



4C Group AB  
Delårsrapport  
Q3 2024

**Be Ready.  
Be Resilient.  
Foresee.**

**“Vändpunkt i Nordamerika:  
Nya avtal stärker vår position”**

# Perioden i sammandrag

## 2024 Q3

- **Nettoomsättning (Mkr)**  
93,8 (49,1)
- **Nettoomsättningstillväxt**  
91% (-39%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**  
93% (-42%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**  
77% (53%)
- **Justerad EBIT-marginal**  
17% (-70%)

- Ökad nettoomsättning och kostnadseffektivisering stärker resultatet för kvartalet jämfört med samma period 2023.
- Verksamheten i North America har haft en stark tillväxt till följd av nya väsentliga avtal som stärker vår position i regionen.
- Från och med kvartal 3 2024 har 4C beslutat att genomföra en operativ strukturförändring för att förbättra interna processer och effektivisera verksamheten.

“Under tredje kvartalet har vi sett en tydlig vändning i Nordamerika”

Jonas Jonsson, VD

## 2024 Q1–Q3

- **Nettoomsättning (Mkr)**  
230,0 (224,4)
- **Nettoomsättningstillväxt**  
3% (-7%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**  
2% (-11%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**  
66% (62%)
- **Justerad EBIT-marginal**  
-14% (-10%)

## Nyckeltal

	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1–Q3	2023 Q1–Q3	2024 Q3 RTM	2023 Q1–Q4
Nettoomsättning (Mkr)	93,8	49,1	230,0	224,4	337,7	332,1
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	93%	-42%	2%	-11%	7%	-3%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	72,3	26,2	152,2	138,2	224,5	210,4
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	77%	53%	66%	62%	66%	63%
EBIT (Mkr)	16,3	-34,3	-32,4	-22,5	-15,8	-5,9
EBIT marginal (%)	17%	-70%	-14%	-10%	-5%	-2%
Justerad EBIT (Mkr)	16,3	-34,2	-32,4	-21,9	-15,8	-5,3
Justerad EBIT marginal (%)	17%	-70%	-14%	-10%	-5%	-2%
Periodens resultat (Mkr)	11,1	-34,2	-27,8	-25,5	-11,6	-9,3
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,32	-1,01	-0,79	-0,75	-0,33	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,32	-1,01	-0,79	-0,75	-0,33	-0,27

# 7%

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt RTM

# 66%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning RTM

# -5%

Justerad EBIT-marginal RTM





### VD-ord

# Vändpunkt i Nordamerika: Nya avtal stärker vår position

Under tredje kvartalet har vi sett en tydlig vändning i Nordamerika. Utöver ett stort driftsavtal för en tidigare projektfinansierad produkt har vi även erhållit avtal för leverans av vår standardmjukvara till försvarskunder. Tillsammans öppnar dessa avtal upp möjligheter för framtida affärer i regionen. Samtidigt har vi börjat se resultatet av den organisationsförändring och effektivisering av verksamheten som påbörjades i Q2. Nu fortsätter arbetet med att realisera avkastningen från tidigare investeringar och fokusera organisationen mot lönsam tillväxt.

### Marknaden

Vi har fortsatt att befästa vår position inom den militära övnings- och träningsmarknaden. Utvecklingen i Nordamerika är särskilt positiv. Utöver ett driftsavtal med ett initialt värde på cirka 101 Mkr över tre år och en option på ytterligare cirka 100 Mkr för två år, ser vi ett ökat intresse för vår standardiserade mjukvara inom försvaret – ett område som tidigare dominerats av specifikt utvecklade lösningar.

I APAC, har kvartalet präglats av leveranser av tidigare sålda projekt och bearbetning för nya affärer, bland annat genom vårt deltagande på Land Forces i Melbourne. I EMEA är kvartalet påverkat av säsongsfaktorer men intresset vid flera marknadsevent bekräftar att vårt erbjudande inom försvarssektorn är fortsatt efterfrågat såväl i Storbritannien, Kontinentaleuropa och NATO. Även om dessa

marknader fortsatt fokuserar mer på investeringar i materiel än mjukvara, ser vi att detta nu börjar ändras.

Under kvartalet har vi även deltagit på flera stora marknadsevents inom Resilience-området och trots en något långsammare utveckling ser vi positiva marknadstrender och ett ökande intresse hos företag och organisationer för att stärka sin beredskap och motståndskraft. Detta börjar märkas i efterfrågan på såväl våra tjänster som våra mjukvarulösningar.

### Kvartalet i korthet

Nettoomsättningen för tredje kvartalet uppgick till 93,8 Mkr, en ökning med 91 procent jämfört med samma period 2023. Rörelseresultatet landade på 16,3 Mkr med en marginal på 17 procent.

## ”Organisationen globalt är engagerad i vår förändringsresa, och jag känner ett starkt driv för vår fortsatta utveckling”

Implementeringen av vår nya operativa struktur har förbättrat våra interna processer och lagt grunden för en mer effektiv verksamhetsstyrning.

Vår OPEX minskade, både jämfört med föregående år och tidigare kvartal, tack vare de genomförda optimeringsåtgärderna. Vi förväntar oss att dessa förändringar kommer ge bra effekt även under kommande kvartal. Även om vi har sett en fortsatt negativ likviditetsutveckling under detta kvartal, bedömer vi nu att den trenden har vänt, och vi förväntar oss förbättringar framöver.

Vår verksamhet i North America har haft en avsevärd intäktsökning jämfört med samma period förra året. Intresset för vår standardiserade mjukvara inom försvarssektorn ökar, vilket stärker vår position på denna viktiga marknad. Samtidigt fortsätter vi att bygga vår Resilience-närvaro i Nordamerika där vi fortfarande befinner oss i en tidig etableringsfas.

I APAC såg vi en ökning jämfört med samma period förra året, även om den är på en låg nivå, främst drivet av leverans av tidigare sålda projekt. Sedan vi 2022 tog steget att investera med egen närvaro i Australien har vi tecknat ett flertal viktiga kontrakt inom försvarssektorn,

såväl utökningar hos vår kund inom Armén, men även inom flygvapnet och inte minst på Joint-nivån, kontrakt som sätter oss som en central aktör inom övning och träning i Australien och ger oss en god potential för fortsatt tillväxt i regionen. Vi förväntar oss dock fortsatt att enskilda kvartal kan komma att ha blygsamma försäljningssiffror givet hur marknaden fungerar.

I EMEA påverkades omsättningen, som landade på 15,2 Mkr, av säsongsmässigt lägre aktivitet under sommaren. Vi förväntar oss dock en ökad aktivitet under kommande kvartal.

Inom Expert Services-segmentet uppgick omsättningen till 12,5 Mkr, i nivå med föregående år. Efterfrågan på våra konsulttjänster inom resiliens och beredskap är fortsatt stark, och vi ser ett ökat behov av stöd för hantering av krav på höjd beredskap i en alltmer osäker omvärld.

### Fokus framåt

Med användningen i Nordamerika i ryggen och den långsiktiga utvecklingen hos våra övriga försvarskunder fortsätter vi att stärka vår position som ledande leverantör inom övning, träning och förmågeuppbyggnad på den globala försvarsmarknaden. Vårt produktutbud är redan idag starkt och vi har tagit ett antal spännande steg avseende hur vi vidareutvecklar vårt erbjudande med stöd av nya teknologier inom AI och ML, som blir mer och mer kompetenta för varje dag som går.

Teknikutvecklingen går fort, och många aktörer försöker hitta sin position. Vår styrka är vår sedan tidigare implementerade plattform hos flera ledande försvarsmakter och vår förmåga att arbeta i miljöer som inte är uppkopplade

mot internet, med så kallade on-prem lösningar, något som kommer vara en viktig faktor vad gäller användandet av AI-teknologi inom känsliga användningsområden. Vi har idag, en i det närmaste unik marknadsposition för att fortsätta resan inom försvarsegmentet.

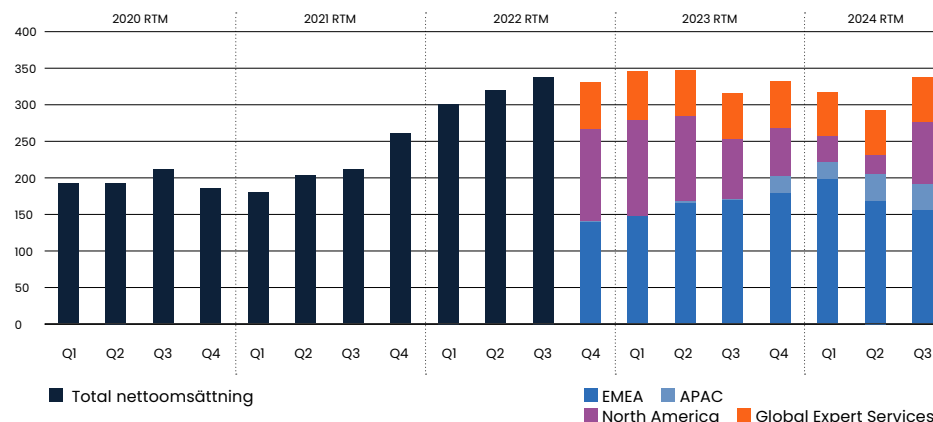
Under året har vi gjort ett omfattande arbete att förtydliga vårt erbjudande och optimera paketeringen av våra produkter inom Resilienceområdet. Med en tydlig målsättning att förenkla för kunder att köpa och börja användandet av vår mjukvara. Inför årets sista kvartal är vår målsättning tydlig: att driva tillväxt genom vår förbättrade produktportfölj och våra starka kundrelationer.

Efter mina första sex månader som VD på 4C börjar jag se effekterna av vårt förnyade fokus på produktförsäljning, en mer effektiv operationell struktur och initiativen för att stärka vår position inom försvarssektorn i Nordamerika. Organisationer globalt är engagerad i vår förändringsresa, och jag känner ett starkt driv för vår fortsatta utveckling. Nu gäller det att hålla riktningen och fortsätta arbeta i linje med vår mer renodlade strategi för att skapa långsiktigt värde för våra kunder, anställda och aktieägare.

**Jonas Jonsson**  
VD

Total nettoomsättning

Nettoomsättning per segment, RTM



# Finansiell översikt

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 91% (-39%) jämfört med samma period föregående år och uppgick till 93,8 Mkr (49,1). Mjukvaruförsäljningen uppgick till 72,3 Mkr (26,2) under kvartalet. Ökningen hänförs sig framförallt till en betydande affär i segmentet North America. Försäljningen av mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 9,1 Mkr (10,1) under kvartalet.

Vår verksamhet för expert services bidrog med 12,5 Mkr (12,8) under kvartalet.

Nettoomsättningen de första nio månaderna uppgick till 230,0 Mkr (224,4), vilket återspeglar en ökning med 3% (-7%) jämfört med samma period föregående år. Mjukvaruintäkterna uppgick till 152,2 Mkr (138,2), intäkterna för mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 34,9 Mkr (41,7) och expert services uppgick till 42,9 Mkr (44,5) under de första nio månaderna.

Ökningen i nettoomsättning för kvartalet samt första nio månaderna är främst relaterat till segmentet North America.

Det årsnormaliserade värdet av de repetitiva intäkterna (ARR\*) var vid utgången av kvartalet 152,0 Mkr (110,5). Mjukvaruintäkter stod för 117,5 Mkr (75,0).

Valutakursförändringar har haft en minskad inverkan på nettoomsättningen under kvartalet jämfört med samma

period föregående år. Under det tredje kvartalet var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen -2% (3%) jämfört med samma period föregående år, och för första nio månaderna uppgick valutakurseffekten till 0% (4%).

## Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkterna motsvarade 77% (53%) av den totala nettoomsättningen under kvartalet, en ökning med 24 procentenheter.

Mjukvaruintäkterna stod för 66% (62%) av den totala nettoomsättningen de första nio månaderna, en ökning med 4 procentenheter.

## EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 26,1 Mkr (-24,5), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 28% (-50%) under kvartalet.

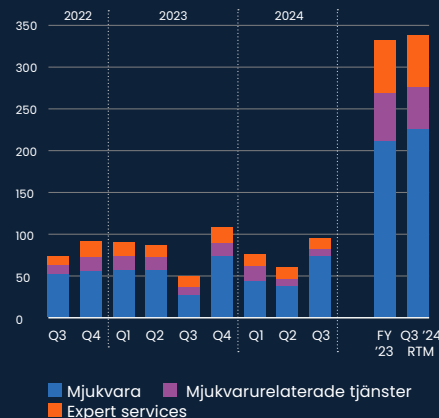
EBITDA uppgick till -0,8 Mkr (4,7) de första nio månaderna, med en marginal på 0% (2%).

Justerad EBITDA för kvartalet var 26,1 Mkr (-24,4) med en marginal på 28% (-50%).

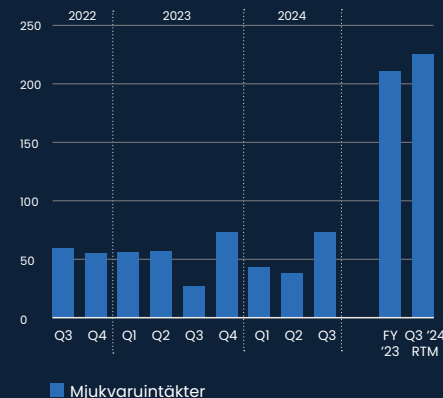
Justerad EBITDA för de första nio månaderna var -0,8 Mkr (5,3) med en marginal på 0% (2%).

På rullande tolv månadersbasis (RTM) uppgick justerad EBITDA till 26,1 Mkr (22,8) med en marginal på 8% (7%).

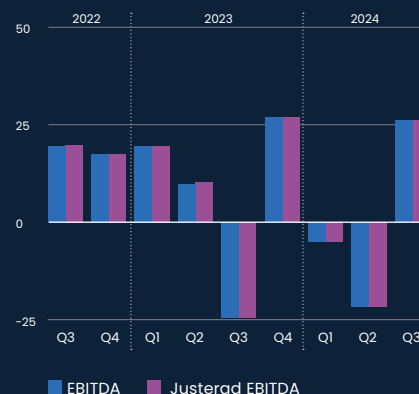
## Nettoomsättning, Mkr



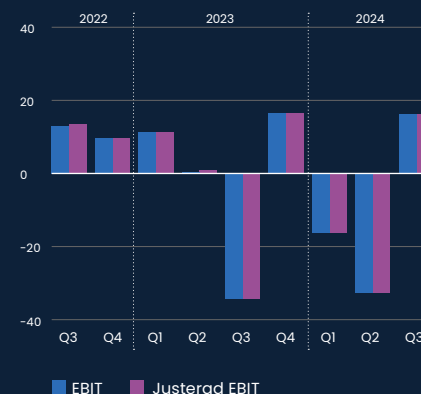
## Mjukvaruintäkter, Mkr



## EBITDA, Mkr



## EBIT, Mkr



\*För definition se sida 19

**EBIT**

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 16,3 Mkr (-34,3), motsvarande en EBIT-marginal på 17% (-70%) för kvartalet. EBIT för de första nio månaderna var -32,4 Mkr (-22,5) med en marginal på -14% (-10%).

Kvartalets justerade EBIT uppgick till 16,3 Mkr (-34,2) med en justerad EBIT-marginal om 17% (-70%).

Justerad EBIT för de första nio månaderna uppgick till -32,4 Mkr (-21,9) med en marginal på -14% (-10%).

På rullande tolv månadersbasis (RTM) uppgick justerad EBIT till -15,8 Mkr (-12,3) med en marginal på -5% (-4%).

**Finansiell ställning**

Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 53% (59%). Räntebärande skulder uppgick till 90,4 Mkr (69,1) vid kvartalets slut varav 39,5 Mkr (52,1) avser leasingkulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 50,9 Mkr (17,0) avser dels anstånd på skattebetalningar om 2,5 Mkr (17,0) samt checkräkningskredit om 48,4 Mkr (0,0). Det totala anståndet på skattebetalningar planeras att återbetalas klart under 2024-2025.

Likvida medel uppgick till 1,1 Mkr (70,2) vid kvartalets slut. Nettoskulden uppgick därmed till 89,3 Mkr (-1,1).

Eget kapital uppgick till 211,7 Mkr (208,1) motsvarande 6,0 kr (6,1) per utestående aktie och 6,0 kr (5,7) per utestående aktie efter utspädning vid kvartalets slut.

**Kassaflöde**

- Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till -17,8 Mkr (-18,5). Kassaflödet har påverkats positivt av ökat rörelseresultatet under kvartalet. Samtidigt har kassaflödet påverkats negativt av rörelsekapitalet till följd av ökade avtalstillgångar och kundfordringar.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till -8,5 Mkr (-8,8). Förändringen i kassaflödet avser utvecklingen och investeringen i Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till 21,8 Mkr (-12,7). Förändringen i kassaflödet under perioden avser återbetalningar rörande anstånd på skattebetalningar och leasingbetalningar samt nyttjad checkräkningskredit. För perioden har anståndsbetalningar gjorts om 1,5 Mkr (8,9).
- Likvida medel uppgick till 1,1 Mkr vid periodens slut och 5,6 Mkr vid periodens början.

Vårt finansiella resultat under de första nio månaderna har påverkat vår likviditetsposition negativt. Vi monitorerar vår kassasituation noggrant och förväntar oss ett förbättrat och mer jämnt kassaflöde framöver. Ledningens bedömning är att bolaget har tillräcklig finansiering för de kommande 12 månaderna, baserat på aktuell prognos och tillgängliga kreditfaciliteter.

**4C:s aktie**

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Antalet nyemitterade aktier var 0 (0) under perioden. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 35 132 142 (33 919 142).

**Antal anställda**

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 210 (200) varav 63 (61) var kvinnor.

**Moderbolaget**

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12-13.

**Andra väsentliga händelser under och efter perioden**

Från och med kvartal 3 2024 har 4C beslutat att genomföra en strukturförändring gällande segmentsrapportering. Tidigare segment Nordics, North America och International utgår till förmån för EMEA Software, APAC Software, North America Software och Global Expert Services. Detta genomförs för att spegla den organisationsförändring som kommunicerades under kvartal 2 2024.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter perioden.

**Årsstämma**

Årsstämman 2024 hölls den 15 maj 2024.

Styrelsen föreslog ingen utdelning för räkenskapsåret 2023 vilket är i linje med vår utdelningspolicy. 4C Strategies har för avsikt att använda genererat kassaflöde för investeringar och vidare tillväxt i bolaget. I övrigt fattades följande beslut, i sammandrag:

- Resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2023 fastställdes.
- Styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.
- Ytterligare information kan inhämtas från protokollet som finns på vår [hemsida](#).

# Finansiell information

## Finansiell kalender



## Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna kvartalsrapport har varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, [investors.4cstrategies.com](https://investors.4cstrategies.com).

## Kontaktinformation

4C Group AB (publ)  
 Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige  
 +46 (0)8-522 27 900 | [info@4cstrategies.com](mailto:info@4cstrategies.com)  
[www.4cstrategies.com](https://www.4cstrategies.com)

För investerarrelaterade förfrågningar,  
[investor.relations@4cstrategies.com](mailto:investor.relations@4cstrategies.com).



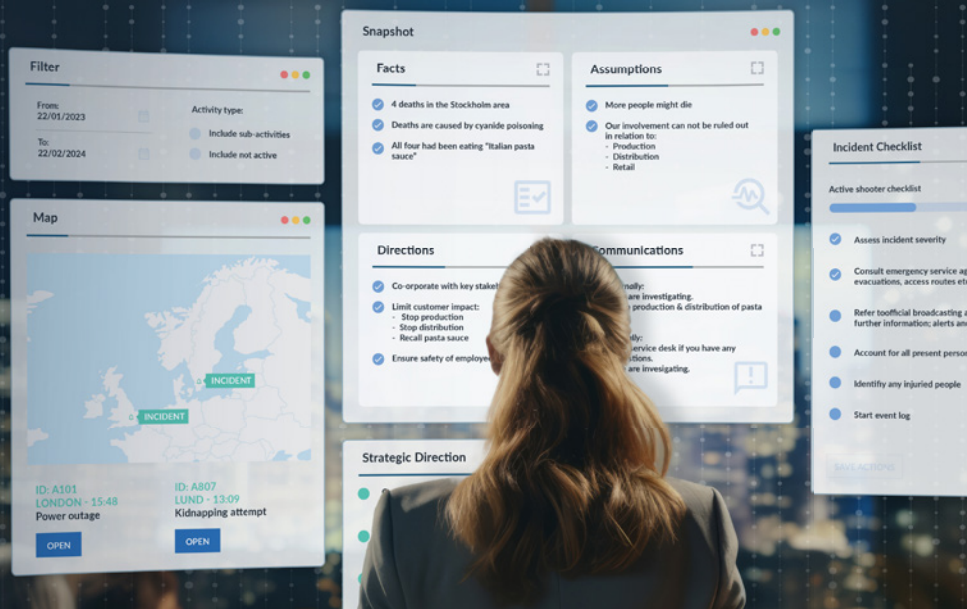
Jonas Jonsson  
CEO



Anders Nordgren  
CFO

Stockholm 31 oktober 2024

Jonas Jonsson, CEO  
 4C Group AB (publ)





## Koncernens resultaträkning i sammandrag

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	93 793	49 096	230 041	224 408	332 101
Övriga rörelseintäkter	840	177	2 375	2 483	3 082
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>94 633</b>	<b>49 274</b>	<b>232 416</b>	<b>226 891</b>	<b>335 183</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-18 990	-21 682	-65 796	-64 283	-91 814
Personalkostnader	-57 302	-58 813	-194 083	-180 577	-244 550
Aktiverat arbete för egen räkning	8 638	8 443	28 310	24 661	36 085
Övriga rörelsekostnader	-835	-1 699	-1 615	-1 946	-3 274
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-68 489</b>	<b>-73 751</b>	<b>-233 184</b>	<b>-222 146</b>	<b>-303 553</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>26 145</b>	<b>-24 477</b>	<b>-768</b>	<b>4 745</b>	<b>31 629</b>
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 646	-4 978	-16 463	-14 605	-19 995
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-4 231	-4 862	-15 188	-12 678	-17 537
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16 267</b>	<b>-34 317</b>	<b>-32 419</b>	<b>-22 538</b>	<b>-5 902</b>
Finansiella intäkter	2 199	2 171	10 520	9 643	15 039
Finansiella kostnader	-5 689	-3 258	-12 449	-8 366	-17 657
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12 778</b>	<b>-35 404</b>	<b>-34 348</b>	<b>-21 262</b>	<b>-8 521</b>
Inkomstskatt	-1 644	1 251	6 585	-4 277	-822
<b>Periodens resultat</b>	<b>11 134</b>	<b>-34 153</b>	<b>-27 763</b>	<b>-25 539</b>	<b>-9 343</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	11 134	-34 153	-27 763	-25 539	-9 343
<b>Övrig information</b>					
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,32	-1,01	-0,79	-0,75	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,32	-1,01	-0,79	-0,75	-0,27

## Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3	2023 Q1-Q4
Periodens resultat	11 134	-34 153	-27 763	-25 539	-9 343
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>					
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	-334	-845	938	1 182	-28
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt</b>	<b>-334</b>	<b>-845</b>	<b>938</b>	<b>1 182</b>	<b>-28</b>
<b>Periodens totalresultat för perioden, efter skatt</b>	<b>10 800</b>	<b>-34 998</b>	<b>-26 825</b>	<b>-24 356</b>	<b>-9 371</b>



## Koncernens balansräkning i sammandrag

TKR	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	86 761	67 073	73 639
Materiella anläggningstillgångar	3 378	4 345	4 014
Nyttjanderättstillgångar	40 335	55 389	50 328
Finansiella anläggningstillgångar	1 454	1 441	1 362
Avtalstillgångar	96 005	32 792	38 781
Uppskjuten skattefordran	14 402	529	4 093
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>242 334</b>	<b>161 569</b>	<b>172 217</b>
Kundfordringar	30 648	16 858	38 675
Skattefordringar	11 084	10 658	8 379
Avtalstillgångar	100 795	85 586	93 211
Övriga kortfristiga fordringar	12 196	10 038	11 731
Likvida medel	1 121	70 167	62 227
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>155 844</b>	<b>193 309</b>	<b>214 222</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>398 178</b>	<b>354 877</b>	<b>386 440</b>

TKR	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	211 734	208 083	226 501
<b>Summa eget kapital</b>	<b>211 734</b>	<b>208 083</b>	<b>226 501</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	1 985
Långfristiga leasingskulder	21 483	33 004	29 801
Uppskjuten skatteskuld	17 873	15 749	15 170
Övriga långfristiga skulder	141	830	497
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>39 496</b>	<b>49 583</b>	<b>47 453</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	50 894	17 008	10 401
Kortfristiga leasingskulder	18 058	19 061	19 402
Leverantörsskulder	11 313	8 900	10 815
Aktuell skatteskuld	1 276	3 709	694
Avtalsskulder	31 427	15 551	28 291
Övriga kortfristiga skulder	33 980	32 982	42 882
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>146 947</b>	<b>97 211</b>	<b>112 486</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>398 178</b>	<b>354 877</b>	<b>386 440</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	594	151 038	2 844	77 280	231 756
Periodens resultat	-	-	-	-25 539	-25 539
Periodens övriga totalresultat	-	-	1 182	0	1 182
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 182</b>	<b>-25 539</b>	<b>-24 356</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Inbetalning optionspremier	-	721	-	-	721
Återköpta optioner	-	-38	-	-	-38
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>683</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>683</b>
<b>Utgående balans 30 september 2023</b>	<b>594</b>	<b>151 722</b>	<b>4 026</b>	<b>51 742</b>	<b>208 083</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>598</b>	<b>155 149</b>	<b>2 816</b>	<b>67 937</b>	<b>226 501</b>
Periodens resultat	-	-	-	-27 763	-27 763
Periodens övriga totalresultat	-	-	938	-	938
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>938</b>	<b>-27 763</b>	<b>-26 825</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Nyemission	16	12 042	-	-	12 059
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>16</b>	<b>12 042</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 059</b>
<b>Utgående balans 30 september 2024</b>	<b>615</b>	<b>167 192</b>	<b>3 754</b>	<b>40 174</b>	<b>211 734</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3	2023 Q1-Q4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	16 267	-34 317	-32 419	-22 538	-5 902
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	9 958	10 362	30 101	25 505	36 676
Finansiella poster	-3 490	-1 087	-1 929	1 277	-2 619
Betald skatt	-1 559	-2 019	-3 093	-5 386	-6 702
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>21 176</b>	<b>-27 060</b>	<b>-7 341</b>	<b>-1 142</b>	<b>21 453</b>
Förändringar av rörelsekapital	-38 913	8 603	-62 104	-27 470	-39 199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-17 737</b>	<b>-18 458</b>	<b>-69 445</b>	<b>-28 612</b>	<b>-17 746</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av immateriella tillgångar	-8 638	-8 443	-28 310	-24 661	-36 085
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-13	-165	-281	-869	-990
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	102	-367	-45	-367	-370
Återbetalning av depositioner	-	203	-	-	-
Övrigt	-	0	-	-3	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-8 549</b>	<b>-8 772</b>	<b>-28 636</b>	<b>-25 900</b>	<b>-37 445</b>

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3	2023 Q1-Q4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission	-	-	12 059	-	3 377
Optionspremier	-	721	-	683	739
Nettoförändring checkräkning	28 323	-	48 379	-	-
Amortering på räntebärande skulder	-1 469	-8 924	-9 884	-10 909	-15 531
Amortering av leasingkulder	-5 103	-4 510	-14 854	-13 266	-17 669
Övrigt	-	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>21 751</b>	<b>-12 713</b>	<b>35 699</b>	<b>-23 492</b>	<b>-29 084</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-4 535</b>	<b>-39 943</b>	<b>-62 382</b>	<b>-78 004</b>	<b>-84 275</b>
<b>Förändring i likvida medel</b>					
Likvida medel vid periodens början	5 632	110 319	62 227	146 805	146 805
Valutakursdifferens i likvida medel	25	-209	1 277	1 366	-303
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 121</b>	<b>70 167</b>	<b>1 121</b>	<b>70 167</b>	<b>62 227</b>



## Moderbolagets resultaträkning

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3	2023 Q1-Q4
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	44 813	27 239	113 695	131 915	187 246
Övriga rörelseintäkter	41	-8	104	-21	7
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>44 855</b>	<b>27 230</b>	<b>113 800</b>	<b>131 894</b>	<b>187 253</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-9 601	-25 962	-59 512	-71 035	-91 744
Personalkostnader	-18 423	-29 351	-86 437	-92 448	-124 924
Övriga rörelsekostnader	-38	-	-135	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-28 062</b>	<b>-55 312</b>	<b>-146 084</b>	<b>-163 482</b>	<b>-216 668</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>16 793</b>	<b>-28 082</b>	<b>-32 285</b>	<b>-31 588</b>	<b>-29 415</b>
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-144	-126	-418	-326	-455
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16 649</b>	<b>-28 208</b>	<b>-32 703</b>	<b>-31 914</b>	<b>-29 870</b>
Finansiella poster	-721	-515	2 982	3 691	1 077
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>15 928</b>	<b>-28 723</b>	<b>-29 721</b>	<b>-28 224</b>	<b>-28 793</b>
Bokslutsdispositioner	-	-3 750	-	-11 850	9 120
<b>Resultat före skatt</b>	<b>15 928</b>	<b>-32 473</b>	<b>-29 721</b>	<b>-40 074</b>	<b>-19 673</b>
Inkomstskatt	-2 537	-	5 703	-	3 661
<b>Periodens resultat</b>	<b>13 392</b>	<b>-32 473</b>	<b>-24 017</b>	<b>-40 074</b>	<b>-16 012</b>

## Moderbolagets balansräkning

TKR	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	1 616	1 842	1 775
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 616</b>	<b>1 842</b>	<b>1 775</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21 680	21 680	21 680
Uppskjuten skattefordran	9 379	-	3 676
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>31 060</b>	<b>21 680</b>	<b>25 357</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>32 676</b>	<b>23 522</b>	<b>27 132</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	130 247	107 977	129 771
Övriga kortfristiga fordringar	6 069	5 378	6 301
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	8 843	9 443	7 455
Kassa och bank	1	29 450	34 543
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>145 160</b>	<b>152 248</b>	<b>178 070</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>177 836</b>	<b>175 770</b>	<b>205 202</b>

TKR	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	615	594	598
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>615</b>	<b>594</b>	<b>598</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	167 192	151 722	155 149
Balanserade vinstmedel	9 618	25 630	25 630
Periodens resultat	-24 017	-40 074	-16 012
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>152 792</b>	<b>137 278</b>	<b>164 767</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>153 407</b>	<b>137 871</b>	<b>165 366</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>-</b>	<b>9 380</b>	<b>-</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	7 849	5 634	7 606
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	-	3 131	14 473
Aktuella skatteskulder	-	1 789	-
Övriga kortfristiga skulder	8 452	8 460	8 713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 128	9 505	9 044
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>24 429</b>	<b>28 519</b>	<b>39 836</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>177 836</b>	<b>175 770</b>	<b>205 202</b>

# Revisors granskningsrapport

## 4C Group AB (publ)

Org.nr 556706-0412

Till styrelsen för 4C Group AB (publ)

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för 4C Group AB (publ) som återfinns på sidorna 5 till 23 i detta dokument. Innefattande balans- och resultaträkning, förändring i eget kapital och förändring i kassaflödet, notupplysningar samt övrig delårsinformation i enlighet med årsredovisningslagen per 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en

betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 31 oktober 2024

Ernst & Young AB

**Peter Gunnarsson**  
Auktoriserad revisor



# Noter

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 30 september 2024. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat.

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 tkr i kolumnsummor eller -summor.

## Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senaste publicerade Årsredovisningen den 17 april 2024. Med den pågående ryska invasionen i Ukraina, eskalationen av Israel-Palestina-konflikten, fortsatt hög inflationstakt och räntor, samt andra osäkerheter över runt om i världen, har 4C Strategies vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

## Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska krone (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen.

Transaktionsdifferenser för operativa saldoposter på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäkt- och kostnadspost.

## Transaktioner med närstående

Eventuella transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående att beakta för perioden.

## Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemska område.

## Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägdade genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

## Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

## Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i EMEA Software, APAC Software, North America Software och Global Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning på grund av resursanvändning mellan de olika enheterna.

### Segmentsrapportering

Jämförelsetalen för segmenten har räknats om för perioder tidigare än kvartal 3 2024, för hela räkenskapsåret 2023 samt kvartal 1 och 2 2024. Vid omräkning av jämförelsetalen har intäkter och kostnader allokerats utifrån geografisk region (EMEA, APAC och North America) samt utifrån om intäkt och kostnad är hänförlig mjukvara eller tjänster. Det som är hänförligt till mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster har allokerats till EMEA Software, APAC Software och North America Software medan det som avser expert services har allokerats till Global Expert Services.

TKR	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensam-a poster	Elimine-ringar	Koncern-en
<b>Q3 2024</b>								
Mjukvaruintäkter	7 288	689	64 304	-	72 281	-	-	72 281
Mjukvarurelaterade tjänster	7 950	142	970	-	9 063	-	-	9 063
Expert services	-	-	-	12 450	12 450	-	-	12 450
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>15 238</b>	<b>831</b>	<b>65 274</b>	<b>12 450</b>	<b>93 793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>93 793</b>
Övriga intäkter	188	-	-2	-80	107	733	-	840
Interna intäkter	1 001	14	-61	119	1 073	-836	-237	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>16 428</b>	<b>845</b>	<b>65 212</b>	<b>12 489</b>	<b>94 973</b>	<b>-103</b>	<b>-237</b>	<b>94 633</b>
Personalkostnader	-11 480	-1 598	-4 267	-8 912	-26 257	-31 045	-	-57 302
Övriga externa kostnader	-3 251	-813	-2 936	-2 645	-9 644	-1 542	-	-11 187
Interna kostnader	-1 006	-	-124	-398	-1 529	1 292	237	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-15 737</b>	<b>-2 411</b>	<b>-7 328</b>	<b>-11 955</b>	<b>-37 430</b>	<b>-31 295</b>	<b>237</b>	<b>-68 489</b>
<b>EBITDA</b>	<b>691</b>	<b>-1 566</b>	<b>57 884</b>	<b>534</b>	<b>57 543</b>	<b>-31 398</b>	<b>0</b>	<b>26 145</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-4 231	-	-4 231
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 646	-	-5 646
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	2 199	-	2 199
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-5 689	-	-5 689
<b>Resultat före skatt</b>	<b>691</b>	<b>-1 566</b>	<b>57 884</b>	<b>534</b>	<b>57 543</b>	<b>-44 765</b>	<b>0</b>	<b>12 778</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
<b>Justerad EBT</b>	<b>691</b>	<b>-1 566</b>	<b>57 884</b>	<b>534</b>	<b>57 543</b>	<b>-44 765</b>	<b>0</b>	<b>12 778</b>

TKR	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensam-a poster	Elimine-ringar	Koncern-en
<b>Q3 2023</b>								
Mjukvaruintäkter	18 720	221	7 224	-	26 165	-	-	26 165
Mjukvarurelaterade tjänster	9 714	-	381	-	10 094	-	-	10 094
Expert services	-	-	-	12 837	12 837	-	-	12 837
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>28 433</b>	<b>221</b>	<b>7 605</b>	<b>12 837</b>	<b>49 096</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49 096</b>
Övriga intäkter	-293	-	-	-16	-309	486	-	177
Interna intäkter	5 685	28	7 610	345	13 668	2 335	-16 002	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>33 825</b>	<b>249</b>	<b>15 215</b>	<b>13 166</b>	<b>62 455</b>	<b>2 821</b>	<b>-16 002</b>	<b>49 274</b>
Personalkostnader	-17 860	-1 201	-11 736	-8 498	-39 295	-19 518	-	-58 813
Övriga externa kostnader	-5 862	-271	-1 771	-1 338	-9 242	-5 696	-	-14 938
Interna kostnader	-1 710	-225	-163	-1 069	-3 167	-12 835	16 002	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-25 433</b>	<b>-1 697</b>	<b>-13 670</b>	<b>-10 905</b>	<b>-51 704</b>	<b>-38 049</b>	<b>16 002</b>	<b>-73 751</b>
<b>EBITDA</b>	<b>8 392</b>	<b>-1 448</b>	<b>1 545</b>	<b>2 261</b>	<b>10 751</b>	<b>-35 228</b>	<b>0</b>	<b>-24 477</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-4 862	-	-4 862
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-4 978	-	-4 978
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	2 171	-	2 171
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-3 258	-	-3 258
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8 392</b>	<b>-1 448</b>	<b>1 545</b>	<b>2 261</b>	<b>10 751</b>	<b>-46 155</b>	<b>0</b>	<b>-35 404</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	80	-	80
<b>Justerad EBT</b>	<b>8 392</b>	<b>-1 448</b>	<b>1 545</b>	<b>2 261</b>	<b>10 751</b>	<b>-46 075</b>	<b>0</b>	<b>-35 324</b>

TKR	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringar	Koncernen
<b>Q1-Q3 2024</b>								
Mjukvaruintäkter	64 971	14 043	73 210	-	152 224	-	-	152 224
Mjukvarurelaterade tjänster	31 534	1 150	2 213	-	34 897	-	-	34 897
Expert services	-	-	-	42 921	42 921	-	-	42 921
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>96 504</b>	<b>15 193</b>	<b>75 423</b>	<b>42 921</b>	<b>230 041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>230 041</b>
Övriga intäkter	1 276	-	240	-22	1 494	880	-	2 375
Interna intäkter	12 745	591	14 106	921	28 363	9 689	-38 053	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>110 526</b>	<b>15 784</b>	<b>89 770</b>	<b>43 820</b>	<b>259 899</b>	<b>10 570</b>	<b>-38 053</b>	<b>232 416</b>
Personalkostnader	-52 649	-5 317	-26 727	-27 768	-112 460	-81 623	-	-194 083
Övriga externa kostnader	-14 416	-5 217	-11 170	-5 624	-36 426	-2 675	-	-39 101
Interna kostnader	-4 380	-489	-1 308	-2 663	-8 839	-29 214	38 053	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-71 445</b>	<b>-11 023</b>	<b>-39 204</b>	<b>-36 054</b>	<b>-157 726</b>	<b>-113 511</b>	<b>38 053</b>	<b>-233 184</b>
<b>EBITDA</b>	<b>39 081</b>	<b>4 761</b>	<b>50 566</b>	<b>7 766</b>	<b>102 173</b>	<b>-102 941</b>	<b>0</b>	<b>-768</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-15 188	-	-15 188
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-16 463	-	-16 463
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	10 520	-	10 520
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-12 449	-	-12 449
<b>Resultat före skatt</b>	<b>39 081</b>	<b>4 761</b>	<b>50 566</b>	<b>7 766</b>	<b>102 173</b>	<b>-136 522</b>	<b>0</b>	<b>-34 348</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
<b>Justerad EBT</b>	<b>39 081</b>	<b>4 761</b>	<b>50 566</b>	<b>7 766</b>	<b>102 173</b>	<b>-136 522</b>	<b>0</b>	<b>-34 348</b>

TKR	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimineringar	Koncernen
<b>Q1-Q3 2023</b>								
Mjukvaruintäkter	80 165	2 013	56 023	-	138 202	-	-	138 202
Mjukvarurelaterade tjänster	39 593	-	2 141	-	41 734	-	-	41 734
Expert services	-	-	-	44 472	44 472	-	-	44 472
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>119 758</b>	<b>2 013</b>	<b>58 165</b>	<b>44 472</b>	<b>224 408</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>224 408</b>
Övriga intäkter	1 189	-	-	27	1 216	1 267	-	2 483
Interna intäkter	17 881	88	22 400	1 038	41 407	11 743	-53 151	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>138 828</b>	<b>2 102</b>	<b>80 565</b>	<b>45 538</b>	<b>267 032</b>	<b>13 010</b>	<b>-53 151</b>	<b>226 891</b>
Personalkostnader	-52 382	-3 184	-33 324	-26 853	-115 743	-64 834	-	-180 577
Övriga externa kostnader	-17 832	-648	-6 994	-5 037	-30 512	-11 057	-	-41 569
Interna kostnader	-5 947	-829	-440	-3 449	-10 664	-42 486	53 151	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-76 161</b>	<b>-4 661</b>	<b>-40 757</b>	<b>-35 340</b>	<b>-156 920</b>	<b>-118 377</b>	<b>53 151</b>	<b>-222 146</b>
<b>EBITDA</b>	<b>62 667</b>	<b>-2 560</b>	<b>39 807</b>	<b>10 198</b>	<b>110 112</b>	<b>-105 366</b>	<b>0</b>	<b>4 745</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-12 678	-	-12 678
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-14 605	-	-14 605
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	9 643	-	9 643
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-8 366	-	-8 366
<b>Resultat före skatt</b>	<b>62 667</b>	<b>-2 560</b>	<b>39 807</b>	<b>10 198</b>	<b>110 112</b>	<b>-131 373</b>	<b>0</b>	<b>-21 262</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	589	-	589
<b>Justerad EBT</b>	<b>62 667</b>	<b>-2 560</b>	<b>39 807</b>	<b>10 198</b>	<b>110 112</b>	<b>-130 784</b>	<b>0</b>	<b>-20 673</b>



### Nettoomsättning per intäktström

Koncernens intäktströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Mjukvaruintäkter	72 281	26 165	152 224	138 202
Mjukvarurelaterade tjänster	9 063	10 094	34 897	41 734
Expert services	12 450	12 837	42 921	44 472
<b>Nettoomsättning</b>	<b>93 793</b>	<b>49 096</b>	<b>230 041</b>	<b>224 408</b>

### Nettoomsättning per sektor

Koncernen finner sina kunder inom tre olika sektorer definierade som: Försvar, Offentlig sektor och Privat sektor. Inom försvarssektorn finns de flesta av kunderna i världens ledande väpnade styrkor. Inom offentlig och privat sektor kommer majoriteten av kunderna från statliga institutioner och stora internationella företag. Nettoomsättning per sektor presenteras för att beskriva hur koncernens intäkter fördelas beroende på vilken typ av sektor som kunden härstammar ifrån.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Försvar	80 595	31 640	173 217	156 112
Offentlig sektor	7 090	8 140	25 910	37 600
Privat sektor	6 109	9 316	30 914	30 697
<b>Nettoomsättning</b>	<b>93 793</b>	<b>49 096</b>	<b>230 041</b>	<b>224 408</b>

## Nyckeltal

### Alternativa resultatmått (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmått (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

### Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Mjukvaruintäkter	72 281	26 165	152 224	138 202
Mjukvarurelaterade tjänster	9 063	10 094	34 897	41 734
Expert services	12 450	12 837	42 921	44 472
<b>Nettoomsättning</b>	<b>93 793</b>	<b>49 096</b>	<b>230 041</b>	<b>224 408</b>
Nettoomsättningstillväxt (%)	91%	-39%	3%	-7%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	93%	-41%	2%	-10%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till -2% (3%).

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt på rullande tolv månadersbasis (RTM) hänvisar till tillväxten över de senaste 12 månaderna. Måttet neutraliserar effekterna av säsongvariationer och indikerar tillväxten på årsbasis.

TKR	2024 Q3 RTM	2023 Q3 RTM
Mjukvaruintäkter	224 470	192 504
Mjukvarurelaterade tjänster	51 422	59 474
Expert services	61 842	63 389
<b>Nettoomsättning RTM</b>	<b>337 734</b>	<b>315 367</b>
Nettoomsättningstillväxt RTM (%)	7%	-7%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt RTM (%)	7%	-11%
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning RTM (%)	66%	61%

Valutakurseffekten på nettoomsättningen under de senaste tolv månaderna uppgick till to 0% (4%).

## Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Mjukvaruintäkter	72 281	26 165	152 224	138 202
Mjukvarurelaterade tjänster	9 063	10 094	34 897	41 734
Expert services	12 450	12 837	42 921	44 472
<b>Nettoomsättning</b>	<b>93 793</b>	<b>49 096</b>	<b>230 041</b>	<b>224 408</b>
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	77%	53%	66%	62%

## Repetitiva intäkter

Intäkter av årligt repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster. Måttet visar tillväxten och andelen intäkter som är av repetitiv karaktär av de totala intäkterna under perioden.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Mjukvaruintäkter	67 701	24 062	122 278	68 848
Mjukvarurelaterade tjänster	5 048	4 350	22 156	24 820
<b>Repetitiva intäkter</b>	<b>72 749</b>	<b>28 413</b>	<b>144 434</b>	<b>93 668</b>
Repetitiva intäkter, tillväxt (%)	155%	15%	54%	29%

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Repetitiva intäkter	72 749	28 413	144 434	93 668
Nettoomsättning	93 793	49 096	230 041	224 408
<b>Repetitiva intäkter, andel av nettoomsättning (%)</b>	<b>78%</b>	<b>58%</b>	<b>63%</b>	<b>42%</b>

## Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförlängningar.

TKR	2024 Q3	2023 Q3
Mjukvaruintäkter	117 538	74 974
Mjukvarurelaterade tjänster	34 419	35 492
<b>Årstakt repetitiva intäkter</b>	<b>151 957</b>	<b>110 465</b>
Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%)	38%	11%

## EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Rörelseresultat	16 267	-34 317	-32 419	-22 538
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 646	4 978	16 463	14 605
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	4 231	4 862	15 188	12 678
<b>EBITDA</b>	<b>26 145</b>	<b>-24 477</b>	<b>-768</b>	<b>4 745</b>
Nettoomsättning	93 793	49 096	230 041	224 408
<b>EBITDA (%)</b>	<b>28%</b>	<b>-50%</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>

## EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagets lönsamhetsgrad.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Rörelseresultat	16 267	-34 317	-32 419	-22 538
<b>EBIT</b>	<b>16 267</b>	<b>-34 317</b>	<b>-32 419</b>	<b>-22 538</b>
Nettoomsättning	93 793	49 096	230 041	224 408
<b>EBIT (%)</b>	<b>17%</b>	<b>-70%</b>	<b>-14%</b>	<b>-10%</b>

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader, vilket definieras i tabellen nedan.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Kostnader för börsnotering	-	80	-	589
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>0</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>589</b>

## Justerad EBITDA

EBITDA före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
EBITDA	26 145	-24 477	-768	4 745
Jämförelsestörande poster	-	80	-	589
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>26 145</b>	<b>-24 397</b>	<b>-768</b>	<b>5 334</b>
Nettoomsättning	93 793	49 096	230 041	224 408
<b>Justerad EBITDA (%)</b>	<b>28%</b>	<b>-50%</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>

Justerad EBITDA under rullande tolv månader (RTM) avser de senaste tolv månaderna. Måttet neutraliserar effekten av säsongsvariationer och visar resultatet på årsbasis.

TKR	2024 Q3 RTM	2023 Q3 RTM
EBITDA RTM	26 116	22 198
Jämförelsestörande poster RTM	-	589
<b>Justerad EBITDA RTM</b>	<b>26 116</b>	<b>22 787</b>
Nettoomsättning RTM	337 734	315 367
<b>Justerad EBITDA RTM (%)</b>	<b>8%</b>	<b>7%</b>

## Justerad EBIT

EBIT före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBIT justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
EBIT	16 267	-34 317	-32 419	-22 538
Jämförelsestörande poster	-	80	-	589
<b>Justerad EBIT</b>	<b>16 267</b>	<b>-34 237</b>	<b>-32 419</b>	<b>-21 949</b>
Nettoomsättning	93 793	49 096	230 041	224 408
<b>Justerad EBIT (%)</b>	<b>17%</b>	<b>-70%</b>	<b>-14%</b>	<b>-10%</b>

Justerad EBIT under rullande tolv månader (RTM) avser de senaste tolv månaderna. Måttet neutraliserar effekten av säsongvariationer och visar resultatet på årsbasis.

TKR	2024 Q3 RTM	2023 Q3 RTM
EBIT RTM	-15 783	-12 840
Jämförelsestörande poster RTM	-	589
<b>Justerad EBIT RTM</b>	<b>-15 783</b>	<b>-12 251</b>
Nettoomsättning RTM	337 734	315 367
<b>Justerad EBIT RTM (%)</b>	<b>-5%</b>	<b>-4%</b>

## Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

TKR	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	154 723	123 141	151 996
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	77 996	61 142	82 683
<b>Rörelsekapital</b>	<b>76 727</b>	<b>62 000</b>	<b>69 313</b>

## Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldssättningsgrad beräknad i förhållande till justerad EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

TKR	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	21 483	33 004	31 786
Kortfristiga räntebärande skulder	68 952	36 069	29 803
Likvida medel	1 121	70 167	62 227
<b>Nettoskuld</b>	<b>89 314</b>	<b>-1 094</b>	<b>-637</b>
Justerad EBITDA RTM	26 116	22 787	32 218
<b>Nettoskuld ratio</b>	<b>3,42</b>	<b>-0,05</b>	<b>-0,02</b>

## Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Vägt genomsnittligt antal aktier	34 950 475	33 919 142	34 950 475	33 919 142
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	221 667	0	221 667	0
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning</b>	<b>35 172 142</b>	<b>33 919 142</b>	<b>35 172 142</b>	<b>33 919 142</b>

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3
Periodens resultat (tkr)	11 134	-34 153	-27 763	-25 539
<b>Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)</b>	<b>11 134</b>	<b>-34 153</b>	<b>-27 763</b>	<b>-25 539</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier	34 950 475	33 919 142	34 950 475	33 919 142
<b>Resultat per aktie före utspädning (kr)</b>	<b>0,32</b>	<b>-1,01</b>	<b>-0,79</b>	<b>-0,75</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	35 172 142	36 229 142	35 172 142	36 229 142
<b>Resultat per aktie efter utspädning (kr)</b>	<b>0,32</b>	<b>-1,01</b>	<b>-0,79</b>	<b>-0,75</b>

# Utvalda historiska finansiella siffror per kvartal och år

	2024 Q3	2024 Q2	2024 Q1	2023 Q4	2023 Q3	2023 Q2	2023 Q1	2022 Q4	2022 Q3	2023 YTD	2022 YTD	2021 YTD
Nettoomsättning (Mkr)	93,8	60,5	75,7	107,7	49,1	85,4	89,9	91,0	81,0	332,1	331,3	261,2
Nettoomsättningstillväxt (%)	91%	-29%	-16%	18%	-39%	3%	18%	-7%	30%	0%	27%	41%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	93%	-29%	-17%	18%	-41%	-1%	13%	-13%	16%	-3%	18%	44%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	72,3	37,3	42,6	72,2	26,2	56,3	55,8	54,3	58,7	210,4	211,6	159,5
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	77%	62%	56%	67%	53%	66%	62%	60%	72%	63%	64%	61%
Repetitiva intäkter (Mkr)	72,7	34,3	37,4	47,5	28,4	39,5	25,8	41,7	24,7	141,2	114,0	107,9
Årstakt repetitiva intäkter (Mkr)	152,0	129,9	120,7	119,1	110,5	109,8	108,2	107,2	99,8	119,1	107,2	106,6
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvara (Mkr)	117,5	94,0	85,2	82,9	75,0	73,4	72,7	70,5	63,2	82,9	70,5	60,7
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvarurelaterade tjänster (Mkr)	34,4	35,9	35,6	36,2	35,5	36,4	35,5	36,8	36,5	36,2	36,8	45,9
EBITDA (Mkr)	26,1	-21,8	-5,1	26,9	-24,5	9,7	19,5	17,5	19,4	31,6	58,0	73,2
EBITDA marginal (%)	28%	-36%	-7%	25%	-50%	11%	22%	19%	24%	10%	18%	28%
EBIT (Mkr)	16,3	-32,6	-16,1	16,6	-34,3	0,5	11,3	9,7	13,1	-5,9	28,6	47,1
EBIT marginal (%)	17%	-54%	-21%	15%	-70%	1%	13%	11%	16%	-2%	9%	18%
Jämförelsestörande poster (Mkr)	-	-	-	-	0,1	0,5	-	-	0,5	0,6	15,3	2,5
Justerad EBITDA (Mkr)	26,1	-21,8	-5,1	26,9	-24,4	10,2	19,5	17,5	19,8	32,2	73,3	75,7
Justerad EBITDA marginal (%)	28%	-36%	-7%	25%	-50%	12%	22%	19%	24%	10%	22%	29%
Justerad EBIT (Mkr)	16,3	-32,6	-16,1	16,6	-34,2	1,0	11,3	9,7	13,6	-5,3	43,9	49,6
Justerad EBIT marginal (%)	17%	-54%	-21%	15%	-70%	1%	13%	11%	17%	-2%	13%	19%
Periodens resultat (Mkr)	11,1	-27,5	-11,4	16,2	-34,2	1,0	7,6	5,2	13,3	-9,3	26,3	39,0
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,32	-0,79	-0,33	0,48	-1,01	0,03	0,22	0,16	0,40	-0,27	0,79	1,26
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,32	-0,79	-0,33	0,44	-1,01	0,03	0,21	0,15	0,38	-0,27	0,74	1,17
Rörelsekapital (Mkr)	76,7	68,9	67,9	69,3	62,0	69,6	61,3	37,7	60,8	69,3	37,7	21,4
Nettoskuld (Mkr)	89,3	59,8	13,3	-0,6	-1,1	-44,1	-54,5	-76,3	-68,3	-0,6	-76,3	-16,6



# Definitioner

**Kr**

Svensk krona.

**Tkr**

Svensk krona i tusental.

**Mkr**

Svensk krona i miljontal.

**RTM**

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

**Mjukvaruintäkter**

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

**Mjukvarurelaterade tjänster**

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

**Expert services**

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

**Nettoomsättning**

De totala intäkterna från Software, Software-related Services och Expert Services.

**Övriga intäkter**

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

**Repetitiva intäkter**

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäcksströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

**Årstakt repetitiva intäkter**

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

**Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

**Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader.

**EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar.

**Justerad EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

**EBITDA-marginal**

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

**EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

**Justerad EBIT**

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

**EBIT-marginal**

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

**EBT**

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

**Justerad EBT**

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

**Periodens resultat**

Periodens resultat efter skatt.

**Resultat per aktie före utspädning**

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

**Rörelsekapital**

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

**Nettoskuld**

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

**Nettoskuldssättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

**Medelantal anställda**

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.



# Detta är 4C

## 4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien.

## Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: [investors.4cstrategies.com](https://investors.4cstrategies.com).



### Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



### Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

### Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

### Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

### Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

### Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



### Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



### Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att mjukvaruintäkterna överstiger 70 procent av nettoomsättningen på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

**Utdelningspolicy:** Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

# Vårt erbjudande

## Exonaut mjukvara

### Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och tillsäkrande av regelefterlevnad. Exonaut är ackrediterad för användning av flera försvarsmakter, blåljusmyndigheter och leverantörer av kritisk infrastruktur och är bland annat klassificerat för Nato SECRET och Nato UNCLASSIFIED.

### Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling. Exonauts övningsplattform används av bland annat Nato och de svenska, amerikanska, brittiska och australiensiska försvarsmakterna.

## Konsulttjänster

### Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut. Efter driftsättning stödjer vi kunder exempelvis på plats under storskaliga övningar och tillhandahåller uppföljningsrapporter baserade på träningsdata. Vidare erbjuds våra kunder teknisk support beroende på behov och tjänsteleveransmodell i form av digital innovation och vidareutveckling av Exonaut.

### Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitet- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens. Att möta våra kunders förväntningar är centralt för oss och därav använder vi 'best practice' samt säkerställer hög standard i våra leveranser. Tillsammans stärker vi uppdragsgivarens förmåga att förebygga, hantera och lära av oönskade händelser.

## Global verksamhet med lokal närvaro





4C STRATEGIES

4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.  
Be Resilient.  
Foresee.

4C Group AB (publ)  
556706-0412  
Vattugatan 17  
111 52 Stockholm  
Sverige

Besök  
4C Investors Hub  
för mer information.

