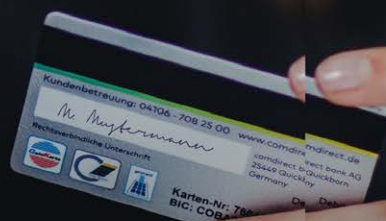
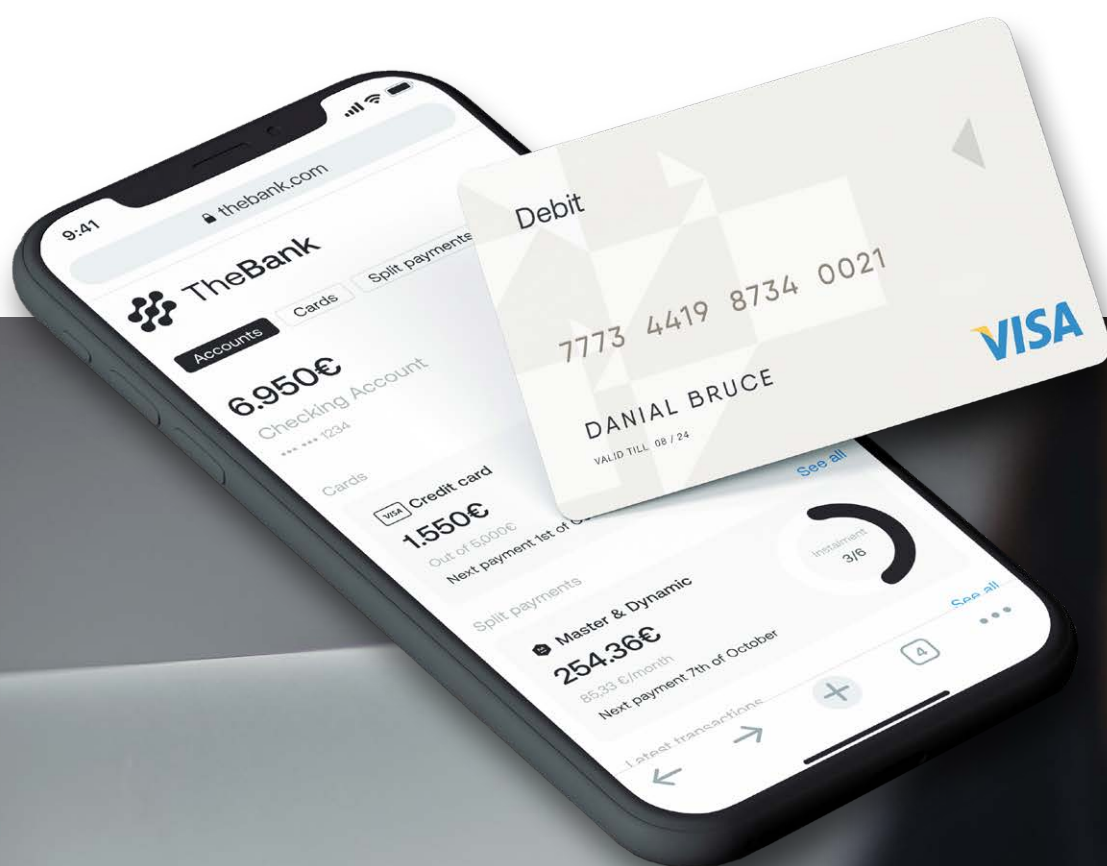


2024

Årsredovisning





Innehåll

VD-ord	4	Bolagsstyrningsrapport	12	Underskrifter	44
Omvärld	5	Risker	18	Revisionsberättelse	45
Sileons erbjudande	6	Koncernen	20	Styrelse och ledning	47
Aktien	7	Moderbolaget	24	Definitioner	48
Förvaltningsberättelse	8	Noter	30	Alternativa nyckeltal	49



Kontakt

Kontaktperson i investerarfrågor är
Christoffer Jezek, verkställande direktör

www.sileon.com

Kalendarium

10 juni 2025

08 augusti 2025

07 november 2025

13 februari 2026

Bolagsstämma 2025

Q2 2025

Q3 2025

Q4 2025

Vi är redo!

2024 blev ett formativt år för Sileon – ett år där vi inte bara bredade vårt erbjudande, utan också omformade hela bolagets identitet. Vi har lämnat vår bakgrund som betalningsinstitut och trätt fram som ett fokuserat, internationellt techbolag med ett tydligt syfte: att möjliggöra transaktionsbaserad BNPL – enklare, snabbare och smartare än tidigare.

Under året har vi tagit avgörande steg mot att befästa vår position som en aktör som möjliggör transaktionsbaserad BNPL till våra kunder. Med produktvalidering från banker i tre världsdelar – Nordamerika, Afrika och Europa – har vi visat att vår teknologi löser reella utmaningar i en bransch där innovation ofta krockar med komplex implementation. Vår lösning är det naturliga svaret för aktörer inom det finansiella ekosystemet som vill erbjuda BNPL utan att bygga om hela sin infrastruktur.

Vi har fortsatt föra samtal med banker i både etablerade- och tillväxtmarknader. Det som för några år sedan var en idé är nu en konkret, produktionsklar plattform. I nära samarbete med banker har vi förfinat vårt erbjudande – inte bara genom förbättrad teknik, utan genom att förstå de affärslogiker och processer som styr beslutsfattandet hos våra kunder. Med lanseringen av Smart BNPL har vi dessutom adderat ytterligare verktyg som ger våra kunder möjlighet att i realtid styra hur och när BNPL erbjuds.

Att ställa om är aldrig enkelt. Det kräver mod, men också ödmjukhet inför det faktum att innovation sker i samspel. Därför är jag stolt över hur vårt team genomfört transformationen, och samtidigt hållit blicken stadigt riktad framåt.

Vår teknologiplattform är nu redo. Vårt erbjudande är skarpt. Vår säljorganisation är omformad och fokuserad. Och vår pipeline är stark – inte minst i regioner där efterfrågan på kreditalternativ växer snabbare än traditionella lösningar kan möta. Med nya partnerskap, nya avtal och nya möjligheter i sikte ser jag fram emot att 2025 blir året då Sileon fullt ut etablerar sig som ett globalt mjukvarubolag!

Vi vet att BNPL är här för att stanna. Vår roll är att se till att finansiella aktörer inte bara hänger med – utan leder utvecklingen.

Christoffer Jezek
Maj 2025





Omvärld

BNPL marknad är under fortsatt förändring

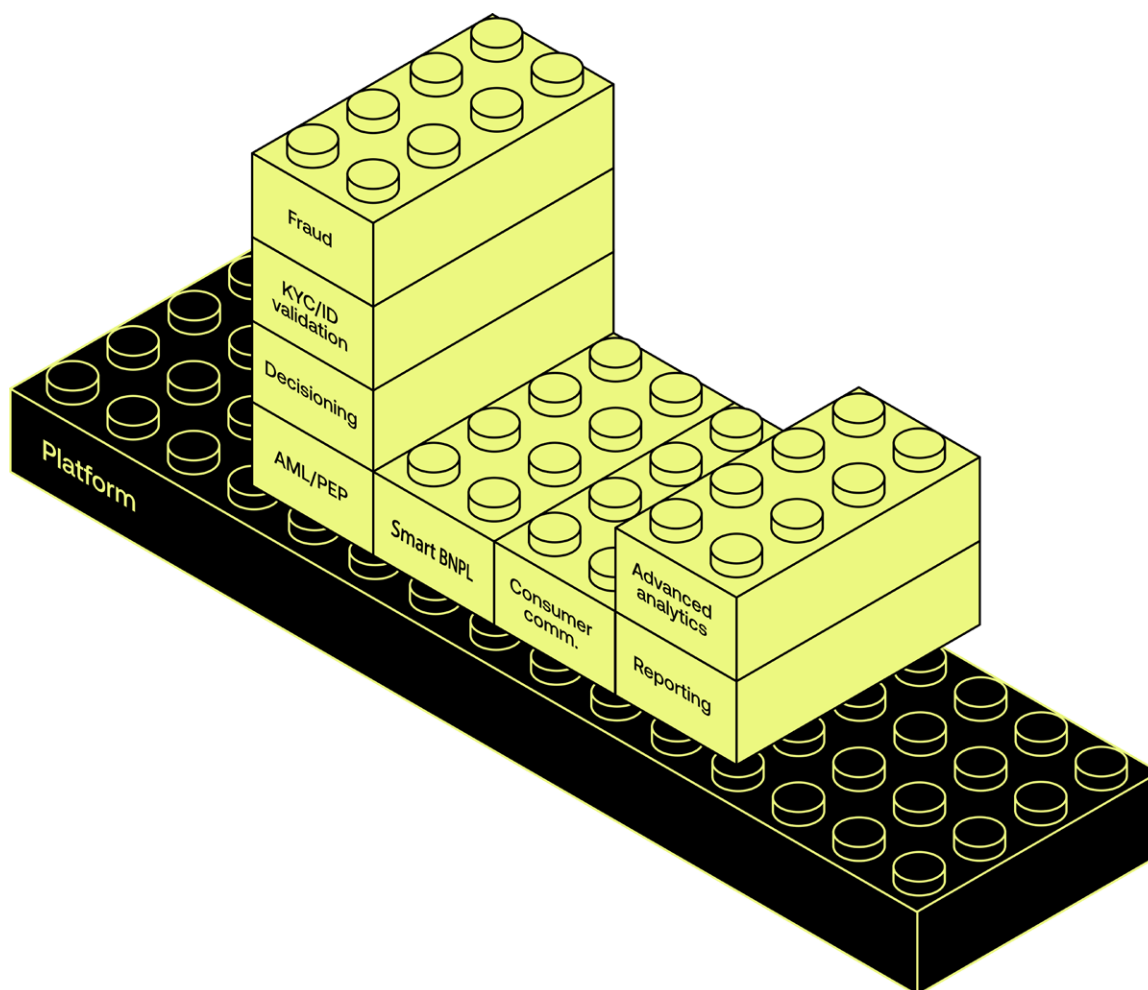
Buy Now Pay Later (BNPL) trenden fortsätter att öka, och är nu en betalmetod som konsumenter kräver när de genomför köp. Den globala BNPL-marknaden beräknas uppgå till cirka 560 MUSD under 2025, vilket är en ökning med nästan 14% sen 2024.

Antalet användare av BNPL-tjänster globalt uppgick till över 380 miljoner år 2024 och förväntas öka med 157% till 900 miljoner användare år 2027. Denna tillväxt drivs främst av yngre generationer, där Generation Z och Millennials står för en betydande andel av användarna. I USA använde cirka 86,5 miljoner människor BNPL-tjänster under 2024, en ökning med 6,92% jämfört med föregående år.

I takt med att BNPL-marknaden utvecklas ökar också efterfrågan på personligt anpassade krediterbjudanden. Konsumenter förväntar sig att företag ska förstå deras individuella ekonomiska

behov och erbjuda skräddarsydda kreditalternativ som harmonierar med deras livsstilar och ekonomiska förutsättningar. Genom att erbjuda flexibla återbetalningsstrukturer och individuellt anpassade upplevelser kan banker och finansinstitut möta dessa förväntningar och stärka kundlojaliteten.

Många banker har börjat anamma BNPL-trenden genom att utveckla egna lösningar. Dock saknar flera den moderna IT-infrastruktur som krävs för att leverera den digitala upplevelse och smidighet som konsumenter efterfrågar. I avsaknad av nödvändig teknisk infrastruktur blir strategiska partnerskap med BNPL-mjukvaruleverantörer en allt viktigare komponent för att på ett kostnads- och tidseffektivt sätt kunna erbjuda fullständiga BNPL-lösningar som inte bara möter, utan överträffar, konsumenternas förväntningar.



Sileons erbjudande

Sileons molnbaserade BNPL plattform gör det möjligt för betalningsnätverk, kortutgivare, fintech bolag och andra finansiella aktörer att komplettera sina nuvarande tjänster med en fullt utbyggd Buy Now Pay Later lösning. Tack vare en snabb och smidig integration kan företag lansera i liten skala och därefter bygga ut erbjudandet i takt med tillväxt eller förändrade marknadsförutsättningar. Plattformen är utformad för att enkelt anpassas till olika marknader, kundsegment och varumärken, och den sträcker sig långt bortom de enklare MVP upplägg som ofta syns i branschen – här får kunden en dynamisk, personaliserad betalningsupplevelse redan från start.

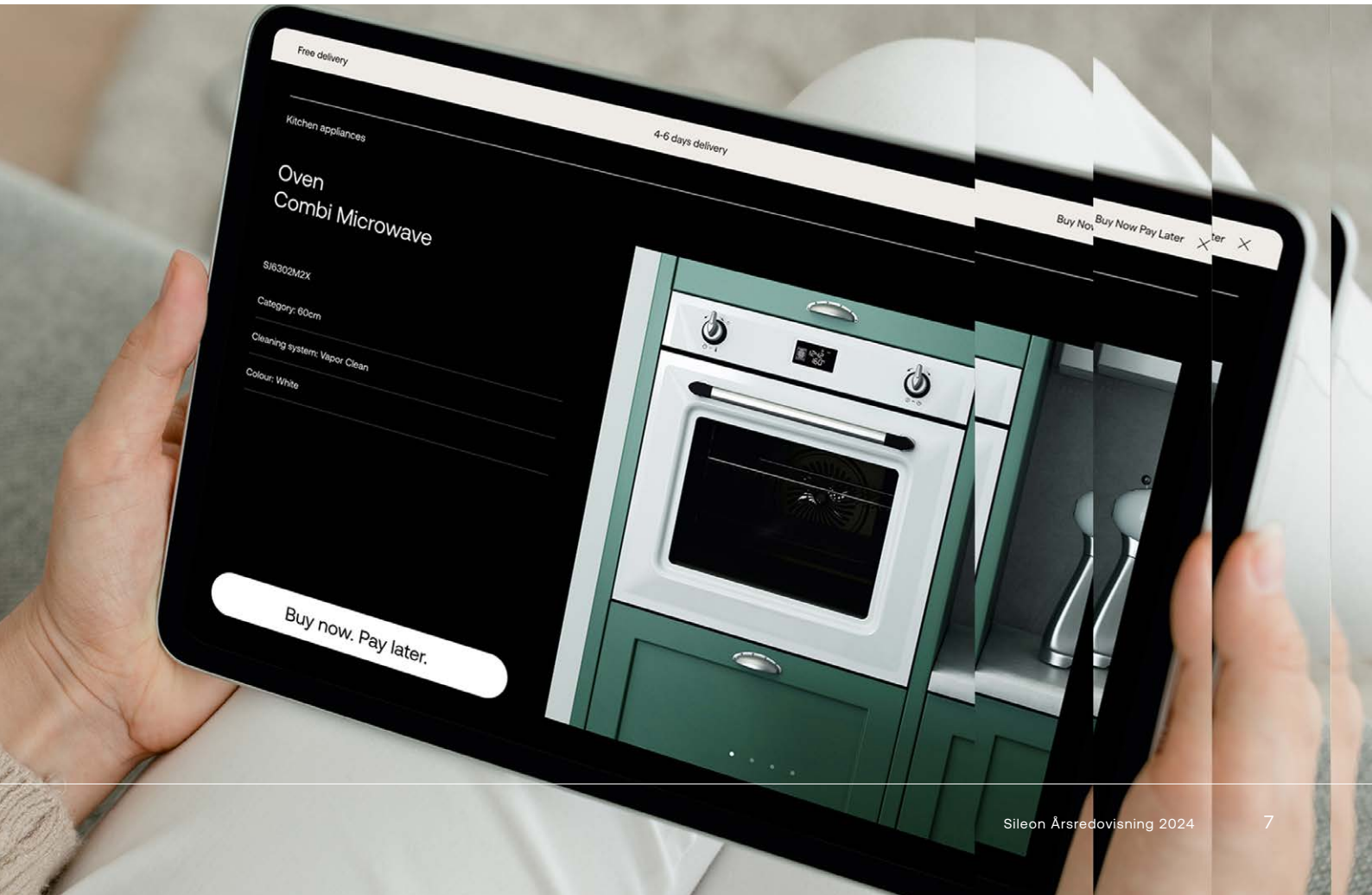
Genom att utnyttja Sileons beprövade teknik slipper organisationer de komplexa, kostnadskrävande och tidsödande utvecklingsprojekt som annars följer med att bygga BNPL internt. Implementeringen kräver inga genomgripande förändringar av befintliga system, vilket kortar time to market och öppnar för nya lönsamma intäktsströmmar i de egna digitala kanalerna.

Plattformen stödjer BNPL under hela kundresan: före köpet (pre-transaction), i kassan (at-transaction) och även efter genomfört köp (post-transaction). Konsumenten kan när som helst omvandla sitt köp till en delbetalningsplan direkt i sin bank eller betalapp. Vår inbyggda Smart BNPL funktionen låter även finansaktören styra vilka kunder som får vilka erbjudanden utifrån individuella kreditkriterier. Samtidigt kan specifika transaktioner uteslutas från BNPL baserat på belopp, bransch eller handlare, vilket ger full kontroll över risk och lönsamhet i ett snabbt föränderligt betalningslandskap.

Aktien

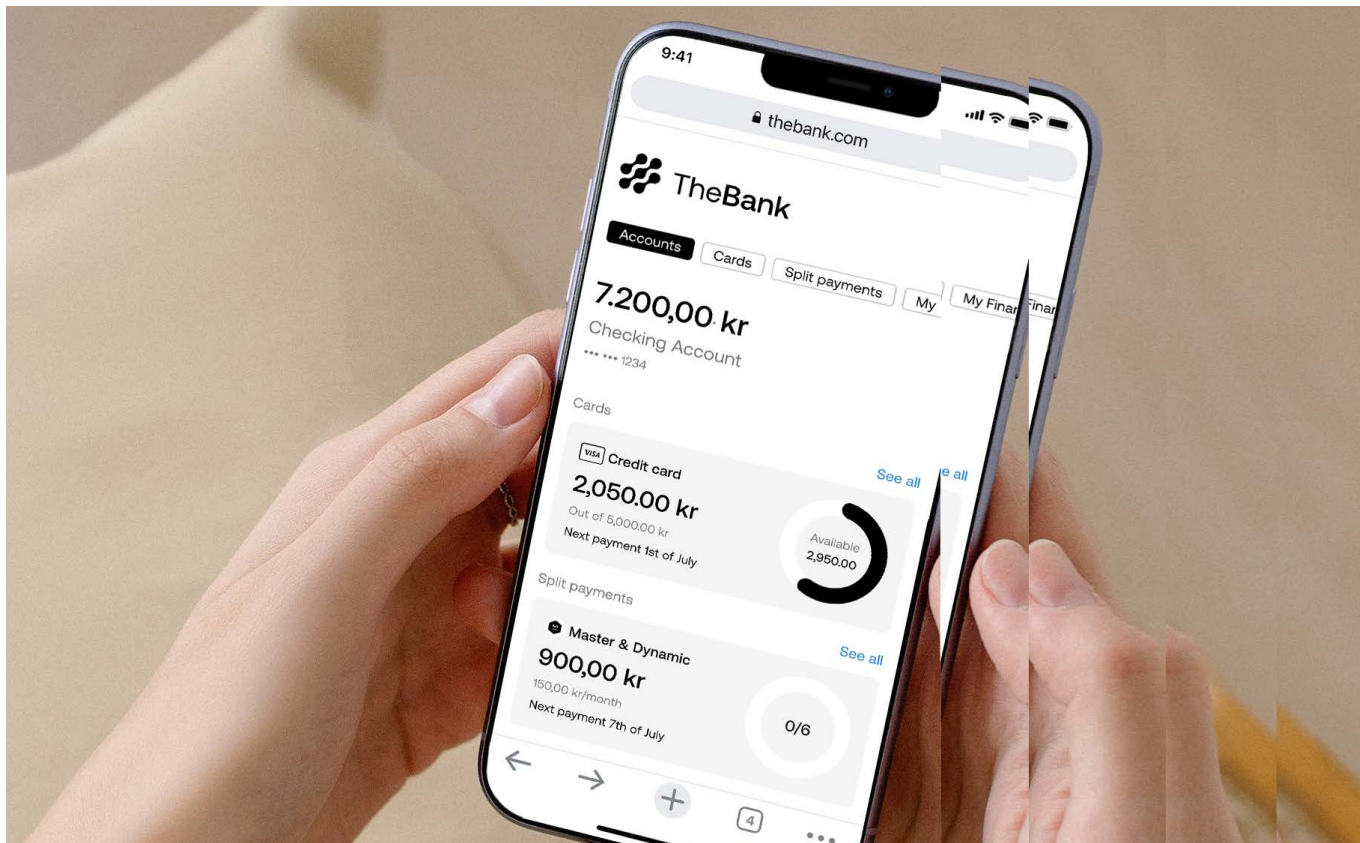
Sileon aktien är sedan juni 2022 noterad på Nasdaq First North Growth Market

Sileonaktien 2024		Ägare 2024-12-31		Innehav	%
Handelsbeteckning	SILEON	RIEBER & SØN AS	1 467 240	44,51%	
ISIN-kod	ISIN SE0023440748	HANSSON, KENT	392 326	11,90%	
Högst betalt	91,5 SEK	MOVESTIC LIVFÖRSÄKRING AB	246 582	7,48%	
Lägst betalt	5,3 SEK	FUTUR PENSION	151 564	4,60%	
Slutkurs	5,45 SEK	NORDNET PENSIONSFOERSAKRING AB	99 671	3,02%	
Kursförändring under året	-1551%	ROOSGRUPPEN AB	85 329	2,59%	
Utestående aktier 2024-12-31	3 294 876	AVANZA PENSION	78 756	2,39%	
Börsvärde 2024-12-31	18,0 MSEK	TEDDE, JEANSSON	62 849	1,91%	
Antal aktieägare 2024-12-31	1 947	HENRIK HANSSON	56 950	1,73%	
		ERIK YNGVE ANDERSSON	54 750	1,66%	
		DE TIO STÖRSTA ÄGARNA	2 696 017	82%	
		ÖVRIGA	600 151	18%	
		TOTALT	3 296 168	100%	



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sileon AB (publ) organisationsnummer 556584-5889 med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.



Information om verksamheten

Kort om Sileon

Sileon AB (publ) har 20 års erfarenhet inom Payments och BNPL och erbjuder en innovativ och ansvarsfull Buy Now Pay Later (BNPL) SaaS-funktionalitet till kreditgivare och andra aktörer i det finansiella ekosystemet. Med Sileons BNPL-tjänster kan aktörer snabbt addera BNPL till sina befintliga transaktioner och själva driva sin B2B- eller B2C-verksamhet för BNPL. Sileon verkar på en snabbväxande internationell marknad med en uppskattad transaktionsvolym på 680 miljarder USD globalt år 2025. Sileon är noterade på Nasdaq First North Growth Market och bolagets Certified Adviser är Bergs Security AB.

Verksamhet

Genom att använda Sileons skalbara och flexibla BNPL SaaS-plattform kan banker, kortutgivare och fintechs revitalisera sitt korterbju-

dande med en helhetslösning utan att ändra befintliga infrastruktur. Den enkla integrationsprocessen ger snabb tillgång till den enorma BNPL-marknaden och möjliggör dynamisk riskbaserad BNPL på redan utfärdade kredit- och betalkort, antingen innan, vid transaktionstillfället- eller efter genomförda köp.

Själva plattformen integreras med enkelhet i befintliga system och är utformad för att skalas i takt med att kortverksamheten utvecklas. Genom det användarvänliga gränssnittet kan kunden inom loppet av minuter konfigurera obegränsade BNPL-erbjudanden över olika marknader, varumärken eller konsumentsegment, vilket eliminerar behovet av intern utveckling. Utöver plattformen finns ett flertal valbara lösningsmoduler för att anpassa BNPL-erbjudandet ytterligare. Dessa innefattar exempelvis Smart BNPL, Risk Assessment, Consumer Communications och Analytics.

Finansiell utveckling

Koncernens utveckling för hela verksamheten 2024 (2023)

- Intäkterna uppgick till 46,7 MSEK (48,1).
- Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -19,8 MSEK (-31,1).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -40,8 MSEK (-52,0).
- Resultatet efter skatt uppgick till -41,3 MSEK (-54,0).
- Resultat per aktie uppgick till -0,47 SEK (-1,43).

Sileon avyttrar affärsområdet Payments

Under slutet av 2024 ingick Sileon avtal med bifirman Avarda, en del av TF Bank AB (publ) ("Köparen") varigenom Sileons tillgångar hänförliga till affärsområdet överlätits till köparen. Bolagets immateriella tillgångar kopplade till affärsområdet har således avyttrats. Den överlåtande rörelsen består huvudsakligen av kundavtal, låneavtal och rättigheter kopplade till affärsområdets varumärke. Köpesskillingen som uppgick till 20 MSEK erhöles på tillträdesdagen den första december och den rörliga krediten hänförlig till fakturaköpstjänst där förvärvade fordringar belånades på 10,5 MSEK återbetalades. Från tillträdesdagen genereras inte längre några rörelseintäkter- eller kostnader från Payments. I samband med överlåtelsen påbörjade Sileon processen att avregistrera sig som betalningsinstitut hos Finansinspektionen. Processen slutfördes under december och Sileon är inte längre under Finansinspektionens tillsyn.

Koncernens resultat för hela verksamheten 2024 (2023)

Omsättningen uppgick till 46,7 MSEK (48,1). Transaktionsintäkterna som uppgick till 38,3 MSEK (39,3) utgörs av affärsområdena BNPL Saas 0,6 MSEK (0,0), Payments 21,1 MSEK (30,9) respektive Processing 16,6 MSEK (8,4). Övriga intäkter består främst av vinst från överlåtelse av affärsområdet Payments under 2024 och intäkter från Visa under 2023 8,4 MSEK (8,8).

EBITDA uppgick till -19,8 MSEK (-31,1). Det negativa resultatet härrör främst till det fortsatta arbetet med att bygga upp BNPL SaaS samt fortsatt marknadsbearbetning. Av- och nedskrivningarna uppgick till -20,9 MSEK (-20,8). EBIT uppgick till -40,7 MSEK (-52,0). Finansnettot uppgick till -0,6 MSEK (-2,3). Periodens resultat uppgick till -41,3 MSEK (-54,0).

Koncernens resultat för kvarvarande verksamhet 2024 (2023)

Omsättningen uppgick till 1,2 MSEK (8,8). Transaktionsintäkterna som uppgick till 0,6 MSEK (0,0) utgörs av affärsområdet BNPL Saas. Övriga intäkter består främst av intäkter från Visa under 2023 och vinst kopplat till avyttring av materiella tillgångar 2024 0,6 MSEK (8,8).

EBITDA uppgick till -40,5 MSEK (-41,6). Det negativa resultatet härrör främst till det fortsatta arbetet med att bygga upp BNPL SaaS samt fortsatt marknadsbearbetning. Av- och nedskrivningarna uppgick till -16,2 MSEK (-15,1). EBIT uppgick till -56,7 MSEK (-56,7). Finansnettot uppgick till -0,8 MSEK (-3,1). Periodens resultat uppgick till -57,5 MSEK (-59,6).

Finansiell ställning 31 december 2024 (2023)

Aktiekapitalet uppgår till 1,6 MSEK (12,7). Förändringen av aktiekapitalet hänförs till under året av en företrädesemission samt en sammanläggning av aktier. Koncernens eget kapital uppgick till 38,9 MSEK (26,2) innebärande en soliditet om 46,2 procent (21,0) och ett eget kapital per aktie om 11,80 SEK (0,52).

Koncernens likvida medel uppgår till 16,2 MSEK (15,4). De räntebärande skulderna uppgick till 24,6 MSEK (71,9). Avskilda redovisningsmedel (klientmedel) uppgick till 0,3 MSEK (58,3).

Det outnyttjade skattemässiga underskottsavdraget uppgår i moderbolaget till 677,1 MSEK (653,8). Ingen aktivering av uppskjuten skattefordran på skattemässiga underskott redovisas.

Framtida finansiering

Sileon har för att förvalta och utveckla sin affär en organisation som bland annat inkluderar IT och rapportering/administration. Dessa funktioner kräver olika typer av kompetens likväl som redundant personal för stabil och kvalitativ leverans till kund. Nuvarande organisation klarar av betydligt större affärsvolymen men är ännu ej helt kostnadseffektiv med befintlig uppskalning.

Sileons BNPL-affär genererar ännu inte ett tillräckligt stort kassaflöde för att den totala verksamheten ska uppvisa ett överskott. Sedan beslutet att lansera BNPL SaaS har Sileon finansierat rörelsen genom en kombination av eget kapital och lån. Bolagets tillgängliga likvida medel per den 31 december täcker inte det behov som behövs för att genomföra den beslutade planen de närmaste 12 månaderna.

Bolaget bedriver kontinuerligt ett arbete för att löpande skapa nödvändig rörelsefinansiering fram till dess att Sileons kassaflöde är positivt. I början av april upptog Sileon ett konvertibelt lån om cirka 10 MSEK till Rieber & Son AS, för att säkra kortsiktig finansiering tills ett eventuellt omvänt förvärv med Omnine SA är genomfört.

Mot bakgrund av det arbete som löpande pågår kring rörelsefinansiering och den senaste tidens utveckling i bolaget gör styrelsen bedömningen att utsikterna är goda att fortsatt utveckla den nya affären och lyckas genomföra de uppsatta målen. Skulle finansiering inte erhållas i tillräcklig omfattning finns det en risk för att förutsättningar för fortsatt drift inte föreligger.

Koncernens kassaflöde och investeringar

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -31,5 MSEK (-20,8). Förändringen följer utfallet för EBITDA samt finansnetto. Inom affärsområdet Payments ingår fakturaköp vilket redovisas under "Förändring av kortfristiga fordringar". Majoriteten av fordringarna som förvärvades via Payments belånades. Skulden har återbetalats under året.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 5,7 MSEK (-27,2) och är främst hänförligt till aktiverade utgifter för bolagets BNPL-plattform samt köpesskillingen från överlåtelsen av affärsområdet Payments. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 26,6 MSEK (25,2). Posten utgörs främst av en återbetalning av konvertibel -20,0 MSEK samt nyemissioner om 57,0 MSEK (33,8) exklusive emissionskostnader. Finansieringen

har skett för att möta bolagets fortsatta satsning och expansion av BNPL SaaS i form av ökade sälj- och marknadsåtgärder, nyetablering på nya marknader samt investeringar i ny och förbättrad funktionalitet. Årets kassaflöde summerade till 0,8 MSEK (-22,9).

Den 31 december var det bokförda värdet på koncernens immateriella tillgångar 56,4 MSEK (64,2). Tillgångarna utgörs av bolagets olika produktionssystem. Under året aktiverades utvecklingsutgifter om 27,8 MSEK (27,0).

Medarbetare

Per 31 december 2024 hade Sileon 23 (50) anställda, varav 7 (12) kvinnor. Medelantalet anställda för 2024 uppgick till 39 (52) stycken. För ytterligare information se not 7.

Forskning och utveckling

Sileon bedriver endast utveckling som rör mjukvara kopplat till Sileons plattform BNPL SaaS och görs i enlighet med Sileon investeringspolicy.

Miljöaktiviteter

Sileons verksamhet består av tillhandahållande av betaltjänster där väsentlig miljöpåverkan inte förekommer. Bolaget eftersträvar dock att i alla aspekter av verksamheten bedriva denna på ett sådant sätt att hållbar utveckling främjas.

Moderbolaget 2024 (2023)

Verksamheten i Sileon-koncernen bedrivs i moderbolaget Sileon AB, medan koncernens utveckling ligger i dotterbolaget Nikste Technology AB. Moderbolagets totala intäkter för året uppgick till 46,7 MSEK (48,1). Årets resultat efter skatt uppgick till -41,3 MSEK (-54,2). Moderbolagets disponibla likvida medel uppgick till 12,2 MSEK (14,5) per 31 december 2024.

Nyckeltal och övrig information - koncernen

Hela verksamheten	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter finansiella poster / EBT, KSEK	-41 359	-54 221	-31 907	-49 170	-49 512
Soliditet, %	46%	21%	37%	18%	18%
Skuldsättningsgrad	0,6	2,7	1,3	3,6	4,7
Medelantal anställda	39	52	38	36	31
Investeringar, immateriella anläggningstillgångar, KSEK	14 393	26 966	22 048	12 303	15 371

Fem år i sammandrag - koncernen

Hela verksamheten	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkning					
Summa rörelseintäkter	46 710	48 076	68 333	39 398	27 987
Rörelseresultat	-40 752	-51 783	-29 336	-46 559	-43 763
Årets resultat	-41 308	-54 016	-32 128	-49 170	-49 512
Balansräkning					
Immateriella anläggningstillgångar	56 440	64 169	54 466	47 856	54 355
Övriga anläggningstillgångar	6 290	4 235	6 296	9 991	4 445
Övriga tillgångar	21 661	115 767	135 183	123 773	67 055
Summa tillgångar	84 391	184 170	195 945	181 620	125 855
Eget kapital	38 888	26 159	51 794	20 553	13 819
Räntebärande skulder	24 551	71 929	67 964	73 898	46 687
Övriga skulder	20 952	86 082	78 187	87 168	65 349
Summa skulder och eget kapital	84 391	184 170	195 945	181 620	125 855

Förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Hela verksamheten

Balanserat resultat (inkl. överkursfond)	78 161 430
Årets resultat	-41 307 611
	36 853 819
I ny räkning överförs	36 853 819

Styrelsens förslag till stämman är att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2024.

Väsentliga händelser 2024

- Sileon avslutar avtal om likviditetsgaranti
- Christoffer Jezek utsedd till ny VD för Sileon
- Sileons styrelse har beslutat om avstämningsdag för sammanläggning av aktier
- Kommuniké från extra bolagsstämma i Sileon AB (publ)
- Sileon avyttrar affärsområdet Payments
- Kallelse till extra bolagsstämma i Sileon AB (publ)
- Sileon offentliggör utfall i genomförd företrädesemission
- Sileon utser Carnegie Investment Bank AB till likviditetsgarant
- Sileon presenterar ny innovativ funktion som en del av sin omfattande Saas-erbjudande
- Sileon offentliggör prospekt avseende företrädesemission
- OKQ8 Bank har tecknat ett 3 årigt avtal med Sileon för att implementera en flexibel BNPL-lösning på sina kort
- Sileon har beslutat om tidigare kommunicerad företrädesemission om cirka 57 MSEK
- David Larsson slutar som VD – Kent Hansson utsedd till tillförordnad VD för Sileon
- Sileon ingår avtal med mexikanska banken Bankaool

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Avsiktsförklaringen med Omnio avseende omvänt förvärv har förlängts till den 16e juni 2025
- Sileon AB (publ) senarelägger publicering av årsredovining 2024 till den 15 maj
- Byte av Certified Adviser till Bergs Securities
- Sileon upptar konvertibelt lån om ca 10 MSEK
- Sileon har ingått avsiktsförklaring med Omnio avseende omvänt förvärv och planerar att uppta konvertibelt lån om 10 MSEK och genomföra kontant nyemission om 10 MEUR.

Bolagsstyrningsrapport 2024

Bolagsstyrningen i Sileon AB (publ.) baseras på aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Nasdaq First North Growth Markets regler för noterade bolag. Därtill kommer svensk och internationell redovisningslagstiftning som säkerställer att den finansiella rapporteringen uppfyller de krav som ställs.

Sileon tillämpar de principer för bolagsstyrning som årsstämman har beslutat om och som finns i bolagsordningen och i instruktionerna för valberedningen. Dokumenten finns tillgängliga på bolagets webbplats, www.sileon.com. Utöver dem tillämpas även en rad instruktioner för bolagsstyrning som styrelsen har beslutat om, bland annat arbetsordning för styrelse, VD-instruktion samt instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Sileons högsta beslutande organ där ägarna utövar sitt inflytande. På årsstämman behandlas de frågor som följer av Sileons bolagsordning och aktiebolagslagen. Vid årsstämman väljs styrelsen, i förekommande fall revisor samt arvoden fastställs till såväl styrelsen som revisorn. Vid årsstämman fastställs även koncernens rapport över totalresultat och finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning. Det är även Bolagsstämman som beslutar om eventuell ändring av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma sker utifrån Sileons bolagsordning. Stämman beslutar i enlighet med de majoritetskrav som framgår av aktiebolagslagen. Varje aktie berättigar till en röst. Inga aktier med olika röstvärde är utgivna. Se not 22 för vidare information. Bolaget har två större ägare som innehar över 10 % av rösterna, se sidan 7 för vidare information.

Årsstämma 2024

Årsstämma för verksamhetsåret 2023 hölls den 23 april 2024. På årsstämman fattades bland annat beslut om:

- Att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2023.
- Omval av Kent Hansson, Torstein Harildstad, Jenny Karlsson och Linus Singelman. Kent Hansson omvaldes till styrelseordförande.
- Att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier, emission av teckningsoptioner och/eller konvertibler berättigande till aktier, motsvarande högst 20 procent av vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i Bolaget. Bemyndigandet får vidare utnyttjas för emissioner av aktier, teckningsoptioner och eller konvertibler med företrädesrätt för aktieägare motsvarande tillgängligt utrymme enligt Bolagets bolagsordning vid tidpunkten för emissionsbeslutet.

Avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt ska kunna ske i samband med framtida investeringar i form av förvärv av verksamheter, bolag, andelar i bolag eller i övrigt för Bolagets fortsatta expansion. Om styrelsen beslutar om emission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska skälet vara att styrelsen ska kunna emittera aktier i Bolaget att användas som betalningsmedel genom apport eller kvittning eller på ett snabbt och kostnadseffektivt sätt anskaffa kapital att använda som betalningsmedel, eller för att fortlöpande anpassa Bolagets kapitalstruktur.

Styrelsens ordförande tillsammans med VD redogjorde för verksamheten, styrelsens och ledningens arbete samt händelser under 2023.

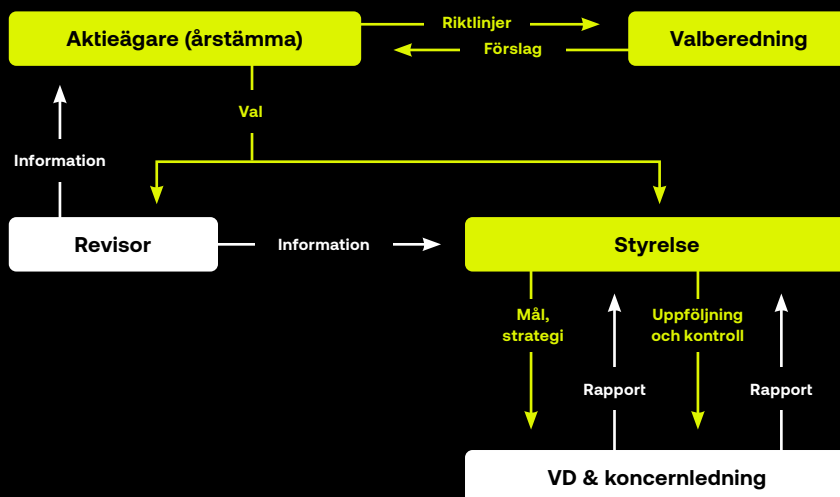
Översikt av styrningen i Sileon

Viktiga externa regelverk:

- Aktiebolagslagen
- IFRS & Årsredovisningslagen
- Nasdaq First North Growth Markets regler för noterade bolag

Viktiga interna regelverk:

- Bolagsordning
- Interna policies, riktlinjer, manualer och checklistor
- Processer för riskhantering



Protokoll

Protokoll, med fullständiga beslut, från årsstämman och extra bolagsstämma 2024 finns att tillgå på Sileons webbplats.

Årsstämma 2025

Årsstämma för verksamhetsåret 2024 kommer att äga rum tisdagen den 10 juni 2025. Kallelse införs fyra till sex veckor före årsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Upplysning om att kallelse har skett kommer att ske i Svenska Dagbladet samt via pressmeddelande. Efter stämmans genomförande kommer protokoll från stämman att finnas tillgängligt på Sileons webbplats.

Valberedningen

Valberedningen lämnar förslag till ordförande på årsstämman, avseende styrelse och dess ordförande samt arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna samt förslag till riktlinjer för den kommande valberedningens sammansättning. Valberedningen lämnar även i förekommande fall förslag till revisor och arvode för revisionen. Valberedningen ska i sitt arbete tillvarata samtliga aktieägares intressen. Instruktionen för valberedningens arbete finns tillgänglig i bolagsstämmoprotokollet från årsstämman 2024 som återfinns på bolagets webbplats.

Bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Styrelsens ordförande ska varje år sammankalla de tre största aktieägarna i bolaget baserat på ägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 31 augusti, vilka sedan har rätt att utse en ledamot var att utgöra valberedning. Om någon av de tre

aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot till valberedningen.

Valberedningen utser inom sig en ordförande. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess en ny valberedning utsetts. Om en eller flera ledamöter lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska kvarvarande ledamöter, bland bolagets aktieägare, göra de förändringar som bedöms lämpliga. Detsamma gäller om en aktieägare som har utsett en ledamot till valberedningen väsentligen minskar sitt aktieinnehav i bolaget. Ändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras på bolagets webbplats.

Valberedningen inför årsstämman 2025 bestod av Kent Hansson, Oscar Milton och Øystein Elgan. Valberedningen har haft ett protokollfört sammanträde fram till tidpunkten för denna rapportens upprättande.

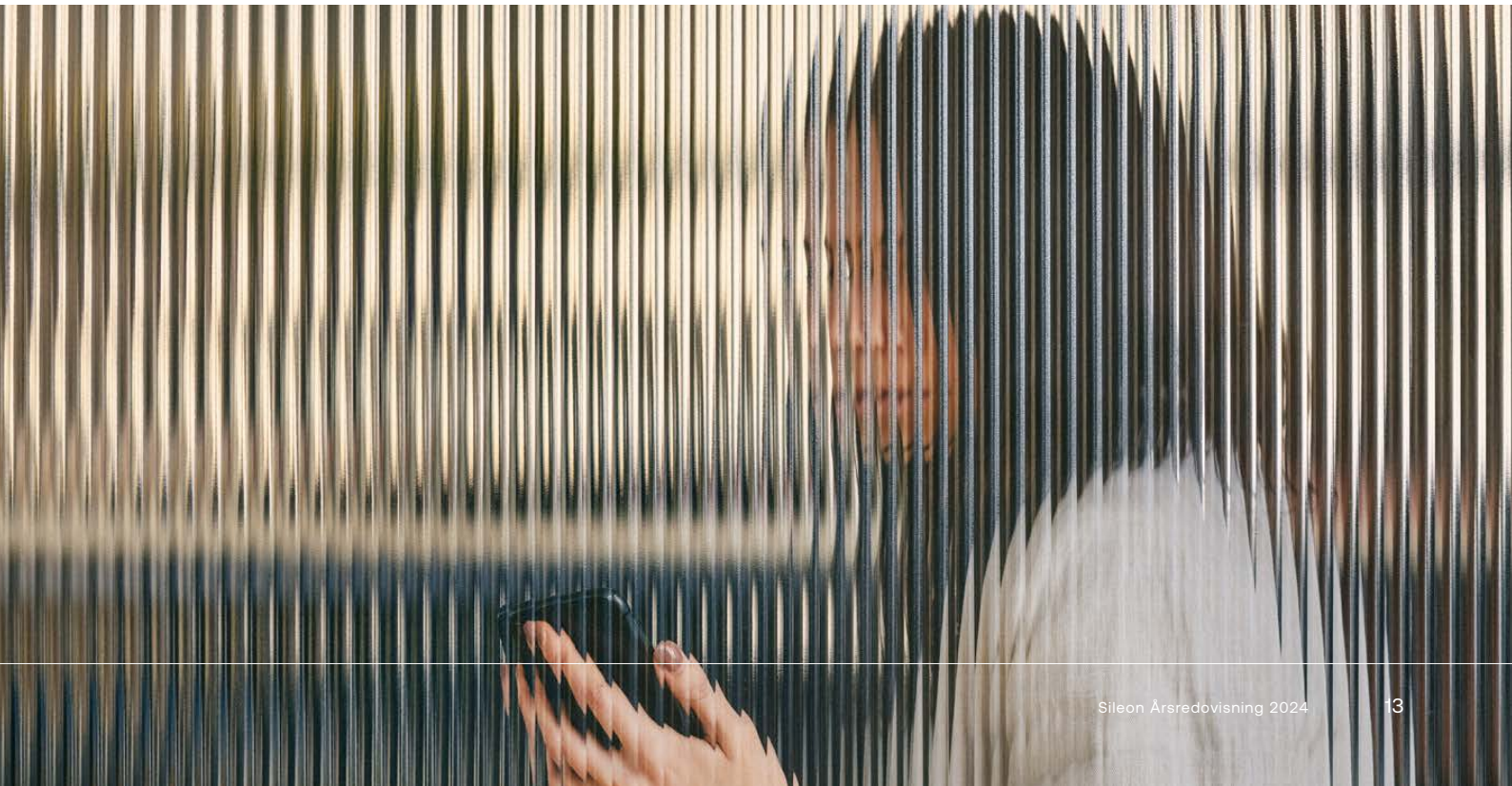
Aktieägare som vill lämna förslag till valberedning kan göra det via e-post som återfinns på bolagets webbplats eller genom att skriva brev till valberedningen. Valberedningens förslag och motiverade yttrande presenteras på bolagets webbplats senast i samband med utfärdande av kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av tre till sex ledamöter med högst tre suppleanter. På årsstämman 2024 omvaldes Kent Hansson, Jenny Karlsson, Linus Singelman och Torstein Harildstad som styrelseledamöter. Kent Hansson omvaldes till styrelseordförande. Den 12 december 2024 begärde Linus Singelman utträde ur styrelsen på grund av personliga skäl.

I tabellen på nedan framgår namn, funktion och period som styrelseledamot. För en utförlig beskrivning av respektive styrelseledamot hänvisas till sidan 47 i denna årsredovisning och till bolagets webbplats.

Namn	Funktion	Invald	Oberoende	Avser period	Närvaro
Kent Hansson	Ordförande Ordförande Ledamot	2021 2024 2024	Nej	2024-01-01 – 2024-06-12 2024-12-13 – 2024-12-31 2024-06-13 – 2024-12-12	20/20
Jenny Karlsson	Ledamot	2022	Ja	2024-01-01 – 2024-12-31	20/20
Torstein Harildstad	Ledamot	2021	Ja	2024-01-01 – 2024-12-31	20/20
Linus Singelman	Ledamot Ordförande	2022 2024	Ja	2024-01-01 – 2024-06-12 2024-06-13 – 2024-12-12	20/20



Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av tre ledamöter. Styrelsen är sammansatt för att aktivt och effektivt kunna stödja ledningen i utvecklingen av Sileon. Styrelsen ska vidare följa och kontrollera verksamheten. Kompetens och erfarenhet från bland annat betaltjänstlösningar, finansiering, affärsutveckling, kapitalmarknadsfrågor, tillväxtbolag och e-handel är därför särskilt viktigt inom styrelsen. Två av Bolagets ledamöter är oberoende i förhållande till Sileon, bolagsledningen och aktieägare som, direkt eller indirekt, kontrollerar tio procent av aktierna eller rösterna i bolaget. Styrelsens ordförande är beroende i förhållande till Sileon, givet att ordförande kontrollerar mer än tio procent av aktierna i bolaget. För utförligare beskrivning av Bolagets ledamöter, se sida 47.

Styrelsens arbete

Styrelsen har efter årsstämman fastställt styrelsens arbetsordning samt VD-instruktion. De reglerar bland annat styrelsens respektive verkställande direktörens ansvarsområden, ordförandens arbetsuppgifter, hur och när styrelsemöten ska ske samt dagordningen för dessa möten. Styrelsens arbete följer den arbetsordning som antagits, de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör samt formerna för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

I arbetsordningen fastställs även att styrelsen ska se till att Sileons revisorer årligen närvarar och för styrelsen presenterar sina iakttagelser vid granskningen av bolaget och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

Styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år. Beslutsunderlag rörande varje förslag på dagordningen sänds i förväg till samtliga ledamöter. Styrelsen diskuterar löpande styrelsens arbete samt gör årligen en strukturerad utvärdering av sitt arbete och formerna för styrelsearbetet.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under 2024 genomfört sammanlagt 20 protokollförda styrelsemöten. Vid genomförda möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte. Därutöver behandlades vid valda styrelsemöten frågor rörande framtida strategier och finansiering. På styrelsemötena deltar alltid bolagets verkställande direktör och/eller CFO. Se sidan 13 för enskilda styrelseledamöters närvaro.

Ordförandes ansvar

Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet, ser till att styrelsens beslut verkställs och har fortlöpande kontakter med verkställande direktören för att följa bolagets verksamhet och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den information och det underlag som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för att bolaget följer aktiebolagslagen, reglerna för aktiemarknadsbolag samt andra förordningar och lagar, bolagsordningen och de interna styrinstrumenten. Vidare beslutar styrelsen om strategier och mål, interna styrinstrument samt andra större investeringar. Styrelsen ansvarar även för att löpande följa upp verksamheten, för att riktlinjer, organisation och ledning är ändamålsenliga och för en god intern kontroll. Styrelsen ansvarar även för att utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen arbetar för att säkerställa en hög och jämn kvalitet i den finansiella rapporteringen. Det sker bland annat genom instruktioner för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen samt genom beaktande av rekommendationer eller förslag från revisorer. Årsredovisning och samtliga delårsrapporter behandlas och godkänns av styrelsen. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i finansiella presentationer och pressmeddelanden.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Ersättning till Sileons styrelse fastställs genom beslut på årsstämman efter förslag från valberedningen. På årsstämman 2024 fastställdes det att styrelsens ersättning är 215 000 kronor till styrelseordförande, och 165 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter.

Bolagsledning

Bolagsledningen består av Sileons verkställande direktör och CFO/COO. Verkställande direktören leder och kontrollerar att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagar och förordningar, Nasdaq First North Growth Market avtal för noterade bolag, bolagsordningen samt styrelsens interna styrinstrument. Verkställande direktören ansvarar vidare för att verksamheten utvecklas i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändiga informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. För en närmare presentation av verkställande direktören, styrelseledamöter och bolagsledningen hänvisas till sidan 47 i årsredovisningen och till bolagets webbplats.

Externa revisorer

De externa revisorerna granskar styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sileon och att årsredovisningen upprättats enligt gällande regler.

Bolagets revisor utses av årsstämman, på förslag av valberedningen. Vid bolagsstämman 2024 valdes KPMG till revisorer med Magnus Ripa som huvudansvarig revisor för perioden till och med årsstämman 2025.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av en revisionsberättelse som utgör en rekommendation till aktieägarna inför beslutspunkterna på årsstämman om fastställande av koncernens resultat över totalresultat och finansiell ställning samt resultat- och balansräkning för moderbolaget, styrelsens förslag till resultatdisposition i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Revisorns arbetsinsats omfattar bland annat granskning av balans- och resultaträkning samt kontroll att gällande lagar och förordningar, bolagsordningen samt rekommendationer följs. Utöver det tillkommer uppgifter som uppföljningsarbete av intern kontroll och granskning av finansiell rapportering. Revisorn får löpande information från bolagsledningen och styrelsens ordförande. Revisorn har träffat styrelsen i samband med bokslutskommunikén för avrapportering av bokslutsgranskning, intern kontroll och bolagsledningens operativa arbete.

KPMG's arvode har under året främst avsett revision och utgått enligt godkänd räkning. Under 2024 uppgick revisionsarvodet i Sileon till 794 KSEK (913). Se not 9 för ytterligare detaljer rörande ersättning till revisorer.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till styrelseledamöter och bolagsledningen

Årsstämman antar årligen riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för styrelseledamöter och bolagsledningen. Enligt dem ska Sileon erbjuda sådana ersättningsnivåer och anställningsvillkor som krävs för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera koncernledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningsformerna ska därför vara marknadsmässiga, enkla, långsiktiga och mätbara. Ersättningen till koncernledningen kan bestå av en fast och en rörlig del.

Den rörliga delen ska belöna tydligt målrelaterade förbättringar i enkla och transparenta konstruktioner samt ha ett förutbestämt tak. Se not 7 och 8 för ytterligare detaljer rörande riktlinjer för

ersättning till styrelseledamöter och bolagsledningen. De riktlinjer som fastställdes på årsstämman 2024 följer enligt nedan:

Fast grundlön

Grundlönen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och bestå av en kontant månadslön. Grundlönen omprövas som huvudregel en gång per år och beaktar den enskildes befattning och arbetsinsats. Grundlönen utgör basen för beräkning av den rörliga lönen.

Rörlig lön

Den rörliga ersättningen, som är kontant, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar. Den rörliga lönen är maximerad till 50 procent av grundlönen.

Tjänstepension

Sileon tillämpar en avgiftsbestämd marknadsmässig pensionsplan med individuella premier beroende på ålder och lönenivå. Pensionsplanen är anpassad så att premienivån ryms inom reglerna för skattemässiga avdrag (för närvarande högst 27 procent av grundlönen). Pensionsåldern är 65 år. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Övriga förmåner och anställningsvillkor

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Ömsesidig uppsägningstid om upp till sex månader gäller mellan bolaget och styrelseledamöter och bolagsledningen. För detaljerad specifikation över ersättningar till styrelseledamöter och bolagsledningen hänvisas till not 7 och 8.

Incitamentsprogram

Långsiktiga incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara relaterade till aktiekursen och omfatta personer i ledande ställning i bolaget som har en väsentlig påverkan bland annat på bolagets resultat, ställning och tillväxt samt på att uppsatta mål infrias. Ett incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor.

Bolaget har för närvarande två pågående incitamentsprogram. Ett riktat till Sileons grundare samt två riktat till ledning och nyckelpersoner, se not 7 och 8 för ytterligare detaljer.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Omfattning

Dessa riktlinjer omfattar bolagsledningen för Sileon AB (publ) ("Sileon") samt bolagets styrelseledamöter i den mån andra ersättningar än sådana som beslutats av årsstämman utgår till styrelseledamöter. Med bolagsledning avses verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen. Med andra personer i bolagsledningen avses personer som ingår i ledningsgruppen. Riktlinjerna är framåtblickande och ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Styrelsen anser inte att befintliga riktlinjer behöver justeras, och därmed kommer riktlinjerna som beslutades föregående år vara oförändrade. Riktlinjerna omfattar inte sådana ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett långsiktigt framgångsrikt och hållbart genomförande av bolagets affärsstrategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörliga kontanterersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska även de syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning till ledande befattningshavare formerna av ersättning med mera

Sileon ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningar inom Sileon ska vara baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ersättningen till ledande befattningshavare ska kunna bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram, pension samt övriga förmåner. Om lokala förhållanden motiverar variationer i ersättningsprinciperna får sådana variationer förekomma. Den fasta ersättningen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den fasta lönen ska ses över årligen.

Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta lönen för koncernledningen. Den rörliga kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterersättning till verkställande direktören. Vad avser rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Pension

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska kunna uppgå till högst 27 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontanterersättning ska inte vara pensionsgrundande. Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Kontant ersättning

Ytterligare kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara affärsmässigt motiverad, stå i proportion till individens fasta lön och inte utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen. Därutöver kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar eller incitamentsprogram. Sådana långsiktiga incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Kriterier för utdelning av rörlig ersättning med mera

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortsiktig rörlig ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Kriterierna kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna för såväl kortsiktig som långsiktig rörlig ersättning ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för den bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ersättning till styrelseledamöter

Styrelseledamöters ersättning för arbete i Sileons styrelse beslutas av bolagsstämman. Styrelseledamöter har enbart rätt att erhålla sådant arvode som beslutats om av bolagsstämman. Eventuell ytterligare ersättning kan dock utgå för tjänster som styrelseledamöter tillhandahåller Sileon inom deras respektive expertisområden förutsatt utförd tjänst ligger utanför vad som kan anses som sedvanligt uppdrag som styrelseledamöter. Sådan ersättning ska vara marknadsmässig och regleras i ett konsultavtal som godkänns av styrelsen.

Anställningsvillkor lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare vara högst sex månader. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Därutöver kan för ledande befattningshavare ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning komma att utgå vid anställningens upphörande i syfte att kompensera för eventuellt inkomstbortfall. För VD gäller att sådan ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning endast ska utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska för övriga ledande befattningshavare utgöra skillnaden mellan den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen med avdrag för den eventuellt lägre inkomst som intjänas i ny verksamhet, dock högst 60 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen. Ersättningen ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 6 månader efter anställningens upphörande. I övrigt utgår inga avgångsvederlag.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen är oberoende i förhållande

till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frålgående av riktlinjerna

Styrelsen har rätt att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering

Intern kontroll är viktigt för att säkerställa att beslutade mål och strategier ger önskat resultat, att lagar och regler följs samt att risken för oönskade händelser och fel i rapporteringen minimeras. Nedan beskrivs hur den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen är organiserad.

Styrelsen ansvarar för bolagsstyrning och intern kontroll enligt aktiebolagslagen. Bolaget har etablerat rutiner som syftar till att identifiera och hantera de risker som är förknippade med bolagets affärsverksamhet och styrelsen bistår ledningen med att identifiera och utvärdera affärsriskerna. Styrelsen utvärderar regelbundet ledningens rapportering, inklusive rapporteringen av intern kontroll. Styrelsen anser att styrelserapporteringen fungerar väl och är ändamålsenlig utifrån bolagets storlek.

Kontrollmiljö

För att säkerställa intern kontroll och kvalitet på den finansiella rapporteringen etableras interna policys, riktlinjer och ramverk. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och korrekt finansiell rapportering har delegerats till verkställande direktören. Verkställande direktören tillhandahåller månadsvis rapporter till styrelsen som beskriver bolagets risker och möjligheter samt finansiella ställning. Verkställande direktören erhåller, utöver månadsrapporterna, styrelsens ordförande löpande informerad om verksamhetens utveckling.

Sileon har ingen internrevisionsfunktion. Den interna kontrollen bedöms vara god och ändamålsenlig för en organisation av Sileons storlek, varför styrelsen inte bedömt att det föreligger något behov av en internrevisionsfunktion. Styrelsens kontroll av verksamheten består, utöver det som framkommer i detta avsnitt, av arbetet med revisionsutskottets uppgifter, ordförandens kontakt med verkställande direktör och ekonomiansvarig i bolaget och styrelsens kontakt med revisorn under året. De främsta identifierade riskerna för verksamheten finns beskrivna på sidorna 18–19 i årsredovisningen.

Kontrollaktiviteter

Sileon har utformat sin interna kontroll så att kontrollaktiviteter genomförs rutinmässigt och på en övergripande nivå. Exempel på övergripande kontroller är löpande resultatanalys samt analys av nyckeltal. Formella avstämningar, attester och liknande kontroller är exempel på rutin- eller processororienterade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Kontrollaktiviteterna har utformats för att hantera de väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Styrelsen får löpande ekonomisk rapportering och vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas concernens ekonomiska ställning. Bolagets revisor rapporterar personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen årligen. All information som kan vara kurspåverkande meddelas marknaden via pressmeddelande. Bolaget har säkerställt att informationen når marknaden samtidigt.



Risker

Allt företagande och ägande av aktier är förenat med risktagande. Nedan beskrivs, utan inbördes rangordning och utan anspråk på att vara heltäckande, några av de riskfaktorer och viktiga förhållanden som bedöms ha väsentlig betydelse för Sileons framtida utveckling.

Riskerna som beskrivs är inte de enda risker som bolaget och dess aktieägare står inför. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för bolaget kan få väsentlig inverkan på Sileons verksamhet, resultat och finansiella ställning. Sådana risker kan vidare leda till att priset på aktier i Sileon sjunker väsentligt och investerare kan förlora hela eller delar av sin investering. Det innebär att det finns ytterligare risker som i mindre eller högre grad kan ha betydelse för bolagets verksamhet och/eller vid en investering i aktier i Sileon. Utöver nedan angivna riskfaktorer och andra förekommande risker, bör läsaren också noggrant beakta övrig information i årsredovisningen.

Allmänna finansiella risker

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken för att finansiering av verksamheten är svår och/eller dyr att erhålla. Det kan inte garanteras att ytterligare kapital, för det fall sådant kan komma att behövas, kan anskaffas på gynnsamma villkor för bolagets aktieägare, eller att sådant kapitaltillskott, om det anskaffas, är tillräckligt för att fullfölja bolagets strategi. I det fall Sileon skulle misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden, kan bolagets fortsatta verksamhet inte garanteras.

Valutarisk

En del av Sileons transaktioner sker i utländsk valuta varpå det finns en risk att ändrade valutakurser kan ha en negativ påverkan på bolagets resultat. Sileons valutaexponering är för närvarande mycket begränsad och styrelsens nuvarande bedömning är därför att valutaexponering inte ger upphov till väsentliga kursvinster eller kursförluster. Bolagets tilltänkta expansion till nya geografiska marknader kan exempelvis komma innebära ökad valutakurs exponering.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är att Sileons betalningsåtaganden inte kan fullgöras i rätt tid vilket kan ha en negativ påverkan på bolagets partner- och kundrelationer. Sileons BNPL-affär genererar ännu inte ett tillräckligt stort kassaflöde för att den totala verksamheten ska uppvisa ett överskott. Sedan beslutet att lansera affärsområdet BNPL har Sileon finansierat rörelsen genom en kombination av eget kapital och lån. Bolagets tillgängliga likvida medel per den 31 december täcker inte det behov som behövs för att genomföra den beslutade planen de närmaste 12 månaderna.

Bolaget bedriver kontinuerligt ett arbete för att löpande skapa nödvändig rörelsefinansiering fram till dess att Sileons kassaflöde är positivt.

Mot bakgrund av det arbete som löpande pågår kring rörelsefinansiering och den senaste tidens utveckling i bolaget gör styrelsen bedömningen att utsikterna är goda att fortsatt utveckla den nya affären och lyckas genomföra de uppsatta målen. Skulle finansiering inte erhållas i tillräcklig omfattning finns det en risk för att förutsättningar för fortsatt drift inte föreligger.

Kreditrisk samt estimering av förväntade kreditförluster

Det finns en risk att Sileon drabbas av ökande kreditförluster, vilket kan ha en negativ påverkan på bolagets resultat.

Sileons kreditförlust-modell beräknar de förväntade kreditförlusterna under hela löptiden på fordran, och alltså inte bara de förluster som är sannolika inom tolv månader från redovisningstillfället. Modellen är byggd utifrån sannolikheten för fallissemang (PD), kreditexponering vid fallissemang (EAD) och förlust vid fallissemang (LGD). Fallissemang definieras som att en fordran vid ett givet tillfälle är mer än 90 dagar sen med en betalning på fordran.

För att på ett gott sätt fånga skillnaden i risk mellan olika fordringar har en PD och EAD estimerats utifrån flertalet faktorer. Faktorer har valts då dessa anses bäst spegla den risk som förknippas med varje fordran. En fordran som når fallissemang (91 dagar eller mer sen med betalning) har även ett visst värde då det fortfarande finns en sannolikhet för återbetalning, vilket påverkar LGD. Reserveringar för förväntade kreditförluster görs utifrån estimerade PD, EAD och LGD.

I not 19 kan man läsa mer om Bolagets kreditförluster.

Branschrelaterade risker

Konjunkturkänslighet

Den globala konjunkturen påverkar den allmänna efterfrågan för e-handeln och därmed även för Sileons tjänster. En svag konjunktur i Sverige eller internationellt kan medföra lägre marknadstillväxt för e-handeln än vad som förväntas. Det finns därmed en risk att Sileons försäljning och resultat kan påverkas negativt av en svag konjunkturutveckling.

Kundkoncentration

Av Sileons aktiva kunder står ett fåtal för en stor del av intäkterna. Det kan inte uteslutas att någon eller några av de större kunderna väljer att säga upp sina avtal. Skulle det inträffa kan det inte garanteras att bolaget i det kortare perspektivet kan etablera nya kundrelationer i samma utsträckning, vilket kan komma att påverka omsättning och resultat negativt. Bolaget arbetar kontinuerligt med att öka sin kundbas och därigenom minska beroendet av enskilda kunder. Vidare fortsätter Sileon att aktivt upprätthålla goda relationer med nuvarande och potentiella kunder.

Marknadsförtroende

Attraktiviteten hos Sileons erbjudanden är beroende av förtroendet från marknadens aktörer och att inga fel förekommer i hanteringen av finansiella medel. Försämrad trovärdighet gentemot såväl konsumenter, e-handlare, myndigheter som finansiella institutioner kan få allvarliga konsekvenser för Sileons verksamhet.

Marknadsrisk och konkurrens

Sileons framtida utveckling är beroende av en allmän marknadsacceptans för dess tjänster. Skulle e-handlare och konsumenter i Sverige och/eller andra länder inte vara benägna att använda de elektroniska betallösningar som bolaget erbjuder kan det påverka

Sileon negativt. Det är troligt att Sileon i framtiden kommer att möta ökad konkurrens från leverantörer av liknande tjänster. Vissa av de företagen kan ha betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande än Sileon. Även om bolaget bedömer att Sileons tjänster som konkurrenskraftiga är det inte säkert att Sileon framgångsrikt kommer att kunna mäta sig med nuvarande och framtida konkurrenter.

Verksamhetsrelaterade risker

Beroende av nyckelpersoner

Sileon är beroende av sina nyckelmedarbetares kompetens. Ett antal medarbetare i bolaget har betydande kunskap om Sileons verksamhet och nyckeltekniker. På kort och medellång sikt är Sileon beroende av såväl de som andra nyckelpersoners erfarenhet och kunskap. Om en eller flera nyckelmedarbetare väljer att lämna Sileon finns det en risk att bolagets verksamhet och, i förlängningen, intäkter och lönsamhet påverkas negativt. För att minska sårbarheten vid avhopp arbetar bolaget med att hålla hög kvalitet i dokumentation av systemutveckling och rutiner.

Beroende av enskilda leverantörer

Sileon är beroende av olika tjänster från finansiella institutioner. Vissa, för Sileon nödvändiga tjänster, erbjuds idag endast av ett fåtal leverantörer. Skulle de leverantörerna försämrade villkoren eller avbryta samarbetet kan Sileons verksamhet och konkurrenskraft påverkas negativt. Bolaget anpassar sin verksamhet för att minska beroendet av enskilda leverantörer och eftersträvar goda relationer med nuvarande och potentiella leverantörer.

Legala förutsättningar för att bedriva verksamheten

Det finns en risk att Sileons verksamhet kan bli föremål för förändrade legala krav eller att en internationell expansion kan inskränkas av andra länders lagstiftning, vilket kan begränsa bolagets tillväxtmöjligheter eller kostnadsstruktur. Styrelsen känner, vid den här årsredovisningens upprättande, inte till några omständigheter som talar för att bolagets verksamhet på kort sikt kommer att påverkas av förändringar i lagar eller regleringar. Styrelsen bedömer att Sileon har beredskap för att fortsätta sin verksamhet även om de legala förutsättningarna förändras.

Produkter och system

Sileons verksamhet är helt beroende av fungerande system med hög tillgänglighet. I det fall systemen ej fungerar tillfredsställande kan det få allvariga konsekvenser för verksamheten. Driftsavbrott, tillfällig eller permanent förlust av data och/eller programvara kan medföra allvarlig skada för bolaget i form av lägre intäkter, minskat förtroende, skada på varumärket eller transaktionsförluster. Sileon arbetar kontinuerligt med att öka säkerheten men det finns inga garantier för att hela eller delar av Sileons system inte kan utsättas för störningar, sabotage och avbrott. Sileon kan även påverkas negativt av driftstörningar på Internet, hos leverantörer av finansiella tjänster eller av andra omständigheter som endast i varierande grad kan kontrolleras av bolaget.

Bolagets framtida utveckling är vidare beroende av att Sileons erbjudande och de interna produktionssystemen kontinuerligt utvecklas för att fortsatt vara konkurrenskraftiga. Bolagets verksamhet är beroende av programvara, metoder och tekniker utvecklade av bolaget för att möjliggöra elektroniska betallösningar.

Immateriella rättigheter

Bolaget är beroende av andra immateriella rättigheter såsom varumärke. Sileon har inga registrerade immateriella rättigheter utöver varumärken utan förlitar sig på oregistrerade immateriella rättigheter såsom upphovsrätt, samt sekretess- åtaganden och lagstiftning avseende företagshemligheter.

Sileon är vidare beroende av att bedriva verksamheten utan att göra intrång i andras immateriella rättigheter. Det kan inte garanteras att en domstol eller annan myndighet inte skulle anse att en tredje part har rättigheter till programvara, processer eller tekniker som bolaget nyttjar. Skulle så vara fallet kan det få negativa konsekvenser för bolaget genom att Sileon blir skadeståndsskyldigt, tvingas erlagga licensavgifter eller upphöra med att använda tekniken. Inga garantier kan lämnas för att bolaget kan förhandla till sig en licens från en tredje part på marknadsmässiga villkor.

Datasäkerhet

Sileons datacenter drifas av en extern part som är specialiserad på datalagring och tillgänglighet. Det finns dock en risk att Sileon drabbas av driftstopp på ett sådant sätt att Sileons tjänster ej kan levereras under kortare eller längre tid, vilket kan få konsekvenser avseende bolagets trovärdighet och, i förlängningen, intäkter och resultat. Det finns också en risk att Sileons system utsätts för IT-sabotage, vilket kan påverka verksamheten negativt.

Risk för bedrägerier

Sileon samarbetar med ledande aktörer för att ligga i framkant vad gäller bedrägeriförebyggande åtgärder. Bolaget arbetar aktivt i syfte att upptäcka och förhindra bedrägeri. Det finns dock ingen garanti att Sileon inte blir utsatt för bedrägeri utöver vad som normalt förekommer i denna typ av verksamhet eller att någon på annat sätt skadar Sileons trovärdighet.

Styrelsen följer noga utfallet av ovan beskrivna risker och utvecklingen inom affärsverksamheten.

Koncernens rapport över totalresultat

Kvarvarande verksamhet, KSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Transaktionsbaserade intäkter	3	585	0
Övriga intäkter		615	8 782
Summa rörelsens intäkter		1 200	8 782
Aktiverat arbete för egen räkning		14 393	26 966
Rörelsens kostnader			
Transaktionskostnader	5	0	0
Produktionskostnader	5	-3 234	-1 182
Övriga externa kostnader*		-12 731	-28 673
Personalkostnader	7	-40 134	-47 496
Av- och nedskrivningar	10	-16 208	-15 113
Summa rörelsens kostnader		-72 307	-92 464
RÖRELSERESULTAT		-56 714	-56 716
Finansiella intäkter	11	542	947
Finansiella kostnader	11	-1 331	-4 009
Summa resultat från finansiella investeringar		-789	-3 062
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-57 504	-59 777
Skatter**	12	51	204
PERIODENS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET*		-57 452	-59 573
Avvecklad verksamhet, KSEK	Not	2024	2023
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	4	16 144	5 557
PERIODENS RESULTAT*		-41 308	-54 016
Antal aktier vid periodens utgång, tusental***		3 295	50 690
Antal aktier vid periodens utgång efter utspädning, tusental		3 295	50 690
Genomsnittligt antal aktier för perioden, tusental		87 080	37 867
Genomsnittligt antal aktier för perioden efter utspädning, tusental***		87 080	37 867
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK		-0,66	-1,57
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet efter utspädning, SEK		-0,66	-1,57
Resultat per aktie avvecklad verksamhet, SEK		0,19	0,15
Resultat per aktie avvecklad verksamhet efter utspädning, SEK		0,19	0,15
Eget kapital per aktie, SEK		11,80	0,52
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK		11,80	0,52

*) Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare

**) Skatter avser uppskjuten skatt på konvertibel

***) Poster redovisas direkt i eget kapital

Rapport övrigt totalresultat för koncernen

KSEK	Not	2024	2023
PERIODENS RESULTAT*		-41 308	-54 016
Poster som kan återföras över resultatet i senare perioder		-	-
Poster som inte kan återföras över resultatet i senare perioder		-	-
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN*		-41 308	-54 016

*) Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare

Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	56 440	64 169
Materiella anläggningstillgångar	14	155	548
Nyttjanderättstillgångar	15	6 135	3 687
Summa anläggningstillgångar		62 730	68 404
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	357	5 224
Övriga fordringar	19	3 001	30 941
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 873	5 941
Klientmedel	28	261	58 283
Likvida medel	21	16 169	15 378
Summa omsättningstillgångar		21 661	115 767
SUMMA TILLGÅNGAR		84 391	184 170
Eget kapital			
Aktiekapital		1 647	12 673
Övrigt tillskjutet kapital		389 499	324 437
Balanserat resultat, inklusive periodens resultat		-352 259	-310 951
Summa eget kapital		38 888	26 159
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning, räntebärande	23	19 702	22 933
Summa långfristiga skulder		19 702	22 933
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning, räntebärande	23	4 849	48 996
Leverantörsskulder	24	1 648	3 591
Klientmedelsskuld	28	261	58 283
Övriga skulder	24	9 541	11 248
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	9 502	12 960
Summa kortfristiga skulder		25 801	135 079
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		84 391	184 170

Koncernen – förändring av eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans per 2023-01-01	8 448	300 278	-256 933	51 794
Periodens resultat	-	-	-54 016	-54 016
Periodens totalresultat	-	-	-54 016	-54 016
Nyemissioner	4 224	29 569	-	33 794
Teckningsoptioner	-	-3	-	-3
Emissionskostnader	-	-5 408	-	-5 408
Utgående balans per 2023-12-31	12 673	324 437	-310 951	26 159

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans per 2024-01-01	12 673	324 437	-310 951	26 159
Periodens resultat	-	-	-41 308	-41 308
Periodens totalresultat	-	-	-352 259	-15 149
Nyemissioner	28 513	28 513	-	57 026
Minskning aktiekapital	-39 539	39 539	-	-
Återbetalning konvertibel	-	-526	-	-526
Teckningsoptioner	-	-6	-	-6
Emissionskostnader	-	-2 458	-	-2 458
Utgående balans per 2024-12-31	1 647	389 499	-352 259	38 888

Koncernens rapport över kassaflöden

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-48 691	-51 961
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	27	20 924	21 804
Kassaflöde från rörelsen		-27 767	-30 157
Erhållen ränta		2 571	5 228
Erlagd ränta		-4 429	-6 502
Betald skatt		-28	-103
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-29 653	-31 534
Förändring i rörelsekapital			
Förändring kundfordringar		5 645	-1 918
Förändring övriga kortfristiga fordringar		19 583	1 737
Förändring leverantörsskulder		-1 943	-3 268
Förändring övriga rörelseskulder		-14 575	14 178
Återbetald rörlig kredit Payments		-10 535	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-31 477	-20 804
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	13	-14 393	-26 966
Investeringar i materiella tillgångar		45	-283
Erhållen köpeskilling för den avvecklade verksamheten		20 000	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		5 652	-27 249
Finansieringsverksamheten			
Amortering leasingskuld		-2 944	-3 211
Inbetald nyemission		57 026	33 794
Teckningsoptioner		-6	-3
Betalda emissionskostnader		-2 458	-5 408
Återbetalda lån		-25 002	0
Upptagna lån		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		26 616	25 173
PERIODENS KASSAFLÖDE		791	-22 880
Likvida medel vid periodens början		15 378	38 257
Likvida medel vid periodens slut		16 169	15 378

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	38 322	39 294
Övriga intäkter		8 388	8 783
Summa rörelsens intäkter		46 710	48 076
Rörelsens kostnader			
Kostnader för sålda tjänster	5	-14 198	-15 520
Övriga externa kostnader		-42 569	-47 020
Personalkostnader	7	-28 953	-36 046
Av- och nedskrivningar	10	-3 791	-3 570
Summa rörelsens kostnader		-89 511	-102 156
RÖRELSERESULTAT		-42 801	-54 080
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	11	3 451	5 722
Finansiella kostnader	11	-3 182	-7 147
Summa resultat från finansiella investeringar		269	-1 425
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-42 532	-55 505
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		1 173	1 285
Skatter*	12	51	26
PERIODENS RESULTAT		-41 308	-54 194

*) Skatter avser uppskjuten skatt på konvertibel

Rapport övrigt totalresultat för moderbolaget

KSEK	2024	2023
PERIODENS RESULTAT	-41 308	-54 194
Poster som kan återföras över resultatet i senare perioder	-	-
Poster som inte kan återföras över resultatet i senare perioder	-	-
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	-41 308	-54 194

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Materiella anläggningstillgångar	14	155	548
Nyttjanderättstillgångar	15	6 135	3 687
Summa materiella anläggningstillgångar		6 290	4 235
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernbolag	16	1 100	1 100
Summa anläggningstillgångar		7 390	5 335
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	357	5 224
Fordringar dotterbolag		49 440	55 042
Övriga fordringar	19	2 488	31 475
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3 062	5 802
Summa kortfristiga fordringar		55 347	97 543
Klientmedel	28	261	58 283
Kassa och bank	21	12 153	14 500
Summa omsättningstillgångar		67 762	170 326
SUMMA TILLGÅNGAR		75 152	175 661
Eget kapital			
Aktiekapital		1 647	12 673
Övrigt tillskjutet kapital		389 499	324 437
Balanserat resultat, inklusive periodens resultat		-352 646	-311 338
Summa eget kapital		38 501	25 772
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder, räntebärande	23	12 489	22 933
Summa långfristiga skulder		12 489	22 933
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning, räntebärande	23	4 849	41 782
Leverantörsskulder	24	1 648	3 591
Klientmedelsskuld	28	261	58 283
Skuld dotterbolag		0	2 747
Övriga skulder	24	8 052	9 680
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	9 352	10 873
Summa kortfristiga skulder		24 162	126 956
Summa skulder		36 650	149 889
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		75 152	175 661

Moderbolagets förändring i eget kapital

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 2023-01-01	8 448	300 278	-223 932	-33 210	51 583
Resultatdisposition enligt beslut på årsstämma	-	-	-33 210	33 210	-
Transaktioner med ägare:					
Nyemission	4 224	29 569	-	-	33 793
Emissionskostnader	-	-5 408	-	-	-5 408
Teckningsoption	-	-3	-	-	-3
Årets resultat	-	-	-	-54 194	-54 194
Utgående balans per 2023-12-31	12 673	324 437	-257 142	-54 194	25 772

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 2024-01-01	12 673	324 437	-257 142	-54 194	25 772
Resultatdisposition enligt beslut på årsstämma	-	-	-54 194	54 194	-
Transaktioner med ägare:					
Nyemission	28 513	28 513	-	-	57 026
Minskning aktiekapital	-39 539	39 539	-	-	-
Återbetalning av konvertibel	-	-526	-	-	-526
Emissionskostnader	-	-2 458	-	-	-2 458
Teckningsoption	-	-6	-	-	-6
Årets resultat	-	-	-	-41 308	-41 308
Utgående balans per 2024-12-31	1 647	389 499	-311 337	-41 308	38 501

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-42 801	-54 080
Ej kassaflödespåverkande poster	27	-3 982	4 542
Summa		-46 783	-49 538
Erhållen ränta		2 923	5 195
Erlagd ränta		-4 785	-6 503
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-48 645	-50 846
Förändring av kundfordringar		5 645	-1 917
Förändring av kortfristiga fordringar		20 444	13 614
Förändring av leverantörsskulder		-1 944	-1 147
Förändring av övriga kortfristiga skulder		-13 974	-5 515
Återbetalning rörlig kredit Payments		-10 535	
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-49 009	-45 811
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	45	-283
Erhållen köpeskillning för den avvecklade verksamheten		20 000	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		20 045	-283
Finansieringsverksamheten			
Amortering leasingskuld		-2 944	-3 211
Inbetald emissionslikvid		57 026	33 794
Betalda emissionskostnader		-2 458	-5 408
Teckningsoption		-6	-3
Återbetalda lån		-25 004	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		26 616	25 173
Årets kassaflöde		-2 347	-20 921
Likvida medel vid årets början		14 500	35 421
Likvida medel vid årets slut	21	12 153	14 500

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Sileon AB (publ) med organisationsnummer 556584-5889 är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget är noterat Nasdaq First North Market. Koncernredovisningen godkändes av styrelsen den 2 april 2025. Koncernens rapporter över totalresultat och finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att behandlas för fastställande vid årsstämman den 10 juni 2025.

Koncernens redovisningsprinciper

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS), tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) samt i enlighet med RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) och årsredovisningslagen. Moderbolagets principer överensstämmer med koncernens om inte annat framgår nedan.

Värdering

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern) och baseras på historiska anskaffningsvärden, förutom för finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med hänsyn till tillgångarnas och skuldernas kortfristiga natur bedöms ingen diskonterings effekt uppstå.

Koncernredovisning

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag i vilket moderföretaget direkt äger andelar motsvarande mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande avseende styrning eller avkastning. Alla koncerninterna poster elimineras i sin helhet och ingår följaktligen inte i koncernredovisningen.

Redovisningsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder upptagits till det marknadsvärde, som legat till grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och det verkliga värdet för förvärvade tillgångar, avsättningar och skulder redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa bolag förvärvats. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll över dem till och med den dag bestämmande inflytande inte längre utövas. Kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa bolag förvärvats. Inga förvärvsrelaterade kostnader förekommer.

Utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Rapporteringsvaluta för koncernen är moderföretagets funktionella valuta svenska kronor. Om inget annat anges redovisas alla siffror i tusental svenska kronor (KSEK). Sileons betalsystem hanterar utländska valutor och saldon hålls på separata konton för res-

pektive valuta. Sileons valutaexponering är därmed begränsad till Sileons egna transaktionsintäkter.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster- och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande: (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs, (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas i koncernens verksamhet för sålda tjänster. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen samt när identifierade åtaganden enligt avtal samt överföring av kontroll av utförda tjänster har skett enligt de kriterier som beskrivs nedan för respektive intäktsart:

BNPL SaaS

Inom affärsområdet BNPL Software as a Service (BNPL SaaS) erbjuder Sileon BNPL (Buy Now Pay Later) till kortutgivare. Intäkterna från BNPL SaaS

bygger på en månadsavgift som baseras på kortutgivarens storlek och avgifter per BNPL transaktion.

Övriga intäkter

Utöver transaktionsintäkterna erhåller Sileon ränteintäkter på inestående klientmedel, valutakursförändringar, avtalsintäkter från Visa samt vissa integrationsintäkter. De intäkterna redovisas som övriga rörelseintäkter när det är sannolikt att koncernen kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Transaktionskostnader

Sileons transaktionskostnader består i huvudsak av rörliga kostnader förknippade med licenser.

Produktionskostnader

Sileons produktionskostnader består i huvudsak av fasta avgifter från underleverantörer av tjänster, externa kostnader för drift och support av produktionssystemet. Kostnaderna redovisas i resultaträkningen i takt med att tjänsterna utförs.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån.

Valutakursvinster- och förluster redovisas netto som en finansiell post.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den aktuella löptiden för ett finansiellt instrument till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. I effektivräntan inkluderas transaktionskostnader direkt kopplade till det finansiella instrumentet.

Inkomstskatter

Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga resultat. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster. Uppskjuten skatt är skatt som hänför sig till temporära skillnader vilka medför eller reducerar skatt i framtiden. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag redovisas endast i den utsträckningen det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskottsavdragen kan utnyttjas. Ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som har beslutats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skatten realiserar eller regleras.

Anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar

Utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Utvecklingsutgifter balanseras och redovisas endast som immateriell tillgång om utvecklingsprojektet troligt kommer generera ekonomiska fördelar i framtiden, samt om dess anskaffningsvärde kan fastställas sannolikt och om det är säkerställt att det finns tillräckliga ekonomiska medel för att färdigställa tillgången. Utgifterna avser inhyrda konsulter samt lönekostnader till egen personal som arbetar med utvecklingsprojektet. Övriga utvecklingskostnader redovisas som kostnad under den period de uppkommer. Separat förvärvat immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Samtliga anläggningstillgångar med en bestämd nyttjandeperiod prövas för nedskrivning vid indikation på att förväntade framtida kassaflöden understiger tillgångens redovisade värde. Med samtliga anläggningstillgångar inkluderas även de tillgångar som ännu ej är avslutade och klassas som pågående arbete, och därmed inte har börjat skrivas av ännu. Tillgången värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över den immateriella anläggningstillgångens bedömda nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången är tillgänglig för att tas i bruk. Se även not 13.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar är fysiska tillgångar som används i företagets verksamhet och som förväntas ha en nyttjandeperiod överstigande ett år. För materiella tillgångar innefattas även nyttjanderättstillgångar, där anskaffningsvärde värderas till motsvarande leasingkulld inklusive leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet, eventuella initiala direkta utgifter samt kostnader för nedmontering och bortforsling av nyttjanderättstillgången då sådana skyldigheter förekommer enligt avtal.

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningen sker linjärt ned till restvärde över beräknad nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas när tillgångarna är redo att tas i bruk. Se även not 14.

Tillämpade avskrivningstider:

- Inventarier 5 år.
- Datorer 2 år.
- Immateriella tillgångar 5 år.

Nedskrivningar

Koncernens immateriella tillgångar, som består av koncernens BNPL SaaS plattform, har ett bokfört värde om 56,4 MSEK (64,2). Nedskrivningsprövning görs vid behov, men minst en gång om året. Den årliga nedskrivningsprövningen baseras i huvudsak på nyttjandevärde med antagande om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar samt diskonteringsränta. Vi vill understryka att en avgörande komponent i nedskrivningsprövningen är befintliga och kommande avtal med kunder av vilka prognosticerade framtida intäkter bedöms genereras. Bolaget har idag fåtal och ett flertal pågående avtalsdiskussioner. Enligt den modell för intäkter (fast avgift samt en rörlig avgift som kopplad till volymen på genomförda transaktioner) som ligger till grund har bolaget prognosticerat hur många nya avtal som kommer att tecknas inom den närmaste fem årsperioden. Vidare har för respektive kund prognosticerats volym, och därmed intäkt, som den kommer att generera under kommande perioder.

Det finns en osäkerhet i bolagets prognoser som består av att man inte med säkerhet vet i vilken takt kunder tecknar avtal och inte heller i vilken takt tecknade avtal genererar den volym som är basen i bolagets nedskrivningsprövning. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor kombinerat med erfarenhet. Genomförda nedskrivningsprövningar visar att redovisningsvärdet kan försvaras under förutsättning att prognosticerade intäkter realiserar.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som en anläggningstillgång i koncernens rapport över finansiell ställning och värderas initialt till nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Motsvarande förpliktelse av framtida leasingavgifter redovisas som kort- respektive långfristig skuld. De leasade tillgångarna skrivs av linjärt över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalens

implicita ränta är känd har denna använts för diskontering, vilket för koncernen innebär samtliga avtal för kontorshyror. Den leasingperiod som tillämpats för respektive avtal utgörs av den ej uppsägningbara perioden inklusive förlängningsoptioner i de fall sådana förekommer och koncernen med stor sannolikhet förväntas nyttja dessa. Leasingskulden kan komma att omvärderas under löptiden beroende på vissa omständigheter, till exempel att nya leasingvillkor inträder.

Minimileasingavgifterna fördelas mellan räntekostnader och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaderna fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter, ej kopplade till index, kostnadsförs i den period de uppkommer.

Koncernen har valt att inte redovisa en nyttjanderättstillgång eller leasingskuld för de leasingavtal där avtalstiden är 12 månader eller kortare samt för de leasingavtal där den underliggande tillgången har ett värde som understiger 50 KSEK. Leasingavgifter för dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är former av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Dessa inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kortfristiga fordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: (i) Upplupet anskaffningsvärde (ii) verkligt värde via övrigt totalresultat eller (iii) verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av inom vilken affärsmodell som instrumentet innehåser. För närvarande har Sileon enbart finansiella instrument i kategorin upplupet anskaffningsvärde där instrumentet innehåser inom ramen för en affärsmodell vars mål är att innehåsa finansiella tillgångar med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden där dessa kassaflöden endast ger upphov till betalning av kapitalbelopp samt ränta på utestående kapitalbelopp.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum när koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs samt när risker och fördelar som är förknippade med äganderätten överförs. Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör att gälla.

Finansiella tillgångar

Bolagets finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. De finansiella tillgångarna ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar

De finansiella tillgångarna är föremål för en regelbunden och systematisk analys med avseende på att fastställa det belopp varmed fordran kommer att inflyta. Om en fordran antas vara osäker görs en reservering för skillnaden mellan det redovisade värdet och det förväntade kassaflödet. Ränteintäkter avseende fordringar inkluderas i de finansiella intäkterna. Reserveringar för osäkra fordringar sker baserat på en förväntan av framtida kreditförluster. Förväntade framtida kreditförluster beräknas genom att ta hänsyn till historiska inkassodata samt kreditrisker för respektive kund. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen. Enligt Bolagets avtal med Bolagets kunder fördelas sedan den förväntade kreditförlusten enligt avtalets procentfördelning. Koncernens kassa och banktillgodohavanden, kundfordringar samt vissa övriga kortfristiga fordringar redovisas i denna kategori. Se not 19.

Finansiella skulder

Lån och andra finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulderna klassificeras som kortfristiga om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden åtminstone 12 månader efter balansdagen. Bolagets finansiella skulder avser leverantörsskulder, samt vissa övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader. Se not 18.

Resultat per aktie

Resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. Under rapporterade perioder har moderbolaget haft ett instrument som kan ge en potentiell utspädning i framtiden, teckningsoptioner riktad till bolagets anställda. Lösenpris på utestående optioner endera överstiger genomsnittlig aktiekurs eller faller inom begränsningsreglerna, därav blir resultat per aktie oförändrat före som efter eventuell utspädning.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser krävs för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda

Kostnader för lön, sociala avgifter, semester och pension redovisas som en kostnad i den period den anställde tjänar in dem.

Pensioner

Sileon tillämpar en avgiftsbestämd marknadsmässig pensionsplan med individuella premier beroende på ålder och lönenivå. Pensionsplanen är anpassad så att premienivån ryms inom reglerna för skattemässiga avdrag. Sileon har ingen framtida pensionsskuld till anställda.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusbetalningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättningsbeloppet kan beräknas tillförlitligt.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Koncernen erbjuder inga övriga förmåner efter avslutad anställning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Aktierelaterad ersättning

Koncernen har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner till ett marknadsmässigt pris. Resultaträkningen har därav ej belastats med några kostnader avseende detta program. Se vidare not 7.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Klientmedel inkluderas ej.

Rörelsesegmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som moderföretagets verkställande direktör.

Transaktionsintäkter samt transaktionsnetto utgör underlag för uppföljning och rapportering. Övriga delar utgör inte fristående rörelsesegment eftersom det finns en samordnad utveckling och administration. Vidare är produkterna och tjänsterna inordnade under gemensamma ansvarsområden. Med anledning av det presenterar Sileon i dagsläget endast begränsad segmentsinformation.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens med tillägg för:

- Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna för IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för räntetäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.
- Ägarandelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Eventuell utdelning från dotterföretag redovisas i moderföretagets resultaträkning. Koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån det inte föreligger något nedskrivningsbehov.
- Undantaget i RFR2 avseende redovisning enligt IFRS 16 i juridisk person tillämpas inte för moderbolaget. För effekter på de finansiella rapporterna avseende tillämpningen av IFRS 16, se Redovisningsprinciper för Koncernen.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultat- och balansräkning som tilläggsinformation i bolagets finansiella rapporter. Förändringar i uppskattningar och bedömningar kan således leda till ändringar i den finansiella rapporteringen. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden.

Balanserade utgifter för utvecklingskostnader

Nedskrivningsprövning görs vid behov, men minst en gång om året. Den årliga nedskrivningsprövningen baseras i huvudsak på nyttjandevärde med antagande om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar samt diskonteringsränta. Vi vill understryka att en avgörande komponent i nedskrivningsprövningen är befintliga och kommande avtal med kunder av vilka prognosticerade framtida intäkter bedöms genereras. Bolaget har idag fåtal och ett flertal pågående avtalsdiskussioner. Enligt den modell för intäkter (fast avgift samt en rörlig avgift som kopplad

till volymen på genomförda transaktioner) som ligger till grund har bolaget prognosticerat hur många nya avtal som kommer att tecknas inom den närmaste fem årsperioden. Vidare har för respektive kund prognosticerats volym, och därmed intäkt, som den kommer att generera under kommande perioder.

Det finns en osäkerhet i bolagets prognoser som består av att man inte med säkerhet vet i vilken takt kunder tecknar avtal och inte heller i vilken takt tecknade avtal genererar den volym som är basen i bolagets nedskrivningsprövning. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor kombinerat med erfarenhet. Genomförda nedskrivningsprövningar visar att redovisningsvärdet kan försvaras under förutsättning att prognosticerade intäkter realiserar. Se även beskrivning i not 13.

Lån och kundfordringar

Värdet på koncernens lån och fordringar prövas löpande, och utöver detta tillämpas en modell för förväntade framtida kreditförluster där reserveringar för dessa sker löpande. Vid behov skrivs lån och fordringar ned till bedömt återvinningsvärde. Det uppskattade återvinningsvärdet bygger på en bedömning av motpartens finansiella återbetalningsförmåga. För kollektivt värderade lån och fordringar uppskattas de framtida kassaflödena, bland annat baserat på antaganden om hur observerbara data kan medföra kreditförluster. Slutligt utfall kan avvika från ursprungliga reserveringar för kreditförluster.

För att ta fram modellen har intern historisk data på de konsumentfordringar Bolaget dels själva förvärvat och dels endast hanterat fakturadministration för använts. Modellen beräknar de förväntade kreditförlusterna under hela löptiden på fordran, och alltså inte bara de förluster som är sannolika inom tolv månader från redovisningstillfället. Modellen är byggd utifrån sannolikheten för fallissemang (PD), kreditexponering vid fallissemang (EAD) och förlust vid fallissemang (LGD). Fallissemang definieras som att en fordran vid ett givet tillfälle är mer än 90 dagar sen med en betalning på fordran.

För att på ett gott sätt fånga skillnaden i risk mellan olika fordringar har en PD och EAD estimerats utifrån flertalet faktorer. Faktorererna har valts då dessa anses bäst spegla den risk som förknippas med varje fordran. En fordran som når fallissemang (91 dagar eller mer sen med betalning) har även ett visst värde då det fortfarande finns en sannolikhet för återbetalning, vilket påverkar LGD. Reserveringar för förväntade kreditförluster görs utifrån estimerade PD, EAD och LGD.

I not 19 kan man läsa mer om Bolagets kreditförluster.

Fortsatt drift

Sileon har för att förvalta och utveckla sin affär en organisation som bland annat inkluderar IT och rapportering/administration. Dessa funktioner kräver olika typer av kompetens likväl som redundant personal för stabil och kvalitativ leverans till kund. Nuvarande organisation klarar av betydligt större affärsvolymen men är ännu ej helt kostnadseffektiv med befintlig uppskalning.

Sileon BNPL-affär genererar ännu inte ett tillräckligt stort kassaflöde för att den totala verksamheten ska uppvisa ett överskott. Sedan beslutet att lansera affärsområdet BNPL har Sileon finansierat rörelsen genom en kombination av eget kapital och lån. Bolagets tillgängliga likvida medel per den 31 december täcker inte det behov som behövs för att genomföra den beslutade planen de närmaste 12 månaderna.

Bolaget bedriver kontinuerligt ett arbete för att löpande skapa nödvändig rörelsefinansiering fram till dess att Sileon kassaflöde är positivt. I början av april upptog Sileon ett konvertibelt lån om cirka 10 MSEK till Rieber & Son AS, för att säkra kortsiktig finansiering tills ett eventuellt omvänt förvärv med Omnine SA är genomfört.

Mot bakgrund av det arbete som löpande pågår kring rörelsefinansiering och den senaste tidens utveckling i bolaget gör styrelsen bedömningen att utsikterna är goda att fortsatt utveckla den nya affären och lyckas genomföra de uppsatta målen. Skulle finansiering inte erhållas i tillräcklig omfattning finns det en risk för att förutsättningar för fortsatt drift inte föreligger.

NOT 3 Intäkter från avtal med kunder samt segmentredovisning

Sileon har tre identifierade affärsområden som rapporteras som enskilda segment. Endast omsättning, transaktionsresultat och immateriella tillgångar per affärsområde utgör underlag för uppföljning och rapportering. Övriga resultat-, tillgångs- eller skulddelar utgör inte fristående rörelsesegment utan ingår inom moderbolagets samordnade utvecklings- och administrationsfunktion. Med anledning av det presenterar Sileon i dagsläget endast begränsad segmentsinformation.

Transaktionsintäkter och Transaktionsnetto

KSEK	2024	2023
Transaktionsbaserade intäkter		
BNPL Saas	585	0
Varav intäkter reglerade via avtal med Kunder	585	0
Payments	21 104	30 930
Varav intäkter reglerade via avtal med Kunder	21 104	30 930
Processing	16 633	8 364
Varav intäkter reglerade via avtal med Kunder	16 633	8 364
Summa	38 322	39 294
Transaktionskostnader		
BNPL Saas	0	0
Payments	-5 824	-7 396
Processing	-155	-685
Summa	-5 979	-8 081
Transaktionsnetto		
BNPL Saas	585	0
Payments	15 281	23 534
Processing	16 478	7 679
Summa	32 343	31 213

Sileon har under året och jämförelseåret varit verksam inom tre affärsområden rörande betalningslösningar: 1) BNPL Saas, som avser delbetalningar på kredit- och betalkort, antingen före, vid eller efter transaktionstillfället. 2) Payments, som avser betalning via faktura, konto eller delbetalning samt 3) Processing som avser betalning via kort eller direktbank.

BNPL Saas

Inom affärsområdet BNPL Saas erbjuder Sileon en API-baserad plattform som möjliggör för banker, kortutgivare och fintechs att erbjuda BNPL i egen regi genom delbetalningar på kredit- och betalkort, antingen före, vid eller efter transaktionstillfället. Intäkterna består av en månatlig plattformsavgift samt transaktionsavgifter.

Payments

Inom affärsområdet Payments erbjöd Sileon "Faktura som tjänst" samt "Factoring" där Sileon erbjöd en komplett teknisk plattform för fakturahantering. Intäkterna från "Faktura som tjänst" och "Factoring" som avser fakturahanteringen särredovisas i tabellen ovan eftersom dessa intäkter reglerats enligt avtal med anslutna Kunder. Sileon åtog sig all teknisk och administrativ hantering av fakturaflödet där konsumenter valde att betala på detta sätt och anslutna handlare erhöll och konsumerade nyttan av tjänsten kontinuerligt som Sileon presterade. Därmed redovisades intäkten över tid och metoden för att fastställa färdigställandegraden av utförda åtaganden gjordes enligt en utdatametod där Sileon mäter det faktiska värdet av för kunden överförda tjänster. Intäkten som därmed redovisas baseras på en procentuell andel av anslutna handlares utställda faktura- och påminnelseavgifter samt ränta på kapitalbelopp, som därmed är värdet av utförda tjänster avseende en viss period. Rätt till betalning har Sileon för varje godkänd transaktion och avräkning gjordes månatligen. I december 2024 överläts affärsområdet Payments.

Processing

Affärsområdet Processing, innebar att Sileon hanterade kort- och direktbanksbetalningar och debiterade anslutna handlare dels per processad transaktion men också en fast månadsavgift oavsett antalet transaktioner. För dessa avtal inkluderades därmed ersättning avseende både fasta- och rörliga belopp. Intäkten redovisades löpande över tid, där värdet av utförd tjänst korrelerar med det belopp Sileon har rätt att fakturera för faktiska processade transaktioner samt fast månadsavgift. Den fasta månadsavgiften redovisas linjärt över tid till följd av att det reflekterar nyttjandet av tjänsten över kontraksperioden. Affärsområdet avyttrades under 2024.

Information om större kunder för den avvecklade verksamheten:

Koncernens tio största kunder utgör drygt 99 procent (90–95) av koncernens intäkter. Koncernen hade två kunder vars omsättning översteg 10 procent av koncernens totala omsättning, där den ena kunden utgör 48 procent (32) av koncernens omsättning, samt den andra kunden 24 procent (26) av koncernens omsättning. Intäkterna avseende koncernens största kunder härrör både segmentet Processing samt Payments. Omsättningen för övriga kunder understiger var och en andelen 10 procent av total omsättning.

Information om större kunder för den kvarvarande verksamheten:

Koncernens största kund utgör 57 procent av koncernens intäkter.

Information om geografiska marknader:

Drygt 99 procent (99) av koncernens försäljning inom affärsområdena Payments och Processing härrör till Sverige. Affärsområdet BNPL Saas inkluderar omsättning både från Sverige och från länder utanför Sverige.

NOT 4 Avvecklade verksamheter

Den avvecklade verksamheten består av affärsområdet Payments och Processing.

KSEK	2024	2023
Intäkter	39 766	43 575
Kostnader	-31 395	-38 018
Resultat före skatt	8 371	5 557
Skatt	0	0
Resultat efter skatt men före realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten	8 371	5 557
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten	7 773	0
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat	0	0
Resultat från avyttring efter skatt	16 144	5 557
Totalt resultat för perioden*	16 144	5 557
Antal aktier vid periodens utgång, tusental	3 295	50 690
Antal aktier vid periodens utgång efter utspädning, tusental	3 295	50 690
Genomsnittligt antal aktier för perioden, tusental	87 080	37 867
Genomsnittligt antal aktier för perioden efter utspädning, tusental	87 080	37 867
Resultat per aktie avvecklad verksamhet, SEK	0,19	0,15
Resultat per aktie efter utspädning avvecklad verksamhet, SEK	0,19	0,15

KSEK	2024	2023
Netto kassaflöden från avvecklade verksamheter		
Kassaflöden från den löpande verksamheten	2 370	10 475
Kassaflöden från investeringsverksamheten	20 000	0
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	182	802
Netto kassaflöden från avvecklade verksamheter	22 552	11 277

KSEK	2024
Avyttrade tillgångar och skulder	
Kundfordringar och övriga fordringar	12 640
Avyttring immateriella tillgångar	4 998
Leverantörsskulder och övriga skulder	-4 867
Netto tillgångar och skulder	12 771
Erhållen köpesskilling i likvida medel	20 000
Påverkan på likvida medel	20 000

NOT 5 Kostnader för sålda tjänster

Rörelsens kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Transaktionskostnader				
Kreditupplysning Payments (Avyttrat)	1 419	1 349	1 419	1 349
Postdistribution Payments (Avyttrat)	3 349	3 604	3 349	3 604
Bankavgifter Payments (Avyttrat)	665	90	665	90
Inkassokostnader Payments (Avyttrat)	126	217	126	217
Provisioner Payments (Avyttrat)	56	1 790	56	1 790
Övriga transaktionskostnader Payments (Avyttrat)	207	685	207	685
Övriga transaktionskostnader Processing (Avyttrat)	155	345	155	345
Summa transaktionskostnader	5 979	8 081	5 979	8 081
Fasta produktionskostnader				
IT-drift Payments (Avyttrat)	4 727	5 978	4 727	5 978
IT-drift BNPL Saas	2 721	770	2 721	770
Licensavgifter Payments (Avyttrat)	245	254	245	254
Licensavgifter BNPL Saas	513	412	513	412
Övriga produktionskostnader Processing (Avyttrat)	13	25	13	25
Övriga produktionskostnader Payments (Avyttrat)	0	0	0	0
Summa fasta produktionskostnader	8 219	7 439	8 219	7 439
Summa kostnader för sålda tjänster	14 198	15 520	14 198	15 520

NOT 6 Riskhantering och känslighetsanalys

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken för att finansiering av verksamheten är svår och/eller dyr att erhålla, avseende detta inkluderas även räntekostnader där Sileon är exponerad för risker kopplade till ränteförändringar. Det kan inte garanteras att ytterligare kapital, för det fall sådant kan komma att behövas, kan anskaffas på gynnsamma villkor för bolagets aktieägare, eller att sådant kapitaltillskott, om det anskaffas, är tillräckligt för att fullfölja bolagets strategi. I det fall Sileon skulle misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden, kan bolagets fortsatta verksamhet inte garanteras.

Valutarisk

En del av Sileons transaktioner sker i utländsk valuta varpå det finns en risk att ändrade valutakurser kan ha en negativ påverkan på bolagets resultat. Sileons valutaexponering är för närvarande mycket begränsad och styrelsens nuvarande bedömning är därför att valutaexponering inte ger upphov till väsentliga kursvinster eller kursförluster.

Kreditrisk

Det finns en risk att Sileon drabbas av ökande kreditförluster, vilket kan ha en negativ påverkan på bolagets resultat. Kunder granskas kontinuerligt och avvikelser från det förväntade transaktions- eller kreditmönstret kan föranleda åtgärder från Sileons sida. I not 19 kan man läsa mer om Bolagets kreditförluster.

Känslighetsanalys

Eftersom Sileons kostnader till övervägande del är fasta gör det att bolagets intjäningsförmåga snabbt kan förändras och därmed variera över tiden i takt med att bolagets transaktionsvolymen förändras.

Redovisade effekter ska ses oberoende av varandra och förutsätter att övriga faktorer inte förändras.

Sileon är även exponerat för ränterisk, särskilt då bolaget historiskt har finansierats med en kombination av lån och eget kapital.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är att Sileons betalningsåtaganden inte kan fullgöras i rätt tid vilket kan ha en negativ påverkan på bolagets partner- och kundrelationer. Sileon fokuserar på att minimera risken genom god planering samt att driva verksamheten på ett effektivt sätt. Löptidsanalysen nedan baseras på odiskonterade kassaflöden inklusive ränta. Se not 2, fortsatt drift, för utförligare beskrivning av framtida finansiering.

Löptidsanalys finansiella skulder

KSEK	Mindre än 3 månader	Mellan 3 och 6 månader	Mellan 6 och 9 månader	Mellan 9 och 12 månader	Mer än 12 månader	Totalt
2024-12-31						
Upplåning inkl ränta	0	0	0	0	0	0
Leasingskuld	587	587	587	587	3 967	6 315
Leverantörsskulder och övriga skulder	1 648	0	0	0	0	1 648
	2 235	587	587	587	3 967	7 963
2023-12-31						
Upplåning inkl ränta	24 952	0	0	0	19 750	44 702
Leasingskuld	844	844	844	844	681	4 058
Leverantörsskulder och övriga skulder	3 591	0	0	0	0	3 591
	29 388	844	844	844	20 431	52 351

NOT 7 Ersättningar och arvoden

Medelantal anställda

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Män	28	36	13	18
Kvinnor	11	16	9	12
Totalt koncernen	39	52	21	30

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen och VD	5 174	2 813	5 174	2 813
Övriga anställda kvarvarande verksamhet	22 753	28 989	10 061	14 609
Övriga anställda avvecklad verksamhet	5 097	6 634	5 097	6 634
	33 024	38 436	20 332	24 056
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och VD	818	632	818	632
Pensionskostnader övriga anställda kvarvarande verksamhet	2 802	3 706	1 338	2 200
Pensionskostnader övriga anställda avvecklad verksamhet	484	554	484	554
Särskilt löneskatt på pensionskostnader kvarvarande verksamhet	878	1 061	523	691
Särskilt löneskatt på pensionskostnader avvecklad verksamhet	118	134	118	134
Sociala kostnader kvarvarande verksamhet	8 630	9 995	4 663	5 474
Sociala kostnader avvecklad verksamhet	1 599	2 080	1 599	2 080
	15 330	18 162	9 543	11 765

Könsfördelning i styrelsen och företagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	2	3	2	3
Företagsledningen				
Kvinnor	2	2	2	2
Män	1	2	1	2

Antal företagsledningen och styrelsen

Antalen som visas ovan gäller för vilka som satt i styrelsen och företagsledningen den sista december 2024.

Ersättningar och övriga förmåner 2024	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersätt- ningar	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande Kent Hansson	108	-	-	-	-	-	108
Styrelsens ordförande Linus Singelman	108	-	-	-	-	-	108
Styrelseledamot Kent Hansson	83	-	-	-	-	-	83
Styrelseledamot Linus Singelman	74	-	-	-	-	-	74
Styrelseledamot Jenny Karlsson	165	-	-	-	-	-	165
Styrelseledamot Torstein Harildstad	165	-	-	-	-	-	165
Verkställande direktör David Larsson	2 220	-	-	579	-	1 170	3 970
Verkställande direktör Kent Hansson	1 005	-	-	222	-	-	1 227
Verkställande direktör Christoffer Jezek	77	-	-	17	-	-	94
Andra ledande befattningshavare (2-3 personer)	3 678	-	-	713	-	574	4 965
Summa	7 682	-	-	1 531	-	1 744	10 957

Ersättningar och övriga förmåner 2023	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersätt- ningar	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande Kent Hansson	143	-	-	-	-	-	143
Styrelseledamot Jenny Karlsson	110	-	-	-	-	-	110
Styrelseledamot Torstein Harildstad	110	-	-	-	-	-	110
Styrelseledamot Linus Singelman	110	-	-	-	-	-	110
Verkställande direktör David Larsson	2 340	-	-	632	-	-	2 972
Andra ledande befattningshavare (4-6 personer)	4 854	-	-	976	-	-	5 830
Summa	7 667	-	-	1 608	-	-	9 275

Ersättningen till Sileons styrelse fastställs genom beslut på årsstämman. Ingen ytterligare ersättning utgår för arbete i styrelsen. Vad gäller övriga ersättningar till styrelseledamöter, se ovanstående tabell. På årsstämman 2023 fastställdes styrelsens ersättning till 215 000 KSEK till styrelseordförande och 165 000 KSEK var till övriga styrelseledamöter för styrelseåret som börjar i maj 2024. Varken styrelsens ordförande eller övriga ledamöter har rätt till pensionsersättning, avgångsvederlag eller bonus.

Riktlinjer för ersättning till styrelseledamöter och bolagsledningen

Riktlinjer för ersättningar till styrelseledamöter och bolagsledningen är i huvudsak i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på ingångna avtal mellan bolaget och styrelseledamöter och bolagsledningen. Se Bolagsstyrningsrapporten för fullständig redogörelse av styrelsens Riktlinjer. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Eventuella rörliga ersättningar för VD och övriga styrelseledamöter och bolagsledningen ska baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar. Riktlinjerna för ersättning till styrelseledamöter och bolagsledningen beslutades 2024.

Verkställande direktören

Sileons verkställande direktör var vid årets slut Christoffer Jezek. Under året blev David Larsson entledigad som VD, och Kent Hansson blev in som Tf VD.

Ledande befattningshavare

Ersättningen till andra ledande befattningshavare i Sileons ledningsgrupp består av fast ersättning samt pension. Ett antal personer i gruppen är berättigade till någon form av rörlig ersättning. Vid utgången av året består andra ledande befattningshavare av Christoffer Jezek och Karin Persson.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid uppsägning av VD, både från Bolagets sida samt från VD:s sida, gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. För styrelseledamöter och bolagsledningen är uppsägningstiden normalt 6 månader om uppsägning sker på initiativ av Bolaget samt 6 månader på initiativ av befattningshavare.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram äldre bonusprogram

Sex av Sileons grundare, varav två är anställda, omfattas av ett incitamentsprogram. När Sileons rörelseresultat för första gången överstiger 8 MSEK på årsbasis eller 5 MSEK på halvårsbasis ska bonus utbetalas. Avtalet gäller utan begränsningar i tiden och oavsett om personen är anställd hos Sileon eller ej. Den sammanlagda bonusen kan uppgå till cirka 0,9 MSEK inklusive sociala avgifter.

Program avseende teckningsoptioner 2022/2025

Vid årsstämman 5 maj 2022 beslutades i enlighet med styrelsen förslag ett inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till anställda inom Sileonkoncernen samt en riktad emission av teckningsoptioner till deltagare. Bolagets styrelse är av uppfattningen att incitamentsprogram bidrar till högre motivation och engagemang hos de anställda samt stärker banden mellan de anställda och Bolaget. Vidare är det styrelsens bedömning att Optionsprogram 2022 kommer att bidra till möjligheterna att bibehålla kunniga och erfarna medarbetare samt förväntas öka medarbetarnas intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i Bolaget. Sammantaget är det styrelsens bedömning att Optionsprogram 2022 kommer att vara till nytta för såväl de anställda som för Bolagets aktieägare genom ett ökat aktievärde. Rätten att teckna Teckningsoptioner ska endast tillkomma anställda inom Sileonkoncernen. Varje Teckningsoption berättigar till teckning av en aktie. Samtliga personer som erbjöds att teckna optioner har tecknat sina andelar senast 15 juni 2022. Teckningsoptionerna har förvärfvas till av Bolaget bedömt marknadsvärde, vilket har fastställts genom att teckningsoptionerna värderats av en oberoende part i enlighet med Black & Scholes värderingsmodell. Varje Teckningsoption ger rätt att under tiden från och med den 15 maj 2025 till och med den 16 juni 2025 teckna en ny aktie i Sileon. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av Teckningsoptionerna ska fastställas till 250 procent av Sileon-aktiens genomsnittliga volymviktade stängningskurs under tio (10) efterföljande bankdagar i förhållande till dagen för årsstämmans beslut. Teckningskursen ska erläggas kontant eller genom kvittning. På årsstämman beslutades om emission av högst 1 689 680 Teckningsoptioner till nyteckning av aktier, till följd varav bolagets aktiekapital kan komma att ökas med högst 422 420 kronor.

NOT 8 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala försäljningsintäkter och inköpskostnader avser 0,0 MSEK (0,0) respektive 22,6 MSEK (25,2) transaktioner med andra koncernbolag. För en sammanställning över koncernbolag, se not 17.

NOT 9 Ersättningar till revisorerna

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
KPMG, Sverige				
Revisionsuppdrag	794	913	706	832
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Summa	794	913	706	832

Med revisionsuppdrag och revisionsverksamhet avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 10 Av- och nedskrivningar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten kvarvarande verksamhet	12 417	9 282	-	-
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten Avyttrad verksamhet	4 716	7 980	-	-
Inventarier	785	671	785	671
Nyttjanderättstillgång	3 006	2 899	3 006	2 899
Summa	20 924	20 832	3 791	3 570

NOT 11 Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	542	602	894	1 096
Ränteintäkter Avyttrad verksamhet	2 029	4 281	2 029	4 281
Valutakursvinster	0	18	0	18
Övriga finansiella intäkter	0	328	528	328
Summa	2 571	5 228	3 451	5 722
Finansiella kostnader				
Räntekostnader avseende räntebärande skulder	1 031	3 731	1 031	3 390
Räntekostnader avseende räntebärande skulder Avyttrad verksamhet	1 847	3 479	1 847	3 479
Räntekostnader avseende leasingsskuld	252	274	252	274
Övriga finansiella kostnader	49	4	53	4
Summa	3 178	7 487	3 182	7 147

NOT 12 Skatter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Redovisad skatt				
Skatt på årets resultat	0	178	0	0
Uppskjuten skatt*	51	26	51	26
Redovisad skatt	51	204	51	26

* Uppskjuten skatt avser redovisning av konvertibelt skuldebrev och uppgår till 51 TSEK (26 TSEK) och den redovisas i övriga skulder.

Skillnaden mellan redovisad skatt och faktisk skatt baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

Uppskjutna skatteskulder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skatteskulder				
Redovisat resultat före skatt	-41 308	-54 016	-41 308	-54 221
Skatt enligt gällande skattesats Sverige	8 509	11 127	8 509	11 170
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla:				
Representation	-35	-48	-34	-47
Övrigt	-2	0	-1	0
Skatteeffekt av intäkter och kostnader som är skattemässigt avdragsgilla:	0	0	0	0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-8 472	-11 080	-8 474	-11 122
Förändring uppskjuten skatt*	51	204	51	26
Redovisad skatt	51	204	51	26

Outnyttjat underskottsavdrag i moderbolaget uppgår till 677 133 MSEK (635 825).

NOT 13 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar

KSEK	BNPL Saas	Payments	Processing	Koncernen	Totalt
2024-12-31					
Ingående anskaffningsvärden*	75 750	71 231	33 035	1 021	181 037
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	14 393	0	0	0	14 393
Periodens avyttringar	0	-71 231	-33 035	0	-104 266
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	90 143	0	0	1 021	91 164
Ingående av- och nedskrivningar*	-21 286	-61 875	-32 686	-1 021	-116 868
Periodens avskrivningar					
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-12 417	-4 367	-349	0	-17 133
Periodens avyttringar	0	66 242	33 035	0	99 277
Nedskrivningar	0	0	0	0	0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-33 703	0	0	-1 021	-34 724
Bokfört värde	56 440	0	0	0	56 440
Tillgångar som ännu ej tagits i bruk	27 839	0	0	0	27 839

KSEK	BNPL SaaS	Payments	Processing	Koncernen	Totalt
2023-12-31					
Ingående anskaffningsvärden	48 784	71 231	33 035	1 021	154 071
Periodens anskaffningar	0	0	0	0	0
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	26 966	0	0	0	26 966
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden*	75 750	71 231	33 035	1 021	181 037
Ingående av- och nedskrivningar	-9 744	-58 323	-30 518	-1 021	-99 608
Periodens avskrivningar					
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-11 542	-3 552	-2 168	0	-17 262
Nedskrivningar					-
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar*	-21 286	-61 875	-32 686	-1 021	-116 868
Bokfört värde	54 464	9 356	349	0	64 169
Tillgångar som ännu ej tagits i bruk	13 446	0	0	0	13 446

*efter genomgång av tidigare års fördelning har justering gjorts på UB 2023 och IB 2024

Nedskrivningsprövning immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar, som består av koncernens BNPL SaaS plattform, har ett bokfört värde om 56,4 MSEK (64,2). Nedskrivningsprövning görs vid behov, men minst en gång om året. Den årliga nedskrivningsprövningen baseras i huvudsak på nyttjandevärde med antagande om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar samt diskonteringsränta. Vi vill understryka att en avgörande komponent i nedskrivningsprövningen är befintliga och kommande avtal med kunder av vilka prognosticerade framtida intäkter bedöms genereras. Bolaget har idag fåtal kunder och ett flertal pågående avtalsdiskussioner. Enligt den modell för intäkter (fast avgift samt en rörlig avgift som kopplad till volymen på genomförda transaktioner) som ligger till grund har

bolaget prognosticerat hur många nya avtal som kommer att tecknas inom den närmaste fem årsperioden. Vidare har för respektive kund prognosticerats volym, och därmed intäkt, som den kommer att generera under kommande perioder. Det finns en osäkerhet i bolagets prognoser som består av att man inte med säkerhet vet i vilken takt kunder tecknar avtal och inte heller i vilken takt tecknade avtal genererar den volym som är basen i bolagets nedskrivningsprövning. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor kombinerat med erfarenhet. Genomförda nedskrivningsprövningar visar att redovisningsvärdet kan försvaras, om prognosticerade intäkter dock inte realiserar kan det finnas ett nedskrivningsbehov vilket kan ytterligare påverka Bolagets bedömning om fortsatt drift.

NOT 14 Inventarier

Materiella anläggningstillgångar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 841	2 558	2 841	2 558
Inköp	177	433	177	433
Försäljningar/Utrangeringar	-1 357	-150	-1 357	-150
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 661	2 841	1 661	2 841
Ingående avskrivningar	-2 293	-1 772	-2 293	-1 772
Försäljningar/Utrangeringar	1 254	150	1 254	150
Årets avskrivningar	-467	-671	-467	-671
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 506	-2 293	-1 506	-2 293
Bokfört värde	155	548	155	548

NOT 15 Leasing

Tabellen nedan beskriver nyttjanderättstillgångar per kategori. Ingen skillnad förekommer mellan koncern och moderbolag då IFRS 16 tillämpas för moderbolaget.

	Lokal	Tjänstebilar	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	3 687	-	3 687
Nya kontrakt	5 459	-	5 459
Kontraktsförändringar	1 565	-	1 565
Avyttringar	-1 569	-	-1 569
Avskrivningar	-3 006	-	-3 006
Utgående ackumulerade balans 2024-12-31	6 135	-	6 135
	Lokal	Tjänstebilar	Totalt
Ingående balans 2023-01-01	5 510	-	5 510
Nya kontrakt	0	-	0
Kontraktsförändringar	1 076	-	1 076
Avyttringar	0	-	0
Avskrivningar	-2 899	-	-2 899
Utgående ackumulerade balans 2023-12-31	3 687	-	3 687

NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-	1100	1100
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	1100	1100
Bokfört värde	-	-	1100	1100
Andelar i koncernbolag	-	-	1100	1100
Bokfört värde	-	-	1100	1100

NOT 17 Andelar i koncernbolag

Andelar i koncernbolag

KSEK	Antal andelar	Eget kapital	Årets resultat	Kapitalandel	Bokfört värde
Moderbolaget					
Nikste Technology AB	50	1 437	0	100%	1100
Summa					1100

Uppgifter om koncernbolagets organisationsnummer

Nikste Technology AB
Org.nr: 556947-2169
Säte: Stockholm

NOT 18 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

- Sileon innehar finansiella instrument inom dessa kategorier:
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
 - Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Sileon innehar inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

Finansiella instrument per kategori

Koncernen 2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	2 484		2 484
Övriga kortfristiga fordringar	874		874
Upplupna intäkter	608		608
Likvida medel	16 169		16 169
Totala finansiella tillgångar	20 136		20 136
Finansiella skulder			
Upplåning		0	0
Leverantörsskulder		1 648	1 648
Långfristiga skulder		0	0
Övriga kortfristiga skulder		9 541	9 541
Upplupna kostnader		9 502	9 502
Totala finansiella skulder		20 691	20 691

Koncernen 2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	5 224		5 224
Övriga kortfristiga fordringar	30 941		30 941
Upplupna intäkter	5 941		5 941
Likvida medel	15 378		15 378
Totala finansiella tillgångar	57 483		57 483
Finansiella skulder			
Upplåning		24 952	24 952
Leverantörsskulder		3 591	3 591
Långfristiga skulder		19 750	19 750
Övriga kortfristiga skulder		11 248	11 248
Upplupna kostnader		12 960	12 960
Totala finansiella skulder		72 502	72 502

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

Sileon har per 31 december 2024 inga finansiella instrument värderade till verkligt värde. Tabellen nedan visar på hur finansiella instrument värderas till verkligt värde, beroende på olika värderingstekniker. Beräknade verkliga värden delas in i tre olika nivåer enligt följande:

Nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1.

Skulder som kan värderas enligt nivå 2 är för Sileon upplåning, och upplysning om hur Sileons upplåning kan värderas till verkligt värde återfinns i tabellen nedan. Verkligt värde för upplåning baseras på Sileons upplåning diskonterat till nuvärde.

Nivå 3

Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

2023-12-31	Redovisade värden	Verkliga värden
Tillgångar		
Övriga omsättningstillgångar	42 106	42 106
Likvida medel	15 378	15 378
Summa	57 483	57 483
Skulder		
Upplåning, långfristig	19 750	19 750
Upplåning, kortfristig	24 952	24 952
Övriga kortfristiga skulder	27 800	27 800
Summa	72 502	72 502

2024-12-31	Redovisade värden	Verkliga värden
Tillgångar		
Övriga omsättningstillgångar	5 231	5 231
Likvida medel	16 169	16 169
Summa	21 400	21 400
Skulder		
Upplåning, långfristig	0	0
Upplåning, kortfristig	0	0
Övriga kortfristiga skulder	20 691	20 691
Summa	20 691	20 691

NOT 19 Kundfordringar och övriga fordringar

Förvärvade fordringar enligt tabellen nedan faller i balansräkningen för Koncernen samt Moderbolaget under Övriga fordringar. De var av samma karaktär avseende löptid och kreditrisk som bolagets egna kundfordringar varför de sammanställs tillsammans med kundfordringar i tabellen nedan. Reserveringar för osäkra fordringar sker baserat på en förväntan av framtida kreditförluster. Förväntade framtida kreditförluster har beräknats genom att ta hänsyn till historiska inkassodata samt kreditrisker för respektive kund. I samband med överlåtelsen av affärsområdet Payments under slutet av 2024 överläts alla förvärvade fordringar till köparen.

Fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	2 484	5 224	2 484	5 224
Förvärvade fordringar	0	36 707	0	36 707
Reservering förväntade kreditförluster	-2 127	-8 961	-2 127	-8 961
Kundfordringar netto	357	32 970	357	32 970

Åldersanalys av fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
mindre än 3 månader	326	31 417	326	31 417
3 till 6 månader	2 158	3 288	2 158	3 288
Mer än 6 månader*	0	7 228	0	7 228
Summa fordringar	2 484	41 932	2 484	41 932

* Fordringar äldre än 90 dagar ses som fallerade fordringar.

Förändringar i reserv för osäkra fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	8 961	7 989	8 961	7 989
Tillkommande reserv	9 636	3 475	9 636	3 475
Återförd reserv	-16 470	-2 503	-16 470	-2 503
Utgående Balans	2 127	8 961	2 127	8 961

Specifikation av fordringar per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
SEK	1 984	41 932	1 984	41 932
EUR	460	0	460	0
USD	40	0	40	0
Summa	2 484	41 932	2 484	41 932

Övriga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Skattefordringar	3 001	2 273	2 488	2 104
Förvärvade fordringar	0	27 746	0	27 746
Övriga fordringar	0	922	0	1 625
Summa övriga fordringar	3 001	30 941	2 488	31 475

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	521	818	521	818
Pensionsförsäkringar	144	383	115	244
Övriga förutbetalda poster	600	2 148	600	2 148
Upplupna intäkter/fordringar	608	2 591	1 826	2 591
Varav kontraktsfordringar	0	1 577	0	1 577
Summa	1 873	5 941	3 062	5 802

NOT 21 Kassa och bank

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgödohavanden	16 169	15 378	12 153	14 500

NOT 22 Aktiekapital

Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet per 31 december 2024 uppgår till 1 647 438 SEK (12 672 602), varav 0,0 SEK (0,0) ännu ej har registrerats. Antal aktier den 31 december 2024 uppgår till 3 294 876 och dess kvotvärde uppgår till 0,50 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till andel i Sileons tillgångar och vinst. Inga aktier med olika röstvärde är utgivna.

Transaktion	Tidpunkt	Nominellt belopp, SEK	Förändring av antal aktier	Antal aktier	Aktiekapital, SEK	Emissions- belopp, SEK	Emissionskurs, SEK (justerat för split)
Utgående balans 2022-12-31				33 793 604	8 448 401		
Företrädesemission	2023-09-07	0,25	16 896 802	50 690 406	12 672 602	33 793 604	2,00
Utgående balans 2023-12-31				50 690 406	12 672 602		
Företrädesemission	2024-06-24	0,25	114 053 409	167 743 815	41 185 954	57 026 705	0,50
Minskning av aktiekapital	2024-11-13		-164 448 939	3 294 876	1 647 438		
Utgående balans 2024-12-31				3 294 876	1 647 438		

1 Tidpunkt avser det datum när beslutet om emission respektive split fattades.

2 Emissioner i samband med utnyttjande av optionsrätter respektive konvertering av konvertibelt lån

3 Emission med företräde för aktieägarna.

4 Riktad apportemission.

5 Garantiprovision i samband med nyemission.

Nyckeltal aktier	2024	2023
Antal aktier vid periodens slut i tusental	3 295	50 690
Antal aktier efter utspädning, periodens slut	3 295	50 690
Genomsnittligt antal aktier under perioden i tusental	87 080	37 600
Genomsnittligt antal aktier under perioden, efter utspädningseffekt, i tusental	87 080	37 600
Eget kapital per aktie utspädningseffekt, SEK	11,80	0,7

NOT 23 Upplåning, räntebärande

Kortfristig upplåning, räntebärande, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024- 12-31	2023- 12-31	2024- 12-31	2023- 12-31
Kortfristig upplåning, räntebärande	4 849	48 996	4 849	41 782
Långfristig upplåning, räntebärande	19 702	22 933	12 489	22 933
Summa	24 551	71 929	17 338	64 715

Bolagets kortfristiga belåning består dels av fordran till Bolagets partner för fakturabelåning 0,0 MSEK (25,0) och leasingskuld 2,3 MSEK (3,4) samt uppskov av skatter 2,5 MSEK (20,7). Bolagets långfristiga belåning består dels av en konvertibel 0,0 MSEK (19,8) och leasingskuld 4,0 MSEK (0,7) samt uppskov av skatter 15,7 MSEK (2,5). Bolagets lån till partnern för fakturabelåning samt konvertibeln har återbetalats under året.

NOT 24 Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2024- 12-31	2023- 12-31	2024- 12-31	2023- 12-31
Leverantörsskulder	1 648	3 591	1 648	3 591
Åldersanalys av leverantörsskulder				
mindre än 3 månader	1 648	3 591	1 648	3 591
3 till 6 månader	0	0	0	0
Mer än 6 månader	0	0	0	0
Summa	1 648	3 591	1 648	3 591

Övriga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2024- 12-31	2023- 12-31	2024- 12-31	2023- 12-31
Skatter och avgifter	2 866	2 745	1 385	1 182
Övriga kortfristiga skulder	6 675	8 503	6 667	8 498
Varav skulder hänförliga Bolagets factoringverksamhet	6 668	4 841	6 667	4 841
Summa	9 541	11 248	8 052	9 680

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen lön/semesterlöneskuld	3 202	2 606	2 897	2 015
Upplupna sociala avgifter inkl. löneskatt	3 171	2 646	2 355	2 095
Upplupna räntekostnader	1 826	3 078	1 134	2 738
Konsultkostnader	0	510	0	0
Överbetalningar	0	0	0	0
Övriga poster	1 303	4 120	2 966	4 025
Summa	9 502	12 960	9 352	10 873

NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Pantförskrivna fakturor	0	24 952	0	24 952
Eventalförpliktelser	-	-	-	-
Summa	0	24 952	0	24 952

Bolagets lån till partnern för fakturabelåning har återbetalats i slutet av året i samband med överlåtelsen av affärsområdet Payments.

NOT 27 Icke likviditetspåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar kvarvarande verksamhet	16 208	15 113	3 791	3 570
Avskrivningar avyttrad verksamhet	4 716	5 720	0	0
Avyttrad verksamhet	0	0	-7 773	0
Förändring förväntade kreditförluster	0	972	0	972
Icke likviditetspåverkande poster	20 924	21 804	-3 982	4 542

Icke likviditetspåverkande poster påverkar resultatet, men inte likviditeten.

NOT 28 Klientmedel

Redovisningsmedel disponeras hos svensk bank på klientmedel-skonton med särskild redovisningsskyldighet. Verifikationer som upprättas anger vad den specifika affärshändelsen avser och, i det fall det är brukligt, att det mottagits för annans räkning och vem denne är. I och med att medlen disponeras på ett klient-medelskonto, och Bolaget inte kan bruka dessa för egen räkning, skyddas pengarna så att de alltid finns tillgängliga att användas vid betalningstransaktion.

Klientmedel redovisas i balansräkningen som

1. tillgång (särredovisas som en särskild post i anslutning till likvida medel), samt
2. skuld (kortfristig skuld).

Ovan gör att det är lätt att följa och kontrollera dessa transaktioner i efterhand i bokföringen, eftersom de särredovisas och att medlen hålls avskilda i enlighet med lagen (1944: 181) om redovisningsmedel så att huvudmannen har rätt till medlen framför andra borgenärer vid t.ex. en konkurs.

Alla klientmedel ligger placerade i kontanta medel på separat bankkonto skilda från bolagets egna likvida medel.

NOT 29 Förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserat resultat (inkl. överkursfond)	78 161 430
Årets resultat	-41 307 611
	36 853 819

I ny räkning överförs	36 853 819
	36 853 819

NOT 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Avsiktsförklaringen med Omnio avseende omvänt förvärv har förlängts
- Sileon AB (publ) senarelägger publicering av årsredovining 2024 till den 15 maj
- Byte av Certified Adviser till Bergs Securities
- Sileon upptar konvertibelt lån om ca 10 MSEK
- Sileon har ingått avsiktsförklaring med Omnio avseende omvänt förvärv och planerar att uppta konvertibelt lån om 10 MSEK och genomföra kontant nyemission om 10 MEUR.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådan den antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvi-

sande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför. Koncernens rapport över totalresultat och finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning ska fastställas på ordinarie bolagsstämma den 10 juni 2025.

Stockholm den 14 maj 2025

Kent Hansson
Styrelseordförande

Jenny Karlsson
Ledamot

Torstein Harildstad
Ledamot

Christoffer Jezek
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Magnus Ripa
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sileon AB (publ), org. nr 556584-5889

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sileon AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende antagande om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på informationen som lämnas i förvaltningsberättelsen under rubriken Framtida finansiering på sidan 9, under rubriken Risker/Allmänna finansiella risker/Likviditetsrisk på sidan 18, samt i Not 2 i årsredovisningen, av vilken det framgår att bolagets tillgängliga likvida medel per den 31 december inte täcker det behov som behövs för att genomföra den beslutade planen för de närmaste 12 månaderna. Skulle finansiering inte erhållas i tillräcklig omfattning finns det en risk för att förutsättningar för fortsatt drift inte föreligger. Vidare framgår i not 13 Immateriella tillgångar, att värderingen av de immateriella tillgångarna är baserad på prognosticerade intäkter som befintliga och kommande avtal med kunder bedöms generera, att i dessa prognoser finns en osäkerhet som består i att man inte med säkerhet vet i vilken takt kunder tecknar avtal och inte heller i vilken takt tecknade avtal genererar den volym som är basen i bolagets nedskrivningsprövning och att om prognostiserade intäkter inte realiserar kan det finnas ett nedskrivningsbehov vilket kan ytterligare påverka bolagets bedömning av fortsatt drift. Dessa förhållanden tyder, tillsammans med de andra omständigheter som nämns i ovan angivna avsnitt, på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vårt uttalande är inte modifierat i detta avseende.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-7, 12-17 samt 47-49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentlig-

heter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om

årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sileon AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att

med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Magnus Ripa
Auktoriserad revisor

Styrelse



Kent Hansson

Styrelseordförande sedan december 2021, styrelseledamot sedan maj 2021

Erfarenhet: Kent Hansson startade investmentbolaget DDM Holding AG 2007 som noterades 2014. Dessförinnan var han på Intrum Justitia i 17 år där han arbetade internationellt i ledande roller och var bland annat vd i flera av koncernens bolag. Under en tid var han ansvarig för M&A och börsnoteringen som skedde 2002. Han har startat tre investmentbolag för Intrums räkning, varav ett tillsammans med Goldman Sachs och ett med Calyon. Idag investerar Kent i olika tillväxtbolag. Kent har en MBA från Copenhagen Business School.

Aktieinnehav: 390 996 aktier



Jenny Karlsson

Styrelseledamot sedan maj 2022

Erfarenhet: Jenny är ansvarig för Business Technology i Trygg Hansa. Hon har +20 års erfarenhet av teknologi för finansiella tjänster, bla som CIO för Corporates and Institutions på Danske Bank. Hon har drivit sin egen konsultverksamhet inom digital transformation och har även varit ansvarig för ingenjörsavdelningen på Telavox. Jenny har en kandidatexamen i systemdesign-informatik från Lunds universitet och en magisterexamen i management och datavetenskap från University of Kent i Canterbury.

Aktieinnehav: 1 517 aktier



Torstein Harildstad

Styrelseledamot sedan maj 2021

Erfarenhet: Torstein Harildstad har lång erfarenhet av förvaltning i mjukvaru- och medieföretag. Torstein är för närvarande delägare i IEB – Investment Banking Group och ordförande i mjukvaruföretaget Decisions AS. Han har tidigare haft vd-positioner i företag som Creuna, Tieto och Microsoft. Torstein har universitetsstudier från både Oslo och Trondheim universitet.

Aktieinnehav: 7 135 aktier

Ledning



Christoffer Jezek

CEO sedan december 2024, CTO sedan oktober 2021

Erfarenhet: Christoffer Jezek har en magisterexamen i fysik från Linköpings universitet. Christoffer har lång erfarenhet av systemutveckling och kommer senast från en tjänst som utvecklingschef på SBAB Bank. Christoffer har under sina åtta år på SBAB haft en avgörande roll för att bygga upp och växa utvecklingsfunktionen på SBAB. Tidigare har Christoffer varit konsult och främst haft uppdrag inom systemutveckling mot bank- och finansbranschen.

Aktieinnehav: 3 900 aktier

Teckningsoptioner: 180 000 optioner (Teckningsoptionsprogram 2022:2025)



Karin Persson

COO sedan september 2024, CFO sedan maj 2022, redovisningschef sedan 2020

Erfarenhet: Karin Persson har varit verksam inom företaget sedan början av 2020 och befordrades till CFO i maj 2022. Karin är civilekonom och har innan Sileon haft flera befattningar inom redovisningsområdet på företag som Qliro och Cherry AB.

Aktieinnehav: Inget aktieinnehav

Teckningsoptioner: 95 000 optioner (Teckningsoptionsprogram 2022:2025)

Definitioner

Operativa

TRANSAKTIONSINTÄKTER – Avgifter baserade på kundens transaktionsvolym och antal transaktioner.

TRANSAKTIONSKOSTNADER – Avgifter baserade på transaktionsvolym och antal transaktioner.

PRODUKTIONSKOSTNADER – Primärt fasta avgifter från underleverantörer av tjänster, externa kostnader för drift och support av produktionssystemet samt kostnader för utbetalningar.

TRANSAKTIONSNETTO – Transaktionsintäkter minus direkta transaktionskostnader.

EBITDA – Resultat före av- och nedskrivningar.

EBIT – Resultat före finansnetto och skatt (Rörelseresultat).

EBT – Resultat före skatt.

EBITDA- / EBIT- / EBT-MARGINAL (%) (RÖRELSEMARGINAL) – Periodens resultat för respektive resultatnivå dividerat med nettoomsättning.

AVSKILDA REDOVISNINGSMEDEL / KLIENTMEDEL – Summan av samtliga konsumenters och e-handlares inestående medel. Redovisas enligt lag om avskilda redovisningsmedel från 1944.

Finansiella

EGET KAPITAL – Redovisat eget kapital.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL (%) – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/NETTOKASSA – Räntebärande skulder minus kassa och övriga räntebärande tillgångar. Om posten är negativ, det vill säga de räntebärande tillgångarna överstiger skulderna, benämns posten nettokassa. Klientmedel ingår då Sileon har rätt till avkastningen.

SOLIDITET – Eget kapital dividerat med balansomslutning. Klientmedel har exkluderats.

SKULDSÄTTNINGSGRAD – Räntebärande skulder dividerat med eget kapital. Klientmedel har exkluderats.

RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL (%) – EBIT dividerat med operativt kapital.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL (%) – EBT dividerat med genomsnittligt eget kapital.

OPERATIVT KAPITAL – Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar och icke räntebärande skulder. Klientmedel har exkluderats.

Data per aktie

RESULTAT PER AKTIE – Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING – Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden, plus det beräknade genomsnittet av de aktier som skulle ha emitterats vid en konvertering om samtliga optioner till aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE – Utgående eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

UTDELNING PER AKTIE – Årets utdelning dividerat med genomsnittligt antal aktier.

UTSPÄDNING – Utspädningseffekt har beräknats i enlighet med IAS 33. Utspädningseffekten utgörs av skillnaden mellan antalet aktier som kan tillkomma genom respektive optionsserie och det antal aktier till marknadsvärde som motsvaras av nuvärdet av den framtida teckningskursen. Teckningsoptionerna ger enbart en utspädningseffekt när den genomsnittliga marknadskursen för aktien under perioden överstiger nuvärdet av teckningskursen för teckningsoptionerna. Vid beräkning av vinst per aktie beaktas ej utspädningseffekten om resultatet är negativt då utspädningseffekten i ett sådant fall medför att vinst per aktie förbättras.

Övrigt

MEDELTAL ANSTÄLLDA – Genomsnittligt antal heltidstjänster under perioden.

KOSTNADSFÖRDA UTVECKLINGSUTGIFTER – Utvecklingsutgifter vilka kostnadsförts i resultaträkningen.

AKTIVERADE UTVECKLINGSUTGIFTER – Utgifter vilka aktiverats som tillgång i balansräkningen.

FÖRVÄRVADE FORDRINGAR – Fordringar som Sileon genom sin fakturaköpsprodukt förvärvat och därmed övertagit alla risker och rättigheter kopplade till ägandet.

Några förkortningar

GDPR – General Data Protection Regulation/Dataskyddsförordningen – EU-förordning med syftet att stärka och harmonisera skyddet för fysiska personer inom EU vid hantering av personuppgifter.

SaaS – Software as a service/Mjukvara som tjänst. Molnbaserad tjänst som tillhandahåller programvara över internet.

BNPL – Buy Now Pay Later. Köp på faktura.

ISO 27001 – Internationell standard för informationssäkerhet.

B2B-Faktura – Business to Business/Företagsfaktura – Fakturatransaktioner mellan företag.

Alternativa nyckeltal

Vissa nyckeltal som anges i denna rapport är sådana som inte definierats enligt allmänt accepterade redovisningsprinciper (GAAP), exempelvis IFRS. Vi betraktar nedanstående, så kallade alternativa nyckeltal, som användbara för företagsledningen och investerare då de ligger till grund för bedömning av den operativa utvecklingen. De alternativa nyckeltalen är komplement till de nyckeltal som definieras inom bolagets redovisningsprinciper och ersätter inte dessa.

Sileons definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från andra företags definitioner.

Det alternativa nyckeltalet "Transaktionsnetto" ger vägledning för företagsledning och investerare hur Sileons produkter presterar baserat på kostnader som korrelerar till intäkterna på transaktionsnivå.

Transaktionsnetto

Hela verksamheten	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Transaktionsbaserade intäkter	38 322	39 294	38 322	39 294
Transaktionskostnader	-5 979	-9 263	-5 979	-9 263
Transaktionsnetto	32 343	30 031	32 343	30 031

De alternativa nyckeltalet EBITDA - resultat före av- och nedskrivningar ger värdefull information avseende Sileons operativa verksamhet och bidrar med att utvärdera hur företaget presterar utan att behöva ta hänsyn till finansiella, redovisningsmässiga, eller skattemässiga aspekter.

Resultat före av- och nedskrivningar - EBITDA

Hela verksamheten	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat - EBIT	-40 752	-51 961	-42 801	-54 080
Av- och nedskrivningar	-20 924	-20 832	-3 791	-3 570
Resultat före av- och nedskrivningar - EBITDA	-19 828	-31 129	-39 010	-50 510



SILEON AB (PUBL.)
Org. nr 556584-5889
Besöksadress: Söder Mälarstrand 45
118 25 Stockholm
www.sileon.com