



# 21

ÅRSREDOVISNING  
HÅLLBARHETSRAPPORT

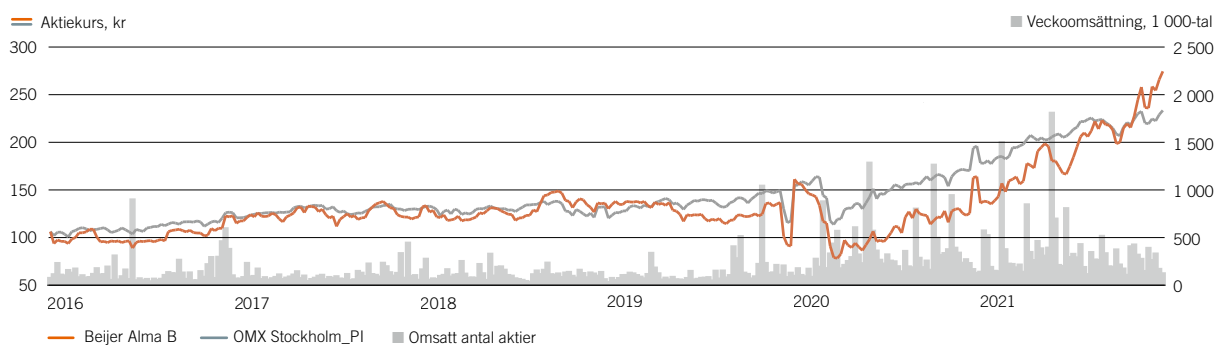
## 21

Lönsam tillväxt är grunden för våra satsningar och under året var aktiviteten hög på förvärvsområdet, där fem tilläggsförvärv gjordes.

ÅRET I KORTHET	1
KONCERNCHEF HENRIK PERBECK	2
STRATEGI	4
FÖRVÄRV	6
AKTIEN	8
LESJÖFORS	10
HABIA CABLE	14
BEIJER TECH	16
HÅLLBARHETSRAPPORT	19
STYRELSE	33
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	34
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	39
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	41
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	46
NOTER	50
REVISIONSBERÄTTELSE	74
ÅRSSTÄMMOINFORMATION	80

HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA

## KURSENTVECKLING 2016–2021



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER RÖRELSESEGREN/SEGMENT

Mkr	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>					
Lesjöfors	777,9	792,0	805,3	822,6	3 197,8
Habia Cable	203,6	192,6	198,5	213,9	808,6
Beijer Tech	301,0	351,8	330,7	398,7	1 382,2
Moderbolag och koncerngemensamt	0,1	–	0,2	–0,4	–0,1
<b>Totalt</b>	<b>1 282,6</b>	<b>1 336,4</b>	<b>1 334,7</b>	<b>1 434,8</b>	<b>5 388,5</b>
<b>Rörelseresultat</b>					
Lesjöfors	171,8	178,5	167,1	135,1	652,5
Jämförelsestörande poster	–	–	–45,3	–	–45,3
Habia Cable	25,6	–0,3	22,8	15,0	63,1
Beijer Tech	22,8	23,9	34,4	48,3	129,4
Moderbolag och koncerngemensamt	–5,7	–5,6	–4,5	–9,1	–24,9
<b>Rörelseresultat koncernen</b>	<b>214,5</b>	<b>196,5</b>	<b>174,5</b>	<b>189,3</b>	<b>774,8</b>
Finansnetto	–6,1	–10,1	–8,6	–6,4	–31,2
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>208,4</b>	<b>186,4</b>	<b>165,5</b>	<b>182,9</b>	<b>743,2</b>

# Beijer Alma

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Koncernens verksamheter återfinns i branscher som verkstad, fordon, infrastruktur, telekom, energi och försvar. Inom industri- och chassifjädrar samt kablar till mobil telekom och kärnkraft är de internationella positionerna starka.

**Lesjöfors** – internationell tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.

**Habia Cable** – ledande europeisk tillverkare av kundanpassade kablar och kablage.

**Beijer Tech** – industrihandel och tillverkning för kunder i nordiska nischbranscher.

## REKORDFÖRVARV I LESJÖFORS

Under sommaren förvärvades den nederländska fjäderkoncernen Alcomex. Affären är den hittills största som gjorts i Lesjöfors. Alcomex tillverkar dörr- och industrifjädrar, vilket ger Lesjöfors tillgång till ett nytt produktområde, men också till nya geografiska marknader. Företaget har fabriker i Nederländerna, Tjeckien, Polen och Indien. I slutet av året förvärvade Lesjöfors även det amerikanska fjäderföretaget Plymouth Spring Company.

## BEIJER TECHS NYA TILLVÄXTOMRÅDEN

Beijer Tech har gjort tre förvärv under året som öppnar för expansion på nya tillväxtområden. Verksamheten inom fastighetsautomation breddas ytterligare genom köpet av svenska Novosystems. Dessutom har Källström Engineering Systems som tillverkar fyllnings- och blandningsutrustning för den internationella batteriindustrin förvärvats. Det tredje förvärvet gäller Noxon. Företaget är specialiserat på vattenrening. Kunderna är reningsverk samt företag inom exempelvis fiske-, kemi- och pappersindustrin. I januari 2022 förvärvades Swedish Microwave. Företaget tillverkar utrustning som används inom satellitkommunikation. I februari 2022 förvärvades även komponenttillverkaren Mountpac.

# –90%

### MINSKADE UTSLÄPP

Under 2021 har Lesjöfors ersatt propan med biogas vid en av sina svenska fabriker. På så sätt kan koldioxidutsläppen minska med upp till 90 procent.

# 743

### RESULTAT EFTER FINANSNETTO

Beijer Almas resultat efter finansnetto ökade till 743 Mkr (515).

# +27%

### NETTOOMSÄTTNING

Beijer Almas nettoomsättning ökade med 27 procent till 5 389 Mkr (4 250).

# +14,4%

### RÖRELSEMARGINAL

Beijer Almas rörelsemarginal ökade till 14,4 procent (12,8).

2021 blev ett starkt år för Beijer Alma. Trots osäkerheten i omvärlden var efterfrågan på våra produkter stark och störningar i leveranskedjor hanterades väl. Ordergång, nettoomsättning och rörelseresultat ökade kraftigt. Flera förvärv bidrog till lönsam tillväxt.

## Kraftig lönsam tillväxt

### PANDEMIÅR SOM BLEV STARKT

Ökande ordergång, nettoomsättning och stärkt rörelsemarginal för många av koncernens bolag har präglat året – ofta på rekordnivåer. Återhämtningen inom industrin var kraftfull och efterfrågan hög, trots fortsatta effekter av pandemin. Detta bidrog till att leverantörskedjorna var ansträngda och ledde till ökade råvarupriser och fraktkostnader samt material- och energibrist.

Vardagen för våra bolag har handlat om att aktivt hantera situationen för att säkra materialtillgång och genomföra nödvändiga prishöjningar. Kombinationen av detta hårda arbete och vår väldiversifierade kundbas gjorde att den finansiella påverkan på koncernen begränsades.

### FÖRVÄRV OCH INVESTERINGAR

Lönsam tillväxt är grunden för våra satsningar och under året var aktiviteten hög på förvärvsområdet. Sammanlagt gjordes fem tilläggsförvärv som stärker verksamheten i dotterbolagen. Tillsammans bidrar förvärvet med över 700 miljoner kronor i årlig omsättningsökning.

Värt att särskilt uppmärksamma är att Lesjöfors – genom att förvärva holländska Alcomex – gjort det hittills största förvärvet i bolagets historia. Affären stärker Lesjöfors position som en ledande tillverkare av industrifjädrar.

Beijer Tech är fortsatt en aktiv förvärvare som skapat värde via tre förvärv i såväl existerande som nya

nischer. Investeringsstakten var hög även organiskt, främst via satsningar på maskinutrustning och kapacitetsökningar.

I Polen bygger Habia Cable just nu en ny kablagefabrik, som tas i drift under den senare delen av 2022.

### LESJÖFORS – EN STARKARE VERKSAMHET

Efterfrågan i Lesjöfors affärsområden Industri och Chassifjädrar var globalt sett stark. Efter en kall vinter var efterfrågan inom Chassifjädrar hög från slutkunder i hela Europa. Tack vare väl avvägda lagernivåer och ett aktivt säljarbete bedöms Lesjöfors ha ökat sin marknadsandel.

Även inom Industri var efterfrågan hög, framför allt i Norden. Produktionsbegränsningar hos vissa kunder hade en marginell påverkan, men styrkan i Lesjöfors väldiversifierade kundbas blev under året än mer tydlig. Även tempot i den egna affärsutvecklingen är högt. Fokus här ligger bland annat på att hitta fler synergier, öka automatisering och digitalisering, utveckla fler hållbara lösningar och inte minst på att växa via ytterligare förvärv.

Alcomex bidrar med ökad geografisk täckning och marknadsledarskap i det nya produktområdet dörrfjädrar. I slutet av året förvärvades dessutom Plymouth Spring Company i USA, som är en marknad där Lesjöfors avser att växa mer.

### HABIA – PRODUKTUTVECKLING FÖR FRAMTIDEN

Habia levererade projektaffärer inom offshore, kärnkraft och försvar, särskilt i början av 2021. Bland industrikunderna och inom telekom var efterfrågan stark hela året.

Habia drabbades under våren av ett dataintrång, som resulterade i ett tillfälligt produktionsbortfall. Tack vare ledningens och medarbetarnas extraordinära insatser fick detta begränsad effekt för kunderna och verksamheten kunde snabbt återupptas.

Habias produktutveckling är världsledande inom flera spännande nischer, som både är kommersiellt intressanta och bidrar till en mer hållbar värld. Ett sådant exempel är kablar för applikationer till framtidens elflyg.

### BEIJER TECH – PLATTFORM FÖR FÖRVÄRV

Beijer Tech uppvisade en stark lönsam tillväxt – både organiskt och genom nya förvärv. Försäljningen riktas främst till industribolag i Norden, där andelen egentillverkade och kundanpassade produkter successivt ökar. Genom väl avvägda lagernivåer också här har störningar i leverantörskedjor kunnat pareras relativt väl. Prishöjningar har genomförts i flera omgångar.

Beijer Tech är en viktig plattform för förvärv, dels i områden som ligger nära kärnverksamheten, dels i helt nya nischer. Under året förvärvades



Novosystems som arbetar med fastighetsautomation, Noxon som erbjuder lösningar för avloppsrening samt Källström Engineering Systems som är inriktat på utrustning till den expansiva batteriindustrin.

#### ÖKAT KLIMATFOKUS

Klimatfrågan framstår idag som den största hållbarhetsfrågan för industriföretag, så även för Beijer Alma. Att hantera klimatfrågan på ett framsynt sätt blir alltmer en integrerad del av

*»Vi går in i 2022 med höga ambitioner, men är också ödmjuka inför hur snabbt omvärlden kan förändras. Att fortsätta växa via både förvärv och organisk utveckling kommer att vara prioriterat.«*

grundläggande affärsmannaskap för att skapa kundvärde och växa inom relevanta kundsegment. Parallellt utvecklas rapporteringen kring bland annat klimatpåverkan i hela värdekedjan. Ett exempel gäller EU:s taxonomi. Initialt tar regelverket sikte på de största utsläppsaktiviteterna från näringslivet, där målet är att kategorisera om och hur de berörda bolagen verkar för en hållbar omställning. Vid sidan av området fastighetsautomation – som innefattar energieffektiviseringar i fastigheter – faller Beijer Almas komponenttillverkning och industrihandel i nuläget inte inom taxonomin. Det visar att vi är väl

positionerade i värdekedjan för ett hållbart näringsliv. Vi följer också den fortsatta utvecklingen mot ett cirkulärt och hållbart samhälle och ser taxonomin som en möjliggörare för struktur och ramverk inom hållbarhet.

Vårt hållbarhetsarbete och våra mål utgår från Global Compact, FN:s globala mål samt från den direkta miljöpåverkan våra koncernbolag har. Här gör vi framsteg, vårt koldioxidavtryck fortsätter att minska, tack vare energieffektiviseringar, investeringar

i solceller och användandet av biogasol. Vi är en del av en värdekedja, där utvecklingen mot ökad hållbarhet också sker hos våra leverantörer och kunder. I år redovisar vi även en uppskattning av klimatpåverkan från de råmaterial, som har störst påverkan. På så sätt lägger vi grunden för en utökad förståelse kring våra produkters klimatpåverkan, som i framtiden ska omfatta hela värdekedjan.

#### EN VÄXANDE KONCERN

Vi går in i 2022 med höga ambitioner, men är också ödmjuka inför hur snabbt omvärlden kan förändras. När detta skrivs har det skett stora

förändringar i världspolitiken, som skapar stor osäkerhet på kort och kanske även på längre sikt.

Att fortsätta växa via både förvärv och organisk utveckling kommer att vara prioriterat. Året inleddes med att Beijer Tech gjorde ytterligare två förvärv, Swedish Microwave och Mountpac, två välkända bolag som vi välkomnar i koncernen. Samtidigt ser vi tydliga utmaningar med såväl komponentbrist som sårbara logistikkedjor och ökande inflation, som måste hanteras och kompenseras. Koncernen är väl rustad för att ta vara på möjligheter och för att hantera dessa utmaningar.

Finansiellt har vi en stark balansräkning som möjliggör långsiktigt bra beslut. Vår affärsmodell – där vi erbjuder höga kundvärden till en väldiversifierad kundbas – är robust. Detta möjliggörs av alla våra medarbetare som varje dag fattar affärs-mässiga beslut för att förbättra verksamheten, stötta kunderna och säkra en långsiktigt hållbar koncern. Jag vill tacka för alla fina insatser under ett mycket framgångsrikt 2021 och under inledningen av det nya året.

Henrik Perbeck  
Vd och koncernchef, Beijer Alma

Beijer Almas koncernbolag är inriktade på komponenttillverkning respektive värdeskapande försäljning, tillverkning och nischteknologier. Utvecklingen av dessa verksamheter baseras på ett långsiktigt ägande och decentraliserad styrning, där lönsam tillväxt uppnås genom organisk utveckling och företagsförvärv.

## Potential för tillväxt

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp, där värdeskapandet uppnås genom att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Koncernens tre verksamheter är inriktade på komponenttillverkning respektive värdeskapande försäljning, tillverkning samt nischteknologier. Försäljningsmässigt är de viktigaste branscherna verkstad, fordon, infrastruktur, telekom, energi och försvar. Koncernens bolag har starka internationella positioner inom industri- och chassifjädrar samt inom kablar till mobil telekom och för energi-marknaden.

### DOTTERBOLAG

**Lesjöfors** – en global tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.

**Habia Cable** – ledande europeisk tillverkare av kundanpassade kablar och kablage.

**Beijer Tech** – företagsgrupp som arbetar med värdeskapande försäljning, tillverkning och nischteknologier som automation på utvalda marknader i Norden



Läs mer om Beijer Almas dotterbolag på sidorna 10–18.

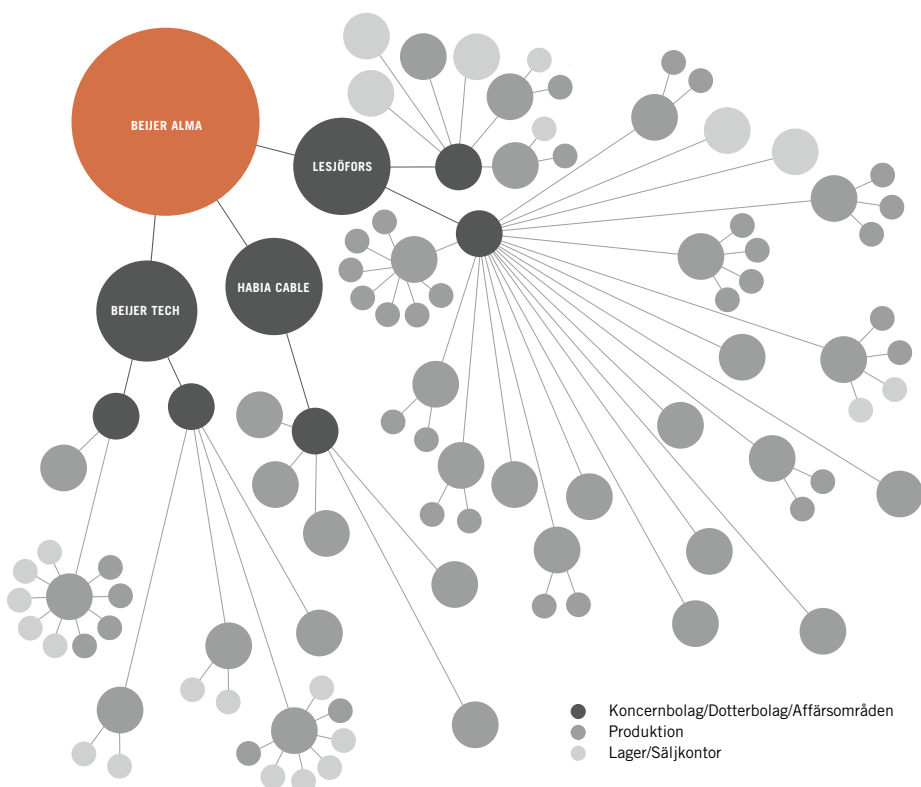
### HÅLLBAR AFFÄRSMODELL

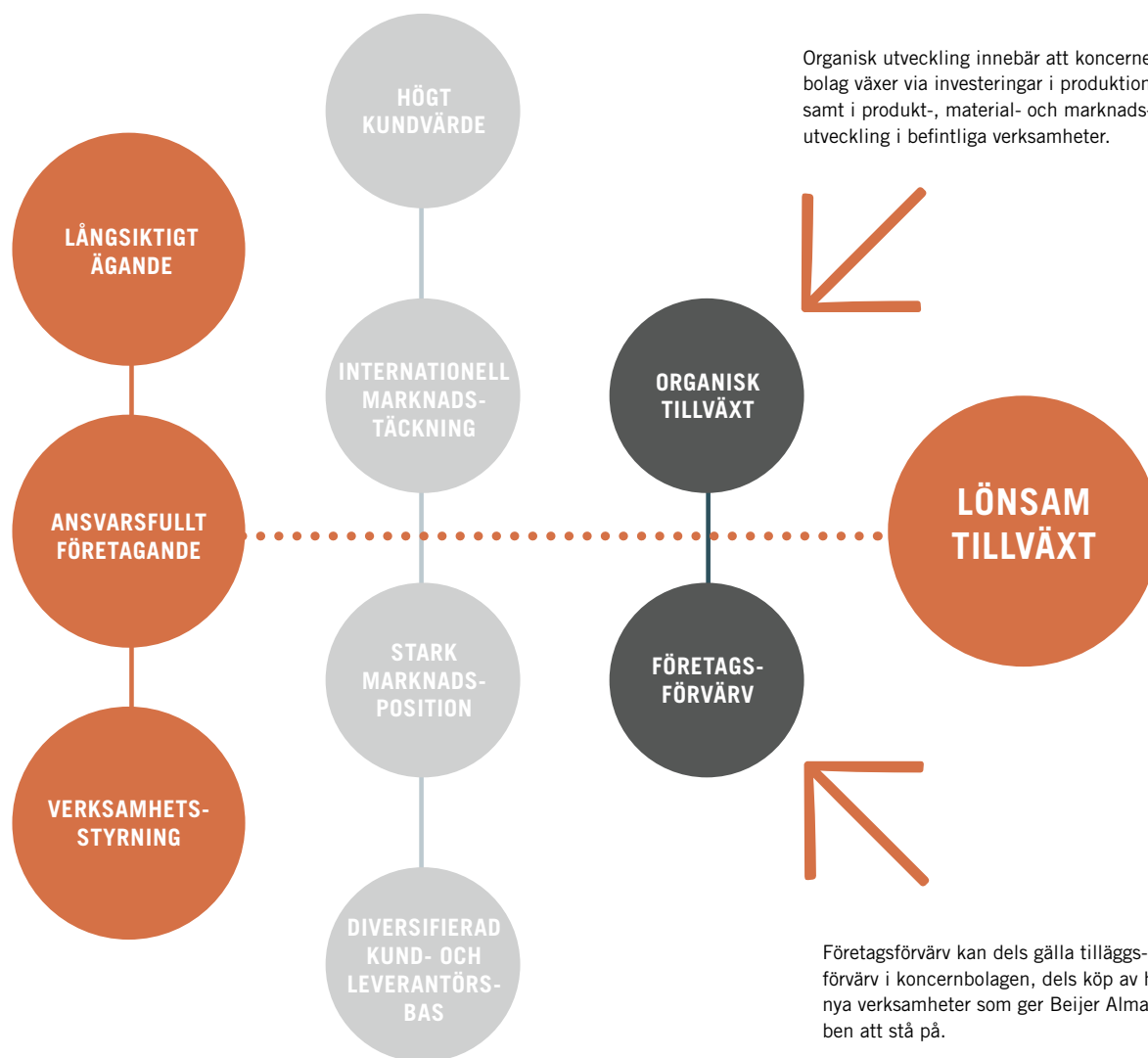
Utvecklingen av koncernbolagen baseras på långsiktigt ägande och decentraliserad styrning, där tillväxt uppnås genom organisk utveckling och företagsförvärv. Hela verksamheten påverkar på olika sätt omgivande miljö och sociala förhållanden. Därför bedrivs ett aktivt hållbarhetsarbete som ska begränsa miljöbelastningen, sänka kostnader, minska risker, men också ge nya affärsmöjligheter.

Hållbarhetsarbetet inriktas på effektiv energi- och resursanvändning, lägre utsläpp, minskad avfallshantering samt på en stark affärsetik. Mutor är förbjudna och Beijer Alma ställer krav på ärlighet och hederlighet, både i den egna verksamheten och bland kunder, leverantörer och andra externa intressenter. Samtidigt ska koncernen ha en positiv påverkan på sociala förhållanden – detta genom att visa respekt för mänskliga rättigheter, erbjuda medarbetarna säkra och utvecklande arbetsplatser samt via stöd till, och samverkan med, organisationer, skolor och föreningar.



Läs mer om Beijer Almas hållbarhetsarbete på sidorna 19–32.





## ATT VÄXA LÖNSAMT

Beijer Alma ska växa lönsamt. För att möjliggöra detta fokuserar koncernbolag på fyra strategiska områden.

### 1. Högt kundvärde.

Många produkter och tjänster är anpassade till specifika kundbehov, adderar en extra nytta eller ger kunden ett större innehåll som de är beredda att betala för. Det höjer kundvärdet och utvecklar lönsamheten på ett positivt sätt.

### 2. Internationell marknadstäckning.

För att expandera och skapa tillväxt med kundunika nischprodukter krävs en försäljning som har bred, internationell täckning.

### 3. Starka marknadspositioner.

Via kvalitetsprodukter, kundanpassning och service skapas starka marknadspositioner, där koncernbolagen kan konkurrera med andra mervärden än pris.

### 4. Bred kund- och leverantörsbas.

Bredden ger handlingsutrymme, minskar risktagandet och beroendet av enskilda marknader, branscher eller företag.

### TILLVÄXT PÅ TVÅ SÄTT

Tillväxt uppnås på två olika sätt – dels genom förvärv av nya företag, dels via organisk utveckling av koncernbolagens nuvarande verksamheter. Förvärv stärker positionerna

på utvalda marknader, inom specifika teknik- och produktområden, men kan även innebära att helt nya portföljbolag knyts till Beijer Alma. Parallellt växer koncernen organiskt genom fortgående investeringar i produktion och marknadsutveckling i de befintliga bolagen.



Läs mer om Beijer Almas förvärv på sidorna 6–7.

# Förvärv som driver tillväxt och lönsamhet

Dessa fem kriterier är vägledande när nya förvärv görs av Beijer Almas koncernbolag:

## STORLEK

Det görs både tilläggsförvärv och förvärv i nya marknadssegment eller produktområden. Fokus ligger på verksamheter som omsätter mellan 50 och 500 Mkr.

## INRIKTNING

Företag som arbetar business-to-business, främst inom montering och tillverkning, men även handelsbolag eller verksamheter som levererar lösningar och tjänster i utvalda nischer.

## FINANSIELL HISTORIK

Välskötta bolag som uppvisat tillväxt och lönsamhet över tid.

## MARKNADSSEGMENT

Segment som har en bred kund- och leverantörsbas, tydliga tillväxtpotentialer och som ger förutsättningar för en långsiktig lönsamhetsutveckling.

## TILLVÄXTNYCKLAR

Produkter och tjänster med höga kundvärden, som kunderna är beredda att betala för. Marknadstäckning som gärna är internationell, eller på sikt har möjlighet att bli det.

ANTAL FÖRVÄRV  
2010–2021

# 30

FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING  
VID FÖRVÄRVSTILLFÄLLET, MKR

# 2 728

# 13

## ÖKAD FÖRVÄRVSTAKT

Sammanlagt 13 förvärv har gjorts sedan 2019, nio i Beijer Tech och fyra i Lesjöfors. Via dessa verksamheter har koncernen fått tillgång till åtta nya produktområden, tre nya industriella nischer och två nya geografiska marknader.

## FÖRVÄRV 2019–2021

- 2019 Uudenmaan Murskaus, Encitech, Lundgrens Norge, De Spiraal & Tribelt, KTT Tekniikka
- 2020 Metrol Springs, PA Ventiler, INU
- 2021 Noxon, Novosystems, Källström, Alcomex, Plymouth Spring

## FÖRDELNING FÖRVÄRVAD OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

Norden 46 %  
Övriga Europa 44 %  
Nordamerika 7 %  
Asien 3 %



## ETT STÖRRE, STARKARE LESJÖFORS

Förvärven i Lesjöfors inriktas på industrifjädrar, som är en fragmenterad marknad med många mindre och medelstora företag. Via förvärven får Lesjöfors tillgång till nya produktområden eller kan etablera sig på nya geografiska marknader. Dessutom kan bolaget dra nytta av synergier som blir värdeskapande, exempelvis:

- **Ökad korsförsäljning** där nya bolag som knyts till Lesjöfors får tillgång till ett bredare sortiment och där befintliga bolag samtidigt kan bredda sin försäljning via de produkter som nyförvärvade verksamheter tillför.
- **Produktivitetsförbättringar** som innebär att nyförvärvade företag får ta del av Lesjöfors samlade kunskaper inom fjäderproduktion, vilket banar väg för en mer optimerad tillverkning. Dessutom har Lesjöfors kapacitet att investera i sina fabriker på ett sätt som också bidrar till ökad produktivitet.

## AMERIKANSK EXPANSION

Via förvärvet av Plymouth Spring Company fortsätter Lesjöfors sin expansion på den amerikanska marknaden. Plymouth tillverkar kundanpassade fjädrar, stansade delar och böjda tr addedetaljer. Kunderna återfinns i branscher som elektronik, järnvaror, industri, försvars- och fordonsindustri. Med förvärvet etablerar Lesjöfors en närvaro i USA också inom industrifjädrar, där Plymouth fungerar som plattform för framtida organisk och förvärvad tillväxt på denna marknad.





# 200%

## FÖRDUBBLAD KUNDBAS

Under de senaste fem åren har Alcomex mer än fördubblat både kundbas och intäkter. Kundbasen är internationell och företagets produkter levereras till ett flertal olika sektorer, exempelvis bygg, finmekanik samt fjädringssystem för eftermarknaden.

## STÖRSTA FÖRVARVET HITILLS – NYTT PRODUKTOMRÅDE

Förvärvet av nederländska Alcomex som gjordes sommaren 2021 är det största som hittills gjorts i Lesjöfors. Alcomex tillverkar dörr- och industri-fjädrar, exempelvis för garagedörrar, industridörrar och för kunder inom bygg och finmekanik. Företaget har fabriker i Nederländerna, Tjeckien, Polen och Indien. Genom affären får Lesjöfors tillgång till nya geografiska marknader och till produktområdet dörrfjädrar. Alcomex storlek och geografiska räckvidd gör att Lesjöfors skapar en större plattform för sin verksamhet – en plattform som stärker tillväxtnöjligheterna, bland annat via ökad korsförsäljning mellan olika verksamheter.

# 530

Alcomex har cirka 350 medarbetare och omsatte under 2021 530 Mkr, varav 228 Mkr i koncernens ägo. Företagets största marknader är Nederländerna, Polen, Tyskland och Tjeckien.

## BEIJER TECH – TILLVÄXT PÅ NYA OMRÅDEN

Beijer Tech förvärvar välskötta, lönsamma bolag som gärna också har en hög marknadsandel inom en specifik marknadsnisch. Företagens produkter och tjänster ska kopplas till värden som kunderna är beredda att betala för – exempelvis i form av hög kvalitet, högt teknikinnehåll, långt driven kundanpassning eller en hög service.

Efter förvärven lever bolagens varumärken oftast vidare och Beijer Techs mål är även att behålla och vidareutveckla den kultur tidigare ägare genom åren byggt upp. Förvärven inriktas på två områden:

- **Tilläggsförvärv** inom flödesteknik, industriprodukter eller fastighetsautomation som bidrar till att Beijer Tech kan växa vidare på nya marknader inom befintliga produktområden eller i närliggande branscher.
- **Nya industriella nischer** med attraktiva tillväxtnöjligheter och förutsättningar för långsiktig lönsamhetsutveckling, exempelvis genom att efterfrågan gynnas av makrotrender eller lokala omvärldsförändringar. Fokus ligger på bolag med hög förädlingsgrad, det vill säga tillverkande företag eller bolag som processar eller arbetar med förädling på annat sätt.

## FASTIGHETSautomation – EN NY NISCH

Ett av de områden som Beijer Tech expanderar inom är fastighetsautomation. Med det menas teknik och tjänster som optimerar inomhusklimatet i en fastighet, exempelvis genom styrning av värme, kyla och ventilation på ett miljö- och energieffektivt sätt.

Under 2020 förvärvades INU-gruppen och 2021 Novosystems, som främst är inriktade på fastighetsautomation i kommersiella och specialfastigheter. Företagen arbetar med både offentliga och privata kunder i Sverige och samordnas idag operativt inom Beijer Tech. På så sätt breddas kunderbjudandet inom, både vad gäller geografisk spridning och kompetens på detta tillväxtområde.

## EN STARK AKTÖR

INU och Novosystems har under året förts ihop i en gemensam organisation. På så sätt breddas kunderbjudande ännu mer, både sett till geografisk spridning och kompetens. Via den nya, större verksamheten skapas en stark aktör inom fastighetsautomation, som har västra och mellersta Sverige som huvudmarknad. Kunderbjudandet inom fastighetsautomation omfattar tjänster, produkter och systemlösningar.



# Aktien

- Omsättningen under året var 33,7 procent av utestående aktier. Varje dag omsattes i genomsnitt 71 509 aktier.
- Vid utgången av 2021 uppgick Beijer Almas börsvärde till 16 542 Mkr.
- Vinsten per aktie blev 9,43 kr (6,58).
- Vid utgången av 2021 hade Beijer Alma 16 284 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 274,50 kr (131,00).
- Den högsta kursen 277,00 kr, noterades den 29 december 2021.
- Den lägsta kursen 129,80 kr noterades den 5 januari 2021.
- Beijer Almas börskurs ökade med 109 procent under 2021.
- Stockholms all-share index ökade med 34 procent.

AKTIEDATA	2021	2020	2019	2018	2017
Vinst per aktie efter skatt, kr*	9,43	6,58	7,15	7,78	6,45
Eget kapital per aktie, kr*	47,42	41,78	40,04	37,04	33,04
Utdelning per aktie, kr	3,50	3,00	2,50	5,10	4,75
Utdelningsandel, %	37	46	35	66	74
Direktavkastning, %	1,3	2,3	1,6	3,9	3,6
Börskurs vid årets slut, kr	274,50	131,00	156,60	129,98	131,00
Högsta börskurs, kr	277,00	162,20	156,60	152,48	141,00
Lägsta börskurs, kr	129,80	72,20	113,00	115,00	111,00
P/E-tal vid årets slut	29,1	19,9	21,9	16,7	20,3
Kassaflöde efter investeringar, per aktie	-8,06	6,26	1,70	3,80	4,48
Utgående antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200

\* Hänförligt till moderbolagets ägare

INNEHAV	Antal aktieägare	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
1-500	13 186	1 272 262	302	1 271 960	2,1	1,1
501-5 000	2 627	4 105 512	200	4 105 312	6,8	3,4
5 001-10 000	202	1 472 449	100	1 472 349	2,4	1,2
10 001-20 000	105	1 541 570	24 066	1 517 504	2,6	1,5
20 001-50 000	68	2 139 572	28 800	2 110 772	3,6	2,0
50 001-100 000	30	2 068 792	349 846	1 718 946	3,4	4,4
100 000-	66	47 662 043	6 123 486	41 538 557	79,1	86,4
<b>Totalt</b>	<b>16 284</b>	<b>60 262 200</b>	<b>6 526 800</b>	<b>53 735 400</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Per 31/12 2021. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

STÖRSTA ÄGARE	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
Anders Walls Stiftelser	8 238 940	400	8 238 540	13,7	6,9
Anders Wall med familj och bolag	6 983 640	5 390 600	1 593 040	11,6	46,6
Lannebo Fonder	4 160 623	0	4 160 623	6,9	3,5
Handelsbanken Fonder	3 213 176	0	3 213 176	5,3	2,7
Odin Fonder	3 100 000	0	3 100 000	5,1	2,6
C WorldWide Asset Management	2 407 568	0	2 407 568	4,0	2,0
Nordea Fonder	1 890 101	0	1 890 101	3,1	1,6
Fjärde AP-fonden	1 774 984	0	1 774 984	2,9	1,5
Clients Fonder	1 268 300	0	1 268 300	2,1	1,1
Swedbank Robur Fonder	1 000 000	0	1 000 000	1,7	0,8
Livförsäkringsbolaget Skandia	882 614	0	882 614	1,5	0,7
Göran W Hultgren med familj och bolag	876 286	555 666	320 620	1,5	4,9
Grandeur Peak Global Advisors	732 525	0	732 525	1,2	0,6
Tredje AP-Fonden	727 868	0	727 868	1,2	0,6
Övriga aktieägare	23 005 575	580 134	22 425 441	38,2	23,9
<b>Summa totalt</b>	<b>60 262 200</b>	<b>6 526 800</b>	<b>53 735 400</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

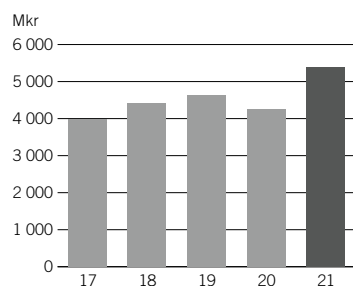
Per 31/12 2021. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

# Tio år i sammandrag

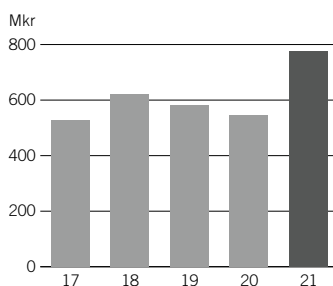
Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	<b>5 388,5</b>	4 249,8	4 621,7	4 408,8	3 971,5	3 527,5	3 521,9	3 298,2	3 066,5	2 779,7
Rörelseresultat	<b>774,8</b>	544,8	582,6	622,8	528,4	455,2	477,3	427,5	396,3	372,3
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	<b>820,1</b>	544,8	582,6	622,8	512,3	455,2	477,3	427,5	396,3	372,3
Finansnetto	<b>-31,6</b>	-29,6	-25,2	-13,6	-11,0	-8,2	-10,4	-3,9	-11,6	-10,5
Resultat efter finansnetto	<b>743,2</b>	515,2	557,4	609,2	517,4	447,0	466,9	423,6	384,7	361,8
Skatt	<b>-169,5</b>	-118,3	-126,6	-140,4	-129,1	-119,4	-113,2	-104,3	-95,7	-93,3
Redovisat resultat*	<b>568,2</b>	396,6	430,8	468,8	388,3	327,6	353,7	319,3	289,0	286,5
Anläggningstillgångar	<b>3 437,0</b>	2 388,8	2 261,6	1 676,8	1 551,5	1 504,8	1 314,2	1 347,0	1 192,5	1 111,6
Omsättningstillgångar	<b>2 907,1</b>	2 295,6	2 293,3	2 051,9	1 883,8	1 646,4	1 555,6	1 396,7	1 355,5	1 283,1
Eget kapital*	<b>2 857,8</b>	2 517,9	2 413,2	2 231,8	1 991,1	1 901,5	1 835,3	1 744,8	1 610,9	1 519,5
Långfristiga skulder och avsättningar	<b>1 545,8</b>	918,5	785,8	270,4	219,7	309,0	262,3	313,9	299,2	323,5
Kortfristiga skulder	<b>1 944,3</b>	1 261,8	1 351,8	1 222,3	1 220,6	936,9	768,5	681,3	634,3	549,1
Balansomslutning	<b>6 344,1</b>	4 684,4	4 554,9	3 728,7	3 435,3	3 151,2	2 869,8	2 743,7	2 548,0	2 394,7
Kassaflöde	<b>-150,7</b>	174,5	169,0	229,3	186,5	173,6	251,8	146,0	200,0	130,1
Avskrivningar	<b>246,5</b>	239,7	230,7	138,5	130,5	117,3	110,6	98,7	86,7	78,7
Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv	<b>175,9</b>	124,4	203,0	205,2	125,9	203,6	135,8	140,0	126,3	70,5
Sysselsatt kapital	<b>4 168,3</b>	3 706,6	3 599,1	2 962,7	2 727,8	2 488,2	2 281,5	2 125,8	1 957,0	1 815,8
Nettoskuld	<b>1 323,7</b>	572,6	720,9	439,6	408,7	313,1	194,1	189,8	92,3	56,8
<b>Nyckeltal, %</b>										
Bruttomarginal	<b>32,4</b>	30,4	29,8	31,2	31,8	32,5	32,8	32,4	32,4	33,7
Rörelsemarginal	<b>14,4</b>	12,8	12,6	14,1	13,3	12,9	13,7	13,0	12,9	13,4
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster	<b>15,2</b>	12,8	12,6	14,1	12,9	12,9	13,7	13,0	12,9	13,4
Vinstmarginal	<b>13,8</b>	12,1	12,1	13,8	13,0	12,7	13,3	12,8	12,5	13,0
Soliditet	<b>45</b>	53	53	60	58	60	64	64	63	64
Nettoskuldsättningsgrad	<b>46</b>	23	30	20	20	16	11	11	6	4
Avkastning på eget kapital	<b>21,7</b>	16,5	19,2	22,5	20,7	18,7	20,3	19,7	19,2	17,8
Avkastning på sysselsatt kapital	<b>18,6</b>	14,9	17,7	22,0	20,8	19,1	21,7	21,3	21,1	21,2
Räntetäckningsgrad, ggr	<b>23,5</b>	17,9	22,1	39,9	42,5	48,8	41,8	41,3	28,9	27,5
Medeltal antal anställda	<b>2 866</b>	2 585	2 658	2 610	2 546	2 340	2 262	2 124	2 110	1 831
Vinst per aktie efter skatt	<b>9,43</b>	6,58	7,15	7,78	6,45	5,79	6,05	5,48	4,80	4,46
Utdelning per aktie, kr	<b>3,50</b>	3,00	2,50	5,10	4,75	4,75	4,75	4,25	4,00	3,50

\* Hänförligt till moderbolagets ägare. Definitioner, se not 38, sida 72. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen bejeralma.se under Investor Relations.

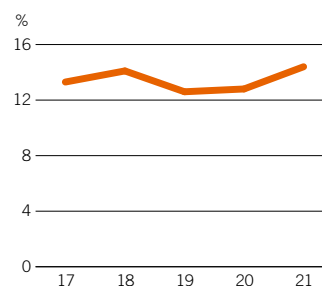
## NETTOOMSÄTTNING



## RÖRELSERESULTAT



## RÖRELSEMARGINAL



Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt av tråd- och banddetaljer. Företaget tillverkar även utbytesfjädrar för eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Lesjöfors är en av de större aktörerna i sin bransch i Europa och har global tillverknings- och leveranskapacitet.

## Lesjöfors

### CHASSIFJÄDRAR

Utveckling, tillverkning och försäljning av utbytesfjädrar på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. I sortimentet ingår chassifjädrar, sportfjädersatser samt blad- och gasfjädrar för främst europeiska och asiatiska bilar. Produkterna bidrar till högre säkerhet och bättre köregenskaper.

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Det heltäckande sortimentet och den höga leveransprecisionen är viktiga styrkor. Lesjöfors är också en komplett leverantör som hanterar hela värdekedjan – design, tillverkning, lager och distribution.

#### KUNDER/MARKNAD

Produkterna säljs på den fria eftermarknaden via reservdelsgrossister och distributörer. Inom chassifjädrar är

Lesjöfors den största aktören i Europa. Huvudmarknader är Storbritannien, Tyskland, Ryssland, Sverige samt övriga Europa. 95 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

#### UTVECKLINGEN 2021

- Omsättningsmässigt uppnåddes all-time-high, dels beroende på ett uppdämt behov i marknaden, dels via den förhållandevis hårda vintern som ökade efterfrågan på chassifjädrar.
- Lesjöfors gynnades av den höga leveransprecisionen, som gjorde att företaget tog marknadsandelar under året.
- Flertalet större marknader i Europa utvecklades starkt – Norden, Tyskland och Storbritannien. Även marknaderna i östra Europa växte, men från lägre nivåer.
- Nettoomsättningen uppgick till 893 Mkr (609).

### INDUSTRI

Utveckling och tillverkning av industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer, där kunden erbjuds högteknologiska, anpassade lösningar. Lesjöfors säljer även standardprodukter. Tillverkning i 17 länder. Ytterligare 5 länder med enbart egna säljbolag.

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Hög teknisk kompetens inom fjäderkonstruktion samt förmåga till problemlösning i kundens verksamhet. Decentraliserad tillverkning nära kunderna. Global leveranskapacitet. Komplet, egenutvecklat, sortiment av standardprodukter.

#### KUNDER/MARKNAD

Kunderna återfinns i de flesta industrisektorer. Huvud-

marknader är Skandinavien samt Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika. 80 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

#### UTVECKLINGEN 2021

- Hög tillväxt i flertalet kundsegment. Under året ändrades efterfrågebilden, där segment som medicinteknik ökade medan fordonsindustrin minskade.
- Växande efterfrågan från företag som driver serverhallar, där trafikvolymerna ökade under pandemin och drev på investeringarna och efterfrågan på komponenter.
- Starkast utveckling i Asien och Europa medan USA-marknaden var svagare.
- Nettoomsättningen uppgick till 2 305 Mkr (1 840).

**INTERVJU MED OLA TENGROTH,  
VD LESJÖFORS**

Lesjöfors har gjort »all-time-high« under 2021 – både resultat- och omsättningsmässigt. Via nederländska Alcomex har bolaget dessutom gjort det hittills största företagsförvärvet i Beijer Almas historia.

**Hur vill du sammanfatta året?**

Vi har haft ett fantastiskt år. Lesjöfors har gjort »all-time-high« resultatmässigt och nått en högre omsättning än någonsin tidigare. Ökade kostnader har vi kunnat hantera med prisökningar som följd. Under året har vi dessutom gjort det största förvärvet i Beijer Almas historia. Det gör att jag är väldigt nöjd med 2021. En förklaring till utvecklingen är att vi har en robust struktur som klarar svängningar i marknaden och där leveranssäkerhet och kvalitet står högt upp på agendan. Vi drar också fördel av att Lesjöfors är decentraliserat med ett beslutsfattande nära kunderna.

**Vilka möjligheter öppnar förvärvet av Alcomex?**

Först och främst öppnas den nya nischen dörr- och portfjädrar för oss. På så sätt förstärker vi erbjudandet via ett nytt produktsegment. Det finns även försäljningssynergier för Alcomex som nu börjat sälja Lesjöfors standardsortiment av industrifjädrar

*»Just nu är det fokus på järnvägsprojekt, som är ett grönt transportslag. Det öppnar möjligheter för Lesjöfors.«*

på sina marknader. Den geografiska matchningen är också bra. Alcomex är starka på marknader där vi tidigare inte haft en närvaro. Vi ser dessutom att det finns synergier på inköpssidan, exempelvis gällande råmaterial.

**Ni har satsat mer på vissa kund- och produktsegment – vilka?**

Inom Medical och Rail/Heavy Springs har vi gjort utökade satsningar – detta genom att investera i teknisk utveckling, tillverkningskapacitet samt i försäljningsarbetet.

*»Det finns försäljningssynergier för Alcomex, som börjat sälja Lesjöfors industrifjädrar på sina marknader.«*

Just nu är det stort fokus på järnvägsprojekt, som är ett grönt transportslag. Det öppnar möjligheter för vår kompetens och våra produkter. Medical är ett område som växt under pandemin då efterfrågan på medicin- och hygienartiklar ökat. Tillväxten på detta område kopplar vi också till nya förvärvsmöjligheter.

**Hållbarhetsfrågorna uppmärksammas alltmer – hur påverkas ni?**

Vi påverkas, men förutsättningarna är olika beroende på produktsegment och geografisk marknad. Många av våra bolag upplever att de finns krav och förväntningar från deras kunder, främst gällande koldioxidutsläpp. Detta är ett prioriterat område där vi också gör förbättringar och exempelvis har gått över till biogasol vid en anläggning för att minska utsläppen. Från 2022 knyter vi även en hållbarhetschef till vår ledningsgrupp.

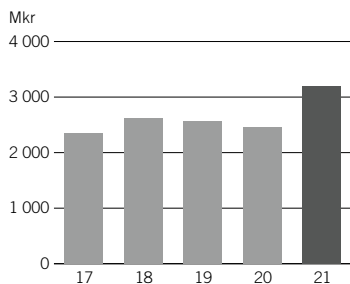
**Vad är i fokus 2022?**

Vi fortsätter arbetet med att få Lesjöfors att samverka på ett bättre sätt så vi kan sälja hela vårt sortiment på alla marknader. Därför blir utveck-

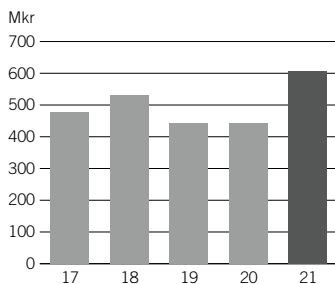
lingen av vår säljplattform betydelsefull. Hållbarhet och digitalisering är andra fokusområden, där vi kommer att investera mer. Under 2022 ska vi dessutom öka förvärvstakten på ett markant sätt.



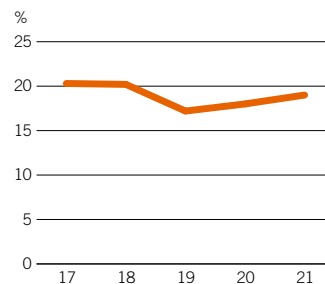
## NETTOOMSÄTTNING



## RÖRELSERESULTAT



## RÖRELSEMARGINAL

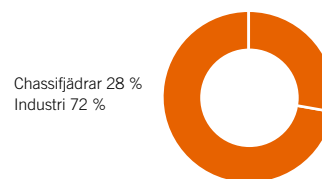


## NYCKELTAL

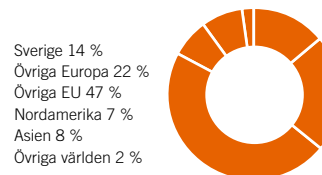
Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	3 197,8	2 448,7	2 563,5	2 624,9	2 351,2
Fakturering affärsområde Chassifjädrar	892,7	608,8	640,5	761,0	675,0
Fakturering affärsområde Industri	2 305,3	1 839,9	1 923,0	1 863,9	1 676,2
Kostnad sålda varor	-2 080,3	-1 654,6	-1 746,7	-1 740,9	-1 537,5
Bruttoresultat	1 117,5	794,1	816,8	884,0	813,7
Försäljningskostnader	-209,3	-169,5	-185,3	-178,4	-162,0
Administrationskostnader	-255,5	-183,5*	-190,2	-175,0	-174,4
Jämförelsestörande post	-45,3	-	-	-	-
Rörelseresultat	607,2	441,2	441,3	530,6	477,3
Rörelsemarginal, %	19,0	18,0	17,2	20,2	20,3
Finansnetto	-13,1	-12,2	-13,0	-7,1	-5,2
Resultat efter finansnetto	594,1	429,0	428,8	523,5	472,1
Avskrivningar ingår med	155,9	148,2	142,8	98,5	92,1
Investeringar exkl. företagsförvärv	133,3	91,0	153,9	158,9	111,2
Avkastning sysselsatt kapital, %	22	19	20	32	26
Medeltal antal anställda	1 918	1 696	1 742	1 733	1 703

\*inkluderar här även övriga intäkter om 13,2 Mkr.

## ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING



## FÖRSÄLJNING PER MARKNAD



## HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Säkra att hållbarhetsfrågorna är integrerade i vardagsarbetet och bidrar till effektiviseringar.
- Öka energieffektiviteten.
- Arbete med antikorrupktion och samhällsengagemang.
- Minimera utsläppen av växthusgaser.
- Minska mängden avfall som går till deponi.
- Möta kundkraven på hållbar utveckling.
- Erbjud en säker och utvecklande arbetsmiljö.

## AUTOMATISERAD TILLVERKNING

Brittiska Metrol Springs har gjort nya, stora investeringar i sin gasfjädertillverkning. Genom satsningar på automatiseringar i maskinparken ökar processeffektiviteten i denna del av produktionen. Även tekniken för att ladda och testa företagets gasfjädrar har automatiserats. Dessutom har Metrol investerat i en robotiserad gasfjäderladdare samt i utrustning för lasermärkning av fjäderprodukterna.

– Med de nya maskinerna kan vi i de flesta fall producera produkter mycket snabbare och i större volymer, men även med mycket högre effektivitet och kvalitet, säger Rob Lamb, vd för Metrol Springs.

# 4/5

### ARBETSKLIMAT/ARBETSMILJÖ

Medarbetarundersökning vid svenska fabriker visade bland annat att drygt 4 av 5 tycker att man har ett bra arbetsklimat och en säker arbetsmiljö.

# 600

### EN LEDANDE AKTÖR

Inom chassifjädrar är Lesjöfors en ledande aktör med cirka 600 kunder.

## BIOGASOL MINSKAR KOLDIOXID-UTSLÄPPEN

I Lesjöfors Fjädrars svenska fabrik sänks utsläppen av koldioxid med mellan 70 och 90 procent. Anledningen är att den propangas som tidigare använts i tillverkning nu ersatts av biogasol. Denna typ av gasol utvinns från biobaserade restprodukter eller biobaserat avfall, exempelvis slaktavfall och använd frityrolja. Utsläppsminskningen som den gröna omställningen leder till motsvarar 1 600–2 000 ton koldioxid per år vid anläggningen i Lesjöfors.

# 652

### REKORDRESULTAT

Årets rekordresultat hamnade till slut på 652 Mkr (rörelseresultat före jämförelsestörande poster).

## KOMPLEX KOMPONENT TILL ELBILS-TILLVERKARE

Kompetensöverföring blev nyckeln i en omfattande affär gällande elbilar. Bakgrunden är att tyska Stumpp + Schüle tidigare tecknat avtal med en underleverantör till en elbilstillverkare. Komponenten som avtalet gäller är tekniskt komplex. Senare fick Lesjöfors även frågan om samma komponent kunde levereras till kundens kinesiska verksamhet. Genom en överföring av teknologi och kompetens från Stumpp + Schüle tillverkas komponenten nu hos kollegorna i Lesjöfors China. Nästa steg är att leta passande lokalisering av fler tillverkningsanläggningar för komponenterna i andra världsdelar.

## UTSLÄPP NED MED 60 PROCENT

Tyska Velleuer har gått över till grön el. Det sänker koldioxidutsläppen med cirka 300 ton per år, vilket motsvarar en minskning på över 60 procent. Samtidigt uppmuntrar Velleuer sina anställda att satsa på gröna alternativ också när de åker till och från arbetet. Därför har laddstationer för både cyklar och bilar installerats vid företagets anläggning.

– När vi gör det lättare att ta cykeln till jobbet så bidrar vi inte bara till minskade luftföroreningar, utan förbättrar också våra anställdas hälsa, säger Frank Jahn, vd Velleuer.

## FJÄDRAR TILL SOLDIVEN BIL

Solenergi växer i betydelse på många områden – också när det gäller att driva fordon. De Spiraal har levererat fjädrar till det nederländska solbilsprojektet Solar Team Twente. Experimentbilen kallas Red Horizon, har designats av studenter och kan köra upp till 3 000 kilometer på solenergi. De Spiraal har sponsrat projektet med sitt fjäderkunnande och med gratis komponenter som blad- och tryckfjädrar. Under året deltog Red Horizon i billoppet Solar Challenge Marocko, som bland annat sträckte sig över soldränkta Sahara.

Habia Cable är en av Europas största tillverkare av specialkabel till kunder inom telekommunikation, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri. Produkterna används ofta i högteknologiska applikationer och säljs över hela världen.

## Habia Cable

### VERKSAMHET

Utveckling, tillverkning och försäljning av kundanpassade kablar och kablage. Produkterna används i högteknologiska applikationer i utsatta miljöer och tillverkas därför i högpresterande material. Habia har kabelfabriker i Sverige, Tyskland, Kina samt i Polen där verksamheten är inriktad på kablage.

### KONKURRENSFÖRDELAR

Egen expertis inom materialutveckling, elektriska egenskaper och kabelkonstruktion. Tekniska säljare på lokala marknader och konstruktörer vid fabrikena erbjuder kundanpassning via kompletta, tekniska lösningar som löser kundernas problem. Tillverkningen är flexibel och ofta kundorderstyrd. Inom telekom är lågkostnadstillverkning i Kina en förutsättning för konkurrenskraften. Andra konkurrensfördelar är hög kvalitet och elektrisk prestanda, som ökar räckvidden i basstationerna.

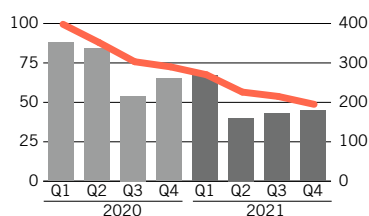
### KUNDER/MARKNAD

En av Europas största tillverkare av specialkabel. Kunder inom försvar, kärnkraft, offshore, mobil telekom och övrig industri. Försäljning i 50 länder. Huvudmarknaderna är Asien, Norden samt övriga Europa med länder som Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Nederländerna och Belgien.

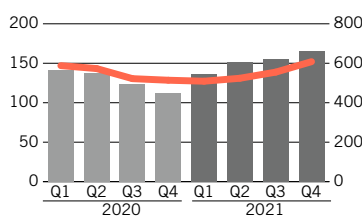
### UTVECKLINGEN 2021

- Kraftigt ökad ordergång från kunder på industri-marknaden, dels i flertalet segment, dels i både Europa och i Asien.
- Stark tillväxt inom marina applikationer, bland annat i segmentet lättviktskabel där Habia tagit marknadsandelar via konceptet DMFRO.
- Ökad ordergång från försvarsmarknaderna i Asien och Europa, där större försvarskoncerner ökat produktionstakten efter nedgången 2020.
- Tydlig vändning på telekommarknaden. Den viktigaste drivkraften var utbyggnaden inom 5G-teknik, främst i Kina men även i Europa, USA och övriga Asien.
- Nettoomsättningen uppgick till 809 Mkr (804).

### FÖRSVAR, KÄRNKRAFT OCH OFFSHORE



### TELEKOM OCH ÖVRIG INDUSTRI



Habia Cables försäljning omfattar främst kunder inom telekommunikation, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri. Försäljningen till kärnkraft, försvar och offshore är normalt starkt projektrelaterad.

Nettoomsättning, Mkr  
 — Rullande 12 månader  
 ■ Kvartal

### HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Effektivare energianvändning.
- Minskade utsläpp av lösningsmedel.
- Minskade avfallsmängder – ökad återvinning av plaster och metaller.
- Vidareutveckling av systemen för registrering av incidenter i arbetsmiljön.
- Fortsatt arbete med anti-korruption, ökat samhällsengagemang och kring samarbeten med skolor.





## INTERVJU MED CARL MODIGH, VD HABIA CABLE

Utvecklingen 2021 präglades av en dramatisk vändning uppåt i efterfrågan, som kan liknas vid en överhettning.

### Hur vill du sammanfatta året?

Vi har sett en dramatisk vändning. Året inleddes svagt, men sedan tog efterfrågan fart och övergick i något som kan liknas vid en

*»Via de fortsatta utvecklingsprojekten för marin- och försvarsmarknaderna lanseras nya produkter.«*

överhettning. Industrimarknaden har följt med konjunkturen uppåt. Även försvarsmarknaden har växt och resulterat i en ökad orderinång. På telekommunikationsmarknaden är aktiviteten hög och drivs av investeringar i 5G-teknik.

### Ni utsattes för ett dataintrång – sammanfatta effekterna av detta?

Kortsiktigt fick intrånget stor effekt. Främst inom produktion och orderflöden, vilket påverkade faktureringen. Många i företaget gjorde fantastiska insatser, som bidrog till att vi snabbt kunde återställa verksamheten och hitta lösningar på de problem som uppstod. Så här i efterhand kan vi också konstatera att vi inte tappat några kunder.

### Habia investerar i produktutveckling – vilka initiativ är mest intressanta?

De fortsatta utvecklingsprojekten för marin- och försvarsmarknaderna, där nya produkter lanseras. Vi har tagit fram kablar för dataöverföring i krävande miljöer, både kopparkabel och optisk fiber för industriell utrustning. Högspänningskabeln ZeroArc har lanserats som eget varumärke och vidareförädlingen av produkten fortsätter, exempelvis för flyg-, rymd- och försvarsteknik. Kabeln kan användas i de utvecklingsprojekt som pågår kring elflyg, där vi ligger långt framme.

### Vissa företag har haft problem med sina försörjningskedjor – hur har ni påverkats?

Genom överhettningen i marknaden har priset på metaller och andra insatsvaror ökat kraftigt. Led- och transporttiderna har utökats. I några fall har det uppstått materialbrist hos leverantörerna.

### Vad är i fokus 2022?

Kortsiktigt handlar det om att möta den stora efterfrågan vi ser samt hantera frågorna kring priser, ledder och materialbrist. Vi kommer också att fokusera på försvarsmarknaden och de nya projekt vi ser framför oss. Senare under året flyttar vår polska verksamhet in i nya lokaler, som skapar förutsättningar för tillväxt.



## NYCKELTAL

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	808,6	804,0	978,6	870,4	808,5
Kostnad sålda varor	-583,2	-573,4	-716,9	-630,6	-581,0
Bruttoresultat	225,4	230,6	260,9	239,8	227,5
Försäljningskostnader	-92,5	-90,7	-106,9	-112,7	-109,1
Administrationskostnader	-69,8	-86,2	-73,9	-69,8	-76,2
Rörelseresultat	63,1	53,7	80,1	57,3	42,2
Rörelsemarginal, %	7,8	6,7	8,2	6,6	5,2
Finansnetto	-6,4	-6,1	-6,8	-5,7	-4,6
Resultat efter finansnetto	56,7	47,6	73,3	51,6	37,6
Avskrivningar ingår med	36,3	41,8	47,0	32,7	31,4
Investeringar exkl. företagsförvärv	23,7	11,5	18,9	38,1	11,8
Avkastning sysselsatt kapital, %	12	11	14	11	9
Medeltal antal anställda	532	518	653	648	624

## ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING

Försvar, kärnkraft  
och offshore 24 %  
Telekom och övrig  
industri 76 %



## FÖRSÄLNING PER MARKNAD

Sverige 5 %  
Övriga Europa 11 %  
Övriga EU 47 %  
Nordamerika 4 %  
Asien 31 %  
Övriga världen 2 %



Beijer Tech är en företagsgrupp som arbetar med värdeskapande försäljning, tillverkning och nischteknologier som automation. Det breda produkt- och serviceutbudet stärker kundernas konkurrenskraft och inriktas på områdena flödesteknik och industriprodukter.

## Beijer Tech

### FLÖDESTEKNIK

Grossistverksamhet och tillverkning som inriktas på slangar, kopplingar, ventiler och industrigummi. Lundgrens är den dominerande verksamheten med lager, tillverkning och försäljning i hela Sverige. PA Ventiler är specialiserat på ventiler till pappers- och cellulosaindustrin. Svebab tillverkar brandslangar medan Noxon är inriktat på vattenrening och Källström Engineering på batteriteknologi.

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Heltäckande sortiment med 35 000 artiklar, hög kompetens samt ett brett utbud av kundanpassade och egentillverkade komponenter, främst packningar och plastdelar. Standard- och specialprodukter för processindustrin. Ledande position inom tillverkning av högkvalitativa brandslangar.

#### KUNDER/MARKNAD

Huvudmarknad är Sverige. Kunderna är tillverkare (OEM), specialiserade återförsäljare, myndigheter/rådningstjänster samt industriföretag inom tillverkning, drift och underhåll. I Sverige är Lundgrens marknadsledande inom industrislangar och Svebab inom brandslangar.

#### UTVECKLINGEN 2021

- Kraftigt ökad efterfrågan i flertalet produkt- och marknadssegment.
- Förvärv av verksamheter som arbetar med nya nischteknologier – Källström Engineering Systems samt Noxon.
- Fortsatt hög efterfrågan på medicintekniska komponenter, som en följd av spridningen av covid-19.
- Ökad tillväxt inom Lundgrens Norge.
- Starkt kostnadsfokus, som bidrog till lönsamhetsförbättringen.
- Nettoomsättningen uppgick till 555 Mkr (434).

### INDUSTRI

Försäljning av utrustning, förbrukningsvaror och maskiner, egen tillverkning samt verksamheter inom fastighetsautomation. Affärskoncepten är Karlebo (gjuteri), Beijers (gjuteri, sliptechnik), Tebeco (blästring, slipning), PMU (industriservice), Norspray, Preben Z (ytbehandling), KTT Tekniikka (transmission), Encitech (elektroniska komponenter), Uudenmaan Murskaus (reserv- och slitdelar) samt INU-gruppen (fastighetsautomation).

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Värdeskapande försäljning, där teknikkunnandet kring produkter och tjänster stärker kundens totalekonomi, exempelvis genom att snabba upp produktflöden, ge effektiviseringar eller kvalitetsförbättringar. Tillverkning av kundanpassade komponenter samt tjänster inom fastighetsautomation, som optimerar inomhusklimat och minskar miljöbelastningen.

#### KUNDER/MARKNAD

Industriföretag inom ytbehandling, gjuterier, stål- och smältverk, verkstadsföretag samt fastighetsbolag, reningsverk och företag inom offshore. Verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland, där Sverige är största marknaden som står för 60 procent av försäljningen.

#### UTVECKLINGEN 2021

- Hög efterfrågan i samtliga kundsegment gav en återgång till de försäljningsnivåer som gällde före pandemin.
- Förvärv av Novosystems. Verksamheten integrerades under året med INU, vilket stärker erbjudandet inom fastighetsautomation på Sverigemarknaden.
- Ökad tillväxt inom Norspray som under året tagit stora projektaffärer.
- Starkt kostnadsfokus, som bidrog till lönsamhetsförbättringen.
- Nettoomsättningen uppgick till 827 Mkr (563).

INTERVJU MED STAFFAN  
JOHANSSON, VD BEIJER TECH

Beijer Tech har gjort ett mycket starkt år. Både omsättning och lönsamhet var den bästa hittills. 2021 har i stort kännetecknats av en tydlig återgång i alla branscher till nivåerna som gällde före pandemin.



**Sammanfatta året**

Vi har gjort ett kanonår. Både omsättning och lönsamhet är den bästa hittills för Beijer Tech. 2021 har kännetecknats av en tydlig återgång i alla branscher till nivåerna som gällde före pandemin. Sist ut var den norska marknaden som tog fart i slutet av året. Vi har samtidigt kunnat hålla nere kostnaderna, vilket bidragit till den fina lönsamhetsutvecklingen. Dessutom har vi gjort flera intressanta förvärv.

Tech-struktur, utan hitta välskötta bolag som förväntas fortsätta driva verksamheten på sitt sätt. Vi är dessutom långsiktiga ägare, som vill behålla och vidareutveckla de bolag vi en gång förvärvat.

**Många företag har haft problem med sina inköps/försörjningskedjor – hur har ni påverkats?**

Det har varit ett stökigt år med många prishöjningar och även brist på material hos vissa leverantörer. Vi såg tidigt vad som höll på att

*»Vi förvärvar lönsamma bolag som inte är kund- eller leverantörsberoende, har bra ledningar och erbjuder tillväxtpotentialer.«*

**Ni gör förvärv, även på nya områden – berätta mer.**

Vi tar sikte på lönsamma bolag som inte är kund- eller leverantörsberoende, har bra ledningar och självklart erbjuder intressanta tillväxtpotentialer. Mer avancerat än så är det inte. För att växa Beijer Tech görs också förvärv i nya branscher med intressanta nischteknologier, som

hända och satsade därför på att bygga upp lager. Det har vi lyckats bättre med än många av konkurrenterna, vilket hjälpt oss hantera situationen och möta efterfrågan på ett bra sätt. Våra inköpsavdelningar har fått jobba hårt, men klarat att parera utvecklingen vilket bidragit till framgångarna 2021.

**Vad är i fokus 2022?**

*»Mycket handlar om att vara nära kunderna nu när samhället öppnar upp – säkra sina affärer och ha ett starkt fokus på kundbehoven.«*

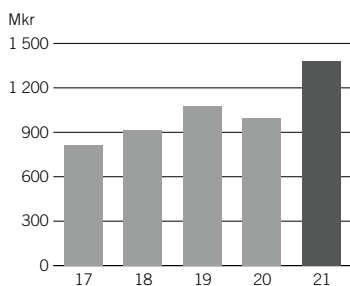
exempelvis fastighetsautomation och vattenrening. Samtidigt gör vi gärna tilläggsförvärv som passar väl in i våra existerande verksamheter, främst inom affärsområde Flödesteknik.

**Vad gör Beijer Tech till attraktiv ägare?**

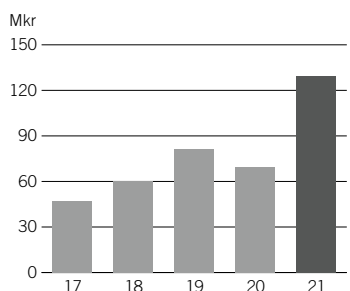
Hos oss får företagen fortsätta att utveckla sina entreprenörskap i en decentraliserad organisation där de lokala ledningarna uppmuntras att fatta egna beslut. Grundfilosofin är således inte att byta varumärke eller integrera bolagen i en Beijer

Att göra samma sak som tidigare, fast ännu lite bättre. Vi växte med cirka 39 procent under 2021 och ska fortsätta att utveckla de existerande affärerna samt göra fler förvärv. Mycket handlar om att vara nära kunderna nu när samhället öppnar upp igen, alltså säkra sina affärer genom att besöka kunderna och ha ett starkt fokus på deras behov.

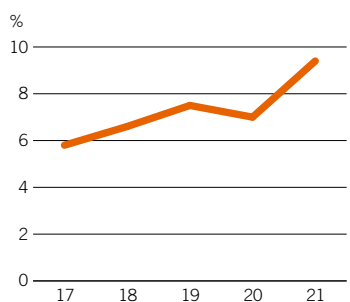
## NETTOOMSÄTTNING



## RÖRELSERESULTAT



## RÖRELSEMARGINAL



## NYCKELTAL

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 382,2	997,1	1 080,1	913,1	811,5
Fakturering affärsområde Flöde	555,0	434,2	481,5	415	359,2
Fakturering affärsområde Industri	827,2	562,9	598,6	498,1	452,3
Kostnad sålda varor	-949,2	-720,6	-778,5	-660,8	-588,4
Bruttoresultat	403,0	276,5	301,6	252,3	223,1
Försäljningskostnader	-166,1	-123,2	-129,3	-117,3	-105,0
Administrationskostnader	-107,5*	-83,6*	-90,9	-74,5	-70,9
Rörelseresultat	129,4	69,7	81,4	60,5	47,2
Rörelsemarginal, %	9,4	7,0	7,5	6,6	5,8
Finansnetto	-8,7	-8,2	-4,8	-0,3	-0,9
Resultat efter finansnetto	120,7	61,5	76,6	60,2	46,3
Avskrivningar ingår med	52,6	48,9	40,1	6,8	6,6
Investeringar exkl. företagsförvärv	18,9	21,9	48,2	7,7	2,3
Avkastning sysselsatt kapital, %	19	13	19	20	18
Medeltal antal anställda	411	367	313	229	213

\*inkluderar här även övriga intäkter om 16,1 Mkr (6).

## HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Ökad energieffektivitet genom bland annat energikartläggningar och förberedelser för solcellsinstallation i ägda fastigheter.
- Optimera logistikflödet genom bättre packning, varutransporter och tjänsteresor för att minska klimatpåverkan.
- Arbetsmiljöförbättringar – minska buller, förbättra belysning och ergonomi.
- Erbjudna produkter/lösningar som minskar kundens miljöbelastning.
- Fortsatt arbete med anti-korruption.

## TILLVÄXT I NYA NISCHER

Beijer Tech fortsätter att expandera på nya tillväxtområden, bland annat inom fastighetsautomation där ytterligare ett företag – Novosystems – förvärvats. Under året förvärvades även Källström Engineering Systems. Företaget tillverkar fyllnings- och blandningsutrustning för den internationella batteriindustrin och kopplar Beijer Tech till ännu en ny nisch med högre förädlingsgrad.

## SATSNING PÅ VATTENRENING

Vattenrening är också ett spännande tillväxtområde för Beijer Tech. Under 2021 förvärvades Noxon som utvecklar, tillverkar och säljer dekantercentrifuger. Tekniken används för att separera partiklar från vätska och säljs till kommunala avloppsreningsverk, men även till exempelvis fiske-, kemi- och pappersindustrier. Noxons huvudmarknader är Sverige, Finland, Norge och Polen.

## FJÄRRVÄRME MINSKAR UTSLÄPPEN

Under 2022 kommer Lundgrens att byta lokaler och därmed minskar också företagets CO<sub>2</sub>-utsläpp. Det är verksamheten i Helsingborg som flyttar in i en ny fastighet, där uppvärmningen sker med fjärrvärme. Det minskar CO<sub>2</sub>-utsläpp med 43 ton jämfört med de gamla lokalerna som var oljeuppvärmda.

## EVI OPTIMERAR ENERGIBEHOVEN

INU har utvecklat en programvara, Energivision (EVI), som kopplas ihop med fastigheters VVS-system, men även med de givare som känner av utomhustemperatur. Via den nya programvaran – som dessutom tar hänsyn till väderprognoser – minskas värmeförseln under natten och tillförseln av kyla under dagen. På så sätt optimeras värme- och kylsystemen och gör att EVI sparar upp till 25 procent av det totala energibehovet i en äldre fastighet.

# Beijer Almas hållbarhetsrapport

INTERVJU MED ANNA HAESERT, SAMORDNANDE HÅLLBARHETSCHEF I BEIJER ALMA-KONCERNEN

## En utblick mot hållbarhetsarbetet

### Klimatförändringarna driver fram globala teknikskiften inom exempelvis elektrifiering. Hur påverkas ni?

Detta kan innebära både hot och möjligheter. Beijer Alma är väl rustat för att möta förändringarna. Många komponenter koncernbolagen tillverkar är anpassade till kundens behov. Det gör att vi kommer in tidigt i utvecklingsprocessen och kan anpassa tekniska lösningar till hur kraven ändras och ta vara på möjligheterna som uppstår. Vi är också väldiversifierade med kunder i olika branscher. Det gör att vi inte har någon stor exponering mot enskilda sektorer som kan tänkas påverkas negativt av teknikskiftena som väntas. Våra produkter ingår också i produkter som är del i omställningen.

### Hur arbetar ni med dessa hållbarhetsfrågor?

Vi ser till helheten och hur vi kan bidra till ett cirkulärt, hållbart samhälle. Vi följer teknikutvecklingen runt om oss och värdesätter partnerskap och samarbete. God affärsetik och samhällsengagemang är viktiga delar i våra hållbarhetsmål. Rättesnöret är uppförandekoden som gäller alla i koncernen, oavsett var i världen de befinner sig. Detta kompletteras med hjälpmedel i de lokala enheterna. Vi engagerar oss också lokalt där vi har verksamheter genom att stödja organisationer som verkar för lokal utveckling.

### Regelverk och rapporteringskrav på hållbarhetsområdet skärps kommande år. Är detta en utmaning?

Vi har bra, grundläggande rutiner som vi kan bygga vidare på allteftersom nya lagar, regler och ramverk utvecklas. Samtidigt som utökad rapportering alltid är en utmaning finns fördelar med att det framöver standardiseras. Insamlingen av hållbarhetsdata är idag digitaliserad, vilket underlättat hanteringen.



### OM HÅLLBARHETSARBETET

Strategi, mål och uppföljning i hållbarhetsarbetet hanteras av Beijer Almas ledning och en koncerngemensam grupp med vd:ar och hållbarhetsansvariga från Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Från och med 2022 samordnas detta arbete via en hållbarhetschef, som dels ansvarar för koncernens strategiska hållbarhetsarbete, dels stödjer och samordnar de insatser som görs i de tre koncernbolagen. En gång per år samlas hållbarhetsdata in från enheterna i koncernen. Resultaten rapporteras till styrelse och ledningen samt via hållbarhetsrapporten till externa intressenter.

## GLOBAL COMPACT

Beijer Alma är anslutet till FN Global Compact och stödjer tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Varje år görs en redovisning – Communication on Progress (CoP) – som visar hur vi uppfyller principerna.



CoP för 2021 presenteras på [beijeralma.se](http://beijeralma.se).

### INVESTERINGAR I MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ

Förbättrad arbetsmiljö 64 %  
Energieffektivisering 4 %  
Luftrening 11 %  
Avfallshantering 4 %  
Övriga investeringar 17 %



HÅLLBARHETSMÅL	20
ETT HÅLLBARARE BEIJER ALMA	22
INTRESSENTANALYS	22
VÄSENTLIGHETSANALYS	23
VÄGLEDNING (LAGSTADGAD)	23
GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLENGAGEMANG	24
EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING	25
MINSKAD KLIMATPÅVERKAN	26
SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ	28
OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN	31
STYRELSENS UNDERSKRIFTER	32
REVISORNS YTTRANDE	32

# HÅLLBARHETSMÅL 2019–2023

## 1. GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLSENGAGEMANG

Nolltolerans mot korruption och konkurrensbegränsande samarbeten.

Engagemang i samhällena där vi har verksamhet.

NYCKELTAL	2021	2020	Basår (2018)	kontra basår	Mål (2023)
Deltagande i koncernens etikutbildning	954	793	–	–	öka

## 2. EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING

Minskad energianvändning, effektivare återvinning och lägre avfallsmängder.

NYCKELTAL	2021	2020	Basår (2018)	kontra basår	Mål (2023)
Inköpt energi till verksamheten i relation till omsättning (MWh/Mkr)	12,79	14,07	14,35	–11 %	–10 %
Återvinning av avfallet som energi eller material (%)	87	88	90	minskning	95 %
Minska avfall i förhållande till omsättning (ton/Mkr)	1,06	1,15	1,19	–11 %	minska

## 3. MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

Minskade utsläpp av koldioxid från energianvändning, transporter och resor.

NYCKELTAL	2021	2020	Basår (2018)	kontra basår	Mål (2023)
Koldioxid från energi i verksamheten i relation till omsättning (ton CO <sub>2</sub> /Mkr)	2,41	3,07	3,56	–32 %	–25 %
Minska absoluta utsläpp av koldioxid (ton)	12 161	12 700	15 700	–23 %	minska

## 4. SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ

Nollvision för arbetsplatsolyckor och minskad olycksfallsfrekvens.

Motverka diskriminering och uppmuntra alla former av mångfald.

NYCKELTAL	2021	2020	Basår (2018)	kontra basår	Mål (2023)
Olycksfallsfrekvens per 200 000 arbetade timmar	2,6	3,1	4,0	minskning	nollvision

## EU:s TAXONOMI – SÅ OMFATTAS BEIJER ALMA

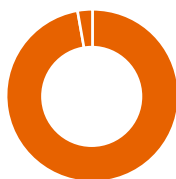
Beijer Alma tillverkar komponenter och bedriver industrihandel som bidrar till klimatomställningen och koncernens klimatprestanda bedöms vara konkurrenskraftig. Under året har en koncerngemensam grupp analyserat vilka affärsverksamheter som är listade inom taxonomin och därmed omfattas av regelverket. Omsättning, OPEX, CAPEX har för dessa verksamheter också fastställts.

Den del av Beijer Almas omsättning som omfattas av taxonomin bedöms uppgå till cirka 3 procent. Denna del kopplas till omsättningen i vår verksamhet inom fastig-

hetsautomation, där vi erbjuder effektiva energilösningar. Trots att en mindre del av koncernens verksamhet omfattas av taxonomin används många av dotterbolagens komponenter i kundapplikationer som bidrar ökad hållbarhet och/eller en mindre miljöbelastning – exempelvis inom förnyelsebara energilösningar och eldrivna fordon. Det visar att vi är väl positionerade i värdekedjan för ett hållbart näringsliv. Exempel på detta presenteras på sidorna 10–18 i årsredovisningen samt på sidorna 24–29 i hållbarhetsrapporten.

### OMSÄTTNING\*

Omfattas ej av taxonomin (non-eligible) 97,2 %  
Omfattas av taxonomin (eligible) 2,8 %



\* Omsättning av produkter och tjänster förenliga i relation till total omsättning Beijer Alma.

### OPEX\*

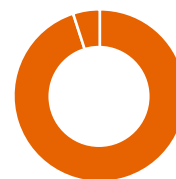
Omfattas ej av taxonomin (non-eligible) 94,1 %  
Omfattas av taxonomin (eligible) 5,9 %



\* OPEX produkter och tjänster förenliga i relation till total OPEX Beijer Alma.

### CAPEX\*

Omfattas ej av taxonomin (non-eligible) 94,8 %  
Omfattas av taxonomin (eligible) 5,2 %



\* CAPEX produkter och tjänster förenliga i relation till total CAPEX Beijer Alma (Kassaflöde, Not 4 och Not 35)



# Ett hållbarare Beijer Alma

## BEIJER ALMAS INTRESSENTER

Beijer Almas verksamhet påverkar människor, samhälle och miljö. Alla våra intressenter har uppfattningar och förväntningar på hur verksamheten bedrivs. Vår framgång är beroende av förmågan att skapa ett värde som möter intressenternas behov samtidigt som hänsyn tas till ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser. Detta görs genom intressent- och väsentlighetsanalyser. En ny väsentlighetsanalys gjordes 2021. Den följer dels GRI:s krav, dels kraven som förväntas uppdateras i den nya EU-rapporteringslagen CSRD gällande applicering av det dubbla väsentlighetsperspektivet och genomförande av dialoger med nyckelintressenter.

## GEMENSAMMA KONCERNMÅL

På fyra områden har Beijer Alma satt upp långsiktiga hållbarhetsmål. De baseras på väsentlighetsanalys som visar vilka områden som är viktigast att arbeta med. Koncernmålen kopplas också till mer detaljerade mål

och handlingsplaner som de lokala verksamheterna arbetar med, exempelvis inom ramarna för ISO 14001. Tillsammans med intressentanalysen fungerar väsentlighetsanalysen som en samlad agenda för det fortsatta hållbarhetsarbetet.

## BRED HANTERING

Hållbarhetsfrågorna påverkar planering och beslutsfattande på flera olika nivåer i koncernen, bland annat genom den strategiöversyn som styrelsen gör varje höst, i månadsmöten med dotterbolagen och via bolagens veckorapportering. Dessutom hanteras hållbarhetsfrågorna i samband med allt från förvärv och affärsplaner till investeringsbeslut och produktutveckling.

## STÖD I GLOBAL COMPACT

Beijer Alma är sedan 2015 anslutet till Global Compact – FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande – och följer de grundläggande principerna genom att:

## INTRESSENTANALYS

Intressent	Krav och förväntningar	Skapat värde	Kommunikationskanal
<b>Kunder</b>	Certifierade miljöledningssystem, krav gällande kemiska ämnen, hållbara produkter och tjänster, konfliktmineraler, mindre miljöbelastande transporter, uppförandekod samt krav på att lagstiftning ska uppfyllas.	Kundernas engagemang i hållbar utveckling ökar. Vi fokuserar på att leverera produkter och tjänster av hög kvalitet som bidrar till vår kunders produktivitet och framgång. Under 2021 gjordes kunduppföljningar vid 19 (17) enheter, antingen via enkäter eller besök. Mindre brister uppmärksammades, men resultaten var överlag positiva och används för att vidareutveckla hållbarhetsarbetet. Vi siktar på att ha alla större enheter ISO9001-, ISO 14001 – samt IATEF 16949-certifierade.	Uppförandekod, platsbesök, enkäter samt dialog vid upphandlingar. Årsredovisning/hållbarhetsrapport, CDP-redovisning, CoP (Global Compact) och sociala medier.
<b>Medarbetare</b>	Hälsa, säkerhet, löner, förmåner, sociala förhållanden, trivsel och utvecklingsmöjligheter, nya medarbetare genom förvärv.	Medarbetarsamtal, kompetensutveckling, friskvård och förebyggande arbetsmiljöåtgärder. Under 2021 har Beijer Alma betalat ut 1418 (1190) miljoner kr i löner och andra personalkostnader. Arbetet med bland annat hälsa, säkerhet och kompetensutveckling redovisas på sidorna 28 och 29.	Medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, lokala hållbarhetsrapporter, Uppförandekod.
<b>Investerare</b>	Minska risker, skapa nya affärsmöjligheter samt uppvisa ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete. Finansiell avkastning.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och i vardagsarbetet minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Beijer Alma kommunicerar regelbundet med ägare och investerare. Beijer Almas aktiekurs ökade med 109 procent 2021. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,50 kr per aktie (3,00).	Webbplats, årsstämma, kvartalsrapporter, årsredovisning/ hållbarhetsrapport, CDP-redovisning och CoP (Global Compact).
<b>Myndigheter</b>	Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning på miljö- och arbetsmiljöområdet. Ny och förändrad lagstiftning påverkar koncernens verksamheter.	Lagefterlevnad som redovisas till myndigheterna samt via externa och interna inspektioner och revisioner. Under 2021 förekom inga väsentliga överträdelser av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen.	Rapporter, interna och externa revisioner.
<b>Samhälle</b>	Engagemang i samhället på lokal och nationell nivå.	Vi jobbar för att vara en stark samhällsmedborgare som efterlever lagar och förordningar och bidrar till hållbar utveckling. Skapar förtroende och intresse för Beijer Alma. Stöd till ideella organisationer stärker deras verksamheter. Samarbeten med skolor och universitet attraherar framtida medarbetare.	Webbplats, studiebesök, årsredovisning/ hållbarhetsrapport.
<b>Leverantörer</b>	Konsekventa och tydliga krav inom hållbar utveckling och uppföljning av kraven. Ökade krav gällande kartläggning av väsentliga risker i leverantörskedjan.	Förtroendefulla relationer, där koncernbolagen informerar om Beijer Almas uppförandekod och förväntar sig att leverantörerna delar detta synsätt. Leverantörernas hållbarhetsarbete utvärderas. Under 2021 gjordes 360 (276) enkäter och 17 (27) revisioner. Leverantörerna bedöms uppfylla koncernens krav på ett acceptabelt sätt. Under året har Beijer Alma betalat 2 286 (1 810) miljoner kr till sina leverantörer av insatsmaterial.	Uppförandekod, årsredovisning/hållbarhetsrapport.



- Tillämpa sunda affärsprinciper och god etik, exempelvis genom att förebygga korruption.
- Skapa en säker, god och utvecklande arbetsmiljö.
- Använda naturresurser på ett effektivt sätt som minimerar miljöpåverkan och klimatförändringar.
- Se verksamheten ur ett livscykelperspektiv – råvaror, leverantörer, produkter, tjänster och kunder.
- Engagera oss i samhällen där Beijer Alma är verksamt – både med koncernprojekt och lokala satsningar via samverkan med skolor och stöd till föreningar.

### UPPFÖRANDEKODEN GÄLLER ALLA

Beijer Almas uppförandekod är rättesnöret för alla medarbetare och affärspartners. Genom att tillämpa den:

- Följer vi lagar, Global Compact, FN:s barnkonvention samt andra internationella överenskommelser och riktlinjer.
- Tar vi hänsyn till intressenters ekonomiska förväntningar samt skapar kund- och aktieägarvärde.
- Tillgodoser att socialt ansvar är integrerat i koncernen och praktiseras i relationerna med medarbetare, kunder, leverantörer, ägare och övriga intressenter.
- Bidrar vi till en hållbar utveckling, inklusive hälsa och välfärd i samhället.

I koden ställs krav på ärlighet hos medarbetare och affärspartners. Mutor är förbjudna. Gåvor och förmåner får inte gå utöver lokala seder och lagstiftning. Vi följer konkurrenslagstiftningen och tillämpar sunda marknadsföringsprinciper.

### SYSTEM FÖR WHISTLEBLOWING

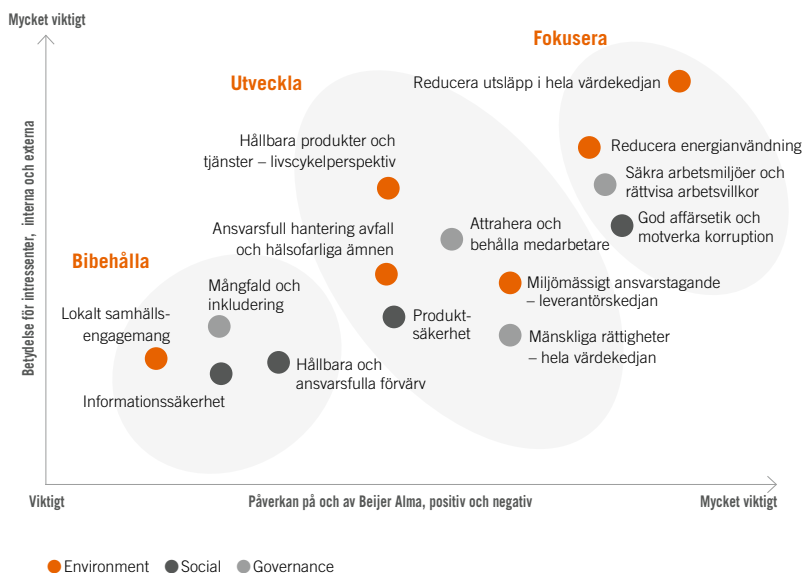
Via systemet för whistleblowing kan medarbetare slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Synpunkterna hanteras av en mottagare utanför det egna företaget, som ser till att lämpliga åtgärder vidtas.

### SYSTEMATISKT ARBETE

Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för hållbar utveckling där ISO 14001 ger systematik i miljöarbetet och öppnar för ständiga förbättringar. Målsättningen är att alla produktionsenheter och andra större enheter ska vara certifierade. I dagsläget är 28 (27) enheter certifierade. Ytterligare tre bolag planerar att införa miljöledningssystemet kommande 6–18 månader. Revisioner är en del av arbetet med att förbättra miljöledningssystemen. I Beijer Alma finns 63 (54) interna miljörevisorer som 2021 gjorde 49 (37) miljörevisioner. Anläggningarna granskades av externa certifieringsrevisorer vid 28 (26) tillfällen.

### VÄSENTLIGHETSANALYS

Den uppdaterade analysen baseras på en tidigare kartläggning av verksamhet och dotterbolagens värdekedjor, en påverkansanalys utifrån det dubbla väsentlighetsperspektivet samt på dialoger med nyckelintressenter. Det har resulterat i en väsentlighetsanalys som dels visar vilka områden som är viktigast att arbeta med dels visar varför hållbarhetsrapporteringen är uppbyggd som den är. Tillsammans med intressentanalysen fungerar väsentlighetsanalysen på så sätt som en samlad agenda för hållbarhetsarbetet.



### VÄGLEDNING – LAGSTADGAD HÅLLBARHETSINFORMATION

### SIDA

Affärsmodell	4
Polycys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	19–20, 22–23, 31
Miljöansvar	19–20, 22–23, 25–27
Personalförhållanden och socialt ansvar	19–20, 22–23, 28–29
Mänskliga rättigheter	19–20, 22–23, 28–29
Förebyggande av korruption	19–20, 22–24
Risker och riskhantering	24–29
Mångfald i styrelse och ledning	33, 36

## MÅL 1

## God affärsetik med samhällsengagemang

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. För att säkra en hög etik utbildas medarbetare löpande i uppförandekoden. Vi engagerar oss och tar ett socialt ansvar i de samhällen där koncernen har verksamheter. Det görs genom stöd till utvalda organisationer och föreningar samt via samarbeten med skolor, universitet och industriella nätverk.



## SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

## Mål 16.5: Bekämpa korruption och mutor

- Egen uppförandekod, som kopplas till informations- och utbildningsinsatser för medarbetare.
- Information till affärspartner om uppförandekoden.
- Skräddarsydd utbildning för nyckelpersoner om affärsetik/anti-korruption.
- Årlig självdeklaration om etik som baseras på Global Compact.
- Egen whistleblowing-funktion.
- Uppföljning via interna ledningssystem.
- Sanktionssystem för överträdelser.

## Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap

- Egna riktlinjer och hållbarhetsmål
- Egna hållbarhetsrapporter för lokala enheter som del av uppföljningsarbetet.

- Samverkar och möter krav från intressenter.
- Samverkan med universitet, och forskningsinstitut samt branschorganisationer
- Stöd till ideella verksamheter
- Stöd till människor som lever i utsatthet.

## RISKER

## Affärsetik och mänskliga rättigheter

**Risk:** Bristande affärsetik och kränkande av mänskliga rättigheter – i koncernbolag eller hos leverantörer – kan skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet.

**Riskhantering:** Korruption, konkurrensbegränsningar och kränkande av mänskliga rättigheter förebyggs genom information, utbildning, interna regelverk (Uppförandekoden) och uppföljning, exempelvis revisioner och medarbetarundersökningar. Som en del av riskhanteringen har koncernen även ett system för whistleblowing.

## Hantering av konfliktmineraler

**Risk:** Handeln med konfliktmineraler finansierar våld och övergrepp. Att förknippas med sådan hantering kan allvarigt skada anseende och affärsverksamhet.

**Riskhantering:** Elva av koncernens enheter arbetar med denna typ av råvaror. De har egna regler, utvärderas av kunder och genomför granskningsprocedurer för att med rimlig säkerhet avgöra att mineraler som tenn, tantal och wolfram inte har sitt ursprung i områden med väpnade konflikter.

Område	Mål	Utfall	Kommentar
<b>AFFÄRSETIK</b> Arbetet med antikorruption bygger på informations- och utbildningsinsatser, sanktionssystem samt på riktlinjer för storlek på gåvor och affärsrepresentation. Korruption förebyggs även via ledningssystem, intern dialog och ekonomisk uppföljning.	<b>0</b> Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsningar.	<b>954</b> 954 (793) medarbetare deltog i koncernens etikutbildning. Ledningen i större affärsenheter gör varje år en självutvärdering som bygger på FN:s Global Compact. Riktlinjer har inte överträtts och sanktioner heller inte utdömts.	Etikutbildningen lanserades under 2019 och baseras på innehållet i koncernens uppförandekod samt på gemensamma diskussioner kring etiska dilemman i vardagen. Sedan lanseringen har i snitt cirka 800 medarbetare per år genomgått utbildningen.
<b>SAMHÄLLE</b> På koncernnivå omfattar arbetet med samhällsengagemang stöd till utsatta människor samt till utbildning av lärare i naturvetenskapliga ämnen via organisationen Teach for Sweden. Lokalt samverkar flera enheter med skolor, universitet och forskningsinstitut samt ger stöd till idrottsklubbar, kultur och till lokala organisationer.	Koncernen och dess enheter ska ta ett socialt ansvar i de samhällen där verksamhet bedrivs. Det görs dels i form av ekonomiskt stöd till utvalda verksamheter, dels via samarbeten med skolor och industriella nätverk, som gynnar en ömsesidig utveckling.	<b>40%</b> Omkring 40 procent av enheterna har under året lämnat ekonomiskt stöd till föreningar eller lokala organisationer.	Via de begränsningar som följt med pandemin har utbytet med skolor, universitet och andra samarbetspartners varit begränsat jämfört med tidigare år.

## MÅL 2

## Effektivare resursanvändning

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Det koncernövergripande energimålet baseras på energianvändningen 2018, som 2023 ska ha minskat med 10 procent. Till detta mål bidrar energieffektiviseringar och satsningar på egenproducerad fossilfri el. Nyckeltal är energianvändning/nettoomsättning (MWh/Mkr). Senast 2023 ska minst 95 procent av allt avfall återvinnas som material eller energi. Jämfört med 2018 års nivå ska den relativa avfallsmängden (ton avfall/Mkr i nettoomsättning) minska fram till 2023.



## SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

## Mål 7: Hållbar energi för alla

- Kartlägger energianvändningen och gör effektiviseringar.
- Inköp av alltmer grön el, produktion av egen, grön el.
- Investerar i ny teknik och optimerar tillverkningsprocesser som minskar energiförbrukningen.
- Installation av energisnål LED- belysning.
- Återvinning av energi i produktionen.
- Investeringar som minskar vattenförbrukningen.
- Effektiviserar produktionsflöden som minskar energiförbrukningen.

## Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

- Arbetar nära kunderna med produktutveckling.

- Investerar i mindre miljöbelastande maskiner/produktionslinjer.
- Arbetar systematiskt med ISO 14001.
- Interna och externa miljörevisioner.
- Förbättrar utfallet i kunders tillverkningsprocesser.
- Samverkar i utvecklingsprojekt med externa intressenter.

## Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

- Minskar kassationer i tillverknigen.
- Ökar källsortering/återvinning av avfall.
- Erbjuder produkter som minskar kundens miljöbelastning.
- Hjälper kunden minska sin miljöbelastning.

## RISKER

## Energikostnader

**Risk:** Bristande kontroll av energiförbrukningen samt ökade energikostnader kan få negativ påverkan på verksamheterna, exempelvis gällande inköpen av el där priserna långsiktigt bedöms stiga. Även skatter och avgifter på fossilbaserade bränslen förväntas stiga.

**Riskhantering:** Koncernen följer utvecklingen, utvärderar alternativa energislag, fasar ut fossila bränslen samt har även börjat installera solceller vid några produktionsanläggningar. Långsiktiga mål för energianvändningen har satts upp. Åtgärder genomförs vid enheterna för att göra användningen mer effektiv, långsiktigt hållbar samt för att minska förbrukningen i linje med hållbarhetsmålen.

## Område

## ENERGIANVÄNDNING

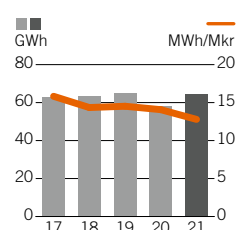
Energianvändningen omfattar dels direkt energi som förbrukas vid de egna anläggningarna – bland annat naturgas och propan – dels indirekt energi som köps in till verksamheten, främst el och fjärrvärme. Indirekt energi står för merparten av användningen.

## Mål

-10%

Jämfört med 2018 ska energianvändningen 2023 minska med 10 procent. Nyckeltal är energianvändning/omsättningen (MWh/Mkr).

## Utfall



## Kommentar

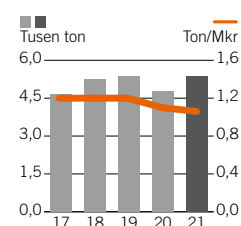
Energianvändningen ökade under 2021. Detta efter en nedgång 2020, som kopplas till att tillverkningskapaciteten sjönk under detta pandemiår. Ytterligare energianvändning om cirka 1,5 GWh har förts in i hållbarhetsrapporteringen 2021, bland annat via rapportering om företagsbilar. Det relativa nyckeltalet minskade beroende på att koncernens omsättning ökade.

## AVFALLSHANtering

Avfallet består främst av olika typer av metaller, men även av plast, trä och andra material. Detta avfall återvinns till största delen som material eller som energi. Mängden farligt avfall understiger tio procent av totalvolymen och omhändertas av godkända avfallsbehandlare.

95%

Senast 2023 ska minst 95 procent av avfallet återvinnas. Den relativa avfallsmängden ska minska. Nyckeltal är avfallsmängd/omsättningen (Ton/Mkr).



Avfallsmängden ökade jämfört med 2020 då koncernens tillverkningskapacitet var lägre, vilket även påverkade mängden avfall. Återvinningsgraden låg i nivå med tidigare år. Metaller – som utgör en betydande del av avfallet – återvinns i dagsläget i optimerade system, där förbättringspotentialen är begränsad.

## MÅL 3

## Minskad klimatpåverkan

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Målet utgår från utsläppen av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter från koncernens energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Detta är ett relativt mål. Som nyckeltal för utsläppsintensiteten används ton koldioxid/Mkr i nettoomsättning. Målet är även att minska de absoluta utsläppen. Beijer Alma ska även minska andelen fossilberoende transporter och resor – bland annat via tydligare riktlinjer i koncernbolagen, som öppnar för att de styr inköpen av transporttjänster, fordon och resor mot minskat fossilberoende.



## SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

## Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

- Minskar utsläppen av klimatgaser.
- Egen produktion av grön el.
- Genomför energieffektiviseringar.
- Minskar utsläppen från resor/transporter/företagsbilar.
- Minimerar utsläpp av lösningsmedel.

## SCOPE 3

Under 2021 påbörjades arbetet med att kartlägga koncernens koldioxidutsläpp i Scope 3. Dessa utsläpp kopplas bland annat till användningen av råmaterial, främst metaller och plast i komponenttillverkningen. Den här användningen bedöms ha en betydande påverkan på utsläppen i Scope 3. Kartläggningen ligger i linje med målet att minska Beijer Almas klimatpåverkan.

Årets resultat visar att användningen av råmaterial gav upphov till utsläpp av cirka 120 000 ton koldioxid. Kartläggningar kring Scope 3 fortsätter kommande år. De bidrar dels till att bredda hållbarhetsrapporteringen, dels öka kunskapen om vilken klimatpåverkan Beijer Alma har i den värdekedja vi är en del av.

Vi följer teknikutvecklingen inom tillverkande industri i framför allt Norden och Sverige, där metaller kom-

mer att kunna produceras med ett lågt klimatavtryck. Vi ser samtidigt att ett digitaliserat systemstöd för spårbarhet i värdekedjan behöver utvecklas. Systemstödet krävs för att Beijer Alma i framtiden ska kunna påvisa ett lägre fotavtryck av ingående råmaterial. Detta visar på vikten av partnerskap och samarbete så olika aktörer tillsammans kan arbeta för ett bättre klimat.

## RISKER

## Klimatförändringar

**Risk:** Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar, påverka tillgången på råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändra kundbeteenden. Även skatter, avgifter och utsläpps begränsningar kan påverka koncernen.

**Riskhantering:** Genom egna riskanalyser – och de analyser som myndigheter i respektive land gör – följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder därefter. Eftersom många produkter utvecklas tillsammans med kunderna har de lokala enheterna lättare att anpassa sig till nya kundbeteenden/ efterfrågemönster.

**Utfall:** Två enheter finns i områden där det kan förekomma extrema väderförhållanden (Kina, Thailand). Några klimatrelaterade skador eller begränsningar har inte noterats. Verksamheten har heller inte påverkats av nya eller höjda skatter, avgifter eller utsläpps begränsningar i någon större omfattning.

## Förändrad miljölagstiftning som ökar kostnaderna

**Risk:** Förändringar i miljölagstiftningen kan påverka verksamheten och öka kostnaderna.

**Riskhantering:** Utvecklingen av miljölagstiftningen följs upp och förändringar implementeras, exempelvis EU:s energieffektiviseringsdirektiv som innebär att energikartläggningar görs. Kartläggningarna ger inledningsvis upphov till kostnader, men öppnar i nästa steg för effektiviseringar och besparingar.

## Område

## KOLDIOXIDUTSLÄPP

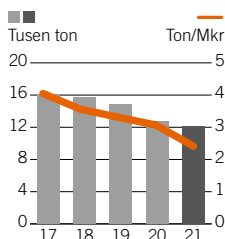
Koldioxidutsläppen från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1 och Scope 2 i Greenhouse Gas Protocol (GHG).

## Mål

**-25%**

Målet bygger på koldioxidutsläpp från energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Nyckeltal är koldioxidutsläpp/omsättning (CO<sub>2</sub>/Mkr).

## Utfall



## Kommentar

De absoluta koldioxidutsläppen fortsatte att minska – detta trots att nya energislag tillfördes i hållbarhetsrapporteringen 2021. Även det relativa nyckeltalet förbättrades under året. Bidragande är en större andel förnyelsebar energi genom solpaneler och övergång till biobaserat bränsle.



**Utfall:** Ny eller utökad miljölagstiftning har inte påverkat koncernens verksamhet på något väsentligt sätt. Enheterna har de tillstånd som krävs. Kraven i kemikalielagstiftningen REACH, produktlagstiftningen RoHS, producentansvar för förpackningsavfall och annan relevant lagstiftning uppfylls. Nya energikartläggningar pågår under perioden 2020–2023.

#### Föroreningar i mark och farliga ämnen i byggnader

**Risk:** Föroreningar i mark och farliga ämnen i byggnader kan orsaka skador på människor och natur, öka kostnaderna samt skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet.

**Riskhantering:** Genom inventeringar kartläggs förekomsten av föroreningar och farliga ämnen, även när förvärv genomförs. Vid behov görs saneringar.

**Utfall:** Det finns inga kända förekomster av asbest i byggnader. PCB-inventeringar har gjorts i Sverige. Vid en svensk anläggning är marken förorenad av metaller och olja. Beijer Alma har inget ekonomiskt ansvar för utredning eller sanering. Ärendet administreras och finansieras av Länsstyrelsen. En svensk enhet finns med i myndigheternas register över förorenad mark (Miforegret) i lägsta riskklassen.

#### RÅVAROR OCH KEMISKA ÄMNER

Under året användes cirka 31 100 (28 000) ton metaller, 1 170 (860) ton plaster samt 136 (115) ton lösningsmedel och andra kemiska ämnen. Fyra ämnen ersattes med mindre miljöbelastande alternativ. Elva enheter använder metaller som klassas som konfliktmineraler. Rutiner finns för att säkerställa att råvarorna inte har sitt ursprung i områden där väpnade konflikter pågår.

## MÅL 4

## Säker och utvecklande arbetsmiljö

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023. Beijer Alma uppmantrar mångfald, är emot alla former av diskriminering och ska arbeta aktivt på att förbättra könsfördelningen på alla nivåer i verksamheten.



## SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

## Mål 4: God utbildning för alla

- Stöd till organisationen Teach for Sweden.
- Samverkar med skolor kring praktikplatser.
- Tekniska samarbeten med universitet/ högskolor.
- Erbjuder studenter praktik och möjlighet att göra examensarbeten.
- Samverkan med industriforskningsinstitut.
- Erbjuder medarbetare utbildnings- och utvecklingsmöjligheter.

## Mål 5: Jämställdhet

- Erbjuder alla medarbetare samma utvecklingsmöjligheter.
- Väger in jämställdhetsfrågorna vid rekryteringar.
- Verkar för en rättvis, kompetensbaserad lönesättning.

## Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

- Minimerar incidenter och olyckor i arbetsmiljön.
- Investerar i teknik/hjälpmiddel som förbättrar arbetsmiljön.
- Genomför arbetsmiljö- och hälsoundersökningar.
- Erbjuder medarbetare utbildnings- och utvecklingsmöjligheter.
- Investerar i befintliga verksamheter för att öka tillväxten.
- Förvärvar nya företag som ökar bredden och skapar tillväxt.

## RISKER

**Risk:** Olyckor och skador i arbetsmiljön kan allvarligt påverka medarbetarnas liv och hälsa. Förutom trygghet ska arbetsplatserna förknippas med personliga utvecklingsmöjligheter, vilket annars kan försvara rekryteringen och långsiktigt försämra koncernens konkurrenskraft.

**Riskhantering:** Genom förbyggande insatser – där arbetsmiljökommittéer, interna revisioner och incidentrapportering är viktiga hjälpmedel – skapas säkra arbetsplatser. Olycks- och frånvarostatistiken följs upp och kopplas till konkreta åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och medarbetarnas önskemål gällande egen utveckling fångas upp i medarbetarenkäter och utvecklingssamtal.

**Utfall:** Under året var kort- och långtidsfrånvaron fortsatt låg. Olycksfallsfrekvensen redovisas nedan. Några överträdelser av uppförandekoden – med koppling till rättvisa, respekt eller mångfald – har inte inrapporterats.

## MEDARBETARE

Beijer Alma hade i medeltal 2 866 (2 564) medarbetare i 21 (16) länder. Andelen kvinnor var 28 (31) procent. I bolagets styrelse var andelen 33 (38) procent. En kvinna ingick i koncernledningen. Ledningen för de enskilda enheterna bestod till 23 (26) procent av kvinnliga medarbetare. Sammanlagt ingick 60 (60) kvinnor i de lokala ledningsgrupperna. Medarbetarundersökningar genomfördes vid 26 (23) enheter. Omkring 1 238 (1 100) medarbetare deltog i utvecklingssamtal.

## UTBILDNING

Under 2021 genomfördes cirka 20 350 (25 500) utbildningstimmar för chefer, medarbetare inom försäljning/administration/marknadsföring och produktion. Inom områdena hälsa och miljö uppgick antalet utbildningstimmar till i genomsnitt 2,8 (3,5) per medarbetare.

## Område

## ARBETSMILJÖ

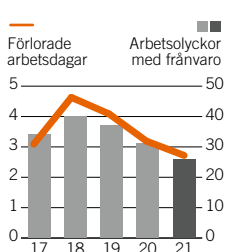
Koncernens verksamhet ska bedrivas på ett sätt så att lagstiftningen på arbetsmiljöområdet följs med god marginal. Varje lokal enhet ska arbeta förebyggande och systematisk för att skapa en bra och säker arbetsmiljö för sina medarbetare

## Mål

0

Beijer Alma har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023.

## Utfall



## Kommentar

Arbetsolyckor som resulterade i frånvaro minskade något jämfört med närmast föregående år.

Även antalet förlorade arbetsdagar på grund av arbetsolyckor minskade under 2021.

## ARBETSMILJÖARBETE

Kort- och långtidsfrånvaron uppgick till 2,8 (2,9) respektive 1,8 (1,7) procent. Det inträffade 48 (51) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Antalet förlorade arbetsdagar (Lost Work Days; LWD) orsakade av olyckor uppgick till 717 (716). Under året rapporterades 300 (384) incidenter – så kallade »near misses«. Drygt 75 procent av bolagen genomförde arbetsmiljö- och hälsoundersökningar, exempelvis buller- och stoftmätningar, hälsokontroller, riskanalyser samt genomgångar av kemikalieanvändningen vid sina verksamheter. Årets redovisning visar inte på några missförhållanden, incidenter eller »whistleblowing« gällande mänskliga rättigheter.

## GEOGRAFISK SPRIDNING MEDARBETARE

Sverige 29 %  
Tyskland 15 %  
Kina 11 %  
Storbritannien 8 %  
Lettland 7 %  
Nederländerna 6 %  
Slovakien 5 %  
Polen 5 %  
Finland 3 %  
Danmark 2 %  
Övriga 9 %

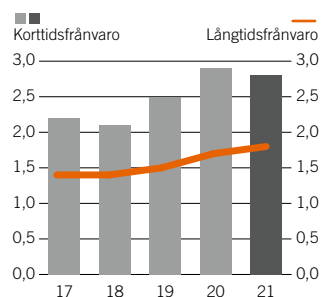


## ORSAKER TILL ARBETSOLYCKOR

Maskiner/utrustning 31 %  
Tunga lyft/repetitiva arbeten 21 %  
Skärskador 17 %  
Fall 12 %  
Exponering för skadliga ämnen 2 %  
Energi/elektricitet/ånga 2 %  
Övriga 15 %



## SJUKFRÅNVARO KORT/LÅNG







# Om hållbarhetsrapporten

## LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 4 (affärsmodell) samt på sidorna 19–31. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

## SYSTEMATISKT MILJÖARBETE

Koncernens verksamhet förknippas med ett antal viktiga miljöaspekter, exempelvis Lesjöfors och Habia Cables användning av material (metaller, plaster), kemikalier (lösningsmedel), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC) samt avfall är andra viktiga frågor. I Beijer Tech kopplas de betydande miljöaspekterna till produkter, förpackningar och transporter. Miljöledningssystemet ISO 14001 är ett värdefullt verktyg i arbetet med att systematiskt minska koncernens miljöpåverkan.

## LAGSTIFTNING

Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning inom miljö- och arbetsmiljöområdet. Nya eller förändrade krav påverkar också koncernens verksamheter. Cirka 55 procent av enheterna har specifika miljötillstånd för sina verksamheter. Fem av dessa finns i Sverige. Under kommande år planerar 11 enheter att förnya sina miljötillstånd. Efterlevnaden av lagstiftningen kontrolleras genom rapporter till myndigheterna, via inspektioner och interna och externa miljörevisioner. Under 2021 genomförde tillsynsmyndigheterna tillsyn vid 12 enheter. I samtliga fall utan anmärkningar eller med krav på mindre korrigerande åtgärder. Inga överträdelser av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen inrapporterades. Förutom miljötillstånd omfattas många enheter av annan miljölagstiftning, exempelvis gällande farliga ämnen (REACH, RoHS, etc), producentansvar för förpackningar eller regler för avfallshantering. Energi-effektiviseringsdirektivet berör enheterna inom EU med krav på energikartläggningar och redovisningar till myndigheterna. I flera länder genomför koncernens enheter kartläggningar fram till 2023.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Hållbarhetsrapporten omfattar aspekter gällande miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, antikorrupcion och mänskliga rättigheter. Rapporteringen ska uppfylla lagkraven, ge en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet samt hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen visa hur koncernen arbetar med de FN Global Compact enligt kraven på Communication on Progress (CoP). Informationen används

även i redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) är vägledande för redovisning och val av indikatorer. Huvuddelen av de enheter som tillhörde Beijer Alma 2021 ingår i redovisningen. Sammanlagt har 35 tillverkande enheter i Sverige, Danmark, Finland, Lettland, Polen, Slovakien, Tyskland, Nederländerna, Storbritannien, USA, Thailand, Singapore och Kina bidragit med data. I redovisningen gällande antikorrupcion har ytterligare ett tiotal enheter bidragit med data, bland annat säljbolag. I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning och klimatpåverkan ingår inte nettoomsättningen från förvärvade enheter, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata.

## KVALITETSSÄKRING AV DATA

Varje enhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information. Chefen för respektive enhet är ansvarig för kvalitetsssäkring av informationen. Årets data jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Utsläppen av koldioxid, svaveldioxid och kväveoxider från den direkta energianvändningen beräknas med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Beräkningen av utsläppen av koldioxid från den indirekta energianvändningen – främst elektricitet – baseras på emissionsfaktorer som sammanställts av Carbon Footprint ([www.carbonfootprint.com](http://www.carbonfootprint.com)) för länderna där Beijer Alma har verksamhet. I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används denna beräkningsmodell. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar.

## GHG PROTOCOL

Koncernens utsläpp av växthusgaser från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1, Scope 2 och Scope 3 i Greenhouse Gas Protocol (GHG). Detta är den vanligaste, internationella metodiken för beräkning av växthusgaser.

## GLOBAL COMPACT

Genom anslutningen till Global Compact stödjer Beijer Alma tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korrupcion. Via Communication on Progress (CoP) framgår hur koncernen arbetar med principerna. Innehållet i CoP redovisas numera på koncernens webbplats.



Läs mer om Beijer Almas hållbarhetsarbete på [beijeralma.se](http://beijeralma.se).

## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Uppsala den 5 mars 2022

Beijer Alma AB

Styrelsen

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

*Till bolagsstämman i Beijer Alma AB org. nr 556229-7480*

### UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 19–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 5 mars 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

*Auktoriserad revisor*

# Styrelse



## STYRELSE

**Johnny Alvarsson** f 1950

Styrelseledamot sedan: 2017

Aktieinnehav: 5 800

Styrelseordförande i: VBG AB, FM Mattson Mora Group.

Styrelseledamot i: Rotundagruppen, Conve-niunt AB, Instalco AB och Sdiptech AB.

**Carina Andersson** f 1964

Styrelseledamot sedan: 2011

Aktieinnehav: 4 000

Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB, Systemair AB, Gränges AB, BE Group AB och Detection Technology AB.

**Oskar Hellström** f 1979

Styrelseledamot sedan: 2020

Aktieinnehav: 5 000

Vice vd och CFO Gränges AB.

**Hans Landin** f 1972

Styrelseledamot sedan: 2019

Aktieinnehav: 2 660

Group vice president The Timken Company.

**Caroline af Ugglas** f 1958

Styrelseledamot sedan: 2015

Aktieinnehav: 4 000

Styrelseledamot i: AMF Pension och Lifco.

**Johan Wall** f 1964

Ordförande sedan: 2017

Styrelsesuppleant: 1997–2000

Styrelseledamot: 2000–2016

Aktieinnehav: 14 100

Styrelseordförande i: Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.

Styrelseledamot i: Skirner AB, Kjell & Märta

Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, Aktiemarknadsbolagens förening med flera.

## HEDERSORDFÖRANDE

**Anders Wall**

Styrelsens ordförande

1993–2016

# Ledande befattningshavare



**Henrik Perbeck** f 1972  
Vd och koncernchef  
Beijer Alma AB  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2018  
Aktieinnehav med familj:  
20 000

**Erika Ståhl** f 1970  
Ekonomichef  
Beijer Alma AB  
Civilekonom  
Anställd sedan: 2020  
Aktieinnehav med familj:  
2 750

**Ola Tengroth** f 1963  
Vd och koncernchef  
Lesjöfors AB  
Civilekonom/Maskin-  
ingenjör  
Anställd sedan: 2019  
Aktieinnehav med familj:  
4 950

**Carl Modigh** f 1972  
Vd och koncernchef  
Habia Cable AB  
Civilingenjör och  
Executive MBA  
Anställd sedan: 2007  
Aktieinnehav med familj:  
3 500

**Staffan Johansson** f 1976  
Vd och koncernchef  
Beijer Tech AB  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2019  
Aktieinnehav med familj:  
7 802

# Bolagsstyrningsrapport

## KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emitenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Beijer Alma är ett publikt bolag vars affärsidé är att skapa värde genom att äga och förvalta dotterbolag med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. Organisationen är starkt decentraliserad.

## AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Almas aktie handlas sedan 1987 på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare var 16 284 vid utgången av 2021. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 46,6 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 6,9 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster.

Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 526 800 A-aktier och 53 735 400 B-aktier. Mer information om Beijer Almas aktie och aktieägare inklusive tabell över aktieägarna per 31 december 2021 återfinns på sidan 8 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

## BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse samt valberedning, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse

med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigt ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2022 kommer att äga rum den 30 mars. För ytterligare information om årsstämman 2022 se Beijer Almas hemsida.

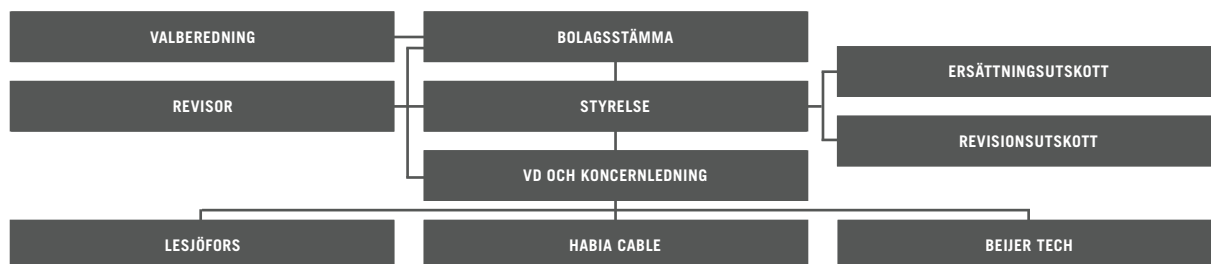
## ÅRSSTÄMMA 2021

Stämman 2021 genomfördes den 23 mars genom förhandsröstning (poströstning) med stöd i tillfälliga undantagslagar, helt utan närvaro av aktieägare, anförande och kringarrangemang på grund av de då rådande begränsningarna till följd av den pågående covid-19 pandemin. Aktieägarna som deltagit i förhandsröstningen representerade drygt 80 procent av samtliga röster i bolaget. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämmor från tidigare år. På årsstämman 2021 fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 3,00 kr per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Carina Andersson, Hans Landin, Caroline af Ugglas, Oskar Hellström och Johan Wall.
- Val av Johan Wall till styrelseordförande.
- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 325 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 950 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 125 000 kr och för ledamöter i utskottet med 75 000 kr. Arvode till ordförande i ersättningsutskottet utgår med 50 000 kr och för ledamöter i utskottet med 25 000 kr.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Ändringar i bolagsordningen, bland annat rörande insamling av fullmakter och poströstning, samt ändrat antal styrelseledamöter
- Omval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Val av valberedning. Anders G Carlberg, i sin egenskap som representant för huvudägaren, utsågs som ordförande för valberedningen. Därigenom sker inte längre någon avvikelse från Bolagsstyrningskodens bestämmelse 2.4.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

## VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Valberedningen ska bestå av representanter för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelsens ordförande. Till valberedning inför årsstämman 2022 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Jonathan Schönback (Odin Fonder), Mats Gustafsson (Lannebo Fonder), Malin Björkmo



(Handelsbanken Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Anders G. Carlberg. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamoten.

I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2022. Valberedningen har sammanträtt sju gånger under året. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag av styrelseledamöter, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämnovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har även fokuserat på att successivt förnygra styrelsen.

## STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ordinarie ledamöter och högst två suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Niklas Berntorp på advokatfirman Vinge.

Styrelsens sammansättning framgår av nedan text och tabell. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

**Johan Wall**, f 1964. Ordförande sedan 2017. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016.

Aktieinnehav: 14 100. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma. Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm, Visiting Scholar, Stanford University. Styrelseordförande i Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB. Styrelseledamot i: Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, med flera. Tidigare befattningar: vd Beijerinvest AB, vd Bisnode AB, vd Enea AB, vd Framfab AB, vd Netsolutions AB. Styrelseutskott: Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet. Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Johnny Alvarsson**, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017.

Aktieinnehav: 5 800. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike. Styrelseordförande i VBG AB och FM Mattson Mora Group. Styrelseledamot i Rotundagruppen, Conveniunt AB, Instalco AB och Sdiptech AB. Tidigare befattningar: ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Indutrade AB. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Carina Andersson**, f 1964. Styrelseledamot sedan: 2011.

Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Bergsingenjör KTH, Stockholm. Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB, Systemair AB, Gränges AB, BE Group AB och Detection Technology AB. Tidigare befattningar: GM, ansvarig Powder Technology Sandvik Materials Technology AB, vd Ramnäs Bruk AB och vd Scana Ramnäs AB. Tidigare styrelseledamot i Mälardalens Högskola samt Sintercast AB. Styrelseutskott: Ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Oskar Hellström**, f 1979. Styrelseledamot sedan: 2020.

Aktieinnehav: 5 000. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola och Ekonomie kandidat, Stockholms universitet. Vice vd och CFO Gränges AB. Tidigare befattningar: CFO Sapa Heat Transfer, olika ledningsfunktioner Sapa-gruppen, konsult hos Booz Allen Hamilton. Styrelseutskott: Ordförande i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Hans Landin**, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019.

Aktieinnehav: 2 660. Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola. Group vice president hos The Timken Company. Tidigare befattningar: olika ledningsfunktioner hos The Timken Company sedan 2000. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Caroline af Ugglas**, f 1958. Styrelseledamot sedan: 2015.

Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Ekonomexamen Stockholms universitet. Styrelseledamot i AMF Pension och Lifco. Tidigare befattningar: Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia och vice vd i Svenskt Näringsliv. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2021 höll styrelsen 10 protokollförda styrelsemöten.

Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabell på nästa sida. Vid styrelsemötena utvärderas försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar avhandlas liksom utvecklingen i hållbarhetsarbetet. Två av mötena var förlagda till dotterbolag där den lokala företagsledningen presenterade verksamheten. Restriktionerna som infördes till följd av covid-19 pandemin förhindrade ytterligare resande vilket har omöjliggjort fler möten på dotterbolag. Pandemin påverkade dessutom styrelsens arbete under första halvåret genom att formen för mötena förändrades då flera möten blev virtuella och även dagordningen för mötena påverkades något.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst sex styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- Protokollföring från styrelsemöten.
- Delegering av beslut till vd.
- Vd:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av orderingång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

## STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen i likhet med tidi-

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Deltagande på styrelsemöten	Aktieinnehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Johan Wall, ordförande	1997		X	X	X	10 (10)		14 100
Johnny Alvarsson, ledamot	2017	X	X	X		10 (10)		5 800
Carina Andersson, ledamot	2011	X	X		X	10 (10)		4 000
Oskar Hellström, ledamot	2020	X	X		X	10 (10)		5 000
Hans Landin, ledamot	2019	X	X			10 (10)		2 660
Caroline af Ugglas, ledamot	2015	X	X	X		10 (10)		4 000

gare år inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

#### ERSÄTTNINGSMÖTEN

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Caroline af Ugglas och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vd:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av vd ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet ska även bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman. Under 2021 hade utskottet tre möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till vd och koncernledning återfinns i not 2.

#### REVISIONSMÖTEN

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Oskar Hellström (ordförande), Carina Andersson och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2021 hade utskottet totalt sex möten med samtliga ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid tre av dessa möten.

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef under 2021 var Henrik Perbeck (född 1972), som tillträdde tjänsten 2018. Han är utbildad civilingenjör teknisk fysik och har en fil.kand. i nationalekonomi. Henrik Perbeck var tidigare vd och koncernchef för Viacon Group.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 34. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 2.

#### UPPFÖRANDEKOD

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det

förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet finns även mailadresser till två personer i koncernledningen för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 19–29.

#### OPERATIVA STYRNINGEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har bästa kunskapen i frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom Lesjöfors och Beijer Tech är verksamheten organiserad i affärsområden. Habia Cables verksamhet är inte uppdelad i affärsområden. Totalt antal bolag inom Beijer Alma är cirka 90. Gruppens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma AB äger tre skilda dotterbolagskoncerner där de dagliga operativa besluten fattas. Den finansiella rapporteringen inom gruppen är därför mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Varje vecka rapporterar dotterbolagen orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenheter. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenheter, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker inom det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelse- och andra beslut genomförs.

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna

mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

#### INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som med rimlig säkerhet ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen i rimlig grad säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policys, rutiner samt instruktioner. Under 2021 introducerades en gemensam Ekonomihandbok med syfte att ytterligare stärka styrningen av den finansiella rapporteringen. Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna

risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomioorganisationen. Personalen inom varje resultatenhets ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelser från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmötena.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (intern revision) för närvarande inte är nödvändig.

#### EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2021 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2022. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaper för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i flertalet av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av halvårsbokslutet och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar halvårsbokslutet liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5.

Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ), med organisationsnummer 556229-7480 avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

## VERKSAMHETSOMRÅDEN OCH ORGANISATION

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning och industrihandel. Koncernen finns på ungefär 60 marknader och kunderna är företag i sektorer som verkstad, fordon, infrastruktur, telekom, energi och försvar.

I koncernen ingår tre dotterbolagskoncerner;

- Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget är en ledande aktör i Norden och ett av de större företagen i sin bransch i Europa. Lesjöfors har tillverkning i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.
- Habia Cable är en av Europas största tillverkare av specialkabel till kunder inom telekommunikation, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri. Försäljningen till kärnkraft, försvar och offshore är normalt starkt projektrelaterad. Företaget har försäljning över hela världen och tillverkning i Sverige, Tyskland, Kina och Polen.
- Beijer Tech är specialiserat på industriell handel och tillverkning i nordiska nischbranscher. Företaget säljer förnödenheter, komponenter och maskiner till nordiska industriföretag, och representerar flera av världens ledande varumärken. Verksamheten bedrivs inom områdena Industriprodukter och Flödesteknik.

Beijer Almas organisation är decentraliserad.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

### KONCERNEN

2021 påverkades av den fortsatta globala pandemin. Påverkan var annorlunda än pandemins första år, då det inte längre handlade om perioder med kunder som helt stängde sina verksamheter, utan snarare om att hitta nya sätt att samarbeta med kunder och leverantörer. Antalet resor, mässor och besök hos kunder var fortsatt på en lägre nivå, men efterfrågan var hög. Den goda efterfrågan påverkade leverantörskedjorna som i många fall blev ansträngda med ökade priser och i vissa fall även materialbrist som följd. Tack vare Beijer Almas diversifierade kund- och leverantörsbas har påverkan varit begränsad.

Orderingången ökade med 34 procent till 5 670 Mkr (4 229). Ökningen utgjordes av 28 procent organisk tillväxt, 8 procent ökning från förvärv motverkad av 2 procent negativa valutaeffekter. Samtliga dotterbolag redovisade organisk ökning av orderingång.

Nettoomsättningen ökade med 27 procent jämfört med föregående år till 5 389 Mkr (4 250). Ökningen utgörs av 20 procent organisk tillväxt, 9 procent ökning från förvärv motverkad av 2 procent negativa valutaeffekter. Andelen utlandsförsäljning var något förändrad 76 procent (77). Andelen försäljning utanför Sverige var 86 procent (85) i Lesjöfors, 95 procent (94) i Habia Cable och 42 procent (40) i Beijer Tech.

Rörelseresultatet blev 775 Mkr (545) med en rörelsemarginal på 14,4 procent (12,8). Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster blev 820 Mkr (545). Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster var 15,2 procent (12,8). Den jämförelsestörande posten om -45 Mkr utgörs av nettoeffekten från avyttringen av en verksamhet i Tyskland. Dessutom har resultatet påverkats av positiva effekter på 16 Mkr (19) huvudsakligen från omvärdering av skuldförda tilläggs-köpeskillingar.

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	5 389	4 250	4 622	4 409	3 971
Resultat efter finansnetto	743	515	557	609	517
Redovisat resultat*	568	397	431	469	388
Eget kapital*	2 858	2 518	2 413	2 232	1 997
Balansomslutning	6 344	4 684	4 555	3 720	3 435

\* Hänförligt till moderbolagets ägare

### FÖRETAGSFÖRÄRV

Under 2021 har fem förvärv genomförts. Beijer Tech-koncernen förvärvade de svenska företagen Novosystems AB, Noxon AB och Källström Engineering systems AB. Lesjöfors förvärvade den holländska koncernen Alcomex BV och den amerikanska verksamheten i Plymouth Springs Company. I not 35 presenteras de förvärvade bolagen med förvärvsanalys.

### DOTTERBOLAGEN

**Lesjöfors** är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer. Under 2021 ökade orderingången med 34 procent till 3 317 Mkr (2 476). Ökningen utgjordes av 30 procent organisk tillväxt, +7 procent förvärv och -3 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 31 procent till 3 198 Mkr (2 449). Ökningen utgjordes av 26 procent organisk tillväxt, 8 procent förvärv och -3 procent valutaeffekter. Rörelseresultatet ökade till 607 Mkr (441). Rörelsemarginalen var 19,0 procent (18). I rörelseresultatet ingår en jämförelsestörande post på -45 Mkr hänförligt till avyttringen av en verksamhet i Tyskland. Rörelseresultatet före jämförelsestörande posten var 653 Mkr, motsvarande en marginal på 20,4 procent (18). Lesjöfors bedriver sin verksamhet inom affärsområdena Industri och Chassifjädrar. Inom Industri ökade nettoomsättningen med 25 procent medan Chassifjädrar ökade med 47 procent.

**Habia Cable** är en producent av specialkabel. Orderingången ökade med 26 procent till 920 Mkr (731). Ökningen utgjordes av 28 procent organisk tillväxt och -2 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 809 Mkr (804). Ökningen utgjordes av 3 procent organisk tillväxt och -2 procent valutaeffekter. Förändringen berodde på minskad projektefterfrågan inom offshore men även övriga projekt och verksamheter påverkades negativt samtidigt som telekom och övrig industri hade god efterfrågan. Under det andra kvartalet utsattes Habia för ett dataintrång som tillfälligt begränsade produktionen, något som kompenserades för under årets andra halva. Rörelseresultatet var 63 Mkr (54). Rörelsemarginalen var 7,8 procent (6,7). Habia har en försäljning till kärnkraft, försvar och offshore som normalt är starkt projektrelaterad, men säljer även till telekom och övrig industri.

**Beijer Tech** bedriver teknikhandel och tillverkning inom affärsområdena Industriprodukter och Flödesteknik. Orderingången var 1 433 Mkr (1 023), en ökning med 40 procent. Ökningen utgjordes av 24 procent organisk tillväxt, +16 procent förvärv utan valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 39 procent till 1 382 Mkr (997). Ökningen utgjordes av 21 procent organisk tillväxt, 18 procent förvärv utan valutaeffekter. Rörelseresultatet uppgick till 129 Mkr (70). Rörelseresultatet innehåller nettoeffekt av omvärdering av tilläggs-köpeskillingar på 11 Mkr (6).

Rörelsemarginalen var 9,4 procent (7,0). Affärsområdet Industriprodukter hade 47 procent ökad omsättning och Flödesteknik ökade med 28 procent.

### MODERBOLAGET

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var 346 Mkr

(–18). I detta resultat ingår utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag med netto 373 Mkr (5).

### INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv 2021, uppgick till 176 Mkr (124), att jämföra med avskrivningar på 246 Mkr (234). Lesjöfors har investerat 133 Mkr (91), Habia Cable 24 Mkr (12) och Beijer Tech 19 Mkr (22).

### PRODUKTUTVECKLING

Kostnader för produktutveckling avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika kundorder och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara. Kostnader för produktutveckling som inte kunnat hänföras till specifika kundorder ingår i koncernens administrationskostnader med 14 Mkr (13).

### KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet efter investeringar var –486 Mkr (377). I detta kassaflöde ingår företagsförvärv med 1 046 Mkr (219). Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 560 Mkr (596).

Nettoskuden (räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 1 324 Mkr (573).

Nettoskudsättningsgraden (nettoskuden i förhållande till eget kapital) var 46 procent (23). Tillgänglig likviditet (kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter) var 1 380 Mkr (1 828). Soliditeten var 45 procent (53).

### RÄNTABILITET

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 18,6 procent (14,9) och på genomsnittligt eget kapital 21,7 procent (16,5).

### PERSONAL

Genomsnittliga antalet anställda var 2 866 personer (2 564), en ökning med 302 personer. Beijer Techs och Lesjöfors förvärv/avyttring av bolag har ökat antalet anställda med netto 409 personer. Inom Lesjöfors och Habia bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Thailand, Singapore, Lettland, Slovakien, Indien, Polen och Mexiko där lönekostnaderna är lägre. Antalet anställda i dessa länder har ökat med 88 personer till 926 (838). I Sverige var antalet anställda 838 personer (774). I Sverige tillkom 64 personer via företagsförvärv.

I not 2 framgår antal anställda i olika länder samt löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Beijer Almas ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Det finns inga aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram i bolaget. Styrelsen kommer föreslå årsstämman 2022 oförändrade riktlinjer för ledande befattningshavare.

### ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Beijer Alma har cirka 16 284 aktieägare (15 400). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 11,6 procent av kapitalet och 46,6 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelser med 13,7 procent, Lannebo Fonder med 6,9 procent samt Handelsbanken Fonder med 5,3 procent av kapitalet.

### ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

I det strategiska och dagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Koden bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbete av korruption. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som en kompass för koncernen.

Drygt 60 procent av koncernens enheter har specifika miljötilstånd för sina verksamheter.

### LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadsade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 19–31. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risker är en del av all affärsverksamhet. Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka och externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen i stället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa.

Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Oförutsägbara risker som den världsomspännande covid-19 pandemin är ett relativt nytt inslag bland riskerna, som skapar osäkerhet då både interna och externa aktiviteter för att hindra spridningen kan påverka verksamheten negativt. De finansiella riskerna avser främst valutarisiker och hur de hanteras finns beskrivet i not 27.

För att hantera de olika affärsmässiga riskerna sker ett strategiskt arbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning på kunder, leverantörer, branscher och geografiska marknader. Uppföljning av risker i verksamheten sker i månads- och styrelsemöten, där risker eller avvikelser identifieras och åtgärdas.

I takt med att världen blir mer digitaliserad ökar även riskerna för cybersäkerhetsincidenter och oplanerade driftsavbrott som kan ha stor påverkan på verksamheten. Under 2021 drabbades Habia Cable av ett dataintrång, som framförallt påverkade det andra kvartalet. Händelsen fick som konsekvens att moderbolaget och samtliga dotterbolags it-säkerhet har genomlysts och anpassats utifrån rådande hotbilder.

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Kkr	
Balanserade vinstmedel	–36,9
Överkursfond	279,0
Årets resultat	333,6
<b>Summa</b>	<b>575,7</b>

disponeras enligt följande:

Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning om 3,50 kr per aktie	210,9
<b>I ny räkning balanseras</b>	<b>364,8</b>

### STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 63,1 procent och koncernens soliditet till 41,7 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga dotterbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

# Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3,4	5 388,5	4 249,8
Kostnader för sålda varor	10	-3 643,6	-2 959,2
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 744,9</b>	<b>1 290,6</b>
Försäljningskostnader	10	-468,0	-383,3
Administrationskostnader	5,10	-473,1	-381,6
Övriga rörelseintäkter	6	16,1	18,7
Resultat från andelar i intresseföretag	9	0,2	0,4
Jämförelsestörande post	7	-45,3	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>774,8</b>	<b>544,8</b>
Ränteintäkter		1,5	0,8
Räntekostnader		-33,1	-30,4
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>743,2</b>	<b>515,2</b>
Inkomstskatt	13	-169,5	-118,3
<b>Redovisat resultat</b>		<b>573,7</b>	<b>396,9</b>
<i>Därav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		568,2	396,6
Innehav utan bestämmande inflytande		5,5	0,3
<b>Summa periodens resultat</b>		<b>573,7</b>	<b>396,9</b>

## Koncernens rapport över totalresultatet

Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	Not	2021	2020
Kassafördessäkringar, netto efter skatt		-13,4	8,7
Omräkningsdifferenser		90,4	-108,2
<b>Summa övrigt totalresultat efter skatt</b>		<b>77,0</b>	<b>-99,5</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>650,7</b>	<b>297,4</b>
<i>Därav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		645,2	297,1
Innehav utan bestämmande inflytande		5,5	0,3
<b>Summa totalresultat</b>		<b>650,7</b>	<b>297,4</b>
Övrigt totalresultat avser i sin helhet poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr	14	9,43	6,58
Utdelning per aktie, kr		3,50	3,00

# Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	15	1 417,8	900,1
Övriga immateriella tillgångar	16	435,6	60,1
Mark och markanläggningar	17	118,7	113,3
Byggnader	17	504,5	462,0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	533,6	499,1
Inventarier, verktyg och installationer	17	97,1	83,8
Nyttjanderättstillgångar	11	236,6	203,7
Andra långfristiga fordringar		9,1	14,0
Andelar i intresseföretag	18	25,8	26,1
Uppskjutna skattefordringar	25	58,2	26,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 437,0</b>	<b>2 388,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	20	1 360,9	944,9
Kundfordringar	21	895,8	629,2
Skattefordran		46,6	6,5
Övriga fordringar	22	54,1	55,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	69,2	43,7
Likvida medel*		480,5	616,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 907,1</b>	<b>2 295,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>6 344,1</b>	<b>4 684,4</b>

\* Likvida medel utgörs av kassa och bank

# Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	24		
Aktiekapital		125,5	125,5
Övrigt tillskjutet kapital		444,4	444,4
Reserver		125,8	48,8
Balanserad vinst inklusive årets resultat		2 162,1	1 899,2
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 857,8</b>	2 517,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-3,8	-13,8
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 854,0</b>	2 504,1
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	28	175,3	61,2
Uppskjuten skatt	25	203,4	104,4
Pensionsförpliktelser	26	3,0	2,8
Skulder till kreditinstitut	27	999,1	614,4
Långfristiga leasingskulder	11	165,0	135,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 545,8</b>	918,5
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkkredit	27	405,3	385,0
Leverantörsskulder		426,2	203,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	447,1	327,5
Skulder till kreditinstitut	27	399,8	189,4
Övriga kortfristiga skulder	30	130,2	90,6
Skatteskuld		57,2	-
Kortfristiga leasingskulder	11	78,5	65,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 944,3</b>	1 261,8
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>6 344,1</b>	4 684,4

# Koncernens förändring av eget kapital

Belopp i Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>31/12 2019</b>	<b>125,5</b>	<b>444,4</b>	<b>148,4</b>	<b>1 694,9</b>	<b>2 413,2</b>	<b>4,2</b>	<b>2 417,4</b>
Årets resultat				396,7	396,7	0,3	396,9
Övrigt totalresultat			-99,6		-99,6		-99,6
Lämnad utdelning				-150,7	-150,7		-150,7
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-41,7	-41,7		-41,7
Innehav utan bestämmande inflytande						-18,2	-18,2
<b>31/12 2020</b>	<b>125,5</b>	<b>444,4</b>	<b>48,8</b>	<b>1 899,2</b>	<b>2 517,9</b>	<b>-13,8</b>	<b>2 504,1</b>
Årets resultat				568,2	568,2	5,5	573,7
Övrigt totalresultat			77,0		77,0		77,0
Lämnad utdelning				-180,8	-180,8		-180,8
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-124,5	-124,5		-124,5
Innehav utan bestämmande inflytande						4,5	4,5
<b>31/12 2021</b>	<b>125,5</b>	<b>444,4</b>	<b>125,8</b>	<b>2 162,1</b>	<b>2 857,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>2 854,0</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		774,8	544,8
Netto betalda räntor och andra finansiella poster		-31,6	-29,6
Betald skatt		-175,7	-102,8
Ej kassaflödespåverkande poster	34	275,5	221,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar</b>		<b>843,0</b>	634,1
Förändring av varulager		-237,8	92,4
Förändring av fordringar		-188,5	54,2
Förändring av kortfristiga skulder		312,3	-59,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>729,0</b>	720,9
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-188,9	-115,2
Investering i immateriella tillgångar		38,5	-7,0
Förändring av övriga finansiella tillgångar		-18,6	-2,6
Förvärv av bolag efter avdrag för likvida medel	35	-1 046,0	-218,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 215,0</b>	-343,7
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>-486,0</b>	377,2
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	27		
Förändring av avsättningar och långa skulder		0,3	-13,0
Förändring av utnyttjad checkkredit		20,3	-128,7
Ökning av skulder/nya lån		805,7	481,6
Amorteringar		-310,2	-391,9
Utbetald utdelning		-180,8	-150,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>335,3</b>	-202,7
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-150,7</b>	174,5
<b>Valutakursförändring i likvida medel</b>		<b>15,1</b>	-23,5
<b>Likvida medel* vid årets början</b>		<b>616,1</b>	465,1
<b>Likvida medel* vid årets slut</b>		<b>480,5</b>	616,1
<b>Ej utnyttjade checkkrediter</b>		<b>899,4</b>	1 212,4
<b>Tillgänglig likviditet</b>		<b>1 379,6</b>	1 828,5

\*Likvida medel utgörs av kassa och bank

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Administrationskostnader	5	-41,7	-38,0
Övriga rörelseintäkter	6	18,2	18,2
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-23,5</b>	<b>-19,8</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	12	280,0	-85,0
Ränteintäkter		0,2	0,6
Räntekostnader		-3,5	-3,5
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>253,2</b>	<b>-107,7</b>
<b>Bokslutsdisposition</b>			
Mottagna koncernbidrag		100,1	90,0
Lämnade koncernbidrag		-7,2	-
Inkomstskatt	13	-12,5	-12,8
<b>Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>333,6</b>	<b>-30,5</b>



# Moderbolagets balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	17	0,2	0,2
Andelar i koncernföretag	19	610,6	610,6
Uppskjutna skattefordringar		9,9	7,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>620,7</b>	618,7
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar koncernföretag		410,3	314,0
Övriga fordringar		5,2	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,2	0,7
Likvida medel		0,1	0,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>417,8</b>	314,8
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 038,5</b>	933,5
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		125,5	125,5
Reservfond		165,4	165,4
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>290,9</b>	290,9
Överkursfond		279,0	279,0
Balanserad vinst		-36,9	174,4
Årets resultat		333,6	-30,5
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>575,7</b>	422,9
<b>Summa eget kapital</b>		<b>866,6</b>	713,8
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkkredit	27	139,2	184,6
Skulder till koncernföretag		8,7	5,3
Leverantörsskulder		2,9	2,1
Skatteskulder		0,1	13,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	20,4	14,1
Övriga kortfristiga skulder	29	0,6	0,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>172,0</b>	219,7
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 038,5</b>	933,5

# Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i Mkr	Aktie- Kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Moderbolaget						
<b>31/12 2019</b>	<b>125,5</b>	<b>165,4</b>	<b>279,0</b>	<b>37,2</b>	<b>287,9</b>	<b>895,0</b>
Omföring av föregående års resultat				287,9	-287,9	0
Lämnad utdelning				-150,7		-150,7
Årets resultat					-30,5	-30,5
<b>31/12 2020</b>	<b>125,5</b>	<b>165,4</b>	<b>279,0</b>	<b>174,4</b>	<b>-30,5</b>	<b>713,8</b>
Omföring av föregående års resultat				-30,5	30,5	0
Lämnad utdelning				-180,8		-180,8
Årets resultat					333,6	333,6
<b>31/12 2021</b>	<b>125,5</b>	<b>165,4</b>	<b>279,0</b>	<b>-36,9</b>	<b>333,6</b>	<b>866,6</b>

Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 kr per aktie, motsvarande 210,9 Mkr totalt, se Not 32.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-23,5	-19,8
Netto betalda räntor och andra finansiella poster		-3,4	-2,9
Betald skatt		-14,3	-10,4
Ej kassaflödespåverkande poster		0,0	0,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar</b>		<b>-41,2</b>	<b>-33,1</b>
Förändring av fordringar		269,8	64,9
Förändring av kortfristiga skulder		-2,4	3,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>226,2</b>	<b>35,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	27		
Förändring av utnyttjad checkkredit		-45,4	52,3
Utbetald utdelning		-180,8	-150,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-226,2</b>	<b>-98,4</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>0,0</b>	<b>-62,7</b>
<b>Likvida medel* vid årets början</b>		<b>0,1</b>	<b>62,7</b>
<b>Likvida medel* vid årets slut</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Ej utnyttjade checkkrediter</b>		<b>460,8</b>	<b>715,4</b>
<b>Tillgänglig likviditet</b>		<b>460,9</b>	<b>715,4</b>

\*Likvida medel utgörs av kassa och bank

# Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

## Allmän information

Beijer Alma AB (publ) med organisationsnummer 556229-7480, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Uppsala med adress Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala, Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i mid-caplistan. Beijer Alma AB (publ) är en internationell industrigrupp med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. I koncernen ingår Lesjöfors som är en av Europas största fjädertillverkare, Habia Cable – en av Europas största tillverkare av specialkabel samt Beijer Tech med starka positioner inom industrihandel i Norden.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2021 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2020) och årsredovisningen godkändes av styrelsen den 5 mars 2022. Balans- och resultaträkning kommer bli föremål för fastställelse på årsstämman den 30 mars 2022.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samtliga belopp i Mkr där ej annat anges.

## Grund för rapporternas upprättande

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt Internationell Financiering Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som är värderade till verkligt värde.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under »moderbolagets redovisningsprinciper«.

## Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2021. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2022.

## Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

### Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 15. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på rörelsevärdebehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 15, inte föranleder nedskrivning. Goodwill uppgår till 1 418 Mkr (900).

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisik och ränterisk återfinns i not 21 och not 27. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Under 2021 har inte andelen osäkra fordringar eller risk för kreditförluster ökat utan fortsatt ligga på en låg nivå. Kundfordringarna uppgår till 896 Mkr (629) och av not 21 framgår dels förfallostrukturen på förfallna fordringar, dels reserv för osäkra fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

## Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med löptid understigande tre månader.

## Koncernredovisning

### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning

### Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

### Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. I de fall förvärvet inte avser hundra procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg utan att bestämmande inflytande uppstår omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

## Omräkning av utländsk valuta

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid avyttring av utlandsverksamheter omklassificeras omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat och realiserar i resultaträkningen. Rearesultatet redovisas i koncernen som en jämförelseströande post.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurser		Snittkurs	
	2021-12-31	2020-12-31	2021	2020
USD	9,03	8,19	8,60	9,16
EUR	10,26	10,04	10,15	10,48
GBP	12,18	11,09	11,83	11,78

### Intressebolagsredovisning

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 procent. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisas koncernen inte ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å intresseföretagets vägnar.

Orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intressebolaget. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i »Resultat från andelar i intresseföretag» i resultaträkningen.

### Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det vd som fattar strategiska beslut. Vd övervakar verksamheten ur ett produktperspektiv dvs de affärsområden som finns inom dotterkoncernerna och utgör koncernens rörelsesegment. Beijer Alma uppfyller kraven enligt IFRS 8 Rörelsesegment för aggregering av rörelsesegment och har beslutat att i enlighet med IFRS 8 i förekommande fall slå samman dessa två rörelsesegment i berörda dotterkoncerner innebärande att dotterkoncernerna utgör rapporterade segment. Beijer Almas rapporterade segment är Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. 2020 beslutades att de två segmenten inom Habia Cable skulle slås samman och utgöra ett segment i stället för två. Huvudskalet är att verksamheten förändrats och den tidigare strukturen inte längre är relevant.

### Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd- och bandedetaljer, kundpassade kablar och kablage samt komponenter, maskiner och tekniska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några outppliflda åtaganden från Beijer Almas sida.

Stora projekt inom Habia Cables offshoreverksamhet vinstvärknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Avräkningsmetoden för fastställande av färdigställandegrad bygger på antalet kilometer färdigproducerad och testad kabel enligt en i förväg fastställd testmetod som överenskommit med respektive kund. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiveras och redovisas som immateriell tillgång, samt omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas. Det finns även andra verksamheter inom dotterbolagen, främst Beijer Tech, som har en mer projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Även dessa verksamheter använder avräkningsmetoder för sin redovisning, styrt av avtal med kund.

I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtals-skuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalstillgångar återfinns i not 23 och avtalskulder i not 29. I not 30 finns även ytterligare avtalskulder, där de utgörs av förskott från kunder.

Utgifter för att erhålla och fullgöra ett kundavtal redovisas som immateriell tillgång och skrivs av under avtalstiden.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning under året. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en skuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabattternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller en skuld som inte är rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldonerna genom nettobetalingar.

Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelsesegmentnivå där respektive affärsområde inom Lesjöfors och Beijer Tech bedöms utgöra kassafödesgenererande enheter, medan Habia Cable provas i sin helhet. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassafödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 15.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer, varumärken och licenser som förvärvats genom rörelseförvärv och vilka redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna, varumärkena och licenserna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Kostnader för att erhålla eller fullgöra ett avtal med kunder ingår också i övriga immateriella tillgångar. Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kundrelationer	5–25 år
Varumärken	5–25 år
Övrigt	1–5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

### Forskning och produktutveckling

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Det är sällan någon ny teknik tas fram, utom det unika är kunskapen om befintliga tekniker och material samt hur de kan appliceras i olika sammanhang och anpassas till kundernas behov. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma-koncernen bedrivs som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter svårigen kan avgränsas. Eftersom tydlig avgränsning inte kan ske och de inte uppgår till betydande belopp aktiveras inte några utvecklingskostnader.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader som används i rörelsen	25–40 år
Industribyggnader som används i rörelsen	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

**Leasingavtal redovisningsprincip**

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter och
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingskulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leaseade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmaskiner.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderar i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

**Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på kassagenererade enheter vilka utgörs av de två affärsområden som finns i respektive dotterkoncerner. Se även avsnittet immateriella tillgångar respektive segmentsrapportering. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om reversering bör göras.

**Varulager**

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Egentillverkad hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolym. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

**Finansiella instrument**

Koncernen klassificerar sina tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (derivat-instrument som ej ingår i säkringsredovisning), och
- Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för villkorade köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv samt derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

**Redovisning och borttagande från balansräkningen**

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

**Värdering**

Vid anskaffningstidpunkten värderar koncernen en finansiell tillgång till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

**Investeringar och andra finansiella tillgångar****Skuldinstrument**

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i följande värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas för syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen eller skrivs ned. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Derivatinstrument med positivt verkligt värde och som inte ingår i säkringsredovisning värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

**Nedskrivningar**

Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Förlustrereservering görs enligt något av följande sätt:

- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskereservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskereservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustriskereservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

**Bortbokning av finansiella instrument****Bortbokning av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar, eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut.

**Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

**Derivat och säkringsåtgärder**

Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. I det fall derivatinstrumentet inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas de till verkligt värde via resultaträkningen. De klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut.

Då en säkringstransaktion ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Belopp som ackumulerats i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Om det säkrade föremålet leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager), överförs de vinster och förluster som tidigare har redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i resultaträkningen som kostnader för sålda varor när det gäller varulager.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning avbryts säkringsredovisningen. Det som ackumulerats avseende säkringen i reserver i eget kapital, kvarstår till dess att den prognostiserade transaktionen inträffar och överförs, vid anskaffning av en icke-finansiell tillgång, till anskaffningsvärdet av den icke-finansiella tillgången. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs det som ackumulerats i reserver i eget kapital relaterat till säkringen omedelbart till resultaträkningen.

**Kassaflödessäkring**

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicy. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

**Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reserv för förväntade kreditförluster.

**Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

**Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

**Avsättningar**

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

**Ersättningar till anställda**

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är

försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I det fall pensionsåtagande täcks genom innehav av kapitalförsäkring ses denna tillgång som en förvaltningstillgång varvid tillgång och skuld kvittas.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

**Utdelning**

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

**MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

**Andelar i koncernföretag och intresseföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet.

År detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

**Utdelningar**

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anteciperad utdelning inte erläggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anteciperade utdelningen redovisats.

**Finansiella instrument**

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning). Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgången anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

**Leasade tillgångar redovisningsprincip**

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer**

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

## Not 2 Personal

Medelantal anställda	Totalt 2021	varav kvinnor	varav män	Totalt 2020	varav kvinnor	varav män
<b>MODERBOLAG</b>						
Sverige	5	2	3	4	2	2
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>DOTTERBOLAGEN</b>						
Sverige	833	174	659	770	186	584
<b>Utlandet</b>						
Tyskland	417	115	302	397	118	279
Kina	313	138	175	312	147	165
Storbritannien	246	49	197	216	38	178
Lettland	194	120	74	153	85	68
Slovakien	155	69	86	153	69	84
Nederländerna	173	26	147	116	13	103
Polen	133	39	94	115	79	36
Finland	80	6	74	85	7	78
Danmark	67	14	53	63	15	48
Thailand	52	19	33	43	17	26
Singapore	38	11	27	39	10	29
USA	35	5	30	34	4	30
Tjeckien	30	9	21	-	-	-
Norge	27	3	24	27	3	24
Mexiko	24	5	19	23	5	18
Indien	17	1	16	-	-	-
Ryssland	16	6	10	14	5	9
Frankrike	6	1	5	-	-	-
Sydkorea	4	2	2	-	-	-
Rumänien	1	-	1	-	-	-
<b>Summa utlandet</b>	<b>2 028</b>	<b>638</b>	<b>1 390</b>	<b>1 790</b>	<b>615</b>	<b>1 175</b>
<b>Totalt</b>	<b>2 866</b>	<b>814</b>	<b>2 052</b>	<b>2 564</b>	<b>803</b>	<b>1 761</b>

Könsfördelning ledande befattningshavare	Kvinnor	2021 Män	Kvinnor	2020 Män
<b>MODERBOLAG</b>				
Styrelsen	2	4	3	5
Ledningsgrupp	1	4	1	4
<b>KONCERNEN</b>				
Övriga ledande befattningshavare	8	57	7	54

Ersättning till anställda	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Löner och ersättningar	1 108,7	933,7	13,7	11,2
Sociala kostnader	309,2	256,8	6,5	6,0
varav pensionskostnader	88,9	73,2	1,0	2,6
<b>Totalt</b>	<b>1 417,9</b>	<b>1 190,5</b>	<b>20,2</b>	<b>17,2</b>

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2 försäkringar 2021 uppgick till 11 Mkr och de förväntas ligga på samma nivå 2022.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent.

Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (31/12 2020: 148 procent).

**Anställningsförhållanden och ersättningar till ledande befattningshavare****Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott och ersättningsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.



**Ersättningar till styrelsen 2021**

Styrelsens ledamöter (arvode utbetalt i enlighet med beslut på årsstämman 2021), tkr	Styrelsearvode/ fast lön	Rev utskott	Ers utskott	Summa
Johan Wall	950	75	50	1 075
Carina Andersson	325	75		400
Johnny Alvarsson	325		25	350
Hans Landin	325			325
Caroline af Ugglas	325		25	350
Oskar Hellström	325	125		450
<b>Summa</b>	<b>2 575</b>	<b>275</b>	<b>100</b>	<b>2 950</b>

**Ersättningar till styrelsen 2020**

Styrelsens ledamöter (arvode utbetalt i enlighet med beslut på årsstämman 2020) tkr	Styrelsearvode/ fast lön	Rev utskott	Summa
Johan Wall	950	75	1 025
Carina Andersson	325		325
Johnny Alvarsson	325		325
Hans Landin	325		325
Caroline af Ugglas	325		400
Oskar Hellström	325	75	400
Anders Ullberg	325	125	450
Cecilia Wikström	325		325
<b>Summa</b>	<b>3 225</b>	<b>275</b>	<b>3 500</b>

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna i de tre dotterbolagen samt koncernens ekonomichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 80 procent av grundlönen. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen kommer föreslå årsstämman oförändrade riktlinjerna för ledande befattningshavare.

Löner och ersättning till ledande befattningshavare 2021	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Verkställande direktör	4,2	2,7	3,5	1,1	0,1	10,5
Övriga ledningsgruppen	9,9	5,2	9,2	3,4	0,4	24,7
<b>Summa</b>	<b>14,1</b>	<b>7,9</b>	<b>12,7</b>	<b>4,5</b>	<b>0,5</b>	<b>35,2</b>

Löner och ersättning till ledande befattningshavare 2020	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Verkställande direktör	4,1	0,6	2,8	1,0	0,1	7,6
Övriga ledningsgruppen*	10,2	2,1	6,3	2,3	0,4	19,0
<b>Summa</b>	<b>14,3</b>	<b>2,7</b>	<b>9,1</b>	<b>3,3</b>	<b>0,5</b>	<b>26,6</b>

\* Här ingår även Anders Karlström som under perioden 200201–200831 var tillfällig CFO och fakturerade bolaget konsultarvode.

**Kommentarer till tabellen**

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

**Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen**

	2021	2020
Löner och ersättningar	69,4	67,1
Sociala kostnader	23,4	21,7
Varav pensionskostnader	9,8	9,2
<b>Totalt</b>	<b>92,8</b>	<b>88,9</b>

**ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN****Verkställande direktören**

Henrik Perbeck, verkställande direktör från mars 2018. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 25 procent av fast lön.

**Övriga personer i ledningsgruppen**

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 6 månader. Avgångsvederlag upp till 6 månader utgår men avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 25–30 procent av grundlön exklusive bilförmån.

## Not 3 Nettoomsättning

Inom Lesjöfors och Habia tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech i huvudsak köper in och säljer produkter. Inom Beijer Techs verksamheter förekommer även viss försäljning av service. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker vanligtvis vid leverans från lager men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden. Inom Habia Cable bedrivs försäljning av stora projekt till kunder inom offshore som vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Projektets leveranstid från start av produktion till slutlig leverans har under året inte överstigit tolv månader. Avräkningsmetoden för fastställande av färdigställandegrad bygger på antalet kilometer färdigproducerad och testad kabel enligt en i förväg fastställd testmetod som överenskommit med respektive kund. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiveras och redovisas som immateriell tillgång, för att omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas. Vid årsskiftet 2021 hade bolagen återstående prestationsåtaganden om 3,6 Mkr (5,8). Av nettoomsätt-

ningen som uppgick till 5 389 Mkr (4 250) har majoriteten utgjorts av försäljning vid en tidpunkt medan 136 Mkr (168) utgörs av försäljning där leveransen av vara eller tjänst skett över tid. Det är framförallt Beijer Tech och Habia Cable som har försäljning över tid. Kundkreditiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leveranstidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolym. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 112 Mkr (57). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter not 29.

Koncernens redovisade avtalstillgångar och avtalsskulder framgår av not 23, 29 och 30. Avtalstillgångarna återfinns i not 23 och utgörs av vinstavräkning 2,1 Mkr (5,6) och upplupna provisioner 1,5 Mkr (0,2). Avtalsskulder utgörs av förskott från kunder som återfinns i not 30 och uppgår till 17,5 Mkr (6,8) och övriga avtalsskulder som återfinns i not 29 och uppgår till 8,1 Mkr (1,6).

Nettoomsättning per affärsområde	2021	2020
<b>LESJÖFORS</b>		
Industri	2 305	1 840
Chassi	893	609
<b>Summa Lesjöfors</b>	<b>3 198</b>	<b>2 449</b>
<b>HABIA CABLE</b>		
<b>Summa Habia</b>	<b>809</b>	<b>804</b>
<b>BEIJER TECH</b>		
Flödesteknik	555	434
Industriprodukter	827	563
<b>Summa Beijer Tech</b>	<b>1 382</b>	<b>997</b>
<b>Koncernen</b>	<b>5 389</b>	<b>4 250</b>

### DOTTERBOLAGENS ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING

Lesjöfors 59 % (58)  
Habia Cable 15 % (19)  
Beijer Tech 26 % (23)



## Not 4 Segmentsredovisning

Koncernen är uppdelad i tre separata dotterkoncerner. Varje underkoncern leds av en vd som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom två av dotterkoncernerna finns två affärsområden som utgör Rörelsesegment. Dessa är Chassi- och Industrifjädrar inom Lesjöfors och Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech. Det två rörelsesegmenten inom varje dotterkoncern uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterkoncern vilka då utgör rapporterade segment. Inom Habia Cable finns ingen uppdelning på affärsområden, varför hela Habia Cable utgör ett segment. Den ekonomiska informa-

tion som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från segmentsuppdelningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som är ett holdingbolag utan extern fakturering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet. Rörelseresultat är det resultatmått som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmissiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

2021	Lesjöfors	Habia	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	3 197,8	808,6	1 382,2	18,2	-18,3	5 388,5
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	0,0
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>3 197,8</b>	<b>808,6</b>	<b>1 382,2</b>	<b>18,2</b>	<b>-18,3</b>	<b>5 388,5</b>
Rörelseresultat	607,2	63,1	129,4	-25,0	-	774,8
Finansiella intäkter	0,9	0,4	0,1	0,2	-0,2	1,5
Finansiella kostnader	-14,0	-6,8	-8,8	-3,4	-	-33,1
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>594,1</b>	<b>56,7</b>	<b>120,7</b>	<b>-28,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>743,2</b>
Bokslutsdispositioner	-100,0	7,2	-	372,8	280,0	0,0
Skatt	-114,5	-17,1	-25,5	-12,4	-	-169,5
Minoritet	-2,4	-	-3,2	-	-	-5,5
<b>Redovisat resultat</b>	<b>377,3</b>	<b>46,8</b>	<b>92,1</b>	<b>332,2</b>	<b>-280,2</b>	<b>568,2</b>
<b>I rörelseresultatet ingår</b>						
Avskrivningar	155,9	36,3	52,6	1,7	-	246,5
varav nedskrivning	-	-	-	-	-	0,0
Resultatandel i intressebolag	0,2	-	-	-	-	0,2
Tillgångar	4 205,5	760,5	1 215,0	1 040,2	-877,1	6 344,1
Skulder	2 181,9	336,6	933,7	173,6	-135,8	3 490,1
Varav räntebärande	1 121,7	132,2	414,1	139,2	-2,9	1 804,3
Kassamedel (ingår i tillgångar)	369,0	75,5	36,0	0,1	-	480,6
Nettoskuld*	752,7	56,7	378,1	139,1	-2,9	1 323,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	133,3	23,7	18,9	-	-	175,9
Försäljning utanför Sverige, %	86,1	95,5	42,3	-	-	76,1

2020	Lesjöfors	Habia	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	2 448,7	804,0	997,1	22,2	-22,2	4 249,8
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	0,0
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>2 448,7</b>	<b>804,0</b>	<b>997,1</b>	-	-	<b>4 249,8</b>
Rörelseresultat	441,2	53,7	69,7	-19,8	-	544,8
Finansiella intäkter	0,6	0,1	0,2	-84,4	84,4	0,9
Finansiella kostnader	-12,8	-6,2	-8,4	-3,6	0,6	-30,4
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>429,0</b>	<b>47,6</b>	<b>61,5</b>	<b>-107,8</b>	<b>85,0</b>	<b>515,3</b>
Bokslutsdispositioner	-90,0	-	-	90,0	-	0,0
Skatt	-77,7	-14,9	-13,0	-12,8	-	-118,4
Minoritet	-	-	-0,3	-	-	-0,3
<b>Redovisat resultat</b>	<b>261,3</b>	<b>32,7</b>	<b>48,2</b>	<b>-30,6</b>	<b>85,0</b>	<b>396,6</b>
<b>I rörelseresultatet ingår</b>						
Avskrivningar	148,2	41,8	48,9	-	0,8	239,7
varav nedskrivning	-	-	6,0	-	-	6,0
Resultatandel i intressebolag	0,4	-	-	-	-	0,4
Tillgångar	2 934,4	688,3	929,7	961,2	-829,2	4 684,4
Skulder	1 170,3	329,0	680,4	230,7	-226,0	2 184,4
Varav räntebärande	565,5	141,6	299,4	184,6	-2,6	1 188,5
Kassamedel (ingår i tillgångar)	456,7	112,3	47,0	0,5	-	616,5
Nettoskuld*	108,8	29,4	252,4	184,1	-2,6	572,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	91,0	11,5	21,9	-	-	124,4
Försäljning utanför Sverige, %	85,4	94,2	40,3	-	-	76,5

\*Nettoskuld anges exklusive IFRS 16.

Försäljningen från Beijer Almas dotterbolag till kunder runt om i världen fördelas per land där kunden befinner sig enligt nedan.

Försäljning per land	2021	2020
Sverige	1 279	1 001
Tyskland	623	499
Storbritannien	474	306
Kina	350	262
Norge	255	247
Finland	289	239
Danmark	211	167
Polen	215	140
Nederländerna	259	131
Frankrike	93	102
Ryssland	114	92
Belgien	113	85
Tjeckien	114	77
Ungern	62	61
Rumänien	49	39
Slovakien	44	38
USA & Kanada	213	177
Indien	39	0
Övriga Asien	160	167
Övriga Europa	140	112
Övriga Europeiska unionen	186	227
Övriga världen	107	81
<b>Totalt</b>	<b>5 389</b>	<b>4 250</b>

Anläggningstillgångarna fördelade per land	2021	2020
Sverige	1 034	880
Danmark	80	81
Finland	120	119
Indien	5	0
Kina	74	65
Lettland	101	93
Nederländerna	932	194
Slovakien	70	74
Storbritannien	321	294
Tyskland	283	325
USA	223	122
Tjeckien	25	0
Polen	29	8
Norge	38	21
Övriga Asien	29	67
Övriga Europa	4	6
Övriga EU	2	0
<b>Totalt</b>	<b>3 370</b>	<b>2 348</b>

## Not 5 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan.

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG
Revisionsuppdrag	4,8	4,4	0,7	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	0,4	-	0,3
Skatterådgivning	0,1	0,0	-	-
Övriga tjänster	0,3	0,1	0,2	0,1
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	4,9	4,1	-	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	0,7	-	0,1
Skatterådgivning	0,9	0,8	-	-
Övriga tjänster	0,9	1,1	-	0,1
<b>Totalt</b>	<b>12,1</b>	<b>11,6</b>	<b>0,9</b>	<b>1,6</b>

Under räkenskapsåret 2021 har ersättningen till KPMG från Beijer Alma-koncernen uppgått till 5,3 Mkr (varav 3,3 Mkr till KPMG AB) fördelat på följande kategorier:

- Revisionsuppdrag 4,8 Mkr till KPMG; varav 3 Mkr till KPMG AB.
- Övriga lagstadgade uppdrag 0,1 Mkr till KPMG; varav 0,1 Mkr till KPMG AB.
- Skatterådgivning 0,1 Mkr till KPMG; varav 0 Mkr till KPMG AB.
- Övriga tjänster 0,3 Mkr till KPMG; varav 0,2 Mkr till KPMG AB.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Omvärdering tilläggsköpeskilling	16,1	17,2	-	-
Övrigt	-	1,5	-	-
Management fee	-	-	18,2	18,2
<b>Totalt</b>	<b>16,1</b>	<b>18,7</b>	<b>18,2</b>	<b>18,2</b>

## Not 7 Jämförelsestörande poster

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Nettoreultat avyttring verksamhet i Tyskland	-45,3	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-45,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 8 Statliga bidrag

Statliga bidrag och avgiftslättnader har redovisats som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen. Ett statligt bidrag redovisas inte i resultatet förrän det finns en rimlig säkerhet att enheten kommer att uppfylla villkoren som gäller för bidraget

och att bidraget kommer att erhållas. Totalt har 10 Mkr (65) bidrag och avgiftslättnader mottagits, av vilka 1 Mkr (33) är för korttidsarbete. Av de totala stöden och avgiftslättnaderna var 2 Mkr (25) i hänförligt till verksamheter i Sverige.

## Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

	2021	Koncernen 2020
<b>Andel av resultat från</b>		
Hanil Precision Co Ltd	0,2	0,4
<b>Totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>

## Not 10 Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	2021	Koncernen 2020
Maskiner och andra tekniska anläggningar	103,0	106,6
Inventarier, verktyg och installationer	26,4	31,1
Byggnader	23,4	23,9
Markanläggningar	1,2	1,1
Nyttjanderättstillgångar	73,5	68,3
Andra immateriella tillgångar	19,0	8,7
<b>Totalt</b>	<b>246,5</b>	<b>239,7</b>

Avskrivningarna fördelas per rad i resultaträkningen enligt följande: kostnader för sålda varor 214 Mkr (221), försäljningskostnader 14 Mkr (9) och administrationskostnader 18 Mkr (8).

I moderbolaget har avskrivningar på inventarier, verktyg och installationer gjorts med 21 kkr (30).

Kostnader fördelade på kostnadsslag	2021	Koncernen 2020
Materialkostnader	2 285,7	1 810,5
Kostnader för ersättningar till anställda (not 2)	1 417,9	1 190,5
Utvecklingskostnad som ej belastat respektive order	13,8	13,2
Avskrivningar (not 10)	246,5	239,7
Övriga kostnader	650,0	451,1
<b>Totalt</b>	<b>4 613,9</b>	<b>3 705,0</b>

## Not 11 Leasing

Information om koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingskulder framgår av tabellen nedan.

	2021	Koncernen 2020
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>		
Fastigheter	201,0	167,1
Motorfordon	28,1	26,9
Övriga leasade tillgångar	7,5	9,7
<b>Summa</b>	<b>236,6</b>	<b>203,7</b>
<b>Leasingskulder</b>		
Långfristiga leasingskulder	165,0	135,7
Kortfristiga leasingskulder	78,5	65,8
<b>Summa</b>	<b>243,5</b>	<b>201,5</b>
<b>Årets avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång</b>		
Fastigheter	55,1	52,4
Motorfordon	15,7	13,4
Övriga leasade tillgångar	2,7	2,5
<b>Summa</b>	<b>73,5</b>	<b>68,3</b>
<b>Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld per 31 december</b>		
Betalas inom ett år	76,5	67,6
Betalas inom ett till tre år	98,8	95,5
Betalas inom tre till fem år	46,7	38,4
Betalas senare än fem år	18,1	20,4
<b>Summa framtida leasingbetalningar</b>	<b>240,1</b>	<b>221,9</b>

Räntor avseende leasingåtaganden ingår i finansnettot med 8,5 Mkr (8,9).

Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet med 80 Mkr (75) och ingår som del i amorteringar och räntekostnader.

Leasingutgifter av lågt värde och korttidsleasing uppgick till 3,4 Mkr (2,7).

Inga hyresavtal påverkats av hyreslättnader till följd av stödåtgärder på grund av covid-19 pandemin under något av åren.

## Not 12 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2021	Moderbolaget 2020
Reverserad anteciperad utdelning 2019	-	-225,0
Anteciperad utdelning från:		
Beijer Tech AB	50,0	30,0
Habia Cable AB	130,0	-
Lesjöfors AB	100,0	110,0
<b>Totalt</b>	<b>280,0</b>	<b>-85,0</b>

## Not 13 Inkomstskatt

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Aktuell skatt för perioden	-172,4	-114,8	-13,8	-12,8
Uppskjuten skatt avseende:				
– obeskattade reserver	3,8	-1,4	2,0	–
– avsättningar	-0,4	-2,1	–	–
– övrigt	0,7	–	–	–
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1,2	–	-0,6	–
<b>Totalt</b>	<b>-169,5</b>	<b>-118,3</b>	<b>-12,4</b>	<b>-12,8</b>

Skillnad mellan skattekostnad och 20,6 procent skatt (21,4)	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	743,2	515,2	346,0	-17,7
20,6% (resp 21,4%) på detta	-153,1	-110,3	-71,3	3,8
Skatt för perioden	-169,5	-118,3	12,4	-12,8
<b>Skillnadsbelopp</b>	<b>-16,4</b>	<b>-8,0</b>	<b>58,9</b>	<b>-16,6</b>

Specifikation av skillnadsbelopp	2021	2020	2021	2020
<b>Effekt av</b>				
utländska skattesatser	-5,7	-1,3	–	–
ej avdragsgilla kostnader	-10,1	-1,8	0,6	-0,3
ej skattepliktiga intäkter	8,1	0,9	58,1	-16,3*
underskott i utländska dotterbolag	–	-3,0	–	–
tidigare ej redovisad uppskjuten skatt	0,1	-3,0	–	–
ändrad skattesats	-2,8	–	–	–
övrigt	-6,0	–	0,2	–
<b>Totalt</b>	<b>-16,4</b>	<b>-8,0</b>	<b>58,9</b>	<b>-16,6</b>

\*Inkluderar effekt av reverserade anteciperade utdelningar.

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats uppgick till 22,8 procent (23,0).

I övrigt totalresultat redovisas kassaflödessäkringar efter skatt. Under 2021 redovisas en skattefordran på 3,6 och under 2020 en skattekostnad på 2,4 Mkr avseende kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

## Not 14 Resultat per aktie

	2021	Koncernen 2020
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	568,2	396,7
Antal aktier	60 262 200	60 262 200
Resultat per aktie, kr	9,43	6,58

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

## Not 15 Goodwill

	2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärde	1 012,2	875,2
Förvärv <sup>1)</sup>	523,3	153,6
Försäljning/utrangering	-16,7	–
Omklassificeringar	–	–
Omräkningsdifferenser	11,1	-16,6
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>1 529,9</b>	<b>1 012,2</b>
Ingående nedskrivningar	112,1	112,1
Årets nedskrivningar	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>112,1</b>	<b>112,1</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 417,8</b>	<b>900,1</b>

<sup>1)</sup> Specifikation av förvärv	2021	Koncernen 2020
INU Gruppen	–	84,7
Metrol	–	57,7
PA Ventiler AB	–	11,2
Novosystems	41,8	–
Noxon	37,0	–
Alcomex	368,4	–
Källström Engineering systems	35,5	–
Plymouth Spring Inc.	40,6	–
<b>Summa</b>	<b>523,3</b>	<b>153,6</b>

Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på de kassagenererande enheterna	2021	2020
Lesjöfors chassi	29,0	29,0
Lesjöfors industri	729,7	330,4
Habia Cable	57,9	56,7
Beijer Tech Flödesteknik	337,8	265,0
Beijer Tech Industriprodukter	263,4	219,0
<b>Summa</b>	<b>1 417,8</b>	<b>900,1</b>

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet.

I Lesjöfors utgörs dessa av affärsområdena Chassi och Industrifjädrar och inom Beijer Tech är det affärsområdena Flödesteknik och Industriprodukter. För Habia Cable görs nedskrivningsprövningen på hela bolaget.

Återvinningsvärdena för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden. För det första prognosåret 2022 används fastställda prognoser och de kommande fyra åren används i möjligaste mån tillgängliga strategiplaner. Där dessa saknas har uppskattade värden baserade på en tillväxttakt på två procent använts. Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler
- Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- Vald diskonteringsränta efter skatt

Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på två procent använts. Effekterna av IFRS 16 ingår inte i nedskrivningsprövningarna och följdaktligen inte heller i beräkningen av diskonteringsränta.

Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan före skatt, som användes i 2021 års nedskrivningstest var 9,6 procent (8,7) för Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech, 10,1 procent (9,6) inom Habia Cable och 10,0 procent (9,6) för Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors. Skillnaderna mellan dotterbolagen beror på skilda riskprofiler.

2021 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. Flera känslighetsanalyser har gjorts där tillväxttakten halverats och diskonteringsräntan ökat med en respektive två procent. Dessa förutsättningar resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

## Not 16 Övriga immateriella tillgångar

	2021	Koncernen 2020
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>119,0</b>	<b>84,2</b>
Inköp	4,7	6,6
Försäljningar och utrangeringar	-2,6	-
Förvärv av dotterbolag	388,1	28,3
Omklassificeringar	5,2	-
Omräkningsdifferenser	2,9	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>517,3</b>	<b>119,0</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>57,9</b>	<b>48,6</b>
Försäljningar och utrangeringar	-2,3	-
Omklassificeringar	3,7	-
Årets avskrivningar	19,1	8,7
Omräkningsdifferenser	-0,1	0,6
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>78,3</b>	<b>57,9</b>
<b>Ingående nedskrivningar</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Omklassificeringar	1,5	-
Årets nedskrivningar	0,8	-
Omräkningsdifferenser	0,1	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>3,4</b>	<b>1,0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>435,6</b>	<b>60,1</b>

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, varumärken, licenser för mjukvaror och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal.

## Not 17 Materiella anläggningstillgångar

2021	Mark	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Koncernen Totalt
Ingående anskaffningsvärde	120,6	753,7	1 867,1	307,1	3 048,4
Inköp	7,6	53,7	98,8	28,4	188,5
Försäljningar och utrangeringar	-7,9	-17,8	-89,6	-30,3	-145,6
Genom förvärv av dotterbolag	1,5	30,1	32,2	8,4	72,2
Omklassificeringar	-1,1	-23,4	-32,9	-12,2	-69,6
Omräkningsdifferenser	3,2	19,1	67,6	12,4	102,4
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>123,9</b>	<b>815,4</b>	<b>1 943,2</b>	<b>313,8</b>	<b>3 196,3</b>
Ingående avskrivningar	7,3	291,7	1 361,2	221,4	1 881,6
Försäljningar och utrangeringar	-2,0	-3,4	-71,4	-24,7	-96,9
Genom förvärv av dotterbolag	-	1,2	4,5	1,5	2,6
Omklassificeringar	-1,1	-6,6	-42,2	-15,2	-64,4
Årets avskrivningar	1,2	23,5	104,4	22,7	151,7
Omräkningsdifferenser	-0,2	4,5	45,9	8,3	58,6
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>5,2</b>	<b>310,9</b>	<b>1 402,4</b>	<b>214,0</b>	<b>1 933,2</b>
Ingående nedskrivningar	0,1	-	6,7	1,9	8,6
Omklassificeringar	-	-	-0,2	-0,3	-0,5
Årets nedskrivningar	-	-	0,5	1,1	1,6
Omräkningsdifferenser	-	-	0,1	-	0,1
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>7,2</b>	<b>2,6</b>	<b>9,9</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>118,7</b>	<b>504,5</b>	<b>533,6</b>	<b>97,1</b>	<b>1 253,9</b>

2020	Mark	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Koncernen Totalt
Ingående anskaffningsvärde	124,7	711,6	1 886,5	286,8	3 009,7
Inköp	0,1	26,1	61,3	27,1	114,6
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-29,1	-6,7	-35,9
Genom förvärv av dotterbolag	-	31,2	20,5	5,3	57,0
Omklassificeringar	0,8	2,5	0,5	5,7	9,6
Omräkningsdifferenser	-4,9	-17,7	-72,7	-11,1	-106,5
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>120,7</b>	<b>753,7</b>	<b>1 867,1</b>	<b>307,1</b>	<b>3 048,5</b>
Ingående avskrivningar	6,0	279,5	1 316,7	204,4	1 806,5
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-25,8	1,5	-24,3
Genom förvärv av dotterbolag	-	-	5,2	-5,8	-0,7
Omklassificeringar	0,3	-5,1	7,2	2,8	5,2
Årets avskrivningar	1,1	23,9	106,6	31,1	162,7
Omräkningsdifferenser	-0,1	-6,6	-48,6	-12,5	-67,8
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>7,3</b>	<b>291,7</b>	<b>1 361,2</b>	<b>221,4</b>	<b>1 881,6</b>
Ingående nedskrivningar	0,1	-	5,0	1,9	7,0
Omklassificeringar	-	-	0,3	-	0,3
Årets nedskrivningar	-	-	1,5	-	1,5
Omräkningsdifferenser	-	-	-0,1	-	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>6,7</b>	<b>1,9</b>	<b>8,7</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>113,3</b>	<b>462,0</b>	<b>499,1</b>	<b>83,8</b>	<b>1 158,2</b>

Inventarier, kkr	2021	Moderbolaget 2020
Ingående anskaffningsvärde	1 842	1 842
Försäljningar och utrangeringar	31	-
Omräkningsdifferenser	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>1 873</b>	<b>1 842</b>
Ingående avskrivningar	1 669	1 639
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	20	30
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>1 689</b>	<b>1 669</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>184</b>	<b>173</b>



## Not 18 Andelar i intresseföretag

	Kapitalandel procent	Säte	Bokfört värde 2021	Koncernen Bokfört värde 2020
Hanil Precision Co Ltd	20	Pusan, Sydkorea	25,8	26,1
<b>Totalt</b>			<b>25,8</b>	<b>26,1</b>

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjädertillverkare som omsätter ca 175 Mkr (195) med en rörelsemarginal på 4 procent (5). Under året har Lesjöfors köpt gasfjädrar från Hanil för 7 Mkr (21). Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

Koncernens andel per 31/12 2021 (Mkr)	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Redovisat resultat
Hanil Precision Co Ltd	31,0	8,0	49,2	5,6

	2021	Koncernen 2020
Ingående värde	26,1	28,0
Resultatandel efter skatt	0,2	0,4
Inköp	-	-
Omräkningsdifferens	0,8	-1,1
Nedskrivning	-1,3	-1,2
<b>Redovisat värde</b>	<b>25,8</b>	<b>26,1</b>

## Not 19 Andelar i koncernföretag

2021	Org.nr	Antal	Säte	Redovisat värde	Moderbolaget Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	178,6	2 023,6 <sup>1)</sup>
Habia Cable AB	556050-3426	500 000	Upplands Väsby	95,6	423,9 <sup>2)</sup>
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333,3	281,3 <sup>3)</sup>
AIHUK AB	556218-4126	9 000	Uppsala	0,3	1,2
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1,0	1,2
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1,8	2,1
<b>Totalt</b>				<b>610,6</b>	

<sup>1)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 100 Mkr.

<sup>2)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 130 Mkr.

<sup>3)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 50 Mkr.

Fusion av AIHUK AB in i Beijer Alma AB pågår, beräknas verkställas under första kvartalet 2022.

2020	Org.nr	Antal	Säte	Redovisat värde	Moderbolaget Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	178,6	1 764,1 <sup>1)</sup>
Habia Cable AB	556050-3426	500 000	Upplands Väsby	95,6	359,3
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333,3	249,3 <sup>2)</sup>
AIHUK AB	556218-4126	9 000	Uppsala	0,3	1,2
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1,0	1,2
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1,8	2,1
<b>Totalt</b>				<b>610,6</b>	

<sup>1)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 110,0 Mkr.

<sup>2)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 30,0 Mkr.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

Lesjöfors är en fjäderproducent, Habia Cable producerar specialkabel, Beijer Tech bedriver industrihandel och produktion inom nischbranscher.

Dessa bolag är självständiga segment. Övriga bolag är vilande.

	2021	Moderbolaget 2020
Ing anskaffningsvärde	526,4	526,4
<b>Utg anskaffningsvärde</b>	<b>526,4</b>	<b>526,4</b>
Ingående uppskrivningar	86,6	8,0
Försäljning	-	-
Årets uppskrivningar	-	78,6
<b>Utgående uppskrivningar</b>	<b>86,6</b>	<b>86,6</b>
Ingående nedskrivningar	2,4	2,4
Årets nedskrivningar	-	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>610,6</b>	<b>610,6</b>

Samtliga bolag ägs till 100 procent om inte annat framgår av tabellen nedan.

Lesjöfors Gas Springs LV genom avtal tillförs minoritetsägandet ingen del av resultatet. Övriga bolag där det finns minoritetsägare tillförs minoritetsägandet del i resultatet.

Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag	Org.nr	Procentuell andel	Säte
Lesjöfors Fjädrar AB	556063-5244	100	Filipstad, Sverige
Lesjöfors Automotive AB	556335-0882	100	Växjö, Sverige
Lesjöfors Stockholms Fjäder AB	556062-9890	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Springs and Pressings AB	556997-0675	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Industrifjädrar AB	556593-7967	100	Herrljunga, Sverige
Lesjöfors Banddetaljer AB	556204-0773	100	Värnamo, Sverige
Stece Fjädrar AB	556753-6114	100	Mönsterås, Sverige
Lesjöfors A/S	26376521	100	Köpenhamn, Danmark
Lesjöfors A/S	968703439	100	Oslo, Norge
Oy Lesjöfors AB	356.422	100	Åminnefors, Finland
Lesjöfors Springs Oy	229.771	100	Åbo, Finland
Lesjöfors Springs Ltd	3141628	100	Elland, Storbritannien
Lesjöfors Springs (UK) Ltd	2483860	100	Elland, Storbritannien
Lesjöfors Springs GmbH	DE812397971	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Industrial Springs & Pressings GmbH	DE815378385	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors China Ltd	91320411770525524U	100	Changzhou, Kina
Harris Springs Ltd	1299095	100	Reading, Storbritannien
European Springs & Pressings Ltd	GB 853997954	100	Beckenham, Storbritannien
Lesjöfors Springs LV	42103030622	100	Liepaja, Lettland
Lesjöfors Gas Springs LV	42103045346	63	Liepaja, Lettland
Lesjöfors Springs Russia	1105009002010	100	Moskva, Ryssland
Stumpp+Schüle	220825	100	Beuren, Tyskland
Lesjöfors Deutschland GmbH	DE289871861	100	Velbert, Tyskland
Lesjöfors Springs Slovakia	17772672	100	Myjava, Slovakien
Lesjöfors Springs America Inc	47-2245852	100	Scranton, USA
John While Group	19900585N	100	Singapore
AB Spiralspecialisten	556058-9151	100	Tyresö, Sverige
Spiralspecialisten Fastighets AB	556483-6244	100	Tyresö, Sverige
Spibelt Beheer B.V	62783467	100	Haaksbergen, Nederländerna
Metrol Springs Ltd	01877760	100	Northampton, Storbritannien
Lesjöfors BV	49412566	88	Opmeer, Nederländerna
Plymouth Spring Company Inc	87-2414987	100	Bristol, Connecticut, USA
Nitro Springs Manufacturing Ltd	04336753	100	Northampton, Storbritannien
Habia Benelux BV	20027506	100	Breda, Nederländerna
Habia Cable Asia Ltd	30476936	100	Hongkong, Kina
Habia Cabel GmbH	HRB 21341 KI	100	Norderstedt, Tyskland
Habia Cable Ltd.	1285451	100	Mansfield, Storbritannien
Habia Cable SA	1105009002010	100	Orleans, Frankrike
Habia Cable Sp Zoo	KRS0000243459	100	Doluje, Polen
HC AB Korea Ltd.	635-88-01045	100	Seul, Sydkorea
Beijer Industri AB	556031-1549	100	Malmö, Sverige
Lundgrens Sverige AB	556063-3504	100	Göteborg, Sverige
Beijer OY	10900757	100	Helsingfors, Finland
Preben Z Jenssen A/S	44551128	100	Hedehusene, Danmark
Norspray AS	976698118	100	Stavanger, Norge
Svenska Brandslangfabriken AB	556199-1745	100	Skene, Sverige
Enictech AB	556187-1004	100	Halmstad, Sverige
BeijerInu	559260-5892	75	Tyresö, Sverige
Noxon AB	559260-5892	100	Stockholm, Sverige
Källströms Engineering AB	556820-7145	85,6	Eslöv, Sverige
Alma Uppsala	556480-0133	100	Uppsala, Sverige
Daxpen Holding AB	556536-1757	100	Uppsala, Sverige

## Not 20 Varulager

	2021	Koncernen 2020
Råmaterial	527,7	324,9
Produkter i arbete	107,6	80,5
Färdigvaror	725,6	539,5
<b>Totalt</b>	<b>1 360,9</b>	<b>944,9</b>

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader sålda varor och uppgår till 2 286 Mkr (1 810).

## Not 21 Kundfordringar

	2021	Koncernen 2020
Totalt utestående kundfordringar	907,0	642,6
Reserv för osäkra fordringar	-11,2	-13,4
<b>Bokfört värde</b>	<b>895,8</b>	<b>629,2</b>

	2021	Koncernen 2020
Förfallet belopp	120,8	89,6
Varav förfallet mindre än 30 dagar	89,0	55,6
Varav förfallet 30-90 dagar	22,7	24,3
Varav förfallet mer än 90 dagar	9,1	9,7
Reserv för osäkra fordringar	11,2	13,4

Den 31/12 2021 fanns kundfordringar om 25 Mkr (34) som var förfallna med mer än 30 dagar och för vilka reserveringar för förväntade kreditförluster gjorts. Koncernen använder kreditförsäkringar selektivt, främst i Asien. Av de kundfordringar som var förfallna mer än 30 dagar täcks 4 Mkr av kreditförsäkringar. Det har inte bedömts finnas behov av förlustrereserv för försäkrade fordringar.

Reserv för osäkra fordringar	2021	2020
Ingående balans	13,4	13,1
Årets reservering	3,6	1,3
Återföring av tidigare reserveringar	-6,0	-1,0
Bortskrivning av fordringar	0,2	0,0
<b>Utgående balans</b>	<b>11,2</b>	<b>13,4</b>

Specificering av årets reserv	2021	2020
Reserv för ej förfallna fordringar	7,0	5,7
Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar	0,9	0,1
Reserv för fordringar förfallna 31-90 dagar	1,0	3,5
Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar	2,3	4,1
<b>Summa</b>	<b>11,2</b>	<b>13,4</b>

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s.

skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflödet som koncernen förväntar sig att erhålla). Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs av det redovisade värdet 896 Mkr (629). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

## Not 22 Övriga fordringar

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Moms	16,8	8,2	0,5	0,0
Deposition till hyresvärd	8,3	6,8	-	-
Mottagna checkar*	7,2	17,1	-	-
Derivatinstrument	1,9	13,7	-	-
Förskott till leverantör	12,2	6,2	-	-
Övrigt	7,7	3,1	-	-
<b>Totalt</b>	<b>54,1</b>	<b>55,1</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>

\*Avser mottagna ej förfallna checkar avseende fordringar från avtal med kunder.

## Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Leasingavgifter och hyror	8,4	7,8	0,4	0,3
Upplupna ränteintäkter	-	1,5	-	-
Förutbetalda kostnader	37,8	23,6	1,9	0,4
Avtalstillgångar	3,6	5,9	-	-
Upplupna försäkringsintäkter	8,7	-	-	-
Övriga upplupna intäkter	10,7	4,9	-	-
<b>Totalt</b>	<b>69,2</b>	<b>43,7</b>	<b>2,3</b>	<b>0,7</b>

Avtalstillgångarna består av vinstavräkning om 2,1 Mkr (5,6) och upplupna provisioner 1,5 Mkr (0,2).

## Not 24 Eget kapital

	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Koncernen Summa
<b>31/12 2019</b>	<b>147,0</b>	<b>1,4</b>	<b>148,4</b>
Värdeförändring säkringsreserv	–	11,0	11,0
Skatt på denna	–	–2,4	–2,4
2020 omräkningsdifferens	–108,2	–	–108,2
<b>31/12 2020</b>	<b>38,8</b>	<b>10,0</b>	<b>48,8</b>
Värdeförändring säkringsreserv	–	–17,0	–17,0
Skatt på denna	–	3,6	3,6
2021 omräkningsdifferens	90,4	–	90,4
<b>31/12 2021</b>	<b>129,2</b>	<b>–3,4</b>	<b>125,8</b>

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

	Aktier		Röster
A-aktier	6 526 800	à 10 röster	65 268 000
B-aktier	53 735 400	à 1 röst	53 735 400
<b>Totalt</b>	<b>60 262 200</b>		<b>119 003 400</b>

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

### Aktiekapitalets utveckling

År		Ökning av aktie- kapital, kkr	Totalt aktie- kapital, kkr	Ökning av antal aktier, st	Totalt antal aktier, st
1993	Ingående balans	–	53 660	–	2 146 400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6 923	60 583	276 900	2 423 300
1993	Nyemission	30 291	90 874	1 211 650	3 634 950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk	5 000	95 874	200 000	3 834 950
1996	Konvertering av förlagslån	47	95 921	1 875	3 836 825
1997	Konvertering av förlagslån	2 815	98 736	112 625	3 949 450
1998	Konvertering av förlagslån	1 825	100 561	73 000	4 022 450
2000	Konvertering av förlagslån	30	100 591	1 200	4 023 650
2001	Apportemission vid förvärv av Elimag AB	11 750	112 341	470 000	4 493 650
2001	Split 2:1	–	112 341	4 493 650	8 987 300
2001	Konvertering av förlagslån	388	112 729	31 000	9 018 300
2002	Konvertering av förlagslån	62	112 791	5 000	9 023 300
2004	Konvertering av förlagslån	1 505	114 296	120 400	9 143 700
2006	Split 3:1	–	114 296	18 287 400	27 431 100
2010	Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB	11 250	125 546	2 700 000	30 131 100
2018	Split 2:1	–	125 546	30 131 100	60 262 200

Årsstämman 2021 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

## Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
<b>Temporära skillnader avseende:</b>				
– kapitalförsäkring	9,9	7,9	9,9	7,9
– underskottsavdrag	–	–	–	–
– terminskontrakt	1,3	2,9	–	–
– övervärden	30,3	–	–	–
– övrigt	16,7	15,9	–	–
<b>Totalt</b>	<b>58,2</b>	<b>26,7</b>	<b>9,9</b>	<b>7,9</b>

Uppskjuten skatteskuld	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
<b>Temporära skillnader avseende:</b>				
– terminskontrakt	0,4	0,2	–	–
– obeskattade reserver	50,2	40,8	–	–
– avskrivningar på koncernmässiga övervärden	117,2	32,3	–	–
– övrigt	35,6	31,1	–	–
<b>Totalt</b>	<b>203,4</b>	<b>104,4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 26 Pensionsförpliktelser

	2021	Koncernen 2020
Ingående värde	2,7	2,6
Minskad avsättning	–0,1	–0,1
Ökad avsättning	0,4	0,3
<b>Utgående värde</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>

## Not 27 Finansiella instrument

### FINANSIELL RISKHANTERING

Beijer Almakoncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policies för hur dessa risker ska hanteras på olika nivåer i koncernen. Målen är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till revisionsutskottet och styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad då majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor.

### MARKNADSRISK

#### Valutarisk

##### Transaktionsexponering

Lesjöfors och Habia Cable har 14 procent (15) respektive 5 procent (6) av försäljningen inom Sverige medan cirka 34 procent (35) av tillverkningen sker i Sverige.

Detta innebär att de har en stor del av intäkterna i främmande valutor medan

en relativt sett hög andel av kostnaderna, främst personalkostnaderna, är i svenska kronor. Till viss del hanteras denna valutarisk genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än svenska kronor. Dock kvarstår att tillverkningsföretagens intäkter i främmande valutor överstiger kostnaderna och genom denna obalans exponeras koncernen för valutarisk.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 58 procent (62) och resterande 42 procent (38) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Som handelsföretag har Beijer Tech en mindre andel personalkostnader än tillverkande företag. Sammantaget gör detta att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i främmande valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisk. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen, kassaflödet och över tid även konkurrenskraften.

#### Nettoexponering i valutor omräknade till Mkr (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2021	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	JPY	HKD	KRW	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	35,0	152,0	8,0	9,0	-17,0	-	-	-	-	-	-	187,0
Habia Cable	19,0	62,3	-	6,3	44,9	-53,9	-	-	-	-20,9	-	57,7
Beijer Tech	-21,1	-63,3	30,3	57,5	24,9	-	-0,1	-	-	-3,5	3,4	28,0
<b>Totalt</b>	<b>32,9</b>	<b>150,9</b>	<b>38,3</b>	<b>72,8</b>	<b>52,8</b>	<b>-53,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-24,4</b>	<b>3,4</b>	<b>272,7</b>

2020	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	JPY	HKD	KRW	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	15,0	291,0	6,0	9,0	-32,0	-	4,0	-	-	-	-	293,0
Habia Cable	38,6	136,5	-	8,1	55,5	-60,9	-	-0,3	1,2	-28,0	-	150,7
Beijer Tech	-38,4	-104,3	24,4	53,0	-9,9	-	-1,9	-	-	-	-8,5	-85,6
<b>Totalt</b>	<b>15,2</b>	<b>323,2</b>	<b>30,4</b>	<b>70,1</b>	<b>13,6</b>	<b>-60,9</b>	<b>2,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,2</b>	<b>-28,0</b>	<b>-8,5</b>	<b>358,1</b>

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettolöftet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 50–100 procent. För månaderna 7–12 säkras mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med koncernledningen säkra delar av flödena upp till 18 månader. I de allra flesta fallen ligger säkringsnivån i mitten av intervallen. De säkringsinstrument som används är främst terminskontrakt. Terminskontrakten tecknas centralt i Lesjöfors och Habia Cable som var för sig hanterar respektive bolags nettoexponering. I Beijer Tech säkras inte prognostiserade flöden. Däremot kan i vissa fall enstaka affärer säkras.

Nedan redovisas en tabell över terminskontrakt per balansdagen omräknat i Mkr. Av kontrakten med ett sammanlagt nominellt belopp om 327 Mkr förfaller 320 Mkr under 2022 och 7 Mkr under 2023. Merparten av kontrakten avser EUR. Genomsnittskursen på dessa är 10,32.

	Koncernen	
	31/12 2021	31/12 2020
USD	25,3	21,9
EUR	203,7	325,8
GBP	97,8	26,6
<b>Totalt</b>	<b>326,8</b>	<b>374,3</b>

Redovisning m m derivat	2021	2020
Derivatens nominella belopp	326,8	374,3
Redovisat värde av terminskontrakten	-4,2	12,8
<b>Post i balansräkningen där värdet redovisas</b>		
Övriga skulder	6,1	0,9
Övriga fordringar	1,9	13,7
Ineffektiva säkringsinstrument	-	-
Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat	-13,4	8,7
Säkringsineffektivitet som redovisas i övrigt totalresultat	-	-

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 23.

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen har inga övriga derivat som ej används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkringsförhållande förelegat men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar har varit ineffektiva främst beroende av att endast delar av prognosticerade nettolöden säkras. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovi-

as därför i övrigt totalresultat. Vid årets slut var terminskontraktens marknadsvärde -4,2 Mkr (12,8) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, minskat koncernens egna kapital. Koncernens totalresultat har påverkats med -13,4 Mkr (8,6 Mkr) på grund av valutakontrakt.

Koncernen har inga övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Verkligt värde baseras på observerbar marknadsinformation från Nordea och SEB på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i »verkligt värde-hierarkin« i enlighet med IFRS 7. Terminspremien separeras ej. Beijer Alma har ingen säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

### Känslighetsanalys

#### Resultat

Nettoexponeringen är störst i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 1,5 Mkr (3,2). Om EUR förändras med fem procent gentemot SEK hade påverkan på resultatet blivit 7,5 Mkr (16,2). De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten till del skjuts framåt i tiden eftersom en del av de prognostiserade flödena för den kommande tolv månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Detsamma gäller för projektorder där terminskontrakt tecknats utifrån ordernas betalningsvillkor. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

#### Eget kapital

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är för balansräkningar i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 3 Mkr (7). Fem procent förändring av EUR gentemot SEK hade haft 14Mkr (34) påverkan på eget kapital i koncernen.

Beijer Alma redovisar förändringar i värden på terminskontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminskontrakten vid årets slut till 327 Mkr (374). 82 procent (87) av kontraktsvärdena är i EUR.

#### Ränterisk

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på upp till 12 månader. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	999,1	614,4	–	–
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	399,8	189,4	–	–
Checkkredit	405,3	385,0	139,2	184,6
<b>Summa räntebärande</b>	<b>1 804,2</b>	<b>1 188,8</b>	<b>139,2</b>	<b>184,6</b>

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder.

Skulderna till kreditinstitut består av cirka 62 olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. I utländska valutor finns räntebärande skulder motsvarande 876 Mkr i EUR, 27 Mkr i CNY, 117 Mkr i GBP och 6 Mkr i DKK. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 10 Mkr.

Räntenivåerna varierar mellan 0,7 procent och 5,4 procent. Genomsnittlig ränta är cirka 1,3 procent. Genomsnittlig ränta för checkkrediterna är cirka 1,1 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har ränta med varierande räntebindningsperioder på, i många fall, max upp till 1 år. För säkerställande av lånen, se not 31. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

#### Känslighetsanalys

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 1 324 Mkr (573). Nettoskulden varierar över året. Högsta skuldsättningen är efter att utdelningen blivit betalad och sedan minskar skuldsättningen i normalfallet till dess att nästa års utdelning ska erläggas. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 9,5 Mkr (7) baserat på genomsnittlig nettoskuld.

#### KREDITRISK

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Meningen är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. Habia Cable har tecknat kreditförsäkring för vissa av de kinesiska kunderna. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geografiska regioner, branscher och företag. Historiskt sett har kund-

förlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar se not 20.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 21.

#### LIKVIDITETSRIK

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppet på 480,5 Mkr (616,1) är merparten placerade hos Nordea och Handelsbanken.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån sågs upp och svårigheter uppstår med att få nya lån.

För information rörande leasingkulder se not 11.

Beijer Alma hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. Koncernens policy är att tillgänglig likviditet, definierat som kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter, skall uppgå till minst två månaders fakturering dvs ca 890 Mkr. Likviditetsberedskapen vid de senaste årsskiftena framgår av nedanstående tabell. Ett annat sätt denna risk hanteras på är att ha en stark finansiell ställning, och god lönsamhet som gör att bolaget blir en attraktiv kund för finansieringsinstituten. Under första halvåret 2020 valde Beijer Alma att utöka med 300 Mkr i en revolverande kreditfacilitet. Den revolverande kreditfaciliteten förfaller i slutet av 2022.

Tillgänglig likviditet	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kassamedel	480,5	616,1	0,1	0,1
Beviljade checkkrediter	1 304,4	1 597,4	600,0	900,0
Utnyttjad del av checkkrediter	-405,3	-385,0	-139,2	-184,6
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>1 379,6</b>	<b>1 828,5</b>	<b>460,9</b>	<b>715,4</b>

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod. Den revolverande kreditfaciliteten ingår inte i sammanställningen nedan.

Koncernen	Mindre än 1 år	1–3 år	4–5 år	Över 5 år	Summa
<b>31/12 2021</b>					
Upplåning	805,0	482,5	185,7	331,0	1 804,2
Skulder avseende leasing	78,5	98,8	46,7	18,1	242,5
Leverantörsskulder	426,2	–	–	–	426,2
Förvävsrelaterade skulder	9,0	–	166,2	–	175,2
<b>Totalt</b>	<b>1 318,7</b>	<b>581,3</b>	<b>398,6</b>	<b>349,1</b>	<b>2 647,7</b>

Koncernen	Mindre än 1 år	1–3 år	4–5 år	Över 5 år	Summa
<b>31/12 2020</b>					
Upplåning	571,3	538,8	–	63,6	1 173,7
Skulder avseende leasing	67,6	95,5	38,4	20,4	221,9
Leverantörsskulder	203,5	–	–	–	203,5
Förvävsrelaterade skulder	29,0	–	42,0	–	71,0
<b>Totalt</b>	<b>871,4</b>	<b>634,3</b>	<b>80,4</b>	<b>84,0</b>	<b>1 670,1</b>

I förvävsrelaterade skulder ingår villkorade tilläggsköpeskillningar om 0 Mkr (26), kommande köpeskillning, ej villkorad, om 9 Mkr (3) och skuldförd köpeskillning 166,2 Mkr (42) för planerat förvärv av minoritetens aktier under år 2025. Båda dessa poster värderas baserat på delvis icke observerbara marknadsdata. Villkorade köpeskillningar är bokförda till 0 procent (74) av maximalt utfall. Det finns inga villkorade köpeskillningar per 2021-12-31. Av valutakontrakten vid årets slut om 327 Mkr (374) hade 320 Mkr (366) en löptid om mindre än ett år och 7 Mkr (9) en löptid på mellan ett och två år.

#### KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå.

För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas.

Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebarande räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

Koncernen	2021	2020
Räntebärande skulder	1 804,2	1 188,7
Likvida medel	-480,5	-616,1
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 323,7</b>	<b>572,6</b>
Eget kapital	2 854	2 504
<b>Nettoskuldssättningsgrad, %</b>	<b>46,4</b>	<b>22,9</b>

Avstämning nettoskuld	Likvida medel	Korta räntebärande skulder inkl. checkkredit	Långa räntebärande skulder	Summa nettoskuld
<b>31/12 2019</b>	<b>465,1</b>	<b>654,4</b>	<b>531,6</b>	<b>-720,9</b>
Via förvärv	-	98,1	97,8	-195,9
Kursdifferenser	-23,5	-5,5	-21,5	3,5
Kassaflöde under året	174,5	-172,6	6,5	340,6
Ej kassaflödespåverkande	-	-	-	-
<b>31/12 2020</b>	<b>616,1</b>	<b>574,4</b>	<b>614,4</b>	<b>-572,6</b>
Via förvärv	94,2	109,7	75,0	-90,5
Kursdifferenser	11,8	2,7	30,7	-21,6
Kassaflöde under året	-241,6	54,3	346,8	-642,7
Ej kassaflödespåverkande	-	64,1	-67,8	3,7
<b>31/12 2021</b>	<b>480,5</b>	<b>805,1</b>	<b>999,1</b>	<b>-1 323,7</b>

Leasingskulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasingskulderna uppgick till 244 Mkr (201). Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2021 med 79,8 Mkr (75).

#### Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

31/12 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			
Andra långfristiga fordringar	9,1	-	9,1
Kundfordringar och andra fordringar	895,0	-	895,0
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	-	1,9	1,9
Likvida medel	480,5	-	480,5
<b>Summa</b>	<b>1 384,6</b>	<b>1,9</b>	<b>1 386,5</b>

31/12 2021	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Skulder till kreditinstitut	-	1 398,9	-	1 398,9
Checkkredit	-	405,3	-	405,3
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	6,1	-	-	6,1
Leverantörsskulder	-	426,2	-	426,2
Kommande köpeskilling*	-	-	175,2	175,2
Villkorad köpeskilling	-	-	-	0
<b>Summa</b>	<b>6,1</b>	<b>2 230,4</b>	<b>175,2</b>	<b>2 411,7</b>

\* 166 Mkr värderas till verkligt värde via eget kapital och 9 Mkr via resultatet.

31/12 2020	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			
Andra långfristiga fordringar	13,8	-	13,8
Kundfordringar och andra fordringar	629,2	-	629,2
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	-	13,7	13,7
Likvida medel	616,1	-	616,1
<b>Summa</b>	<b>1 259,1</b>	<b>13,7</b>	<b>1 272,8</b>

31/12 2020	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Skulder till kreditinstitut	-	803,8	-	803,8
Checkkredit	-	385,0	-	385,0
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	0,9	-	-	0,9
Leverantörsskulder	-	203,5	-	203,5
Kommande köpeskilling*	-	-	44,7	44,7
Villkorad köpeskilling	-	-	26,1	26,1
<b>Summa</b>	<b>0,9</b>	<b>1 392,3</b>	<b>70,8</b>	<b>1 464,0</b>

\* 41,7 Mkr värderas till verkligt värde via eget kapital och 3 Mkr via resultatet.

## Not 28 Övriga långfristiga skulder

	2021	Koncernen 2020
Övriga långfristiga skulder	5,6	0
Övriga avsättningar	3,5	0
Skuld för framtida förvärv av minoritetsaktier	166,2	61,2
<b>Totalt</b>	<b>175,3</b>	<b>61,2</b>

## Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Upplupna personalkostnader	219,3	174,5	20,3	14,0
Upplupna räntor	2,8	1,4	-	-
Omstruktureringsreserv	3,9	16,0	-	-
Upplupen bonus till kunder	112,3	57,1	-	-
Förutbetalda intäkter	11,7	11,4	-	-
Avtalsskulder	8,1	1,6	-	-
Övrigt	89,0	65,5	0,1	-
<b>Totalt</b>	<b>447,1</b>	<b>327,5</b>	<b>20,4</b>	<b>14,0</b>

I omstruktureringsreserven 3,9 Mkr (16) ingår kostnader för omstruktureringsaktiviteter i Sverige.

## Not 30 Övriga kortfristiga skulder

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Personalskatter	30,1	29,4	0,4	0,3
Moms	47,0	31,6	0,2	-
Förskott från kunder	17,5	6,8	-	-
Derivatinstrument	6,1	0,9	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	7,0	-	-
Övrigt	29,5	14,9	-	-
<b>Totalt</b>	<b>130,2</b>	<b>90,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,3</b>

Förskott från kunder uppgår till 17,5 Mkr (6,8) och utgör avtalsskuld.

## Not 31 Ställda säkerheter

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Företagsinteckningar	596,8	419,0	304,9	146,0
Fastighetsinteckningar	209,9	150,0	-	-
Aktier	597,7	602,6	13,4	13,4
Maskiner som brukas enligt finansiella leasingavtal	37,9	-	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	8,3	8,1	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 450,6</b>	<b>1 179,7</b>	<b>318,3</b>	<b>159,4</b>

## Not 32 Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventalförpliktelser avseende garantiförbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventalförpliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbolaget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser. Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Garantier	32,2	29,2	-	-
Pensionsåtaganden	-	0,4	-	-
Erhållet lokaliseringstöd	1,5	1,5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>33,7</b>	<b>31,1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 33 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	-36,9
Överkursfond	279,0
Årets resultat	333,6
<b>Summa</b>	<b>575,7</b>
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 3,50 kr per aktie	210,9
<b>I ny räkning balanseras</b>	<b>364,8</b>



## Not 34 Ej kassaflödespåverkande poster

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Avskrivningar	246,5	239,7	-	30,0
Försäljning anläggningstillgångar	-	-0,4	-	-
Nettoförlust avyttring verksamhet	45,3	-	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-16,1	-17,2	-	-
Resultat i intressebolag	-0,2	-0,4	-	-
<b>Totalt</b>	<b>275,5</b>	<b>221,7</b>	<b>0,0</b>	<b>30,0</b>

## Not 35 Rörelseförvärv

### 2021

#### Plymouth Spring

Den 10 december förvärvade Lesjöfors tillgångarna och verksamheten i det amerikanska Plymouth Spring Company, Inc. Bolaget tillverkar kundanpassade metallfjädrar av hög precision, stansade delar och böjda tråddetaljer. Bolaget har 55 anställda och omsätter ca 12 MUSD med god lönsamhet.

#### Källström Engineering Systems AB

Den 15 september förvärvade Beijer Tech 85,6% av aktierna i Källström Engineering Systems AB. Bolaget konstruerar och producerar fyllnings- och blandningsutrustning för korrosiva medel till framför allt den internationella batteriindustrin. Bolaget har 11 anställda och omsätter ca 35 Mkr med god lönsamhet.

#### Novosystems AB

Den 6 april förvärvade Beijer Techs dotterbolag BeijerInu AB (som Beijer Tech äger till 75 procent) 100 procent av aktierna i Novosystems AB, Novosystems Östergötland AB och Novosystems Småland AB. De är verksamma inom fastighetsautomation och erbjuder energieffektiva lösningar för offentliga och privata kunder i Sverige. Bolagsgruppen har 18 anställda och omsätter ca 50 Mkr.

#### Noxon AB

Den 1 april förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Noxon AB. Bolaget tillhandahåller dekantercentrifuger, polymermaskiner, styrsystem och kompletterande service för vattenrening inom en mängd applikationer. Bolaget har 38 anställda och omsätter ca 70 Mkr.

#### Preliminär Förvärvskalkyl

Köpeskillningar	341
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	181,6
Innehav utan bestämmande inflytande	13,8
Goodwill	155
Kontant del av köpeskillningen	334,9
Köpeskillning som erläggs inom fem år	28,5

#### Nettotillgångar värderade till verkligt värde

Byggnader och mark	8,4
Maskiner och inventarier	19,1
Övriga immateriella tillgångar	60,0
Varulager	45,1
Fordringar	50
Likvida medel	45,7
Uppskjuten skatt	4,3
Räntebärande skulder	-6,7
Icke räntebärande skulder	-44,5
<b>Summa</b>	<b>181,6</b>

#### Köpeskillning – kassaflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	334,9
Avgår: Förvärvade likvida medel	-45,7
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>289,2</b>

#### Alcomex

Den 28 juli har Lesjöfors förvärvat 88 procent av aktierna i Alcomex-koncernen, en ledande och växande europeisk tillverkare av dörr- och industrifjädrar. Alcomex är en nederländsk tillverkare med stabil, diversifierad kundbas inom ett flertal sektorer, såsom garagedörrar, industriella sektionsdörrar, bygg, finmekanik samt fjädringssystem för eftermarknaden. Bolaget har fabriker i Nederländerna, Tjeckien, Polen och Indien. Alcomex har omkring 350 anställda och omsätter ca 45 MEUR.

#### Preliminär Förvärvskalkyl Alcomex

Köpeskillning	428,6
Tillgångar värderade till verkligt värde	788,8
Skulder värderade till verkligt värde	-716,0
Summa nettotillgångar värderade till verkligt värde	72,8
Goodwill	364,5
Innehav utan bestämmande inflytande	8,7
Kontant del av köpeskillningen	428,6
Skuld köpeskillning vid planerade framtida förvärv av minoritet	88,6

#### Nettotillgångar värderade till verkligt värde

Byggnader och mark	23,1
Maskiner och inventarier	30,9
Övriga immateriella tillgångar	322,8
Varulager	118,6
Fordringar	254,0
Likvida medel	39,4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>788,8</b>
Räntebärande skulder	-550,0
Icke räntebärande skulder	-166,0
<b>Summa skulder</b>	<b>-716,0</b>
<b>Summa</b>	<b>72,8</b>

#### Köpeskillning – kassaflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	428,6
Lån till ägarbolaget Lesjöfors B.V.	360,3
Avgår: Förvärvade likvida medel	-39,4
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>749,5</b>

Förvärvskalkylen är preliminär upp till ett år efter förvärsdatumet. Goodwill består av teknikkunnskap, ej avskiljbara kundrelationer samt synergieffekter. Transaktionskostnader för förvärven har belastat resultatet med 18 Mkr.

Skuldförd köpeskillning om 123,2 Mkr avser nuvärdet av uppskattad köpeskillning vid ett planerat förvärv av minoritetsägarnas aktier under år 2025. Det beloppet redovisas direkt mot eget kapital, och har därför minskat eget kapital i koncernen med motsvarande belopp. Det finns inga villkorade köpeskillningar i balansräkningen. Total skuld för förvärv gjorda 2021 och tidigare år uppgår till 9 Mkr (29) varav 9 Mkr är kortfristig skuld (not 30). Om samtliga förvärv hade gjorts 1 januari 2021 hade de påverkat koncernens nettoomsättning med 799 Mkr i nettoomsättning och 127 Mkr, varav Alcomex hade bidragit med 530 Mkr nettoomsättning och 85 Mkr i rörelseresultat.

Den 14 januari 2022 förvärvade Beijer Tech majoriteten av Swedish Microwave AB, en tillverkare av utrustning för ställetkommunikation till den globala professionella marknaden. Bolaget omsätter 50 Mkr med hög lönsamhet och har 24 anställda. Den 3 februari 2022 förvärvade Beijer Tech majoriteten i Mountpac AB, en tillverkare av kundanpassade komponenter i olika material. Bolaget omsätter 50 Mkr med god lönsamhet och 16 anställda.

### 2020

#### Metrol Springs Ltd

Den 2 januari förvärvade Lesjöfors 100 procent av aktierna i det engelska företaget Metrol Spring Ltd, som är en ledande tillverkare av verktygsfjädrar, specialtillverkade gasfjädrar samt har ett egenutvecklat sortiment av konventionella gasfjädrar. Metrol har ytterligare kompletterat sitt erbjudande med linjära ställdon och andra produkter. Bolaget omsätter ungefär 7 MGBP med god lönsamhet och har en diversifierad kundbas inom allmänna industrin och fordonsindustrin i Storbritannien, Europa, USA och Asien.

**PA Ventil AB**

Den 6 februari förvärvade Beijer Tech, via Lundgrens Sverige AB, 100 procent av aktierna i PA Ventil AB som är lokaliserat i Lindome, Göteborg. PA Ventil bedriver försäljning av ventiler till framförallt pappers- och cellulosaindustrin samt kemisk- och petrokemisk industri. Bolaget omsätter ca 27 Mkr och har en god lönsamhet.

**INU-gruppen**

Den 31 augusti slutfördes transaktionen där Beijer Tech förvärvat INUInvest AB, med verksamhet i INUstyr AB med systerbolag, genom ett nybildat bolag BeijerInu AB där Beijer Tech har förvärvat 75 procent av aktierna. INUstyr är verksam inom fastighetsautomation och erbjuder energieffektiva lösningar för offentliga och privata kunder i Sverige. Genom systemintegration och samordning fokuserar företaget på helhetslösningar för inomhusmiljö, främst i kommersiella- och specialfastigheter. INU-gruppen omsätter ca 110 Mkr.

**Förvärvskalkyler för förvärv gjorda 2020**

Köpeskillingar	176,3
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	3,8
Därav innehav utan bestämmande inflytande, 25 procent	-17,8
Goodwill	154,5
Kontant del av köpeskillingen	157,9
Köpeskillning som erläggs inom fem år	44,7

**Nettotillgångar värderade till verkligt värde**

Byggnader och mark	34,1
Maskiner och inventarier	21,6
Övriga immateriella tillgångar	28,0
Varulager	21,1
Fordringar	38,0
Likvida medel	33,3
Räntebärande skulder	-128,1
Icke räntebärande skulder	-44,2
<b>Summa</b>	<b>3,8</b>

**Köpeskillning – kassaflöde**

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	157,9
Lån till ägarbolaget Beijer Inu	94,3
Avgår: Förvärvade likvida medel	-33,3
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>218,9</b>

Förvärvskalkylerna för 2020 års förvärv är fastställda.

## Not 36 Närstående-transaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 18,2 Mkr (18,2). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Wall.

Utöver löner och styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående. Se not 18 för information om transaktioner med intressebolag samt not 2 avseende personal.

## Not 37 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 14 januari förvärvade Beijer Tech majoriteten av Swedish Microwave AB, en tillverkare av utrustning för ställetkommunikation till den globala professionella marknaden. Bolaget omsätter 50 Mkr med hög lönsamhet och har 24 anställda. Den 3 februari förvärvade Beijer Tech majoriteten i Mountpac AB, en tillverkare av kundanpassade komponenter i olika material. Bolaget omsätter 50 Mkr med god lönsamhet och 16 anställda. Se not 35 för mer information.

Den 2 februari meddelades att Beijer Almas CFO Erika Ståhl lämnar företaget för en ny möjlighet utanför koncernen.

Den 15 februari meddelades att Beijer Alma har beslutat att genomföra en strategisk översyn avseende sitt ägande i Habia Cable. Syftet med översynen är att säkerställa det långsiktiga värdeskapandet för Beijer Almas aktieägare och att Habia Cable ges rätt förutsättningar för tillväxt givet bolagets ledande position i sin nisch.

## Not 38 Definitioner

Beijer Alma presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal och indikatorer ger värdefull kompletterande information till intressenter och ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling, finansiella ställning och trender i verksamheten.

Vid beräkning av nyckeltal där genomsnittliga kapitalvärden sätts i förhållande till resultaträkningsmått beräknas kapitalvärdenas genomsnitt på respektive periods öppningsbalans och alla kvartalsbalanser inom perioden och resultaträkningsmått annualiseras.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansnetto, med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Direktavkastning**

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

**Eget kapital**

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Fakturering, omsättning, försäljning**

Begreppen fakturering, omsättning, försäljning avser, då inget annat anges, nettoomsättning.

**Nettoskuld**

Räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, med avdrag för likvida medel.

**Nettoskuldssättningsgrad**

Nettoskuld i relation till eget kapital.

**Ordergång**

Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

**P/E tal**

Vinst per aktie dividerat med börskurs.

**Resultat per aktie**

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

**Resultat per aktie efter schablonskatt**

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

**Resultat per aktie efter skatt efter utspädning**

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

**Resultat, vinst**

Begreppet resultat och vinst avser, då inget annat anges, resultat efter finansnetto.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning

**Skuldsättningsgrad**

Summan av räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, i relation till eget kapital.

**Soliditet**

Eget kapital i relation till balansomslutning.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Utdelningsandel**

Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på hemsidan.

# Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 15 februari 2022.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 30 mars 2022.

Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och

ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 5 mars 2022

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall  
*Styrelsens ordförande*

Johnny Alvarsson  
*Styrelseledamot*

Carina Andersson  
*Styrelseledamot*

Oskar Hellström  
*Styrelseledamot*

Hans Landin  
*Styrelseledamot*

Caroline af Ugglas  
*Styrelseledamot*

Henrik Perbeck  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 mars 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i  
Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–38. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35–73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–38. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering och existens av varulager

Se not 20 och redovisningsprinciper på sidan 52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

- Beijer Almas varulager per 31 december 2021 uppgår till 1 361 Mkr, motsvarande 21 % av koncernens totala tillgångar.
- Varulagret består av råmaterial, produkter i arbete och färdigvaror. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs antaganden om försäljningspris, försäljningskostnader samt varulagrets säljbarhet för att fastställa inkurans. Inkuransmodellerna är anpassade till verksamhetens art inom koncernens tre dotterbolag.
- Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

- Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för lagerredovisning inklusive processen för att identifiera och bedöma lagerinkurans. Vi har inspekterat bolagets inkuranstrappor för att bedöma huruvida de är överensstämmande med koncernens redovisningsprinciper, konsekvent tillämpade och ger en rättvisande bild av verklig inkurans.
- Vi har deltagit vid lagerinventeringar samt utvärderat inventeringsrutinen vid flertalet lagerställen.
- Vi har stickprovvis utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager samt testat inköpspriser av varulager.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av varulager och att de i allt väsentligt motsvarar upplysningarna som ska lämnas enligt IFRS.

### Värdering av kundfordringar

Se not 21 och redovisningsprinciper på sidan 50 och 52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

- Beijer Almas kundfordringar per 31 december 2021 uppgår till 896 Mkr, motsvarande 14 % av koncernens totala tillgångar.
- Värdering av kundfordringar baseras på företagsledningens bedömningar och principer för reservering av osäkra kundfordringar.
- Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av kundfordringar som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

- Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens ordinarie process för genomgång av kundfordringar inklusive rutiner för att identifiera osäkra kundfordringar. Vidare har vi utvärderat företagsledningens uppskattningar och bedömningar för nedskrivningsbehov av osäkra kundfordringar.
- Vi har tagit del av förfallostruktur och historiska förluster och jämfört med företagsledningens prövningar.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av kundfordringar och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

#### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34 och 78.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och

verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplys-

ningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

#### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Beijer Alma AB för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten BZM70QTWjs8s58= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Beijer Alma AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anges vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och

närallgigande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassflödesanalysen.

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Beijer Alma ABs revisor av bolagsstämman den 23 mars 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 5 mars 2022

KPMG

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

# Årsstämmoinformation

Beijer Almas årsstämma äger rum onsdagen den 30 mars 2022. Mot bakgrund av covid-19-pandemin genomförs årsstämman endast genom förhandsröstning med stöd av tillfälliga lagregler; det blir alltså en årsstämma utan fysiskt deltagande.

Anföranden av den verkställande direktören kommer att finnas tillgängligt på bolagets webbplats, [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se), från den 30 mars 2022. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 30 mars 2022 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman genom förhandsröstning ska:

- Dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken avseende förhållandena den 22 mars 2022.
- Dels senast den 29 mars 2022 anmält genom att ha avgett sin förhandsröst enligt instruktionerna under rubriken »Förhandsröstning« så att förhandsrösten är Euroclear tillhanda senast den dagen.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste ha registrerat aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering ska vara verkställd senast den 22 mars 2022 och bör begäras i god tid dessförinnan.

Mer information om årsstämman och instruktioner för förhandsröstningen finns i kallelsen och på bolagets webbplats [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se).

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,50 kr per aktie (3,00).

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 1 april 2022. Beslutat årsstämman enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas via Euroclear med början den 6 april 2022.

## ÄRENDEN

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag finns på bolagets webbplats [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se) samt kan även beställas via e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se) eller telefon 018-15 71 60.

## KALENDER

2022	30 mars 26 april 19 augusti 27 oktober	Årsstämma Kvartalsrapport 1 januari–31 mars Kvartalsrapport 1 april–30 juni Kvartalsrapport 1 juli–30 september
2023	februari 30 mars	Bokslutskommuniké Årsstämma

## RAPPORTER

Rapporter kan beställas från Beijer Alma AB, Box 1747 751 47 Uppsala telefon 018-15 71 60 eller via [beijeralma.se](http://beijeralma.se)

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på [beijeralma.se](http://beijeralma.se). Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som tackat ja till detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se)

## KONTAKT

### HENRIK PERBECK

Vd och koncernchef  
telefon 018-15 71 60  
e-post [henrik.perbeck@beijeralma.se](mailto:henrik.perbeck@beijeralma.se)

### ERIKA STÅHL

Ekonomichef  
telefon 018-15 71 60  
e-post [erika.stahl@beijeralma.se](mailto:erika.stahl@beijeralma.se)

## ADRESSER

### BEIJER ALMA AB/HUVUDKONTOR

Box 1747, 751 47 Uppsala  
telefon 018-15 71 60  
e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se)  
[beijeralma.se](http://beijeralma.se)

### LESJÖFORS AB/HUVUDKONTOR

Lagergrens gata 2, 652 14 Karlstad  
telefon 054-13 77 50  
e-post [info@lesjoforsab.com](mailto:info@lesjoforsab.com)  
[lesjoforsab.com](http://lesjoforsab.com)

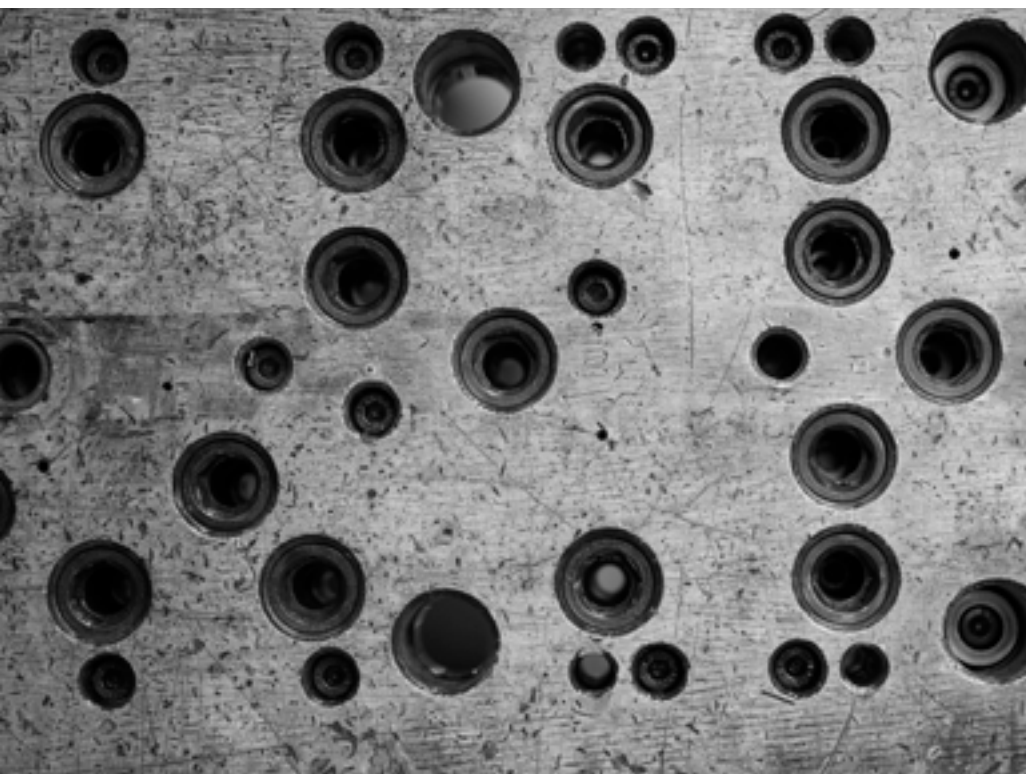
### HABIA CABLE AB/HUVUDKONTOR

Box 5076, 194 05 Upplands Väsby  
telefon 08-630 74 40  
e-post [info@habia.com](mailto:info@habia.com)  
[habia.com](http://habia.com)

### BEIJER TECH AB/HUVUDKONTOR

Box 2120, 135 02 Tyresö  
telefon 070-564 70 29  
e-post [info@beijertech.se](mailto:info@beijertech.se)  
[beijertech.se](http://beijertech.se)





TEXT:  
FREDRIK LILIEBLAD  
GRAFISK DESIGN OCH PROJEKTLEDNING:  
WALDTON DESIGN  
GRAFISK PRODUKTION:  
PAUES MEDIA  
FOTO:  
CARL HJELTE (OMSLAG OCH BILDER I MILJÖ)  
PETER PHILLIPS (STUDIOFOTOGRAFERING,  
PORTRÄTT OCH PRODUKTER)  
TRYCK:  
TMG 2022

