

2025

ÅRSREDOVISNING



Soltech

Innehåll:

- 3 HÄNT 2025
- 4 VD HAR ORDET
- 5 ÖKAD STABILITET
- 6 OMVÄRLD
- 7 AFFÄRSMODELL
- 8 STRATEGI
- 9 VERKSAMHETEN
- 10 AFFÄRSOMRÅDE SOL
- 11 AFFÄRSOMRÅDE TAK
- 12 AFFÄRSOMRÅDE ELTEKNIK
- 13 AFFÄRSOMRÅDE FASAD
- 14 HÅLLBARHET
- 22 HÅLLBARHETSNOTER
- 25 AKTIEN & AKTIEÄGARE
- 26 BOLAGSSTYRNING
- 30 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 34 FINANSIELLA RAPPORTER
- 42 NOTER
- 80 STYRELSENS UNDERSKRIFTER
- 81 REVISIONSBERÄTTELSE

~1 700

MSEK i netto-
omsättning



1 350 000

m² lagt tak



~1 000

medarbetare

~60 000



aktieägare

2025

I SIFFROR

- Nettoomsättningen uppgick till 1 709 (2 261) MSEK
- EBITDA uppgick till -146 (40) MSEK
- Årets resultat efter skatt uppgick till -501 (-289) MSEK och har påverkats negativt av genomförda av- och nedskrivningar med -299,3 (211,3) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -188,5 (91,5) MSEK. Årets kassaflöde uppgick till -3,5 (21,7) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -1,66 (-2,19) SEK

Se noter » sid 42 för detaljerad info.



~49 MWh

driftsatt kapacitet i
energilagring (batteri)

~37 MWp

driftsatt sol



~5 949

ton CO₂-besparing
från driftsatta
anläggningar



~47 ton

återvunnet
aluminium



VÄSENTLIGA HÄNDELSE

EFTER RAPPORTPERIODEN

- Soltech har beslutat om strukturförändringar för koncernens dotterbolag som verkar mot konsumentmarknaden i form av rekonstruktion, konkurs och likvidation för sol-konsumentbolagen i Sverige och Norge, samt en försäljning av aktierna i det nederländska bolaget. Detta har skett mot bakgrund av ett fortsatt svagt och utmanande marknadsläge inom konsumentmarknaden för solenergi. Detta innebär att fjärde kvartalet 2025 påverkas av ej kassaflödespåverkande engångseffekter kopplat till nedskrivningar av tillgångar och övervärden i påverkade enheter. Det innebär också att dotterbolaget 365zon i Nederländerna hanteras som verksamhet som innehas för försäljning.
- Övriga koncernen inom elteknik, fasad, tak och storskaliga solenergiinstallationer bedöms baserat på nuvarande verksamhet och pågående initiativ, vara på eller på väg mot lönsamma och kassaflödespositiva nivåer och det är här koncernens fokus är framgent. Inom dessa delar ser vi en ljusning framåt med lönsamhetsförbättringar. Marginalerna påverkas av genomförda besparingsåtgärder och börjar ge positiva resultat.
- Extra bolagstämma genomförd den 17 mars 2026. Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag och beslutade att välja Petteri Saarinen och Joachim Zetterlund till nya styrelseledamöter. Petteri Saarinen valdes även till styrelsens ordförande. Stefan Ölander, Ove Anebygd, Jacob Langhard och Thomas Mejdell kvarstår som ledamöter.
- Strukturell organisationsförändring Under första delen av 2026 har Soltech gjort betydande strukturella organisationsförändringar både vad gäller dotterbolag och personella förändringar i koncernbolagets ledning. Soltech Energys styrelse utsåg en ny interim CEO Leif Göransson och ny interim CFO, Pontus Andersson. De tillträdde sina roller den 16 april respektive den 20 april 2026. Bolaget går därmed in i en ny fas för att skapa en tydlig struktur för långsiktig lönsam tillväxt. Skiftet blir en del i en avgörande satsning och en plattform för stabilisering av verksamheten, förbättrat kassaflöde och lönsamhet, i syfte att skapa en solid grund för långsiktig tillväxt.

HÄNT 2025



Essa Glas i helhetsaffär för Atrium Ljungberg – fasad, tak, solenergi och batteri.



SUD Renovables installerar och driftsätter Mallorcas största flytande solcellsanläggning.



Soltech Energy Solutions driftsätter 3 MWh batterier som komplement till vindkraftverk för Kvänum Energi.



Fasadsystem driftsätter Skånes största solcellsfasad i Staffanstorp, nominerad till Solenergipriset 2025.



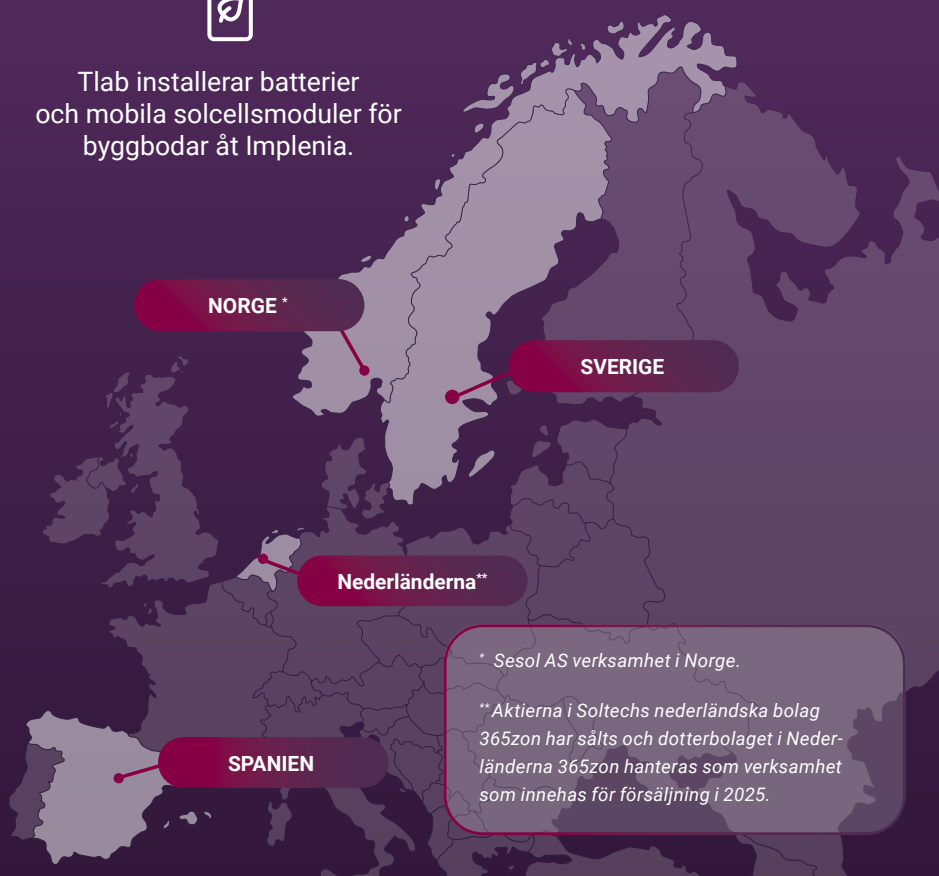
E-Mobility färdigställer avancerad laddningshub för Qstar i Sundsvall.



Soltech Energy Solutions färdigställer 40 000 kvm solpark åt Tekniska verken.



Tlab installerar batterier och mobila solcellsmoduler för byggbodan åt Implenla.



NORGE*

SVERIGE

Nederländerna**

SPANIEN

* Sesol AS verksamhet i Norge.

** Aktierna i Soltechs nederländska bolag 365zon har sålts och dotterbolaget i Nederländerna 365zon hanteras som verksamhet som innehas för försäljning i 2025.

VD HAR ORDET



Under 2025 har koncernen genomfört stora strategiska förändringar med omfattande åtgärder i syfte att stärka Soltechs position för att fortsätta anpassningen av verksamheten till rådande förutsättningar i omvärlden. Huvudsakligt fokus har varit att bygga en lönsam och långsiktigt motståndskraftig koncern utifrån våra fyra affärsområden, med stabilitet i verksamheterna och konkurrenskraftiga lösningar.

Marknad i förändring och utvecklade erbjudanden

Under året har vi sett marknaden förändras där smarta och effektiva energilösningar för hela fastigheten blir mer och mer angeläget och efterfrågat. Nya regulatoriska krav för energideklarerade byggnader, förnyelsebar energi och lagring i form av t ex batterier kommer vara än mer viktigt för att bygga ett samhälle där både elektrifiering, grön omställning, självständighet och motståndskraftiga system är avgörande beståndsdelar.

Kravet på energieffektiva fastigheter och cirkulärt synsätt är ett kommande utvecklingsområde och under året har bland annat produkter och tjänster för laddinfrastruktur utvecklats, t ex återvinning av laddstolpar som kan återbrukas och återanvändas - en ny växande marknad där Soltechs bolag och lösningar ligger i framkant.

Med de kompetenser och erfarenheter som vi har kan vi långsiktigt möta nya behov inom tak, fasad, elteknik, solenergi, batterier och laddinfrastruktur. Områden som har en positiv utvecklingspotential och skapar värde för kunder som utgörs av kommersiella fastighetsägare, energibolag, industrier och offentlig sektor.

Genomförd företrädesemission och ny största ägare

Den genomförda och fullt garanterade företrädesemissionen om cirka 329 MSEK var en av årets viktigaste strategiska åtgärder för att stärka koncernen finansiellt. I samband med emissionen blev Nordic Capital största aktieägare. Deras industriella kompetens och långsiktiga perspektiv ger Soltech bättre förutsättningar framåt och möjlighet till fortsatt fokus för utveckling av befintliga affärsområden.

Ökat ägande i Sud Renovables

Under fjärde kvartalet stärkte vi vår position i Spanien genom att förvärva ytterligare 34,7 procent av Sud Renovables. Soltech äger nu 99,7 procent av bolaget, medan grundarna behåller 0,3 procent samtidigt som ett nytt optionsavtal möjliggör fullt ägande för Soltech vid behov. Bolaget tecknade under kvartalet också avtal om sin hittills största solpark- och batteriäffär om cirka 210 MSEK med färdigställande 2026, vilket är ett kvitto på deras kapacitet och konkurrenskraft.

Strategisk översyn av konsumentaffären

2025 var ett år med en svag och utmanande marknad där oro i omvärlden skapade en osäker konjunktur inom flera områden. Solenergi för konsumenter var den svagaste marknaden och här noterar vi att både vi och andra aktörer på marknaden har haft stora svårigheter. Tilltron för återhämtning inom solenergi för kommersiella fastigheter kunde skönjas och där främst energilösningar för hela fastigheten inklusive batterilösningar.

Marknaden visade sig kraftfullt vika och avmattas under januari 2026. En kombination av handelspolitiska spänningar, inklusive nya tullar, samt pågående väpnade konflikter skapade ett osäkert omvärldsläge. Detta resulterade i en markant nedgång i investeringsaktivitet, där både kapitalflöden och utvecklingsprojekt bromsades in eller frystes. Mot bakgrund av det beslutade Soltech i första kvartalet 2026 om strukturförändringar för koncernens dotterbolag som verkar specifikt mot konsumentmarknaden i form av rekonstruktion, konkurs och likvidation för sol-konsument bolagen i Sverige och Norge, samt en försäljning av aktierna i det nederländska bolaget 365zon.

Att fatta beslutet om konkurs i våra konsumentbolag Soldags och Sesol har varit tungt och vi riktar ett extra stort tack till alla kollegor som arbetat engagerat och lojalt under denna period.

I rapporteringen

Vi har flera finansiellt viktiga händelser efter periodens slut som redovisas i resultaträkningen. En minskning av koncernens nettoomsättning för 2025 jämfört med föregående år är huvudsakligen hänförlig till den dämpade efterfrågan på marknaden inom sol på koncernens olika geografiska marknader.

Fortsatt arbete med lönsamhetsdrivande åtgärder

Under året har vi som tidigare nämnts genomfört en rad lönsamhetsdrivande insatser inom koncernen, organisatoriska förändringar såväl som kostnadsneddragningar. Dessa åtgärder ska stärka vår motståndskraft och förbättra vår position även i ett utmanande marknadsklimat. Vi har en tydlig inriktning på det vi kan påverka och det är ett arbete som vi kommer driva strukturerat på alla nivåer och i alla verksamheter i koncernen.

Vi har också:

- byggt en fortsatt stabilitet inom affärsområde tak, fasad- och elteknik där vi räknar med fortsatta effekter under 2026.
- sett efterfrågan på entreprenader för kommersiella marknaden sakta vända uppåt och med våra gjorda strukturella förändringar kan vi se en försiktig ljusning.
- Under fjärde kvartalet stärkte vi vår position i Spanien genom att förvärva ytterligare 34,7 procent av Sud Renovables. Soltech äger nu 99,7 procent av bolaget, medan grundarna behåller 0,3 procent. Vi kunde också gratulera till deras största affär någonsin om + 200 MSEK. Läs mer i pressrummet >>

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare som med engagemang, professionalism och uthållighet har fortsatt att utveckla koncernen under ett tufft år. Tillsammans har vi skapat en stabil grund att bygga vidare på, och jag ser fram emot ett 2026 präglad av ökad stabilitet och positiv utveckling för koncernen.

Patrik Hahne, vd

Patrik Hahne har varit vd för Soltech Energy under verksamhetsåret 2025

Strukturell organisationsförändring

Under första delen av 2026 har Soltech gjort betydande strukturella organisationsförändringar både vad gäller dotterbolag och personella förändringar i koncernbolagets ledning. Soltech Energys styrelse utsåg en ny interim CEO Leif Göransson och ny interim CFO, Pontus Andersson. De tillträdde sina roller den 16 april respektive den 20 april 2026. Bolaget går därmed in i en ny fas för att skapa en tydlig struktur för långsiktig lönsam tillväxt. Skiftet blir en del i en avgörande satsning och en plattform för stabilisering av verksamheten, förbättrat kassaflöde och lönsamhet, i syfte att skapa en solid grund för långsiktig tillväxt.

Petteri Saarinen, styrelseordförande:

"På styrelsens vägnar vill jag rikta ett stort tack till CEO Patrik Hahne och CFO Niclas Lundin för deras betydande insatser under många år. Tillsammans med övrig ledning har de lett Soltech med engagemang och beslutsamhet under en utmanande period. Samtidigt ser styrelsen ett behov av nytt ledarskap med erfarenhet av att driva omfattande turnaround- och transformationsprogram. Vi välkomnar Leif och Pontus, vars kompetens och meritlista är väl lämpade för att leda bolaget i denna fas."

FINANSIELL STÄLLNING OCH ÖKAD STABILITET

Under 2025 blev Nordic Capital ny storägare i Soltech Energy Sweden AB, både till följd av förvärv och den efterföljande företrädesemissionen som genomfördes under 2025. Med ny huvudägare och genomförd företrädesemission har Soltech Energys ekonomiska motståndskraft stärkts.

NY STÖRSTA AKTIEÄGARE OCH FÖRETRÄDESEMISSION

Soltech har under de senaste åren arbetat med lönsamhetsfrågor och att stärka bolagets finansiella ställning. Ny huvudägare är numera Nordic Capital, ett resultat av förvärvet av aktierna i Sesol Group AB som betalades med nyemitterade aktier i Soltech och som ledde till att Nordic Capital blev störste ägare i Soltech. Nordic Capital är representerade i Soltechs styrelse och stöttar i bolagets fortsatta arbete mot långsiktig lönsamhet.

STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR OCH FOKUS PÅ KOMMERSELLA KUNDER

Soltech har beslutat om strukturförändringar för koncernens dotterbolag som verkar mot konsumentmarknaden i form av rekonstruktion, konkurs och likvidation för sol-konsument bolagen i Sverige och Norge, samt en försäljning av aktierna i det nederländska bolaget. Detta har skett mot bakgrund av ett fortsatt svagt och utmanande marknadsläge inom konsumentmarknaden för solenergi. Detta innebär att fjärde kvartalet 2025 påverkas av ej

kassaflödespåverkande engångseffekter kopplat till nedskrivningar av tillgångar och övervärden i påverkade enheter. Det innebär också att dotterbolaget i Nederländerna 365zon hanteras som verksamhet som innehas för försäljning.

De senaste åren har konsumentmarknaden inom solenergi varit utmanande och det har lett till förändringar på marknaden med konsolideringar och aktörer som lämnat branschen till följd av det rådande marknadsläget. Soltechs strategiska beslut om strukturförändringar inom konsumentverksamheten leder till en renodling av affären och tydligt fokus på kommersiella kunder i bolagets övriga verksamheter.

Övriga koncernen inom elteknik, fasad, tak och storskaliga solenergi-installationer, bedöms baserat på nuvarande verksamhet och pågående initiativ, vara på eller på väg mot lönsamma och kassaflödespositiva nivåer och det är här koncernens fokus är framgent. Inom dessa delar ser vi en ljusning framåt med lönsamhetsförbättringar.

Mer information om företrädesemissionen hittar du i pressrummet »

» Soltech Energy Solutions i avtal med det kommunala energibolaget Nybro Energi för ett av Sveriges största batterilager.

OMVÄRLD OCH MARKNAD

Under året har den gröna omställningen fortsatt att prägla samhällsutvecklingen. Intresset för klimatfrågan har delvis skiftat fokus men är fortsatt en viktig drivkraft på resan mot ett mer hållbart samhälle. Fortsatta investeringar krävs och politiska beslut och tydlighet i regulatoriska frågor är också avgörande för att leva upp till både EU-direktiv och krav på kontroll i globala leverantörs- och transportkedjor. Soltechkoncernen har en verksamhetsbredd och möter energiutmaningarna med värdebaserade energilösningar.

Energimyndighetens korttidsprognos från mars 2025, för den svenska marknaden, visar att solenergin förväntas mer än fördubblas från 2024 till och med 2028. Områden som tydligt fortsätter att växa är elektrifieringen av industrin och transportsektorn, vilket också ökar efterfrågan på lokal och fossilfri elproduktion.

Elnätets kapacitet är en komplex utmaning, särskilt i elområde 4 där behovet av lokal produktion är stort. När det gäller storskaliga installationer och t ex solparker behöver också tillståndsprocesser och kommunal planering ytterligare effektiviseras för att möta efterfrågan.

Den gröna omställningen leder inte bara till miljömässiga förbättringar, utan också nya affärsmöjligheter, kompetensutveckling, nya branscher och förändrade samhällsstrukturer. För att möta framtidens krav krävs samverkan mellan företag, offentlig sektor och civilsamhället – där alla delar bidrar till ett hållbart och motståndskraftigt samhälle.

FAKTA

Energiomställningen



Övergången till fossilfria energikällor accelererar, med kraftiga satsningar på sol-, vind- och batterilösningar

- Transportsektorn genomgår en snabb elektrifiering, där tunga transporter och kollektivtrafik ställer om till eldrift och laddinfrastruktur utvecklas i snabb takt
- Bygg- och industrisektorerna investerar i cirkulära materialflöden och energieffektiva lösningar för att bli en del av kommande EU-direktiv
- Konsumentbeteenden förändras i takt med tillgång och efterfrågan på el men också energikapacitet och ökad medvetenhet kring självförsörjande och beredskap i energiförbrukningen och optimerad styrning av elanvändningen

SOLENERGIMARKNADEN I SVERIGE OCH INTERNATIONELLT

Solelproduktionen ökade från 4,1 TWh år 2024 till cirka 4,9 TWh under 2025. Installerad effekt uppgick till cirka 4,8 GW vid utgången av 2025. Vid årsskiftet 25/26 står nu solenergin för omkring 3 procent av Sveriges elproduktion, vilket är en tydlig ökning från 2,4 procent året innan.

Prognosen visar att solenergin har en stark tillväxtpotential och är en viktig del i energimixen. Andra faktorer som påverkar marknaden är bl a bygg- och fastighetsbranschens efterfrågan på lösningar inom energiområdet såväl som tillgänglighet på el men också strukturella utmaningar kring regleringar, subventioner och skatteavdrag för solcellsanläggningar och batterier.

Enligt IEA:s (International Energy Agency) rapport för 2024, står solenergi för 80 procent av tillväxten i global förnybar kapacitet mellan 2024–2030, och denna trend har fortsatt under 2025 och solenergi pekas ut som en av de mest expansiva energikällorna de kommande åren.

LADDINFRASTRUKTUR ÄR EN VIKTIG BESTÅNDSDEL

Elektrifieringen av samhällen fortsätter och Sverige har en relativt hög andel elbilar men halkar efter i utbyggnaden av laddinfrastruktur jämfört med flera europeiska länder.

Tydliga mål, fortsatt innovation och lösningar för att avhjälpa strukturella hinder gör att t ex effektivisering och uppbyggnad av smart laddinfrastruktur spelar en viktig roll för att möta en moderniserad transportsektor med höga mål för att minska utsläppen. Fastighetsägare, byggbolag och elteknikföretag behöver planera för investeringar och teknisk anpassning. Det är ett viktigt steg mot att göra laddning mer tillgänglig och främja övergången till eldrivna transporter både med hjälp av snabba laddare men ännu mer kring flexibla betalningslösningar och smarta tilläggstjänster.

Med EU-direktiv från 1 januari 2025 med krav på laddpunkter kan utvecklingen intensifieras. Byggnader med fler än 20 parkeringsplatser måste ha minst en laddningspunkt för elfordon. Vid nybyggnation med fler än 10 parkeringsplatser måste det finnas förberedelser laddinfrastruktur, vilket innebär att ledningar och plats för laddare ska vara förberedda.

Soltech arbetar redan idag med smart laddinfrastruktur och är en marknadsledande aktör med både utvecklingen i branschen för installation av laddpunkter men framför allt för att se till hela kedjan med installation, drift, återbruk och återvinning som en av de första aktörerna på den svenska marknaden. Detta är ett viktigt område för Soltech som hjälper kunder med smart och snabb integrering av laddinfrastruktur både som egna projekt och del i helhetslösningar med solenergi och batteri.

NOLLUTSLÄPPSBYGGNADER INOM EU ÅR 2050

Under 2025 har EU:s EPBD-direktiv (Energy Performance of Buildings Directive) fortsatt utvecklas, men införandet i svensk lagstiftning har flyttats fram till 29 maj 2026. EPBD-direktivet syftar till att uppnå nollutsläppsbyggnader i hela EU senast 2050. Under 2025 och fram till maj 2026 görs förberedelser för att säkerställa ett effektivt genomförande anpassa nationella regler, behovet av samråd med branschen och att ta fram tekniska standarder.

Att säkerställa energieffektiva fastigheter med långsiktiga helhetslösningar som skapar värde präglar koncernens fyra affärsområden där många projekt har beröringspunkter för att nå en högre energiprestanda.

Under året har ett antal initiativ tagit för att införa direktivet i svensk lagstiftning och det är Boverket som arbetar med att ta fram underlag, föreskrifter och en nationell byggnadsrenoveringsplan och i oktober 2025 lämnades förslag till byggnadsrenoveringsplan (Boverket).

Källor: Boverket, EU-kommissionen, SIS och Riksbyggen

SÅ SKAPAR VI VÄRDE

Vår affärsidé är att vara en entreprenörsdriven helhetsleverantör inom solenergi, laddinfrastruktur och energilagerlösningar och närliggande branscher inom tak- och fasadentreprenad samt elteknik. Soltech verkar för att bidra till energiomställningen och till ett mer hållbart samhälle. Genom att utveckla och erbjuda solenergi- och energilagerlösningar bidrar vi till att öka andelen förnybar energi av den totala energimixen samt möjliggör stabilisering av elnätet och skapar långsiktigt värde för våra kunder och samhället.

FAKTA

Soltechmodellen



DECENTRALISERAD AFFÄRSMODELL

- Decentraliserad styrning och ledarskap
- Entreprenörsdriven verksamhet med lokal förankring
- Flexibla och snabba affärsbeslut nära kunden



RESULTATORIENTERAD ORGANISATION

- Lönsam tillväxt per affärsområde



FOKUSOMRÅDEN

- Kvalitet
- Lönsamhet
- Helhetslösningar
- Tech
- Tillväxt



FINANSIELLA MÅL

- Koncernens långsiktiga finansiella mål är under utvärdering och uppdaterade finansiella mål planeras att kommuniceras under det andra kvartalet 2026

Soltechkoncernen är moderbolag som äger och utvecklar bolag i flera branscher med den gemensamma nämnaren att skapa energilösningar för alla typer av fastigheter, såväl byggnader som markområden med motståndskraftiga lösningar som har beredskap för den framtida samhällsutvecklingen och den gröna omställningen. Koncernens breda affärsbas och kundsegment skapar nya affärsmöjligheter och stabilitet. Vi är en långsiktig helhetsleverantör inom alla våra teknikområden med kärnkompetenser för alla typer av behov.

KOMPETENSER I FLERA BRANSCHER SKAPAR STABILITET

Soltech har marknadsledande kompetens inom solenergi, elteknik, fasad, takentreprenad, laddinfrastruktur samt avancerade energilagerlösningar med tillhörande smart styrning för både konsumenter och kommersiella kunder. Koncernens bolag utvecklar, säljer, installerar och optimerar solenergilösningar inklusive laddnings- och lagringslösningar samt tjänster och produkter inom elteknik, tak- och fasadentreprenad.

Genom att ta ansvar för allt från projektering till installation, drift, underhåll och service och värdeskapande tjänster omvandlar vi alla sorter av fastigheter till energiproducenter med solenergi som plattform.

ENTREPRENÖRIELL DRIVKRAFT OCH "LOKAL-REGIONALA" MÅLGRUPPER

Entreprenöriell drivkraft och decentraliserad styrning är viktiga egenskaper hos våra bolag synsättet möjliggör stark lokal förankring och anpassning till regionala marknadsförhållanden samt snabba affärsbeslut nära kunderna.

Genom att samla verksamheter inom samma och närliggande branscher skapas förutsättningar för affärsdrivande värdeskapande samarbeten.

Bolagen drivs av den lokala ledningen under samma bolagsnamn, kultur och varumärke, med stöd av koncernens samlade resurser och ett koncerngemensamt grafiskt utseende. Soltechs ägar- och utvecklingsfilosofi bygger på att behålla det lokala entreprenörskapet med ett starkt kundfokus genomsyrar hela verksamheten.

STRATEGI I VOLATIL OMVÄRLD

Vår ambition är att stärka hela fastighetens energieffektivitet genom att skapa ett robust och skyddande klimatskal med fokus på tak och fasad, och därigenom vara en positiv kraft i energiomställningen.

ENERGIUTVECKLINGEN ALLT VIKTIGARE I SAMHÄLLET

Solenergimarknaden karaktäriseras av strukturell tillväxt, driven av globala utmaningar och trender samt regulatoriska mål och krav. Energilösningar som bidrar till att öka fastighetsägares möjligheter till lösningar som leder till byggnader som klarar energiutvecklingens nya krav och klimatdeklarationer ihop med nya EU-direktiv blir allt viktigare.

Soltechs strategi är att kunna tillhandahålla lösningar som ser till hela fastigheten. Förnybara lösningar i energimixen spelar en allt viktigare roll där t ex kombinationsprojekt med större batterier och batteriparker i kombination med storskalig solenergi, vind eller vattenkraft ökar vår resiliens och minskar kapacitetsbristen i det centrala kraftnätet.

BRED AFFÄRSBAS FÖR VERKSAMHETEN

Soltechs helhetserbjudande inkluderar alla dessa områden vilket tillsammans med vår expertis inom tak, fasad och elteknik bildar en stark plattform och de fyra affärsområdena som skapats bildar en stabil bas för verksamheten.

Framåt kommer strategin att ytterligare ha ett fokus på kommersiella målgrupper dvs företag, kommuner, organisationer, industrier och samhället i stort.

Strategin att ha bolag i olika branscher förtydligas och fokus blir just på hela fastighetens energibehov. Det ökar samverkan och skapar fler synergier och möjlighet att lättare använda alla bolagens kompetenser och erfarenheter. En anpassning som möter kundernas och samhällets behov och det breddade erbjudandet expanderar plattformen för organisk tillväxt och skapar nya affärsmöjligheter.

HÅLLBARHET SOM AFFÄRS-DRIVANDE KRAFT

Hållbarhet är en affärsdrivande kraft för Soltechs verksamheter och fortsätter att vara så även om omvärldens syn på hållbarhet har mattats av. Vi fortsätter arbeta med en hög ambition och genom ett systematiskt och strukturerat för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det gör vi genom att titta på hela verksamhetens väsentligaste påverkansområden. Hållbarhetsarbetet är integrerat i alla verksamheter och är en central del i affärsstrategin.

Läs mer om Soltechs hållbarhetsarbete på **» sid 19.**



CASE: SOLTECH BUSINESS SUPPORT

MÅL MED KVALITETS- OCH KUNDFOKUS

Soltech Business Support (SBS) är Soltechkoncernens kunskaps- och kvalitetshub med uppdraget att stötta koncernens bolag med olika insatser som ska främja kvalitet, samverkan och lönsamhet. Affärsutvecklaren Jonas Larsson arbetar i en central roll.

Jonas har ett viktigt uppdrag. Han besöker löpande bolagen för att coacha säljare, projektledare och vd:ar, följa upp offerter och utveckla arbetssätt som ska stärka både omsättning och marginaler i direkt samverkan med verksamheterna. Genom riktade insatser kring allt från analyser, målformulering, uppföljningsrutiner och säljarbete, hjälper de bolagen att utvecklas.

Tillsammans analyseras nuläget samt önskat läge och därefter skapas handlingsplaner som ger bolagen nycklar och verktyg att självständigt arbeta med frågor som lönsamhet, prissättning och försäljning.

– Vårt mål är att stödja bolagen med strukturer och metoder som skapar en sammanhållen och genomtänkt process från första kundkontakt till färdig installation och vidare till eftermarknad. Arbetet görs noggrant med att tydliggöra försäljningsstrategi, relevanta nyckeltal och sätta gemensamma mål, för att därefter forma en konkret handlingsplan med tydliga milstolpar. Det viktigaste är sedan att säkerställa uppföljning och håller riktningen i det vi har kommit överens om, säger Jonas.

HELHETSLEVERANTÖR MED MARKNADSLEDANDE KOMPETENSER

Soltechs ambition är att aktivt utveckla lösningar och rådgivning som leder till att varje fastighet och byggnad blir en värdeskapande del i verksamheter och hushåll och en aktiv del i energisystemet. Våra bolagskompetenser och erfarenheter inom solenergi, energilager, elteknik, tak- och fasadentreprenad samverkar för att skapa hållbara miljöer med optimal energiekonomi som också blir en stöttande och bärande del i samhällets energiomställning.

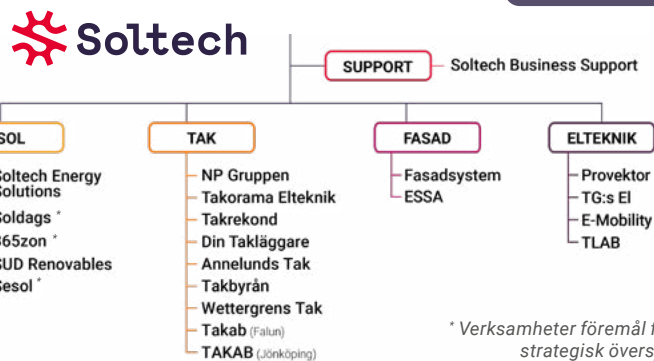
Verksamheten 2025

ALLT HÄNGER IHOP FÖR EN LÖNSAM ENERGIINVESTERING

Med utgångspunkt i affärsstrategin har Soltech förvärvat bolag inom branscherna sol, elteknik, tak- och fasadentreprenad. Idag har koncernen verksamhet i Sverige och Spanien. Genom åren har bolag med lång erfarenhet av sin kärnverksamhet och en stark lokal och regional förankring förvärvats genom direkta förvärv och genom bolt-ons till bolag inom koncernen.

Soltech är därmed en helhetsleverantör med marknadsledande kompetens inom alla typer av lösningar för fastighetens framtida energieffektivitet - solenergi, elteknik, fasad, takentreprenad, laddinfrastruktur samt avancerade energilagerlösningar och smart styrning, långsiktiga drift och underhållslösningar. Bolagen tar ansvar för försäljning, installation, drift och underhåll samt efterföljande service. Förvärven har också möjliggjort breddade erbjudanden, nya affärsmöjligheter samt samverkans effekter och synergier mellan koncernens dotterbolag.

Som stödfunktion till moderbolaget finns supportbolaget Soltech Business Support (SBS), som arbetar med att transformera och utveckla bolagens försäljning, målsättningar, erbjudanden och kvalitetssäkring. För att säkerställa kvaliteten träffar man regelbundet kollegorna i olika utbildningsforum, införande av nya



standarder samt utvecklar utbildningsmaterial och egenkontrollprogram. Funktionen bistår också dotterbolagen med projektering och utvecklingsarbete vid behov.

Soltechs verksamhet är organiserad i fyra affärsområden utifrån bolagens ursprungliga kärnverksamheter inom solenergi, tak, fasad och elteknik. Affärsområdena utgör också koncernens redovisningssegment samt grund för finansiell rapportering.

Läs mer om våra affärsområden på följande sidor >>

LÄGGER STOR VIKT VID SYSTEMATIK

Systematik och uppföljning är centrala delar i SBS arbete. Med gemensamma säljforum, arbetsplatsförlagda workshops och strukturerat offertarbete skapas transparens mellan bolagen och det odlar en kultur där man lär av varandra, gör det man sagt att man ska göra och följer upp varje projekt. Något som stärker både samarbete och effektivitet i hela koncernen.

– Bolagen ska uppleva oss som en trygg och stöttande partner i vardagen. För att nå dit behöver vi identifiera nuläget, tydliggöra det önskade läget och vid behov även bidra i själva genomförandet. Att SBS som funktion arbetar nära verksamheterna men ändå fungerar som en extern coachande stödresurs är enligt mig en av våra största styrkor. Oavsett om det handlar om kvalitetsutveckling i våra installationer, samverkan eller lönsamhetsdrivande aktiviteter, säger Jonas.

SBS har under året arbetat aktivt med nyckeltal, målsättning och coaching med ett särskilt fokus på lönsamhet till följd av en utmanande marknad.

– I grunden handlar vårt arbete om att hjälpa bolagen att göra medvetna val och arbeta systematiskt med de sälj- och affärsaktiviteter som verkligen ger resultat. Vi finns här för att stärka dem i arbetet, vara kreativa tillsammans och det är viktigt att komma ihåg att vårt uppdrag alltid utgår från bolagens bästa, avslutar Jonas.





AFFÄRSOMRÅDE SOL

Affärsområde sol utgörs av bolag som erbjuder helhetslösningar inom solenergi, ladd och energilagring för företag, lantbrukare, markägare, energibolag, offentlig sektor och bostadsrättsföreningar.



KVÄNUM ENERGI



Ett exempel under året är samarbetet mellan våra två dotterbolag Provektor och Soltech Energy Solutions. Tillsammans med energibolaget Kvänum Energi har de installerat och driftsatt tre batteriinstallationer om sammanlagt 3 MWh i anslutning till vindkraftverk. Batteriinstallationerna möjliggör nu lagring av överskottsenergi från vindkraftverken, vilket säkerställer en jämnare energiförsörjning även när vindförhållandena varierar samt hjälper också till att möjliggöra balansering utförelse av el till vårt centrala elnät.



Med kompetens inom storskaliga batterier, flytande solenergianläggningar, industritak, helhetslösningar för villor och solparker hjälper bolagen sina kunder att nyttja solens strålar på ett optimerat sätt för att skapa lösningar för effektiv energianvändning. Idag är det få solanläggningar som installeras utan tillhörande energilagringssystem med batterier, drift, service och underhållsavtal, energioptimering, laddlösningar samt system för smart styrning och övervakning.

Solenergimarknaden har varit utmanande under året men är idag det snabbast växande energislaget och kommer vara en viktig del i Sveriges energimix. Vi och många andra aktörer på marknaden är övertygade om att sol- och batterilösningar kommer fortsätta spela en allt viktigare roll i energiomställningen.

Något som också blivit tydligare under året är värdet av helhetslösningar. För både fastighetsägare och privatpersoner handlar det om att kombinera solenergi och batteri med smarta system som optimerar energianvändningen i realtid. Genom intelligent styrning, ofta baserad på AI, kan produktion, lagring och förbrukning samverka på ett sätt som maximerar både effektivitet och lönsamhet. Smartness, reaktionsförmåga och innovationskraft är grunden i detta arbete.

Genom denna kombination av flera funktioner och ett helhetstänkande skapar koncernens solenergibolag framtidens smarta energisystem inom t ex storskaliga sol- och batteriparker.

En annan lösning är Tlabs och Fasadsystems projekt för Implenia som består av mobila solcellsmoduler särskilt framtagna för byggbodar och temporära modulfastigheter för tillfälliga arbetsplatser och kortare etableringar. En skalbar lösning som bidrar till kostnadseffektiva byggprojekt och en mer elektrifierad och klimatsmart byggsektor då mindre dieselelverk och fossila bränslen används under bygget.

Att säkerställa långsiktig drift för alla typer av energianläggningar blir allt viktigare både ur ett ekonomiskt och garantiperspektiv. Fastighetsägare har också ett stort ansvar för att tillse prestandan i sina anläggningar och därför är drift och underhållsavtal vuxit i betydelse. Under året har också flera aktörer försvunnit vilket gör att många anläggningar behöver hitta nya leverantörer för sin skötsel. Dotterbolaget Soltech Energy Solutions arbetar aktivt med att övervaka, drifta, och underhålla befintliga solenergi- och batterianläggningar.

* Affärsområdets nettoomsättning i procent av koncernens nettoomsättning 2025



CASE: SOL

FEMÅRIGT AVTAL MED LOGISTEA I BORÅS

Soltech Energy Solutions är dotterbolaget med fokus mot storskaliga energilösningar. När projekten designas i ett tidigt skede av byggnationen kan ett helhetsgrepp på både energiproduktion, lagring och användning tas. Det skapar en långsiktig hållbar energiekonomi.

Ett femårigt avtal med helhetsperspektiv är tecknat med Logistea i Borås. Avtalet säkerställer lönsamhetsoptimering av kundens anläggningar och att det löpande underhållet gör att Logistea får en framtids-säkrad drift av alla beståndsdelarna i energilösningen som innehåller solceller på tak, batterier, laddinfrastruktur, stödtjänstavtal och ett drift- och underhållsavtal.

I praktiken betyder det att anläggningen hela tiden är redo att optimera den energi som alstras från solcellerna, antingen användas direkt, lagras eller säljas till centrala elnätet för att stötta vid kapacitetsbrist. Att automatiskt styra förbrukningen leder till en bättre energiekonomi och med regelbunden service och driftövervakning säkerställs också översyn för garantier. Helheten blir en optimerad och smart energihub.





AFFÄRSOMRÅDE TAK

Under året har Soltechs takbolag fortsatt att utvecklas inom hållbara takentreprenader. Med fokus på kvalitet, långsiktighet och energiprestanda har vi stärkt vår position på marknaden.

Efterfrågan på helhetslösningar ökar i affärsområde tak och vi har vidareutvecklat vårt erbjudande inom alla typer av taken- treprenad, ramavtal, service, sedumtak och takplacerade solenergilösningar.

I takt med att hållbarhetskrav för byggnader förändras med kommande EU-direktiv får takets kvalitet och funktion en alltmer central roll i fastighetsutvecklingen. För större kommersiella fastigheter är taket inte längre en passiv byggnadsdel, utan en strategisk yta som ska bidra till byggnadens energiprestanda, klimatresiliens och långsiktiga värde. Med nya byggnadsregler där solenergi måste installeras ökar behovet av tak som är dimensionerade för att solcellsanläggningar.

Utöver sin roll som bärare av solenergilösningar är taket en nyckelkomponent i byggnadens klimatskal. Kvalitativ takentreprenad är avgörande för att skydda byggnaden mot väder, vind och fukt samtidigt som det säkerställer en lång livslängd. Ett välisolerat tak bidrar också till att bevara värme, minska energiförbrukningen och

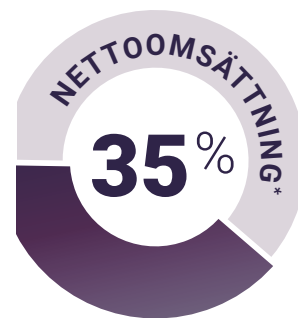
därmed sänka både kostnader och klimatpåverkan.

Ett projekt som satte fingret på det kravet var när Takbyrå fick i uppdrag att lägga taket på det som ska bli nya Göteborg Grand Central. En trädgård ska utvecklas ovanpå taket vilket ställer särskilda krav på takentreprenaden i form av tjänster som vattenprovning, tätning samt läcksökning av det nya taket.

Bolagen är därför redan idag igång och rustar kundernas byggnader inför kommande EU-krav där solenergi kommer bli ett obligatoriskt inslag på många nya och befintliga fastigheter.

Kombinationen av djup takkompetens, solenergikompeten, fokus på kvalitet och en stabil bransch gör att koncernens tio takbolag står väl rustade för att skapa energismarta fastigheter. Att kunna både solenergi och takentreprenad och i vissa fall även energilagring skapar en viktig konkurrensfördel för Soltechs takbolag, både idag och framöver.

* Affärsområdets nettoomsättning i procent av koncernens nettoomsättning 2025



VARBERG STATION



Ett fint exempel på hur helhetserbjudandet kan ta form är projektet Varbergs nya tågstation från Annelunds Tak. I projektet ingår taktäckning, en grönskande sedumanläggning samt en takplacerad solenergiinstallation. Det nya tätskiktet om 3220 kvm skyddar fastigheten, sedumtaket om 1250 kvm skyddar tätskiktet, tar hand om dagvatten och förbättrar även luftkvaliteten och solpanelerna med en effekt om 243 kW_p producerar förnybar el till fastigheten.



CASE: TAK

HELHETSERBJUDANDEN TAR FORM

Våra takbolag har under årens lopp utvecklat sin traditionella affär och också adderat solenergi som ett tydligt produktområde. Under året har ett flertal kombinationsprojekt där de fått förtroendet att utföra både takläggning och efterföljande installation av solenergianläggning ett koncept som Soltechbolagen är ganska unika om att kunna genomföra som en "allt i ett lösning".

Takrekond har färdigställt en takläggning och en tillhörande solenergianläggning på skogsindustrikoncernen Södras huvudkontor i Växjö. Att kvalitet och långa kundrelationer lönar sig blir extra tydligt i det här fallet. Takrekond genomförde redan på 80-talet takentreprenad på samma byggnad.

Under 2025, cirka 40 år senare, fick de förnyat förtroende och dessutom ett utökat uppdrag med att också installera en sol-

cellsanläggning. En bra affär för alla parter och inte minst den gröna omställningen.

Takentreprenörer är en viktig del i att säkra både nya och äldre byggnader med täta och säkra taklösningar. För att få en bra energiförbrukning i fastigheten är taket en viktig faktor och ska en solenergianläggning installeras så ska taket vara starkt för både den installationen, vind och snölast. En erfaren entreprenör skapar bra möjligheter för framtidssäkrade fastigheter.





AFFÄRSOMRÅDE ELTEKNIK

Elteknikbolag spelar en central roll i energiomställningen genom att utveckla hållbara och framtidssäkra lösningar för morgondagens energiförbrukning.

Med bred kompetens inom elinstallationer, styrsystem, solenergi, automation, belysning, laddinfrastruktur och energieffektivisering lägger Soltechs elektriker och elteknikexperter grunden för energieffektiva hem, företag och industrier. De hjälper varje dag sina kunder att anpassa sig för en framtid som ställer högre krav på automatisering, elektrifiering energianvändande.

Elteknikbolagens spetskompetenser, bland annat inom automation och laddinfrastruktur, smart styrning och högspänning, skapar nya affärsmöjligheter. Koncernens elteknikbolag bidrar även med värdefull kompetens i samarbeten med systerbolagen i samband med avancerade elteknikinstallationer.

Under året har Soltechs elteknikbolag Tlab, TG:s EI, Takorama Elteknik, E-Mobility och Provektor bidragit till utvecklingen av energismarta fastigheter. De har bland annat möjliggjort energilösningar som takmonterade solcellsanläggningar, solcellsfasader och storskaliga energilagrar.

De har även arbetat med installation av apparatskåp, elcentraler och ställverk, belysning och olika typer av energieffektiviseringsåtgärder. Elteknikbolagen har dessutom en viktig roll i utbyggnaden av alla typer av installationer för laddinfrastruktur. Från kraftfull snabbbladdning för tung trafik längs de stora vägarna till smarta laddlösningar för hemmet. Flera bolag har under året bidragit till transportsektorns omställning genom att hjälpa kunder att projektera, installera och driftsätta flera effektiva laddstationer för tung trafik längs några av Sveriges viktigaste och mest trafikerade vägar.

I takt med att elektrifieringen av samhället intensifieras blir elektrikerns roll allt viktigare och behovet av elkompetens ökar inom helt nya områden. Övergången till förnybara energikällor och ett mer hållbart energisystem ställer höga krav på teknisk kompetens, säkerhet och innovation något som under året varit centrala delar i Soltechs bidrag till det elektrifierade samhället.

* Affärsområdets nettoomsättning i procent av koncernens nettoomsättning 2025



ARMATURBYTE



Dotterbolaget TG:s el gör både klassiska elteknikinstallationer, solenergi och laddningslösningar för alla målgrupper. Energianalyser av kontors- och industrifastigheter är ett viktigt område där utbyte av armaturer från lysrör till LED-belysning och kontroll av all el i stort sett alltid leder till kraftigt minskade kostnader för fastighetsägaren och ökad miljöhänsyn.

Ju tidigare en översyn görs desto mer finns att spara. Alla våra elteknikbolag står redo med kompetensen att göra totala energianalyser för en fastighet och tillsammans med takbolagen kan också takbesiktningar göras.

EXEMPEL FRÅN KUND:

En fastighet med 242 lysrör som lös ca 10 h/dag, 300 dagar/år. Vid en beräkning på 1 kr/kWh i snitt blev driftkostnaden:

- Traditionell belysning: **87 846 kr/år**
- LED-lysror: **5 300 kr/år**

Bytet ledde till **82 545 kr /år besparing**



CASE: LADDNING

SAMVERKAN OCH SPETSKOMPETENSER SKAPAR NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER

Elteknikbolagens spetskompetenser, bland annat inom automation och laddinfrastruktur, smart styrning och högspänning, skapar nya affärsmöjligheter. Koncernens elteknikbolag bidrar även med värdefull kompetens i samarbeten med systerbolagen i samband med avancerade elteknikinstallationer.

Med en väl utbyggd och framtidssäkrad laddinfrastruktur kan Sverige ta viktiga steg mot fossilfrihet, stärkt konkurrenskraft och ett mer hållbart samhälle. E-Mobility hjälper sina kunder att få värdeskapande lösningar beredda för samhällets elektrifiering. Ett projekt är en högteknologisk laddstation för Qstar.

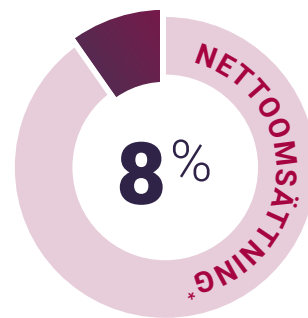
Lösningen omfattar fyra snabbbladdstationer om respektive 400 kW, smart styrning för att optimera effekten, transformator samt övervakningstjänster. Laddstationen är nu en viktig del i Qstars satsning på elladdning för tung trafik och i utvecklingen av laddinfrastrukturen i regionen.





AFFÄRSOMRÅDE FASAD

Under året har Soltechs fasadbolag fortsatt att utveckla och leverera hållbara och moderna fasadlösningar. Med traditionellt glas, solcellsfasader, återvunnet aluminium och träfasader bidrar bolagen till att minska klimatpåverkan och öka energieffektiviteten i både nya och befintliga byggnader.



Under hösten påbörjade Essa Glas arbetet med den nya solcellsfasaden på Maserhallen i Borlänge. Ett spännande projekt där de 192 solpanelerna integreras i en träfasadstomme. Projektet får lokal hjälp från E-Mobility som står för montaget. Maserhallen är ett fint exempel på hur vi inom koncernen samarbetar för att forma framtidens byggnader som i det här fallet också kommer att producera egen sol.

Under året har ett flertal projekt genomförts i affärsområdet fasad. Att använda traditionella fasadmaterial och designa på ett estetiskt tilltalande sätt är fokus i alla kundprojekt. Att också skapa energieffektiva lösningar och hållbart helhetstänkande i infästningssystem är också ett allt viktigare område där nytänkande och smarta materialval efterfrågas alltmer.

Genom att förena design, teknik och miljönytta visar Soltechs fasadbolag hur framtidens fasader kan vara både vackra, funktionella och klimatsmarta och säkrar det yttre skalet på fastigheten samt använder både limträbalkar och återvunnen aluminium i stommar och infästning av fasadmodulerna.

Framåt väntas fasader fortsatt vara en marknad med stor potential. Dels när byggkonjunkturen återhämtar sig, dels med den fortsatta tillväxten av stora logistikhubbar. Den typen av byggnader i kombination med lågt stående solinstrålning under vår och höst eller tak som saknar bärighet för takplacerade solceller, gör att solcellsfasader kan bli ett ännu vanligare inslag i stadsbildens framöver. Inte minst när EU-krav på solenergi för fastigheter börjar gälla och många tak inte är förberedda för solenergi, då finns fasader som ett smart alternativ som nyttjar fasaden för solelsproduktion. Laddinfrastruktur kring logistikhubbar är viktiga platser för att skapa effektiva och snygga lösningar där stora fasadpartier kan bli effektiva, särskilt i kombination av solenergi, batterilager, smart styrning och effektiva laddpunkter.

* Affärsområdets nettoomsättning i procent av koncernens nettoomsättning 2025

CASE: FASAD

FASADBOLAGENS BIDRAG TILL GRÖNT SAMHÄLLSBYGGANDE

Koncernens fasadbolag har starkt fokus på att öka sitt bidrag till det gröna samhällsbyggandet, genom att dels erbjuda olika typer av solenergilösningar och dels utveckla hållbarhetsarbetet i kärnaffären.

Solcellsfasader väntas bli en allt viktigare del i utvecklingen av framtidens hållbara byggnader och kombinationen av arkitektur och energiproduktion skapar en attraktiv lösning ur flera perspektiv.

Ett projekt som sticker ut lite särskilt är Fasadsystems och Provektors installation och driftsättning av det som nu är Skånes största solcellsfasad. Sixt i Staffanstorp förväntas generera cirka 30 000 kWh förnybar el årligen som kommer att användas till kundens elbilar. Installationen är ett exempel på hur fastigheter kan utnyttja annars outnyttjade ytor och bli aktiva energiproducenter.

De integrerade solpanelerna i solcellsfasaden täcker cirka 450 kvm i yta och kompletteras med en 407 kvm glasfasad som tillsammans skapar en estetiskt tilltalande fasad.

Den installerade effekt om 55,8 kWp kombinerar energiproduktion med estetik och visar på den stora potentialen i att integrera solenergi i byggnadens arkitektoniska utformning. Installationen driftsattes i slutet av maj.



HÅLLBARHET EN DEL AV AFFÄREN

Hållbarhet är en affärsdrivande kraft i vår strävan att främja och bidra till energiomställningen och ett mer hållbart samhälle. Genom våra affärsområden och vårt erbjudande bidrar Soltech till den gröna omställningen och övergången till mer förnybara naturresurser.

VÄGLEDANDE HÅLLBARHETSAGENDA

Soltechs strategiska ramverk inom hållbarhetsområdet är vår hållbarhetsagenda. Det representerar de viktigaste frågorna för koncernen inom vilka Soltech även har möjlighet att göra störst skillnad. 2025 var det första året i strategiperioden 2025–2028 som nuvarande hållbarhetsagenda gäller för. 2024 genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys som grund för det som sedan resulterade i innevarande hållbarhetsagenda. Soltech har sedan tidigare gjort dubbel väsentlighetsanalys (första gången 2022) och även om metodiken uppdaterades 2024 för att linjera med dåvarande bestämmelser inom EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv var resultatet från dessa två analyser snarlika vilket tolkades som att Soltechs hållbarhetsarbete adresserade de väsentliga hållbarhetsaspekterna.

Hållbarhetsagendan kretsar kring fem fokusområden som alla har betydande påverkan på människa, planet och verksamheten. Genom att jobba med frågor inom dessa områden uppnår Soltech förbättringar vilket innebär vinster för miljön, människan och Soltech. Arbetet under året har visat att kopplingen mellan affären och hållbarhetsvinster fortsatt är stark.

AFFÄRSDRIVANDE HÅLLBARHETSAGENDA

Som möjliggörare i den gröna omställningen är det viktigt för Soltech att kunna kommunicera till sina kunder och andra intressenter, vilken nytta våra lösningar skapar. Under året har det tagits fram flera informationsdokument för att våra existerande och potentiella kunder ska få kunskap och förstå denna nytta. Bland annat ett klimatdeklarationsverktyg vilket ger en uppskattning kring vilken klimatpåverkan en solenergianläggning har.

Arbetet med att förklara och beskriva för våra kunder hur de med hjälp av Soltechs lösningar kan vara en del av den gröna omställningen, kommer att fortgå under 2026 och utvecklas i syfte att fortsatt visa att Soltech har en ledande roll i branschen.



» Hybridlösning med batterier och vind. Provektor och Soltech Energy Solutions har installerat och driftsatt tre batteriinstallationer som lagrar överskottsenergi från vindkraftverk.



Soltech bidrar till den gröna omställningen genom att utveckla, rådge och installera solenergi- och energilagringssystem vilka möjliggör en större andel förnybar energi i elnätet. Samtidigt som Soltech hjälper sina kunder att förändra sin klimatpåverkan arbetar vi även aktivt med att minska vår egen.

2025 har likt 2024 varit ett utmanande år gällande solpanelsinstallationer. Batteriinstallationerna fortsätter att vara attraktiva på marknaden och en naturlig del av en solenergiinstallation eller en fristående lösning. Installationerna av solpaneler minskade 2025 med ca 23 procent jämfört med 2024. Motsvarande siffra för Soltech var 38 procent. Minskningen är hänförlig den svenska marknaden där installationerna i affärsområde sol och tak minskat signifikant. Installationerna i affärsområde fasad och elteknik ligger relativt jämt jämfört med 2024.

Batteriinstallationerna har minskat med 37 procent under året. Den främsta anledningen till detta är de stora energilagren som har minskat jämfört med 2024. Affärsområde sol och tak installerade mindre energilagring medan affärsområde elteknik ökade sina installationer av energilagring. Då konsumentsegmentet inom sol och lagring genomgår en strategisk översyn är dessa siffror exkluderade i 2025 års rapportering.

KOLDIOXIDBESPARING FRÅN DRIFTSATT EFFEKT

Den driftsatta effekten solpaneler uppgick till 36 MW_p och för energilagring var den motsvarande mängden 49 MWh. Utsläppsbesparingen från den driftsatta effekten

sol beräknas till 5 949 ton CO₂. Av detta härstammar 926 ton CO₂ från den svenska marknaden och 5 023 ton CO₂ från Spanien. Anledningen till detta är att elnätet i Spanien har betydligt högre koldioxidintensitet jämfört med Sverige.

EGEN KLIMATPÅVERKAN

Klimatpåverkan som uppstår från Soltechs operativa verksamhet har 2025 minskat med hela 20 procent. Det är en jämn minskning över samtliga utsläppskategorier och även relativt jämn mellan affärsområden. Fördelningen av utsläpp per scope, enligt GHG-protokollet (se » hållbarhetsnot 3 för mer information) är relativt jämn över tid där aktiviteter Soltech har operativ kontroll över dominerar utsläppen. De aktiviteter som orsakar utsläpp i scope 1 är bilparken, taksvetsning, diesel till truckar och förbränningsolja. Scope 2-aktiviteter är inköpt el, värme och kyla. Sedan Soltech började mäta utsläppen är 2025 året med lägst utsläpp.

Soltech äger solenergianläggningar dels monterade på kontor och dels i form av en solpark. Under året har dessa producerat över 5 GWh el. Det innebär en utsläppsminskning i elnäten motsvarande 279 ton CO₂.

VIKTIGA HÄNDELSE

2025



KLIMATPÅVERKAN

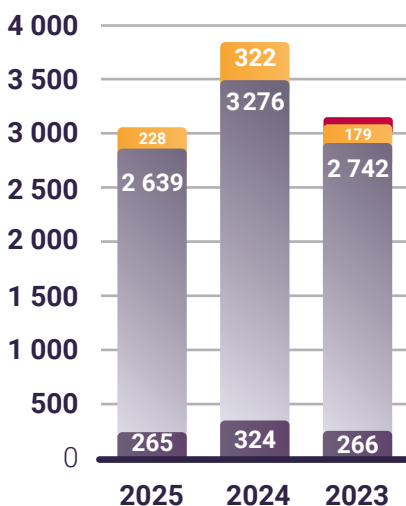
- 36 MW_p solpaneler
- 49 MWh batterier
- 5 949 ton CO₂-besparing
- 3 143 ton CO₂e utsläpp

BIOLOGISK MÅNGFALD

Vid anläggande av exempelvis en solpark tas mark i anspråk som bearbetas för att man ska kunna installera solpaneler. När marken bearbetas förändras dess sammansättning och därmed också förutsättningarna för den biologiska mångfalden på platsen. Vid varje typ av installation görs en lagstadgad utredning för att se hur omgivande miljö påverkas. Vid negativ påverkan planeras det också för kompensationsåtgärder för att naturvärdet på platsen inte ska förändras till det sämre.

Utsläpp /kategori

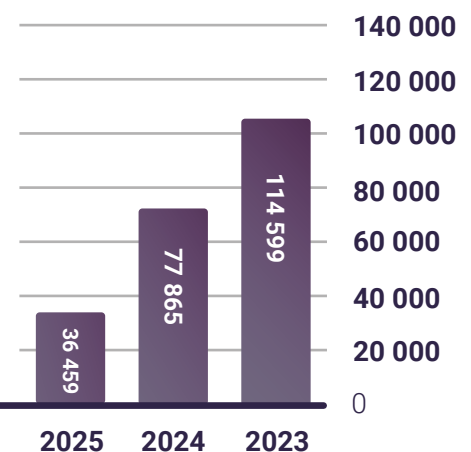
[ton CO₂e]



Kategorier	2025	2024	2023
Köldmedia	0	0	32
Gasanvändning	228	322	179
Arbetsmaskiner	11	11	12
Bilansvändning	2 639	3 276	2 742
Energi	265	324	266
Total	3 143	3 933	3 231

Driftsatt effekt /sol

[kWp]





HÅLLBARHET

RESURSEFFEKTIVITET

Soltech använder material från ett stort antal naturtillgångar i sin verksamhet och fokusområdet verkar både för att använda förnybara naturresurser samt att använda dem effektivt.

Fokusområdet Resurseffektivitet handlar om att Soltech i så stor utsträckning som möjligt ska använda förnybara naturresurser och att de resurser som används ska användas så effektivt som möjligt. I praktiken innebär det att i första hand återbruka och återvinna material för att minska behovet av jungfruliga naturresurser. Soltech använder främst fossila naturresurser i fordonsflottan där fossil diesel är den största källan till klimatpåverkande utsläpp. Även bitumenprodukter är baserade på fossila naturresurser vilket används inom segment tak.

Soltech ser stor vinning i arbetet med återbruk och återvinning. Under andra halvan av 2025 har ett av koncernbolagen startat arbete med att återbruka gamla laddstolpar. E-Mobility tar in gamla laddstolpar, går igenom dessa och säkerställa funktion för att sedan sätta upp dem igen så att de fortsatt kan leverera el till elfordon.

Soltech använder flera leverantörer där graden av återvunnet material är signifikant. Inom segment fasad är den totala graden av återvunnet aluminium i inköpt material hela 52 procent.

Även inom andra segment används leverantörer som kan tillhandahålla produkter med återvunnet material, exempelvis Derbigum från vilka Soltechs bolag köper tätskikt.

Under året har Soltech kartlagt energianvändningen i den svenska delen av verksamheten. Arbetet har visat på besparingspotential och detta kommer utredas närmare vilka åtgärder som ska genomföras för att minska energianvändningen och därmed också hålla ner kostnader.

Läs med om återbrukade laddstolpar i caset på **» sid 21**.

VIKTIGA HÄNDELSE

2025



RESURSEFFEKTIVITET

- Energikartläggning av den svenska verksamheten
- Klimatdeklarationsverktyg för sol- och batterianläggningar
- 46,4 ton återvunnen aluminium



En av Soltechs viktigaste uppgifter är att verka för att upprätthålla mänskliga rättigheter och rättvisa anställningsförhållanden i leverantörsled. Soltech arbetar aktivt med detta dessa frågor och har utvecklat verksamheten under året.

Fokusområdet syftar till att minska riskerna kring mänskliga rättigheter och miljö i leverantörsled. Då Soltechkoncernens bolag inte har egen produktion av det material som används för att färdigställa projekt är det viktigt för oss att samverka med våra leverantörer och säkerställa att mänskliga rättigheter inte kränks och att vi inte orsakar negativ skada på planeten.

Soltech jobbar riskbaserat enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag rörande ansvarsfullt företagande och FN:s vägledning kring företag och mänskliga rättigheter. International Labour Organisations kärnkonventioner är också en utgångspunkt för minimikraven som ställs på efterlevnad av mänskliga rättigheter i leverantörsled.

Under året har de HRDD-relaterade (Human Rights Due Diligence) processerna förfinats, utvecklats och ännu tydligare integrerats i det centrala inköpsarbetet vilket har inneburit effektivitets- och kvalitetsfördelar.

Arbetet med att ytterligare stärka samarbetet med leverantörerna har även inneburit att Soltech på ett mer relevant sätt har kunnat stötta utvalda leverantörer i sitt respektive hållbarhetsarbete och på så vis uppnå förbättringar i leverantörsled. Det ökade tvärfunktionella arbete som sker i leverantörsled innebär också att Soltech på ett ännu bättre sätt kan kommunicera och arbeta med de krav kunder ställer på leverantörerna.

Soltech har andra halvan av 2025 gjort leverantörsrevisioner av fyra fabriker i Kina. Fokus låg på batteri- och växelriktstillverkare. Leverantörsbesök är både del av Soltechs leverantörskvalificering och det kontinuerliga förbättringsarbete som sker i leverantörsled.

VIKTIGA HÄNDELSE

2025



ANSVARSFULL VÄRDEKEDJA

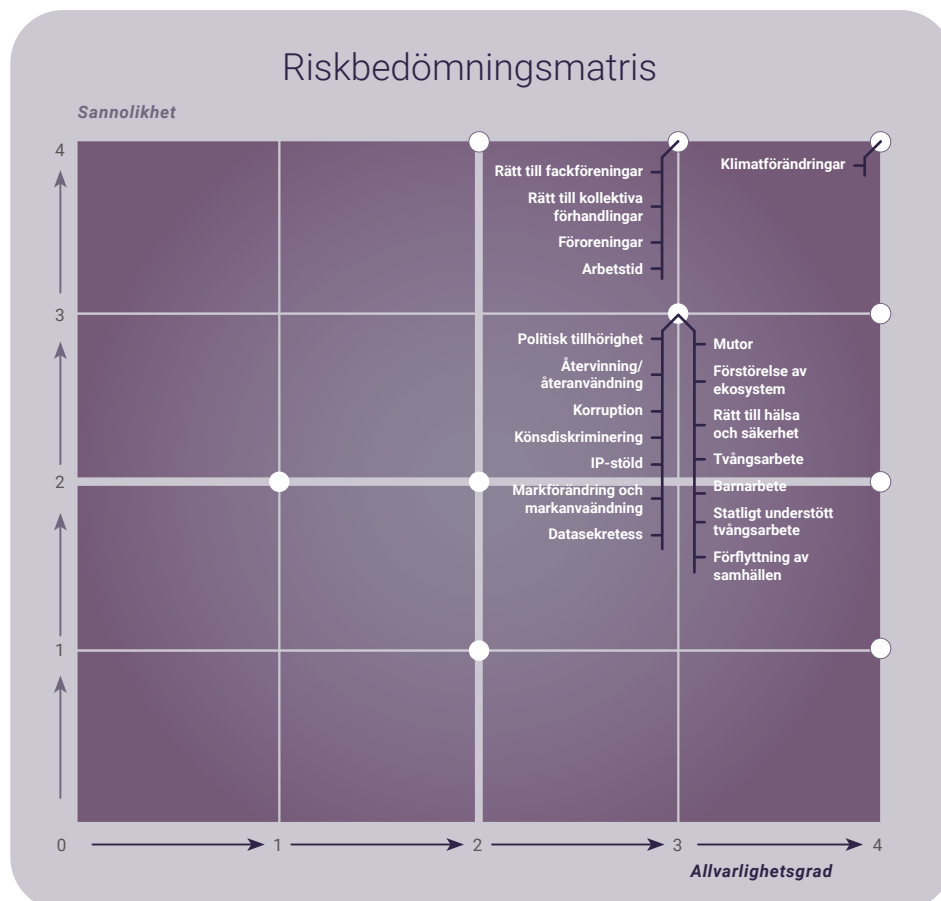
- 8 antal riskbedömda leverantörer
- 4 fabriksrevisioner genomförda
- Återbrukade batterier kvalificerade och del av erbjudande

RISKER I LEVERANTÖRSLED

Soltech är verksamma inom fyra segment och de lösningar som Soltech erbjuder innebär ett stort antal komponenter och därmed också många värdekedjor. De främsta riskerna vi ser i våra leverantörsled är kopplade till allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter, som tvångsarbete och barnarbete, samt klimatpåverkan och förflyttning av samhällen. Bedömda risker rörande tvångs- och barnarbete relaterar främst till materialutvinning och i tillverkningen av produkter (solpaneler och batterier).

Vi har under året arbetat aktivt med att granska våra leverantörsled och spårbarheten av de viktigaste råmaterialen. Som ett resultat av våra åtgärder och genomlysningar av leverantörsleden har vi sänkt sannolikheten för tvångsarbete i våra leverantörsled, från en fyra till en trea. Risken för branschen och regionen kvarstår och därför kommer vi fortsätta utveckla arbetet med spårbarhet i leverantörsled och granska leverantörerna.

Riskbedömningsmatris





Vårt övergripande mål är att alla som arbetar inom Soltechkoncernen ska må bra, trivas med sitt arbete och känna sig trygga. Det är en förutsättning för att skapa ett gott arbetsklimat, säkerställa goda resultat och en hållbar organisation.

VIKTIGA HÄNDELSER

2025



ARBETSPLATSEN

- Genomfört koncernens tredje medarbetarundersökning samt uppföljande mindre undersökning ett halvår senare med tema Säkerhetskultur
- Förvärv av Sesol ökade antalet anställda i koncernen kraftigt

Fokusområdet Arbetsplatsen har fokus på frågor som rör personalen, deras välmående, säkerhet och arbetsplats. Fokusområdet syftar till att skapa väl presterande team och hög kvalitet på jobbet, med det övergripande målet att alla som arbetar i Soltechkoncernen ska må bra och trivas med sitt arbete och känna sig trygga. Utvecklingen av det fortsatta arbetet fokuserar på att stärka ledarskapet i organisationen och systematiskt öka och utveckla chefs- och medarbetarstöd.

Soltech värnar om säkerhet både vad gäller fysisk säkerhet (skyddsutrustning, utbildning och instruktioner) samt psykologisk säkerhet (gemenskap, trivsel, ledarskap) och har ett långsiktigt mål att helt eliminera olyckor på arbetsplatsen. Det är en ambitiös målsättning, inte minst med hänsyn till branschens statistik och komplexa arbetsmiljöer. Trots att det kanske inte är fullt realistiskt att uppnå noll olyckor utgör visionen en viktig drivkraft för säkerhetsarbetet och hjälper oss att ständigt förbättra våra rutiner, främja en stark säkerhetskultur och ta ansvar för våra medarbetares välbefinnande – varje dag, i varje beslut. Under 2025 följdes säkerhetskultur upp som ett särskilt tema i samband med medarbetarundersökning under hösten.

Soltech är organisatoriskt en decentraliserad koncern där dotterbolagen själva är huvudansvariga för sin interna styrning av arbetet relaterat till arbetsplatsen. Gemensamt för alla medarbetare i koncernen är vår uppförandekod, som beskriver ramarna för vad respektive verksamhet och individ har att förhålla sig till och efterleva.

HÖGT MEDARBETARENGAGEMANG OCH STÄRKT LEDARSKAP

I mars genomfördes koncernens tredje årliga medarbetarundersökning. Medarbetarengagemang är stabilt högt och samtliga index, förutom eNPS*, i undersökningen visade på en ökning från tidigare års höga resultat. Särskilt ledarindex och index för organisatorisk och social arbetsmiljö ökade från föregående år. Det visar att arbetet med att genomföra och följa upp medarbetarundersökning med lokala handlingsplaner parallellt med att stärka framför allt chefer med stöd i form av både strukturkapital, chefsmöten och utbildning via Soltech Academy ger resultat. En utmanande marknad medför att oro bland medarbetare relaterat till anställningstrygghet och framtid riskerar att växa. Det påvisas genom ett lägre eNPS och därtill hörande kommentarer i undersökningen. Att aktivt arbeta med att stärka ledarskapet är en fortsatt prioritering då det skapar förutsättningar för, och utgör en viktig del i, att öka både medarbetartrivsel, organisatoriskt och social arbetsmiljö, teameffektivitet och engagemang, inte minst när marknaden är utmanande.

STARK SÄKERHETSKULTUR

Precis som 2024 så genomfördes hösten 2025 en uppföljande medarbetarundersökning som bland annat påvisade stabilt hög teameffektivitet. Ett särskilt tema för denna undersökning var Säkerhetskultur. En stark säkerhetskultur handlar om att säkerhetsfrågor prioriteras och hanteras i

handling på alla nivåer i organisationen och är en naturlig del av kulturen. Koncernens fokusområde Kvalitet har också en stark koppling till just säkerhet, att göra rätt från början och att följa rutiner och riktlinjer för verksamheten samt att ta ansvar för sin egen och varandras arbetsmiljö. Soltechkoncernen har enligt undersökningen en stark säkerhetskultur. Resultatet visade att medarbetarna känner sig trygga i sina rutiner, har rätt utrustning och vågar säga till när något brister. Arbetet fortlöper med att både bibehålla och förstärka en hög säkerhetskultur.

FÖRVÄRV AV SESOL

Augusti 2025 förvärvade Soltechkoncernen Sesol med dess ca 300 medarbetare och verksamhet i Sverige och Norge inriktad på konsumentmarknaden. Därigenom ökade koncernens antal anställda kraftigt.

Med ett fortsatt utmanande marknadsläge har rekryteringsbehovet varit generellt lågt inom koncernen och under året har flera bolag behövt anpassa sin organisation vilket har bidragit till begränsade möjligheter att påverka könsfördelningen inom koncernen. Förvärvet av Sesol med en högre andel kvinnliga tjänstemän än koncernens snitt och de personalförändringar som har skett inom övriga bolag har medfört att andelen kvinnor totalt ökat till 14,64 % jämfört med 11,9 % föregående år. Andelen kvinnliga chefer har ökat till 12,5 % jämfört med 10,7 % föregående år.

FAKTA Jämställdhetsdata december 2025



Anställda

	Kvinnor	Män
Alla:	15 %	85 %
Chefer:	13 %	88 %
Arbetare:	3 %	97 %
Tjänstemän:	31 %	69 %
Styrelse moderbolag:	17 %	83 %
Ledande befattningar moderbolag:	22 %	78 %

* Globalt vanligt förekommande index för att mäta medarbetares lojalitet och engagemang genom en enda fråga; "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera organisationen som arbetsgivare till en vän eller bekant?"



Målet i hela verksamheten är att bedriva alla aktiviteter på ett kvalitativt sätt. Det handlar om att göra rätt från början och leverera kvalitet i allt vi gör och allt som påverkar kundens upplevelse av oss och vårt interna samarbete. Därför har vi effektiva och tydliga arbetsprocesser, utvecklar vår personal och kan säkerställa rätt kompetens på rätt plats.

Fokusområdet Kvalitet handlar om att leverera kvalitet i allt vi gör med fokus på frågor som syftar till att säkerställa rätt kompetens på rätt plats och i rätt tid, att arbeta utifrån effektiva och kvalitetssäkrade arbetsprocesser och att säkerställa att arbete inte behöver göras om, eller på annat sätt kosta resurser i onödan. Genom att leverera kvalitet i allt som görs, skapas förutsättningar för lönsamhet och utveckling av koncernen. På så sätt säkerställs en hållbar organisation som använder resurser på ett effektivt sätt (material, personal och tid). Utveckling av det fortsatta arbetet fokuserar på lärande och intern kompetensutveckling.

KOMPETENSHÖJANDE INSATSER

Lärplattformen Soltech Academy började implementeras våren 2024 med chefer som första medarbetargrupp. Under 2025 fortsatte arbetet med att utveckla kursutbud och addera fler medarbetargrupper. Soltech Business support, koncernens supportbolag för övriga systerbolag skapade under året, utbildningar inom ramen för Soltech Academy. Möjligheten att ta del av kurser och kompetenshöjande insatser i digitalt format utöver sedvanliga klassrumsutbildningar har varit mycket

uppskattat. Det har också underlättat informations spridning till chefer exempelvis inför koncerngemensam medarbetarundersökning.

LEDARE MED FÖRUTSÄTTNINGAR ATT LEDA

Ledare, det vill säga, chefer, har en mycket viktig roll i att både utveckla medarbetarengagemang, säkerställa trivsel och arbetsmiljö liksom kvalitet i det arbete som genomförs. Soltech Academy, har under året fortsatt utvecklats med särskilda utbildningar för chefer i syfte att stötta dessa i sina roller på ett effektivt sätt. Det är också ett extra viktigt fokus, i ljuset av ett utmanande verksamhetsår. Chefsforum har under året utvecklats och genomförs med element som blandar information/föreläsning och diskussionsövningar. Exempelvis innefattade ett sådant tillfälle under våren temat Säkerhetskultur.

UPPFÖLJNING OCH KUNSKAPSDDELNING

Soltech Business support, koncernens supportbolag för övriga systerbolag, har under året utvecklat en struktur för uppföljning och kvalitetskontroll som

VIKTIGA HÄNDELSER 2025



KVALITET

- Fortsatt utveckling av Soltech Academy: Användare 354, genomförda kurser 768

innefattar efterlevnad av rutiner, exempelvis arbetsmiljörelaterade rutiner och projektdokumentation. Arbetssättet innefattar workshops som syftar till att dra nytta av lärdomar och fokusera på prioriterade aktiviteter för att optimera både kvalitet och resultat.

Samverkan mellan bolag är fortsatt en nyckelfaktor för kunskapsdelning. Kunskap är i sin tur en nyckelfaktor för kvalitet. Samarbetsprojekt skapar förutsättningar för att våra kunder får ta del av våra olika verksamheters specialistkunskaper.

» Agnes Kulturhus i Gävle, Soltechbolaget ESSA Glas & Aluminium har tillverkat och monterat den guldfärgade fasaden med rundade hörn.



STYRNING, AFFÄRSETIK OCH INNOVATION

VIKTIGA HÄNDELSER

2025



INNOVATION

- Första cirkulära produkten - laddstolpar

Genom bolagets verksamhet med helhetslösningar inom solenergi och närliggande branscher har Soltech ett stort ansvar både gentemot medarbetare, aktieägare och andra intressenter, liksom de samhällen bolaget verkar i. Soltech värnar om en god affärsetik och strävar efter långsiktiga och förtroendefulla relationer med såväl kunder och leverantörer som anställda, aktieägare och andra intressenter.

Att vidta illojala eller olagliga konkurrensbegränsande åtgärder, ha samröre med oetiska affärspartners eller att agera i strid med uppdragets eller bolagets intressen skadar anseendet och utgör en affärsrisk. Denna risk hanteras genom att ställa etiska krav på affärsverksamheten och agera på ett eko-

nomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt sätt. Bolagets uppförandekod tydliggör att bolagets krav på agerande är både lagligt och etiskt. Uppförandekoden baseras på de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden utgår från de fyra områden som innefattas i FN:s Global Compact (mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption).

Soltech har en uppförandekod som gäller för samtliga medarbetare i koncernen, i alla bolag och i alla länder där Soltech bedriver verksamhet. Uppförandekoden beskriver principer för bemötande och de krav som ställs på hur medarbetare, affärspartners och underleverantörer ska uppträda mot varandra. För att möjliggöra rapportering vid misstanke om eventuella oegentligheter inom koncernen finns en visseblåsarfunktion som kan nås via bolagets hemsida, för både intern och extern rapportering, och som även säkerställa anonymitet vid rapportering. I de organisationer och föreningar och samarbeten Soltech deltar i följer vi också dessa organisationers policier och regelverk samt uppförandekoder.

INNOVATION OCH UTVECKLING

Soltechs innovations- och utvecklingsarbete utgår i första hand från de affärsdrivande verksamheterna. Innovation ska vara marknadsnära för att säkerställa efterfrågan och bidra till samhällsutvecklingen. Soltech deltar även i sammanhang där innovation och utveckling sker i ett längre perspektiv vilket även är viktigt för att Soltech långsiktigt ska vara konkurrenskraftigt. CircSolar är ett sådant projekt som syftar till cirkulär hantering av solpaneler. Soltech är också industripartner i Solve, Solenergi centrum i Sverige, och stöttar forskningen inom området.

Under året har koncernbolagen fortsatt sitt arbete inom innovation och utveckling där bolaget E-Mobility har tagit fram ett erbjudande kring återbrukade laddstolpar (se case på nästa sida). Under 2024 tog Fasadsystem ett modulärt system där solpaneler kunde monteras på byggbodar för att redan under byggfasen minska utsläppen från kommande fastighet. Under 2025 har TLAB fortsatt detta arbete och tagit genom kombination med batterier blir denna lösning ännu mer verkningsfull.

RISKBEDÖMNING

Soltech jobbar aktivt med riskbedömning ur ett hållbarhetsperspektiv av de aktiviteter som sker i koncernen i syfte att kontinuerligt utveckla och förbättra verksamheten. Resultatet av det arbete som skett i koncernen under året innebär att flera av riskerna har skrivits ner någon punkt. Risker kopplade till säkerhetskulturen i koncernen och risker i leverantörsled är de viktigaste för fortsatt arbete där Soltech också lägger stor kraft på att göra framsteg.

SÄKERHETSKULTUR

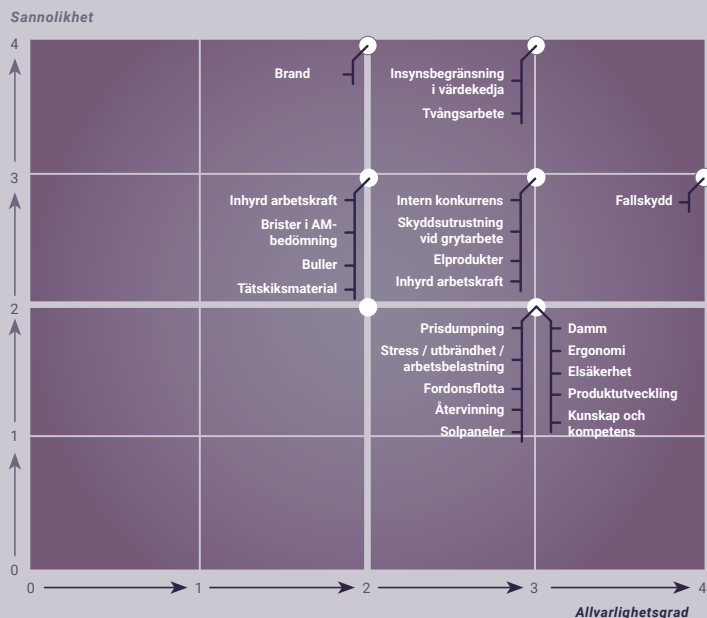
Flera av de aktiviteter och moment som sker i Soltechs projekt kan samlas under paraplyet "säkerhetskultur". Där samlas riskfaktorer så som arbete på hög höjd, användningen av annan skyddsutrustning, elsäkerhetsfrågor eftersom Soltech adresserar dessa frågor gemensamt inom arbetet med förbättrad säkerhetskultur och initiativ så som säkerhetsdagen (läs mer i avsnittet om Arbetsplatsen >> sid 18).

RISKER I LEVERANTÖRSLED

Soltech har under året fortsatt lägga stort fokus på arbetet med sina största leverantörer och att hantera riskerna som finns där. De mest signifikanta riskerna är tvångs- och barnarbete och det även allvarliga miljörisker som behöver hanteras.

Samtliga dessa frågor hanteras i samarbete med leverantörerna via dialog och besök i fabrikena. Under 2025 har Soltech besökt fyra leverantörer där fokus legat på batterier och växelriktare. Utöver fabriksinspektioner genomför Soltech en bedömning av

Riskbedömningsmatris



leverantörerna kapacitet att hantera hållbarhetsfrågor vilket också ligger till grund för det stöd Soltech ger sina leverantörer i dessa frågor. För att göra framsteg inom dessa frågor är ett tätt samarbete en nyckelfaktor och hos Soltech är hållbarhetsfrågorna integrerade med övriga affärsfrågor.

RESURSEFFEKTIVITET

CASE: SÅ JOBBAR SOLTECH MED ÅTERBRUK OCH ÅTERVINNING AV LADDINFRASTRUKTUR

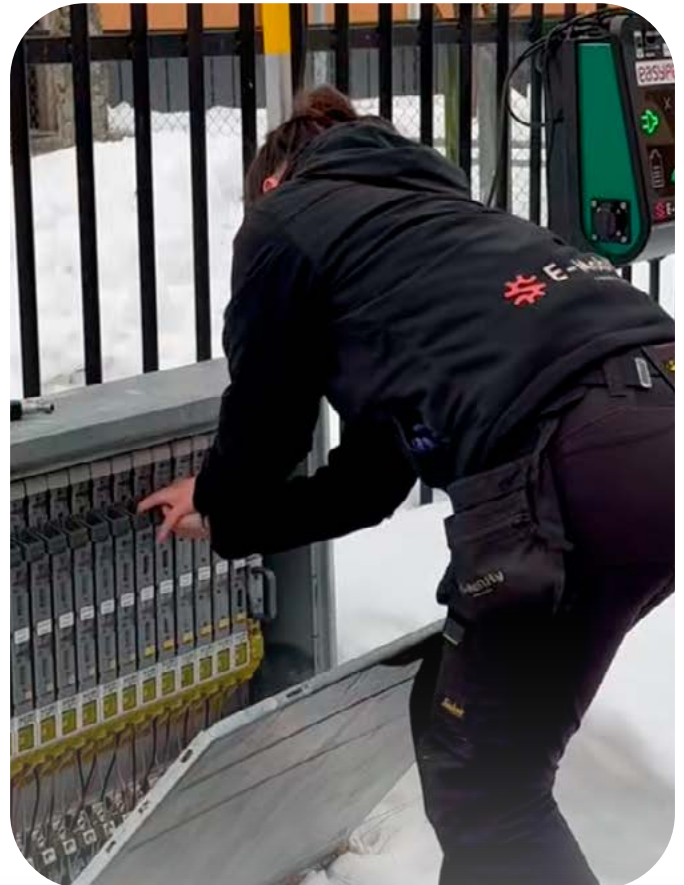
Utbyggnaden av laddinfrastruktur för elfordon går snabbt. Enligt Naturvårdsverket installerades över 52 000 laddpunkter bara under 2025. Samtidigt innebär den snabba teknikutvecklingen att laddstationer ofta byts ut tidigare än nödvändigt, trots att många fortfarande är fullt fungerande. Resultatet blir att elektronik och värdefulla komponenter riskerar att kasseras i onödan. Något som både belastar miljön och innebär ett slöseri med resurser.

Återbruk och återvinning av laddinfrastruktur blir därför en allt viktigare fråga i takt med elektrifieringen av transportsektorn. Genom att ta tillvara på befintlig utrustning, uppgradera den och ge den ett nytt användningsområde kan livslängden förlängas och behovet av nyproducerad elektronik minska. Det bidrar till en mer cirkulär modell där resurser används mer effektivt och där klimatpåverkan från produktion och avfall kan reduceras.

I många fall byts laddstolpar ut i förtid på grund av uppgraderingar till högre effekt, förändrade behov eller byte av operatör, trots att själva utrustningen fortfarande fungerar väl. Genom återbruk kan dessa laddare tas om hand, genomgå teknisk kontroll och rekonstruktion och därefter installeras på en ny plats. På så sätt kan tekniken fortsätta användas under en längre tid samtidigt som mängden elektronikavfall minskar. Återbrukade laddstationer kan dessutom vara ett kostnadseffektivt alternativ för exempelvis bostadsrättsföreningar, företag eller kommuner som vill bygga ut sin laddinfrastruktur utan att investera i helt nya komponenter.

Ett exempel på denna utveckling är en satsning inom Soltechkoncernen där bolaget E-Mobility under året lanserat ett erbjudande för återbruk av laddstationer. I initiativet tas laddpunkter som nått slutet av sin första användningsfas om hand, uppgraderas vid behov och sätts åter i drift på nya platser.

Initiativ som detta visar hur branschen kan arbeta mer resurseffektivt i takt med att elektrifieringen accelererar. Om modeller för återbruk etableras i större skala finns en betydande potential att minska avfall, ta tillvara på befintlig teknik och samtidigt bidra till en mer hållbar utveckling av laddinfrastrukturen. Både i Sverige och internationellt.



» Snabb likströmsladdning (DC) med varierande laddeffektnivåer installerad av Provektor.

HÅLLBARHETSNOTER

NOT 1. VÄSENTLIGHETSANALYS

Under 2024 uppdaterade Soltech sin dubbla väsentlighetsanalys enligt dåvarande rekommendationer från EFRAG* i enlighet med EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv (CSRD). Analysen involverade medarbetare från hela koncernen och löpte parallellt med en utökad intressentdialog.

Jämfört med Soltechkoncernens tidigare väsentlighetsanalys, som genomfördes 2022, är resultaten relativt lika vilket speglar att de identifierade väsentliga frågorna i stor utsträckning är samma 2024 som 2022.

Soltechs väsentliga hållbarhetsaspekter

KVALITET

- Kompetensförsörjning
- Försumlighet i utförande
- Rätt kompetens
- Produktionsstopp
- Felprojektering

RESURSEFFEKTIVITET

- Förorening av mark och vatten från metaller och kemikalier
- Luftförorening
- IT-utrustning
- Ökad miljöpåverkan
- Resursanvändning
- Resurshushållning
- Deponering

KLIMATPÅVERKAN

- Klimatpåverkan
- Biologisk mångfald
- Klimatanpassning

ANSVARFULL VÄRDEKEDJA

- Tvångsarbete
- Barnarbete
- Förföljelse av religiösa grupper
- Ökad påverkan på mänskliga rättigheter
- Trafficking
- Olägenhet för lokalbefolkning (produkttillverkning)

ARBETSPLATSEN

- Jämställdhet
- Jämlikhet
- Mångfald och inkludering
- Dödsfall
- Personskada livslång
- Stress
- Mobbing
- Trakasserier
- Hot och våld
- Fall
- Strömgenomgång
- Konflikter
- Diskriminering
- Hälsa och säkerhet
- Damm
- Brand
- Ackord
- Höga ljud och buller
- Balans arbete/privat
- Missbruk
- Trivsel
- Tunga lyft
- Trafiksäkerhet
- Strejk

NOT 2. INTRESSENTDIALOG

Soltech är en positiv kraft i den gröna omställningen och har många olika intressenter. Dialogen med och beaktande av önskemål från koncernens intressenter är viktiga för en hållbar verksamhet.

Soltech har en aktiv intressentdialog och fördjupad dialog med ett urval av kunder, produktleverantörer och underentreprenörer. Nedan följer några viktiga intressenter och hur Soltech för dialog med dessa.

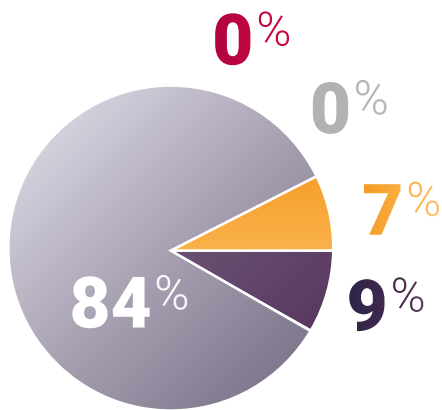


NOT 3. KLIMATPÅVERKAN

Utsläppen från koncernen har totalt minskat med 23 procent. Utsläppen från affärsområde sol minskar vilket också följer den marknadsutveckling som har varit dessa år. Samtliga affärsområden har minskat sina utsläpp där affärsområde sol, tak och fasad har minskat ca 30 procent medan affärsområde elteknik har minskat 11 procent. Detta hänger direkt ihop med hur bolagen har presterat under året och affärsområde elteknik har överlag presterat bättre än övriga jämfört 2024.

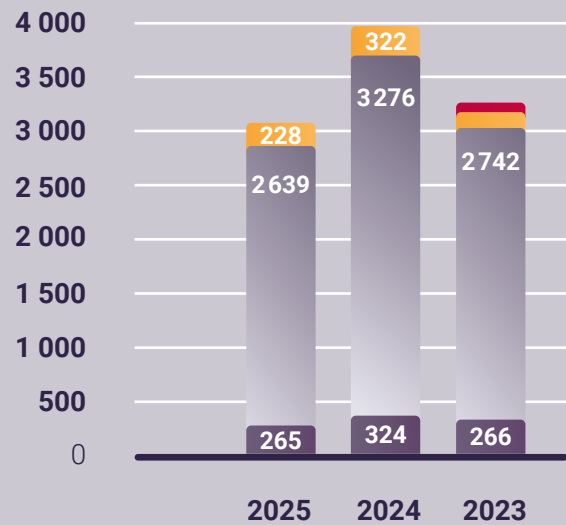
Utsläpp per kategori

Procentuell fördelning



Utsläppen fördelat per kategori följer liknande fördelning som tidigare år. Minskningen jämfört med 2024 är störst för gasavvändningen då takbolagen har svetsat mindre tak.

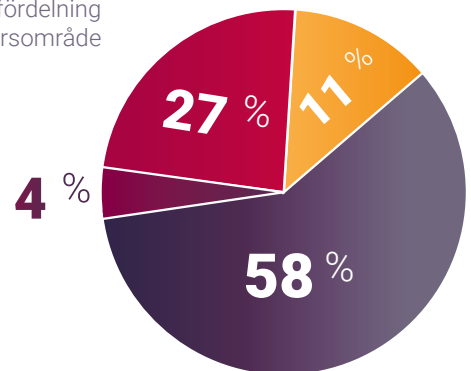
Utsläpp /kategori [ton CO₂e]



Kategori	2025	2024	2023
Köldmedia	0	0	32
Gasavvändning	228	322	179
Arbetsmaskiner	11	11	12
Bilavändning	2 639	3 276	2 742
Energi	265	324	266

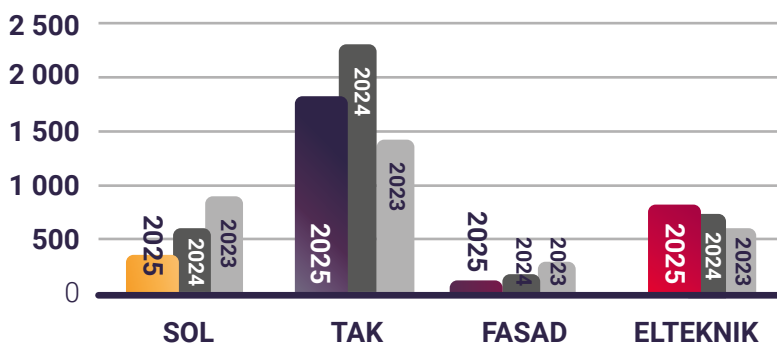
Total 3 143 3 934 3 231

Procentuell fördelning /affärsområde



Utsläpp per affärsområde

Utsläpp [ton CO₂e]



Affärsområde	2025	2024	2023
Sol	348	472	922
Tak	1 779	2 450	1 452
Fasad	118	180	193
Elteknik	834	829	636

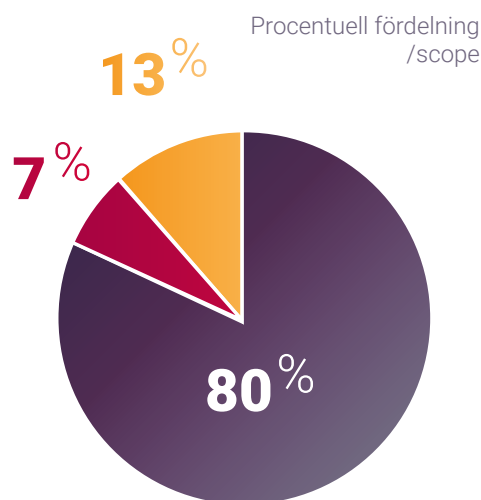
Total 3 079 3 931 3 203

Utsläpp per scope

Utsläppen fördelas per scope i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Soltech har för 2025 inte kartlagt utsläpp från scope 3 men eftersom emissionsfaktorerna som används är uppdelade i en direkt komponent och en indirekt komponent allokeras vissa utsläpp till scope 3, utsläpp som härstammar från värdekedjan.

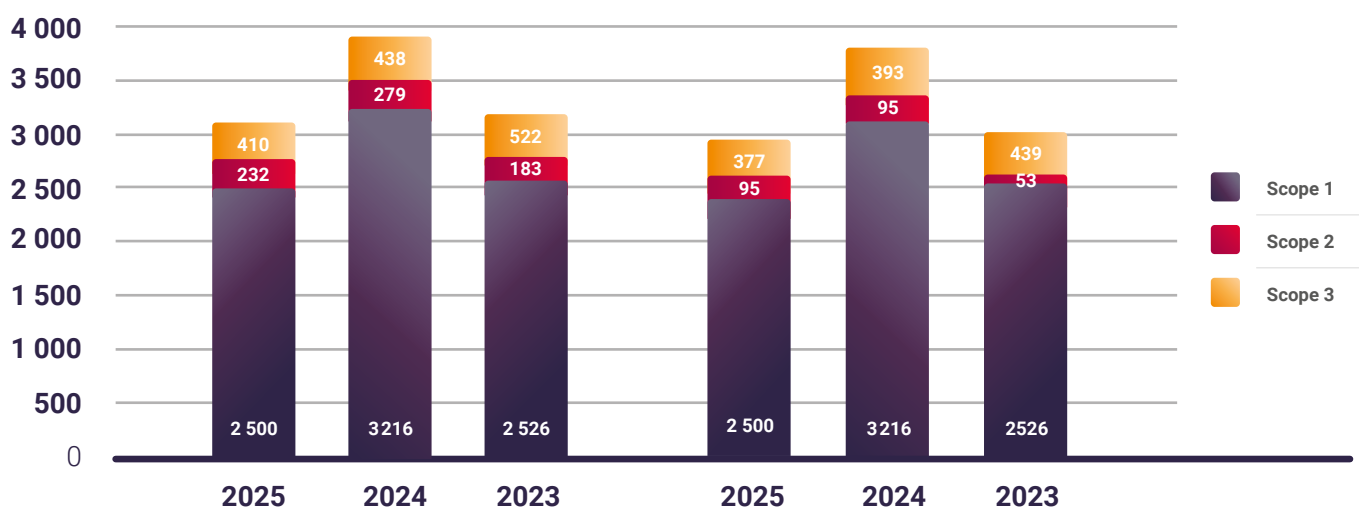
Marknadsbaserade utsläpp
[ton CO₂e]

	2025	2024	2023
Scope 1	2 500	3 216	2 526
Scope 2	232	279	183
Scope 3	410	438	522
Total	3 143	3 934	3 231



Marknadsbaserad utsläpp

Platsbaserade utsläpp



METODIK

Redovisningen av växthusgaser för räkenskapsåret 2024 görs i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (2004). Redovisningsgränserna omfattar samtliga juridiska enheter i koncernen. Det har ej skett förändringar i de organisatoriska systemgränserna. I redovisningen har operationell kontroll använts som konsolideringsmetod. De scope 1-utsläpp som ingår i redovisningen är utsläpp från

förmåns- och servicefordon, köldmedia, arbetsfordon som används i lager samt gasol. Scope 2-utsläpp inkluderar utsläpp från inköpt el, värme och kyla.

Uppgifterna samlas in på respektive affärsenhet och rapporteras via samma mjukvara som för finansiell konsolidering. Utsläppen mäts i ton CO₂-ekvivalent (CO₂e).

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Soltech Energy Sweden AB (publ) introducerades på Nasdaq First North den 25 juni 2015 med beteckning SOLT. Under året gjordes en riktad nyemission med anledning av förvärvet av Sesol Group AB vilket ökade antal aktier med 56 691 168. En företrädesemission har också genomförts omfattande 1 133 823 366 aktier.

Per balansdagen, 31 december 2025, uppgick aktiekapitalet till 66 139 696,35 kronor fördelat på 1 322 793 927 aktier.

ÄGANDE

Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. En börspost omfattar 1 aktie. Soltech hade i slutet av året 2025 cirka 56 752 aktieägare. Genom den riktade vederlagsemissionen och företrädesemission är Nordic Capital största aktieägare med ca 37 procent av aktierna.

KURsutVECKLING OCH HANDEL

Aktiekursen var 0,8 kronor vid årets början och 0,16 kronor vid årets slut motsvarande ett börsvärde om drygt cirka 212 MSEK.

UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2025.

NYCKELTAL PER AKTIE	2025	2024	2023	2022	2021
Antal aktier före utspädning, genomsnitt	381 720 533	132 279 393	130 964 194	105 036 642	80 358 480
Antal aktier efter utspädning, genomsnitt	381 720 533	132 279 393	130 964 194	105 036 642	80 358 480
Antal aktier, utestående	1 322 793 927	132 279 393	132 279 393	129 648 994	94 581 000
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-1,66	-2,10	-1,24	-2,03	0,86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,66	-2,10	-1,24	-2,03	0,86
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	1,23	5,65	7,70	8,61	9,92
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,23	5,65	7,70	8,61	9,90

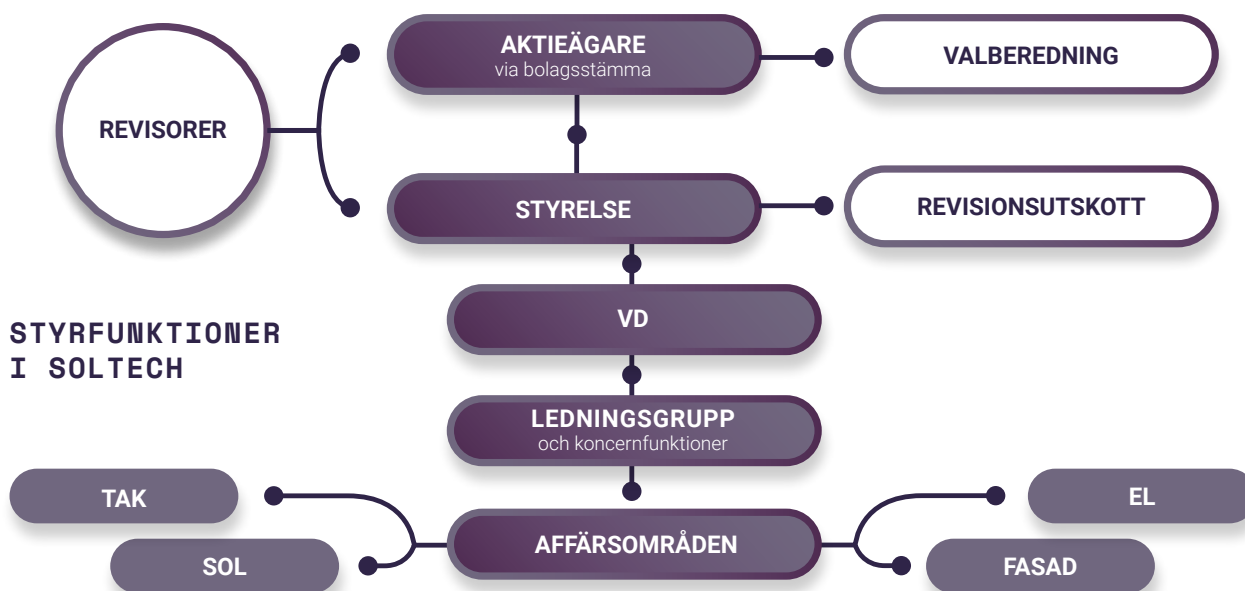
De tio största ägarna Innehav & röster, %

NAMN	AKTIER	Andel %
Nordic Capital	483 005 922	36,51 %
Avanza Pension*	67 041 778	5,07 %
Nordnet Pensionsförsäkring*	53 580 049	4,05 %
Futur Pension	51 960 474	3,93 %
Alexander Shaps	50 095 099	3,79 %
Stefan Ölander	15 400 000	1,16 %
Hampus Svensson	10 424 968	0,79 %
Frederic Telander	6 028 000	0,46 %
Säljarna av Raska Ansvarsfulla Montörers Elinstallationer i Angered Holding AB	835 972	0,44 %
Avium Invest Aps	5 100 000	0,39 %
SUMMA	735 512 962	56,90 %

* Källa: MFN Monitor 2025-12-31

BOLAGSSTYRNING

Soltech Energy Sweden AB (publ) är ett svenskt offentligt aktiebolag och regleras enligt svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554) samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Utöver lagstiftning samt allmänna regler och rekommendationer utgör även bolagsordningen, arbetsordningar för styrelsen och utskott, instruktioner för verkställande direktören samt policys och andra riktlinjer centrala dokument avseende styrningen av företaget.



Bolagsordningen finns att tillgå på:

» soltechenergy.com/investerare/#bolagsstyrning

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

Soltech tillämpar inte svensk kod för bolagsstyrning men har i denna hämtat vägledning för Soltechs bolagsstyrning.

Soltech omfattas även av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR), kompletterat med noteringsakten / Listing Act som trädde i kraft den 4 december 2024. Dessa bestämmelser ställer stora krav på hur Soltech hanterar insiderinformation. I MAR regleras bland annat hur insiderinformation skall offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt Soltech är skyldig att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation om Soltech (en s.k. loggbok).

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman i Soltech Energy Sweden AB är bolagets högsta beslutande organ i vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Några av årsstämmans viktigaste uppgifter är att fastställa bolagets balans- och resultaträkning, besluta om resultatdisposition och om ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor, såsom ändring av bolagsordning, emissionsbemyndigande etc.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på Soltechs webbplats (www.soltechenergy.com). Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri. Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud med fullmakt, tillkommer aktieägare som är införd i moderbolagets av Euroclear förda aktiebok fem vardagar före bolagsstämman (det vill säga på avstämningsdagen) samt anmäler sitt deltagande till moderbolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Kallelser, protokoll och kommunikér från bolagsstämmor hålls tillgängliga på moderbolagets webbplats.

» soltechenergy.com/investerare/#bolagsstyrning

KONCERNEN

Bolaget utgör moderbolag i Soltechkoncernen ("Soltech"). Under 2025 har Koncernen bedrivit verksamhet i Sverige, Norge, Nederländerna och Spanien.

STYRELSEN

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsens främsta uppgift är att tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen. Soltechs styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda och efterlevs. Styrelsen ansvarar vidare för att upprätta och utvärdera Soltechs övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställa budget och affärsplaner,

granska och godkänna beslut, anta övergripande riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar av verksamheter samt besluta om större investeringar och betydande förändringar i Soltechs organisation och verksamhet. Bland uppgifterna ingår även att säkerställa att moderbolagets informationsgivning till marknaden präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta och utvärdera verkställande direktören.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH OBEROENDE

Styrelsen väljs av årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sju stämموvalda ledamöter. För en presentation av styrelsens samtliga ledamöter se:

» soltechenergy.com/om-oss/styrelse

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov. För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Resultatet av utvärderingen redovisas muntligen till ledamöterna som därefter diskuterar detta gemensamt vid ett styrelsemöte i februari påföljande år. Styrelsens ordförande redogör också för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

UTSKOTT

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbördas sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav.

Inom styrelsen fanns under 2025 ett revisionsutskott som har bestått av Bernt Ingman (ordförande), Stefan Ölander och Jacob Langhard med Niclas Lundin som sekreterare. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka moderbolagets finansiella rapportering och hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Inget särskilt riskutskott har inrättats utan frågor om risker bereds av styrelsen i sin helhet. Frågor om ersättningsprinciper hanteras på samma sätt.

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att bereda årsstämmans beslut i val- och arvodesfrågor. Enligt instruktion antagen vid bolagsstämma i Soltech Energy Sweden AB den 22 maj 2025 ska valberedningen tillsättas genom att ordförande, efter utgången av det tredje kvartalet året före årsstämman, kontaktar de tre röstmässigt starkaste ägarna, samt den största oberoende aktieägaren, vilka äger utse var sin ledamot i valberedningen. Inget arvode utgår till valberedning.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Moderbolagets verkställande direktör sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig vd-instruktion. Moderbolagets verkställande direktör under verksamhetsåret har varit Patrik Hahne. Närmare presentation av verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återfinns på hemsidan:

» soltechenergy.com/om-oss/ledande-befattningar

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Grundprinciper för ersättning och andra anställningsvillkor är att ersättningarna och villkoren skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Några särskilda riktlinjer för ersättningsnivåer har inte fastställts.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM OCH OPTIONER

Soltech har ett utestående teckningsoptionsprogram om motsvarande 1 805 000 aktier som riktar sig till koncernledning och nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har överlåtits till marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut. Syftet med incitamentsprogrammet är att i större utsträckning behålla och öka motivationen hos strategiskt viktiga ledande befattningshavare samt andra nyckelmedarbetare i Soltech. Beslut om incitamentsprogrammet togs på årsstämman 11 maj 2023.

Beslut om incitamentsprogram tas normalt på ordinarie årsstämman och förslag till program anges i sådant fall i kallelsen till sådan stämman.

EKONOMISK RAPPORTERING OCH REVISION

Styrelsen svarar för moderbolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Den arbetsordning som upprättats av styrelsen (se ovan) innehåller instruktioner för intern ekonomisk rapportering och instruktioner för publicering av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på bolagets hemsida:

» soltechenergy.com/investerare/finansiella-rapporter-kalender

Moderbolaget är skyldigt att ha minst en revisor för granskning av moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionsssed kräver. Moderbolagets revisor väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således till uppdrag från bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Moderbolagets nuvarande revisor är Öhrlings Price Waterhouse Coopers AB med Claes Sjödin som huvudansvarig revisor.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Styrelsen ska bland annat tillse att Soltech har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av moderbolagets verksamhet och de risker som moderbolaget och dess verksamhet är förknippad med. Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att Soltechs operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och instruktioner för av styrelsen inrättade utskott. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy.

Lokala enheter är normalt organiserade som dotterbolag där styrelsen vanligen utgörs av en eller flera representanter från moderbolaget och en eller flera från den tidigare ägarkretsen samt en lokalt anställd verkställande direktör. Denna organisation har ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Lokala enheter har vidare en egen administration som hanterar löpande bokföring och finansiell rapportering. De lokala enheterna har en utsedd kontaktperson på moderbolaget som fungerar som bollplank och controller och som tar emot rapporter, vilka går igenom tillsammans med moderbolagets ekonomichef som i sin tur rapporterar till verkställande direktören och styrelsen.

Enhetliga redovisnings- och rapporteringsrutiner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. Lokala enheters finansiella och operationella utveckling följs löpande upp genom månatlig rapportering som framför allt fokuserar på omsättning, organiskt tillväxt, resultatutveckling, orderläge och finansiell situation men även inkluderar status i enskilda projekt. En viktig del är även uppföljning av den årliga budgeten som varje enhet måste presentera inför ett nytt budgetår. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. För moderbolagets del utvärderar styrelsen årligen bolagets risksituation.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen görs varje år en extern revision som inkluderar en revision av den interna kontrollen och som rapporteras till styrelsen. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Moderbolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, framför allt genom riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen. Finansiell rapportering sker enligt fördefinierade rapportmallar. Moderbolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i de länder där koncernen bedriver verksamhet. Moderbolagets information till aktieägarna och den finansiella marknaden ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter och pressmeddelanden.

STYRNINGEN AV HÅLLBARHETSARBETET

Styrelsen är ytterst ansvarig för Soltechs hållbarhetsarbete och är det högst beslutande organet och fastställer också hållbarhetsstrategin. Hållbarhetsområdet inom koncernen innefattar flera funktioner som operativt leds av olika personer där respektive ansvarig hanterar den löpande rapporteringen till styrelsen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen publiceras en gång om året i samband med årsredovisningen. Rapporteringen av information från koncernbolagens hållbarhetsarbete sker i samma process som för den finansiella informationen. Soltechs strategiska ramverk för hållbarhet förmedlas till bolagen via koncernens VD, koncernens operativa chef, hållbarhetschef och HR-chef.

POLICYS OCH RIKTLINJER

Moderbolaget har en fastställd informationspolicy som finns att tillgå på bolagets hemsida. Bolagets policy för kommunikation och information är utformad för att säkerställa att Bolaget har

en god kvalitet i dessa avseenden. Policyn berör alla anställda i Bolaget och kan sammanfattas enligt följande: Bolagets kommunikation ska vara korrekt och tydlig. Det ska vara lätt att hitta och erhålla information för anställda internt, externa intressenter samt för övriga berörda parter. Kvalitativ information, som aldrig får vara tvetydig eller vilseledande, skall vara en riktlinje för Bolaget. Oriktiga uppgifter får aldrig kommuniceras. Svårigheter och problem ska vara ordentligt belysta tillsammans med de åtgärder som vidtagits för att lösa dem.

Soltech har ett antal koncerngemensamma principer inom hållbarhetsområdet. Vår hållbarhetspolicy ger vägledning övergripande hur vi agerar och ska tänka när vi fattar beslut på området. Vår policy kring hållbara leverantörsled ger ytterligare vägledning och är specifikt inriktad på hur vi arbetar med våra leverantörer och uppföljningen därav.

INTEGRITET OCH GDPR

Policyn syftar till att säkerställa hanteringen av personuppgifter, nödvändiga för att bedriva bolagets verksamhet. Lagring kan periodvis förekomma vid till exempel rekryteringsprocesser. I den mån personuppgiften inte längre är nödvändig för att uppfylla behandlingen, eller behandlingen av annan anledning inte längre skulle vara tillåten, anonymiseras eller raderas uppgiften.

UPPFÖRANDEKOD

Att Soltechs verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för koncernens långsiktiga framgång. Genom bolagets verksamhet med hållbara helhetslösningar inom solenergi har Soltech ett stort ansvar både gentemot anställda, aktieägare och andra intressenter, liksom det samhälle bolaget verkar i. Samtidigt som bolaget skapar mervärden för kunder, medarbetare, leverantörer och aktieägare vill Soltech bidra till en hållbar samhällsutveckling. Soltech värnar om en god affärsetik och strävar efter långsiktiga och förtroendefulla relationer. Detta görs genom att ställa etiska krav på affärsverksamheten och agera på ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt sätt. Bolagets uppförandekod tydliggör att bolagets krav på agerande är både lagligt och etiskt. Uppförandekoden baseras på de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Rubriksättningen i uppförandekoden utgår från de fyra områden som innefattas i FN:s Global Compact (mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption). Som medlem i branschföreningen Svensk Solenergi har Soltech också åtagit sig att följa en gemensam uppförandekod. Soltechs uppförandekod överensstämmer med denna och specificerar ytterligare hur bolaget agerar liksom hur rapportering av bland annat misstänkta oegentligheter kan göras. Uppförandekoden beskriver principer för bemötande och de krav som ställs på medarbetare och affärspartners. Uppförandekoden gäller för samtliga Soltechs medarbetare, i alla bolag och i alla länder där Soltech bedriver verksamhet, och reglerar hur medarbetare ska uppträda mot varandra, mot kunder, leverantörer, samarbetspartner, samt andra aktörer som medarbetarna möter i den dagliga verksamheten. För att säkerställa anonymitet vid misstanke om eventuella oegentligheter inom koncernen finns en visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets hemsida.

Innehåll:

30 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

34 FINANSIELLA RAPPORTER

34 Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

35 Koncernens balansräkning

36 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

37 Koncernens rapport över kassaflöden

38 Moderbolagets resultaträkning

39 Moderbolagets balansräkning

40 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

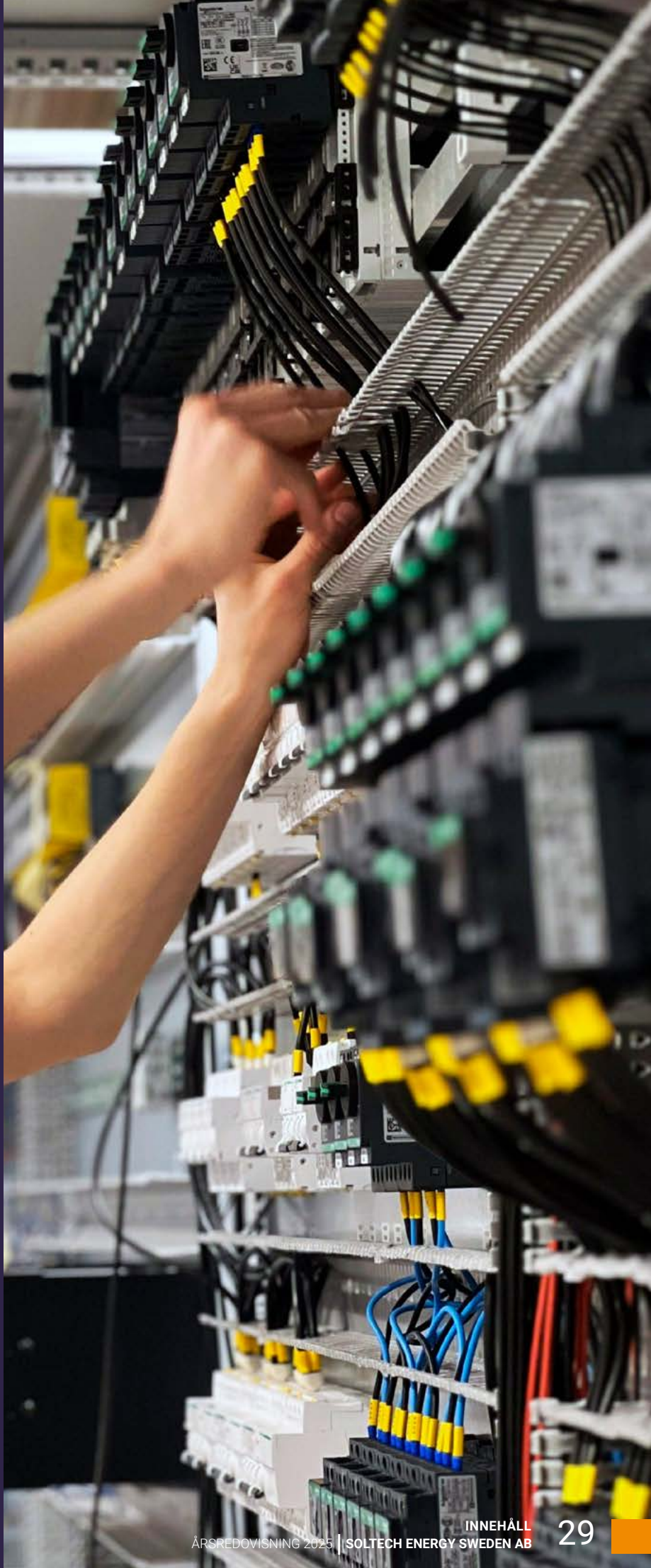
41 Moderbolagets kassaflödesanalys

42 NOTER

76 DEFINITIONER

80 STYRELSENS UNDERSKRIFTER

81 REVISIONSBERÄTTELSE



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Soltech Energy Sweden AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31.

VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

Soltech erbjuder projektering, installation, service och försäljning av produkter och lösningar inom solenergi, ladd- och lagringslösningar samt tak-, elteknik- och fasadkonstruktioner. Koncernen var under 2025 representerad på flera platser i Sverige samt Norge, Nederländerna och Spanien. Koncernens övergripande mål är att integrera solen i vardagen och verka för att bidra till den gröna omställningen och samtidigt skapa värde för våra aktieägare.

Under 2026 har Soltech har beslutat om strukturförändringar för koncernens dotterbolag som verkar mot konsumentmarknaden i form av rekonstruktion, konkurs och likvidation för sol-konsument bolagen i Sverige och Norge, samt en försäljning av aktierna i det nederländska bolaget. Detta har skett mot bakgrund av ett fortsatt svagt och utmanande marknadsläge inom konsumentmarknaden för solenergi. Detta innebär att fjärde kvartalet 2025 påverkas av ej kassaflödespåverkande engångseffekter kopplat till nedskrivningar av tillgångar och övervärden i påverkade enheter. Det innebär också att dotterbolaget i Nederländerna 365zon hanteras som verksamhet som innehas för försäljning.

Genom att ta ansvar för hela värdekedjan, från innovation och utveckling till installation och service, kan alla typer av fastigheter förvandlas till effektiva energiproducenter. Vi står inför en stor energirevolution där den kraftigt ökade efterfrågan på el kommer att ställa nya krav. För att möta den ökade efterfrågan hjälper Soltech fastighetsägare att både producera sin egen gröna el och att använda den på bästa sätt. Ambitionen är därför att växa inom laddnings- och lagringslösningar samt smarta tekniska kombinationslösningar för att optimera fastigheters energianvändning.

Soltech är medlem i branschföreningen Svensk Solenergi som arbetar med branschens kvalitets- och hållbarhetsfrågor. Detta arbete har intensifierats i takt med att klimatfrågan kommit ännu högre upp på agendan och i spåren av den begynnande energikrisen. Moderbolaget har sitt säte i Stockholm och Soltechs aktie är listad på Nasdaq First North Growth Market Stockholm sedan den 25 juni 2015 och handlas under kortnamnet SOLT.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

ÅRET I KORTHET

Soltech har under 2025 fokuserat på utveckling av befintliga verksamheter. Den 4 juli offentliggjordes Soltechs förvärv av Sesol Group, ett av de ledande företagen i Sverige för solceller och batterier till privatmarknaden. Säljare var Nordic Capital genom Artim Balance BidCo AB. Köpeskillingen erlades genom utgivning av 56 691 168 aktier vilket godkändes på en extra bolagsstämma i Soltech den 8 augusti 2025. Emissionen av aktier medförde att Nordic Capital blev bolagets största ägare med cirka 30 % av samtliga utestående aktier. I samband med förvärvet överenskoms även att en företrädesemission till samtliga aktieägare, inklusive Nordic Capital, skulle äga rum. Denna beslutades på ytterligare en extra bolagsstämma den 30 september 2025. Vid stämman beslutades om utgivning av 1 133 823 366 nya aktier genom företräde för befintliga aktieägare att teckna 6 nya aktier för varje innehavd aktie till en kurs om 0,29 kronor/aktie. Den 23 oktober meddelades att nyemissionen avslutats. 764 591 286 aktier tecknades genom före-

trädesemissionen. Därtill mottogs anmälningar om att teckna 23 184 832 aktier utan stöd av teckningsrätter och 346 047 248 aktier via garantiåtaganden. Nyemissionen tillförde bolaget en likvid om cirka 329 miljoner SEK före avdrag för kostnader. Genom nyemissionen ökade Nordic Capitals ägarandel till omkring 37 %.

Vid den extra bolagsstämman den 8 augusti invaldes två nya styrelsemedlemmar, Thomas Mejdell och Jacob Langhard.

Bland viktigare projekt under året kan nämnas färdigställandet av solcellsparken Vimarka åt Tekniska Verken i Linköping om 5 MW och fyra nya högteknologiska snabbaddstationer för tung trafik åt Qstar i Sundsvall. Vidare har Soltech ingått avtal med energibolaget Nordic Solar om uppförande av en storskalig batteripark om 18 MWh.

Inom affärsområdet Fasad har Essa Glas erhållit i uppdrag att bistå i utvecklingen av kvarteret Klockan 10 vid Norra Bantorget i Stockholm. Essas del i projektet är att utföra de yttre fasadpartierna i glas med limträstomme.

Inom affärsområdet Tak kan nämnas dotterbolaget Takbyråns uppdrag att utföra takläggning på Göteborgs nya stationshus, Grand Central som ska stå färdigt under 2026.

Verksamheten är organiserade i våra fyra olika affärsområden Sol, Tak, Elteknik och Fasad. Moderbolagets verksamhet bedrivs med utgångspunkt från huvudkontoret i Stockholm. Verksamheten på moderbolaget innefattar stödfunktioner inom ekonomi, HR, marknad, kommunikation, IT, hållbarhet och Investor relations.

Koncernen bedrev under 2025 verksamhet i Sverige, Norge, Nederländerna och Spanien. De utländska bolagen ingår i affärsområde sol.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Soltech har beslutat om strukturförändringar för koncernens dotterbolag som verkar mot konsumentmarknaden i form av rekonstruktion, konkurs och likvidation för sol-konsument bolagen i Sverige och Norge, samt en försäljning av aktierna i det nederländska bolaget. Detta har skett mot bakgrund av ett fortsatt svagt och utmanande marknadsläge inom konsumentmarknaden för solenergi. Detta innebär att fjärde kvartalet 2025 påverkas av ej kassaflödespåverkande engångseffekter kopplat till nedskrivningar av tillgångar och övervärden i påverkade enheter. Det innebär också att dotterbolaget i Nederländerna 365zon hanteras som verksamhet som innehas för försäljning.

Övriga koncernen inom elteknik, fasad, tak och storskaliga solenergiinstallationer, bedöms baserat på nuvarande verksamhet och pågående initiativ, vara på eller på väg mot lönsamma och kassaflödespositiva nivåer och det är här koncernens fokus är framgent. Inom dessa delar ser vi en ljusning framåt med lönsamhetsförbättringar. Marginalerna påverkas av genomförda besparingsåtgärder och börjar ge positiva resultat.

Extra bolagsstämma genomförd den 17 mars 2026. Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag och beslutade att välja Petteri Saarinen och Joachim Zetterlund till nya styrelseledamöter. Petteri Saarinen valdes även till styrelsens ordförande.

FINANSIELL UTVECKLING

KSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 709 336	2 260 914	2 904 405	1 931 412	912 697
Försäljningsutveckling %	-25 %	-17 %	50 %	112 %	1 %
Organiskt tillväxt justerat för FX %	-32 %	-20 %	26 %	57 %	-
EBITDA	-145 890	39 856	128 489	-19 837	-
EBITDA marginal %	-8,5 %	8,2 %	4 %	-1 %	-
EBITA	-294 305	-27 582	75 399	-52 525	240 339
EBITA marginal %	-14 %	-1,2 %	3 %	-3 %	-
Rörelseresultat (EBIT)	-447 047	-171 443	51 992	-62 252	150 715
Årets resultat	-501 322	-289 349	-165 934	-224 192	77 591
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	-1,66	-2,19	-1,24	-1,73	1
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)	-1,66	-2,19	-1,24	-1,73	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-161 170	91 502	942	-191 345	-105 228
Soliditet (%)	26 %	36 %	41 %	48 %	1 %
Eget kapital per aktie, före utspädning (SEK)	1,23	5,71	7,70	9,06	9
Eget kapital per aktie, efter utspädning (SEK)	1,23	5,71	7,70	9,06	9
Balansomslutning	1 823 304	2 086 750	2 500 271	2 472 912	1 485 302
Medelantalet anställda	1 127	942	971	887	574

Nyckeltalen för 2020-2021 är inte omräknade i enlighet med IFRS och vissa nyckeltal är inte upprättade retroaktivt efter IFRS konvertering.

* Soltech sålde den 29 januari 2026 aktierna i det nederländska bolaget. Verksamheten presenteras som verksamhet som innehas för försäljning och ingår inte i Nettoomsättning, EBITDA och EBITA. 2024 har justerats. Nettoomsättning, EBITDA och EBITA i rapporten inkluderar verksamheter inom konsument sol som efter årsskiftet satts i konkurs, likvidation och rekonstruktion.

Stefan Ölander, Ove Anebygd, Jacob Langhard och Thomas Mejdell kvarstår som ledamöter.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Soltech sålde den 29 januari 2026 aktierna i det nederländska bolaget. Verksamheten presenteras som verksamhet som innehas för försäljning och ingår inte i Nettoomsättning, EBITDA och EBITA. Jämförelseperioder har justerats. För vidare info se » not 35.

Nettoomsättning, EBITDA och EBITA i rapporten inkluderar verksamheter inom konsument sol som efter årsskiftet satts i konkurs, likvidation och rekonstruktion.

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 709,3 (2 260,9) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till -32 procent. Övriga rörelseintäkter uppgick till 49,2 (125,3) MSEK. I perioden utgjorde ej kassaflödespåverkande omvärderingseffekter avseende tilläggsköpeskillningar och optionsskulder 25,0 (91,3) MSEK.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till -145,9 (39,9) MSEK. EBITDA påverkades av omvärderingseffekter om 25,0 (91,3) MSEK. Exklusive omvärderingar uppgick EBITDA till -170,9 (-51,4) MSEK. De delar av verksamheten som påverkas av beslutade och delvis genomförda strukturförändringar påverkade EBITDA i perioden med -92,0 (-38,7) MSEK.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, EBITA, uppgick till -294,3 (-27,6) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om -14,0 (-1,2) procent. EBITA påverkades av omvärderingseffekter om 25,0 (91,3) MSEK. Omvärderingseffekter har en väsentlig påverkan i jämförelseperioden. Exklusive omvärderingar uppgick EBITA till -319,3 (-118,9) MSEK. Rörelseresultat, EBIT, uppgick till -445,8 (-171,4) MSEK. Av- och nedskrivningar uppgick till -299,3 (-211,3) MSEK.

Resultatet före skatt har påverkats av ej kassaflödespåverkande effekter från resultat av andelar i intresseföretaget Gigasun AB (publ) med -10,8 (-67,8) MSEK.

Finansiella poster har påverkat resultatet före skatt med -46,9 (-49,5) MSEK och består i perioden till största delen av räntor. Finansiella posters minskning jämfört med föregående period beror på lägre nuvärdeseffekter avseende tilläggsköpeskillningar och förvärvs optioner. Nuvärdeseffekter har ingen kassaflödespåverkan.

Skatt för året uppgick till 1,8 (6,9) MSEK. Årets resultat efter skatt uppgick till -501,3 (-289,3) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -1,66 (-2,19) kronor.

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, exklusive förvärv uppgick för 2025 till 2 (75) MSEK. Under året förvärvades Sesol Group AB och betalades med nyemitterade aktier. Reglering av tilläggsköpeskillingar avseende tidigare års förvärv uppgick till 18 (88) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Eget kapital uppgick vid 2025 års utgång till 470 (756) MSEK. Koncernens likvida medel uppgick vid 2025 års utgång till 230 (235) MSEK. De räntebärande skulderna, inklusive leasingkulder, uppgick vid 2025 års utgång till 778 (565) MSEK. Koncernen hade en finansiell nettoskuld, definierad som räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, om 548 (330) MSEK. Totala skulder upp till 1 289 (1 331) MSEK, varav villkorade köpeskillingar och optionsskulder om 7 (136) MSEK samt skatteanstånd om 132 (203) MSEK. Tillgänglig likviditet, definierad som likvida medel samt ej utnyttjade kreditfaciliteter, uppgick vid årets slut till 283 (371) MSEK.

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick till 1 127 (942) personer.

MODERBOLAGET

Soltech Energy Sweden AB (publ) är moderbolag i Soltechkoncernen. Moderbolaget är ett renodlat ägarbolag med fokus på förvärv, förvaltning och utveckling av koncernens olika rörelsebolag. Moderbolagets nettoomsättning uppgick för året till 27 (51) MSEK. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -47 (-35) MSEK. Finansnetto uppgick till -28,5 (-12) MSEK och årets resultat till -526 (-254) MSEK. Moderbolagets soliditet uppgick per rapportdatum till 64 (68) procent. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 661 (806) MSEK.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Affärsverksamhet är förenad med risk. Verksamheten och bolagets resultat och finansiella ställning påverkas dels av interna faktorer som Soltech kan styra, dels av externa faktorer där bolagets möjligheter att påverka är begränsad. Koncernen erbjuder under 2025 tjänster inom solenergi, batterier, elbilsaddning, elteknik och installation, fasad och tak/plåt i Sverige, Norge, Spanien och Nederländerna. Efterfrågan på bolagets tjänster är beroende av den allmänna ekonomiska situationen inom industrin för förnybar energi, som i sin tur påverkas av makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Såsom till exempel den allmänna ekonomiska utvecklingen, elproduktion, det rådande marknadspriset på el, den allmänna efterfrågan på förnybara energikällor, infrastrukturutveckling och politiska attityder till förnybar energi. USA:s beslut att dra sig ur Parisavtalet kan få betydande konsekvenser för global miljöpolitik och investeringar, liksom en minskning av statliga investeringar och subventioner för projekt för förnybar energi. Inflation, räntor samt intresset för och tillgången till finansiering bland investerare.

Styrelsen gör årliga riskbedömningar och löpande utvärderingar av de risker som finns i verksamheten och bedömer i vilken mån dessa kan förenas med affärsmöjligheter och resultat samtidigt som aktieägares och andra intressenters krav på stabilitet och långsiktig värdeutveckling kan uppfyllas.

De riskfaktorer som för närvarande bedöms ha störst betydelse utgörs, utan inbördes rangordning, av risker i förvärv, framtida finansiering, omvärldsfaktorer som förändringar i konjunkturläget handelshinder och tullar samt inflations- och ränteutveckling.

Nedan redogörs för exempel på riskfaktorer som bedöms kunna ha väsentlig påverkan på Soltechkoncernens ("Bolaget") framtidsutsikter.

RISKER I FÖRVÄRV

Soltechs strategi innebär bland annat att växa genom strategiska företagsförvärv. Förvärvade företag transformeras till att även arbeta med försäljning av solenergi. Vid företagsförvärv finns det en risk för att Soltech åsamkas oförutsedda kostnader om Soltech har betalat en för hög köpeskillning för det bolag som förvärvas. Trots en grundlig due diligence-undersökning av de bolag som förvärvas kan händelser inträffa som innebär att den avtalade köpeskillningen inte kan försvaras i ett senare skede utan koncernen kan tvingas till nedskrivningar.

Bolagets expansion med förvärv kan också medföra störningar till följd av brist på samsyn i företagets expansion. Oförutsedda händelser kan kräva resurser som anstränger eller avleder resurser från andra, planerade insatser. Skilda företagskulturer, ledarskap och organisationer kan leda till problem med integration och samarbeten. De förvärvade bolagen leds ofta av entreprenörer som grundat det förvärvade bolaget. I ett antal fall skulle det vara svårt att ersätta dessa företagare på deras nyckelpositioner utan att det får en negativ inverkan på dotterbolagets verksamhet. Dessa nyckelpersoner besitter stor kunskap, nyckelkontakter och erfarenhet av den verksamhet som bedrivs inom respektive dotterbolag och deras respektive marknader. Bolaget är beroende av att behålla dessa entreprenörer för att utvecklas i linje med affärsstrategin, alternativt ersätta sådana personer med nya medarbetare med minst likvärdig kompetens och erfarenhet. Det finns en risk att Soltech inte kan hitta en lämplig ersättare vid succession av en företagare i ett dotterbolag, vilket kan leda till en försämring av dotterbolagets resultat och påverka bolagets finansiella resultat.

FRAMTIDA FINANSIERING

För uppfyllande av Soltechs långsiktiga tillväxtmål finns behov av finansiering av både rörelsekapital samt för potentiella kommande strategiska förvärv. Framtida kapitalanskaffning och finansiering utvärderas löpande och möjligheter till finansiering och / eller refinansiering medför ett antal mångfacetterade risker som förmågan att förhandla fram villkor för nya lån eller refinansiera gamla eller bolagets förmåga att öka skuldsättningen eller anskaffa eget kapital genom emission av aktier eller andra finansiella instrument.

Bolagets förmåga att erhålla finansiering påverkas av en rad olika faktorer, bland annat de rådande förutsättningarna på de finansiella marknaderna, bolagets kreditvärdighet och marknadens uppfattning om solenergibranschens potential i stort. En nedgång på finansmarknaderna kan till exempel leda till en åtstramning av kreditgivningen, vilket gör det svårare att få lån eller skaffa eget kapital. På samma sätt, om bolagets kreditbetyg skulle sjunka, skulle det kunna möta högre räntor, vilket skulle öka lånekostnaderna och potentiellt kräva acceptans av mindre förmånliga finansieringsvillkor. Eventuella begränsningar när det gäller att ta upp nya lån kan ha en negativ inverkan på bolagets förmåga att genomföra sin strategi. Finansieringsstrukturer som inkluderar emissioner av nya aktier medför dessutom typiskt sett utspädningseffekter för det befintliga egna kapitalet. I detta sammanhang bör det noteras att aktiekurserna kan fluktuera kraftigt, vilket påverkar hur mycket kapital som kan anskaffas genom finansiering med eget kapital och omfattningen av utspädningen för det befintliga egna kapitalet.

För uppfyllande av Soltechs långsiktiga mål finns behov av finansiering, både till rörelsekapital samt för potentiella förvärv och satsningar. Styrelsen och verkställande direktören utvärderar och arbetar fortlopande med Soltechs likviditet och finansiella resurser på kort och lång sikt. Bolaget har gjort framsteg i arbetet med att säkerställa erforderlig likviditet genom att koncernen i juni ingått bindande avtal

och förlängt de kreditfaciliteter som skulle ha förfallit under 2026 till augusti 2027. Givet osäkerheter i prognoser, för bolaget aktiva förhandlingar och utför operativa förbättringar kopplat till kassaflödet för att säkerställa verksamhetens drift och hantering av likviditetssituationen tills förändringsprogrammet ger full effekt i slutet av året. Skulle dessa aktiviteter inte kunna genomföras eller blir fördröjda i tid kan koncernen vara beroende av extern finansiering.

Styrelsen följer utvecklingen noggrant och vidtar vid behov ytterligare åtgärder för att säkerställa bolagets finansiering.

OMVÄRLDSFAKTORER

Rysslands invasion av Ukraina och kriget i Mellanöstern samt återkommande värmeböljor, översvämningar, handelsrestriktioner och tullar som kan omforma de globala handelsrelationerna, har satt fokus på omvärldsfaktorer och hur dessa kan påverka Soltechs verksamhet. Soltech har ingen verksamhet i vare sig Ryssland, Ukraina eller Israel men kan indirekt påverkas genom höjda materialpriser och störningar i leveranskedjor. Soltech är beroende av leveranser av solceller från tillverkare i Kina. Följaktligen kan ökande spänningar mellan handelspartners, såsom USA/Europa och Kina och andra, leda till ökade tullar eller handelshinder, vilket kan öka produktionskostnaderna avsevärt, störningar i leveranskedjorna och fördröja produkttillgängligheten för att tillhandahålla produkter och tjänster till Soltechs kunder.

Verkan av liknande omständigheter är svårt att förutse och oförutsedda situationer kan inträffa. Soltech bedriver därför ett aktivt arbete för att förebygga och begränsa påverkans effekter orsakade av dessa omständigheter. Sådant förebyggande arbete kan till exempel bestå i noggrant utvalda leverantörer och leverantörskedjor.

RISKER RELATERADE TILL FINANSIELL SITUATION FÖRÄNDRADE VALUTAKURSER OCH MARKNADSRÄNTOR

Oro på valutamarknaden innebär valutarisker då Bolaget verkar på en internationell marknad och även köper komponenter i andra valutor än svenska kronor. En försvagning av den svenska kronan jämfört med Euro skulle innebära ökade kostnader för anskaffning av dessa komponenter och påverka Bolagets resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering påverkas även i och med verksamhet bedrivs även i Nederländerna och Spanien.

Förändrade räntevillkor påverkar nybyggnation och renoveringar. Under 2025 har räntenivån minskat vilket kan påverka investeringsviljan positivt. Ekonomisk och politisk instabilitet och osäkerhet kan dock skapa en försiktig hållning bland investerare och byggherrar vilket har präglat marknaden de senaste åren. Det minskade antalet projekt har lett till ökad konkurrens mellan leverantörer av installationstjänster, vilket har pressat ner priser och vinstmarginaler, vilket i sin tur kan försämra Soltechs lönsamhet och leda till minskade intäkter.

AVTALSENLIGA KÖPESKILLINGAR

Soltechs förvävsstrategi innebär att det förekommer att en större del av köpeskillingen utbetalas senare och är relaterat till uppfyllandet av olika mål i det förvärvade bolaget. Styrelsen gör löpande bedömningar hur stort utfallet av dessa betalningar bedöms bli och förändringar kan komma att redovisas över både resultat- och balansräkning. Det kan dock visa sig att dessa beräkningar är i underkant vilket då leder till större utbetalningar än förväntat vilket då påverkar bolagets likviditet.

LEGALA RISKER

Utveckling och produktion av förnybar energi är föremål för omfattande reglerings- och godkännandeprocesser, både på regional och nationell nivå på olika geografiska marknader. För Soltech är de legala förutsättningarna på den svenska marknaden mest centrala, men de legala förutsättningarna är även på andra Soltech-marknader som

Spanien av stor betydelse. Utvecklingen och produktionen av förnybart påverkas i hög grad av allmänna politiska beslut i form av ändrade och nya lagar och förordningar, myndighetsbeslut gällande byggprocesser, miljötillstånd och byggkrav i form av säkerhetsstandarder, materialkrav, miljökrav m.m. Den politiska, ekonomiska och regulatoriska miljö som Soltech verkar i kan vara föremål för oväntade förändringar. Förändringar i den ekonomiska utvecklingen eller i lokala, regionala eller politiska organ till följd av till exempel val eller förändringar i regeringens politik kan också leda till ändringar i tillämpliga lagar och förordningar eller ändringar i tolkningen eller tillämpningen av tillämpliga lagar och förordningar. Sådana förändringar kan begränsa eller förhindra Soltechs möjligheter att bedriva en lönsam verksamhet eller att gå in på nya marknader.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Soltech lämnar inga prognoser för den framtida utvecklingen. Bolagets uppfattning i stort är att marknaden för koncernens tjänster och produkter under andra halvan av 2025 uppvisar en försiktig positiv hållning inom den kommersiella delen av verksamheten. Bolagets uppfattning är att det finns ett fortsatt starkt underliggande behov av företagets tjänster och att nedgången under 2023–2025, från tidigare höga nivåer, har varit av tillfällig natur. Samtidigt är marknadsutsikterna på kort sikt osäkra på grund av makroekonomiska förhållanden, som närmare berörs ovan. Marknaden inom konsument är fortsatt utmanande och starkt påverkad av makroekonomiska faktorer vilket är ett av skälen till att Soltech under 2026 klivit ur konsumentmarknaden för sol i Nederländerna, Sverige och Norge. Marknaden drivs av långsiktiga trender som elektrifiering, åldrande fastighetsbestånd och energibrist. Den gröna omställningen bidrar fortsatt till ett växande behov av Soltechs tjänster. Osäkra omvärldsförhållanden och pågående geopolitiska konflikter gör det svårt att bedöma framtida konsekvenser och vilken påverkan dessa kan ha på Bolagets verksamhet och finansiella utveckling.

EGNA AKTIER

Bolaget eller Koncernen innehar inga egna aktier. Ingen handel i egna aktier har förekommit under året.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

BELOPP I SEK	
Till årsstämman förfogande står följande:	
Överkursfond	1 893 888 674
Balanserat resultat	-772 375 391
Årets resultat	-526 441 573
Styrelsen föreslår att:	
till aktieägarna utdelas 0 kr per aktie,	0
i ny räkning balanseras	595 071 710

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

BELOPP I KSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	4	1 709 336	2 260 914
Övriga rörelseintäkter	3	49 168	125 347
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-1 004 776	-1 450 349
Övriga externa kostnader	5	-202 601	-220 064
Personalkostnader	6	-684 939	-652 446
Avskrivningar och nedskrivningar	10, 11, 12	-299 346	-211 299
Övriga rörelsekostnader		-12 690	-23 548
Rörelseresultat		-445 848	-171 443
Resultat/nedskrivning från andelar i intresseföretag	13	-10 823	-67 783
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-7 584
Finansiella intäkter	7	2 577	6 365
Finansiella kostnader	7	-49 510	-55 851
Resultat före skatt		-503 604	-296 296
Inkomstskatt	8	1 893	6 947
Årets resultat, kvarvarande verksamhet		-501 711	-289 349
Verksamhet som innehas till försäljning		-136 391	11 254
Årets resultat		-638 102	-278 095
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-	-
Från kvarvarande verksamhet		-495 616	-289 144
Från avvecklad verksamhet		-136 391	11 254
Innehav utan bestämmande inflytande:		-	-
Från kvarvarande verksamhet		-6 095	-205
Från avvecklad verksamhet		-	-
Resultat per aktie (SEK)			
Resultat per aktie före utspädning från kvarvarande verksamhet (SEK)	9	-1,66	-2,19
Resultat per aktie efter utspädning från kvarvarande verksamhet (SEK)	9	-1,66	-2,19
Resultat per aktie före utspädning från avvecklad verksamhet (SEK)	9	-0,36	0,09
Resultat per aktie efter utspädning från avvecklad verksamhet (SEK)	9	-0,36	0,09

KONCERNENS RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

BELOPP I KSEK	2025	2024
Årets resultat	-638 102	-278 095
<i>Poster som kan återföras till resultaträkningen</i>	-	-
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-31 341	25 732
Övrigt totalresultat	-31 341	25 732
Årets totalresultat	-669 443	-252 363
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-	-
Från kvarvarande verksamhet	-519 202	-273 829
Från avvecklad verksamhet	-144 145	21 671
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Från kvarvarande verksamhet	-6 095	-205

KONCERNENS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	476 038	662 914
Övriga immateriella tillgångar	10	64 547	140 084
Materiella anläggningstillgångar	11	143 175	153 333
Nyttjanderättstillgångar	12	262 735	92 549
Andelar i intresseföretag	13	19 126	45 312
Övriga fordringar		2 480	3 525
Uppskjuten skattefordran	20	9 507	14 313
Summa anläggningstillgångar		977 608	1 112 031
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	99 578	166 911
Avtalstillgångar	17	64 519	117 693
Kundfordringar	16, 27	208 183	322 894
Skattefordran		-	13 446
Fordringar hos intressebolag	14	34 867	35 804
Övriga fordringar		89 192	29 262
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18, 27	54 603	53 724
Likvida medel		230 287	234 985
Summa omsättningstillgångar		781 229	974 719
SUMMA TILLGÅNGAR		1 758 837	2 086 750
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	66 140	6 614
Övrigt tillskjutet eget kapital		1 884 366	1 571 847
Omräkningsreserv		29 051	62 919
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-1 512 125	-893 817
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>469 639</i>	<i>747 564</i>
Innehav utan bestämmande inflytande		2 208	8 302
Summa eget kapital		469 639	755 866
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	55 294	117 834
Leasingskulder	27	192 323	49 276
Övriga skulder	22, 27	64 395	241 337
Uppskjuten skatteskuld	20	16 208	34 305
Avsättningar	21	24 255	5 229
Summa långfristiga skulder		352 476	447 982
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	27	239 709	225 161
Avtalsskulder	17	35 506	74 740
Skatteskulder		3 254	13 023
Leasingskulder	27	75 055	39 558
Skulder till kreditinstitut	27	247 029	128 545
Checkräkningskredit	27	8 611	26 529
Skulder till intressebolag		387	157
Övriga skulder	22, 27	143 418	238 181
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	183 752	137 009
Summa kortfristiga skulder		936 722	882 902
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 758 837	2 086 750

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

2025	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	6 614	1 571 847	62 919	-893 817	747 563	8 303	755 866
Årets resultat	-	-	-	-632 032	-632 032	-6 095	-638 127
Övrigt totalresultat	-	-	-31 316	-	-31 316	-	-31 316
Summa totalresultat	0	0	-31 316	-632 032	-663 348	-6 095	-669 443
Transaktioner med ägare:							
Nyemission	59 526	355 453	-	-	414 979	-	414 979
Emissionskostnader	-	-33 413	-	-	-33 413	-	-33 413
Förvärv och avyttring av minoritetsandelar	-	-	-	1 667	1 667	-	1 667
Externt aktieägartillskott	-	2 145	-	-	2 145	-	2 145
Omklassificering	-	-	-	-2 164	-2 164	-	-2 164
Övrigt	-	-1 019	-2 278	3 297	0	-	-
Summa transaktioner med ägare	59 526	323 167	-2 278	2 800	383 215	0	383 215
Utgående balans 2025-12-31	66 140	1 895 014	29 325	-1 523 049	467 430	2 208	469 639

2024	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	6 614	1 362 436	36 652	-396 097	1 009 605	8 973	1 018 578
Årets resultat	-	-	-	-277 890	-277 890	-205	-278 095
Övrigt totalresultat	-	-	25 732	-	25 732	-	25 732
Summa totalresultat	0	0	25 732	-277 890	-252 158	-205	-252 363
Transaktioner med ägare:							
Utdelning	-	-	-	-7 670	-7 670	0	-7 670
Förvärv och avyttring av minoritetsandelar	-	-	-	-299	-299	-466	-765
Återköp av utställda teckningsoptioner	-	-	-	-	0	-	-1 914
Omklassificering	-	211 325	535	-211 861	0	-	-
Summa transaktioner med ägare	0	209 410	535	-219 831	-9 884	-466	-10 350
Utgående balans 2024-12-31	6 614	1 571 847	62 919	-893 817	747 564	8 302	755 866

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

BELOPP I KSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-503 604	-286 193
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	288 351	184 560
Betald inkomstskatt		-878	-11 019
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-216 131	-112 652
Rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		95 459	64 449
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar		138 458	37 615
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga fordringar		-12 174	15 090
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder		-22 358	-1 093
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga skulder		-171 794	95 905
Kassaflöde rörelsekapital		62 459	206 641
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-188 541	93 989
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag (med avdrag för förvärvat kassa)	24	-37 146	-90 525
Avyttring av dotterföretag	24	119	62 410
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-7 044	-14 153
Investeringar i materiella tillgångar	11	-30 408	-71 428
Avyttring av anläggningstillgångar		35 214	4 197
Förändring finansiella tillgångar		-	4 539
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39 265	-104 960
Finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-	-
Lån	25	144 610	129 154
Återbetalning av lån	25	-161 978	-43 281
Amortering av leasingskuld	25	-54 276	-45 568
Utdelning		-	-7 670
Nyemission		329 355	-
Emissionskostnader		-33 413	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		224 298	32 635
Periodens kassaflöde		-3 509	21 664
Likvida medel vid periodens början		234 985	212 261
Periodens kassaflöde		-3 509	21 664
Valutakursförändringar i likvida medel		-1 189	1 060
Likvida medel vid periodens slut		230 287	234 985

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

BELOPP I KSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	31	27 263	50 761
Övriga rörelseintäkter	3	70	109
Summa intäkter		27 333	50 870
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5	-34 420	-47 087
Personalkostnader	6	-40 085	-39 003
Avskrivningar och nedskrivningar	11	-158	-164
Övriga rörelsekostnader		-2	-78
Rörelseresultat		-47 331	-35 462
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i intresseföretag		-2 784	-61 776
Resultat från andelar i dotterbolag	29	-439 670	-137 819
Finansiella intäkter	7	5 971	8 221
Finansiella kostnader	7	-34 514	-20 663
Resultat efter finansiella poster		-518 328	-247 500
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag	30	-8 109	-6 750
Inkomstskatt	8	-4	-
Årets resultat		-526 442	-254 250

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	11	220	379
Andelar i dotterföretag	28	679 453	902 570
Andelar i intresseföretag	13	42 460	45 245
Fordringar hos koncernföretag		30 000	51 663
Andra långfristiga fordringar		22	-
Summa anläggningstillgångar		752 156	999 856
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		105 395	56 313
Fordringar hos intresseföretag	14	34 413	30 049
Övriga fordringar		5 406	5 032
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2 184	2 143
Upplupna fordringar på koncernföretag		3 672	-
Kassa och bank		128 860	99 828
Summa omsättningstillgångar		279 931	193 366
SUMMA TILLGÅNGAR		1 032 087	1 193 222
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	66 140	6 614
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 893 889	1 571 848
Balanserad vinst		-772 375	-518 126
Periodens resultat		-526 442	-254 250
Summa fritt eget kapital		595 072	799 473
SUMMA EGET KAPITAL		661 211	806 087
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		34 879	33 387
Övriga skulder	22	2 091	27 314
Övriga avsättningar	21	446	69
Summa långa skulder		37 416	60 770
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 055	5 260
Skulder till koncernföretag		100 303	169 393
Aktuella skatteskulder		466	1 087
Skulder till kreditinstitut		200 000	115 000
Övriga skulder	22	19 258	26 228
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	10 377	9 395
Summa kortfristiga skulder		333 459	326 365
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 032 087	1 193 222

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

2025	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Per 2025-01-01	6 614	1 571 848	-772 375	806 087
Årets resultat	-	-	-526 442	-526 442
Transaktioner med ägare:				
Nyemission	59 526	355 453	-	414 979
Emissionskostnader	-	-33 413	-	-33 413
Summa transaktioner med ägare	59 526	322 040	0	381 566
Per 2025-12-31	66 140	1 893 889	-1 298 817	661 211

2024	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Per 2024-01-01	6 614	1 573 762	-518 126	1 062 250
Årets resultat	-	-	-254 250	-254 250
Transaktioner med ägare:				
Återköp av utställda teckningsoptioner	-	-1 914	-	-1 914
Summa transaktioner med ägare	0	-1 914	0	-1 914
Per 2024-12-31	6 614	1 571 848	-772 375	806 087

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

BELOPP I KSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-518 328	-247 500
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	400 686	214 831
Betald inkomstskatt		-626	304
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-118 268	-32 365
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar		-	-
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga fordringar		-53 169	30 119
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder		-3 615	269
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga skulder		-98 888	22 371
Kassaflöde rörelsekapital		-155 673	52 759
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-273 942	20 394
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	24	-65 438	-136 736
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-65 438	-136 736
Finansieringsverksamheten			
Nya lån		135 000	140 561
Återbetalning av lån		-62 531	-
Nyemission		329 355	-
Emissionskostnader		-33 413	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		368 412	94 625
Periodens kassaflöde		29 032	24 219
Likvida medel vid periodens början		99 828	75 609
Periodens kassaflöde		29 032	24 219
Likvida medel vid periodens slut		128 860	99 828

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGS- & VÄRDERINGS PRINCIPER

ALLMÄN INFORMATION

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar Soltech Energy Sweden AB (publ), organisationsnummer 556709–9436, och dess dotterbolag. Soltech Energy Sweden AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Birger Jarlsgatan 41A, 111 45 Stockholm. Koncernen bedriver verksamhet inom segmenten sol, tak, fasad- och elteknik för privat- och företagsmarknaden.

FASTSTÄLLANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 29 april 2026. Årsredovisningen är föremål för fastställande på årsstämman den 20 maj 2026.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) redovisningsstandarder utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolagets redovisningsprinciper.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp presenteras, om inte annat anges, i tusentals svenska kronor (KSEK).

NYA OCH ÄNDRADE IFRS STANDARDER SOM ÄNNU INTE TRÄTT I KRAFT

IASB har publicerat den nya standarden IFRS 18, som ersätter IAS 1 och innebär förändringar i presentationen av finansiella rapporter samt utökade upplysningskrav. Standarden träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027, med möjlighet till tidig tillämpning. Bolaget har ännu inte tillämpat IFRS 18 men följer utvecklingen och bedömer att införandet kommer att påverka presentationen av finansiella rapporter och upplysningsnivån. Förberedelser för implementering har påbörjats.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER SOM TILLÄMPAS FRÅN 1 JANUARI 2025

Soltech har gjort bedömningen att nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte har haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapport.

GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom omvärdering av vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde, vilket beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar företagens finansiella rapporter och de enheter (dotterbolag) som bolaget har bestämmande inflytande över vid rapportperiodens slut. Soltech bedömer att bestämmande inflytande uppnås när bolaget innehar en majoritet av röststrätterna med en därtill hörande proportionerlig rätt till avkastning från bolaget samt att de relevanta aktiviteterna beslutas genom Soltechs röststrätter. Soltech anses också kunna utöva bestämmande inflytande om de ensamma kan och har en rätt att utse en majoritet av styrelsen och de avgörande besluten om de relevanta aktiviteterna i bolaget fattas av styrelsen, även i de fall ägarandelen understiger 50 procent Transaktioner, inklusive eventuella transaktionskostnader, med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som eget kapitaltransaktioner. Eventuell vinst eller förlust vid sådana transaktioner redovisas som en ökning eller minskning av koncernens balanserade vinstmedel.

RÖRELSEFÖRVÄRV OCH GOODWILL

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde, som ska beräknas som summan av de verkliga värdena av de tillgångar som överläts av förvärvaren per förvärvstidpunkten, de skulder som förvärvaren ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de eget kapitalandelar som emitteras av förvärvaren. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Villkorad köpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp avseende villkorade köpeskillningar klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Omvärdering av tilläggsköpeskillningar har redovisats som övriga rörelseintäkter. För varje rörelseförvärv har Soltech en valmöjlighet att värdera eventuellt innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde eller till dess proportionerliga värde baserat på förvärvade nettotillgångar. I normalfallet värderar Soltech innehav utan bestämmande inflytande i samband med ett rörelseförvärv baserat på den proportionerliga andelen av förvärvade nettotillgångar.

Per förvärvstidpunkten, ska de förvärvade identifierbara förvärvade tillgångarna eller övertagna skulderna värderas till verkligt värde, förutom vid ett fåtal undantag exempelvis uppskjuten skatt och förmånsbestämda pensionsåtagande.

Goodwill beräknas som skillnaden mellan den överförda ersättningen, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare egetkapitalandelar i det förvärvade företaget (om rörelseförvärvet genomförs i steg) och nettot per förvärvstidpunkten av beloppen för de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna. Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivningsbehov minst årligen.

INTÄKTER

Koncernen erhåller i huvudsak intäkter från entreprenadavtal och serviceavtal. Intäktsredovisningen bygger på principen att intäkter redovisas när koncernen uppfyllt ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levererats till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Intäkten motsvarar den ersättning som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra den utlovade varan eller tjänsten.

UTFÖRANDE AV ENTREPRENADAVTAL

Koncernens intäkter från entreprenadavtal innefattar framför allt installation och försäljning av solcellsanläggningar samt tak- el- och fasadinstallationer. Entreprenader kan vara av längre eller kortare karaktär och kunder utgörs av såväl företag som privatpersoner.

När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktens färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas. Koncernens avtal innehåller vanligtvis en kombination av produkter och tjänster som är starkt beroende eller nära förbundna med varandra och därmed utgör dessa ett prestationsåtagande.

När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer. Vid alla tillfällen när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Ett entreprenadkontraktets färdigställandegrad bedöms av projektledaren genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totala beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster). Avtalstillgångar omklassificeras till kundfordringar vid den tidpunkt då beloppet faktureras till kunden.

I entreprenadavtal lämnar Soltech sedvanliga produkt- och installationsgarantier. Utfärdade garantier redovisas som avsättningar, d.v.s. de utgör inte ett separat prestationsåtagande. Se nedan för beskrivning av redovisning av avsättningar.

UTFÖRANDE AV SERVICEUPPDRAG

Koncernen genererar intäkter från entreprenader, ramavtal och kontrakt avseende installationsverksamhet. Ersättningen för dessa tjänster redovisas över tid. När koncernen ska intäktsredovisa serviceuppdragen görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas baserat på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen på samma sätt som för entreprenadkontrakt som beskrivs ovan. Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten när tjänsten utförs och i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Serviceavtal är normalt av kortare karaktär och tar normalt från några timmar till några dagar att leverera. Intäkten redovisas över tid när tjänsten överförs till kunden baserat på det belopp Soltech har rätt att fakturera kunden.

LEASING - KONCERNEN SOM LEASINGTAGARE

Koncernen redovisar i egenskap av en leasingtagare en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången samt en leasingkulda som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Leasingkulden och nyttjanderättstillgången redovisas som separata poster i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av koncernens marginella låneränta.

LEASINGAVGIFTER SOM INKLUDERAS I VÄRDERINGEN AV LEASINGKULDEN OMFATTAR:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal)
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulda och leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, vilket motsvarar kontraktets löptid.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i "Övriga externa kostnader" i resultatet.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Vid upprättandet av finansiella rapporterna för dotterbolagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerade i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period i vilken de uppkommer.

Vid upprättande av koncernredovisning, räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till den genomsnittliga valutakursen för perioden. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven (hänförs till innehav utan bestämmande inflytande om tillämpligt).

KOSTNADER FÖR PENSIONER

Koncernens samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Inkomstskattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de

länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar redovisas linjärt för att fördela anskaffningsvärde eller omvärderat belopp, minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. För förbättringsutgifter på annans fastighet, görs avskrivningar över kontraktets löptid.

De bedömda nyttjandeperioderna och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

FÖLJANDE NYTTJANDEPERIODER TILLÄMPAS:

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	
Inventarier	5 år
Byggnader	
Stommar	100 år
Tak och installationer	40 år
Fasader	80 år
Golv, väggar, innertak, fönster	20 år
Ventilation	20 år
Solparker	30 år

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas som övrig rörelseintäkt eller -kostnad.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR SOM FÖRVÄRVATS I ETT RÖRELSEFÖRVÄRV

Immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv, redovisade skilt från goodwill, redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

VARUMÄRKEN OCH KUNDRELATIONER

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Kundrelationerna har en bestämbar nyttjandeperiod om 5 år och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan testas minst årligen eller vid indikation på en värdenedgång för tillgången.

NEDSKRIVNING AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, ska tillgångens återvinningsvärde beräknas för att fastställa eventuell nedskrivning. Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera marknadsmässiga bedömningar av pengarnas tidsvärde, och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats. Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhets) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Ett intresseföretag är ett företag över vilket koncernen har betydande inflytande och som varken är ett dotterbolag eller ett joint venture (i normalfallet där Soltech innehar 20 - 50 % av rösterna). Betydande inflytande innebär att Soltech kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier.

Innehav i intresseföretag redovisas med tillämpning av kapitalandelsmetoden, vilket innebär att en investering i intresseföretaget inledningsvis till anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital samt för eventuella nedskrivningar. Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" i koncernens resultaträkning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Alla redovisade finansiella tillgångar värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde beaktat Soltechs affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar samt egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken i respektive finansiell tillgång sedan första redovisningstillfället.

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och avtalsstillgångar i enlighet med den förenklade modellen. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar värderas med hjälp av en reserveringsmatris som är baserad på koncernens historiska kreditförluster, justerad för faktorer som är specifika för motparterna och för allmänna ekonomiska förhållanden samt en bedömning av både nuvarande och framåtblickande faktorer vid rapportperiodens slut, inklusive tidsvärdet av kapital när så är lämpligt.

För alla andra finansiella tillgångar redovisar koncernen förväntade kreditförluster för återstående löptid först när det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället.

Koncernen anser att om information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att det är osannolikt att motparten kommer kunna fullgöra sina skyldigheter till fullo (utan hänsyn tagen till säkerheter som innehas av koncernen) är tillgången i fallissemang.

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att motparten är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning (exempelvis när motparten har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande) eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Nedskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder. Eventuella återbetalningar redovisas i resultaträkningen.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

FINANSIELLA SKULDER

Soltech värderar skulder för villkorade köpeskillingar från rörelseförvärv till verkligt värde via resultaträkningen. Alla andra finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen bokar bort finansiella skulder när koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

UPPLÅNING

Samtliga lånevillkor har efterföljts. Inga covenant finns kopplade till befintliga lån.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder består huvudsakligen av utestående belopp för inköp och löpande kostnader. Den normala kreditperioden är 30–60 dagar. Ingen ränta på leverantörsskuldena debiteras före förfalldatum.

Företagsledningen bedömer att det redovisade värdet på leverantörsskulder motsvarar deras verkliga värde då den korta löptiden leder till att en diskontering inte får väsentlig effekt.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse som en följd från en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

GARANTIER

Avsättningar för förväntade utgifter för garantiförpliktelser redovisas vid försäljningstidpunkten för produkterna, till ledningens bästa uppskattning av utgifterna för att reglera koncernens förpliktelse.

FÖRLUSTKONTRAKT

Befintliga förpliktelser för ett förlustkontrakt beräknas och redovisas som en kortfristig skuld. Ett förlustkontrakt finns om koncernen har ett kontrakt där de oundvikliga utgifterna för att uppfylla koncernens förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna av det.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument som tilldelas anställda värderas till verkligt värde på tilldelade egetkapitalinstrument vid tilldelningstidpunkten.

Anställda som tilldelas aktierelaterade ersättningar betalar en optionspremie till koncernen motsvarande verkligt värde på tilldelade egetkapitalinstrument vid tilldelningstidpunkten. Koncernen redovisar därför ingen kostnad i resultaträkningen från aktierelaterade ersättningar. Beskrivning om hur koncernen fastställt verkligt värde på aktierelaterade ersättningar anges i » not 6 Ersättning till anställda.

KASSAFLÖDE

Soltech har valt att upprätta kassaflödesräkningen enligt den indirekta metoden.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderföretaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

ÄNDRINGAR I RFR 2 VILKA EJ TRÄTT I KRAFT

Ändringarna bedöms inte ha någon väsentlig effekt på moderbolaget finansiella ställning, resultat eller kassaflöde.

Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst presentationen av finansiella intäkter/kostnader och eget kapital.

LEASINGAVTAL

Moderföretaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

DOTTERBOLAG

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras justeras anskaffningsvärdet.

INTRESSEBOLAG

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9. I stället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren.

NOT 2. VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 1, krävs att företagsledningen gör bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen och gör uppskattningar och antaganden om de redovisade värdena för tillgångar och skulder som inte är direkt tillgängliga från andra källor. Uppskattningar och antaganden är baserade på historisk erfarenhet och andra faktorer som bedöms vara relevanta. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena utvärderas löpande. Förändringar i dessa uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen ändras om förändringen endast påverkar den perioden, eller i perioden ändringen sker samt framtida perioder om förändringen påverkar både den aktuella period då ändringen sker och framtida perioder.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Följande är de kritiska bedömningarna, som företagsledningen gör vid tillämpning av företags redovisningsprinciper och som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena i de finansiella rapporterna.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH GOODWILL

Goodwill uppgår per balansdagen 2025-12-31 till 476 (663) MSEK.

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen varje år återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med

användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter (KGE) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budget och prognos fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida utveckling och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. Om utfallet skulle avvika från ledningens fastställda budgetar och prognoser kan det inte uteslutas att ett nedskrivningsbehov kan uppkomma i framtida rapporteringsperioder. Information om antaganden, redovisat värde och dess känslighet för nedskrivning finns i **» not 10** Immateriella tillgångar. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med en långfristig tillväxttakt. Tillväxttaktan som används överensstämmer med inflationsmålet för varje KGE.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Soltechs innehav i intresseföretaget Gigasun AB (publ) är noterat vid First North. I förekommande fall då Gigasun gör negativa resultat bedöms verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader överstiga nyttjandevärdet. Återvinningsvärdet motsvarar därför det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader, vilket har fastställts baserat på den noterade aktiekursen per balansdagen. Marknadens värdering av innehavet uppgick per den 31 december 2025 till 50,8 (45) MSEK vilket inneburit en nedskrivning av andelarnas värde med 0 (-62) MSEK. Redovisat värde per balansdagen uppgick till 19 (45) MSEK.

FORDRAN INTRESSEBOLAG

Koncernen har en fordran på intressebolaget Gigasun AB (publ) nominellt uppgående till 30 MSEK. Per 2023-01-01 bedömde Soltech att fordran har en signifikant ökad kreditrisk jämfört med utlåningstidpunkten. Baserat på Soltechs kunskap och insyn i intresseföretagets verksamhet var det Soltechs bedömning att fordran dock inte uppfyller definitionen av fallissemang varför bedömning av kreditförlustrisken har uppskattats utifrån att fordran är i steg 2 enligt IFRS 9. Scenarioanalysen baseras på en extern kreditriskanalys i kombination med Soltechs interna bedömning över framtida risk för fallissemang.

Per 2023-12-31 fick bolaget förlängd kredittid tills förhandlingarna med övriga kreditgivare var klara, vilket enligt Soltechs bedömning innebar att lånevillkoren modifierats. De ekonomiska förutsättningarna för Gigasun stärktes, sannolikheten för refinansiering ökade och därmed förbättrades möjligheterna att återbetala fordran. Det är Soltechs bedömning att fordran kvarstår i steg 2 och fordran har under året påverkats av valutaomräkning. Redovisad fordran per 2025-12-31 uppgår till 28 (25) MSEK.

RÖRELSEFÖRVÄR OCH VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. I samband med förvärv värderas varumärken och kundrelationer till verkligt värde, baserat på antagande om framtida utveckling och intjäning. Värderingen har baserats på allmänt vedertagna modeller men innehåller ändå ett stort inslag av uppskattning om framtida utveckling.

VÄRDERING AV TILLÄGGSKÖPESKILLNINGAR

Verkligt värde på villkorade köpeskillningar är beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Koncernledningen använder, i avsaknad av priser på aktiva marknader, värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på koncernens tilläggsköpeskillningar som ligger till grund för fastställande av den initiala anskaffningskostnaden för ett rörelseförvärv. Detta innebär att koncernen måste göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa

fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Detta gäller särskilt för koncernens tilläggsköpeskillingar vilka i många fall är knutna till måluppfyllelse av framtida lönsamhet eller omsättning. Vid utgången av perioden uppgick koncernens beräknade och redovisade skulder för tilläggsköpeskillingar till 7,3 (48) MSEK. Inga förvärv med tilläggsköpeskillingar är gjorda 2025. Skulder för tilläggsköpeskillingar är kopplade till genomförda rörelseförvärv och baseras i huvudsak på resultatmättet EBIT för åren 2025 och 2026. Det innebär således att Soltech måste uppskatta sannolikheten för att dessa nyckeltal uppnås i framtiden och därmed fastställa storleken på den redovisade skulden. Dessa tilläggsköpeskillingar värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning för att nyckeltalet uppnås och baserad på framtida kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Diskonteringsräntan uppgick per rapportperiodens utgång till 13,0 (13,0) procent i Sverige och Spanien. Förväntat rörelseresultat bestäms utifrån Soltechs kunskap om verksamheten, historik och bedömningar om den ekonomiska miljön i vilken verksamheten drivs, kommer att påverka lönsamhetsutvecklingen. Ett uppskattat verkligt värde på tilläggsköpeskillingen kan därför komma att skilja sig från den köpeskillning som de facto betalas eller inte betalas ut när utfallet uppnås, eller inte uppnås.

Efterföljande ändringar i skulden redovisas i resultaträkningen. Under året har en omvärdering skett med 25 (71) MSEK vilken huvudsakligen har redovisats i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. Kursdifferenser redovisas som finansiell post.

REDOVISNING AV KÖP- OCH SÄLJOPTIONER I SAMBAND MED ÄGARANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Soltechs åtagande att förvärva minoritetsandelar har under 2025 hanterats via utköp och lösen av option. Skulder har redovisats som en skuld och redovisats till nuvärdet av framtida lösenbelopp. Under året har omvärdering skett med 39 (172) MSEK som redovisas på rad för verksamhet som innehas för försäljning. Kvarvarande options-skuld uppgår vid 2025-12-31 till 0 (88) MSEK.

INTÄKTER FRÅN ENTREPRENADKONTRAKT

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

AVSÄTTNING FÖR GARANTISKULDER

Koncernen gör årligen en uppskattning av utestående garantiförpliktelser. Denna är beräknad med utgångspunkt i tidigare års kostnad vilket kan innebära avvikelser mot verkliga utfall.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

En uppskjuten skattefordran är en tillgång i form av lägre skatt i framtiden på grund av skattemässiga avdrag mot framtida skattemässiga vinster. Den statliga inkomstskatten för svenska juridiska personer som är egna skattesubjekt avseende inkomstskatt är 20,6 procent av det skattemässiga resultatet före skatt. Soltech har skattemässiga underskott som, för inkomståret, uppgår till 398 (345) MSEK vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran om 53 (71) MSEK. Soltech anser det sannolikt att den uppskjutna skattefordran kommer att kunna utnyttjas i takt med att koncernen växer men gör bedömningen att det föreligger för stor osäkerhet när i tiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att redovisas varför någon uppskjuten skattefordran inte redovisas för dessa underskottsavdrag i Sverige.

NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER BESTÅR AV FÖLJANDE:

KONCERNEN	2025	2024
Omvärderingseffekter, tilläggsköpeskillingar och optioner	20 651	110 270
Valutaeffekter av rörelsekaraktär	5 382	2 229
Övrigt	23 136	12 848
Summa övriga rörelseintäkter	49 169	125 347

MODERBOLAGET	2025	2024
Omvärderingseffekter, tilläggsköpeskillingar och optioner	-	-
Valutaeffekter av rörelsekaraktär	3	70
Övrigt	27	39
Summa övriga rörelseintäkter	30	109

NOT 4. RÖRELSESEGMENT

VAROR OCH TJÄNSTER FRÅN VILKA RAPPORTERBARA RÖRELSESEGMENT ERHÅLLER SINA INTÄKTER

Information som rapporteras till koncernens verkställande direktör (högste verkställande beslutsfattare) som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat är indelad per affärsområden. Koncernens rapporterbara segment enligt IFRS 8 är följande:

SOL

I detta affärsområde ingår de bolag som arbetar med solenergilösningar som sin kärnverksamhet. Tillsammans levererar bolagen solenergilösningar till alla typer av målgrupper. Med solenergin som plattform utvecklar och säljer bolagen också lagringslösningar med batterier, stödtjänster för frekvensbalanseringsmarknaden, energioptimering, laddlösningar, smarta energihubbar och system för styrning av förnybara energilösningar samt andra närliggande erbjudanden. Installationer görs på fastigheters tak och fasader, samt på mark i form av exempelvis solparker.

TAK

Med ursprunglig kärnverksamhet inom tak- och tätskikt bygger våra soltakbolag en plattform för hållbara och långsiktiga installationer. Takbolagen arbetar med alla typer av tak och har adderat solenergilösningar som en del i produkt- och tjänsteutbudet enligt Soltechs transformationsmodell.

FASAD

Byggnaders fasader spelar en stor roll i utvecklingen till ett mer hållbart samhälle. Affärsområde Sol-fasad erbjuder estetiskt tilltalande fasadlösningar med integrerad solenergi, så kallade solenergifasader. Våra kunniga branschledande bolag inom glas- och aluminiumfasader omvandlar byggnadsfasader till solenergifasader, som bidrar till fastighetens egen energiförsörjning. Lösningarna bidrar också till att skapa trivsamma och hållbara miljöer i våra samhällen.

NOT 4. RÖRELSESEGMENT ...fortsättning

ELTEKNIK

Elteknikbolagen levererar helhetslösningar inom elinstallation, styr-system och automation samt solenergilösningar med styrning, ladd och lagring, allt för att främja smart energianvändning och möta det ökade energibehovet i samhället. Elteknik är en viktig del i solenergi-installationer av alla sorter och storlekar.

ÖVRIGT

Avser koncerngemensamma kostnader för huvudkontoret och vissa centrala funktioner som inte allokeras till segmenten.

SEGMENTENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Följande utgör en analys av koncernens intäkter och resultat per rörelsesegment 2025 och 2024:

2025 1 januari - 31 december	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	ÖVRIGT	KONCERN
Sverige	458 538	596 821	308 593	131 554	94	1 495 600
Spanien	192 338	-	-	-	-	192 338
Nederländerna	-	-	-	-	-	0
Norge	21 398	-	-	-	-	21 398
Summa nettoomsättning	672 274	596 821	308 593	131 554	94	1 709 336
EBITA	-240 946	-9 386	-12 994	-7 171	-23 808	-294 305
Av- och nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-242 434	-54 996	-2 971	-	148 858	-151 543
EBIT	-483 380	-64 382	-15 965	-7 171	125 050	-445 848
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-10 823	-10 823
Finansiella intäkter	-	-	-	-	2 577	2 577
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-49 510	-49 510
Resultat före skatt						-503 604

2024 1 januari - 31 december	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	ÖVRIGT	KONCERN
Sverige	804 888	775 927	371 313	169 944	192	2 122 264
Spanien	138 650	-	-	-	-	138 650
Nederländerna	-	-	-	-	-	-
Summa nettoomsättning	943 538	775 927	371 313	169 944	192	2 260 914
EBITA	-211 763	-5	-21 506	-4 846	210 538	-27 582
Av- och nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-107 755	-7 919	-25 287	-2 900	-	-143 861
EBIT	-319 519	-7 923	-46 792	-7 746	210 538	-171 443
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-67 783	-67 783
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-7 584	-7 584
Finansiella intäkter	-	-	-	-	6 365	6 365
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-55 851	-55 851
Resultat före skatt						-296 296

NOT 4. RÖRELSESEGMENT ...fortsättning

Resultatmålet per segment utgörs av EBITA. EBITA består av rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar, finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt. Detta är de resultatmål som rapporteras till koncerns verkställande direktör som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Koncernens verkställande direktör följer inte tillgångar och skulder per segment.

GEOGRAFISK INFORMATION

Information om tillgångar (anläggningstillgångar exklusive finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och andra finansiella tillgångar) efter geografisk plats beskrivs nedan:

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	379 094	207 589
Spanien	26 254	31 650
Cypern	561	-
Nederländerna	-	6 644
Summa	405 909	245 883

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PER LAND	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	1 471 202	2 111 921
Spanien	188 555	131 755
Nederländerna	-	-
Kina	11	-
Övriga marknader	49 568	17 238
Summa	1 709 335	2 260 914

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Av intäkterna tillför ingen enskild kund 10 procent eller mer till koncernens intäkter, varken 2025 eller 2024.

Soltechs prestationsåtaganden är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år varför Soltech tillämpar den praktiska lösningen och inte upplyser om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden.

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PER TJÄNST	2025-12-31	2024-12-31
Entreprenadavtal	1 309 980	1 999 838
Serviceavtal	399 356	261 078
Summa	1 709 335	2 260 914

NOT 5. ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster.

KONCERN	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	4 586	4 013
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	22
Skatterådgivning	12	10
Övriga tjänster	0	8
Summa PwC	4 598	4 053
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	1 029	924
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	11	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	316	624
Summa övriga revisionsbolag	1 355	1 548
Summa ersättning till revisorer	5 953	5 601

MODERBOLAG	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	1 386	1 547
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga uppdrag	-	-
Skatterådgivning	-	-
Summa PwC	1 386	1 547

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete i enlighet med beslut på bolagsstämma. Till företagsledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Med andra ledande befattningshavare avses de åtta personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 100 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till en kombination av koncernens finansiella utveckling samt individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år.

Pensionspremien skall uppgå till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Moderbolaget	2025			2024		
	Män ♂	Kvinnor ♀	Totalt	Män ♂	Kvinnor ♀	Totalt
Sverige	7	9	16	9	8	17
Dotterbolagen						
Sverige	797	122	920	690	79	770
Spanien	66	21	87	89	24	113
Cypern	22	12	34	-	-	-
Norge	58	12	70	-	-	-
Nederländerna	-	-	-	36	7	43
Summa dotterföretag	943	167	1 111	816	110	925
Koncernen	950	176	1 127	825	118	942

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2025			2024		
	Löner och andra ersättningar m.m.	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Summa	Löner och andra ersättningar m.m.	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Summa
Moderbolaget	26 406	13 064 4 416	39 470	25 665	12 692 4 523	38 357
Dotterbolagen	615 524	215 649 43 425	831 173	426 459	171 318 36 565	597 777
Koncernen	641 930	228 713 47 841	870 643	452 125	184 009 41 088	636 134

AVTAL OM AVGÅNGSVEDERLAG

Vd har en uppsägningstid om 6 månader vid uppsägning från vd:s sida och 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Inget avgångsvederlag utgår.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3–6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 3–6 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

I Soltech förekommer endast individuella, avgiftsbestämda pensionsinbetalningar. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare efter avslutad anställning. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförs.

ERSÄTTNINGAR VID UPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen är deras till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA ...fortsättning

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN

Antal på balansdagen	2025			2024		
	Män ♂	Kvinnor ♀	Totalt	Män ♂	Kvinnor ♀	Totalt
Styrelseledamöter	5	1	6	3	1	4
Andra personer i företagets ledning inkl. vd	5	2	7	5	3	8
Summa	10	3	13	8	4	12

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2025			2024		
	Löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	18 738	3 456	2 977	18 267	3 042	2 840
Övriga anställda	623 192	-	44 864	433 858	-	38 248
Summa	641 930	3 456	47 841	452 125	3 042	41 088

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, MODERFÖRETAGET OCH KONCERNEN

	2025			2024		
	Styrelsearvode/löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Pensionskostnader	Styrelsearvode/Löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseordförande Mats Holmfeldt	-	-	-	300	-	-
Styrelseordförande Stefan Ölander	640	-	-	4 701	2 500	370
Styrelseledamot, Vd Patrik Hahne	5 100	2 072	934	3 243	542	775
Styrelseledamot Bernt Ingman	360	-	-	210	-	-
Styrelseledamot Ivana Stankovic	300	-	-	175	-	-
Styrelseledamot Ove Anebygd	300	-	-	175	-	-
Styrelseledamot Jacob Langhard	113	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Thomas Mejdell	100	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Hellen Wohlin Lidgard	-	-	-	125	-	-
Styrelseledamot Johan Theil	-	-	-	125	-	-
Styrelseledamot Göran Starkebo	-	-	-	142	-	-
Styrelseledamot Vivianne Holm	-	-	-	85	-	-
Övriga koncernledning 6 (7) personer	11 825	1 384	2 043	8 986	-	1 695
Övriga anställda	623 192	-	44 864	433 858	-	38 248
Summa	641 930	3 456	47 841	452 125	3 042	41 088

Stefan Ölander har erhållit ersättningar från konsultavtal under året om 2 756 (2 160) KSEK.

Vd har en uppsägningstid om 6 månader vid uppsägning från vd:s sida och 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida. Inget avgångsvederlag utgår.

Pensionskostnaden ovan avser i sin helhet avgiftsbestämda pensionsplaner.

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA ...fortsättning

Årsstämman 2023 fattade beslut om att införa ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av 2 422 500 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Soltech. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde från ett oberoende värderingsinstitut. Inbetalningen av optionsprogrammet med start under andra kvartalet 2023 har redovisats mot eget kapital och ökat eget kapital med 6 534 400 SEK. Då deltagarna vid tilldelningstillfället betalade marknadspris för optionerna redovisas ingen kostnad i koncernens resultaträkning. Per 31 december 2025 har ingen utspädningseffekt uppstått eftersom lösenpriset för utestående teckningsoptioner överstiger den genomsnittliga aktiekursen under året.

Nedan presenteras en sammanställning över tilldelade optioner i programmen.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Lösenpris per option (SEK)	Lösenperiod	Maximal ökning av aktiekapitalet (SEK)
2023/2026	2 422 500	2 422 500	15,6	2026-06-01--2026-08-01	121 125

NOT 7. FINANSNETTO

KONCERN	2025	2024	MODERBOLAGET	2025	2024
Ränteintäkter	2 319	4 635	Ränteintäkter	1 987	3 413
Övrigt	234	1 730	Övrigt	3 984	4 808
Finansiella intäkter	2 552	6 365	Finansiella intäkter	5 971	8 221
Räntekostnader	-30 953	-21 722	Räntekostnader	-27 318	-6 970
Ränta leasing	-8 045	-4 041	Ränta leasing	-	-
Nuvärdeseffekter	-5 373	-30 116	Nuvärdeseffekter	-2 411	-9 843
Övrigt	-5 139	78	Övrigt	-4 785	-3 849
Finansiella kostnader	-49 510	-55 851	Finansiella kostnader	-34 514	-20 663
Finansnetto	-46 957	-49 486	Finansnetto	-28 542	-12 442

NOT 8. INKOMSTSKATT

Tabellerna nedan redogör för de väsentliga skillnaderna mellan beräknad skatt och redovisad skatt. Från tidigare år finns skattemässiga underskott om 398 (345) MSEK hänförliga till moderbolaget, för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.

Aktuell skattesats i Sverige uppgår till 20,6 (20,6) procent. Beskattning för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

KONCERN	2025	2024
Aktuell skatt		
Årets resultat	-13 177	-5 209
Justeringar avseende tidigare år	-248	-7
Summa aktuell skatt	-13 425	-5 216
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	15 318	13 314
Summa uppskjuten skatt	15 318	13 314
Summa inkomstskatt	1 893	8 098

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-503 604	-296 296
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	103 742	61 037
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-98 884	-88 029
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	20	57 794
Skatt hänförlig till tidigare år	9 887	164
Ej redovisad uppskjuten skatt	-12 551	-23 680
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	-322	893
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0	-80
Skatt på årets resultat	1 893	8 098

MODERBOLAGET	2025	2024
Aktuell skatt		
Årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-4	-
Summa aktuell skatt	-4	0
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Summa uppskjuten skatt	0	0
Summa inkomstskatt	-4	0

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-518 328	-247 500
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	106 776	50 985
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-83 967	-47 246
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	3 139
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Ej redovisad uppskjuten skatt	-22 812	-6 878
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-	-
Skatt på årets resultat	-4	0

NOT 9. RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning baseras på följande data:

	2025-12-31	2024-12-31
Resultat hänförlig till moderföretagets aktieägare vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	-632 007	-277 890
Det vägda genomsnittliga antalet stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	381 720 533	132 279 393
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	-1,66	-2,10

Ingen utspädningseffekt har uppstått under året.

För information om utestående teckningsoptionsprogram se » not 6.

NOT 10. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen prövar goodwill och övriga immateriella tillgångar för nedskrivningsbehov årligen, eller närhelst det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen görs på bolagsnivå vilket bedöms utgöra lägsta kassagenererande enhet, dvs. minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och övriga immateriella tillgångar. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassaflödesgenererande enhet och fastställer en diskonteringskurs för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden.

Uppskattade framtida kassaflöden baseras på antaganden om tillväxttakt, framtida rörelseresultat, EBITDA-marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Dessa antaganden utgår från att diskonteringskurser fastställs enskilt för koncernen och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer. Diskonteringsräntan är för Sverige och Spanien 13,9 - 14,9 (13,0) procent. I nedskrivningsprövningarna antas generellt låg tillväxt om mellan 2–5 procent kommande fem åren vilket är i linje med inflationsmål eller strax däröver i vissa fall. Evig tillväxttakt om 2 procent har använts i nedskrivningsprövning.

Tillväxtantaganden är medvetet konservativa och medvetet lägre än estimat om marknadsutvecklingen för att via konservativa antaganden få indikationer om nedskrivningsbehov föreligger.

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernen har genomfört en analys av känsligheten i nedskrivningsprövningen för förändringar i de viktigaste antagandena som används för att bestämma återvinningsvärdet för varje grupp av kassagenererande enhet som goodwill och andra immateriella tillgångar allokeras till. Vidare har, som nämnts ovan, konservativa tillväxtantaganden om 2–5 procent använts i modell för nedskrivningsprövning.

Känslighetsanalys har genomförts på respektive kassagenererande enhet där diskonteringsräntan höjts med 1–2 procentenheter samtidigt som evig tillväxttakt sänkts med 1 procentenhet. Denna känslighetsanalys indikerar, i vissa fall, potentiella nedskrivningsbehov vilket är primärt kopplat till koncernens utländska enhet. Vid en ökning av diskonteringsräntan om 2 procent finns ett potentiellt nedskrivningsbehov om 3,8 (7,7) procent primärt kopplat till koncernens utländska bolag.

Givet utfall och konservativa antaganden framåt bedöms redovisade värden inte överstiga återvinningsvärden per kassagenererande enheter i grundscenarion över förväntad framtida utveckling.

Företagsledningen bedömer att det inte föreligger några ytterligare nedskrivningsbehov i kassagenererande enheter. Redovisat värde av goodwill och varumärke med obestämbara nyttjandeperioder har allokerats till segment enligt nedan tabell. Under övrigt redovisas övriga immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning.

	2025-12-31	2024-12-31
SOL		
Goodwill	141 812	274 499
Varumärke	25 242	53 715
Övrigt	20 597	63 675
Summa Sol	187 651	391 888
TAK		
Goodwill	156 173	209 273
Varumärke	7 816	7 816
Övrigt	3 314	5 209
Summa Tak	167 303	222 299
ELTEKNIK		
Goodwill	103 266	104 355
Varumärke	3 099	3 099
Övrigt	4 009	5 890
Summa Elteknik	110 374	113 345
FASAD		
Goodwill	74 788	74 788
Varumärke	-	-
Övrigt	471	680
Summa Fasad	75 258	75 468
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	540 585	802 998

NOT 10. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ...fortsättning

KONCERN								MODERBOLAG	
	Goodwill	Varu- märke	Kund- relationer	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Övriga immateriella tillgångar	Patent	Totalt	Övriga immateriella tillgångar	
Anskaffningsvärde									
Per 2024-01-01	979 850	63 070	91 221	3 837	9 186	18	1 147 182	559	
Investeringar	-	-	30	72	12 693	-18	12 777	-	
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-1 202	-559	-1 762	-599	
Omklassificeringar	-	-	-	-	4 613	-	4 613	-	
Valutakursdifferenser	14 890	1 826	2 534	-1	26	-	19 277	-	
Per 2024-12-31	994 740	64 896	93 784	3 909	25 316	-559	1 182 087	0	
Investeringar	-	-	338	-	5 042	-	5 380	-	
Redovisade vid förvärv av dotterbolag	66 277	-	-	-	-	-	66 277	-	
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-1 102	-559	559	-1 102	-	
Omklassificeringar	-	-	-	-	-16 963	-	-16 963	-	
Valutakursdifferenser	-25 490	-3 126	-4 348	-	-288	-1	-33 252	-	
Per 2025-12-31	1 035 528	61 770	89 775	2 807	12 548	-1	1 202 426	0	
Ackumulerade avskrivningar									
Per 2024-01-01	-59 265	0	-24 400	-1 986	206	0	-85 445	-559	
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-	559	559	559	
Omklassificeringar	-	-	-	-	-1 762	-	-1 762	-	
Årets avskrivningar	-	-	-17 095	-589	-1 015	-	-18 699	-	
Valutakursdifferenser	-	-	-776	-	-13	-	-789	-	
Per 2024-12-31	-59 265	0	-42 271	-2 575	-2 584	559	-106 136	0	
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	559	-559	0	-	
Omklassificeringar	-	-	-	765	-778	-	-13	-	
Årets avskrivningar	-	-	-16 576	-526	-1 027	-	-18 130	-	
Valutakursdifferenser	-	-	2 284	-	186	-	2 470	-	
Per 2025-12-31	-59 265	0	-56 564	-2 336	-3 644	0	-121 809	0	
Ackumulerade nedskrivningar									
Per 2024-01-01	-9 229	0	0	0	0	0	-9 229	0	
Årets nedskrivningar	-262 239	-266	-126	-	-	-	-262 630	-	
Valutakursdifferenser	-1 094	-	-	-	-	-	-1 094	-	
Per 2024-12-31	-272 561	-266	-126	0	0	0	-272 953	0	
Årets nedskrivningar	-243 500	-25 932	-14 393	-	-	-	-283 825	-	
Valutakursdifferenser	15 836	585	325	-	-	-	16 746	-	
Per 2025-12-31	-500 225	-25 612	-14 195	0	0	0	-540 032	0	
Redovisat värde									
Per 2024-12-31	662 914	64 630	51 387	1 333	22 733	-	802 998	0	
Per 2025-12-31	476 038	36 158	19 017	471	8 903	-1	540 585	0	

NOT 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Per den 31 december 2025 finns inga i koncernen avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar.

TILLGÅNGAR STÄLLDA SOM SÄKERHET

Byggnader och mark med ett redovisat värde om 46 (51) MSEK har använts som säkerhet i samband med upptagande av lån i koncernen, se » not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser. Koncernen får inte använda dessa tillgångar som säkerheter vid upptagning av nya lån eller sälja dessa tillgångar till ett annat företag.

Redovisat värde av materiella anläggningstillgångar har allokerats till segment enligt tabell till höger.

	2025-12-31	2024-12-31
Sol	109 860	113 453
Tak	9 127	8 454
Elteknik	22 196	28 528
Fasad	1 772	2 520
Övrigt	220	379
Summa	143 175	153 333

KONCERN	Byggnader och mark	Solparker	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	MODERBOLAG
						Inventarier
Anskaffningsvärde						
Per 2024-01-01	62 883	0	106 005	75 152	244 040	838
Investeringar	144	815	12 658	34 864	48 482	0
Redovisade vid förvärv av dotterbolag	-	-	-	-	0	0
Avyttringar/utrangeringar	-456	-	-4 399	-72 504	-77 358	0
Omklassificeringar	122	55 476	-4 734	-28 941	21 922	0
Valutakursdifferenser	807	-	1 100	1	1 909	0
Per 2024-12-31	63 500	56 291	110 631	8 573	238 995	838
Investeringar	2 517	-	4 557	3 966	11 040	0
Redovisade vid förvärv av dotterbolag	-	-	41 595	-	41 595	0
Avyttringar/utrangeringar	-9 259	-21 787	-29 534	-352	-60 932	0
Omklassificeringar	-	-	-	16 963	16 963	0
Valutakursdifferenser	-1 382	-	-1 600	-14	-2 996	0
Per 2025-12-31	55 376	34 504	125 648	29 137	244 665	838
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Per 2024-01-01	-10 172	0	-61 250		-71 422	-296
Redovisade vid förvärv av dotterbolag	-	-	-		0	0
Avyttringar/utrangeringar	-	-	1 440		1 440	0
Omklassificeringar	-	-	1 762		1 762	0
Avskrivningar	-1 839	-1 677	-13 330		-16 846	-164
Valutakursdifferenser	-62	-	-532		-594	0
Per 2024-12-31	-12 073	-1 677	-71 911		-85 661	-460
Redovisade vid förvärv av dotterbolag	-	-	-18 590		-18 590	0
Avyttringar/utrangeringar	3 917	1 533	14 426		19 877	0
Omklassificeringar	-	-	13		13	0
Avskrivningar	-1 825	-933	-15 565		-18 323	-158
Valutakursdifferenser	151	-	1 043		1 194	0
Per 2025-12-31	-9 830	-1 077	-90 583		-101 490	-618
Redovisat värde						
Per 2024-12-31	51 427	54 614	38 720	8 573	153 333	379
Per 2025-12-31	45 546	33 427	35 065	29 137	143 175	220

NOT 12. LEASING

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom lokaler, bilar och kontorsutrustning.

Koncernen har en option att köpa en del av bilarna för ett bestämt belopp vid slutet av leasingperioden. Koncernen har beaktat hur koncernen historiskt har utnyttjat köpoptionen och bedömer att det inte är rimligt säkert att optionen att köpa tillgången utnyttjats.

NYTTJANDERÄTTER	Lokaler	Bilar	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde				
Per 2024-01-01	81 070	71 816	2 166	155 051
Tillkommande nyttjanderätter	21 616	24 741	226	46 583
Avslutade kontrakt	-5 674	-16 979	-	-22 653
Valutaeffekt	262	19	-	281
Per 2024-12-31	97 273	79 597	2 391	179 262
Tillkommande nyttjanderätter	84 367	40 919	13 701	138 987
Förändring nyttjanderätter	109 603	-	-	109 603
Avslutade kontrakt	-20 206	-19 974	-	-40 180
Valutaeffekt	-756	-273	-	-1 029
Per 2025-12-31	270 282	100 269	16 092	386 643
Ackumulerade avskrivningar				
Per 2024-01-01	-31 828	-26 855	-607	-59 291
Avskrivningar	-23 735	-24 604	-382	-48 722
Avslutade kontrakt	5 674	15 798	-	21 472
Valutaeffekt	-101	-71	-	-172
Per 2024-12-31	-49 991	-35 732	-990	-86 712
Avskrivningar	-29 362	-29 325	-1 652	-60 339
Avslutade kontrakt	18 992	17 976	-	36 968
Nedskrivningar	-14 270	-346	-	-14 616
Valutaeffekt	604	188	-	792
Per 2025-12-31	-74 027	-47 239	-2 641	-123 907
Redovisat värde				
Per 2024-12-31	47 283	43 865	1 401	92 549
Per 2025-12-31	196 255	53 029	13 451	262 735

Den 31 december 2025, har koncernen åtaganden avseende korttidsleasingsavtal om 16 (19) MSEK. I tabellen till höger redovisas resultatförda kostnader som också medfört betalningar.

Under året uppgick bolagets totala kassautflöde hänförligt till leasingavtal till 54 (44) MSEK, vilket redovisas i kassaflödesanalysen under finansieringsverksamheten på » sid 37.

BELOPP REDOVISADE I RESULTATET

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter	-55 884	-48 722
Räntekostnader för leasingskulder	-8 045	-4 041
Kostnader som avser korttidsleasingsavtal	-15 749	-18 722
Kostnader som avser leasing av tillgångar av lågt värde	-872	-1 052
Totalt	-80 550	-72 537

NOT 13. INTRESSEFÖRETAG

Uppgifter om koncernens intresseföretag av väsentlig betydelse i slutet av rapporteringsperioden specificeras nedan:

GIGASUN AB (PUBL)	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	2 041 028	2 233 796
Omsättningstillgångar	255 754	294 297
Summa tillgångar	2 296 782	2 528 093
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	488 201	577 336
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Långfristiga skulder	970 122	1 061 634
Kortfristiga skulder	838 459	889 123
Summa skulder och eget kapital	2 296 782	2 528 093
Intäkter	239 655	218 264
Årets resultat	-7 206	-32 944
Övrigt totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Totalresultat	-7 206	-32 944
Utdelning erhållen från intressebolag under året	-	-

Gigasuns aktie är noterad vid First North Stockholm. Marknadsvärdet uppgick per 2025-12-31 till 140 (149) MSEK, varav Soltechs andel uppgick till 42 (45) MSEK. Finansiell information i sammandrag för innehavet i Gigasun AB framgår nedan. Gigasun AB:s konsoliderade finansiella rapporter upprättade enligt K3 (god redovisningsssed i Sverige för icke noterade företag).

RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

KONCERN	2025	2024
Andel i intressebolagets resultat	-8 039	-15 869
Nedskrivningar	-2 784	-51 914
Summa andelar i intressebolag	-10 823	-67 783

MODERBOLAG	2025	2024
Andel i intressebolagets resultat	-	-
Nedskrivningar	-2 784	-61 776
Summa andelar i intressebolag	-2 784	-61 776

Avstämningen av den finansiella informationen i sammandrag ovan till det redovisade värdet av andelar i intresseföretag i de konsoliderade finansiella rapporterna:

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	45 313	107 086	45 245	107 021
Andel i intressebolagets resultat	-8 039	-15 869	-	-
Nedskrivningar	-2 784	-51 914	-2 784	-61 776
Valutakursdifferens	-15 363	6 009	-	-
Summa	19 126	45 313	42 460	45 245

INTRESSEFÖRETAG/SÄTE/ORG. NR	Antal Andelar	Andel röster, %	Andel kapital, %	Eget Kapital	Årets resultat	KONCERN	MODERBOLAG
						Redovisat värde	Redovisat värde
Gigasun AB (publ) / Stockholm / 559056-8878	11 373 941	30,42	30,42	488 201	-7 206	19 079	42 460
Csolar Estructuras SL / Ripollet / B-65579393	1 470	30,0	30,0	10 276	-1 465	-	-
Sud Pirineus SL / Andorra / L-709345-E	1 000	49,0	49,0	5 108	-675	48	-
					Summa	19 126	42 460

NOT 14. FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG

För ytterligare beskrivning avseende uppskattningar och bedömningar rörande redovisat värde inklusive redovisad förlustreserv avseende fordran på intresseföretag, se » not 2.

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Anskaffningsvärden				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	35 107	33 834	34 954	32 751
Valutajusteringar	-1 611	237	-1 912	1 167
Upplupen räntetäkt	867	1 036	867	1 036
Tillkomna fordringar	5 409	-	5 409	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	39 772	35 107	39 318	34 954
Nedskrivningar				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-4 905	-4 905	-4 905	-4 905
Justering till verkligt värde	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 905	-4 905	-4 905	-4 905
Redovisat värde	34 867	30 202	34 413	30 049
Redovisat värde kortfristiga fordringar hos intresseföretag	34 867	30 202	34 413	30 049

Efter individuell intern kreditvärdering och prövning har värdejustering av fordran på intresseföretag gjorts i enlighet med följande tabell:

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående förlustreserv per 1 januari	4 905	4 905	4 905	4 905
Nettoökning av förlustreserv hänförlig till nya fordringar hos intresseföretag som redovisats under innevarande år	-	-	-	-
Varav nettoökning av förlustreserv långfristiga fordringar	-	-	-	-
Varav nettoökning av förlustreserv kortfristiga fordringar	-	-	-	-
Totalt redovisad förlustreserv per 31 december	4 905	4 905	4 905	4 905
Total förlustreserv kortfristiga fordringar hos intresseföretag	4 905	4 905	4 905	4 905

NOT 15. VARULAGER

Anskaffningsvärdet för varulagret uppgår till 100 (167) MSEK. Ingen nedskrivning av varulager till nettoförsäljningsvärde har skett.

	2025-12-31	2024-12-31
Varulager	99 578	166 911
Totalt	99 578	166 911

NOT 16. KUNDFORDRINGAR

Löptid för kundfordringar är normalt sätt 30 – 60 dagar. Ränta debiteras bara på förfallna kundfordringar.

Koncernens reserveringar för kundfordringar uppgår alltid till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Förväntade kreditförluster för kundfordringar beräknas med hjälp av reserveringsmatris. Koncernen redovisar en förlustreserv på 100 % för samtliga fordringar som är förfallna mer än 180 dagar, eftersom historiken visar att återvinningar för dessa fordringar inte är sannolika.

Det har inte skett några förändringar i beräkningsmetoder eller väsentliga antaganden under rapporteringsperioden.

Koncernen skriver bort en kundfordran när det finns information som indikerar att kunden är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, till exempel när kunden är i likvidation eller har inlett konkursförfarande eller när kundfordringarna är förfallna i mer än två år, beroende på vilket som inträffar först. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av återvinningsaktiviteter.

Tabellen till höger beskriver riskprofilen för kundfordringar baserat på koncernens matris. Eftersom koncernens historik inte visar väsentligt olika förlustmönster för olika kundsegment har koncernen bedömt att portföljen har återstående löptid som gemensam kreditriskegenskap och därmed har förlustreserven inte segmenterats ytterligare.

KONCERN	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar brutto	231 588	346 122
Reserv för osäkra kundfordringar	-23 406	-23 228
Kundfordringar	208 183	322 894
Ej förfallna	148 648	301 553
Förfallna 1-90 dagar	52 362	26 561
Förfallna 91-180 dagar	13 158	3 531
Förfallna > 181 dagar	17 420	14 477
Reserv för osäkra kundfordringar	-23 406	-23 228
Kundfordringar	208 183	322 894
Ingående balans	-23 228	-6 289
Årets reserveringar för osäkra fordringar	-7 345	-19 165
Konstaterade förluster på kundfordringar	4 688	1 503
Återvunna nedskrivningar på kundfordringar	2 331	748
Valutaeffekt/övrigt	147	-25
Utgående balans	-23 406	-23 228

NOT 17. AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för upparbetat men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende entreprenadavtal. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande service- och installations-tjänster, för vilka intäkter redovisas över tid.

	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar fordran på beställare	64 519	117 693
Avtalsskulder till beställare	35 506	74 740

NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERN	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	32 127	24 207
Upplupna räntor	123	65
Förutbetalda Hyra	11 728	6 310
Övrigt förutbetalda kostnader	10 297	23 142
Summa	54 603	53 724

MODERBOLAG	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda Hyra	950	881
Övrigt förutbetalda kostnader	1 235	1 262
Summa	2 184	2 143

NOT 19. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

AKTIEKAPITAL (belopp i SEK)	Antal	Aktiekapital	Kvotvärde
Emitterade och fullt betalda aktier:			
Per 2024-01-01	132 279 393	6 613 970	0,05
Emitterade under året	-	-	-
Innehav av egna aktier förvärvade under året	-	-	-
Per 2024-12-31	132 279 393	6 613 970	0,05
Emitterade och fullt betalda aktier:			
Per 2025-01-01	132 279 393	6 613 970	0,05
Emitterade under året	1 190 514 534	59525726,7	0,05
Innehav av egna aktier förvärvade under året	-	-	-
Per 2025-12-31	1 322 793 927	66 139 697	0,05

Övrigt tillskjutet kapital består till övervägande del av överkursfonder i samband med genomförda nyemissioner. Alla aktier tillhör samma aktieslag och med samma rösträtt, en röst per aktie.

NOT 20. UPPSKJUTEN SKATT

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	Immateriella tillgångar	Materiella tillgångar	Leasing-avtal	Obeskattade reserver	Skattemässiga underskottsavdrag	Övriga poster	Totalt
Per 2024-01-01	0	4 946	581	0	0	1 309	6 836
Redovisat i resultaträkningen	-	2 197	267	-	4 774	-103	7 135
Redovisad direkt i eget kapital	-	455	-	-	-	-	455
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-114	1	-113
Per 2024-12-31	0	7 598	848	0	4 660	1 207	14 313
Redovisat i resultatet	-	-3 448	3 254	-	-828	-103	-1 125
Rörelseförvärv/avyttring	-	-3 680	-	-	-	-	-3 680
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-1	-	-1
Per 2025-12-31	0	470	4 102	0	3 831	1 104	9 507

UPPSKJUTEN SKATTESKULD	Immateriella tillgångar	Materiella tillgångar	Kundrelationer	Obeskattade reserver	Skattemässiga underskottsavdrag	Övriga poster	Totalt
Per 2024-01-01	0	0	32 557	6 034	0	1 012	39 603
Redovisat i resultaträkningen	-	-	-4 212	-1 869	-	-107	-6 188
Valutakursdifferenser	-	-	891	-	-	-	891
Per 2024-12-31	0	0	29 236	4 165	0	905	34 306
Redovisat i resultatet	-	-	-14 805	-2 256	-	24	-17 037
Valutakursdifferenser	-	-	-1 063	-	-	-	-1 063
Per 2025-12-31	0	0	13 368	1 909	0	929	16 206

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska nettoredovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetaling.

NOT 20. UPPSKJUTEN SKATT ...fortsättning

Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

KONCERN	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skattefordringar	9 406	14 313
Uppskjutna skatteskulder	16 208	34 305
Uppskjutna skatteskulder, netto	-6 802	-19 992

Per rapportperiodens utgång har koncernen utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag som uppgår till 398 (345) MSEK som kan nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

NOT 21. AVSÄTTNINGAR

Garantiavsättningen motsvarar ledningens bästa uppskattning av koncernens åtagande för garantier baserat på tidigare erfarenhet.

Förlustkontrakt motsvarar ingångna fastprisprojekt vilka ej färdigställt per balansdagen och där ledningen bedömer att dessa kommer att kosta mer att färdigställa än vad som avtalats i betalning.

KONCERN	2025-12-31	2024-12-31	MODERBOLAG	2025-12-31	2024-12-31
Garantiavsättning	6 628	4 736	Garantiavsättning	69	69
Förlustkontrakt	383	62	Förlustkontrakt	-	-
Övrigt	17 245	432	Övrigt	376	-
Summa	24 255	5 229	Summa	446	69

KONCERN	Garantireserv	Förlustkontrakt	Övrigt	Totalt
Per 2024-01-01	9 583	2 173	491	12 247
Tillkommande avsättning under året	4 180	62	-	4 242
Utnyttjat under året	-126	-	-	-126
Återföring av ej utnyttjat belopp	-8 902	-2 173	-60	-11 134
Per 2024-12-31	4 736	62	431	5 229
Tillkommande avsättning under året	6 174	383	17 535	14 047
Utnyttjat under året	-102	-	-722	-824
Återföring av ej utnyttjat belopp	-4 180	-62	-	-4 242
Omklassificering	-	-	-	10 045
Per 2025-12-31	6 628	383	17 245	24 255

MODERBOLAG	Garantireserv	Förlustkontrakt	Övrigt	Totalt
Per 2024-01-01	69	0	0	69
Per 2024-12-31	69	0	0	69
Tillkommande avsättning under året	-	-	376	376
Per 2025-12-31	69	0	376	446

NOT 22. ÖVRIGA SKULDER

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERN	2025-12-31	2024-12-31	MODERBOLAG	2025-12-31	2024-12-31
Optionspremie för köpoptioner	-	84 376	Optionspremie för köpoptioner	-	-
Villkorad köpeskillning	-	25 542	Villkorad köpeskillning	-	22 965
Anstånd Skatteverket	61 566	131 443	Anstånd Skatteverket	2 091	4 349
Övrigt	2 829	-24	Övrigt	-	-
Summa	64 395	241 337	Summa	2 091	27 314

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

KONCERN	2025-12-31	2024-12-31	MODERBOLAG	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade skulder	27 573	21 614	Personalrelaterade skulder	1 281	1 191
Optionspremie för köpoptioner	-	3 335	Optionspremie för köpoptioner	-	-
Villkorad köpeskillning	7 308	22 574	Villkorad köpeskillning	5 204	21 200
Anstånd Skatteverket	70 095	71 362	Anstånd Skatteverket	1 900	1 842
Övrigt	38 442	119 296	Övrigt	10 873	1 994
Summa	143 418	238 181	Summa	19 258	26 228

NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERN	2025-12-31	2024-12-31	MODERBOLAG	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	113 342	84 446	Personalrelaterade kostnader	9 577	7 517
Förutbetalda intäkter	2 252	1 397	Förutbetalda intäkter	-	-
Upplupna arvoden	8 122	7 462	Upplupna arvoden	800	850
Övrigt	60 036	43 703	Övrigt	-	1 029
Summa	183 752	137 009	Summa	10 377	9 395

NOT 24. FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV DOTTERBOLAG

FÖRVÄRV

Den 26 augusti 2025 förvärvades Sesol Group AB, ett bolag verksamt inom solenergilösningar för privatpersoner i Sverige. Förvärvet omfattade 100 procent av aktierna och rösterna i bolaget.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV

Den första redovisningen av förvärven har endast fastställts preliminärt vid slutet av rapporteringsperioden. Vid datumet för färdigställandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter, har de nödvändiga marknadsvärderingarna och andra beräkningar ej blivit färdigställda och därför enbart preliminärt fastställts utifrån ledningens bästa bedömning av sannolika verkliga värden.

Goodwill om 66,3 MSEK uppkom från förvärvet och utgjordes av anskaffningsvärde minskat med verkligt värde av förvärvade nettotillgångar. Goodwillvärdet motiverades av bolagens framtida intjäningsförmåga och representerar de ekonomiska fördelar som beräknades kunna uppnås genom bland annat gemensamma inköp, synergier och ökat fokus på solenergi-lösningar. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. I samband med årsbokslut och genomförd strategisk översyn har goodwill skrivits ned till noll.

Det verkliga värdet av 56 691 168 stamaktier utgivna som del av erlagd köpeskillning för förvärven, 86,2 MSEK, baseras på verkligt värde på tillträdesdagen.

Förvärvsrelaterade utgifter för året 2025 inkluderas i övriga externa kostnader och uppgår till 3,6 MSEK.

Förvärvet bidrog med 182,6 MSEK i nettoomsättning och -183,8 MSEK till koncernens resultat mellan förvärvstidpunkten och rapporteringsperiodens slut 2025-12-31.

Om förvärven hade skett på den första dagen av räkenskapsåret 2025, skulle koncernens nettoomsättning under året varit 2 140 MSEK och koncernens resultat varit -773 MSEK. Se tabell nedan.

AVYTTRING

Soltechs dotterbolag i Nederländerna, 365zon (inom affärsområdet sol) klassificeras under det fjärde kvartalet 2025 som verksamhet under avveckling och redovisas sedan dess i enlighet med tillämpliga principer i IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehåser för försäljning och avvecklade verksamheter. Försäljningen av verksamheten slutfördes den 29 januari 2026 när 365zon såldes tillbaka till minoritetsägarna. Försäljningen av 365zon gav en resultatpåverkan om -43 MSEK, vilket redovisas i kvartal 4 2025. För vidare information se » not 35.

VERKLIGT VÄRDE KONCERNEN KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga anläggningstillgångar	41 822	1 198
Övriga omsättningstillgångar	104 441	17 058
Likvida medel	35 877	8 725
Uppskjuten skatteskuld	-	-
Långfristiga skulder	-714	-564
Kortfristiga skulder	-161 533	-18 008
Totalt identifierbara tillgångar	19 893	8 409
Koncerngoodwill	66 278	34 617
Varumärke	-	1 393
Kundrelationer	-	5 831
Summa övervärde	66 278	41 841
Överförd ersättning		
Likvida medel	-	10 033
Eget kapitalinstrument (2 095 158 stamaktier i moderföretaget)	86 171	22 464
Villkorade köpeskillningar	-	17 754
Optionsskuld	-	-
Total ersättning överförd	86 171	50 251
Påverkan på likvida medel		
Kontant erlagd köpeskillning	-	-10 033
Likvida medel i förvärvade enheter	35 877	8 725
Avgår: förvärvade likvida medel	35 877	-1 308
Påverkan på Soltechs nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning	182 644	43 381
Resultat	-183 821	1 692
Konsoliderad proforma för nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning	2 139 880	2 938 589
Resultat	-772 642	6 500

NOT 25. NOTER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas nedan.

FÖRÄNDRING I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden.

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

- (i) Kassaflöden från banklån, lån från närstående parter och andra lån utgör nettot av likvid från upplåning och återbetalningar av upplåning i rapporten över kassaflöden.
- (ii) Andra förändringar inkluderar upplupen ränta.

EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE

	Per 2025-01-01	Kassaflöde från finansiering	Nya leasingavtal	Andra förändringar	Per 2025-12-31
Skulder till kreditinstitut	272 908	53 776	-	-15 750	310 934
Leasingskulder	88 834	-54 276	299 704	-	334 262
Övriga skulder, Anstånd SKV	202 805	-71 144	-	-	131 662
Summa	564 547	-71 644	299 704	-15 750	776 857

EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE

	Per 2024-01-01	Kassaflöde från finansiering	Nya leasingavtal	Andra förändringar	Per 2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	157 018	115 363	-	527	272 908
Leasingskulder	89 871	-43 792	42 755	-	88 834
Övriga skulder, Anstånd SKV	232 295	-29 490	-	-	202 805
Summa	479 184	42 081	42 755	527	564 547

JUSTERINGSPOSTER KASSAFLÖDE

KONCERN	2025	2024	MODERBOLAG	2025
Avskrivningar och nedskrivningar	299 346	346 897	Nedskrivning av aktier i dotterbolag	442 600
Omvärdering intressebolag	2 784	51 914	Nedskrivning av andelar i intressebolag	2 784
Resultatandel intressebolag	8 039	15 869	Omvärderingar tilläggsköpeskillingar	-25 000
Nuvärdesjusteringar	2 600	30 116	Övriga justeringsposter	-16 768
Omvärderingar tilläggsköpeskillingar och optionsskulder	-25 000	-247 790	Summa	400 686
Övriga justeringsposter	582	-5 834		
Summa	288 351	191 173		

NOT 26. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

KONCERN STÄLLDA SÄKERHETER

2025-12-31

2024-12-31

Pantförskrivna tillgångar	6 877	49 346
Företagsinteckningar	457 257	145 016
Fastighetsinteckningar	20 500	30 200
Spärrade medel	14 001	6 593
Aktier och andelar	323 296	338 434
Övrigt	-	240
Summa	821 931	569 829

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

2025-12-31

2024-12-31

Garantiåtaganden	8 248	-
Borgensåtagande	30 841	11 200
Övriga ansvarsförbindelser	6 743	5 876
Summa	45 832	17 076

MODERBOLAG STÄLLDA SÄKERHETER

2025-12-31

2024-12-31

Företagsinteckningar	-	1 050
Spärrade medel	5 190	2 000
Aktier i dotterföretag	338 161	359 858
Summa	343 351	362 908

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

2025-12-31

2024-12-31

Garantiåtaganden	22 424	16 812
Borgensåtagande	225 564	203 106
Summa	247 988	219 918

NOT 27. FINANSIELLA INSTRUMENT

KLASSER OCH KATEGORIER AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

KONCERN	2025-12-31			2024-12-31		
	Verkligt värde via resultat- räkningen	Upplupet anskaffnings- värde	Summa	Verkligt värde via resultat- räkningen	Upplupet anskaffnings- värde	Summa
Finansiella tillgångar						
Långfristiga fordringar intressebolag	-	54	54	-	-	-
Andra finansiella anläggningstillgångar	-	214	214	-	307	307
Kundfordringar	-	208 183	208 183	-	322 894	322 894
Upplupna intäkter	-	32 127	32 127	-	24 207	24 207
Likvida medel	-	230 287	230 287	-	234 985	234 985
Summa	0	470 864	470 864	0	582 393	582 393
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut	-	302 323	302 323	-	246 379	246 379
Villkorad tilläggsköpeskillning	7 308	-	7 308	48 117	-	48 117
Optionsskulder	-	-	0	87 711	-	87 711
Leverantörsskulder	-	239 709	239 709	-	225 161	225 161
Leasingskulder	-	267 379	267 379	-	88 834	88 834
Checkräkningskredit	-	8 611	8 611	-	26 529	26 529
Summa	7 308	818 022	825 330	135 827	586 903	722 731

För långfristiga skulder bedöms redovisat värde utgöra en god approximation av verkligt värde.

NOT 27. FINANSIELLA INSTRUMENT ...fortsättning

FINANSIELLA INSTRUMENT TILL VERKLIGT VÄRDE

Tabell nedan anger information om i vilken grad verkligt värde beräknas på observerbara indata för finansiella tillgångar och finansiella skulder som återkommande värderas till verkligt värde. För finansiella instrument som inte återkommande värderas till verkligt värde bedöms det bokförda värdet vara en rimlig uppskattning av verkligt värde eftersom skulderna och fordringarna är kortfristiga eller att räntan på upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor.

Verkligtvärdehierarki nivåer 1 till 3 baseras på i vilken grad indata till verkligt värde är observerbara:

- **Nivå 1:** Indata på nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- **Nivå 2:** Indata på nivå 2 är andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.
- **Nivå 3:** Indata på nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Villkorade tilläggsköpeskillingar samt optionsskulder värderas enligt IFRS till verkligt värde hänförligt till nivå 3 och redovisas under Övriga långfristiga skulder samt Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Vid utgången av perioden uppgick koncernens beräknade villkorade tilläggsköpeskillingar till 7,4 (48) MSEK. Inga förvärv med tilläggsköpeskillingar är gjorda under 2025. Skulder för villkorad köpeskilling är kopplat till genomförda rörelseförvärv och baseras i huvudsak på resultatmättet EBIT för åren 2025 till 2026. Tilläggsköpeskillingarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning baserad på förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntat rörelseresultat bestäms utifrån företagens kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Tillämpad riskjusterad diskonteringsränta uppgår till 13 (14) procent. De villkorade tilläggsköpeskillingarna har en fastställd maxnivå. Det potentiella odiskonterade beloppet av alla framtida betalningar som Koncernen kan komma att behöva göra i enlighet med tilläggsköpeskillingen uppgår till 16 (132) MSEK.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte netto-redovisning för några av sina väsentliga tillgångar eller skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivå 1, 2 eller 3 eller värderingskategorier under perioden.

Tabellen nedan visar avstämning av redovisat värde för instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3 under perioden och med jämförelseperiod.

BELOPP I MSEK	Villkorad köpeskilling	Optionsvärde
Per 2024-01-01	196,2	248,8
Vinster eller förluster redovisade i resultaträkningen	-70,6	-172,5
Betalningar	-87,9	-2,5
Lösen option	0,0	-5,9
Nuvärdeseffekter	10,4	19,7
Per 2024-12-31	48,1	87,7
Per 2025-01-01	48,1	87,7
Totala vinster eller förluster redovisade i resultaträkningen	-25,0	-38,9
Betalningar	-18,3	-
Lösen option	-	-51,5
Nuvärdeseffekter	2,6	2,6
Per 2025-12-31	7,4	0,0

NOT 27. FINANSIELLA INSTRUMENT ...fortsättning

VALUTAKURSKÄNSLIGHETSANALYS

Koncernen är huvudsakligen exponerad för valutarisk i EUR. Tabellen nedan beskriver koncernens känslighet för en ökning och minskning av 10 procent i valutaenheter mot de relevanta utländska valutorna. 10 procent är den känslighetskurs som används vid intern rapportering av valutarisk till nyckelpersoner och representerar ledningens bedömning av den rimligt möjliga förändringen i valutakurser. Känslighetsanalysen inkluderar endast utestående valutaposter i utländsk valuta och justerar deras omräkning vid årets slut. Känslighetsanalysen inkluderar externa lån samt lån till utländska verksamheter inom koncernen där lånets valuta är i en annan valuta än långivarens eller låntagarens valuta.

PÅVERKAN MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Resultaträkning*	4,2	6,3
Eget kapital	4,2	6,3

* Detta är främst hänförligt till exponeringen på kundfordringar i Euro i koncernen per balansdagen.

RISKHANTERINGSSTRATEGI

Koncernens ekonomiavdelning tillhandahåller tjänster till verksamheten, övervakar och hanterar de finansiella riskerna som uppstår i koncernens verksamhet genom interna riskrapporter som analyserar riskexponeringar och omfattningen av riskerna. Dessa risker inkluderar marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

MARKNADSRISK

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker genom förändringar i valutakurser och räntesatser. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sin exponering för ränte- och valutarisk. Det har inte skett någon förändring av koncernens exponering för marknadsrisk eller hur dessa risker hanteras och mäts.

TILLGÅNGAR	2025-12-31	2024-12-31
MEUR	25,9	22,4
MSEK	1 602,4	1 829,9

(I) VALUTARISKHANTERING

Koncernen genomför transaktioner i utländsk valuta och följaktligen uppstår exponeringar för valutakursförändringar. Valutakurs exponeringar hanteras enligt finanspolicy och med målbild att säkra marginaler och minska valutaexponering i anslutning till projekt.

Det redovisade värdet på koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta uppgår per balansdagen till följande:

SKULDER	2025-12-31	2024-12-31
MEUR	14,7	11,5
MSEK	1 212,8	1 207,5

(II) RÄNTERISKHANTERING

Koncernen är exponerad för ränterisk eftersom upplåning sker till rörlig ränta.

Koncernens exponeringar för räntesatser på finansiella tillgångar och finansiella skulder beskrivs i avsnittet likviditetsriskhantering i denna not.

NOT 27. FINANSIELLA INSTRUMENT ...fortsättning

RÄNTEKÄNSLIGHETSANALYS

Känslighetsanalyserna nedan har fastställts baserat på ränteexponeringen från koncernens banklån och checkräkningskrediter. För skulder med rörlig ränta tas analysen fram med förutsättningen att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året. En ökning eller minskning med 100 punkter används vid intern rapportering av ränterisk till nyckelpersoner och presenterar ledningens bedömning av den rimligt möjliga ränteförändringen.

Om räntorna hade varit 1 procentenhet högre/lägre och alla andra variabler hölls konstant skulle effekten på resultaträkningen ha varit +/- 5 (4) MSEK. Detta är främst hänförligt till koncernens exponering för räntor på dess upplåning med rörlig ränta.

KONCERNENS KREDITRISKEXPONERING

Koncernen har, utöver fordran på intresseföretaget Gigasun, inte någon signifikant kreditriskexponering för någon enskild motpart eller någon grupp av motparter med liknande egenskaper. Koncernen definierar motparter som har liknande egenskaper om de är närstående enheter.

LIKVIDITETSRIK

Ansvar för likviditetsriskhantering ligger hos styrelsen, som har upprättat ett ramverk för likviditetsriskhantering på kort, medellång och lång sikt för finansiering och likviditet. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom att upprätthålla tillräckliga reserver, bankfaciliteter och checkräkningskrediter. Likviditetsreserven utgörs per balansdagen av likvida medel och outnyttjade garanterade kreditfaciliteter och uppgår totalt till 52 (372) MSEK.

Långfristig likviditetsrisk hanteras genom att kontinuerligt övervaka prognoser och faktiska kassaflöden och genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder. Nedanstående tabeller beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder. Den avtalsenliga löptiden baseras på det tidigaste datum då koncernen kan bli skyldig att betala. Kassaflödena är odiskonterade.

KAPITALRISKHANTERING

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamhet även med löpande problem samtidigt samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av skuld- och kapitalbalansen.

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknad till tusentals svenska kronor till balansdagens valutakurser.

2025-12-31	Inom 3 månader	3-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut inkl. checkkredit	11 480	244 159	50 420	4 874	310 934
Leasingskulder	19 884	59 652	154 184	163 354	397 074
Övriga skulder anstånd Skatteverket	15 919	57 100	58 643	-	131 662
Tilläggsköpeskilling	1 299	6 009	-	-	7 308
Leverantörsskulder	235 570	4 105	34	-	239 709
Totalt	284 152	371 025	263 281	168 228	1 086 687

2024-12-31	Inom 3 månader	3-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut inkl. checkkredit	403	142 282	67 837	62 387	272 908
Leasingskulder	10 063	30 188	52 754	782	93 787
Övriga skulder anstånd Skatteverket	17 034	52 523	133 249	-	202 805
Optionsskuld	-	78 581	9 130	-	87 711
Tilläggsköpeskilling	1 299	22 033	24 785	-	48 117
Leverantörsskulder	224 021	430	710	-	225 161
Totalt	252 819	326 037	288 464	63 169	930 489

NOT 28. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	1 099 205	1 142 029
Förvärv under året	136 471	4 531
Omvärdering	-25 007	-70 815
Lämnade aktieägartillskott	108 018	48 705
Omklassificering	-	-25 245
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 318 688	1 099 205
Nedskrivningar		
Ingående ackumulerade nedskrivningar per 1 januari	-196 635	-68 826
Årets nedskrivningar	-442 600	-153 055
Omklassificering	-	25 245
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-639 235	-196 635
Redovisat värde	679 453	902 570

Not 28 Andelar i koncernföretag, fortsätter på nästkommande sidor.

NOT 28. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG ...fortsättning

2025	Antal andelar	Kapitalandel och rösträtts- andel (%)	Eget kapital	Årets resultat	Redovisat värde per bolag
FÖRETAGSNAMN ORG. NR. SÄTE					
NP Gruppen AB 556101-8499 Stockholm	1 650	100	6 158	5 550	23 378
SEPSOLT AB 559197-3572 Stockholm	1 000 000	100	82 293	-2	87 000
Soltech Energy Solutions 1988 AB 556340-1560 Jönköping	1 112	100	2 906	-58 301	0
Öringe Solpark AB 559373-0178 Jönköping	25 000	100	2 726	-12 261	0
Soltech Solpark 11 AB 559415-8320 Jönköping	250 000	100	1 936	0	0
Soltech Solpark 12 AB 559436-8887 Jönköping	250 000	100	7 950	111	0
Soltech Solpark 13 AB 559436-8804 Jönköping	250 000	100	2 077	1	0
RA Soltech Energy Solutions AB 559436-8903 Jönköping	250 000	50	24	0	0
Soltech Solpark 15 AB 559436-8754 Jönköping	250 000	100	1 110	3	0
Soltech Solpark 16 AB 559414-6978 Jönköping	250	51	2 119	-212	0
Soltech Solpark 17 AB 559415-4469 Jönköping	250	51	15	-12 619	0
Soltech Solpark 18 AB 559415-4410 Jönköping	250	51	944	-203	0
Soltech Solpark 14 AB 559491-4714 Jönköping	250 000	100	2 722	1	0
Soltech Solpark 19 AB 559491-4748 Jönköping	250 000	100	2 956	0	0
Soltech Solpark 20 AB 559491-4706 Jönköping	250 000	100	694	0	0
Soltech Solpark 21 AB 559491-4730 Jönköping	250 000	100	1 152	0	0
Soltech Solpark 22 AB 559491-4722 Jönköping	250 000	100	2 280	1	0
Soldags i Sverige AB 559062-6569 Stockholm	1 000	100	2 218	-49 468	0
Soldags Montage AB 559425-9367 Stockholm	250	100	1 800	741	0
Takorama Elteknik Aktiebolag 556390-8150 Göteborg	1 020	100	1 101	-5 150	17 150
Fasadsystem i Stenkullen AB 556317-9596 Lerum	2 200	100	13 031	297	51 179
Takrekond i Syd AB 556709-9436 Växjö	1 000	100	3 456	-4 201	17 151
Din Takläggare i Värmland AB 556244-2698 Arvika	600	100	9 510	58	21 755
Arvika Elinstallationer Aktiebolag 556301-7077 Arvika	1 000	100	654	106	0
Galileus AB 559006-6022 Stockholm	500	100	70	11	50
Annelunds Tak AB 556896-3986 Ljung	1 000	92	10 124	697	33 862
Provektor Sweden AB 556214-6810 Skara	5 000	100	2 558	-15 649	73 769
Afsens fastigheter 556246-3231 Skara	5 000	100	3 411	-3 414	0
Elektrikerna Västra Götaland AB 556204-3405 Skara	1 000	100	0	0	0
Rams EL AB 556465-3086 Göteborg	100	100	4 604	742	0
Takbyrån i Alingsås AB 556565-1485 Alingsås	3 000	100	10 343	-934	52 000
Wettergrens Tak och Plåtslageri AB 556613-8656 Nyköping	2 703	90	6 068	64	20 158
ESSA Glas & Aluminium AB 556897-3993 Örebro	100	100	2 097	-5 673	46 395
Tak och Bygg i Falun AB 556708-6094 Falun	1 000	70	-3 373	-11 787	0
TG:s El i Finspång AB 556222-6083 Finspång	1 000	100	3 131	1 138	16 425
Kalema E-Mobility AB 559238-1650 Borlänge	5 000	80	3 590	1 141	10 094
Takab i Jönköping AB 556445-0467 Jönköping	1 053	100	7 020	-1 543	24 500
Soltech Business Support 3.0 AB 559411-1410 Skara	100	100	757	571	1 725
Tekniska Lösningar i Täby AB 556705-0561 Stockholm	1 000	100	1 684	-271	17 345
Sesol Group AB 559534-6866 Stockholm	25 000	100	117 092	-35 000	0
Sesol AB 559370-2607 Jönköping	52 263	100	3 332	-529 952	0
Sesol AS 931057987 Oslo, Norge	3 000	100	-16 036	-8 263	0
Sesol & Sekraft LTD HE421155 Larnaca, Cypern	1 000	100	-6 860	-3 277	0
365 Energie Holding B.V. 73 382 396 Eindhoven, Nederländerna	360	53,3	42 297	20	0
365 Energie B.V. 54 890 586 Geldrop, Nederländerna	27 000	53,3	44 209	135	0
365zon Verhuur B.V. 73 383 635 Eindhoven, Nederländerna	180	53,3	-22	33	0
Sud Energies Renovables S.L. B63967640 Avinyó, Spanien	133 177	99,7	24 317	2 150	165 517
Instal Sud 2007 S.L. B64506231 Avinyó, Spanien	24 000	99,7	10 305	1 321	0
Avinyó Verd S.L. Avinyó, Spanien	3 000	99,7	-178	-108	0
			Summa		679 453

NOT 28. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG ...fortsättning

2024	Antal andelar	Kapitalandel och rösträtts- andel (%)	Eget kapital	Årets resultat	Redovisat värde per bolag
FÖRETAGSNAMN ORG. NR. SÄTE					
NP Gruppen AB 556101-8499 Stockholm	1 650	100	608	-3 203	23 378
SEPSOLT AB 559197-3572 Stockholm	1 000 000	100	82 296	0	153 293
Soltech Energy Solutions 1988 AB 556340-1560 Jönköping	1 112	100	59 704	-5 851	0
Öringe Solpark AB 559373-0178 Jönköping	25 000	100	29 987	-39	0
Soltech Solpark 11 AB 559415-8320 Jönköping	250 000	100	599	0	0
Soltech Solpark 12 AB 559436-8887 Jönköping	250 000	100	7 086	0	0
Soltech Solpark 13 AB 559436-8804 Jönköping	250 000	100	7 086	0	0
RA Soltech Energy Solutions AB 559436-8903 Jönköping	250 000	100	525	0	0
Soltech Solpark 15 AB 559436-8754 Jönköping	250 000	100	1 107	0	0
Soltech Solpark 16 AB 559414-6978 Jönköping	250	51	2 331	-153	0
Soltech Solpark 17 AB 559415-4469 Jönköping	250	51	8 180	-212	0
Soltech Solpark 18 AB 559415-4410 Jönköping	250	51	1 147	-127	0
Soltech Solpark 14 AB 559491-4714 Jönköping	250 000	100	25	0	0
Soltech Solpark 19 AB 559491-4748 Jönköping	250 000	100	25	0	0
Soltech Solpark 20 AB 559491-4706 Jönköping	250 000	100	25	0	0
Soltech Solpark 21 AB 559491-4730 Jönköping	250 000	100	25	0	0
Soltech Solpark 22 AB 559491-4722 Jönköping	250 000	100	25	0	0
Soldags i Sverige AB 559062-6569 Stockholm	1 000	100	1 642	-31 646	31 629
Soldags Montage AB 559425-9367 Stockholm	250	100	1 059	-4 857	0
Takorama Elteknik Aktiefbolag 556390-8150 Göteborg	1 020	100	6 251	1 539	17 150
Fasadsystem i Stenkullen AB 556317-9596 Lerum	2 200	100	12 734	-74	51 179
Miljö & Energiansvar i Sverige AB 556866-8577 Stockholm	556	100	0	0	0
Takrekond i Syd AB 556709-9436 Växjö	1 000	100	7 656	217	17 151
Din Takläggare i Värmland AB 556244-2698 Arvika	600	100	9 452	411	21 755
Arvika Elinstallationer Aktiefbolag 556301-7077 Arvika	1 000	100	548	130	0
Galileus AB 559006-6022 Stockholm	500	100	58	55	50
Ljungs Sedum Entreprenad AB 556660-1299 Ljung (fusion 2410A Annelund)	500	72	0	0	0
Annelunds Tak AB 556896-3986 Ljung	1 000	92	9 428	856	33 862
Provektor Sweden AB 556214-6810 Skara	5 000	100	15 206	-3 843	73 769
Afsens fastigheter 556246-3231 Skara	5 000	100	6 825	-236	0
Elektrikerna Västra Götaland AB 556204-3405 Skara	1 000	100	119	0	0
Rams EL AB 556465-3086 Göteborg	100	100	321	-7 902	1 562
Takbyrån i Alingsås AB 556565-1485 Alingsås	3 000	100	11 277	268	63 702
Wettergrens Tak och Plåtslageri AB 556613-8656 Nyköping	2 703	90	6 004	-1 536	20 158
Plåtteamet i Örnsköldsvik AB (fusion 2406A Wett) 556466-5999 Örnsköldsvik	1 000	90	0	0	0
ESSA Glas & Aluminium AB 556897-3993 Örebro	100	100	2 525	-1 202	46 395
Tak och Bygg i Falun AB 556708-6094 Falun	1 000	70	414	-13 373	0
TG:s El i Finspång AB 556222-6083 Finspång	1 000	100	1 993	-5 486	19 349
Smart Solkraft AB 559173-7068 Linköping	500	100	0	0	0
Kalema E-Mobility AB 559238-1650 Borlänge	5 000	80	2 449	243	9 094
Takab i Jönköping AB 556445-0467 Jönköping	1 053	100	8 563	1 278	69 467
Soltech Business Support 3.0 AB 559411-1410 Skara	100	100	186	-2 050	1 725
Tekniska Lösningar i Täby AB 556705-0561 Stockholm	1 000	100	1 694	156	21 745
Tekniska Lösningar Projekt i Täby AB 556793-3543 Stockholm	1 000	100	0	0	0
365 Energie Holding B.V. 73 382 396 Eindhoven Nederländerna	360	53,3	42 277	-432	105 378
365 Energie B.V. 54 890 586 Geldrop Nederländerna	27 000	53,3	44 074	-893	0
365zon Verhuur B.V. 73 383 635 Eindhoven Nederländerna	180	53,3	-55	-8	0
Sud Energies Renovables S.L. B63967640 Avinyó, Spanien	133 177	65	22 168	-14 428	120 779
Instal Sud 2007 S.L. B64506231 Avinyó, Spanien	24 000	65	8 984	168	0
Avinyó Verd S.L. Avinyó, Spanien	3 000	65	-104	-109	0
			Summa		902 570

NOT 29. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAG	2025	2024
Utdelning	-	15 236
Nedskrivningar	-439 670	-153 055
Summa	-439 670	-137 818

NOT 30. BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAG	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	10 391	10 550
Lämnade koncernbidrag	-18 500	-17 300
Summa	-8 109	-6 750

NOT 31. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

MODERBOLAG	2025	2024
Andel försäljning till koncernföretag	100 %	100 %
Andel av inköp från koncernföretag	37 %	39 %

Transaktioner mellan koncernbolag har skett på marknadsmässiga grunder.

Som närstående till Soltechkoncernen rubriceras i första hand Soltechs dotterföretag. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se **» not 28** Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan bolag i koncernen har eliminerats i koncernredovisningen och har skett på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner har skett som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat.

Av moderbolagets totala försäljning avser 100 (100) procent försäljning till andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala inköp avser 37 (39) procent inköp från andra koncernbolag. För information avseende närståendetransaktioner med företagsledningen och styrelsen hänvisas till **» not 6** Ersättning till anställda.

HANDELSTRANSAKTIONER

Koncernföretag har sedan tidigare år följande mellanhavanden med närstående parter som inte ingår i koncernen:

Lån till Gigasun (redovisad som Fordran intressebolag i koncernens rapport över finansiell ställning) löper med en årlig ränta om 3 procent. Soltech har ännu inte erhållit någon likvid för ovanstående ränteintäkter utan dessa har redovisats som en del av fordran på intressebolag i koncernens rapport över finansiell ställning. De utestående mellanhavandena är utan säkerhet och kommer att regleras i pengar. Inga garantier har lämnats eller erhållits.

För information om redovisade avsättningar för kreditförluster avseende nedanstående lån till Gigasun, se **» not 14** Fordringar hos intressebolag.

NOT 32. HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

- Soltech har beslutat om strukturförändringar för koncernens dotterbolag som verkar mot konsumentmarknaden i form av rekonstruktion, konkurs och likvidation för sol-konsumentbolagen i Sverige och Norge, samt en försäljning av aktierna i det nederländska bolaget. Detta har skett mot bakgrund av ett fortsatt svagt och utmanande marknadsläge inom konsumentmarknaden för solenergi. Detta innebär att fjärde kvartalet 2025 påverkas av ej kassaflödespåverkande engångseffekter kopplat till nedskrivningar av tillgångar och övervärden i påverkade enheter. Det innebär också att dotterbolaget 365zon i Nederländerna hanteras som verksamhet som innehas för försäljning.
- Övriga koncernen inom elteknik, fasad, tak och storskaliga solenergiinstallationer bedöms baserat på nuvarande verksamhet och pågående initiativ, vara på eller på väg mot lönsamma och kassaflödespositiva nivåer och det är här koncernens fokus är framgent. Inom dessa delar ser vi en ljusning framåt med lönsamhetsförbättringar. Marginalerna påverkas av genomförda besparingsåtgärder och börjar ge positiva resultat.
- Extra bolagstämma genomförd den 17 mars 2026. Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag och beslutade att välja Petteri Saarinen och Joachim Zetterlund till nya styrelseledamöter. Petteri Saarinen valdes även till styrelsens ordförande. Stefan Ölander, Ove Anebygd, Jacob Langhard och Thomas Mejdell kvarstår som ledamöter.

NOT 32. HÄNDELSE EFTER RAPPORT-PERIODEN ...fortsättning

- Soltech Energy Solutions gör inträde på den finska marknaden genom att teckna sin första batteriaffär i landet, ett projekt med ett ordervärde om cirka 125 MSEK. Affären omfattar projektering och byggnation av en större batteripark med tillhörande installation av transformatorer, mellanspänningsställverk och därefter driftsättning. Byggstart sker under våren med planerad driftsättning under 2027.
- NP-gruppen tecknar nytt ramavtal med det kommunala fastighetsbolaget SISAB (Skolfastigheter i Stockholm AB). Ramavtalet löper över fyra år och omfattar takentreprenader, takservice och löpande takskötsel på SISAB:s förskolor, grundskolor och gymnasier i Stockholms stad och har ett uppskattat värde om cirka 60–80 MSEK.
- Styrelsen för Soltech Energy Sweden AB utser Leif Göransson till interim vd samt Pontus Andersson som interim ekonomichef. Utnämningarna är en del av en avgörande satsning på att bygga en plattform för långsiktig lönsam tillväxt.
- Essa Glas får uppdrag av Zengun att konstruera och uppföra en elementfasad till fastighetsbolaget Wallenstams fastighet Sergel skrapan (Hötorgshus 5) i centrala Stockholm. Uppdraget omfattar en aluminiumfasad på totalt 5 240 kvm, glaspartier och solskydd. Särskilt viktigt i projektet är att fasaden möter de högt ställda kraven på arkitektonisk utformning, kulör, hållbarhet och energieffektivitet. Projektet startar under våren 2026 och väntas färdigställas under 2027.
- Aktieägarna i Soltech Energy Sweden AB kallas till årsstämma tisdagen den 30 juni 2026 kl. 16:00 på "Agdas på hörnet", Regeringsgatan 107 i Stockholm.

NOT 33. FÖRSLAG VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

BELOPP I SEK

Till årsstämmans förfogande står följande:

Överkursfond	1 893 888 674
Balanserat resultat	-772 375 391
Årets resultat	-526 441 573

Styrelsen föreslår att:

till aktieägarna utdelas 0 kr per aktie,	0
i ny räkning balanseras	595 071 710

NOT 34. FINANSIELLA MÅTT SOM INTE DEFINIERAS ENLIGT IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i rapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Soltechs definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma

begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras ett urval av definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan.

RESULTATMÅTT OCH MARGINALMÅTT

(Belopp i KSEK om inget annat anges)

	2025	2024
(A) Nettoomsättning	1 709 336	2 260 914
(B) EBITDA	-146 502	196 965
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella, ej förvärvade anläggningstillgångar	-147 804	-67 172
(C) EBITA	-294 305	129 793
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	-151 543	-279 725
(D) Rörelseresultat (EBIT)	-445 848	-149 932
(B/A) EBITDA-marginal	-8,6 %	8,2 %
(C/A) EBITA-marginal	-17,2 %	5,4 %
(D/A) EBIT-marginal	-26,1 %	-6,2 %

Not 34. FINANSIELLA MÅTT SOM INTE DEFINIERAS ENLIGT IFRS DEFINITIONER

...fortsättning

NYCKELTAL	DEFINITION/BERÄKNING	SYFTE
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-MARGINAL	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-MARGINAL	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBIT-MARGINAL	Resultat före finansiella poster och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
FÖRSÄLJNINGSPÅVECKLING	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
ORGANISK TILLVÄXT JUSTERAT FÖR FX	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärvs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
SOLIDITET	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	Årets resultat i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Resultat per aktie före utspädning.
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	Årets resultat i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning plus vägt genomsnittliga antalet aktier som kan tillkomma till följd av utestående optioner, förutsatt att lösenpriset för dessa är inom aktuell noteringskurs.	Resultat per aktie efter utspädning.
EGET KAPITAL PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	Eget kapital i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Eget kapital per aktie före utspädning.
EGET KAPITAL PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	Eget kapital i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning plus vägt genomsnittliga antalet aktier som kan tillkomma till följd av utestående optioner, förutsatt att lösenpriset för dessa är inom aktuell noteringskurs.	Eget kapital per aktie efter utspädning.

NOT 35. AVVECKLAD VERKSAMHET

Soltechs dotterbolag i Nederländerna, 365zon (inom affärsområdet sol) klassificeras under det fjärde kvartalet 2025 som verksamhet under avveckling och redovisas sedan dess i enlighet med tillämpliga principer i IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Försäljningen av verksamheten slutfördes den 29 januari 2026 när 365zon såldes tillbaka till minoritetsägarna. Försäljningen av 365zon gav en resultatpåverkan om -43 MSEK, vilket redovisas i kvartal 4 2025.

365zon rapporteras som avvecklad verksamhet i koncernens rapport över totalresultat för perioden januari till december 2025 samt för perioden januari till december 2024. Koncernens rapport över totalresultat för jämförelseperioderna januari till december 2024 samt

oktober till december 2024 har omräknats enligt samma principer. Resultatet för 365zon har exkluderats från de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och i stället redovisas nettoreultatet som "Periodens resultat, avvecklad verksamhet". I balansräkningen per den 31 december 2025 nettoredovisas redovisas tillgångar och skulder hänförliga till 365zon som "Verksamhet under avveckling, tillgångar som innehas för försäljning".

Information avseende resultaträkning, balansräkning och kassaflöde för avvecklad verksamhet presenteras nedan.

BELOPP I KSEK	2025	2024
Nettoomsättning	90 617	144 918
Övriga rörelseintäkter	46 088	153 426
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-58 777	-101 432
Övriga externa kostnader	-9 619	-8 674
Personalkostnader	-19 181	-31 169
Avskrivningar och nedskrivningar	-151 918	-135 599
Övriga rörelsekostnader	-52	40
Rörelseresultat	-102 842	21 511
Resultat/nedskrivning från andelar i intresseföretag	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-
Finansiella intäkter	341	-
Finansiella kostnader	-1 474	-11 408
Resultat före skatt	-103 975	10 102
Inkomstskatt	10 842	1 151
Årets resultat	-93 133	11 254
Resultatpåverkan från försäljning av 365zon	-43 258	-
Årets resultat, avvecklad verksamhet	-136 391	11 254

BELOPP I KSEK	2025	2024
Årets resultat	-136 391	11 254
<i>Poster som kan återföras till resultaträkningen</i>	-	-
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-7 754	-4 077
Övrigt totalresultat	-7 754	-4 077
Årets totalresultat	-144 145	7 177

NOT 35. AVVECKLAD VERKSAMHET ...fortsättning

BELOPP I KSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	-2 536	-2 806
Immateriella tillgångar	-2 536	-2 806
Materiella anläggningstillgångar	-3 261	-4 659
Nyttjanderättstillgångar	-1 054	-1 985
Finansiella tillgångar	-798	-852
Uppskjuten skattefordran	-17	-20
Summa anläggningstillgångar	-7 665	-10 323
Omsättningstillgångar		
Varulager	-8 037	-9 306
Avtalstillgångar	-4 143	-6 534
Kundfordringar	-17 738	-22 253
Övriga omsättningstillgångar	-2 695	-2 518
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-217	-192
Likvida medel	-18 852	-13 132
Summa omsättningstillgångar	-51 465	-54 569
SUMMA TILLGÅNGAR	-59 130	-64 892
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	-43 258	-45 726
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Summa eget kapital	-43 258	-45 726
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Leasingskulder	-404	-1 090
Övriga skulder	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-	-
Avsättningar	-	-
Summa långfristiga skulder	-404	-1 090
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Leasingskulder	-665	-912
Leverantörsskulder	-4 225	-3 025
Avtalsskulder	-	-
Övriga skulder	-10 579	-14 139
Summa kortfristiga skulder	-15 469	-18 076
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-59 130	-64 892

NOT 35. AVVECKLAD VERKSAMHET ...fortsättning

BELOPP I KSEK	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	103 975	-64 119
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-107 210	-15 564
Betald inkomstskatt	457	-18 679
Förändring i rörelsekapital	-5 624	89 265
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8 402	-9 097
Investeringsverksamheten		
Rörelseförvärv och avyttringar	-	-81 146
Nettoinvesteringar	933	-70 017
Investeringar i immateriella tillgångar	-	-
Investeringar i materiella tillgångar	-	-
Investeringar i finansiella tillgångar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	933	-151 162
Finansieringsverksamheten		
Aktieägartillskott	-	-
Förändring av lån	-	91 698
Amortering av leasingskuld	836	-28 701
Utdelning	-	-7 658
Transaktioner med minoriteten	-	-
Nyemission	-	-
Övrigt	-	-35
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	836	55 304
Periodens kassaflöde	-6 633	-104 955
Likvida medel vid periodens början	-13 132	212 262
Valutakursförändringar i likvida medel	914	636
Likvida medel vid periodens slut	-18 852	107 942

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen godkändes av styrelsen och daterades den 9 juni 2026.

Stockholm den 9 juni 2026

Petteri Saarinen
Styrelseordförande

Stefan Ölander
Styrelseledamot

Leif Göransson
Interim verkställande direktör

Joachim Zetterlund
Styrelseledamot

Ove Anebygd
Styrelseledamot

Jacob Langhard
Styrelseledamot

Thomas Mejdell
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 9 juni 2026.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Soltech Energy Sweden AB (publ), org.nr 556709-9436

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Soltech Energy Sweden AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29 - 80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över resultatet och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen och informationen under Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer avsnittet Framtida finansiering. Där framgår att styrelsen och verkställande direktören fortlöpande utvärderar och arbetar med moderbolagets och koncernens likviditet och finansiella resurser på kort och lång sikt. Givet osäkerheter i prognoser, för styrelsen aktiva förhandlingar och gör operativa förbättringar kopplat till kassaflödet för att säkerställa verksamhetens drift och hantering av likviditetssituationen tills förändringsprogrammet ger full effekt i slutet av året. Skulle dessa aktiviteter inte kunna genomföras eller blir fördröjda i tid kan moderbolaget och koncernen vara i behov av ytterligare finansiering. Denna finansiering är vid årsredovisningens avlämnade ej säkerställd. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Våra uttalanden ovan är inte modifierade i detta avseende.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 28. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.



Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Soltech Energy Sweden AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.



Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 9 juni 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor



Läs mer om
Soltechkoncernen



Soltech Energy erbjuder helhetslösningar inom solenergi, takentreprenad, fasad, elteknik samt laddning- och lagringsteknik. Vi har 17 dotterbolag med verksamheter i Sverige och Spanien med cirka 700 anställda.

Soltech Energys aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet "SOLT" och vi har cirka 60 000 aktieägare.



Soltech Energy Sweden AB (publ)
Birger Jarlsgatan 41A
111 45 Stockholm

info@soltechenergy.com
soltechenergy.com

