

**Bolagsbeskrivning inför verksamhetsförändring av
Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB) efter förvärvet av
Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construct AB) inför
vidare notering på NGM Nordic SME**



Viktig information

Memorandumet avser föreliggande memorandum.

Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB) benämns i Memorandumet som **Spiffbet** avser, org.nr 556856-0246.

Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construct AB) benämns i Memorandumet som **Byhmgard** eller **Bolaget** avser, org.nr 559335-3773.

Euroclear avser Euroclear Sweden AB, org.nr 556112-8074.

Nihlmark & Zacharoff avser Nihlmark & Zacharoff Advokatbyrå AB, org.nr 556626-2811

Nordic SME avser Nordic SME på Nordic Growth Market, en alternativ marknadsplats för handel med aktier och värdepapper.

SEK, TSEK och MSEK avser svenska kronor, tusen svenska kronor respektive miljoner svenska kronor.

EUR, TEUR och MEUR avser euro, tusen euro respektive miljoner euro.

USD, TUSD och MUSD avser amerikanska dollar, tusen amerikanska dollar respektive miljoner amerikanska dollar.

Detta Memorandum har upprättats av styrelsen i Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB) med anledning av Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB) förvärv av samtliga aktier i Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construction AB), org.nr 559335-3773 ("**Byhmgard**") och fortsatta notering på NGM Nordic SME ("**Transaktionen**"). Memorandumet har inte upprättats i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129. Memorandumet utgör således inte ett prospekt och har inte godkänts av eller registrerats hos Finansinspektionen.

Uttalanden om framtiden

Memorandumet innehåller uttalanden av framtåtriktad karaktär som återspeglar styrelsens nuvarande syn avseende framtida händelser och finansiell utveckling. Sådana framtidsinriktade uttalanden förekommer främst i avsnittet Riskfaktorer samt under Verksamhetsavsnittet avseende framtida försäljning. Orden "avser", "förväntar", "skall", "kan", "anser", "bedömer", "förutser", "planerar" och liknande uttryck anger att det är fråga om framtåtriktade uttalanden. Även om Bolaget anser att de förväntningar som återspeglas i framtåtriktade uttalanden är rimliga, kan inga garantier lämnas att dessa förväntningar kommer att infrias. Framtåtriktade uttalanden uttrycker endast Bolagets bedömningar och antaganden vid tidpunkten för Memorandumet. Läsaren uppmanas att ta del av den samlade informationen i Memorandumet och samtidigt ha i åtanke att framtida resultat, utveckling eller framgång kan skilja sig väsentligt från Bolagets förväntningar. Bolaget gör inga utfästelser att offentligt uppdatera eller revidera framtåtriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller annat utöver vad som krävs enligt lag.

Marknadsinformation

Memorandumet innehåller information om Bolagets bransch, inklusive historiska marknadsdata och branschprognoser. Bolaget har hämtat denna information från ett flertal källor, bland annat branschpublikationer. Branschpublikationerna uppger att den historiska informationen har hämtats från olika källor som anses tillförlitliga, men inga garantier lämnas

för att informationen är korrekt och fullständig. Bolaget kan inte garantera att informationen är korrekt. Branschprognoser är till sin natur vidhäftade med stor osäkerhet och ingen garanti kan lämnas att sådana prognoser kommer att infrias. Information från tredje part har återgivits korrekt och såvitt Bolaget kan känna till och försäkra genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av berörd tredje man, har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Utöver information från utomstående gör även Bolaget vissa interna bedömningar och antaganden avseende Bolagets marknad. Dessa har inte verifierats av oberoende experter och Bolaget kan inte garantera att en tredje part eller någon av Bolagets konkurrenter som använder andra metoder för datainsamling, analyser eller beräkningar av marknadsdata, kommer att erhålla eller generera samma resultat. Mot bakgrund härav uppmärksammas läsaren på att Memorandumet innehåller marknadsstatistik som är förenad med osäkerhet och att ingen garanti kan lämnas för dess riktighet.

Mentor

Spiffbet har anlitat North Point Securities som Mentor till Spiffbet. Per dagen för Memorandumet äger North Point Securities inga aktier i Spiffbet eller Byhmgard.

Presentation av finansiell information

Byhmgards reviderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2023 och 2024 samt halvårsrapport för januari-juni 2025 införlivas genom hänvisning och utgör en del av Memorandumet. Årsredovisningarna för 2023 och 2024 har reviderats av Bolagets revisor. Halvårsrapporten för perioden januari-juni 2025 har ej reviderats av Bolagets revisor. Om inget annat uttryckligen anges har ingen finansiell information i Memorandumet reviderats eller granskats av Bolagets revisor. Finansiell information i Memorandumet som rör Bolaget och som inte ingår i den reviderade informationen eller har granskats av Bolagets revisor, härstammar från Bolagets internredovisning och rapporteringssystem.

Viss finansiell och annan information som presenteras i Memorandumet har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Följaktligen överensstämmer inte siffrorna i vissa kolumner exakt med angiven totalsumma. Alla finansiella belopp anges i svenska kronor ("SEK"), om inte annat anges.

Spridning av Memorandumet

Aktierna är inte föremål för handel eller ansökan därom i annat land än Sverige. Memorandumet får inte distribueras i Australien, Belarus, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Ryssland, Schweiz, Singapore, Storbritannien, Sydafrika, Sydkorea, eller USA, eller något annat land där distributionen kräver ytterligare åtgärder eller strider mot regler i sådant land. För Memorandumet gäller svensk rätt. Tvist rörande innehållet i Memorandumet eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

Viktig information om NGM Nordic SME

Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) aktier kommer att handlas på Nordic SME under kortnamnet BESS. Handeln i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) aktier kommer vara tillgänglig i realtid på www.ngm.se.

Nordic SME är en tillväxtmarknad för små och medelstora företag för notering och handel i aktier och aktierelaterade värdepapper som drivs av Nordic Growth Market NGM AB. Nordic SME är en

tillväxtmarknad för små och medelstora företag i enlighet med MiFID II (Markets in Financial Instruments Directive II). En investerare bör ha i åtanke att aktier och aktierelaterade värdepapper som är noterade på Nordic SME inte är börsnoterade och att Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) därför inte omfattas av samma regelverk till skydd för aktieägare som börsnoterade bolag.

På Nordic SME gäller inte samma regler som för bolag på reglerade marknader, såsom definierat i EU-lagstiftning och implementerat i nationell lagstiftning, således gäller inte lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, eller Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder (IFRS). Det är också möjligt att under vissa förutsättningar notera aktier eller aktierelaterade värdepapper på en SME utan att prospektskyldighet föreligger enligt lag (1991:980) om handel med finansiella instrument. På Nordic SME gäller inte heller Svensk kod för bolagsstyrning. Däremot gäller Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk samt kollegiet för svensk bolagsstyrnings "Takeoverregler för vissa handelsplattformar".

Handeln på Nordic SME sker i Nordic Growth Markets egenutvecklade handelssystem, Elasticia, vilket innebär att samtliga Nordic Growth Markets medlemmar kan handla i aktierna. Information om handeln, marknadsdata, distribueras i realtid till bland annat Bloomberg, Thomson Reuters, Infront och ledande internetportaler med finansiell inriktning. Realtidsmarknadsdata finns också tillgänglig utan kostnad på www.ngm.se.

På Nordic SME ansvarar Nordic Growth Market NGM AB, en av Sveriges två börser med tillstånd från Finansinspektionen, för övervakningen av såväl de noterade bolagens informationsgivning som handeln i bolagens aktier.

Memorandumets tillgänglighet

Memorandumet finns tillgängligt på Bolagets huvudkontor och Bolagets hemsida www.Byhmgard.com.

Innehåll

Definitioner	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Handlingar införlivade genom hänvisning	6
Risikfaktorer	7
Ansvar för memorandumet och information från tredje part	13
Förklaringar och ordlista	14
Verksamhetsbeskrivning	17
Marknadsbeskrivning	25
Redogörelse av rörelsekapital.....	29
Styrelse och ledande befattningshavare.....	30
Historisk finansiell information och nyckeltal	36
Kommentar till den finansiella utvecklingen	40
Legala frågor, information om Bolagets aktier, ägarförhållanden och kompletterande information	43
Bolagsordning.....	51

Övrig information

Kortnamn (ticker) på Nordic SME:	BESS
ISIN-kod av aktie:	SE0023849583
LEI-kod:	549300QZSEV65SXC4571

Finansiell kalender

Delårsrapport för kvartal 3 2025:	28 november 2025
Bokslutskommuniké & delårsrapport för fjärde kvartalet 2025:	26 februari 2026
Delårsrapport första kvartalet 2026	13 maj 2026
Delårsrapport andra kvartalet 2026	27 augusti 2026
Delårsrapport tredje kvartalet 2026	27 november 2026
Bokslutskommuniké & delårsrapport för fjärde kvartalet 2026:	25 februari 2027

Handlingar införlivade genom hänvisning

Investerare bör ta del av all den information som införlivas i Memorandumet genom hänvisning och information, till vilken hänvisning sker, ska läsas som en del av Memorandumet. Bolagets årsredovisning för 2023 (16 månader) och 2024 står som del av de dokument införlivas i Memorandumet genom hänvisning. Dokumenten som införlivas genom hänvisning finns tillgängliga på Bolagets webbplats, www.byhmgard.com. Bolaget bedömer att de delar av dokumenten som inte införlivas i Memorandumet inte är relevanta för investerare eller så återges motsvarande information på annan plats i Memorandumet.

Riskfaktorer

Ett antal riskfaktorer kan ha negativ inverkan på verksamheten i Byhmgård. Det är därför av stor vikt att beakta relevanta risker vid sidan av Bolagets tillväxtmöjligheter.

Andra risker är förenade med de aktier som genom detta memorandum erbjuds till försäljning. Nedan beskrivs riskfaktorer utan inbördes ordning och utan anspråk på att vara heltäckande.

Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte bedömas utan att en samlad utvärdering av övrig information i Memorandumet tillsammans med en allmän omvärldsbedömning har gjorts.

En investering i Bolaget är förknippad med risker. De riskfaktorer som presenteras nedan är begränsade till sådana risker som är specifika och väsentliga för Bolaget och dess värdepapper, enligt Bolagets bedömning. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte bedömas utan att en samlad utvärdering av övrig information i Memorandumet tillsammans med en allmän omvärldsbedömning har gjorts.

Riskerna presenteras i ett begränsat antal kategorier. För varje kategori anges först den mest väsentliga risken enligt Bolagets bedömning, med beaktande av de negativa effekterna för Bolaget och risken att de förverkligas. Riskfaktorerna inkluderar en bedömning av sannolikheten för att risken inträffar och omfattningen av dess negativa påverkan på företaget. Varje risk bedöms med en uppskattad sannolik risknivå med skalan låg, medel och hög samt dess verksamhetskonsekvens i skalan låg, medel och hög.

OPERATIONELLA RISKER

Risker relaterade till teknisk drift, prestanda och tillförlitlighet

Bolagets affärsmodell bygger på drift av energilagringssystem (Battery Energy Storage Systems, BESS) som kräver hög teknisk tillgänglighet och tillförlitlighet. Systemen utgör komplexa kombinationer av batterimoduler, kraftomvandlare, styrsystem och mjukvara. Fel i något av dessa delsystem kan leda till nedsatt prestanda, driftstopp eller i värsta fall permanenta skador. Eftersom intäkterna ofta är beroende av kontinuerlig tillgång till elnätet eller deltagande i frekvensbalanseringsmarknader kan även kortvariga störningar leda till uteblivna intäkter och avtalsmässiga sanktioner. Långvariga tekniska problem riskerar dessutom att minska kundernas förtroende och försvåra framtida upphandlingar.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med teknisk drift, prestanda och tillförlitlighet inträffar är låg. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli hög.

Risker relaterade till underhåll, driftsäkerhet och personal

Batterilagringsanläggningar kräver löpande tillsyn, service och kompetent driftpersonal. Om Bolaget inte lyckas attrahera och behålla kvalificerade tekniker, ingenjörer och driftledare kan detta medföra ökad risk för felhantering, längre stilleståndstider eller bristfällig dokumentation. Felaktigt underhåll eller eftersatt service kan dessutom leda till säkerhetsrisker såsom överhettning, kortslutningar eller brand, vilket inte bara kan orsaka materiella skador utan även leda till miljömässiga konsekvenser och försäkringskrav.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med underhåll, driftsäkerhet och personrisker inträffar är låg. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli hög.

Risker relaterade till leverantörer och råvaror

Bolaget är beroende av leveranser av batterimoduler, växelriktare, styrsystem och andra komponenter från ett begränsat antal leverantörer, ofta baserade utanför Sverige. Förseningar, kvalitetsbrister, transportstörningar eller ökade logistik- och inköspriser kan påverka Bolagets förmåga att leverera projekt i tid och till avtalad kostnad. Därtill kan brist på kritiska råvaror, eller kraftiga prisökningar på dessa, leda till högre produktionskostnader och pressade marginaler. Leverantörsstörningar eller råvarubrist kan sammantaget ha en negativ påverkan på Bolagets lönsamhet och projektgenomförande.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med leverantörs- och råvarurisker inträffar är medelhög. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli låg.

Risker relaterade till konkurrens

Marknaden för energilagringssystem är innovativ, utvecklas snabbt och kännetecknas av sund konkurrens, förändrade kundbehov, frekventa introduktioner av nya produkter och tjänster samt utgör föremål för osäkra och utvecklande industri- och regelfterlevnadskrav.

Bolaget förväntar sig att konkurrensen kommer att intensifieras ytterligare i framtiden när befintliga och nya konkurrenter introducerar nya produkter och tjänster eller förbättrar befintliga produkter och tjänster.

Om Bolaget inte kan konkurrera framgångsrikt med dessa och/eller andra konkurrenter, eller om framgångsrik konkurrens kräver att Bolaget vidtar åtgärder för att bemöta handlingar tagna av konkurrenter, kan Bolagets rörelseresultat påverkas negativt.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna relaterade till konkurrens inträffar är medelhög. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli medelhög.

Risker relaterade till informations- och cybersäkerhet

Driften av moderna energilagringssystem är beroende av uppkopplade styrsystem och datainsamling i realtid. Cyberattacker, dataintrång eller systemfel kan leda till att styrningen manipuleras, data förloras eller driften avbryts. Eftersom systemen ofta är sammankopplade med elnätets infrastruktur kan en cyberattack även få följd effekter för externa aktörer, vilket kan resultera i skadeståndsansvar eller regulatoriska sanktioner. Bolaget måste därför kontinuerligt uppdatera sina säkerhetsrutiner, vilket innebär löpande kostnader.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med IT- säkerhetsfrågor och cyberbrott inträffar är låg. Om riskerna realiseras bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli medelhög.

FINANSIELLA RISKER

Risker relaterade till intäkter, marknadsberoende och marknadsmättnad

Bolagets intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av energilagringstjänster, energihandel och stödtjänster till elnätet. Dessa marknader präglas av hög volatilitet och är starkt beroende av elprisernas utveckling, politiska beslut och efterfrågan på kapacitetstjänster. Förändringar i regelverk eller ersättningsnivåer kan snabbt påverka Bolagets intäktsnivåer utan att de fasta kostnaderna minskar i motsvarande grad. Därtill finns en risk att marknaden för energilagring i vissa segment når mättnad när konkurrensen ökar och lönsamheten pressas. En kombination av sjunkande ersättningar, ökad konkurrens och mättade delmarknader kan påtagligt påverka Bolagets tillväxtmöjligheter, kassaflöde och resultat.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med intäktsvolatilitet, marknadsberoende och risk för marknadsmättnad inträffar är medelhög. Om riskerna realiseras bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli medelhög.

Risker relaterade till Bolagets likviditet och finansiering

Energilagring är kapitalintensivt, och större anläggningar kräver betydande investeringar innan intäkter genereras. Bolaget är därför beroende av tillgång till kapitalmarknaden för att finansiera tillväxt, projekt och rörelsekapital. Förseningar i projekt eller förändrade villkor hos investerare och kreditgivare kan leda till likviditetsbrist. Om Bolaget inte lyckas attrahera nytt kapital kan det medföra att planerade satsningar skjuts upp, vilket påverkar tillväxttakten negativt.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med likviditet- och finansiering inträffar är medelhög. Om riskerna realiseras bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli hög.

Risker relaterade till förseningar och teknisk åldrande

Energilagringsprojekt är ofta beroende av komplexa leveranskedjor, tillståndprocesser och samordning mellan flera aktörer. Förseningar i projektens genomförande kan leda till att intäkter uppstår senare än planerat eller uteblir helt, vilket påverkar kassaflöde och avkastning negativt. Långdragna installationer eller driftsättningar kan även medföra ökade kostnader för finansiering, personal och logistik.

Vidare utvecklas energilagringsteknik och styrsystem i snabb takt. Det finns därför en risk att tekniken i befintliga anläggningar blir föråldrad innan investeringen hunnit generera förväntad avkastning. Tekniskt åldrande kan också minska effektiviteten och medföra behov av tidigare lagda uppgraderingar eller utbyten, vilket i sin tur belastar Bolagets finansiella ställning. Sammantaget kan förseningar och teknisk föråldring väsentligt påverka Bolagets lönsamhet, likviditet och konkurrenskraft.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med förseningar och tekniskt åldrande inträffar är låg. Om riskerna realiseras bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli medelhög.

Risker relaterade till valutor, räntor och krediter

Bolaget exponeras för risker relaterade till förändringar i valutakurser, räntenivåer och motparterers betalningsförmåga. Inköp och investeringar sker delvis i utländsk valuta, främst USD och EUR, vilket innebär att växelkursförändringar kan påverka kostnader och resultat.

Förändrade räntenivåer kan öka finansieringskostnader och påverka möjligheterna till framtida kapitalanskaffning. Kreditrisk uppstår genom kundfordringar och motparter, där betalningsförseningar eller obestånd kan försämra Bolagets likviditet. Bolaget arbetar med kreditbedömningar och diversifierade affärsrelationer, men någon fullständig eliminering av dessa risker kan inte garanteras.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med valuta-, ränte- och kreditrisker inträffar är låg. Om riskerna realiseras bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli medelhög.

REGULATORISKA OCH LEGALA RISKER

Risker relaterade till förändrade regelverk och myndighetskrav

Energilagring är en snabbt växande sektor där lagstiftning och regler kontinuerligt utvecklas. Ändringar i tillståndsprocesser, skatteincitament eller elnätsregler kan förändra förutsättningarna för Bolagets affärsmodell. Skärpta krav på säkerhet, miljö och rapportering kan medföra ökade administrativa kostnader och längre projektider. Osäkerhet kring tillämpningen av nya EU-direktiv, exempelvis kring batteriförordningen, kan också påverka planering och investeringar.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med förändrade regelverk och myndighetskrav inträffar är medelhög. Om riskerna realiseras bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli hög.

Risker relaterade till geopolitik och handel

Bolaget är genom sina globala leveranskedjor exponerat mot politisk instabilitet, handelsrestriktioner, sanktioner och förändrade tullvillkor. Geopolitiska spänningar, väpnade konflikter eller exportbegränsningar i länder där nyckelleverantörer eller råvaruproducenter är verksamma kan leda till materialbrist, leveransförseningar och betydande kostnadsökningar. Sådana störningar kan i förlängningen påverka projektens genomförande, lönsamhet och Bolagets konkurrenskraft negativt.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med geopolitiska och handelsrelaterade risker inträffar är låg. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli hög.

Risker relaterade till juridiska tvister och ansvar

Bolaget kan komma att bli part i tvister rörande leveransvillkor, fel i utrustning, kontraktsbrott eller skadeståndsanspråk. Även om Bolaget bestrider ansvar, kan en rättsprocess bli kostsam, tidskrävande och skada Bolagets renommé.

Vid händelse av brand, elfel eller personskada kan Bolaget hållas ansvarigt gentemot tredje man, vilket kan medföra betydande kostnader även om försäkring finns.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med juridiska tvister och ansvarsrisker inträffar är låg. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli hög.

RISKER RELATERADE TILL VÄRDEPAPPREN

Risker relaterade till utspädning av ägandet i Bolaget

Bolaget befinner sig i en tillväxtfas efter förvärvet av Byhmgård och kan komma att behöva anskaffa ytterligare kapital för att finansiera integration, expansion och framtida projekt. Kapitalanskaffning kan ske genom nyemissioner eller andra finansieringsformer.

Emissioner till andra än befintliga aktieägare kan leda till utspädning av nuvarande ägares innehav och rösträtt. Om emissioner sker till en lägre teckningskurs än marknadpris, exempelvis på grund av marknadsläge eller stort kapitalbehov, kan detta påverka aktiens värde negativt.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med utspädningsrisk inträffar är hög. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli låg.

Risker relaterade till aktiens kursvolatilitet och marknadsvärdering

Aktiekursen i Bolaget kan uppvisa betydande variationer över tid, påverkad av faktorer såsom Bolagets finansiella utveckling, förändringar i branschens konkurrensförutsättningar, investerarsentiment och makroekonomiska förhållanden. Förvärvet av Byhmgård och den pågående omställningen av verksamheten innebär dessutom en strategisk förändring som kan påverka marknadens värdering av Bolaget både positivt och negativt.

Mindre bolag på tillväxtmarknader, såsom Nordic SME Sweden, kännetecknas ofta av högre volatilitet och lägre förutsägbarhet i kursutvecklingen. Även mindre förändringar i förväntningar, nyheter eller analyser kan få en oproportionerligt stor effekt på aktiekursen. Det finns därför en risk att aktien under perioder uppvisar stora kursrörelser som inte nödvändigtvis speglar Bolagets underliggande värde eller långsiktiga potential.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med kursvolatilitet och marknadsvärdering inträffar är medelhög. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli låg.

Risker relaterade till aktiens likviditet

Bolagets aktie är upptagen till handel på Nordic SME Sweden, som är en så kallad MTF-plattform och inte en reglerad marknad. Detta innebär lägre krav på informationsgivning och bolagsstyrning jämfört med bolag noterade på en reglerad marknad. Likviditeten i aktien kan därmed vara begränsad, vilket innebär att handel kan ske oregelbundet och med stora prisrörelser mellan avslut.

En låg likviditet kan medföra att större aktieposter är svåra att avyttra utan att påverka marknadspriset negativt. Det kan också innebära att marknadsvärdet på aktien under perioder inte speglar dess verkliga ekonomiska värde. Begränsad handel kan därutöver göra det svårt för investerare att snabbt köpa eller sälja aktier till önskad kurs, vilket ökar risken för kortsiktiga värdefluktuationer och minskad attraktivitet på kapitalmarknaden.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med likviditetsrisk inträffar är medelhög. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli låg.

Risker relaterade till ägandekoncentrationen i Bolaget

Efter förvärvet av Byhmgard kommer ett fåtal större aktieägare att inneha en väsentlig andel av rösterna och kapitalet i Bolaget. Dessa huvudägare, som även är grundare och ledande personer i Byhmgard, kommer därmed att kunna utöva ett betydande inflytande över Bolagets strategiska inriktning och beslut som fattas på bolagsstämmor.

Detta innefattar bland annat beslut om styrelsesammansättning, kapitalökningar, emissionsbemyndiganden och ändringar av bolagsordningen. En sådan ägarkoncentration kan bidra till stabilitet och långsiktighet i Bolagets utveckling, men medför samtidigt en risk att minoritetsaktieägarnas inflytande blir begränsat.

I händelse av intressekonflikter mellan huvudägarnas mål och övriga aktieägares intressen finns en risk att beslut fattas som inte fullt ut överensstämmer med minoritetens önskemål eller kortsiktiga värdeutveckling. Ägarkoncentrationen kan därmed påverka aktiens attraktionskraft på marknaden och minska den upplevda graden av bolagsmässig oberoende.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna förknippade med ägandekoncentration i bolaget inträffar är medelhög. Om riskerna realiserar bedöms omfattningen av den negativa effekten på Bolagets verksamhet bli låg.

Ansvar för memorandumet och information från tredje part

Ansvar för Memorandumet

Styrelsen för Byhmgard är ansvarig för innehållet i Memorandumet. Såvitt styrelsen känner till överensstämmer den information som lämnas i Memorandumet med sakförhållandena och ingen uppgift har utelämnats som sannolikt skulle ha kunnat påverka dess innebörd.

Per dagen för Memorandumet består styrelsen i Byhmgard av styrelseordförande Mikael Odenberg samt styrelseledamöterna Fredrik Crafoord, Martin Roos och Hampus Jildenbäck. För fullständig information om styrelsen, se avsnittet ”Styrelse och ledande befattningshavare”. Registreringsbevis finns tillgängligt via Bolagets webbplats www.Byhmgard.com.

Information från tredje part

Bolaget försäkrar att information från tredje part i Memorandumet har återgivits korrekt och att, såvitt Bolaget känner till och kan utröna av information som offentliggjorts av berörd tredje part, inga nedan sakförhållanden har utelämnats som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller vilseledande. Uttalanden i Memorandumet grundar sig på styrelsens och ledningens samlade bedömning om inga andra grunder uttryckligen anges. De tredjepartskällor som Byhmgard har använt sig av vid upprättandet av Memorandumet framgår i källförteckningen.

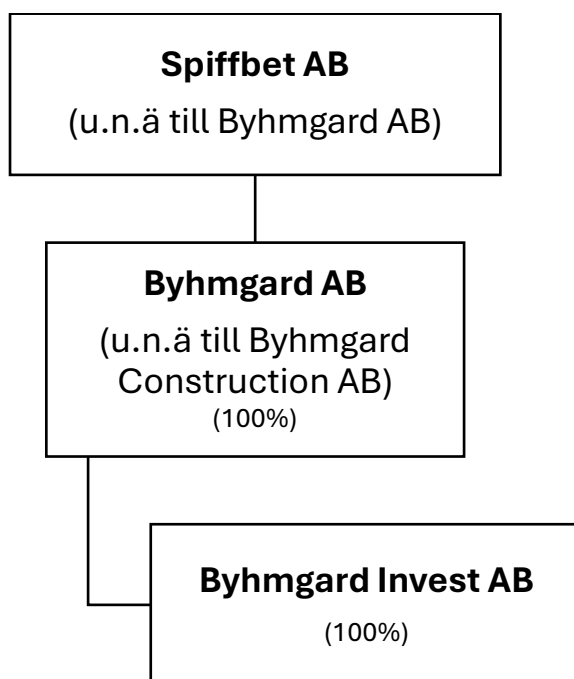
Beskrivning av verksamhetsförändring samt förvärvet av Byhmgard AB

Den 15 juli 2025 offentliggjorde Spiffbet en avsiktsförklaring om att förvärva samtliga aktier i Byhmgard. Den 12 september 2025 ingick parterna ett aktieöverlåtelseavtal innebärande att Spiffbet förvärvar samtliga aktier i Byhmgard motsvarande cirka 285 miljoner SEK som avsågs erläggas genom betalning av 838 697 353 aktier i Spiffbet till 0,24 SEK per aktie. Förvärvet godkändes av extra bolagsstämma och registrerades därefter hos Bolagsverket (**"Transaktionen"**).

Förvärvet av Byhmgard innebar en väsentlig förändring av Spiffbets verksamhet och koncernstruktur genom tillförandet av nya dotterbolag och en ny affärsverksamhet. Mer information om Transaktionen återfinns under avsnittet "Bakgrund till väsentlig verksamhetsförändring samt förvärvet av Byhmgard".

Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB), är efter Transaktionens genomförande koncernmoderbolag. Dotterbolaget i koncernen består av det helägda bolaget Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construction AB). Koncernen innehar även ett indirekt helägt dotterbolag som är ett dotterbolag till Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construction AB). Det indirekta helägda dotterbolaget är Byhmgard Invest AB. Mer information om koncernstrukturen återfinns under avsnittet "Koncernstruktur".

Koncernstruktur efter Transaktionens genomförande



Förklaringar och ordlista

Till följd av att energibranschen i allmänhet samt att energilagring- och energistabiliseringsbranschen i synnerhet kännetecknas av att använda fackliga termer, förenklas och förklaras utvalda ord i ordlistan nedan för att ge en korrekt motivering till dess innebörd.

Terminologi/förkortning	Förklaring
BESS	Batterilagringssystem (engelska: Battery Energy Storage System), ett system som lagrar elenergi i batterier för senare användning.
EPC	Projektering, upphandling och konstruktion (engelska: Engineering, Procurement & Construction), en tjänst som designar, upphandlar och bygger hela batterilagringssystem. Slutprodukten inom EPC medför ett nyckelfärdigt projekt.
Nyckelfärdigt projekt	Ett nyckelfärdigt projekt innebär att platsen där den tilltänkta BESS-plattformen ska finnas har genomgått all projektering och upphandling samt att det finns godkända avtal om att kunna implementera drift av EMS för Bolagets räkning. Återstoden av ett nyckelfärdigt projekt är byggnation av hårdvaran för batterilagringssystemet och installation av tillhörande EMS-mjukvara, följt av full driftsättning.
EMS	Energihanteringssystem (engelska: Energy Management System), en mjukvarutjänst som övervakar, styr och optimerar batterilagringssystemets drift och energiflöden samt dess laddcykler och nätinteraktion.
Kantberäkning	Kantberäkning (engelska: edge computing) innebär att databehandling och analys sker nära den plats där datan genereras, dvs. "vid kanten" av nätverket, i stället för att all data skickas till ett centralt moln eller datacenter. Syftet är att minska fördröjning (latens), öka driftsäkerheten och snabba upp algoritmernas beslutsfattande. I praktiken betyder det att till exempel ett BESS, en fabrik eller ett fordon har egen beräkningskapacitet lokalt, så att systemet kan fatta beslut i realtid även om internetuppkopplingen till molnet är långsam eller tillfälligt nere.
FCR-D	Balanseringsåtgärd vid större frekvensavvikelser (engelska: Frequency Containment Reserves Disturbance) som aktiveras vid större frekvensavvikelser (<49,9 eller >50,1 Hz). Implementeringen innebär snabb respons (inom sekunder) där FCR-D delas upp i FCR-D Up och FCR-D Down.
FCR-D Up	Tjänsten aktiveras när nätfrekvensen sjunker under 49,9 Hz, vilket innebär att elproduktionen inte räcker till för att möta efterfrågan. BESS reagerar genom att omedelbart mata ut effekt till elnätet, det vill säga urladdas, och hjälper därmed till att återställa frekvensen mot 50 Hz.
FCR-D Down	Tjänsten aktiveras när nätfrekvensen stiger över 50,1 Hz, vilket indikerar ett överskott av elproduktion i systemet. BESS svarar genom att snabbt ta emot el från nätet, det vill säga ladda batterierna, och bidrar därigenom till att sänka frekvensen tillbaka mot den nominella nivån på 50 Hz.

FFR	Snabbfrekvensreserv (engelska: Fast Frequency Reserve) är en mycket snabb stödtjänst som aktiveras inom 0,7–1 sekund för att stabilisera elnätet vid plötsliga frekvensavvikelser. Tjänsten infördes för att hantera den ökande andelen elproduktion som konverteras från likström till växelström, såsom sol- och vindkraft, som ger mindre naturlig tröghet i systemet.
aFRR	Automatisk snabbfrekvensreserv (engelska: Automatic Frequency Restoration Reserve) är en automatiskt styrd snabbfrekvensreserv som används för att återställa nätfrekvensen mot 50 Hz efter mindre avvikelser. Tjänsten styrs kontinuerligt av Svenska kraftnät via signaler i realtid och kräver avancerad kommunikation och precisionsstyrning. BESS kan leverera aFRR med hjälp av EMS, om den implementerade EMS stödjer automatik, vilket möjliggör snabb respons och kontinuerlig effekreglering.
Value Stacking	Value stacking innebär att ett BESS simultant deltar i flera marknader eller tjänster, exempelvis FFR, aFRR och energihandel, för att utnyttja samma kapacitet maximalt och därmed öka den totala intäkten från varje installerad megawatt.
TCM	Tekniskt och kommersiellt underhåll (engelska: Technical and Commercial Management) avser tjänster för underhåll och servicehantering inom BESS.

Verksamhetsbeskrivning

Introduktion till Bolagets verksamhet

Byhmgard är en svensk energiteknikkoncern med fokus på utveckling, byggnation och drift av storskaliga batterilagringssystem ("BESS"). Bolaget grundades 2021 sedan start etablerat sig som en av de ledande aktörerna i Norden. Med säte i Stockholm och kontor i Halmstad driver Byhmgard idag över 270 aktiva anläggningar, med en dokumenterad historisk drifttillgänglighet på över 95 procent.

Kärnan i Bolagets verksamhet är att erbjuda helhetslösningar som omfattar hela värdekedjan: från egen EPC till EMS genom den egenutvecklade EMS-plattformen där Byhmgard avser att upprätthålla långsiktiga drift- och förvaltningsavtal på de marknader som man är aktiv inom. Genom denna modell levererar Byhmgard nyckelfärdiga projekt som kombinerar hårdvara, mjukvara och långsiktigt stöd, vilket utgör en grund för framtida stabila intäktsströmmar för Bolaget samt en hög förväntad projektavkastning.

Byhmgards historia

Byhmgard startade sin resa hösten 2021 och grundades delvis av Bolagets VD, Christian Byhmer, med visionen om att leverera kritiska energilösningar för Europas gröna omställning.

Byhmgard hade initialt en opportunistisk bild av energimarknaden och tog tidigt en strategisk position på energimarknaden genom att delta i Svenska Kraftnäts pilotprojekt för frekvensbalansering. Redan året därpå anslöts Byhmgards första BESS till stödtjänstmarknaden, vilket markerade starten för Bolagets tillväxtresa.

Byhmgards initiala BESS var en fullständig installation av projekt och platsanalys, systemdesign, projektering, upphandling, byggnation samt integration av EMS från tredje part följt av driftsättning. BESS-systemen installerades främst hos privatpersoner samt bolag inom lätt industri. Primärnyttan hos kunderna var att man säkra tillgången av el genom lagring samt att man fick möjlighet att köpa el till ett lägre pris och lagra för att sedan använda den lagrade elen när elpriset ökar.

Under 2023 expanderade Bolaget kraftigt, med en försäljning på över 114 miljoner SEK. Samma år påbörjades utvecklingen av Byhmgards egen EMS-plattform och Bolaget tilldelades utmärkelsen "Årets Företag i Halmstad". Omsättningen 2023 härrörde främst från intäkter relaterade till EPC samt EMS. Genom intäkten för EMS erhöll Byhmgard en prestandabaserad intäktsdelning om 20 procent av den totala faktiska intäkten som genererades genom respektive kunds BESS-system, genom ersättning för drift, optimering samt stödtjänstmarknadernas funktion genom Byhmgards EMS-tjänst.

2024 växlade Byhmgard upp ytterligare genom att fokusera på storskaliga nyckelfärdiga projekt i egen regi. Till följd av att de BESS-anläggningar man låtit driftsättas åt sina kunder erhöll Byhmgard den erfarenhet och det driftbevis som eftersöktes. Till följd av detta beslutade Byhmgard att man ska använda kunskapen och sin EMS-teknik och rikta in sig mot att Byhmgard ska äga och driva samtliga anläggningar som projekteras i EPC-stadiet, med motiveringen att äga och driva egna storskaliga BESS. Inriktningen medför, istället för att endast genomföra EPC och EMS åt kund, att istället förbereda EPC för att tillhandahålla EMS för egen räkning. Genom inriktningen erhåller Byhmgard hela intäkten för EMS istället för en andel av intäkten av EMS.

Detta medförde en lägre omsättning 2024, vilken motsvarade drygt 33 miljoner SEK. Byhmgard hade vid slutet av 2024 installerat totalt över 270 BESS-anläggningar.

Skiftet av verksamhetsinriktningen utgör grunden till det som Byhmgard är idag. De intäkter som genererades till kundernas BESS-system avses nu tillkomma Bolaget genom eget ägande av BESS-system, istället för att endast omfattas av vinstdelning.

2025 markerar inledningen på nästa fas i Bolagets utveckling, med fokus på eget ägande och drift av BESS. De första nyckelfärdiga projekten som Byhmgard avser att äga och driva finns i Sverige och Finland. Projekten i dessa länder omfattar sammanlagt en projektplan om cirka 259 MW av nyckelfärdiga projekt, redo för byggstart, samt ytterligare cirka 600–700 MW planerade projekt som ännu inte uppnått nyckelfärdig status. Bolaget har för avsikt att färdigställa dessa till nyckelfärdiga projekt under 2027. Vid tidpunkten för Memorandumet har Byhmgard inte driftsatt någon BESS. Intäkterna genererade från egenägda BESS avses tillkomma genom de stödtjänster som avses tillhandahållas. Läs mer om marknaden för stödtjänster i avsnittet *”Försäljning och marknadsföring”* nedan.

Mission

Byhmgard ska erbjuda fullt integrerade projekt som går bortom hårdvara, genom avancerade styr- och optimeringssystem som maximerar prestanda och säkerställer lönsamhet över tid.

Vision

Byhmgards ska leverera kritiska energilösningar för Europas gröna omställning och bidra till ett robustare och mer hållbart elsystem.

Batterilagringssystem (BESS)

Ett BESS är ett system som lagrar elenergi i batterier för att kunna användas vid ett senare tillfälle. När elproduktionen är hög och elpriserna låga, exempelvis under soliga eller blåsiga timmar, laddas batterierna. När produktionen minskar, elpriserna stiger eller efterfrågan ökar, levererar systemet tillbaka energi till det avsedda användningsområdet eller direkt till elnätet för att bidra till balans och stabilitet. På så sätt fungerar BESS som en flexibel energibuffert som utjämnar variationer i både produktion och konsumtion.

BESS kan användas i mindre skala av enskilda aktörer som vill säkra tillgången till elenergi för ett visst ändamål, exempelvis aktörer inom industri, lantbruk och fastighetsägare, samt att storskaliga BESS system kan användas för att kopplas direkt upp till ett lands kraftnät för att tillhandahålla tjänster som berör samtliga till just det elnätet, exempelvis stödtjänster för elkapacitet till Svenska kraftnät.

Kärnan i ett BESS utgörs av flera batterimoduler som kopplas samman via ett avancerat styrsystem, som kallas EMS, som kontinuerligt övervakar laddningsnivåer, temperatur, säkerhet och prestanda. Elenergin lagras som kemisk energi i battericellerna och omvandlas tillbaka till elektrisk energi genom en omvänd elektrokemisk reaktion när behov uppstår.

Utöver batterimodulerna innehåller ett BESS ett energihanteringssystem (EMS), vilket är en mjukvaruplattform som övervakar, styr och optimerar systemets drift, energiflöden, laddcykler och interaktion med elnätet. EMS-lösningarnas utformning varierar mellan olika aktörer, där Byhmgard har utvecklat ett eget helautomatiserat EMS-system som möjliggör effektiv och självreglerande drift. BESS är också utrustat med effektomvandlare, som omvandlar likström

från batterierna till växelström för elnätet, samt kyl- och brandskyddssystem som säkerställer stabil temperatur och hög driftssäkerhet.

Ett BESS kan skapa värde för flera aktörer i energisystemet. För elnätsoperatörer bidrar tekniken till att stabilisera frekvensen i elnätet genom att snabbt kunna tillföra eller ta bort effekt, vilket motverkar obalanser mellan produktion och förbrukning och minskar risken för störningar och strömbrott. För producenter av förnybar energi, som sol- och vindkraft, innebär lagring att el kan levereras även när väderförhållandena är ogynnsamma. Det gör produktionen mer förutsägbar, effektiv och lönsam. Även fastighetsägare och industriföretag kan dra nytta av BESS, eftersom systemet kan jämna ut effekttoppar och därigenom sänka elkostnaderna, samtidigt som det fungerar som en trygg reservkraft vid tillfälliga nätavbrott.

I ett bredare perspektiv är batterilagring en central komponent i den gröna omställningen. Genom att möjliggöra en större andel väderberoende förnybar energi och minska behovet av fossila reservkraftverk bidrar BESS till ett mer hållbart, flexibelt och motståndskraftigt energisystem.

Byhmgards BESS

Byhmgard utvecklar och driver kompletta BESS med fokus på intelligent styrning, säker drift och optimerad energianvändning. Byhmgard använder främst litiumjärnfosfatbatterier (LFP), vilka kombinerar hög säkerhet, lång livslängd och god kostnadseffektivitet.

Kärnan i Byhmgards BESS är den egenutvecklade EMS-mjukvaran, som styr och optimerar BESS i realtid för att uppnå maximal lönsamhet och driftsäkerhet. EMS-mjukvaran är byggd på AWS IoT Greengrass, en plattform för lokal databehandling, styrning och molnintegration samt implementerar egenutvecklad AI-baserade algoritmer för att analysera data och fatta autonoma beslut nära själva anläggningen. Detta medför att systemet snabbt kan reagera på förändringar i elnätet, exempelvis för att leverera frekvensstabilitet, effektbalansering och stödtjänster, samtidigt som det optimerar energihandel för högsta möjliga marginaler till innehavaren av BESS.

Byhmgards EMS-mjukvara hanterar hela energiflödet, från styrning av batterimoduler till interaktion med elmarknadens handelsplattformar. Genom egenutvecklade avancerade algoritmer kan systemet i realtid avgöra när det är mest lönsamt att lagra, sälja eller leverera energi.

Säkerhetsarkitekturen i Byhmgards EMS-mjukvara är utformad för säker nyckelhantering och systemet är byggt för att garantera kontinuerlig drift även vid nät- eller serveravbrott.

Affärsmodell

Byhmgards affärsmodell är utformad för att kombinera kortsiktig lönsamhet med långsiktigt stabila kassaflöden. Den bygger på tre centrala intäktsströmmar som tillsammans skapar en robust och skalbar modell.

Engineering, Procurement, Construction (EPC)

Bolaget genererar EPC-intäkter genom att utveckla och projektera nyckelfärdiga batterilagringsanläggningar, upphandla komponenter och hantera själva byggnationen av BESS där marknadens efterfrågan är stor och att myndigheter beviljar att det behövs på respektive geografisk plats, där Svenska kraftnät utgör den svenska aktören som det färdigställda BESS-

projektet ansluter sig till samt att projekt utanför Sverige ansluts till motsvarande aktör för respektive land. Affären skapar engångsintäkter genom utvecklingsmarginaler, vinst på EPC-kontrakt och värdestegring vid försäljning av projektbolag. Vid projektering till kunder ger EPC-intäkterna likviditet till koncernen på projektbasis med en förväntad bruttomarginal omkring 20–30 procent, beroende på projektets kapacitetsomfattning och storlek till yta. Genom EPC-intäkterna frigörs resurser till nya projekt för eget ägande och egen drift.

EPC-processen (Engineering, Procurement & Construction) omfattar hela kedjan från projektering till driftsättning av färdig anläggning, där tiden från projektutveckling och platsanalys till Integration och driftsättning förväntas vara cirka 1-3 år beroende på projektets storlek, leveranstider för hårdvara samt andra ledder inom projektet:

1. **Projektutveckling och platsanalys** – Identifierar av lämpliga platser baserat på nätkapacitet, markförutsättningar och anslutningsmöjligheter. Tekniska, regulatoriska och ekonomiska förstudier utförs för att optimera lagringskapacitet och framtida lönsamhet.
2. **Systemdesign och projektering** – Framtagande av den tekniska designen för BESS, inklusive dimensionering av batterier, transformatorer, växelriktare, styrsystem och säkerhetslösningar. Parallellt hanteras och upprättas tillstånd, markavtal och nätanslutning.
3. **Upphandling (Procurement)** – Samtliga nyckelkomponenter upphandlas: batterimoduler, kraftomvandlare, styr- och säkerhetssystem samt byggentreprenader. Efter denna fas är samtliga tillstånd, avtal och upphandlingar klara. Projektet är efter denna punkt nyckelfärdigt och redo för byggstart.
4. **Byggnation (Construction)** – Projektledning för installation och montage av systemkomponenter på platsen för BESS. Arbetet omfattar markarbeten, fundament, elinstallation, kabeldragning och uppkoppling mot nät samt hantering av erforderlig dokumentation.
5. **Integration och driftsättning** – Systemet testas och integreras med Byhmgards EMS-plattform för realtidsstyrning och energihandel. Därefter är projektet redo för driftsättning.

Efter färdigställande kan anläggningen antingen säljas till en kund som en komplett, driftfärdig tillgång, alternativt behållas inom koncernen för löpande intäkter från stödtjänster och energihandel. Intäkter inom EPC motsvarade cirka 97,75 procent av Bolagets intäkter för 2024.

Energy Management System (EMS)

Ett färdigställt BESS från Byhmgard nyttjar Byhmgards egenutvecklade och beprövade EMS. BESS-anläggningarna avses vara uppkopplad till stamnätet inom respektive marknad vilket medför att respektive BESS-anläggning erhåller energi från stamnätsaktören inom de stödtjänster som EMS-plattformen erbjuder, exempelvis Svenska kraftnät för den svenska marknaden.

Den egenutvecklade mjukvaran är utformad för att maximera driftsäkerhet, svarstid och intjäning genom AI-styrning i realtid. EMS används för att delta inom stödtjänstmarknaderna man är aktiv inom, där anläggningar ersätts för att leverera tillgänglig kapacitet och snabb respons. Byhmgards EMS är uppbyggd på en robust arkitektur med avancerad AI-baserad kantberäkning och säker molnintegration, vilket även möjliggör autonom drift vid nätstörningar. EMS-delen skapar månatliga återkommande intäkter med mycket höga bruttomarginaler, beräknade till över 80 procent, som beräknas växa i takt med antalet MW som driftsätts.

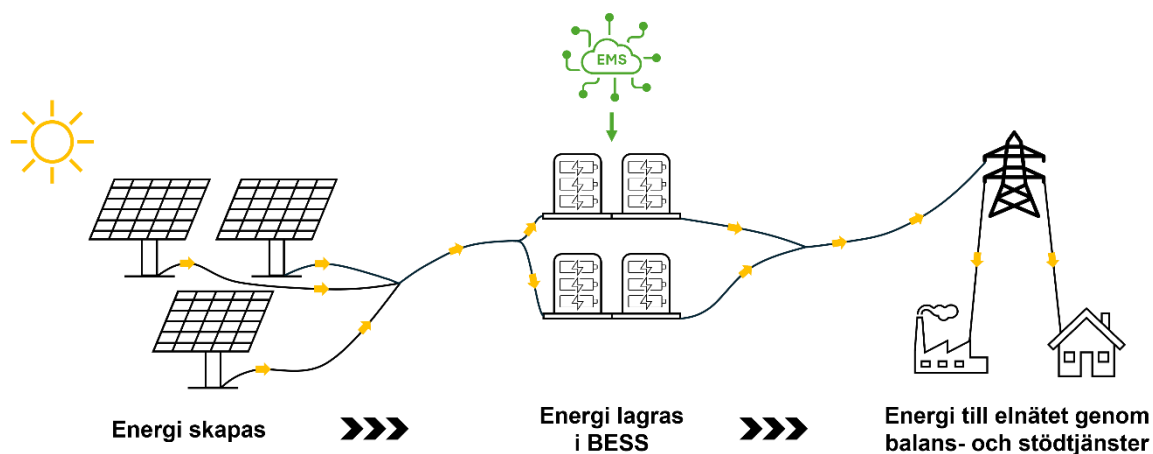
Genom att styrsystemet automatiskt analyserar pris- och kapacitetslägen på flera marknader kan det i realtid fördela energiresurser dit avkastningen är högst. Eftersom systemet kan agera över flera marknader parallellt fångas maximalt värde genom value stacking, vilket stärker Byhmgards konkurrensfördel på marknaden för energistödtjänster. Intäkter inom EMS definieras som återkommande och motsvarade cirka 2,25 procent av Bolagets intäkter för 2024.

Support & drift (TCM)

Bolaget driver support och drift av kunders BESS genom TCM-avtal. Här agerar Byhmgard som en långsiktig partner och ansvarar för att anläggningarna levererar hög prestanda under hela livslängden, som i regel sträcker sig över cirka 20 år. Genom TCM-avtalen säkerställs optimerad teknisk drift, kontinuerlig övervakning och maximal tillgänglighet, vilket stärker BESS-ägarens avkastning och kan förlänga BESS-anläggningarnas ekonomiska livslängd. Ersättningen är ofta strukturerad som en intäktsdelning kopplad till tillgångarnas resultat, vilket skapar incitament för hög prestanda och långsiktigt värdeskapande för båda parter. Intäkter inom Support & drift inkluderas i intäkten för EMS.

Tillsammans skapar EPC, EMS och TCM intäktsområden en helhetslösning som balanserar initiala engångsintäkter med återkommande, långsiktiga kassaflöden. Affärsmodellen är skalbar och självförstärkande, där intäkter från tidiga projekt återinvesteras i nya etableringar, vilket möjliggör kapitalförstärkning, ökad förväntad projektvolym samt en uthållig organisk expansionstakt.

För att äga BESS-system samt driva dessa med EMS-plattformen avser Byhmgard finansiera detta första hand genom eget kapital och därefter addera lånefinansiering för att kombinera finansiering genom eget kapital och lånefinansiering.



Affärsområdesstrategi

Byhmgards strategi är att integrera hela värdekedjan för att skapa en skalbar och lönsam affärsmodell. Projektutveckling sker i nära samarbete med markägare och nätbolag för att säkra långsiktiga avtal och anslutningar. Byggnationen outsourcas till erfarna partners, vilket möjliggör parallell exekvering av flera projekt. EMS-plattformen används för att optimera intäkterna och välja den mest lönsamma aggregatorstrategin för varje enskild tillgång. Slutligen erbjuds drift- och supportavtal som garanterar tillgångarnas prestanda under hela deras livslängd på cirka 20 år.

Försäljning och marknadsföring

Ägaren av BESS-system spelar en central roll på elmarknaden genom att tillhandahålla kapacitet och flexibilitet för att upprätthålla stabilitet i elsystemet, istället för att elsystemet enbart har tillgång till nyproducerad energi. Den som upprätthåller stödtjänster till elsystemet får ersättning för detta av nätägaren.

Som BESS-ägare kan Byhmgard delta i flera olika stödtjänstmarknader, såsom FCR-D (up och down), FFR och aFRR, där BESS-anläggningen erbjuds som resurs för att snabbt kunna öka eller minska effekt vid behov. I Sverige ansvarar Svenska kraftnät för att upphandla dessa stödtjänster och motsvarande stamnätsägare inom respektive region eller land globalt ansvarar för dessa upphandlingstjänster.

Stamnätsägaren i respektive land förväntas således vara Byhmgard primära motpart vid dessa stödtjänster. Upphandlingarna för stödtjänster sker löpande i förväg, dagligen, veckovis eller månadsvis beroende på marknad och de anslutna BESS-aktörerna lämnar bud på hur mycket kapacitet de kan tillhandahålla samt till vilket pris, där den billigaste vinner respektive upphandling och får därmed tillhandahålla respektive stödtjänst.

Ersättning för stödtjänsterna kan erhållas dels för att BESS-anläggningen står tillgänglig för att ge elsystemet kapacitet dels för faktisk aktivering när elsystemet beordrar en åtgärd. På så sätt säljs inte energi i traditionell mening, utan ersättningen motsvara den flexibilitet och beredskap som bidrar till att elsystemet fungerar stabilt även vid snabba fluktuationer inom produktion eller förbrukning inom elnätet.

För att maximera denna intjäning använder Byhmgard sin EMS-plattform, som genom automatiserad styrning optimerar och balanserar elnätet vid rätt tidpunkt, baserat på pris och anläggningens kapacitet.

Försäljningen bygger på att erbjuda nyckelfärdiga projekt med stabila kassaflöden och högteknisk tillförlitlighet. Bolaget har erfarenhet från över 270 installerade anläggningar hos enskilda kunder, vilket tyder på en validerad EMS-plattform som därigenom skapar kredibilitet och trovärdighet. De 270 kunderna och anläggningarna utgörs idag av främst privatpersoner, fastighetsägare samt företag inom lätt industri och lantbruk.

Byhmgards marknadsföring är brett inriktad och anpassad efter varje kundgrupps drivkrafter. Marknadsbearbetningen sker genom direktförsäljning, digital annonsering, samarbeten med installatörer samt närvaro på branschmässor och energiforum. Bolaget fokuserar på lokal närvaro och relationsbyggande marknadsföring, där nöjda kunder och referensanläggningar fungerar som viktiga verktyg för nykundsbearbetning.

Ledningens aktiva deltagande i investerarevent och branschkonferenser stärker Bolagets varumärke, samtidigt som digital närvaro och fungerar som primära kanaler för informationsdelning och kundanskaffning.

Byhmgard särskiljer sitt erbjudande genom att tillhandahålla en heltäckande värdekedja inom batterilagring, från projektutveckling och EPC-leverans till drift, optimering och teknisk förvaltning. Driften säkerställs genom den egenutvecklade EMS-mjukvaran som till skillnad från andra aktörer som enbart levererar hårdvara eller mjukvara integrerar Byhmgard samtliga delar i ett och samma system. I de flesta fall medför detta kortare ledtider, högre driftsäkerhet och full kontroll över prestanda och de förväntade intäkterna.

Bolagets konkurrensfördel ligger i den djupa tekniska know-how som byggts upp internt över de 270 implementerade projekten, där styralgoritmer, marknadslogik och datamodeller har utvecklats och förfinats över tid av Byhmgards egna ingenjörer. Denna kunskap och erfarenhet utgör en betydande inträdesbarriär för nya konkurrerande aktörer och skyddas genom ägarskap av källkod, systemarkitektur och intern kompetensförvaltning, snarare än genom formella patent. Läs mer om Byhmgards identifierade konkurrenter i avsnittet ”Konkurrensöversikt” under Marknadsbeskrivningen.

Det egenutvecklade EMS-systemet är dessutom skalbart och kontinuerligt självlärande, vilket gör att prestandan förbättras över tid i takt med ökad datamängd och fler anläggningar i drift. Sammantaget skapar detta en uthållig konkurrensfördel och en marknadsposition som bygger på verklig teknisk ledning snarare än licensiering eller tredjepartslösningar.

Tillväxtstrategi

Byhmgard befinner sig i en stark expansionsfas med målsättningen att etablera sig som en av Europas ledande utvecklare och ägare av BESS. Projektportföljens nyckelfärdiga projekt omfattar 259 MW i Sverige och Finland, redo för byggstart under 2025. De nyckelfärdiga projekten har, över projektens livslängd, en beräknad årlig genomsnittlig avkastning före skuldsättning inom intervallet cirka 20–30 procent samt en beräknad avkastning på investerat kapital sammanlagt för de nyckelfärdiga projekten inom intervallet cirka 80–110 procent.

Fram till 2027 planerar bolaget att utöka den nyckelfärdiga projektportföljen med ytterligare cirka 600–700 MW, vilket innebär en total planerad kapacitet på över 1,1 GW till 2030.

Byhmgard har för avsikt att äga samtliga BESS-anläggningar i egen regi och driva dessa efter att EPC är genomfört.

Expansionen riktas främst mot marknader med hög prisvolatilitet, ökande behov av nätflexibilitet och starka regulatoriska incitament för energilagring, vilket skapar goda förutsättningar för lönsam tillväxt.

Framtiden för Byhmgard

Byhmgard står inför en stark expansionsfas i takt med att efterfrågan på energilagring växer kraftigt. Bolaget har en projektplan för sex nyckelfärdiga projekt om 259 MW i Sverige och Finland som är redo för byggstart, samt ytterligare 600–700 MW under utveckling fram till 2027. Målet är att nå över 1,1 GW i nyckelfärdiga eller driftsatta projekt till 2030.

Byhmgards nyckelfärdiga BESS-projekt omfattar i genomsnitt cirka 43 MW installerad effekt per BESS-anläggning fördelat på de olika sex olika BESS-projekten. Projekten varierar i storlek beroende på lokala nätförutsättningar, markyta och driftstillgänglighet.

Tillsammans med marknadens förväntade utveckling och en validerad EMS-plattform, bevisad teknisk driftsäkerhet och en skalbar affärsmodell är Byhmgard väl positionerat att bli en nyckelaktör i Europas gröna omställning och en ledande leverantör av storskaliga BESS-lösningar.

Nedan illustreras Byhmgards sex faktiska nyckelfärdiga BESS-projekt. Byhmgard har för avsikt att implementera samtliga sex nyckelfärdiga BESS-projekt i egen regi, men projekten kan komma att ändras och eller inte implementeras alternativt säljas vidare till en kund.

Intäktstömmarna som väntas tillkomma Byhmgard genom att Bolaget äger och driver BESS i egen regi väntas öka inom segmentet för EMS samt minska inom segmentet för EPC till följd av att Bolaget inte erhåller någon ersättning vid EPC-arbete för egen räkning. Per dagen för Memorandumet har Bolaget varken beslutat om att publicera finansiella prognoser eller beslutat om att publicera prognoser om intäktsfördelning mellan intäktssegmenten.

Projekt	Prospekterad effekt	Planerad byggnationsstart	Plats
Projekt 1	4MW	Q4 2025	Sverige
Projekt 2	5MW	Q4 2025	Sverige
Projekt 3	10MW	Q4 2025	Sverige
Projekt 4	30MW	Q2 2026	Finland
Projekt 5	85 MW	Q4 2026	Finland
Projekt 6	125 MW	Q4 2026	Finland

Allmän bolagsöversikt

Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB), org.nr. 556856-0246 är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och är registrerat hos Bolagsverket 15 juni 2011. Bolagets företagsnamn, tillika handelsbeteckning, är Byhmgard AB. Bolagets ISIN-kod för är SE0023849583.

Bolagets identifieringskod (LEI) är 549300QZSEV65SXC4571. Bolagets webbplats är ”<http://www.byhmgard.com>”. Observera att informationen på Bolagets webbplats eller tredje parts webbplats inte ingår i Memorandumet såvida inte denna information införlivas i Memorandumet genom hänvisning.

Marknadsbeskrivning

Marknaden

Den europeiska energimarknaden står inför en genomgripande förändring. Elektrifieringen av samhället accelererar och andelen väderberoende sol- och vindkraft ökar snabbt. Detta skapar större volatilitet i elproduktionen och ett växande behov av flexibla lösningar som kan balansera elnätet i realtid. Batterilagringssystem (BESS) har därmed blivit en avgörande teknologi för energilagringsreserver och att säkerställa stabilitet, möjliggöra högre integration av förnybara källor och minska beroendet av fossila reserver.¹

Den globala marknaden för batterienergilagring värderades till 25,02 miljarder USD år 2024 och beräknas uppgå till 32,63 miljarder USD år 2025. Marknaden förväntas nå 114,05 miljarder USD år 2032, med en årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) på 19,58 % under samma period.² I Sverige beräknas elanvändningen mer än fördubblas fram till 2050, samtidigt som Svenska Kraftnät's budget för stödtjänster steg från 4,2 miljarder SEK 2023 till 8 miljarder SEK 2025.³ Detta påvisar det växande gapet mellan efterfrågan på flexibilitet och tillgången till balanseringsresurser – ett strukturellt problem som driver investeringar i BESS.

Trender

Utvecklingen inom energilagring påverkas av flera centrala trender. En är den ökade efterfrågan från nätoperatörer och industrikunder på lösningar som kan bidra till systemstabilitet och minska exponeringen mot prisvolatilitet. En annan är regulatoriska incitament på både EU- och nationell nivå, där nya regelverk och stödmodeller syftar till att påskynda utbyggnaden av lagringskapacitet.⁴

Teknologisk innovation är en tredje viktig trend. Den snabba kostnadsreduktionen för litiumjonbatterier, en nedgång på över 90 procent sedan 2010, har gjort storskaliga BESS-projekt kommersiellt gångbara. Parallellt sker en utveckling av avancerade styrsystem och EMS-lösningar som gör det möjligt att optimera intäkter genom så kallad value stacking, det vill säga att kombinera flera olika intäktskällor i samma anläggning.⁵

Slutligen driver elektrifiering av transport och industrisektorn ytterligare behov av flexibel kapacitet. Industriföretag, datacenter och större elanvändare söker i allt högre grad efter lokala BESS-lösningar för att minska effektkostnader, säkra driften och möta hållbarhetskrav.⁶

¹ PwC, The role of battery storage in the energy market, maj 2024

² Fortune Business Insights, Battery Energy Storage Market Size, Share & Industry Analysis, September 2025

³ Svenska Kraftnät, Kraftbalansen på den svenska elmarknaden, maj 2025

⁴ EU Parlamentet, Increasing Flexibility in the EU Energy System, mars 2025

⁵ RMI, The Rise of Batteries in Six Charts and Not Too Many Numbers, januari 2024

⁶ DataCenterKnowledge, Potential Energy: Is BESS the Answer to Data Centers' Gridlocked Future?, augusti 2024

Reglering och legalitet

Politiska initiativ är en avgörande drivkraft för marknadens tillväxt. EU:s Green Deal, Fit-for-55-paketet och nationella energi- och klimatstrategier ger tydliga incitament för att öka investeringar i energilagring. I Sverige och Finland har regelverk för stödtjänstmarknaderna utvecklats snabbt, bland annat genom införandet av 15-minutersavräkning i mars 2025, vilket ökar behovet av snabbbrörliga resurser. Liknande trender syns i Polen och de baltiska staterna, där elmarknaderna integreras med det nordiska systemet och skapar nya möjligheter för aktörer inom BESS⁷.

Förbättrad användarupplevelse och säkerhet

Samtidigt som tekniken skalas upp ökar kraven på driftsäkerhet och cybersäkerhet. Stora nätägare ställer allt hårdare krav på leverantörer, både vad gäller prestanda och säkerhetsarkitektur. Denna utveckling understryker att tillförlitlighet och säkerhet blir avgörande konkurrensfaktorer i takt med att BESS blir systemkritisk infrastruktur.

Den nordiska elmarknaden

Den nordiska elmarknaden avreglerades i början av 1990-talet, då de tidigare separata nationella marknaderna slogs samman till en gemensam marknad. Denna integrerade marknad består av fyra huvudaktörer: producenter, nätägare, konsumenter och handelsbörsen.

Producenter säljer normalt sin produktion till grossistmarknaden via Nord Pool, som är den gemensamma nordiska elbörsen. Ett alternativ är att sälja el genom direktintegration med en köpare utan att engagera någon elhandelsplattform.

Handelsbörsen Nord Pool AS är den centrala handelsplattformen för fysisk handel med el. Nord Pool är en mogen och väletablerad marknadsplats som är majoritetsägd av Euronext, och verkar idag i Norden och Baltikum samt i Tyskland, Polen, Frankrike, Nederländerna, Belgien, Österrike, Luxemburg och Storbritannien.

Nätägare ansvarar för den fysiska leveransen av el genom sina nät. Det svenska elnätet är indelat i tre nivåer: centrala nät (TSO, Svenska Kraftnät, som ansvarar för att hålla frekvensen på 50 Hz), regionala nät (DSO), där Vattenfall, E.ON. och Ellevio är de största aktörerna i Sverige samt andra aktörer vid lokala nät.

Konsumenter köper sin el via återförsäljare som handlar på grossistmarknaden och säljer vidare till slutkunder. Konsumenterna kan fritt välja mellan olika elhandelsbolag och avtalsformer, men är alltid bundna till det lokala nätet. Förutom själva elförbrukningen betalar konsumenterna även en nätavgift för transporten av el.

Den nordiska spotmarknaden, inklusive dagsförtidshandel och intradaghandel, är en fysiskt levererad marknad och betraktas som både likvid och tillförlitlig när det gäller prissättning.

⁷ Clear Horizon, Recent and upcoming changes to the Polish electricity mix and markets – insights for BESS, juli 2025

Konkurrensöversikt

Trots att det finns flertalet aktörer inom energilagring och förnybara energilösningar, anser Bolaget att endast ett begränsat antal aktörer erbjuder en lika heltäckande och systemnyttig position som Byhmgard. Inom delverksamhetsområdena finns internationella aktörer såsom Cactos, Capture Energy och EuroWind Energy, samt svenska aktörer som Deltor, Ingrid Capacity, Flower, Soltech Energy Solutions, Recap Energy, RES Group och Vimab BESS.

Byhmgards konkurrensfördel bedöms ligga i Bolagets helhetslösning, där verksamheten omfattar hela värdekedjan – från projektutveckling och teknisk design till byggnation, drift samt mjukvaruintegration för styrning och optimering av BESS-anläggningar. Denna vertikalt integrerade modell innebär att Bolaget i hög grad kan genomföra projekt utan beroende av externa leverantörer, vilket möjliggör ökad kvalitetssäkring, kortare genomförandetider och högre driftsäkerhet.

Byhmgards heltäckande och systemnyttiga position karakteriseras vidare av förmågan att kombinera tekniskt avancerad BESS-projektutveckling med portföljförvaltning och systemintegration, i syfte att frigöra kapacitet och upprätta balans i elsystemet. Genom denna struktur bedöms Byhmgard vara väl positionerat för att möta det växande behovet av flexibilitet, kapacitet och balansering på energimarknaden samt bidra till långsiktig stabilitet inom de geografiska områden där Byhmgard är verksamt, samtidigt som beroendet av externa aktörer inom värdekedjan minskar.

Deltor

Deltor bygger, och avser att äga och driva BESS i Sverige och Europa samt utvecklar även mjukvara för realtidsoptimering, automatisk marknadstillgång.

Ingrid Capacity

Ingrid Capacity utvecklar, äger och driver BESS. Ingrid Capacity bygger projekt i Sverige och Europa.

Flower

Flower utvecklar, äger och optimerar batterilagringssystem (BESS) för att stabilisera elnätet och fokuserar på att maximera intäkter från flexibilitetstjänster i Sverige.

Cactos

Cactos är ett finskt energi-techbolag som utvecklar BESS-system för kommersiella fastigheter och industri i Europa.

Soltech Energy Solutions

Soltech Energy Solutions är en svensk helhetsleverantör inom solenergi, batterilagring och styrning för fastigheter, industri och infrastruktur inom Norden.

Recap Energy

Recap Energy erbjuder lösningar inom solenergi och BESS till företags- och industrisektorn. Recap använder affärsmodeller som Battery-as-a-Service (BaaS) och Energy-as-a-Service (EaaS).

Capture Energy

Capture Energy levererar helhetslösningar för batterilagring (BESS) med fokus på flexibilitetsmarknader inom Norden.

Eurowind Energy

Eurowind Energy utvecklar, bygger och driver vind- och solparker i Europa med en satsning i USA.

RES Group

RES Group är ett globalt energiföretag som utvecklar, bygger och driver projekt inom vind, sol, energilagring, transmissions- & distributionsinfrastruktur samt grön vätgas.

Vimab BESS

Vimab BESS är en svensk leverantör av BESS och energieffektivisering med lösningar som installation, drift, EMS och optimerad elhandel.

Redogörelse av rörelsekapital

Den emission som Byhmgard har för registrering tillför Bolaget en emissionslikvid om totalt cirka 55,4 MSEK. Bolaget har per 21 november 2025 erhållit cirka 43,1 MSEK inbetalt varav cirka 40,0 är registrerat i emissionen. Bolaget inväntar försenade inbetalningar om cirka 12,3 MSEK samt ytterligare delregistrering om totalt cirka 15,4 MSEK, vilka Bolaget är med trygghet övertygade om att de inbetalas till Bolaget samt registreras hos Bolagsverket inom kort i anslutning till dagen för Memorandumet. Läs mer om emissionen i Byhmgard under ” *Aktiekapitalets utveckling och tidigare emissioner*”.

Per den 21 november 2025 uppgick Bolagets likvida medel till cirka 19,6 MSEK.

Det är Bolagets bedömning är att det befintliga rörelsekapitalet är tillräckligt för de aktuella behoven under de kommande tolv månaderna, oavsett om de försenade betalningarna i den pågående emissionen erhålls inom de kommande 12 månaderna eller ej. Bolagets nuvarande likvida medel utgör även möjlighet för Bolaget att implementera Bolagets planerade tillväxtplan genom att påbörja byggnationen av de första egenägda BESS-anläggningarna.

Med rörelsekapital avses Bolagets möjligheter att få tillgång till likvida medel för att fullgöra sina betalningsförpliktelser varefter de förfaller till betalning. Bolagets målsättning är dock att, innan ett kapitalbehov uppstår igen, generera tillräckliga intäkter för att skapa ett positivt kassaflöde.

Styrelse och ledande befattningshavare

Byhmgards styrelse består av fyra (4) ordinarie styrelseledamöter valda för tiden intill slutet av den årsstämma som ska hållas 2026. Byhmgards styrelse nås via Bolagets adress, Industrivägen 4, 302 41 Halmstad.

I tabellen nedan presenteras styrelseledamöterna, deras befattningar, ersättningar, det år de utsågs samt deras beroendeställning, dels i förhållande till Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) och dess ledande befattningshavare, dels i förhållande till Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) större aktieägare.

Nedan finns ytterligare information om styrelseledamöternas och styrelsesuppleantens befattning, andra pågående uppdrag, övrig relevant erfarenhet och innehav av aktier och aktierelaterade instrument i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB).

Ingen i av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare har, under de senaste 5 åren före dagen för Memorandumet, dömts i bedrägerirelaterade mål eller erhållit näringsförbud eller motsvarande sanktioner.

Styrelsen

Namn	Position	Oberoende i förhållande till:		Ersättning 2024, SEK	Ersättning 2025, SEK
		Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) och dess ledning	Större aktieägare		
Mikael Odenberg	Styrelseordförande	JA	JA	0	400 000
Fredrik Crafoord	Styrelseledamot	JA	JA	0	200 000
Martin Roos	Styrelseledamot	JA	JA	0	200 000
Hampus Jildenbäck	Styrelseledamot	JA	JA	0	200 000

Mikael Odenberg

Styrelseledamot och styrelseordförande sedan 2025

Utbildning: Studier i nationalekonomi vid Stockholms universitet och Handelshögskolan i Stockholm, Reservofficersexamen, major i Amfibiekårens reserv samt genomgått Försvarshögskolans chefskurs

Erfarenhet: Mikael är fd. Riksdagsledamot samt Statsråd och chef för försvarsdepartementet. Utöver detta har Mikael erfarenhet som Generaldirektör och chef för Affärsverket svenska kraftnät samt haft styrelseuppdrag hos Arbetsgivarverket, Danderyds sjukvårdsstyrelse, Karla Borättskonsult AB, Länsstyrelsen i Stockholms län, Nationalmuseum, Nord Pool ASA, Riksdagsstyrelsen, Riksgäldskontoret, SBC Bo-Trygg AB, Statens strålskyddsinstitut samt Stiftelsen Maria Elementarskola

Andra aktiva uppdrag: Styrelseledamot i Certioris AB

Avslutade uppdrag senaste 5 åren: Karolinska Institutet som styrelseordförande, Curira AB som styrelseledamot samt Sustainable Energy Solutions AB som styrelseordförande

Bolag vid ägande över 10%, direkt eller indirekt: Certioris AB (100%)

Aktieinnehav i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB): 64 415 aktier

Fredrik Crafoord

Styrelseledamot sedan 2025

Utbildning: Studier i ekonomi vid Stockholms universitet

Erfarenhet: Fredrik har mångårig erfarenhet inom finansbranschen samt erfarenhet av styrelsearbete i noterad miljö och har genomfört såväl Nasdaqs samt Nordic Growth Markets styrelseutbildningar

Andra aktiva uppdrag: Eniro AB som styrelseledamot, Mysafetygroup AB som styrelseordförande, Vivabem Brasil AB som styrelseledamot, Crafoord Capital Partners AB som styrelseordförande, Crafoord Asset Management AB som styrelseordförande, Crafoord Real Estate AB som styrelseordförande, Crafoord Real Estate I AB som styrelseordförande, Crafoord Real Estate II AB som styrelseordförande, Crafoord Real Estate III AB som styrelseordförande samt Fredrik Crafoord AB som styrelseledamot

Avslutade uppdrag senaste 5 åren: Curira AB som styrelseordförande, Curira Group AB som styrelseordförande, K33 AB som styrelseordförande samt Medclair AB som styrelseordförande

Bolag vid ägande över 10%, direkt eller indirekt: Mysafetygroup AB (11,14%), Crafoord Capital Partners AB (100%), Crafoord Asset Management AB (100%), Crafoord Real Estate AB (100%), Crafoord Real Estate I AB (100%), Crafoord Real Estate II AB (100%), Crafoord Real Estate III AB (100%) samt Fredrik Crafoord AB (100%)

Aktieinnehav i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB): 15 186 697 aktier genom bolag

Övrig information: Fredrik var styrelseordförande vid tiden när Curira Group AB försattes i konkurs

Martin Roos

Styrelseledamot sedan 2025

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm samt Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

Erfarenhet: Martin har lång erfarenhet från styrelsearbete i noterad miljö och har genomfört såväl Nasdaqs samt Nordic Growth Markets styrelseutbildningar samt innehar erfarenhet från ledande positioner inom telecombranschen som VD för Cable and Wireless Caribbean och Altice i Dominikanska republiken samt haft ledande positioner inom Ericsson AB

Andra aktiva uppdrag: Seamless Distribution Systems AB som styrelseordförande, Codiqo AB som styrelseledamot, INDIVD AB som styrelseordförande, Medclair AB som styrelseledamot, Redsense Medical AB som styrelseledamot, Nexam Chemical Holding AB som styrelseledamot, The path less travelled AB som styrelseledamot samt Amarazen AB som styrelsesuppleant

Avslutade uppdrag senaste 5 åren: Clavister AB som styrelseledamot, The industry sweden AB som styrelseledamot, PMD Device solutions AB som styrelseledamot, Seamless digital Distribution AB som styrelseledamot

Bolag vid ägande över 10%, direkt eller indirekt: The path less traveled AB (100%) samt Amarazen AB (100%)

Aktieinnehav i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB): Martin äger inte några aktier i bolaget.

Övrig information: Martin var styrelseledamot när The industry sweden AB försattes i konkurs 2023, styrelseledamot när PMD Device Solutions AB försattes i konkurs 2024 samt styrelseledamot när Seamless Digital Distribution AB försattes i konkurs 2021

Hampus Jildenbäck

Styrelseledamot sedan 2025

Utbildning: Master of Science inom Business and Economics från Lunds universitet

Erfarenhet: Hampus har tidigare erfarenhet som Marknadschef och Head of Project Development på Flower samt Strategic Business Developer på Trelleborg AB. Hampus har även lång erfarenhet inom strategi, marknadsföring, varumärkesutveckling, svenska energibranschen samt ledning och ledarskap.

Andra aktiva uppdrag: VD samt styrelseledamot av Beyond Production Studios AB

Avslutade uppdrag senaste 5 åren: Hampus har inga avslutade uppdrag de senaste fem (5) åren

Bolag vid ägande över 10%, direkt eller indirekt: Beyond Production Studios AB (100%)

Aktieinnehav i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB): Hampus äger inga aktier i Bolaget

Ledande befattningshavare

I tabellen nedan presenteras de ledande befattningshavarna, deras befattningar, ersättning och det år de anställdes i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB). Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) ledande befattningshavare nås via Bolagets adress. Nedan finns information om de ledande befattningshavarnas befattning, andra pågående uppdrag, övrig relevant erfarenhet och innehav av aktier och aktierelaterade instrument i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB).

Namn	Position	Total ersättning 2023 (SEK)	Total ersättning 2024 (SEK)	Förväntad total ersättning 2025 (SEK)
Christian Byhmer	CEO	879 185	785 567	1 153 000
Dragan Cadjo	CFO	0	524 685	637 000
Johan Thorstedt	CTO	0	0	790 800
Björn Rosengern	Head of Strategy	0	544 700	819 000

Christian Byhmer



CEO sedan 2021

Utbildning: Christian innehar ingen eftergymnasial utbildning

Erfarenhet: Christian har lång internationell erfarenhet inom entreprenörskap och affärsutveckling som Vice President Business Development på BeepSend, Account Executive på Twilio

Andra aktiva uppdrag: Byhmgard Nordic AB som styrelseledamot, Byhmgard Invest AB som styrelseledamot, Byhmgard Holding AB som styrelseledamot samt Christian Byhmer Holding AB som styrelseledamot

Avslutade uppdrag senaste 5 åren: Christian har inte avslutat några uppdrag de senaste 5 åren

Bolag vid ägande över 10%, direkt eller indirekt: Christian Byhmer Holding AB (100%) samt Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB) (26,6%)

Aktieinnehav i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB): 240 571 549 aktier genom bolag

Dragan Cadjo



CFO sedan 2024

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen vid Lunds Ekonomihögskola

Erfarenhet: Dragan har överstigande 15 års erfarenhet som revisor på PwC och Baker Tilly Sverige, ekonomiansvarig på Mathesa Fastigheter samt har erfarenhet från rådgivning inom ledning och bolagsstyrning.

Andra aktiva uppdrag: DnC Konsult AB som styrelseledamot

Avslutade uppdrag senaste 5 åren: Dragan har inte avslutat några uppdrag de senaste 5 åren

Bolag vid ägande över 10%, direkt eller indirekt: DnC Konsult AB (100%)

Aktieinnehav i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB): 172 634 aktier privat samt genom bolag

Johan Thorstedt



CTO sedan 2025

Utbildning: Johan har ingen eftergymnasial utbildning

Erfarenhet: Johan har lång erfarenhet inom produktutveckling, forskning och utveckling inom tech-bolag som Vice President Engineering på Ingrid AB, CTO på Savr AB samt Senior Software Engineer på Cawen Financial Group

Andra aktiva uppdrag: Opera Omnia AB som styrelseledamot

Avslutade uppdrag senaste 5 åren: Johan har inte avslutat några uppdrag de senaste 5 åren

Bolag vid ägande över 10%, direkt eller indirekt: Opera Omnia AB (100%)

Aktieinnehav i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB): 920 716 privat samt genom bolag

Björn Rosengren



Head of Strategy sedan 2024

Utbildning: Bachelor of Business Administration & Management från University of South Carolina samt Master of Science inom Strategic Entrepreneurship and Strategic Management från Halmstad universitet

Erfarenhet: Björn har erfarenhet som finansanalytiker från Pamica Group samt som Financial Strategist på Byhmgard AB

Andra aktiva uppdrag: Byhmgard AB som styrelsesuppleant, Byhmgard Holding AB som styrelse suppleant, Byhmgard Invest AB som styrelsesuppleant, Byhmgard Nordic AB som styrelsesuppleant samt Bjornens AB som styrelseledamot

Avslutade uppdrag senaste 5 åren: Björn har inte avslutat några uppdrag de senaste 5 åren

Bolag vid ägande över 10%, direkt eller indirekt: Bjornens AB (100%)

Aktieinnehav i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB): 112 419 408 aktier genom bolag

Historisk finansiell information och nyckeltal

I följande avsnitt presenteras historisk finansiell information för Bolaget avseende räkenskapsåren 2023 och 2024 samt halvårsrapporten för första halvåret 2025. Rapporteringen för 2023 omfattar 16 månader till följd av att Byhmgard AB har under året bytt räkenskapsår från brutet räkenskapsår till kalenderår och räkenskapsåret är därav förlängt. Härefter benämns räkenskapsåret för de 16 månaderna som "2023 (16 månader)" och omfattar perioden från och med september 2022 till och med december 2023.

Den historiska finansiella informationen hämtats från Bolagets reviderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2023 och 2024. Bolagets kvartalsrapport är inte reviderad eller granskad av Bolagets revisor. Årsredovisningar för räkenskapsåren 2024 samt jämförelsesiffror för motsvarande period under 2023 har upprättats i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2012:1) årsredovisning och koncernredovisning ("K3") och årsredovisningslagen (1995:1554).

Den presenterade historiska finansiella informationen nedan ska läsas tillsammans med Bolagets reviderade årsredovisningar med tillhörande noter för räkenskapsåren 2023 (16 månader) och 2024 (12 månader), vilka har införlivats i Memorandumet genom hänvisning och kommenteras avsnittet "Kommentarer till historisk finansiell information". Årsredovisningarna som införlivas genom hänvisning har reviderats av Bolagets Revisor och har upprättats utan anmärkningar. Utöver vad som uttryckligen anges har ingen information i Memorandumet granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

Resultaträkning (Koncernen)

	2023 (16 månader)	2024 (12 månader)	H1 2025 (6 månader)
Rörelsens intäkter m.m			
Nettoomsättning	114 391 981	33 836 116	13 549 669
Aktiverat arbete för egen räkning	2 478 404	6 781 190	3 971 600
Övriga rörelseintäkter	80 010	29 542	100
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	-97 258 721	-27 673 645	-7 073 195
Övriga externa kostnader	-7 197 886	-5 969 726	-3 421 195
Personalkostnader	-5 928 264	-12 335 299	-7 486 753
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-36 943	-106 955	-64 460
Rörelseresultat	7 729 741	-6 666 937	-524 979
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11 309	26 059	-7 999
Räntekostnader och liknande resultatposter	-156 143	-464 537	-264 563
Resultat efter finansiella poster	7 584 907	-7 105 415	-797 541
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder	-2 100 000	2 202 000	0

Resultat före skatt	5 484 907	-4 903 415	-797 541
Skatt på årets resultat	-1 311 045	0	0
Periodens resultat	4 173 862	-4 903 415	-797 541

Balansräkning (Koncernen)

	31 december 2023	31 december 2024	30 juni 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	2 478 404	9 259 594	13 231 194
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	270 086	500 709	436 249
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	0	25 000	25 000
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		12 500	12 500
Summa anläggningstillgångar	2 748 490	9 797 803	13 704 943
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror	1 079 693	1 285 340	1 285 340
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17 172 242	1 159 905	593 861
Övriga fordringar	135 954	681 570	1 849 331
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	1 859 629	69 364	69 364
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	900 422	839 841	803 228
Aktuell skattefordran	0	0	77 632
Kassa och bank			
Kassa och bank	17 578 056	1 206 579	6 467
Summa kassa och bank	17 578 056	1 206 579	6 467
Summa omsättningstillgångar	38 725 996	5 242 599	4 685 233
Summa tillgångar	41 474 486	15 040 402	18 390 166

	31 december 2023	31 december 2024	30 juni 2025
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25 288	26 619	26 619

Fond för utvecklingsutgifter	2 478 404	9 259 594	13 231 194
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond	517 213	1 015 882	1 015 882
Balanserat resultat	-2 266 605	-4 873 934	-13 748 949
Periodens resultat	4 173 862	-4 903 415	-797 541
Summa eget kapital	4 928 162	524 746	-272 795*
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	2 202 000	0	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	3 000 000	2 817 864	1 928 580
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	0	2 153 568	2 153 568
Fakturerade men ej upparbetad intäkt	2 874 891	1 644 221	1 644 221
Leverantörsskulder	15 266 369	2 298 512	4 344 940
Aktuella skatteskulder	1 311 045	1 250 149	0
Övriga skulder	9 367 508	1 709 814	1 731 376
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 524 511	1 807 653	1 807 653
Checkräkningskredit	-	833 875	5 052 623
Summa kortfristiga skulder	31 344 324	11 697 792	16 734 381
Summa eget kapital och skulder	41 474 486	15 040 402	18 390 166

*Summan av eget kapital per 30 juni 2025 var negativt motsvarande – 272 795 SEK. När det negativa egna kapitalet uppmärksammades bedömde Bolagets styrelse att det inte fanns skäl att utgå från att det egna kapitalet var förbrukat vid tidpunkten för upptäckten. Skälet var att den pågående emissionen i Byhmgård vid denna tidpunkt delregistreras hos Bolagsverket. Mot bakgrund av detta var förutsättningarna för återställande av det egna kapitalet redan åtgärdade genom den pågående emissionen i Byhmgård vilket medför att det egna kapitalet är per dagen för Memorandumet återställt.

Kassaflödesanalys (Koncernen)

	2023 (16 månader)	2024 (12 månader)	H1 2025 (6 månader)*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	7 584 907	-7 105 415	-797 541
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	37 231	108 286	106 955
Betald skatt	-63 270	-60 896	-1 327 781
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	7 558 868	-7 058 025	-2 018 367
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-811 621	-205 647	0
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-17 390 875	17 317 567	-565 104
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	26 665 412	-22 573 079	2 067 990
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16 021 784	-12 519 184	-515 481

Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2 478 404	-6 781 190	-3 971 600
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-307 029	-337 578	-42 495
Investeringar i finansiella tillgångar		-37 500	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 785 433	-7 156 268	-4 014 095
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	517 212	498 669	
Upptagna lån	3 000 000	2 805 307	3 329 464
Amortering av låneskulder			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 517 212	3 303 976	3 329 464
Årets kassaflöde	16 753 563	-16 371 476	-1 200 112
Likvida medel vid periodens början	824 492	17 578 055	1 206 579
Likvida medel vid periodens slut	17 578 055	1 206 579	6 467

* Ej reviderad av Bolagets revisor

Bolagets nyckeltal (Koncernen)

Bolaget bedömer att de alternativa nyckeltal som presenteras nedan ger en bättre förståelse för Bolagets ekonomiska situation samt att de i stor utsträckning används av Bolagets ledningsgrupp, investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling. Definitioner och beskrivning av anledningen till användningen av de finansiella nyckeltalen framgår i avsnittet ”Definition av nyckeltal”.

<i>Beloppen visas i KSEK</i>	<u>2023 (16 månader)</u>	<u>2024 (12 månader)</u>	<u>H1 2025 (6 månader)</u>
Nettoomsättning	114 392	33 079	13 550
Resultat efter finansiella poster	7 585	-7 105	-798
Balansomslutning	41 474	14 182	18 390
Soliditet (%)	16.1	3.70	-1,5%
Bruttoresultat	17 106 260	6 162 471	6 290
Rörelsemarginal, %	6,8%	-19,7%	-3,9%
Vinstmarginal, %	6,6%	-21,0%	-5,9%

Definition av nyckeltal

Nyckeltal	Definition
Nettoomsättning	Företagets totala intäkter från försäljning av varor och tjänster under en viss period, efter avdrag för rabatter, moms och andra skatter som är direkt kopplade till försäljningen

Res. efter finansiella poster	Företagets resultat efter att både rörelseresultatet och finansiella intäkter samt finansiella kostnader har beaktats, men före skatt
Balansomslutning	Summan av företagets totala skulder vid en viss tidpunkt
Soliditet	Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för kostnad för handelsvaror
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent i förhållande till periodens nettoomsättning
Vinstmarginal, %	Resultat efter finansnetto i procent i förhållande till periodens nettoomsättning.

Väsentliga förändringar av låne- och finansieringsstruktur efter den 30 juni 2025

Bolagets lånestruktur sedan 30 juni 2025 har förändrats genom riktad kvittningsemission till fordringsinnehavare om att kvitta totalt cirka 1,3 MSEK av fordringar mot 3 773 428 stamaktier i Bolaget till 0,34 SKE per aktie. Bolaget har dessutom genomfört en kapitalanskaffning genom nyemission av aktier om totalt cirka 55,3 MSEK under oktober 2025.

Kommentar till den finansiella utvecklingen

Nedanstående kommentarer till den finansiella utvecklingen baseras på årsredovisningarna avseende räkenskapsåren 2023 (16 månader) och 2024 (12 månader) (12 månader). De belopp som anges inom parentes avser motsvarande period under föregående räkenskapsår. Informationen i detta avsnitt bör läsas tillsammans med den utvalda finansiella informationen under avsnittet "Finansiell information" ovan.

Den finansiella informationen i detta avsnitt ska läsas tillsammans med avsnittet "Historisk finansiell information och nyckeltal", Bolagets reviderade årsredovisningar med tillhörande noter för räkenskapsåren 2023 (16 månader) och 2024 (12 månader), vilka har införlivats i Memorandumet genom hänvisning.

Räkenskapsåret 2023 (16 månader) jämfört med räkenskapsåret 2024 (12 månader)

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2023 (16 månader) uppgick till cirka 117,0 MSEK jämfört med räkenskapsåret 2024 (12 månader) som uppgick till cirka 33,8 MSEK. Nettoomsättningen åsyftar intäkter från Bolagets tre intäktsben. Skillnaden mellan räkenskapsåret 2023 (16 månader) och 2024 (12 månader) är hänfört till att Bolaget genomgick en omstrukturering av Bolagets verksamhet vilket medförde att man valde att fokusera på storskaliga nyckelfärdiga projekt att äga själva istället för att genomföra BESS-projekt till kunder. Detta medförde en påtaglig minskning av omsättningen, men Bolaget är fast besluten om att ändringen av verksamhetsinriktningen är ett steg mot att nå återkommande höga omsättningsnivåer framgent, istället för att erhålla större intäkter på projektbasis. Läs mer om Bolagets ändring av verksamhetsinriktning i avsnittet "Byhmgards Historia" i Verksamhetsbeskrivningen.

Bruttovinst

Bruttovinsten för räkenskapsåret 2023 (16 månader) uppgick till cirka 17,1 MSEK jämfört med räkenskapsåret 2024 (12 månader) som uppgick till cirka 6,2 MSEK. Bruttovinsten utgörs till största del av skillnaden mellan vad Bolaget betalar för hårdvara vid installation av BESS samt den intäkt som genereras vid ett färdigställt BESS-projekt.

Aktiverat arbete

Koncernen aktiverade arbete under räkenskapsåret 2023 (16 månader) till ett värde av cirka 2,5 MSEK jämfört med ett värde om cirka 6,8 MSEK under räkenskapsåret 2024 (12 månader). Skillnaden är hänfört till arbete nedlagt för projektutveckling i processen att utveckla och prospektera nyckelfärdiga BESS-projekt.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret 2023 (16 månader) uppgick till cirka 7,7 MSEK jämfört med räkenskapsåret 2024 (12 månader) som uppgick till cirka -6,7 MSEK. Rörelseförlusten kan hänföras till minskad omsättning och bruttovinst samt ökade personalkostnader till följd av den implementerade verksamhetsstrategin och att medeltalet för antalet anställda ökade från 8 för räkenskapsåret 2023 (16 månader) till 16 för räkenskapsåret 2024 (12 månader).

Operativa kostnader

Operativa kostnader för koncernen räkenskapsåret 2023 (16 månader) uppgick till cirka -11,9 MSEK jämfört med räkenskapsåret 2024 (12 månader) som uppgick till cirka -19,5 MSEK. De operativa kostnaderna utgörs av övriga externa kostnader samt personalkostnader.

Resultat före och efter skatt

Resultat före skatt för räkenskapsperioden 2023 (16 månader) motsvarade cirka 5,4 MSEK, jämfört med cirka -4,9 MSEK för räkenskapsperioden 2024 (12 månader). Eftersom räkenskapsåret 2024 (12 månader) hade negativt resultat beskattades inte resultatet. Resultatet utgörs till föremål för beskattning om cirka 1,3 MSEK, vilket medför att resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2023 (16 månader) uppgår till cirka 4,2 MSEK på koncernbasis.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar för koncernen per 31 december 2023 uppgick till cirka 2,4 MSEK jämfört med cirka 9,3 MSEK per 31 december 2024. Skillnaden är hänfört till aktiverade utgifter under räkenskapsåret 2024 (12 månader).

Materiella anläggningstillgångar för koncernen per 31 december 2023 uppgick till cirka 0,3 MSEK jämfört med cirka 0,5 MSEK per 31 december 2024.

Finansiella anläggningstillgångar var obefintliga i balansräkningen per 31 december 2023 samt uppgick till cirka 0,04 MSEK per 31 december 2024. De finansiella anläggningstillgångarna är hänfödda till andelar i koncernföretag samt intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Eget kapital

Bolagets eget kapital ökade med 4 691 362 SEK från 236 799 SEK till 4 928 161 SEK under räkenskapsåret 2023 (16 månader). Under räkenskapsåret 2024 (12 månader) minskade eget kapital med -4 403 415 SEK från 4 928 161 SEK till 524 746 SEK. Minskningen under räkenskapsåret 2024 (12 månader) är direkt hänförd till Bolagets balanserade förlust och årets resultat för samma period.

Skulder

Bolagets långfristiga skulder ökade med cirka 2,0 MSEK från 0 till cirka 2,0 MSEK under räkenskapsåret 2023 (16 månader). Under räkenskapsåret 2024 (12 månader) ökade de långfristiga skulderna med cirka 0,8 MSEK från cirka 2,0 MSEK till cirka 2,8 MSEK.

De kortfristiga skulderna ökade med cirka 28,9 MSEK från cirka 3,4 MSEK till cirka 32,4 MSEK under räkenskapsåret 2023 (16 månader). Under räkenskapsåret 2024 (12 månader) minskade de kortfristiga skulderna med cirka 20,7 MSEK från cirka 32,4 MSEK till cirka 11,7 MSEK.

De långfristiga skulderna och kortfristiga skulderna vid 2023-12-31 består av upptagna banklån om cirka 2,0 MSEK respektive cirka 1,0 MSEK som löper med marknadsmässig ränta. De kortfristiga skulderna vid 31 december 2023 motsvarar främst upplupna leverantörsskulder om totalt cirka 15,3 MSEK samt övriga skulder om cirka 9,4 MSEK. De kortfristiga skulderna vid 31 december 2024 motsvarar främst upplupna leverantörsskulder om totalt cirka 2,3 MSEK.

Kassa och kassaflöden

Bolagets kassa per 31 december 2024 uppgick till cirka 1,2 MSEK jämfört med cirka 17,6 MSEK per 31 december 2023. Bolagets kassaflöde för räkenskapsåret 2024 uppgick till cirka -16,4 MSEK jämfört med cirka 16,8 MSEK för räkenskapsåret 2023 (16 månader).

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret 2024 uppgick till cirka -12,5 MSEK jämfört med räkenskapsåret 2023 (16 månader) som uppgick till cirka 16,0 MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under räkenskapsåret 2024 uppgick till cirka -7,2 MSEK jämfört med räkenskapsåret 2023 (16 månader), som uppgick till cirka -2,8 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under räkenskapsåret 2024 uppgick till cirka 3,3 MSEK jämfört med räkenskapsåret 2023 (16 månader), som uppgick till cirka 3,5 MSEK.

Kassaflödet hänfört till finansieringsverksamheten utgörs av Bolagets genomförda emissioner. För mer information om Bolagets genomförda emissioner, se avsnitt "Aktiekapitalets utveckling och tidigare emissioner".

Legala frågor, information om Bolagets aktier, ägarförhållanden och kompletterande information

Bakgrund till väsentlig verksamhetsförändring samt förvärvet av Byhmgard

Spiffbet offentliggjorde den 14 oktober 2024 att Spiffbet ingått ett avtal avseende genomförande av en transaktion där Spiffbet förvärvar samtliga aktier i Tyrill AB mot betalning i form av nyemitterade aktier i Spiffbet. I samband med offentliggörandet tog Spiffbet upp lånefinansiering om totalt 30 MSEK.

Transaktionen mellan Spiffbet och Tyrill AB avbröts den 6 april 2025 till följd av att tidsfristen för det avtal som ingåtts mellan parterna löpte ut innan en slutgiltig överenskommelse kunde uppnås. Lånefinansieringen som upptogs i samband med offentliggörandet 14 oktober 2025 har, inklusive upplupen ränta, kvittats mot aktier i Spiffbet, dock med ett återstående nominellt belopp om totalt 3 MSEK, som löper utan ränta.

Efter att transaktionen med Tyrill AB upphörde upprättades en kontrollbalansräkning i Spiffbet. På första kontrollstämman, som hölls den 23 maj 2025, beslutades det att inte försättas i likvidation utan låta det drivas vidare för att återställa det egna kapitalet inom rådumsfristen.

Därefter utvärderade Styrelsen i Spiffbet nya potentiella verksamheter att förvärva med betalning mot aktier i Spiffbet.

Spiffbet offentliggjorde den 15 juli 2025 att Spiffbet ingått ett avtal avseende en avsiktsförklaring där Spiffbet avser att förvärva samtliga aktier i Byhmgard.

Den 12 september ingick Spiffbet och Byhmgard ett aktieöverlåtelseavtal där Spiffbet förvärvar samtliga aktier i Byhmgard efter genomförandet av den pågående kapitalanskaffningen, läs mer om kapitalanskaffningen under *"Aktiekapitalets utveckling och tidigare emissioner"*. Förvärvet röstades igenom på en extra bolagsstämma i Spiffbet AB samt registrerades på Bolagsverket 27 oktober 2025.

Förvärvet av Byhmgard medförde en väsentlig verksamhetsförändring av Spiffbet genom förvärvet av en helt ny verksamhet. Genom förvärvet kvarstår ovan nämnda nominellt belopp från den lånefinansieringen som Spiffbet tog upp i samband med offentliggörandet den 14 oktober 2024. Det nominella beloppet om 3,0 MSEK avses återbetalas kontant till fordringsägarna snarast möjligt efter att den väsentliga verksamhetsförändringen och listningen på NGM Nordic SME godkänts och genomförts i sin helhet.

Styrelsen i Spiffbet avser att kalla till andra kontrollstämman (extra bolagsstämma) direkt efter att man erhållit villkorat godkännande av Nordic Growth Market för vidare listning på NGM Nordic SME med förslaget att på nytt pröva frågan om likvidation, eftersom kontrollbalansräkningen är läkt per dagen för Memorandumet genom förvärvet av Byhmgard samt ökning av aktiekapitalet i enlighet med Transaktionen.

Bolagsstyrning

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades 2021. Bolagets styrning baseras på bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NGM:s regelverk samt interna regler och föreskrifter. Styrningen av Byhmgard sker genom flera organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt med avseende på styrelsens sammansättning och genom val av revisorer. Styrelsens arbetsuppgifter bereds delvis genom Bolagets verkställande direktör. Den

verkställande direktören ansvarar för och leder den löpande verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") gäller för svenska aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige, för närvarande Nasdaq Stockholm och NGM Main Regulated. Byhmgård omfattas därmed inte formellt av Koden eftersom Bolagets aktier inte avses att tas upp till handel på en reglerad marknad. Styrelsen har för närvarande inte valt att tillämpa Koden men kan komma att tillämpa Koden i framtiden.

Bolaget driver, per dagen för Memorandumet, sin huvudsakliga verksamhet inom ramen för svensk lagstiftning och den registreringspliktiga verksamhet som Bolaget tillåts. Läs mer om Bolagets registrering i avsnittet "*Rättigheter och tillstånd*".

Styrelsens ansvarsförsäkring

Styrelsen, som ansvarar för detta informationsmemorandum, har vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna som lämnas i informationsmemorandumet är, såvitt de vet, överensstämmande med de faktiska förhållandena och av Börsen uppställda krav samt att ingenting har utelämnats som kan påverka bedömningen av Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgård AB).

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Det är på bolagsstämman som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar Bolaget och dess verksamhet. Det framgår av aktiebolagslagen och bolagsordningen hur kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske samt vem som har rätt att delta och rösta vid bolagsstämman. Årsstämman ska hållas inom 6 månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fattas beslut om fastställande av resultat- och balansräkning för Bolaget, disposition av årets vinst eller förlust enligt fastställd balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktören för räkenskapsåret, utnämnan­de av styrelseledamöter och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisorn samt beslut i vissa andra frågor enligt lag och bolagsordning.

Aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear förda aktieboken senast 6 bankdagar före bolagsstämman och som har meddelat Bolaget sin avsikt att delta i bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även åtföljas av biträden.

Rättigheter relaterade till Bolagets aktier och aktiekapital

Aktierna

Spiffbets aktier är denominerade i SEK och har emitterats enligt den svenska aktiebolagslagen. Samtliga aktier är fullt inbetalda. Bolagets bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska vara lägst 180 000 000 SEK och högst 720 000 000 SEK och att antalet aktier ska uppgå till lägst 724 000 000 aktier och högst 2 896 000 000 aktier. Per dagen för Memorandumet uppgick Bolagets aktiekapital till 226 920 279,5 SEK fördelat på 907 681 118 aktier. Aktieboken förs i värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB och aktiernas ISN-kod är SE0023849583.

Rösträtt

Bolaget innehar ett aktieslag, stamaktier. En stamaktie är förenad med en röst. Varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

Företrädesrätt

Om Bolaget emitterar nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler vid en kontantemission eller kvittningsemission har aktieägarna som huvudregel enligt aktiebolagslagen (2005:551) företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till antalet aktier som innehades före emissionen.

Rätt till utdelning och behållning vid likvidation:

Samtliga aktier i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) ger lika rätt till vinstutdelning samt till Spiffbets (u.n.ä. till Byhmgard AB) tillgångar och eventuellt överskott i händelse av likvidation. Beslut om vinstutdelning i aktiebolag fattas av bolagsstämman. Rätt till vinstutdelning tillfaller den som på av bolagsstämman (eller av styrelsen efter bemyndigande från bolagsstämman) beslutad avstämningsdag är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear förda aktieboken. Vinstutdelning utbetalas normalt till aktieägarna som ett kontant belopp per aktie genom Euroclear, men betalning kan även ske i annat än kontanter (sakutdelning). Om aktieägarna inte kan nås genom Euroclear, kvarstår aktieägarens fordran på Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) avseende vinstutdelningsbeloppet under en tid som begränsas genom allmänna regler om tioårig preskription. Vid preskription tillfaller vinstutdelningsbeloppet Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB).

Utdelningspolicy

Byhmgard har inte antagit någon utdelningspolicy. Vid överväganden om förslag ska lämnas om utdelning beaktar dock styrelsen flera faktorer, inbegripet Spiffbets (u.n.ä. till Byhmgard AB) verksamhet, rörelseresultat, finansiella ställning, aktuellt och förväntat likviditetsbehov, expansionsplaner, avtalsmässiga begränsningar och andra väsentliga faktorer. Ingen utdelning har lämnats historiskt. Styrelsens avsikt är att inte föreslå någon utdelning till aktieägarna innan Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) har etablerat sig kommersiellt och genererar långsiktigt uthållig lönsamhet.

Överlåtelse av aktier

Samtliga emitterade aktier är fullt betalda och fritt överlåtbara. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolag, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

Beskattning av kapitalinkomster

Innehav och avyttring av Aktierna kan medföra beskattning av kapitalinkomster, såsom utdelning och kapitalvinst, enligt tillämplig lagstiftning. Beskattning sker i enlighet med de regler som gäller för respektive investerares skattemässiga hemvist och individuella förhållanden. Investerare ansvarar själva för att inhämta information om och fullgöra eventuella skatteplikter som kan uppstå till följd av innehav, avyttring eller annan disposition av Aktierna.

Större aktieägare

Per dagen för Memorandumet har Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) 2 146 aktieägare. I tabellen nedan redovisas aktieägare med innehav uppgående till minst 6 procent av den totala andelen av kapital och röster i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) per dagen för Memorandumet.

Det finns, per dagen för Memorandumets offentliggörande, såvitt Bolaget känner till inget direkt eller indirekt ägande som kan leda till kontroll av Bolaget.

Tabell över Spiffbets (u.n.ä. till Byhmgard AB) större ägare efter genomförandet av Transaktionen

Aktieägare	Antal Aktier	Kapital & röster
Christian Byhmer genom bolag	240 571 549	26,6%
Edsgard Capital AB	128 577 972	14,2%
Björn Rosengren genom bolag	112 419 408	12,4%
Nowo Global Fund	63 299 216	7,0 %
Gelba Management AB	61 273 641	6,8%

Aktierelaterade incitamentsprogram och optioner mellan aktieägare och investerare

Det finns vid dagen för Memorandumet inget utstående optionsprogram för kvalificerade personaloptioner, konvertibler, teckningsoptioner eller aktierelaterade incitamentsprogram i Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB).

Väsentliga avtal

Nedan följer en sammanfattning av väsentliga avtal (med undantag från avtal som ingått i den löpande affärsverksamheten) och som av Bolaget bedöms innehålla förpliktelser eller rättigheter som vid tidpunkten för detta Memorandum är av väsentlig betydelse för Bolaget.

Checkwatt AB

Bolaget har sedan augusti 2022 ett partneravtal med Checkwatt AB som tillhandahåller system för att samverka med Svenska Kraftnäts stödtjänster på den svenska marknaden. Avtalet löper under en första period om 24 månader räknat från 2022-07-27 och förnyas automatiskt med 12 månader om ingen part väljer att avsluta avtal minst 2 månader innan förnyelse sker.

CheckWatt AB ansvarar för drift av EMS som maximerar värdet som genereras av batterilagringssystem genom effektoppskapning, dynamisk effektstyrning och frekvensreglering (FCR-N, FCR-D upp, FCR-D ned, FFR) samt tillhandahåller system för driftövervakning av resurs till både Bolaget och dess kunder.

Qurrent AB

Qurrent AB tillhandahåller inom ramen för ett samarbetsavtal tjänster som möjliggör att mätvärden kan tas emot från batterianläggningar och styras enligt de förutsättningar som gäller för Svenska Kraftnäts stödtjänstmarknader. Qurrent genomför förkvalificeringsprocesser i enlighet med branschstandard för godkännande hos Svenska Kraftnät. Samarbetsavtalet löper tillsvidare med en ömsesidig uppsägningstid om tre månader.

Energy Director AB

Energy Director AB tillhandahåller tjänster för energilagring under namnet Aire (AI Refined Energy) och tecknade 2024-06-19 ett samarbetsavtal med Bolaget. Avtalet löper på 12 månader med 12 månader förlängning om inte avtalet sägs upp med iakttagande av en uppsägningstid om tre månader före avtalsperiodens utgång. Tjänsterna möjliggör för kraftresurser att delta på marknader bland annat Svenska kraftnäts marknader för stödtjänster och andra energitjänster. Energy Directors mjukvara och handelsalgoritmer optimerar deltagande.

Jämtkraft AB

Avtal om leverans av aggregatorstjänster och stödtjänster till Jämtkraft AB. Avtalet löper tillsvidare med en uppsägningstid om tre månader.

Vinnergi AB

I ett ramavtal med Vinnergi AB har Bolaget tillförsäkrats möjlighet att avropa konsulttjänster för prospektering av batteriparker. Avtalet löper från 2024-04-30 och i 24 månader och med ett års förlängning varje gång om uppsägning inte sker 6 månader före utgången av aktuell avtalsperiod.

Underleverantörsavtal för installation

För installation, service samt om- och tillbyggnader har bolaget tecknat underleverantörsavtal med Bravida Sverige AB, lokalkontor i Halmstad, Malmö, Östergötland samt med El-Fast Göteborg AB, Sam & Tom AB (Örebro), Sydpumpen AB (Laholm). Avtalen löper kvartalsvis med 3 månaders uppsägningstid.

Tvister

Byhmgard har bekräftat att inga tvister finns att rapportera gällande Bolaget eller övriga företag inom koncernen.

Aktiekapitalets utveckling och tidigare emissioner i Byhmgard AB (u.n.ä till Byhmgard Construction AB)

Tidpunkt	Händelse	Emissionskurs per aktie	Ökning antalet aktier	Totalt antal aktier efter genomförande	Ökning aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde per aktie	Betalningstyp (ex. Kontant, kvittning m.m.)
2021-08-20	Bildande	50	500	500	25 000,0	25 000	50,0	Kontant
2023-02-08	Aktiesplit	N/A	99 500	100 000	0,0	25 000	0,25	N/A
2023-02-08	Nyemission	450	1 150	101 150	287,5	25 287,5	0,25	Kontant
2024-07-10	Nyemission	93,7	5 324	106 474	1 331,0	26 618,5	0,25	Kvittning
Under registrering	Nyemission	1410	39 273	145 747	9 818,3	36 436,75	0,25	Kontant

Efter den pågående emissionen kommer Byhmgard AB (u.n.ä till Byhmgard Construction AB) aktiekapital uppgå till 36 436,75 SEK, fördelat på 145 747 aktier med ett kvotvärde om 0,25 SEK per aktie. Bolagets pågående emission förväntas att registreras under oktober 2025. Emissionen motsvarade 39 273 aktier och tillbringade Bolaget cirka 55,3 MSEK till 1 410 SEK per aktie motsvarande en värdering om cirka 150 MSEK. Det fanns inga kostnader i samband med emissionen. Emissionslikviden avses att användas till följande prioritetsordning:

1. Investeringar och byggnation av Bolagets första BESS-projekt samt initiala driftskostnader av dessa (cirka 85%)
2. Rörelsekapital för Byhmgards verksamhet (cirka 15%)

Genom nyemissionen erhöll Byhmgard 76 nya aktieägare, däribland nedan väsentliga nya investerare med tillhörande investeringsbelopp:

- Nowo Global Fund, cirka 15,5 MSEK
- Spiffbets (u.n.ä. till Byhmgard AB) styrelseledamot Fredrik Crafoord genom bolag, cirka 3,0 MSEK
- Race Ventures Scandinavia AB, cirka 12,0 MSEK
- Spiffbets (u.n.ä. till Byhmgard AB) blivande CFO, Dragan Cadjo privat samt genom bolag, cirka 42 TSEK
- Spiffbets (u.n.ä. till Byhmgard AB) blivande CTO, Johan Thorstedt privat samt genom bolag, cirka 225 TSEK

Myndighetsförfaranden, rättsliga förfaranden och skiljeförfaranden

Bolaget har inte under de senaste tolv månaderna varit part i några myndighetsförfaranden, rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inbegripet förfaranden som ännu inte är avgjorda eller som enligt Bolagets kännedom riskerar att inledas) som bedöms skulle kunna få betydande effekt på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet.

Intressen och intressekonflikter

Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavares skyldigheter gentemot Bolaget och deras privata intressen och/eller andra uppdrag. Som framgår av ovan har dock vissa styrelseledamöter och ledande befattningshavare ekonomiska intressen i Bolaget genom innehav av aktier.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har valts eller tillsatts till följd av arrangemang eller överenskommelser med större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter.

North Point Securities är finansiell rådgivare Nihlmark & Zacharov är legal rådgivare till Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB).

Utöver ovanstående bedöms det inte föreligga några ekonomiska eller andra intressen eller några intressekonflikter mellan parterna som i enlighet med ovanstående har ekonomiska eller andra intressen i Erbjudandet.

Transaktioner med närstående

Spiffbets (u.n.ä. till Byhmgard AB) styrelseledamot, Fredrik Crafoord, har genom det helägda och närstående bolaget Crafoord Capital Partners AB i samband med förvärvet av Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construct AB) lämnat en bryggfinansiering om 1 000 000 SEK till Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB) som den 20 oktober 2025 kvittats i en riktad emission. Kvittningsemissionen genomfördes till 0,34 SEK per aktie motsvarande 2 941 176 aktier, vilket medförde en utspädning om cirka 0,3 procent av röster och kapital i Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB). Villkoren i den riktade emissionen gjordes till marknadsmässiga villkor, dvs. samma pris per aktie i den kvittningsemission som erlades vid förvärvet av Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construct AB)

Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) Head of Strategy, Björn Rosengren, vars brors helägda bolag, Inventis i Halland AB, lämnar konsulttjänster löpande för tjänster som säljare för mindre batteriförsäljningar. Konsulttjänsterna för 2024 motsvarade totalt cirka 279 TSEK. Villkoren för konsulttjänsterna gjordes till marknadsmässiga villkor.

Rikard Edsgård-Fog, som genom Edsgard Capital AB är en större ägare överstigande 10 procent, har lämnat penninglån till Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construct AB) om totalt cirka 1 277 TSEK som löper med marknadsmässiga villkor. Rikard Edsgård Fog utgör privat även en av de 270 privata BESS-kunder som Bolaget innehar.

Koncernstruktur

Spiffbet AB (u.n.ä. till Byhmgard AB) org.nr 556856-0246, är efter Transaktionens genomförande koncernmoderbolag. Dotterbolaget i koncernen består av det helägda bolaget Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construction AB), org. nr. 559335-3773. Koncernen innehar även ett indirekt helägt dotterbolag som är ett dotterbolag till Byhmgard AB (u.n.ä. till Byhmgard Construction AB). Det indirekta helägda dotterbolaget är Byhmgard Invest AB org.nr 559474-1471.

Språk

Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) avser använda det svenska språket vid kommunikation till aktiemarknaden.

Revisor

Sofia Gunnarsson på Allians Revision & Redovisning AB är Spiffbets (u.n.ä. till Byhmgard AB) revisor, med adress Veddestabron 14, 177 48 Järfälla. Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) revisor är vald fram till nästa bolagsstämma.

Antal anställda

Bolaget har 15 anställda per datumet för Memorandumet.

Systemstöd

Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) har en etablerad rutin och ansvarsfördelning för dess ekonomifunktion. Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB)s ledning samt utvalda nyckelpersoner ansvarar för framtagandet av löpande redovisning, kunddata, löpande skattehantering, underlag för revision samt internrapportering. Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB)s ledning har adekvata mjukvaror för hanteringen av respektive ansvarsområde. För mer information om Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB)s mest kritiska mjukvaror, se avsnittet "*Väsentliga avtal*".

Miljöfaktorer

Byhmgards verksamhet innefattar både utveckling av mjukvarubaserade styrsystem (EMS) och projektering, byggnation samt drift av anläggningar för batterienergilagring (BESS). Verksamheten medför därmed indirekta miljöaspekter kopplade till konstruktion, transport och installation av teknisk utrustning, samt hantering av batterimoduler och elektronik.

Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) tillhandahåller inga egenproducerade batterier eller hårdvarukomponenter, utan samarbetar med etablerade leverantörer som uppfyller relevanta EU-krav och miljöstandarder, inklusive krav enligt EU:s batteriförordning (2023/1542) och tillämpliga ISO-standarder. Byhmgard ställer även krav på att leverantörer bedriver ansvarsfull återvinning och livscykelhantering av batterier och komponenter. Läs mer om Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB)s huvudsakliga leverantörer i avsnittet "*Väsentliga avtal*".

Under bygg- och driftsfasen strävar Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) efter att minimera miljöpåverkan genom optimerad projektering, val av energieffektiva komponenter och noggrant valda underentreprenörer. BESS-anläggningarna bidrar i sin helhet till ökad effektivitet och flexibilitet i elsystemet, vilket möjliggör högre andel förnybar energi och minskade utsläpp från fossil kraftproduktion.

Sammantaget bedömer Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) att verksamheten inte medför några betydande negativa miljöeffekter, men att den indirekt påverkas av leverantörernas och samarbetspartnernas miljöprestanda. Spiffbet (u.n.ä. till Byhmgard AB) följer kontinuerligt utvecklingen inom miljöreglering och hållbarhetskrav för att säkerställa att verksamheten bedrivs i linje med gällande lagstiftning och marknadspraxis.

Immateriella rättigheter

Bolaget innehar inga väsentliga immateriella rättigheter, såsom patent, varumärken eller licensrättigheter.

Bolagsordning

§ 1 Företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Byhmgård AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms Län.

§ 3 Verksamhet

Bolaget ska tillhandahålla energilagringens verksamhet, förvärva, överlåta och utveckla energilagringens verksamhet samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

§ 4 Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst 180 000 000 kronor och högst 720 000 000 kronor.

§ 5 Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst 724 000 000 aktier och högst 2 896 000 000 aktier.

§ 6 Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst tre ledamöter och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden till dess nästa årsstämma har hållits.

§ 7 Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses en eller två kvalificerade revisorer med eller utan revisorssuppleanter.

§ 8 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Svenska Dagbladet upplysa om att kallelse har skett.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

§ 9 Föranmälan

För att få delta i bolagsstämma skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 10 Ärenden på ordinarie bolagsstämma

På årsstämman ska följande ärenden förekomma.

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller flera justeringsmän.
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut angående
 - a. fastställelse av resultaträkning och balansräkning samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse,
 - b. dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt fastställd balansräkning,
 - c. ansvarsfrihet åt styrelsens ledamöter och verkställande direktör när sådan finns.
8. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisor.
9. Val av styrelse och revisor samt eventuella styrelse- och revisorssuppleanter.
10. Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen.

§ 11 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår ska omfatta perioden 1 januari - 31 december.

§ 12 Avstämningsbolag

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.