Lemonsoft Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.-30.9.2026



lemonsoft

Lemonsoft Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.-30.9.2026 (tilintarkastamaton) Nopeutuva tuotekehitys ja uudet tekoälyratkaisut vahvistavat kilpailukykyä

Heinä-syyskuu 2026, IFRS

- Liikevaihto oli 7 171 tuhatta euroa (7 065) ja kasvoi 1,5 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 2 762 tuhatta euroa (2 907), osuus liikevaihdosta 38,5 % (41,1)
- Oikaistu käyttökate oli 2 822 tuhatta euroa (2 736), osuus liikevaihdosta 39,4 % (38,7)
- Liikevoitto (EBIT) oli 2 179 tuhatta euroa (2 400), osuus liikevaihdosta 30,4 % (34,0)
- Oikaistu liikevoitto oli 2 507 tuhatta euroa (2 476), osuus liikevaihdosta 35,0 % (35,1)
- Katsauskauden tulos oli 619 tuhatta euroa (1 872), osuus liikevaihdosta 8,6 % (26,5)

Tammi-syyskuu 2026, IFRS

- Liikevaihto oli 22 472 tuhatta euroa (22 047) ja kasvoi 1,9 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 6 851 tuhatta euroa (7 469), osuus liikevaihdosta 30,5 % (33,9)
- Oikaistu käyttökate oli 7 066 tuhatta euroa (6 380), osuus liikevaihdosta 31,4 % (28,9)
- Liikevoitto (EBIT) oli 5 069 tuhatta euroa (5 759), osuus liikevaihdosta 22,6 % (26,1)
- Oikaistu liikevoitto oli 6 087 tuhatta euroa (5 413), osuus liikevaihdosta 27,1 % (24,6)
- Katsauskauden tulos oli 2 668 tuhatta euroa (3 345), osuus liikevaihdosta 11,9 % (15,2)

Keskeiset tunnusluvut, IFRS

1 000 euroa	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	7 171	7 065	1,5 %	22 472	22 047	1,9 %	29 454
SaaS	5 924	5 477	8,2 %	18 141	16 617	9,2 %	22 177
Transaktiot	468	691	-32,2 %	1 736	2 230	-22,2 %	2 974
Konsultointi ja muu liikevaihto	779	898	-13,3 %	2 595	3 201	-18,9 %	4 303
Myyntikate	6 198	5 868	5,6 %	19 222	18 806	2,2 %	24 927
Myyntikate-%	86,4 %	83,1 %		85,5 %	85,3 %		84,6 %
Käyttökate (EBITDA)	2 762	2 907	-5,0 %	6 851	7 469	-8,3 %	9 290
Käyttökate-%	38,5 %	41,1 %		30,5 %	33,9 %		31,5 %
Oikaistu käyttökate	2 822	2 736	3,1 %	7 066	6 380	10,8 %	8 201
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	39,4 %	38,7 %		31,4 %	28,9 %		27,8 %
Liikevoitto (EBIT)	2 179	2 400	-9,2 %	5 069	5 759	-12,0 %	7 041
Liikevoitto-%	30,4 %	34,0 %		22,6 %	26,1 %		23,9 %
Oikaistu liikevoitto	2 507	2 476	1,2 %	6 087	5 413	12,5 %	6 942
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	35,0 %	35,1 %		27,1 %	24,6 %		23,6 %
Katsauskauden voitto (tappio)	619	1 872	-66,9 %	2 668	3 345	-20,3 %	4 363
Katsauskauden voitto (tappio), % liikevaihdosta	8,6 %	26,5 %		11,9 %	15,2 %		14,8 %
Omavaraisuusaste, %	58,1 %	60,9 %		58,1 %	60,9 %		61,5 %
Nettovelka	7 500	6 423	16,8 %	7 500	6 423	16,8 %	4 016
Nettovelkaantumisaste, %	25,6 %	22,3 %		25,6 %	22,3 %		13,6 %
Osakekohtainen tulos (EPS)	0,03	0,11	-70,3 %	0,15	0,19	-20,9 %	0,25
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC)	5,2 %	6,1 %		12,2 %	14,7 %		17,7 %
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	2,1 %	6,7 %		9,1 %	10,9 %		14,1 %
Henkilöstön määrä katsauskauden lopussa	184	196	-6,1 %	184	196	-6,1 %	193
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	17 794 367	17 928 748		17 794 367	17 928 748		17 882 821
Ulkona olevat osakkeet kauden aikana keskimäärin	17 794 367	17 945 059		17 802 131	18 236 618		18 149 850

Toimitusjohtaja Alpo Luostarinen

Kolmannella vuosineljänneksellä toimme markkinoille useita uusia toiminnallisuuksia ja keskityimme tukemaan sekä uusia että nykyasiakkaitamme uusimpien ratkaisujemme ja tekoälytoiminnallisuuksien käyttöönotossa. Liikevaihtomme oli 7,2 miljoonaa euroa ja kasvoi maltillisesti 1,5 prosenttia. SaaS-liikevaihdon kasvu pysyi hyvällä tasolla sen ollessa 8,2 prosenttia, ja sen osuus liikevaihdosta jatkoi kasvuaan ollen 82,6 (77,5) prosenttia. Oikaistu liikevoitto pysyi edellisvuoden tasolla sen ollessa 2,5 miljoonaa euroa eli 35,0 prosenttia liikevaihdosta. Heinäkuussa toteutetut Finvoicer Group Oy:tä ja Lixani Oy:tä koskevat yritysjärjestelyt heikentävät vertailukelpoisuutta edelliseen vuoteen, mutta samalla ne selkeyttävät strategista fokustamme ydintoimialoihimme.

Teollisuuden ja tukkukaupan markkinan piristyminen jatkui vuosineljänneksen aikana. Tämä näkyi myös myyntimme alkupäässä: ERP-liidien määrä ja tehtyjen tarjousten arvo olivat selkeästi aiempaa korkeammalla tasolla. Uusien kauppojen määrä jäi kuitenkin vielä hieman tavoitteestamme, mutta asiakkaiden päätöksenteko aktivoitui selvästi kolmannen kvartaalin lopussa. Voitimme vuosineljänneksellä useita uusia asiakkaita, jotka siirtyvät meille elinkaarensa loppuvaiheessa olevista kilpailevista järjestelmistä. Arvioimme tämän siirtymän tarjoavan meille merkittävän kasvumahdollisuuden lähivuosina.

Vuosineljänneksen aikana tapasimme aktiivisesti sekä nykyasiakkaitamme että potentiaalisia uusasiakkaita useissa live-tapahtumissa ja webinaareissa. Suorien asiakaskontaktien myötä erityisesti teollisuusasiakkaat ovat päättäneet aloittaa siirtymän moderneimpiin ratkaisuihimme ja uusimpiin tekoälyominaisuuksiin, jotka tehostavat mm. tilaus-toimitusketjua, tuotannon prosessien suunnittelua sekä ERP:n datan hyödyntämistä liiketoiminnan analytiikassa. Uusi asiakaspoistuma on kesän jälkeen ollut selvästi aiempaa maltillisempaa, mutta alkuvuonna tietoon tulleet irtisanomiset kasvattavat loppuvuonna toteutuvaa asiakaspoistumaa ja pitävät sen edelleen korkealla tasolla.



Tuotekehityksemme nopeus kasvoi vuosineljänneksellä selvästi. Tekoälyn ja agenttipohjaisen kehityksen ansiosta valmistuneiden toiminnallisuuksien määrä oli katsauskauden aikana noin kolminkertainen alkuvuoteen verrattuna. Olemme julkaisseet kesän jälkeen useita merkittäviä uudistuksia talouteen sekä tuotantoon liittyen. Kuluvan syksyn aikana olemme kehittäneet myös tuotteemme muita ydintoimintoja, kuten toimitusketjun ja varaston hallintaa. Uudistukset vahvistavat kilpailukykyämme teollisuuden ja tukkukaupan ohjelmistomarkkinassa.

Kansainvälistymisessä etenemme asiakasvetoisesti ja seuraamme teollisia asiakkaitamme ulkomaille. Rakennamme parhaillaan valmiuksiamme yhdessä nykyasiakkaidemme kanssa Ruotsissa, Saksassa ja Baltiassa. Lyhyellä aikavälillä varmistamme ensin tuotteen paikallisen toimivuuden nykyasiakkaidemme ulkomaisissa liiketoiminnoissa. Pidemmällä aikavälillä kehitämme nykyistä laajempaa ja kokonaisvaltaisempaa paikallista palvelukyvykkyyttä.

Lemonsoftin asema teollisuuden ja tukkukaupan ohjelmistomarkkinan johtavana toimijana Suomessa on vahva. Markkinan piristyminen, modernien ratkaisujemme julkaisun ja käyttöönoton nopeutuminen sekä parantunut asiakastyytyväisyys luovat hyvän pohjan kasvun kiihdyttämiselle vuoden 2027 aikana.

Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin taloudellinen tulos ja kannattavuus

Heinä-syyskuu 2026

Liikevaihto katsauskaudella oli 7 171 tuhatta euroa (7 065). Liikevaihto kasvoi 106 tuhatta euroa eli 1,5 %. Katsauskauden orgaaninen kasvu oli 0,2 %, jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu -0,5 % ja SaaS-liikevaihdon kasvu 8,2 %. Liikevaihtoa kasvatti maaliskuun 2026 alussa toteutettu Jakamo Oy:n yritysosto, jonka liikevaihto ei ollut mukana vertailukaudella. Orgaanisen liikevaihdon kasvusta on vähennetty yritysjärjestelyiden vaikutus (Jakamo Oy, Finvoicer Group Oy ja Lixani Oy).

SaaS-liikevaihdon osuus oli 82,6 % (77,5), transaktioliikevaihdon osuus 6,5 % (9,8), konsultointi ja muun liikevaihdon osuus 10,9 % (12,7). SaaS-liikevaihdon osuuden kasvuun vaikutti Jakamon yritysosto ja transaktioliikevaihdon sekä konsultointi ja muun liikevaihdon laskuun vaikutti Finvoicer Groupin myynti.

Käyttökate oli 2 762 tuhatta euroa (2 907) eli 38,5 % (41,1) liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 2 822 tuhatta euroa (2 736) eli 39,4 % (38,7) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 2 179 tuhatta euroa (2 400) eli 30,4 % (34,0) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 2 507 tuhatta euroa (2 476) eli 35,0 % (35,1) liikevaihdosta.

Katsauskauden tulos oli 619 tuhatta euroa (1 872) eli 8,6 % (26,5) liikevaihdosta.
Katsauskauden tulokseen vaikuttavat kauden aikana toteutetut yritysjärjestelyt.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1 808 tuhatta euroa (969).

Tammi-syyskuu 2026

Liikevaihto katsauskaudella oli 22 472 tuhatta euroa (22 047). Liikevaihto kasvoi 425 tuhatta euroa eli 1,9 %. Katsauskauden orgaaninen kasvu oli -1,9 %, jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu 0,3 % ja SaaS-liikevaihdon kasvu 9,2 %. Liikevaihtoa kasvatti maaliskuun 2026 alussa toteutettu Jakamo Oy:n yritysosto, jonka liikevaihto ei ollut mukana vertailukaudella. Orgaanisen liikevaihdon kasvusta on vähennetty yritysjärjestelyiden vaikutus (Jakamo Oy, Finvoicer Group Oy ja Lixani Oy).

SaaS-liikevaihdon osuus oli 80,7 % (75,4), transaktioliikevaihdon osuus 7,7 % (10,1), konsultointi ja muun liikevaihdon osuus 11,5 % (14,5). SaaS-liikevaihdon osuuden kasvuun vaikutti Jakamon yritysosto ja transaktioliikevaihdon sekä konsultointi ja muun liikevaihdon laskuun vaikutti Finvoicer Groupin myynti.

Käyttökate oli 6 851 tuhatta euroa (7 469) eli 30,5 % (33,9) liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 7 066 tuhatta euroa (6 380) eli 31,4 % (28,9) liikevaihdosta.
Vertailukaudella merkittävimpänä oikaisueränä on esitetty lisäkauppahinnan tuloutus.

Liikevoitto oli 5 069 tuhatta euroa (5 759) eli 22,6 % (26,1) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 6 087 tuhatta euroa (5 413) eli 27,1 % (24,6) liikevaihdosta.
Vertailukaudella merkittävimpänä oikaisueränä on esitetty lisäkauppahinnan tuloutus.

Katsauskauden tulos oli 2 668 tuhatta euroa (3 345) eli 11,9 % (15,2) liikevaihdosta.
Katsauskauden tulokseen vaikuttavat kolmannen kvartaalin aikana toteutetut yritysjärjestelyt.

Liiketoiminnan rahavirta oli 4 990 tuhatta euroa (5 370).

Tase, rahoitus ja investoinnit

Taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 50 697 tuhatta euroa (48 090 vuoden 2025 lopussa).

Konsernissa on aktivoitu tuotekehitysmenoja vuoden 2026 aikana 357 tuhatta euroa (541 vertailukaudella 2025). Katsauskauden lopussa konsernin taseessa oli aktivoituja tuotekehitysmenoja yhteensä 3 137 tuhatta euroa (2 809 vuoden 2025 lopussa).

Oma pääoma oli 29 328 tuhatta euroa (29 516 vuoden 2025 lopussa), oma pääoma laski 188 tuhatta euroa.

Omavaraisuusaste oli 58,1 % (61,5 vuoden 2025 lopussa) ja korollista velkaa oli 12 047 tuhatta euroa (10 569 vuoden 2025 lopussa).

Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 4 547 tuhatta euroa (6 553 vuoden 2025 lopussa).

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä 30.9.2026 oli 184 (196) henkilöä. Konsernin henkilöstö jakaantui seuraavasti:

- tuoteorganisaatio 99 henkilöä
- asiakastoiminnot 65 henkilöä
- muut toiminnot yhteensä 20 henkilöä

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Lemonsoft Oyj:n hallitus on perustanut maaliskuussa 2024 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yhtiön avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, rohkaista johtoa sijoittamaan henkilökohtaisesti yhtiön osakkeisiin, sitouttaa johtohenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä, jossa osallistujat voivat ansaita osakkeita palkkiona suorituksesta ja omasta sijoituksesta.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä 2024-2028 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2024-2026, 2025-2027 ja 2026-2028. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja sen yksityiskohdista. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään Lemonsoft Oyj:n osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän.

Järjestelmästä maksettavat palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhde konsernissa päättyy ennen palkkion maksua.

Ensimmäisen ansaintajakson 2024-2026 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Järjestelmän kohderyhmään kuului yhteensä 4 henkilöä (toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Ensimmäiseltä ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 77 000 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 2 henkilöä.

Toisen ansaintajakson 2025-2027 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Tämän ansaintajakson kohderyhmään kuuluu 4 henkilöä (mukaan lukien toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Toiselta ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä enintään 102 675 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2025-2027 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 3 henkilöä.

Kolmannen ansaintajakson 2026-2028 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Tämän ansaintajakson kohderyhmään kuuluu 6 henkilöä (mukaan lukien toimitusjohtaja ja viisi johtoryhmän jäsentä). Kolmannelta ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä enintään 142 500 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2026-2028 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 5 henkilöä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Katsauskauden lopussa Lemonsoft Oyj:n ulkona olevien osakkeiden määrä oli 17 794 367 (17 928 748) osaketta. Ulkona olevien osakkeiden määrä oli katsauskaudella tammi-syyskuu keskimäärin 17 802 131 (18 236 618) osaketta. Katsauskauden lopussa Lemonsoft Oyj:llä oli hallussaan 468 401 osaketta.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Katsauskauden heinä-syyskuun aikana osakkeen ylin kurssi oli 5,20 euroa ja alin 4,02 euroa. Päätöskurssi 30.9.2026 oli 4,54 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 82,91 miljoonaa euroa. Osakkeen keskimääräinen päivittäinen vaihtovolyymi oli katsauskaudella 17 748 kappaletta (79 308 euroa).

Yhtiöllä oli 30.9.2026 yhteensä 2 139 osakkeenomistajaa. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat löytyvät yhtiön sijoittajasivuilta osoitteesta https://investors.lemonsoft.fi/osakkeenomistajat/.

Hallituksen valtuutukset

Lemonsoft Oyj on päättänyt yhtiökokouksessaan 14.4.2026 valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

- Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden mukaisessa suhteessa (suunnattu hankkiminen).
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia joko Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla tai markkinapaikan ulkopuolella.
- Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.
- Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla.
- Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista.

Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Valtuutus korvaa varsinaisen yhtiökokouksen 9.4.2025 hallitukselle antaman valtuutuksen enintään 1 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimiseksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

- Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 800 000 kappaletta, vastaten enintään noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen ja yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muihin yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, mutta kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka, ja se korvaa aiemmat valtuutukset suunnatusta osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Merkittävät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisen tilanteen heikkenemisellä ja geopoliittisilla muutoksilla voi olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia Lemonsoftin liiketoimintaan. Nämä saattavat näkyä Lemonsoftin asiakasyritysten liiketoiminnassa mm. teollisuusyritysten investointien vähenemisenä ja alihankintaketjujen tarpeiden pienentymisenä sekä liiketoiminta- ja konkurssiriskeinä. Asiakkaiden liiketoiminnan haasteet voivat puolestaan vaikuttaa Lemonsoftin uusasiakashankintaan, nykyasiakkailta saatavaan lisämyyntiin ja asiakaspysyvyyteen.

Pidemmällä aikavälillä suurin toimialaamme koskeva haaste on ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus. Konsernin menestys ja kasvun mahdollisuudet riippuvat suurelta osin siitä, kuinka hyvin pystymme hankkimaan palvelukseemme lisää ammattitaitoista henkilöstöä, motivoimaan ja sitouttamaan heitä sekä kehittämään osaamista.

Lemonsoftin kustannusrakenteessa merkittävin yksittäinen tekijä ovat henkilöstökustannukset, ja yleisen hintatason nousu voi lisätä henkilöstökustannusten nousupainetta. Lemonsoft seuraa jatkuvasti tilanteen kehittymistä riskienhallinnan näkökulmasta ja pyrkii varmistamaan kannattavan kasvun jatkumisen optimoimalla kustannusrakennettaan ja hinnoitteluaan.

ERP-markkinoilla on yleisesti runsaasti kilpailua ja toimiala on pirstaloitunut. Pienemmät toimijat ovat pääasiassa keskittyneet tiettyyn pienten ja keskisuurien yritysten sektoriin eivätkä suuremmat toimijat kilpaile asiakkuuksista suoraan samalla markkinalla. Kilpailu Lemonsoftin toimintamarkkinoilla voi kuitenkin kiristyä nykyisten kilpailijoiden tai ketterien uusien toimijoiden vuoksi. Tekoälykehityksen mahdollistaman tuotekehityksen nopeutumisen myötä alalle tulo voi helpottua, kilpailijoiden määrä lisääntyä ja hintakilpailu markkinalla kiristyä.

Tietoturvaan ja palveluntarjoajien IT-järjestelmiin liittyvät riskit sekä mahdolliset väärinkäytökset ovat merkittävä konsernin liiketoiminnan toimitusvarmuuteen ja jatkuvuuteen vaikuttava tekijä. Lemonsoft investoi jatkuvasti korkeaan toimintavarmuuteen ja korkean tietoturvan järjestelmiin, ja pyrkii varmistumaan ostamiensa palveluiden korkeasta laadusta valitsemalla merkittävimmiksi kumppaneiksi alan johtavia toimijoita. Euroopan tietosuojasääntely saattaa osaltaan tuoda odottamattomia riskejä Lemonsoftin toimintaympäristöön.

Lemonsoftin kasvun kannalta merkittävää on onnistuminen yritysostoissa ja niihin liittyvässä integraatiotyössä. Yhtiö on toteuttanut viime vuosina useita yritysostoja ja pyrkii kasvamaan myös jatkossa yritysostojen kautta. Kohdeyhtiöihin ja niiden integrointiin osaksi Lemonsoftia voi liittyä odottamattomia riskejä.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Lemonsoft Oyj tiedotti 20.10.2026 käynnistävänsä yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Neuvottelujen piiriin kuuluu konsernin emoyhtiö Lemonsoft Oyj:n henkilöstö. Yhtiön arvion mukaan henkilöstön vähennystarve on enintään yhdeksän henkilöä. Lisäksi neuvotteluissa arvioidaan tehtävien ja organisaation uudelleenjärjestelyjä, joiden myötä yhtiöön voi syntyä myös uusia tehtäviä.

Lemonsoft Oyj tiedotti 2.11.2026 muutosneuvottelujen päättymisestä. Neuvottelujen lopputuloksena päätetyistä toimenpiteistä johtuvat henkilöstövähennykset koskevat yhteensä seitsemää henkilöä ja olennaiset työsuhteen muutokset kahta henkilöä. Muutosneuvottelujen lopputuloksella ei ole vaikutusta Lemonsoft Oyj:n vuoden 2026 tulosennusteeseen.

Tulosennuste vuodelle 2026 (päivitetty 3.8.2026)

Lemonsoft arvioi, että tilikauden 2026 liikevaihto kasvaa -1-5 prosenttia verrattuna tilikauteen 2025,
ja että oikaistu liikevoitto on 23-29 prosenttia liikevaihdosta tilikaudella 2026.

Taloudellinen tiedottaminen

Lemonsoft Oyj julkistaa vuoden 2027 sijoittajakalenterin myöhemmin tänä vuonna.

Webcast sijoittajille ja medialle

Lemonsoft järjestää suoran webcast-lähetyksen sijoittajille ja medialle englanniksi 5.11.2026 klo 13.00.
Webcast-lähetystä voi seurata verkossa livenä tämän linkin kautta: https://events.inderes.com/lemonsoft/2026-q3-results

Tallenne tilaisuudesta ja esitysmateriaali ovat saatavilla tilaisuuden jälkeen osoitteessa https://investors.lemonsoft.fi/.

Lemonsoft Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Alpo Luostarinen
Toimitusjohtaja
alpo.luostarinen@lemonsoft.fi
+358 50 911 3507

Mari Erkkilä
CFO
mari.erkkila@lemonsoft.fi
+358 40 768 1415

Hyväksytty neuvonantaja:
Aktia Alexander Corporate Finance Oy
+358 50 520 4098

Lemonsoft Oyj lyhyesti

Lemonsoft on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka suunnittelee, kehittää ja myy toiminnanohjauksen ohjelmistoratkaisuja asiakkaidensa liiketoimintaprosessien ja hallinnon tehostamiseksi eri osa-alueilla. Yhtiön ohjelmistotuotteiden ja niihin liittyvien palveluiden laaja tuotetarjooma mahdollistaa asiakkaiden kokonaisvaltaisen palvelun. Yhtiön standardimuotoiset ja skaalautuvat ohjelmistoratkaisut toimitetaan pääasiassa pilvipalveluna ja ne perustuvat SaaS-malliin, jossa asiakkaat maksavat ohjelmiston käytöstä kuukausittaista palvelumaksua. Yhtiö toimii ERP-ohjelmistomarkkinalla pääasiassa pienten ja keskisuurten yritysten palveluntarjoajana. Yhtiön asiakaskunta koostuu asiakkaista erityisesti teollisuuden, tukku- ja erikoistavarakaupan, asiantuntija- ja palvelutoimialan, rakentamisen ja tilitoimistojen toimialoilta.

Tutustu meihin paremmin osoitteessa www.lemonsoft.fi.

Jakelu

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet

Taulukko-osio

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
LIIKEVAIHTO	**7 171**	**7 065**	**22 472**	**22 047**	**29 454**
Liiketoiminnan muut tuotot	20	171	20	1 093	1 093
Materiaalit ja palvelut	-973	-1 197	-3 250	-3 242	-4 527
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-2 750	-2 487	-9 861	-9 852	-13 295
Poistot ja arvonalentumiset	-583	-507	-1 782	-1 710	-2 249
Liiketoiminnan muut kulut	-706	-646	-2 530	-2 577	-3 434
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	**2 179**	**2 400**	**5 069**	**5 759**	**7 041**
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	**-27**	**0**	**-27**	**0**	**0**
Rahoitustuotot	6	16	24	58	73
Rahoituskulut	-1 227	-96	-1 459	-1 503	-1 616
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TULOVEROJA	**931**	**2 319**	**3 607**	**4 314**	**5 497**
Tuloverot	-312	-448	-940	-969	-1 134
KATSAUSKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**619**	**1 872**	**2 668**	**3 345**	**4 363**
KATSAUSKAUDEN VOITON JAKAUTUMINEN					
Emoyhtiön omistajille	565	1 920	2 663	3 449	4 534
Määräysvallattomille omistajille	54	-49	5	-104	-171

Konsernin tase, IFRS

1 000 euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	32 050	28 052	28 051
Aineettomat hyödykkeet	7 064	7 502	7 193
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	850	716	846
Sijoitukset	2 157	2 157	2 157
Osuudet osakkuusyhtiöissä	379	0	0
Laskennalliset verosaamiset	24	17	12
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	**42 525**	**38 444**	**38 260**
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	99	77	97
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 526	4 371	3 181
Rahavarat	4 547	4 445	6 553
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	**8 172**	**8 894**	**9 831**
VARAT YHTEENSÄ	**50 697**	**47 338**	**48 090**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 865	15 900	15 900
Kertyneet voittovarat	13 141	12 588	13 389
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	**29 086**	**28 568**	**29 370**
Määräysvallattomien omistajien osuus	**243**	**213**	**146**
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	**29 328**	**28 781**	**29 516**
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	8 326	7 798	7 548
Vuokrasopimusvelat	262	103	209
Laskennalliset verovelat	1 229	1 289	1 258
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	**9 816**	**9 190**	**9 015**
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	3 072	2 672	2 472
Vuokrasopimusvelat	387	296	340
Saadut ennakot	626	390	303
Ostovelat ja muut velat	7 467	6 009	6 444
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	**11 552**	**9 367**	**9 559**
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	**21 368**	**18 557**	**18 574**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**50 697**	**47 338**	**48 090**

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta:					
Katsauskauden voitto	619	1 872	2 668	3 345	4 363
Oikaisut:	2 201	921	4 348	3 401	4 236
Poistot ja arvonalentumiset	583	507	1 782	1 710	2 249
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	85	-114	191	-722	-690
Rahoitustuotot ja -kulut	1 221	80	1 435	1 445	1 544
Verot	312	448	940	969	1 134
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 820	2 793	7 015	6 746	8 600
Käyttöpääoman muutos *	-496	-1 479	-474	-330	1 745
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja *	2 325	1 314	6 541	6 417	10 344
Rahoitustuotot ja -kulut sekä verot *	-517	-344	-1 551	-1 046	-1 876
Liiketoiminnan rahavirta (A)	**1 808**	**969**	**4 990**	**5 370**	**8 468**
Investointien rahavirta:					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-112	-128	-357	-541	-652
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0	0	0	0
Sijoitusten myynnistä saadut tuotot	0	0	0	0	0
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-913	-750	-5 001	-1 017	-1 017
Tytäryhtiöiden divestoinnit	794		794		
Investointien rahavirta (B)	**-231**	**-878**	**-4 563**	**-1 558**	**-1 669**
Rahoituksen rahavirta:					
Maksetut osingot	0	0	-2 491	-2 590	-2 590
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 176	-917	-3 068	-2 082	-2 562
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	4 000	2 500	2 500
Omien osakkeiden hankinta	0	-396	-472	-4 648	-4 948
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-90	-98	-301	-295	-394
Vähemmistön suorittama pääomitus	-100	0	-100	98	98
Rahoituksen rahavirta (C)	**-1 366**	**-1 411**	**-2 432**	**-7 018**	**-7 897**
Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (–)	**211**	**-1 320**	**-2 006**	**-3 205**	**-1 097**
Rahavarat katsauskauden alussa	4 337	5 765	6 553	7 650	7 650
Rahavarat katsauskauden lopussa	**4 547**	**4 445**	**4 547**	**4 445**	**6 553**
Rahavarojen muutos	211	-1 320	-2 006	-3 205	-1 097

** Vertailukausille on tehty muutoksia siten, että vertailut vastaavat tilikauden 2026 kirjaustapaa.*

Konsernin oman pääoman muutokset, IFRS

1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				Määräysvallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	SVOP	Kertyneet voittovarat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	**80**	**18 448**	**13 779**	**32 307**	**219**	**32 526**
Tilikauden tulos			3 449	**3 449**	-104	**3 345**
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa					98	**98**
Suunnattu osakeanti						
Osakeperusteiset maksut			50	**50**		**50**
Osingonjako			-2 590	**-2 590**		**-2 590**
Omien osakkeiden hankinta			-2 100	**- 2 100**		**-2 100**
Omien osakkeiden mitätöinti		-2 548		**-2 548**		**-2 548**
Oma pääoma 30.9.2025	**80**	**15 900**	**12 588**	**28 568**	**213**	**28 781**
Oma pääoma 1.1.2026	**80**	**15 900**	**13 389**	**29 370**	**146**	**29 516**
Tilikauden tulos			2 663	**2 663**	5	**2 668**
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Määräysvallan menetys tytäryhtiössä		-36		**-36**	-91	**-126**
Suunnattu osakeanti						
Osakeperusteiset maksut			66	**66**		**66**
Osingonjako			-2 491	**-2 491**		**-2 491**
Omien osakkeiden hankinta			-472	**-472**		**-472**
Muut			-14	**-14**		**-14**
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa:						
Tytäryhtiön hankinta, jossa määräysvallattomien omistajien osuus					182	**182**
Oma pääoma 30.9.2026	**80**	**15 865**	**13 141**	**29 086**	**243**	**29 328**

Laadintaperiaatteet

Konsernin osavuosikatsaus on laadittu IAS34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti.
Osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Osavuosikatsaus on laadittu euroissa ja se esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.
Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Liitetiedot

Liikevaihdon jakautuminen

1 000 euroa	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	7 171	7 065	1,5 %	22 472	22 047	1,9 %	29 454
SaaS	5 924	5 477	8,2 %	18 141	16 617	9,2 %	22 177
Transaktiot	468	691	-32,2 %	1 736	2 230	-22,2 %	2 974
Konsultointi ja muu liikevaihto	779	898	-13,3 %	2 595	3 201	-18,9 %	4 303

Liikearvo

1 000 euroa	9/2026	9/2025	12/2025
Hankintameno 1.1.	29 914	29 914	29 914
Lisäykset	5 378	0	0
Vähennykset	-1 376	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno kauden lopussa	33 917	29 914	29 914
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 863	1 859	1 859
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	2	3	4
Kertyneet poistot kauden lopussa	1 866	1 862	1 863
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**32 050**	**28 052**	**28 051**

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	9/2026	9/2025	12/2025
Hankintameno 1.1.	11 359	10 707	10 707
Lisäykset	1 772	541	652
Vähennykset	-495	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno kauden lopussa	12 637	11 248	11 359
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	4 166	2 584	2 584
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	1 407	1 162	1 582
Kertyneet poistot kauden lopussa	5 573	3 746	4 166
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**7 064**	**7 502**	7 193

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	9/2026	9/2025	12/2025
Hankintameno 1.1.	4 016	3 542	3 542
Lisäykset	397	230	478
Vähennykset	-22	-3	-4
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno kauden lopussa	4 391	3 768	4 016
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	3 171	2 508	2 508
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	371	545	663
Kertyneet poistot kauden lopussa	3 542	3 052	3 171
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**850**	**716**	846

Rahoitusvarat ja -velat

1 000 euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo 30.9.2026
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	3	2 157	0	2 157	2 157
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**2 157**	**0**	**2 157**	**2 157**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		0	2 012	2 012	2 012
Rahoitussaamiset		0	251	251	251
Muut saamiset		0	1 263	1 263	1 263
Rahavarat		0	4 547	4 547	4 547
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**0**	**8 073**	**8 073**	**8 073**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	8 326	8 326	8 326
Vuokrasopimusvelat		0	262	262	262
Muut velat	2	0	0	0	0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**0**	**8 588**	**8 588**	**8 588**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	3 072	3 072	3 072
Vuokrasopimusvelat		0	387	387	387
Saadut ennakot		0	626	626	626
Ostovelat		0	1 036	1 036	1 036
Lisäkauppahintavelka	3	3 436	0	3 436	3 436
Muut velat		0	2 995	2 995	2 995
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**3 436**	**8 116**	**11 552**	**11 552**

Konsernin vastuut ja vakuudet

1 000 euroa	9/2026	9/2025	12/2025
Esineoikeudelliset vakuudet			
Käteispantit (irtain esine tai arvopaperi) *	1 073	1 073	1 073
Yrityskiinnitys emoyhtiö	20 000	15 000	15 000
Yhteensä	**21 073**	**16 073**	16 073

** Käteispanttien arvo vastaa pantattujen kiinteistöosakkeiden hankintahintaa.*

Liiketoimintojen hankinnat 2026

Jakamo Oy

Lemonsoft Oyj on 2.3.2026 ostanut 76 % omistusosuuden teollisuuden hankintaprosesseihin erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Jakamo Oy:n osakekannasta. Kaupan myötä Lemonsoft vahvistaa tarjoomaansa valmistavan teollisuuden asiakkaille tarjoamalla lisää mahdollisuuksia tehostaa hankinnan ja toimitusketjun yhteistyötä sekä parantaa toimitusketjun läpinäkyvyyttä ja tiedonkulkua.

Lemonsoftin ostaman 76 % omistusosuuden kauppahinta oli noin 3,9 miljoonaa euroa ja kohteen nettovelaton yritysarvo (100 %, enterprise value) on noin 5,6 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta noin 3,5 miljoonaa euroa maksettiin kaupan täytäntöönpanon yhteydessä ja noin 0,4 miljoonaa euroa maksetaan viivästettynä kauppahintana vuoden 2027 alkupuolella. Kauppahinta maksetaan kokonaisuudessaan käteisvastikkeella ja rahoitetaan pankkilainalla. Sopimukseen sisältyy optio hankkia myöhemmin loput 24 % osakkeista vuosien 2028 ja 2029 aikana.

Lisäksi osapuolet ovat sopineet vuoden 2026 perusteella maksettavasta lisäkauppahinnasta, joka perustuu yhtiön liikevaihdon kasvuun ja kannattavuuteen. Lisäkauppahinta on enintään 1,9 miljoonaa euroa ja toteutuessaan se maksetaan kokonaisuudessaan käteisvastikkeena vuoden 2027 alkupuolella.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastaaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankitut varat sisältävät erillään liikearvosta kirjattuja aineettomia hyödykkeitä, jotka koostuvat asiakassuhteista ja teknologiasta. Liikearvo perustuu yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä muihin yrityskaupan tuomiin synergiahyötyihin. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankintaan liittyvät menot, 150 tuhatta euroa, sisältyvät konsernituloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -erään.

Lemonsoft-konsernin liikevaihto 1.1.2026-30.9.2026 olisi ollut noin 22,8 miljoonaa euroa ja tulos noin 2,9 miljoonaa euroa, jos kauden aikana hankitut liiketoiminnat olisi yhdistelty 2026 vuoden alusta.

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot alustavan laskelman mukaan.

1 000 euroa	Jakamo (2026)
Luovutettu vastike	
Käteisenä	3 624
Osakkeina	0
Viivästetty kauppahinta ja ehdollinen lisäkauppahinta	2 331
Kokonaisvastike yhteensä	**5 955**
Hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat	
Asiakassuhteet	421
Teknologia	994
Muut aineettomat omaisuuserät	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	63
Muut aineelliset omaisuuserät	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	253
Rahavarat	216
Varat yhteensä	**1 947**
Vuokrasopimusvelat	63
Ostovelat ja muut velat	1 007
Laskennalliset verovelat	118
Velat yhteensä	**1 188**
Hankitut nettovarat yhteensä	**759**
Kokonaisvastike	**5 955**
Määräysvallattomien osuus	**182**
Liikearvo	**5 378**
Hankintojen rahavirtavaikutus	
Käteisenä maksettu vastike	3 624
Siirtyneet rahavarat	-216
Hankintojen nettorahavirta	**3 408**

Liiketoimintojen hankinnat 2025

Tilikaudella ei ole liiketoimintojen hankintoja.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Lemonsoft Oyj tiedotti 20.10.2026 käynnistävänsä yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Neuvottelujen piiriin kuuluu konsernin emoyhtiö Lemonsoft Oyj:n henkilöstö. Yhtiön arvion mukaan henkilöstön vähennystarve on enintään yhdeksän henkilöä. Lisäksi neuvotteluissa arvioidaan tehtävien ja organisaation uudelleenjärjestelyjä, joiden myötä yhtiöön voi syntyä myös uusia tehtäviä.

Lemonsoft Oyj tiedotti 2.11.2026 muutosneuvottelujen päättymisestä. Neuvottelujen lopputuloksena päätetyistä toimenpiteistä johtuvat henkilöstövähennykset koskevat yhteensä seitsemää henkilöä ja olennaiset työsuhteen muutokset kahta henkilöä. Muutosneuvottelujen lopputuloksella ei ole vaikutusta Lemonsoft Oyj:n vuoden 2026 tulosennusteeseen.

Tunnusluvut

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oikaistu käyttökate

1 000 euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Käyttökate (EBITDA)	2 762	2 907	6 851	7 469	9 290
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	38,5 %	41,1 %	30,5 %	33,9 %	31,5 %
Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut	*60*	*1*	*215*	*4*	*4*
Lisäkauppahinnan tuloutus	*0*	*-171*	*0*	*-1 093*	*-1 093*
Oikaistu käyttökate	2 822	2 736	7 066	6 380	8 201
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	39,4 %	38,7 %	31,4 %	28,9 %	27,8 %

Oikaistu liikevoitto

1 000 euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevoitto (EBIT)	2 179	2 400	5 069	5 759	7 041
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	30,4 %	34,0 %	22,6 %	26,1 %	23,9 %
Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut	*60*	*1*	*215*	*4*	*4*
Lisäkauppahinnan tuloutus	*0*	*-171*	*0*	*-1 093*	*-1 093*
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	*269*	*247*	*803*	*742*	*990*
Oikaistu liikevoitto	2 507	2 476	6 087	5 413	6 942
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	35,0 %	35,1 %	27,1 %	24,6 %	23,6 %

Liikevaihdon orgaaninen kasvu

1 000 euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	7 171	7 065	22 472	22 047	29 454
Yritysjärjestelyiden vaikutus	*-90*	*0*	*-832*	*-981*	*-981*
Orgaaninen liikevaihto	7 081	7 065	21 640	21 067	28 474
Liikevaihto vertailukaudella	7 065	7 315	22 047	21 239	28 911
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	0,2 %	-3,4 %	-1,9 %	-0,8 %	-1,5 %

Jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu

1 000 euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Jatkuva liikevaihto (SaaS + Transaktiot)	6 392	6 168	19 877	18 847	25 151
Yritysjärjestelyiden vaikutus (SaaS + Transaktiot)	*-255*	*0*	*-965*	*-849*	*-849*
Orgaaninen jatkuva liikevaihto	6 138	6 168	18 912	17 998	24 302
Jatkuva liikevaihto vertailukaudella	6 168	6 192	18 847	17 772	24 073
Jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-0,5 %	-0,4 %	0,3 %	1,3 %	1,0 %

Tunnuslukujen laskentakaavat

Myyntikate
Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut

Käyttökate (EBITDA)
Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu käyttökate (Adjusted EBITDA)
Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset + Liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut +/- Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät

Liikevoitto (EBIT)
Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - Liiketoiminnan muut kulut - Poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)
Liikevoitto/-tappio + Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + Liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut +/- Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät

Omavaraisuusaste, %
Oma pääoma +/- Määräysvallattomien osuus x100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)

Nettovelka
Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut velat - Rahavarat

Nettovelkaantumisaste, %
(Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat - Rahavarat) x100 / Oma pääoma

Osakekohtainen tulos (EPS)
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden kantaosakkeiden painotettu keskiarvo

Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC), %
(Kauden tulos + Rahoituskulut + Verot) / (Oma pääoma + Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat)

Oman pääoman tuotto (ROE), %
Kauden tulos / ((Oma pääoma kauden alussa + Oma pääoma kauden lopussa) /2)

lemonsoft
LIIKETOIMINNALLESI

Vaasa | Helsinki | Joensuu | Jyväskylä | Kouvola | Oulu | Tampere | Turku | info@lemonsoft.fi | www.lemonsoft.fi