



4C STRATEGIES

4C Group AB  
Delårsrapport  
Q2 2024

**Be Ready.  
Be Resilient.  
Foresee.**

**“Ett första halvår  
präglad av förseningar i  
Nordamerika”**

# Perioden i sammandrag

## 2024 Q2

- **Nettoomsättning (Mkr)**  
60,5 (85,4)
- **Nettoomsättningstillväxt**  
-29% (3%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**  
-29% (-1%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**  
62% (66%)
- **Justerad EBIT-marginal**  
-54% (1%)

- Fortsatta förseningar i säljprocesserna i Nordamerika största orsaken till det svaga resultatet.
- Stabila prestationer i International och Nordics trots tuffa jämförelsekvartal.
- Förstärkningar av koncernledningen genomförda. Fullt fokus ligger nu på att återvinna mark från första halvåret och avsluta året starkt, samtidigt som arbetet riktas mot att bygga en robust och hållbart lönsam verksamhet.

**”Trots att det har tagit längre tid än förväntat, är vi nu i slutförhandlingar om viktiga kontrakt som vi räknar med att signera under 2024”**

*Jonas Jonsson, VD*

## 2024 Q1-Q2

- **Nettoomsättning (Mkr)**  
136,2 (175,3)
- **Nettoomsättningstillväxt**  
-22% (10%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**  
-23% (6%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**  
59% (64%)
- **Justerad EBIT-marginal**  
-36% (7%)

## Nyckeltal

	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2	2024 Q2 RTM	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning (Mkr)	60,5	85,4	136,2	175,3	293,0	332,1
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-29%	-1%	-23%	6%	-17%	-3%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	37,3	56,3	79,9	112,0	178,4	210,4
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	62%	66%	59%	64%	61%	63%
EBIT (Mkr)	-32,6	0,5	-48,7	11,8	-66,4	-5,9
EBIT marginal (%)	-54%	1%	-36%	7%	-23%	-2%
Justerad EBIT (Mkr)	-32,6	1,0	-48,7	12,3	-66,3	-5,3
Justerad EBIT marginal (%)	-54%	1%	-36%	7%	-23%	-2%
Periodens resultat (Mkr)	-27,5	1,0	-38,9	8,6	-56,9	-9,3
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,79	0,03	-1,12	0,25	-1,63	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,79	0,03	-1,12	0,24	-1,63	-0,27

# -17%

Valutajusterad organisk nettoomsättnings-tillväxt RTM

# 61%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning RTM

# -23%

Justerad EBIT-marginal RTM



### VD-ord

## Ett första halvår präglat av förseningar i Nordamerika

Under andra kvartalet har vårt segment North America fortsatt att påverkas av förseningar i säljprocesserna. Den godkända försvarsbudgeten i mars 2024 har dock förbättrat våra förutsättningar, och vi har arbetat intensivt för att driva flera nyckelaffärer framåt. Trots att det har tagit längre tid än förväntat, är vi nu i slutförhandlingar om viktiga kontrakt som vi räknar med att signera under 2024. Givet affärernas storlek ger dessa en fortsatt stor påverkan på kvartalsresultaten. Segmenten International och Nordics presterar i linje med våra förväntningar, med ovanligt starka jämförelsekvartal från 2023 som en viktig notering. För årets andra kvartal rapporterar koncernen minskade intäkter med 29 procent jämfört med samma period förra året och EBIT-marginalen uppgick till -54 procent.

Vi på 4C Strategies har under mer än 20 år byggt upp ett globalt mjukvaruföretag med kontinuerlig lönsamhet, våra långa kundrelationer och fokus på hög kundnöjdhet har gett oss möjligheten att fortsätta växa. De senaste tolv månaderna har dock präglats av förseningar och utmaningar i att färdigställa kontrakt. Mitt och den nya ledningsgruppens fokus är att 100% jobba tillsammans för att återta mark från första halvåret och avsluta året starkt. Jag har implementerat förändringar i ledningen och fortsätter att se över såväl kostnader som processer för att öka aktiviteten och att effektivt bygga vår position både inom försvarssegmentet, men även med ett stort fokus på att expandera i företag- och myndighetsfären, två vertikaler som visar stort intresse för våra produkter och där vi ser stor aktivitet på marknaden.

Ett steg i arbetet, är att förändra vår operationella struktur, detta för att renodla affären och skapa bättre förutsättningar för aktiv uppföljning och optimering. Från och med tredje kvartalet kommer bolagets operationella segment bestå av: EMEA (Europe, Middle East and Africa), APAC (Asia-Pacific), North America och Global Expert Services (tjänsteerbjudande avseende konsulttjänster som inte är kopplat till mjukvaruimplementation eller supporttjänster). Jag ser fram emot de möjligheter detta skapar och ser att vi nu har en struktur som kommer gynna vårt arbete för att effektivt ta våra produkter till marknaden.

### Finansiella resultat

Under årets andra kvartal uppgick nettoomsättningen till 60,5 Mkr, en minskning med 29 procent jämfört med andra kvartalet 2023. Rörelseresultatet uppgick till -32,6 Mkr med en marginal om -54 procent.

### Nordics

Segmentet Nordics har under kvartalet fortsatt likt föregående kvartal med stabil aktivitet hos både nya och befintliga kunder. Omsättningen uppgick till 26,0 Mkr under andra kvartalet vilket är i nivå med jämförelsekvartalet. I Nordics arbetar vi sedan länge på strategisk nivå med flertalet stora myndigheter och privata kunder. Dessa projekt har fortsatt och utökats under första halvåret, vilket ger goda möjligheter till en stark avslutning på året. Utöver arbetet med dessa långa kundrelationer har segmentet fortsatt teckna såväl mjukvaru- som Expert services avtal med över 10 nya kunder inom både privat och offentlig sektor vilket fortsatt stärker vår position på den nordiska marknaden.

### North America

Under andra kvartalet har vårt segment North America fortsatt att påverkas av förseningar i säljprocesserna. Den godkända försvarsbudgeten i mars 2024 har dock förbättrat våra förutsättningar, och vi har arbetat intensivt för att driva flera nyckelaffärer framåt. Trots att det har tagit längre tid än förväntat, är vi nu i slutförhandlingar om viktiga kontrakt som vi räknar med att signera under 2024. Med tanke på affärernas storlek

och vår strategiska inriktning på expansion i Nordamerika, kommer dessa affärer att ha en betydande påverkan på våra kvartalsresultat. Vidare fortsätter det långsiktiga arbetet med att bygga en bred pipeline såväl inom försvar som den privata sektorn, något vi ser fram emot att dela mer information om i kommande kvartal. Intäkterna i första kvartalet minskade med 96 procent jämfört med samma kvartal föregående år till 0,4 Mkr.

### International

Segmentet International har levererat ett stabilt kvartal, främst i Australien, men även med en positiv utveckling av pipeline inom Europa och Nato. Kvartalets prestation visar sig främst i APAC-regionen där vi stärker vår position med strategiska förlängningar och utökningar av nyckelkontakt inom försvarssegmentet. Omsättningen för kvartalet minskade med 32 procent jämfört med samma kvartal föregående år till 34,2 Mkr. I jämförelsekvartalet återfinns större kontrakt med det brittiska försvaret. Vi har initierat ett antal nya avtal med såväl det brittiska flygvapnet som marinen, vilket ligger i linje med vår strategi att bredda vårt försvarserbjudande utanför armén i Storbritannien.

### Framtid

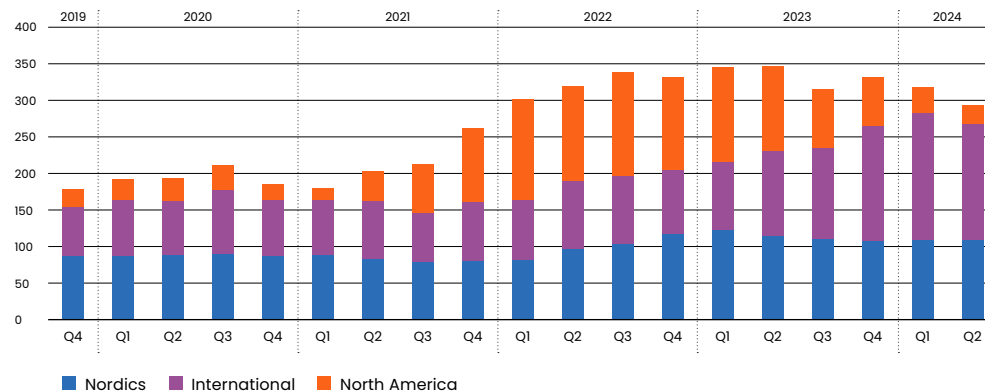
Med ett utmanande första halvår bakom oss tittar vi nu fortsatt framåt och kommer att arbeta hårt för att få hela organisationen fullt engagerad i att ta vara på de möjligheter som finns för vårt erbjudande runt om i världen. Vi utforskar nya tekniker för att göra våra

**”Mitt och den nya ledningsgruppens fokus är att 100% jobba tillsammans för att återta mark från första halvåret och avsluta året starkt”**

produkter ännu bättre och våra konsulter och implementationstekniker jobbar sida vid sida med försvarsmakter och engagerade företag och organisationer som delar vår grundläggande målsättning att öka resiliens och trygghet i samhället. 4C under mitt ledarskap har fullt fokus på detta och att fortsätta leverera långsiktigt värde och hög kundnöjdhet.

**Jonas Jonsson**  
VD

Nettoomsättning per segment, RTM



Grafen illustrerar utvecklingen av 4C Strategies' segment från 2019 till 2024.

# Finansiell översikt

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med -29% (3%) jämfört med samma period föregående år och uppgick till 60,5 Mkr (85,4). Mjukvaruförsäljningen uppgick till 37,3 Mkr (56,3) under kvartalet. I jämförelseperioden ingick en större förlängning av en stor affär vilket påverkar jämförelsetalen.

Vår verksamhet för tjänster, som består av mjukvarurelaterade tjänster och expert services, bidrog med 23,2 Mkr (29,1) under kvartalet.

Nettoomsättningen första halvåret uppgick till 136,2 Mkr (175,3), vilket återspeglar en minskning med -22% (10%) jämfört med samma period föregående år. Mjukvaruintäkterna uppgick till 79,9 Mkr (112,0) Vår serviceverksamhet stod för 56,3 Mkr (63,3) under det första halvåret.

Minskningen i nettoomsättning för kvartalet samt första halvåret är främst relaterat till segmenten North America och International. I North America fortsätter fördröjda upphandlings- och försäljningsprocesser att påverka bolagets nettoomsättning.

Det årsnormaliserade värdet av de repetitiva intäkterna (ARR) var vid utgången av kvartalet 129,9 Mkr (109,8). Mjukvara stod för 94,0 Mkr (73,4).

Valutakursförändringar har haft en minskad inverkan på nettoomsättningen under kvartalet jämfört med samma period föregående år. Under det andra kvartalet var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen 0% (3%) jämfört med samma period föregående år, och för första halvåret uppgick valutakurseffekten till 1% (5%).

## Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkterna motsvarade 62% (66%) av den totala nettoomsättningen under kvartalet.

Mjukvaruintäkterna stod för 59% (64%) av den totala nettoomsättningen första halvåret.

## EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA\*) uppgick till -21,8 Mkr (9,7), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på -36% (11%) under kvartalet.

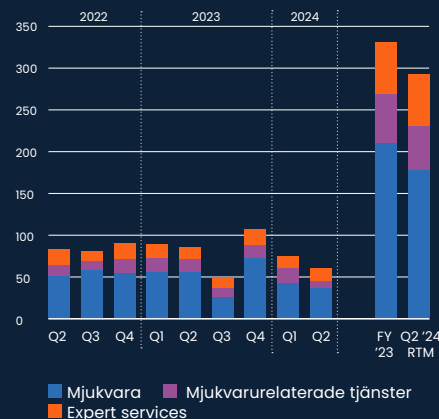
EBITDA uppgick till -26,9 Mkr (29,2) första halvåret, med en marginal på -20% (17%).

Justerad EBITDA\* för kvartalet var -21,8 Mkr (10,2) med en marginal på -36% (12%).

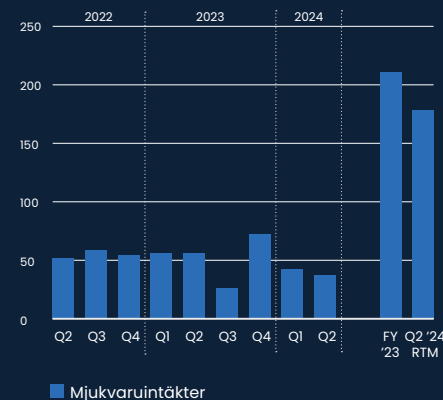
Justerad EBITDA för första halvåret var -26,9 Mkr (29,7) med en marginal på -20% (17%).

På rullande tolv månadersbasis (RTM) uppgick justerad EBITDA till -24,4 Mkr (67,0) med en marginal på -8% (19%).

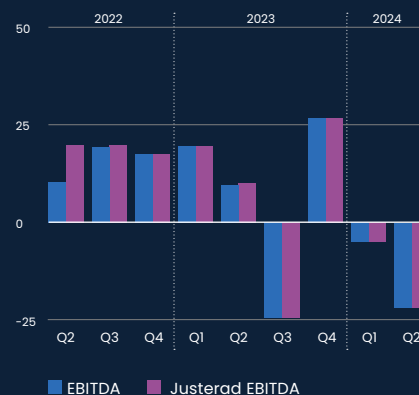
## Nettoomsättning, Mkr



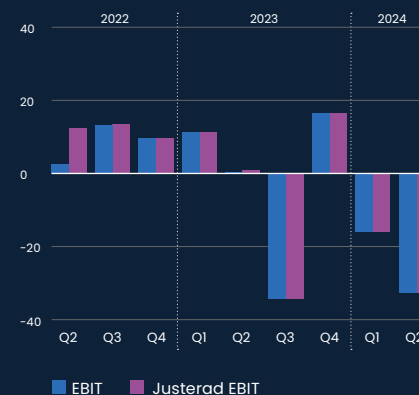
## Mjukvaruintäkter, Mkr



## EBITDA, Mkr



## EBIT, Mkr



**EBIT**

Rörelseresultatet (EBIT\*) uppgick till -32,6 Mkr (0,5), motsvarande en EBIT-marginal på -54% (1%) för kvartalet.

EBIT för första halvåret var -48,7 Mkr (11,8) med en marginal på -36% (7%).

Kvartalets justerade EBIT\* uppgick till -32,6 Mkr (1,0) med en marginal om -54% (1%).

Justerad EBIT för första halvåret uppgick till -48,7 Mkr (12,3) med en marginal på -36% (7%).

På rullande tolv månadersbasis (RTM) uppgick justerad EBIT till -66,3 Mkr (35,5) med en marginal på -23% (10%).

**Finansiell ställning**

Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 57% (61%). Räntebärande skulder uppgick till 65,4 Mkr (66,2) vid kvartalets slut varav 41,3 Mkr (40,3) avser leasingkulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 24,0 Mkr (25,9) avser dels anstånd på skattebetalningar om 3,9 Mkr (25,9) samt checkräkningskredit om 20,1 Mkr (0,0). Det totala anståndet på skattebetalningar planeras att återbetalas klart under 2024-2025.

Likvida medel uppgick till 5,6 Mkr (110,3) vid kvartalets slut. Nettoskulden uppgick därmed till 59,8 Mkr (-44,1).

Eget kapital uppgick till 200,9 Mkr (242,4) motsvarande 5,7 kr (7,1) per utestående aktie och 5,6 kr (6,7) per utestående aktie efter utspädning vid kvartalets slut.

**Kassaflöde**

- Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till -40,6 Mkr (-1,8). Minskade rörelseintäkter, ett fortsatt högt rörelsekapital och en oförändrad kostnadsnivå har tillsammans bidragit till det negativa kassaflödet från den löpande verksamheten.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till -9,7 Mkr (-8,7). Förändringen i kassaflödet avser utvecklingen och investeringen i Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till 18,7 Mkr (-4,7). Förändringen i kassaflödet under avser återbetalningar rörande anstånd på skattebetalningar och leasingbetalningar samt nyttjad checkräkningskredit. För perioden har anståndsbetalningar gjorts om 0,5 Mkr (1,5).
- Likvida medel uppgick till 5,6 Mkr vid periodens slut och 37,5 Mkr vid periodens början. Inklusiv kreditfaciliteter uppgår bolagets tillgängliga medel till 35,6 Mkr (147,8).

Vårt finansiella resultat under det första halvåret har påverkat vår likviditetsposition negativt. Vi monitorerar vår kassasituation noggrant och förväntar oss ett förbättrat och mer jämnt kassaflöde framöver. Ledningens bedömning är att bolaget har tillräcklig finansiering för de kommande 12 månaderna, baserat på aktuell prognos och tillgängliga kreditfaciliteter.

**4C:s aktie**

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Antalet nyemitterade aktier var 545 000 (0) under perioden. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 35 132 142 (33 919 142).

**Antal anställda**

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 210 (197) varav 64 (59) var kvinnor.

**Moderbolaget**

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12-13.

**Andra väsentliga händelser under och efter perioden**

Vid årsstämman den 15 maj 2024 valdes Anders Fransson och Erik Ivarsson in som nya styrelseledamöter.

Den 2 april 2024 tillträdde Jonas Jonsson som VD och Koncernchef efter att den 22 mars 2024 blivit utsedd av styrelsen.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter perioden.

**Årsstämma**

Årsstämman 2024 hölls den 15 maj 2024.

Styrelsen föreslog ingen utdelning för räkenskapsåret 2023 vilket är i linje med vår utdelningspolicy. 4C Strategies har för avsikt att använda genererat kassaflöde för investeringar och vidare tillväxt i bolaget. I övrigt fattades följande beslut, i sammandrag:

- Resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2023 fastställdes.
- Styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.
- Ytterligare information kan inhämtas från protokollet som finns på vår [hemsida](#).

# Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiell ställning och resultat.

19 juli 2024  
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

**Andreas Hedskog**  
Styrelseordförande

**Louise Bagewitz**  
Styrelseledamot

**Anders Fransson**  
Styrelseledamot

**Erik Ivarsson**  
Styrelseledamot

**Christine Rankin**  
Styrelseledamot

**Jörgen Ericsson**  
Styrelseledamot

# Finansiell information

## Finansiell kalender



### Delårsrapport Q3

31 oktober 2024

## Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna kvartalsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, [investors.4cstrategies.com](https://investors.4cstrategies.com).

## Kontaktinformation

4C Group AB (publ)  
Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige  
+46 (0)8-522 27 900 | [info@4cstrategies.com](mailto:info@4cstrategies.com)  
[www.4cstrategies.com](https://www.4cstrategies.com)

För investerarrelaterade förfrågningar,  
[investor.relations@4cstrategies.com](mailto:investor.relations@4cstrategies.com).



Jonas Jonsson  
CEO



Anders Nordgren  
CFO

Stockholm 19 juli 2024

Jonas Jonsson, CEO  
4C Group AB (publ)

## Koncernens resultaträkning

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	60 536	85 415	136 248	175 312	332 101
Övriga rörelseintäkter	379	1 470	1 535	2 305	3 082
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>60 915</b>	<b>86 885</b>	<b>137 783</b>	<b>177 617</b>	<b>335 183</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-24 606	-22 324	-46 806	-42 601	-91 814
Personalkostnader	-67 241	-63 176	-136 781	-121 764	-244 550
Aktiverat arbete för egen räkning	9 609	8 102	19 672	16 218	36 085
Övriga rörelsekostnader	-524	207	-780	-247	-3 274
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-82 763</b>	<b>-77 191</b>	<b>-164 696</b>	<b>-148 395</b>	<b>-303 553</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-21 848</b>	<b>9 694</b>	<b>-26 913</b>	<b>29 222</b>	<b>31 629</b>
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 404	-4 834	-10 817	-9 627	-19 995
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-5 344	-4 383	-10 957	-7 816	-17 537
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-32 596</b>	<b>478</b>	<b>-48 687</b>	<b>11 779</b>	<b>-5 902</b>
Finansiella intäkter	2 890	4 717	8 321	7 472	15 039
Finansiella kostnader	-3 338	-1 208	-6 760	-5 108	-17 657
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-33 045</b>	<b>3 987</b>	<b>-47 126</b>	<b>14 142</b>	<b>-8 521</b>
Inkomstskatt	5 572	-2 944	8 229	-5 528	-822
<b>Periodens resultat</b>	<b>-27 472</b>	<b>1 043</b>	<b>-38 897</b>	<b>8 615</b>	<b>-9 343</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	-27 472	1 043	-38 897	8 615	-9 343
<b>Övrig information</b>					
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,79	0,03	-1,12	0,25	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,79	0,03	-1,12	0,24	-0,27

## Koncernens rapport över totalresultat

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2	2023 Q1-Q4
Periodens resultat	-27 472	1 043	-38 897	8 615	-9 343
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>					
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	-194	1 781	1 272	2 027	-28
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt</b>	<b>-194</b>	<b>1 781</b>	<b>1 272</b>	<b>2 027</b>	<b>-28</b>
<b>Periodens totalresultat för perioden, efter skatt</b>	<b>-27 666</b>	<b>2 824</b>	<b>-37 625</b>	<b>10 642</b>	<b>-9 371</b>



## Koncernens balansräkning i sammandrag

TKR	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	82 353	63 492	73 639
Materiella anläggningstillgångar	3 759	4 517	4 014
Nyttjanderättstillgångar	42 214	43 450	50 328
Finansiella anläggningstillgångar	1 581	1 301	1 362
Avtalstillgångar	64 378	31 290	38 781
Uppskjuten skattefordran	14 788	406	4 093
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>209 075</b>	<b>144 456</b>	<b>172 217</b>
Kundfordringar	19 186	45 757	38 675
Skattefordringar	10 131	8 785	8 379
Avtalstillgångar	97 436	78 210	93 211
Övriga kortfristiga fordringar	12 373	11 894	11 731
Likvida medel	5 631	110 319	62 227
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>144 758</b>	<b>254 964</b>	<b>214 222</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>353 832</b>	<b>399 420</b>	<b>386 440</b>

TKR	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	200 935	242 361	226 501
<b>Summa eget kapital</b>	<b>200 935</b>	<b>242 361</b>	<b>226 501</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	1 985
Långfristiga leasingkulder	23 258	25 699	29 801
Uppskjuten skatteskuld	16 965	15 012	15 170
Övriga långfristiga skulder	304	857	497
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>40 527</b>	<b>41 567</b>	<b>47 453</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	24 026	25 932	10 401
Kortfristiga leasingkulder	18 122	14 563	19 402
Leverantörsskulder	8 581	9 634	10 815
Aktuell skatteskuld	1 442	5 657	694
Avtalsskulder	24 791	20 850	28 291
Övriga kortfristiga skulder	35 408	38 856	42 882
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>112 371</b>	<b>115 492</b>	<b>112 486</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>353 832</b>	<b>399 420</b>	<b>386 440</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	594	151 038	2 844	77 280	231 756
Periodens resultat	-	-	-	-9 343	-9 343
Periodens övriga totalresultat	-	-	-28	0	-28
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-28</b>	<b>-9 343</b>	<b>-9 371</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Nyemission	5	3 372	-	-	3 377
Inbetalning optionspremier	-	739	-	-	739
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>5</b>	<b>4 111</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 116</b>
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>598</b>	<b>155 149</b>	<b>2 816</b>	<b>67 937</b>	<b>226 501</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>598</b>	<b>155 149</b>	<b>2 816</b>	<b>67 937</b>	<b>226 501</b>
Periodens resultat	-	-	-	-38 897	-38 897
Periodens övriga totalresultat	-	-	1 272	-	1 272
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 272</b>	<b>-38 897</b>	<b>-37 625</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Nyemission	16	12 042	-	-	12 059
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>16</b>	<b>12 042</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 059</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2024</b>	<b>615</b>	<b>167 192</b>	<b>4 089</b>	<b>29 040</b>	<b>200 935</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2	2023 Q1-Q4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	-32 596	478	-48 687	11 779	-5 902
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	10 890	7 374	20 143	15 143	36 676
Finansiella poster	-449	3 051	1 560	2 364	-2 619
Betald skatt	-171	-1 823	-1 534	-3 367	-6 702
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-22 325</b>	<b>9 080</b>	<b>-28 517</b>	<b>25 918</b>	<b>21 453</b>
Förändringar av rörelsekapital	-18 277	-10 904	-23 191	-36 073	-39 199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-40 602</b>	<b>-1 824</b>	<b>-51 708</b>	<b>-10 154</b>	<b>-17 746</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av immateriella tillgångar	-9 609	-8 102	-19 672	-16 218	-36 085
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-57	-530	-269	-704	-990
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-79	-	-147	-	-370
Återbetalning av depositioner	-	-53	-	-203	-
Övrigt	-	-3	-	-3	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-9 744</b>	<b>-8 689</b>	<b>-20 087</b>	<b>-17 128</b>	<b>-37 445</b>

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2	2023 Q1-Q4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission	4 062	-	12 059	-	3 377
Optionspremier	-	-38	-	-38	739
Nettoförändring checkräkning	20 056	-	20 056	-	-
Amortering på räntebärande skulder	-530	-530	-8 416	-1 985	-15 531
Amortering av leasingkulder	-4 878	-4 407	-9 751	-8 756	-17 669
Övrigt	-	321	-	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>18 710</b>	<b>-4 653</b>	<b>13 948</b>	<b>-10 779</b>	<b>-29 084</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-31 637</b>	<b>-15 166</b>	<b>-57 848</b>	<b>-38 061</b>	<b>-84 275</b>
<b>Förändring i likvida medel</b>					
Likvida medel vid periodens början	37 545	123 906	62 227	146 805	146 805
Valutakursdifferens i likvida medel	-278	1 578	1 252	1 575	-303
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>5 631</b>	<b>110 319</b>	<b>5 631</b>	<b>110 319</b>	<b>62 227</b>

## Moderbolagets resultaträkning

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2	2023 Q1-Q4
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	34 323	47 546	68 882	104 676	187 246
Övriga rörelseintäkter	55	-14	63	-13	7
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>34 378</b>	<b>47 532</b>	<b>68 945</b>	<b>104 664</b>	<b>187 253</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-25 577	-23 595	-49 911	-45 073	-91 744
Personalkostnader	-35 349	-32 125	-68 014	-63 097	-124 924
Övriga rörelsekostnader	-39	-	-97	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-60 965</b>	<b>-55 720</b>	<b>-118 022</b>	<b>-108 170</b>	<b>-216 668</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-26 587</b>	<b>-8 188</b>	<b>-49 078</b>	<b>-3 506</b>	<b>-29 415</b>
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-143	-106	-274	-200	-455
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-26 730</b>	<b>-8 294</b>	<b>-49 352</b>	<b>-3 707</b>	<b>-29 870</b>
Finansiella poster	18	4 232	3 703	4 206	1 077
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-26 712</b>	<b>-4 061</b>	<b>-45 649</b>	<b>499</b>	<b>-28 793</b>
Bokslutsdispositioner	-	-6 300	-	-8 100	9 120
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-26 712</b>	<b>-10 361</b>	<b>-45 649</b>	<b>-7 601</b>	<b>-19 673</b>
Inkomstskatt	4 386	620	8 240	-	3 661
<b>Periodens resultat</b>	<b>-22 326</b>	<b>-9 742</b>	<b>-37 409</b>	<b>-7 601</b>	<b>-16 012</b>

## Moderbolagets balansräkning

TKR	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	1 760	1 858	1 775
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 760</b>	<b>1 858</b>	<b>1 775</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21 680	21 668	21 680
Uppskjuten skattefordran	11 916	-	3 676
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>33 596</b>	<b>21 668</b>	<b>25 357</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>35 356</b>	<b>23 526</b>	<b>27 132</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	114 180	109 186	129 771
Övriga kortfristiga fordringar	4 864	4 767	6 301
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	9 683	10 600	7 455
Kassa och bank	13	73 445	34 543
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>128 741</b>	<b>197 998</b>	<b>178 070</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>164 097</b>	<b>221 524</b>	<b>205 202</b>

TKR	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	615	594	598
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>615</b>	<b>594</b>	<b>598</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	167 192	151 001	155 149
Balanserade vinstmedel	9 618	25 630	25 630
Periodens resultat	-37 409	-7 601	-16 012
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>139 401</b>	<b>169 030</b>	<b>164 767</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>140 016</b>	<b>169 623</b>	<b>165 366</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>-</b>	<b>9 380</b>	<b>-</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	4 759	5 044	7 606
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	-	8 242	14 473
Aktuella skatteskulder	-	1 789	-
Övriga kortfristiga skulder	8 755	16 065	8 713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 567	11 381	9 044
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>24 081</b>	<b>42 521</b>	<b>39 836</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>164 097</b>	<b>221 524</b>	<b>205 202</b>

# Noter

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 30 juni 2024. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat.

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 tkr i kolumnsummor eller -summor.

## Alternativa resultatmätt (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmätt (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagens resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

## Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senaste publicerade Årsredovisningen den 17 april 2024. Med den pågående ryska invasionen i Ukraina, eskalationen av Israel-Palestina-konflikten, fortsatt hög inflationstakt och räntor, samt andra osäkerheter över runt om i världen, har 4C Strategies vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

## Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska krone (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen.

Transaktionsdifferenser för operativa saldoposter på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäcks- och kostnadspost.

## Transaktioner med närstående

Eventuella transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående att beakta för perioden.

## Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemskt område.

## Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

## Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

## Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i Nordics, International och North America. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning.

TKR	Nordics	Inter-national	North America	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
<b>Q2 2024</b>							
Mjukvaruintäkter	10 606	26 426	295	37 327	-	-	37 327
Mjukvarurelaterade tjänster	437	7 308	74	7 819	-	-	7 819
Expert services	14 959	431	-	15 389	-	-	15 389
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>26 002</b>	<b>34 164</b>	<b>369</b>	<b>60 536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60 536</b>
Övriga intäkter	56	316	21	393	-14	-	379
Interna intäkter	296	9 225	7 237	16 758	3 959	-20 717	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>26 355</b>	<b>43 705</b>	<b>7 627</b>	<b>77 687</b>	<b>3 944</b>	<b>-20 717</b>	<b>60 915</b>
Personalkostnader	-14 260	-20 803	-10 349	-45 411	-21 830	-	-67 241
Övriga externa kostnader	-2 155	-9 894	-4 124	-16 173	651	-	-15 521
Interna kostnader	-1 911	-1 465	-527	-3 903	-16 813	20 717	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-18 325</b>	<b>-32 162</b>	<b>-15 000</b>	<b>-65 487</b>	<b>-37 992</b>	<b>20 717</b>	<b>-82 763</b>
<b>EBITDA</b>	<b>8 029</b>	<b>11 543</b>	<b>-7 373</b>	<b>12 200</b>	<b>-34 048</b>	<b>0</b>	<b>-21 848</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	0	-5 344	-	-5 344
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	0	-5 404	-	-5 404
Finansiella intäkter	-	-	-	0	2 890	-	2 890
Finansiella kostnader	-	-	-	0	-3 338	-	-3 338
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8 029</b>	<b>11 543</b>	<b>-7 373</b>	<b>12 200</b>	<b>-45 244</b>	<b>0</b>	<b>-33 045</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	0	-	-	0
<b>Justerad EBT</b>	<b>8 029</b>	<b>11 543</b>	<b>-7 373</b>	<b>12 200</b>	<b>-45 244</b>	<b>0</b>	<b>-33 045</b>

TKR	Nordics	Inter-national	North America	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
<b>Q2 2023</b>							
Mjukvaruintäkter	10 589	37 236	8 444	56 269	-	-	56 269
Mjukvarurelaterade tjänster	2 026	12 076	566	14 669	-	-	14 669
Expert services	13 706	771	-	14 477	-	-	14 477
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>26 321</b>	<b>50 084</b>	<b>9 010</b>	<b>85 415</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85 415</b>
Övriga intäkter	-11	947	0	935	535	-	1 470
Interna intäkter	236	7 228	7 531	14 994	4 053	-19 047	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>26 545</b>	<b>58 258</b>	<b>16 541</b>	<b>101 345</b>	<b>4 587</b>	<b>-19 047</b>	<b>86 885</b>
Personalkostnader	-14 616	-16 247	-11 015	-41 877	-21 299	-	-63 176
Övriga externa kostnader	-3 006	-6 836	-3 077	-12 919	-1 095	-	-14 015
Interna kostnader	-1 856	-1 667	-144	-3 667	-15 381	19 047	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-19 477</b>	<b>-24 750</b>	<b>-14 236</b>	<b>-58 463</b>	<b>-37 775</b>	<b>19 047</b>	<b>-77 191</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7 068</b>	<b>33 508</b>	<b>2 305</b>	<b>42 882</b>	<b>-33 187</b>	<b>0</b>	<b>9 694</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	0	-4 383	-	-4 383
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	0	-4 834	-	-4 834
Finansiella intäkter	-	-	-	0	4 717	-	4 717
Finansiella kostnader	-	-	-	0	-1 208	-	-1 208
<b>Resultat före skatt</b>	<b>7 068</b>	<b>33 508</b>	<b>2 305</b>	<b>42 882</b>	<b>-38 895</b>	<b>0</b>	<b>3 987</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	0	0	509	-	509
<b>Justerad EBT</b>	<b>7 068</b>	<b>33 508</b>	<b>2 305</b>	<b>42 882</b>	<b>-38 386</b>	<b>0</b>	<b>4 496</b>

TKR	Nordics	International	North America	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringar	Koncernen
<b>Q1-Q2 2024</b>							
Mjukvaruintäkter	25 751	45 285	8 906	<b>79 943</b>	-	-	<b>79 943</b>
Mjukvarurelaterade tjänster	1 103	23 489	1 243	<b>25 834</b>	-	-	<b>25 834</b>
Expert services	28 752	1 719	-	<b>30 471</b>	-	-	<b>30 471</b>
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>55 605</b>	<b>70 493</b>	<b>10 149</b>	<b>136 248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>136 248</b>
Övriga intäkter	58	1 267	242	<b>1 567</b>	-32	-	<b>1 535</b>
Interna intäkter	835	14 162	14 167	<b>29 164</b>	8 652	-37 816	<b>0</b>
<b>Summa intäkter</b>	<b>56 499</b>	<b>85 922</b>	<b>24 558</b>	<b>166 979</b>	<b>8 620</b>	<b>-37 816</b>	<b>137 783</b>
Personalkostnader	-30 368	-39 567	-22 459	<b>-92 394</b>	-44 387	-	<b>-136 781</b>
Övriga externa kostnader	-4 651	-15 665	-8 233	<b>-28 550</b>	635	-	<b>-27 914</b>
Interna kostnader	-3 713	-2 901	-1 183	<b>-7 797</b>	-30 019	37 816	<b>0</b>
<b>Summa kostnader</b>	<b>-38 732</b>	<b>-58 133</b>	<b>-31 876</b>	<b>-128 740</b>	<b>-73 771</b>	<b>37 816</b>	<b>-164 696</b>
<b>EBITDA</b>	<b>17 767</b>	<b>27 789</b>	<b>-7 318</b>	<b>38 238</b>	<b>-65 151</b>	<b>0</b>	<b>-26 913</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	<b>0</b>	-10 957	-	<b>-10 957</b>
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	<b>0</b>	-10 817	-	<b>-10 817</b>
Finansiella intäkter	-	-	-	<b>0</b>	8 321	-	<b>8 321</b>
Finansiella kostnader	-	-	-	<b>0</b>	-6 760	-	<b>-6 760</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>17 767</b>	<b>27 789</b>	<b>-7 318</b>	<b>38 238</b>	<b>-85 365</b>	<b>0</b>	<b>-47 126</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>0</b>
<b>Justerad EBT</b>	<b>17 767</b>	<b>27 789</b>	<b>-7 318</b>	<b>38 238</b>	<b>-85 365</b>	<b>0</b>	<b>-47 126</b>

TKR	Nordics	International	North America	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringar	Koncernen
<b>Q1-Q2 2023</b>							
Mjukvaruintäkter	18 689	44 548	48 799	<b>112 037</b>	-	-	<b>112 037</b>
Mjukvarurelaterade tjänster	4 707	25 172	1 760	<b>31 640</b>	-	-	<b>31 640</b>
Expert services	30 313	1 323	-	<b>31 635</b>	-	-	<b>31 635</b>
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>53 710</b>	<b>71 043</b>	<b>50 560</b>	<b>175 312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>175 312</b>
Övriga intäkter	17	1 753	0	<b>1 770</b>	536	-	<b>2 305</b>
Interna intäkter	626	14 272	14 790	<b>29 687</b>	7 459	-37 146	<b>0</b>
<b>Summa intäkter</b>	<b>54 352</b>	<b>87 067</b>	<b>65 349</b>	<b>206 769</b>	<b>7 995</b>	<b>-37 146</b>	<b>177 617</b>
Personalkostnader	-29 727	-30 214	-21 588	<b>-81 529</b>	-40 235	-	<b>-121 764</b>
Övriga externa kostnader	-5 856	-12 076	-5 223	<b>-23 155</b>	-3 475	-	<b>-26 631</b>
Interna kostnader	-3 877	-3 970	-277	<b>-8 124</b>	-29 022	37 146	<b>0</b>
<b>Summa kostnader</b>	<b>-39 460</b>	<b>-46 260</b>	<b>-27 088</b>	<b>-112 808</b>	<b>-72 733</b>	<b>37 146</b>	<b>-148 395</b>
<b>EBITDA</b>	<b>14 892</b>	<b>40 807</b>	<b>38 262</b>	<b>93 961</b>	<b>-64 739</b>	<b>0</b>	<b>29 222</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	<b>0</b>	-7 816	-	<b>-7 816</b>
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	<b>0</b>	-9 627	-	<b>-9 627</b>
Finansiella intäkter	-	-	-	<b>0</b>	7 472	-	<b>7 472</b>
Finansiella kostnader	-	-	-	<b>0</b>	-5 108	-	<b>-5 108</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>14 892</b>	<b>40 807</b>	<b>38 262</b>	<b>93 961</b>	<b>-79 819</b>	<b>0</b>	<b>14 142</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	<b>0</b>	509	-	<b>509</b>
<b>Justerad EBT</b>	<b>14 892</b>	<b>40 807</b>	<b>38 262</b>	<b>93 961</b>	<b>-79 310</b>	<b>0</b>	<b>14 651</b>



### Nettoomsättning per intäktström

Koncernens intäktströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert Services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	37 327	56 269	79 943	112 037
Mjukvarurelaterade tjänster	7 819	14 669	25 834	31 640
Expert services	15 389	14 477	30 471	31 635
<b>Nettoomsättning</b>	<b>60 536</b>	<b>85 415</b>	<b>136 248</b>	<b>175 312</b>

### Nettoomsättning per sektor

Koncernen finner sina kunder inom tre olika sektorer definierade som: Försvar, Offentlig sektor och Privat sektor. Inom försvarssektorn finns de flesta av kunderna i världens ledande väpnade styrkor. Inom offentlig och privat sektor kommer majoriteten av kunderna från statliga institutioner och stora internationella företag. Nettoomsättning per sektor presenteras för att beskriva hur koncernens intäkter fördelas beroende på vilken typ av sektor som kunden härstammar ifrån.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Försvar	37 965	64 591	92 623	124 471
Offentlig sektor	8 636	10 792	18 821	29 460
Privat sektor	13 934	10 032	24 805	21 380
<b>Nettoomsättning</b>	<b>60 536</b>	<b>85 415</b>	<b>136 248</b>	<b>175 312</b>

### Nettoomsättning per sektor och segment

Koncernens nettoomsättning genereras i rörelsesegmenten Nordics, International och North America. Nettoomsättningen per sektor och segment presenteras för att beskriva hur segmentet verkar inom respektive sektor.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
<b>Försvar</b>	<b>9 335</b>	<b>10 568</b>	<b>20 050</b>	<b>13 947</b>
Offentlig sektor	8 381	10 558	17 987	27 695
Privat sektor	8 286	5 194	17 568	12 067
<b>Nordics</b>	<b>26 002</b>	<b>26 321</b>	<b>55 605</b>	<b>53 710</b>
<b>Försvar</b>	<b>28 326</b>	<b>45 012</b>	<b>62 675</b>	<b>59 965</b>
Offentlig sektor	255	234	834	1 765
Privat sektor	5 584	4 837	6 985	9 313
<b>International</b>	<b>34 164</b>	<b>50 084</b>	<b>70 493</b>	<b>71 043</b>
<b>Försvar</b>	<b>305</b>	<b>9 010</b>	<b>9 897</b>	<b>50 560</b>
Offentlig sektor	-	-	-	-
Privat sektor	64	-	252	-
<b>North America</b>	<b>369</b>	<b>9 010</b>	<b>10 149</b>	<b>50 560</b>
<b>Försvar</b>	<b>37 965</b>	<b>64 591</b>	<b>92 623</b>	<b>124 471</b>
Offentlig sektor	8 636	10 792	18 821	29 460
Privat sektor	13 934	10 032	24 805	21 380
<b>Nettoomsättning</b>	<b>60 536</b>	<b>85 415</b>	<b>136 248</b>	<b>175 312</b>

# Nyckeltal

Koncernens nyckeltal och alternativa resultatmätt (APM) presenteras i detta avsnitt. APM har identifierats för att förbättra utvärderingen av 4C Strategies prestation. De alternativa måtten ska ses som komplement till de befintliga mått som definieras av IFRS.

## Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	37 327	56 269	79 943	112 037
Mjukvarurelaterade tjänster	7 819	14 669	25 834	31 640
Expert services	15 389	14 477	30 471	31 635
<b>Nettoomsättning</b>	<b>60 536</b>	<b>85 415</b>	<b>136 248</b>	<b>175 312</b>
Nettoomsättningstillväxt (%)	-29%	3%	-22%	10%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-29%	-1%	-23%	6%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till 0% (3%).

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt på rullande tolv månadersbasis (RTM) hänvisar till tillväxten över de senaste 12 månaderna. Måttet neutraliserar effekterna av säsongvariationer och indikerar tillväxten på årsbasis.

TKR	2024 Q2 RTM	2023 Q2 RTM
Mjukvaruintäkter	178 354	225 068
Mjukvarurelaterade tjänster	52 454	59 757
Expert services	62 230	62 455
<b>Nettoomsättning RTM</b>	<b>293 037</b>	<b>347 280</b>
Nettoomsättningstillväxt RTM (%)	-16%	9%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt RTM (%)	-17%	1%
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning RTM (%)	61%	65%

Valutakurseffekten på nettoomsättningen under de senaste tolv månaderna uppgick till 1% (7%).

## Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	37 327	56 269	79 943	112 037
Mjukvarurelaterade tjänster	7 819	14 669	25 834	31 640
Expert services	15 389	14 477	30 471	31 635
<b>Nettoomsättning</b>	<b>60 536</b>	<b>85 415</b>	<b>136 248</b>	<b>175 312</b>
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	62%	66%	59%	64%

## Repetitiva intäkter

Intäkter av årligt repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster. Måttet visar tillväxten och andelen intäkter som är av repetitiv karaktär av de totala intäkterna under perioden.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	30 182	29 807	54 577	44 785
Mjukvarurelaterade tjänster	4 135	9 653	17 108	20 470
<b>Repetitiva intäkter</b>	<b>34 316</b>	<b>39 460</b>	<b>71 685</b>	<b>65 255</b>
Repetitiva intäkter, tillväxt (%)	-13%	33%	10%	37%

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Repetitiva intäkter	34 316	39 460	71 685	65 255
Nettoomsättning	60 536	85 415	136 248	175 312
<b>Repetitiva intäkter, andel av nettoomsättning (%)</b>	<b>57%</b>	<b>46%</b>	<b>53%</b>	<b>37%</b>

## Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktspåföljningar.

TKR	2024 Q2	2023 Q2
Mjukvaruintäkter	93 984	73 448
Mjukvarurelaterade tjänster	35 906	36 356
<b>Årstakt repetitiva intäkter</b>	<b>129 890</b>	<b>109 803</b>
Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%)	18%	10%

## EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Rörelseresultat	-32 596	478	-48 687	11 779
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 404	4 834	10 817	9 627
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	5 344	4 383	10 957	7 816
<b>EBITDA</b>	<b>-21 848</b>	<b>9 694</b>	<b>-26 913</b>	<b>29 222</b>
Nettoomsättning	60 536	85 415	136 248	175 312
<b>EBITDA (%)</b>	<b>-36%</b>	<b>11%</b>	<b>-20%</b>	<b>17%</b>

## EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagens lönsamhetsgrad.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Rörelseresultat	-32 596	478	-48 687	11 779
<b>EBIT</b>	<b>-32 596</b>	<b>478</b>	<b>-48 687</b>	<b>11 779</b>
Nettoomsättning	60 536	85 415	136 248	175 312
<b>EBIT (%)</b>	<b>-54%</b>	<b>1%</b>	<b>-36%</b>	<b>7%</b>

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader, vilket definieras i tabellen nedan.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Kostnader för börsnotering	-	509	-	509
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>0</b>	<b>509</b>	<b>0</b>	<b>509</b>

## Justerad EBITDA

EBITDA före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
EBITDA	-21 848	9 694	-26 913	29 222
Jämförelsestörande poster	-	509	-	509
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-21 848</b>	<b>10 203</b>	<b>-26 913</b>	<b>29 731</b>
Nettoomsättning	60 536	85 415	136 248	175 312
<b>Justerad EBITDA (%)</b>	<b>-36%</b>	<b>12%</b>	<b>-20%</b>	<b>17%</b>

Justerad EBITDA under rullande tolv månader (RTM) avser de senaste tolv månaderna. Måttet neutraliserar effekten av säsongvariationer och visar resultatet på årsbasis.

TKR	2024 Q2 RTM	2023 Q2 RTM
EBITDA RTM	-24 506	66 044
Jämförelsestörande poster RTM	80	973
<b>Justerad EBITDA RTM</b>	<b>-24 426</b>	<b>67 017</b>
Nettoomsättning RTM	293 037	347 280
<b>Justerad EBITDA RTM (%)</b>	<b>-8%</b>	<b>19%</b>

## Justerad EBIT

EBIT före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBIT justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
EBIT	-32 596	478	-48 687	11 779
Jämförelsestörande poster	-	509	-	509
<b>Justerad EBIT</b>	<b>-32 596</b>	<b>987</b>	<b>-48 687</b>	<b>12 288</b>
Nettoomsättning	60 536	85 415	136 248	175 312
<b>Justerad EBIT (%)</b>	<b>-54%</b>	<b>1%</b>	<b>-36%</b>	<b>7%</b>

Justerad EBIT under rullande tolv månader (RTM) avser de senaste tolv månaderna. Måttet neutraliserar effekten av säsongvariationer och visar resultatet på årsbasis.

TKR	2024 Q2 RTM	2023 Q2 RTM
EBIT RTM	-66 368	34 569
Jämförelsestörande poster RTM	80	973
<b>Justerad EBIT RTM</b>	<b>-66 288</b>	<b>35 543</b>
Nettoomsättning RTM	293 037	347 280
<b>Justerad EBIT RTM (%)</b>	<b>-23%</b>	<b>10%</b>

## Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

TKR	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	139 126	144 645	151 996
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	70 222	74 997	82 683
<b>Rörelsekapital</b>	<b>68 904</b>	<b>69 648</b>	<b>69 313</b>

## Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldssättningsgrad beräknad i förhållande till justerad EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

TKR	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	23 258	25 699	31 786
Kortfristiga räntebärande skulder	42 148	40 495	29 803
Likvida medel	5 631	110 319	62 227
<b>Nettoskuld</b>	<b>59 775</b>	<b>-44 125</b>	<b>-637</b>
Justerad EBITDA RTM	-24 426	67 017	32 218
<b>Nettoskuld ratio</b>	<b>-2,45</b>	<b>-0,66</b>	<b>-0,02</b>

## Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Vägt genomsnittligt antal aktier	34 859 642	33 919 142	34 859 642	33 919 142
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	1 330 000	2 310 000	1 330 000	2 310 000
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning</b>	<b>36 189 642</b>	<b>36 229 142</b>	<b>36 189 642</b>	<b>36 229 142</b>

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2024 Q2	2023 Q2	2024 Q1-Q2	2023 Q1-Q2
Periodens resultat (tkr)	-27 472	1 043	-38 897	8 615
<b>Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)</b>	<b>-27 472</b>	<b>1 043</b>	<b>-38 897</b>	<b>8 615</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier	34 859 642	33 919 142	34 859 642	33 919 142
<b>Resultat per aktie före utspädning (kr)</b>	<b>-0,79</b>	<b>0,03</b>	<b>-1,12</b>	<b>0,25</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	36 189 642	36 229 142	36 189 642	36 229 142
<b>Resultat per aktie efter utspädning (kr)</b>	<b>-0,79</b>	<b>0,03</b>	<b>-1,12</b>	<b>0,24</b>

# Utvalda historiska finansiella siffror per kvartal och år

	2024 Q2	2024 Q1	2023 Q4	2023 Q3	2023 Q2	2023 Q1	2022 Q4	2022 Q3	2022 Q2	2023 YTD	2022 YTD	2021 YTD
Nettoomsättning (Mkr)	60,5	75,7	107,7	49,1	85,4	89,9	91,0	81,0	83,3	332,1	331,3	261,2
Nettoomsättningstillväxt (%)	-29%	-16%	18%	-39%	3%	18%	-7%	30%	29%	0%	27%	41%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-29%	-17%	18%	-41%	-1%	13%	-13%	16%	22%	-3%	18%	44%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	37,3	42,6	72,2	26,2	56,3	55,8	54,3	58,7	51,4	210,4	211,6	159,5
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	62%	56%	67%	53%	66%	62%	60%	72%	62%	63%	64%	61%
Repetitiva intäkter (Mkr)	34,3	37,4	47,5	28,4	39,5	25,8	41,7	24,7	29,7	141,2	114,0	107,9
Årstakt repetitiva intäkter (Mkr)	129,9	120,7	119,1	110,5	109,8	108,2	107,2	99,8	100,2	119,1	107,2	106,6
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvara (Mkr)	94,0	85,2	82,9	75,0	73,4	72,7	70,5	63,2	63,3	82,9	70,5	60,7
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvarurelaterade tjänster (Mkr)	35,9	35,6	36,2	35,5	36,4	35,5	36,8	36,5	36,8	36,2	36,8	45,9
EBITDA (Mkr)	-21,8	-5,1	26,9	-24,5	9,7	19,5	17,5	19,4	10,4	31,6	58,0	73,2
EBITDA marginal (%)	-36%	-7%	25%	-50%	11%	22%	19%	24%	12%	10%	18%	28%
EBIT (Mkr)	-32,6	-16,1	16,6	-34,3	0,5	11,3	9,7	13,1	2,7	-5,9	28,6	47,1
EBIT marginal (%)	-54%	-21%	15%	-70%	1%	13%	11%	16%	3%	-2%	9%	18%
Jämförelsestörande poster (Mkr)	-	-	-	0,1	0,5	-	-	0,5	9,6	0,6	15,3	2,5
Justerad EBITDA (Mkr)	-21,8	-5,1	26,9	-24,4	10,2	19,5	17,5	19,8	20,0	32,2	73,3	75,7
Justerad EBITDA marginal (%)	-36%	-7%	25%	-50%	12%	22%	19%	24%	24%	10%	22%	29%
Justerad EBIT (Mkr)	-32,6	-16,1	16,6	-34,2	1,0	11,3	9,7	13,6	12,3	-5,3	43,9	49,6
Justerad EBIT marginal (%)	-54%	-21%	15%	-70%	1%	13%	11%	17%	15%	-2%	13%	19%
Periodens resultat (Mkr)	-27,5	-11,4	16,2	-34,2	1,0	7,6	5,2	13,3	5,0	-9,3	26,3	39,0
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,79	-0,33	0,48	-1,01	0,03	0,22	0,16	0,40	0,16	-0,27	0,79	1,26
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,79	-0,33	0,44	-1,01	0,03	0,21	0,15	0,38	0,15	-0,27	0,74	1,17
Rörelsekapital (Mkr)	68,9	67,9	69,3	62,0	69,6	61,3	37,7	60,8	20,3	69,3	37,7	21,4
Nettoskuld (Mkr)	59,8	13,3	-0,6	-1,1	-44,1	-54,5	-76,3	-68,3	-99,3	-0,6	-76,3	-16,6

# Definitioner

**Kr**

Svensk krona.

**Tkr**

Svensk krona i tusental.

**Mkr**

Svensk krona i miljontal.

**RTM**

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

**Mjukvaruintäkter**

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

**Mjukvarurelaterade tjänster**

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

**Expert services**

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

**Nettoomsättning**

De totala intäkterna från Software, Software-related Services och Expert Services.

**Övriga intäkter**

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

**Repetitiva intäkter**

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäcksströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

**Årstakt repetitiva intäkter**

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

**Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

**Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader.

**EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar.

**Justerad EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

**EBITDA-marginal**

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

**EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

**Justerad EBIT**

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

**EBIT-marginal**

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

**EBT**

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

**Justerad EBT**

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

**Periodens resultat**

Periodens resultat efter skatt.

**Resultat per aktie före utspädning**

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

**Rörelsekapital**

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

**Nettoskuld**

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

**Nettoskuldssättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

**Medelantal anställda**

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

# Detta är 4C

## 4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien.

## Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: [investors.4cstrategies.com](https://investors.4cstrategies.com).



### Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



### Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

#### Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

#### Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

#### Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

#### Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



### Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



### Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att mjukvaruintäkterna överstiger 70 procent av nettoomsättningen på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

**Utdelningspolicy:** Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.



# Vårt erbjudande

## Exonaut mjukvara

### Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och tillsäkrande av regelefterlevnad. Exonaut är ackrediterad för användning av flera försvarsmakter, blåljusmyndigheter och leverantörer av kritisk infrastruktur och är bland annat klassificerat för Nato SECRET och Nato UNCLASSIFIED.

### Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling. Exonauts övningsplattform används av bland annat Nato och de svenska, amerikanska, brittiska och australiensiska försvarsmakterna.

## Konsulttjänster

### Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut. Efter driftsättning stödjer vi kunder exempelvis på plats under storskaliga övningar och tillhandahåller uppföljningsrapporter baserade på träningsdata. Vidare erbjuds våra kunder teknisk support beroende på behov och tjänsteleveransmodell i form av digital innovation och vidareutveckling av Exonaut.

### Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitet- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens. Att möta våra kunders förväntningar är centralt för oss och därav använder vi 'best practice' samt säkerställer hög standard i våra leveranser. Tillsammans stärker vi uppdragsgivarens förmåga att förebygga, hantera och lära av oönskade händelser.

## Global verksamhet med lokal närvaro





4C STRATEGIES

4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.  
Be Resilient.  
Foresee.

4C Group AB (publ)  
556706-0412  
Vattugatan 17  
111 52 Stockholm  
Sverige

Besök  
4C Investors Hub  
för mer information.

