

Styrelsen och verkställande direktören för

**Nepa AB (publ)**

Org nr 556865-8883

Upprättar härmed

**Årsredovisning  
och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2022

**Innehåll:**

	<b><u>sida</u></b>
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncernen	4
Balansräkning - koncernen	5
Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen	6
Kassaflödesanalys - koncernen	7
Resultaträkning - moderföretaget	8
Balansräkning - moderföretaget	9
Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget	10
Kassaflödesanalys - moderföretaget	11
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	12
Underskrifter	23

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Nepa AB (publ) ska, direkt eller genom del- eller helägda bolag, bedriva verksamhet inom tjänster och lösningar för web- och internetintervjuer samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Nepa erbjuder automatiserad och kontinuerlig datainsamling, dataanalys och distribution av agerbara insikter samt förslag till åtgärder. Nepas produkter och tjänster säljs främst i återkommande karaktär med långa kontrakt. Drygt 65 procent av intäkterna är av återkommande karaktär. Därtill kommer cirka hälften av övrig försäljning från kunder som köper återkommande lösningar. Övriga intäkter kommer från uppdrag baserade på kundspecifika affärsutmaningar där ambitionen är att skapa en långsiktig abonnemangsaftår alternativt att utveckla skalbara produkter som kan appliceras på fler kunder och i fler industrier. Genom detta angreppssätt uppnås skalbarhet i affären.

Plattformen Consumer Science Platform säljs som en kombination av tre lager:

1. En plattformslicens för hantering av kundfeedback och interface för att automatiskt berika uppdragsgivarens övriga IT-system med beteendedata.
2. Standardiserade produkter: Consumer Science Platform Application Suite.
3. Lösning på kundspecifika affärsutmaningar.

Nepa sätter samman färdiga analysmoduler för att lösa uppdragsgivarens affärsutmaningar vilket ger en hög grad av kostnadseffektivitet för både Nepa och kunden.

Bolaget är sedan den 26 april 2016 noterat på Nasdaq First North. Tre aktieägare ägde vid räkenskapsårets slut mer än tio (10) procent av kapital och röster: VD och styrelseledamot Ulrich Boyer (19,0 procent), Elementa Fonder (16,5 procent) och Swedbank Robur Microcap (12,1 procent).

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i tkr

Koncernen	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	312 145	295 457	258 753	263 061	241 485
Rörelseresultat	19 661	40 024	15 647	-22 921	-13 251
Rörelsemarginal %	6%	14%	6%	Neg	Neg
Balansomslutning	211 120	196 712	167 168	133 930	138 141
Avkastning på sysselsatt kapital %	23%	52%	31%	Neg	Neg
Avkastning på eget kapital %	16%	46%	23%	Neg	Neg
Soliditet %	52%	52%	39%	38%	54%

Definitioner: se not 29

Moderföretaget	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	-	-	-	-	73
Rörelseresultat	-6 027	-7 829	-7 830	-8 557	-10 521
Rörelsemarginal %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Balansomslutning	107 573	118 921	99 068	94 160	103 065
Avkastning på sysselsatt kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på eget kapital %	0%	19%	5%	Neg	Neg
Soliditet %	99%	97%	97%	97%	98%

Definitioner: se not 29

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Årsstämman den 19 maj utsåg Dan Foreman och Anne Årneby som nya medlemmar av Nepas styrelse. De tidigare ledamöterna P-O Westerlund och Martin Burkhalter hade avböjt omval.

Under det tredje kvartalet avgick Ann-Christine Fick som CFO på egen begäran. Sonja Thorngren rekryterades som ny CFO och tillträdde den 6:e februari 2023.

Ferry Wolswinkel tillträdde den nyinrättade tjänsten som koncernens Chief Revenue Officer (CRO) den 3:e oktober.

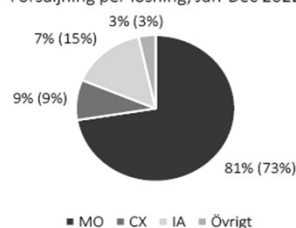
Under det fjärde kvartalet initierade Nepa två kostnadsbesparingsprogram som beräknas bespara gruppen totalt 31,2 Mkr på årsbasis, gradvis synligt från och med januari 2023. Omstruktureringskostnaderna uppgick i det fjärde kvartalet till 4,5 Mkr.

**Nepa AB (publ)**

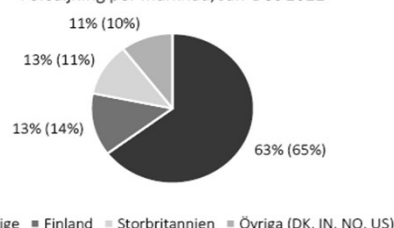
Org nr 556865-8883

Den starkaste försäljningstillväxten samt tillväxt i bruttovinst under 2022 uppvisade Nepas största lösningsområde, Marketing Optimization (MO). Det var primärt ett resultat av stark tillväxt för vår produkt MO: Brand tracker. Satsningen på MO är i linje med strategin och bygger på att Nepa har ett spjutspetskunnande inom detta område. Tillväxten är en bekräftelse på att strategin fungerar. Samtliga marknader förutom Norge uppvisade under 2022 tillväxt i omsättning. Utav dessa marknader uppvisade samtliga förutom Sverige och Finland även tillväxt i bruttovinst. Rörelseresultatet uppgår till 19,7 Mkr (40,0 Mkr), en minskning med 20,3 Mkr.

Försäljning per lösning, Jan-Dec 2022



Försäljning per marknad, Jan-Dec 2022

**Förväntad framtida utveckling**

Bolagets finansiella mål innefattar bland annat:

- Uppvisa den snabbaste tillväxten av alla bolag inom researchindustrin
- Bibehålla återkommande abonnemangsinträder om minst 65 procent av de totala intäkterna
- Långsiktigt öka produkten Consumer Science Platforms andel av de totala intäkterna
- Långsiktigt nå en rörelsemarginal överstigande 20 procent

Bolagets verksamhetsrelaterade mål innefattar:

- Världsledande inom kundorienterat beslutsfattande
- Från svenskt till globalt företag
- Den mest attraktiva arbetsplatsen för talangfulla individer inom matematik/statistik, affärskonsultation och systemteknik

Nepa fortsätter omställningsarbetet för att skapa ökad skalbarhet och mer strömlinjeformade leveranser. Genom vår genomförda legacy clean-up, som slutfördes under 2022, har vi förbättrat förutsättningarna för långsiktigt lönsam tillväxt. Den viktigaste målsättningen med detta initiativ är att förbättra produktiviteten inom såväl vår rådgivnings- som plattformsdelen. Vi ska även fortsätta att utveckla vårt erbjudande inom tech augmented advisory, där kompetensen och erfarenheten hos våra experter och rådgivare integreras med egenutvecklade tekniska leveransmetoder baserat på vår Consumer Science Platform.

Nepa anpassar sig kontinuerligt till rådande utmaningar och identifierar tillväxtmöjligheter löpande. Efter det globala kostnadsbesparingsprogrammet befinner sig bolaget i en bättre position utifrån ett kostnadsperspektiv, men fortsätter att noga övervaka marknadsklimatet och anpassar sig därefter för att positionera sig för långsiktig framgång.

**Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Nepa är utsatt för ett antal verksamhets- och marknadsrelaterade risker som inkluderar beroende av kvalificerad personal, förmåga att hantera tillväxt och teknisk utveckling.

Det makroekonomiska klimatet med stigande energipriser, inflation, räntehöjningar samt kriget i Ukraina bidrar till osäkerhet i omvärlden och kan komma att påverka företags investeringsvilja under en kortare eller längre period. För Nepas del har de monetära effekterna av kriget än så länge begränsats till några få kunduppdrag i Ryssland och Ukraina, där den upphörande verksamheten motsvarar mindre än 0,5 procent av omsättningen på årsbasis. Nepa har i dagsläget inga kunduppdrag i varken Ryssland eller Ukraina.

**Forskning och utveckling**

Consumer Science Platform är en plattform för consumer research. Det som gör Consumer Science Platform unikt är möjligheten att kombinera undersökningsdata med konsumentens beteendedata vilket innebär att Nepa kan sätta finansiella värden på insikter och åtgärder. Exempelvis kan en procentuell förbättring av kundnöjdheten med en viss produkt, tjänst eller avdelning översättas till vilken avkastning det genererar i faktiska kronor och ören. Consumer Science Platform överbrygger därmed gapet mellan insikt och handling och underlättar prioritering av åtgärder. Den löpande leveransen till kunden sker genom senaste versionen av Nepa's dashboard eller ibland genom direkta dataleveranser.

Vidareutvecklingen av Consumer Science Platform har pågått sedan 2013 då första versionen togs i bruk. Den förberedande R&D-fasen baserades på ett behov som identifierats i befintliga kundprojekt. Sedan dess har utvecklingsarbetet fortsatt och vi har fått in flera nya Consumer Science-kunder. Vi fortsätter att utveckla vårt erbjudande inom tech augmented advisory, där kompetensen och erfarenheten hos våra experter och rådgivare integreras med egenutvecklade tekniska leveransmetoder baserat på vår Consumer Science Platform. Det sammanlagda antalet utvecklingstimmar för Consumer Science Platform under 2022 uppgick till fler än 49 000 timmar (21 000 fg år). Dessa kostnader aktiveras i balansräkningen för att framöver skrivas av med en avskrivningstid på fem år från den dag respektive modul tas i fullt bruk.

Utöver utvecklingen av Consumer Science Platform bedrivs arbetet med forskning och utveckling endast i ringa omfattning.

**Nepa AB (publ)**

Org nr 556865-8883

**Hållbarhetsupplysningar**

Nepas utgångspunkt är att mångfald främjar innovation och kreativitet vilket är nyckelfaktorer för lönsamhet samt för att bibehålla Nepas attraktionskraft som arbetsgivare. Nepa arbetar således aktivt för att säkerställa mångfald utifrån kön, ålder, etnicitet, religion och andra mångfaldsindikatorer i personalstyrkan. Oavsett mångfaldsindikator ska alla på Nepa utvärderas likvärdigt vid rekrytering samt ha samma möjlighet till utveckling och befordran. Under 2022 har koncernen sysselsatt i medeltal 301 anställda (256 fg år). 55% av de anställda är kvinnor. 62% av de ledande befattningshavarna i koncernen utgörs av kvinnor.

Nepas kärnverksamhet; datainsamling, dataanalys och distribution av agerbara insikter samt förslag till åtgärder, har en mycket begränsad miljöpåverkan. Nepas kanske största påverkan på miljön är resor. För att minimera resandet och därigenom minska miljöpåverkan använder sig Nepa i första hand av internetbaserad kommunikation. Resor i närområdet ska ske med lokaltrafik i den utsträckning det är möjligt.

**Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	104 618 202
Årets resultat	-759
	<u>104 617 444</u>

Disponeras så att

Till aktieägare utdelas (0,56 kronor per aktie)

I ny räkning överföres

4 403 384

100 214 059104 617 444*Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen*

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 99 procent och koncernens soliditet till 51 procent.

Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande.

Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Nettoomsättning	4	312 145	295 457
Aktiverat arbete för egen räkning	14	27 048	10 841
Övriga rörelseintäkter	5	6 810	6 374
		<u>346 003</u>	<u>312 672</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Direkta kostnader	7	-75 958	-64 132
Övriga externa kostnader	8	-46 615	-33 216
Personalkostnader	9	-187 625	-161 027
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-11 221	-10 223
Övriga rörelsekostnader		-4 923	-4 050
<b>Rörelseresultat</b>	10	<u>19 661</u>	<u>40 024</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	4 802	3 832
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 741	-2 259
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>21 722</u>	<u>41 596</u>
<b>Resultat före skatt</b>		21 722	41 596
Skatt på årets resultat	13	-4 233	-3 010
<b>Årets resultat</b>		<u>17 488</u>	<u>38 586</u>
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare		17 488	38 586
<b>Resultat per aktie</b>	27		
Resultat per aktie (kr)		2,22	4,91

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	14	46 932	30 806
Varumärken	15	–	13
		<u>46 932</u>	<u>30 819</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	905	832
		<u>905</u>	<u>832</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	19	1 052	914
		<u>1 052</u>	<u>914</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>48 889</u>	<u>32 565</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		76 281	64 792
Övriga fordringar		2 707	2 216
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	19 419	12 068
		<u>98 406</u>	<u>79 077</u>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	26	63 825	85 071
		<u>63 825</u>	<u>85 071</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>162 232</u>	<u>164 148</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>211 120</u>	<u>196 712</u>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 573	1 573
Övrigt tillskjutet kapital		115 020	115 383
Omräkningsreserv		-180	745
Balanserat resultat inkl årets resultat		-6 724	-14 904
<b>Summa eget kapital</b>		<u>109 689</u>	<u>102 797</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skuld till beställare	21	25 469	27 666
Leverantörsskulder		27 649	23 507
Aktuell skatteskuld		1 342	544
Övriga skulder		13 793	13 731
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	33 178	28 467
		<u>101 432</u>	<u>93 915</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>211 120</u>	<u>196 712</u>

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

Belopp i tkr

2021

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2021	1 573	115 383	1 606	-53 490	65 072
Årets resultat	-	-	-	38 586	38 586
Omräkningsdifferens	-	-	-861	-	-861
Vid årets utgång 2021	1 573	115 383	745	-14 904	102 797

2022

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2022	1 573	115 383	745	-14 904	102 797
Årets resultat	-	-	-	17 488	17 488
Omräkningsdifferens	-	-	-925	-	-925
Utdelning	-	-	-	-9 672	-9 672
Förändring teckningsoptioner	-	-363	-	363	-
Vid årets utgång 2022	1 573	115 020	-180	-6 724	109 689

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	24	21 722	41 596
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	10 223	9 208
		<u>31 945</u>	<u>50 805</u>
Betald inkomstskatt		<u>-3 435</u>	<u>-567</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>			
		28 510	50 237
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-19 330	-15 377
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		6 718	-8 725
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>15 898</u>	<u>26 135</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-336	-624
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-27 048	-10 841
Förvärv av finansiella tillgångar		<u>-88</u>	<u>879</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>-27 472</u>	<u>-10 585</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		<u>-9 672</u>	<u>-</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<u>-9 672</u>	<u>-</u>
<b>Årets kassaflöde</b>		-21 246	15 550
Likvida medel vid årets början		85 071	69 521
Likvida medel vid årets slut	26	63 825	85 071



Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Övriga rörelseintäkter	5, 6	1 802	2 195
		1 802	2 195
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	8	-2 701	-2 090
Personalkostnader	9	-5 129	-7 934
<b>Rörelseresultat</b>	10	-6 027	-7 829
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3 252	644
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-2 776	-7 185
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		2 775	27 275
<b>Resultat före skatt</b>		-1	20 091
Skatt på årets resultat	13	-	-
<b>Årets resultat</b>		-1	20 091

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	31/12/2022	31/12/2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	26 800	26 800
Fordringar hos koncernföretag	18	70 975	89 335
		<u>97 775</u>	<u>116 135</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		97 775	116 135
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		6 410	1 108
Aktuell skattefordran		322	322
Övriga fordringar		39	89
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	78	108
		<u>6 849</u>	<u>1 627</u>
<b>Kassa och bank</b>		2 949	1 160
Kassa och bank		<u>2 949</u>	<u>1 160</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		9 798	2 786
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>107 573</u>	<u>118 921</u>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 573	1 573
		<u>1 573</u>	<u>1 573</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		115 020	115 020
Balanserat resultat		-10 402	-20 821
Årets resultat		-1	20 091
		<u>104 617</u>	<u>114 290</u>
		106 190	115 863
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		204	410
Övriga skulder		247	249
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	932	2 400
		<u>1 383</u>	<u>3 058</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>107 573</u>	<u>118 921</u>

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

Belopp i tkr

2021	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2021	1 573	115 020	-20 821	95 772
Årets resultat	-	-	20 091	20 091
Vid årets utgång 2021	1 573	115 020	-730	115 863

2022	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2022	1 573	115 020	-730	115 863
Årets resultat	-	-	-1	-1
Utdelning	-	-	-9 672	-9 672
Vid årets utgång 2022	1 573	115 020	-10 403	106 190

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Kassaflödesanalys - moderföretaget

<i>Belopp i tkr</i>	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-2 776	-7 185
Betald inkomstskatt	–	-29
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-2 776</b>	<b>-7 214</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-5 222	-249
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-1 675	-237
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-9 673</b>	<b>-7 700</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Tillkommande fordringar koncernföretag	–	-27 275
Reglerade fordringar koncernföretag	18 359	7 500
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>18 359</b>	<b>-19 775</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Erhållna koncernbidrag	2 775	27 275
Utbetald utdelning	-9 672	–
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-6 897</b>	<b>27 275</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1 789</b>	<b>-200</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>1 160</b>	<b>1 360</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 949</b>	<b>1 160</b>

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

## Noter

*Belopp i tkr om inget annat anges*

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Immateriella tillgångar

##### Utgifter för forskning och utveckling

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt utarbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt utarbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

##### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

##### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Internt utarbetade immateriella tillgångar</i>	<i>Nyttjandeperiod</i>
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Varumärken	5 år

##### Förvärvade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Varumärken	5 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

##### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer 2-15 år

#### Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde.

Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utranteras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

#### Leasing

##### Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

##### Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit. Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

**Nepa AB (publ)**

Org nr 556865-8883

**Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Utländsk valuta****Poster i utländsk valuta**

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

**Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet**

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

**Omräkning av utlandsverksamheter**

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avistakursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av minoritetsintresset.

**Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

**Värdering av finansiella tillgångar**

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

**Värdering av finansiella skulder**

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

**Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

**Ersättningar till anställda****Avgiftsbestämda planer**

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

**Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

**Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

**Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning**

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

#### *Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris*

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

#### **Koncernredovisning**

##### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

##### *Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

##### *Leasing*

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

##### *Utländsk valuta*

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av moderföretagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen om differensen uppstått i moderföretaget.

##### *Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

##### *Skatt*

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

##### *Koncernbidrag*

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

##### *Intäkter*

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

##### *Värdering av internt upparbetade immateriella tillgångar*

Det sker en löpande bevakning att de internt upparbetade immateriella tillgångarna inte har ett bokfört värde som överstiger återvinningsvärdet. En beräkning sker av återvinningsvärdet för att bedöma om det finns ett behov av att skriva ned det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på framtida utfall av ett antal faktorer. Eftersom verkligt värde beräknas utifrån antaganden om framtiden kan en negativ förändrad bedömning av dessa antaganden leda till en nedskrivning.

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

### Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Sonja Thorngren tillträdde som CFO den 6:e februari 2023.

I januari och februari 2023 växte Marketing Optimization med ensiffriga procentuella tillväxttal jämfört med samma period 2022, medan koncernens nettoomsättning var svagt avtagande.

I början på mars 2023 var koncernens finansiella position oförändrad från bokslutsdagen Q4 2022.

### Not 4 Segmentsrapportering

Nepas verksamhet kan delas upp i tre typer av segment, beroende på hur intäktsmodellen ser ut (typ av omsättning), vilken lösning försäljningen avser eller vilket land som genomfört försäljningen.

Avseende typ av omsättning skiljer vi på redan insålda projekt genom längre abonnemang eller regelbundna återköp (Recurring) och de som är kortare och projektbaserade (Ad hoc).

Försäljningen fördelas också baserat på om intäkterna härstammar från uppdrag inom Marketing Optimization (MO), Customer Experience (CX), Innovation Acceleration (IA) eller övriga intäkter.

Slutligen fördelas intäkterna efter land.

Typ av omsättning (Mkr)	2022	Andel	Tillväxt	2021	Andel
<b>Nepa Group</b>	312,1	100%	16,7	295,5	100%
Recurring	209,3	67%	23,2	186,1	63%
Ad hoc	102,8	33%	-6,6	109,4	37%
Andel av ad hoc från recurring-kunder	48,6	47%	-11,3	59,9	55%
Andel av ad hoc från icke recurring-kunder	54,2	53%	4,8	49,5	45%
Kunder som köper både recurring & ad hoc	257,9	83%	11,9	246,0	83%
Kunder som enbart köper ad hoc	54,2	17%	4,8	49,5	17%

Under 2022 ökade försäljningen av Recurring med 12,5% till 209,3 Mkr. Ad hoc försäljningen minskade med 6,0% till 102,8 Mkr.

Målsättningen är att öka andelen av omsättningen som är Recurring i syfte att öka lönsamheten.

Lösning (Mkr)	2022	Andel	Nettoomsättning		
			Tillväxt	2021	Andel
<b>Nepa Group</b>	312,1	100%	16,7	295,5	100%
MO	253,0	81%	38,8	214,2	73%
CX	26,9	9%	0,7	26,2	9%
IA	23,1	7%	-22,0	45,1	15%
Övriga	9,0	3%	-1,2	10,1	3%
Elimineringar	0,1	0%	0,3	-0,1	0%

Lösning (Mkr)	2022	Andel	Bruttovinst		
			Tillväxt	2021	Andel
<b>Nepa Group</b>	236,2	100%	4,9	231,3	100%
MO	183,6	78%	22,4	161,2	70%
CX	24,4	10%	-0,1	24,5	10%
IA	17,9	8%	-18,8	36,7	16%
Övriga	7,1	3%	-1,5	8,7	4%
Elimineringar	3,1	1%	2,9	0,2	0%

I absoluta tal växte vår MO-lösning mest under 2022 (22,4 Mkr tillväxt i bruttovinst). Även procentuellt var det vår MO-lösning som växte mest (13,9% tillväxt i bruttovinst). Målsättningen är att öka penetrationen av våra lösningar på befintliga kunder. Det ger våra kunder en bättre helhetsbild av konsumenten och skapar samtidigt förutsättningar för tillväxt och lönsamhet för Nepa.

Marknad (Mkr)	2022	Andel	Nettoomsättning		
			Tillväxt	2021	Andel
<b>Nepa Group</b>	312,1	100%	16,7	295,5	100%
Sweden	197,6	63%	6,3	191,3	65%
Finland	40,2	13%	0,3	39,9	14%
UK	39,7	13%	6,0	33,7	11%
Övriga marknader	34,7	11%	4,0	30,6	10%

Marknad (Mkr)	2022	Andel	Bruttovinst		
			Tillväxt	2021	Andel
<b>Nepa Group</b>	236,2	100%	4,9	231,3	100%
Sweden	149,8	63%	-0,7	150,5	65%
Finland	31,2	13%	-0,5	31,8	14%
UK	30,3	13%	2,8	27,4	12%
Övriga marknader	24,8	11%	3,2	21,6	9%

Samtliga marknader förutom Norge uppvisade under 2022 tillväxt i omsättning. Utav dessa marknader uppvisade samtliga förutom Sverige och Finland även tillväxt i bruttovinst. Den största tillväxten i bruttovinst i absoluta tal uppvisade UK (2,8 Mkr) och Indien (2,5 Mkr). Den högsta procentuella tillväxten i bruttovinst uppvisade Indien (43%) följt av USA (19%). Vår ambition är att driva lönsam tillväxt på samtliga marknader där Sverige, Finland och UK är nyckelmarknader.



Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

<b>Not 5</b>	<b>Övriga rörelseintäkter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<i>Koncern</i>			
	Valutakursvinster	4 431	3 803
	Hysesintäkter	2 379	2 216
	Övriga rörelseintäkter	0	354
		<u>6 810</u>	<u>6 374</u>
<i>Moderföretag</i>			
	Övriga rörelseintäkter	1 802	2 195
		<u>1 802</u>	<u>2 195</u>

<b>Not 6</b>	<b>Inköp och försäljning inom koncernen</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<i>Moderföretag</i>			
	Försäljning som avser koncernföretag	1 802	1 843
	Inköp som avser koncernföretag	4	-

<b>Not 7</b>	<b>Direkta kostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<i>Koncern</i>			
	Datakostnader	-75 184	-63 191
	Översättningskostnader	-774	-941
		<u>-75 958</u>	<u>-64 132</u>

<b>Not 8</b>	<b>Arvode och kostnadsersättning till revisorer</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<i>Koncern</i>			
<i>KPMG AB</i>			
	Revisionsuppdrag	433	453
<i>Övriga revisorer</i>			
	Revisionsuppdrag	84	70
<i>Moderföretag</i>			
<i>KPMG AB</i>			
	Revisionsuppdrag	177	223

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

#### **Not 9** Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

<b>Medelantalet anställda</b>	<b>2022</b>	<i>varav</i> <i>mån</i>	<b>2021</b>	<i>varav</i> <i>mån</i>
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	2,2	100%	2,7	100%
Totalt i moderföretaget	<u>2,2</u>	<u>100%</u>	<u>2,7</u>	<u>100%</u>
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	153,3	47%	127,8	47%
Danmark	5,0	60%	4,8	47%
Finland	17,2	12%	15,0	20%
Storbritannien	13,2	77%	10,9	81%
Indien	107,7	43%	92,8	52%
USA	2,0	0%	1,9	0%
Norge	0,8	0%	-	0%
Totalt i dotterföretag	<u>299,0</u>	<u>45%</u>	<u>253,3</u>	<u>48%</u>
Koncernen totalt	301,2	45%	256,0	49%

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	31/12/2022 Andel kvinnor	31/12/2021 Andel kvinnor
<b>Moderföretaget</b>		
Styrelsen	40%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	40%	20%
Övriga ledande befattningshavare	62%	47%

## Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	3 290	2 293 (784)	5 114	3 096 (1 133)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	1) 130 424	41 775 (10 455)	110 305	2) 34 856 (8 191)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	133 714	44 068 (11 238)	115 419	3) 37 953 (9 324)

1) Utöver dotterföretagens löner och ersättningar har 686 667 kr (f.å. 416 667kr) i konsultationsarvode utgått till företagets styrelse.

2) Av moderföretagets pensionskostnader avser 331 016 kr (f.å. 647 087 kr) företagets VD och styrelse.

3) Av koncernens pensionskostnader avser 331 016 kr (f.å. 647 087 kr) företagets VD och styrelse.

## Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2022		2021	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget	2 031	1 259	3 496	1 619
Dotterföretag	687	130 424	417	110 305
Koncernen totalt	2 717	131 683	3 912	111 923

## Ledande befattningshavares ersättningar

	2022			
Koncernen	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Ulrich Boyer (VD)	1 756	–	160	256
Per-Ola Westerlund (Styrelseledamot)	551	–	37	75
Katarina Bonde (Styrelseordförande)	175	–	–	–
Martin Burkhalter (Styrelseledamot)	50	–	–	–
Andreas Bruzelius (Styrelseledamot)	113	–	–	–
Daniel Foreman (Styrelseledamot)	63	–	–	–
Anne Ärneby (Styrelseledamot)	63	–	–	–
Övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	4 945	200	300	857
Summa	7 715	200	497	1 188

	2021			
Koncernen	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Ulrich Boyer (VD / Styrelseordförande)	1 218	–	158	161
Per-Ola Westerlund (Styrelseledamot/VD)	1 726	100	195	486
Katarina Bonde (Styrelseordförande/ledamot)	100	–	–	–
Martin Burkhalter (Styrelseledamot)	100	–	–	–
Andreas Bruzelius (Styrelseledamot)	100	–	–	–
Övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	4 246	50	249	669
Summa	7 489	150	602	1 316

<sup>1)</sup>Koncernledning om sex personer som utöver VD består av CFO, Chief Revenue Officer, Chief Product and Marketing Science Officer, Chief Transformation Officer & SvP Global Operations.

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

## Not 10 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

#### Koncern

Framtida minimileaseavgifter avseende icke  
uppsägningsbara operationella leasingavtal

	31/12/2022	31/12/2021
Inom ett år	11 146	10 652
Mellan ett och fem år	13 686	24 123
	<u>24 832</u>	<u>34 774</u>

	2022	2021
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	11 601	11 154

#### Moderföretaget

Framtida minimileaseavgifter avseende icke  
uppsägningsbara operationella leasingavtal

	31/12/2022	31/12/2021
Inom ett år	207	266
Mellan ett och fem år	162	329
	<u>369</u>	<u>595</u>

	2022	2021
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	353	605

## Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	64	39
Valutakursvinster	4 738	3 793
	<u>4 802</u>	<u>3 832</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	3 142	644
Vinst avyttring bilar	110	-
	<u>3 252</u>	<u>644</u>

## Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-11	-148
Valutakursförluster	-2 715	-2 093
Övriga finansiella kostnader	-16	-18
	<u>-2 741</u>	<u>-2 259</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader, övriga	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

## Not 13 Skatt på årets resultat

	2022	2021
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-4 233	-3 010
	<u>-4 233</u>	<u>-3 010</u>

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

### Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		21 722		41 596
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-4 475	20,6%	-8 569
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,2%	-53	0,2%	-83
Ej avdragsgilla kostnader	1,2%	-255	0,7%	-297
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	–	-0,3%	105
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	–	0,2%	-83
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-2,5%	549	-14,2%	5 916
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	–	0,0%	–
Redovisad effektiv skatt	19,5%	-4 233	7,2%	-3 010

Ej aktiverade underskott i koncernen uppgår till 28 Mkr (28 Mkr).

Moderföretaget	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-1		20 091
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	0	20,6%	-4 139
Ej avdragsgilla kostnader	-20,6%	0	0,0%	0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	–	0,0%	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	–	-20,6%	4 139
Redovisad effektiv skatt	0,0%	–	0,0%	–

Inga ej aktiverade underskott i moderbolaget sedan utgången av 2021.

### Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Koncernen	31/12/2022		31/12/2021	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början		65 884		55 043
Internt utvecklade tillgångar		27 048		10 841
Vid årets slut		92 932		65 884
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början		-35 078		-25 098
Årets avskrivning		-10 922		-9 980
Vid årets slut		-46 000		-35 078
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>46 932</b>		<b>30 806</b>

### Not 15 Varumärke

Koncernen	31/12/2022		31/12/2021	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början		120		120
Övriga investeringar		–		–
Vid årets slut		120		120
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början		-107		-86
Årets avskrivning		-13		-21
Vid årets slut		-120		-107
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>–</b>		<b>13</b>

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

**Not 16 Inventarier, verktyg och installationer**

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 850	2 264
Nyanskaffningar	336	624
Avyttringar och utrangeringar	-56	-205
Årets omräkningsdifferenser	99	167
Vid årets slut	3 229	2 850
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-2 018	-1 854
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	56	205
Årets avskrivning	-286	-222
Årets omräkningsdifferenser	-76	-146
Vid årets slut	-2 324	-2 018
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>905</b>	<b>832</b>

**Not 17 Andelar i koncernföretag**

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	26 800	26 800
Vid årets slut	26 800	26 800
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>26 800</b>	<b>26 800</b>

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

	31/12/2022		31/12/2021
<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i %</i>	<i>Redovisat värde</i>
Nepa Sweden AB, 556671-5826, Stockholm	1 000	100,00%	26 800
Nepa HK Limited, 1706145, Hong Kong	10 000	100,00%	
Nepa China, 310000400685258, Shanghai	5 000	100,00%	
Nepa Production India Pvt Ltd, U7499MH2012FTC230594, Mumbai	1 000	100,00%	
Nepa Danmark Aps, 35394192, Köpenhamn	80	100,00%	
Nepa Insight Oy, 26165663, Helsingfors	10 000	100,00%	
Nepa Norway AS, 916 941 358, Oslo	30	100,00%	
Nepa USA Inc, 61-1796431, New York	2 000	100,00%	
Archiblad International Holding AB, 556804-0884, Stockholm	500	100,00%	
Nepa India Private Ltd, U74999DL2010FTC205405, Delhi	10 000	100,00%	
Nepa UK Ltd, 7294200, Surrey	10 000	100,00%	
			26 800
			26 800

**Not 18 Fordringar hos koncernföretag**

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	89 335	69 559
Tillkommande fordringar	-	27 275
Reglerade fordringar	-18 359	-7 500
Vid årets slut	70 975	89 335
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>70 975</b>	<b>89 335</b>

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

**Not 19                    Andra långfristiga fordringar**

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	914	1 659
Tillkommande fordringar	95	8
Reglerade fordringar	-7	-887
Årets omräkningsdifferenser	50	134
Vid årets slut	<u>1 052</u>	<u>914</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 052</b>	<b>914</b>

**Not 20                    Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Koncernen</i>		
Förutbetalda hyror	877	279
Övriga förutbetalda kostnader	8 395	2 768
Upplupna intäkter	10 147	9 022
	<u>19 419</u>	<u>12 068</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Övriga förutbetalda kostnader	78	108
	<u>78</u>	<u>108</u>

**Not 21                    Skuld till beställare**

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Koncernen</i>		
Fakturerat belopp	25 469	27 666
Summa	<u>25 469</u>	<u>27 666</u>

**Not 22                    Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Koncernen</i>		
Upplupna personalkostnader	13 715	11 806
Upplupna datakostnader	4 799	4 304
Övriga upplupna kostnader	14 665	12 356
	<u>33 178</u>	<u>28 467</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Upplupna personalkostnader	356	854
Övriga upplupna kostnader	575	1 545
	<u>932</u>	<u>2 400</u>

**Not 23                    Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Koncernen</i>		
<b>Ställda säkerheter</b>		
Företagsinteckningar	14 000	14 000
Summa ställda säkerheter	<u>14 000</u>	<u>14 000</u>
<b>Eventalförpliktelser</b>	Inga	Inga
<i>Moderföretag</i>		
<b>Ställda säkerheter</b>	Inga	Inga
<b>Eventalförpliktelser</b>	Inga	Inga

Nepa AB (publ)  
Org nr 556865-8883

Not 24	Betalda och erhållna räntor	2022	2021
<i>Koncernen</i>			
	Erhållen ränta	64	39
	Erlagd ränta	-11	-148

Not 25	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2022	2021
<i>Koncernen</i>			
	Av- och nedskrivningar	11 221	10 223
	Valutakurseffekter	-998	-1 015
		<u>10 223</u>	<u>9 208</u>

Not 26	Likvida medel	31/12/2022	31/12/2021
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
	Banktillgodohavanden	63 825	85 071
		<u>63 825</u>	<u>85 071</u>
	Beviljad ej utnyttjad checkräkningskredit	14 000	14 000

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

#### Not 27 Aktien

Nepa AB (publ) hade per den 31 december 2022 ett aktiekapital om 1 572 637,20 kronor fördelat på 7 863 186 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,20 kronor. Nepa AB (publ) är sedan den 26 april 2016 noterat på Nasdaq First North under kortnamnet NEPA. En handelspost i Nepa omfattar etthundratio (110) aktier. Samtliga aktier utgörs av samma serie och äger samma rätt till röst och utdelning i bolaget.

#### Not 28 Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	104 618 202
Årets resultat	-759
	<u>104 617 444</u>

Disponeras så att	
Till aktieägare utdelas (0,56 kronor per aktie)	4 403 384
I ny räkning överföres	100 214 059
	<u>104 617 444</u>

#### Not 29 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

**Nepa AB (publ)**  
Org nr 556865-8883

**Underskrifter**

Stockholm den 2 maj 2023

Ulrich Boyer  
*Styrelseledamot, Verkställande direktör*

Katarina Bonde  
*Ordförande*

Anne Årneby  
*Styrelseledamot*

Andreas Bruzelius  
*Styrelseledamot*

Dan Foreman  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 maj 2023  
KPMG AB

Christel Caldefors  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nepa AB (publ), org. nr 556865-8883

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nepa AB (publ) för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nepa AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 2 maj 2023

KPMG AB

Christel Caldefors  
Auktoriserad revisor