



Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.

Årsredovisning 2024

Vårt erbjudande

[→ Läs mer om vårt erbjudande](#)

Exonaut

Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggöra effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser och risker.

Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

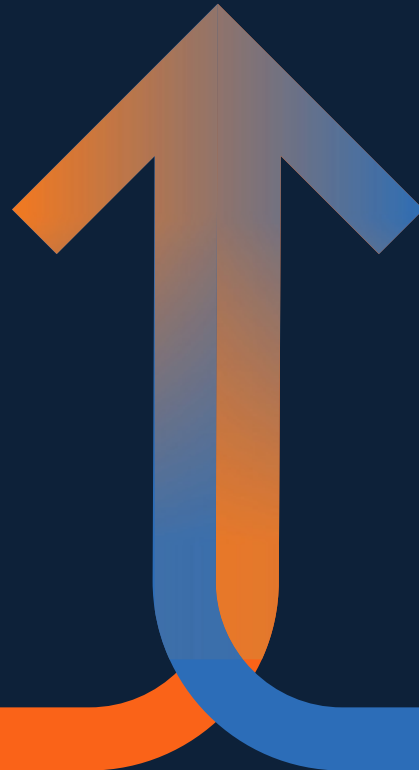
Konsulttjänster

Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut.

Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitets- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens.



Innehåll

ÅRET 2024	4
Året i korthet	4
VD-ord	5
4C-aktien	7
FINANSIELL INFORMATION	8
Förvaltningsberättelse	9
Koncernens finansiella rapporter	18
Koncernens noter	22
Moderbolagets finansiella rapporter	45
Moderbolagets noter	49
Försäkran	56
Revisionsberättelse	57
BOLAGSSTYRNING	60

4C Strategies – En global mjukvaru- leverantör

4C Strategies verkar på den globala och snabbväxande marknaden för organisatorisk beredskap och träning och övningslösningar för offentlig och privat sektor samt försvarskunder.

Genom mjukvaruplattformen Exonaut erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

→ [Läs mer om vår verksamhet och strategi](#)

Året i korthet

● **Ny VD och ökat produktfokus**

Jonas Jonsson tillträdde som VD i april 2024 med tydligare strategi för produktutveckling och snabbare go-to-market processer.

● **Nya strategiska kontrakt i Nordamerika**

Strategiska kundavtal säkrades under andra halvåret, vilket stärker marknadspositionen och framtida tillväxtmöjligheter.

● **Fokus på COTS-lösningar för snabbare leverans och tillväxt**

Försäljning av COTS-baserade mjukvarulösningar inom både Defence och Resilience möjliggör tillväxt och stödjer lönsamhetsfokus.

● **AI och ny teknik stärker produkterbjudandet**

Integration av AI och automation i mjukvaruplattformen har förbättrat funktionalitet och ökat kundvärdet.

● **Förbättrade Resiliens-lösningar med tydligare paketering**

Resiliens-produkterna har paketerats om med ett tydligare fokus på kundbehov, vilket skapar bättre lösningar och stärker tillväxtpotentialen.

● **Operativa effektiviseringar genomförda**

Genomförda effektiviseringar, framför allt inom supportfunktionerna, har gett önskad effekt och skapat en starkare grund inför 2025.

“När jag blickar tillbaka på 2024 ser jag att vi är på rätt väg. Från ett svagt första halvår till ett starkt avslut”

Jonas Jonsson, VD

Nyckeltal

	2024	2023	2022
Nettoomsättning (Mkr)	343,1	332,1	331,3
Nettoomsättningstillväxt (%)	3%	0%	27%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	2%	-3%	18%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	235,2	210,4	211,6
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	69%	63%	64%
EBIT (Mkr)	-5,9	-5,9	28,6
EBIT marginal (%)	-2%	-2%	9%
Justerad EBIT (Mkr)	-5,9	-5,3	49,6
Justerad EBIT marginal (%)	-2%	-2%	13%
Periodens resultat (Mkr)	-3,5	-9,3	26,3
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,10	-0,27	0,79
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,10	-0,27	0,74

343,1 (332,1) Nettoomsättning, mkr

-2% (-2%) Justerad EBIT-marginal

69% (63%) Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning

2% (-3%) Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt



VD-ord

Från utmaningar till stärkt momentum

2024 präglades av både utmaningar och framsteg. Första halvåret tyngdes av fördröjda kontrakt och utdragna säljprocesser, särskilt i Nordamerika, vilket påverkade resultatet negativt. Samtidigt initierades viktiga interna åtgärder – en ny operativ struktur, ökad kostnadskontroll och ett tydligare produktfokus – som syftade till att vända utvecklingen. Under andra halvåret började dessa åtgärder ge resultat. Vi såg en tydlig förbättring: Nordamerika vände till tillväxt, intresset i EMEA ökade, lönsamheten inom Expert Services återställdes och vår position i APAC stärktes. Året avslutades med ett starkt fjärde kvartal – präglat av tillväxt, förbättrad EBIT-marginal och ett positivt kassflöde

För helåret uppgick nettoomsättningen till 343 Mkr, en ökning med 2 procent jämfört med 2023, med en mjukvaruandel på 69 procent. Vi går in i 2025 stärkta av utvecklingen under andra halvåret, men med en ödmjuk insikt om att det krävs fortsatt fokus och arbete för att realisera bolagets fulla potential.

Sammanfattning av året

EMEA – Fördjupade kundrelationer och ökat resiliensfokus

Inom EMEA fortsatte vi att befästa vår starka ställning på försvarsmarknaden. Under året förlängde och utökade vi flera strategiskt viktiga kontrakt. Dels med våra befintliga kunder i Storbritannien, och vi tecknade även nya, utökade avtal direkt med NATO för projekt som syftar till att stärka militär beredskap och

närvaro i Europa. Dessa affärer bekräftar att vår Exonaut-plattform och vårt kunnande, fortsatt är efterfrågade hos ledande försvarsaktörer i regionen.

Samtidigt såg vi en positiv utveckling inom det civila Resilience-området. Vårt arbete med att paketera våra lösningar till mer standardiserade produkter började bära frukt under året. I Sverige inledde vi ett flertal nya projekt inriktade på kontinuitets- och incidenthantering för både offentliga och privata kunder. Intresset från kommuner och myndigheter för totalförsvar och beredskap har ökat markant under 2024, i linje med vårt erbjudande. Vi har sett en tydlig tillväxt i antalet dialoger och förfrågningar inom detta område. EMEA-segmentet som helhet avslutade året starkt och lade en stabil grund för fortsatt tillväxt under kommande år.

Nordamerika – Vändning med nya nyckelavtal

Första halvåret präglades av osäkerhet kring den amerikanska försvarsbudgeten och utdragna beslutsprocesser, vilket påverkade våra intäkter negativt. För att möta detta förstärkte vi ledningen i regionen och fokuserade på att bygga en starkare pipeline, både inom försvarssektorn och den privata marknaden.

Under tredje kvartalet kom vändningen. Vi tecknade ett omfattande drifts- och underhållsavtal i regionen (initialt värde ca 100 Mkr över tre år), samtidigt som nya kontrakt signerades för vår standardmjukvara till amerikanska försvarskunder. Detta bekräftade inte bara en återuppväckt efterfrågan, utan banade även väg för framtida affärer. Den positiva trenden höll i sig under fjärde kvartalet. Vi vann ytterligare affärer för Exonaut inom övning och träning, samtidigt som tidigare tecknade kontrakt gick in i leverans. Ett viktigt exempel är vårt samarbete med Joint Modernization Command (JMC) inom ramen för Project Convergence – ett av den amerikanska arméns moderniseringsinitiativ. Genom att leverera Exonaut till JMC visar vi hur vår plattform effektiviserar planering, genomförande och utvärdering av storövningar, vilket stärker vår position inom amerikansk försvarsförmåga.

Även inom Resilience-området gjorde vi framsteg. Intresset för vårt erbjudande inom krisberedskap och kontinuitet ökade under året. Deltagande på ledande konferenser visade tydligt att vår lösning ligger rätt i tiden.

Sammanfattningsvis gick Nordamerika från ett utmanande läge till att bli en tillväxtmotor. Vi är ödmjuka inför kvartalsvis variation men står stärkta inför 2025 med en förbättrad marknadsposition, starkare referenser och ett relevant erbjudande.

APAC – Strategiska satsningar och stärkt närvaro

I APAC fortsatte vi enligt vår långsiktiga plan, med särskilt fokus på Australien där vår närvaro nu börjar ge resultat. Under 2024 levererade vi som planerat stöd till den multinationella övningen Talisman Sabre – ett centralt initiativ för Australiens och USA:s försvarssamarbete. Genom vårt bidrag visade vi konkret hur Exonaut kan effektivisera planering och genomförande av komplexa övningar. Övningen samlade deltagare från 18 nationer, vilket gav oss viktig synlighet i regionen.

Vi förlängde också våra avtal med Australiens specialförband där vi stödjer arbete med förmågeutveckling och utvärdering. Dessa uppdrag bekräftar vår roll som en viktig partner inom träning och övning, med potential för fortsatt tillväxt.

Segmentets intäkter ökade jämfört med föregående år, främst tack vare leveranser på

tidigare tecknade avtal. Affärscykeln i regionen gör att resultaten kan variera mellan kvartal, men trenden är tydligt positiv. Genom närvaro på branschevenemang, såsom Land Forces i Melbourne, har vi ökat vår synlighet och står starkt rustade för att vinna nya affärer.

Global Expert Services – Återställt lönsamhet och växande efterfrågan

Vårt tjänstesegment Global Expert Services avslutade året starkt. Efter en omställningsperiod återgick segmentet till lönsamhet under andra halvåret. Fjärde kvartalets omsättning låg i nivå med föregående år, men med förbättrad kostnadsstruktur vilket gav god marginal. Orderläget inför 2025 är starkt och skapar förutsättningar för fortsatt stabil utveckling.

Intresset för att stärka organisatorisk förmåga och krisberedskap ökade tydligt under året – särskilt i Norden, där både offentliga och privata aktörer nu prioriterar beredskap i en mer osäker omvärld. Vi ser också ett växande internationellt intresse för det svenska totalförsvarskonceptet. Med över 20 års erfarenhet inom området har 4C Strategies en stark position att stödja både befintliga och nya kunder.

Expert Services utgör ett viktigt komplement till vår mjukvaruaffär. Genom att kombinera vår rådgivning med digitala lösningar skapar vi mer värde för kunderna, stärker relationerna och bidrar till ökad resiliens i organisationer globalt.

”Vi tar med oss ett starkt momentum in i 2025. Med ett globalt team på plats, ett skarpt erbjudande och en tydlig strategi är vi redo att möta både utmaningar och möjligheter.”

Avslutande ord och framtidsutsikter

Som ny VD är det lätt att vilja förändra mycket snabbt. Under året har vi också genomfört viktiga förändringar, men med tydligt fokus: att bygga en långsiktigt stark och lönsam verksamhet. När jag blickar tillbaka på 2024 ser jag att vi är på rätt väg. Från ett svagt första halvår till ett starkt avslut har vi stärkt vårt fokus, förbättrat vår kostnadseffektivitet och tydliggjort vårt erbjudande.

För ett företag med drygt 200 anställda har 4C Strategies en imponerande global räckvidd och stort förtroende hos kunderna. Det ger oss goda möjligheter att fortsätta växa – både geografiskt och inom nya tillämpningsområden. Inom försvarssegmentet ser vi potential att bredda oss till domäner som sjö, luft och rymd. Inom resiliensområdet är efterfrågan ökande, och både offentlig och privat sektor har ett växande behov av starkt beredskap. 4C Strategies står väl rustade att vara en ledande partner i den utvecklingen.

Samtidigt går vi in i 2025 i en omvärld som fortsatt präglas av stor osäkerhet. En ny politisk administration har tillträtt i USA, kriget i Europa fortsätter utan tydligt slut i sikte,

och det råder osäkerhet kring inflation och konjunktur globalt. Dessa faktorer kan innebära kortsiktiga utmaningar för oss – till exempel ser vi att beslut om vissa försvarsrelaterade investeringar kan dra ut på tiden i det rådande klimatet. Vi har även kommunicerat i samband med den nyemission vi genomförde i början av 2025 att denna osäkerhet kan leda till fördröjd konvertering av order till intäkter. Samtidigt vill jag understryka att just denna globala osäkerhet också accentuerar behovet av det vi erbjuder. Försvarsförmåga, organisatorisk resiliens och krisberedskap har kanske aldrig varit viktigare för regeringar, myndigheter och företag. På lång sikt ser vi därför mycket goda tillväxtpotentialer – våra marknader har strukturell medvind. Vår uppgift blir att ansvarsfullt hantera de kortsiktiga utmaningarna och samtidigt ta vara på den långsiktiga potentialen.

Efter mitt första år som VD ser jag tydligt effekterna av de förändringar vi genomfört och det starka engagemang som finns i organisationen. Jag är stolt över våra medarbetares insatser och tacksam för det förtroende våra kunder och aktieägare visar oss. Vi tar med oss ett starkt momentum in i 2025. Med ett globalt team på plats, ett skarpt erbjudande och en tydlig strategi är vi redo att möta både utmaningar och möjligheter. Vi ska fortsätta framåt – med fokus, ansvar och ödmjukhet – för att skapa långsiktigt värde och utveckling för våra kunder, våra medarbetare och er aktieägare.

Jonas Jonsson
Verkställande direktör

Aktieinformation

Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 614 813 kr fördelat på 35 132 142 aktier, där samtliga aktier är stamaktier. Varje stamaktie ger innehavaren en röst och lika stor rätt att ta del av 4C:s tillgångar och vinster. Kvotvärdet per aktie finns i not K17.

4C Strategies är noterat på Nasdaq Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022 under symbolen "4C". Introduktionskursen var 35 kr per aktie och vid årets slut 2024 uppgick aktiekursen till 9,88 kr med ett totalt marknadsvärde om 347 Mkr.

Optionsprogram

Teckningsoptionsprogrammet 2017/2023 hade sin teckningsperiod under december 2023. Av totalt 700 000 optioner i programmet uppgick antalet nyemitterade aktier till 280 000 vilket emitterades under 2023. Under kvartal 1 2024 nyemitterades 388 000 aktier från programmet, vilket resulterade i att resterande 32 000 teckningsoptioner valdes att inte tecknas av optionsinnehavarna.

Teckningsoptionsprogrammet 2019/2024 har haft sin teckningsperiod under mars 2024. Av totalt 560 000 optioner i programmet uppgår antalet nyemitterade aktier till 545 000, vilket innebär att resterande 15 000 teckningsoptioner valdes att inte tecknas av optionsinnehavarna. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 35 132 142 (34 199 142). För mer information om gällande optionsprogram, se not K5 i årsredovisningen.

Information om aktieägare

Efter räkenskapsåret 2024 har det skett mindre förändringar bland de största aktieägarna. Bland befintliga ägare som ökat sitt innehav återfinns Tibia Konsult AB, Martin Gren (Grenspecialisten) och Polaris Management A/S. För mer information om nuvarande aktieägare, se vår hemsida.

Nyckelinformation för 4C-aktien

Kortnamn: **4C**

Marknad: **Nasdaq First North**

Lista: **Premier Growth Market**

Pris per aktie: **9,88 kr per aktie vid årets slut**

Marknadsvärde: **347 Mkr vid årets slut**

Aktieägare (2024-12-31)	Antal aktier	Innehav	Röster
Andreas Hedskog	3 892 378	11,08%	11,08%
Martin Gren (Grenspecialisten)	2 989 989	8,51%	8,51%
Klas Lindström	2 983 962	8,49%	8,49%
Fjärde AP-fonden	2 597 857	7,39%	7,39%
Mikael Edqvist	2 205 898	6,28%	6,28%
Tibia Konsult AB	1 684 285	4,79%	4,79%
LMK-bolagen & Stiftelse	1 500 000	4,39%	4,39%
Chelverton Asset Management	1 380 000	3,93%	3,93%
Erik Syrén	1 346 482	3,83%	3,83%
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 215 507	3,46%	3,46%
Totalt 10	21 796 358	62,16%	62,16%
Övriga	13 335 784	37,84%	37,84%
Totalt antal aktier	35 132 142		

The background of the page is a complex financial visualization. It features a world map composed of blue dots, overlaid with various financial charts. There are orange and red candlestick charts, a line graph with orange and blue lines, and a price chart with a green line and a red line. A specific price point, '+11,00.00', is visible on the left side of the chart. The overall color scheme is dominated by blue, orange, and red, with a dark background.

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

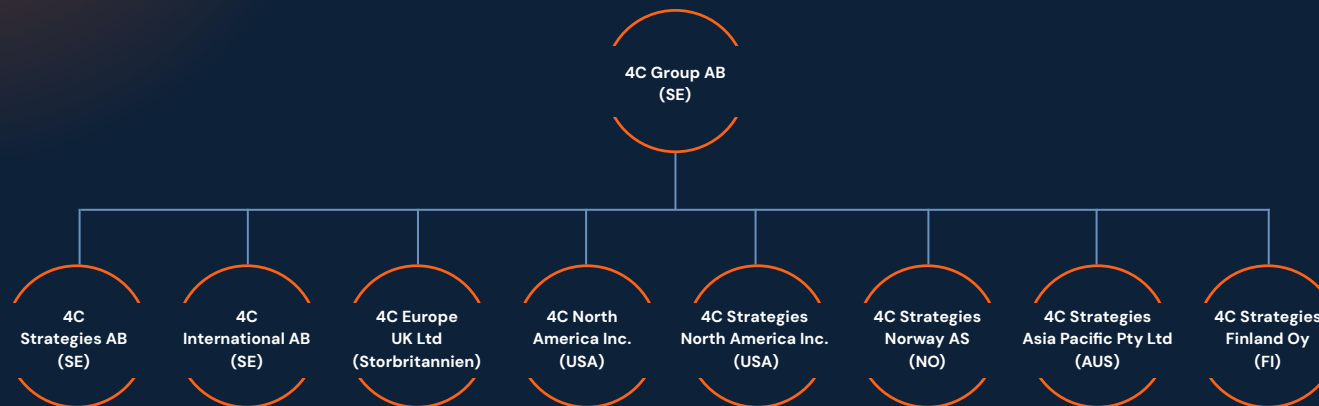
Styrelsen och verkställande direktören (VD) för 4C Group AB (publ) med organisationsnummer 556706-0412 har upprättat följande årsredovisning och koncernredovisning för moderbolagets och koncernens verksamhet under räkenskapsåret 1 januari 2024 till 31 december 2024. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

Verksamhet och organisationsstruktur

Information inom parentes refererar till föregående räkenskapsår, det vill säga 2023. 4C Group AB (publ) benämns som "4C Group", "4C", "Bolaget", "Koncernen" eller liknande, vilket i samtliga fall avser 4C Group AB och dess dotterbolag.

4C Group AB är moderbolaget i koncernen och har sitt huvudkontor i Stockholm. Koncernen består idag utav åtta stycken dotterbolag med säte i Sverige, Norge, Finland, Storbritannien, USA och Australien. Samtliga dotterbolag är operationella enheter och arbetar med försäljning och leverans mot våra adresserbara marknader. Moderbolaget 4C Group AB ansvarar för produktutveckling, stödfunktioner och ledning vilket är lokaliserat på kontoren i Malmö och Stockholm. Koncernen marknadsförs under namnet "4C Strategies".

Koncernstruktur



4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhälls-säkerhet och övning, med ett unikt erbjudande på marknaden. Genom sin mjukvaruplattform Exonaut erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och tillsäkranande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätt-hållandet och kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller Bolaget även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Bolaget erbjuder sina lösningar primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser. Gemensamt bland 4C Strategies kunder är att hög säkerhet är prioriterat. Bolagets mjukvaruplattform Exonaut är ackrediterad av bland andra Nato på nivån Secret Level och Cyber Essentials Plus vilket skapar en hög trovärdighet för bolagets mjukvarulösningar.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2024

2024 har präglats av fortsatt turbulens i omvärlden, där geopolitisk oro har skapat osäkerhet för företag och organisationer globalt. Samtidigt har de makroekonomiska förutsättningarna stabiliserats genom en sänkt styrränta och minskad inflation, vilket har bidragit till en viss återhämtning i ekonomin.

Den geopolitiska situationen har fortsatt att påverkas av det pågående kriget i Ukraina. I Mellanöstern har konflikten mellan Israel och Palestina nått en vapenvila, men effekterna av kriget kvarstår och påverkar den regionala stabiliteten. Dessa faktorer har fortsatt att påverka finansmarknaderna och företagsklimatet på olika sätt.

Inom vår marknad har vi sett en blandad påverkan. Den mer stabila makroekonomiska utvecklingen har skapat ökad optimism, men många aktörer förhåller sig fortfarande avvaktande. Detta påverkar både investeringsbeslut och affärsklimatet i stort.

Under 2024 genomfördes betydande förändringar i ledning och organisation för att stärka bolagets fortsatta tillväxt och internationella expansion.

Styrelsen utsåg Jonas Jonsson till ny VD och Koncernchef för 4C Strategies med tillträde den 2 april 2024. Jonas har varit anställd sedan 2013 och haft flera operativa chefsroller, senast som Managing Director för 4C International, där han drev företagets expansion i EMEA och APAC.

För att ytterligare förstärka koncernledningen gjordes flera nya utnämningar. Chris Wildman tillträdde rollen som Chief of Staff (CoS), medan Miles MacDonald utsågs till Vice President APAC, Paul Steel till Vice President EMEA Defence och Stefan Liebigh till Vice President EMEA Public Corporate. Samtidigt lämnade Maria Larsson och Mikael Edqvist koncernledningen för nya utmaningar utanför bolaget.

Utöver förändringarna i ledningen omstrukturerade 4C Strategies verksamheten för att effektivisera sin globala organisation. Från och med 2024 samordnades verksamheten i fyra segment: EMEA, North America, APAC och Global Expert Services. Segmentsredovisning enligt den nya strukturen infördes under tredje kvartalet 2024.

För att driva fortsatt tillväxt har 4C Strategies under året fortsatt att investera i och vidare-utveckla vår Exonaut-mjukvara. Fokus har legat på att stärka och förfinna våra befintliga lösningar. Vi har strukturerat upp både försvarslösningen och resilienslösningen för att möta marknadens behov på ett ännu bättre sätt. Resilienslösningen har fått ett särskilt fokus, där vi breddat och förstärkt erbjudandet inom vår COTS-lösning – en färdig, skalbar produkt som kan levereras direkt till kund.

Samtidigt ser vi en växande efterfrågan på färdiga produkter även inom försvarssektorn, där behovet av skalbara och beprövade lösningar blir allt mer tydligt.

4C Strategies fortsätter att investera i mjukvaran för att skapa en snabbare väg till tillväxt. Genom dessa investeringar siktar vi på att accelerera vår utveckling och expandera affärsmöjligheterna inom mjukvarusegmentet, vilket i sin tur förväntas ge ett ökat antal mjukvaruförsäljningar framöver. Finansiellt uppgår årets mjukvaruintäkter i förhållande till nettoomsättningen till 69% (63%).

Väsentliga händelser efter utgången av 2024

Bolagets aktiviteter fortsätter enligt plan och den strategiska inriktningen för tillväxt kvarstår.

Under 2024 och början av 2025 har presidentbytet i USA skapat förändringar i den globala politiska och säkerhetspolitiska dynamiken, vilket har påverkat försvarspolitik och relationerna inom NATO. I Europa pågår intensiva diskussioner om stärkt försvarssamarbete, särskilt i ljuset av den osäkra situationen i Ukraina.

Dessa förändringar påverkar vår marknad och våra kunder, och vi följer utvecklingen noggrant. Osäkerheten kring geopolitiken, försvarsstrategier och internationella relationer innebär att vi håller ett vakande öga på hur dessa faktorer kan påverka våra affärsområden och långsiktiga strategier.

Under slutet av 2024, stängdes ett antal affärer där leverans av mjukvara och licenser skedde innan årsskiftet 2024/2025. Dessa affärer intäktsfördes i enlighet med gällande redovisningsprinciper i bokslutet för 2024. Kommunikation kring flera av dessa affärer skedde genom pressmeddelanden under det första kvartalet 2025. Av totalt kommunicerade affärer med ett kontraktsvärde om cirka 400 MSEK under Q1 2025, avser cirka 50 MSEK mjukvaruleveranser som redovisats som intäkt under 2024.

Den 27 Mars 2025 beslutade styrelsen om en riktad nyemission till svenska och internationella institutionella investerare. Emissionen omfattade två trancher och slutfördes i april 2025. Teckningskursen var 17,50 SEK per aktie, motsvarande cirka 55 MSEK före transaktionskostnader. Syftet var att stärka bolagets finansiella ställning.

Efter utgången av räkenskapsåret har Mattias Altin tillträtt som ny CTO i ledningsgruppen. Bolaget har även rekryterat Veronica Wallin som ny CFO då Anders Nordgren lämnar bolaget för nya utmaningar.

Resultatutveckling

Intäkter

Nettoomsättningen ökade med 11 001 tkr, eller 3%, från 332 101 tkr för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2023 till 343 102 tkr för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2024. Bolaget har haft en stabil andel mjukvaruintäkter som totalt uppgick till 235 180 (210 448) tkr. 4C Strategies har som finansiellt mål att mjukvaruintäkterna skall uppgå till minst 70% av nettoomsättningen på medellång sikt. Mjukvaruandelen uppgick till 69% (63%). Likt 2023 så gynnades bolaget av ökad mjukvaruförsäljning hos ett antal strategiskt viktiga kunder och marknader.

Inom segmentet EMEA uppgick nettoomsättningen till 169 039 (178 394) tkr vilket motsvarar en minskning med 5%. Försäljningen inom segmentet APAC uppgick till 17 068 (23 593) tkr, en minskning med 28% vilket främst beror på minskad mjukvaruförsäljning under 2024. Nettoomsättningen i North America uppgick till 97 085 (66 720) tkr vilket motsvarar en ökning med 46% vilket främst beror på försenade försäljningsprocesser under 2023 samt ökad mjukvaruförsäljning under 2024. Inom segmentet Global Expert Services uppgick nettoomsättningen till 59 910 (63 394) tkr, en minskning med 6%. Nettoomsättningen fördelat per kundgrupp visar följande inom respektive sektor: Försvarssektorn har en ökning jämfört med

föregående år, 18% (0%), inom den offentliga sektorn ser vi en minskning med -30% (9%) och inom den privata sektorn en minskning med -25% (12%).

Övriga rörelseintäkter uppgick till 3 156 (3 082) tkr motsvarande en ökning med 2%. Övriga rörelseintäkter består av valutakursvinster av rörelsefordringar samt övriga poster som inte kan definieras i någon av övriga intäktskategorier, exempelvis öresavrundningar. Totala intäkter uppgick till 346 257 (335 183) tkr för räkenskapsåret 2024, vilket resulterar i en ökning med 3%.

Rörelsekostnader

Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader minskade med 6 122 tkr motsvarande en minskning med 7%. Totalt uppgick de övriga externa kostnader till 85 692 (91 814) tkr och var främst relaterat till kostnader för expansion och tillväxt inom samtliga funktioner. Under 2024 har 4C Strategies även investerat i den teknologiska miljön för att stärka den digitala miljön för medarbetarna vilket förväntas fortsätta under kommande år.

Personalkostnader

Per 31 december 2024 uppgick personalkostnaderna till 259 397 (244 550) tkr. Personalkostnaderna ökade med 14 847 tkr, eller 6%, vilket främst beror på en kombination av omlokalisering av resurser där fokus har varit att bredda säljavdelningen för att stärka vår förmåga i våra strategiska marknader. Mellan 2023 och 2024 ökade bolagets genomsnittliga antal heltidsanställda från 204 till 206. Samtidigt uppgick andelen personalkostnader i förhållande till nettoomsättningen till 76% (74%).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning ökade med 1 522 tkr, motsvarande en ökning med 4%. Totalt uppgick aktiverat arbete för egen räkning till 37 607 (36 085) tkr. Denna post avser bolagets utveckling av dess mjukvara Exonaut. 4C Strategies investerar kontinuerligt i sin mjukvara för att kunna bredda och utveckla sitt erbjudande för att nå den målsatta tillväxten om minst 20% på medellång sikt.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader uppgick till 1 942 (3 274) tkr motsvarande en minskning med 41%. Övriga rörelsekostnader består av valutakursförluster på rörelseskulder samt eventuell mindre övriga ej materiella poster.

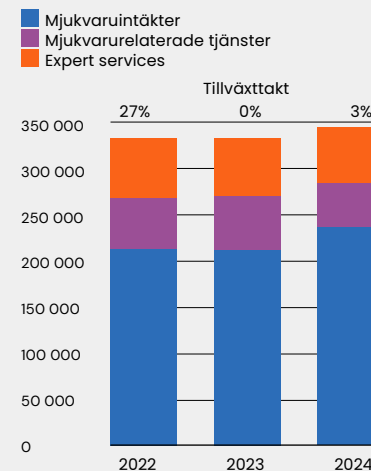
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 36 834 (31 629) tkr, vilket motsvarar en marginal på 11% (10%). Under året har bolaget inte haft några kostnader som klassificeras som jämförelsestörande poster. I jämförelsetalen ingår fördröjda kostnader för börsintroduktionen. Jämförelsestörande poster uppgick till 0 (589) tkr. Justerad EBITDA uppgick till 36 834 (32 218) tkr med en marginal på 11% (10%) för året.

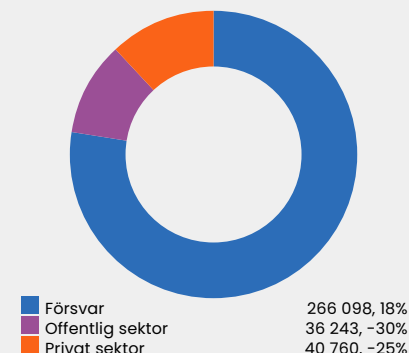
Avskrivningar på anläggningstillgångar

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar ökade med 1 829 (5 569) tkr, motsvarande 9%. Totalt uppgick avskrivningar på materiella anläggningstillgångar till 21 824 (19 995) tkr och är främst hänförligt till nyttjanderättstillgångar som IT-utrustning och lokaler vilket avser exempelvis servrar, datorer och kontor.

Nettoomsättning, tkr



Nettoomsättning per kundgrupp tkr, och tillväxttakt för 2024, %



Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar på immateriella anläggnings- tillgångar ökade med 3 405 (2 568) tkr, motsvarande 19%. Totalt uppgick avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar till 20 942 (17 537) tkr och är hänförligt till forskning och utveckling av vår egen mjukvara.

Rörelseresultat, EBIT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -5 932 (-5 902) tkr, vilket motsvarar en marginal på -2% (-2%). Under året har bolaget inte haft några kostnader som klassificeras som jämförelsestörande poster. I jämförelsetalen ingår fördröjda kostnader för börsintroduktionen. Jämförelsestörande poster uppgick till 0 (589) tkr. Justerad EBIT uppgick till -5 932 (-5 313) tkr med en marginal på -2% (-2%) för året.

Resultat efter finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 2 876 (-2 619) tkr, varav finansiella intäkter 19 608 (16 370) tkr och finansiella kostnader 16 732 (18 989) tkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -3 057 (-8 521) tkr.

Resultatet efter skatt

Årets inkomstskatt uppgick till 411 (822) tkr, motsvarande en skattesats på 20,6% (20,6%). Resultatet efter skatt uppgick till -3 468 (-9 343) tkr, motsvarande ett resultat per aktie före och efter utspädning uppgående till -0,10 (-0,27) Kr.

Finansiell ställning

Vid årets slut uppgick soliditeten till 54% (59%). Räntebärande skulder uppgick till 91 570 (61 589)

tkr vid årets slut varav 45 088 (49 204) tkr avser leasingskulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 46 482 (12 386) tkr avser dels anstånd på skattebetalningar om 1 985 tkr, dels checkräkningskredit om 41 483 tkr samt finansiering av mjukvarulicens om 3 014 tkr. Det totala anståndet på skattebetalningar planeras att återbetalas under 2025. Likvida medel uppgick till 24 168 (62 227) tkr vid årets slut. Nettoskulden uppgick således till 67 402 (-637) tkr i övergången till räkenskapsåret 2025.

Eget kapital uppgick till 237 311 (226 501) tkr motsvarande 6,8 (6,6) kr per utestående aktie och 6,8 (6,4) kr per utestående aktie efter utspädning vid årets slut.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till -25 704 (-17 746) tkr. Under året har förändringen i rörelsekapital påverkats negativt av att större mjukvaruförsäljningar har intäktsförts och balansförts som avtalstillgångar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för året uppgick till -41 167 (-37 445) tkr. Förändringen i kassaflödet avser utvecklingen av Exonaut och är i linje med förväntad tillväxt i jämförelse mot föregående år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för året uppgick till 26 766 (-29 084) tkr. Under året har kassaflödet mestadels påverkats av amortering av leasingskulder, återbetalningar rörande anstånd på skattebetalningar samt nyttjad checkräkningskredit.

Vårt finansiella resultat under året har påverkat vår likviditetsposition negativt. Vi monitorerar vår kassasituation noggrant och förväntar oss ett förbättrat och mer jämnt kassaflöde framöver. Den 27 mars 2025 beslutade styrelsen om en riktad nyemission om cirka 55 MSEK, vilken slutfördes i april 2025. Emissionen stärker bolagets likviditet och förbättrar förutsättningarna för att möta framtida tillväxt. Ledningens bedömning är att bolaget har tillräcklig finansiering för de kommande 12 månaderna, baserat på aktuell prognos och tillgängliga kreditfaciliteter.

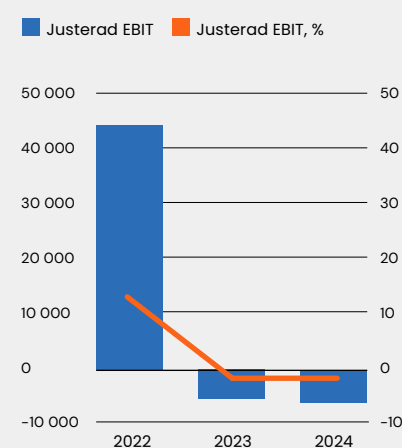
Medarbetare

Koncernen har under 2024 haft 206 (204) heltidsanställda i genomsnitt varav 61 (63) kvinnor. Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

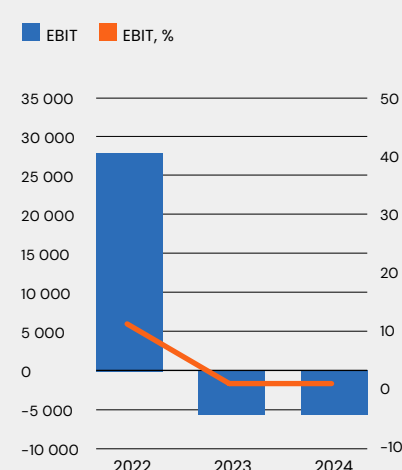
4C Groups erbjudande bygger på vår samlade kompetens inom övning, krishantering och kompetens inom motståndskraft och beredskap. Det är därför av yttersta vikt att samtliga efterlever och agerar i enlighet med våra värderingar för att säkerställa att vi kontinuerligt attraherar men också behåller kritisk kompetens inom bolaget.

För att säkerställa detta följer vi upp vår verksamhet genom att mäta både personalomsättning och medarbetarnas engagemang, där vi under år 2024 hade en personalomsättning under vårt mål på 15 %. Avseende engagemang så återfinner vi oss över vår målsättning, både för koncernen

Justerad EBIT



EBIT



men även för samtliga operativa enheter. Vi är mycket stolta över detta då det indikerar att vi har en organisation med en stark kultur och ett högt engagemang inom 4C. Vi arbetar kontinuerligt med att analysera förbättringsområden och vid behov vidta åtgärder för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare på en svår arbetsmarknad med kompetensbrist. Vi ser att våra handlingar har gett resultat under året.

Fördelningen av antalet anställda mellan koncernens bolag återfinns i not K5.

Investeringar

4C Strategies är ett tillväxtbolag och utför kontinuerligt investeringar i vår verksamhet. Årets investeringar är främst kopplade till mjukvaruutveckling av vår mjukvara Exonaut, breddning och förbättring av färdiga produkter (COTS), förstärkning av vår säljavdelning och marknadsföringskapacitet.

Risker och riskhantering

4C Strategies är utsatt för ett antal risker som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning. 4C utvärderar, identifierar och hanterar kontinuerligt bolagets risker. Riskerna som bedöms vara mest betydande presenteras nedan:

Risker relaterade till verksamheten

Risker relaterade till 4C Strategies IT-infrastruktur och säkerhetssystem

Bland annat med tanke på för vilka ändamål som Exonaut® används, och av vilka, är bolaget föremål för risker kopplade till motståndskraften och säkerheten på dess IT-infrastruktur och relaterade säkerhetssystem. Tillvägagångssätten och tekniker

som används för att skaffa sig ootillåten tillgång till data och mjukvara (till exempel tekniker som "scraping") utvecklas ständigt, och 4C Strategies kan misslyckas i att förutse eller förhindra ootillåten tillgång till data som relaterar till bland annat 4C Strategies kunder och anställda. Attacker mot 4C Strategies IT-struktur och säkerhetssystem kan leda till systemfel, driftstörningar, förlust av data, förseningar i leveransen av tjänster, och/eller nedstängningar av tjänster, vilket kan innebära förlust av kritisk data eller ootillåten tillgång till personuppgifter (relaterat till både bolaget och dess kunder) samt att skadeståndskrav kan riktas mot bolaget.

Risker relaterade till konfidentiell information

4C Strategies verksamhet innefattar hantering av känslig och konfidentiell information. Utöver de tekniska åtgärder som 4C Strategies vidtagit för att skydda tillgången till informationen förlitar sig bolaget även på sekretessavtal för att skydda internt och externt kunnande, konfidentiell information och företagshemligheter om bolaget och dess kunder. Trots detta kan obehörig, avsiktlig eller oavsiktlig spridning eller användning av bolagets och dess kunders information förekomma.

Risker relaterade till intern kontroll

Eftersom det finns en risk att bolaget exponeras för försök till olika typer av intrång, spionage, bedrägerier, hackning, bluffakturor och andra otillbörliga ageranden, är det viktigt att bolagets anställda kan identifiera och vet hur sådana risker och händelser ska hanteras. Det finns en risk att bolagets styrdokument inte har beaktat varje relevant risk eller att bolagets anställda i den

enskilda situationen inte agerar såsom föreskrivs enligt bolagets styrdokument, vilket kan leda till skada för bolaget och bolagets kunder om det leder till att till exempel känslig information obehörigen sprids.

Risker relaterade till försäljning till offentligt finansierade verksamheter

Under räkenskapsåret 2024 var 88% av 4C Strategies intäkter hänförliga till försvarssektorn och den offentliga sektorn. Det finns en risk att köpkraften hos 4C Strategies offentligt finansierade kunder minskar till följd av statliga eller offentliga besparingsprogram och andra politiska beslut. Detta kan exempelvis vara politiska beslut om minskningar av försvarsbudgetar i de länder där 4C Strategies kunder är försvarsmakter, vilket skulle kunna leda till en neddragning av militära övningar och därmed ett minskat behov av bolagets tjänsteutbud. Det finns även en risk att 4C Strategies kunder inom den offentliga sektorn beslutar att minska nuvarande eller framtida investeringar i till exempel totalförsvar eller inom andra områden inom vilka 4C Strategies erbjuder tjänster.

Omvärldsrisker

Med hänsyn till att 4C Strategies hjälper sina kunder att lösa komplexa behov i verksamhetskritiska miljöer behöver bolaget ständigt övervaka förändringarna i omvärlden som innefattar bland annat, politiska, säkerhetspolitiska, globala och lokala konflikter, krig eller andra civila störningar. Om bolaget misslyckas med att hålla sig uppdaterade på förändringar i omvärlden eller missbedömer följderna av förändringarna finns det en risk att bolaget inte kan leverera

den rådgivning eller tjänsteerbjudande som efterfrågas eller inte i tid anpassar sin plattform Exonaut® eller sitt tjänsteutbud för nya omvärldshändelser och kundkrav.

Teknikrisker

I takt med att samhället generellt digitaliseras uppstår nya risker, och därmed nya behov, för i princip samtliga branscher, inklusive avseende produkt- och tjänsteutbud som liknar bolagets. 4C Strategies bedömer att den fortsatta tekniska utvecklingen kommer att kräva att bolaget ständigt kan leverera värdefulla uppdateringar av Exonaut®. Det är därför nödvändigt för 4C Strategies att fortsätta utvärdera sitt produkt- och tjänsteutbud och anpassa det till kundernas önskemål, omvärldshänsyn och den tekniska utvecklingen generellt. Detta kan visa sig vara svårt om den teknik som kunden önskar inte är tillgänglig för bolaget till rimliga villkor eller överhuvudtaget inom ramen för bolagets plattform, eller om bolaget inte på egen hand kan utveckla sitt produkt- och tjänsteutbud så att det överensstämmer med kundernas vid var tid gällande behov/krav.

Finansiella risker

Risker hänförliga till framtida kapitalbehov

Bolaget har under de senaste åren växt kraftigt i termer av ökad nettoomsättning och bolaget avser att bibehålla sitt tillväxtfokus på befintliga marknader och att expandera till nya. Bolaget bedömer att framtida tillväxt kommer att kräva tillgång till rörelsekapital och investeringar framförallt i global expansion samt ny teknologi. Bolagets styrelse har antagit finansiella mål som inkluderar att 4C Strategies strävar efter

att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt på 20 procent över medellång sikt.

Även om bolaget historiskt varit förmöget att finansiera verksamheten med främst internt genererade medel kan bolaget i framtiden komma att behöva söka ytterligare finansiering för att intensifiera utvecklingsprojekt och marknadsföringsinsatser. Tillgängligheten till kapital på kapital- och kreditmarknaderna beror bland annat på den allmänna situationen på finansmarknaderna, bolagets kreditvärdighet och dess möjlighet att öka sin skuldsättning. Beroende på hur omständigheterna ser ut när ytterligare kapital söks kan Bolaget därför bli tvunget att acceptera finansiering på mindre förmånliga villkor än vad som är möjligt per dagen för prospektet. Därutöver kan marknadsstörningar eller osäkerhet i omvärlden begränsa tillgängligheten till det kapital som krävs för att driva verksamheten. Det finns en risk att bolaget inte får tillgång till ytterligare kapital när så behövs eller att tillgängligt kapital bara kan erhållas till ofördelaktiga villkor. Om dessa risker materialiseras kan det få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat, finansiella ställning och framtidsutsikter.

Risker relaterade till valutakursfluktuationer

Koncernen bedriver verksamhet i flertalet länder med kostnadsbas i lokal valuta och är således exponerad för valutarisk. Valutarisk avser risken för att valutafluktuationer får negativa konsekvenser för koncernens kassaflöde, resultaträkning eller balansräkning och är resultatpåverkande för koncernen

om försäljning och upphandling görs i olika valutor. Koncernens valutarisker består primärt i Koncernens försäljning och, i mer begränsad utsträckning, inköp, i utländska valutor, så kallad transaktionsexponering. Koncernen är även exponerad för risker vid omräkning av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För 4C Strategies transaktioner uppkommer transaktionsexponeringar främst i GBP, USD, AUD och EUR eftersom primärt försäljnings- men även vissa kostnadsbaser är denominerade i de valutorna. Av alla rörelseintäkter under 2024, svarade GBP och USD för den största majoriteten. Av den anledningen finns det en risk att ofördelaktiga valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter, vilket kan få negativa konsekvenser för 4C Strategies marginaler och rörelseresultat (EBIT). Bolaget säkrar inte uppskattade kassaflöden denominerade i utländska valutor, vilket kan öka risken för att eventuella större valutafluktuationer påverkar rörelseresultatet (EBIT) negativt.

Skatterelaterade risker

4C Strategies bedriver verksamhet i flertalet länder och de skattestrategier som koncernen tillämpar bygger på tolkningar av aktuell skattelagstiftning i de olika länderna där bolaget verkar, inklusive avseende bolagsskatt, moms, klassificering av olika koncerninterna och andra transaktioner, arbetsgivaravgifter och liknande skatter och avgifter. Om koncernens tolkning eller tillämpning av skattelagstiftningar, skatteavtal eller andra skatteregler visar sig vara felaktig,

eller om tillämpliga skattelagar, skatteavtal, bestämmelser eller tolkningar av myndigheter, eller om praxis i relation därtill ändras, inklusive med retroaktiv verkan, kan koncernens tidigare och nuvarande skatteposition bli föremål för omprövning av skattemyndigheter. Det finns en risk att omallokering av intäkter behöver ske, vilket innebär att när det skattepliktiga resultatet ökat i ett verksamhetsland kommer motsvarande minskning att ske i det andra verksamhetslandet. Den sammanlagda skattebelastningen kan öka om den hänförs till ett land med högre skattesats. En omallokering kan således påverka koncernens globala effektiva skattesats och påverka koncernens finansiella ställning och rörelseresultat. Om en skattemyndighet exempelvis skulle anse att koncernen har gjort felaktiga vinstallokeringar mellan olika länder, vilket gett upphov till felaktiga skattemässiga underskott, eller om koncerninterna transaktioner inte skett på armlängds avstånd, skulle detta vidare kunna leda till tvister eller skiljeförfaranden. Om en skattemyndighet skulle vinna framgång med sådana omprövningar eller tvister kan en utökad skattekostnad tillkomma, inklusive avgifter, räntekostnader och skattetillägg.

Vidare kan förändringar i skatteregler påverka koncernen negativt i termer av engångseffekter vid omvärderingar av skattefordringar och skatteskulder, samt få negativa effekter för koncernens fortsatta löpande verksamhet. Om någon av dessa risker skulle materialiseras skulle detta kunna innebära en ökad skattekostnad för koncernen, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Allmänt

Styrelsen antog vid årsstämman 2023 följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas eller vid förändringar i redan avtalade ersättningar efter att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte några ersättningar som särskilt har beslutats av bolagsstämman eller all eventuell ersättning som erläggs i aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner, vilka kräver särskilt beslut av bolagsstämman. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen samt annan ersättning än styrelsearvode till styrelseledamöter. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intresse och hållbarhet

Riktlinjerna ska bidra till att skapa förutsättningar för bolaget att behålla och rekrytera kompetent och engagerade ledande befattningshavare för att framgångsrikt kunna genomföra bolagets affärsstrategi och tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Vidare ska riktlinjerna stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för de ledande

befattningshavarna och öka samhörigheten inom bolaget. Riktlinjerna syftar dessutom till att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare. Vidare ska riktlinjerna bidra till god etik och företagskultur.

För att uppnå bolagets affärsstrategi krävs att den sammanlagda årliga ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Formerna för ersättning

Fast ersättning

Ersättning till ledande befattningshavare i bolaget ska utgöras av fast kontantlön, eventuell rörlig kontantersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension i enlighet med företagets policy från tid till annan. Den sammanlagda årliga kontanta ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens ansvar, kompetens, kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Fast kontantlön och rörlig kontantersättning ska vara relaterad till befattningshavares ansvar och befogenhet. Den fasta kontantlönen ska revideras årsvis.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig kontant ersättning utöver fasta kontanta löner. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till konkret uppsatta mål med utgångspunkt i bolagets affärsstrategi och i den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan omfatta aktiebaserade eller finansiella mål, på koncernnivå, operativa mål och mål för hållbarhet och socialt ansvar, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet. Dessa mål ska fastställas och dokumenteras årligen. Den rörliga kontantersättningen ska även utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare för att bidra till bolagets långsiktiga intressen.

Villkor för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt våra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna.

För eventuell årlig bonus ska det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl. Bolaget har ingen rätt att återkräva rörlig kontant ersättning enligt avtal.

Pension och övriga förmåner

Bolaget kan erbjuda andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med bolagets policyer. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård samt vidareutbildning.

Pensionspremier ska uppgå till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Pensionsförmåner ska vara premiedefinierade. Normalt är man berättigad till pension vid 65 års ålder. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande. Om bolaget är bundet av kollektivavtal får avvikelser från vad som sägs här förekomma för att möta krav i sådana tillämpliga kollektivavtal. För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Övrig information

Om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen, efter rekommendation av ersättningsutskottet. Sådan ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen, efter rekommendation av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen för rörlig kontantersättning till verkställande direktören och verkställande direktör ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för ett år. Uppsägningstiden för en ledande befattningshavare får vara högst tolv månader, under vilken period lön betalas ut.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer, såvitt gäller för rekryteringar av ledande befattningshavare på den globala arbetsmarknaden och därmed kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor, om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Sådan avvikelse ska även godkännas av ersättningsutskottet. Överenskommelse som avviker från riktlinjerna kan förnyas men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 12 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.

Beredning och beslutsprocess

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen och i förekommande fall verkställande direktören.

Ersättningsutskottet ska även bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare, inklusive riktlinjer

för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare och följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Bolaget ser ersättning som en av flera nyckelkomponenter i att attrahera och behålla rätt medarbetare. Bolaget ska erbjuda ett ersättningspaket som är:

- **Rättvist och jämlikt:** Ingen medarbetare ska diskrimineras på grund av kön, etnicitet, ålder, funktionsnedsättning eller någon annan faktor som saknar koppling till prestation eller erfarenhet. Ersättning ska utgå i relation till den grad av ansvar och grad av påverkan på verksamheten som respektive roll har.
- **Marknadsmässigt:** Bolaget strävar efter marknadsmässig ersättning och förmåner. Fast och rörlig ersättning ska, såväl som förmåner och pension, vara i linje med vad respektive lokal marknad erbjuder för jämförbara roller.
- **Prestationsbaserat:** Bolaget uppmärksammar medarbetare som är engagerade i hållbara långsiktiga resultat som driver verksamheten och utvecklar företaget i linje med våra värderingar och principer. Hög prestation är primär differentiator för anställdas ersättning.

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

4C-aktien

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Teckningsoptionsprogrammet 2017/2023 hade sin teckningsperiod under december 2023. Av totalt 700 000 optioner i programmet uppgick antalet nyemitterade aktier till 280 000 vilket emitterades under 2023. Under kvartal 1 2024 nyemitterades 388 000 aktier från programmet, vilket resulterade i att resterande 32 000 teckningsoptioner valdes att inte tecknas av optionsinnehavarna.

Teckningsoptionsprogrammet 2019/2024 har haft sin teckningsperiod under mars 2024. Av totalt 560 000 optioner i programmet uppgår antalet nyemitterade aktier till 545 000, vilket innebär att resterande 15 000 teckningsoptioner valdes att inte tecknas av optionsinnehavarna. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 35 132 142 (34 199 142).

För mer information, se not K5.

Finansiella mål och utdelningspolicy

Finansiella mål

4C Strategies övergripande finansiella mål har definierats till följande områden: Tillväxt, Mjukvaruintäkter och Lönsamhet:

- 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent över medellång sikt.
- 4C Strategies har som mål att på medellång sikt uppnå en andel mjukvaruintäkter i förhållande till nettoomsättningen som överstiger 70 procent.
- 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt. 4C Strategies finansiella mål ska inte ses som en prognos utan snarare som styrelsens och koncernledningens ambition för koncernen.

Utdelningspolicy

Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten lämnas på sidan 60–73 med ett separat revisorsyttrande.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och koncerngemensamma funktioner såsom juridiskt stöd, finansiell styrning och marknadsföringsaktiviteter. Vid slutet av året hade moderbolaget 76 (70) medeltalet anställda.

- Nettoomsättningen uppgick till 199 576 (187 246) tkr
- Rörelseresultatet uppgick till -22 683 (-29 870) tkr
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till -17 287 (-28 793) tkr
- Moderbolagets kassa och bank per den 31 december 2024 uppgick till 1 312 (34 543) tkr

Moderbolagets finansiella information återfinns på sidan 45–55 i årsredovisningen.

Framtidsutsikter

Koncernens intäkter täcker inte kostnader för året. Likviditeten har även försämrats under året vilket monitoreras och hanteras med fullt fokus på att stärkas genom flertalet åtgärder. Baserat på framtidsutsikten så ser Bolaget att det finns stora möjligheter att vända trenden och skapa både lönsamhet, tillväxt och en bättre likviditetsposition. Bolaget genomförde även en riktad nyemission den 27 mars 2025 som tillförde 54 999 998 SEK i nytt eget kapital

Risker och osäkerhetsfaktorer

Krigen i Ukraina och Mellanöstern har nått nya milstolpar men där det kvarstår osäkerhet kring effekten och framtiden. Inflationen och räntorna har stabiliserats och den makroekonomiska miljön blir mindre volatil. 4C Strategies bevakar

utvecklingen för att säkerställa att vi agerar och kan agera proaktivt för att hantera utmanande situationer.

Styrelsen och den verkställande direktören bedömer att 4C Strategies är rustat för att nå fortsatt stark tillväxt med konkurrenskraftig mjukvara och tjänster samt en effektiv organisation för att bevara en lönsam tillväxt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fritt eget kapital i moderbolaget (tkr):

	Tkr
Överkursfond	167 192
Balanserat resultat	9 618
Årets resultat	-19 909
Summa	156 901

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen vinstutdelning ska lämnas, i ny räkning överföres (tkr):

	Tkr
I ny räkning överföres	156 901
Summa	156 901

Flerårsöversikt

	2024 Q1-Q4	2023 Q1-Q4	2022 Q1-Q4	2021 Q1-Q4	2020 Q1-Q4
Nettoomsättning (Mkr)	343,1	332,1	331,3	261,2	185,3
EBIT (Mkr)	-5,9	-5,9	28,6	47,1	13,1
EBIT marginal (%)	-2%	-2%	9%	18%	7%
Justerad EBIT (Mkr)	-5,9	-5,3	43,9	49,6	13,1
Justerad EBIT marginal (%)	-2%	-2%	13%	19%	7%
Resultat efter finansiella poster (Mkr)	-3,1	-8,5	32,6	49,7	9,7
Balansomslutning (Mkr)	437,6	386,4	391,6	243,9	158,1
Soliditet (%)	54%	59%	59%	44%	42%
Medelantalet anställda	206	204	189	154	130
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,10	-0,27	0,79	1,26	0,24
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,10	-0,27	0,74	1,17	0,23

Koncernens resultaträkning

TKR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2,3	343 102	332 101
Övriga rörelseintäkter	2,8	3 156	3 082
Summa rörelsens intäkter		346 257	335 183
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-85 692	-91 814
Personalkostnader	5	-259 397	-244 550
Aktiverat arbete för egen räkning	10	37 607	36 085
Övriga rörelsekostnader	8	-1 942	-3 274
Summa rörelsens kostnader		-309 424	-303 553
Rörelseresultat före avskrivningar		36 834	31 629
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	11,12	-21 824	-19 995
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	10	-20 942	-17 537
Rörelseresultat		-5 932	-5 902
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	6	19 608	16 370
Finansiella kostnader	7	-16 732	-18 989
Resultat efter finansiella poster		-3 057	-8 521
Inkomstskatt	9	-411	-822
Årets resultat		-3 468	-9 343
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-3 468	-9 343
Övrig information			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	18	-0,10	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	18	-0,10	-0,27

Koncernens rapport över totalresultat

TKR	Not	2024	2023
Årets resultat		-3 468	-9 343
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>			
Omräkningsdifferenser		-	-28
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt		0	-28
Periodens totalresultat för året, efter skatt		-3 468	-9 371

Koncernens balansräkning

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	10	93 318	73 639
Materiella anläggningstillgångar	11	3 404	4 014
Nyttjanderättstillgångar	12	45 398	50 328
Finansiella anläggningstillgångar		1 529	1 362
Avtalstillgångar	3	105 940	38 781
Uppskjuten skattefordran	9	9 556	4 093
Summa anläggningstillgångar		259 145	172 217
Kundfordringar	13,19	14 219	38 675
Skattefordringar		6 703	8 379
Avtalstillgångar	3	121 760	93 211
Övriga kortfristiga fordringar		11 582	11 731
Likvida medel	15,19	24 168	62 227
Summa omsättningstillgångar		178 432	214 222
Summa tillgångar		437 577	386 440

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		615	598
Övrigt tillskjutet kapital		167 192	155 149
Omräkningsdifferens		5 066	2 816
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		64 439	67 937
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		237 311	226 501
Summa eget kapital		237 311	226 501
Långfristiga räntebärande skulder		2 411	1 985
Långfristiga leasingskulder	12,13	24 058	29 801
Uppskjuten skatteskuld	9	18 603	15 170
Övriga långfristiga skulder	13,19	-	497
Summa långfristiga skulder		45 072	47 453
Kortfristiga räntebärande skulder	13,19	44 071	10 401
Kortfristiga leasingskulder	12,13	21 030	19 402
Leverantörsskulder	13,19	13 411	10 815
Aktuell skatteskuld		2 664	694
Avtalsskulder	3	37 613	28 291
Övriga kortfristiga skulder	13,19,20	36 406	42 882
Summa kortfristiga skulder		155 195	112 486
Summa eget kapital och skulder		437 577	386 440

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023		594	151 038	2 844	77 280	231 756
Periodens resultat		-	-	-	-9 343	-9 343
Periodens övriga totalresultat		-	-	-28	-	-28
Periodens totalresultat		0	0	-28	-9 343	-9 371
Transaktioner med koncernens ägare	5,17					
Nyemission		5	3 372	-	-	3 377
Inbetalning optionspremier		-	777	-	-	777
Återköpta optioner		-	-38	-	-	-38
Summa transaktioner med aktieägare		5	4 111	0	0	4 116
Utgående balans 31 december 2023		598	155 149	2 816	67 937	226 501
Ingående balans 1 januari 2024		598	155 149	2 816	67 937	226 501
Periodens resultat		-	-	-	-3 468	-3 468
Periodens övriga totalresultat		-	-	2 250	-	2 250
Justering		-	-		-30	-30
Periodens totalresultat		0	0	2 250	-3 498	-1 248
Transaktioner med koncernens ägare	5,17					
Nyemission		16	12 042	-	-	12 059
Summa transaktioner med aktieägare		16	12 042	0	0	12 059
Utgående balans 31 december 2024		614	167 192	5 066	64 439	237 311

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 932	-5 902
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	41 852	36 676
Erhållen ränta		114	361
Erlagd ränta		-4 038	-1 578
Finansiella poster		6 800	-1 402
Betald skatt	9	1 394	-6 702
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital		40 190	21 453
Förändring av rörelsetillgångar		-61 968	-50 417
Förändringar av rörelseskulder		-3 926	-11 217
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-25 704	-17 746
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	10	-40 621	-36 085
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-501	-990
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-45	-370
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-41 167	-37 445

TKR	Not	2024	2023
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		12 059	3 377
Optionspremier		-	739
Förändring skulder hos kreditinstitut		3 014	-
Nettoförändring checkräkning		41 483	-
Amortering på räntebärande skulder		-10 401	-15 531
Amortering av leasingskulder	12,19	-19 389	-17 669
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		26 766	-29 084
Periodens kassaflöde		-40 106	-84 275
Förändring i likvida medel	15		
Likvida medel vid årets början		62 227	146 805
Valutakursdifferens i likvida medel		2 047	-303
Likvida medel vid årets slut		24 169	62 227

Koncernens noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Företagsinformation

4C Group AB:s (org.nr. 556706–0412) och dess dotterföretags huvudsakliga verksamhet är att erbjuda lösningar för att skapa, verifiera och upprätthålla beredskap. Koncernens kundanpassade lösningar kombinerar expertis och innovation för att kunder ska kunna hantera såväl väntade som oväntade händelser. Moderföretaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Vattugatan 17, 111 52 Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 15 april och föreläggs årsstämman den 21 maj 2025.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar Koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med förvärvsmetoden.

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

Ändrade redovisningsprinciper 2024 och framåt

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder samt tolkningar har publicerats och träder i kraft 2024 eller senare. Nedanstående standarder förväntas ha en effekt på 4C's finansiella rapporter.

2024

Inga väsentliga ändringar i redovisningsstandarder under 2024 förekommer som påverkar 4C eller dess upprättande av finansiella rapporter.

2025

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa nya IFRS- eller IFRIC- ändringar förväntas ha någon betydande effekt på koncernens finansiella rapporter framöver.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och ska tillämpas från och med 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas. IFRS 18 medför nya krav som syftar till att uppnå jämförbarhet i rapporteringen samt att ge användarna mer relevant och transparent information. Effekterna av den nya standarden på 4C Group finansiella rapporter har ännu inte utvärderats fullt ut.

Konsolidering Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Koncernen har ett bestämmande inflytande. 4C Group AB kontrollerar ett företag

när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till Koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Transaktioner med närstående

En förteckning av Koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not K16 Koncernföretag.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not K5 Anställda och personalkostnader.

Koncernen har inga transaktioner med närstående att upplysa om enligt definitionen i IAS 24 utöver det som anges i Not K5. Transaktioner mellan bolag inom Koncernen sker på armslängds avstånd.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och Koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

Transaktioner, tillgångar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen.

Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser

som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutavinst och –förluster på rörelsetillgångar och Skulder ingår i rörelseresultatet som en del av rörelseintäkter och rörelsekostnader, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till Koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionspunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

Intäkter från avtal med kunder

En intäkt redovisas då ett prestationsåtagande uppfylls, vilket är då kontroll över en utlovad vara eller tjänst övergår till kunden. Koncernens intäkter fördelar sig i huvudsak på följande intäktsströmmar; Software (mjukvaruprodukter), Software related services (mjukvarurelaterade konsulttjänster) och Expert services. Software delas in i försäljning av tidsbegränsade respektive eviga licenser som antingen hostas/driftas av kunden eller av 4C Strategies. Licenserna säljs även med tillhörande supporttjänster (SSA) och mjukvaruutvecklings-projekt. Software related services består av implementering och konfiguration av såld mjukvara samt förvaltning/underhåll av kunds mjukvara (managed services). Expert services delas i huvudsak upp i konsultering inom risk, kontinuitethantering och krisberedskap.

Koncernens avtal med kunder innehåller följande prestationsåtaganden:

- Försäljning av licenser (tidsbegränsad eller evig) hostad/driftad av kund
- Försäljning av licenser (tidsbegränsad eller evig) hostad/driftad av 4C Strategies
- Supportavtal (SSA), inklusive hosting i de fall licens hostas av 4C Strategies
- Mjukvaruutveckling
- Mjukvarurelaterade konsulttjänster och Expert services

1. Försäljning av licenser (tidsbegränsad eller evig) hostad/driftad av kund

Försäljning av licensrättigheter är distinkt från övriga löften i avtalet och ger kunden rätt till en licensnyckel den dag avtal tecknas. Intäkten redovisas vid fullgjord leverans enligt avtal och då kunden har erhållit kontroll över den/de köpta licenserna samt att inga väsentliga förpliktelser återstår efter leveransdatum. Detta innebär att licensintäkten redovisas den dag licensnyckel överförs till kunden till fast pris enligt avtal. Intäkter redovisas som mjukvara i segmentrapporteringen.

2. Försäljning av licenser (tidsbegränsad eller evig) hostad/driftad av 4C Strategies

Mjukvaran är då inte installerad på kundens egna servrar utan på servrar som 4C Strategies sköter driften ifrån. Denna tjänst inkluderar licens, support och underhåll samt drift. Kunden erhåller licensnyckeln i samband med avtalets tecknande. Kunden har rätt att under kontraktstiden transferera licensen till egen, eller tredje parts, IT-miljö. Licensen är distinkt från övriga prestationsåtaganden i avtalet och intäkt redovisas vid fullgjord leverans enligt avtal och då kunden erhållit kontroll över de köpta licenserna samt att inga väsentliga förpliktelser återstår efter leveransdatum. Detta innebär att licensintäkten redovisas den dag licensnyckel överförs till kunden till fast pris enligt avtal. Intäkter redovisas som mjukvara i segmentrapporteringen.

3. Supportavtal (SSA)

Koncernen säljer supportavtal för mjukvaran. Supportavtal omfattar vanligen underhåll och support samt förbestämda och/eller obestämda uppgraderingar. Supportavtal tecknas normalt initialt i samband med försäljning av licenser och förlängs sedan utifrån avtalad löptid på supportavtalet. Licensen fungerar dock oberoende av om SSA tecknas eller ej. SSA-avtal är distinkta från licensen oavsett om licensen hostas av kund eller av 4C Strategies.

Intäkter från supportavtal redovisas enligt en inputmetod baserad på nedlagd tid och/eller kostnad samt uppgraderingar. Input verifieras genom individuella bedömningar för majoriteten av supportavtalen.

Förbestämda uppgraderingar sker normalt vid kontraktsförnyelse och bedöms vara distinkta. Den intäkt som allokeras redovisas i samband med att uppgradering genomförs. I de fall Koncernens åtaganden består av en obestämbar mängd aktiviteter eller där tidpunkten för ett åtagande är obestämbar, sker intäktsredovisningen linjärt över avtalsperioden. I de fall licensen hostas av 4C Strategies är hostingtjänsten och SSA-tjänsten integrerade med varandra och utgör då ett prestationsåtagande. Fakturering sker normalt sett årsvis i förskott. Intäkter redovisas som mjukvara i segmentrapporteringen.

4. Mjukvaruutveckling

Det förekommer att kunder beställer specialanpassning kopplat till mjukvara. I det fall som en sådan beställning tecknas, hanteras ett sådant uppdrag som ett separat prestationsåtagande.

Dessa tjänster tillhandahålls på löpande räkning eller som fastprisavtal. Såväl intäkter från avtal på löpande räkning som fastprisavtal redovisas över tid i takt med att tjänsten utförs (inputmetod baserat på nedlagd tid) enligt avtalade priser. Intäkter redovisas som mjukvara i segmentrapporteringen.

5. Mjukvarurelaterade konsulttjänster och Expert services

Koncernen säljer, utöver ovanstående, mjukvarurelaterade konsulttjänster som utgörs av implementation och konfiguration (implementeringsprojekt) samt förvaltning/ underhåll av kunds mjukvara (managed services). Intäkter redovisas som mjukvarurelaterade tjänster i segmentrapporteringen.

Koncernen tillhandahåller även tjänster inom riskhantering, kontinuitetshantering, utbildning, incident- och krishantering samt revisions- och granskningsverksamhet med övning och träning för att säkerställa att kunder har rätt förmåga och beredskap. Intäkter redovisas som Expert services i segmentrapporteringen.

Dessa tjänster tillhandahålls på löpande räkning eller som fastprisavtal. Såväl intäkter från avtal på löpande räkning som fastprisavtal redovisas över tid i takt med att tjänsten utförs (inputmetod baserat på nedlagd tid) enligt avtalade priser. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga uppskattningen av intäkter, kostnader eller färdigställandegrad, omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i öknings- eller minskningar i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs i den period de anställda utför tjänsterna.

Ersättningar efter avslutad anställning (pensioner)

Koncernens pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda pensioner.

Aktierelaterade ersättningar – Teckningsoptionsprogram

Koncernen har aktierelaterade incitaments-program bestående av teckningsoptioner som har erbjudits till vissa medarbetare och befattningshavare i Koncernen.

Se Not K5 Anställda och personalkostnader för mer information om Koncernens olika optionsprogram.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden.

Immateriella tillgångar**Egenupparbetade immateriella tillgångar**

4Cs immateriella tillgångar består främst av egenupparbetade immateriella tillgångar avseende utvecklingskostnader för plattformen Exonaut®.

Utgifter som uppstår under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för Koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda, kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt, samt att det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas i verksamheten. Koncernen definierar varje version av plattformen Exonaut som en egen produkt, det vill säga varje version av Exonaut aktiveras separat.

Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas under utvecklingsfasen till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. De utgifter som aktiveras innefattar utgifter för direkt lön och andra direkt hänförliga utgifter. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

I samband med att de egenupparbetade immateriella tillgångarna är färdiga att tas i bruk bedömer Koncernen tillgångens nyttjandeperiod. Den efterföljande redovisningen sker därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella tillgångar anges i koncernen till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasingavtal

4C Strategies är endast leasetagare.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar Koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder Koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan

fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingkulden för att återspegla räntan på leasingkulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Därutöver omvärderas leasingkuldens värde till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (det vill säga det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderätts-tillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden undantaget valutaomräkning.

Förutsatt att Koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i Koncernen till exempel av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar även undantaget att inte skilja ut icke-leasingkomponenter

från leasingkomponenter i leasingavtal. Således redovisas leasingkomponenter och tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Detta gäller även nyttjanderättstillgångar relaterade till leasingavtal och internt genererade immateriella tillgångar. Koncernen har inga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vilka ska provas minst årligen för nedskrivning.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs endast om det skett en förändring i de antaganden som låg till grund för den senaste beräkningen av tillgångens återvinningsvärde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En nedskrivning samt en eventuell återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan bland annat kundfordringar och likvida medel. Skulderna inkluderar belopp som ska betalas och leverantörsskulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader.

Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Verkligt värde bestäms enligt beskrivningen i not K13 Finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se Koncernens Not K13 Finansiella instrument. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen som övriga rörelsekostnader.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Uppskattningar och antaganden

Leasingavtal

Uppskattningar görs avseende Koncernens marginella låneränta som används i leasingavtalet.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Koncernen aktiverar vissa utvecklingsutgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, främst hänförligt till utvecklingen av den egna plattformen Exonaut®. Aktivering av utvecklingsutgifterna baseras bland annat på bedömningen om att framtida ekonomiska fördelar kommer genereras av tillgången, samt att det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas i verksamheten. Koncernen bedömer att nyttjandeperioden för dessa tillgångar är 5 år, vilket motsvarar den perioden under vilken man uppskattar att framtida ekonomiska fördelar genom den interna användningen kommer att tillfalla Koncernen. Beroende på den tekniska utvecklingen kan dock den faktiska nyttjandeperioden vara kortare, vilket skulle leda till en väsentlig påverkan av resultat genom potentiella nedskrivningar.

Väsentliga bedömningar vid tillämpning av bolagets redovisningsprinciper

Leasingavtal

Vid redovisningen av leasingavtal där Koncernen är leasetagare gör företagsledningen ett antal antaganden avseende leasingavtalens längd inklusive uppsägningstid och nyttjandet av eventuella förlängningsoptioner.

Intäkter från avtal med kunder

Vid försäljning av licenser är det bolagets bedömning att licensen är distinkt från andra prestationsåtaganden i kundavtalen. Den bedömningen gäller vid både kund- och hostade lösningar eller 4C-hostade lösningar. Kunden får kontroll över licensen i samband med överlämnande av licensnyckeln. Ett förhållande som är gällande i båda driftslösningarna.

I de fall kunder tecknar supportavtal (med eller utan hosting/ drift) har Koncernen antagit en inputmodell för att bestämma intäktsredovisningen. En modell som innebär att intäkt redovisas över tid och från och med att avtalet påbörjas och baseras på nedlagda timmar och/eller kostnader. Det är bolagets bedömning att en större del av prestationsåtagandet (timmar och/eller kostnader) levereras eller uppfylls i samband med avtalsstart.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar balanseras utifrån vad som beskrivs i avsnittet "Uppskjuten inkomstskatt" under Not K1 Väsentliga redovisningsprinciper. Koncernen har gjort bedömningar i vilken utsträckning det kommer finnas framtida skattemässiga överskott mot vilka de ackumulerade skattemässiga underskotten kan utnyttjas.

Prövning av nedskrivningsbehov för kundfordringar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för kundfordringar och avtalstillgångar i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not K19.

Not K2 Rörelsesegment

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I Koncernen är denna funktion identifierad som verkställande direktör (VD).

Koncernens rörelsesegment är indelade i EMEA Software, APAC Software, North America Software och Global Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning på grund av resursanvändning mellan de olika enheterna.

Jämförelsetalen för segmenten har räknats om för hela räkenskapsåret 2023. Vid omräkning av jämförelsetalen har intäkter och kostnader allokerats utifrån geografisk region (EMEA, APAC och North America) samt utifrån om intäkt och kostnad är hänförlig mjukvara eller tjänster. Det som är hänförligt till mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster har allokerats till EMEA Software, APAC Software och North America Software medan det som avser expert services har allokerats till Global Expert Services.

2024-01-01 - 2024-12-31	EMEA Software	APAC Software	North America Software	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern- gemen samma poster	Elimi- neringar	Koncernen
Mjukvara	126 286	15 193	93 701	-	235 180	-	-	235 180
Mjukvarurelaterade tjänster	42 753	1 875	3 384	-	48 012			48 012
Expert services	-	-	-	59 910	59 910	-	-	59 910
Intäkter från avtal med kunder	169 039	17 068	97 085	59 910	343 102	0	0	343 102
Övriga intäkter	1 808	96	203	120	2 228	928	-	3 156
Interna intäkter	14 611	718	14 484	1 188	31 001	18 950	-49 951	0
Summa intäkter	185 459	17 882	111 772	61 218	376 331	19 877	-49 951	346 257
Personalkostnader	-65 648	-7 642	-31 165	-37 392	-141 847	-117 550	-	-259 397
Övriga externa kostnader	-17 800	-5 952	-14 074	-8 282	-46 108	-3 919	-	-50 027
Interna kostnader	-7 243	-619	-1 754	-3 115	-12 731	-37 220	49 951	0
Summa kostnader	-90 690	-14 213	-46 994	-48 789	-200 686	-158 689	49 951	-309 424
EBITDA	94 768	3 669	64 778	12 429	175 645	-138 812	0	36 834
Avskrivningar på immateriella anläggnings- tillgångar	-	-	-	-	-	-20 942	-	-20 942
Avskrivningar på materiella anläggnings- tillgångar	-	-	-	-	-	-21 824	-	-21 824
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	19 608	-	19 608
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-16 732	-	-16 732
Resultat före skatt	94 768	3 669	64 778	12 429	175 645	-178 702	0	-3 057

2023-01-01 - 2023-12-31	EMEA Software	APAC Software	North America Software	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern- gemen samma poster	Elimi- neringar	Koncernen
Mjukvara	122 308	23 593	64 547	-	210 448	-	-	210 448
Mjukvarurelaterade tjänster	56 087	-	2 172	-	58 259	-	-	58 259
Expert services	-	-	-	63 394	63 394	-	-	63 394
Intäkter från avtal med kunder	178 394	23 593	66 720	63 394	332 101	0	0	332 101
Övriga intäkter	2 448	-	87	137	2 672	410	-	3 082
Interna intäkter	24 663	128	30 264	2 640	57 695	16 777	-74 472	0
Summa intäkter	205 505	23 722	97 070	66 171	392 468	17 187	-74 472	335 183
Personalkostnader	-71 166	-4 985	-43 873	-36 948	-156 972	-87 578	-	-244 550
Övriga externa kostnader	-26 095	-1 308	-9 755	-7 806	-44 964	-14 039	-	-59 003
Interna kostnader	-9 029	-1 129	-3 042	-4 859	-18 059	-56 413	74 472	0
Summa kostnader	-106 290	-7 422	-56 670	-49 613	-219 995	-158 031	74 472	-303 553
EBITDA	99 216	16 299	40 401	16 557	172 473	-140 844	0	31 629
Avskrivningar på immateriella anläggnings- tillgångar	-	-	-	-	-	-17 537	-	-17 537
Avskrivningar på materiella anläggnings- tillgångar	-	-	-	-	-	-19 995	-	-19 995
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	16 370	-	16 370
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-18 989	-	-18 989
Resultat före skatt	99 216	16 299	40 401	16 557	172 473	-180 994	0	-8 521

Nettoomsättning per kundgrupp och segment	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Försvär	151 962	135 874
Offentlig sektor	4 856	12 085
Privat sektor	12 221	30 435
EMEA Software	169 039	178 394
Försvär	16 894	23 593
Offentlig sektor	-	-
Privat sektor	174	-
APAC Software	17 068	23 593
Försvär	96 498	65 755
Offentlig sektor	-	-
Privat sektor	587	965
North America Software	97 085	66 720
Försvär	745	1 197
Offentlig sektor	31 388	39 542
Privat sektor	27 778	22 655
Global Expert Services	59 910	63 394
Försvär	266 098	226 418
Offentlig sektor	36 243	51 628
Privat sektor	40 760	54 055
Nettoomsättning	343 102	332 101

2024-12-31					
Timing av intäktssredovisning	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa segment
Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert services som levereras vid en given tidpunkt	78 380	13 575	78 514	-	170 469
Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert services som levereras över tid	90 659	3 493	18 571	59 910	172 633
Intäkter från avtal med kunder	169 039	17 068	97 085	59 910	343 102
2023-12-31					
Timing av intäktssredovisning	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa segment
Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert services som levereras vid en given tidpunkt	69 388	23 263	33 976	-	126 627
Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert services som levereras över tid	109 006	330	32 743	63 394	205 474
Intäkter från avtal med kunder	178 394	23 593	66 720	63 394	332 101

Geografisk region

Tillgångar och skulder
Tillgångar och skulder följs inte upp i rapporteringen per segment utan endast på Koncernen som helhet.

Anläggningstillgångar	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Sverige	154 795	126 564
Storbritannien	74 562	37 630
USA	24 120	7 794
Övriga världen	6 435	229
Totalt	259 913	172 218

Anläggningstillgångar för detta ändamål består av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och avtalstillgångar.

Intäkter
Under 2024 uppgår två kunders intäkter till över 44 % av koncernens totala omsättning. Intäkterna från en kund uppgår till 69 513 tkr och hänförlig till segmentet North America och den andra kundens intäkter uppgår till 80 981 tkr och är hänförlig till segmentet EMEA.

Geografisk region	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Storbritannien	113 847	97 947
USA	94 142	67 964
Sverige	86 693	103 628
Övriga världen	48 419	62 562
Totalt	343 102	332 101

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och där respektive land utgör mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Not K3
Intäkter från avtal med kunder

Avtalstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	131 991	86 186
Fakturerade avtalstillgångar	-59 039	-55 628
Omräkningsdifferens	5 784	-402
Tillkommande avtalstillgångar	148 964	101 835
Utgående balans	227 700	131 991

Avtalsskulder	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	28 291	19 591
Intäktsförda avtalsskulder	-20 185	-11 393
Tillkommande avtal	29 507	20 093
Utgående balans	37 613	28 291

Avtalsskulder	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	25 976	17 471
Mer än ett år	11 637	10 820
Utgående balans	37 613	28 291

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordring. Under året har valutajusterings påverkan på de ingående balanserna på avtalstillgångar endast haft en marginell påverkan på koncernens rapport över resultatet.

Sett ur bolagets åtaganden på kontraktsnivå så har bolaget kommit överens med kunderna att betalning ska ske över avtalets längd.

Avtalen avser dels komponenter som levereras vid en specifik tid men också åtaganden som levereras över tid. Således föreligger ingen finansieringskomponent.

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Koncernen har avtalsskulder på 37 613 tkr (28 291) där 23 348 tkr (17 471) beräknas intäktsredovisas inom ett år.

Kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	38 675	35 258
Betalda kundfordringar	-38 566	-34 501
Nedskrivningar	-	-757
Omräkningsdifferens	- 195	-772
Tillkommande kundfordringar	14 306	39 447
Utgående balans	14 219	38 675

Kundfordringar per räkenskapsåret slut presenteras ovan. Ej betalda kundfordringar samt valutakursvinster och förluster vid betalning från kund i utländsk valuta omräknas till svenska kr i Koncernens finansiella rapporter. Nedskrivningsbehovet av kundfordringar bedöms kontinuerligt, se not K19 för hantering av nedskrivningsbehov inom Koncernen.

Under året har ingen nedskrivning skett.

Not K4
Arvode till revisor

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdraget	1 551	1 873
Skatterådgivning	194	58
Övriga tjänster	292	304
Summa	2 037	2 235

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Harmer Slater		
Revisionsuppdraget	93	97
Skatterådgivning	9	-
Övriga tjänster	35	-
Summa	137	97

Not K5

Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31		2023-01-01 - 2023-12-31	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %
Medelantalet anställda				
Moderföretaget	76	24%	70	25%
Dotterföretag i:				
Sverige	47	47%	49	49%
Sorbritannien	52	24%	48	24%
USA	25	24%	32	25%
Norge	-	0%	1	0%
Finland	1	0%	1	0%
Australien	5	19%	3	20%
Totalt i koncernen	206	29%	204	31%

	2024-01-01 - 2024-12-31		2023-01-01 - 2023-12-31	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %
Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	6	41%	6	50%
Verkställande direktör och övr ledande befattningshavare	11	13%	10	20%
Totalt i koncernen	17	18%	16	31%

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Personalkostnader		
Moderföretaget		
Styrelse och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	9 128	10 962
Sociala avgifter	2 868	3 444
Pensionskostnader	1 243	1 891
Summa	13 239	16 297
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	47 713	41 212
Sociala avgifter	11 779	10 146
Pensionskostnader	9 477	7 216
Summa	68 969	58 574
Förmåner, traktamenten och övriga personalrelaterade kostnader	2 275	2 099
Summa moderföretag	84 482	76 970
Dotterföretag		
Styrelse och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	15 705	13 525
Sociala avgifter	1 950	1 667
Pensionskostnader	889	952
Summa	18 545	16 144
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	122 473	121 177
Sociala avgifter	19 771	19 312
Pensionskostnader	9 681	8 660
Summa	151 925	149 149
Förmåner, traktamenten och övriga personalrelaterade kostnader	4 445	2 287
Summa dotterföretag	174 915	167 580
Redovisat värde, koncernen	259 397	244 550

Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Vid årsstämman den 15 maj 2024 beslutades att styrelsearvodet för 2024 ska utgå med följande belopp:

- 175 000 kronor till envar icke anställd styrelseledamot och 350 000 kronor till styrelseordförande förutsatt att denne inte är anställd.
- 25 000 kronor till ordförande i utskott och 15 000 kronor till övriga ledamöter.

Totalt utbetalt styrelsearvode uppgår till 1 191 250 kr (1 124 166). För information om ersättning till övriga ledande befattningshavare, se föregående tabell över personalkostnader.

Avgångsvederlag

Några avtal om avgångsvederlag eller liknande till VD, överstigande motsvarande 6 månaders ersättning finns ej.

Optionsprogram

Koncernen har följande teckningsoptionsprogram som riktar sig till anställda och ledande befattningshavare. Optionerna förvärfvas till marknadsvärde vilket innebär att de ej ses som en förmån och således ej har någon redovisningsmässig påverkan.

Optionsprogram 2017/2023

Teckningsoptionsprogrammet 2017/2023 hade sin teckningsperiod under december 2023. Av totalt 700 000 optioner i programmet uppgick antalet nyemitterade aktier till 280 000 (2 857 052) under perioden. Under Q1 2024 kommer 388 000 optioner att omvandlas till nyemitterade aktier, resterande 32 000 teckningsoptioner har valts att inte tecknas av optionsinnehavarna. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 34 199 142 (33 919 142).

Optionsprogram 2019/2024

Omfattar maximalt 28 000 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under

perioden 2024-03-01 – 2024-03-31. Varje teckningsoption ger rätt att teckna 20 st aktier i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 9 800 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2020/2025

Omfattar maximalt 750 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2025-04-05 – 2025-05-05. Varje teckningsoption ger rätt att teckna 20 st aktier i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 263 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2021/2026

Omfattar maximalt 50 750 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2026-01-16 – 2026-02-16. Varje teckningsoption ger rätt att teckna 20 st aktier i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 17 763 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2022/2027

Omfattar maximalt 446 260 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2027-06-15 – 2027-06-30. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 7 809 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2023/2026

Omfattar maximalt 222 600 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2026-06-30 – 2026-06-30. Varje teckningsoption ger

rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 3 896 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Avsättningar

Alla anställda har betalat marknadsvärde för optionerna. Till följd av lokala regelverk skall sociala avgifter betalas på värdeökningen mellan tilldelningstidpunkten och tidpunkten då optionen nyttjas, vilket tillämpas på våra utländska dotterbolag i USA och Storbritannien.

Koncernen gör en avsättning för optionsprogram löpande avseende sociala avgifter där lösenpriset är lägre än balansdagens aktiekurs, vilket innebär att de sociala avgifterna som reserveras baseras på optionernas verkliga värde. Detta avser endast personal anställd i utländska dotterbolag. Avsättningens storlek per 31 december 2024 är 0 tkr och vid årets början uppgick den till 112 tkr.

	Genomsnittligt lösenpris per teckningsoption	Antal teckningsoptioner
Antal utestående per 2023-01-01	86	2 756 260
Tilldelade	39	222 600
Tecknade	12	-668 000
Ej tecknade	14	-32 000
Utestående 2023-12-31	30	2 278 860
Inlösningsbara 2023-12-31	30	2 278 860

Antal utestående per 2024-01-01	30	2 278 860
Tilldelade	-	-
Tecknade	14	-545 000
Ej tecknade	14	-15 000
Utestående 2024-12-31	31	1 718 860
Inlösningsbara 2024-12-31	31	1 718 860

I ovan tabell är antalet teckningsoptioner omräknat till antalet aktier som respektive option ger rätt att teckna, vilket är till följd av 1:20 aktiesplit som genomfördes under 2022.

Nedan tabell visar utestående teckningsoptionernas förfallodatum och lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Teckningsoptions- premie	Teckningsoptioner 2024-12-31	Teckningsoptioner 2023-12-31
2017-12-01	2023-12-31	12,4	6,3	700 000	700 000
2019-03-01	2024-03-31	13,7	4,5	560 000	560 000
2020-04-05	2025-05-05	13,3	4,3	35 000	35 000
2021-02-16	2026-02-16	17,8	5,8	1 015 000	1 015 000
2022-06-15	2027-06-30	56,9	4,3	446 260	446 260
2023-06-30	2026-06-30	39,4	3,5	222 600	222 600
Summa				2 978 860	2 978 860
Varav tecknade/konverterade				1 260 000	
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden uttryckt i antal år				1,5	3,6
Lösenprisets intervall för utestående optioner vid slutet av perioden				12,4-56,9 SEK	12,4-56,9 SEK

Teckningsoptionernas förväntade löptid baseras på historisk information och förväntade beteenden vid inlösen hos olika kategorier av optionsberättigade och kan följaktligen inte ses som ett indikativt mått på verklig inlösen. Den förväntade volatiliteten har fastställts genom analys av utvecklingen på 4C Group AB:s aktie samt aktiekursutvecklingen hos andra aktier inom relaterade branscher, vilket ger en indikation om optionens förväntade volatilitet som inte sannolikt stämmer överens med verkligt utfall.

Följande tabeller beskriver inputdata som användes i modellen för teckningsoptionerna som har tilldelats i koncernen. Marknadsvärdet för teckningsoptionerna har beräknats med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

	Optionsprogram 2023/2026	Optionsprogram 2022/2027	Optionsprogram 2021/2026	Optionsprogram 2020/2025
Lösenpris	39	57	17,81	13,3
Förväntad volatilitet (%)	38%	28%	25%	25%
Förväntad löptid (år)	2,8	5	5	5
Vägd genomsnittlig aktiekurs	30,27	35,37	8,9	6,65
Förväntad direktavkastning (%)	0%	0%	0%	1%
Riskfri ränta (%)	3%	2%	-0,3%	-0,36%
Genomsnittligt vägt verkligt värde vid värderingstidpunkten	3,49	4,3	5,8	4,3
Modell	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

Not K6 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Finansiella intäkter redovisas i den period till vilken de hänför sig.

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	114	1 693
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	114	1 693
<i>Övriga finansiella intäkter:</i>		
Valutakursdifferenser – nettointäkter, finansiella poster	19 494	14 678
Summa	19 494	14 678
Summa finansiella intäkter	19 608	16 370

Not K7 Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden och av räntekostnader på leasingskulder. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänför sig.

De valutakursvinster och valutakursförluster som redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader redovisas brutto.

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	1 535	-
Räntekostnader övriga finansiella skulder	792	1 028
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	2 327	1 028
<i>Övriga finansiella kostnader:</i>		
Valutakursdifferenser - nettokostnader, finansiella poster	12 694	16 079
Räntekostnader leasingskulder	1 710	1 882
Summa	14 404	17 961
Summa finansiella kostnader	16 732	18 989

Not K8 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Övriga rörelseintäkter	546	-
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	2 610	3 082
Summa	3 156	3 082

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	-1 942	-3 274
Summa	-1 942	-3 274

Not K9
Skatt

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-1 938	-816
Justeringar avseende tidigare år	-487	-1 725
Summa aktuell skatt	-2 425	-2 541

Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 866	-1 824
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	4 879	3 543
Summa uppskjuten skatt	2 012	1 719

Redovisad skatt i resultaträkningen	-411	-822
--	-------------	-------------

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-3 052	-8 521
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	629	1 755
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-541	-832
Skillnad i skattesats mellan länder	-13	-20
Justering av skatt från fg år	-487	-1 725
Redovisad skatt	-411	-822
Effektiv skattesats	13%	10%

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld
I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

	Nyttjande- rätts- tillgångar	Underskotts- avdrag	Summa
Uppskjuten skattefordran			
Ingående redovisat värde 2024-01-01	327	3 765	4 092
I resultatet	28	5 436	5 464
I övrigt totalresultat	-	-	-
Utgående redovisat värde 2024-12-31	355	9 200	9 556

	Nyttjande- rätts- tillgångar	Underskotts- avdrags	Summa
Uppskjuten skattefordran			
Ingående redovisat värde 2023-01-01	76	222	298
I resultatet	251	3 542	3 793
I övrigt totalresultat	-	-	-
Utgående redovisat värde 2023-12-31	327	3 764	4 091

	Immateriella tillgångar	Periodiserings- fond	Summa
Uppskjuten skatteskuld			
Ingående redovisat värde 2024-01-01	15 170	-	15 170
I resultatet	3 433	-	3 433
I övrigt totalresultat	-	-	-
Utgående redovisat värde 2024-12-31	18 603	-	18 603

	Immateriella tillgångar	Periodiserings- fond	Summa
Uppskjuten skatteskuld			
Ingående redovisat värde 2023-01-01	11 349	1 932	13 281
I resultatet	3 821	-1 932	1 889
I övrigt totalresultat	-	-	-
Utgående redovisat värde 2023-12-31	15 170	-	15 170

Den uppskjutna skattefordran på 355 tkr (327 tkr) nettoredovisas i balansräkningen och består brutto av en uppskjuten skattefordran hänförlig till leasingskulden på 9 267 tkr (10 136 tkr) samt en uppskjuten skatteskuld hänförlig till nyttjanderättstillgångarna på 8 913 tkr (9 805 tkr).

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 41 967 tkr (17 180) för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats i balansräkningen och avser Sverige. Uppskjutna skattefordringar har redovisats för dessa poster, då det är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Not K10
Immateriella tillgångar

Avskrivningsprinciper

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod samt Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Koncernen har ansett att den linjära avskrivningsmetoden bäst speglar användandet av dessa tillgångar. Bedömda nyttjandeperioder för Koncernens väsentliga immateriella tillgångar är följande:

Egenupparbetade immateriella tillgångar:	5 år
Licenser:	5 år

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

	Egen-upparbetade immateriella tillgångar	Licenser	Totala immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde			
Per 1 januari 2023	139 591	23	139 614
Internt upparbetade	36 085	-	36 085
Per 31 december 2023	175 677	23	175 699
Per 1 januari 2024	175 677	23	175 699
Internt upparbetade	37 607	-	37 607
Separat förvärvade	-	3 014	3 014
Per 31 december 2024	213 284	3 037	216 320

Avskrivningar

Per 1 januari 2023	-84 501	-23	-84 523
Årets avskrivningar	-18 084	-	-18 084
Återföring avskrivning	547	-	547
Per 31 december 2023	-102 038	-23	-102 060
Per 1 januari 2024	-102 038	-23	-102 059
Årets avskrivningar	-20 942	-	-20 942
Per 31 December 2024	-122 980	-23	-123 002

Immateriella anläggningstillgångar

Utgående redovisat värde per 2023-12-31	73 639	-	73 639
Utgående redovisat värde per 2024-12-31	90 304	3 014	93 318

Koncernen har inga materiella kostnader som är relaterade till forskning och utveckling som inte har aktiverats under året.

Ej färdigställda tillgångar

Värdet på de tillgångar som inte har tagits i bruk uppgår till 32 314 tkr (24 653)

Nedskrivningsprövning

Koncernen gör en nedskrivningsprövning minst årligen av immateriella tillgångar vilka ännu ej har tagits i bruk. Under året har nedskrivningar av egenupparbetade immateriella tillgångar vilka ännu ej tagits i bruk uppgått till 0 tkr (0).

Not K11
Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningsprinciper

Anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Koncernen har ansett att den linjära avskrivningsmetoden bäst speglar användandet av dessa tillgångar. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Bedömda nyttjandeperioder för koncernens väsentliga anläggningstillgångar är följande:

Maskiner och inventarier: 5 år
Datorer: 3–5 år

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Anskaffningsvärde	Maskiner och inventarier	Totala materiella anläggningstillgångar
Per 1 januari 2023	7 310	7 310
Årets anskaffningar	990	990
Omräkningseffekter	-86	-86
Per 31 december 2023	8 213	8 213

Årets anskaffningar	501	501
Omräkningseffekter	412	412
Per 31 december 2024	9 126	9 126

Ackumulerade avskrivningar

Per 1 januari 2023	-3 003	-3 003
Årets avskrivningar	-1 231	-1 231
Omräkningseffekter	35	35
Per 31 december 2023	-4 199	-4 199

Årets avskrivningar	-1 295	-1 295
Omräkningseffekter	-227	-227
Per 31 december 2024	-5 721	-5 721

Maskiner och inventarier

Utgående redovisat värde per 31 december 2023	4 014	4 014
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	3 404	3 404

Materiella anläggningstillgångar

Utgående redovisat värde per 31 december 2023	4 014	4 014
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	3 404	3 404

Not K12 Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal, för vilka koncernen är leasetagare, utgörs i huvudsak av avtal avseende lokaler, fordon och IT-utrustning. I tabellen nedan presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskulder
	Lokaler	Fordon	IT-utrustning	Summa nyttjande rättstillgångar	
Ingående balans 2023-01-01	39 276	995	6 165	46 436	42 636
Tillkommande avtal	16 123	591	6 385	23 099	22 318
Avskrivningar	-13 945	-905	-3 897	-18 747	-
Förutbetalda hyreskostnader	-	-	-	-	2 732
Omräkningsdifferens	-460	-	-	-460	-482
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-	-331
Räntekostnader	-	-	-	-	1 882
Leasingavgifter	-	-	-	-	-19 552
Utgående balans 2023-12-31	40 994	681	8 653	50 328	49 203
Varav kortfristiga skulder					19 402
Varav långfristiga skulder					29 801
Ingående balans 2024-01-01	40 994	681	8 653	50 328	49 203
Tillkommande avtal	13 145	33	1 297	14 475	14 256
Avskrivningar	-16 417	-388	-3 722	-20 527	-
Avslutade avtal	-	-151	-	-151	-
Omräkningsdifferens	1 274	-	-	1 274	970
Räntekostnader	-	-	-	-	1 706
Leasingavgifter	-	-	-	-	-21 047
Utgående balans 2024-12-31	38 996	175	6 228	45 398	45 088
Varav kortfristiga skulder					21 030
Varav långfristiga skulder					24 058

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheten.

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-20 527	-18 747
Räntekostnader på leaseingskulder	-1 706	-1 882
Summa	-22 233	-20 629

Koncernen redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal avseende amortering, räntebetalningar samt kostnader för lågt värde uppgående till 19 389 tkr för räkenskapsåret 2024 (17 670 tkr för räkenskapsåret 2023).

Koncernen tillämpar två undantag i samband med leasingredovisning. Korttidsavtal med löptid kortare än ett år och utan köption samt lågvärdesavtal som inte överstiger 5 000 EUR kostnadsförs. Under 2024 och 2023 har det inte förekommit några korttidsavtal.

För en löptidsanalys av koncernens leaseingskulder se, Not K19 Finansiella risker.

Not K13
Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar		1 529	1 529
Kundfordringar		14 219	14 219
Likvida medel		24 168	24 168
Summa		39 917	39 917
Finansiella skulder			
Checkräkningskredit		41 483	41 483
Leverantörsskulder		13 411	13 411
Upplupna kostnader		2 400	2 400
Övriga långfristiga skulder		2 411	2 411
Övriga kortfristiga skulder		16 847	16 847
Summa		76 552	76 552

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar		1 362	1 362
Kundfordringar		38 675	38 675
Likvida medel		62 227	62 227
Summa		102 264	102 264
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder		10 815	10 815
Upplupna kostnader		3 213	3 213
Övriga långfristiga skulder		1 985	1 985
Övriga kortfristiga skulder		28 211	28 211
Summa		44 224	44 224

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, samt för långfristiga skulder med rörlig ränta anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettniing. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Not K14
Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	10 134	8 450
Övriga kortfristiga poster	1 448	3 281
Redovisat värde	11 582	11 731
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		
	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringar	586	344
Förutbetalda licenskostnader	2 531	2 245
Övriga förutbetalda kostnader	7 017	5 861
Redovisat värde	10 134	8 450

Not K15
Likvida medel

Med likvida medel avses kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med förfall inom 3 månader från anskaffningstidpunkten.

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kredit	68 046	37 500
Utnyttjad kredit	-41 483	-
Checkkredit	26 563	37 500
Banktillgodohavanden	24 168	62 227

Av koncernens banktillgodohavanden utgörs 0 tkr (0), per den 2024-12-31, av spärrade bankmedel.

Not K16
Koncernföretag

Moderföretagets, 4C Group AB, innehav i direkta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org.nummer	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel	
			2024-12-31	2023-12-31
4C GROUP AB	556706-0412	Stockholm	Moderbolag	Moderbolag
4C Strategies AB	556598-6436	Stockholm	100%	100%
4C Europe UK Limited	07450958	London	100%	100%
4C North America Inc.	81-2766199	Delaware, USA	100%	100%
4C International AB	556976-8905	Stockholm	100%	100%
4C Strategies Norway AS	827186112	Oslo	100%	100%
4C Strategies Asia Pacific PTY Ltd	660383568	Queensland	100%	100%
4C Strategies Finland OY	3375477-3	Helsinki	100%	100%
4C Strategies North America Inc.	93-1494208	Virginia, USA	100%	100%

Not K17
Eget kapital

Företagets aktiekapital består av stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som Övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Aktiekapital

Per den 2024-12-31 omfattar det registrerade aktiekapitalet 35 132 142 (34 199 142) aktier med ett kvotvärde på 0,01750 kr per aktie.

Typ av aktie	A-aktie
Typ av aktie	Stamaktie
Röstvärde	1,00
Kvotvärde 31 december 2019	0,00550
Kvotvärde 31 december 2020	0,00550
Kvotvärde 31 december 2021	0,00550
Kvotvärde 31 december 2022	0,01750
Kvotvärde 31 december 2023	0,01750
Kvotvärde 31 december 2024	0,01750

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Antal aktier vid årets början	34 199 142	33 919 142
Ökning via nyemission	933 000	280 000
Antal utestående aktier vid årets slut	35 132 142	34 199 142

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid företagsstämman. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Koncernens ägare i form av överkurs vid nyemissioner, premier från teckningsoptioner och aktieägartillskott.

Reserver

Koncernens reserv avser till fullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som Koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Not K18
Resultat per aktie

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpas – IAS 33 Resultat per aktie. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i Koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner.

För mer information om befintliga teckningsoptionsprogram, se not K5.

Vägt genomsnittligt antal aktier, innan och efter utspädning	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Vägt genomsnittligt antal aktier	34 995 892	33 989 142
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner vid årets slut	140 000	1 217 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	35 135 892	35 206 142
Resultat per aktie	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)	-3 468	-9 343
Vägt genomsnittligt antal aktier	34 995 892	33 989 142
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,10	-0,27
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)	-3 468	-9 343
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	35 135 892	35 206 142
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,10	-0,27

Not K19
Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för Koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som Koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för Koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hitta en lämplig avvägning av de finansiella riskerna för att kunna säkerställa utförandet av den strategi som Koncernen arbetar utifrån.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka Koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framtidsblickande faktorer.

Kreditrisk i kundfordringar

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och koncernens målsättning är att ha förebyggande kontroller på plats för att säkerställa att inga signifikanta kundförluster sker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av

produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30 dagar. Koncernens kunder utgörs till största del av aktörer inom den offentliga sektorn i Sverige, UK och USA, detta gör att risken i dessa kundfordringar i princip är normalt väldigt låg. Koncernen har utöver det en betydande andel privata företag, främst i Sverige.

Dessa affärer är dock av mindre storlek och fler till antalet, varpå risken i dessa fordringar kan anses vara väl spridd.

Koncernen tillämpar den generella metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en individuell bedömning per fordran för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten görs en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på bolagets tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar samt för fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framtidsblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar och fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I dessa fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

	Förfallna kundfakturer				
	Ej förfallna kundfordringar	0-30 dagar	31-90 dagar	> 90 dagar	Summa
2024-12-31					
Brutto offentliga kunder	5 975	120	336	-	6 430
Brutto privata företag	5 970	1 697	11	111	7 789
Summa kundfordringar, brutto	11 944	1 817	347	111	14 219
Förlustandel	0%	0%	0%	0%	0%
2023-12-31					
Brutto offentliga kunder	23 953	2 400	2 328	1 701	30 382
Brutto privata företag	6 432	2 550	-	67	9 049
Summa kundfordringar, brutto	30 385	4 950	2 328	1 768	39 431
Nedskrivningar	-	-	-	-757	-757
Förlustandel	0%	0%	0%	-43%	-2%

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framtåtriktade faktorer. Per 2024-12-31 har bolaget gjort en bedömning om nedskrivning på 0 tkr (757).

Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod)	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Ingående redovisat värde	-757	-9 814
Nedskrivningar	-	-757
Konstaterade kreditförluster	-	9 814
Utgående redovisat värde	-757	-757

Avtalstillgångar

Koncernens kreditrisk uppstår också från de avtalstillgångar som innehas, koncernens målsättning är att ha förebyggande kontroller på plats för att säkerställa att inga signifikanta kundförluster sker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Koncernens kunder utgörs till största del av aktörer inom den offentliga sektorn

i Sverige, UK och USA, detta gör att risken i dessa avtalstillgångar i princip anses vara väldigt liten.

Koncernens tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kortfristiga avtalstillgångar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang.

Koncernens tillämpar den generella metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för långfristiga avtalstillgångar. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar ett kreditvärderingsbaserat tillvägagångssätt där förväntade kreditförluster mäts med produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang och exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framtåtriktade faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster.

Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång.

Likvida medel

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och överskottslikviditet. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. För placeringar på bankkonton så är målsättningen att motparten ska ha en hög kreditvärdighet om minst investment grade rating A-/BBB (S&P).

Förlustreserv för förväntade kreditförluster

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmetod med tre stadier. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna.

Koncernen tillämpar ett kreditvärderingsbaserat tillvägagångssätt där förväntade kreditförluster mäts med produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang och exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framtåtriktade faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker, medförande en kreditvärdighet understigande investment grade. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Likvida medel 24 168 tkr (62 227 per 2023-12-31) är placerade hos finansiella institut med hög

kreditvärdighet. Huvuddelen av likvida medel är placerade på banker med rating A+ enligt S&P ratingbedömning.

Koncernens kundfordringar är spridda på ett flertal kunder, med en viss kreditrisk-koncentration till vissa större kunder inom den offentliga sektorn. De 5 största kundfordringarna utgör 6 088 tkr (16 836), vilket motsvarar 43% (44%) av totala kundfordringar.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas enligt IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prISRISKEr. I och med att verksamheten till stor del bedrivs utanför Sverige utgör valutarisken den primära marknadsrisken.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad koncernen klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens lån till kreditinstitut, samt räntekostnader hänförliga till skatteansånd till Skatteverket. Koncernens upplåning sker normalt sett till rörlig ränta. Ränterisken är låg då koncernens räntekostnader är låga i förhållande till totalt resultat.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 2 procentenheter på balansdagen en påverkan på resultatet före skatt på 0 tkr (0) och en påverkan på eget kapital efter skatt på 0 tkr (0).

I följande tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

	Förfall	Ränta	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskredit (SEK)	Tillsvidare	STIBOR 1W + 3 03%	-	-
Summa			0	0

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns primärt i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Även Koncernens försäljning och inköp i utländska valutor, så kallad transaktionsexponering, utgör en valutarisk. Sammanfattningsvis bedriver Koncernen verksamhet i stora delar av världen med

intäkts- och kostnadsbas i lokal valuta och är således exponerade för valutarisk.

En betydande del av inköp och härmed också leverantörsskulder är i utländsk valuta och är därmed utsatta för valutarisker. Vid inköp används diskonteringsräntor. Även en stor del av koncernens försäljning sker i andra valutor än den svenska kronan (SEK) varvid väsentliga valutarisker förekommer. Som framgår av tabellen nedan består koncernens huvudsakliga transaktionsexponering av USD, GBP och EUR.

Koncernen strävar efter att om möjligt matcha inköp och försäljning i samma valutor men resultatet kommer ändå att påverkas av valutakursförändringar framöver. Koncernen överväger kontinuerligt ifall valutasäkringar ska initieras men under 2024 har detta ej ansetts berättigat.

Valutaexponering (%)	2024-01-01 - 2024-12-31		2023-01-01 - 2023-12-31	
	Rörelseintäkter	Rörelsekostnader	Rörelseintäkter	Rörelsekostnader
GBP	116 837	-61 280	100 635	-76 908
USD	116 476	-87 680	87 110	-57 228
EUR	5 070	-1 895	8 791	-1 521
Övriga valutor	11 352	-	1 561	-843
Känslighetsanalys - Valutakursförändringar mot SEK				
	Effekt på res. före skatt	Effekt på eget kapital	Effekt på res. före skatt	Effekt på eget kapital
USD				
+ 10%	5 556	6 721	2 988	3 808
-10%	-5 556	-6 721	-2 988	-3 808
GBP				
+ 10%	2 880	4 661	2 373	3 858
- 10%	-2 880	-4 661	-2 373	-3 858
EUR				
+ 10%	317	317	726	726
- 10%	-317	-317	-726	-726

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Bolaget prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt självfinansierad med möjlighet att nyttja checkräkningskredit och försäljning av kundfordringar vid behov. Koncernen har inga åtaganden gentemot kreditgivaren. Koncernen har ett beviljat kreditbelopp för sin checkräkningskredit, se tabell på sid 64 för belopp som är beviljade samt utnyttjade vid rapportperiodens slut. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel samt onyttjade checkräkningskrediter.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för bolaget. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. Företaget upprätthåller dessutom en kontinuerlig dialog med flera kreditgivare.

Koncernens kontraktsevenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen till höger. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys	2024-12-31				
	< 3 mån	3-6 mån	6-12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	13 411	-	-	-	13 411
Leasingskulder	5 291	5 291	10 581	25 724	46 887
Upplupna kostnader	2 400	-	-	-	2 400
Övriga kortfristiga skulder	11 588	-	-	3 676	15 264
Kortfristiga räntebärande skulder	2 459	530	41 081	-	44 070
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	0
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	2 411	2 411
Summa	35 149	5 821	51 662	31 811	124 443

Löptidsanalys	2023-12-31				
	< 3 mån	3-6 mån	6-12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	10 815	-	-	-	10 815
Leasingskulder	5 028	5 028	10 057	32 787	52 900
Upplupna kostnader	17 612	2 368	-	-	19 980
Övriga kortfristiga skulder	22 903	-	-	-	22 903
Kortfristiga räntebärande skulder	7 886	530	1 455	530	10 401
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	497	497
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	1 985	1 985
Summa	64 244	7 926	11 512	35 799	119 481

Nedan visas kreditavtal/ramar som Koncernen har ingått:

	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskredit	-68 046	37 500
varav utnyttjad	-41 483	-

Förändring i finansiella skulder	2024-01-01	Ej kassa-flödespåverkan		
		Kassa-flöde	Förändring leasing-skulder	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	0	-	-	0
Checkräkningskredit	0	-	-	0
Aktieägarlån	0	-	-	0
Leasingskulder	49 203	-19 389	15 274	45 088
Summa	49 203	-19 389	15 274	45 088

Förändring i finansiella skulder	2023-01-01	Kassa-flöde	Ej kassa-flödespåverkan	
			Förändring leasing-skulder	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	0	-	-	0
Checkräkningskredit	0	-	-	0
Aktieägarlån	0	-	-	0
Leasingskulder	42 634	-17 669	24 238	49 203
Summa	42 634	-17 669	24 238	49 203

Kapitalhantering

Kapital definieras som totalt eget kapital. Koncernens mål avseende kapitalet är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på lång sikt, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernens soliditet är 54 % (59 %) och totala kapitalets omsättningshastighet är 0,78 (0,85). Nyckeltal som koncernen fortsättningsvis strävar att bibehålla eller förbättra. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Styrelse och ledning utvärderar löpande framtida betalningsåtaganden och beslutar utifrån en samlad bedömning hur Koncernens medel ska förvaltas.

Not K20
Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna kostnader	20 099	19 980
Övriga kortfristiga poster	16 307	22 902
Redovisat värde	36 406	42 882

Upplupna kostnader	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	5 768	7 512
Upplupna sociala avgifter	1 853	3 130
Upplupna löner och arvoden	7 042	6 125
Upplupna provisioner	166	452
Övriga upplupna kostnader	5 270	2 761
Redovisat värde	20 099	19 980

Not K21
Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Justeringar i rörelseresultatet		
Årets avskrivningar	42 766	37 532
Omräkningsdifferenser	-668	192
Övrigt	-246	-1 048
Summa	41 852	36 676

Not K22
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	65 000	37 500
Aktier i dotterföretag	30 938	25 154
Summa	95 938	62 654

Företagsinteckningen är ställd för beviljad checkräkningskredit.

Not K23
Transaktioner med närstående

En förteckning över koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 16 Koncernföretag.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not K5 Anställda och personalkostnader.

Not K24
Händelser efter balansdagen

4C Strategies verksamhet har inte förändrats sedan utgången av 2024. Bolagets aktiviteter fortsätter enligt plan och den strategiska inriktningen för tillväxt kvarstår.

Under 2024 och början av 2025 har presidentbytet i USA skapat förändringar i den globala politiska och säkerhetspolitiska dynamiken, vilket har påverkat försvarspolitik och relationerna inom NATO. I Europa pågår intensiva diskussioner om stärkt försvarssamarbete, särskilt i ljuset av den osäkra situationen i Ukraina. Dessa förändringar påverkar vår marknad och våra kunder och vi följer utvecklingen noggrant. Osäkerheten kring geopolitiken, försvarsstrategier och internationella relationer innebär att vi håller ett vakande öga på hur dessa faktorer kan påverka våra affärsområden och långsiktiga strategier.

Den 27 mars 2025 genomförde bolaget en riktad nyemission av aktier om totalt 3 142 857 till ett pris om 17,50 kronor per aktie. Genom emissionen tillfördes bolaget 54 999 998 kronor i nytt eget kapital.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Moderbolagets resultaträkning

TKR	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		199 576	187 246
Övriga rörelseintäkter		101	7
Summa rörelsens intäkter		199 677	187 253
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3	-137 145	-139 698
Personalkostnader	4	-84 482	-77 731
Övriga rörelsekostnader		-171	-
Summa rörelsens kostnader		-221 799	-216 668
Rörelseresultat före avskrivningar		-22 122	-29 415
Avskrivningar på anläggningstillgångar	10	-562	-455
Rörelseresultat		-22 683	-29 870
Finansiella intäkter	5	16 206	13 038
Finansiella kostnader	6	-10 810	-11 961
Resultat efter finansiella poster		-17 287	-28 793
Bokslutsdispositioner	7	-7 500	9 120
Resultat före skatt		-24 787	-19 673
Inkomstskatt	9	4 879	3 661
Årets resultat		-19 909	-16 012

Moderbolagets balansräkning

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	3 014	-
Inventarier, verktyg och installationer	10	1 472	1 775
Summa materiella anläggningstillgångar		4 486	1 775
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	21 680	21 680
Uppskjuten skattefordran	9	8 555	3 676
Summa finansiella anläggningstillgångar		30 235	25 357
Summa anläggningstillgångar		34 721	27 132
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	11,12	147 393	129 771
Avtalstillgångar		1 260	-
Övriga kortfristiga fordringar		1 781	6 301
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	15	7 802	7 455
Kassa och bank	16	1 312	34 543
Summa omsättningstillgångar		159 548	178 070
Summa tillgångar		194 269	205 202

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		615	598
Summa bundet eget kapital		615	598
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		167 192	155 149
Balanserade vinstmedel		9 618	25 630
Periodens resultat		-19 909	-16 012
Summa fritt eget kapital		156 901	164 767
Summa eget kapital		157 515	165 366
<i>Obeskattade reserver</i>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	14	2 411	-
Summa långfristiga skulder		2 411	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder		603	-
Leverantörsskulder	13	10 266	7 606
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	13	6 811	14 473
Övriga kortfristiga skulder	13	6 208	8 713
Avtalsskulder		2 013	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	8 442	9 044
Summa kortfristiga skulder		34 343	39 836
Summa eget kapital och skulder		194 269	205 202

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023		594	151 038	0	25 630	177 262
Periodens resultat		-	-	-	-16 012	-16 012
Periodens övriga totalresultat		-	-	-	-	0
Periodens totalresultat		0	0	0	-16 012	-16 012
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission		5	3 372	-	-	3 377
Inbetalning optionspremier		-	777	-	-	777
Återköpta optioner		-	-38	-	-	-38
Summa transaktioner med aktieägare		5	4 111	0	0	4 116
Utgående balans 31 december 2023		598	155 149	0	9 618	165 365
Ingående balans 1 januari 2024		598	155 149	0	9 618	165 365
Periodens resultat		-	-	-	-19 909	-19 909
Periodens övriga totalresultat		-	-	-	-	0
Periodens totalresultat		0	0	0	-19 909	-19 909
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission		16	12 042	-	-	12 059
Summa transaktioner med aktieägare		16	12 042	0	0	12 059
Utgående balans 31 december 2024		615	167 192	0	-10 292	157 515

Moderbolagets kassaflödesanalys

TKR	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-22 683	-29 870
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	19	631	448
Finansiella intäkter		5 395	1 077
Erlagd ränta		-	-
Betald skatt		1 988	-4 056
Förändring av rörelsetillgångar		925	2 063
Förändring av rörelseskulder		-23 787	-57 982
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-37 531	-88 321
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-3 014	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-259	-733
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-120
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 273	-853

TKR	Not	2024	2023
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		12 059	3 377
Optionspremier		-	739
Förändring skulder hos kreditinstitut	13	3 014	-
Lämnade koncernbidrag	7	-7 500	-
Nybildande av dotterbolag		-	-260
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 572	3 856
Periodens kassaflöde		-33 232	-85 318
Förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		34 543	119 861
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	16	1 311	34 543

Moderbolag, noter

Not M1. Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS redovisningsstandarder tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderätter och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Skatter

I moderföretaget redovisas uppskjuten skatteskuld hänförlig till

de obeskattade reserverna med bruttobelopp i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Det registrerade antalet enheter i koncernföretag testas för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod och en eventuell nedskrivning belastar resultaträkningen. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna. Transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet.

Vid prövning av nedskrivningsbehov görs antaganden om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderföretagets tillgångar ändras.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Lämnade aktieägartillskott av moderföretaget förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget

värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument.

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualefterpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se Koncernens Not 19 Finansiella risker.

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Betydande uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Uppskjuten skattefordran

Se beskrivning under redovisningsprinciperna för Koncernen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Det registrerade antalet enheter i koncernföretag testas för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod och en eventuell nedskrivning belastar resultaträkningen.

Not M2
Arvode till revisorer

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdraget	1 235	1 650
Skatterådgivning	-	58
Övriga tjänster	292	304
Summa	1 527	2 012

Not M3
Leasing

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Framtida minimileasingavgifter		
Inom 1 år	12 878	11 706
mellan 1-5 år	20 634	21 012
Summa	33 512	32 718

Not M4
Anställda och personalkostnader

För information om ersättning till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se koncernens Not K5 Anställda och personalkostnader.

Not M5
Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter bank	113	1 331
Ränteintäkter skattekonto	14	1
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	127	1 332
Övriga finansiella intäkter:		
Valutakursdifferenser - nettointäkter, finansiella poster	16 079	11 706
Summa	16 079	11 706
Summa finansiella intäkter	16 206	13 038

Not M6
Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Övriga räntekostnader	-214	-251
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-214	-251
Övriga finansiella kostnader:		
Valutakursdifferenser - nettokostnader, finansiella poster	-10 596	-11 710
Summa	-10 596	-11 710
Summa redovisat i resultat efter finansiella poster	-10 810	-11 961

Not M7
Bokslutsdispositioner

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Återföring periodiseringsfond	-	9 380
Lämnat koncernbidrag	-7 500	-260
Summa	-7 500	9 120

Not M8
Immateriella anläggningstillgångar

	Licenser	Summa immateriella anläggnings- tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Anskaffningsvärde per 1 januari 2023	0	0
Årets anskaffningar	-	-
Anskaffningsvärde per 31 december 2023	0	0
Anskaffningsvärde per 1 januari 2024	0	0
Årets anskaffningar	3 014	3 014
Anskaffningsvärde per 31 december 2024	3 014	3 014
<i>Avskrivningar</i>		
Akkumulerade avskrivningar per 1 januari 2023	0	0
Årets avskrivningar	-	-
Akkumulerade avskrivningar per 31 december 2023	0	0
Akkumulerade avskrivningar per 1 januari 2024	0	0
Årets avskrivningar	-	-
Akkumulerade avskrivningar per 31 december 2024	0	0
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Utgående redovisat värde per 2023-12-31	0	0
Utgående redovisat värde per 2024-12-31	3 014	3 014

Not M9
Skatt

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Aktuell skatt</i>		
Uppskjuten skatt	4 879	3 661
Redovisad skatt	4 879	3 661
<i>Avstämning av effektiv skattesats</i>		
2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31	
Resultat före skatt	-24 787	-19 673
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	5 106	4 053
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-227	-377
Justering av skatt från fg år	-	-15
Redovisad skatt	4 879	3 661
Effektiv skattesats	20%	19%
<i>Uppskjuten skattefordran</i>		
Underskotts- avdrag	Summa	
Ingående redovisat värde 2024-01-01	3 676	3 676
I resultatet	4 879	4 879
I övrigt totalresultat	-	-
Utgående redovisat värde 2024-12-31	8 555	8 555
<i>Uppskjuten skattefordran</i>		
Underskotts- avdrag	Summa	
Ingående redovisat värde 2023-01-01	0	0
I resultatet	3 661	3 661
I övrigt totalresultat	15	15
Utgående redovisat värde 2023-12-31	3 676	3 676

Not M10
Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Anskaffningsvärde per 1 januari 2023	1 882	1 882
Årets anskaffningar	733	733
Anskaffningsvärde per 31 december 2023	2 615	2 615
Anskaffningsvärde per 1 januari 2024	2 615	2 615
Årets anskaffningar	259	259
Anskaffningsvärde per 31 december 2024	2 874	2 874
<i>Avskrivningar</i>		
Akkumulerade avskrivningar per 1 januari 2023	-385	-385
Årets avskrivningar	-455	-455
Akkumulerade avskrivningar per 31 december 2023	-840	-840
Akkumulerade avskrivningar per 1 januari 2024	-840	-840
Årets avskrivningar	-562	-562
Akkumulerade avskrivningar per 31 december 2024	-1 402	-1 402
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Utgående redovisat värde per 2023-12-31	1 775	1 775
Utgående redovisat värde per 2024-12-31	1 472	1 472

Moderföretaget har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Not M11
Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	21 680	21 560
Nybildande av dotterbolag	-	120
Utgående redovisat värde	21 680	21 680

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel och rösträttsandel
4C Strategies AB	556598-6436	Stockholm	100%
4C Europe UK Limited	07450958	London	100%
4C North America Inc.	81-2766199	Delaware, USA	100%
4C International AB	556976-8905	Stockholm	100%
4C Strategies Norway AS	827186112	Oslo	100%
4C Strategies Finland OY	3375477-3	Helsingfors	100%
4C Strategies North America Inc.	93-1494208	Virginia, USA	100%
4C Strategies Asia Pacific PTY Ltd	660383568	Queensland	100%

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. Moderföretaget har ej några indirekt ägda aktier och andelar.

Moderföretaget	Antal aktier	Eget kapital 2024-12-31	Resultat 2024	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
4C Strategies AB	1 679	415	-499	11 079	11 079
4C Europe UK Limited	1	17 817	1 930	-	-
4C North America Inc.	1	11 395	1 309	10 327	10 327
4C International AB	50	239	80	50	50
4C Strategies Norway AS	300	-605	-1	31	31
4C Strategies Finland OY	10 000	64	35	12	12
4C Strategies North America Inc.	1	261	113	108	108
4C Strategies Asia Pacific PTY Ltd	1	747	605	73	73
Summa				21 680	21 680

Not M12
Fordringar hos koncernföretag

Företag	2024-12-31	2023-12-31
4C Strategies AB		
4C Europe UK Limited	68 381	72 325
4C North America Inc.	63 040	5 692
4C International AB	6 232	30 104
4C Strategies Norway AS	793	679
4C Strategies Finland OY	-	122
4C Strategies Asia Pacific PTY Ltd	8 947	20 849
Summa	147 393	129 771

Not M13
Finansiella instrument

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade värdena. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		147 393	147 393
Likvida medel		1 312	1 312
Summa		148 705	148 705
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut		3 014	3 014
Leverantörsskulder		10 266	10 266
Upplupna kostnader		497	497
Övriga kortfristiga skulder		8 221	8 221
Skulder hos koncernföretag		6 811	6 811
Summa		28 809	28 809

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		129 771	129 771
Likvida medel		34 543	34 543
Summa		164 314	164 314

Finansiella skulder			
Leverantörsskulder		7 606	7 606
Upplupna kostnader		432	432
Övriga kortfristiga skulder		8 713	8 713
Skulder hos koncernföretag		14 473	14 473
Summa		31 224	31 224

Moderföretaget har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Löptidsanalys för finansiella skulder	2024-12-31				
	< 3 mån	3-12 mån	1-3 år	> 3 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	603	2 411	-	3 014
Leverantörsskulder	10 266	-	-	-	10 266
Upplupna kostnader	287	203	-	-	490
Övriga kortfristiga skulder	5 808	399	-	-	6 207
Skulder hos koncernföretag	-	6 798	-	-	6 798

Löptidsanalys för finansiella skulder	2023-12-31				
	< 3 mån	3-12 mån	1-3 år	> 3 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	0
Leverantörsskulder	7 606	-	-	-	7 606
Upplupna kostnader	432	-	-	-	432
Övriga kortfristiga skulder	5 480	2 124	1 109	-	8 713
Skulder hos koncernföretag	-	14 473	-	-	14 473

Not M14 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	2 411	-
Summa	2 411	-

Not M15 Förutbetalda kostnader

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2 671	2 648
Övriga kortfristiga fordringar	5 131	4 807
Redovisat värde	7 802	7 455

Not M16 Kassa och bank

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	1 312	34 543
Redovisat värde	1 312	34 543

Not M17 Eget kapital

För information om aktietransaktioner och mandat godkända av bolagsstämman, se Koncernens not K17 Eget kapital. Moderföretagets egna kapital delas in i bundet eget kapital och fritt eget kapital.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	167 192
Balanserat resultat	9 618
Årets resultat	-19 909
Redovisat värde	156 901

Disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
I ny räkning överföres	156 901

Not M18 Upplupna kostnader

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	4 500	4 676
Upplupna sociala avgifter	1 007	1 006
Upplupen ränta	194	280
Upplupna löner och arvoden	2 398	2 931
Övrigt	342	151
Redovisat värde	8 442	9 044

Not M19 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
<i>Justeringar i rörelseresultatet</i>		
Orealiserad valutapåverkan	-69	-
Avskrivningar	-562	-455
Summa	-631	-455

Not M20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</i>		
Aktier i dotterföretag	11 079	11 079
Summa	11 079	11 079

Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag hänförs till utnyttjad checkräkningskredit.

Not M21
Transaktioner med närstående

Koncernföretag	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Försäljning av varor/tjänster	218 845	187 246
Inköp av varor/tjänster	-88 026	-77 297
Fordran på balansdagen	147 393	129 771
Skuld på balansdagen	-6 811	-14 473

Not M22
Händelser efter balansdagen

4C Strategies verksamhet har inte förändrats sedan utgången av 2024. Bolagets aktiviteter fortsätter enligt plan och den strategiska inriktningen för tillväxt kvarstår.

Under 2024 och början av 2025 har presidentbytet i USA skapat förändringar i den globala politiska och säkerhetspolitiska dynamiken, vilket har påverkat försvarspolitik och relationerna inom NATO. I europa pågår intensiva diskussioner om stärkt försvarssamarbete, särskilt i ljuset av den osäkra situationen i Ukraina. Dessa förändringar påverkar vår marknad och våra kunder och vi följer utvecklingen noggrant. Osäkerheten kring geopolitiken, försvarsstrategier och internationella relationer innebär att vi håller ett vakande öga på hur dessa faktorer kan påverka våra affärsområden och långsiktiga strategier.

Den 27 mars 2025 genomförde bolaget en riktad nyemission av aktier om totalt 3 142 857 till ett pris om 17,50 kronor per aktie. Genom emissionen tillfördes bolaget 54 999 998 kronor i nytt eget kapital.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (Eg nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

2025-04-15
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Ledamot

Anders Fransson
Ledamot

Erik Ivarsson
Ledamot

Jörgen Ericsson
Ledamot

Christine Rankin
Ledamot

Jonas Jonsson
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-16

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i 4C Group AB (Publ), org.nr 556706-0412

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningens

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för 4C Group AB (Publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60–73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8–56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredo-visningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden

omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60–73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–7. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig

för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund

av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av 4C Group AB (Publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 16 april 2025

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Som noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market följer 4C Strategies den svenska koden för bolagsstyrning, det regelverk som ska tillämpas av bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad. Koden ska säkerställa att bolag sköts hållbart, ansvarsfullt och effektivt. I avsnittet rapporterar 4C, bland annat, om bolagsstämma, styrelsearbete, styrfunktioner och ersättningar.

Bolagsstyrningsrapport

4C Group AB (publ) ("4C" eller "Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022 med säte i Stockholm.

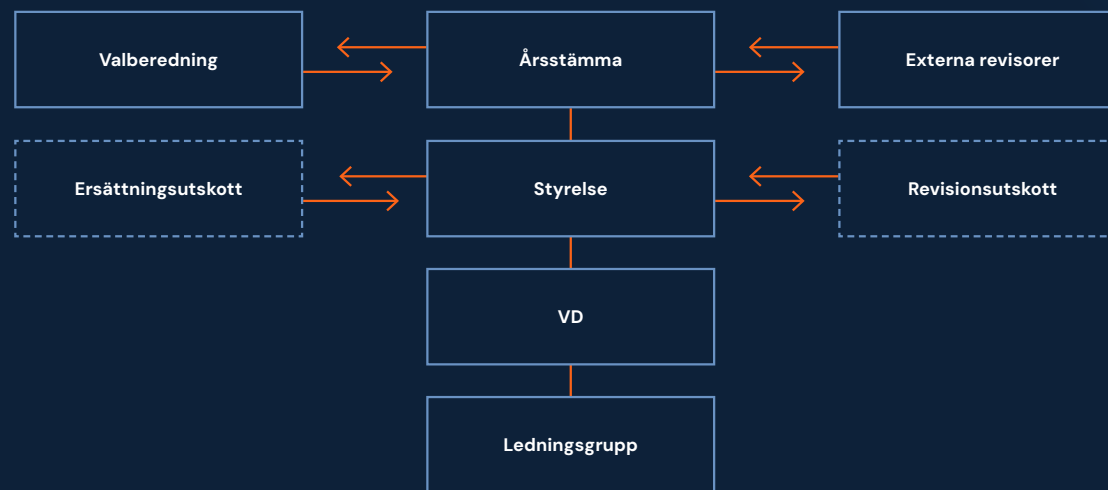
Bolagsstyrning beskriver hur ett bolag styrs och ägs samt definierar de beslutssystem och den struktur genom vilken aktieägarna direkt eller indirekt kontrollerar ett företag och dess verksamhet. 4C:s bolagsstyrning grundar sig huvudsakligen på svensk lagstiftning, såsom aktiebolagslagen, bokföringslagen, årsredovisningslagen och interna policys och instruktioner. 4C följer Nasdaq First North Growth Markets regelverk för emittenter och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med gällande svensk lagstiftning och Koden. 4C-koncernens revisorer har granskat denna rapport och ett uttalande från revisorn har inkluderats. Inga avvikelser från Koden eller andra regelverk har skett under 2024.

4C:s styrningsmodell anger ansvarsfördelningen inom koncernen, med mandat och rollbeskrivningar utformade för att skapa en tydlig och transparent ansvarsfördelning av funktioner och ansvarsområden.

Bilden till höger visar den formella bolagsstyrningsstrukturen.

Bolagsstyrningsstruktur



Aktier och aktieägare

Aktierna i Bolaget noterades den 24 maj 2022 på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolaget hade vid utgången av 2024 ett marknadsvärde om 347 Mkr, fördelat på 35 132 142 aktier per sista handelsdag 2024. 4C:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Varje aktie motsvarar en röst på årsstämman och ger lika rätt till aktier i Bolagets tillgångar och resultat. Den 31 december 2024 var den största enskilda aktieägaren Andreas Hedskog, vars innehav uppgick till 11,08 %. De fyra största aktieägarna stod tillsammans för 35,5 % av aktierna och rösterna i Bolaget.

Bolagets största aktieägare vid årsskiftet 2024 var:

Namn	Antal aktier	Röster	Kapital
Andreas Hedskog	3 892 378	11,08 %	11,08 %
Martin Gren (Grenspecialisten)	2 989 989	8,51 %	8,51 %
Klas Lindström	2 983 962	8,49 %	8,49 %
Fjärde AP Fonden	2 597 857	7,39 %	7,39 %
Totalt	12 464 186	35,5 %	35,5 %

Bolagsstämman

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarna utövar sitt inflytande. Enligt 4C:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämman ske genom offentliggörande via Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen läggs ut på Bolagets hemsida. Anmälan om att inbjudan har utfärdats offentliggörs i dagstidningen Dagens Industri.

Kallelse till bolagsstämman ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman, om det är årsstämman, eller om ändringar av bolagsordningen kommer att tas upp. Kallelse till annan bolagsstämman ska ske tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Årsstämman hålls inom sex månader från räkenskapsårets utgång och ska äga rum i Stockholm.

Årsstämmans beslut omfattar bland annat:

- Val av styrelse samt ersättning till styrelseledamöter och kommittéarbete.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD.
- Val av revisor.
- Antagande av resultaträkning och balansräkning.
- Disposition av företagets vinst eller förlust.
- Antagande av ersättningsprinciper för VD och andra ledande befattningshavare.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande enligt instruktioner har rätt att närvara och rösta. Styrelsen får på Bolagets bekostnad samla in fullmakter i enlighet med det förfarande som anges i aktiebolagslagen. Styrelsen kan före en bolagsstämman besluta att aktieägarna ska ha rätt att utöva sin rösträtt per post före stämman.

En aktieägare som önskar få en viss fråga diskuterad på årsstämman ska skriftligen meddela styrelsen detta. Begäran ska ha inkommit till styrelsen minst sju vardagar före den tidpunkt då kallelsen tidigast kan utfärdas, eller därefter om den kommer inom tid för att inkluderas i kallelsen till bolagsstämman.

Bolagsordningen innehåller inga restriktioner för antalet röster för varje aktieägare vid en bolagsstämman. Styrelseledamöter utses och avskedas i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen innehåller inga särskilda regler avseende detta. Ändringar i bolagsordningen fastställs på det sätt som följer av aktiebolagslagen och bolagsordningen innehåller inga särskilda regler avseende detta.

Årsstämma 2024

Årsstämma för räkenskapsåret 2023 hölls i Stockholm på Vattugatan 17 den 15 maj 2024. Kallelsen till årsstämman offentliggjordes på Bolagets hemsida och i Post- och Inrikes Tidningar. Ett tillkännagivande med information om att kallelsen utfärdats publicerades i dagstidningen Dagens Industri. Fjorton aktieägare, som stod för 53 procent av rösterna och 53 procent av aktierna, var representerade på årsstämman.

Årsstämman fattade, bland annat, följande beslut:

- Att anta resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att behandla resultatet i enlighet med styrelsens förslag i årsredovisningen, vilket innebär att resultatet överförs i ny räkning.
- Att befria styrelsens styrelseledamöter och VD från ansvar i förhållande till Bolaget.
- Ersättningen till styrelse, kommittéledamöter och revisorer.
- Omval av styrelse och styrelseordförande. Omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB. Ernst & Young utsågs

- auktoriserad revisor, Peter Gunnarsson, som huvudansvarig revisor för Bolaget.
- Beslut om principer för inrättande av, och instruktion för, valberedningen och dess arbete.
 - Bemyndiga styrelsen att emittera aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler.

Årsstämma 2025

Stämman hålls onsdag den 21 maj 2025 på Vattugatan 17, Stockholm.

Information om anmälan till årsstämman och förslag från valberedningen kommer publiceras på bolagets hemsida. 4Cs reviderade årsredovisning, fullmaktsformulär samt förslag till beslut kommer att hållas tillgänglig på bolagets huvudkontor och webbplats.

Valberedning

Enligt Kodens ska 4C utse en valberedning som fungerar som ett beredningsorgan för bolagsstämman. Enligt de befintliga principerna för valberedningens utformning, som antogs på årsstämman 2024, ska valberedningen bestå av tre aktieägarrepresentanter som företräder de största aktieägarna eller aktieägargrupperna i Bolaget enligt aktieboken från Euroclear Sweden AB per den 30 september varje år. Utöver dessa tre ledamöter kan styrelsens ordförande vara adjungerad ledamot i valberedningen. I enlighet med Kodens ska en ledamot i valberedningen noga överväga om det föreligger en intressekonflikt eller om det finns andra omständigheter som gör det olämpligt att delta i valberedningen.

Valberedningens ledamöter ska publiceras på 4C:s webbplats senast sex månader före årsstämman. Om någon av de tre största aktieägarna eller aktieägargrupperna avstår från att utse en aktieägarrepresentant eller om en aktieägarrepresentant avgår innan mandatet har fullgjorts utan att den aktieägare eller aktieägargrupp som utsåg valberedningsledamoten utser en ny representant, ska styrelsens ordförande inom en vecka bjuda in nästföljande största aktieägare eller aktieägargrupp (d.v.s. den fjärde största aktieägaren eller aktieägargruppen) att utse en representant för aktieägaren. Denna process ska fortgå tills valberedningen består av tre aktieägarrepresentanter. Vid förändring av ägarskapet i Bolaget som påverkar sammansättningen av de tre största aktieägarna eller aktieägargrupperna, kan aktieägaren eller aktieägargruppen som inte har en ägarrepresentant i valberedningen kontakta valberedningens ordförande med en begäran om att utse en ledamot. Valberedningens ordförande ska därefter informera övriga ledamöter om begäran. Om ägarbytet inte är obetydligt ska en ledamot som utsetts av en aktieägare eller aktieägargrupp som inte längre tillhör de tre största göra sin plats tillgänglig och den nya aktieägaren eller aktieägargruppen ska tillåtas att utse en ledamot.

Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Vidare ska minst en av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till den i Bolagets röstmässigt största aktieägare eller grupp av aktieägare. Styrelseledamöter kan

ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Styrelseordförande eller någon annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. VD eller någon annan medlem av den högsta ledningen ska inte vara ledamot i valberedningen. Inget arvode ska utgå till valberedningens ledamöter men de ska ha rätt att begära ersättning för kostnader kopplat till rekryteringskonsulter eller andra kostnader som är nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen ska utarbeta följande förslag för beslut vid årsstämman 2025:

- Ordföranden för årsstämman,
- Val av styrelseordförande,
- Övriga styrelseledamöter i Bolaget,
- Styrelsens ersättning fördelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt principerna för eventuell ersättning för kommittéarbete,
- Val av revisor samt ersättning till revisorn,
- Beslut om principerna för utnämning av en ny valberedning.

Inför årsstämman 2025 består valberedningen av följande ledamöter:

- Erik Syrén (utsedd av Andreas Hedskog), valberedningens ordförande
- Emil Hjalmarsson (utsedd av Aktiebolag Grens specialisten)
- Bengt Axelsson (utsedd av Klas Lindström),
- Adjungerad ledamot Andreas Hedskog – Styrelseordförande för 4C Group AB (publ).

Tillsammans representerar Andreas Hedskog, Grens specialisten och Klas Lindström ca 28,08 procent av det totala röstetalet i 4C Group AB (publ), per den 31 december 2024.

Aktieägare som har förslag avseende valberedningens arbete har haft möjlighet att skicka dessa till e-postadressen NominationCommittee@4cstrategies.com.

Styrelsen

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet samt har det yttersta ansvaret för Bolagets organisation, förvaltning och kontroll. Enligt 4Cs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter och väljas årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Det finns inte någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen.

Årsstämman 2024 beslutade om omval av Christine Rankin, Louise Bagewitz och Jörgen Ericsson till ordinarie styrelseledamöter. Årsstämman omvalde Andreas Hedskog till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade av nyval av Erik Ivarsson och Anders Fransson då Lena Ridström och David Lidbetter avstod omval. Andreas Hedskog (styrelseordförande) bedöms vara beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare. Övriga styrelseledamöter bedöms vara oberoende både i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större ägare. Styrelsen uppfyller därmed kravet enligt Koden, att en majoritet av styrelsens

ledamöter skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två styrelseledamöterna även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ytterligare uppgifter om styrelse och ledning återfinns på www.4cstrategies.com.

Styrelsens arbete 2024

I enlighet med fastställd arbetsordning ansvarar styrelsen för den övergripande organisationen och ledningen. I arbetsordningen ingår bestämmelser om fördelning av arbete och ansvar mellan styrelseledamöter och VD samt mellan styrelsen och de olika styrelsekommittéerna. Styrelsen fastställer Bolagets strategi och mål, ramarna för det operativa arbetet och affärsplanen samt utser, avskedar och utvärderar VD. Styrelsen ska vidare regelbundet utvärdera Bolagets ekonomiska situation och säkerställa att Bolaget har lämpliga rutiner för kontroll och rapportering samt att lagar och förordningar följs. Styrelsen är också ytterst ansvarig för att säkerställa att 4C har en lämplig organisation och bolagsstyrning som omfattar att anta policies och instruktioner inom företaget.

Under 2024 hölls 23 styrelsemöten. Vid de ordinarie mötena diskuterade styrelsen de punkter som framgår i dagordningen enligt arbetsordningen för styrelsen så som rapportering av affärsförhållanden, prognoser, ekonomiskt utfall, verksamhetsresultat, finansiell ställning och likviditet, årsbokslut och delårsrapporter. Styrelsemötena under året omfattade även riskhantering, budgetering, organisatoriska resurser, strategi och affärsplan. Ledande

befattningshavare har deltagit i styrelsemöten efter behov. Särskilt styrelsemöte med fokus på strategi och verksamhetsplanering hålls under tidig sommar med ett särskilt uppföljningsmöte tidig höst. Under hösten och före jul, behandlas budget och affärsplan för nästkommande år. Styrelsemöten hålls kvartalsvis för att fatta beslut om publicering av kvartals-, delårs- och helårsrapporter. Möten för att besluta om kallelse, årsbokslut, bolagsstyrningsdokumentation och andra ärenden hålls före årsstämman. Vid ett ordinarie styrelsemöte gick koncernens revisor igenom sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut. Konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattades bland annat om firmateckning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion,

instruktioner för ekonomiska rapportering och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Styrelsen har haft extra styrelsemöten under året, som exempelvis behandlat information och beslut avseende affärsmöjligheter. VD och ekonomichef ska normalt närvara vid styrelsemötena enligt arbetsordningen. Sekreteraruppgifterna i styrelsen har under 2024 fullgjorts av chefsjuristen. Inför alla styrelsemöten har ledamöterna fått ett skriftligt material beträffande de ärenden som ska behandlas. I materialet ingår den verkställande direktörens skriftliga rapport från verksamheten som sänds till styrelsen månatligen.

Styrelsens huvudfokus under 2024 har varit koncernens kort- och långsiktiga strategi samt uppfyllelse av de finansiella målen.

Koncernledningens arbetssätt

Verksamheten förvaltas av den verkställande direktören. Enligt Instruktionen för finansiell rapportering ansvarar VD för den finansiella rapporteringen och ska tillse att styrelsen erhåller tillräcklig information för att utvärdera Bolagets finansiella situation. VD ska regelbundet även förse styrelsen med information om händelser som är väsentliga för Bolagets utveckling, resultat, finansiella ställning, likviditet eller annan för styrelsen betydelsefull information.

Verkställande direktören har utsett en koncernledningsgrupp. Koncernledningen har under 2024 bestått av VD, vice VD, dotterbolagens Vice Presidents, ekonomichefen och produktchefen. Koncernledningen

sammanträder i genomsnitt en gång i veckan och har affärsuppföljning månatligen. Ytterligare information om koncernledningen återfinns på www.4cstrategies.com.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén arbetar enligt instruktioner som antagits av styrelsen och utvärderar och samråder i frågor som rör ersättningsprogram, ersättningspolicys samt ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Vidare ska ersättningskommittén se till att ersättningar står i proportion till rådande marknadsförhållanden för att tillse att Bolagets erbjudande till sina anställda är konkurrenskraftigt. VD:s ersättning godkänns av styrelsen. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av VD efter samråd med ersättningskommittén.

Ersättningskommittén ska bestå av minst två ledamöter och vara beslutsföra om en majoritet av ledamöterna är närvarande. Vid lika antal röster har ordföranden utslagsröst.

De kommittéledamöter som utsågs på det konstituerande styrelsemötet i maj 2024 var Jörgen Ericsson (kommitténs ordförande) och Anders Fransson. Under räkenskapsåret 2024 sammanträdde ersättningskommittén vid 10 tillfällen.

Revisionskommittén

Revisionskommittén arbetar enligt instruktioner som antagits av styrelsen och utövar bland annat tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering. Arbetet omfattar även att

Styrelsen – befattning, närvaro och ersättning

Namn	Position	Vald	Oberoende ¹⁾	Styrelse-möten	Revisions-kommittén	Ersättnings-kommittén	Styrelsens ersättning	Kommitteernas ersättning
Andreas Hedskog	Styrelseordförande	2011	Nej/Nej	23/23			350 000	
Lena Ridström ²⁾	Ledamot	2022	Ja/Ja	8/10				
David Lidbetter ²⁾	Ledamot	2012	Ja/Ja	10/10				
Erik Ivarsson ³⁾	Ledamot	2024	Ja/Ja	13/13	5/5		175 000	15 000
Anders Fransson ³⁾	Ledamot	2024	Ja/Ja	13/13		4/4	175 000	15 000
Christine Rankin	Ledamot	2022	Ja/Ja	22/23	5/5		175 000	25 000
Louise Bagewitz	Ledamot	2022	Ja/Ja	21/23			175 000	
Jörgen Ericsson	Ledamot	2023	Ja/Ja	23/23		4/4	175 000	25 000

1. Avser oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning eller oberoende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.
2. Avgick i samband med ordinarie bolagsstämma den 15 maj 2024.
3. Nyvald i samband med ordinarie bolagsstämma den 15 maj 2024.

säkerställa kvaliteten på koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, års- och hållbarhetsrapporter, utvärdera revisorernas arbete och granska och utvärdera koncernens arbete med interna kontroller. Vidare ska kommittén granska Bolagets och koncernens redovisningsprinciper samt principer för bedömning av riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionskommittén ska bestå av minst två ledamöter som inte är anställda i Bolaget. Majoriteten av ledamöterna ska också vara oberoende av Bolaget och dess ledning. Minst en ledamot måste också vara oberoende av Bolagets större aktieägare och ha redovisnings- eller revisionskunskaper. Revisionskommittén är beslutsföra om en majoritet av ledamöterna är närvarande. Vid lika antal röster har ordföranden utslagsröst.

De kommittéledamöter som utsågs på det konstituerande styrelsemötet i maj 2024 var Christine Rankin (ordförande i revisionskommittén) och Erik Ivarsson. Under räkenskapsåret 2024 sammanträdde ersättningskommittén vid fyra tillfällen och har bland annat behandlat intern styrning och kontroll, revisorns revision och rapportering samt intern finansiell rapportering.

Revisor

Ernst & Young Aktiebolag är 4C:s revisor med Peter Gunnarsson som huvudansvarig revisor. Peter Gunnarsson omvaldes till Bolagets revisor på den ordinarie årsstämma den 15 maj 2024. Peter Gunnarsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Ernst & Young Aktiebolags adress är Box 7850, 103 99 Stockholm.

Ersättning till revisorerna utgår på basis av gällande avtal och för extra insatser enligt räkning, se not K4 i årsredovisningen 2024.

Interna kontroller och riskhantering

4C strävar efter att skapa ett långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Detta omfattar att säkerställa en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering. Beskrivningen av 4C:s riskhantering nedan baseras på COSO-ramverket, som är ett system för att upprätta interna kontroller som integreras i affärsprocessen. Dessa kontroller ger en försäkras om att organisationen arbetar etiskt, transparent och i enlighet med etablerade branschstandarder.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa god intern kontroll och effektiv riskhantering enligt aktiebolagslagen och Kodan. För att upprätthålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö samt för att följa gällande lagar och förordningar, har styrelsen beslutat att anta ett antal grundläggande dokument gällande riskhantering och finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen, bemyndiganden samt interna policyer så som 4C:s uppförandekod, insiderpolicy, informationspolicy samt andra relevanta instruktioner och rutiner för verksamheten som regelbundet följs upp och rapporteras.

Styrelsens arbetsordning syftar till att åstadkomma en tydlig ansvarsfördelning mellan styrelsen (inklusive kommittéer) och VD (samt koncernledning) för att bland annat åstadkomma en effektiv hantering av risker i såväl verksamhet som finansiell rapportering. Arbetsordningen uppdateras årligen.

Ledningens arbete baseras på styrelsens fastställda rutiner samt VD-instruktionen. Ledningen leder den dagliga verksamheten främst genom policyinstrument som budgetar, prestationsuppföljning, regelbunden rapportering och liknande monitorering. VD och koncernledning samt de personer som i sin funktion leder respektive definierad kritisk process, funktion eller område har tillsammans det operativa ansvaret för den interna kontrollen.

Polisy och riktlinjer styr verksamheten och den finansiella rapporteringen. Det är obligatoriskt för alla anställda att läsa specifika policyer både i början av anställningen samt årligen. 4C genomför regelbundna utbildningar kopplat till Bolagets antagna policyer för att säkerställa en god kompetensnivå hos de anställda. Alla policyer revideras årligen och antas vid det konstituerande styrelsemötet.

Kontrollmiljön för finansiell rapportering baseras på en uppdelning av roller och ansvar i organisationen, med redovisnings- och rapporteringsriktlinjer för att stödja processen. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen som delegerats till VD och ekonomichef genom Instruktioner

för finansiell rapportering som syftar till att ge en försäkras om tillförlitligheten i den externa och interna finansiella rapporteringen. Finansiell information i finansiella rapporter jämförs med budget, prognos och uppsatta mål samt avvikelser analyseras. 4C:s externa rapportering såsom kvartalsrapporter, årsredovisningen och andra finansiella rapporter baseras på International Financial Reporting Standards (IFRS) och granskas alltid av revisionskommittén och styrelsen innan de publiceras. Revisorn lämnar skriftligt yttrande för de finansiella rapporter som omfattas av lagstadgad revision och andra rapporter som omfattas av revisorns godkännande.

Riskbedömning

Riskbedömningar är processen att analysera och utvärdera företagets huvudsakliga risker och skapa lämpliga interna kontroller, riskresponser och uppföljningsplaner.

Arbetet med riskbedömning i ett brett perspektiv är en grundläggande del av styrelsen och ledningens uppdrag. Detta inkluderar till exempel kontinuerlig granskning och övervakning av finansiella- och operativa risker samt väsentliga affärsrisker. Inom 4C rapporteras riskbedömningar inom samtliga relevanta områden regelbundet till styrelsen. 4C:s interna processer och rutiner ger gott stöd för löpande hantering av risker.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är utformade för att minimera de risker som identifierats i riskbedömningen. Kontrollaktiviteterna som utförs i organisationen består bland annat av tydliga attestinstruktioner

på olika nivåer tillämpning av principen om armlängds avstånd, dokumenterad ansvarsfördelning och klara beslutsförfaranden. Dessa kontrollaktiviteter är tillämpliga för alla enheter inom 4C-koncernen och granskas på koncernnivå. 4C arbetar aktivt med att införliva riskhanteringen i de dagliga rutinerna. Löpande kontrolleras att policy, riktlinjer och instruktioner följs. Medarbetare utbildas löpande eller vid behov för att säkerställa erforderlig kompetens.

Revisionskommittén deltar i diskussionerna om de finansiella riskbedömningarna samt intern styrning och kontrollaktiviteter.

Information och kommunikation

En viktig del av arbetet med intern kontroll är att säkerställa att relevant information kommuniceras till interna och externa intressenter. 4C:s rutiner och system för att tillhandahålla information syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Bolagets VD och ekonomichef har gemensamt, på uppdrag av styrelsen, fått det övergripande ansvaret för att hantera frågor som rör insiderinformation och IR-kommunikation. Styrelsen har utsett 4C:s ekonomichef som ansvarig för hanteringen av insiderlistan.

Intern kommunikation sker bland annat via 4C:s intranät, på månatliga koncernmöten, veckomöten i specifika gruppfunktioner samt i de olika legala enheterna. Annan formell intern kommunikation, såsom 4C:s policyramverk, utbildning, riktlinjer

och instruktioner, kommuniceras och är tillgängliga på intranätet.

Kommunikations- och marknadsavdelningen ansvarar för övrig extern och intern information.

Monitorering

Styrelsen har tillgång till månadsrapporter om koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning vilket omfattar samtliga delar av verksamheten. Minst en delårsrapport och samtliga årsredovisningar granskas av 4C:s revisorer.

Ledningen följer noga Bolagets affärsutveckling, finansiella resultat samt andra viktiga händelser för Bolaget. Ekonomiavdelningen och ledningen analyserar månadsvis de finansiella siffrorna, inklusive uppföljning mot uppsatta mål, vilket sker på en detaljerad nivå. Bolagets operativa rapportering står under ständig utveckling och förbättring i såväl innehåll som systemstöd och tillgänglighet för verksamhetsansvariga. Vidare övervakar revisionskommittén 4C:s finansiella rapportering och effektiviteten i företagets interna finansiella kontroller, interna revisioner och riskhantering.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2024 antogs riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och som årligen revideras. Riktlinjerna gäller för VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen samt eventuell ersättning till styrelsen, d.v.s.

utöver godkända styrelsearvoden. Riktlinjerna gäller inte ersättningar som särskilt godkänts av bolagsstämman eller ersättningar i form av aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner, som kräver särskilt godkännande av bolagsstämman.

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsens arvode, skulle uppgå till 350 000 kronor till styrelsens ordförande och 175 000 kronor till varje icke-anställd styrelseledamot. Det beslutades att särskilda arvoden för kommittéarbete ska utgå med 15 000 kronor till ledamot i en kommitté och 25 000 kronor till kommitténs ordförande.

Ytterligare information om ersättning till VD och koncernledning, se not K5 i årsredovisningen 2024.

Bolagsordning

Bolagsordningen föreskriver bland annat Bolagets verksamhet, val av och antal styrelseledamöter och revisorer, ändringar i bolagsordningen, förfarande för sammankallande av bolagsstämma, frågor om vederlag vid årsstämman samt aktiekapital och antal aktier. Bolagsordningen finns på företagets webbplats www.4cstrategies.com.

Not: Anställda, personalkostnader och ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

För att uppfylla 4C:s affärsstrategi och för att skydda företagets långsiktiga intressen behöver 4C rekrytera och behålla kompetenta

och kvalificerade medarbetare. Individuella ersättningsnivåer baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation. I enlighet med Bolagets riktlinjer för ersättning till VD och koncernledningen ska ersättningen vara marknadsbaserad och bestå av följande komponenter: fast kontant lön, eventuell rörlig kontant lön samt övriga förmåner och pensionsutbetalningar enligt Bolagets gällande policy. Den totala kontanta ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska årligen överensstämma med marknadspraxis och vara konkurrenskraftig på arbetsmarknaden och individens ansvar, kompetens, kvalifikationer och erfarenhet samt återspegla eventuella framträdande prestationer. Fast och rörlig lön ska vara relaterad till individens ansvar och befogenhet men också till hur Bolaget presterar. Både den fasta och rörliga kontanta lönen revideras årligen. Utöver detta ger riktlinjerna både Bolaget och aktieägarna en fördel då det ger nyckelpersoner möjlighet till ett personligt och långsiktigt ägarengagemang. Ett sådant ägarengagemang förväntas stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet, samt uppnå ökad intressegemenskap mellan deltagarna och bolagets aktieägare.

Fast lön

Den fasta lönen baseras på individens ansvarsområde, befogenhet, kompetens, erfarenhet och prestation.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning utöver den fasta kontanta lönen. Den rörliga lönen ska utformas i syfte att

skapa incitament för den enskilde individen att bidra till företagets kort- och långsiktiga mål utifrån roll i organisationen. Målen ska fastställas och dokumenteras årligen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet av faktiska förutbestämda mål baserade på 4C:s affärsstrategi och den långsiktiga affärsplan som styrelsen godkänt. Målen kan omfatta optionsbaserade eller finansiella mål, operativa mål, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet. Finansiella kriterier kan exempelvis baseras på 4C-koncernens rörelseresultat (EBIT).

Pension och försäkring

Grundpelaren i våra anställningsförmåner är en konkurrenskraftig tjänstepensionsplan för våra anställda, för att skapa en långsiktig finansiell trygghet för våra medarbetare. Vi tillhandahåller tjänstepension i samtliga länder, i enlighet med lokal praxis och lagstiftning. Pensionsplanen ska vara premiebestämd och baserad på fast överenskommen lön. Rörlig kontant ersättning berättigar inte till några pensionsavsättningar/avgifter. Undantag från detta görs om lokala lagar eller tillämpliga kollektivavtal innebär avvikelse från detta.

Andra förmåner

4C kan ge andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med företagets policys. Sådana andra förmåner kan omfatta företagshälsovård och utbildning.

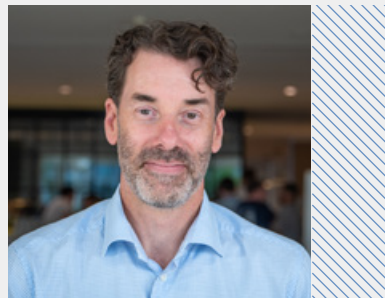
Avtal om avgångsvederlag till ledande befattningshavare

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. Fast kontant lön under uppsägningstiden och avgångsvederlaget får inte överstiga summan av den fast årslönen. Om den ledande befattningshavaren slutar sin anställning får uppsägningstiden inte överstiga sex månader utan rätt till avgångsvederlag.

Beslutsprocessen för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna

Ersättningskommitténs arbete omfattar att bereda styrelsens föreslagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ska även att övervaka och utvärdera ersättningsprogram för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpning av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt tillämpliga ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom Bolaget. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till bolagsledningen. VD:n och övriga ledande befattningshavare ska inte vara närvarande under styrelsens överläggningar och beslut i ersättningsrelaterade frågor.

Styrelsen



Andreas Hedskog (född 1974)
Styrelseordförande 4C Group AB sedan 2011

Utbildning: Master of Arts från Cambridge University, Owner, President, Management från Harvard Business School. Reservofficer Mj, Försvarshögskolan.

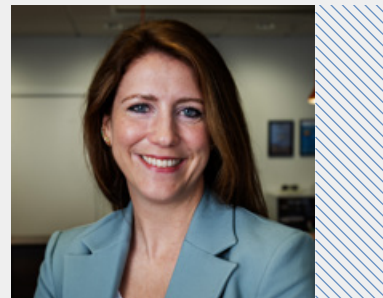
Bakgrund: Andreas Hedskog är grundare av 4C Strategies och var VD för bolaget i elva år, innan han 2011 blev styrelseordförande.

Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Clavister AB (publ), Hedskog Equity AB och Pantbanken Malmö AB. Styrelsemedlem i Micro Systemation AB (publ), HAEVE AB, Newbury Pharmaceuticals AB (publ), SnigelDesign AB. Styrelsesuppleant i Bold Communication Sweden AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Southside Padel AB. Styrelsemedlem i Stiftelsen SCUR och Säkerhets- och försvarsföretagen.

Aktieinnehav i 4C: 3 892 378

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och dess ledning och beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget som en av de största aktieägarna.



Louise Bagewitz (född 1981)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2022 och medlem i Revisionskommittén

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi från Stockholms Handelshögskola och Certificate of Management Excellence från Harvard Business School i Boston.

Bakgrund: Louise har lång erfarenhet av att arbeta i gränslandet mellan affärsutveckling och tech, och har haft positioner som CIO, COO och VD. Louise var tidigare koncernchef för Crowd Collective Group AB, VD för Fortnox Finance AB och tillförordnad VD för IST Group samt IT-direktör på Nobia AB.

Andra pågående uppdrag: VD för rekryterings- och bemanningsföretag Academic Work AB och dess dotterbolag Academic Work Technology AB, Academic Work HR Service AB, Academic Work Consulting AB, Academic Work IT AB, Academic Work Finance AB och Acentra AB. Styrelsemedlem i Northmill Bank AB, Northmill Group AB, Kompetensföretagen och Linden Invest AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Koncern-VD för Crowd Collective Group AB och Crowd Collective Holding AB. VD för Fortnox Finans AB och VD för IST Group AB. Styrelseordförande för IST Sverige AB, Sigfridshäll i Växjö AB och Lärandets hus AB. Styrelsemedlem för JaRocka Roll Studios AB, Schoolido AB, Capcito Finance AB, Capcito Leding 2 AB and Capcito Systems AB.

Aktieinnehav i 4C: 4 366

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.



Anders Fransson (född 1967)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2024 och medlem i Ersättningskommittén

Utbildning: Mastersexamen i maskinteknik från Lunds tekniska högskola, en fakultet på Lunds universitet, och har studerat företagsekonomi på Lunds universitet.

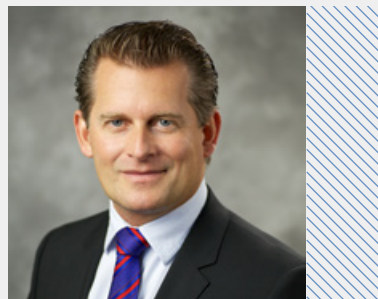
Bakgrund: Anders har över 25 års erfarenhet från mjukvaru- och investeringsbranschen som bland annat grundare, säljchef, VD och styrelseledamot. Anders har också haft ett flertal styrelseuppdrag och agerat rådgivare till expansiva och vinstgivande B2B-mjukvaruföretag och tech start-ups. Anders har lång erfarenhet av försäljning, affärsutveckling, organisatoriskt tillväxt samt att leda och stödja mjukvaruföretag till lönsam tillväxt. Hans bakgrund inkluderar grundare/VD för Lundalogik (Lime Technologies), VD för Binsnode Marknad, affärsenhetschef för Innovation Skåne och senior investeringschef för Tibia Konsult AB.

Andra pågående uppdrag: Anders är senior investment manager på Tibia Konsult AB. Nuvarande styrelseuppdrag är Image Systems AB, Prorrenata AB, Invoice Finance AB, Billmate AB, Mikroindust AB, CR Competence AB och Logisk Resursutveckling AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseuppdrag i Infrsight Labs and Lime Technologies AB

Aktieinnehav i 4C: 250 000

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.



Jörgen Ericsson (född 1968)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2023
och ordförande i Ersättningskommittén

Utbildning: MSc från Stockholm Handelshögskola och har studerat på MBA programmet på Wharton School of the University of Pennsylvania.

Bakgrund: Jörgen har över 25 års erfarenhet som entreprenör, investerare och i exekutiva positioner inom mjukvaru- och data/analytikerindustrin, både i Sverige och i USA. Hans bakgrund inkluderar ledande befattningar på Cisco Systems, Vice President på Snowflake, Senior Partner på KPMG och VD på två mjukvaruföretag. Jörgen har också varit General Partner i en riskfond som investerar i skalbara teknologistart-ups. Jörgen har lång erfarenhet av försäljning och affärsutveckling, IT/tech och att leda produktutvecklingsföretag till lönsam tillväxt.

Andra pågående uppdrag: Rådgivare till EQT.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Vice President, Global Head of Industry Solutions på Snowflake och Senior Partner, Data/ Analytics Advisory på KPMG USA.

Aktieinnehav i 4C: 0

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.



Christine Rankin (född 1964)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2022
och ordförande i Revisionskommittén

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms Universitet.

Bakgrund: Christine var tidigare auktoriserad revisor och partner på PwC där hon arbetade 1988–2014, där hon främst arbetade med börsbolag. Christine har även haft flera ledande befattningar på Spotify AB och Cherry AB (CFO).

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot och ordförande i revisions- och riskkommittén och för Coinshares International Ltd. Styrelseledamot och ordförande i ersättningskommittén och revisionskommittén för Orexo AB (publ). Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet för Bonesupport Holding AB (publ). Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén för Starbreeze AB (publ).

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Head of Corporate Control på Veoneer Inc. Styrelseordförande för Zeunity AB, styrelseledamot i Adventure Box Technology AB (publ) och CFO för Cherry AB (publ). Styrelseledamot och ordförande för revisionskommittén för Technopolis plc.

Aktieinnehav i 4C: 850

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.



Erik Ivarsson (född 1992)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2024
och medlem i Revisionskommittén

Utbildning: Civilekonomprogrammet, Lunds universitet.

Bakgrund: Erik är sedan 2018 anställd som förvaltare och analytiker på Grenspecialisten, ett svenskt privatägt Investmentbolag. Erik har genom sin tjänst erfarenhet av kapitalmarknaden och att stödja mjukvaruföretag till lönsam tillväxt.

Andra pågående uppdrag: Portfolio manager och investmentanalytiker på Grenspecialisten. Styrelseledamot i Formpipe Software AB (publ), Generic Sweden AB (publ) och Precio Fishbone AB (publ).

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Aktieinnehav i 4C: 42 000

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Executive management



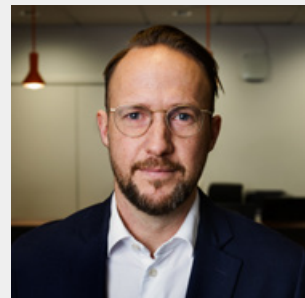
Jonas Jonsson (född 1985)
CEO 4C Group AB (publ) sedan 2024

Utbildning: Magisterexamen i juridik från Lunds universitet och reservofficer i flottan inom den svenska försvarsmakten.

Bakgrund: Jonas har arbetat inom 4C-koncernen i olika befattningar sedan 2013. Tidigare befattningar har bland annat varit chefsjurist, seniorkonsult och försäljningschef. Han har lång erfarenhet av mjukvaruimplementering från kunder runt om i världen och har arbetat med de flesta av koncernens strategiska mjukvaruaffärer som kommersiell och juridisk rådgivare. Han utsågs till VD för det internationella segmentet 2017 och ansvarade för koncernens internationella expansion. År 2019 blev Jonas även fullt ut ansvarig för verksamheten i Storbritannien innan han 2024 blev koncern-VD.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande 4C Strategies AB, 4C Europe UK Ltd, 4C Strategies Finland Oy, 4C International AB och 4C Strategies Norway AS. Styrelsemedlem 4C Strategies Asia Pacific Pty Ltd.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –
Aktieinnehav i 4C: 168 516



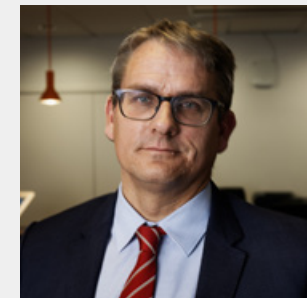
Anders Nordgren (född 1981)
CFO 4C Group AB sedan 2019

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från Uppsala universitet.

Bakgrund: Anders började sin karriär som revisor på PwC, varefter han hade olika befattningar inom ekonomifunktionen på Tradedoubler. Anders kom till bolaget som CFO 2019 och var tidigare CFO på iStone AB.

Andra pågående uppdrag: Styrelsemedlem i 4C Strategies AB, 4C International AB, 4C Strategies Norway AS, 4C Strategies Finland Oy, 4C Europe UK Ltd och 4C Strategies North America Inc.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –
Aktieinnehav i 4C: 27 000



Klas Lindström (född 1975)
Vice VD 4C Group AB sedan 2006

Utbildning: Kandidatexamen i statsvetenskap från Uppsala universitet. Kurser i företagsekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm. Kurs i Owners/ Presidents/Managers vid Harvard Business School. Reservofficer inom svenska försvarsmakten. Examen från École supérieure des officiers de réserve spécialistes d'état-major at Ecole Militaire i Paris 2023.

Bakgrund: Klas har haft ett antal parallella befattningar inom 4C-koncernen sedan starten, bl a styrelseledamot, försäljningschef och nordisk VD. Klas har mer än 20 års erfarenhet av risk- och krishantering internationellt och i Sverige. Han har bred kompetens inom strategisk utveckling och planering för ledning av försvarsmakten och samhällskritiska funktioner. Utöver sin linjeroll inom 4C har Klas biträtt myndigheter och företag med operativ krishantering i samband med terrorattacker, väderstörningar, cyberattacker, sjukdomsutbrott m.m.

Andra pågående uppdrag: Vice VD 4C Group AB. Styrelseledamot 4C Strategies AB, Lagga Invest AB, Sapere Aude Handelsbolag och La Pluie de rose AB. Styrelsesuppleant i 4C Internation AB och Mikael Edqvist AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren):
Styrelseledamot i OBSIT Communication AB.
Aktieinnehav i 4C: 2 989 989



Chris Wildman (född 1976)
Chief of Staff sedan 2024

Utbildning: Royal Military Academy Sandhurst
Bakgrund: Chris började på 4C Strategies 2014 som Key Account Manager för den brittiska armén. Sedan dess har han haft flera olika roller inom försäljning, mjukvaruleverans och konsultverksamhet, inklusive Head of UK Delivery, Principal Consultant och Director of Operations. År 2024 utsågs han till Chief of Staff för 4C Strategies. Innan Chris började på 4C tog han officersexamen vid The Royal Military Academy Sandhurst och blev officer i den brittiska armén 1998. Han tjänstgjorde i 16 år i olika operativa befäls- och ledarskapsroller och nådde graden av major.

Andra pågående uppdrag: -
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -
Aktieinnehav i 4C: 10 000



Mattias Altin (född 1973)
Chief Technology Officer sedan 2025

Utbildning: Master of Science in Computing
Bakgrund: Mattias har över 25 års erfarenhet av tekniskt ledarskap och produktutveckling. Innan han började på 4C Strategies var han CTPO & Deputy CEO på Hups AB samt Senior Director of Engineering på Volvo Cars, där han etablerade Stockholms Tech Hub. Han har även haft ledande roller på Spotify och Klarna med fokus på kundnära teknologier och teknisk transformation. Innan tekniksektorn tillbringade han 17 år inom finans i London. Mattias expertis omfattar digital transformation, organisationsskalning och produkt driven tillväxt.

Andra pågående uppdrag: VD och ägare av Ledarmedjan AB. Rådgivare till startup-grundare och CTOs, samt rådgivare på Antler. Mentor på Manara och Yrkesdörren
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): CTPO & Deputy CEO på Hups; Senior Director of Engineering på Volvo Cars; Director of Engineering på Spotify.
Aktieinnehav i 4C: -



Martin Rusner (född 1985)
Vice President Defence Product sedan 2024

Utbildning: Kandidatexamen i statsvetenskap och krishantering samt magisterexamen i statsvetenskap och säkerhetspolitik. Militär träning och utbildning inom områden som taktik, ledarskap, strategi, försvarsteknik m.m.

Bakgrund: Martin har varit anställd inom koncernen sedan 2013 och tillträdde sin nuvarande position som Chief Product Officer 2021, efter olika chefsbefattningar inom försäljning, mjukvaruimplementering och konsultverksamhet i koncernen.

Andra pågående uppdrag: Styrelsesuppleant i Austria Travel Sweden AB och reservofficer i svenska försvarsmakten.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Reservofficerssällskapet i Svealand.

Aktieinnehav i 4C: 94 687



Mikael Grape (född 1982)
Vice President 4C Strategies North America (Public & Corporate) sedan 2023 och Vice President Resilience Product sedan 2024

Utbildning: Magisterexamen i statsvetenskap från Uppsala universitet.

Bakgrund: Mikael har arbetat inom 4C-koncernen i olika befattningar sedan 2011. Tidigare befattningar har bland annat varit Managing Director för 4C Strategies AB, seniorkonsult och chef för affärsutveckling. Han har även erfarenhet som analytiker inom svenska försvarsmakten, inklusive uppdrag på försvarsattachékontoren i Belgrad och Sarajevo. Mikael utsågs 2023 till Managing Director för den amerikanska nyetablerade verksamheten inriktad på privat och publik sektor.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Hässlingby Gård AB. Biträdande styrelsemedlem i Catharina Bildt AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –
Aktieinnehav i 4C: 102 850



Guy Jones (född 1972)
President 4C North America (Defense) sedan 2023

Utbildning: Kandidatexamen i kärnteknik från Texas A&M University och magisterexamen i militär strategi från US Army School of Advanced Military Studies (SAMS), Fort Leavenworth, Kansas. Doktorand i förhandling och konfliktlösning vid Carter School of Peace and Conflict Resolution vid George Mason University.

Bakgrund: Guy har tjänstgjort 32 år i den amerikanska armén som bland annat brigadgeneral. Hans senaste befattning var med US Army Future Command där han ansvarade för att synkronisera och koordinera framtida koncept, material- och teknikutveckling. Guy har även tjänstgjort som assisterande divisionsbefälhavare i Korea under två år och arbetade med att upprätthålla beredskap av stora enheter med soldater. Guy har även tjänstgjort som befälhavare för amerikanska arméns Mission Command Training Program och har varit befäl på alla nivåer av infanteristyrkor från kompani till brigadnivå. Under sina år i amerikanska armén tjänstgjorde Guy i strid under en sammanlagd tid på 7 år mellan 2002 och 2016.

Andra pågående uppdrag: President of IPLP, LLC
Tidigare uppdrag (senaste 5 åren): President of IPLP, LLC.

Aktieinnehav i 4C: 0



Josefine Rosén (född 1986)
Vice President Global Expert Services sedan 2024

Utbildning: Master of Science i Business and Economics, Handelshögskolan Stockholm. Kurser i project management och kontinuitetshantering samt CBCI Certifierad.

Bakgrund: Josefine har arbetat inom 4C i olika befattningar sedan 2010. Hon har tidigare varit senior konsult mot främst mot finanssektorn, chef för flera konsultteam och senast varit operativ chef för 4C Strategies AB. Hon har över 13 års erfarenhet som seniorkonsult inom bl.a. incident- och krishantering samt kontinuitetshantering. Hon utsågs till VD för det nordiska segmentet 2023 och Vice President för Global Expert Services 2024.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i 4C Strategies AB.

Tidigare uppdrag (senaste 5 åren): –
Aktieinnehav i 4C: 19 500



Miles MacDonald (född 1972)
Vice President 4C Strategies APAC
sedan 2023

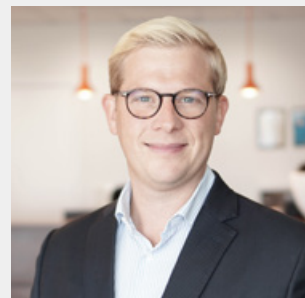
Utbildning: Miles har en Master of Arts i strategi och management från University of New South Wales och en Post Graduate Diploma i Business and Administration från Massey University. Han har också genomfört ytterligare graduate diplomas i försvarsstudier och management, tillsammans med en kandidatexamen i politik. Han är en Graduate of the Australian Command and Staff College och Australian Institute of Company Directors.

Bakgrund: Miles har över 25 års ledarskaps- erfarenhet inom både försvars- och företags- sektorerna. Sedan han började på 4C Strategies 2022 har han etablerat affärsenheten Asia Pacific och ansvarat för en nyetablering i området. Tidigare tjänstgjorde Miles som General Manager och Director of Operations på Cubic Defence, där han övervakade en affärsenhet med över 250 anställda i Australien och Nya Zeeland. Hans roll inkluderade strategisk planering, affärsutveckling, resultatansvar och att upprätthålla stark kundnöjdhet. Innan sin företagskarriär tillbringade Miles 20 år i Nya Zeelands armé, där han hade olika ledarskaps-, utbildnings- och operativa roller.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i 4C Strategies Asia Pacific Pty.

Tidigare uppdrag (senaste 5 åren): General Manager, Cubic Defence Australia and New Zealand.

Aktieinnehav i 4C: 0



Stefan Liebig (född 1981)
Vice President EMEA Public & Corporate
sedan 2024

Utbildning: Kandidatexamen i internationella relationer från TU Dresden, Tyskland, magisterexamen i internationella säkerhetsstudier från University of Bradford, Storbritannien.

Bakgrund: Stefan Liebig började på företaget i augusti 2020 som försäljningschef för Europa och därefter Sales Director, Public & Corporate på 4C International. Stefan har 20 års erfarenhet från den internationella offentliga och privata sektorn där han har arbetat med frågor relaterade till diplomati, konflikt, säkerhet och krishantering både på operativ och strategisk nivå, bland annat för FN och EU. Innan han började på 4C har Stefan också startat ett företag och arbetat inom konsultsektorn där han var starkt involverad i fundraising och upphandling.

Andra pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): VD, ALL IN Foundation. Humanitarian Affairs Officers, United Nations.

Aktieinnehav i 4C: 9 522



Paul Steel (född 1979)
Vice President EMEA Defence sedan 2024

Utbildning: Kandidatexamen i finansiella studier från Sheffield Hallam University. Officersträning vid Royal Military Academy Sandhurst. Postgraduate Diploma i Battlespace Technology från Cranfield University. En magisterexamen i företagsekonomi (MBA) från Henley Business School. Han har också genomfört flera projekt- och programledningskvalifikationer.

Bakgrund: Paul började på 4C Strategies 2023 som Sales Director och avancerade till en affärsenhetsroll för Storbritannien. Innan han började på 4C Strategies hade Paul seniora roller i flera stora försvarsbolag, inklusive som Vice President på Leonardo och som biträdande programdirektör för Lockheed Martin UK. Han har betydande erfarenhet av P&L-ledarskap, portfölj-, program- och projektledning inklusive leverans av stora komplexa och kritiska nationella försvarsprogram. Innan han började inom industrin tjänstgjorde Paul 11 år i den brittiska armén som infanteriofficer.

Andra pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): VP Fast Jet Support på Leonardo, Head Training & Logistics Solutions UK, Lockheed Martin.

Aktieinnehav i 4C: 0

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i 4C Group AB (Publ),
org.nr 556706–0412

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 60–73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Malmö, 16 april 2025

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Kr

Svensk krona.

Tkr

Svensk krona i tusental.

Mkr

Svensk krona i miljontal.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Software, Software-related Services och Expert Services.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Repetitiva intäkter

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

Årstakt repetitiva intäkter

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerad EBIT

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Justerad EBT

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Nettoskuld

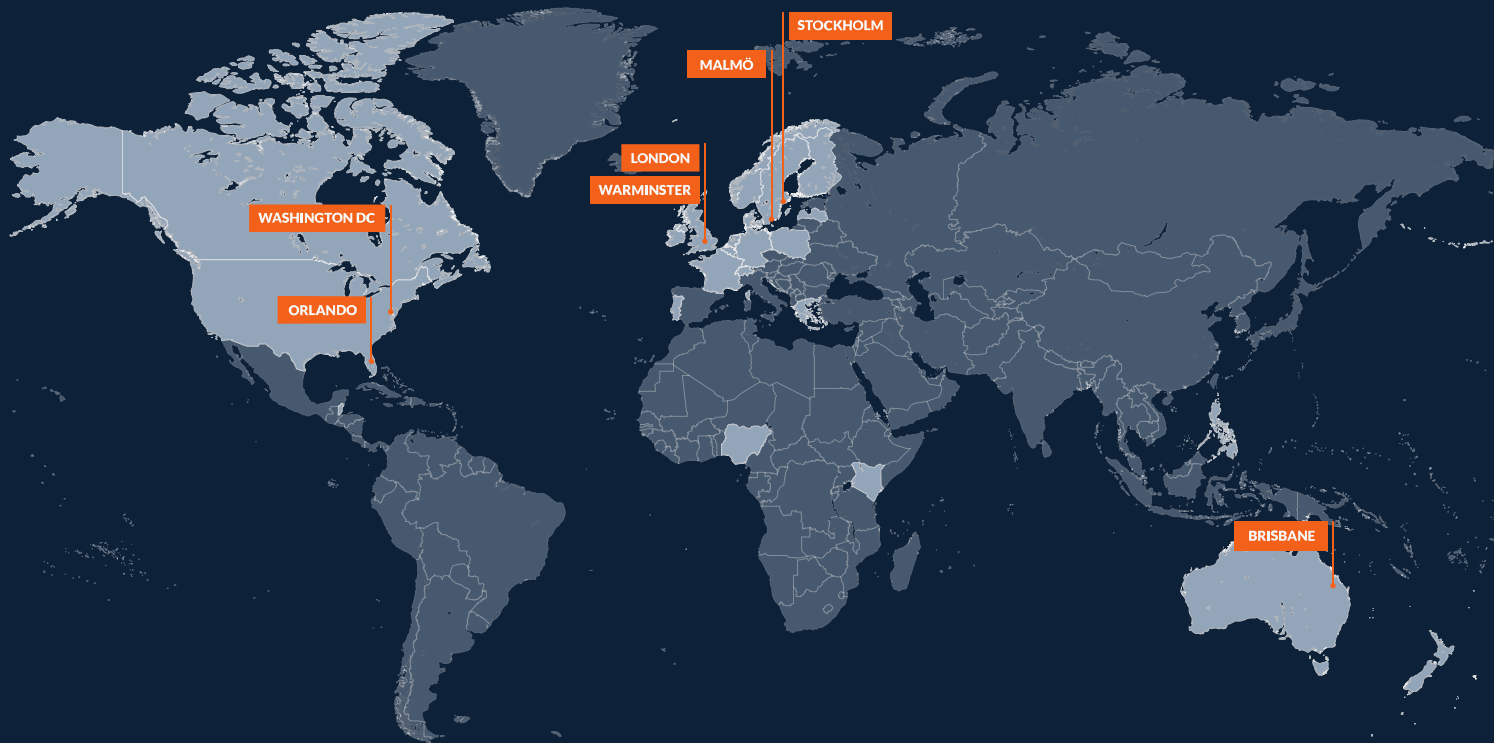
Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.



4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Besök
4C Investors Hub
för mer information.

Brisbane
23 Dunmore Terrace
Auchenflower
Queensland 4066
Brisbane
Australien

London
Nova North
11 Bressenden Place
London SW1E 5BY
Storbritannien

Malmö
Neptunigatan 42
211 18 Malmö
Sverige

Orlando
Resource Square III
12001 Research Park way
Orlando
Florida 32826
USA

Stockholm
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Warminster
The Design Centre
Roman Way
Warminster BA12 8SP
Storbritannien

Washington
1765 Greensboro Station
Place
Suite 900
McLean VA 22102
USA





4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.