ÅRSREDOVISNING 2021 LEOVEGAS AB (PUBL)

CREATING
the WORLD'S
GREATEST
IGAMING
EXPERIENCE

10 ANNIVERSARY

LeoVegas
MOBILE GAMING GROUP

INNEHÅLL

INTRODUKTION OCH VERKSAMHET

2 Detta är LeoVegas Group
4 VD-ord
6 Milstolpar
8 LeoVegas Group fyller tio år
10 Verksamhet
12 Varumärken och portföljbolag
16 Marknader
20 Strategi
22 Ansvarsfullt spel
26 Arbetsgivare
28 LeoVegas Group på börsen

HÅLLBARHETSREDOVISNING

30 LeoVegas Groups hållbarhetsredovisning
32 Nya hållbarhetsprioriteringar för koncernen
32 Hur hållbarhet hänger ihop med vår verksamhet
33 Ny hållbarhetsmodell
34 Mångfald
35 Regelefterlevnad
36 Sportens integritet
37 LeoVegas Groups ramverk
37 En trygg, reglerad och säker spelmiljö
38 Ansvarsfullt spel
38 Bidrag till forskning
39 Leoinitiatve
40 Miljö
43 Socialt ansvar
45 Bolagsstyrning
45 Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

47 Bolagsstyrningsrapport
54 Styrelse
56 Koncernledning – 2021
57 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

58 Aktier, ägare och aktiekapital

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

60 Förvaltningsberättelse

FINANSIELLA RAPPORTER

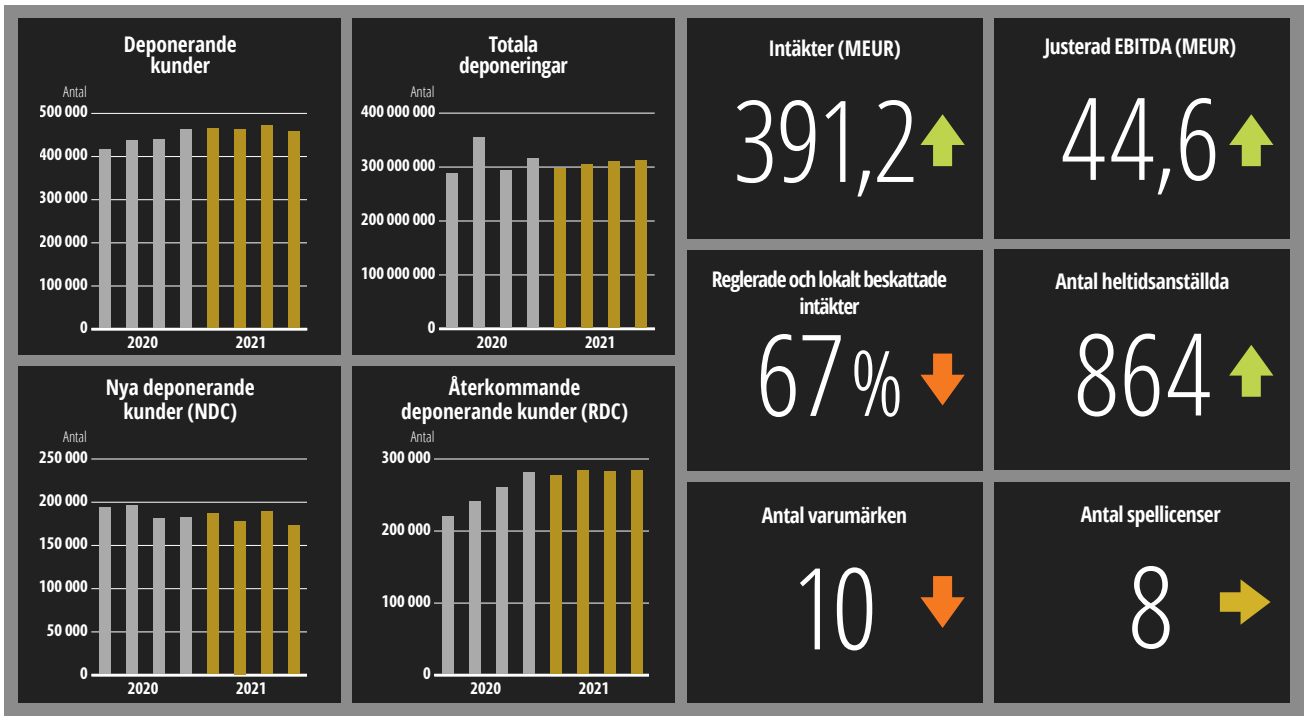
74 Koncernens räkenskaper
78 Moderbolagets räkenskaper
82 Noter
102 Styrelsens och verkställande direktörens försäkran
103 Revisionsberättelse
107 Nyckeltal
108 Alternativa nyckeltal och övriga definitioner

DETTA ÄR LEOVEGAS GROUP

LeoVegas Group är en global speloperatör noterad på Nasdaq Stockholm. Bolaget är marknadsledande i Europa inom mobilcasino. Fokus ligger på en underhållande casinoupplevelse i kombination med starka varumärken, men bolaget erbjuder även spel på andra produkter såsom sportspel. LeoVegas Group hade vid årets utgång 864 heltidsanställda och åtta spellicenser fördelade på åtta länder.

LeoVegas Group har flera varumärken för att attrahera olika kundgrupper och segment. Bolaget driver bland annat två stora och skalbara varumärken – LeoVegas och Royal Panda – samt ett flertal lokala varumärken. Mer om dessa varumärken återfinns i kapitlet ”Varumärken och portföljbolag” på sida 12.

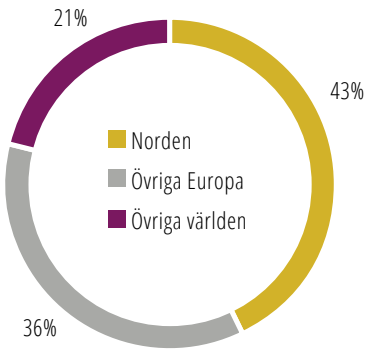
NYCKELTAL 2021



5-ÅRSDATA

MEUR	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter	391,2	387,5	356,0	327,8	217,0
EBITDA	43,4	51,9	49,5	41,6	25,9
Justerad EBITDA	44,6	55,4	44,2	41,1	27,9
Justerad EBITDA-marginal	11,4 %	14,3 %	12,4 %	12,5 %	12,9 %
Justerad EBIT	32,9	44,6	34,0	36,2	24,7
Justerad EBIT-marginal	8,4 %	11,5 %	9,6 %	11,0 %	11,4 %
Resultat per aktie före utspädning (EUR)	0,11	0,18	0,10	0,22	0,02
Justerat resultat per aktie före utspädning (EUR)	0,27	0,40	0,30	0,22	0,24
Kassaflöde från den löpande verksamheten	45,9	69,2	37,0	36,5	34,1
Antal nya deponerande kunder (NDC)	724 990	749 344	641 723	566 511	373 650
Antal återkommande kunder (RDC)	405 917	339 994	278 106	235 782	179 992

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV SPELNETTO (NGR), 2021



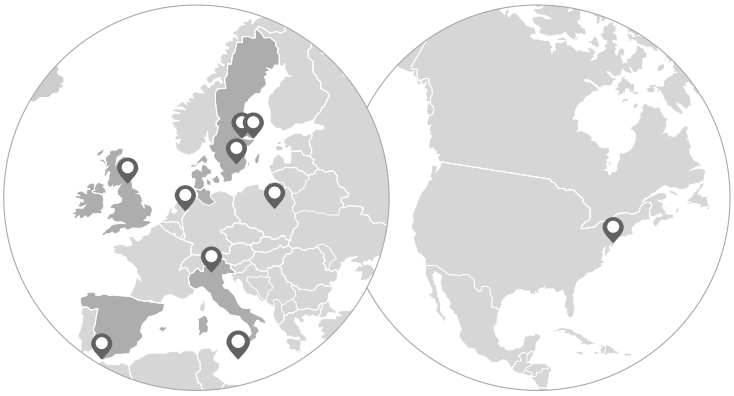
AFFÄRSIDÉ

Med utgångspunkt från mobilen skapas världens bästa spelupplevelse. Genom innovation i produkt, teknik och marknadsföring erbjuds världsledande spelunderhållning.

SYFTE

LeoVegas Groups syfte är *"Creating the world's greatest iGaming experience"* - det vill säga att skapa världens bästa spelupplevelse.

KONTOR OCH LICENSIERADE MARKNADER



Kontor *Marknader där LeoVegas Group innehade licens 2021*

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

UTDELNING

Att över tid dela ut minst 50 procent av vinsten.
Utfall 2021: *LeoVegas Group delade ut motsvarande 43 procent av vinsten (totalt 1,60 SEK per aktie, utbetalt vid fyra tillfällen).*

SKULDSÄTTNING

Att LeoVegas Groups skuldsättningsgrad (nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA) långsiktigt inte ska överstiga 1.0x. LeoVegas Group kan under kortare perioder och med vissa förutsättningar välja att överskrida denna nivå, till exempel i samband med större förvärv eller andra strategiska initiativ.
Utfall 2021: *LeoVegas Groups nettoskuld, exkluderat spelarskulder i förhållande till justerad EBITDA (rullande 12 månader), uppgick till 0,3x.*

TILLVÄXT

Att ha en långsiktig organisk tillväxt som överstiger onlinespelmarknadens.
Utfall 2021: *Onlinespelmarknadens tillväxt uppgick till 10 procent enligt H2 Gambling Capital. LeoVegas Group uppnådde en tillväxt om 1 procent. Exkluderat Tyskland uppgick tillväxten till 16 procent.*

VINST

Att uppnå en långsiktig EBITDA-marginal om minst 15 procent, med antagandet om att 100 procent av intäkterna genereras på reglerade marknader där spelskatt utgår.
Utfall 2021: *LeoVegas Group uppnådde en EBITDA-marginal om 11,4 procent för 2021.*

KUNDRESAN

** Insättningsgränser är obligatoriska på vissa marknader och frivilliga på andra marknader. I exempelvis Sverige görs val av insättningsgräns som en del av registreringsprocessen, medan kunder i Storbritannien automatiskt tilldelas en insättningsgräns baserat på tredjepartsdata.*

VI GER DEN BÄSTA SPELUPPLEVELSEN

Plattformen Rhino, open banking och artificiell intelligens var tre betydande ingredienser i ett viktigt år för vår tekniska utveckling. Samtidigt höll pandemin fortsatt världen i sitt grepp, men tack vare styrkan i LeoVegas Groups företagskultur och skalbara affärsmodell fortgick verksamheten utan påtagliga störningar. Jag känner mig väldigt glad och stolt över att vi framgångsrikt fortsatt vidareutveckla vår produkt och plattform för att leverera den bästa spelupplevelsen.

Kort efter att 2021 övergått till 2022 fyllde LeoVegas Group tio år. Vi har snabbt gått från en start-up med en visionär idé till att ha omkring 900 medarbetare världen runt som alla kämpar för samma sak: att vara det bästa mobilcasinot. När Robin Ramm-Ericson och jag grundade bolaget hade vi en gemensam vision om att framtiden fanns i mobilen, vilket fortsatt är basen för LeoVegas Groups DNA. Vår vision är lika klar och relevant som den dagen vi lanserade LeoVegas, då det totalt fanns åtta spel anpassade för mobilen.

Med vår korta men händelserika historia i åtanke var det extra glädjande att vi i mitten av året förvärvade Expekt och därmed adderade ett större fokus på sportspel. Expekt är ett anrikt varumärke som under 00-talet var ledande i norra Europa på sportspel. Nylanseringen av Expekt under fotbolls-EM blev en succé och under året har varumärket återtagit sin forna glans. Förvärvet av Expekt och LeoVegas Groups ökade fokus på sport var ytterligare steg i strategin att vara ett diversifierat spelbolag som vi slog fast 2018. En annan viktig milstolpe i både vår historia och strategi är att vi har gått vidare till att utveckla egna spel.

Efter Rysslands oacceptabla invasion av Ukraina beslutade vi i mars 2022 att sluta erbjuda vadhållning på rysk och belarusisk nationell idrott. Många inom LeoVegas Group har arbetat tillsammans med kollegor i Ukraina och är oroliga. Vi följer förloppet i Ukraina noggrant och har vidtagit åtgärder för att stötta dem utifrån bästa förmåga med exempelvis omlokalisering. LeoVegas Group har även donerat till Röda Korset för att stödja dem i det viktiga arbetet i Ukraina och dess närområden.

FORTSATT OMREGLERING – EN POSITIV TREND

LeoVegas Groups strategi är att expandera i lokalt reglerade marknader och marknader som kommer regleras i närtid. Därför var det en god nyhet att vi under hösten tilldelades förnyade spellicenser i Danmark. LeoVegas Group har etablerat sig som en av de största aktörerna på den danska marknaden. I övrigt fortsatte omregleringar av lokala spelmarknader världen över, vilket stundtals var en utmaning då tillvägagångssätten skilde sig mycket åt.

I den kanadensiska provinsen Ontario bjöd myndigheter glädjande nog in spelbranschen för en dialog i god tid. Vi fick löpande lämna synpunkter och myndigheterna visade tydligt att de ville förstå spelmarknaden för att uppnå en omreglering som gynnar alla parter. Det var en kontrast till utvecklingen i Nederländerna och Tyskland, som präglades av oväntade policyförändringar respektive en konservativ reglering med högt skattetryck. Dessa typer av omregleringar leder tyvärr till minskad kanalisering och således ett försämrat konsumentskydd. Vi har trots utvecklingen ansökt om

nederländsk spellicens och är övertygade om att såväl Nederländerna som Tyskland erbjuder stora möjligheter långsiktigt. Vi fortsätter hålla täta dialoger med myndigheter världen över för att i största möjliga mån undvika regleringar som motverkar sina egentliga syften.

ETT VIKTIGT ÅR FÖR VÅR TEKNISKA UTVECKLING

Vi har alltid investerat kraftigt i teknik och produkt för att förbli innovativa och ständigt ligga i framkant. Ett tydligt exempel på detta är hur vi i Storbritannien lanserade nya betalningslösningar kopplade till open banking. Open banking innebär snabbare och säkrare in- och utbetalningar, samtidigt som transaktionskostnaderna minskar avsevärt. Övergången till effektivare betalningsalternativ förbättrar både kundens upplevelse och våra marginaler. Därför är det glädjande att 20–30 procent av spelarna i Storbritannien numera använder open banking som betalningsalternativ. Detta ska rullas ut på flera marknader under 2022.

AVANCEMANG INOM ANSVARSFULL SPEL OCH KONSUMENTSKYDD

Ansvarsfullt spel och konsumentskydd är några av LeoVegas Groups viktigaste prioriteringar. Vi ägnar mycket kraft åt att ständigt vidareutveckla våra lösningar för att motverka ett osunt spelbeteende. Exempelvis lanserade vi i Storbritannien under året nya verktyg för att stödja ansvarsfullt spelande. Det ena använder AI-genererade meddelanden för att informera kunder om vilka spelansvarsverktyg som finns att tillgå. Det andra sätter redan från första insättningen automatiskt personliga insättningsgränser utifrån en analys av tredjepartsdata.

RHINO GER SKALFÖRDELAR

Som kulmen på ett omfattande utvecklingsarbete migrerade vi under året framgångsrikt över samtliga våra helägda varumärken till vår egenutvecklade teknikplattform Rhino, vilket blir avgörande för skalbarhet och fortsatt stark tillväxt. Detta ger oss en ökad effektivitet i det dagliga utvecklingsarbetet. Med en egen plattform och spel som produceras in-house kan vi snabbt och flexibelt anpassa våra erbjudanden till de lokala marknadernas egna förutsättningar.

Våra portföljbolag inom LeoVentures – bland annat Blue Guru Games och CasinoGrounds – kommer tillsammans med Rhino att få en allt viktigare roll framöver. Bolagen har gjort stora framsteg och vi ser fram emot att släppa nya spel. För Blue Guru Games blir det första spelet en milstolpe i bolagets historia. Pixel.bet och BeyondPlay ligger i teknisk framkant och attraherar en målgrupp som värdesätter och föredrar sociala inslag inom casino samt e-sport framför traditionellt spel och vadhållning. LeoVentures utvecklades positivt och vi är mycket nöjda det som hittills har uppnåtts för att tillvarata på de allra senaste trenderna och tekniska möjligheterna.

För att kunna vara ett ledade igaming-bolag måste LeoVegas Group attrahera de bästa talangerna. Det är ingen hemlighet att tech-bolag i Sverige har en utmaning i att hitta nya medarbetare. Konkurrensen om utvecklare är hård samtidigt som bostadsmarknaden är en förhindrande faktor för alla som vill flytta till Sverige. Därför beslutade vi att öppna en tech-hubb i Warszawa där vi under 2022 ämnar anställa över 60 nya utvecklare. Det ska bli jättespännande att se vad vi kan åstadkomma tillsammans. Jag ser fram emot att hälsa alla nya medarbetare välkomna till den starka gemenskap som vi kallar Team Leo.

NU TAS ETT LICENSIERAT KLIV ÖVER ATLANTEN

Under året förbereddes organisationen och vår tekniska plattform inför en expansion på den amerikanska marknaden, en av de mest spännande i världen. Delstaternas omregleringar utgör gyllene tillfällen för LeoVegas Group att hissa flaggan på nya marknader. Ett nytt kapitel i vår historia påbörjades i december då vi inledde rekrytering av seniora medarbetare till vårt nya kontor i staten New Jersey. Det kommer att vara vår bas i USA och ett brohuvud till andra delstater i takt med att de öppnar upp för onlinespel. Samtidigt som vi förbereder för en lansering i USA kan vi konstatera att vi redan har en ledande position i Kanada. Det nordamerikanska äventyret har bara börjat och min vision om att vara det digitala alternativet till nöjesmetropolen Las Vegas börjar utkristalliseras – det är oerhört spännande!

FORTSATT GOD EKONOMISKT STÄLLNING

Vår ekonomiska ställning inför kommande år är fortsatt god. Vi har en stabil lönsamhet och aktieägarna har uppskattat vår kvartalsvisa utdelning i kombination med aktieåterköp. Genom operationell effektivitet, verkningsfull marknadsföring och vår diversifieringsstrategi lyckades vi framgångsrikt mildra effekterna av oväntade regulatoriska förändringar och kunde fortsätta att växa på våra marknader.

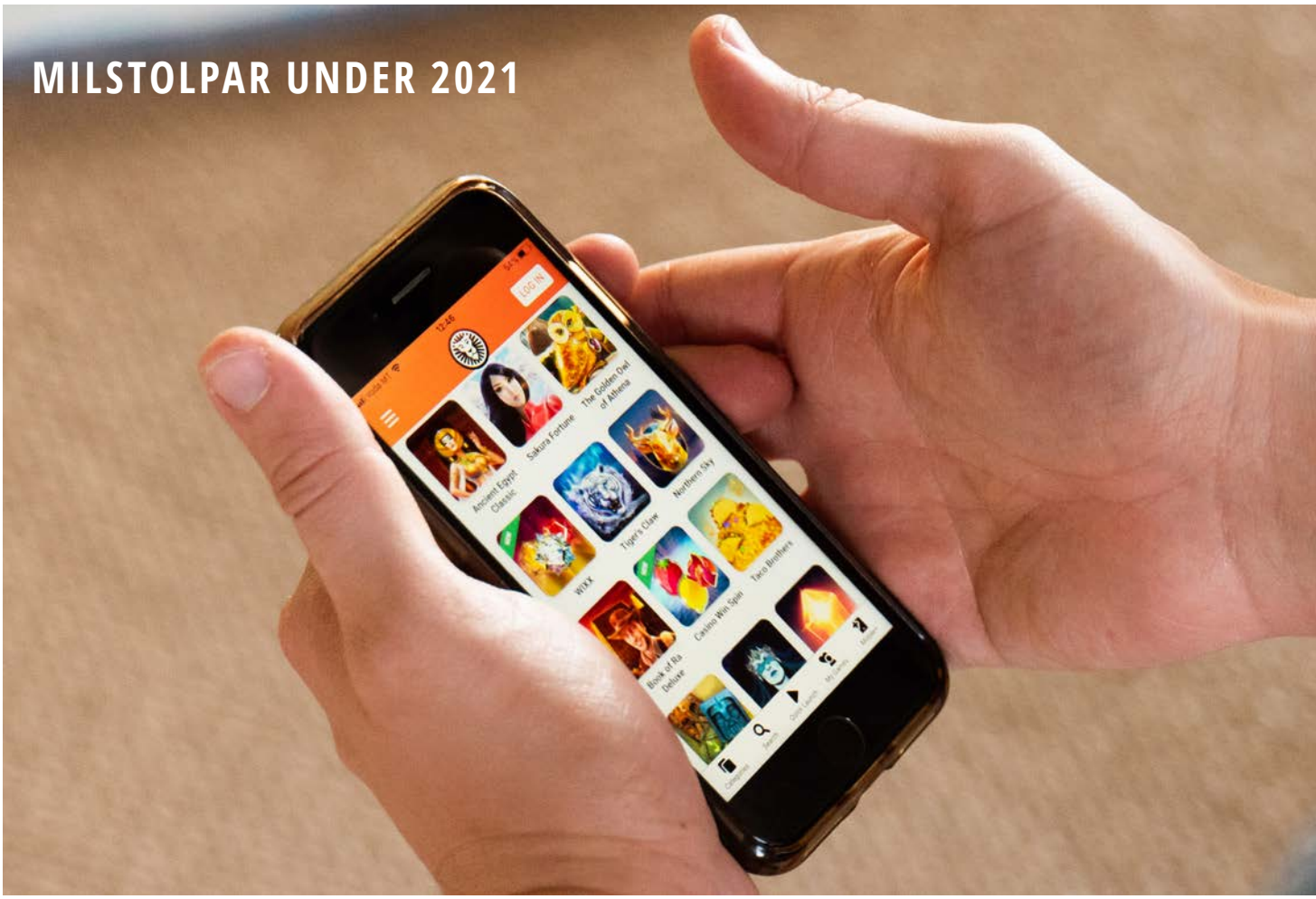
ETT SPÄNNANDE ANDRA DECENNIUM HÄGRAR

När jag blickar tillbaka på 2021 och de tio år som har gått sedan LeoVegas lanserades kan jag inte undgå att förundras över hur mycket vi hunnit genomföra. Trots detta har vi bara börjat. Vi är fortfarande pionjärer med ny teknik på nya marknader, som arbetar tillsammans för att vara en av Europas allra främsta speloperatörer.

Tack till er alla, såväl nya som gamla kollegor i Team Leo och aktieägare , för all den energi vi lagt ned för att tillsammans skapa världens bästa spelupplevelse. Med vår nybyggaranda blickar vi nu framåt mot ytterligare tio år. Vem vet hur mycket mer vi kan ha åstadkommit då?

Gustaf Hagman
VD och koncernchef

MILSTOLPAR UNDER 2021



JANUARI – MARS

- LeoVegas Group initierade förvärvet av Expekt, ett av de mest välkända sportspelsvarumärkena i Norden. Förvärvet från Betclic Group stärker LeoVegas Groups varumärkesportfölj inför de intensiva idrottsåren 2021–22. Förvärvet slutfördes i maj.
- LeoVegas Groups aktier togs upp till handel på OTCQX Markets i USA. Detta är ett sätt för bolaget att tillgodose ett allt större intresse från amerikanska investerare.
- Genom LeoVentures investerades 1,1 MEUR för 25 procent av aktierna i BeyondPlay (tidigare SharedPlay). BeyondPlay möjliggör för spelare att dela spelupplevelsen med varandra genom branschens första multiplayer-lösning.

SAMMANFATTNING

	Q1 - 2021
Intäkter, MEUR	96,7
Intäktstillväxt, %	8
EBITDA, MEUR	10,4
EBITDA-marginal, %	10,8
EBIT, MEUR	3,7
EBIT-marginal, %	3,8
Totala deponeringar, MEUR	295,8
Antal deponerande kunder	462 386

APRIL – JUNI

- Varumärket Royal Panda migrerades till LeoVegas Groups egenutvecklade teknikplattform Rhino. Koncernens samtliga helägda varumärken drivs nu på Rhino.
- LeoVegas Group startade en egen spelstudio, Blue Guru Games, för att utveckla nya innovativa spel. Studion kommer utveckla exklusiva spel åt koncernen samt spel åt andra operatörer.
- Förvärvet av Expekt slutfördes under maj månad. Starten blev en succé och under kvartalet fördubblades Expekts intäkter och marknadsandel i Sverige.
- När det oberoende bolaget eCogras granskade LeoVegas Groups ramverk och rutiner för att säkerställa ansvarsfullt spel levde koncernen upp till samtliga relevanta rekommendationer och krav som den europeiska kommissionen har publicerat.

SAMMANFATTNING

	Q2 - 2021
Intäkter, MEUR	96,8
Intäktstillväxt, %	-13
EBITDA, MEUR	9,8
EBITDA-marginal, %	10,1
EBIT, MEUR	2,8
EBIT-marginal, %	2,9
Totala deponeringar, MEUR	304,5
Antal deponerande kunder	460 697

”Vi är ständigt på väg framåt och tar avstamp mot ytterligare tio intensiva och spännande år!”

Gustaf Hagman, ur bokslutskommunikéns VD-ord.

JULI – SEPTEMBER

- LeoVegas Group lanserade ny AI-baserad funktionalitet för att ytterligare stärka sina insatser inom ansvarsfullt spel. Kunderna i Storbritannien var först ut att ta del av produktintegrerade och individualiserade meddelanden baserade på deras egna beteenden och spelhistorik.
- Efter policyförändringar i Nederländerna beslutade LeoVegas Group att temporärt sluta tillhandahålla sina tjänster i landet. Det stod för sex procent av koncernens totalintäkter under det tredje kvartalet 2021, med en högre lönsamhet än genomsnittet.

OKTOBER – DECEMBER

- Den svenska regeringens restriktioner* för onlinecasino gällde fram till den 14 november 2021 och togs därefter bort.
- LeoVegas hade under det fjärde kvartalet inga intäkter från Nederländerna givet policyförändringarna och beslutet att temporärt sluta tillhandahålla sina tjänster i landet.
- LeoVegas tilldelades förnyade spellicenser av danska spelmyndigheten. Licenserna är femåriga och innefattar både online casino och sportspel (vadhållning).

SAMMANFATTNING

	Q3 - 2021
Intäkter, MEUR	99,4
Intäktstillväxt, %	12
EBITDA, MEUR	11,5
EBITDA-marginal, %	11,6
EBIT, MEUR	5,5
EBIT-marginal, %	5,5
Totala deponeringar, MEUR	308,6
Antal deponerande kunder	469 721

SAMMANFATTNING

	Q4 - 2021
Intäkter, MEUR	98,2
Intäktstillväxt, %	0
EBITDA, MEUR	11,6
EBITDA-marginal, %	11,8
EBIT, MEUR	6,1
EBIT-marginal, %	6,2
Totala deponeringar, MEUR	311,8
Antal deponerande kunder	456 063

** Mellan 2 juli 2020 och 14 november 2021 fanns regler i Sverige som innebar att:*
Insättningsgränsen till ett spelkonto vid spel på onlinecasino fick uppgå till högst 5 000 kronor per vecka. Motsvarande förlustgräns skulle gälla vid spel på värdeautomater.
Det skulle vara obligatoriskt för spelarna att ange gränser för speltiden vid spel på onlinecasino och värdeautomater. Bonusar som erbjöds nya kunder fick maximalt uppgå till 100 kronor.

LEOVEGAS GROUP FYLLER TIO ÅR

Den 12 januari 2022, exakt tio år efter att LeoVegas först lanserats i Sverige, firades tioårsjubileum på alla LeoVegas Groups kontor. Mycket har hänt sedan LeoVegas Group grundades i maj 2011 av Gustaf Hagman och Robin Ramm-Ericson.

De två entreprenörerna såg tidigt att mobilen skulle komma att förändra konsumenternas användarbeteende. På några få år skapade smartphones ett helt nytt beteende och de har blivit en kanal för underhållning. Varumärket LeoVegas lanserades genom dåtidens största mobila reklamkampanj och har sedan dess haft en stark tillväxt. LeoVegas Groups ambition är att vara det mest innovativa, entreprenöriella och snabbast växande bolaget inom industrin. Besök vår hemsida för att titta på vår jubileumsvideo!

TIMELINE

2011

- LeoVegas grundas av Gustaf Hagman och Robin Ramm-Ericson.

2012

- LeoVegas erbjudande lanseras i Sverige för mobil, surfplatta och dator.

2013

- LeoVegas vinner sin första utmärkelse: "Innovation in Casino" på EGR Awards.

2014

- LeoVegas passerar 100 anställda.
- LeoVegas erhåller spellicens i Storbritannien.

2015

- Lansering av LeoVegas självutvecklade teknikplattform Rhino.
- Antalet anställda passerar 200.

2016

- Bolaget börsnoteras på Nasdaq First North Premier.
- Lansering av LeoVegas Sport och LeoVegas Live Casino.
- LeoVegas Group erhåller spellicens i Danmark.

2017

- LeoVegas Group expanderar till Italien genom förvärvet av Winga S.r.l.
- Över 1 miljard euro har deponerats sedan LeoVegas lanserades.
- LeoVegas Group förvärvar speloperatören Royal Panda.
- 51 procent av streaming-nätverket CasinoGrounds förvärvas.

2018

- LeoVegas Group förvärvar brittiska Rocket X som har ett flertal varumärken.
- 51 procent av Pixel.bet förvärvas.
- LeoVegas Group genomför ett listbyte till Nasdaq Stockholm.
- Bolaget förvärvar World of Sportsbetting och erhåller därmed spellicens i Schleswig-Holstein, Tyskland.
- LeoVegas Group ansöker om spellicens i Spanien.

2019

- LeoVegas Group lanserar Brands of Leo och skapar en egen multibrand-plattform.
- GoGoCasino lanseras som det första varumärket i Brands of Leo.
- LeoVegas Group erhåller spellicens i Sverige.
- LeoVegas lanseras på fem nya marknader, bland annat Spanien och Japan.

2020

- Alla tolv varumärken hos Rocket X migreras till LeoVegas Groups plattform Rhino.
- Rocket X blir LeoVegas UK och hanterar LeoVegas Groups dåvarande 13 varumärken i Storbritannien.
- LiveCasino.com lanseras och blir det andra varumärket i Brands of Leo.
- Segmentet Bingo lanseras på LeoVegas.

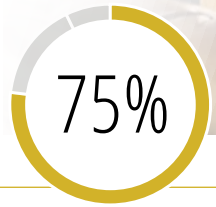
2021

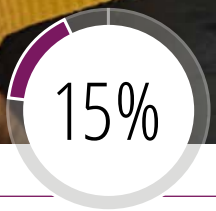
- LeoVegas Group investerar i BeyondPlay (tidigare SharedPlay)
- LeoVegas Group förvärvar speloperatören och varumärket Expekt.
- Blue Guru Games, LeoVegas Groups första in-house-studio, lanseras.

VÅR VERKSAMHET

Ett starkt produktutbud är en av nycklarna till att uppnå LeoVegas Groups ambition att bli det globala casinobolaget nummer ett. Drivet av innovation och ett starkt teknikförsprång fortsätter bolaget att leda utvecklingen i spelbranschen.

LeoVegas Group erbjuder den mest användarvänliga spelupplevelsen i mobilen tillsammans med ett av marknadens bredaste utbud av spel i mobilen. Ett kvitto på styrkan i koncernens erbjudande är det stora antal priser som verksamheten har belönats med, exempelvis Årets casinooperatör (SBC Awards och EGR Nordic Awards), Årets mobila casinoprodukt vid EGR Operator Awards 2021 och Business Continuity Award vid Industry Community Awards för exceptionellt bra agerande under pandemin.





CASINO CLASSIC *(75 PROCENT AV GROSS GAMING REVENUE)*

Segmentet Casino Classic omfattar slotspel som går ut på att spelaren ska få en vinnande kombination av symboler i ett fält som oftast består av tre till fem kolumner. Förr i tiden kallades dessa typer av spel för ”enarmade banditer” eftersom man stoppade in mynt och drog i en spak för att få spelet att snurra. Inom slotspelen finns det ett antal jackpots att spela på. Jackpotspelen hos LeoVegas är en typ av slotspel. Det som skiljer jackpotspel från vanliga slotmaskiner är att dessa använder sig av progressiva jackpottar där storleken hela tiden ökar tills någon vinner. Under 2020 lanserade LeoVegas under namnet LeoJackpot sin alldeles egen, unika jackpot med en vinstchans på minst 50 miljoner kronor.

LeoVegas erbjuder idag över 2 500 spel tillgängliga att spela på från mer än 60 olika spelleverantörer. Merparten ingår i kategorin Casino Classic.

LIVE CASINO *(15 PROCENT AV GROSS GAMING REVENUE)*

Live Casino är de traditionella bordsspelen, såsom blackjack och roulette, där spelet sker mot en croupier i realtid med videostreaming. LeoVegas Group har branschens bredaste utbud av Live Casino där bolaget också erbjuder en lösning med streaming från landbaserade casinon. Där kan kunden spela tillsammans med andra spelare. Inom Live Casino-segmentet finns det en ny kategori av spel som kallas Game Shows. Det är spel som, i en involverande och spännande spelupplevelse tillsammans med croupieren, kombinerar traditionella spel och lyckohjul med inslag av världsberömda tv-program och brädspel.

LeoVegas Group fortsätter att satsa på Live Casino, bland annat genom en förbättrad upplevelse via det exklusiva rummet och bordet Chambre Séparée. Därutöver erbjuds på specifika marknader utökade exklusiva bord med lokala croupierer. Till exempel finns Live Casino-bord där croupiererna pratar danska med de danska kunderna. Detta är en lokal anpassning som uppskattas av kunderna. Ytterligare ett exempel på satsningen inom Live Casino är lanseringen av det nischade varumärket LiveCasino.com.

SPORT *(10 PROCENT AV GROSS GAMING REVENUE)*

För att erbjuda den bästa mobila upplevelsen för sportspel använder LeoVegas Group de främsta leverantörerna av mjukvara, riskhantering och oddssättning i kombination med en egenutvecklad teknikplattform och mobilupplevelse. LeoVegas Group lanserade sportspel redan 2016. Med bolagets passion för den främsta spelupplevelsen i mobilen finns det nya spännande möjligheter inom denna marknad. Trots att casino är LeoVegas Groups huvudfokus spelar sportspel en viktig roll och står idag för cirka tio procent av koncernens intäkter. Även inom kategorin Sport arbetar LeoVegas Group med en multibrandstrategi, vilket underlättar för nischade varumärken. I varumärkesportföljen ingår exempelvis sportvarumärket BetUK på den brittiska marknaden och Expekt på den svenska.

BINGO

Bingo är ett spel där slumpvisa siffror dras och sedan markeras på spelbrickor med förtryckta siffror. Spelet går ut på att få ett visst mönster på sin spelbricka. Vinst uppnås på flera olika sätt, men oftast handlar det om att få alla siffror i en rad, på diagonalen eller i en kolumn. Bingo är ett socialt, enkelt och roligt spel som passar alla målgrupper.

Potentialen för digitalisering av bingo är stor och mycket av bingospelande kommer att förflyttas till den digitala miljön. Med en starkt växande kunddatabas och mot bakgrund av en ökande efterfrågan på underhållningsspel lanserade LeoVegas Group Bingo till samtliga varumärken under 2020. Spelen introduceras löpande på bolagets samtliga marknader.

VADSLAGNING PÅ E-SPORT

E-sport är ett samlingsbegrepp för tävlingar inom dator- och tv-spel. En stor del av e-sporten fokuserar på spel där utövarna under internationella turneringar spelar mot varandra i lag. E-sport är ett internationellt och snabbt växande segment som engagerar miljontals utövare och tittare varje månad. I vissa länder, såsom Sydkorea, har det funnits tv-kanaler som renodlat fokuserat på att sända e-sport. Idag streamas matcher dygnet runt över internet. Vadslagning på e-sport är också i en starkt växande trend och samtidigt en marknad som ännu är i sin linda. För att expandera in i detta högintressanta segment driver LeoVegas Group pixel.bet, en operatör för vadslagning på e-sport.

VARUMÄRKEN OCH PORTFÖLJBOLAG

LeoVegas är bolagets mest kända varumärke. Varumärket har sedan lanseringen positionerat sig som det ledande varumärket inom mobilcasino. Tack vare en tydlig och datadriven marknadsföringsstrategi har bolaget lyckats etablera ett distinkt varumärke med hög kännedom på de marknader där man verkar. På den svenska onlinecasino-marknaden är LeoVegas så kallat ”Top of Mind” enligt varumärkesundersökningar av Nepa, vilket innebär högsta varumärkeskännedom. Genom att jobba datadrivet har bolaget även förbättrat långsiktiga nyckeltal såsom varumärkespreferens. Positiva och höga resultat i mätningar av varumärkeskännedom har också setts på andra marknader där bolaget investerat och arbetat aktivt inom varumärkesbyggande marknadsföring.

21.co.uk är ett så kallat ”premium online casino” som är specialiserat på live casino-spel såsom roulett och blackjack. På spelsidan erbjuds även VIP-bord. Varumärket är ett ledande lokalt varumärke i Storbritannien som fokuserar på att tekniskt ligga i framkant.

Slotboss.co.uk:s mission är att erbjuda det största möjliga utbudet av onlinecasino-spel och bäst bonusar. Precis som Pink Casino och 21.co.uk är detta ett lokalt brittiskt varumärke.

Pink Casino är ett lokalt varumärke i Storbritannien som bland annat erbjuder live casino, bingo och slotspel. Liksom för samtliga brittiska varumärken är kundanskaffnings-strategin fokuserad på sökordsoptimering samt flera varumärkesanpassade kundanskaffningssajter.

Expekt förvärvades i maj 2021. Varumärket förstärker LeoVegas Groups varumärkesportfölj med en etablerad position inom sportspel och skapar nya strategiska tillväxt-möjligheter inom segmentet vadhållning.

Royal Panda. Royal Panda har på kort tid skapat ett starkt och igenkänt varumärke inom spelkretsar. Likt LeoVegas tilltalar Royal Panda en bred målgrupp. Royal Panda är ett varumärke som marknadsförs med hjälp av inbjudande och underhållande kommunikation, samt via affiliatebolag och sökordsoptimering. Marknadsföringsmixen består därför huvudsakligen av digitala kanaler.

WE MAKE IT HAPPEN

BRANDS OF LEO

För att ytterligare komplettera och diversifiera LeoVegas Groups varumärkesportfölj introducerades under 2019 koncernens egenutvecklade multibrandplattform. Syftet med den är att lansera nya, skräddarsydda varumärken under samlingsnamnet "Brands of Leo". Brands of Leo möjliggörs genom LeoVegas Groups egenutvecklade, flexibla och skalbara teknikplattform Rhino. Det är en konkurrensfördel som innebär att nya varumärken kommer att gynnas av LeoVegas Groups starka position i branschen.

Brands of Leo drivs av ett entreprenöriellt team uppbackat av de centrala och globala funktionerna inom koncernen. Detta ligger i linje med LeoVegas Groups kontinuerliga arbete för att öka skalbarheten. Skalfördelarna med att lansera nya varumärken organiskt är tydliga i form av kunskap, teknik och personal. De är även avgörande för att skapa ett kostnadseffektivt arbetssätt som leder till lönsam tillväxt. Hittills har Brands of Leo lanserat två varumärken med olika inriktning. Det demonstrerar väl hur en framgångsrik multibrandsstrategi kan utnyttjas för att bredda floran av varumärken och nå bredare och fler målgrupper.

GoGoCasino kombinerar de bästa funktionerna inom casino med en hög användarvänlighet och en tilltalande design. Varumärket erbjuder en nytänkande och innovativ produkt som har en av branschens snabbaste och smidigaste spelupplevelser. För kunder som värdesätter enkelhet och snabbhet är GoGoCasino ett säkert val.

LiveCasino.com är ett nischat varumärke gentemot Live Casino, den snabbast växande produktkategorin inom onlinespel. Live Casino-kategorin domineras av traditionella bordsspel såsom roulett och blackjack. LiveCasino.com har ambitionen att växa globalt och riktar sig till målgruppen som är särskilt intresserad av att spela Live Casino.

LEOVENTURES OCH PORTFÖLJBOLAG

LeoVegas Group strävar efter att vara det mest innovativa, entreprenöriella och snabbast växande bolaget i branschen. Därför investerar och bygger koncernen bolag i andra delar inom igaming-branschen via LeoVentures. Det innefattar möjligheter där det finns en global potential, där det är strategiskt logiskt eller där det kan uppstå synergieffekter med andra delar inom LeoVegas Group. Inom LeoVentures kombineras det bästa av två världar. Portföljbolagen får behålla sin entreprenöriella identitet och självständighet för att driva tillväxt och värdeskapande. Samtidigt kan de accelerera med kapital, kunskap och kraft från hela LeoVegas Group. LeoVentures har därigenom en unik förmåga att investera, växa i och på sikt realisera värden. Ambitionen är att vara majoritetsägare inom bolagen, men avyttringar kan även ske i de fall där vinster uppväger det strategiska ägandet.

CasinoGrounds. Bolaget driver sajten casinogrounds.com som är en plattform för casinostreaming med ett aktivt och socialt casinoforum. De samarbetar med både operatörer och speltillverkare inom branschen. CasinoGrounds har skapat ett nytt beteende där personer som är intresserade av casino via YouTube och Twitch tittar på när andra personer spelar casino. Kombinationen av egenproducerat innehåll och formatet rörlig bild skapar intressanta möjligheter framöver, där CasinoGrounds är ledande streamingnätverk och community. LeoVegas Group äger 51 procent av bolaget.

Pixel.bet har visionen att vinna över e-sportcommunityn med den främsta spelupplevelsen inom vadslagning på e-sport och ta positionen som den ledande spel-, vadslagnings- och casinooperatören för alla med en passion för e-sport. Sverige och Norden är initiala fokusmarknader, med en tydlig ambition att växa vidare internationellt. Idag äger LeoVegas Group 85 procent av bolaget.

BeyondPlay (tidigare SharedPlay) är en spännande start-up som med ny och egenutvecklad teknik kommer att ge casinospelarna ett helt nytt sätt att se på hur man kan spela slotspel. Produkten tillåter spelare att spela slotspel tillsammans, vilket kommer att driva fram en förändring i konsumtionsmönster samtidigt som casinospelandet tas in i ett mer socialt sammanhang. Investeringen uppgick till 1,1 MEUR för 25 procent av bolaget och gjordes under det första kvartalet 2021. LeoVentures har möjlighet att öka sitt ägande över tid.

Blue Guru Games. Under våren 2021 grundande LeoVegas Group, via LeoVentures, spelstudion Blue Guru Games. Ägarandelen uppgår till 85 procent. Blue Guru Games hade redan från start ett team med över 20 års erfarenhet av spelutveckling som kunde dra nytta av all erfarenhet och kunskap som finns inom LeoVegas Group. Studion kommer att utveckla och erbjuda spel både för koncernens egna varumärken samt även för andra speloperatörer. Ambitionen är att genom Blue Guru Games producera minst 20 spel kommande 24 månader.

MARKNADER

LeoVegas Group är tydligt positionerat som en ledande aktör i det kraftigt växande segmentet spel i mobilen. Segmentet har växt snabbare än den övriga spelmarknaden och förväntas göra det även framöver.

DEN GLOBALA SPELMARKNADEN

Den totala globala marknaden för spel, både online och landbaserat spel, uppskattas uppgå till cirka 358 MDEUR år 2021 enligt H2 Gambling Capital. Cirka 88 MDEUR uppskattas vara från onlinespel. På grund av pandemin förväntas en kraftig minskning av det landbaserade spelet under 2020-2022. Onlinebaserade spel uppskattas ha växt med 51 procent mellan 2019 och 2021. Med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 8 procent förväntas den globala spelmarknaden uppgå till cirka 526 MDEUR år 2026. Det kan jämföras med andra delar av underhållningsbranschen. När den digitala musikmarknaden inklusive streaming idag uppskattas till 22 MDEUR har marknaden för mobilspel nått en storlek på 101 MDEUR*. Spel och underhållning är enorma branscher och givet den digitalisering som sker kommer mer och mer av den totala marknaden att förflyttas online.

EUROPEISKA UNIONENS SPELMARKNAD

Den totala marknaden för spel i Europa bedöms 2021 ha omsatt cirka 97 MDEUR, varav marknaden för onlinespel beräknas ha uppgått till cirka 41 MDEUR. Merparten av den totala marknaden utgörs således av den traditionella och landbaserade delen av spelbranschen med bingo, spelmaskiner, fysiska casinon, spel på sport och hästar samt lotterier. Den totala spelmarknaden inom Europa bedöms växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 8 procent från 2021 till 2026.

SPELMARKNADEN ONLINE

Den del av totalmarknaden inom Europa som inkluderar onlinespel som casino, sportspel, lotteri och andra spel om pengar har under de senaste åren genomgått en strukturell förändring och har vuxit kraftigt. Delvis kan detta ha påverkats av covid-19-pandemin. År 2021 estimeras online ha stått för 42 procent (41 MDEUR) av totalmarknaden i Europa. Samtidigt beräknas online utgöra mer än en tredjedel av totalmarknaden och uppgå till 61 MDEUR år 2026. Onlinemarknaden beräknas stå för den största delen av den framtida tillväxten. Mellan 2010 och 2021 estimeras onlinemarknaden ha växt med en genomsnittlig årlig tillväxt om 14 procent. Prognosen för de kommande åren är att spel online i Europa årligen ska växa med 8 procent till en marknadsstorlek uppgående till 61 MDEUR år 2026. Marknadsstorleken globalt för spel online beräknas uppgå till cirka 153 MDEUR år 2026.

TILLVÄXT FRÅN MOBILA ENHETER

Tillväxten för spel i mobilen är fortsatt stark. År 2010 genererades endast cirka 13 procent av omsättningen online genom mobila enheter. 2021 estimeras motsvarande siffra uppgå till cirka 43 procent och den fortsätter växa. 2026 förväntas cirka 53 procent av omsättningen från onlinespel genereras via mobila enheter. Tillväxten framöver inom mobilt är mycket starkare än både landbaserat spel och spel online som sker via desktop. Historiskt har LeoVegas Group växt snabbare än den underliggande marknaden.

CASINOMARKNADEN 2021

LeoVegas Groups ambition är att erövra positionen som global marknadsledare. Den globala casinomarknaden 2021 bedöms vara värd 112 MDEUR och det sker successivt en strukturell förflyttning mot mer konsumtion online. Det är tydligt att skiftet från landbaserat spel till en miljö online fortsätter.

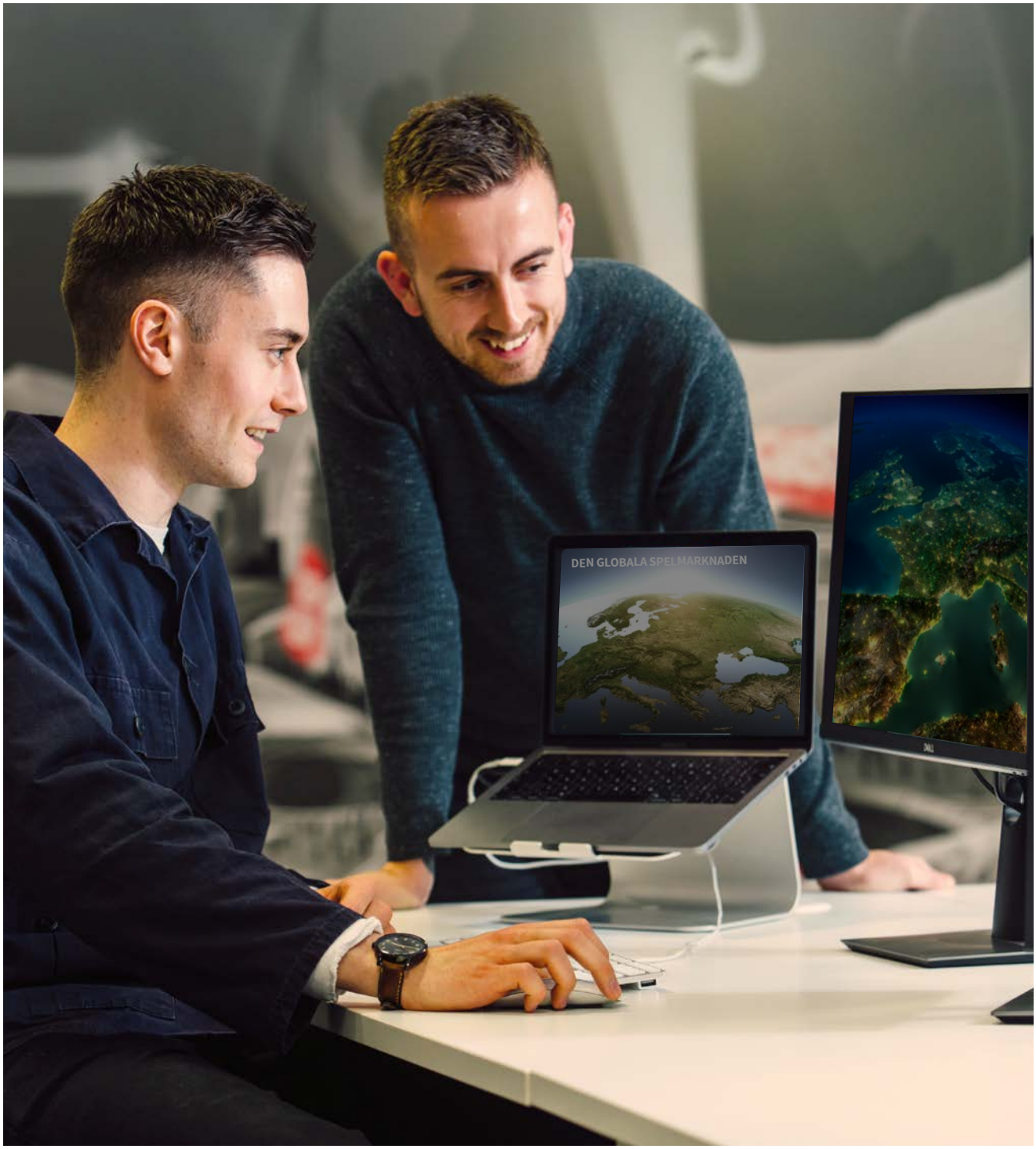
KONKURRENSSITUATIONEN

Marknaden för onlinecasino är fragmenterad och ingen enskild aktör har en dominerande ställning. De största europeiska speloperatörerna är lokalt baserade och en del verkar under monopol i sina respektive länder.

Konkurrenter på den nordiska spelmarknaden

I samband med att konsumtionen flyttar online har intresset för onlinespel ökat även i Norden, vilket över tid har ökat konkurrensen. Bland de större aktörerna som erbjuder ett brett sortiment av spel har de statliga monopolen i Norge, Norsk Tiping, och i Finland, Veeikaus, en stark ställning. Sverige och Danmark har lokala licenssystem, men också där är de forna monopolen starka i form av Svenska Spel och Danske Spil. I Sverige har ATG som ägs av travsporten i Sverige en framträdande ställning, framför allt inom spel på hästar, men detta bolag erbjuder även spel på sport och casino. Utöver dessa aktörer finns dessutom ett antal privata bolag som grundats av svenska entreprenörer, samt utländska aktörer som lyckats skapa en god varumärkeskännedom. Sedan Sverige införde ett lokalt licenssystem

*Källa: all marknadsdata är från H2 Gambling Capital om inget annat anges. * Statista, 2022.*



2019 har konkurrensen från mindre varumärken minskat och istället har de etablerade aktörerna tagit marknadsandelar. De nordiska länderna är marknader med hög användning av internet och vana vid mobilt användande. Detta är gynnsamt för de spelbolag som fokuserar på onlinespel samt har en global och skalbar affärsmodell och teknik.

Konkurrenter på den globala spelmarknaden

Trenden är att allt mer spelande flyttar online där kraven på regelverk och regelefterlevnad har ökat markant det senaste året. För att skapa långsiktig och hållbar tillväxt är det ett måste med djup förståelse för reglerade marknader. På dessa marknader är kraven höga vad gäller spelansvar, bolagsstyrning och ansvarsfull marknadsföring. Det skapar större inträdesbarriärer och speglar konkurrenssituationen globalt, där de stora blir större och ökar sina marknadsandelar med hjälp av skalfördelar. De brittiska spelbolagen har framträdande roller, men på respektive marknader finns det även starka lokala aktörer som LeoVegas Group konkurrerar med.

VÅRA LICENSIERADE MARKNADER 2021

SPANIEN

Total spelmarknad (MEUR)	7 087
Spelmarknad online (MEUR)	1 402
Förväntad årlig genomsnittlig tillväxt online 2021-2026 (%)	6,9
Spelmarknad online genererat via mobila enheter (%)	47,9

FAKTA

På den spanska marknaden är live roulette och slotspel de populäraste alternativen i casinosegmentet. Under 2021 infördes ny lagstiftning kring marknadsföring, vilket har medfört att välkomsterbjudanden förbjudits och att bland annat TV-reklam regleras hårdare. Digital marknadsföring berördes inte.

IRLAND

Total spelmarknad (MEUR)	1 695
Spelmarknad online (MEUR)	883
Förväntad årlig genomsnittlig tillväxt online 2021-2026 (%)	9,3
Spelmarknad online genererat via mobila enheter (%)	37,4

FAKTA

LeoVegas Group innehar en licens för sportspel på Irland. De irländska myndigheterna har fokuserat på att lagstifta kring casinospel och sannolikt kommer en ny lagstiftning framöver.

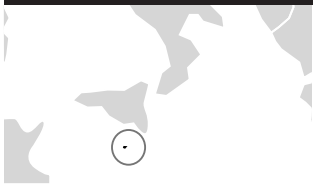
STORBRITANNIEN

Total spelmarknad (MEUR)	16 669
Spelmarknad online (MEUR)	10 841
Förväntad årlig genomsnittlig tillväxt online 2021-2026 (%)	5,6
Spelmarknad online genererat via mobila enheter (%)	67,5

FAKTA

I Storbritannien är casinospel det populäraste alternativet, följt av sportspel och bingo. Under pandemin har lagstiftning, regelefterlevnad och ansvarsfullt spel varit fokusområden för hela branschen. Under 2022 förväntas en genomgång av den brittiska spellagstiftningen vilket kan innebära en uppdaterad lagstiftning framöver.

MALTA

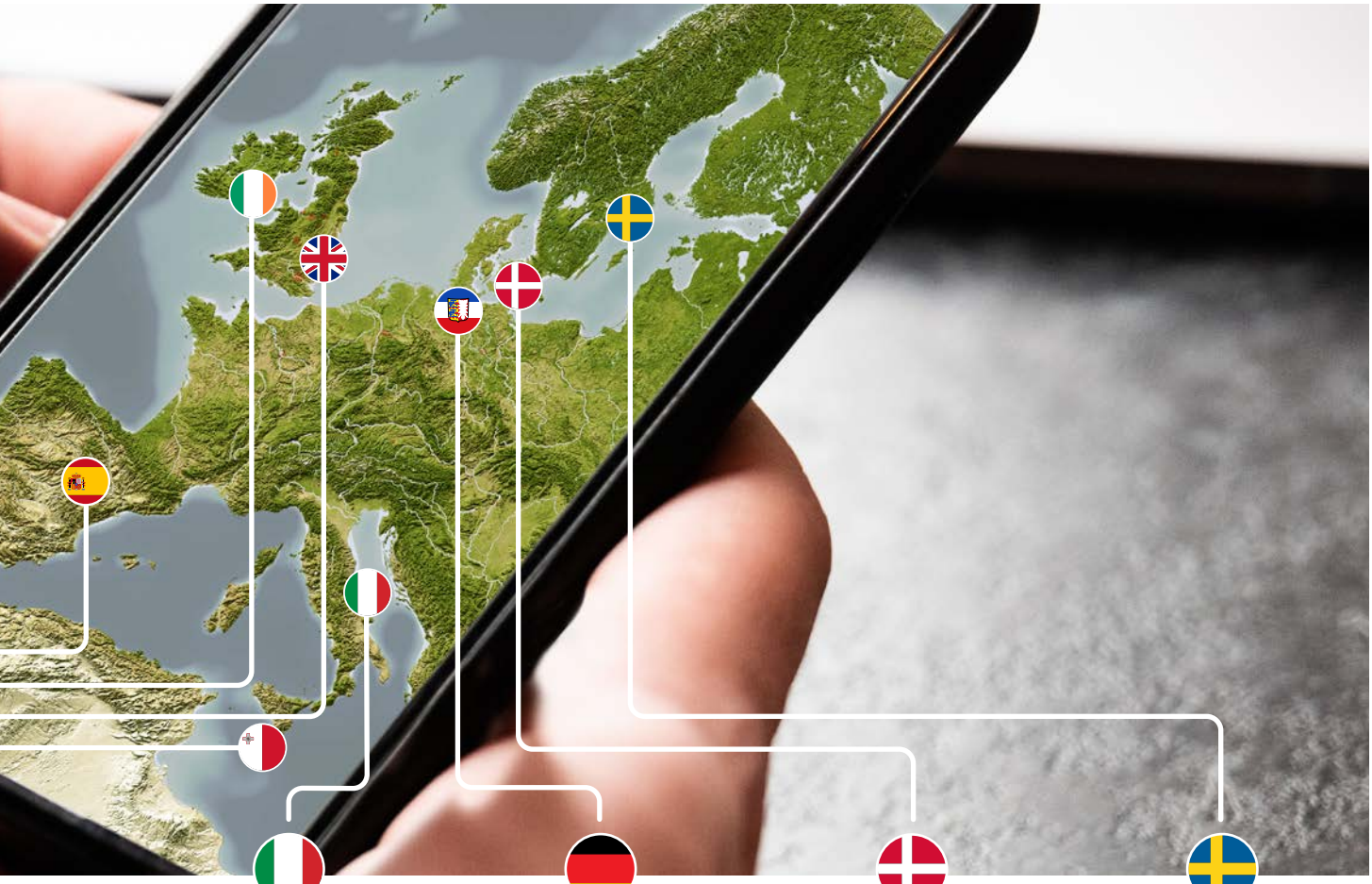


Total spelmarknad (MEUR)	177
Spelmarknad online (MEUR)	66
Förväntad årlig genomsnittlig tillväxt online 2021-2026 (%)	-2,5
Spelmarknad online genererat via mobila enheter (%)	41,4

FAKTA

Malta är spelhubben nummer ett i Europa och ett antal stora spelbolag har sina säten på ön. Många europeiska länder bedrev tidigare monopol på spel, däribland Sverige. Malta var tidigt ute att erbjuda en europeisk spellicens, vilket innebar att spelbolag helt lagligt kunde erbjuda sina tjänster inom EU. Det var startskottet och den stora anledningen till bolag etablerade sig på Malta.

Källa: H2 Gambling Capital. Samtliga siffror är uppskattningar avseende helåret 2021.



ITALIEN

Total spelmarknad (MEUR)	14 492
Spelmarknad online (MEUR)	3 937
Förväntad årlig genomsnittlig tillväxt online 2021-2026 (%)	9,2
Spelmarknad online genererat via mobila enheter (%)	40,5

FAKTA

De populäraste segmenten på den italienska marknaden är slotspel, live casino-roulett samt live casino-blackjack. Under 2022 förväntas information från myndigheter kring förnyelseprocesser av existerande spellicenser. För närvarande är det inte tillåtet att genomföra marknadsföring eller sponsorskap för casino- och spelverksamheter i Italien.

TYSKLAND
(SCHLESWIG-HOLSTEIN)

Total spelmarknad (MEUR)	11 663
Spelmarknad online (MEUR)	3 169
Förväntad årlig genomsnittlig tillväxt online 2021-2026 (%)	12,0
Spelmarknad online genererat via mobila enheter (%)	47,7

FAKTA

Slotspel med traditionella karaktärer, som "Book of Dead", är populära hos den genomsnittlige spelaren i delstaten Schleswig-Holstein. Sedan regleringen av marknaden 1 juli 2021 tillåts endast slotspel, men marknadsföring för dem är förbjuden. Andra typer av onlinespel, exempelvis live casino, är förbjudna sedan 2020.

DANMARK

Total spelmarknad (MEUR)	1 411
Spelmarknad online (MEUR)	885
Förväntad årlig genomsnittlig tillväxt online 2021-2026 (%)	3,3
Spelmarknad online genererat via mobila enheter (%)	52,1

FAKTA

Casinospelandet har genom åren ökat stadigt i Danmark och kategorin är nu större än sportspel. En del av detta går att härleda till pandemin som slagit hårt mot sportevenemang världen över. Spellagstiftningen är stabil och under 2021 tilldelades LeoVegas Group förnyade femårslicenser.

SVERIGE

Total spelmarknad (MEUR)	2 750
Spelmarknad online (MEUR)	1 835
Förväntad årlig genomsnittlig tillväxt online 2021-2026 (%)	5,8
Spelmarknad online genererat via mobila enheter (%)	56,5

FAKTA

Sverige är en av de största marknaderna för LeoVegas Group. Slotspel är det populäraste alternativet på koncernens varumärken, men sportspel uppgår till en allt större andel av omsättningen. Marknaden är reglerad sedan 2019 och kommer kompletteras med bland annat licenser för spelleverantörer. Under pandemin infördes temporära insättningsgränser (se detaljer på sida 7).

STRATEGIER

LeoVegas Groups strategi är indelad i tre delstrategier med tydligt fokus: teknik och produkt, marknadsföring och varumärken, samt expansion.

1) TEKNIK- OCH PRODUKTSTRATEGI

LeoVegas Groups mål är att vara det mest innovationsrika och kreativa bolaget inom igaming-branschen. Det uppnås genom ett kontinuerligt fokus på att leverera den allra bästa spelupplevelsen.

För att kunna erbjuda den bästa spelupplevelsen krävs bland annat avancerad funktionalitet, snabba och lokaliserade in- och utbetalningsmetoder samt ett underhållande spelutbud och intressanta erbjudanden. För att bibehålla den måste LeoVegas Group kontinuerligt investera i och vidareutveckla de senaste teknologierna och produkterna. Bolaget gör det genom att fokusera på tre P: personalisering, payments (svenska: betalningar) och plattform.

Personalisering är ett begrepp som innebär att hemsidan anpassas efter användarens personliga preferenser och individuella spelarmönster. I LeoVegas Groups fall anpassas upplevelsen till att gå flera steg längre än att endast hälsa spelare välkomna tillbaka eller visa rekommenderade spel. Den ökade personaliseringen åstadkoms genom att artificiell intelligens och maskininlärning lär sig nya beteendemönster. Denna nya teknik gör det även möjligt med automatiserade system för kundkännedom och förhindrande av penningtvätt.

Payments, det vill säga in- och utbetalningsalternativ, är en av de viktigaste faktorerna för att skapa och erbjuda kunderna en bra spelupplevelse. LeoVegas Group har höga ambitioner och strävar efter att alltid erbjuda det rätta betalningsalternativet vid rätt tidpunkt.

Ett tydligt exempel på bolagets satsningar inom betalningsalternativ är de Open banking-lösningar vilka nu erbjuds i Storbritannien som ett första steg i en global lansering. Open banking möjliggörs av EU:s betaltjänstdirektiv PSD2 som medför att tredjepartsbolag kan använda sig av bankernas data. Konkreta exempel på andra bolag som helt eller delvis nyttjar sådan bankdata är Klarna och Tink. Med kund- och betalningsinformation direkt från banken kan LeoVegas Group sänka transaktionskostnader genom att undvika mellanhänder såsom kortutgivare och andra leverantörer av digitala betalningslösningar. Därtill knyts kundrelationen ännu närmare LeoVegas Group.

Open banking kommer i förlängningen även att spela en viktig roll inom automatisk kundkännedom och automatiska system för ansvarsfullt spel. Detta för att de ger LeoVegas Group tillgång till relevant, analyseringsbar bankkunddata. På ett tidigt stadie kan bolaget sätta individuella insättningsgränser, vilket redan görs i Storbritannien. Genom satsningar på personalisering och betalningsalternativ uppstår tydliga synergieffekter som kan vidareutvecklas inom ansvarsfullt spel.

Plattform. Att äga sin data och sin plattform blir allt viktigare inom igaming-branschen. Därför äger och vidareutvecklar LeoVegas Group sin egen teknikplattform: Rhino. Plattformen är en viktig konkurrensfördel som möjliggör skräddarsydda, skalbara och automatiserade lösningar till LeoVegas Groups olika varumärken. Möjligheten att kontrollera och äga den egna plattformen leder i förlängningen till att bolaget själv styr över sitt egna tekniska öde. Det blir upp till LeoVegas Group att bestämma exakt vad som ska utvecklas, prioriteras och skräddarsys. Därtill är en egen plattform en maktfaktor inom nyrekrytering av talanger. Med bra digitala verktyg och utvecklingsmiljö kan bolaget fokusera på att även erbjuda sina utvecklare den bästa upplevelsen på arbetsplatsen.

2) MARKNADSFÖRINGS- OCH VARUMÄRKES-STRATEGI

LeoVegas Groups mål med marknadsförings- och varumärkesstrategin är att erbjuda världsledande mobilfokuserade varumärken med datadrivna tillvägagångssätt. Strategin för att uppnå detta kan delas upp i sju fokusområden:

Digital first. LeoVegas Groups erbjudande är mobilfokuserat. Därför ska i förlängningen även marknadsföringen främst vara digital. Bolaget kommer fortsättningsvis att ha både tv- och radioreklam, men en allt större andel av marknadsföringsmixen blir digital.

Kompetens in-house. För att uppnå målet fokuserar LeoVegas Group på att tillvarata den interna kompetensen samt nyrekrytera bevisat duktig personal. Bolaget har redan nu en konkurrenskraftig avdelning som effektivt skär ned på användning av externa konsulter och byråer. En kreativ, skicklig och innovativ marknadsavdelning in-house krävs för att LeoVegas Group ska uppnå målet med att erbjuda världsledande varumärken.

Datadrivna beslut. Den ökande andelen digital marknadsföring möjliggör även datadrivna beslut då alla kampanjresultat är mätbara. Det är en stor kontrast mot att testa sig fram med traditionella

marknadsföringskampanjer, vilka kan styras utifrån en persons tycke och smak eller magkänsla. LeoVegas Groups digitala verksamhet och fokus blir på så sätt ytterligare en hävstång för att precisionsinriktat uppnå målen med strategierna.

Varumärkespositionering. Konsumentvarumärket LeoVegas är välkänt och välpositionerat. För att fortsätta LeoVegas Groups tillväxtresa analyseras kontinuerligt koncernens resterande varumärken. Det säkerställer att varumärken sticker ut från mängden, är rätt positionerade och marknadsförs effektivt.

Högt operationellt tempo. LeoVegas Group verkar i en mycket dynamisk och snabbföränderlig bransch. För att kunna ta hänsyn till nya marknadsdata, förändrade konsumentbeteenden eller exempelvis ny lagstiftning är det viktigt att hålla ett högt operationellt tempo. Det innebär att bolaget håller sig ständigt uppdaterat och att marknadsavdelningen kan ta snabba beslut.

Tydlighet och konsekvens. Effektiv marknadsföring är enkel och återupprepar tydliga budskap. Exempelvis är LeoVegas svenska slogan ”Sveriges mobilcasino” samtidigt som det i Danmark är ”Danmarks mobilcasino”. Tydlighet gör det enkelt för kunder att förstå och välja erbjudandet.

Anpassning och samarbete. För att marknadsförings- och varumärkesstrategin ska vara framgångsrik måste bolagets avdelningar samarbeta tvärfunktionellt. LeoVegas Group investerar mycket i ökat samarbete mellan olika team och avdelningar. När olika expertkompetenser samarbetar över avdelnings- och teamgränser uppstår synergieffekter. Det gör även att bolagets anställda anpassar sitt arbetssätt för att effektivare nå LeoVegas Groups verksamhetsövergripande mål.

3) EXPANSIONSSTRATEGI

LeoVegas Groups expansionsstrategi är inriktad på reglerade marknader samt marknader som kommer att regleras i närtid. Konkreta exempel på sådana är Spanien och delstaten New Jersey i USA, samt Nederländerna och provinsen Ontario i Kanada. Expansion sker främst genom nya eller redan etablerade varumärken.

Ytterligare ett sätt att expandera är genom såväl strategiska som kompletterande företagsförvärv. När bolaget Expekt förvärvades kompletterade det till exempel LeoVegas Groups befintliga erbjudande samtidigt som det även ökade dess svenska marknadsandel. Italienska Winga är ett exempel på ett strategiskt förvärv som öppnade dörren till den italienska marknaden för LeoVegas Group. Andra förvärv inkluderar bland annat Royal Panda, Rocket X och pixel.bet. Även dessa möjliggjorde expansion till nya marknader och gav LeoVentures en mer diversifierad portfölj.

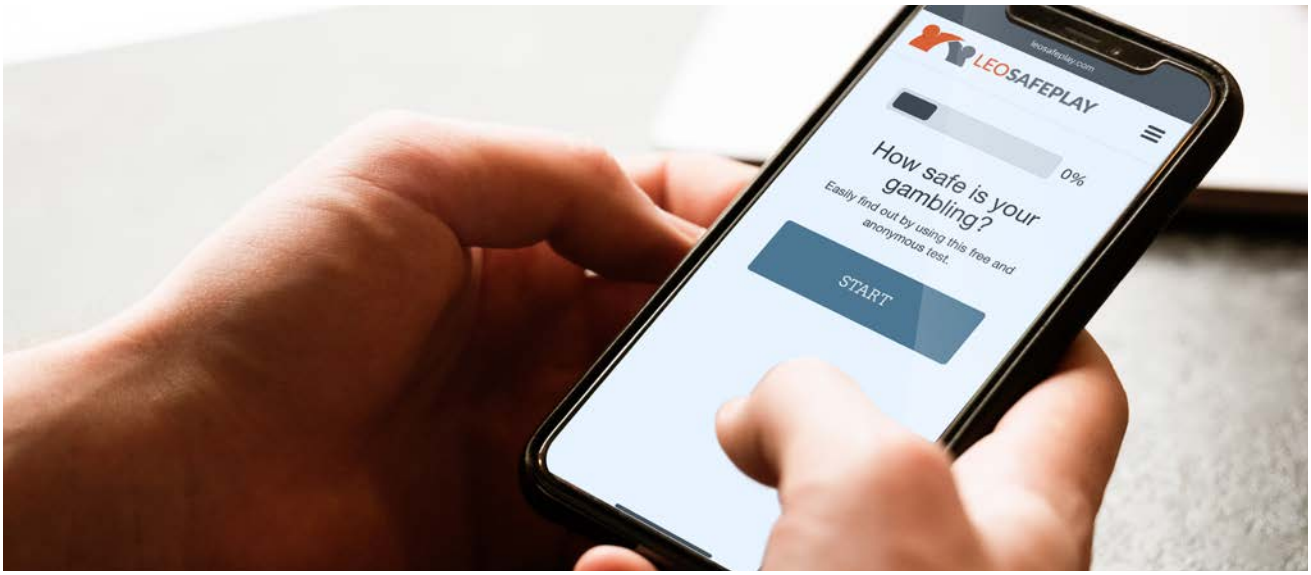
Därtill eftersträvar gruppen att diversifiera sina intäktsströmmar vilket minskar intäktsvolatiliteten, är riskminimerande och gör LeoVegas Group mindre sårbart för marknadsförändringar.

Effektivitet. LeoVegas Groups tre strategier leder till att effektiviteten inom gruppen höjs avsevärt. Genom att ha en samlad teknikplattform för samtliga av gruppens varumärken förenklas intern teknisk support samtidigt som operationella team kan fokusera på vidareutveckling. Då all utveckling sker in-house minskar även beroendet av tredjepartsleverantörer. Alla investeringar som genomförs går således i högre grad oavkortat till förbättrings- och utvecklingsåtgärder. Det övergripande resultatet för gruppen är ökad effektivitet och synergieffekter – två viktiga faktorer för skalbar och lönsam tillväxt.

EFFEKTIVITET VIA STRATEGIER

ANSVARSFULLT SPEL

Att verka för sunda beteenden inom spel, och att hålla uppsikt över varifrån spelinsatser kommer, har högsta prioritet hos LeoVegas Group. Den funktion som övervakar och hanterar våra kunders spelande benämns Ansvarsfullt spel och funktionen som verkar mot penningtvätt benämns Anti Money Laundering (AML).



ANSVARSFULLT SPEL

Ansvarsfullt spel är en bärande pelare i bolagets verksamhet. Allt fler länder inför lokala regleringar med varierande krav på hur spelbolagen hanterar ansvarsfullt spel. Regleringarna skapar trygghet för spelare då de reducerar riskerna för osunt spel.

LeoVegas Groups avdelning för Ansvarsfullt spel erhåller löpande information från samtliga avdelningar som har kundkontakt, exempelvis kundsupport och riskavdelningen. Ansvarsfullt spel granskar och utreder kundkonton för att avgöra om det finns behov av att ingripa för att begränsa en kunds spelande. Bland annat kan utgångspunkten vara en kunds aktivitet eller spelbeteende, alternativt uppgifter som framkommit i LeoVegas Groups kontakt med spelaren.

Med hjälp av artificiell intelligens (AI) sker även en proaktiv och digital granskning av kundbeteenden och trender i kunders transaktioner. På så vis kan LeoVegas Group upptäcka eventuella händelser eller mönster som ger anledning att agera. Efter en grundlig analys fattas beslut om eventuella åtgärder. Exempel på åtgärder från LeoVegas Groups sida kan vara utbildning eller information om osunt spelande, telefonsamtal, begränsningar avseende insättningar eller inloggningstid, avstängningar samt annan typ av korrespondens.

LeoVegas Group har dessutom en dedikerad webbplats, separat från den huvudsakliga spelwebbplatsen, som heter LeoSafePlay. Där finns ytterligare information om ansvarsfullt spel samt utförlig information och beskrivningar av de verktyg som finns för att hjälpa personer med ett aktivt eller potentiellt problem. LeoSafePlay riktar sig även till anhöriga till spelare med ett osunt spelbeteende.

Olika regelverk kopplade till ansvarsfullt spelande gäller i de många länder och på de marknader där LeoVegas Group har närvaro. Ofta innefattar de att spelare behöver sätta gränser för hur mycket de kan sätta in eller hur länge de kan spela. Det ställs också långtgående krav på spelbolagen att skydda spelare mot överdrivet spelande och hjälpa dem att minska sitt spelande när det finns anledning till det. I många länder finns det nationella avstängningsregister, där spelare kan stänga av sig själva från spel under olika långa tidsperioder.

I FRAMKANT INOM ANSVARSFULLT SPEL

LeoVegas Group utnyttjar maskininlärning och AI för att identifiera utsatta individer och hjälpa dem att hålla sina spelvanor under kontroll. De interna algoritmerna drar nytta av expertisen hos LeoVegas Groups team av analytiker som är utbildade i ansvarsfullt spel. Kunskap om spelbeteende överförs till hela kundbasen, vilket gör det möjligt att ge alla daglig uppmärksamhet. Under 2021 lanserades, inledningsvis på den brittiska marknaden, två vidareutvecklade verktyg inom ansvarsfullt spel: AI-genererade meddelanden respektive individuella insättningsgränser. Meddelandena informerar kunder om spelansvarsverktyg och

uppmuntrar dem att sätta sina egna gränser. Budskapen varierar baserat på kundens individuella beteende och spelhistorik. Tonen är initialt informativ och uppmuntrande, men blir sedan allvarligare och mer bestämd efter behov. De individuella insättningsgränserna sätts vid kundens första insättning efter analys av tredjepartsdata. Gränserna omvärderas sedan kontinuerligt genom uppdaterade data. Tillsammans med de AI-genererade meddelandena förbättras kvaliteten och effektiviteten i interaktionerna kring ansvarsfullt spel.

EFFEKTIV HJÄLP I TRE STEG

- **1) Tidig identifiering av problemspelare**

  LeoVegas Group ligger i framkant vad gäller maskininlärning som ett verktyg för tidig identifiering av individer i riskzonen. Vidareutveckling av bolagets verktyg sker kontinuerligt och under 2021 lanserades exempelvis två nya verktyg på den brittiska marknaden.

- **2) Hjälp för spelare i riskzonen via algoritmer**

  LeoVegas Group har utvecklat ett datadrivet stöd för ansvarsfullt spelande i syfte att främja en säker och hälsosam strategi för spel. Det görs genom att utbilda spelarna direkt så att de fortsätter att spela på ett hållbart sätt. Hjälpfunktionen gör det möjligt för LeoVegas Group att ingripa i rätt tid utan att vara påträngande. Detta görs i stor skala och fungerar som en förebyggande åtgärd att utnyttjas för alla hela tiden.

- **3) Utvärdering av effektiviteten**

  LeoVegas Group har en intern lösning för att bedöma effektiviteten i spelarkommunikationen för de som behöver stöd för att kunna spela ansvarsfullt. Efter interaktionen med kunden mäts effekt genom att kundens beteende före och efter jämförs via ett noggrant utformat poängsystem. Om insatserna inte är effektiva utförs en uppföljande kundgranskning och en andra interaktion.

HEMSIDAN LEOSAFEPLAY

LeoSafePlay är benämningen på LeoVegas Groups koncern-övergripande plattform och arbetssätt inom ansvarsfullt spel. Det bygger på teknik och tekniska lösningar kopplade till ansvarsfullt spel, liksom hur den operationella verksamheten dagligen arbetar med dessa frågor. I LeoSafePlay ingår även hemsidan LeoSafePlay.com. Där samlas all information kring LeoVegas Groups arbete avseende ansvarsfullt spel.

En av de viktigaste tekniska lösningarna inom LeoSafePlay bygger på omfattande dataanalys för att proaktivt skapa en långsiktig relation med spelaren och verka för ansvarsfullt och sunt långsiktigt spel. LeoSafePlay erbjuder bland annat olika verktyg som underlättar för våra kunder att spela på ett ansvarsfullt sätt.

HEMSIDAN LEOSAFEPLAY RIKTAR SIG FRÄMST TILL FYRA MÅLGRUPPER

- **1) Personer som upplever att de har spelproblem**

  På LeoSafePlay kan personer som upplever sig ha spelproblem få information om vilka åtgärder som kan användas för att begränsa spelandet. Exempel på det är information om användandet av blockerings- eller självavstängningsverktyg, samt kontaktuppgifter till olika hjälporganisationer som arbetar med spelrelaterad problematik och skuldsanering. Genom ett anonymt självtest kan kunder ta reda på om de befinner sig i riskzonen för spelproblem. Som ett av få bolag i branschen erbjuder LeoVegas Group verktyget Gamban vilket möjliggör en blockering av samtliga spelsidor samt en försäkring vid namn LeoCare vilken betalar för en kunds första tre besök hos en terapeut specialiserad inom spelproblem. Både Gamban och LeoCare är kostnadsfritt för LeoVegas Groups kunder.

- **2) Personer som anser sig spela bort mer pengar eller längre tid än de avser att göra**

  På LeoSafePlay finns information om olika former av spelproblem samt vilka åtgärder man som spelare själv kan vidta för att reglera sitt spelande och få bättre kontroll. Den som upplever att för mycket tid läggs på spel kan tidsbegränsa spelsessionerna eller använda något av LeoVegas Groups andra förebyggande verktyg.

- **3) Anhöriga till någon som har spelproblem**

  För anhöriga eller andra berörda finns på LeoSafePlay information om vilka varningssignaler man ska vara uppmärksam på, hur man kan kontakta LeoVegas Group och andra spelbolag samt information om hur spelsajter kan blockeras. Dessutom finns kontaktinformation till hjälporganisationer som arbetar med spelrelaterade frågor.

- **4) Personer som misstänker att en minderårig spelar**

  LeoVegas Group arbetar med åldersgräns samt ID-verifiering av inloggning och registrering, exempelvis med Bank-ID i Sverige. På LeoSafePlay finns information om hur anhöriga kan ta kontakt med LeoVegas Group vid misstanke om att en minderårig spelar. Vidare finns information om en mjukvara som kan installeras för utökad föräldrakontroll.

LEOCARE

Olyckligt nog hamnar en del individer i ett osunt spelbeteende och i vissa fall är professionell hjälp den bästa vägen att komma tillrätta med problemet. LeoVegas Group vill vara en del av lösningen och har därför lanserat initiativet LeoCare. Genom LeoCare kan personer som har utvecklat ett osunt spelbeteende få professionell psykologisk hjälp. Förutsatt att kunden har ett konto hos LeoVegas Group kan

VERKTYG INOM LEOSAFEPLAY

Insättningsgräns
Detta verktyg erbjuder kunden en möjlighet att sätta en gräns för hur mycket pengar som kan sättas in på kontot under en viss tidsperiod.

Pausa kontot
En kund kan alltid pausa sitt spelande hos LeoVegas. När spelkontot är pausat kan kunden inte komma in på sitt spelkonto.

Spelhistorik
En tydlig summering av speltransaktionerna finns tillgänglig för kunden. Summeringen inkluderar bland annat insättningar, uttag, omsättning och resultat.

Tidsnotifiering
Tidsnotifieringen hjälper kunden att hålla koll på den spelade tiden. Kunden blir kontinuerligt påmind om hur länge denne spelat.

Tidsgräns
Tidsgränsen finns tillgänglig för att kunderna ska kunna begränsa hur lång tid de vill vara inloggade för spel. Kunden blir notifierad innan tidsgränsen är nådd och loggas sedan automatiskt ut.

bolaget hjälpa kunden att komma igång med sin behandling genom att betala de tre första terapisessionerna. LeoVegas Group samarbetar även med Gambling Therapy, en global tjänst som kostnadsfritt erbjuder praktisk rådgivning och emotionellt stöd till alla som drabbats av spelproblem.

BLOCKERINGSVERKTYG

På flera lokalt reglerade marknader finns nationella självavstängningsregister där kunder kan stänga av sig från spel hos alla bolag med licens, inklusive hos LeoVegas Group. LeoVegas Group erbjuder även kostnadsfritt tjänsten Gamban till kunder som är i behov av ett blockeringsverktyg.

LEDANDE INOM AI-BASERAT ANSVARSFULLT SPEL

Maskininlärning används på LeoSafePlay för att stödja identifiering av problemspelare. Om en kund ändrar sitt spelbeteende och exempelvis börjar spela för mer pengar, spelar under längre sessioner eller börjar spela på udda tider av dygnet, kontaktas personen i fråga av LeoVegas Group och erbjuds hjälp och information om hur denne kan ändra eller begränsa sitt spelande. Vid behov stängs kundens spelkonto av. Kombinationen av den senaste tekniken tillsammans med omsorgen om kunderna är det bästa sättet att uppnå långsiktiga och sunda kundrelationer. LeoVegas Group kan inte ensamma bekämpa spelproblem. Därför delar bolaget gärna med sig av erfarenheter och kunskap till andra operatörer, myndigheter och andra aktörer.

INTERN VIDAREUTBILDNING

Samtliga nyanställda genomgår en obligatorisk utbildning i ansvarsfullt spel när de börjar arbeta på LeoVegas Group. Kundtjänstmedarbetarna får utöver denna utbildning en fördjupad undervisning för att bättre kunna identifiera och stötta de spelare som är i behov av hjälp. LeoVegas Groups mål är att erbjuda den bästa spelupplevelsen till våra kunder. Ansvarsfullt spelande är en avgörande och central del i denna upplevelse.

Omsättnings-gräns
Med detta verktyg kan kunden bestämma hur mycket denne ska kunna spela för under en viss tidsperiod. När summan är uppnådd kommer kunden inte att kunna fortsätta spela.

Förlustgräns
Med en förlustgräns kan kunden begränsa hur mycket som kan förloras under en viss tids-period. När kunden nått den bestämda summan går det inte att fortsätta att spela.

Självbedömning - självtest
Via självtest får kunder tydligare bild av sitt spelande, spelmönster och aktivitet. Självtestet består av en rad frågor, och i slutet får kunden en samman-fattning...

...av vilka områden i livet som kan påverkas negativt av spelandet. Kunden får även förslag på vilka hjälpverktyg på LeoVegas Group som kan vara användbara, baserat på den unika kundens resultat av självtestet. *forts.*

Detta för att hjälpa kunden hitta rätt nivå i sitt spelande. Rekommendationen kan även vara att kunden uppmanas att stänga sitt konto.

SAFER GAMBLING WEEK

”Safer Gambling Week” är ett årligt branschövergripande initiativ för att främja ansvarsfullt spelande i Storbritannien och på Irland. Kampanjen syftar till att öka medvetenheten och kunskapen om ansvarsfullt spel och få kunder och allmänheten att diskutera ämnet. Internt på LeoVegas Group är det också ett tillfälle för att lyfta fram ansvarsfullt spel extra mycket.

AKTIVITETER MOT PENNINGTVÄTT (AML) OCH FINANSIERING AV TERRORISM

AML (anti money laundering) är ett regelverk som banker, finans-bolag och andra bolag använder och måste förhålla sig till för att förhindra ekonomisk brottslighet. LeoVegas Group har rutiner och system för att identifiera och kartlägga kunder som bryter mot regelverket. AML-avdelningen på LeoVegas Group samarbetar nära andra relevanta avdelningar inom organisationen för att säkerställa efterlevnaden av de krav som ställs på spelbolag. LeoVegas Group tillämpar ett riskbaserat tillvägagångssätt för systemgenererade varningar, algoritmer som övervakar transaktioner och specialist-utbildade medarbetare. Detta kompletteras med utbildning för alla anställda. AML-relaterade åtgärder har hög prioritet och initieras redan när kunden registrerar sig.

LEOVEGAS GROUP SOM ARBETSGIVARE

ORGANISATION OCH MEDARBETARE

LeoVegas Group är en global koncern med kontor i flera europeiska länder. Det operativa arbetet inom spelverksamheten bedrivs på Malta och huvudkontoret för LeoVegas AB (publ) ligger i Stockholm. Bolagets teknikutveckling sker främst i Sverige, på kontoren i Stockholm, Västerås och Växjö. Teknikutveckling sker även i Nederländerna samt Polen. LeoVegas UK är baserat i Newcastle i Storbritannien och det finns även ett kontor i Milano i Italien. Under 2022 öppnar LeoVegas Group även ett kontor i den amerikanska delstaten New Jersey.

LeoVegas AB (publ) är moderbolag till ett antal dotterbolag som bedriver spelverksamhet och teknikutveckling. Samtliga dotterbolag i koncernen är helägda med undantag för bolag inom LeoVentures: Pixel Holding Group Ltd (Pixel.bet) och GameGrounds United (CasinoGrounds), Blue Guru Games samt BeyondPlay.

LeoVegas Group är ett ungt bolag, både sett till hur länge företaget har funnits och till åldern på medarbetarna. Ett starkt inslag av innovation och teknik samt fokus på hög servicegrad är något som attraherar unga medarbetare. Medelåldern på LeoVegas Group är 33 år. 62 procent av de anställda, inklusive konsulter, är män och 38 procent kvinnor. Koncernens styrelse består av totalt sju personer, varav fem män och två kvinnor.

MEDARBETARNA PÅ LEOVEGAS GROUP

LeoVegas Group erbjuder en dynamisk och modern miljö. I motsats till i en traditionellt hierarkisk företagskultur ska självdrivna medarbetare utvecklas för att kunna fatta beslut närmast sitt eget specialistområde. Parallellt med det höga tempot och vinnarandan på bolaget råder en stark teamkänsla, vilken benämns "Team Leo". Oavsett i vilket land man jobbar eller vad man jobbar med, så ingår man hos LeoVegas Group alltid i ett starkt team.

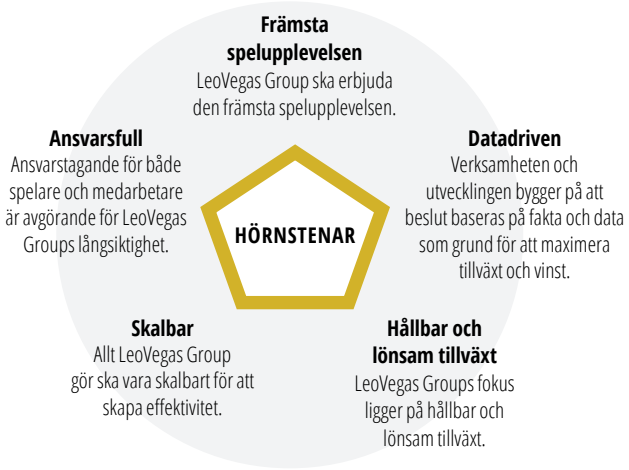
I en ständigt föränderlig miljö finns givetvis goda utvecklingsmöjligheter för alla medarbetare, vilket är viktigt för att såväl attrahera och behålla som att utveckla talanger. Det går att växa såväl inom sitt specialistområde som i sitt ledarskap inom företaget. Många medarbetare tar även chansen att lära sig och växa i ett helt nytt område. Man behöver inte byta arbetsgivare för att ta nästa karriärsteg. För en del medarbetare är det även lockande att enkelt kunna byta arbetsort under en kortare eller längre period, till exempel genom att flytta från Sverige till Malta eller tvärtom. Allt detta bidrar till en långsiktig och engagerande relation mellan LeoVegas Group som arbetsgivare och den individuella medarbetaren.

EN GEMENSAM ATTITYD OCH HÖRNSTENAR UNDERLÄTTAR SAMARBETET

LeoVegas Group är ett snabbväxande företag med många unga medarbetare som har skiftande bakgrund. Bolaget verkar på en hårt konkurrensutsatt och snabbrörlig marknad: exempelvis genomförs det över 100 miljoner transaktioner per månad hos LeoVegas Group. Branschens karaktär ställer höga krav på flexibilitet och att alla hela tiden fokuserar på det viktigaste.

För att nå framgång krävs en kultur med tydliga riktmärken och värderingar som underlättar samarbete och prestation. Gemensamma värderingar och attityder blir avgörande inte minst i en organisation med kontor på många orter och medarbetare från 57 länder.

BRED KOMPETENS BLAND LEOVEGAS GROUPS MEDARBETARE (INKLUSIVE KONSULTER)



LeoVegas Group har sammanfattat företagets attityder i fem nyckelbegrepp:

- **We are team Leo**

  LeoVegas Group vinner när alla jobbar tillsammans som ett team. I ett globalt företag med människor från många olika länder bygger det interna samarbetet på tillit och respekt – oavsett geografi, kultur eller på vilken avdelning man arbetar.

- **Simplicity rules**

  Varför göra något mer komplicerat än nödvändigt? Omständliga processer och byråkrati gör ofta företag mindre framgångsrika. LeoVegas Group är och ska fortsätta att vara en snabbrörlig organisation som strävar efter förenklingar. Det finns alltid möjligheter att utveckla, förenkla och förbättra.

- **We chase betterness**

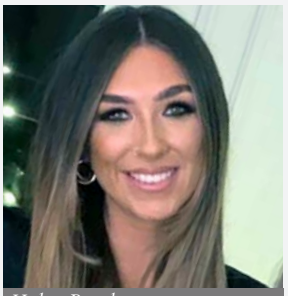
  LeoVegas Group strävar alltid efter förbättring och siktar på att bli ett bättre företag imorgon än idag. Detta gäller oavsett område och alla medarbetare – förbättringspotential finns överallt. Som agilt företag befinner sig LeoVegas Group ständigt i en ”test, learn and grow”-process.

- **We make it happen**

  I LeoVegas Groups kultur lever modet och handlingskraften. Medarbetare uppmuntras att både säga vad de tycker och göra jobbet som krävs ”to make it happen”. LeoVegas Group tror inte på hierarkiska strukturer. Istället spelar varje enskild individ stor roll inom företaget och kan ta egna initiativ.

- **Trust and accountability counts**

  För att vidmakthålla hög tillväxt och förbättringskraft krävs tillit och ansvar. Hela bolagets affär och existens bygger på detta. Om LeoVegas Group fallerar här blir det svårt att driva en framgångsrik verksamhet, även internt. Varje individ ska ta stort personligt ansvar, hålla vad de lovar och kommunicera tydligt.



Haley Barclay, Designer på LeoVegas UK

Fakta

Jag har varit på LeoVegas UK här i Newcastle sedan våren 2020. Min bakgrund finns inom illustration och design – måleri har alltid legat mig varmt om hjärtat. Efter några år som grafisk designer ville jag ta ett steg in i det digitala och då var igaming-branschen ett väldigt spännande alternativ. På LeoVegas får jag den kreativa frihet som behövs och jag kan applicera den på en väldigt snabbrörlig bransch där vi ständigt testar nya sätt att kommunicera visuellt. Det är stundtals intensiva projekt, men vi lyckas alltid ha en strukturerad approach och den kreativa processen är väldigt spännande! För att fortsätta utvecklas har jag på LeoVegas också fått möjligheten att vidareutbilda mig, vilket är jättebra.

En av de roligaste aspekterna med att arbeta på ett stort bolag som LeoVegas är alla internationella och sociala kontaktytor. Jag arbetar regelbundet med team på Malta och när vi reser dit för att samarbeta med kollegor anordnas det alltid roliga team-event. Det kan låta som en kliché, men jag har verkligen fått riktiga vänner!

Vasja Çollaku, Java Engineer i Ansvarsfullt spel-teamet

Fakta

Jag är utbildad inom datorteknik och hamnade i Sverige i samband med utbytesstudier inom mjukvaruutveckling. Det som drog mig till LeoVegas Group för några år sedan var kulturen och arbetsmiljön – kontoret är livfullt och det är långt ifrån en traditionellt tyst arbetsplats. LeoVegas är personligt, agilt och öppet på alla sätt och vis. Mångfald är verkligen något som genomsyrar kontoret, både sett till kollegor och arbetsuppgifterna. Jag utmanas regelbundet och har väldigt många kontaktytor internt med kollegor över hela Europa.

Oavsett varifrån vi arbetar känns det som att vi arbetar effektivt som ett team och det har varit viktigt under pandemin. Jag tycker att informations- och kompetensdelning är centralt för att utvecklas. Därför är det jättekul att kunna samarbeta med personer som kommer från ett otal olika branscher. Jag har verkligen växt under min tid på LeoVegas. Sedan får man inte glömma att vi i grunden är ett tech-bolag – det innebär att det finns väldigt mycket ny teknik att testa och lära sig. Det är jättekul för en teknikintresserad person som jag!

Ryan Martinelli, Second Line Senior Specialist (Kundtjänst)

Fakta

Ursprungligen studerade jag inom IT, men under utbildningen märkte jag att mitt intresse snarare fanns någon annanstans. Efter att ha pratat med anställda på LeoVegas här på Malta insåg jag att bolaget och igaming-branschen hade det jag sökte: här kan jag växa yrkesmässigt och ett drivet engagemang lönar sig. Det är helt enkelt en spännande plats att göra karriär på!

I mitt yrke hjälper jag kunder och kundtjänstmedarbetare med dagliga frågor, håller i interna utbildningar samt driver utvecklingsprojekt inom kundtjänst. Min roll kräver att man är lösningsorienterad och kan arbeta i grupp – och det tycker jag verkligen vi gör här på LeoVegas Group! Vi kan verkligen lita på varandra och räkna med att få allt nödvändigt stöd för att göra ett bra jobb tillsammans. Under året som gick fick vi många nya kunder, och det leder naturligt till fler frågor hos oss. Vårt sätt att hantera detta under pandemin visade verkligen styrkan i kamratandan som vi har här. Jag ser fram emot att fortsätta min karriär på LeoVegas Group!

LEOVEGAS GROUP PÅ BÖRSEN

FAKTA

Ticker: **LEO**
Marknadsplats: **Nasdaq Stockholm**
Market cap (2021-12-31): **3,56 miljarder SEK**
Antal aktieägare (2021-12-31): **17 897**
Antal aktier: **101 652 970**
Börsnotering: **17 mars 2016, First North Premier**
Listbyte: **5 februari 2018, Nasdaq Stockholm**

Fördjupad aktieinformation finns på sidorna 58-59.

ANALYSBEVAKNING

LeoVegas Group har analysbevakning av följande banker och analytiker:

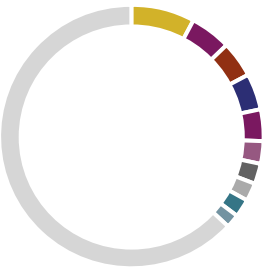
- **Carnegie** – Oscar Erixon
- **DNB** – Martin Arnell
- **Pareto Securities** – Marlon Värnik
- **Erik Penser Bank*** – Rikard Engberg

**Analysen från Erik Penser Bank är en så kallad betalanalys och LeoVegas Group ser den som en tjänst till sina aktieägare. LeoVegas har en växande aktieägarbas och ser det som viktigt att information och analys är tillgängligt för privatsparare och den breda massan. För att läsa analyserna och övrig information som är publicerat vänligen gå till Erik Penser Banks hemsida.*

UTDELNING

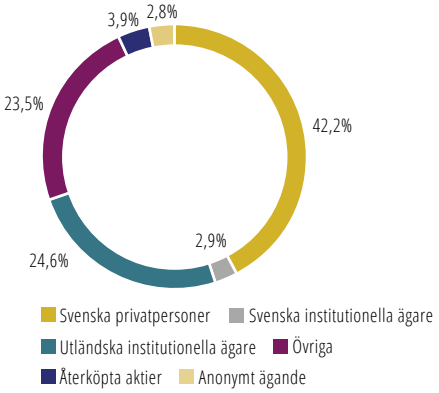
LeoVegas Groups utdelningspolicy är att, över tid, lämna en utdelning om minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt. LeoVegas Group delar ut fyra gånger per år och delade ut 1,60 SEK per aktie avseende år 2020. Det innebär 0,40 SEK per tillfälle och utbetalning. Styrelsens förslag avseende år 2021 är 1,68 SEK.

AKTIEÄGARE, 31 DECEMBER 2021

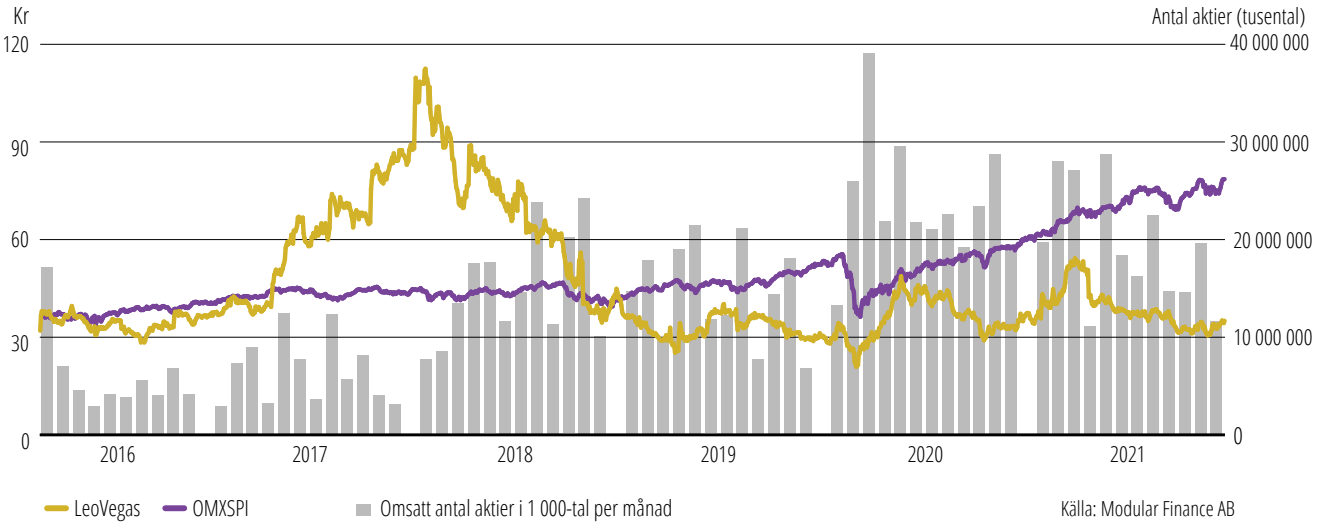


Aktieägare (inkl. närstående)	Antal aktier	Ägarandel, (%)
Gustaf Hagman	8 050 000	7,9%
Avanza Pension	5 090 393	5,0%
LOYS AG	4 559 281	4,5%
Torsten Söderberg med familj	4 533 861	4,5%
LeoVegas AB (publ)	4 000 000	3,9%
Erlinghundra AB	2 840 736	2,8%
Lombard Odier Asset Management	2 320 000	2,3%
Pontus Hagnö	2 250 000	2,2%
Robin Ramm-Ericson	2 250 000	2,2%
Man FRM	1 900 951	1,9%
Summa 10 största ägarna	**37 795 222**	**37,2%**
Övriga aktieägare	63 857 748	62,8%
Totalt	**101 652 970**	**100%**

ÄGARTYP



AKTIEKURSUTVECKLING 2016-03-17 – 2021-12-31



Källa: Modular Finance AB

LEOVEGAS GROUPS HÅLLBARHETSRAPPORT

LeoVegas Groups hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2021 och i enlighet med ÅRL 6 kap 10§ har bolaget valt att upprätta den som en integrerad, men utökad, del i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten har även publicerats som ett separat dokument på bolagets hemsida och den har överlämnats till bolagets revisor samtidigt som årsredovisningen. Redovisningen omfattar moderbolaget LeoVegas AB (publ.) (org. nr. 556830-4033) samt dess dotterbolag (se not 16). Styrelsen för LeoVegas AB (publ.) har vid undertecknande av årsredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

INLEDNING

2021 påbörjade LeoVegas Group ett arbete för att vidareutveckla bolagets hållbarhetsstrategi samt integrera hållbarhetsarbetet i övrig verksamhet. Under året har nya underlag och nytt material tagits fram i syfte att ligga till grund för nya hållbarhetsprioriteringar.

För bolaget har det varit viktigt att fokusera hållbarhetsarbetet till de områden som berör verksamheten och där LeoVegas Group har störst påverkan. Bolagets styrelse har beslutat om nya prioriteringar som redovisas nedan, samt gett bolagets ledning i uppdrag att ta fram en ny strategi och nya nyckeltal under 2022.

OMVÄRLDSANALYS

Den internationella efterfrågan på digital underhållning ökar markant. Idag är vadhållning och igaming globala multimiljardbranscher. Underhållningen blir mer personanpassad, social, spännande och tillgänglig i en digital kontext. Med denna snabba tillväxt måste bolag alltjämt höja branschstandarderna för att säkerställa en säker och hållbar upplevelse för kunderna.

Som en ansvarsfull samhällsaktör ska LeoVegas Group bidra till en hållbar spelbransch genom att proaktivt och positivt påverka både samhälle och bransch. Våra främsta verktyg är vår datadrivna affärsstrategi och vår ansvarsfulla approach, i kombination med vår egen tekniska plattform.

INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

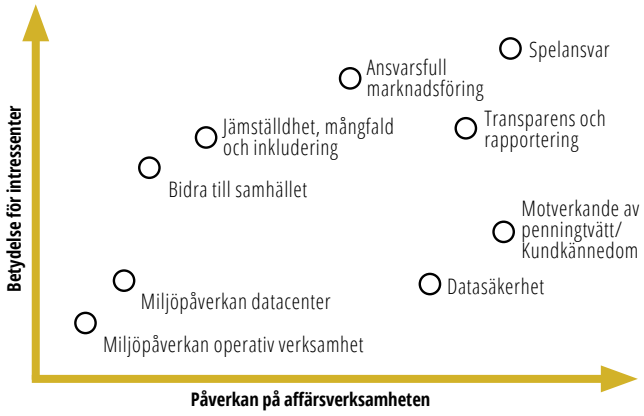
För att bättre förstå hur bolagets viktigaste intressenter ser på hållbarhet, samt vilka frågor de anser att bolaget bör utveckla och prioritera genomförde LeoVegas Group under 2021 sin första intressentdialog. Denna innefattade att:

- Djupintervjuer genomfördes med externa intressenter – politiker, branschkunniga och affärspartners.
- Djupintervjuer genomfördes med flera ägare, ledamöter i bolagets styrelse samt bolagets ledningsgrupp.
- Interna workshops genomfördes med anställda i ledande befattningar

  samt
- En omfattande enkät genomfördes riktad till kunder i Sverige, Danmark, Storbritannien samt Italien.

Sammanfattningsvis visar dialogerna att branschen i sin helhet inte gör tillräckligt mycket när det gäller ansvarsfullt spel, vilket över tid har lett till ett försämrat anseende för samtliga speloperatörer. Även om LeoVegas Group gör ett omfattande arbete för att minimera osunt spelande, så kommuniceras det som faktiskt görs inte öppet och transparent i tillräcklig utsträckning. Både LeoVegas Group och hela spelbranschen skulle gynnas av mer samarbete, gemensamma branschstandarder och nyckeltal att följa upp.

VÄSENTLIGHETSMATRIS



DE OLIKA INTRESSENTGRUPPERNA VÄLJER ATT PRIORITERA OLIKA HÅLLBARHETSÄMNEN ENLIGT FÖLJANDE:

Anställda:
Ansvarsfullt spel
Motverkande av penningtvätt/ Kundkännedom
Socialt ansvar och omsorgsplikt

Aktieägare och analytiker:
Transparens
Regelefterlevnad
Anställdas välmående

Externa intressenter:
Ansvarsfullt spel
Transparens
Regelefterlevnad

Kunder:
Ansvarfullt spel
Ansvarsfull marknadsföring
Dataintegritet

Styrelse:
Ansvarsfullt spel
Ansvarsfull marknadsföring
Transparens

IDENTIFIERADE ESG-RISKER

Miljöaspekter	Sociala aspekter	Styrnings- och kontrollaspekter
• Energihushållning	• Ansvarfullt spel och spelarskydd	• Regulatorisk stabilitet
• Avfallshantering	• Ansvarsfull marknadsföring	• Intäkter från licenserade marknader
• Affärsresor	• Matchfixning	• Penningtvätt
• Koldioxidavtryck	• Transparens	• Korruption
	• Medarbetares engagemang	• Finansiell stabilitet
	• Mångfald och jämställdhet	• Skattetransparens
		• Cybersäkerhet
		• Kunders dataskydd
		• Underleverantörers och partners hållbarhets- och regelefterlevnadsarbete

NYA HÅLLBARHETSPRIORITERINGAR FÖR KONCERNEN

Med det nya underlaget som grund har styrelsen beslutat om nya hållbarhetsprioriteringar för LeoVegas Group, samt att dessa ska ligga till grund för en ny hållbarhetsstrategi som sträcker sig fram till 2025. Under 2022 ska bolagets ledning presentera denna nya hållbarhetsstrategi som kommer att fokusera på de nya prioriteringarna, samt besluta om nyckeltal att mäta och följa upp i syfte att möjliggöra för utomstående att följa arbetets utveckling.

LeoVegas Groups nya hållbarhetsprioriteringar tar sin utgångspunkt i bolagets löfte att erbjuda den bästa spelupplevelsen. Löftet betyder olika saker för olika intressenter, men genom intressentdialogen och väsentlighetsanalysen har bolaget kunnat prioritera och kommer att fokusera sina hållbarhetsinsatser där de tros ha störst positiv påverkan. För att ta nästa steg inom hållbarhet ska bolaget positionera om sig genom att:

- Skapa världens bästa, och hållbara, spelupplevelse.
- Använda teknologi som en möjliggörare för ansvarsfullt spelande.
- Säkerställa hållbar och lönsam tillväxt över tid.

HUR HÅLLBARHET HÄNGER IHOP MED VÅR VERKSAMHET

NY HÅLLBARHETSMODELL

LeoVegas Groups nya hållbarhetsmodell fokuserar på att svara upp mot förväntningarna hos tre grupper: bolagets kunder, bolagets anställda samt externa intressenter.

ANSVARSTAGANDE I GRUNDEN

Strategiska prioriteringar fram till år 2025:

- **1)** Fokusera bolagets insatser på att förebygga och förändra riskfyllda eller osunda spelbeteenden hos kunderna.
- **2)** Vara pådrivande för att få till stånd gemensamma branschinitiativ inom ansvarfullt spel, ökad transparens samt hur vi kan dela kunskap och data.
- **3)** Fortsätta att utveckla teknik för att identifiera riskfyllt och osunt spelbeteende.
- **4)** Öka fokus på underhållning och säkert spelande i marknadsföringen.
- **5)** Bygga och bibehålla hållbara kundrelationer.

TRANSPARENS OCH REGELEFTERLEVNAD

Strategiska prioriteringar fram till 2025:

- **1)** Fokusera på att växa spelarintäkter från lokalt reglerade marknader.
- **2)** Bedriva verksamhet på högsta professionella och ansvarsfulla nivå och i enlighet med de regler och normer som gäller på respektive marknad.
- **3)** Kommunicera öppet om spelansvars-åtgärder och dela framgångsexempel, samarbeta med myndigheter, bransch-organisationer och partners för att skapa en hållbar spelreglering och säkerställa en säker och sund spelmarknad.
- **4)** Kommunicera öppet kring mål och ambitioner samt hur dessa utvecklas över tid.

HÅLLBAR OPERATIV VERKSAMHET

Strategiska prioriteringar fram till 2025:

- **1)** Eftersträva att leda spelbranschen inom mångfald, inkludering och jämställdhet.
- **2)** Erbjuda anställda löpande utbildning inom hållbarhet med fokus på ansvarsfullt spel.
- **3)** Uppmuntra en kultur av välmående, transparens och regelefterlevnad.
- **4)** Eftersträva en hållbar operativ verksamhet med målet att minimera bolagets miljöpåverkan, inklusive från datacenter, samt uppmuntra under-leverantörer att göra detsamma.

MÅNGFALD

MÅNGFALD, ANTIDISKRIMINERING OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Mångfald är en viktig del av bolagets kultur och LeoVegas Group arbetar aktivt för att få in nya talanger och behålla nuvarande medarbetare. LeoVegas Group främjar en arbetsmiljö där initiativ och innovation belönas och där medarbetare får arbeta med spännande och utmanande arbetsuppgifter. Detta hanteras genom individuella utvecklingsplaner, ledarskapsutbildningar samt genom tydliga förväntningar på medarbetarna.

Som globalt bolag med människor från många olika länder, kulturer och ursprung bygger det interna samarbetet på tillit och respekt. Ett 60-tal olika nationaliteter finns representerade bland bolagets medarbetare. Den breda mångfalden har bidragit till att bolaget utvecklats så positivt.

På de svenska kontoren råder det fortfarande en överrepresentation av män. På kontoren i Storbritannien och Malta är fördelningen mellan män och kvinnor jämnare.

LeoVegas Groups ståndpunkt är att ge lika lön för lika arbete och bolaget fortsätter att arbeta strategiskt med att öka intresset hos kvinnor att söka sig till LeoVegas Group. Bolagets lagstadgade svenska lönekartläggning visar på ett Equal Pay Index på 93,4, där ett resultat på 100 innebär helt jämställda löner mellan män och kvinnor.

LeoVegas Groups syn på mångfald specificeras i bolagets Human Resource Policy där det står att ingen person får diskrimineras på grund av kön, religion, ursprung eller sexuell läggning, vilket säkerställer att de mänskliga rättigheterna upprätthålls. LeoVegas Group respekterar och värdesätter de mänskliga rättigheterna genom att arbeta mot alla former av diskriminering inom organisationen. LeoVegas Groups Human Resource Policy är obligatorisk läsning för alla medarbetare och finns med i bolagets interna utbildningssystem.

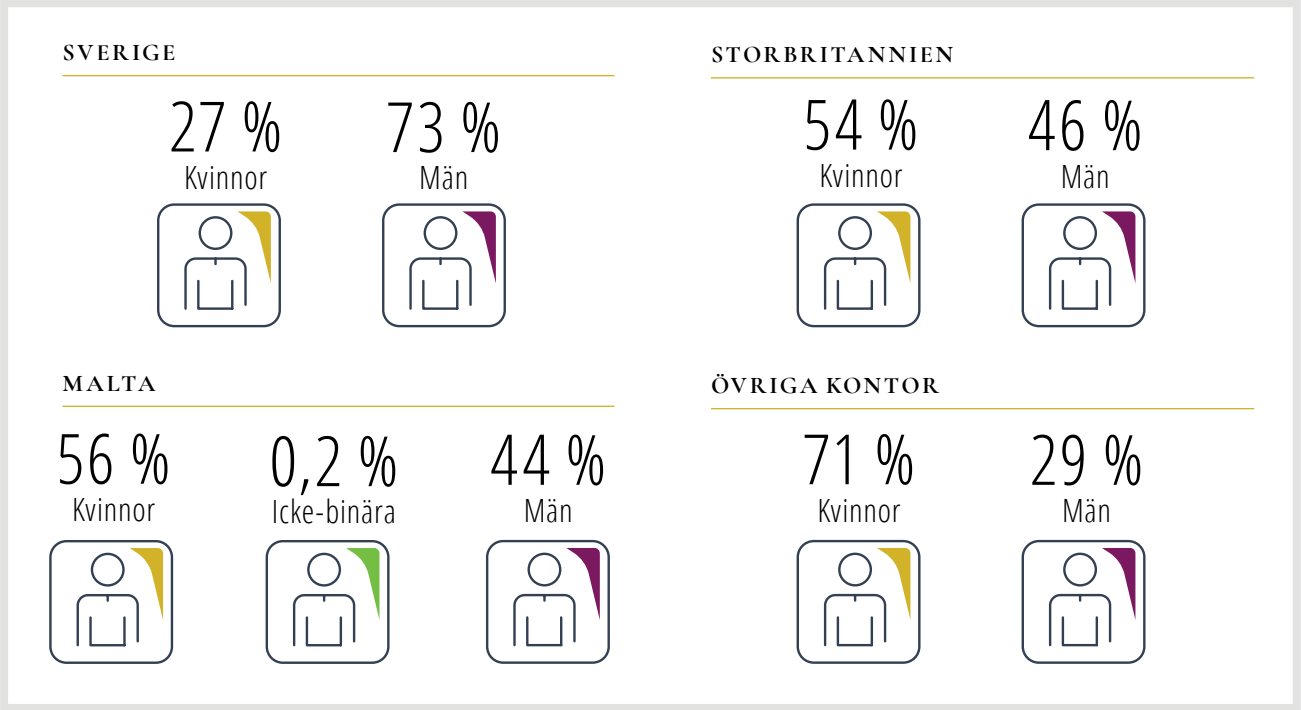
STYRELSEN

Under 2021 bestod LeoVegas Groups styrelse av två kvinnor och fem män. Det ger en fördelning på 29 procent kvinnor. När LeoVegas Groups styrelse och koncernledning ska fatta beslut gällande bolaget är hållbarhet alltid ett av de grundläggande perspektiven som den tar hänsyn till.

LEDNINGEN

LeoVegas Groups ledningsgrupp består av CEO, CFO, COO, CPTO och CMO. Under året har COO och CMO lämnat ledningsgruppen och ersatts av en interim CMO och en interim COO. Vid början av året var fem av fem personer i ledningsgruppen män, vid årets slut uppgick denna siffra till fyra av fem.

Ledningen under ledningsgruppen består av medarbetare med titeln Directors och Heads of. Fördelningen inom den gruppen är 30 procent kvinnor och 70 procent män.



REGELEFTERLEVNAD

LeoVegas Group innehar licenser och står under lokal tillsyn i Danmark, Italien, Irland, Malta, Storbritannien, Sverige, Spanien samt i den tyska delstaten Schleswig-Holstein. 67 procent av LeoVegas Groups intäkter genereras från marknader med lokala licenser eller lokal beskattning. Denna siffra bedöms öka under 2022 då bolaget tillkännagett flera nya licensansökningar.

REGELEFTERLEVNAD HOS LEOVEGAS

Det finns ett ökat krav på operatörer vad gäller spelansvar och regelefterlevnad. Det legala landskapet och miljön inom regelefterlevnad har de senaste åren genomgått betydande förändringar med tydliga besked från både tillsynsmyndigheter och politiska beslutsfattare. LeoVegas Group har anpassat sina erbjudanden och tjänster för att möta kraven och framtidssäkra verksamheten för fler reglerade marknader. LeoVegas Groups avdelning inom regelefterlevnad rapporterar löpande till ledningsgrupp och styrelse. Koncernens operative chef (COO) är ytterst ansvarig för regelefterlevnad.

LeoVegas Group håller genomgående en hög nivå på sin regelefterlevnad på samtliga marknader. Det som är gemensamt för alla marknader är att licenssystemen präglas av ett starkt konsumentskydd.

Bolagets befintliga erfarenheter av reglerade marknader har underlättat vid expansion till andra reglerade marknader. Verksamheten är redan anpassad till många av de krav som råder på andra reglerade marknader.

UPPFÖRANDEKOD

LeoVegas Groups uppförandekod ligger till grund för att vägleda medarbetare genom bolagets etiska normer. Den redogör även för LeoVegas Groups ansvar att erbjuda en säker och hälsosam arbetsplats samt att främja och respektera mänskliga rättigheter, som bygger på internationellt allmänt accepterade regler och normer.

VISSELBLÅSARFUNKTION

För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera eventuella avsteg från företagets policyer och regler finns det en visselblåsarfunktion där medarbetarna konfidentiellt och effektivt kan ta upp eventuella problem.

MOTVERKANDE AV PENNINGTVÄTT (AML)

LeoVegas Group bedriver en transaktionsintensiv verksamhet. Spelföretagen står inför en utmaning som liknar bankernas, då även spelbolag dagligen hanterar stora penningvolymer i sina system. Motverkandet av penningtvätt underlättas av att verksamheten är digital och alla transaktioner är spårbara. LeoVegas Group utvärderar löpande integriteten hos bolagets existerande affärssamarbeten. Bolagets interna och externa rutiner och arbete för att motverka penningtvätt (AML) samt bekämpa finansiering av terrorism följer EU:s fjärde penningtvättsdirektiv, samt lokala regelverk och licenskriterier.

MUTOR, KORRUPTION OCH BEDRÄGERI

LeoVegas Group har nolltolerans mot mutor och korruption. Bolaget agerar i enlighet med relevanta antikorruptionslagar i de länder där LeoVegas Group finns närvarande. Alla interna händelser i LeoVegas Groups backoffice-system dokumenteras och följs upp. Bolaget utför även löpande kontroller av de marknadsföringspartners som LeoVegas Group arbetar med. Bolaget arbetar proaktivt med dessa frågor och riskerna hanteras löpande genom processen för internkontroll, där rutiner och processer följs upp.

SKATT

LeoVegas Group är verksamt på global nivå och aktivt på ett flertal reglerade marknader, vilket innebär att flera olika regelverk avseende skatt gäller för bolagets verksamhet. Koncernen ska följa alla lokala skattelagar i de länder där LeoVegas Group är verksamt. Utöver bolagsskatt betalar koncernens olika bolag också arbetsgivaravgifter, tillämpliga lokala skatter samt spelskatt och moms kopplat till sina tjänster.

HÅLLBAR MARKNADSFÖRING

LeoVegas Group arbetar främst med datadriven och digital marknadsföring vars effektivitet mäts och utvärderas kontinuerligt. LeoVegas Group arbetar med sin uppförandekod som värdegrund för bolagets relationer och samarbeten med marknadsföringspartners. Genom regelbundna kontroller arbetar bolaget aktivt för att motverka att partners marknadsför sig på ett sätt som inte uppfyller de marknadsförings- och licenskrav som gäller på respektive marknad. LeoVegas Group använder sig i sin marknadsföring också av globalt kända aktörer såsom Facebook och Google, där exempelvis Facebook försäkrar att marknadsföringen inte ska nå minderåriga.

SPORTENS INTEGRITET OCH KAMPEN MOT OTILLÅTEN PÅVERKAN AV IDROTT

Korrupt påverkan av idrottsliga resultat, så kallad matchfixning, anses vara ett av de största hoten mot tävlingsidrottens integritet.

För att förebygga, upptäcka och lagföra matchfixning samarbetar idrott, spelbolag och rättsvårdande myndigheter. Idrotten utbildar sina utövare om farorna och riskerna med att vara delaktig i att rigga matcher. Inom många idrotter förbjuds även utövarna att satsa pengar på matcher, tävlingar eller turneringar där de själva deltar. Idrottsförbunden har också särskilda utredare som vid misstankar hjälper till att analysera idrottsliga prestationer. Spelbolagen har ett ansvar att övervaka alla transaktioner kring matcher de erbjuder spel på för att identifiera avvikelser eller oförklarliga spel.

I den digitala spelbranschen finns möjlighet för bolag att i realtid analysera insättningar, spelarbeteende och oddsrörelser. Vid behov kan matcher och tävlingar tas bort som spelbara objekt och utbetalningar frysas under tiden som misstankar utreds. Misstänkta matcher och spel anmäls beroende på jurisdiktion till berörda myndigheter och relevanta idrottsorgan. Matchfixning bekämpas framgångsrikt när spelbolag, myndigheter och idrottsförbund samarbetar. I Sverige har LeoVegas Group och flera andra spelbolag skrivit under en avsiktsförklaring med Riksidrottsförbundet för att samarbeta och koordinera arbetet mot matchfixning.

LeoVegas Group jobbar nära leverantören Kambi för att hantera risker som uppkommer kring vadhållning. Om Kambis eller LeoVegas Groups egna medarbetare upptäcker oförklarliga avvikelser kan bolaget ta bort spelerbjudanden och frysa utbetalningar för att utreda ärenden vidare. Kambi analyserar alla transaktioner och oddsrörelser på den internationella spelmarknaden medan LeoVegas Group ansvarar för kundkännedom samt hanterar insatser och utbetalningar av vinster.

international betting integrity association

LeoVegas Group är sedan 2019 medlem av den internationella samarbetsorganisationen International Betting Integrity Association, IBIA (tidigare ESSA). IBIA arbetar med en övervaknings- och varningsplattform för att i realtid identifiera och rapportera misstänkta aktiviteter. Vid misstankar informeras fler än 60 spelbolag runt om i världen omedelbart. IBIA har även direkt informationsutbyte med bland annat FIFA, UEFA, Tennis Integrity Unit, Internationella Olympiska Kommittén och flertalet nationella myndigheter.

Under 2021 delgav IBIA 236 misstänkta varningar spritt över 13 idrotter och 49 länder. De mest utsatta sporterna är tennis (80 varningar), fotboll (66 varningar), bordtennis (40 varningar) och e-sport (30 varningar). Det totala antalet varningar är lägre än tidigare år och antal fall inom tennis sjunker något medan antalet inom fotboll har ökat.

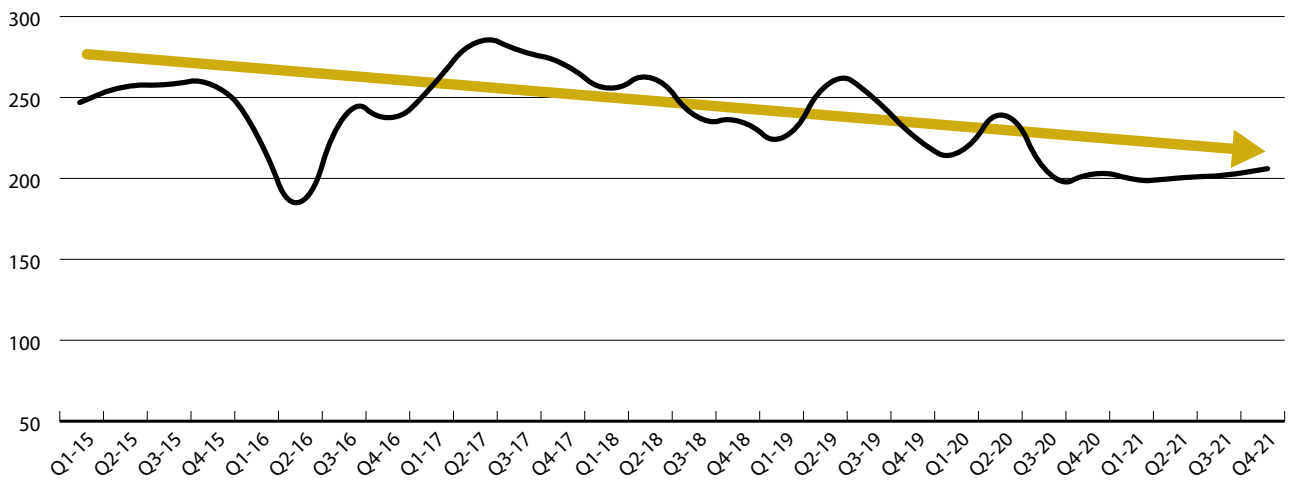
LEOVEGAS GROUPS RAMVERK FÖR ANSVARSFULLT SPEL GRANSKAT OCH BEDÖMT AV TREDJE PART

Som en del av arbetet att utvärdera och säkerställa en trygg spelupplevelse har LeoVegas Group tagit initiativ till en extern granskning av bolagets ramverk och rutiner för att säkerställa ansvarsfullt spelande. Under våren 2021 genomfördes granskningen av det oberoende och branschledande brittiska bolaget eCogra som är specialiserat på att testa, certifiera och granska spelsektorn. eCogra gjorde tester och intervjuer för att bedöma om LeoVegas Groups speltjänster lever upp till Europeiska kommissionens rekommendationer 2014/478/EU för att skydda konsumenter av onlinespel och förhindra minderåriga från att spela. Granskningen visade att LeoVegas Group lever upp till samtliga relevanta rekommendationer och inga övriga anmärkningar gjordes.

AVKOPPLING OCH UNDERHÅLLNING I EN TRYGG, REGLERAD OCH SÄKER SPELMILJÖ

Genom att vara ett datadrivet bolag som vet vad som driver kundupplevelsen tar LeoVegas Group marknadsandelar från konkurrenter och förverkligar en hållbar och lönsam tillväxt. LeoVegas Group vill behålla kunderna under en längre tid och bygga upp en hållbar relation till dem. Det innebär att den genomsnittliga intäkten per kund förblir stabil över tid, samtidigt som antalet aktiva kunder som ser sitt spelande som underhållning växer. LeoVegas Group växer med ett ökat antal kunder, snarare än att värdet på varje kund ökar. Det är en hållbar och ansvarsfull tillväxtstrategi för LeoVegas Group.

GENOMSNITTLIG INTÄKT PER KUND (EURO)



ANSVARSFULLT SPEL

För de flesta människor är spelande en form av underhållning och avkoppling. Den stora majoriteten tar hänsyn till sina gränser och vet hur spelandet avslutas på ett kontrollerat vis. De accepterar att de kan förlora pengar och spelar inte för att vinna tillbaka förluster. Men för vissa kan spel leda till svårigheter. Dessa kunder behöver hjälp för att kontrollera sitt spelande eller för att sluta spela helt och hållet.

Det är LeoVegas Groups plikt som operatör att ge kunderna verktyg och information för att säkerställa att de inte hamnar i ett osunt beteende. LeoVegas Group riktar sig till de som ser spel som en form av underhållning och gör allt för att tidigt upptäcka de som har eller riskerar att utveckla spelproblem. Om en kund uppvisar tendenser till osunt spelande upprättas en kontakt med personen i fråga. De kunder som identifieras som problemspelande får sitt konto avstängt på obegränsad tid. Detta dokumenteras och granskas för att LeoVegas Group ska kunna följa upp kontakten med kunderna samt utvärdera hur denna kan förbättras ytterligare.

BIDRAG TILL FORSKNING

LeoVegas Group jobbar kontinuerligt med att ta del av, men även bidra till, ny forskning. Teamet Data and Analytics har under de senaste åren arbetat nära flera universitet och forskningsinstitut. En av de största tillgångarna som bolaget kan bidra med är kunddata som forskare saknar. Under åren har bolaget samarbetat och bidragit med kunddata till universitet, myndigheter och forskare runt om i Europa. LeoVegas Group vill bidra till att det tillförs mer fakta och forskningsbaserade slutsatser när branschens svåra frågor diskuteras.

LeoVegas Group för nu samtal med ett ansett universitet för att hitta mer långtgående och långsiktiga forskningsprojekt där bolaget kan bidra både med data och finansiellt. Planen är att detta ska förverkligas under 2022.

LEOINITIATIVE

Vid LeoVegas Groups femårsfirande 2017 startades LeoInitiative, ett välgörenhetsprojekt inom LeoVegas Group som fokuserar på att göra skillnad för lejon. Insatsen syftar till att ge tillbaka till den globalt utrotningshotade lejonpopulationen. Under det senaste årtiondet har denna minskat avsevärt och idag är världens lejonpopulation endast en femtedel av vad den var för hundra år sedan.

Vid LeoVegas Groups femårsfirande 2017 startades LeoInitiative, ett välgörenhetsprojekt inom LeoVegas Group som fokuserar på att göra skillnad för lejon. Insatsen syftar till att ge tillbaka till den globalt utrotningshotade lejonpopulationen. Under det senaste årtiondet har denna minskat avsevärt och idag är världens lejonpopulation endast en femtedel av vad den var för hundra år sedan.

För att bidra till ett ökande lejonbestånd och för att förbättra situationen för lejon i världen stödjer LeoInitiative Stichting Leeuw (The Lions Foundation). Stichting Leeuw driver ett räddningscenter i Landgoed Hoenderdaell, Nederländerna, för att hjälpa stora kattdjur. Många lejon och tigrar kommer från cirkusar eller privata hem där de hållits som husdjur.

Samarbetet mellan LeoIniative och Stichting Leeuw har möjliggjort för de två lejonen Bruno och Omar att adopteras från fångenskap i Europa och transporteras till The Lion Foundation i Schrikkloof Private Nature Reserve i Sydafrika, där de nu lever tillsammans med andra lejon. Deras nya hem påminner mer om deras naturliga habitat och är på över 700 hektar i Waterberg-området. I området finns det bufflar, giraffer, zebror, antiloper, vattenbockar och många fler djur.

Bruno och Omar föddes på en cirkus i Slovakien. När cirkusen inte längre hade någon användning för djuren såldes de till olika privatpersoner som höll dem som husdjur. Slutligen återförenades Bruno och Omar på The Lion Foundation och kunde 2017 lokaliseras om till Sydafrika där de nu lever bra liv.

Bruno

Omar

MILJÖ

Under 2021 har den globala pandemin fortsatt att påverka bolagets verksamhet och majoriteten av de anställda har i omgångar arbetat hemifrån. Därtill har tjänsteresorna minskat i omfattning jämfört med innan pandemin. Med stängda kontor och minskat resande har det varit viktigare att fokusera på medarbetares välmående och arbetsmiljö snarare än att försöka påverka kontorens och bolagets klimatpåverkan. I takt med att bolaget återigen öppnar kontor och möjliggör tjänsteresor kommer miljöfrågorna återigen att aktualiseras och prioriteras.

LeoVegas Groups största effekt på miljön kommer vanliga år från tjänsteresor. LeoVegas Groups resepolicy uppmanar medarbetarna att boka resor utifrån vilket som är det mest kostnads- och miljöeffektiva alternativet. Under pandemiåren 2020 och 2021 har resandet varit lägre än tidigare år. Det är viktigt att följa upp återgången till mer normala förhållanden så att allt resande fortsatt prövas mot behov och att slentrianmässigt resande undviks. Under de senaste åren har ett stort antal digitala verktyg introducerats för att förenkla för anställda att mötas, sammanträda och delta på konferenser på distans.

Återvinning av kontorsmaterial, matavfall, plast och annat avfall görs på samtliga kontor. Det erbjuds inte längre några engångsmaterial.

TEKNIK

LeoVegas Group erbjuder sina kunder en digital tjänst med begränsad utsläpps- och miljöpåverkan. Dock är verksamheten beroende av datacenter. På global nivå står datacenter för 1 procent av världens konsumerade energi. Givet detta är det en självklarhet för LeoVegas Group att välja ett effektivt och hållbart sätt att drifta sin tekniska infrastruktur. LeoVegas Groups teknikplattform drivs via Google Cloud och övrig intern infrastruktur ligger även det hos Google. Under 2020 migrerades LeoVegas Groups teknikplattform från ett traditionellt datacenter till Google Cloud. Med valet av Google är LeoVegas Group 100 procent klimatneutralt inom det området. Google klimatkompenserar all sin verksamhet och har valt att göra det retroaktivt sedan bolaget grundades. Google har klimatfrågan högt på sin agenda och exempelvis gör deras datacenter en 30-procentig energibesparing tack vare smarta kylsystem som

använder artificiell intelligens för att optimera energiåtgången. Generellt är Google Cloud dubbelt så energieffektivt som ett traditionellt datacenter.

LeoVegas Group gjorde en betydande energibesparing på sin migrering och har fortsatt 0 (noll) nettokoldioxidutsläpp för allt som drivs via Google Cloud. Valet av Google som leverantör är också framtidssäkert från ett miljöperspektiv då Googles datacenter till år 2030 enbart ska operera på ren och hållbar energi, dygnet runt och på samtliga platser.

RAPPORTERING ENLIGT EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

LeoVegas Group har utvärderat huruvida det identifierats några ekonomiska aktiviteter som eventuellt omfattas av rapporteringsskyldigheten i EU:s taxonomiförordning. LeoVegas Groups bedömning är att taxonomiförordningen för närvarande är inriktad på sektorer utanför LeoVegas Groups verksamhetsområde. Således bedöms 0 procent av nettoomsättning omfattas av rapporteringen enligt EU:s taxonomi. Mot bakgrund av att LeoVegas Group inte har identifierat några rapporteringsbara ekonomiska aktiviteter har inte heller några väsentliga investeringskostnader (”CAPEX”) eller rörelsekostnader (”OPEX”) kopplats till sådana aktiviteter.

MILJÖ

AMBITION - 2021	• LeoVegas Groups klimat- och miljöpåverkan ska vara hållbar.

MÅL	UPPFYLLNAD
LeoVegas Groups verksamhet ska sträva efter att vara klimatneutral.	Bolagets största klimatpåverkan kommer från upphandlade datacentra. I och med upphandlingen av Google Cloud har bolaget 0 nettokoldioxidutsläpp från dessa. Övrig verksamhet, såsom tjänsteresor och kontor, återstår att förbättra.
Tredje part ska utvärdera LeoVegas Groups arbete inom klimat och miljö.	Inte påbörjat. Pandemiåren 2020 och 2021 har inte varit representativa med stängda kontor och minimalt resande.
Inför 2022 återkomma med förbättringsmål utifrån 2021 års kartläggning.	Inte påbörjat. Pandemiåren 2020 och 2021 har inte varit representativa med stängda kontor och minimalt resande.

AMBITION - 2021	• Alla kontor och anställda inom LeoVegas Group ska känna ett ansvar att efter egna förutsättningar agera som förebilder och arbeta på ett hållbart och medvetet sätt.

MÅL	UPPFYLLNAD
Anställda inom LeoVegas Group ska känna att de kan genomföra sitt arbete på ett miljömedvetet och hållbart sätt.	Inte uppmätt under året, då flertalet av de anställda arbetat hemifrån under 2020 och 2021.

SOCIALT ANSVAR

AMBITION - 2021	• LeoVegas Group ska vara ett av de ledande bolagen inom ansvarsfullt spel, LeoSafePlay ska vara den mest innovativa och datadrivna tjänsten inom spelmonitorering
MÅL	**UPPFYLLNAD**
Arbetet inom ansvarsfullt spel ska granskas årligen av tredje part.	Uppfyllt. Bolagets ramverk har granskats av branschledande certifieringsbolaget eCogra som säkerställt att LeoVegas Group lever upp till alla relevanta rekommendationer som EU-kommissionen har publicerat kring onlinespel.
Kunder som flaggas upp av LeoSafePlay ska anamma ett sundare spelbeteende. Målet är att 9 av 10 kunder som kontaktas ska ändra sitt beteende.	Under året har 87 % av kunderna som kontaktas anammat ett sundare spelbeteende.
Alla anställda ska kontinuerligt utbildas inom ansvarsfullt spel och om riskerna med spel om pengar.	Pågående. Anställda erbjuds både obligatoriska samt frivilliga utbildningar i ämnet.

AMBITION - 2021	• LeoVegas Groups kunder ska känna sig trygga när de spelar hos oss.
MÅL	**UPPFYLLNAD**
Kunder ska känna till och förstå nyttan av bolagets verktyg för ansvarsfullt spelande.	Pågående. Bolaget har introducerat AI-genererade meddelanden på spelsidor som uppmuntrar och informerar kunder om bolagets spelansvarsverktyg.
Bolaget ska kommunicera ansvarsfullt spelande i extern kommunikation.	Uppfyllt. Under året har nya reklamkampanjer producerats på temat. Arbetet har även påbörjats för nya hemsidor som lyfter temat.
Kunder ska veta vart de ska vända sig om de har funderingar kring sitt eget spelande.	Pågående. I bolagets marknadsföring och på alla spelplatser finns hänvisningar till vart man kan vända sig för att få hjälp.
Kunder ska tycka att bolaget tar spelansvarsfrågor på allvar och främjar ett tryggt spelande.	Pågående. I en kundenkät svarade 62 % av de tillfrågade kunderna i Sverige (74 %), Danmark (69 %), Storbritannien (54 %) respektive Italien (56 %) att de är nöjda med hur bolaget tar ansvar för spelansvarsfrågor.

AMBITION - 2021	• LeoVegas Groups kunder ska känna sig trygga när de spelar hos oss.
MÅL	**UPPFYLLNAD**
Bolaget ska aktivt bistå den akademiska världen och forskare för att höja kunskapsläget kring åtgärder som främjar ansvarsfullt spelande och minimerar de negativa effekterna av spel.	Pågående. Bolaget arbetar löpande med att bidra till forskning och avser initiera nya långsiktiga samarbeten i närtid.
Bolaget ska utöka samarbetet med idrotten och andra aktörer för att motverka hot mot idrottens integritet, till exempel matchfixning.	Pågående. Bolaget samarbetar exempelvis inom ramen för IBIA och Svenska Riksidrottsförbundet med andra spelbolag och idrottsförbund för att motverka matchfixning.

SOCIALT ANSVAR

AMBITION - 2021	• LeoVegas Group ska med hjälp av resurser, åtgärder och engagemang stötta våra lokalsamhällen.
MÅL	**UPPFYLLNAD**
Mäta och sätta mål för nyckeltalet engagemang på jobbet.	Uppfyllt. Medarbetares engagemang mäts på månadsbasis och målet är satt till 8,0 (av 10). I december 2021 mättes siffran till 8,1.

AMBITION - 2021	• LeoVegas Group ska vara ett bolag där alla anställda känner sig välkomna, har möjlighet att utvecklas och göra karriär - oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.
MÅL	**UPPFYLLNAD**
Alla anställda ska känna att LeoVegas Group är en inkluderande arbetsplats.	Pågående. Medarbetares uppfattning om att arbetsplatsen är inkluderande mäts på månadsbasis. I december mättes siffran till 8,7 (av 10).
Öka andelen ledande kvinnliga företrädare i bolaget.	Pågående. Vid början av 2021 bestod ledningsgruppen av fem män, vid årets slut bestod ledningsgruppen av en kvinna och fyra män. Även inom segmentet Head of och Directors ökade andelen kvinnor till 30 %.

AMBITION - 2021	• LeoVegas Group ska vara förstahandsvalet bland arbetsgivare i branschen med företagskulturen som största styrka.
MÅL	**UPPFYLLNAD**
Sänka personalomsättning till 18 procent. Personalomsättningen mäts på den personal som sagt upp sig av egen vilja och exkluderar därmed den personal där LeoVegas Group valt att avsluta anställningen. Personalomsättningen skiljer sig beroende på kontor. Till exempel är det högre personalomsättning på Malta där mer kortvariga anställningar finns såsom kundtjänst.	Inte uppfyllt. Under 2021 var personalomsättningen 30 %.
Introducera ett mål som mäter de anställdas engagemang till sitt arbete.	Uppfyllt. Medarbetares engagemang mäts på månadsbasis och målet är satt till 8,0 (av 10). I december mättes siffran till 8,1.

BOLAGSSTYRNING

AMBITION 2021	• LeoVegas Group verksamhet ska drivas av både etiska och affärsmässiga principer. • LeoVegas Group ska använda regelefterlevnad som en konkurrensfördel och hantera verksamheten efter fastställda rutiner, kontrollsystem och aktiv riskhantering. • LeoVegas Group ska växa på reglerade marknader samt marknader som snart ska regleras.

MÅL	UPPFYLLNAD
Arbeta aktivt för att verka för en långsiktigt hållbar spelbransch med hög kanalisering i reglerade marknader.	Pågående. Bolaget är en aktiv samtalspart och närvarande aktör på de reglerade marknader vi verkar på, dels självständigt men även genom nationella bransch-organisationer.
Förbättra koncernens riskhantering.	Pågående. Bolaget har infört ett nytt riskhanteringsramverk vilket förbättrat bolagets identifiering och hantering av risk.
Fördjupa styrelsens och ledningens kunskap om hur jämställdhet och mångfald stärker affären.	Styrelsens och ledningen har fördjupat sina kunskaper i ämnet genom att ha deltagit i utbildningar arrangerade av Nasdaq och stiftelsen Allbright.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i LeoVegas AB (publ), org.nr 556830-4033

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 8 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

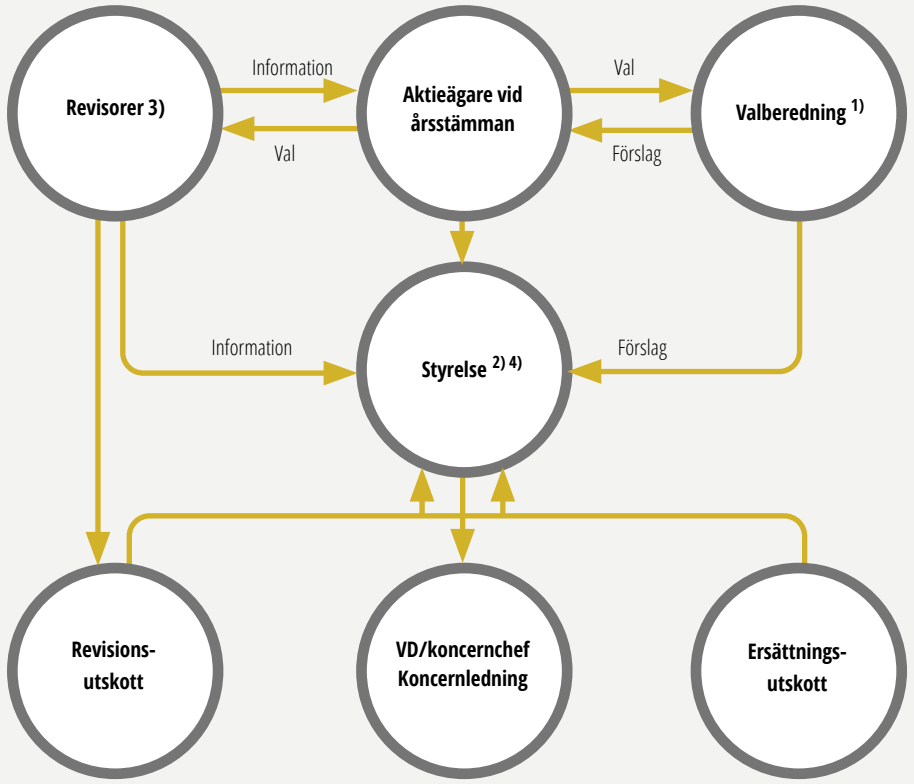
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING INOM LEOVEGAS GROUP

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 6§ årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten. Bolagsstyrningsrapporten för verksamhetsåret har granskats av företagets revisor och beskrivs i "Revisors yttrande om Bolagsstyrningsrapporten".

LeoVegas AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är upptagna för handel på Nasdaq Stockholm. Styrningen grundas på bolagsordningen, aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna regler och riktlinjer. Dessa interna regler och riktlinjer innefattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, instruktioner och policies för finansiell rapportering samt intern kontroll och riskhantering. Vidare har LeoVegas Group ett antal policydokument och manualer som ger vägledning i bolagets verksamhet och för dess medarbetare. Bland dessa finns Code of Conduct, Corporate Governance Policy, Insider Policy och Informations och Kommunikationspolicy, Hållbarhetspolicy samt andra interna regler och rekommendationer. Ovan nämnda styrdokument utvärderas och antas årligen av styrelsen.

Som noterat bolag är LeoVegas AB (publ) skyldig att tillämpa svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler i den, men behöver då ange en förklaring till avvikelsen.



BOLAGSSTYRNING

Modellen till vänster beskriver hur bolagsstyrningen är organiserad. LeoVegas AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktieägare ytterst fattar beslut om bolagets styrning genom att på årsstämma utse bolagets styrelse. Styrelsen är i sin tur löpande ansvarig för att bolagsstyrningen följer lagar samt övriga externa och interna regler och riktlinjer.

INTERNA RIKTLINJER

Affärsidé och mål, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion till verkställande direktör, ekonomihandboken, strategier och policies samt processer för intern kontroll och styrning.

EXTERNA STYRINSTRUMENT

Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, andra relevanta lagar samt Koden.

1) Valberedningens huvuduppgift är att föreslå beslut inför årsstämman om frågor som rör val och ersättningar för styrelsen samt förfaranden för utnämnandet.

2) Styrelsen inrättar utskotten och utser vilka i styrelsen som ska ingå i respektive utskott.

3) Koncernens lagstadgade revisor utses av årsstämman för att granska koncernens årsredovisning och redovisningspraxis samt styrelsens, verkställande direktörens förvaltning samt bolagets interna kontrollmiljö.

4) Revisions- och ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

AKTIEÄGARE

Per den 31 december 2021 hade bolaget 17 897 aktieägare. De tio största aktieägarna hade per 31 december 2021 ägarandelar som motsvarade 37,2 procent (31,1) av rösterna och aktiekapitalet. Ingen enskild ägare innehar direkt, eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna eller rösterna i bolaget.

TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 2021-12-31

Ägare	Antal aktier	Kapital och Röster, %
Gustaf Hagman	8 050 000	7,9
Avanza Pension	5 090 393	5,0
LOYS AG	4 559 281	4,5
Torsten Söderberg med familj	4 533 861	4,5
LeoVegas AB (publ)	4 000 000	3,9
Erlinghundra AB	2 840 736	2,8
Lombard Odier Asset Management	2 320 000	2,3
Pontus Hagnö	2 250 000	2,2
Robin Ramm-Ericson	2 250 000	2,2
MAN FRM	1 900 951	1,9

AKTIEKAPITAL OCH RÖSTRÄTT

Enligt gällande bolagsordning vid verksamhetsåret slut får aktiekapitalet inte understiga 1 100 000 EUR och inte överstiga 4 400 000 EUR. Bolagets registrerade aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 1 219 835 EUR, fördelat på 101 652 970 aktier och antalet utestående aktier justerat för aktieåterköp uppgår till 97 652 970 aktier. I EUR har aktierna ett kvotvärde om 0,012 EUR per aktie. Varje aktie berättigar till 1 röst per aktie. Varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för det fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

ÅRSSTÄMMA - FÖR RÄKENSKAPSÅR 2020

Årsstämman för räkenskapsåret 2020 ägde rum den 11 maj 2021. Till stämmans ordförande valdes advokat Carl Svernlöv.

Årsstämman beslutade följande:

- *Att fastställa resultaträkning och balansräkning i LeoVegas AB (publ) samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.*
- *Att utdelning skulle utgå till aktieägarna om 1,60 krona per aktie motsvarande en totalsumma om 160 290 602 kronor. Utdelningen ska lämnas vid fyra tillfällen med 0,40 kronor per aktie.*
- *Om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD.*
- *Att arvodet till styrelsens ledamöter, i enlighet med valberedningens förslag, skulle utgå till styrelsens och inrättade utskottsledamöter med följande belopp:*
- *325 000 kronor till envar icke anställd styrelseledamot och 650 000 kronor till styrelseordförande förutsatt att denne inte är anställd.*
- *50 000 kronor till envar icke anställd ledamot av ersättningsutskottet och 100 000 kronor till ordförande av utskottet som samtidigt inte är anställd.*
- *50 000 kronor till envar icke anställd ledamot av revisionsutskottet och 100 000 kronor till ordförande av utskottet som samtidigt inte är anställd.*
- *Ersättningen till styrelsen är beräknad på att uppdraget löper hela perioden fram till årsstämman 2022.*
- *Att arvode till revisor skulle utgå enligt godkänd räkning.*
- *Till styrelseledamöter omvaldes Per Norman, Anna Frick, Fredrik Rudén, Mathias Hallberg, Carl Larsson, Torsten Söderberg och Hélène Westholm. Som styrelsens ordförande omvaldes Per Norman.*
- *PricewaterhouseCoopers AB omvaldes till bolagets revisor för perioden intill slutet av nästa årsstämma, med den auktoriserade revisorn Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor.*
- *Att anta principer för hur valberedning utses i enlighet med valberedningens förslag.*
- *Att i enlighet med styrelsens förslag fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.*
- *Emission av högst 1 000 000 teckningsoptioner för att införa ett incitamentsprogram för koncernens anställda. Syftet med incitamentsprogrammet är att skapa förutsättningar för att behålla samt att öka motivationen hos ledande befattningshavare, övriga anställda samt övriga nyckelpersoner inom koncernen. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammet uppgår till högst cirka 1 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget, förutsatt full teckning och förvärv samt utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner. Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av aktier i bolaget. För ytterligare information se Not 6 och Not 21.*
- *I enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av bolagets egna aktier. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2022. Högst så många egna aktier får återköpas att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.*
- *I enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier i sådan utsträckning att det motsvarar en utspädning av det antal aktier som är utestående vid tidpunkten för årsstämman uppgående till högst 10 procent.*

ÅRSSTÄMMA - FÖR RÄKENSKAPSÅR 2021

Årsstämma för räkenskapsåret 2021 kommer att hållas den 19 maj 2022 i Stockholm. Mer information finns på www.leovegasgroup.com under avsnittet bolagsstyrning. I samband med bokslutskommunikén för 2021 föreslog styrelsen en höjning av utdelningen till 1,68 SEK per aktie (1,60), att utbetalas vid fyra tillfällen.

VALBEREDNING

Valberedningen, bestående av representanter för de största aktieägarna, har bildats enligt de riktlinjer som beslutas om på årsstämman. Den har till uppgift att lämna förslag på ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till styrelseledamöterna, val av och arvode för revisor samt att utvärdera styrelsens arbete. Det är valberedningens ansvar

att tillvarata samtliga aktieägares intressen. Valberedningen har i sitt arbete tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som policy för mångfald för styrelsen. Mångfald är en viktig faktor vid valberedningens nomineringsarbete. Valberedningen eftersträvar kontinuerligt en jämn könsfördelning och mångsidighet vad gäller kompetens, erfarenhet och bakgrund i styrelsen, vilket också återspeglas i dess nuvarande sammansättning. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman. LeoVegas Groups valberedning ska bestå av fem ledamöter, av vilka fyra ska vara representanter för bolagets största aktieägare och den femte ska vara styrelsens ordförande.

Ledamöterna i valberedningen väljs genom att styrelseordföranden, så snart det kan ske, efter utgången av tredje kvartalet kontaktar de fyra största aktieägarna vid denna tidpunkt.

Styrelseordförande ska aldrig vara ordförande i valberedningen. Ledamöterna i valberedningen offentliggörs genom ett pressmeddelande så snart ledamöterna har blivit utsedda, dock senast sex månader före årsstämman.

Baserat på ovanstående har valberedningen inför årsstämman 2022 fastställts till att bestå av följande personer som tillsammans representerade cirka 17 procent av antalet aktier och röster i bolaget per den 30 september 2021:

- *Anders Fast, valberedningens ordförande och utsedd av Gustaf Hagman.*
- *Malcom Lilliehöök, utsedd av Torsten Söderberg.*
- *Pontus Hagnö.*
- *Robin Ramm-Ericson.*
- *Per Norman, Styrelseordförande.*

STYRELSESAMMANSÄTTNING OCH OBEROENDE

Enligt bolagsordning ska styrelsen bestå av tre till tio styrelseledamöter. I övrigt finns ingen reglering i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består idag av sju stämmovalda ledamöter. Gustaf Hagman, koncernens VD, deltar i styrelsemötena för att rapportera om utvecklingen av verksamheten. Stefan Nelson, CFO, deltar i styrelsemötena och rapporterar om bolagets finansiella utveckling. Övriga tjänstemän i LeoVegas Group deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor. Enligt Koden ska en majoritet av styrelseledamöterna vara oberoende av koncernen och dess ledning, vilket LeoVegas Group uppfyller.

STYRELSENS ANSVAR OCH ARBETE

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, i bolagsordning, i övriga lagar och författningar samt i Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av den fastställda arbetsordningen för styrelsen. Arbetsordningen reglerar bland annat arbets och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande och VD, samt innehåller rutiner för ekonomisk rapportering. Styrelsen följer ett årligen fastställt schema för sitt arbete som antas vid konstituerande styrelsemöte. Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott. Styrelsens uppgifter inbegriper fastställande av strategier, affärsplaner, budget och prognos, delårsrapporter, årsbokslut samt antagande av policies och riktlinjer. Styrelsen ska också följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten på den ekonomiska rapporteringen och intern kontroll samt utvärdera verksamheten mot de av styrelsen fastställda målen, affärsplanen och bolagets strategi. Slutligen beslutar styrelsen om betydande investeringar och förändringar i koncernens organisation och verksamhet. Styrelseordföranden och VD ska följa bolagets utveckling samt förbereda och leda styrelsemöten. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelseledamöterna varje år utvärderar sitt arbete och fortlöpande får den information som krävs för att utföra sitt arbete effektivt. Styrelseordföranden företräder LeoVegas Group gentemot dess aktieägare. Styrelsen har under året hållit 12 styrelsemöten. Styrelsearbetet har under året varit särskilt inriktat på bolagets strategi, diversifiering av verksamheten, finansiering samt lönsam expansion och tillväxt. Även fokus på teknikplattformen samt utvecklingen och påverkan av ökade krav inom regelefterlevnad har behandlats.

Utskott

Styrelsen har inrättat två utskott; ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets syfte är att ge arbetet med finansiell rapportering, intern kontroll, riskhantering och revision ett särskilt forum. Utskottet ger råd till styrelsen inom dessa områden. I revisionsutskottet ingår Mathias Hallberg, Carl Larsson, Hélène Westholm och Fredrik Rüdén. Ordförande är Fredrik Rüdén. Huvuduppgifterna för revisionsutskottet, som arbetar enligt en av styrelsen fastställd arbetsordning, är att övervaka koncernens finansiella rapportering samt att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller och riskhantering. Revisionsutskottet har kontakt med LeoVegas Groups revisor i syfte att skapa ett löpande informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor. Revisionsutskottet har under 2021 genomfört 4 möten.

Ersättningsutskott

I ersättningsutskottet ingår Anna Frick, Torsten Söderberg och Per Norman. Ordförande är Per Norman. Ersättningsutskottet har en rådgivande och en beredande funktion. Utskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. Dess huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har under 2021 genomfört 7 möten.

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process med hjälp av extern part som bland annat syftar till att få fram ett bra underlag för förbättringar av styrelsens arbete. Utvärderingen görs dels individuellt, dels genom diskussioner vid styrelsemöten. Utvärderingen syftar till att ge styrelsens ordförande information om hur styrelseledamöterna upplever styrelsens effektivitet och gemensamma kompetens samt om det finns behov till förändringar i styrelsen. Utvärderingen av styrelsens ordförande görs av övriga ledamöter. Styrelsens ordförande informerar valberedningen om resultatet av utvärderingarna.

HÅLLBARHET

Styrelsen har fastställt riktlinjer för koncernens hållbarhet, med syfte att säkerställa dess långsiktiga kapacitet att skapa värde. Under avsnittet ”Hållbarhetsrapport” presenteras bolagets rapport samt hållbarhetsmål för 2022.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Följande beskrivning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och omfattar de viktigaste delarna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Riskhantering och intern kontroll är generellt definierad som en bestämd process utförd av en organisations styrelse, ledning och annan personal med uppdraget att, över tid, skapa aktieägarvärde. Detta är gjort för att ge en tillfredställande försäkran om att målen uppfylls inom följande kategorier:

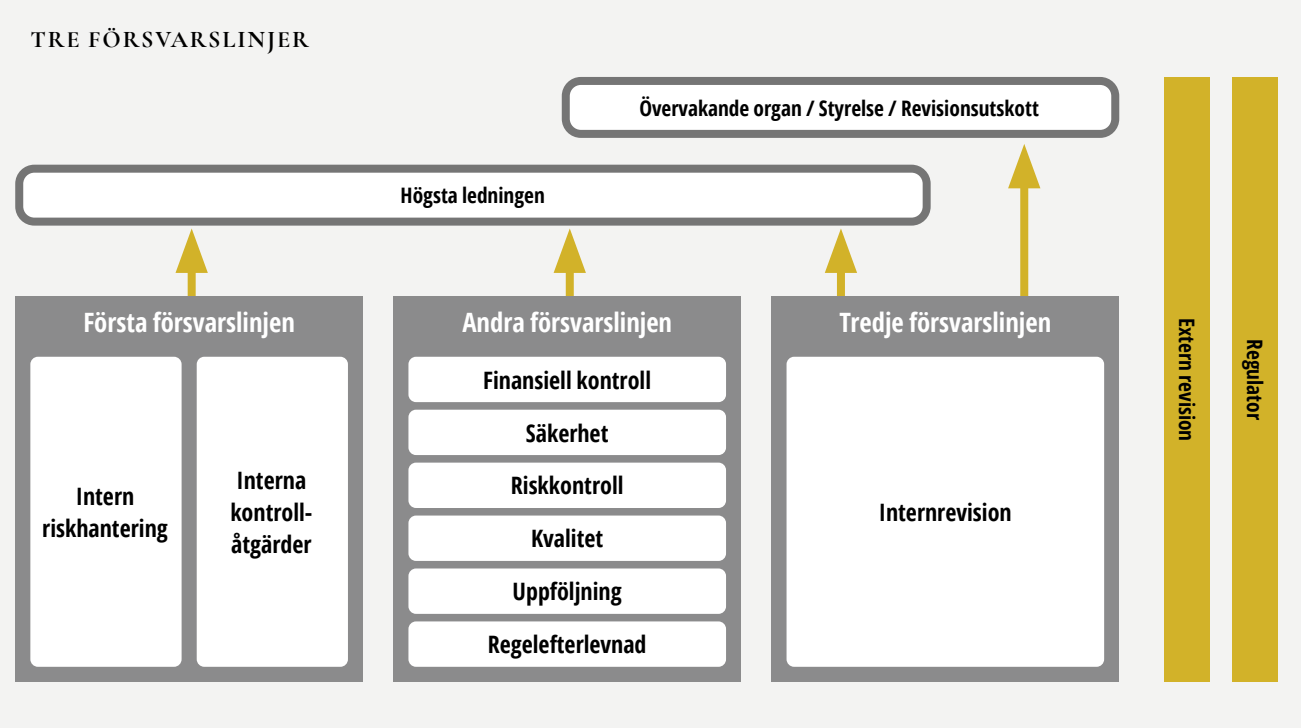
- *Effektivitet och produktivitet i verksamheten*
- *Tillförlitlig finansiell rapportering*
- *Efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar*

LeoVegas Group arbetar enligt ett etablerat ramverk för intern kontroll kallat COSO, vilket är en förkortning för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. COSO är ett ramverk för att utvärdera ett företags interna kontroll över den finansiella rapporteringen. Detta ramverk omfattar fem huvudområden: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakningsaktiviteter samt information och kommunikation.

LeoVegas Group arbetar övergripande med riskhantering och följer upp enligt tre försvarslinjer:

- *Första försvarslinjen - Funktioner som äger och hanterar risker.*
- *Andra försvarslinjen - Funktioner som övervakar risker.*
- *Tredje försvarslinjen – Oberoende funktioner som kontrollerar och säkerställer regelefterlevnad.*

En risk- och kontrollmatris används för att identifiera och dokumentera de risker som noteras och följs upp inom verksamheten. Riskidentifiering och uppdatering av befintliga risker görs löpande



Godkänt enligt ECCIA/FERMA vägledning kring det åttonde EU-bolagsrättsdirektivet, artikel 41

av varje avdelningschef (första försvarslinjen) för att säkerställa att rutiner, risker och kontroller är relevanta för verksamheten. Koncernen har även en enhet med särskilt ansvar för efterlevnad, ”compliance” för branschspecifika föreskrifter utfärdade av spelmyndigheterna i respektive land.

Riskhanteringsfunktionen (andra försvarslinjen) utför sina ytterligare riskbedömningar inom en treårscykel, vilken kompletterar den första försvarslinjen i följande syfte:

- *Utformning och implementering av kontroller för att minska de risker som identifierats av första försvarslinjen. Riskhanteringsfunktionen (andra försvarslinjen) hjälper till att utforma kontroller, identifiera brister och kontrollera existerande risker.*

Självutvärderingar av kontrollernas effektivitet görs av första försvarslinjen och av andra försvarslinjen. Internrevisorn (tredje försvarslinjen) granskar ovanstående arbete. Från och med 2021 sker det i sin helhet av den oberoende internrevisionsavdelningen. Arbetet av internrevisorn omfattar följande:

- *Rapportering av resultat av de ovan nämnda steg till revisionsutskottet och styrelsen två gånger per år.*
- *Rapporteringen omfattar uppföljning för att säkerställa att identifierade förbättringsområden som har rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen åtgärdas.*

Utöver ovan granskar bolagets externa revisor i sin tur regelbundet utvalda kontrollprocesser inom ramen för revisionsprocessen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön i LeoVegas Group är grunden för övriga komponenter för bolagsstyrning och kontroll. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bestämma en riktning inom området, bolagets riskaptit samt för att upprätta och upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll.

En god kontrollmiljö innebär att det finns ordnade processer och struktur, integritet, etiska värderingar och rätt kompetenser i bolaget. Lika viktiga komponenter är bolagets ledarskap och hur ledningen delegerar och fördelar ansvar och befogenheter samt organiserar och utvecklar medarbetarna.

Kontrollmiljön upprätthålls genom LeoVegas Groups policys och rutiner samt med hjälp av bolagets organisationsstruktur, med tydlig ansvarsfördelning och befogenheter som baseras på gemensamma värderingar. Kontrollmiljön bygger på:

- *En stark företagskultur med värderingar som genomsyrar hela LeoVegas Group.*
- *Dokumenterade riktlinjer inom etik och moral.*
- *En tydlig organisation med definierade roller och ansvarsområden.*
- *Styrande dokument.*
- *Identifierade och definierade nyckelprocesser.*

Kontrollmiljön upprätthålls genom LeoVegas Groups policys och processer, samt med hjälp av företagets organisationsstruktur, med en tydlig ansvars- och befogenhetsfördelning som bygger på gemensamma värderingar och mål.

Riskbedömning

LeoVegas Group genomför varje år en strukturerad riskbedömning för att identifiera risker som påverkar bolaget. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar samtliga väsentliga områden. Vid behov identifierar styrelsen nödvändiga åtgärder.

Avsnittet ”Betydande risker och osäkerhetsfaktorer” i förvaltningsberättelsen specificerar några av de mest betydande affärs- och branschrelaterade risker som kan påverka företagets finansiella ställning och resultat.

Riskbedömningarna inkluderar, men är i sin omfattning inte begränsade till, riskerna kring finansiell rapportering, regelefterlevnad, juridik, IT, cybersäkerhet och bedrägeri.

Som nämnts ovan ansvarar varje avdelningschef inom koncernen (första försvarslinjen) att tydligt definiera och utvärdera de specifika risker som finns inom sitt respektive ansvarsområde. Risker ska vara tydligt definierade tillsammans med en beskrivning av hur varje risk kontrolleras och den ansvariges syn på hur effektiva kontrollaktiviteterna är. I de fall det inte finns några kontroller definierade för en identifierad risk ska en åtgärdsplan, som också följs upp, säkerställa att relevanta kontroller implementeras i verksamheten. Uppföljning sker genom självutvärdering som i sin tur granskas och verifieras.

Kontrollaktiviteter

LeoVegas Groups kontrollsystem har utformats för att säkerställa att företaget följer tillämpliga lagar och författningar, redovisningsstandarder och andra krav på börsbolag. Huvudansvaret för att säkerställa den interna kontrollen vilar på moderbolaget, där även rapportering till bolagets styrelse sker.

Kontrollaktiviteterna är de riktlinjer och rutiner som används i hela bolaget – på alla nivåer och i alla funktioner för att säkerställa att ledningens direktiv genomförs. De bidrar till att säkerställa att nödvändiga åtgärder vidtas för att hantera risker och uppnå bolagets mål.

Välstrukturerad intern kontroll skapar inte bara förutsättningar för tillförlitlighet i den finansiella rapporteringen utan bidrar också till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd.

Kontrollaktiviteter dokumenteras och innehåller både övergripande och mer detaljerade kontroller utformade för att förebygga, upptäcka eller korrigera fel och avvikelser. Kontrollerna omfattar ett antal olika typer av aktiviteter, såsom godkännanden, attesteringar, avstämningar, granskningar av verksamhetens resultat, försäkran om tillgångar, resultatanalyser samt budget- och prognosuppföljningar.

I det årliga riskbedömningsarbetet utvärderas alla kontrollaktiviteter för att säkerställa att de utformas och genomförs på ett korrekt sätt. Vid utformning av kontrollaktiviteter vidtas åtgärder för att säkerställa att kontrollen är utformad för att minska eller eliminera risken. Kontrollernas effektivitet testas konsekvent under året enligt uppsatt årshjul.

För den finansiella rapporteringen omfattar kontrollaktiviteterna allt från granskning och uppföljning av resultat till specifika konto-avstämningar. Exempel på interna styrdokument för finansiell rapportering utgörs i första hand av koncernens Treasury Policy, finansmanualen och policy för inköp och attestering av dessa.

Generella IT-kontroller upprättas för system som stödjer de processer som påverkar den interna kontrollen. Utformningen av IT-kontroller görs i enlighet med relevanta standarder samt regler som utfärdats av spelmyndigheter, såsom Malta Gaming Authority (MGA), UK Gambling Commission (UKGC), Spelinspektionen med flera, samt genom externa granskningar i samband med licensiering och certifieringar av bolagets verksamhet och teknik. Granskningar inom IT-området görs dels av oberoende parter för certifieringar enligt myndighetskrav, dels av företagets externa revisorer och dels genom företagets internrevision.

Utöver dessa har bolaget fastställt policys som omfattar handel med bolagets aktier, kommunikation och andra styrande dokument.

LeoVegas Group arbetar kontinuerligt med utveckling och förbättring av den interna kontrollen, något som har central betydelse för ett snabbväxande koncern som LeoVegas Group.

Uppföljning

Interna styr- och kontrollsystem behöver övervakas, följas upp och utvärderas. Därför sker löpande övervakningsåtgärder och uppföljningar. LeoVegas Groups väsentliga processer för finansiell information ses över minst en gång per år. Detta sker även vid och inför ändringar i regelverk och standarder som kan komma att påverka den finansiella informationen. Uppföljning av kontroll-aktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas hos bolaget. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budget, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar.

Bolagets policys och instruktioner utvärderas och uppdateras med avseende på ändamålsenlighet och funktionalitet vid behov. Uppföljning av LeoVegas Groups arbete med intern styrning och kontroll dokumenteras efter genomgång av bolagets aktiviteter och processer för att säkerställa god intern kontroll och uppföljning. Sammanställning och status på identifierade åtgärder avrapporteras till revisionsutskottet samt styrelsen.

Information och kommunikation

Relevant information måste finnas tillgängligt och förmedlas så att bolagets anställda kan utföra sina uppgifter under rätt förutsättningar. Affärssystem genererar rapporter som innehåller verksamhetsmässig och finansiell information samt uppgifter för regelefterlevnaden, vilket gör det möjligt att driva och styra företagets verksamhet. Rapporterna handlar inte bara om internt genererade data, utan innefattar även information om yttre händelser, aktiviteter och villkor som är nödvändig för välgrundade affärsbeslut och extern rapportering. De anställda måste förstå sin egen roll i det interna styr och kontroll-systemet samt hur enskilda aktiviteter påverkar andras arbete.

LeoVegas Groups kommunikations-och informationskanaler möjliggör att information snabbt och effektivt kan kommuniceras internt till berörda medarbetare. Främst används bolagets kommunikationsverktyg och informationsmöten. Större ändringar i riktlinjer
och processer uppdateras även i policys. Förutom den skriftliga kommunikationen som sker kommuniceras och diskuteras nyheter, risker, utfall av kontroller etcetera löpande i möten.

Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda med-arbetare i samband med introduktion av nyanställda samt för berörd, befintlig personal vid eventuella förändringar. För extern kommu-nikation finns en Informations-och Kommunikationspolicy som säkerställer att bolaget lever upp till gällande krav på att korrekt information delges marknaden. I de policydokument som styrelsen fastställer årligen avses dokumentation för bolaget som bland annat anger riktlinjer gällande extern kommunikation.

I samband med introduktion för nyanställda informeras anställda om de lagar och riktlinjer som bolaget följer, till exempel i fråga om hantering av insiderinformation och handel med bolagets aktier. Inför varje kvartalsrapport skickas det även ut påminnelser till samtliga anställda om handelsfönster och regler för handel med bolagets aktie. Samtliga anställda måste följa reglerna kring bolagets handelsfönster. Det innebär att ingen anställd får handla aktien 45 dagar innan en finansiell rapport publiceras.

VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är ansvarig för den löpande förvaltningen i enlighet med tillämplig lagstiftning, tillämpliga regler samt de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

VD säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut, samt övervakar att LeoVegas Groups mål, policies och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs. VD ansvarar även för att styrelsen får en tillfredsställande informationsgivning om LeoVegas Groups utveckling mellan ordinarie sammanträden. VD leder arbetet i

koncernens ledning, vilken ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver VD består ledningsgruppen, per 31 december 2021, av fyra ledande befattningshavare: Chief Financial Officer, Chief Operating Officer, Chief Product & Technology Officer samt Chief Marketing Officer.

Ersättning till VD och ledande befattningshavare
Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare får utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Samtliga i ledningsgruppen är också en del av koncernens optionsprogram vilket går att läsa mer om under avsnittet ”Aktiekapital och teckningsoptioner”. Den sammanlagda årliga, kontanta ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad och inom det arbetsområde som medarbetaren är placerad samt ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Ersättningsutskottet har tagit fram ett förslag för riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som ska läggas fram på årsstämman 2022, se Förvaltningsberättelsen (Styrelsens förslag, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare). Riktlinjerna innehåller bland annat principer om förhållandet mellan fast lön, pensionsförmåner samt begränsningar avseende avgångsvederlag och fast lön under uppsägningstid. Individuell ersättning till VD och den individuella ersättningen till övriga ledande befattningshavare godkänns av styrelsen, efter godkännande av ersättningsutskottet. För utbetalda ersättningar under 2021, se Not 6.

REVISOR

Enligt bolagsordningen ska LeoVegas AB (publ) ha högst två revisorer med eller utan högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Vid årsstämman den 11 maj 2021 beslutades det att välja det auktoriserade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till revisor i bolaget intill slutet av årsstämman den 19 maj 2022. Till huvudansvarig revisor har den auktoriserade revisorn Aleksander Lyckow utsetts. Aleksander Lyckow är medlem av FAR.

EXTERN REVISION

Den externa revisionen av räkenskaperna i LeoVegas AB (publ) och samtliga dotterbolag, inklusive styrelsens och koncernledningens förvaltning, utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Den externa revisorn närvarar vid samtliga revisionsutskottsmöten och vid minst ett styrelsemöte årligen, vid vilket revisorn rapporterar sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen. Under verksamhetsåret har PricewaterhouseCoopers, utöver sitt revisionsarbete, utfört tjänster relaterade till primärt skattemässig rådgivning.

STYRELSE

Per Norman

Uppdrag och invald
Född 1964. Styrelseordförande sedan 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning
Civilingenjörsexamen från Kungliga tekniska högskolan i Stockholm samt en Master of Business and Administration från Uppsala Universitet.

Andra pågående uppdrag
Senior advisor och styrelseordförande i Red Jade AB, styrelseordförande i Learnster AB. Styrelseordförande i Stockholm Security Holding AB, styrelseledamot i GLHF Group AB och Sveriges Television Aktiebolag (SVT).

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Per har tidigare innehaft många exekutiva befattningar, bland annat som VD för Mr Green & Co AB (Publ.), VD för Boxer TV Access AB, Vice VD MTG AB samt styrelseuppdrag i flertalet bolag, bland annat i Mr Green AB.

Särskild kompetens
Branschkompetens, ecommerce inom B2C och organisation.

Styrelsearvode (stämmoår)
650 000

Ersättning för utskottsarbete
100 000

Total ersättning
750 000

Oberoende till bolaget och bolagets ledning
Ja

Oberoende till huvudägarna
Ja

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
70 600

Närvaro styrelsemöten
12 av 12 möjliga.

Närvaro ersättningsutskottsmöten
7 av 7 möjliga.

Hélène Westholm

Uppdrag och invald
Född 1971. Styrelseledamot sedan 2020. Medlem i revisionsutskottet.

Utbildning
Civilekonom, Magisterexamen från Uppsala Universitet.

Andra pågående uppdrag
Partner på Korp Kommunikation.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Hélène har mångårig erfarenhet från finansbranschen, bland annat från Erik Pensers Corporate Financeavdelning. Hon har även varit Investment Director på Regeringskansliet med styrelseroller i Svenska Spel, Bilprovningen och Svensk Exportkredit samt bolagsansvar för SAS. Förutom uppdraget i LeoVegas är Hélène idag partner och delägare i Korp Kommunikation med inriktning på Investor Relations.

Särskild kompetens
Investor Relations, kommunikation, branschkompetens.

Styrelsearvode (stämmoår)
325 000

Ersättning för utskottsarbete
50 000

Total ersättning
375 000

Oberoende till bolaget och bolagets ledning
Ja

Oberoende till huvudägarna
Ja

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
2 500

Närvaro styrelsemöten
12 av 12 möjliga.

Närvaro vid revisionsutskottsmöten
4 av 4 möjliga.

Fredrik Rüdén

Uppdrag och invald
Född 1970. Styrelseledamot sedan 2019. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning
Civilekonom och Kandidatexamen i Handelsrätt vid Mälardalens Högskola.

Andra pågående uppdrag
Utöver sitt uppdrag i LeoVegas är Fredrik styrelseledamot i Scout Gaming.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Fredriks karriär innefattar flera ledande befattningar i börsnoterade bolag med fokus på ekonomi och finans, bland annat Cambio (CFO), Betsson AB (CFO), Teligent AB (CFO) Hallvard Leröy AS (CFO) och Investment AB Kinnevik.

Särskild kompetens
Ekonomi, branschkompetens, management, aktiemarknad.

Styrelsearvode (stämmoår)
325 000

Ersättning för utskottsarbete
50 000

Total ersättning
375 000

Oberoende till bolaget och bolagets ledning
Ja

Oberoende till huvudägarna
Ja

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
20 000

Närvaro styrelsemöten
12 av 12 möjliga.

Närvaro vid revisionsutskottsmöten
4 av 4 möjliga.

Torsten Söderberg

Uppdrag och invald
Född 1949. Styrelseledamot sedan maj 2020. Medlem i ersättningsutskottet.

Utbildning
Fil. kand. i ekonomi, DIHR.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot i Tastsinn AB med dotterbolag, 4evergreen AB, Impulse Radar AB, Buir AB, Dox Sweden AB, AB Syoto med dotterbolag samt SARSYSASFT AB (publ).

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Torstens huvudsakliga sysselsättning är styrelseuppdrag. Torsten har tidigare erfarenhet som egen företagare inom ett flertal branscher samt som styrelseordförande i bland annat Cherryföretagen och Stingbet.

Särskild kompetens
Styrelseproffs, branschkunskap.

Styrelsearvode (stämmoår)
325 000

Ersättning för utskottsarbete
50 000

Total ersättning
375 000

Oberoende till bolaget och bolagets ledning
Ja

Oberoende till huvudägarna
Ja

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
4 533 861

Närvaro styrelsemöten
12 av 12 möjliga.

Närvaro vid ersättnings utskottsmöten
7 av 7 möjliga.

Anna Frick

Uppdrag och invald
Född 1968. Styrelseledamot sedan 2015. Medlem i ersättningsutskottet.

Utbildning
Civilekonomexamen i finans och marknadsföring från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra pågående uppdrag
Idag är hon styrelseledamot i bolagen Cell Impact AB (publ), Fortnox AB (publ), Lohilo Foods AB (publ), Svea Ekonomi AB, Zinzino AB (publ), MedHelp Care AB (publ) och Transfer group AB (publ)

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Anna har tidigare varit styrelseledamot i Nordnet AB, A3 Allmänna IT och Telekomaktiebolaget och Frisq AB, Odd Molly International AB (publ), Above Agency AB. Vice VD för Garbergs Reklambyrå AB och VD för Oakwood Creative AB.

Särskild kompetens
Kommunikation, digital transformation och organisation.

Styrelsearvode (stämmoår)
325 000

Ersättning för utskottsarbete
50 000

Total ersättning
375 000

Oberoende till bolaget och bolagets ledning
Ja

Oberoende till huvudägarna
Ja

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
3 700

Närvaro styrelsemöten
11 av 12 möjliga.

Närvaro vid ersättnings-utskottsmöten
7 av 7 möjliga.

Carl Larsson

Uppdrag och invald
Född 1974. Styrelseledamot sedan 2020. Medlem i revisionsutskottet.

Utbildning
Kandidatexamen inom data och systemvetenskap från Stockholm Universitet samt en Master of Business and Administration från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot i Strukturinvest Fondkommission (FK) AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Carl har stor erfarenhet från finansbranschen där han arbetat med stora utvecklingsprojekt för IT-system för banker. Carl är medgrundare till DigitalRoute och har även varit verksam som egenföretagare inom IT, vilket han också är idag.

Särskild kompetens
Teknik.

Styrelsearvode (stämmoår)
325 000

Ersättning för utskottsarbete
50 000

Total ersättning
375 000

Oberoende till bolaget och bolagets ledning
Ja

Oberoende till huvudägarna
Ja

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
10 000

Närvaro styrelsemöten
12 av 12 möjliga.

Närvaro vid revisions-utskottsmöten
4 av 4 möjliga.

Mathias Hallberg

Uppdrag och invald
Född 1971. Styrelseledamot sedan 2020. Medlem i revisionsutskottet.

Utbildning
Fil. mag. biologi och kemi från Lunds Universitet. Farmacie doktor och docent vid Uppsala universitet.

Andra pågående uppdrag
Professor i molekylär beroendeforskning vid Uppsala universitet, institutionen för farmaceutisk biovetenskap.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Mathias har omfattande erfarenheter inom forskning, neurovetenskap, vidareutbildningar och kompetensutveckling.

Särskild kompetens
Professor i molekylär beroendeforskning.

Styrelsearvode (stämmoår)
325 000

Ersättning för utskottsarbete
50 000

Total ersättning
375 000

Oberoende till bolaget och bolagets ledning
Ja

Oberoende till huvudägarna
Ja

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
0

Närvaro styrelsemöten
11 av 12 möjliga.

Närvaro vid revisions-utskottsmöten
4 av 4 möjliga.

KONCERNLEDNING - 2021

Gustaf Hagman, Group CEO

Bakgrund
Född 1974. Medgrundare av LeoVegas 2011.

Utbildning
Ekonomistudier vid Stockholms Universitet samt Södertörns Högskola.

Andra pågående uppdrag
-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Över 20 års erfarenhet av entreprenörskap och online-spelindustrin. Tidigare VD och styrelseledamot Net Gaming Europe AB.

Särskild kompetens
Branschkompetens, organisation, entreprenör.

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
8 050 000 aktier och 220 000 teckningsoptioner.

Stefan Nelson, CFO

Bakgrund
Född 1977. Anställd sedan 2018.

Utbildning
Fil kand Ekonomi från Stockholms Universitet.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot Esportal AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Aktieanalytiker SEB Enskilda, Standard & Poor och Redeye. Director på SEB Corporate Finance med sektoransvar för spel, media och retail.

Särskild kompetens
Ekonomi, M&A, Aktiemarknad.

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
45 000 aktier och 320 000 teckningsoptioner.

Mattias Wedar, CPTO

Bakgrund
Född 1973. Anställd sedan 2019.

Utbildning
Master of Social Science in Informatics från Lunds Universitet.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot PE Accounting.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Mattias har mer än 15 års erfarenhet av digital produkt och teknikutveckling för både B2B och B2C inom teknikintensiva branscher. Han har bred erfarenhet från spelbranschen från sin tid som VD på Mr Green Technology inom MRG-koncernen. Dessförinnan hade Mattias ledande positioner på sökbolaget Eniro samt som manager på Accenture med fokus på mediabranschen och digitala transformationer.

Särskild kompetens
Teknik- och produktutveckling.

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
21 200 aktier och 300 000 teckningsoptioner.

Niklas Lindahl, CMO

Niklas ersatte Dersim Sylwan som lämnade LeoVegas under det andra kvartalet 2021

Bakgrund:
Född 1981. Anställd sedan 2018.

Utbildning:
Företagsekonomiska och marknadsföringsstudier på IHM Business School.

Andra pågående uppdrag
-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag:
Över 14 års erfarenhet av digital marknadsföring. Drivit framgångsrika konsultbyråer inom digital marknadsföring som hjälpt bolag i södra Europa med att ställa om från traditionell till mätbar "performance" marknadsföring. Arbetat på LeoVegas sedan 2018, initialt som Country Manager för Italien, därefter Head of MGA. Niklas ersatte Dersim Sylwan som lämnade bolaget och är numera CMO.

Särskild kompetens
Branschkompetens, digital marknadsföring.

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021:
23 000 aktier och 24 000 teckningsoptioner.

Mårten Forste, COO

Mårten Forste, har efter en längre tid i bolaget, först som styrelseordförande och sedermera som operativ chef i ledningsgruppen (COO), meddelat att han lämnar LeoVegas. Mårten lämnar över till Hanna Lerenius som tidigare haft rollen som Deputy COO.

Bakgrund
Född 1971. Började i sin roll som COO under 2020 och var dessförinnan en del av LeoVegas styrelse sedan 2012.

Utbildning
Juristexamen från Lunds Universitet.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot i MD International AB, Padstow AB, Docly. Styrelseordförande i Match.com Nordic AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag
Mårten har lång och bred erfarenhet från online och e-handelsindustrin. Han har tidigare bland annat varit landschef på spelbolaget Expekt och COO på Meetic/ Match.com Europe.

Särskild kompetens
Branschkompetens, ecommerce inom B2C.

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021
265 000 aktier och 185 000 teckningsoptioner.

Hanna Lerenius, interim COO

Hanna ersätter Mårten Forste som ny COO.

Bakgrund:
Född 1988. Anställd sedan 2017.

Utbildning:
Civilingenjör i Industriell Ekonomi vid Lunds Universitet.

Andra pågående uppdrag
-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag:
5 års erfarenhet från spelbranschen i ett flertal roller på LeoVegas, främst med fokus på affärsutveckling, marknadsföring och operativt ledarskap. Dessförinnan var Hanna managementkonsult på Triathlon Group.

Särskild kompetens
Branschkompetens, affärs- och organisationsutveckling.

Eget och närståendes aktieinnehav per sista december 2021:
8 791 aktier och 55 000 teckningsoptioner.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i LeoVegas AB (publ), org.nr 556830-4033

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsår 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 8 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

AKTIER, ÄGARE OCH AKTIEKAPITAL

ALLMÄN INFORMATION

I mars 2016 börsnoterades LeoVegas AB (publ) på Nasdaq First North. LeoVegas AB (publ) är sedan 5 februari 2018 noterat på Nasdaq Stockholm. Enligt bolagets bolagsordning får aktiekapitalet inte understiga 1 100 000 EUR och inte överstiga 4 400 000 EUR, och antalet aktier får inte understiga 60 000 000 och inte överstiga 240 000 000. Bolagets aktiekapital uppgår till 1 219 835,65 EUR fördelat på 101 652 970 aktier. Aktierna är denominerade i EUR och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,012 EUR. Aktierna i bolaget har emitterats i enlighet med svensk rätt. Samtliga emitterade aktier är fullt betalda och fritt överlåtbara. Bolagets aktier är noterade på den reglerade marknaden Nasdaq Stockholm. ISIN-koden för LeoVegas aktie är SE0008091904 med kortnamnet, tickern, LEO. Aktierna i bolaget är inte föremål för något erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Inga offentliga uppköpserbjudanden har heller lämnats avseende aktierna under innevarande eller föregående räkenskapsår.

Återköp av egna aktier

Styrelsen i LeoVegas beslutade under året att utnyttja bemyndigandet om återköp av egna aktier som lämnades på bolagets årsstämma den 11 maj 2021. Totalt avser bemyndigandet återköp av aktier till ett belopp av upp till 10 000 000 EUR vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman den 19 maj 2022. Per balansdagen uppgick LeoVegas aktiekapital till 1 219 835,65 EUR. Antal utestående aktier innan återköp uppgick till 101 652 970. Totalt har 4 000 000 aktier återköpts, motsvarande 3,9 procent av den totala aktiestocken, varav 2 528 656 aktier återköptes under året. Årets anskaffningsvärde uppgick till 96 913 627 (49 997 441) SEK. Genomsnittspriset 2021 uppgick till 38,2 (33,8) SEK. Per balansdagen uppgår antalet utestående aktier till 97 652 970.

Vissa rättigheter förenade med aktien

Aktierna i bolaget är av samma slag. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

Rösträtt

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor och varje aktieägare är berättigad till ett antal röster motsvarande innehavarens antal aktier i bolaget.

Företrädesrätt till nya aktier

Om bolaget emitterar nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler vid en kontantemission eller en kvittningsemission, har aktieägarna som huvudregel enligt aktiebolagslagen företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till antalet aktier som innehades före emissionen.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Allmänt

Samtliga aktier ger lika rätt till vinstutdelning samt till bolagets tillgångar och eventuella överskott i händelse av likvidation. Beslut om vinstutdelning i aktiebolag fattas av bolagsstämman. Rätt till vinstutdelning tillfaller den som på, av bolagsstämman beslutad, avstämningsdag är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Vinstutdelningen utbetalas normalt till aktieägarna som ett kontantbelopp per aktie genom Euroclear Sweden. Aktieägare som inte har skattemässig hemvist i Sverige är normalt föremål för svensk kupongskatt.

Utdelningspolicy

LeoVegas utdelningspolicy är att över tid lämna en vinstutdelning om minst 50 procent av LeoVegas resultat efter skatt. För 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 1,68 SEK per aktie, vilket innebär en total utdelning om 164 056 990 SEK, motsvarande 15 938 695 EUR. Till grund för sitt förslag om vinstdisposition har styrelsen enligt 17 kap 3§ 2–3 st i Aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens likviditet och ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. 2021 års utdelning kommer att utbetalas vid fyra tillfällen under året.

CENTRAL VÄRDEPAPPERSFÖRVARING

LeoVegas aktier är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Inga aktiebrev har utfärdats för Bolagets aktier. Kontoförande institut är Euroclear Sweden.

KONVERTIBLER, TECKNINGSOPTIONER, BEMYNDIGANDEN ATT EMMITTERA VÄRDEPAPPER M.M.

Incitamentsprogram

Bolaget har tre pågående aktierelaterade incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner. Syftet med programmen är att skapa förutsättningar för att behålla samt att öka motivationen hos ledande befattningshavare och övriga anställda samt övriga nyckelpersoner inom bolaget och koncernen. Styrelsen finner att det ligger i samtliga aktieägares intresse att ledande befattningshavare, övriga anställda samt övriga nyckelpersoner har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling för aktien i bolaget. Ett långsiktigt ägarengagemang förväntas stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för deltagarna och syftar till att uppnå ökad intressegemenskap mellan den deltagande och bolagets aktieägare.

Summering av optionsprogram	Program 1	Program 2	Program 3
Antaget vid årsstämma	Extrastämma 28 augusti 2019	8 maj 2020	11 maj 2021
Lösenperiod	1 sep-30 sep 2022	1 juni-30 juni 2023	1 juni – 30 juni 2024
Lösenpris per aktie	50 SEK	48,45 SEK	53,09 SEK
Antal utestående optioner	648 150	826 900	858 500
Maximalt antal optioner	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Relation	1 option = 1 aktie	1 option = 1 aktie	1 option = 1 aktie

Under 2021 löpte ett tidigare optionsprogram ut. Optionsprogrammet hade ett lösenpris på 115,77 SEK per aktie. På grund av detta föll optionerna ut värdelösa och har därför inte lösts in och påverkar heller inte antal aktier. I koncernens samtliga optionsprogram erhålls endast rätten att teckna teckningsoptionerna i bolagets helägda dotterbolag Gears of Leo AB, med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta optionerna till ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner, som är eller blir anställda i bolaget eller koncernen, till ett pris som inte understiger optionens marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och i övrigt på samma villkor som i emissionen.

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Bolaget har sedan det bildades beslutat om nyemissioner vid fem tillfällen, 2011, 2012, 2013, 2014 och 2016. Under 2018 ökade antalet aktier och röster i bolaget till följd av att teckningsoptionerna konverterades. Tabellen med antal aktier och registrerat aktiekapital visar registreringar (i förekommande fall uppdelat på delregistreringar hos Bolagsverket) avseende den historiska utvecklingen av dessa nyemissioner och andra händelser som avser bolagets aktiekapital.

ÄGARSTRUKTUR

Bolaget hade 17 897 aktieägare per den 31 december 2021.

Aktieägaravtal

Så vitt LeoVegas styrelse känner till finns inga aktieägaravtal eller andra avtal mellan bolagets aktieägare som syftar till att gemensamt påverka bolaget. Bolagets styrelse känner inte heller till några avtal eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över bolaget förändras.

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

		Antal aktier		Aktiekapital (EUR)	
Registreringsdatum	Händelse	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2018-06-29	Inlösen teckningsoptioner - incitamentsprogram	1 957 500	101 652 970	23 490,01 EUR	1 219 835,65 EUR
2016-03-23	Nyemission	5 843 750	99 695 470	70 125,00 EUR	1 196 345,64 EUR
2016-02-12	Uppdelning av aktier 1:4	70 388 790	93 851 720	-	1 126 220,64 EUR
2016-02-12	Fondemission	-	-	1 069 309,28 EUR	1 126 220,64 EUR
2015-07-10	Teckningsoption	788 000	23 462 930	1 911,36 EUR	56 911,36 EUR
2015-06-22	Uppdelning av aktier 1:10	20 407 437	22 674 930	-	55 000,00 EUR
2015-06-22	Fondemission	-	-	29 603,17 EUR	55 000,00 EUR
2015-05-30	Teckningsoption	20 000	2 267 493	224,01 EUR	25 396,83 EUR
2015-04-01	Teckningsoption	3 200	2 247 493	35,84 EUR	25 172,82 EUR
2015-02-03	Teckningsoption	60 000	2 244 293	672,02 EUR	25 136,98 EUR
2015-02-03	Teckningsoption	60 000	2 184 293	672,02 EUR	24 464,96 EUR
2015-01-21	Nyemission	15 705	2 124 293	175,90 EUR	23 792,93 EUR
2014-12-19	Nyemission	293 685	2 108 588	3 289,39 EUR	23 617,03 EUR
2014-01-07	Valutaomvandling			20 327,64 EUR	20 327,64 EUR

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för LeoVegas AB (publ), organisationsnummer 556830–4033, publikt bolag med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2021 – 31 december 2021. Resultat av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens finansiella ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital samt noter med tillhörande kommentarer. Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är euro.

VERKSAMHET

LeoVegas Group är en ledande global speloperatör inom mobilcasino. LeoVegas Groups produktportfölj inkluderar primärt slotmaskiner, jackpotspel, roulett och andra bordsspel samt live casino, bingo och sportspel. Sedan 2018 erbjuder LeoVegas Group e-sport, vilket möjliggjordes via förvärvet av Pixel.bet, samt livestreaming av casinospel, genom förvärvet av CasinoGrounds.

LeoVegas Groups affärsidé är att med utgångspunkt från mobilen skapas världens bästa igaming-upplevelse. Genom innovation i produkt, teknik och marknadsföring erbjuds världsledande spelunderhållning. Med innovation i produkt, teknik och marknadsföring ska LeoVegas Group erbjuda världsledande spelunderhållning. LeoVegas Group har en ledande ställning inom mobila casinospel och kännetecknas av prisbelönt innovation och stark tillväxt. Med en grund i en framstående spelupplevelse, långsiktiga kundrelationer och etableringen av ett starkt varumärke har LeoVegas Group attraherat en kontinuerligt växande kundbas. Koncernens operativa verksamhet är baserad i Malta, medan teknikutvecklingen sker primärt i Sverige. Koncernens moderbolag LeoVegas AB (publ) är baserat i Stockholm. Moderbolaget investerar i företag som erbjuder spel via mobilen, surfplattor och datorer samt företag som utvecklar relaterad teknik. Speltjänsterna erbjuds till slutkonsumenten genom verksamhet i dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon spelverksamhet.

MARKNADSUTVECKLING

Onlinemarknaden för spel fortsätter växa starkt. Oavsett om anslutning sker via mobiltelefon, surfplatta eller dator utgör internet distributionskanalen för LeoVegas Groups produkter. Skiftet mot onlinespel har under det senaste åren påskyndats och digitaliseringen har stärkts. Spel konsumeras via webbplatser, mobilappar och andra trådlösa enheter. Spel i mobilen är det snabbast växande segmentet och bedömningen är att mobilen som kanal kommer att fortsätta växa. LeoVegas Group som fokuserar på spel i mobilen kommer att gynnas av den starka tillväxten. LeoVegas Groups nettoomsättning påverkas främst av följande yttre drivkrafter på marknaden:

- *Fortsatt migration av spelmarknaden från offline till online*
- *Spel på mobila enheter fortsätter att tilltala nya kunder*
- *En fortsatt teknisk utveckling samt innovation inom spelmarknaden*
- *Reglering av spelmarknaden i Europa och globalt*

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under det första kvartalet 2021 förvärvade LeoVegas Group Expekt från Betclic Group om 5,0 MEUR på kassa- och skuldfri basis. Expekt är ett av de mest välkända sportspelsvarumärkena i Sverige och övriga Norden och stärker LeoVegas Groups varumärkesportfölj. Förvärvet av Expekt slutfördes i maj 2021 och är nu fullt integrerat. Förvärvet blev mycket lyckat och Expekts intäkter och marknadsandelar har nästintill fördubblats i Sverige.

Under första kvartalet förvärvade LeoVegas Group 25 procent av aktierna i SharedPlay för en köpeskilling om 1,1 MEUR. SharedPlay är ett bolag som möjliggör för spelare att dela spelupplevelsen med varandra genom branschens första multiplayer lösning.

LeoVegas AB (publ) aktier togs även upp till handel i USD på OTCQX Markets i USA. Ett sätt för bolaget att tillgodose ett allt större intresse från amerikanska investerare.

Under det andra kvartalet slutfördes Royal Pandas migration till gruppens egenutvecklade teknikplattform, Rhino. LeoVegas Groups samtliga helägda varumärken drivs därmed på Rhino.

LeoVegas Group har under det andra kvartalet startat en egen spelstudio, Blue Guru Games, för att utveckla nya innovativa spel. Studion kommer att berika spelupplevelsen hos LeoVegas Group genom att utveckla exklusiva spel åt LeoVegas Group, men kommer även utveckla spel åt andra operatörer.

På LeoVegas AB (publ) bolagsstämma i maj 2021 omvaldes Anna Frick, Fredrik Rüdén, Per Norman, Mathias Hallberg, Carl Larsson, Torsten Söderberg och Hélène Westholm till styrelseledamöter. Till styrelsens ordförande omvaldes Per Norman.

I det tredje kvartalet tog LeoVegas Group beslutet att sluta tillhandahålla sina tjänster i Nederländerna efter lokala policyförändringar. LeoVegas Group slutade tillhandahålla tjänster från och med 30 september vilket minskade intäkterna från Nederländerna under det fjärde kvartalet märkbart. LeoVegas Group har efter det fjärde kvartalet ansökt om licens i Nederländerna.

LeoVegas Group lanserade en ny AI-baserad funktionalitet för att stärka gruppens insatser inom ansvarsfullt spel. Den nya funktionaliteten möjliggör individualiserade och produktintegrerade meddelanden baserat på spelarens egen spelhistorik och beteende.

LeoVegas Group har under det tredje kvartalet utökat sitt existerande obligationslån med 200 MSEK. Det totala obligationslånet uppgår till 700 MSEK. Med obligationslånet samt ett

tillgängligt, ej utnyttjat, banklån (RCF som uppgår till 40 MEUR) har koncernen säkrat en långsiktig och diversifierad finansiering.

Under det fjärde kvartalet har LeoVegas Group tilldelats förnyade spellicenser av den danska spelmyndigheten. Licenserna är femåriga och innefattar såväl sportspel som online casino.

Under det fjärde kvartalet lyftes de tillfälliga covid-restriktioner för online casino som har gällt i Sverige sedan införandet i juli 2020.

LeoVegas AB (publ) har under 2021 genomfört återköp av 2 528 656 aktier 2021 till ett anskaffningsvärde om 96 913 627 SEK med syftet att skapa aktieägarvärde samt optimera bolagets kapitalstruktur. Vid årets utgång hade LeoVegas AB (publ) 4 000 000 återköpta aktier, motsvarande 3,9 procent av de totala utestående aktierna. Antalet utestående aktier uppgår den till 97 652 970 vid balansdagens slut.

ÅRET SOM HELHET

Under 2021 växte koncernens intäkter med 1 procent. Året 2021 var ett år som till stor del präglats av anpassning till de pågående omregleringarna samt ökad komplexitet på våra reglerade marknader. Den underliggande kundaktiviteten fortsätter att vara god och fokus kommer fortsätta vara att expandera på lokalt reglerade marknader och marknader som står inför eller rör sig mot en lokal reglering. Under 2021 har LeoVegas Group fokuserat på expansion och inträde i USA samt fokuserat på att diversifiera sitt erbjudande. Förvärvet av Expekt är ett exempel på ökad diversifiering och utökat fokus på sportvertikalen. Fokus har vidare varit på att driva skalbarhet för den fortsatta tillväxtresan. Koncernen har under året ökat sin personalstyrka från 837 till 864 medarbetare vid utgången av året. Med fokus på teknik, produktinnovation och ett mer diversifierat erbjudande är LeoVegas Group redo för ytterligare expansion och att ta sig an nya marknader samt befästa sin position på befintliga.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

LeoVegas Group nettoomsättning härrör sig från intäkter från spelverksamheten och avser totalt omsatt belopp i spel minus spelvinster, kostnader för extern jackpot och bonusar. I nettoomsättningen tillkommer även justeringar för förändringar i avsättningar för lokala jackpottar och bonusar. LeoVegas Group har även haft intäkter under året kopplade till affiliateverksamhet.

Sedan LeoVegas lanserades i Sverige i januari 2012 har koncernen haft en stor tillväxttakt, samtidigt som LeoVegas Group expanderat internationellt. Intäkterna ökade under året med 1 procent till 391,2 MEUR (387,5). LeoVegas Groups största marknader, i förhållande till intäkter, är för närvarande Norden och Övriga Europa, vilka under 2021 tillsammans stod för 81 procent (84). LeoVegas Group har sedan starten fokuserat på den mobila spelupplevelsen vilket har gynnats av den fortsatta digitaliseringen på marknaden.

Bruttovinsten minskade något till 261,5 MEUR (262,3) under året, vilket motsvarade en minskning med 0,3 procent. Bruttomarginalen för året uppgick till 66,8 procent (67,7). Övriga rörelsekostnader ökade i relativa tal och uppgick till 9,4 procent av intäkterna (9,1). LeoVegas Group har under året fortsatt att återinvestera en stor del av nettoomsättningen i marknadsföring för att stödja omsättningstillväxten. Marknadsföringskostnaderna som en andel av intäkterna uppgick till 36,8 procent (34,2), vilket är en fortsatt hög nivå i förhållande till genomsnittet i branschen. Trots den relativt höga återinvesteringsgraden av marknadsföring och en högre andel spelskatter fortsatte koncernen att leverera ett starkt resultat. EBITDA uppgick till 43,4 MEUR (51,9), motsvarande en EBITDA-marginal om 11,1 procent (13,4). I EBITDA ingår jämförelsestörande poster om totalt 1,3 MEUR. Kostnaderna avser avsättning för spelskatt samt en sanktionsavgift om 2,0 MSEK tilldelade av Spelinspektionen i Sverige. Föregående år inkluderades en effekt om 3,5 MEUR under jämförelsestörande poster i EBITDA, vilket var kopplat till en avsättning för spelskatt i Danmark. EBITDA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 44,6 MEUR (55,4), vilket motsvarar en EBITDA-margnal om 11,4 procent (14,3).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 18,0 MEUR (22,8), motsvarande en rörelsemarginal uppgående till 4,6 procent (5,9). Rörelseresultatet (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 32,9 MEUR (44,6), vilket motsvarar en marginal på 8,4 procent (11,5).

Koncernens avskrivningar, exkluderat förvärvsrelaterade avskrivningar, uppgick till 11,7 MEUR (10,8). Avskrivningar relaterade till förvärvade immateriella tillgångar uppgick till 12,8 MEUR (16,3). Under året har Royal Pandas förvärvade kunddatabas blivit fullt avskriven vilket främst förklarar minskningen mot föregående år. Föregående år redovisades det även en nedskrivning relaterat till migrationen av Royal Panda till LeoVegas Groups teknikplattform Rhino om 1,9 MEUR.

Årets finansnetto uppgick till -3,9 MEUR (-1,9) och är främst drivet av bolagets obligationslån. Under årets tredje kvartal utökade LeoVegas Group det under 2020 tecknade obligationslånet med 200 MSEK. Vid årets slut uppgick det totala obligationslånet till 700 MSEK (500 MSEK). Obligationslånet värderades till 67,8 MEUR (48,9) vid årets slut. LeoVegas Group har därtill en vid balansdagen outnyttjad kreditfacilitet om 40 MEUR (40). Omvärderingseffekter av obligationen har säkrats med ett valutaderivat (OTC-derivat). I finansnettot ingår den löpande omvärdering av obligation i SEK samt värdeförändringen av valutaderivatet vilka nettoredovisas.

Koncernen har under året reglerat den utestående skulden, 5,3 MEUR, avseende tilläggsköpeskillingen som uppkom i samband med förvärvet av Royal Panda. Se ytterligare information i Not 25.

Bolagets skatt på årets resultat uppgick till -2,3 MEUR (-2,2). Årets resultat uppgick till 11,8 MEUR (19,3). Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 26,6 MEUR (40,4).

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FÖRVÄRV

Balansräkning och finansiering

Per balansdagen uppgick koncernens eget kapital till 84,2 MEUR (98,2). Likvida medel uppgick till 75,2 MEUR (63,3). Tillgodohavanden som innehas för kunders räkning ingår i likvida medel, men hålls avskilt från koncernens tillgångar och deras användning är begränsad. Kundsaldot per balansdagen uppgick till 19,9 MEUR (15,8). Likvida medel exkluderat för kundsaldo, uppgick till 55,2 MEUR (47,5). Koncernen har en tillgänglig kreditfacilitet om 40 MEUR (RCF), som ej är nyttjad vid rapportperiodens slut. Koncernen har ett obligationslån emitterat om 700 MSEK, vilket värderats till 67,8 MEUR. Den totala balansomslutningen uppgick till 257,3 MEUR (249,3). Soliditeten uppgick till 33 procent (39).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 45,9 MEUR (69,2). Skillnaden förklaras primärt av förändring i rörelsekapital. Betald inkomstskatt har belastat kassaflödet med -4,9 MEUR (-1,7).

Kassaflödet från investeringsverksamheten har påverkats av anläggningstillgångar med 0,9 MEUR (0,4). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 15,8 MEUR (10,5) och bestod främst av balanserade utvecklingskostnader. Under året har kassaflödet från investeringsverksamheten påverkats av förvärvet av Expekt om 5,1 MEUR (0,0) samt slutlig reglering av tilläggsköpeskillingen för Royal Panda genom betalning om 5,3 MEUR. Koncernen har under året även investerat 1.1 MEUR för 25 procent av aktierna i SharedPlay, numera BeyondPlay. Året innehöll ingen försäljning av dotterbolag eller immateriella tillgångar. Föregående år innehöll en positiv effekt om 2,9 MEUR vilket var hänförligt till avyttringen av det tidigare dotterbolaget Authentic Gaming.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -5,2 MEUR (-44,0). Det negativa kassaflödet under perioden förklaras primärt av bolagets återköp av aktier motsvarande 9,5 MEUR (4,9) samt 12,7 MEUR (14,2) utdelning till moderbolagets aktieägare. Kassaflödet har påverkats positivt med 19,9 MEUR till följd av utökningen av obligationslånet med 200 MSEK. Amortering av leasingskulden, dvs betald hyra för koncernens leasingtillgångar, har påverkat kassaflödet med 3,0 MEUR (3,2). Likvid från emission av bolagets optionsprogram till personalen har påverkat kassaflödet positivt med 0,2 MEUR (0,4).

FLERÅRSÖVERSIKT

KEUR	2021	2020	2019	2018	2017
Koncernens resultaträkning i sammandrag					
Intäkter	391 171	387 464	356 039	327 817	217 014
Bruttoresultat	261 451	262 311	237 114	235 543	162 675
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	43 351	51 865	49 531	41 605	25 947
Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar (EBIT)	18 043	22 776	12 672	19 175	19 914
Resultat före skatt	14 123	21 548	10 273	44 461	18 804
Årets resultat	11 813	19 333	9 543	43 240	18 128
Koncernens balansräkning i sammandrag					
Tillgångar					
Immateriella tillgångar	143 676	142 845	156 618	178 457	105 570
Leasingtillgångar (right of use assets)	5 836	8 878	8 222	-	-
Övriga anläggningstillgångar	5 487	5 583	6 029	7 116	4 411
Kundfordringar och andra fordringar	21 824	23 160	35 307	29 268	15 178
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 311	5 480	5 329	7 768	7 074
Likvida medel	75 161	63 340	50 738	56 738	52 758
Summa tillgångar	**257 295**	**249 287**	**262 243**	**279 347**	**184 991**
Eget kapital och skulder i sammandrag					
Eget kapital	84 151	98 181	98 152	99 930	58 906
Långfristiga skulder	72 783	55 595	46 181	73 368	23 811
Kortfristiga skulder	100 361	95 511	117 910	106 049	102 274
Summa eget kapital och skulder	**257 295**	**249 287**	**262 243**	**279 347**	**184 991**
Koncernens kassaflöde i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	45 856	69 240	37 024	36 494	34 075
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28 244	-11 609	1 953	-103 293	-50 102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 173	-43 977	-44 523	71 638	9 937
Årets kassaflöde	**12 439**	**13 654**	**-5 546**	**4 839**	**-6 090**

FAKTORER SOM PÅVERKAR LEOVEGAS RESULTAT

LeoVegas Group anser att företagets rörelseresultat i huvudsak påverkas av följande faktorer:

- *Förmåga att fortsätta attrahera nya samt behålla befintliga kunder*
- *Produkt- och teknikinnovation*
- *Nivå på marknadsföringsinvestering*
- *Operationell effektivitet*
- *Marknadstillväxt*
- *Reglering av nya och befintliga marknader*

FYRA CENTRALA NYCKELTAL

LeoVegas Group har definierat fyra centrala nyckeltal som företaget använder för att styra sin verksamhet. De fyra nyckeltalen är:

- *Antalet nya kunder*
- *Antal återkommande kunder*
- *Deponeringar*
- *Spelintäkter netto (NGR).*

Antalet nya kunder

En ny kund är en kund som gör sin första deponering. LeoVegas Group har sedan verksamheten startade haft en stark ökning av antalet nya kunder. Nykundsanskaffningen har ökat till stor del tack vare en effektiv marknadsföringsstrategi i kombination med en underhållande speltjänst i vilken helheten genomsyras av ett mobilt fokus. Under 2021 tillkom 724 990 nya kunder (749 344), en minskning om 3 procent, vilket förklaras av det tillfälliga utträdet ur den nederländska marknaden under det fjärde kvartalet.

Den viktigaste drivkraften för att attrahera nya kunder är nivån på marknadsföringsinvesteringarna samt effektiviteten.

Antalet återkommande kunder

En återkommande kund definieras som en kund som gör en deponering under en given period där kundens första deponering gjordes under en tidigare period. Antalet återkommande kunder har vuxit under året. Tillväxten är en funktion av antalet nya kunder och antalet återkommande kunder. En hög kundlojalitet förklaras i huvudsak av en god kundhantering och en attraktiv spelupplevelse. Vid utgången av året uppgick antal deponerande kunder till 456 063 (461 983). Antal återkommande deponerande kunder för 2021 uppgick till 405 917 (339 994). Återkommande kunder är ett viktigt nyckeltal som uppvisar den jämnaste trenden under året.

Deponeringar

Deponeringar definieras som det totala belopp i EUR som sätts in av nya och återkommande kunder under en given tidsperiod. Deponeringar är i stort en funktion av antalet nya och återkommande kunder eftersom snittdeponeringarna för dessa grupper är relativt stabil över tid. Under 2021 gjordes deponeringar till ett värde om 1 221 MEUR (1 251).

Spelintäkter netto (NGR)

Spelintäkter netto (NGR) definieras som summan av kontanta spelinsatser minus alla kundvinster efter bonuskostnader och jackpotbidrag. Spelintäkter netto kan även benämnas som spelöverskott. Under året uppgick spelöverskottet till 31 procent (30) av totala deponeringar. Förhållandet mellan dessa KPIer benämns som ”behållningsgrad”. Behållningsgraden är nära korrelerat med spelmarginalen. Spelintäkter netto skiljer sig marginellt från nettoomsättning. Under året uppgick spelöverskottet till 379,1 MEUR (379,0).

SÄSONGSEFFEKTER

LeoVegas Group upplever en viss grad av säsongseffekter, där månader med ledigheter generellt sett har en starkare utveckling. December månad då julledigheten infaller är en sådan, men även sommaren, där juni, juli och augusti ofta visat starka resultat. En orsak till detta är att kunderna har mer ledig tid och i högre utsträckning använder sin mobil för underhållning. Januari, februari och september är däremot månader som tenderar att vara något svagare månader. Att sportspel växer till en större del av totala intäkter kan komma att ge variationer på omsättningen, då det finns perioder med flertalet sportevenemang vilket således driver en högre kundaktivitet under dessa perioder.

VALUTAKURSFLUKTUATIONER

LeoVegas Group största marknader är Norden och Storbritannien. Koncernens resultat påverkas således av valutaomräkningseffekter från våra nordiska valutor samt det brittiska pundet till euro. Se vidare under Not 30 för en beskrivning av koncernens exponering mot valutakurseffekter.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

LeoVegas Group gör en bedömning att marknaden för spel över internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt. Antalet internetanvändare växer kontinuerligt vilket utgör en primär drivkraft i branschen. I de regioner där internet är tillgängligt ökar tilltron till internet som handelsplats och allt fler använder internet till bankärenden, aktieaffärer, försäkringsärenden och övrig handel. Detta beteende och ökat förtroende för e-handel är viktigt för marknadsutvecklingen. Den tilltagande efterfrågan på mobila konsumentlösningar bidrar till en kraftig ökning av spel via mobila enheter och surfplattor. LeoVegas Group ser en fortsatt stark efterfrågan på speltjänster och bedömer möjligheterna till fortsatt expansion på befintliga och nya marknader som goda. Enbart den strukturella trenden, att alltmer konsumentinriktade tjänster sker online, borgar för en god tillväxt framgent. Utvecklingen att fler och fler marknader inför lokala regleringar ökar inträdesbarriärerna och gynnar bolag som LeoVegas Group med en skalbar organisation, starka varumärken och ett attraktivt kunderbjudande.

LeoVegas Group lämnar inga prognoser för framtiden men har

följande långsiktiga finansiella mål:

- *Långsiktig organisk tillväxt överstigande online-spelmarknaden*
- *Långsiktig EBITDA marginal om minst 15 procent, med antagandet om att 100 procent av intäkterna genereras på reglerade marknader där spelskatt utgår*
- *Skuldsättningsgraden (nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA) ska ej överstiga 1.0x. LeoVegas Group kan dock, under vissa förutsättningar, välja att överstiga denna nivå under kortare perioder i samband med, till exempel, större förvärv eller andra strategiska initiativ*
- *Att, över tid, dela ut minst 50 procent av vinsten.*

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för utveckling av spelplattformar, utveckling av den egenutvecklade teknikportalen, Rhino, samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar och uppfyller övriga kriterier för att aktiveras. Under avsnittet ”Immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill” framgår det ytterligare information om vad koncernen redovisar för balanserade utvecklingskostnader.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

LeoVegas Group bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. LeoVegas Group arbetar efter en hållbarhetspolicy, vilken bland annat innefattar att koncernen ska använda resurser till att skapa värden för intressenter med en begränsad miljöpåverkan. LeoVegas Group har som målsättning att undvika resursslöseri med speciellt fokus på att begränsa klimatpåverkande utsläpp. Från och med räkenskapsåret 2017 rapporterar LeoVegas Group en Hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten ska förutom det som nämns i förvaltningsberättelsen även innehålla upplysningar som behövs för förståelsen av ”konsekvenserna av verksamheten”. Specifika upplysningar bör lämnas rörande miljö, sociala och personalrelaterade frågor, respekt för mänskliga rättigheter, samt motverkande av korruption. Upplysningar lämnas om de mest väsentliga frågorna, det vill säga där det finns risk att verksamheten ger upphov till allvarliga konsekvenser för miljö, personal etc. Beträffande mer information hänvisas till LeoVegas Groups Hållbarhetsrapport.

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda vid årets slut uppgick till 864 (837), varav 49 (41) ingår i LeoVentures. LeoVegas Group hade 52 (31) heltidskonsulter anlitade vid årets slut. Under året har koncernens totala personalstyrka ökat samtidigt som andel högkvalificerade personal har ökat. Detta för att kunna bemöta de ökade kraven inom teknik, innovation och regelefterlevnad samt för att kunna fortsätta leverera en skalbar och långsiktig tillväxt.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

LeoVegas Groups verksamhet är föremål för flertalet risker som kan påverka koncernens finansiella ställning och resultat. Nedan anges några av de verksamhets- och branschrelaterade riskfaktorer som kan få betydelse för LeoVegas Groups framtida utveckling. LeoVegas Group kan påverka eller motverka vissa risker i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt eller helt eller delvis ligga utanför företagets kontroll. Utöver detta finns risker kopplade till väsentliga uppskattningar och bedömningar i den finansiella rapporteringen. Se vidare under Not 3.

LEGALA RISKER

Allmänna rättsläget och upprätthållandet av licenser

Den huvudsakliga risken och osäkerheten som LeoVegas Group står inför är det allmänna rättsläget för onlinespel. Beslut och förändringar i lagar och regler kan påverka LeoVegas Groups affärsverksamhet och expansionsmöjligheter. Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Koncernen är beroende av att upprätthålla sina licenser, tillstånd och certifieringar i flera länder för att få bedriva verksamhet. Regulatoriska beslut kan komma att förändra möjligheten att bedriva verksamhet i vissa länder. LeoVegas AB (publ) dotterbolag, LeoVegas Gaming Plc., är baserat på Malta och licenserat och reglerat av den maltesiska spelmyndigheten. LeoVegas Gaming Plc. har utöver Maltalicensen en spellicens för Sverige, Spanien, Storbritannien, Danmark, Italien, Spanien samt sportspellicens avseende Irland. Utöver detta har LeoVegas Group en sportsbettinglicens och en casinolicens i den tyska delstaten Schleswig-Holstein. För den svenska marknaden innehar LeoVegas Group även Licenser genom dotterbolagen Expekt Nordics Ltd samt Pixel Digital Ltd. LeoVegas Group kan i dagsläget, i stor utsträckning genom sin maltesiska licens, tillhandahålla och marknadsföra spel inom EU utan landspecifika tillstånd såvida jurisdiktioner inte har någon reglering som kräver lokala licenser, såsom exempelvis Storbritannien och Sverige. Koncernens efterlevnad granskas regelbundet av myndighetsorgan och varje licensmyndighet förutsätter att LeoVegas Group kontinuerligt uppfyller vissa krav såsom att koncernens verksamhet upprätthåller utförliga verifieringsprocesser i förhållande till sina kunder, motverkar spelberoende, korruption, penningtvätt och andra brott. Om det visar sig att tolkningar och åtgärder bolaget vidtagit för att säkerställa efterlevnad av licensmyndighets krav är otillräckliga kan det leda till kostnader för bolaget i form av böter eller andra sanktioner. Regelverken och kraven förändras kontinuerligt vilket i sin tur ökar kraven på bolagets interna rutiner, processer och system. Utvecklingen inom det legala området bevakas och bedöms löpande inom LeoVegas Group och ett samarbete sker med myndigheter i de licensierade marknaderna. Om spelmyndigheten som utfärdar licensen skulle finna att LeoVegas Group inte längre uppfyller licenskraven kan myndigheten återkalla licensen. Det är således vitalt att licenser kan bibehållas samt att nya licenser, tillstånd och/eller certifieringar kan erhållas. Det är en viktig del i LeoVegas Groups strategi att fortsätta etablera sig ytterligare på lokalt reglerade marknader genom att erhålla lokala licenser. Om LeoVegas Group inte kan bibehålla sina licenser kan koncernens resultat och

finansiella ställning påverkas väsentligt negativt. LeoVegas Groups uppfattning är att reglerade marknader har en reducerad risk i form av ökad förutsägbarhet samt ökade möjligheter till riktad marknadsföring och gynnar bolag som LeoVegas Group, med ett starkt varumärke och gedigen erfarenhet av reglerade marknader.

Avsaknad av internationellt regelverk eller EU-direktiv för onlinespel

LeoVegas Group är beroende av rättsläget för spelindustrin, i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder finns. Den legala situationen för onlinespel ändras kontinuerligt inom EU men även på enskilda geografiska marknader utanför EU. LeoVegas Groups expansionsstrategi är att verka på lokalt reglerade marknader eller marknader som står inför en lokal reglering. Flertalet länder inom EU har infört eller för diskussioner om att införa lokal reglering. Exempel på länder som infört en lokal reglering är Storbritannien, Danmark, Italien och Sverige. Den trenden sprider sig även utanför EU och diskussioner förs om regleringar av flertalet marknader i Latinamerika samt Nordamerika. I USA, där spel regleras per stat, har bland annat New Jersey och Pennsylvania infört en lokal reglering som innefattar både casino och sportspel. Utvecklingen i USA är att allt fler stater reglerar sin lokala spelmarknad.

Myndigheterna i Storbritannien ser för närvarande över den nuvarande spellagstiftningen. Resultatet av den pågående utredningen är ännu inte publicerad men det kan komma att leda till en mer krävande reglering för de licenserade aktörerna, vilket bland annat kan omfatta ett utökat konsumentskydd samt utökad hänsyn till kundernas finansiella situation.

I Nederländerna infördes ett lokalt licenssystem den första oktober 2021 och kort dessförinnan infördes nya policys vilka fick LeoVegas Group att dra sig ur marknaden. LeoVegas Group har ansökt om ny licens under det första kvartalet i 2022.

Den kanadensiska provinsen Ontario reglerades vid början av det andra kvartalet 2022. LeoVegas Group har efter en framgångsrik tillståndsprocess ingått i ett driftsavtal, motsvarande spellicens, med kanadensiska iGaming Ontario (iGO). Tillståndet möjliggör för LeoVegas Group att fortsatt erbjuda casino, live casino och vadhållning i Ontario under varumärkena LeoVegas och Royal Panda. Licensen är koncernens nionde på lokalt reglerade marknader.

I Tyskland har delstaterna enats om ett nytt licenssystem för casinospel som implementerades i juli 2021 som komplement till de tidigare sportsspelslicenserna. Inom det nya licenssystemet finns det ett antal begränsningar som gäller, bland annat finns ett förbud mot live casino online (Blackjack, Baccarat och Roulette), insättningsbegränsningar för casino- och pokerspel är begränsade till 1 000 EUR per månad samt en obligatorisk maxgräns om 1 EUR insats per spin. Vidare har skatten på produkterna online poker och casino satts till 5,3 procent beräknat på bruttoomsättningen (turnover), vilket innebär den högsta beskattningen på spel i Europa. LeoVegas Groups har ansökt om licens. I januari 2023 förväntas ett nytt gemensamt regelverk ersätta befintliga regelverk.

I Sverige infördes den 2 juli 2020 en tillfällig förordning innehållande spelansvarsåtgärder med anledning av spridningen av sjukdomen covid-19. Förordningen innebar begränsningar för välkomstbonuserbjudanden, en insättningsgräns om maximalt 5 000 SEK per vecka samt en obligatorisk gräns för speltid. Förordningen upphörde i november 2021. I januari 2022 överlämnade regeringen en lagrådsremiss där man föreslår åtgärder för att stänga ute olicensierat spel från den svenska marknaden genom bland annat. krav på tillstånd för spelprogramvara och förbud mot att främja olovligt spel samt ett utökat reklamförbud mot olicensierat spel. Vidare föreslås ett justerat krav på måttfullhet vid marknadsföring av spel samt en utökad uppgiftsskyldighet för licens- och tillståndshavare i syfte att öka möjligheterna att följa utvecklingen på spelmarknaden. De flesta ändringarna föreslås träda i kraft den 1 januari 2023.

I regionen Övriga världen finns det marknader med en otydlig spel- och skattelagstiftning, vilket på sikt kan påverka LeoVegas Groups intäkter, resultat och expansionsmöjligheter beroende på hur eventuella legala förändringar utvecklas. Den framtida utvecklingen och dess konsekvenser för onlinespelmarknaden är sammantaget osäker. LeoVegas Groups bedömning är att både omreglering och införande av lagstiftning, såväl inom som utanför EU, eller förändringar i nationell lagstiftning avseende insatsnivåer, marknadsföring, restriktioner avseende onlinespel eller skatter, osv., kan medföra en väsentligt negativ inverkan på LeoVegas Groups verksamhet, finansiella ställning och resultat. Reglerade marknader såsom Sverige och Storbritannien har dock många positiva aspekter. Det medför möjligheter att växa på en marknad med hög transparens och säkerhet, vilket LeoVegas ser mycket positivt på. Utvecklingen inom det legala området övervakas noggrant och bedöms löpande inom LeoVegas.

Problemspelande

LeoVegas Groups syfte är att erbjuda kunder underhållning på ett tryggt och klokt sätt. LeoVegas Group strävar efter långsiktiga och hållbara relationer med kunderna varav det är viktigt att kunderna ser sitt spelande som underhållning och spelar på ett klokt och ansvarsfullt sätt. Vissa personer riskerar dock att få problem med sitt spelande. Det tar LeoVegas Group på största allvar och spelansvar finns som en utgångspunkt i utformningen av LeoVegas Groups erbjudanden och vid kundkontakter. LeoVegas Group har dedikerad personal för att främja ansvarsfullt spelande som enbart jobbar med spelansvarsfrågor och har implementerat ett antal funktioner och verktyg för att hjälpa kunderna och arbetar kontinuerligt för att med engagemang och kunskap främja en positiv och trygg spelupplevelse. I slutet på 2017 lanserades LeoSafePlay.com, vilket är en webbsida som är dedikerad till att främja ansvarsfullt spelande. LeoVegas Group ligger i framkant i branschen när det gäller ansvarsfullt spelande, både när det gäller att skydda kunderna och arbeta proaktivt samt stödja de personer som utvecklar ett osunt spelande. LeoVegas Group har investerat mycket i teknik och utveckling av algoritmer som

upptäcker tidiga tecken hos spelare som kan indikera risk för ett osunt spelande. Inom ramen för LeoSafePlay har bolaget lanserat ett verktyg baserat på maskininlärning och algoritmer som hjälper till att skapa riskprofiler för kunder som kan komma att utveckla ett osunt spelande. Under 2021 har LeoVegas Groups ramverk och rutiner för att säkerställa ansvarsfullt spel granskats av eCOGRA. Det oberoende och branschledande brittiska bolaget eCOGRA, vilka är specialiserade på att testa, certifiera och granska spelsektorn, genomförde under året tester och intervjuer för att bedöma LeoVegas Groups produkt. Den externa granskningen visade på att LeoVegas Group lever upp till samtliga relevanta krav och rekommendationer inom ansvarsfullt spel. Ambition inom ansvarsfullt spelande är att vara branschledande och med hjälp av den senaste tekniken bygga nästa generations system för osunt spelbeteende. Trots dessa åtgärder kan personer som drabbas av spelberoende komma att stämma bolag i koncernen för inblandning i osunt spelbeteende. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas kan de ge upphov till kostnader, men framförallt ett minskat förtroende för LeoVegas Group, vilket i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter och därmed påverka koncernens finansiella resultat och ställning.

Affiliate-partnerskap

Ett led i LeoVegas Groups marknadsföring är att samarbeta med annonsnätverk, så kallade Affiliates. Affiliates verkar som jämförelsesidor mellan olika onlinecasinon och inom andra produktsegment och får betalt för de nya kunder som de införskaffar åt speloperatörerna via två huvudsakliga metoder. Den ena är intäktsdelning, där operatören betalar en procentuell andel av de intäkter som kunden genererar, och den andra är en fast ersättning för varje ny kund. I samband med detta kan det förekomma att LeoVegas Groups varumärke exponeras i sammanhang som inte är önskvärda. Komplexiteten och mängden trafikkällor gör att det inte är möjligt för LeoVegas Group att kontrollera var och en av dessa trafikkällor. Om det skulle inträffa något som strider mot bolagets samarbetsvillkor har LeoVegas Group möjlighet att innehålla betalning och avsluta samarbetet med den berörda källan. Om ett annonsnätverk som LeoVegas Group samarbetar med bidrar till att LeoVegas Groups varumärke exponeras på ett för bolaget ogynnsamt sätt kan det medföra en negativ inverkan på koncernens varumärke och image vilket i sin tur skulle kunna medföra en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. LeoVegas Group jobbar tillsammans med lokala branschföreningar för att skapa en hållbar och trovärdig bransch. Exempelvis BOS (Branschföreningen för Onlinespel) i Sverige och NBO (Norsk Branschförening för Onlinespel) i Norge.

Behandling av personuppgifter och data

Vid registrering av nya kunder och i anslutning till bland annat deponeringar och utbetalningar behandlar LeoVegas Group personuppgifter. Vid denna hantering är det av stor betydelse att registrering och behandling av personuppgifter sker i överensstämmelse med tillämpliga data- och personuppgifts-lagstiftning. Exempelvis uppställs stora krav på att kunden informeras om den personuppgiftsbehandling som utförs och att behandlingen sker på ett sätt som inte är oförenligt med det ändamål som gällde då personuppgifterna samlades in. I händelse av att LeoVegas Group brister i sin behandling av personuppgifter, om LeoVegas Group utsätts för dataintrång alternativt en cyberattack eller på annat sätt av misstag bryter mot lag, riskerar LeoVegas Group tillsynsåtgärder av dataskyddsmyndigheter samt skadeståndskrav för den skada och kränkning som sådana handlingar innebär. Dataskyddslagen, dataskyddsförordningen (EU 2016/679) ("GDPR"), som antogs av EU och trädde i kraft den 25 maj 2018, är ett exempel på en förordning som påverkat LeoVegas Groups arbete och hantering av personuppgifter. GDPR gäller i hela EU och givet att det är en förordning så ersätter den nationella personuppgiftslagar vad gäller hantering av personuppgifter. Vidare kompletteras GDPR av ett antal nationella lagar, vilka kräver eller medger en nationell implementering av GDPR. GDPR omfattar principer som redan återfanns i EU's och medlemsländernas lagstiftningsutrymme, med GDPR kommer dock striktare krav och sanktioner för parter vilka ej följer regelverket. I detta avseende har tillsynsmyndigheter rätt att, om vissa regler inte efterlevs, bland annat utfärda administrativa böter på upp till det högre av 20 MEUR eller 4 procent av ett företags eller koncerns årliga globala omsättning. LeoVegas Group hanterar i sin verksamhet en stor mängd personuppgifter löpande, främst till följd av när kunder registrerar och öppnar konton på bolagets hemsida, men även i samband med hantering av personalinformation, till exempel vid löneutbetalningar och andra ärenden rörande koncernens medarbetare. Det finns en risk att de tolkningar och åtgärder LeoVegas Group vidtagit, för att säkerställa och upprätthålla sekretess och integritet avseende personuppgifter, visar sig vara otillräcklig vid en tolkning av direktivet, eller i övrigt inte är i enlighet med tillämplig lagstiftning i de jurisdiktioner i vilka LeoVegas Group bedriver verksamhet i. Om det visar sig att tolkningar och åtgärder bolaget vidtagit för att säkerställa efterlevnad av GDPR är otillräckliga kan det således medföra kostnader för bolaget i form av böter. Det finns även en risk för att relevanta tillsynsmyndigheter enligt GDPR kommer att tillämpa eller tolka kraven enligt GDPR olika, vilket kan medföra svårigheter för LeoVegas Group att utforma principer gällande hanteringen av personuppgifter på ett enhetligt sätt som gäller för hela koncernen. Detta kan i sin tur resultera i högre kostnader och kräva mer resurser från bolagsledningen. Om LeoVegas Group inte tolkar och därmed uppfyller kraven för GDPR på ett sätt som uppfyller gällande krav avseende hantering av personuppgifter i de jurisdiktioner där LeoVegas Group är verksamt, kan det slutligen få en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat och kan därutöver komma att skada bolagets renommé.

Rättsliga processer och utredningar

LeoVegas Group kan påverkas negativt av domstolsavgöranden, förlikningar och kostnader förenade med rättsliga processer och

utredningar, tvister t.ex. med affärspartners, organ som övervakar marknadsföringsmetoder, stämningar från tredje part och myndighetsförfarande samt andra regulatoriska tvister. LeoVegas Group kan även i framtiden bli föremål för rättsliga åtgärder på grund av kunders problemspelande. Om LeoVegas Group misslyckas med att vinna framgång vid rättsliga processer och utredningar, kan företaget drabbas av kostnader för skadestånd och ersättningar.

Inkomstskatt

LeoVegas Group bedriver verksamhet över gränserna och lyder under regler såsom bolagsskatt och indirekta skatter i ett antal jurisdiktioner. Skattemiljön är komplex och LeoVegas Group utvärderar och gör kontinuerligt bedömningar med avseende på bolagets skattepositioner. LeoVegas Group kan påverkas negativt av domstolsavgöranden, förlikningar och kostnader förenade med rättsliga processer och utredningar samt tvister och kan i framtiden bli föremål för rättsliga åtgärder. Om LeoVegas Group misslyckas med att vinna framgång vid rättsliga processer och utredningar, kan företaget drabbas av kostnader för detta. Ett fastställande av en eventuell avsättning för bolagsskatt och indirekta skatter är föremål för komplexitet och osäkerhet som kräver betydande uppskattningar och bedömningar.

En skattemyndighet har initierat en skatterevision av dotterbolag inom koncernen. Dessa utredningar pågår och granskningen har ännu inte slutförts. Koncernen avser bestrida samtliga krav som framställts på dessa uppskattningsbara grunder då koncernen inte anser ha de skyldigheter att betala skatt som framkommit. Diskussionerna är fortfarande i ett tidigt skede och behöver mogna. Även om koncernen bedömer att ingen skatt ska utgå, kan det inte uteslutas att bedömning av nuläget kan komma att förändras och att ett negativt utfall av dessa diskussioner kan få en väsentlig negativ påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Baserat på extern juridisk rådgivning finns det för närvarande ingen rimlig grund för att förutsäga slutsatsen och därför har ingen avsättning redovisats i denna rapport.

I övrigt finns inga skadeståndsanspråk som väsentligt påverkar koncernens finansiella ställning eller resultat.

BRANSCH- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

Ökad konkurrens på marknader som genomgår reglering

LeoVegas Groups tillväxttakt, strategi och framtida intäkter kan komma att påverkas av att marknader regleras. LeoVegas Group ser positivt på reglering då det medför ett ökat intresse från slutanvändare samtidigt som det skapar en acceptans för spelmarknaden, större transparens och säkerhet. Införandet av reglering medför en kostnad i form av spelskatt, men medför samtidigt att inträdesbarriären höjs och därmed förändras även konkurrensbilden vilket gynnar bolag som LeoVegas Group.

Snabbt växande och konkurrensutsatt bransch med höga krav på teknisk utveckling

LeoVegas Groups konkurrenter kan delas in i två kategorier, nationella monopol samt internationella spelbolag som är verksamma på motsvarande marknad som LeoVegas Group. Koncernen står inför konkurrensrelaterade risker eftersom marknaden är konkurrensutsatt och hindren för att etablera sig på en del marknader är inte betydande. Koncernen påverkas måttligt av säsongs- och konjunkturvariationer. Säsongsvariationer kan påverka bolagets verksamhet under perioder med lägre spelaktivitet och skiftande utfall i olika sportevenemang. Konjunktursvängningar har hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning. Marknaden för onlinespel och spel i mobilen är under stark tillväxt samtidigt som kraven för hög innovationstakt ökar. Kraven ökar eftersom nya kunder ska fortsätta attraheras av LeoVegas Groups erbjudande och för att bolaget ska kunna bibehålla befintliga kunder. Om företaget misslyckas att möta konkurrensen skulle det kunna få en negativ påverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen behöver vidare säkerställa att företaget löpande arbetar med produktinnovation, nya funktioner och gör uppgraderingar av dentekniska plattformen för att inte tappa sin position som tekniskt ledande inom branschen.

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Beroende av externa parter för att driva verksamheten

LeoVegas Group är i sin verksamhet beroende av leverantörer av tekniska lösningar, spelutvecklare och spelleverantörer, internetleverantörer samt leverantörer av betalningslösningar och IT-tjänster för att kunna bedriva verksamhet och säkerställa att det fortlöpande erbjuds högkvalitativ service till kunderna. För sportspelserbjudandet är LeoVegas Group även beroende av tredjepartsleverantörer avseende oddssättning och andra vadslagningsrelaterade tjänster. Om en eller flera av dessa utomstående parter inte uppfyller sina åtaganden kan det inverka på LeoVegas Group verksamhet online eller på dess mobila spelplattformar vilket kan komma att skada LeoVegas Groups varumärke, rykte på marknaden, medföra förluster av intäkter, påverka kundlojaliteten långsiktigt och i förlängningen även koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Prisbilden för annonseringsutrymme online kan komma att förändras

För LeoVegas Group är digital marknadsföring viktig för att bygga varumärke samt för att nå ut till nya potentiella kunder. En ökad konkurrens om annonsutrymmet i lokala marknadskanaler som är viktiga för bolaget skulle kunna komma medföra en ökad kostnad samt försvåra möjligheten att värva nya kunder. En lägre tillväxttakt av nya kunder skulle kunna få en negativ påverkan på koncernens intäkter.

LeoVegas Groups varumärken

LeoVegas Groups framgång är delvis beroende av att dess varumärken är starka. Bolaget har etablerade, pålitliga och kända varumärke (såsom LeoVegas, Expekt och Royal Panda), vilket tillsammans med ett gott anseende på onlinespelmarknaden är en konkurrensfördel. Både utvecklingen av nya och befintliga kundrelationer samt framtida framgång kommer att vara beroende av att upprätthålla och förstärka varumärkena. Det finns en risk att

bolagets ansträngningar, eller några andra av de åtgärder bolaget vidtagit för att upprätthålla och förstärka varumärkena, misslyckas eller att varumärken skadas genom att tredje part agerar på ett sätt som negativt påverkar LeoVegas Group. Om bolaget inte lyckas upprätthålla eller förstärka sina varumärken är det möjligt att detta skadar bolagets möjligheter att behålla och utvidga sin kundbas och detta skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Beroende av fungerande och säkra externa betalningslösningar

En viktig förutsättning för LeoVegas Groups verksamhet är att det tillhandahålls externa betalningslösningar som uppfyller kundernas krav på säkerhet och metod. För att koncernens tjänst ska fungera smidigt för användaren är snabbhet i registrering, pengainsättningar och uttag centrala moment för kundens trygghet och användarupplevelse. Betalningslösningar och kundpreferenser skiljer sig från land till land vilket kräver att LeoVegas Groups tekniska plattform är anpassad för olika lösningar. Om LeoVegas Group misslyckas med att erbjuda betalningslösningar och uttagsmöjligheter som förordas av de potentiella kunderna, kan det medföra en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Risker hänförliga till IT-system

LeoVegas Group är exponerat för vissa risker som är hänförliga till bolagets IT-system och teknikplattform. Teknikplattformen som är egenutvecklad, består av ett antal avancerade delsystem som tillsammans hanterar drift av onlinespel, betalningar samt lojalitetsprogram. Tekniken kräver underhåll och övervakning samtidigt som utvecklingen inom området är snabb, vilket innebär ett behov av löpande innovation och utveckling. De övriga uppenbara riskerna som företaget är exponerade för inom IT-området är tillgången till internet eller mobila plattformar, risker relaterade till hackerattacker, virus, DDosattacker, avbrott på bolagets tjänst samt diverse risker hänförliga till insamling, hantering, lagring och överföring av känslig information. Vid driftstörningar blir bolagets produkt helt eller delvis otillgänglig för användaren, vilket påverkar intäkterna negativt. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med bolagets servrar skulle därmed kunna medföra förlorade intäkter, minskat förtroende för bolaget samt eventuella skadeståndsanspråk. Bolaget arbetar kontinuerligt med att minimera risken för driftstörningar, bland annat genom att säkerställa en hög teknisk säkerhet i systemen och konstant övervakning.

Kompetens och förmåga att attrahera medarbetare

Bolaget bedriver löpande en omfattande teknisk utveckling av den egenutvecklade teknik plattformen samt genomför löpande lanseringar av nya, innovativa, funktioner för tjänsten. LeoVegas Groups framgång beror till stor del på förmågan att rekrytera personal med en hög nivå av teknisk kompetens, erfarenhet från industrin för onlinespel samt att behålla personal med omfattande kunskap av hänförlig teknologi. Därutöver är LeoVegas Group och dess dotterbolag beroende av vissa nyckelpersoner på ledningsnivå. LeoVegas Group arbetar aktivt med att knyta till sig och behålla engagerad och lojal personal genom utbildning, bonus- och optionsprogram samt genom att tillhandahålla möjligheter till befordran inom organisationen. Om LeoVegas Group skulle förlora nyckelpersoner inom organisationen kan det medföra en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen arbetar aktivt för att främja en trivsam och stimulerande företagskultur och att ta till vara på engagerade och lojala medarbetare.

FINANSIELLA RISKER

Finansierings- och likviditetsrisk

För att finansiera investeringar i teknisk utveckling, rörelseförvärv eller andra investeringar behövs finansiering. Tillgång till finansiering är beroende av övergripande marknadsförhållanden samt bolagets egen kreditvärdighet och intjäningsförmåga. En negativ utveckling av bolagets försäljning eller lönsamhet kan komma att påverka likviditetsbehovet i företaget. Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd Treasury policy, vilken präglas av en strävan av att minimera risknivån. Likviditetsrisken övervakas på koncernnivå genom att säkerställa att tillräckliga medel finns tillgängliga för varje dotterbolag inom koncernen. Nedan presenteras identifierade finansiella risker som kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöden från verksamheterna har i stort sett varit oberoende av förändringar av räntenivåer på marknaden. Under året säkerställdes en ny långsiktig och diversifierad finansiering med en kombination av banklån (RCF som uppgår till 40 MEUR) och ett obligationslån om 700 MSEK under ett ramverk om totalt 800 MSEK. Räntan på kreditfaciliteten är 2,5 procent och räntan på obligationen har en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 5,5 procent. En måttlig förändringen av räntenivåer på marknaden förväntas dock inte ha en materiell påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Den övervägande delen av koncernens likvida resurser hålls på transaktionskonton för att ge den nödvändiga likviditet som krävs för att finansiera koncernens verksamhet.

Valutarisk

LeoVegas Groups multinationella verksamhet innebär att företaget är exponerat för valutarisker, framför allt kopplat till EUR, SEK och GBP. I samband med obligationen i SEK tecknades ett valutaderivat ("OTC-derivat"). I övrigt ingår LeoVegas inte några terminskontrakt eller optioner för att gardera sig mot valutafluktuationer, vilket innebär att förändringar i valuta kan få en negativ påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att LeoVegas Groups kunder och motparter inte kan betala sina skulder och därmed förorsakar en förlust för

LeoVegas Group. LeoVegas Group har en mycket begränsad kreditrisk eftersom koncernens externa kunder för casino- och sportspel är privatpersoner och betalningen för LeoVegas Groups online-speltjänster sker genom kunddeponeringar i förskott. Det finns således inga väsentliga utestående fordringar för den externa kundbasen. Däremot har koncernen en kreditrisk gentemot företag som levererar betalningstjänster. För att motverka denna kreditrisk arbetar LeoVegas Group med väletablerade leverantörer i branschen. Övrig kreditrisk som företaget är exponerad för är risken för bedrägliga transaktioner samt återbetalningar till kunder från banker eller andra betaltjänstleverantörer. Koncernens likvida medel sköts vidare av banker med hög kreditvärdighet. Den svenska banken SEB har kreditbetyg AA- (FITCH), den Maltesiska banken, Bank of Valetta har kreditbetyg BBB (FITCH). I England använder LeoVegas Group banken Barclays med kreditbetyg A (FITCH).

Hantering av kapitalstruktur

Målsättningarna för koncernens kapitalhantering är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta en kontinuerlig verksamhet för att skapa avkastning för aktieägare och fördelar för intressenter. Målsättningen är även att upprätthålla en optimal kapitalstruktur som både minskar kapitalkostnaden och ger tillräcklig finansiering för expansion. För att bevara eller modifiera kapitalstrukturen kan koncernen justera beloppet av utdelningar till aktieägare, återföra kapital till aktieägare, nyemittera aktier eller sälja tillgångar. Under året beslutades det att nyttja det bemyndigande som lämnades på årsstämma 2021 om att återköpa aktier. Syftet med återköpen är att optimera bolagets kapitalstruktur och skapa aktieägarvärde genom att minska antalet utestående aktier. Totalt har 4 000 000 aktier återköpt (3,9 procent av den totala aktiestocken), varav 2 528 656 aktier återköptes under året. Utgiften för årets aktieåterköp uppgick till ett anskaffningsvärde om 96 913 627 SEK (49 997 441). För ytterligare information om finansiell riskhantering, se Not 30.

ÖVRIGA RISKER

Spridningen och effekterna av pandemin

De långsiktiga riskerna av pandemin är svåra att överblicka och förutsättningarna ändras. Även om pandemin har varit en osäkerhetsfaktor har det sammantaget haft en mindre påverkan på verksamheter online och det har medfört ett accelererat strukturellt skifte från offline till online. Detta har varit gynnsamt för LeoVegas Group med en stark onlineposition. Framtida effekter kan inte förutspås, men det bedöms att pandemin sammantaget haft och vidare kommer få en begränsad effekt på gruppen som helhet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Händelser efter balansdagen avser de väsentliga händelser som inträffat under tiden mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av LeoVegas AB (publ) styrelse.

LeoVegas Group ansöker om spellicenser

LeoVegas Group har under det första kvartalet ansökt om spellicens i Nederländerna samt den kanadensiska provinsen Ontario. Efter en framgångsrik tillståndsprocess har LeoVegas Group även registrerats som speloperatör hos Alcohol and Gaming Commission of Ontario samt ingått ett driftsavtal, motsvarande spellicens, med kanadensiska iGaming Ontario (iGO). Tillståndet möjliggör för LeoVegas Group att fortsatt erbjuda casino, live casino och vadhållning i Ontario under varumärkena LeoVegas och Royal Panda. I januari 2022 stod Kanada för 13 procent av koncernens intäkter, och cirka 35 procent av de kanadensiska intäkterna genererades i Ontario.

LeoVegas Groups etablering i USA

LeoVegas Groups etablering i USA i New Jersey, USA, fortgår enligt plan. LeoVegas Group har under början av 2022 börjat etablerat sig på ett lokalt kontor samt påbörjat etablering av ett lokalt team.

Invasionen i Ukraina

Med anledning av invasionen i Ukraina har LeoVegas Group beslutat att inte erbjuda någon vadhållning på rysk och belarusisk nationell idrott. LeoVegas Group tar inte, och har inte heller tidigare tagit, emot kunder från Ryssland eller Belarus. Däremot vill LeoVegas Group inte bidra med internationell legitimitet till dessa ligor och tävlingar. LeoVegas Group har inte drabbats av något väsentligt intäktsfall utan ser en mycket begränsad påverkan.

LeoVegas Group har ett 40-tal konsulter i Ukraina och deras välmående och säkerhet är av högsta prioritet. Deras arbetsinsatser är betydelsefulla men LeoVegas Group ser ingen väsentlig negativ påverkan på bolagets finansiella ställning och resultat. LeoVegas Group är redo att vidta åtgärder för att stötta konsulterna med exempelvis omlokalisering eller annan hjälp.

Därtill har LeoVegas Group donerat en halv miljon kronor till Röda Korset för att stödja dem i deras livsviktiga arbete. Utfallet är fortsatt osäkert och LeoVegas Group följer händelseförloppet noga.

BESLUTANDE AV RIKTLINJER, ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2021 hänvisas till Not 6.

STYRELSENS FÖRSLAG, RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen för LeoVegas AB (publ) föreslår att årsstämman 2022 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare:

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättning får utgöras av fast kontantlön, eventuell rörlig kontantersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda årliga kontanta ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad och inom det arbetsområde

som medarbetaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Fast kontantlön och rörlig kontantersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den fasta kontantlönen ska revideras årsvis. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för sådana kriterier. Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, under förutsättning att sådana arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå. Syftet vid sådana arrangemang måste vara att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt inte utbetalas mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen. Anställda har även rätt att löneväxla (dvs. att istället för lön välja att få ut lön som pensionsavsättning – löneväxling ska vara kostnadsneutralt för arbetsgivaren). Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och i vissa fall bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Om styrelseledamot utför arbete för bolaget räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av ersättningsutskottet och slutligen styrelsen. Sådan ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för ett år. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på och vara kopplad till utfallet i förhållande till förutbestämda och mätbara konkret uppsatta mål med utgångspunkt i bolagets affärsstrategi och i den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för hållbarhet och socialt ansvar, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet samt individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Dessa mål ska fastställas och dokumenteras årligen för att främja befattningshavares långsiktiga utveckling. Bolaget har fastställda finansiella mål och KPI:er utifrån strategiska och affärskritiska initiativ och projekt som säkerställer uppfyllnad i enlighet med affärsplan och affärsstrategi för en hållbar fortsatt verksamhet och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen. Villkor för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl. Bolaget ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen, efter beredning av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen för rörlig kontantersättning till verkställande direktören och verkställande direktör ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Styrelsen i bolaget ska verka för att samtliga dotterbolag i koncernen tillämpar dessa principer. Frågor om kontantlön och rörlig kontantersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen och i förekommande fall verkställande direktör. Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Sådan avvikelse ska även godkännas av ersättningsutskottet.

MODERBOLAGET

LeoVegas AB (publ), koncernens Moderbolag, investerar i företag som erbjuder spel via mobilen, surfplattor och datorer samt företag som utvecklar relaterad teknik. Speltjänsterna erbjuds till slutkonsumenten genom dotterbolag. Under året uppgick intäkterna till 0,8 MEUR (0,7) och resultat efter skatt till 23,9 MEUR (16,7). För att stärka moderbolagets likviditet inför föreslagen utdelning till moderbolagets aktieägare har en utdelning från dotterbolag skett med 30,0 MEUR (20,0). Resultatet styrs, förutom av utdelning från dotterbolag, i all väsentlighet av fakturerade managementtjänster samt övriga rörelsekostnader. Moderbolaget gör inga investeringar i immateriella tillgångar. Teknikutvecklingen sker primärt i det svenska dotterbolaget Gears of Leo AB som utvecklar spelportal och den tekniska plattformen. Likvida medel uppgick till 7,1 MEUR (1,4).

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARE

Under året gjorde LeoVegas AB ett återköp av 2 528 656 aktier (1 471 344). Per balansdagen uppgår antalet utestående aktier och röster till 97 652 970 och registrerat aktiekapital uppgick till 1 219 835,65 EUR. Aktierna har ett kvotvärde om 0,012 EUR per aktie (0,012). Per den sista december 2021 hade företaget 17 897 aktieägare. De fem största aktieägarna var Gustaf Hagman med 7,9 procent, Avanza Pension med 5,0 procent, LOYS AG med 4,5 procent, Torsten Söderberg med familj med 4,5 procent, samt LeoVegas AB (publ) med 3,9 procent. Alla aktier i bolaget är av samma slag och ger lika rätt till vinstutdelning bortsett från de som är i LeoVegas eget förvar.

Vid extra bolagsstämma den 28 augusti 2019 togs beslut att tillföra 1 000 000 nya teckningsoptioner riktade till nyckelpersoner i bolaget. Av dessa tecknades 788 150 teckningsoptioner, varav 140 000 optioner har återköpts. Per balansdagen återfanns 351 850 kvar i eget förvar via dotterbolaget Gears of Leo AB.

Vid årsstämman den 8 maj 2020 beslutat om att utfärda högst 1 000 000 teckningsoptioner, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Totalt har 931 900 teckningsoptioner överlåtit från Gears of Leo till de teckningsberättigade. Sedan utfärdandet har 105 000 optioner återköpts. Per balansdagen finns det 173 100 teckningsoptioner i eget förvar i dotterbolaget Gears of Leo AB.

Vid årsstämman den 11 maj 2021 beslutades att utfärda högst 1 000 000 teckningsoptioner, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Totalt har 858 500 teckningsoptioner överlåtit från Gears of Leo till de teckningsberättigade. Vid rapporteringperiodens utgång fanns det 141 500 stycken teckningsoptioner i eget förvar i dotterbolaget Gears of Leo AB. Såvitt bolagets styrelse känner till finns inga aktieägaravtal eller andra avtal mellan bolagets aktieägare som syftar till att gemensamt påverka bolaget. Bolagets styrelse känner inte heller till några avtal eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över bolaget förändras.

UTDELNING OCH FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

LeoVegas Groups utdelningspolicy över tid är att lämna en vinstutdelning om minst 50 procent av bolagets resultat efter skatt. Följande medel står till förfogande till aktieägarna per den 31 december 2021.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande fritt eget kapital i Moderbolaget (EUR)	
Överkursfond	27 840 547
Balanserade vinstmedel	-17 606 029
Årets vinst	23 877 165
Summa	**34 111 683**
Till aktieägarna i form av utdelning (97 652 970 aktier x 0,16 EUR)	-15 938 695
Vinstmedel att balansera	**18 172 988**

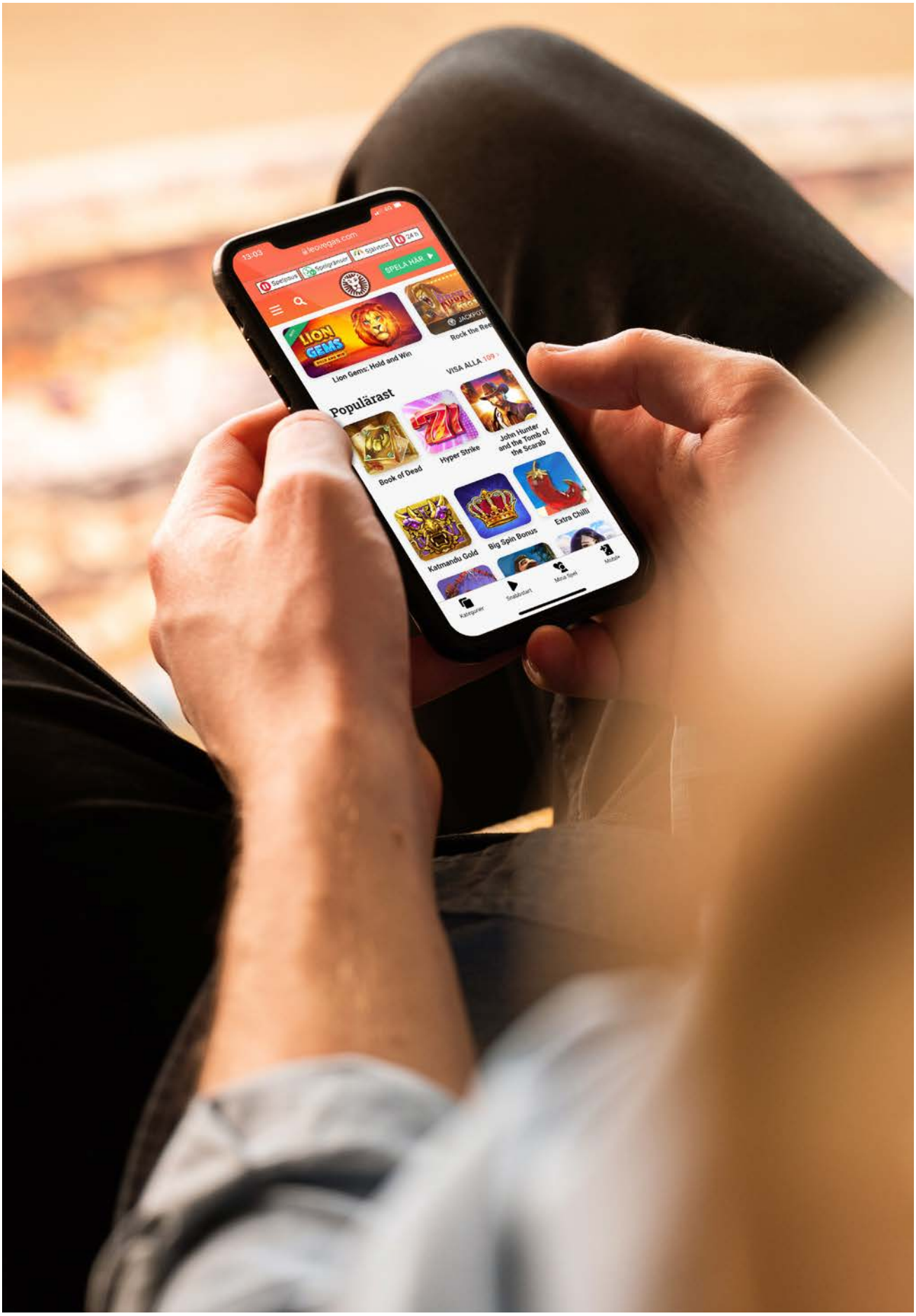
Styrelsen föreslår en utdelning om 1,68 (1,60) SEK per aktie, motsvarande 0,16 (0,16) EUR per aktie. Total föreslagen utdelning till moderbolagets aktieägare för helår 2021 uppgår till 164 056 990 (160 290 602) SEK, motsvarande 15 938 695 (15 943 602) EUR. Utdelningen i euro har räknats om med växelkursen per 31 december 2021. Resterande del av balanserade vinstmedel och fria fonder överförs i ny räkning. Utdelningen kommer ske vid fyra tillfällen under året. Slutligt belopp i euro kan variera beroende på den valutakurs som råder vid utbetalningens tidpunkt.

STYRELSENS YTTRANDE ENLIGT ABL 18 KAP. 4 §

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning avges följande yttrande:

Disponibla vinstmedel uppgående till 34 111 683 EUR till årsstämmans förfogande. Beslutar årsstämman i enlighet med förslaget kommer 18 172 988 EUR att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Moderbolagets soliditet, efter föreslagen utdelning, uppgår till 18 procent (24). Koncernens soliditet, efter föreslagen utdelning uppgår till 27 procent (33). Bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet har beaktats genom en allsidig bedömning av den ekonomiska ställningen samt, i relation till den bransch som bolaget och koncernen verkar inom, möjligheterna att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Utöver detta har hänsyn tagits till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående, samt med beaktande av de risker som kommenteras i riskavsnittet, bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital samt bolagets och koncernenskonsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.


13:03
leovegas.com
Spelsaldo
Spelgränser
Självtest
24 h
SPELA NÅR
LION GEMS
Lion Gems: Hold and Win
Rock the Rec
JACKPOT
VISA ALLA 109
Populärast
Book of Dead
Hyper Strike
John Hunter and the Tomb of the Scarab
Katmandu Gold
Big Spin Bonus
Extra Chilli
Kategorier
Snabbstart
Mina Spel
Mobile

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens räkenskaper

74	Koncernens resultaträkning
75	Koncernens balansräkning
76	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
77	Koncernens rapport över kassaflöden

Moderbolagets räkenskaper

78	Moderbolagets resultaträkning
79	Moderbolagets balansräkning
80	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
81	Moderbolagets rapport över kassaflöden

Noter

82	NOT 1	Rapporterande bolag
82	NOT 2	Redovisnings- och värderingsprinciper
86	NOT 3	Väsentliga uppskattningar och bedömningar i redovisningen
87	NOT 4	Segmentredovisning
87	NOT 5	Intäkter
88	NOT 6	Ersättningar till anställda
90	NOT 7	Leasingavtal
90	NOT 8	Ersättning till revisorerna
90	NOT 9	Övriga intäkter/kostnader
91	NOT 10	Finansiella poster
91	NOT 11	Inkomstskatt
92	NOT 12	Jämförelsestörande poster
92	NOT 13	Resultat per aktie
93	NOT 14	Materiella anläggningstillgångar
93	NOT 15	Immateriella anläggningstillgångar
95	NOT 16	Andelar i koncernbolag
96	NOT 17	Fordringar hos koncernbolag
96	NOT 18	Kundfordringar och andra fordringar
96	NOT 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
96	NOT 20	Likvida medel
96	NOT 21	Aktiekapital och teckningsoptioner
97	NOT 22	Långfristiga skulder
98	NOT 23	Leverantörsskulder och andra skulder
98	NOT 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
98	NOT 25	Skuld samt avsättning tilläggsköpeskilling förvärv
98	NOT 26	Ställda säkerheter
98	NOT 27	Eventualförpliktelser
98	NOT 28	Transaktioner med närstående parter
98	NOT 29	Finansiella tillgångar och finansiella skulder
99	NOT 30	Hantering av finansiella risker och finansiella instrument
101	NOT 31	Rörelseförvärv
101	NOT 32	Förslag till vinstdisposition
101	NOT 33	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
102	Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	
103	Revisionsberättelse	
107	Nyckeltal	
108	Alternativa nyckeltal och övriga definitioner	

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i KEUR	Not	2021	2020
Intäkter	4, 5	391 171	387 464
Kostnad för sålda tjänster		-65 719	-67 871
Spelskatter		-64 001	-57 282
Bruttoresultat		**261 451**	**262 311**
Personalkostnader	6	-53 184	-50 548
Aktiverat arbete för egen räkning		15 269	10 504
Övriga rörelsekostnader	7, 8, 12	-36 739	-35 441
Marknadsföringskostnader		-143 763	-132 552
Övriga intäkter/kostnader	9	318	-2 409
EBITDA		**43 351**	**51 865**
Avskrivningar	7, 14, 15	-11 746	-10 789
Avskrivningar av förvärvsrelaterade övervärden och nedskrivning av tillgångar inkl. goodwill	15	-13 562	-18 300
Rörelseresultat (EBIT)		**18 043**	**22 776**
Finansiella intäkter		-	983
Finansiella kostnader		-3 968	-2 911
Finansiell skuld värdering vinst/-förlust		-	700
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden		47	-
Finansiella poster - netto	**10**	**-3 921**	**-1 228**
Resultat före skatt		**14 123**	**21 548**
Inkomstskatt	11	-2 310	-2 215
Årets resultat		**11 813**	**19 333**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		10 999	18 512
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		814	821
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omföras till årets resultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet		-13	-12
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		**-13**	**-12**
Summa totalresultat för året		**11 800**	**19 321**
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		10 986	18 500
Årets totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		814	821
Resultat per aktie, EUR			
- Före utspädning	13	0,11	0,18
- Efter utspädning	13	0,11	0,18

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i KEUR	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	2 157	2 393
Leasingtillgångar (right of use assets)	7	5 836	8 878
Immateriella anläggningstillgångar	15	28 449	19 494
Immateriella anläggningstillgångar relaterade till övervärden från förvärv	15	19 493	28 694
Goodwill	15	95 734	94 657
Finansiella anläggningstillgångar	29	-	314
Uppskjutna skattefordringar	11	2 162	2 876
Innehav i intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden		1 168	-
Summa anläggningstillgångar		**154 999**	**157 306**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar och andra fordringar	18	21 824	23 160
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	5 311	5 480
Likvida medel	20	75 161	63 340
varav bundna medel (kundsaldo)		19 945	15 801
Summa omsättningstillgångar		**102 296**	**91 981**
SUMMA TILLGÅNGAR		**257 295**	**249 287**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	21	1 220	1 220
Övrigt tillskjutet kapital		26 776	36 115
Omräkningsreserv		623	421
Balanserat resultat inkl. årets resultat		49 368	55 075
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**77 987**	**92 831**
Innehav utan bestämmande inflytande		6 164	5 350
Summa eget kapital		**84 151**	**98 181**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Obligationslån	22	67 815	48 860
Leasingskulder	7	3 029	5 300
Finansiella skulder	29	848	-
Uppskjuten skatteskuld	11	1 091	1 435
Summa långfristiga skulder		**72 783**	**55 595**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	23	23 437	20 287
Spelarskulder	23	19 945	15 801
Skatteskuld		4 334	5 948
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	49 696	45 082
Kortfristiga leasingskulder	7	2 949	3 093
Skuld för tilläggsköpeskilling förvärv	25	-	5 300
Summa kortfristiga skulder		**100 361**	**95 511**
Summa skulder		**173 144**	**151 106**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**257 295**	**249 287**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i KEUR	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet aktiekapital	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl. Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbola-gets aktie-ägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	**1 220**	**40 615**	**830**	**50 683**	**93 348**	**4 804**	**98 152**
Årets resultat	-	-	-	18 512	18 512	821	19 333
Övrigt totalresultat för året (Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamhet)	-	-	-39	27	-12	-	-12
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**-39**	**18 539**	**18 500**	**821**	**19 321**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Utdelning	-	-	-66	-14 147	-14 213	-	-14 213
Premier för teckningsoptioner	-	391	-	-	391	-	391
Återköp av egna aktier	-	-4 891	-	-	-4 891	-	-4 891
Transaktioner innehav utan bestämmande inflytande:							
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-304	-	-304	-275	-579
Utgående balans 31 december 2020	**1 220**	**36 115**	**421**	**55 075**	**92 831**	**5 350**	**98 181**
Ingående balans 1 januari 2021	**1 220**	**36 115**	**421**	**55 075**	**92 831**	**5 350**	**98 181**
Årets resultat	-	-	-	10 999	10 999	814	11 813
Övrigt totalresultat för året (Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamhet)	-	-	-13	-	-13	-	-13
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**-13**	**10 999**	**10 986**	**814**	**11 800**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Utdelning	-	-	215	-16 706	-16 491	-	-16 491
Premier för teckningsoptioner	-	199	-	-	199	-	199
Återköp av egna aktier	-	-9 538	-	-	-9 538	-	-9 538
Transaktioner innehav utan bestämmande inflytande:							
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 31 december 2021	**1 220**	**26 776**	**623**	**49 368**	**77 987**	**6 164**	**84 151**

Styrelsens förslag till utdelning och vinstdisposition presenteras i Not 32 samt framgår ur förvaltningsberättelsen.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KEUR	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		18 043	22 776
Justering för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar och nedskrivningar	7, 14, 15	24 689	29 089
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		2 492	963
Betald inkomstskatt		-4 916	-1 695
Erhållen ränta		1	-
Erlagd ränta		-3 399	-1 206
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**36 910**	**49 927**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		4 188	8 720
Ökning av rörelseskulder		4 758	10 593
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**45 856**	**69 240**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-901	-399
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-15 831	-10 492
Förvärv av dotterbolag	15	-10 391	-3 579
Investering i intressebolag redovisade enligt kapitalandelsmetoden		-1 121	-
Försäljning av dotterbolag och immateriella tillgångar	15	-	2 861
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-28 244**	**-11 609**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Lånefinansiering kreditinstitut	22	-	-70 343
Upptagna obligationslån	22	19 897	48 298
Återköp av egna aktier	21	-9 538	-4 891
Leasingskulder	7	-3 037	-3 244
Likvid från emission av eget kapitalinstrument	21	200	416
Utdelning till aktieägare	21	-12 695	-14 213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-5 173**	**-43 977**
Årets kassaflöde		**12 439**	**13 654**
Likvida medel vid periodens början		63 340	50 738
Kursdifferenser i likvida medel		-618	-1 052
Likvida medel vid periodens slut	20	**75 161**	**63 340**
Varav bundna medel (kundsaldo)		19 945	15 801

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KEUR	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	849	669
Övriga rörelsekostnader	7, 8	-1 698	-1 601
Personalkostnader	6	-3 168	-2 235
EBITDA		**-4 017**	**-3 167**
Avskrivningar och nedskrivningar		-619	-1
Rörelseresultat (EBIT)		**-4 636**	**-3 168**
Resultat från andelar i koncernföretag		30 000	20 000
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		2 577	1 245
Övriga räntekostnader och liknande kostnader		-3 230	-1 548
Summa finansiella poster	10	**29 347**	**19 697**
Resultat efter finansiella poster		**24 711**	**16 529**
Bokslutsdispositioner		-	-
Skatt på årets resultat	11	-834	193
Årets resultat[1)]		**23 877**	**16 722**

1) Årets resultat motsvarar totalresultatet för perioden.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KEUR	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	1	2
Andelar i koncernföretag	16	236	236
Fordringar på koncernbolag (långfristiga)	17	43 732	48 810
Uppskjuten skattefordran	11	2 061	2 895
Summa anläggningstillgångar		**46 031**	**51 944**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernbolag	17	54 899	31 948
Andra fordringar	18	54	143
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	528	550
Likvida medel	20	7 122	1 419
Summa omsättningstillgångar		**62 603**	**34 060**
SUMMA TILLGÅNGAR		**108 634**	**86 004**
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	1 220	1 220
		1 220	**1 220**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		27 841	41 960
Balanserat resultat inkl årets resultat	32	6 271	-2 096
		34 112	**34 974**
Summa eget kapital		**35 332**	**36 193**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Obligationslån	22	67 815	48 860
Finansiella skulder	29	848	-
Summa långfristiga skulder		**68 663**	**48 860**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	23	3 953	200
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	686	740
Skulder till koncernbolag	23	-	11
Summa kortfristiga skulder		**4 639**	**951**
Summa skulder		**73 302**	**49 811**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**108 634**	**86 004**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
Belopp i KEUR	**Aktiekapital**	**Överkursfond**	**Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående balans 1 januari 2020	**1 220**	**41 511**	**-5 194**	**37 537**
Årets resultat[1)]	-	-	16 722	16 722
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**16 722**	**16 722**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare				
Utdelning inkl omräkningsreserv, valutaeffekt	-	-	-13 624	-13 624
Återköp av egna aktier	-	-4 891	-	-4 891
Effekter av optionsprogram	-	449	-	449
	-	**-4 442**	**-13 624**	**-18 066**
Utgående balans 31 december 2020	**1 220**	**37 069**	**-2 096**	**36 193**
Ingående balans 1 januari 2021	**1 220**	**37 069**	**-2 096**	**36 193**
Årets resultat[1)]	-	-	23 877	23 877
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**23 877**	**23 877**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare				
Utdelning inkl omräkningsreserv, valutaeffekt	-	-	-15 509	-15 509
Återköp av egna aktier	-	-9 538	-	-9 538
Effekter av optionsprogram	-	309	-	309
	-	**-9 229**	**-15 509**	**-24 738**
Utgående balans 31 december 2021	**1 220**	**27 841**	**6 271**	**35 332**

1) Årets resultat motsvarar totalresultatet för perioden

Styrelsens förslag till utdelning och vinstdisposition presenteras i Not 32 samt framgår ur förvaltningsberättelsen.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KEUR	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-4 636	-3 168
Erhållen ränta		1 353	128
Erlagd ränta		-3 399	-438
Erlagda skattebetalningar		-9	-7
Justering för ej kassaflödespåverkande poster:			
Orealiserade valutakursförändringar		-71	236
Avskrivningar		1	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-6 762**	**-3 248**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökningar/-minskningar i rörelsefordringar		-197	-472
Ökningar/-minskningar i rörelseskulder		-90	39
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-7 048**	**-3 681**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-**	**-**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare	21	-11 715	-13 624
Återköp av egna aktier	21	-9 538	-4 891
Erhållen utdelning från dotterbolag		7 436	18 887
Återbetalning av lån från dotterbolag		14 350	3 153
Lån från kreditinstitut	22	-	-10 000
Upptagna obligationslån	22	19 897	48 298
Lån till dotterbolag		-7 972	-37 025
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**12 459**	**4 549**
Periodens kassaflöde		5 411	1 117
Likvida medel vid periodens början		1 419	372
Valutaeffekt på likvida medel		292	-70
Likvida medel vid periodens slut	20	**7 122**	**1 419**

NOT 1 Rapporterande bolag

LeoVegas AB (publ) ("moderbolaget" eller "bolaget"), med organisationsnummer 556830–4033, är ett svenskt publikt aktiebolag, med säte i Stockholm. Bolagets huvudkontor ligger på Luntmakargatan 18, 111 37 Stockholm. LeoVegas Groups finansiella rapporter omfattar bolaget och dess dotterbolag (tillsammans "koncernen").

Om mobilspelsbolaget LeoVegas Group

Den globala koncernen LeoVegas Group erbjuder spel på Casino, Live Casino, Bingo o ch Sport. Moderbolaget LeoVegas AB (publ.) är placerat i Sverige och den operativa verksamheten är i huvudsak baserad på Malta. Bolagets aktier är listade på Nasdaq Stockholm.

Koncernens finansiella rapporter godkändes av styrelsen för utfärdande den 8 april 2022.

NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

I noten redovisas en förteckning av de väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper som använts vid upprättandet av de finansiella rapporterna för koncernen och moderbolaget. Principerna har tillämpats konsekvent för alla redovisade år, om inget annat anges.

Grund för rapportens upprättande

Redogörelse för efterlevnad

Koncernens finansiella rapporter upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IAS/IFRS, som har antagits av Europeiska unionen) utfärdade av International Accounting Standards Board, tolkningsuttalanden från IFRS Interpretation Committee (IFRIC) samt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsstandard RFR 1, "Kompletterande regler för koncerner".

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver vissa uppskattningar och bedömningar, vilket förutsätter att ledningen använder sitt omdöme vid tillämpning av bolagets redovisningsprinciper (se vidare i Not 3 – Väsentliga uppskattningar och bedömningar i redovisningen).

Bolaget upprättar de årliga finansiella rapporterna i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa alla IFRS och uttalanden som godkänts av EU i den utsträckning som detta är möjligt inom ramarna för årsredovisningslagen och med vederbörlig hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaden mellan moderbolagets finansiella rapporter och koncernens finansiella rapporter utgörs av presentationen av rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning enligt Årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Belopp som presenteras i de finansiella rapporterna och noterna har avrundats till närmaste tusental euro, om inget annat anges.

Alternativa nyckeltal och jämförelsestörande poster

I årsredovisningen hänvisas till nyckeltal som bolaget och andra intressenter använder vid utvärderingen av koncernens resultat, vilka inte uttryckligen är definierade i IFRS. Samtliga nyckeltal som inte är definierade i IFRS (d.v.s. nyckeltal utöver omsättning, resultat per aktie och årets resultat) avser alternativa nyckeltal. Dessa mått förser ledningen och investerare med betydelsefull information för att analysera trender i bolagets affärsverksamhet. Dessa alternativa nyckeltal är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. För en definition av koncernens alternativa nyckeltal hänvisas till definitioner i "Alternativa nyckeltal och övriga definitioner". Jämförelsestörande poster har redovisats under året. Dessa presenteras och beskrivs ytterligare under Not 12.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

Under räkenskapsåret har inga nya ändrade standarder eller tolkningar tillämpats av koncernen som medfört någon väsentlig inverkan på bokslutet som avslutats 2021. De redovisningsprinciper som använts i det publicerade bokslutet för året som slutade den 31 december 2021 har tillämpats på ett konsekvent sätt, om inte annat anges. I tillämpliga fall har viss ytterligare information redovisats i enlighet med kraven från Nasdaq Stockholm.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar trädde ikraft för räkenskapsår som började efter 1 januari 2021. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppnås när bolaget har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörliga avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Vidare innebär det att i det fall dotterbolag avyttras ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i koncernens resultaträkning. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterbolag utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare eller egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel. Villkorade köpeskillingar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Eventuell goodwill som uppkommer prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. Förvärvsrelaterade kostnader (transaktionskostnader) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Dotterbolag

Dotterbolag utgörs av alla enheter som koncernen har kontroll över. Koncernen kontrollerar en enhet när den är exponerad för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i enheten och kan påverka denna avkastning genom sitt inflytande över enheten. Dotterbolag är helt konsoliderade från den dag då kontrollen övergår till koncernen. De avskiljs från den dag då kontrollen upphör. När koncernens kontroll över ett dotterbolag upphör, tas dotterbolagets tillgångar och skulder bort från balansräkningen. Eventuell uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Dotterbolagens redovisningsprinciper har vid behov ändrats för att säkerställa överensstämmelse med principerna som införts av koncernen.

Valutaomräkning

(a) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används Euro, som är koncernens rapportvaluta. Belopp i funktionell valuta omräknas till rapporteringsvalutan.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningar omräknas till kursen på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag för valutakursvinster eller förluster som är direkt hänförliga till utdelning till moderbolagets aktieägare, vilken redovisas direkt mot eget kapital enligt IFRIC 17. Valutakursdifferenser som hör till rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Skillnad i växelkurs mellan den funktionella valutan och rapportvalutan redovisas som omräkningsdifferenser i Övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Segmentredovisning

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den analyseras och studeras internt av de verkställande beslutsfattarna, främst VD, koncernledningen och styrelsen.

VD, koncernledningen och styrelsen analyserar och följer upp verksamhetens rörelseresultat utifrån den totala verksamheten. Koncernen erbjuder onlinespel, varav produkterna Casino, Live Casino, Bingo och Sport erbjuds. Ingen uppföljning av rörelseresultat sker per produkt- eller per geografiskt område. Verksamheten följs upp på en helhetsnivå varav ingen fullständig allokering sker av kostnader. I Not 4 Segmentredovisning finns beskrivet hur koncernens intäkter från spelverksamheten är fördelad per geografiskt område samt per produkt.

Intäktsredovisning

Intäkterna består av det verkliga värdet av ersättningen som mottagits eller ska mottas för tjänster som tillhandahållits inom ramen för koncernens ordinarie verksamhet. Som intäkter redovisas intäkter från koncernens spelverksamheter. Koncernen har utöver detta ej väsentliga intäkter från affiliateverksamhet (B2B). Moderbolaget erhåller intäkter från konsult- och managementintäkter, samt ränteintäkter på lån från dotterbolagen. Se ytterligare under Not 5. Intäkterna redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från tjänsten. Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens spelintäkter som härrör från spelverksamhet består av ett nettobelopp baserat på spelarnas insatser med avdrag för spelarens vinster, samt med avdrag för bonuskostnader och jackpotbidrag mot extern part. Spelarintäkter netto benämns ofta inom branschen som Net Gaming Revenue ("NGR"). Intäkterna från spelverksamheten uppkommer vid insatstillfället och uppstår i den period när spelaren väljer att satsa insatta medel. Kontrollen övergår i samma

stund som tjänsten (spelupplevelsen) levereras. Nettospelintäkterna tillsammans med koncernens övriga avdrag för korrigeringar, förändring av avsättning för lokal jackpot samt för avsättning av ännu ej konverterad bonus benämns i resultaträkningen som "Intäkter". Eventuella resulterande ökningar eller minskningar i uppskattade intäkter återspeglas i resultaträkningen i den period då de omständigheter som ger upphov till revideringen blivit känd. Avsättning för ännu ej konverterad bonus baseras på historiskt utfall och utvärderas löpande. Avsättning för bonusar reducerar spelintäkterna under perioden. Koncernens övriga intäkter avser intäkter från affiliateverksamhet (B2B) och redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda tjänsten och har möjlighet att använda samt erhåller nyttan av tjänsten.

Aktiverat arbete för egen räkning
Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter som kan hänföras och som upptagits som tillgång i balansräkningen. Avskrivning påbörjas i den period då tillgången tas i bruk och baseras på den förväntade nyttjandeperioden.

Kostnad för sålda tjänster
Kostnad för sålda tjänster avser rörliga kostnader i koncernens spelverksamhet. Dessa kostnader inkluderar avgifter och royalty för kontrakterade spelleverantörer, avgifter till betalningstjänstleverantörer samt kostnader för bedrägerier.

Spelskatter
Spelskatter avser kostnader för att spelverksamhet på en reglerad marknad, såsom Sverige, Danmark, eller Storbritannien. I vissa fall avser det även en kostnad för moms på intäkter som uppstår på reglerade marknader.

Kostnader för marknadsföring
I kostnader för marknadsföring ingår externa produktionskostnader och kostnader för distribution av marknadsföringsmaterial för koncernen, samt kostnader förknippade med varumärkesambassadörer och affiliatepartnerskap. Affiliatepartnerskap syftar till att driva trafik till LeoVegas Group genom olika annonsnätverk och hemsidor. Kostnaden för dessa partnerskap baseras på en vinstfördelning eller på en fast avgift per ny kund, eller genom en hybrid fördelning av dessa modeller.

Ersättning till anställda
Ersättning till ledande befattningshavare i moderbolaget skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning samt övriga sedvanliga förmåner. VD och övriga anställda har rätt till en avgiftsbestämd pensionsplan. Det finns därmed inte några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som den anställde tillhandahåller tjänsterna som inbetalningen avser. Ingen avsättning för pensioner görs därmed i koncernens balansräkning.

Koncernen har incitamentsprogram vilka regleras med teckningsoptioner som kan konverteras till aktier vid inlösningstillfället. Den premie som erläggs vid förvärv av teckningsoptioner motsvarar det verkliga värdet på tilldelningsdagen och den inbetalda premien redovisas som en ökning av övrigt tillskjutet kapital. För samtliga optioner är vederlaget från personalen baserat på ett marknadsmässigt pris, fastställt utifrån Black-Scholes värderingsmodell. Ingen förmån eller ersättning utgår således till de anställda och därför redovisas ingen personalkostnad i resultaträkningen i enlighet med IFRS 2. Vid in en inlösning av optionerna redovisas mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, under aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital.

Finansiella intäkter och finansiella kostnader
Finansiella intäkter och finansiella kostnader inkluderar räntekostnader för upptagande av banklån, obligationslån, bankavgifter och liknande poster. Valutakursförändringar som har säkrats med ett finansiellt instrument (OTC-derivat) och som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas även under finansiella poster i koncernens resultaträkning. Detta när ingen säkringsredovisning förekommer. Koncernen redovisar resultateffekt av verkligt värde vid värdering och diskontering av återstående skuld för betalning av rörelseförvärv under finansiella intäkter och kostnader.

Inkomstskatt
Kostnadsförd inkomstskatt består av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt baseras på skattemässigt resultat för året. Det skattemässiga resultatet skiljer sig från det resultat som rapporteras i resultaträkningen eftersom det är justerat för icke skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader. Inkomstskatten justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänförliga till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultatet, utom i den mån som det avser poster som redovisas inom övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Då redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

Aktuell skatt
Den aktuella inkomstskatten beräknas på basis av skattelagar som beslutats eller i praktiken beslutats vid rapportperiodens slut i länder där bolagets dotterbolag verkar och genererar beskattningsbara vinster. Företagsledningen utvärderar regelbundet de ställningstaganden som gjorts rörande situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Där det är lämpligt redovisas avsättningar på basis av belopp som förväntades betalas till skattemyndigheterna.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras, eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga vinster. Vid redovisade förluster sker en bedömning om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida vinster som underskotten kan komma att nyttjas mot.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt. Kvittningsrätt förekommer när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till inkomstskatter som debiterats av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma beskattningsbara enhet, eller olika beskattningsbara enheter där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar för uppskjuten skatt. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklarationer.

Resultat per aktie
Resultat per aktie före utspädning
Summa totalresultat för perioden, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning
Summa totalresultat för perioden, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden, justerat för ytterligare aktier för optioner med utspädningseffekt.

Optioner som tilldelats anställda bedöms vara potentiella stamaktier. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning om de till optionerna knutna prestationsvillkoren, total avkastning för aktieägarna, skulle ha uppnåtts baserat på företagets prestationer fram till balansdagen, och till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie, före och efter utspädning, justeras för återköp av egna stamaktier eftersom antal utestående aktier förändras vid ett återköp.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid utrangerade inventarier bokas det bokförda värdet bort från balansräkningen. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

Materiella anläggningstillgångar omfattar förbättringar på annans fastighet, inventarier, möbler och inredning samt utrustning. Avskrivningar baseras på det ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med bedömt restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder används:

• Förbättringar på annans fastighet	3–5 år
• Inventarier, möbler och inredning	3–5 år
• Utrustning	3 år

Avskrivningsmetoder, nyttjandeperioder och restvärden granskas vid varje balansdag och justeras vid behov. Materiella tillgångar skrivs ned till återvinningsvärdet om detta är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet är det högsta värdet av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar beräknas som skillnaden mellan försäljningspriset justerat för försäljningskostnader och det bokförda restvärdet vid försäljningstillfället.

Leasingtillgångar "right of use assets"

Koncernen redovisar leasingavtal enligt IFRS 16. Leasingen består i all väsentlighet av hyra för koncernens kontorslokaler. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår även i värderingen av skulden. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, ska den marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden. Undantag från ovan utgörs av "korttidskontrakt" och för tillgångar med ett lågt värde. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på tolv månader eller mindre. Avtal av mindre värde (< 5 000 USD) inkluderar IT-utrustning och köksutrustning. Dessa kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar, exklusive tillgångar och goodwill vid förvärv

Immateriella tillgångar består i huvudsak av internt upparbetade tillgångar. Koncernen har aktiverade utgifter för spelportalen samt utveckling av egenutvecklad teknikplattform, vilket möjliggör teknisk innovation samt en hög flexibilitet för fortsatt expansion på nya marknader. Med en egenutvecklad teknikplattform är det möjligt att styra över produktutveckling och teknikval, vilka utvecklingsområden samt vilka spel- och betalningslösningsleverantörer som ska användas och integreras, utan att behöva anpassa sig till en extern leverantör. Utveckling och integration av spelportalen möjliggör en innovativ spel- och användarupplevelse.

I balansräkningen är utvecklingskostnader redovisade till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utveckling av en internt upparbetad immateriell tillgång redovisas till anskaffningsvärdet endast om följande kriterier uppfylls:

a. En identifierbar tillgång skapas (exempelvis en databas) och det är tekniskt möjligt att färdigställa den så att den kan användas
b. Företagsledningen har för avsikt att fullborda utvecklingen för att använda eller sälja den
c. Det föreligger förutsättningar att använda tillgången eller sälja den
d. Det är sannolikt, och kan visas, att den skapade tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar
e. Det finns adekvata, tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen
f. Utvecklingskostnaden för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Forsknings- och utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna enligt ovan kostnadsförs när de uppstår. Bolagets immateriella tillgångar har bestämbara nyttjandeperioder och skrivs normalt av linjärt över fem år. Kostnader för att löpande underhålla tillgångarna redovisas som en kostnad när de uppkommer. Utvecklingskostnader som kostnadsförts i tidigare perioder redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuella nedskrivningsbehov.

Aktiverade utvecklingskostnader

Aktiverade utvecklingskostnader avser internt upparbetade tillgångar för spelportalen och den tekniska plattformen. Redovisning sker till anskaffningsvärde inklusive löner och andra personalrelaterade kostnader som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. De aktiverade utvecklingskostnaderna har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt över deras nyttjandeperiod på fem år. Utvecklingskostnader som hänför sig direkt till design och testning av identifierbar och unik utveckling, som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella anläggningstillgångar när de uppfyller kraven för en immateriell tillgång enligt ovan kriterier (a-f). Alla övriga kostnader redovisas i resultatet när de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång under en senare period.

Programvara

Programvaror består av aktiverade utvecklingskostnader av förvärvad programvara, kopplat till teknikplattformen samt affärssystem, om de uppnår kraven för redovisning av en immateriell tillgång. Programvara redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. Det redovisade värdena bedöms ha bestämbar nyttjandeperiod över fem år och skrivs av linjärt.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar, exklusive goodwill

Vid varje bokslut granskar koncernen de redovisade värdena på dess materiella och immateriella tillgångar för att fastställa huruvida det föreligger indikationer på att dessa tillgångar kan ha minskat i värde.

Om några sådana indikationer förekommer fastställs återvinningsvärdet på tillgången för att avgöra omfattningen av nedskrivningsbehovet (om sådant finns). Om det inte går att beräkna återvinningsvärdet för en viss tillgång ska koncernen beräkna återvinningsvärdet hos den kassagenererande enhet tillgången härrör från. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader och nyttjandevärdet. I nyttjandevärdeberäkningen diskonteras de framtida kassaflödena till nuvärde, där en diskonteringsränta efter skatt används, vilken återspeglar den nuvarande marknadsbedömningen. Om återvinningsvärdet på en tillgång (eller kassagenererande enhet) beräknas vara lägre än dess bokförda värde, minskas det bokförda värdet på tillgången och en kostnad tas upp i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill vid förvärv

Immateriella tillgångar relaterat till övervärden från förvärv

Förvärv av företag eller verksamheter redovisas enligt förvärvsmetoden. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser som övertagits vid ett rörelseförvärv värderas inledningsvis, med få undantag, till sitt verkliga värde vid förvärvstidpunkten i enlighet med IAS 38. När en immateriell tillgång uppkommer till följd av ett förvärv av ett utländskt företag, behandlas den som det förvärvade företagets tillgång och omräknas enligt kursen på förvärvsdagen. Identifierade tillgångar vid förvärvet skrivs av enligt en bestämbar nyttjandeperiod. I det fallet det finns en obestämbar nyttjandeperiod ska de identifiera värdena årligen testas för ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Goodwill

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet för de identifierbara tillgångarna vid värvstidpunkten redovisas som koncernmässig goodwill. Goodwill bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dess värde består så länge det förväntade diskonterade nettoinflödet från den immateriella tillgången minst motsvarar det bokförda värdet. Goodwill bokförs till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelarna i det förvärvade företaget utgörs av det kontanta belopp som erlagts eller det verkliga värdet vid transaktionstidpunkten som motsvarar annan form av köpeskilling. Om anskaffningsvärdet understiger det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar i det förvärvade dotterföretaget, redovisas skillnaden direkt i resultatet som ett köp till lågt pris. Vinster eller förluster vid avyttring av en enhet inkluderar det bokförda beloppet på goodwill som sammanhänger med den sålda enheten.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. När regleringen av någon del av kontantersättningen skjuts upp, diskonteras beloppet som ska betalas i framtiden till sitt nuvärde vid transaktionsdagen. Effekten av diskontering till verkligt värde har belastat årets resultat. Koncernen klassificerar effekten av diskonteringen som en finansiell kostnad.

Nedskrivningstest goodwill

Årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning, utförs det tester för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov på goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter i syfte att pröva nedskrivningsbehov. Fördelningen sker till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av rörelseförvärvet där goodwill uppkom. Om återvinningsvärdet på en tillgång (eller kassagenererande enhet) beräknas vara lägre än dess bokförda värde ska en nedskrivning redovisas. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Interna och externa faktorer beaktas vid beräkningar. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Eventuell nedskrivning på goodwill återförs ej. Information om koncernens nedskrivningsprövning och ytterligare upplysning kring värderingen finns i Not 15.

Finansiella instrument

Koncernen tillämpar IFRS 9 för redovisning av finansiella tillgångar och skulder.

Första redovisningstillfället, finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i finansnettot.

Enligt IFRS 13 måste ledningen identifiera en trenivåers hierarki av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå ett)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkludera de i nivå ett, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå två)
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (nivå tre).

Finansiella tillgångar

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar enligt följande kategorier:
- Verkligt värde genom resultaträkningen,
- Upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna förvärvades. Koncernen fastställer klassificeringen av koncernens finansiella tillgångar vid den initiala redovisningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen avser derivatinstrument används för säkringsändamål. Valutaderivat (OTC-derivat), vilket används för säkringsändamål, värderas enligt verkligt värdehierarki 2. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värderingen av ett instrument är observerbara. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas initialt till verkligt värde, och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen under finansiella poster. När det bara finns 12 månader kvar av derivatets förfall redovisas det som ett kortfristigt instrument.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden ("Hold to collect") och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar och andra fordringar. För de kundfordringar och andra fordringar vars löptid är kort, sker värderingen till nominellt belopp med avdrag för belopp som inte räknas inflyta.

Likvida medel

Likvida medel redovisas till nominellt värde i rapporten över finansiell ställning. Likvida medel utgörs av banktillgodohavande och likvida medel hos finansiella mellanhänder. Tillgodohavanden som innehas för kunders räkning (kundsaldon) ingår i likvida medel men hålls avskilt från koncernens tillgångar och deras användning är begränsad, vilket är i enlighet med spelmyndigheters regelverk. Likvida medel innehas i syfte att tas i anspråk för att fullgöra kortfristiga åtaganden, är lätta att kunna omvandlas till ett känt belopp samt är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuationer. När koncernen har avsatt en bankgaranti definieras det som likvida medel eftersom de kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp, inom en kort tid utan risk för värdefluktuation. Närmare information om denna uppdelning återfinns i Not 20.

Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen inte behållit kontrollen av tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i rörelsens kostnader. Koncernen har inga väsentliga kundfordringar då intäkter för spelverksamhet betalas i förskott av kunden.

Finansiella skulder

Klassificering

Koncernen fastställer klassificeringen av sina finansiella skulder vid den initiala redovisningen och klassificeras enligt följande:

- Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i balans räkningen till verkligt värde med vinster eller förluster redovisade i resultaträk ningen och;
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen avser derivatinstrument använda för säkringsändamål. Valutaderivat (OTC-derivat), vilket används för säkringsändamål, värderas enligt verkligt värdehierarki 2. Se vidare under stycke "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen" för redovisningsprinciper.

Långfristiga skulder relaterat till upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid. Lån klassificeras som långfristig skuld om åtagande förfaller mer än tolv månader efter balansräkningens datum.

Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). För skulder som förfaller efter ett år tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder och andra skulder redovisas initialt till verkligt värde och värderas sedan till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder motsvarar deras redovisade värden, då de av naturen är kortfristiga.

Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultaträkningen. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

I finansnettot har omvärdering för obligationslånet i SEK och värdeförändringen för verkligt värde på valutaderivatet, inklusive valutaderivatets ränteflöden, nettoredovisats. Posterna har en utjämnande effekt och är av samma karaktär. En nettoredovisning skapar en tydligare bild för läsaren över kostnaden för finansieringen.

Leasingskulder

Koncernen presenterar leasingkontrakt enligt IFRS 16. Undantagna från IFRS 16 är leasingavtal som understiger tolv månader samt leasing av lågt värde (<5 000 USD). Den del av leasingskulden som presenteras i balansräkningen som en kortfristig skuld avser den av skulden som förfaller inom tolv månader. Resterande del av leasingskulden presenteras som en långfristig skuld, d.v.s. när förfallotidpunkten överstiger tolv månader. Amortering av leasingskulden avser betalning av hyror, vilket i all väsentlighet består av hyreskontrakt för koncernens kontorslokaler.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt (mer sannolikt än inte) att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt när en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden.

Avsättningarna där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beaktas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före

skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En diskonteringsränta före skatt används som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Förändringen av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som en finansiell kostnad eller intäkt.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eget kapital och övrigt tillskjutet kapital

Premie vid teckningsoptioner

Den premie som erläggs vid förvärv av teckningsoptioner motsvarar det verkliga värdet på tilldelningsdagen och den inbetalda premien redovisas som en ökning av övrigt tillskjutet kapital.

Återköp av aktier

Förvärv av egna aktier bokförs till anskaffningsvärdet i fritt eget kapital. När återköp av moderföretagets egna aktier sker reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader eget kapital. Koncernen redovisar återköpet inom övrigt tillskjutet kapital. Egna aktier skall initialt och därefter alltid värderas och bokföras till sitt anskaffningsvärde i fritt eget kapital. Om dessa stamaktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i eget kapital.

Utdelningar eller överföringar till aktieägare

Lämnad utdelning till aktieägare redovisas i koncernens balansräkning när beslut om utdelning har fattats och om det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att flöda ut samt att utgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Vid utdelning i annan valuta än rapportvalutan (EUR), uppstår det en valutaeffekt. Detta eftersom utbetalningstillfället, och därmed växelkursen, skiljer sig mot initialt beräknad utdelning. Valutaeffekten redovisas direkt mot eget kapital, eftersom effekten inte är hänförlig till den operationella verksamheten.

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser avser möjliga åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Moderbolaget har för koncernbolagen ställt ut en skuldtäckningsgaranti vid balansdagens slut för interna fordringar. Se vidare i Not 26.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Den visar kassaflöden från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten samt likvida medel vid årets början och vid årets slut.

Kassaflöden från förvärv och avyttringar av verksamheter visas separat under ”Kassaflöde från investeringsverksamheten”. Kassaflöden från förvärvade företag inkluderas i kassaflödesanalysen från och med tidpunkten för förvärvet och kassaflöden från avyttrade verksamheter inkluderas i kassaflödesanalysen fram till och med tidpunkten för avyttringen. ”Kassaflöde från den löpande verksamheten” är beräknat som rörelseresultat justerat för icke kassaflödespåverkande poster, ökning eller minskning i rörelsekapital och förändring i skatteposition. ”Kassaflöden från investeringsverksamheten” omfattar betalningar i samband med förvärv och avyttringar av verksamheter samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. ”Kassaflöde från finansieringsverksamheten” omfattar förändringar i storlek eller sammansättning av koncernens utgivna egna kapital och därtill hörande kostnader såväl som upptagande av lån, amortering av leasingskulder, avbetalning av räntebärande skulder, utbetalning av utdelningar samt återköp av egna aktier. Kassaflöden som sker i utländsk valuta, inklusive kassaflöden i utländska dotterbolag, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, med undantag för att moderbolagets finansiella rapporter presenteras i enlighet med RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer” och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär vissa skillnader som är förorsakade av krav i årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Skillnaderna i redovisningsprinciper uppkom eftersom RFR 2, som tillämpas av Moderbolaget, innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga IFRS som har godkänts av EU i den mån som det är möjligt går inom ramarna för årsredovisningslagen, medan koncernens finansiella rapporter tillämpar IFRS fullt ut.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt Huvudregeln. Erhållna koncernbidrag som moderbolag erhåller från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretagen redovisas som finansiell intäkt. Transaktionskostnader i samband med förvärv av bolag redovisas som en del av anskaffningsvärdet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om de sannolikt faller ut. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Uppdelning i bundet och fritt eget kapital

I moderbolagets rapport över finansiell ställning delas eget kapital upp i bundet och fritt eget kapital i enlighet med årsredovisningslagen.

Moderbolagets tillämpning av undantaget från IFRS 9 enligt RFR 2

Moderbolagets tillämpar undantaget i RFR 2 från tillämpning av standarden IFRS 9 Finansiella instrument. Ändringarna avseende IFRS 9 i RFR 2 ska tillämpas i juridisk person vid samma tidpunkt som IFRS 9 börjar tillämpas i koncernredovisningen (1 januari 2018). Detta innebär att principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas i juridisk person. Omsättningstillgångar ska enligt ÅRL redovisas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För dessa tillgångar kräver RFR 2 att principerna för IFRS 9 avseende nedskrivningsprövning och förlustriskreservering ska tillämpas vid beräkning av fordringarnas nettoförsäljningsvärde. Avseende anläggningstillgångar utgår RFR 2 från reglerna i årsredovisningslagen som anger att dessa initialt ska tas upp till anskaffningsvärde. Årsredovisningslagen kräver även att i de fall en anläggningstillgång på balansdagen har ett lägre värde än sitt anskaffningsvärde, ska tillgången skrivas ner till det lägre värdet, om det kan antas att värdenedgången är bestående. En finansiell anläggningstillgång får skrivas ner även om det inte kan antas att värdenedgången är bestående. RFR 2 anger att ett företag vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar ska tillämpa principerna i IFRS 9 för nedskrivningsprövning och förlustreservering ”när så är möjligt”. Bolagets tolkning är att tillämpningsområdet för IFRS 9 med en modell avseende förlustreserver vid en nedskrivningsprövning bör tillämpas även på koncerninterna fordringar, även om motparten inte är extern.

Moderbolagets tillämpning av undantaget från IFRS 16 enligt RFR 2

Moderbolaget tillämpar RFR 2, för vilken undantag för IFRS 16 tillämpats. Alla leasingavtal redovisas därmed som operationella leasingavtal.

NOT 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar i redovisningen

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas kontinuerligt och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under omständigheterna. Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Inkomstskatter

Koncernen bedriver verksamhet över gränserna och lyder under regler såsom bolagsskatt och indirekta skatter i ett antal jurisdiktioner. Skattemiljön är komplex och koncernen utvärderar och gör kontinuerligt bedömningar med avseende på bolagets skattepositioner. LeoVegas kan påverkas negativt av domstolsavgöranden, förlikningar och kostnader förenade med rättsliga processer och utredningar samt tvister och kan i framtiden bli föremål för rättsliga åtgärder. Om LeoVegas Group misslyckas med att vinna framgång vid rättsliga processer och utredningar, kan företaget drabbas av kostnader för detta. Ett fastställande av en eventuell avsättning för bolagsskatt och indirekta skatter är föremål för komplexitet och osäkerhet som kräver betydande uppskattningar och bedömningar. En skattemyndighet har initierat en skatterevision av dotterbolag inom koncernen. Utredningar pågår och granskningen har ännu inte slutförts. Koncernen avser bestrida samtliga krav som framställts på dessa uppskattningsbara grunder då koncernen inte anser ha de skyldigheter att betala skatt som framkommit. Diskussionerna är i ett tidigt skede och behöver mogna. Baserat på extern juridisk rådgivning finns det för närvarande ingen rimlig grund för dessa krav och därför har ingen avsättning redovisats i denna rapport.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. Sådana bedömningar innefattar alltid en viss osäkerhet. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

Värdering av immateriella tillgångar vid förvärv
Koncernens bedömer det verkliga värdet av förvärvade immateriella tillgångar från rörelseförvärv efter bästa analys. Sådana tillgångar omfattar tex. varumärken och domännamn, kunddatabaser och licenser, vilka skrivs av efter bedömd nyttjandeperiod. Bedömningarna baseras på erkända värderingstekniker som royaltymetoden (relief from royalty) för varumärken och erkända jämförelseuppgifter från branschen samt koncernens branscherfarenhet och kunskaper. Värderingen presenteras i en förvärvsanalys, vilken är preliminär till dess att den fastställs. En preliminär förvärvsanalys fastställs så fort erforderlig information avseende tillgångar/skulder vid förvärvstidpunkten erhålls, men senast ett år från förvärvstillfället. Skulle det verkliga värdet komma att behöva omprövas inom en tolv månaders period kan detta medföra att verkligt värde avviker från initial värdering samt den avskrivningstakt som initialt redovisats.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod
I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive en diskonteringsfaktor.

Värdering av uppskjutna skattefordringar
Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från tidigare bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklarationer.

Juridiska rättsprocesser
Efterlevnad av lagar och bestämmelser i onlinespelindustrin har blivit alltmer komplicerat eftersom regleringar, lagar och skattesystem är landspecifika och fortsätter att utvecklas. Koncernen är verksamt på ett stort antal reglerade marknader och koncernens efterlevnad granskas regelbundet av myndighetsorgan. Om det visar sig att tolkningar och åtgärder bolaget vidtagit för att säkerställa efterlevnad av licensmyndighets krav är otillräckliga kan det leda till kostnader för bolaget i form av böter eller andra sanktioner. Regelverken och kraven förändras kontinuerligt vilket i sin tur ökar kraven på bolagets interna rutiner, processer och system. Koncernen gör regelbundet bedömningar av de eventuella konsekvenserna av sådana risker. Se ytterligare under "Legala risker" i förvaltningsberättelsen.

Osäkerhet kopplade till effekterna av pandemin
De långsiktiga riskerna av den globala pandemin är svåra att överblicka och förutsättningarna ändras. Även om pandemin har varit en osäkerhetsfaktor har det sammantaget haft en mindre påverkan på verksamheter online och har medfört ett accelererat strukturellt skifte från offline till online. Detta har varit gynnsamt för bolaget med en stark onlineposition. Framtida effekter kan inte förutspås, men det bedöms sammantaget haft och vidare kommer få en begränsad effekt på gruppen som helhet.

NOT 4 Segmentredovisning

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i IFRS 8 redovisar koncernen ett rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den analyseras internt av den högste verkställande beslutsfattaren d.v.s. VD men även av de övriga beslutsfattarna såsom koncernledning och styrelsen. Onlinespel är primärt den verksamhet inom koncernen som genererar externa intäkter. Inom onlinespel finns huvudprodukterna Casinospel och Sportspel. LeoVegas Group erbjuder även Live Casino, vilket är en del av begreppet casinospel, samt Bingo. Produkterna finns på olika geografiska marknader. Ingen uppföljning av rörelseresultat sker per produkt- eller per geografiskt område. Verksamheten följs upp på en helhetsnivå. Eftersom ledningen inte följer upp något rörelseresultat per produkt, eller per geografiskt område, analyserar koncernen utifrån en integrerade affärsmodell. Koncernen fördelar därmed inte några centrala verksamhetskostnader eller rörelsekostnader per produkt eller per geografiskt område, eftersom en sådan fördelning skulle vara godtycklig. Inga effekter av avskrivningar, nedskrivningar eller finansiella intäkter och kostnader allokeras ut. Den integrerade affärsmodellen innebär även att koncernen inte allokerar ut några tillgångar och skulder per produktkategori eller per geografiskt område i sin interna rapportering.

Företagsledningen följer upp verksamheten baserat på måttet intäkter, vilket följs upp per geografiskt område. Ledningen betraktar intäktsgenereringen från ett geografiskt perspektiv då områdeshantering är en viktig del för den fortsatta tillväxten. Intäkternas fördelning i koncernen per tjänst framgår av Not 5. Moderbolaget, LeoVegas AB (publ) med säte i Sverige, har inga externa intäkter. Koncernen rapporterar följande geografiska område; Norden, Övriga Europa och Övriga världen. Grunden för vilka intäkterna har allokerats ut baseras på varje enskilt land där kunden är lokaliserad. Ur tabellen nedan framgår det hur intäkterna är fördelade mellan olika geografiska marknader. Under 2020 var 12 KEUR ej allokerade intäkter per geografiskt område. Dessa intäkter består av poster där det inte var praktiskt genomförbart att allokera till ett specifik geografiskt område. Dessa poster kan bestå av förändringar i avsättningar för lokala jackpottspel, förändringar i avsättningar för bonusar som inte fullt ut utnyttjats och korrigeringar i kundkonton där kunden agerat i strid med användarvillkor.

KEUR	2021	2020
Intäkter per geografiskt område		
Norden	168 739	143 140
Övriga Europa	145 705	184 141
Övriga världen	76 727	60 171
Ej allokerad omsättning per land	-	12
Totalt	**391 171**	**387 464**

Fördelning av intäkter per produkt presenteras i nedan tabell. Övriga produkter innefattar intäkter från affiliateverksamhet. Intäkter avseende ej allokerad per produkt är intäkter från Casinospel eller Sportspel där det inte är praktiskt genomförbart att fullt allokera per produkt. I fall där det avser en negativ effekt på intäkterna avser det primärt bonuskostnader som ej kan allokeras ut till en specifik produkt.

KEUR	2021	2020
Intäkter per produkt		
Casinospel	346 565	357 426
Sportspel	38 441	24 851
Övriga produkter	4 657	5 727
Ej allokerad per produkt	1 508	-540
Totalt	**391 171**	**387 464**

Anläggningstillgångarna består av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

KEUR	2021	2021	2021	2021	2021
Koncernens anläggningstillgångar 2021	Sverige	Storbritannien	Malta	Italien	Nederländerna
Materiella anläggningstillgångar	322	417	1 245	90	83
Immateriella anläggningstillgångar	28 676	21	112 671	2 306	2
Totalt per geografiska områden	**28 998**	**438**	**113 916**	**2 396**	**85**

KEUR	2020	2020	2020	2020	2020
Koncernens anläggningstillgångar 2020	Sverige	Storbritannien	Malta	Italien	Nederländerna
Materiella anläggningstillgångar	571	454	1 148	102	118
Immateriella anläggningstillgångar	21 378	19	117 222	4 206	21
Totalt per geografiska områden	**21 949**	**473**	**118 370**	**4 308**	**139**

NOT 5 Intäkter

I koncernen redovisas och prissätts tjänster mellan koncernbolag som om transaktionen sker mellan två oberoende parter och intäkterna elimineras i koncernredovisningen. Koncernens externa intäkter härrör från spelverksamheten, vilka genereras av dotterbolagen. Moderbolaget har inga externa intäkter. Intäkter från Affiliateverksamhet är primärt hänförlig till förvärvet av CasinoGrounds. Koncernen redovisar följande intäkter per serviceområde.

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Intäkter från spelverksamhet	386 501	382 998
Affiliateintäkter	4 304	4 466
Övriga intäkter	367	-
Totala intäkter från kvarvarande verksamheter	**391 171**	**387 464**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Vidarefakturering till dotterbolag	-	-
Managementtjänster	849	669
Totala intäkter från kvarvarande verksamheter	**849**	**669**

NOT 6 Ersättningar till anställda

Genomsnittligt antal anställda	2021	Män	Kvinnor	2020	Män	Kvinnor
Moderbolag						
Sverige	11	7	4	9	6	3
Dotterbolag						
Malta	453	258	195	459	251	208
Sverige	211	156	55	213	165	48
Övriga koncernbolag	166	96	70	156	98	58
Totalt koncernen	**841**	**517**	**324**	**837**	**520**	**317**

Antal personer i ledande befattningar	2021	Män	Kvinnor	2020	Män	Kvinnor
Moderbolag						
Styrelse	7	5	2	7	5	2
Ledande befattningshavare[1)]	2	2	-	2	2	-
Dotterbolag						
Ledande befattningshavare[1)]	3	3	-	3	3	-
Totalt koncernen	**12**	**10**	**2**	**12**	**10**	**2**

1) Vid rapportperiodens utgång avser ledande befattningshavare; koncernens VD, koncernens CFO, koncernens CPTO, koncernens COO samt koncernens CMO.

Ledande befattningshavare innehar följande antal teckningsoptioner:

	2021-12-31	2020-12-31
Ledning		
Gustaf Hagman, koncernens VD	220 000	95 000
Stefan Nelson, koncernens CFO	320 000	255 000
Mattias Wedar, koncernens CPTO	300 000	175 000
Dersim Sylwan, koncernens CMO*	-	155 000
Mårten Forste, koncernens COO*	185 000	95 000
Niklas Lindahl, Interim CMO*	24 000	24 000
Hanna Lerenius, Interim COO*	55 000	50 000

* Dersim Sylwan lämnade LeoVegas Group 30 juni 2021, Niklas Lindahl tog över som interim CMO från 15 juli 2021.
*Mårten Forste lämnade rollen som COO den 13 december 2021. Hanna Lerenius tog över som interim COO från 13 december 2021.

	2021		2020	
	Genomsnittligt lösenpris (SEK)	Antal teckningsoptioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris (SEK)	Antal teckningsoptioner (tusental)
Per 1 januari*	**54,56**	**849 000**	**63,95**	**330 000**
Tilldelade	53,09	480 000	48,45	519 000
Förverkade	49,05	-155 000	-	-
Utnyttjade	-	-	-	-
Förfallna	115,77	-70 000	-	-
Per 31 december	**50,80**	**1 104 000**	**54,56**	**849 000**

* Justeringar har skett av 2020 års värden till följd av att Niklas Lindahl samt Hanna Lerenius, vilka sedan tidigare varit innehavare av teckningsoptioner, tillträtt till koncernledningen under 2021. Justering har gjorts av ingående värden 2020, antalet tilldelade optioner under 2020 samt de genomsnittliga lösenpriserna.

Ytterligare information om koncernens teckningsoptioner finns i Not 21.

Löner, annan ersättning och sociala kostnader	2021		2020	
KEUR	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter
Moderbolag				
Löner och annan ersättning	1 886	671	1 299	478
Pensionskostnader	266	65	133	32
Totalt Moderbolag	**2 152**	**736**	**1 432**	**510**
Dotterbolag				
Löner och annan ersättning	41 139	6 642	38 847	6 611
Pensionskostnader	1 648	317	1 303	206
Totalt dotterbolag	**42 787**	**6 959**	**40 150**	**6 817**
Totalt koncernen	**44 939**	**7 695**	**41 582**	**7 327**

Löner och ersättningar, fördelade på styrelsemedlemmar, övriga ledande befattningshavare och övriga anställda (inkl. pensionskostnader)

	2021			2020		
KEUR	Moderbolaget	Dotterbolag	Total	Moderbolaget	Dotterbolag	Total
Styrelse	286	-	286	233	-	233
Övriga ledande befattningshavare	829	1 110	1 939	760	924	1 684
Övriga anställda	1 322	41 677	42 999	672	39 226	39 898
Totalt	**2 437**	**42 787**	**45 224**	**1 665**	**40 150**	**41 815**

Ersättning och övriga förmåner till styrelsen	2021			2020		
KEUR	Styrelsearvode	Grundlön	Övriga förmåner	Styrelsearvode	Grundlön	Övriga förmåner
Robin Ramm-Ericson, Styrelseledamot (t.o.m maj 2020)	-	-	-	12	-	-
Mårten Forste, Styrelseledamot (anställd)* (t.o.m maj 2020)	-	-	-	6	252	-
Anna Frick, Styrelseledamot (fr.o.m maj 2015)	35	-	-	37	-	-
Per Norman, Styrelseordförande (fr.o.m. maj 2020)	71	-	-	41	-	-
Tuva Palm, Styrelseledamot (t.o.m maj 2020)	-	-	-	17	-	-
Hélène Westholm, Styrelseledamot (fr.o.m. maj 2020)	35	-	-	20	-	-
Mathias Hallberg, Styrelseledamot (fr.o.m. maj 2020)	35	-	-	20	-	-
Carl Larsson, Styrelseledamot (fr.o.m. maj 2020)	35	-	-	20	-	-
Torsten Söderberg, Styrelseledamot (fr.o.m. maj 2020)	35	-	-	20	-	-
Fredrik Rüden, Styrelseledamot (fr.o.m. maj 2019)	40	-	-	40	-	-
Totalt	**286**	**-**	**-**	**233**	**252**	**-**

* Mårten Forste blev anställd av LeoVegas Gaming Plc. som COO per 1 februari 2020.

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare	2021			2020		
KEUR	Grundlön	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Grundlön	Pensions-kostnad	Övriga förmåner
Gustaf Hagman, koncernens VD	420	21	10	364	17	10
Övriga ledande befattningshavare (4)	1 423	31	34	1 226	41	26
Totalt	**1 843**	**52**	**44**	**1 590**	**58**	**36**

LeoVegas AB (publ) har en ersättningskommitté med Per Norman som ordförande samt Anna Frick och Torsten Söderberg som medlemmar. Ersättningskommittén tar fram förslag till styrelsen vad avser ersättningsprinciperna till VD och övriga ledande befattningshavare i bolagets ledning och inkluderar följande information:

a) Förhållandet mellan fast och rörlig ersättning och kopplingen mellan prestation och ersättning;
b) De huvudsakliga villkoren för bonus och incitamentsprogram;
c) De huvudsakliga villkoren för icke-monetär ersättning, pensioner, uppsägningsavtal och avgångsvederlag; och
d) Kretsen av ledningen som omfattas.

Under 2021 hade ledande befattningshavare viss rörlig ersättning eller bonus. Allt i enlighet med principer satta av ersättningskommittén.

Beslutsfattande och förberedelseprocessen
Ordföranden och styrelsemedlemmarna får utbetald ersättning i enlighet med vad som fastställs under den årliga bolagsstämman, förutom ifall en styrelsemedlem arbetar för bolaget, som i sådant fall erhåller lön och inte får någon extra ersättning för sitt engagemang i styrelsen.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare
Ledande befattningshavare inom koncernen inkluderar koncernens VD, koncernens CFO, koncernens COO, koncernens CMO samt koncernens CPTO.

Ersättningen till ledande befattningshavare är marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att attrahera och behålla talanger. Ersättningen till VD består av en fast lön, rätt till pension och sjukförsäkringar. Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader. Vid uppsägning på initiativ av bolaget är koncernens VD berättigad till ett avgångsvederlag som motsvarar fyra månadslöner, exklusive lönen som betalas ut under uppsägningstiden. Om VD är tvungen att lämna på grund av omfattande vårdslöshet har VD ingen rätt till avgångsvederlag.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare består av fasta löner, i vissa fall pensionsförmåner och i vissa fall övriga förmåner som exempelvis ersättning för skolavgifter och bostadsersättning om personen måste omallokeras. För alla övriga ledande befattningshavare varierar den ömsesidiga uppsägningstiden mellan tre och sex månader.

Bonus
Ledande befattningshavare inom koncernen kan i vissa fall ha rätt till bonus i enlighet med ersättningskommitténs principer.

Pension
Pensionsåldern för ledande befattningshavare är 65 år. Den månatliga pensionsavsättningen är specificerad i anställningsavtalet, och betalas till den anställdes val av pensionsförsäkring. Ledande befattningshavare baserade i Sverige har även möjlighet att växla lönebetalningar mot pensionsbetalningar förutsatt att det är kostnadsneutralt för bolaget.

Avgångsvederlag
Vid uppsägning på initiativ av bolaget är koncernens VD berättigad till ett avgångsvederlag som motsvarar fyra månadslöner. VD är berättigad till avgångsvederlag förutom lönen som betalas ut under uppsägningstiden. Vid uppsägning på eget initiativ är uppsägningstiden sex månader. Den anställde är inte berättigad till avgångsvederlag om uppsägningen görs på eget initiativ. Inga övriga ledande befattningshavare är berättigade till avgångsvederlag.

Övriga förmåner
Övriga förmåner avser tjänstebilförmån, samt kompensation för ökade levnadskostnader i samband med tjänstgöring utomlands.

NOT 7 Leasingavtal

Koncernens leasing består primärt av hyra för kontorslokaler men även IT- och kontorsutrustning samt köksutrustning som är av mindre värde. Det förekommer även leasingbilar. Koncernens leasingavtal gäller typiskt sätt i tre till fem år med en möjlighet till förlängning. Leasingavtalen omförhandlas vid avtalsförlängning för att spegla marknadshyrorna. Vissa leasingavtal medför ytterligare hyreskostnader som baseras på förändringar i index av lokala priser. Nuvärdesberäkningen av framtida kontrakterade kassaflöden har utförts med en marginell låneränta. Detta eftersom den implicita räntan inte varit tillgänglig. Leasingtillgången skrivs av linjärt över kontraktsperioden för leasingkontraktet.

Redovisade belopp i balansräkningen
I balansräkningen redovisas följande:

Tillgångar med nyttjanderätt:

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Fastigheter	5 815	8 835
Fordon	21	43
Övrigt	-	-
Totalt	**5 836**	**8 878**

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick netto till 397 KEUR (656).

Leasingskulder:

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Kortfristig	2 949	3 093
Långfristig	3 029	5 300
Totalt	**5 978**	**8 393**

Redovisade belopp i resultaträkningen:
I resultaträkningen redovisas avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter samt räntekostnader enligt följande:

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Avskrivningar fastigheter	3 658	3 380
Avskrivningar fordon	33	39
Avskrivningar övrigt	-	-
Totalt	**3 691**	**3 419**

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Räntekostnader leasingavtal (finansiella kostnader)	318	313
Totalt	**318**	**313**

Utgifter och kostnader för korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde, vilka ingår i övriga rörelsekostnader, uppgår till 354 KEUR (352).

Redovisat kassaflöde:
Det totala kassaflödet avseende leasingavtal (inklusive korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde) uppgick till:

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Kassaflöde korttidsleasingavtal och leasingavtal lågt värde, löpande verksamheten	354	352
Kassaflöde leasingavtal redovisade i balansräkningen, löpande verksamheten	318	313
Kassaflöde leasingavtal redovisade i balansräkningen, finansieringsverksamheten	3 037	3 244
Totalt	**3 709**	**3 909**

Moderbolagets leasingavtal:

Moderbolaget tillämpar RFR 2, för vilken undantag för IFRS 16 tillämpats. Alla leasingavtal redovisas därmed som operationella leasingavtal. Leasingen består av hyra för leasingbilar.

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Inom ett år	14	7
Mellan två till fem år	19	-
Senare än fem år	-	-
Totalt	**33**	**7**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Leasingutgift	22	24
Totalt	**22**	**24**

NOT 8 Ersättning till revisorerna

PricewaterhouseCoopers AB (PwC) har valts till revisorer av LeoVegas AB (publ) och dess dotterbolag. Till revisorer och revisionsbolag har ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen.

KEUR	2021	2020
Koncernen		
PwC		
Revisionsuppdrag	389	380
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	5	17
Skatterådgivning	78	43
Övriga tjänster	4	1
Totalt	**476**	**441**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
PwC		
Revisionsuppdrag	150	153
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	5	17
Skatterådgivning	13	37
Övriga tjänster	4	-
Totalt	**172**	**207**

Av koncernens totala arvode på 476 KEUR (441) är 150 KEUR (153) fakturerade av moderbolagets revisor för den lagstadgade revisionen i moderbolaget. Av övriga arvoden har koncernens revisor fakturerat för 87 KEUR (61), varav 22 KEUR (54) har fakturerats moderbolaget. Ersättningen avser huvudsakligen skattemässig rådgivning.

NOT 9 Övriga intäkter/kostnader

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Uttagsavgifter	-	2
Andra poster redovisade som vinst eller förlust	318	-2 411
Totalt	**318**	**-2 409**

Posten övriga intäkter/kostnader består huvudsakligen av intäkter relaterade till andrahandsuthyrning av lokal, 261 KEUR. Under 2020 bestod posten huvudsakligen av kostnader avseende den jämföreselstörande avsättning för spelskatt i Danmark, 3.5 MEUR. Se Not 12 för ytterligare information om nämnda jämförelsestörande poster.

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Andra poster redovisade som vinst eller förlust	-	-
Totalt	**-**	**-**

NOT 10 Finansiella poster

Finansiella poster inkluderar omvärderingseffekter, resultat från intresseföretag, räntekostnader, ränteintäkter samt transaktions- och andra relaterade kostnader kopplat till finansiering.

Under det tredje kvartalet utökades det existerande obligationslånet med 200 MSEK. Det totala obligationslånet uppgår till 700 MSEK (500) vid balansdagens slut. Obligationslånet är värderat till 67,8 MEUR (48,9). Inga banklån finns vid balansdagens slut. Valutakursförändringar på obligationslånet i SEK har säkrats med ett finansiellt instrument (OTC-derivat). I finansiella kostnader har omvärderingen för obligationslånet i SEK och värdeförändringen för verkligt värde på valutaderivatet, inklusive valutaderivatets ränteflöden, nettoredovisats. Finansiella kostnader uppgick till 4,0 MEUR (2,9) och är sammantaget främst drivet av bolagets obligationslån. Under 2020 fastställdes tilläggsköpeskilling av Royal Panda, vilket gav en positiv resultateffekt i koncernen om 0,7 MEUR. Under 2021 har ingen omvärdering av tilläggsköpeskilling varit aktuellt.

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Finansiella intäkter	-	983
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden	47	-
Finansiella intäkter	**47**	**983**
Finansiella kostnader, finansiering/lån	-3 650	-2 598
Finansiella kostnader, räntekostnader på leasingskulder	-318	-313
Finansiella kostnader	**-3 968**	**-2 911**
Finansiell skuld värdering vinst/förlust	-	700
Finansiell skuld värdering vinst/förlust	**-**	**700**
Summa finansiella poster - netto	**-3 921**	**-1 228**

Finansiella poster i Moderbolaget styrs av utdelning från dotterbolag, ränteintäkter från utlåning till dotterbolag, räntekostnader för kreditfaciliteter samt transaktions- och andra kostnader kopplade till bolagets finansiering.

Finansiella intäkter i form av utdelning från dotterbolag uppgick till 30,0 MEUR (20,0). Ränteintäkter för utlåning till dotterbolag uppgår till 2,6 MEUR (1,2). Finansiella kostnader uppgick till 3,2 MEUR (1,5) och är främst drivet av bolagets obligationslån.

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernföretag, utdelning	30 000	20 000
Ränteintäkter	2 577	1 245
Finansiella intäkter	**32 577**	**21 245**
Finansiella kostnader, finansiering/lån	-3 230	-1 548
Finansiella kostnader	**-3 230**	**-1 548**
Summa finansiella poster - netto	**29 347**	**19 697**

NOT 11 Inkomstskatt

Denna not presenterar koncernens inkomstskatt. Kostnadsförd inkomstskatt består av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt baseras på skattemässigt resultat för året. Den uppskjutna skatten är hänförlig till outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka avdragsgilla temporära skillnader kan nyttjas inom en överskådlig framtid.

Skattekostnader

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Aktuell skatt på årets resultat	- 1 596	-2 408
Summa aktuell skatt	**- 1 596**	**-2 408**
Uppskjuten skatt		
Ökning/minskning i uppskjutna skattefordringar underskotts-avdrag	-714	193
Summa uppskjuten skatt	**-714**	**193**
Summa redovisad inkomstskatt	**-2 310**	**-2 215**

I balansräkningen redovisas följande för koncernen

KEUR	2021	2020
Koncernen, uppskjutna skattefordringar		
Uppskjuten skattefordran (per 1 januari)	2 876	2 682
Ökning genom rörelseförvärv	505	-
Redovisning i resultaträkningen (avyttring dotterbolag)	-	-
Redovisat i resultaträkningen (uppskjuten skattefordran underskottsavdrag)	-1 220	193
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	-
Valutakursdifferenser (vid omräkning till EUR)	-	-
Summa uppskjuten skatt	**2 162**	**2 876**

Koncernen hade per den 31 december 2021 förlustavdrag uppgående till 9,2 MEUR (2,9), som inte beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Koncernen har vid balansdagens slut uppskjutna skatteskulder om 1,1 MEUR (1,4) relaterat till koncernmässiga övervärden från förvärv. Under året har koncernen löst upp 444 KEUR (665) över resultaträkningen relaterat till detta. Utöver detta har en ökning avseende uppskjuten skatt redovisats i resultaträkningen kopplat till leasing om 18 KEUR (12). Totalt har det redovisats en nettoeffekt om -462 KEUR (-653). Se nedan för presentation av ingående och utgående balans för den uppskjutna skatteskulden.

KEUR	2021	2020
Koncernen, uppskjutna skatteskulder		
Uppskjuten skatteskuld (per 1 januari)	1 435	2 088
Ökning genom rörelseförvärv	118	-
Redovisat i resultaträkningen	-462	-653
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	-
Valutakursdifferenser (vid omräkning till EUR)	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	**1 091**	**1 435**

Skattekostnader

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Summa aktuell skatt	**-**	**-**
Uppskjuten skatt		
Ökning/minskning i uppskjutna skattefordringar	-834	193
Summa uppskjuten skatt	**-834**	**193**
Summa redovisad inkomstskatt	**-834**	**193**

forts. not 11

I balansräkningen redovisas följande för moderbolaget

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Uppskjuten skattefordran, ackumulerade underskottsavdrag (per 1 januari)	2 895	2 702
Uppskjuten skattefordran underskottsavdrag aktuellt år	-834	193
Total uppskjuten skatt:	**2 061**	**2 895**

Moderbolaget har ackumulerade underskottsavdrag, vilka bedöms kunna nyttjas mot skattemässiga överskott som finns i dotterbolaget Gears of Leo AB inom en överskådlig framtid. Koncernbidragsrätt föreligger mellan de svenska bolagen. En uppskjuten skattefordran har redovisats i moderbolaget om 2 061 KEUR (2 895). De skattemässiga underskotten har ingen förfallodag.

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

Skatt på koncernens vinster innan skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle uppkomma vid en viktad genomsnittlig skattesats som applicerats på dotterbolagens vinster i de konsoliderade bolagen. Det skattemässiga resultatet skiljer sig från det resultat som rapporteras i resultaträkningen eftersom det är justerat för icke skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader. Skattekostnaden för året kan stämmas av mot resultatet enligt resultaträkningen nedan.

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Resultat före beräknad skatt	14 123	21 548
Skatt vid svensk skattesats, 20,6% (21,4%)	-2 909	- 4 611
Skatteeffekt av:		
Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet	-14 077	- 7 504
Ej skattepliktiga intäkter	20 801	8 409
Ej avdragsgilla kostnader	-3 579	- 4 362
Nedskrivning goodwill (ej avdragsgill)	-	-
Bekräftat avdrag från tidigare år	-	1 575
Övrigt	1 063	4 283
Justering avseende skatter för föregående år	- 2 083	629
Utnyttjande av tidigare oredovisade underskottsavdrag	360	25
Underskott för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats	-1 886	-659
Skatt på årets resultat	**-2 310**	**- 2 215**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Resultat före beräknad skatt	24 711	16 529
Skatt vid svensk skattesats, 20,6% (21,4%)	-5 090	-3 537
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	6 180	4 280
Ej avdragsgilla kostnader	-15	-12
Övrigt	-30	14
Justering avseende skatter för föregående år	-	-
Utnyttjande av tidigare oredovisade underskottsavdrag	-	-
Underskottsavdrag för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats	- 1 879	-552
Skatt på årets resultat	**-834**	**193**

NOT 12 Jämförelsestörande poster

LeoVegas Group presenterar justerade resultatmått för att ge en mer fundamental bild till läsare av rapporten genom att visa på resultat som ligger närmare koncernens underliggande vinstförmåga. Justerade poster 2021 inkluderar kostnader för en avsättning om 1,3 MEUR avseende spelskatt i Danmark samt en sanktionsavgift om 2 MSEK tilldelad av Spelinspektionen i Sverige. Föregående år inkluderades en effekt om 3,5 MEUR under jämförelsestörande poster i EBITDA, vilket var kopplat till en avsättning för spelskatt i Danmark.

Kostnader för avskrivningar relaterade till förvärvade immateriella tillgångar justeras även bort som jämförelsestörande post och påverkar ”justerad EBIT”. Nedan presenteras ”justerad EBITDA” och ”justerad EBIT” för koncernen.

KEUR	2021	2020
EBITDA	**43 351**	**51 865**
Vinst vid försäljning av dotterbolag och tillgångar	-	-
Omstruktureringskostnader	-	-
Övriga jämförelsestörande poster	1 263	3 500
Justerad EBITDA	**44 614**	**55 365**
Avskrivningar	- 11 746	- 10 789
Justerad EBIT	**32 868**	**44 576**
Finansnetto	-3 968	-1 928
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden	47	-
Skatt	-2 310	-2 215
Justerat resultat	**26 637**	**40 433**
Justerad EBITDA marginal %	11,4	14,3
Justerad EBIT marginal %	8,4	11,5
Justerad nettomarginal %	6,8	10,4

NOT 13 Resultat per aktie

EUR	2021	2020
Avser moderföretagets stamaktieägare:		
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare	10 984 898	18 499 767
Antal aktier vid periodens slut, före utspädning	97 652 970	100 181 626
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	98 793 843	101 285 134
Effekt av utestående teckningsoptioner, vägt genomsnitt	-	-
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	**98 793 843**	**101 285 134**
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare		
- Före utspädning	0,11	0,18
- Efter utspädning	0,11	0,18

Antalet aktier efter utspädning beräknas enligt Treasury Stock-metoden. Vid periodens slut finns tre aktieoptionsprogram som löper ut 2022, 2023 respektive 2024. Dessa ger under perioden ingen utspädningseffekt då lösenkursen är högre än vad aktien handlats till under året.

Styrelsen i LeoVegas AB (publ) beslutade under året att utnyttja det bemyndigande som lämnades på bolagets årsstämma den 11 maj 2021 om att återköpa egna aktier. Totalt avser bemyndigandet återköp av aktier för ett belopp upp till 10 000 000 EUR vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman den 19 maj 2022. Syftet med återköpen är att optimera bolagets kapitalstruktur och skapa aktieägarvärde genom att minska antalet utestående aktier. De återköpta aktierna kan även användas som betalning för eventuella framtida förvärv.

Per balansdagen uppgick bolagets aktiekapital till 1 219 835,65 EUR. Antal utestående aktier innan 2021 års återköp uppgick till 100 181 626 (101 652 970). Under året har 2 528 656 aktier återköpts till en anskaffningsvärde om 96 913 627 SEK. Motsvarande siffra 2020 var 1 471 344 aktier som återköptes till ett anskaffningsvärde om 49 997 441 SEK. Året anskaffningsvärdet motsvarar 9 537 799 EUR (4 891 042). Genomsnittspriset på de återköpta aktierna uppgick till 38,2 SEK (33,8). Totalt har 3,9 procent av den utestående aktiestocken återköpts varav antal utestående aktier per balansdagen uppgår till 97 652 970 aktier. Kvotvärdet uppgår till 0,012 EUR per aktie.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

KEUR	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier och installationer	Utrustning	**Totalt**
Räkenskapsåret 2020				
Ingående bokfört värde	732	997	1 618	3 347
Inköp	96	136	256	488
Avyttringar	-	-22	-12	-34
Avskrivningar	-133	-426	-849	-1 408
Utgående bokfört värde	**695**	**685**	**1 013**	**2 393**
Den 31 december 2020				
Anskaffningsvärde (netto)	1 146	1 982	5 311	8 439
Ackumulerade avskrivningar	-451	-1 297	-4 298	-6 046
Bokfört värde	**695**	**685**	**1 013**	**2 393**
Räkenskapsåret 2021				
Ingående bokfört värde	695	685	1 013	2 393
Inköp	130	98	790	1 018
Avyttringar	-7	-43	-69	-119
Avskrivningar	-166	-386	-584	-1 136
Utgående bokfört värde	**652**	**354**	**1 149**	**2 157**
Den 31 december 2021				
Anskaffningsvärde (netto)	1 269	2 037	6 032	9 338
Ackumulerade avskrivningar	-617	-1 683	-4 882	-7 182
Bokfört värde	**652**	**354**	**1 150**	**2 157**

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

KEUR	Goodwill	Förvärvade övervärden; Varumärken och domännamn/kunddatabaser/licenser/teknisk plattform	Aktiverade utvecklingskostnader för programvara	Aktiverade utvecklingskostnader	Aktiverade kostnader för domännamn	**Totalt**
Räkenskapsåret 2020						
Ingående bokfört värde	94 657	45 018	443	15 542	958	156 618
Förvärv	-	-	622	652	-	1 274
Inköp/anskaffningsvärde	-	-	9	9 813	-	9 822
Avyttringar	-	-	-	-579	-29	-608
Avskrivningar	-	-16 324	-328	-5 632	-	-22 285
Nedskrivningar	-	-	-604	-1 372	-	-1 976
Utgående bokfört värde	**94 657**	**28 694**	**142**	**18 423**	**929**	**142 845**
Den 31 december 2020						
Anskaffningsvärde (netto)	104 893	82 201	3 347	35 393	932	226 766
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-10 236	-53 507	-3 205	-16 970	-3	-83 921
Bokfört värde	**94 657**	**28 694**	**142**	**18 423**	**929**	**142 845**
Räkenskapsåret 2021						
Ingående bokfört värde	94 657	28 694	142	18 423	929	142 845
Förvärv	1 077	3 742	30	952	-	6 613
Inköp/anskaffningsvärde	-	-	1 008	14 522	1	14 719
Avyttringar	-	-	-6	-	-	-6
Avskrivningar	-	-12 943	-169	-6 764	-	-19 876
Nedskrivningar	-	-	-619	-	-	-619
Utgående bokfört värde	**95 734**	**19 493**	**386**	**27 133**	**930**	**143 676**
Den 31 december 2021						
Anskaffningsvärde (netto)	105 971	85 943	4 379	50 867	933	248 093
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-10 236	-66 450	-3 993	-23 734	-3	- 104 417
Bokfört värde	**95 734**	**19 493**	**386**	**27 133**	**930**	**143 676**

Goodwill

Goodwill uppstår i samband med företagsförvärv. Fördelningen görs till de kassagenerande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av förvärvet. Under året har det tillkommit en goodwillpost om 1 077 KEUR kopplat till förvärvet av Expekt.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter för att kunna granskas i nedskrivningssyfte. I samband med rapportperiodens utgång utförs nedskrivningstest på dessa kassagenererande enheter. Om återvinningsvärdet på en tillgång (eller kassagenererande enhet) beräknas vara lägre än dess bokförda värde ska en nedskrivning redovisas. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras.

Totalt uppgick koncernens goodwill vid årets slut till 95,7 MEUR (94,7) enligt nedan tabell. Ingen nedskrivning har identifierats under året, se vidare under "Nedskrivningstest goodwill".

Kassagenerande enheter

En kassagenererande enhet är den minsta gruppen av tillgångar som oberoende genererar kassaflöde och vars kassaflöde till stor del är oberoende av de kassaflöden som genereras av andra tillgångar. I tabellen nedan redovisas de kassagenererande enheter som koncernen testat för nedskrivning av goodwill. Från och med 2019 ses "Rocket X" inte längre som en kassagenererande enhet eftersom det är en del av LeoVegas Groups varumärke i Storbritannien och beroende av kassaflödet från LeoVegas Group. Det är numera en fullt integrerad serviceenhet för kund-och marknadsföringstjänster åt LeoVegas Group. Bolaget "Winga" som förvärvades 2017 är på liknande sätt en fullständigt integrerad serviceenhet för att primärt marknadsföra LeoVegas varumärket i Italien. Per 31 december 2021 är "Royal Panda" inte längre en kassagenererande enhet. Royal Panda förvärvades i november 2017 och i december 2020 togs beslutet att Royal Panda skulle migreras fullt ut till LeoVegas Groups tekniska plattform samt att en integration med LeoVegas Groups organisation successivt skulle slutföras under 2021. Royal Panda har, vid balansdagens slut fullt ut integrerats med LeoVegas Group och anses inte längre identifieras som en kassagenererande enhet. Royal Panda är en del av LeoVegas Groups kassagenererande enhet från och med 2021. Goodwill fördelas enligt följande kassagenererade enheter:

KEUR	2021	2020
LeoVegas	90 631	57 452
- varav goodwill från förvärvet "Rocket X", LeoVegas UK *	54 149	54 149
- varav goodwill från förvärvet "Winga", LeoVegas Italy*	3 303	3 303
- varav goodwill från förvärvet "Royal Panda" *	33 179	33 179
CasinoGrounds	2 907	2 907
Pixel.bet	1 118	1 118
Expekt	1 077	
Goodwill koncern	**95 734**	**94 657**

* Rocket X, Winga och Royal Panda är en del av LeoVegas Groups kassagenererade enhet.

Nedskrivningstest goodwill

Beräkningen av återvinningsvärdet för koncernens kräver att vissa antagande måste göras. Beräkningen av återvinningsvärdet av de kassagenererade enheterna har skett med en genomsnittlig tillväxttakt över en femårsprognos. Den genomsnittliga tillväxttakten för varje kassagenererande enhet byggs upp utifrån en prognosmodell. Prognosmodellen innehåller en detaljerade plan och prognos för de drivkrafter som styr utvecklingen i form av intäkter, kostnader och förväntade kassaflöden som baseras på de viktigaste nyckeltalsfaktorerna i verksamheten:

- *Försäljningsvolym;* baseras på en genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen; baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.
- *Prissättning;* baserat på genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen; aktuella branschtrender och ledningens övriga antagande för den specifika enheten.
- *Bruttomarginal;* baserats på en sammanvägning av historiskt utfall, externa analysunderlag för den relevanta marknaden och ledningens erfarenheter och bedömning.
- *Marknadsföringskostnader;* en budget sätts för varje land, vilken baseras på historisk data samt respektive landschefs bedömning ihop med ledningens. Andel investerad del i marknadsföring är en viktig drivkraft för den beräknade tillväxten för respektive land och ligger till stor del grund för den tillväxten som slutligen kvantifieras.
- *Andra rörelsekostnader;* har antagits att fasta kostnader inte väsentligt varierar normalt med försäljningsvolymer eller priser. Fasta kostnader såsom licenskostnader ligger som årliga avgifter, medan övriga rörelsekostnader bedöms generera ingen, eller en viss, stegvis ökning eftersom vissa av verksamheterna kommer att vara i en tillväxtfas inom de närmaste fem åren. Framtida kassaflöden har uppskattats med utgångspunkt från tillgångens befintliga skick. Inga årliga utgifter för investeringar har identifierats vid anskaffningstidpunkten, vilket baseras på ledningens planer för den kassagenererade enheten. Inga framtida omstrukturerings- eller kostnadsbesparingsåtgärder är beaktade.
- *Årliga investeringar;* inga årliga utgifter för investeringar har identifierats vid anskaffningstidpunkten. Årliga utgifter för investeringar som avser förbättringskostnader för vilka som kan antas uppstå tillkommer. Dessa baseras på ledningens tidigare erfarenheter och planer för förbättringar som erfordras för att bedriva verksamheten.
- *Långsiktig tillväxttakt;* Den långsiktiga tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödenas prognos, bortom den period som täcks av den senast gjorda prognosen uppgår till 2 procent, vilket är i linje med inflationsmålet (även vid föregående års beräkning).
- *Diskonteringsränta;* Återspeglar specifika risker i de relevanta segmenten och i de länder som de är verksamma inom (se även nedan).

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie efter skatt (WACC). Diskonteringsräntan återspeglar de marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången. Riskpremien skiljer sig åt mellan de kassagenererande enheterna då de agerar på olika marknader, är i olika tillväxtfaser och säkerheten i prognoserna varierar. Under året har koncernen sett över WACC:en så att den motsvarar aktuella riskbedömningar.

Diskonteringsränta (WACC) %	2021	2020
LeoVegas*	12	12
CasinoGrounds	15	15
Pixel.bet	15	15
Expekt	13	-

* Rocket X, Winga och Royal Panda är en del av LeoVegas Groups kassagenererade enhet.

Nedskrivning

Vid utgången av året har inget nedskrivningsbehov identifierats.

Känslighetsanalys

Vid en känslighetsanalys av samtliga enheter har ledningen inte identifierat några nedskrivningar. Företagsledningen har testat de kassagenererande enheterna och gjort bedömningen att en rimlig och möjlig förändring av de kritiska variablerna nedan inte skulle få en materiell effekt, var och en för sig, eller tillsammans, skulle leda till att återvinningsvärdet blir lägre än redovisat värde på övriga kassagenererande enheter.

Antagande	2021
Försäljningsvolym (% årlig tillväxttakt)	- 1,0
EBITDA-marginal %	- 5 ,0
Långsiktig tillväxttakt (%)	- 1,0
Riskpremie efter skatt, WACC %	+ 3,0

Förvärvade identifierade övervärden

Under året har det tillkommit identifierade övervärden från förvärvet av Expekt om totalt 3,7 MEUR (0,0). Varumärken och domännamn relaterat till samtliga förvärv har ett redovisat värde om 14,5 MEUR (16,3). Utöver detta har kunddatabaser ett redovisat värde om 1,0 MEUR (8,3), licenser ett värde om 3,9 MEUR (3,9) samt ett värde på en teknisk plattform om 0,1 MEUR (0,2). Totalt ett bokfört värde om 19,5 MEUR (28,7).

Avskrivningstakt

Koncernens identifierade övervärden har följande avskrivningstakt:

- Varumärken och domännamn (2–8 år)
- Kunddatabas (2–4 år)
- Licenser (obestämbar nyttjandeperiod)
- Teknisk plattform (5 år)

Aktiverade utvecklingskostnader

Aktiverade utvecklingskostnader består i huvudsak av internt upparbetade tillgångar från Gears of Leo AB, det svenska teknikbolaget som utvecklar spelportalen och den tekniska plattformen Rhino. Redovisning sker till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. De aktiverade utvecklingskostnaderna har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt över fem år. Koncernen bedömer vid slutet av varje räkenskapsperiod om det föreligger indikationer på nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte är fullbordade och som bedöms ha en okänd nyttjandeperiod skrivs inte av, men prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov, oavsett om det finns någon indikation på detta eller inte. Under året har totala nedskrivningar i koncernen uppgått till 0,0 MEUR (1,9). Föregående år migrerades varumärket Royal Panda över till gruppens egenutvecklade teknikplattform, Rhino, vilket föranledde en nedskrivning av Royal Pandas teknikplattform.

NOT 16 Andelar i koncernbolag

Moderbolagets andelar i koncernföretag framgår nedan.

KEUR	2021	2020
Per den 31 december		
Ingående bokfört värde	236	236
Förvärv	-	-
Aktieägartillskott	-	-
Utgående bokfört värde	**236**	**236**

Uppgifter om koncernens dotterbolag presenteras i nedan tabell.

Bolagets namn	Säte	Bolagets registrerings-nummer	Procentandel av aktier och röster	Antal aktier	Bokfört värde EUR	Bokfört värde EUR
			2021	2021	2021	2020
Dotterbolag till LeoVegas AB (publ)						
LeoVegas International Ltd	Malta	C 53595	100	1 200	221 224	221 224
LeoVentures Ltd	Malta	C 72884	100	15 000	15 000	15 000
Dotterbolag till LeoVegas International Limited						
LeoVegas Gaming P.l.c	Malta	C 59314	100	240 000		
Gears of Leo AB	Sverige	556939-6459	100	50 000		
Expekt Nordics Limited	Malta	C 86968	100	1 200		
Gaming Momentum Ltd	Malta	C 77934	100	1 200		
LVSports Limited	Malta	C 94854	100	1 200		
Winga S.r.l	Italien	MI-1951718	100	10 000		
LeoVegas UK Ltd	England	11035852	100	112		
World of Sportsbetting Ltd	Malta	C 55188	100	100 000		
LeoVegas US Inc.	USA	4873676	100	1 000		
PLF Hippogo Solutions Ltd	Cypern	590026	100	1 000		
Web Investments Ltd	Malta	C 58145	100	1 200		
GameTech Marketing Limited	Gibraltar	GICO.119354-51	100	100		
Dotterbolag till Web Investment Limited						
Royal Panda Ltd	Malta	C 58222	100	240 000		
i-Promotions Ltd	Malta	C 47508	100	1 200		
Dynamic Web Marketing B.V	Nederländerna	820721384	100	18 000		
Royal Panda Marketing Services Ltd	Brittiska Jungfruöarna	1778553	100	383		
Dotterbolag till LeoVentures Limited						
21 Heads UP Ltd	Malta	C 74428	100	1 200		
GameGrounds United AB	Sverige	559122-5460	51	6 342		
Pixel Holding Group Ltd	Malta	C 87545	85	2 084		
SharedPlay Limited	England	12909248	25	250 000		
LeoStudios Limited	Malta	C 98918	100	1 200		
Dotterbolag till GameGrounds United AB						
Performance Pack Ltd	Malta	C83002	100	1 852 400		
Performance Media Ltd	Malta	C82999	100	1 851 200		
Game Grounds America LLC	USA	72856813	100	-		
Dotterbolag till Pixel Holding Group Ltd.						
Pixel Digital Ltd	Malta	C87546	100	1 200		
Pixel Gaming Group B.V	Curacao	142249	100	347 463		
Dotterbolag till LeoVegas US Inc.						
LeoVegas NJ LLC	USA	0450635825	100	-		
Dotterbolag till PLF HippoGo Solutions Ltd						
HippoGo Services Limited	Malta	C 100490	100	1 500		

NOT 17 Fordringar hos koncernbolag

KEUR	2021	2020
Kortfristiga fordringar		
Fordringar som förfaller inom ett år	54 899	31 948
Långfristiga fordringar		
Fordringar som förfaller mellan två och fem år	43 732	48 810
Totalt	**98 631**	**80 758**

KEUR	2021	2020
Fordringar hos Koncernbolag		
LeoVegas International Limited	88 439	60 350
LeoVegas Gaming Limited	5 826	11 835
Winga S.r.l	-	-
LeoVentures Limited	967	935
Gears of Leo AB	3 353	7 639
LeoVegas US Inc.	44	-
LeoVegas NJ LLC	3	-
Totalt	**98 631**	**80 758**

Moderbolaget, LeoVegas AB (publ), har till koncernbolagen ställt ut en skuldgaranti för sina koncerninterna fordringar, se Not 26.

NOT 18 Kundfordringar och andra fordringar

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Fordringar från betalningsförmedlare	12 821	16 155
Andra fordringar inkl. kundfordringar	9 003	7 005
Totalt	**21 824**	**23 160**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Andra fordringar	54	143
Totalt	**54**	**143**

För kundfordringar och andra fordringar vars löptid är kort, sker värdering till nominellt belopp. Vid varje balansdag görs en bedömning av förväntade kreditförluster enligt "Expected Loss model", varav en kreditreservering kan kostnadsföras för potentiellt förväntade förluster. Eventuella nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Summa fordringar från betalningsförmedlare uppgår till 12,8 MEUR (16,2) varav 127 KEUR av dessa avser "cash in transit" per balansdagen. Det innebär således inte att de är förfallna fordringar, utan att de avser likvida medel på väg in för betalning. Koncernen arbetar med väletablerade betalningsförmedlare, samt har en frekvent reglering av dessa fordringar. I det fall då en betalningsförmedlare visar på betalningssvårigheter kan koncernen stänga ner parten och därmed begränsa den framtida kreditrisken. Med bakgrund av ovan bedöms reserveringen för förväntade förluster vara nära noll då kreditrisken sannolikt bedöms vara mycket begränsad för fordringar på betalningsförmedlare. Andra fordringar inklusive kundfordringar uppgår till 9,0 MEUR (7,0) och består primärt av momsfordringar, kundfordringar (B2B) och övriga fordringar.

Sammantaget har koncernen per balansdagen 367 KEUR i fordringar som är förfallna, inklusive "cash in transit", varav 88 KEUR avser betalningsförläggare och 278 KEUR avser kundfordringar inom koncernens B2B (affiliate verksamhet). Koncernen har gjort en kreditreserv om 29 KEUR i enlighet med IFRS 9 och "Expected Loss model" relaterat till dessa B2B fordringar. Koncernen har ingen pant som säkerhet för dess fordringar.

KEUR	2021	2020
Koncernen		
< 30 dagar	127	464
30-60 dagar	24	42
61-90 dagar	101	23
> 90 dagar	115	78
Totalt	**367**	**607**

Ytterligare information om koncernens finansiella risker finns i Not 30.

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Förutbetalda kostnader	3 446	3 103
Förutbetalda marknadsföringskostnader	1 487	1 986
Upplupna intäkter	378	391
Totalt	**5 311**	**5 480**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Förutbetalda kostnader	528	550
Totalt	**528**	**550**

NOT 20 Likvida medel

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Likvida medel	75 161	63 340
Avgår bankgaranti	-	-4 000
Avgår bundna medel (kundsaldo)	-19 945	-15 801
Likvida medel, netto efter bundna medel	**55 216**	**43 539**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Likvida medel	7 122	1 419
Likvida medel	**7 122**	**1 419**

I koncernens likvida medel ingår det bundna kundtillgodohavande om 19 945 KEUR (15 801). Under 2020 ingick även en bankgaranti för den spanska spellicensen om 4 000 KEUR. I egenskap av förvaltare av kundsaldon innehar koncernen bundna likvida medel som tillhör spelarna. Motsvarande belopp för kundtillgodohavande är därmed även klassificerad som en kortfristig skuld, se Not 23.

NOT 21 Aktiekapital och teckningsoptioner

	2021	2020
Aktier		
Antal stamaktier		
Till fullo betalt*	101 652 970	101 652 970
Inte registrerat	-	-
Totalt	**101 652 970**	**101 652 970**

EUR	2021	2020
Till fullo betalt	1 219 836	1 219 836
Kvotvärde per aktie	0,012	0,012

* LeoVegas AB (publ) har genomfört återköp av aktier, vilket har påverkat antalet utestående aktier. Antalet utestående aktier efter återköp uppgår till 97 652 970 vid balansdagens slut. Totalt antal aktier har dock inte ändrats, eftersom de finns i LeoVegas AB (publ) förvar. För mer information, se avsnitt "Aktie och Ägare".

Pågående incitamentsprogram

Under 2019, 2020 samt 2021 utfärdades det nya incitamentprogram för bolagets anställda, vilka beslutats av bolagsstämman. Dessa incitamentsprogram medför att det finns ytterligare 2 333 550 utestående optioner som ger rätt att teckna aktier, vilka löper ut i september 2022, juni 2023 samt juni 2024.

Rätten att teckna teckningsoptionerna tillkom endast bolagets helägda dotterbolag Gears of Leo AB, med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta optionerna till ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner, som är eller blir anställda i bolaget eller koncernen, till ett pris som inte understiger optionens marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och i övrigt på samma villkor som i emissionen. Ingen förmån eller ersättning utgår till de anställda och därför redovisas ingen personalkostnad i resultaträkningen i enlighet med IFRS 2. I samband med överlåtelsen har respektive optionsinnehavare undertecknat ett optionsavtal som innehåller standardvillkor för denna typ av avtal, däribland bestämmelser om återköpsrätt, förköpsrätt och tystnadsplikt.

Incitamentsprogram 2019/2022
Vid extra bolagsstämma den 28 augusti 2019, beslutades det om att utfärda högst 1 000 000 teckningsoptioner, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget under september 2022 till en teckningskurs om 50,00 SEK per aktie. Totalt har 788 150 teckningsoptioner överlåtits från Gears of Leo AB till de teckningsberättigade, däribland personer i koncernledning, vilket även motsvarar en marknadsvärdering enligt Black & Scholes värderingsmodell. Totalt övrigt tillskjutit kapital i koncernen ökade med 206 KEUR genom premier för teckningsoptionerna. Sedan utfärdandet har 140 000 optioner återköpts. Per balansdagen fanns resterande andel (351 850 stycken) i eget förvar i det helägda dotterbolaget Gears of Leo AB.

Incitamentsprogram 2020/2023
Vid årsstämma den 8 maj 2020, beslutades det om att utfärda högst 1 000 000 teckningsoptioner, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget under perioden från och med den 1 juni 2023 till och med den 30 juni 2023, till en teckningskurs om 48,45 SEK per aktie. Totalt 931 900 teckningsoptioner har överlåtits från Gears of Leo AB till de teckningsberättigade, däribland personer i koncernledning, vilket även motsvarar en marknadsvärdering enligt Black & Scholes värderingsmodell. Totalt övrigt tillskjutit kapital i koncernen ökade initialt med 419 KEUR, netto efter utförda återköp till 319 KEUR, genom premier för teckningsoptionerna. Sedan utfärdandet har 105 000 optioner återköpts. Per balansdagen fanns resterande andel (173 100 stycken) i eget förvar i det helägda dotterbolaget Gears of Leo AB.

Incitamentsprogram 2021/2024
Vid årsstämma den 11 maj 2021, beslutades det om att utfärda högst 1 000 000 teckningsoptioner, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget under perioden från och med den 1 juni 2024 till och med den 30 juni 2024, till en teckningskurs om 53,09 SEK per aktie. Totalt 858 500 teckningsoptioner har överlåtits från Gears of Leo AB till de teckningsberättigade, däribland personer i koncernledning, vilket även motsvarar en marknadsvärdering enligt Black & Scholes värderingsmodell. Totalt övrigt tillskjutit kapital i koncernen ökade med 199 KEUR. Per balansdagen fanns resterande andel (141 500 stycken) i eget förvar i det helägda dotterbolaget Gears of Leo AB.

Teckningsoptioner i eget förvar
Totalt finns det 666 450 stycken teckningsoptioner i eget förvar vid rapportperiodens utgång.

Utdelning
Styrelsen föreslår en utdelning om 1,68 (1,60) SEK per aktie, motsvarande ett belopp om 0,16 (0,16) EUR per aktie. Total föreslagen utdelning till moderbolagets aktieägare för helår 2021 uppgår till 164 056 990 (160 290 602) SEK, motsvarande 15 938 695 (15 943 602) EUR. Utdelningen i euro för helår 2021 har räknats om med växelkursen per 31 december 2021 (se även Not 31).

NOT 22 Långfristiga skulder

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Obligationslån	67 815	48 860
Leasing skulder	3 029	5 300
Uppskjuten skatteskuld	1 091	1 435
Finansiella skulder	848	-
Totalt	**72 783**	**55 595**

KEUR	2021	2020
Moderbolag		
Långfrisitiga skulder till kreditinstitut	-	-
Obligationslån	67 815	48 860
Totalt	**67 815**	**48 860**

Upplåning och ränta
I december 2020 emitterade LeoVegas AB (publ.) ett seniort icke-säkerställt obligationslån om 500 MSEK under ett ramverk om totalt 800 MSEK. Under det tredje kvartalet 2021 utökade moderbolaget befintligt obligationslån med 200 MSEK. Skulden är värderad till 67,8 MEUR (48,9). Obligationen har en löptid om 3 år och en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter och slutligt förfall den 10 december 2023. Koncernen har ett avtal om en treårig banklånefacilitet ("RCF") om 40 MEUR med en ränta om 3 månader EURIBOR plus 250 baspunkter. Banklånefaciliteten är outnyttjad per balansdagen. Verkligt värde på koncernens upplåning bedöms i allt väsentlighet motsvara det redovisade värdet då lånen löper med rörlig marknadsmässig ränta för långfristig upplåning, samt att diskonteringseffekten är oväsentlig för kortfristig upplåning. Redovisade värden av koncernens lån är utgivna enligt nedan ursprungsvaluta. Obligationen som emitterades i SEK har värderats till balansdagens kurs.

KEUR	2021	2020
Totala låneskulder		
Ursprungsvaluta, EUR	-	-
Ursprungsvaluta, SEK	67 815	48 860
Totalt	**67 815**	**48 860**

Villkor och åtaganden upplåning
Lånet är föremål för sedvanliga lånevillkor och löper utan säkerhet. Moderbolaget garanterar samtliga av koncernbolagens låneförpliktelser och får ej pantsätta några tillgångar till annan part. Låneavtalet innehåller finansiella åtaganden "covenanter", främst beträffande skuldsättningsgrad och andra sedvanliga konventioner. Den 31 december 2021 uppfyllde koncernen dessa åtaganden. Koncernen räknar med fortsatt full efterlevnad och att lånekrediten kommer att återbetalas i enlighet med avtalade villkor vid sådant tillfälle.

Marknadsvärde obligationen
Obligationen som ställdes ut på 700 000 000 SEK har ett marknadsvärde på 717 500 000 SEK per balansdagen.

Övriga långfristiga skulder
Koncernen redovisar utöver ovan långfristiga skulder en leasingskuld om 3,0 MEUR (5,3). Uppskjuten skatteskuld om 1,1 MEUR (1,4) är relaterat till koncernmässiga övervärden från förvärv, se även Not 11. I samband med att den initiala obligationen emitterades tecknades ett valutaderivat (OTC-derivat) vilket värderas till verkligt värde och motsvarar en skuld om 0,8 MEUR (+0,3) per balansdagen.

				Ej kassaflödespåverkande poster			
Skulder finansieringsverksamheten	**2020-01-01**	Kassainflöde (upptagande av lån)	Kassautflöde (betalning av kredit/skuld)	Transaktions - och upplåningskostnader	Tillägg kontrakt/ perioder	Valutakurs-differenser	**2020-12-31**
Långfristiga skulder kreditinstitut	39 924	-	-39 924	-	-	-	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	30 000		-30 419	419	-		-
Långfristigt obligationslån	-	48 298	-	120	-	443	48 860
Leasingskulder	7 575	-	-3 244	-	4 062	-	8 393
Summa	**77 499**	**48 298**	**-73 587**	**539**	**4 062**	**443**	**57 253**

				Ej kassaflödespåverkande poster			
Skulder finansieringsverksamheten	**2021-01-01**	Kassainflöde (upptagande av lån)	Kassautflöde (betalning av kredit/skuld)	Transaktions - och upplåningskostnader	Tillägg kontrakt/ perioder	Valutakurs-differenser	**2021-12-31**
Långfristiga skulder kreditinstitut	-	5 000	- 5 000	-	-	-	-
Långfristigt obligationslån	48 860	19 897	-	377	-	- 1 319	67 815
Leasingskulder	8 393	-	-3 037	-	623	-	5 978
Summa	**57 253**	**24 897**	**-8 037**	**377**	**623**	**- 1 319**	**73 793**

NOT 23 Leverantörsskulder och andra skulder

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Leverantörsskulder	1 817	7 402
Löneskatter och andra lagstadgade skulder	1 656	1 416
Andra skulder	16 169	11 469
Spelarskulder	19 945	15 801
Outtagen udelning till moderbolagets aktiegare*	3 795	-
Totalt	**43 382**	**36 088**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Skulder koncernbolag	-	11
Leverantörsskulder	21	91
Andra skulder	5	10
Löneskatter och andra lagstadgade skulder	132	99
Outtagen udelning till moderbolagets aktieägare*	3 795	-
Totalt	**3 953**	**211**

* Utdelning för 2020 betalas ut vid fyra tillfällen. Den fjärde utbetalningen gjordes den fjärde januari 2022.

NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Upplupna spelkostnader	4 250	4 249
Upplupna marknadsföringskostnader	12 797	11 962
Upplupna löne- och ersättningskostnader	2 192	2 058
Revisorsarvoden	281	216
Konsult- och juristkostnader	1 172	1 580
Andra upplupna kostnader	28 932	24 711
Förutbetalda intäkter	72	306
Totalt	**49 696**	**45 082**

KEUR	2021	2020
Moderbolaget		
Upplupna löne- och ersättningskostnader	302	258
Revisorsarvoden	70	57
Konsult- och juristkostnader	43	82
Andra upplupna kostnader	271	343
Totalt	**686**	**740**

NOT 25 Skuld för tilläggsköpeskilling förvärv

Koncernen hade i föregående år en utestående skuld avseende förvärvet av Royal Panda för en villkorad tilläggsköpeskilling, vilken har reglerats under året. Per balansdagen uppgår skulden till 0,0 MEUR (5,3). Ärendet avgjordes i början av 2020 vilket medförde en positiv resultateffekt på 0,7 MEUR på bolagets finansnetto det året.

KEUR	2021	2020
Koncernen		
Skuld för tilläggsköpeskilling förvärv	-	5 300
Totalt	**-**	**5 300**
Varav regleras inom 12 månader	-	5 300
Varav regleras efter mer än 12 månader	-	-

NOT 26 Ställda säkerheter

Koncernen har inga ställda säkerheter för upplåning. Moderbolaget, LeoVegas AB (publ), har ett låneavtal vilket omfattar en "RCF" som ligger outnyttjad per balansdagens slut. I detta låneavtal ska LeoVegas AB (publ) garantera samtliga av koncernbolagens låneförpliktelser mot banken som kan förekomma när krediten nyttjas. Moderbolaget har till samtliga koncernbolag gett ut en skuldgaranti för sina koncerninterna fordringar (se Not 17).

NOT 27 Eventualförpliktelser

Koncernen har inte några garantiåtaganden, ekonomiska åtaganden eller eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

NOT 28 Transaktioner med närstående parter

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag, vilket primärt rör sig om utlåning av likvida medel samt utförda Management-tjänster. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Det har under året, till och med kvartal tre funnits en närstående relation vid hyra av företagslägenheter till bolag ägda av familjen Lidfeldt, eftersom dess delägare bedömdes ha en närstående relation med moderbolagets, LeoVegas AB (publ), verkställande direktör. Betalningar och kostnader för dessa har uppgått till ett värde om 27 (34) KEUR. Mellanhavandet vid årsskiftet uppgick till 0,0 KEUR (0,0).

KEUR	2021	2020
Moderbolag		
Försäljning av tjänster till koncernbolag	849	669
Resultat från andelar i koncernbolag	30 000	20 000
Ränteintäkter från koncernbolag	2 577	580
Räntekostnader till koncernbolag	-	-
Totalt	**33 426**	**21 249**
Fordringar hos koncernbolag	98 631	80 758
Ackumulerade nedskrivningar, fordringar hos koncernbolag	-	-
Bokfört värde fordringar hos koncernbolag	**98 631**	**80 758**
Skulder till koncernbolag	-	11
Ackumulerade nedskrivningar, skulder till koncernbolag	-	-
Bokfört värde skulder till koncernbolag	**-**	**11**

På årsstämman, beslutade bolagsstämman i maj 2021, om ett nytt optionsprogram för anställda och nyckelpersoner. För ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till Not 6. För information om styrelsens ägande hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten.

NOT 29 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin "Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde" samt "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden ("Hold to collect") och avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella skulder redovisas till "Finansiella skulder verkligt värde via resultaträkningen" och redovisas i balansräkningen med vinster eller förluster i resultaträkningen, eller "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde", vilket initialt redovisas till verkligt värde och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen som avser valutaderivat (OTC-derivat) värderas till verkligt värde med eventuella vinster eller förluster i koncernens resultaträkning. Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Säkringsredovisning har inte tillämpats för koncernens nuvarande valutaderivat.

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas initialt till verkligt värde, och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen. Se Not 30 för ytterligare information kring värdering till verkligt värde.

Finansiella tillgångar	Klassificering/ Värdering
Kundfordringar och andra fordringar	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Likvida medel	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella anläggningstillgångar (OTC-derivat)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorierna "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde" och "Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen".

För finansiella skulder som ska värderas till upplupet anskaffningsvärde sker värderingen initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella skulder	Klassificering/ Värdering
Skulder kreditinstitut	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Obligationslån	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Leverantörsskulder och andra skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Spelarskulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skuld för köpeskilling avseende förvärv	Finansiella skulder värderade tillverkligt värde via resultat-räkningen
Finansiella skulder (OTC-derivat)	Finansiella skulder värderade tillverkligt värde via resultat-räkningen

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

Koncernens exponering mot olika risker som är förknippade med de finansiella instrumenten beskrivs i not 30. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen motsvarar det redovisade värdet för varje kategori av finansiella tillgångar och skulder som nämns.

KEUR	Not	2021	2020
Koncernen			
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar och andra fordringar	18	21 824	23 160
Likvida medel	20	75 161	63 340
Finansiella anläggningstillgångar		-	314
Totalt		**96 985**	**86 814**
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	23	23 437	20 287
Spelarskulder	23	19 945	15 801
Obligationslån	22	67 815	48 860
Finansiella skulder	22	848	-
Skuld för tilläggsköpeskilling förvärv	25	-	5 300
Totalt		**112 045**	**90 248**

KEUR	Not	2021	2020
Moderbolaget			
Finansiella tillgångar			
Fordringar på koncernbolag	17	98 631	80 759
Övriga fordringar	18	54	143
Likvida medel	20	7 122	1 419
Totalt		**105 807**	**82 321**
Finansiella skulder			
Obligationslån	22	67 815	48 860
Finansiella skulder	22	848	-
Leverantörsskulder och andra skulder	23	3 953	200
Totalt		**72 616**	**49 060**

NOT 30 Hantering av finansiella risker och finansiella instrument

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd Treasury policy vilken präglas av en strävan av att minimera koncernens risknivå. Denna not beskriver koncernens exponering mot finansiella risker och hur dessa kan påverka koncernens framtida finansiella ställning. Koncernens exponering mot finansiella risker inkluderar marknadsrisk (valuta och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är självständigt ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda Treasury policy efter koordinering med moderbolaget.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt på flera marknader och exponeras mot valutarisker som uppstår i samband med olika valutaexponeringar, främst med avseende på transaktioner i SEK och GBP.

Valutarisker kan uppstå genom koncernens dagliga verksamhet såväl som avseende väsentliga tillgångar och skulder. Transaktionsrisker i verksamheten uppstår mellan valutakurs på transaktionsdagen och valutakurs på betalningsdagen, eller balansdagen, och tas upp i resultaträkningen som intäkt eller kostnad.

Koncernen strävar efter att minimera effekterna i resultaträkningen och i möjligaste mån ska varje rörelsedrivande bolag inom koncernen arbeta för att matcha inkommande och utgående betalningsströmmar i samma valuta. Koncernens kassaflöden från den löpande verksamheten utgör ett naturligt skydd mot valutarisker, eftersom insättningar och utbetalningar till kunder i olika regioner matchas i samma valuta.

För exponering av väsentliga tillgångar och skulder, såsom koncernens obligationslån i SEK har valutafluktuationer mot EUR säkrats med ett valutaderivat (OTC-derivat). Samtliga transaktioner hänförliga till omvärdering av obligationslånet, samt valutaderivatet, redovisas under finansiella poster i koncernens resultaträkning. Ingen säkringsredovisning har tillämpats. Det finns även en omräkningsrisk som uppstår när dotterbolag räknas om från sin funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta. Denna risk är begränsad i koncernen då det enbart är ett operationellt dotterbolag som har en annan funktionell valuta (GBP) än koncernens rapportvaluta. Tabellen nedan sammanställer koncernens exponering mot valutarisker baserat på följande nominella tillgångar och skulder:

31 december 2021	Nettoexponering
SEK	20 299
GBP	10 082
Andra valutor	5 400
31 december 2020	**Nettoexponering**
SEK	10 097
GBP	11 015
Andra valutor	7 721

Följande signifikanta valutakurser applicerades under året:

	2021		2020	
	Genomsnittlig kurs	avista-kurs	Genomsnittlig kurs	avista-kurs
SEK	10.15	10.25	10,48	10,03
GBP	0.86	0.84	0,89	0,90

Känslighetsanalys

Koncernen har gjort en känslighetsanalys av hur resultat och eget kapital skulle ha påverkats vid fluktuationer av valutakurser under året. Två analyser har utförts.

En känslighetsanalys på årets intäkter och kostnader i koncernen visar att om EUR-växekursen skulle öka eller minska i värde med fem procent mot andra valutor skulle effekten på koncernens EBITDA vara cirka 4,3 MEUR (4,5). Vid beräkning har årets genomsnittliga kurs applicerats som utgångspunkt vid omräkning av intäkter och kostnader per lokal valuta. Vid antagandet att EUR skulle öka eller minska i värde med fem procent mot alla andra valutor i koncernen skulle effekten vara cirka 9,4 MEUR (8,8) på nettoomsättningen. Analysen utgår från att samtliga valutor skulle fluktuera mot EUR och tar inte hänsyn till korrelationen mellan dessa valutor.

En känslighetsanalys av tillgångar och skulder per balansdagen för rapportperiodens slut visar att en fem-procentig förstärkning av EUR mot SEK och GBP skulle ha påverkat koncernens vinst eller förlust (och eget kapital) med 1,0 MEUR (0,5) för SEK och 0,5 MEUR (0,6) för GBP.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöden från verksamheterna påverkas av förändringar av räntenivåer på marknaden. Under det fjärde kvartalet 2020 säkerställdes en ny långsiktig finansiering bestående av en kombination av banklån (RCF som uppgår till 40 MEUR) samt ett av LeoVegas AB (publ.) utställd seniort icke-säkerställt obligationslån. Den initiala obligationen ställdes ut på 500 MSEK under ett ramverk om 800 MSEK. Under året har den utökats med ytterligare 200 MSEK och uppgår vid balansdagens slut till 700 MSEK (500). Skulden är värderad till 67,8 MEUR (48,9). Obligationen har en löptid om 3 år och en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter och slutligt förfall den 10 december 2023. Moderbolagets banklånefacilitet ("RCF") uppgående till 40 MEUR har en ränta om 3 månader EURIBOR plus 250 baspunkter. Banklånefaciliteten är outnyttjad per balansdagen. Eftersom koncernen har utökat sin finansiering väsentligt kan förändringar av räntenivåer på marknaden ha en materiell effekt på koncernens finansiella ställning och resultat.

Kreditrisk

Kreditrisk i koncernen uppstår från likvida medel och kundfordringar. LeoVegas Group har en begränsad kreditrisk, eftersom koncernens externa kunder från spelverksamheten är privatpersoner och betalningen för onlinespeltjänster sker genom kunddeponeringar i förskott. Det finns således inga utestående fordringar för koncernens externa kundbas relaterat till spelverksamheten. Däremot har koncernen en kreditrisk gentemot företag som levererar betalningstjänster. För att begränsa denna kreditrisk arbetar LeoVegas Group med väletablerade leverantörer i branschen och reglerar utestående fordringar med korta intervaller (inom en månad). LeoVegas Group har även möjlighet att snabbt avbryta samarbetet med leverantörer som inte reglerar sina fordringar i tid, och därmed minska kreditexponeringen väsentligt.

Övrig kreditrisk som företaget är exponerad för är risken för bedrägliga transaktioner samt återbetalningar till kunder från banker eller andra betaltjänstleverantörer. Förluster som uppstår från dessa transaktioner benämns inom begreppet "chargebacks". Kostnader för samtliga typer av chargebacks uppgår till cirka 1 procent av de totala intäkterna, varav bedrägerier och transaktioner är delkomponent i denna kostnad. Koncernen har en dedikerad avdelning som övervakar och kontrollerar försök till bedrägerier och följer upp återdebiteringar för att reducera kreditrisken.

Koncernens likvida medel sköts av banker med hög kreditvärdighet. Den svenska banken SEB har kreditbetyg AA- (FITCH), den maltesiska banken Bank of Valetta har kreditbetyg BBB (FITCH) och den engelska banken Barclays har kreditbetyg A (Fitch).

Den maximala exponeringen mot kreditrisker per balansdagen vad avser finansiella tillgångar redovisas nedan. Ingen pant som säkerhet finns i detta avseende. Koncernen bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot kreditrisker och att det inte finns några materiella kreditrisker vid slutet av rapporteringsperioden.

KEUR	Not	2021	2020
Koncernen			
Fordringar hos betalningsförmedlare	18	12 821	16 155
Andra fordringar	18	9 003	7 005
Likvida medel	20	75 161	63 340
Totalt lån och likvida medel		**96 985**	**86 500**

KEUR	Not	2021	2020
Moderbolaget			
Andra fordringar	18	54	143
Likvida medel	20	7 122	1 419
Totalt lån och likvida medel		**7 176**	**1 562**

Likviditetsrisk

En omdömesgill likviditetsriskhantering innebär att bolaget innehar tillräckliga likvida medel och finansieringsmöjligheter för verksamheten. Likviditetsrisken övervakas på koncernnivå genom att säkra att tillräckliga medel finns tillgängliga till varje dotterbolag inom koncernen. Koncernen säkerställer en tillräcklig likviditet genom fortlöpande kassaflödesprognoser, styrelsens beslut kring väsentliga investeringar och transaktioner samt styrelsens beslut kring koncernens finansieringsstruktur och kreditfaciliteter. Bolaget är exponerat mot likviditetsrisker i förhållande till att möta framtida åtaganden. I samband med den utökade finansieringen i koncernen säkerställdes en långsiktig finansiering. Vid balansdagens slut har koncernen totalt 108 MEUR i tillgängligt kreditutrymme varav 68 MEUR (49) har nyttjats vid utgången av året. Sammantaget är koncernens finansiella ställning god. Nettoskulden exkluderat spelarskulder i förhållande till justerad EBITDA (rullande 12 månader) uppgick till 0,3x (0,0). Koncernen övervakar även efterlevnaden av avtal för finansieringen för att säkerställa att de finansiella åtagandena "covenanter", främst beträffande skuldsättningsgrad och andra sedvanliga konventioner efterlevs.

Vidare upprätthåller koncernen alltid ett saldo av likvida medel som överstiger kundernas tillgodohavanden (spelarskulder). Bolagets likviditetsrisk anses inte vara materiell vad avser att matcha inflödet och utflödet av likvida medel från förväntade förfallotidpunkter av finansiella instrument.

Tabellen nedan redogör för koncernens finansiella skulder och dess återstående löptid, förfallotidpunkt.

Förfallotidpunkt, kontrakterade finansiella skulder 31 december 2021

KEUR	Redovisat värde 2021	Under 1 år
Leverantörsskulder och andra skulder	23 437	23 437
Spelarskulder	19 945	19 945
Kortfristig leasingskuld	2 949	2 949
Finansiella skulder (OTC-derivat)	848	-
Totalt	**47 179**	**46 331**

KEUR	Redovisat värde 2021	Förfaller inom 2-5 år	Förfaller senare än 5 år
Obligationslån	67 815	67 815	-
Långfristiga leasingskulder	3 029	3 029	-
Finansiella skulder (OTC-derivat)	848	848	-
Totalt	**71 692**	**71 692**	**-**

Förfallotidpunkt, kontrakterade finansiella skulder 31 december 2020

KEUR	Redovisat värde 2020	Under 1 år
Leverantörsskulder och andra skulder	20 287	20 287
Spelarskulder	15 801	15 801
Kortfristig leasingskuld	3 093	3 093
Skuld för tilläggsköpeskilling förvärv	5 300	5 300
Totalt	**44 480**	**44 480**

KEUR	Redovisat värde 2020	Förfaller inom 2-5 år	Förfaller senare än 5 år
Obligationslån	48 860	48 860	-
Långfristiga leasingskulder	5 300	5 300	-
Totalt	**54 160**	**54 160**	**-**

Kapitalriskhantering

Koncernens kapitalstruktur består av likvida medel, upplåning och totalt eget kapital hänförligt till ägarna. Målsättningarna för koncernens kapitalhantering är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta en kontinuerlig verksamhet för att skapa avkastning för aktieägare och fördelar för övriga intressenter. Målsättningen är även att upprätthålla en optimal kapitalstruktur som minskar kapitalkostnaden och ger tillräcklig finansiering för expansion av verksamheten.

Koncernen har historiskt sett uppfyllt sina likviditetsbehov genom kassaflöde från verksamheten och extern finansiering. För att bevara eller modifiera kapitalstrukturen kan koncernen komma att justera beloppet av utdelningar som betalas till aktieägare, återföra kapital till aktieägare, nyemittera aktier eller sälja tillgångar. Styrelsen fattar alla relevanta beslut om investeringsmöjligheter och om ytterligare extern finansiering ska ske.

Ett långsiktigt finansiellt mål för LeoVegas Group är att skuldsättningsgraden (nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA) ej ska överstiga 1.0x. Under vissa förutsättningar, kan den nivån överstigas under kortare perioder i samband med, till exempel, större förvärv eller andra strategiska initiativ. Koncernen mäter och övervakar sin belåning och har under året till fullo efterlevt samtliga åtagande inom ramen för låneavtalen och förväntar sig att fortsätta efterleva dem under hela låneperioden.

Risker kopplade till beräkning av verkligt värde finansiella instrument

Det redovisade värdet minus avsättningen för nedskrivning av kundfordringar och andra fordringar samt leverantörsskulder och andra skulder antas motsvara deras verkliga värden. Det verkliga värdet av finansiella instrument för redovisningsändamål uppskattas genom diskontering av framtida avtalade kassaflöden enligt den rådande marknadsräntа som finns tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument. Enligt IFRS 13 måste ledningen identifiera en hierarki med tre nivåer vid värdering av finansiella instrument till verkligt värde.

Koncernen har redovisar ett OTC- derivat, ett finansiellt instrument, som redovisas till verkligt värde via resultatet. Finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. ett OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara. Detta motsvarar verkligt värdehierarki 2. Det har inte skett några överföringar mellan verkligt värde nivåer under året.

Under 2021 motsvarade verkligt värde på OTC-derivatet en finansiell skuld om 0,8 MEUR, vilket skiljer sig mot föregående år då verkligt värde motsvarade en finansiell anläggningstillgång (+0,3).

Följande tabell visar koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde per 31 december 2021.

2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet:			
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-
Summa finansiella tillgångar (UB)	**-**	**-**	**-**

2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet:			
Finansiella skulder	-	848	-
Summa finansiella skulder (UB)	**-**	**848**	**-**

Följande tabell visar koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde per 31 december 2020.

2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet:			
Finansiella anläggningstillgångar	-	314	-
Summa finansiella tillgångar (UB)	**-**	**314**	**-**

2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet:			
Finansiella skulder	-	-	-
Summa finansiella skulder (UB)	**-**	**-**	**-**

NOT 31 Rörelseförvärv

Förvärv Expekt

Den 19 maj 2021 genomförde LeoVegas Group genom sitt helägda dotterbolag LeoVegas International Ltd. ett förvärv av samtliga aktier i det maltesiska bolaget Expekt Nordics Ltd ("Expekt"), samt förvärv av tillgångar relaterade till Expekt från bolaget Mangas Gaming

Ltd. Expekt är ett välkänt varumärke inom sportspel i Sverige och övriga Norden. Förvärvet har stärkt LeoVegas Group varumärkesportfölj med en etablerad position inom sportspel, samt utökat bolagets strategiska tillväxtmöjligheter inom segmentet.

Tillträde och konsolidering skedde per 19 maj 2021. Köpeskillingen för samtliga nettotillgångar och identifierade övervärden uppgick till 6,1 MEUR och har betalts i samband med signering (1,5 MEUR) samt vid förvärvstidpunkten (4,6 MEUR). På kassa- och skuldfri basis var förvärvsbeloppet 5,0 MEUR. Förvärvet reglerades från egen kassa.

Tabellen nedan visar en preliminär förvärvsanalys och sammanfattar den totala köpeskillingen samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Kortfristiga fordringar och skulder innehåller inga derivat och verkligt värde är detsamma som redovisat värde.

Identifierade övervärden avser immateriella tillgångar i form av varumärke och domännamn på 2,6 MEUR och förvärvad kunddatabas om 1,1 MEUR. Redovisning av de immateriella tillgångarna sker till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde. Löpande avskrivningar för förvärvade varumärken och domännamn belastar koncernens resultat med en linjär avskrivningstakt på 5–8 år. Avskrivningar för förvärvad kunddatabas belastar koncernens resultat med en avskrivningstakt på 4 år. Goodwill om 1,1 MEUR är hänförligt till framtida intäktssynergier, vilka baseras på möjligheten att återskapa varumärkets forna position som ett ledande sportvarumärke. Genom detta kan bolaget nå nya kunder och därmed öka sina intäkter. Goodwill är till viss del även hänförlig till humankapital.

Preliminär förvärvsanalys Expekt (KEUR)

Redovisade värden per förvärvstidpunkten:	**2021-05-19**
Materiella anläggningstillgångar	-
Immateriella anläggningstillgångar	3 757
Finansiella anläggningstillgångar	-
Uppskjutna skattefordringar	505
Kundfordringar och andra fordringar	298
Likvida medel	966
Leverantörsskulder och andra skulder	-429
Uppskjutna skatteskulder	-118
Summa förvärvade, identifierbara nettotillgångar	**4 979**
Goodwill	1 077
Köpeskilling	**6 056**
Köpeskilling	
Erlagd köpeskilling vid förvärvstidpunkt	1 500
Beräknad tilläggsköpeskilling	4 556
Summa total köpeskilling	**6 056**
Identifierade övervärden	
Varumärken och domännamn	2 608
Förvärvad kunddatabas	1 134
Totalt identifierade övervärden	**3 742**

NOT 32 Förslag till vinstdisposition

LeoVegas Groups utdelningspolicy över tid är att lämna en vinstutdelning om minst 50 procent av bolagets resultat efter skatt.

Följande medel står till förfogande till aktieägarna per den 31 december 2021.

Till årsstämman förfogande fritt eget kapital i Moderbolaget (EUR)	
Överkursfond	27 840 547
Balanserade vinstmedel	-17 606 029
Årets resultat	23 877 165
Summa	**34 111 683**
Till aktieägarna i form av utdelning (97 652 970 aktier x 0,16 EUR)	-15 938 695
Vinstmedel att balansera	**18 172 988**

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,68 (1,60) SEK per aktie, motsvarande ett belopp om 0,16 (0,16) EUR per aktie. Total föreslagen utdelning till moderbolagets aktieägare för helår 2021 uppgår till 164 056 990 (160 290 602) SEK, motsvarande 15 938 695 (15 943 602) EUR. Utdelningen i euro för helår 2021 har räknats om med växelkursen per 31 december 2021. Resterande del av balanserade vinstmedel och fria fonder förs över i ny räkning. Det slutgiltiga beloppet i euro kan variera beroende på den valutakurs som råder vid utbetalningens tidpunkt. Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning uppgår disponibla vinstmedel till 34 111 683 EUR till årsstämmans förfogande. Beslutar årsstämman i enlighet med förslaget kommer 18 172 988 EUR att balanseras i ny räkning. Utdelning sker vid fyra tillfällen under året.

NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Händelser efter balansdagen avser de väsentliga händelser som inträffat under tiden mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av LeoVegas AB (publ) styrelse.

LeoVegas Group ansöker om spellicenser

LeoVegas Group har under det första kvartalet ansökt om spellicens i Nederländerna samt den kanadensiska provinsen Ontario. Efter en framgångsrik tillståndsprocess har LeoVegas Group även registrerats som speloperatör hos Alcohol and Gaming Commission of Ontario samt ingått ett driftsavtal, motsvarande spellicens, med kanadensiska iGaming Ontario (iGO). Tillståndet möjliggör för LeoVegas Group att fortsatt erbjuda casino, live casino och vadhållning i Ontario under varumärkena LeoVegas och Royal Panda. I januari 2022 stod Kanada för 13 procent av koncernens intäkter, och cirka 35 procent av de kanadensiska intäkterna genererades i Ontario.

LeoVegas Groups etablering i USA

LeoVegas Groups etablering i USA i New Jersey, USA, fortgår enligt plan. LeoVegas Group har under början av 2022 börjat etablerat sig på ett lokalt kontor samt påbörjat etablering av ett lokalt team.

Invasionen i Ukraina

Med anledning av invasionen i Ukraina har LeoVegas Group beslutat att inte erbjuda någon vadhållning på rysk och belarusisk nationell idrott. LeoVegas Group tar inte, och har inte heller tidigare tagit, emot kunder från Ryssland eller Belarus. Däremot vill LeoVegas Group inte bidra med internationell legitimitet till dessa ligor och tävlingar. LeoVegas Group har inte drabbats av något väsentligt intäktsfall utan ser en mycket begränsad påverkan.

LeoVegas Group har ett 40-tal konsulter i Ukraina och deras välmående och säkerhet är av högsta prioritet. Deras arbetsinsatser är betydelsefulla men LeoVegas Group ser ingen väsentlig negativ påverkan på bolagets finansiella ställning och resultat. LeoVegas Group är redo att vidta åtgärder för att stötta konsulterna med exempelvis omlokalisering eller annan hjälp. Därtill har LeoVegas Group donerat en halv miljon kronor till Röda Korset för att stödja dem i deras livsviktiga arbete. Utfallet är fortsatt osäkert och LeoVegas Group följer händelseförloppet noga.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och Verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningsstandard i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 april 2022. Koncernens resultat och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2022.

Stockholm den 8 april 2022

Per Norman
Styrelsens ordförande

Hélène Westholm
Styrelseledamot

Carl Larsson
Styrelseledamot

Fredrik Rüdén
Styrelseledamot

Anna Frick
Styrelseledamot

Mathias Hallberg
Styrelseledamot

Torsten Söderberg
Styrelseledamot

Gustaf Hagman
VD och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats 8 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i LeoVegas AB (publ), org.nr 556830-4033

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för LeoVegas AB (publ) för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Revisionens inriktning och omfattning

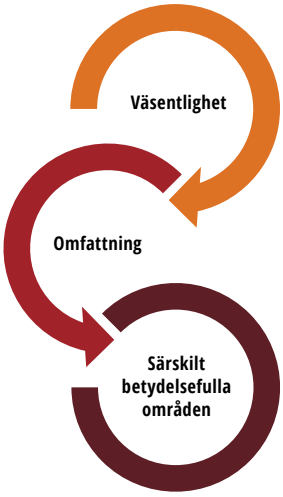
Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.



VÅR REVISIONSANSATS

Översikt

- Övergripande väsentlighetstal: 3,9 miljoner euro, vilket motsvarar 1 % av koncernens intäkter.

- Vi har i vår revision av koncernen 2021 inkluderat enheter som representerar cirka 94 % av intäkterna för koncernen.
- Efterlevnad av lagar och regler på online-spelmarknaden.
- Värdering av goodwill.

KONCERNENS VÄSENTLIGHETSTAL
3,9 miljoner euro (3,8 miljoner euro)

HUR VI FASTSTÄLLDE DET
1 % av koncernens intäkter

MOTIVERING AV VALET AV VÄSENTLIGHETSTAL
LeoVegas har en tillväxtstrategi där intäkter går före lönsamhet i de fall bolaget bedömer att avkastningen på investerad marknadsföring är god. Intäkter är med bakgrund av detta godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 390 KEUR samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET
EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH REGLER PÅ ONLINE-SPELMARKNADEN *LeoVegas beskrivning och upplysningar avseende ovan omnämnda områden återfinns i förvaltningsberättelsen sid 60-71.* På onlinespelsmarknaden finns en varierande grad av reglering och rättsläget är under utveckling. Det är därmed svårt att ha en uppfattning om hur förändrade regleringar kan komma att påverka förutsättningarna för LeoVegas och andra online-speloperatörer. Den potentiella risken inom området avser rättstvister, tillbakadragna licenser, viten eller liknande vilket skulle kunna få en väsentlig negativ inverkan på LeoVegas räkenskaper. LeoVegas följer och bedömer löpande utvecklingen och rättsläget inom detta område.	De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört avseende detta område omfattar: • Vi har utvärderat bolagets processer och kontroller avseende efterlevnad av lagar och regler i de olika nationella marknader som LeoVegas bedriver verksamhet i. • Vi har inhämtat uttalanden från LeoVegas externa legala rådgivare för att bland annat till att säkerställa att inga okända väsentliga myndighetsgranskningar/krav finns. • Vi har granskat bolagets redovisningsmässiga bedömningar inom detta område.
VÄRDERING AV GOODWILL *LeoVegas beskrivning och upplysningar avseende goodwill återfinns i not 15.* I LeoVegas balansräkning redovisas 96 MEUR i form av goodwill kopplat till företagsförvärv. Detta belopp motsvarar 37 % av totala tillgångar. Värdering av goodwill är beroende på företagsledningens bedömningar. Årligen upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Prövningen visar om det föreligger ett nedskrivningsbehov (om bokfört värde överstiger verkligt värde) eller ej. Antaganden och bedömningar hänför sig delvis till framtiden och avser exempelvis intäkter- och rörelsemarginalernas utveckling, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från gjorda antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma även om så inte bedöms vara fallet per bokslutsdagen. LeoVegas nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov föreligger.	De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört avseende detta område omfattar: • Inhämtat och granskat LeoVegas modell för nedskrivningsprövning för att bedöma matematisk korrekthet i modellen och rimlighet i gjorda antaganden. • På stickprovsbasis verifierat att data som inkluderats nedskrivningsprövningen stämmer mot bolagets långsiktiga planer per kassaflödesgenererande enhet. • Kontroll av rimligheten i den applicerade diskonteringsräntan. • Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera särskilt känsliga sådana. • Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57 och 107-108. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en

väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för LeoVegas AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande

direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för LeoVegas AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till LeoVegas AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till LeoVegas AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 28 maj 2015.

Stockholm den 8 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

NYCKELTAL

KEUR (om inget annat anges)	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter	391 171	387 464	356 039	327 817	217 014
Intäktstillväxt (%)	1,0	8,8	8,6	51,1	53,5
Organisk tillväxt (%)	-2	11	7	20	46
Bruttoresultat	261 451	262 311	237 114	235 543	162 675
Bruttovinstmarginal (%)	66,8	67,7	66,6	71,9	75,0
EBITDA	43 351	51 865	49 531	41 605	25 947
EBITDA-marginal (%)	11,1	13,4	13,9	12,7	12,0
Justerad EBITDA	44 614	55 365	44 193	41 086	27 894
Justerad EBITDA-marginal (%)	11,4	14,3	12,4	12,5	12,9
EBIT	18 043	22 776	12 672	19 175	19 914
EBIT-marginal (%)	4,6	5,9	3,6	5,8	9,2
Rörelsekapital*	-80 416	-74 410	-65 558	-18 091	-22 900
Rörelsekapital som % av nettoomsättningen (%)	-13,6	-11,8	-7,0	-5,5	-10,6
Investeringar	-28 244	-14 470	-9 197	-103 293	-50 102
Investeringar som % av nettoomsättningen (%)	-7,2	-3,7	-2,6	-31,5	-23,1
Operativt kassaflöde	45 856	69 240	37 024	36 494	34 075
Avkastning på eget kapital (%)	12,9	19,7	9,6	54,4	33,0
Soliditet (%)	32,7	39,4	37,4	35,8	31,8
Antal aktier vid periodens slut	97 652 970	101 652 970	101 652 970	101 652 970	99 695 470
Resultat per aktie (EUR)	0,11	0,18	0,09	0,43	0,18

* Rörelsekapital beräknas som nettot mellan kortfristiga skulder (exklusive spelarskulder och skulder till kreditinstitut) och omsättningstillgångar (exklusive likvida medel). Omklassificering av långfristig skuld till kortfristig har medfört att omräkning skett för 2017 års beräknade rörelsekapital.

KEUR	2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA	**43 351**	**51 865**	**49 531**	**41 605**	**25 947**
Kostnader hänförliga till notering	-	-	-	62	594
Kostnader hänförliga till rådgivning vid förvärv	-	-	-	466	1 353
Avsättning vitesföreläggande i Storbritannien från UKGC	-	-	-	453	-
Vinst vid försäljning av tillgång	-	-	-11 403	-1 500	-
Omstruktureringskostnader	1 263	3 500	6 065	-	-
Justerad EBITDA	**44 614**	**55 365**	**44 193**	**41 086**	**27 894**

ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH ÖVRIGA DEFINITIONER

Aktier utestående efter spädning
Antal utstående aktier före spädning plus antalet utestående aktieoptioner, minus inlösensumman för optionerna delat på det genomsnittliga aktiepriset i perioden.

Aktiva kunder
Antal kunder som har spelat på LeoVegas inklusive kunder som endast har nyttjat bonuserbjudanden.

Behållningsgrad (hold)
Spelintäkter, netto (NGR) delat på deponeringar.

Bruttoresultat
Intäkter minus direkta rörliga kostnader som bland annat inkluderar kostnader för spelleverantörer, kostnader för betalnings leverantörstjänster samt spelskatter.

Deponeringar
Inkluderar alla kontanta medel som har satts in på kasinot av kunder under en given period.

Deponerande kunder
Kunder som har gjort kontanta deponeringar under perioden per plattform/varumärke. Då detta mäts per plattform medför det att ett visst antal kunder dubbelräknas, tex. för en kund som gjort en insättning på Royal Panda och LeoVegas under perioden.

EBIT (Earnings before interest and taxes)
Rörelseresultat.

EBIT-marginal, %
EBIT i relation till intäkter.

EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

EBITDA-marginal, %
EBITDA i relation till intäkter.

Genomsnittligt antal heltidsanställda
Genomsnittligt antal heltidsanställda över hela perioden.

Intäkter
Spelintäkter netto plus justeringar för korrigeringar, förändringar av avsättningar för lokal jackpot och ej konverterade avsättningar för bonus.

Justerad EBIT
EBIT justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA
EBITDA justerad för jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster
Avser avskrivningar för förvärvade immateriella tillgångar samt eventuella omvärderingen av tilläggsköpeskilling som uppstått vid förvärv. Avyttring av dotterbolag och tillgångar som är resultatpåverkande justeras även bort. Kostnader relaterade till omstrukturering av befintlig organisation definieras som jämförelsestörande post. Spelskatt som tillkommit, efter ny bedömning, för historiska perioder ingår även som jämförelsestörande poster.

Likvida medel
Tillgångar på bankkonton plus e-wallets.

Lokalt beskattade intäkter
Intäkter från lokalt reglerade marknader och marknader där bolaget betalar spelskatt.

Lokalt reglerade marknader
Marknader som har reglerat internetspel och har utfärdat licenser som operatörer kan ansöka om.

Mobila enheter
Smarta telefoner (smartphones) och surfplattor.

Nettoskuld exklusive spelarskulder
Bolagets räntebärande skulder minus likvida medel exklusive spelarsaldon.

Ny deponerande kund ("NDC")
En kund som har gjort sin första kontanta insättning under perioden.

Organisk tillväxt
Tillväxt utan förvärv, justerad för valutaeffekter.

Plattform
LeoVegas teknikplattform, Rhino, där de helägda varumärkena drivs, kontrolleras och vidareutvecklas av koncernen.

Resultat per aktie
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden, justerat för ytterligare aktier för optioner med utspädningseffekt.

Rörelsekapital
Rörelsekapital beräknas som nettot mellan kortfristiga skulder (exkl. spelarskulder och skulder till kreditinstitut) och omsättningstillgångar (exkl. likvida medel).

Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före finansiella poster och skatt.

Soliditet, %
Eget kapital vid periodens slut i relation till balansomslutningen vid periodens slut.

Spelintäkter, brutto ("GGR")
Summa insatser (kontant och bonus) minus alla vinster att betala ut till kunder (i branschen benämnt "GGR" eller Gross Gaming Revenue).

Spelintäkter, netto ("NGR")
Summa kontanta insatser minus alla vinster att betala ut till kunder efter bonuskostnader och externa jackpotbidrag (i branschen benämnt "NGR" eller Net Gaming Revenue).

Spelskatt
En skatt som räknas på ett intäktsmått som operatörer av spelverksamhet betalar i en reglerad marknad, så som Danmark, Italien, Storbritannien, Spanien eller Sverige. I vissa marknader avser det även en kostnad för moms på intäkter (till exempel i Tyskland, Malta, Irland).

Utdelning per aktie
Genomförd/föreslagen utdelning dividerat med antal utestående aktier.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i relation till intäkterna under perioden.

Återkommande deponerande kunder ("RDC")
En kund som har gjort en kontant insättning under perioden men gjorde sin första insättning under en tidigare period.

Denna sida markerar omslagets insida bak.

LeoVegas AB (Publ)
+46 8 410 367 66
Luntmakargatan 18
111 37 Stockholm
www.leovegasgroup.com
Organisationsnummer: 556830-4033