



Årsredovisning
2024

ogunsen.



Innehåll

<u>Om Ogunsen</u>	4
<u>2024 i korthet</u>	5
<u>Verkställande Direktör</u>	6
<u>Styrelsens ordförande</u>	9
<u>Koncernledning</u>	10
<u>Hållbarhetsrapport</u>	10
<u>Styrelse</u>	11
<u>Styrelsearbete och bolagsstyrning</u>	11
<u>Organisation och medarbetare</u>	12
<u>Kvalitetssäkring</u>	15
<u>Dotterbolag – SJR in Sweden</u>	16
<u>Dotterbolag – Wes</u>	17
<u>Aktieinformation</u>	20
<u>Finansiella nyckeltal</u>	24
<u>Finansiell information</u>	27
<u>Förvaltningsberättelse</u>	28
<u>Vinstdisposition</u>	31
<u>Koncernen</u>	
Resultaträkning	32
Balansräkning	33
Förändring eget kapital	34
Kassaflödesanalys	35
<u>Moderbolaget</u>	
Resultaträkning	36
Balansräkning	37
Förändring eget kapital	38
Kassaflödesanalys	39
<u>Noter</u>	42
<u>Revisionsberättelse</u>	68
<u>Kontaktuppgifter</u>	71

Om Ogunsen

Genom olika varumärken inom specifika nischer tillgodoser vi företag och organisationers behov av kompetens.

O. Vår idé är att etablera, förvärva och utveckla nischade bolag som tillsammans skapar ett komplett erbjudande inom kompetens-, ledar- och talangförsörjning för våra kunder. Vi utvecklar ständigt våra arbetssätt för att bidra till utvecklingen av en hållbar arbetsmarknad.

Ogunsen grundades 1993 (då under namnet SJR) av Per Ogunro som idag är styrelseordförande för Ogunsen-koncernen. Koncernen består av dotterbolagen SJR in Sweden AB och Wes (W Executive Search). Bolaget har kontor i Stockholm (huvudkontor), Uppsala, Göteborg, Malmö och Helsingborg. Ogunsen är noterat på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm sedan 2007.

Genom en tydlig hållbarhetsagenda vill vi göra skillnad och bidra till ett mer hållbart arbetsliv och samhälle. Tillsammans är vi övertygade om att ett hållbart arbetsliv präglad av mångfald och inkludering är avgörande för att möta framtida utmaningar.

Våra bolag:

- Verkar självständigt, under olika varumärken.
- Erbjuder tjänster eller marknader som kompletterar övriga bolag i koncernen.
- Kännetecknas av:
 - En förmåga att bygga långvariga, nära relationer med kunder, medarbetare och/eller kandidater samt andra intressenter.
 - En stark företagskultur med glädje, kundfokus och engagemang som grund.
 - En vilja att utvecklas och bidra till våra kunders förflyttning.



SJR in Sweden AB

Vi hjälper företag med rätt kompetens och människor med rätt utmaning. SJR har drivit utveckling av konsult- och rekryteringsverksamhet i över 30 år. Med ursprung och specialisering inom ekonomi och finans har vi stärkt vårt erbjudande med flera närliggande affärsområden. SJR arbetar utifrån visionen Professionals Choice Through Life, vilket innebär en ständig strävan efter att skapa långsiktiga relationer med människor och organisationer i vårt nätverk och vara det självklara valet för yrkesverksamma genom livet.



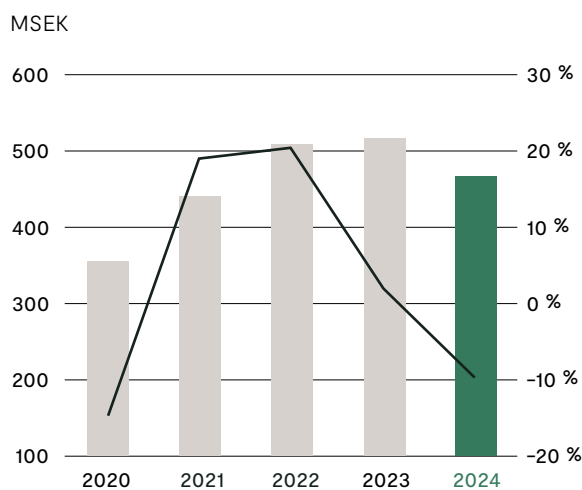
W Executive Search AB

Executive Search samt ledarskaps- och strategirådgivning med fokus på mångfald och inkludering. Wes vision är ett inkluderande och diversifierat näringsliv där olikhet i kompetens och erfarenhet tas tillvara för att bygga en hållbar framtid. Wes är specialister på att rekrytera ledare – till styrelser, ledningar och andra seniora nyckelroller – med fokus på mångfald.

Finansiell utveckling

(TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	464 178	511 543	505 155	420 319	354 257
Tillväxt (%)	-9,3	1,3	20,2	18,6	-14,6
Rörelseresultat	26 471	47 117	62 570	46 860	14 778
Rörelsemarginal (%)	5,7	9,2	12,4	11,1	4,2
Årets resultat	20 954	37 346	48 895	36 674	11 053

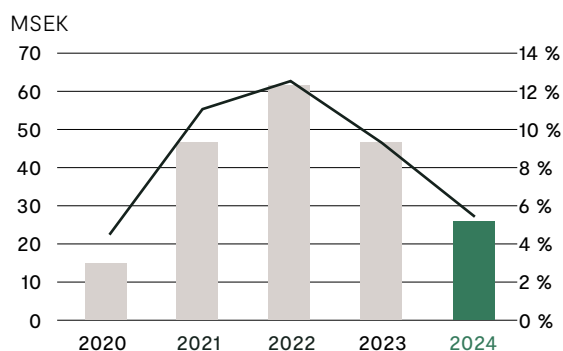
Intäkter och tillväxt



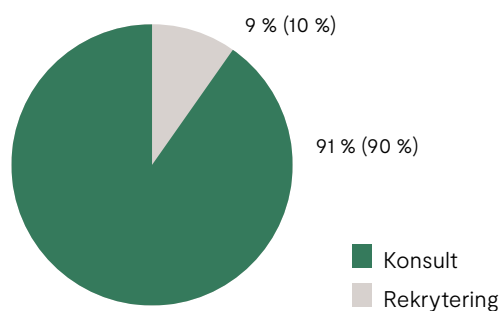
Ogunsen 2024

- Omsättningen uppgick till 464,2 MSEK (511,5)
- Tillväxt med -9,3 % (1,3)
- Rörelseresultatet uppgick till 26,5 MSEK (47,1)
- Rörelsemarginalen uppgick till 5,7 % (9,2)
- Andelen rekrytering i procent av nettoomsättningen uppgick till 9 % (10)
- Antalet medarbetare per den 31 december 2024 uppgick till 413 (439)

Rörelseresultat och rörelsemarginal



Fördelning nettoomsättning



Vi står starka i en tid av osäkerhet

Efter en period av vikande konjunktur fanns det förhoppningar om en vändning under 2024. Tyvärr infriades inte dessa förväntningar. I stället präglades året av en fortsatt svag konjunktur och ett osäkert världsläge. Trots detta har vi, på en utmanande marknad, lyckats leverera ett positivt resultat.

Oprecis som föregående år gick 2024 i osäkerhetens tecken. Den ihållande lågkonjunkturen har skapat en tuff marknadssituation med negativ inverkan på omsättningen. Ändå kan vi se tillbaka på ett år där vi genom målmedvetet arbete har fortsatt att prestera relativt starkt.

Vi befinner oss i mångt och mycket i en liknande situation som för ett år sedan. Även om vi hoppas på en ekonomisk återhämtning snart, finns osäkerheten fortfarande kvar. Under tiden fokuserar vi på det vi kan påverka. Vi har intensifierat våra säljaktiviteter under året genom fler kundmöten och en fortsatt satsning på att bygga nära och starka kundrelationer. När konjunkturen väl vänder är vi helt klart redo att ta vara på möjligheterna. Jag vill passa på att tacka alla medarbetare för ett fortsatt bra arbete under 2024 och våra kunder för förtroendet.

Anpassning till CSRD

Utmanande tider sätter ofta långsiktiga initiativ på prov. Trots detta har vi fortsatt vårt arbete med att skapa bättre värde för våra kunder, kandidater, medarbetare och andra intressenter. Under 2024 inledde vi processen med att anpassa oss till EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Som en del av detta har vi genomfört den dubbla väsentlighetsanalysen utifrån kraven i ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Detta har inte bara stärkt vår kompetens utan också gett oss värdefulla insikter om hållbarhetsrisker och förbättringsmöjligheter i vår värdekedja och verksamhet.

AI – en framtid med stora möjligheter

AI-tekniken har gjort stora framsteg under det gångna året, även om detta ännu inte helt speglats i vår bransch. Systemutveckling tar tid, och under 2024 har vi främst fokuserat på tester, utvärderingar och att höja vår kompetens inom området. Vår AI-mognad förbättras dock kontinuerligt, och vi ser med tillförsikt på hur AI framöver kan effektivisera vår verksamhet och förädla vårt erbjudande.



SJR utnämnt till Karriärföretag 2024

En av årets höjdpunkter var när vårt dotterbolag SJR blev utnämnt till Karriärföretag 2024. Denna utmärkelse är ett kvitto på vårt arbete inom professionell utveckling, mångfald och hållbarhet samt vår starka företagskultur. Vi är oerhört stolta över att rankas som en av Sveriges mest framstående arbetsgivare.

Full fart framåt

Även om framtiden är oviss finns det bara en riktning för oss – framåt. Vi fortsätter att utveckla alla delar av vår verksamhet, vilket är en central del av vårt hållbarhetsarbete. Tack vare det fantastiska arbete som vår personal utfört under 2024 och tidigare år har vi bra förutsättningar att fortsätta ta marknadsandelar, både på kort och lång sikt.

Stockholm i februari 2025

Kent Sangler

**VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR
OGUNSEN AB (PUBL)**





Tack för ert engagemang och era fantastiska insatser

I en tid av lågkonjunktur och utmaningar för vår bransch är vi fortfarande framgångsrika och fortsätter att generera vinst. Detta är ett bevis på vår uthållighet och förmåga att anpassa oss. Jag vill därför särskilt tacka våra medarbetare och konsulter för era fantastiska insatser, samt styrelsen för ert enastående arbete.



O. Vår bransch har generellt haft det tufft under den pågående lågkonjunkturen, vilket lett till att flera företag har gått i konkurs. Trots de utmanande omständigheterna fortsätter vi att leverera ett positivt resultat, vilket tydligt visar på vår styrka och uthållighet.

Jag har alltid haft en stark övertygelse om hur avgörande våra medarbetare är för verksamhetens framgång. I dessa utmanande tider är denna insikt ännu mer påtaglig. Även om branschen som helhet är i en tuff period, lyckas vi fortsatt vinna marknadsandelar – och detta är en direkt följd av det fantastiska arbete som våra medarbetare utför. Jag vill därför passa på att tacka alla anställda och konsulter inom vår koncern för er enastående insats. Jag vill också rikta ett stort tack till styrelsen för ert strålande arbete. Tack!

Jag vill även ta tillfället i akt att uttrycka min uppskattning till Sofia Högman, som lämnade sin roll i styrelsen i september för att tillträda en ny tjänst som Handelssekreterare i New Delhi.

Viktiga samhällsengagemang

Mänskligt engagemang har alltid varit och förblir den avgörande drivkraften för förändring. Jag är därför stolt och glad över koncernens långsiktiga samhällsengagemang i initiativ som Yennenga Progress och Mitt Liv. Yennenga Progress fokuserar på att skapa förutsättningar för ett hållbart samhälle i Burkina Faso genom att utveckla människors kompetens, hälsa och välfärd. Målet är ett självbärande samhälle, där modellen kan anpassas och användas på andra platser. Mitt Liv arbetar för integration och mångfald på arbetsmarknaden. Dessa engagemang speglar vår verksamhet och våra värderingar, där vi ser utveckling, olikhet och mångfald som självklara drivkrafter.

Optimism inför framtiden

Efter en lång period av lågkonjunktur och osäkerhet ser jag med tillförsikt fram emot 2025, ett år då marknaden förhoppningsvis stabiliseras och återhämtar sig. När konjunkturen vänder uppåt och vi får mer gynnsamma marknadsförhållanden är Ogunsen i en stark position, vilket ger mig en positiv syn på framtiden.

Stockholm i februari 2025

Per Ogunro

**STYRELSEORDFÖRANDE
OGUNSEN AB (PUBL)**

Koncernledning

Michaela Björsell

HR-chef
Född 1980, anställd sedan 2017
Aktieinnehav i Ogunsen: -
Teckningsoptioner i Ogunsen: -

Carolina Engström Lökken

Verkställande Direktör Wes
Född 1979, anställd sedan 2021
Aktieinnehav i Ogunsen: -
Teckningsoptioner i Ogunsen:
2 000 optioner

Petra Förnell

Compliance and
Sustainability Officer
Född 1970, anställd sedan 2019
Aktieinnehav i Ogunsen: -
Teckningsoptioner i Ogunsen: -

Fredrik Lidberg

Vice Verkställande Direktör
Född 1965, anställd sedan 1993
Aktieinnehav i Ogunsen:
400 000 B-aktier
Teckningsoptioner i Ogunsen: -

Kent Sangler

Verkställande Direktör Ogunsen
Född 1963, anställd sedan 2019
men varit verksam i koncernen
på konsultbasis sedan 2003.
Aktieinnehav i Ogunsen:
10 207 B-aktier
Teckningsoptioner i Ogunsen: -

Elin Åkerlund

Ekonomichef
Född 1980, anställd sedan 2002
Aktieinnehav i Ogunsen:
4000 B-aktier
Teckningsoptioner i Ogunsen: -

Revisor

Crowe Osborne AB

Revisor i Ogunsen
1997–2001 samt 2003–ff.
Christer Eriksson, född 1967
Auktoriserad revisor, huvudansvarig
och medlem i FAR SRS, hos Crowe
Osborne AB.
Har varit vald revisor i Ogunsen AB
(publ) sedan 2003.
Drottninggatan 89, Box 1306,
111 83 Stockholm
Tel. 08-534 80 300

Certified advisor

Avanza

Box 1399, 111 39 Stockholm
Epost: corp@avanza.se
Telefon: 08-409 421 20

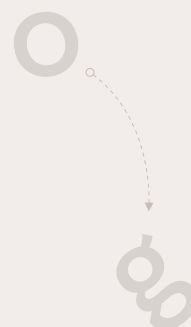
Hållbarhetsrapport

Moderbolaget Ogunsen AB (publ) har valt att presentera hållbarhetsrapporten för koncernen som en handling skild från årsredovisningen.

Hållbarhetsrapporten finns i sin helhet på bolagets hemsida www.ogunsen.se.

Styrelsens ansvar

Styrelsens formella ansvar, som regleras i aktiebolagslagen, är att tillgodose aktieägarnas intressen och se till att bolagets verksamhet följer gällande lagar och regler. En av styrelsens viktigaste roller är också att agera stöd och bollplank till företagsledningen liksom att ifrågasätta förslag och propåer. Att kunna bidra med erfarenhet och andra perspektiv samt ha en vaken blick som sträcker sig längre och vidare än ledningens operationella ansvar ger kvalitet i styrelsearbetet.



Styrelse

Per Ogunro

Arbetande Styrelseordförande i Ogunsen sedan 2020. Tidigare VD och styrelseledamot sedan 1993. Stockholm, född 1961
Ogunsens grundare
Aktieinnehav (inkl. familj) i Ogunsen: 900 000 A-aktier och 882 032 B-aktier

Richard Hellekant

Vice Styrelseordförande i Ogunsen sedan 2020, styrelseledamot sedan 2017. Stockholm, född 1971
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i PLUS Asset Management AB
VD och ledamot i Sensum Investment AB
Aktieinnehav i Ogunsen: 21 900 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledande befattningshavare och större aktieägare.

Fredrik Lidberg

Styrelseledamot i Ogunsen sedan 1993. Stockholm, född 1965
Ogunsens vice
Verkställande Direktör
Aktieinnehav i Ogunsen: 400 000 B-aktier

Ingrid Engström

Styrelseledamot i Ogunsen sedan 2013. Stockholm, född 1958
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Unibap
Aktieinnehav i Ogunsen: 15 400 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledande befattningshavare och större aktieägare.

Claes Ruthberg

Styrelseledamot i Ogunsen sedan 2017. Stockholm, född 1954
Övriga styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Ogunsen: 25 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledande befattningshavare och större aktieägare.

Styrelsearbete och bolagsstyrning

Ogunsens styrelse består för närvarande av fem ledamöter. Sofia Högman lämnade sitt uppdrag som styrelseledamot i september 2024. Andra befattningshavare i bolaget deltar i styrelsens sammanträden i föredragande syfte.

Styrelsen i Ogunsen har under räkenskapsåret haft nio protokollförda sammanträden. Vid dessa styrelsemöten har affärsläge, strategi, omvärldsanalys samt ekonomisk rapportering diskuterats. Bolaget har valt att inte följa svensk kod för bolagsstyrning, vilket inte är tvingande för bolag noterade på Nasdaq First North Growth Market. Bolaget är av uppfattningen att efterlevnaden av befintliga lagar, förordningar och praxis tillgodoser

behovet av bolagsstyrning för ett bolag som Ogunsen. Den svenska aktiebolagslagen och Ogunsens bolagsordning är grunden för bolagsstyrningen inom Ogunsen. Slutlig kontroll utförs av aktieägarna på årsstämman, som väljer de enskilda styrelseledamöterna. Bolagets och koncernens räkenskaper är föremål för granskning av auktoriserad revisor.

Organisation och medarbetare

Våra medarbetare är det viktigaste vi har och grunden för att vi ska nå vår vision och öka vårt bidrag till en hållbar utveckling.

O Genom att se och värna om varje enskild medarbetare och dess unika förmågor kan vi tillsammans skapa en stark helhet. Med en gemensam värdegrund och en kultur baserad på glädje och engagemang vill vi fortsätta att utvecklas och bidra till en långsiktig effektiv verksamhet med hållbara medarbetare. Ogunsen är medlem i Almega Kompetensföretagen och tillämpar tillhörande kollektivavtal. Alla våra medarbetare ges möjlighet till kontinuerlig utveckling i syfte att de ska nå sin fulla potential – på såväl ett professionellt som ett personligt plan.

Ogunsen verkar för en god fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö genom välfungerande processer, gott ledarskap och goda arbetsförhållanden. Vi vill att våra medarbetare mår bra både fysiskt och psykiskt och att de kan förena arbetsliv och privatliv. Det är en självklarhet för oss att uppmuntra till motion, hälsa och glädje genom företagsgemensamma aktiviteter och hälsosamma personalförmåner så att våra medarbetare kan vara aktiva både på och utanför arbetet.

För att hela tiden ligga i framkant och stärka positionen som det självklara konsult- och rekryteringsföretaget för våra kunder, kandidater och medarbetare, krävs kontinuerlig utveckling av vårt arbetssätt och processer liksom kompetensutveckling av våra medarbetare. Vi arbetar för att säkerställa att alla anställda har den kompetens som krävs i dag och i framtiden. Medarbetarnas kompetenser, erfarenheter och engagemang utgör förutsättningar för vår förmåga att nå våra mål. Alla medarbetare har så väl rätt till som eget ansvar för att ständigt utvecklas till sin fulla potential. Under året har vi fortsatt haft fokus på kompetensutveckling inom AI där vi har inspirerats av experter på området, men också börjat använda AI i större utsträckning i vår vardag. Vidare har vi fortsatt att utbilda våra ledare i Utvecklande Ledarskap (UL) som är framtaget, kvalitetssäkrat och vidareutvecklat av Ledarskapscentrum på Försvarshögskolan.

Sedan 2014 har vi samarbetat med organisationen Mitt Liv som arbetar för integration och mångfald på arbetsmarknaden. En arbetsmarknad där vi, som konsult- och rekryteringsföretag sedan över 30 år tillbaka, är en viktig aktör och påverkare. I vårt arbete som samarbetspartner ingår mentorskap i programmet Mitt Livs Chans, där personer med utländsk bakgrund som saknar arbete motsvarande sin kompetens deltar. Tack vare vårt samarbete med Mitt Liv har vi haft möjlighet att kontinuerligt kompetensutveckla våra medarbetare och chefer i ett inkluderande förhållningssätt och samtidigt haft förmånen att bygga ett stort och värdefullt nätverk.

Läs mer i vår hållbarhetsrapport som finns att ta del av på vår hemsida www.ogunsen.se.

Informationspolicy

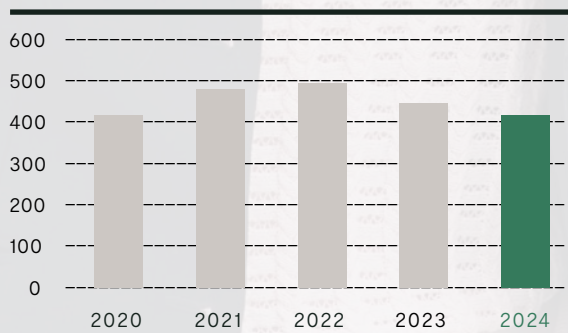
Koncernens verksamhet ska bedrivas så att goda relationer skapas och bibehålls med interna och externa intressenter. Ogunsen är ett börsnoterat företag och ska därmed följa de regler för informationsgivning som gäller på Nasdaq First North Growth Market samt övriga tillämpliga lagar och förordningar för publika aktiebolag i Sverige.

Information som lämnas ska vara korrekt, relevant, tydlig och tillräcklig. Ogunsen ska verka för en öppen dialog med företagets intressenter gällande företagets finansiella utveckling, affärsutveckling och tillväxtmöjligheter inom ramen för gällande regler och lagar. Verkställande direktör är ytterst ansvarig för Ogunsens kommunikation med kapitalmarknaden.

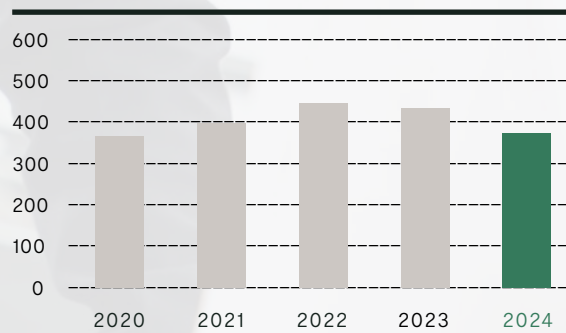
Den interna informationen till företagets medarbetare har hög prioritet och syftet är att varje anställd ska ha god kunskap om Ogunsens framgångsbeteenden, målsättningar och strategi.



Antal medarbetare



Medelantal medarbetare





Auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag

En trygghet för kunder, kandidater och medarbetare.

Ogusens är ett auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag. Auktorisationen utfärdas av Kompetensföretagen som är en bransch- och arbetsgivarorganisation för företag med verksamhet inom personaluthyrning, rekrytering och omställning. Kompetensföretagen ingår i Almega och är medlemmar i Svenskt Näringsliv.

Auktorisationen är en kvalitetsstämpel och en garanti för kunder, kandidater och medarbetare att företaget är seriöst och ansvarstagande. Auktorisationen förnyas årligen vilket är en garanti för hög tillförlitlighet.

Vår auktorisation är en garant för att vi:

- Är väl införstådda med rådande lagar och regler på arbetsmarknaden,
- Har kompetent personal som besitter rätt kunskap och färdigheter,
- Gör urval endast utifrån kompetens,
- Behandlar information om den enskildes personliga förhållanden konfidentiellt,
- Säkerställer diskretion om förhållanden hos kundföretag,
- Tillämpar kollektivavtal, samt
- Innehar en ansvarsförsäkring om något skulle gå fel.

Mer om detta kan man läsa på:

www.kompetensforetagen.se/auktorisaton

Certifierat ledningssystem för kvalitet och miljö

Ogusens ska verka för ett långsiktigt hållbart företagande. Ambitionen är att ha en resurseffektiv och miljöanpassad rekryterings- och konsultverksamhet med fokus på kvalitet. Sedan 2009 har vi ett certifierat ledningssystem för kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001). Att vårt ledningssystem är certifierat visar på

att vi har en effektiv styrning av vår verksamhet och kontinuerligt arbetar med förbättring. Det hjälper oss i vårt arbete att utnyttja tid och resurser på bästa möjliga sätt, stöttar medarbetarna i deras arbete och gör att vi lättare kan möta våra kunders förväntningar på våra tjänster.



SJR in Sweden AB

SJR är ett av Sveriges ledande och mest erfarna konsult- och rekryteringsbolag inom ekonomi och finans. Vi hjälper företag med rätt kompetens och människor med rätt utmaning.

O. SJR är specialister på konsult- och rekryterings-tjänster med fokus på ekonomi- och finanssektorn. Med över 30 års erfarenhet, ett omfattande och engagerat kandidatnätverk samt en följsam arbetsmetodik och välbeprövade processer är vi på SJR en tillförlitlig och trygg partner.

Vår expertis ligger i att identifiera och engagera specialister och chefer åt uppdragsgivare med krav på hög kompetens. Med ursprung och specialisering inom ekonomi och finans har vi stärkt vårt erbjudande med närliggande affärsområden, såsom HR, lön, Supply Chain, inköp, hållbarhet och IT, samt till det man idag kallar för hybridroller för att möta kundens behov.

En erfaren och långsiktig partner

Vi på SJR är en erfaren, rådgivande och lyhörd partner med engagerade och kunniga medarbetare. Vårt mål är att vara en långsiktig samarbetspartner som tillgodoser våra kunders specifika behov. Vi skapar möjligheter för människor att utvecklas, och därmed organisationer att växa hållbart.

Vi arbetar utifrån visionen Professionals Choice Through Life, vilket innebär en ständig strävan efter att skapa långsiktiga relationer med människor och organisationer i vårt nätverk och vara det självklara valet för yrkesverksamma genom livet. Vi vill vara ett företag där man trivs, utvecklas och som man når framgång med – som medarbetare, konsult, kandidat eller kund, över tid i alla dess former.

Genom en tydlig och gedigen hållbarhetsagenda vill vi göra skillnad och bidra till ett mer hållbart arbetsliv och samhälle. Vårt hållbarhetsarbete är en integrerad del av verksamheten och vårt dagliga arbete – med fokus på hög kvalitet och stabilitet.

Modernt arbetssätt

Det är en självklarhet för oss att utvecklas i takt med marknadens krav och kundernas behov. I våra processer ser vi alltid till både kundens och kandidatens bästa – vi bryr oss hela vägen. Vi lägger stor vikt vid att lära känna våra kunders organisatoriska kultur, utmaningar och långsiktiga mål. Vi arbetar kompetensbaserat för att säkerställa mångfald.

Digitaliseringen är en av drivkrafterna bakom behovet av att ytterligare en eller fler kompetenser behövs i en roll för att matcha ett nytt behov, och vi kan se att många av våra traditionella roller har förändrats eller formats om över tid. Vårt uppdrag handlar ofta om att identifiera kandidater som har en unik mix av kompetenser som matchar ett nytt behov.

Vårt erbjudande

Konsulter: kvalitetssäkrade konsulter till temporära uppdrag och positioner.

Rekrytering: genomarbetad process och skräddarsytt upplägg för bästa urval av kandidater.

Interim Management: temporär spetskompetens på ledningsnivå för ett specifikt uppdrag.

Executive Search: rekrytering av chefer och ledare på högsta nivå.

Rådgivning och Utveckling: Second Opinion, team- och ledarutveckling samt karriärrådgivning.



creating
excellence

Wes

Vad behövs för att hitta dagens och morgondagens ledare? Hur attraherar och behåller man de främsta talangerna som ska lösa framtidens utmaningar? Bredda perspektivet, släpp taget om traditionella föreställningar om livslång erfarenhet från en och samma bransch, professionalisera rekryteringsprocessen – och sätt relevanta krav. Och det är just det som Wes hjälper sina kunder med.

O. Wes vision är ett inkluderande och diversifierat näringsliv där olikheter i kompetens och erfarenhet tas tillvara för att bygga en hållbar framtid. Vi är specialister på att rekrytera ledare – till styrelser, ledningar och andra seniora nyckelroller – med fokus på mångfald. Med kunskap och engagemang och genom våra tjänster inom rekrytering och ledarskaps- och strategirådgivning hjälper vi näringslivet att tänka nytt och våga mer.

Näringslivet har en allt för snäv bild av hur kompetens ser ut och var man hittar den, vilket bland annat leder till kompetenslöseri. På Wes ser vi bortom traditionella nätverk och erbjuder en kvalifikationsbaserad, innovativ och professionell process som ger tillgång till hela kompetensutbudet. Vi letar efter relevanta kandidater där andra inte tittar. Vi säkerställer bredd i urvalet genom att beakta både demografisk mångfald och variationer i djupare interna faktorer. Tillsammans ger dessa dimensioner en djup nivå av mångfald som leder till bättre resultat och förutsättningar för Wes kunder.

Sedan starten 2011 har vi hjälpt hundratals företag och organisationer att förbättra mångfalden i sina ledningar och styrelser och att hitta framåtlutade, inkluderande ledare.

Wes erbjuder följande tjänster:

Chefsrekrytering: Identifiering och urval av rätt kompetens för långsiktig konkurrenskraft.

Styrelserekrytering: Identifiering och urval av rätt kompetens för bättre framtidssäkring.

Interimsrekrytering: Identifiering och urval av rätt kompetens för tillfälliga behov.

Second Opinion: Utvärdering av befintliga kandidater.

Leadership consulting: Stöd, råd och vägledning för ett inkluderande ledarskap.

Strategisk rådgivning: Stöd, råd och vägledning kopplat till mångfald, ledarskap, kultur och organisation.

Mångfald skapar affärsvärde

Forskning visar inte bara att mångfald i ledningsgrupper skapar affärsvärde, utan också att låg mångfald bidrar till risker för företag. För att nå näringslivets mål om lönsamhet och hållbarhet krävs framåtlutat och inkluderande ledarskap som prioriterar mångfald på riktigt. En hållbar tillika framgångsrik arbetsgrupp består av personer med olika bakgrunder, perspektiv, erfarenheter, kompetenser, åldrar och utbildningar. Mångfald i ledning och styrelse är kritiskt för att framtidssäkra bolaget och leder till ökad lönsamhet, konkurrenskraft, innovation och attraktionskraft på marknaden. Att mångfald efterlyses är tydligt. Kandidater har högre krav vid valet av arbetsgivare. De vill veta om bolag lever som de lär och tittar noga på hur företag och ledning hanterar hållbarhets-, mångfalds- och värderingsfrågor.

Vi formar framtidens samhälle och näringsliv

Viljan att förändra vårt samhälle till det bättre genom-syrar allt som Wes gör, och vi samarbetar därför med initiativ som ligger oss nära hjärtat. Wes är en fortsatt partner till Ledarna i den årliga satsningen Framtidens kvinnliga ledare. Wes är även medlemmar i Diversity Charter Sweden och samarbetar med flertalet organisationer i syfte att med gemensam kraft bidra till en positiv samhällsutveckling. Wes bidrar även till tankeledarskap inom området kompetens, ledarskap och mångfald, bland annat genom debattartiklar, panelsamtal, podcasts och rapporter.

Wes





Aktien

Aktiekapitalet uppgick per den 30 december 2024 till 3 586 100 kronor fördelat på 10 758 300 aktier varav 900 000 aktier av serie A och 9 858 300 aktier av serie B. Röstvärdet för serie A är 10 röster och för serie B 1 röst. Handelsposten är 1 aktie och kortnamnet är OGUN B.

Utestående aktier

Ogunsens utestående aktier uppgick till 10 758 300 aktier per 30 december 2024.

Incitamentsprogram

Ogunsen har ett utestående incitamentsprogram till medarbetare inom Ogunsen-koncernen. Styrelsen anser att det är angeläget och i alla aktieägares intresse att stimulera medarbetare till delaktighet, lojalitet och fortsatt goda prestationer.

Incitamentsprogram 2022/2025

Vid ordinarie årsstämma i Ogunsen AB (publ) den 5 maj 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag, att införa ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram genom emission av teckningsoptioner riktade till medarbetare inom Ogunsen-koncernen. Teckningsoptionerna förvärvades vederlagsfritt av dotterföretaget SJR in Sweden AB vilket i sin tur överlåter dessa till de medarbetare som väljer att ansluta sig till programmet. Optionerna kan utnyttjas till teckning av aktier i Ogunsen AB, serie B under perioden 1 oktober – 31 oktober 2025, varav en option ger möjlighet att teckna 1 B-aktie. Antalet utgivna teckningsoptioner är 210 000 st. Teckningskursen för aktien har beräknats till 115 procent av det volymviktade genomsnittsvärdet för Bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med den 5 september 2022 till och med den 16 september 2022, dock lägst aktiens kvotvärde. Lösenpriset uppgår därmed till 42,30 SEK. Teckningsoptionerna har överlåtits till medarbetarna till marknadsvärde. Sedvanlig värderingsmetod har använts (Black-Scholes modell) och beräkningen har utförts av oberoende part. Per den 31 december 2022 har 15 000 teckningsoptioner överlåtits till medarbetare och det är dessa som inkluderas i beräkningen av utspädning.

Incitamentsprogram 2021/2024

Incitamentsprogram 2021/2024 förföll den 13 november 2024, inga utestående optioner löstes in mot aktier.

Incitamentsprogram 2020/2023

32 300 optioner av 39 000 utestående optioner löstes in mot 32 300 B-aktier.

Utspädning

Om samtliga teckningsoptioner som har överlåtits till medarbete utnyttjas för teckning av aktier ökar antalet aktier med 15 000, från 10 758 300 aktier till 10 773 300 aktier. Likviden för optionerna, har intäktsförts i dotterföretaget SJR in Sweden AB.

Aktiekursutveckling

Ogunsen har varit noterade på Nasdaq First North Growth Market sedan mars 2007. Aktiekursen var vid 2024 års ingång 37,40 kronor och 31,15 kronor vid årets utgång. Årshögsta notering för aktien var 43,60 kronor och årlägst 30,30 kronor. Under 2024 omsattes 2 775 573 aktier totalt, vilket i genomsnitt är 11 058 aktier per handelsdag, en minskning med -16,2 % jämfört med 2023. De tre största aktieägarna är Per Ogunro inklusive familj med 16,56 % av kapitalet och 52,40 % av rösterna, Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension med 13,79 % av kapitalet och 7,87 % av rösterna och Nordea Funds AB med 4,42 % av kapitalet och 2,52 % av rösterna.

Utdelningspolicy

Ogunsen ska lämna en utdelning till aktieägarna uppgående till minst 60 % av resultat efter skatt, under beaktande av Ogunsens resultatutveckling, finansiella ställning samt långsiktiga investeringsbehov.

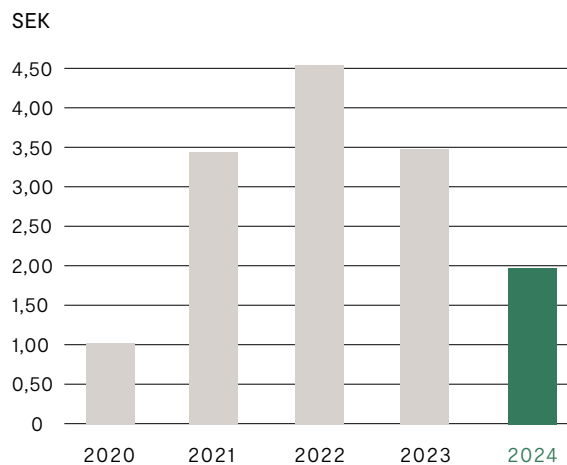
Certified advisor

Ogunsens certifierade advisor är Avanza.

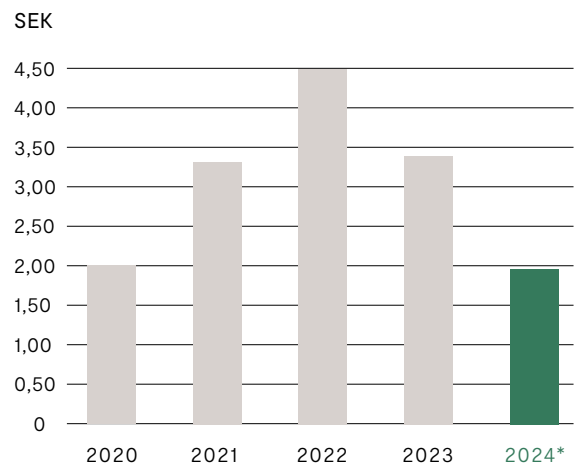
Incitamentsprogram

	Utgivna teckningsoptioner	Teckningsoptioner som överlåtits till medarbetare	Lösenkurs
2022/2025	210 000	15 000	42,30 SEK
	210 000	15 000	

Resultat per aktie



Utdelning per aktie



* Föreslagen utdelning

Aktieinformation

ISIN-kod SE0008406151
 Kortnamn på First North OGUN B
 Handelspost 1 aktie

Kalendarium

Kommande rapporttillfällen och bolagsstämmor.

Årsstämma

10 april 2025 kl. 16:00

Delårsrapport Q1

14 maj 2025 kl. 08:30

Delårsrapport Q2

22 augusti 2025 kl. 08:30

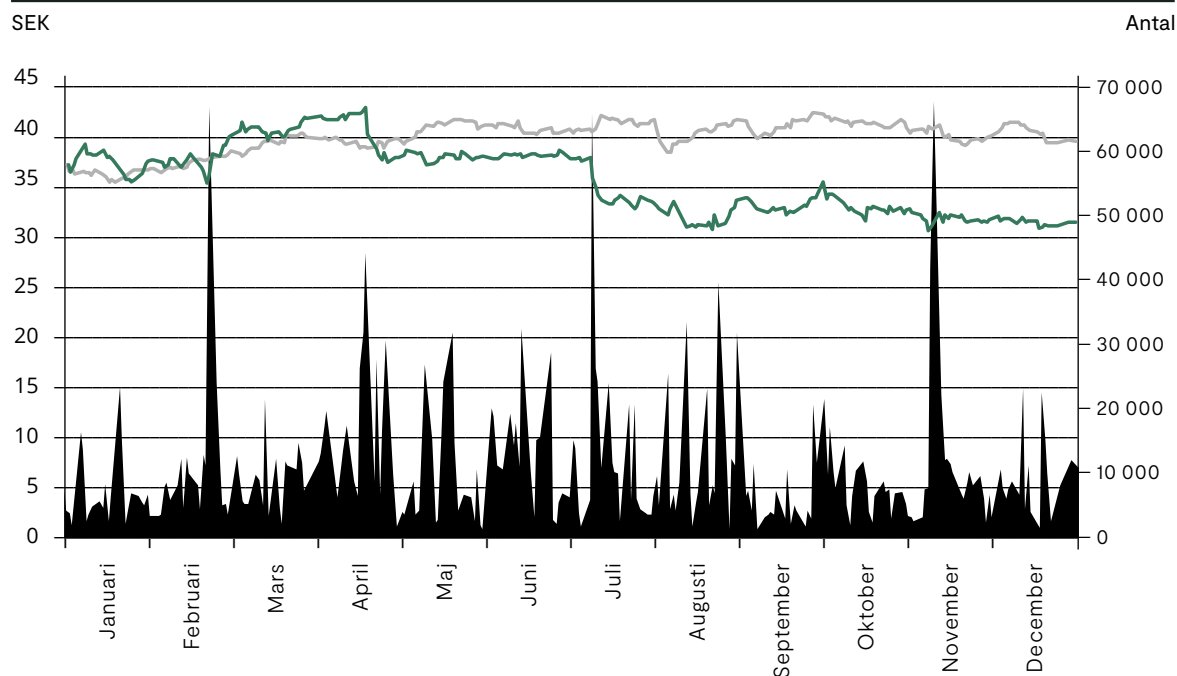
Delårsrapport Q3

14 november 2025 kl. 08:30

Bokslutskommuniké 2025

Februari 2026

Aktiekursutveckling 2024



Nyckeltal aktie

	2024	2023	2022	2021	2020
Genomsnittligt antal utestående aktier					
före utspädning	10 758 300	10 736 767	10 702 167	10 700 000	10 700 000
efter utspädning	10 758 300	10 739 778	10 750 143	10 712 110	10 705 127
Antal utestående aktier vid årets slut					
före utspädning	10 758 300	10 758 300	10 726 000	10 700 000	10 700 000
efter utspädning	10 758 300	10 739 778	10 750 143	10 712 110	10 705 127
Resultat per aktie, SEK					
före utspädning	1,95 ²	3,48 ²	4,57 ²	3,43 ²	1,03
efter utspädning	1,95 ²	3,48 ²	4,55 ²	3,42 ²	1,03
Eget kapital per aktie, SEK					
	6,54	7,99	8,95	7,63	6,19
Utdelning per aktie, SEK					
	1,90 ¹	3,40	4,50	3,30	2,00
Börskurs 31/12, SEK					
	31,15	37,00	42,95	44,00	23,50

¹ Styrelsens förslag till utdelning

² Enligt IAS 33

Största aktieägarna per 30 december 2024

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Ogunro Per	900 000	882 032	16,56%	52,40%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	1 483 780	13,79%	7,87%
Nordea Funds AB	-	475 133	4,42%	2,52%
Lidberg Fredrik	-	400 000	3,72%	2,12%
Gunnarsson Mikael	-	329 648	3,06%	1,75%
Ålandsbanken AB, W8IMY	-	238 299	2,22%	1,26%
Jern Henrik	-	225 787	2,10%	1,20%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	215 104	2,00%	1,14%
Jurek Recruitment & Consulting AB	-	172 477	1,60%	0,91%
Ekstrand Lackstrom, Agneta	-	150 000	1,39%	0,80%
Totalt 10 största ägarna	900 000	4 572 260	50,87%	71,97%
Summa övriga ägare	-	5 286 040	49,13%	28,03%
Totalt	900 000	9 858 300	100,00%	100,00%
Summa röster 2024-12-30	9 000 000	9 858 300	18 858 300	100,00%

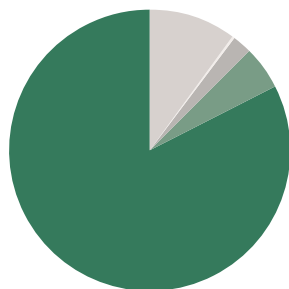
Källa: Euroclear Sweden

Aktiefördelning per 30 december 2024, totalt innehav per ägare

Innehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1-500	4 371	-	555 339	5,16%	2,94%
501-1000	698	-	538 419	5,00%	2,86%
1001-5000	710	-	1 557 385	14,48%	8,26%
5001-10000	83	-	630 079	5,86%	3,34%
10001-15000	27	-	333 871	3,10%	1,77%
15001-20000	15	-	252 971	2,35%	1,34%
20001-	44	900 000	5 990 236	64,05%	79,49%
Sammanfattning	5 948	900 000	9 858 300	100,00%	100,00%

Källa: Euroclear Sweden

Ägarkategorier, röster %



- Svenska fysiska personer (82,3 %)
- Finansiella företag (10,1 %)
- Övriga finansiella företag (0,1 %)
- Intresseorganisationer (0,3 %)
- Övriga svenska juridiska personer (2,0 %)
- Utlandsboende ägare (5,2 %)

Finansiella nyckeltal

Nyckeltal

Belopp i TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat					
Nettoomsättning	464 178	511 543	505 155	420 319	354 257
Rörelseresultat, EBIT	26 471	47 117	62 570	46 859	14 778
Resultat före skatt	26 768	47 490	61 952	46 639	14 738
Årets resultat	20 954	37 346	48 894	36 674	11 053
Marginaler					
Rörelsemarginal (%)	5,7	9,2	12,4	11,1	4,2
Vinstmarginal (%)	5,7	9,2	12,4	11,1	4,2
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	36	53	70	63	24
Avkastning på eget kapital (%)	27	41	55	50	18
Finansiell ställning					
Balansomslutning	143 732	178 894	205 336	158 413	120 433
Eget kapital	70 351	85 975	96 020	81 590	66 258
Soliditet (%)	49	48	47	52	55
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK	6,54	7,99	8,95	7,63	6,19
Utdelning per aktie, SEK	1,90 ¹	3,40	4,50	3,30	2,00
Resultat per aktie					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,95 ²	3,48 ²	4,57 ²	3,31 ²	1,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,95 ²	3,48 ²	4,55 ²	3,29 ²	1,03
Genomsnittligt antal utestående aktier					
före utspädning	10 758 300	10 736 767	10 702 167	10 700 000	10 700 000
efter utspädning	10 758 300 ²	10 739 805 ²	10 750 143 ²	10 712 110 ²	10 705 127
Antal utestående aktier vid årets slut					
före utspädning	10 758 300	10 758 300	10 726 000	10 700 000	10 700 000
efter utspädning	10 758 300 ²	10 739 805 ²	10 750 143 ²	10 712 110 ²	10 705 127
Medarbetare					
Genomsnittligt antal medarbetare	381	424	441	398	375
Antal medarbetare vid periodens slut	413	439	495	481	419
Nettoomsättning per anställd	1 218	1 206	1 146	1 056	946

¹ Styrelsens förslag till utdelning.

² Enligt IAS 33.

Definitioner av nyckeltal

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Eget kapital

Redovisat eget kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång, justerat för senare genomförd fondemission och split.

Genomsnittligt antal medarbetare

Antalet faktiskt arbetade timmar dividerat med årsarbetstiden.

Nettoomsättning per medarbetare

Nettoomsättningen under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier före utspädning, justerat för senare genomförd fondemission och split.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier efter utspädning, justerat för senare genomförd fondemission och split. Läs mer om antal aktier i not 16.

² Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

² Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktierna som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat inklusive avskrivningar dividerat med nettoomsättningen.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat före finansiella poster och skatt dividerat med nettoomsättningen.





Finansiell information

Förvaltningsberättelse 28

Förslag till vinstdisposition 31

KONCERNEN

Resultaträkning 32

Balansräkning 33

Förändring eget kapital 34

Kassaflödesanalys 35

MODERBOLAGET

Resultaträkning 36

Balansräkning 37

Förändring eget kapital 38

Kassaflödesanalys 39

Noter 42

Revisionsberättelse 68

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Ogunsen AB (publ), org.nr 556443-2929 är moderbolag i Ogunsen-koncernen och har sitt säte i Stockholm.

Koncernen består av moderbolaget Ogunsen AB (publ), samt de fyra helägda dotterbolagen SJR in Sweden AB org.nr 556652-3980, med säte i Stockholm, W Executive Search AB (Wes) org.nr 556850-1331, med säte i Stockholm, SJR IT in Scandinavia AB, org.nr 559125-2381, med säte i Stockholm, samt Ogunsen Executive Search AB, org.nr 556735-4427, med säte i Stockholm. Genom olika varumärken inom specifika nischer tillgodoser Ogunsen-koncernen näringslivet med kompetens. Kontor finns i Stockholm, Göteborg, Malmö, Uppsala och Helsingborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Årsstämma i Ogunsen AB (publ) ägde rum den 18 april 2024. Årsstämman beslutade om utdelning av 3,40 kronor per aktie för räkenskapsåret 2023. Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag omval av samtliga styrelseledamöter Ingrid Engström, Claes Ruthberg, Richard Hellekant, Sofia Högman, Fredrik Lidberg och Per Ogunro.

Styrelseledamot Sofia Högman lämnade sitt uppdrag i styrelsen den 30 september 2024, då hon tillträdde en ny tjänst som Handelssekreterare stationerad i New Delhi.

Ogunsen utsåg ny valberedning i oktober 2024 som består av Styrelseordförande Per Ogunro, Kalle Olby utsedd av Fredrik Lidberg och Sven-Anders Eriksson som representant för Ålandsbanken AB, W8IMY.

Inlösen av teckningsoptioner serie TO 2022 resulterade i att inga nya B-aktier emitterades, antal aktier består av 10 758 300 aktier varav 900 000 A-aktier och 9 858 300 B aktier och aktiekapitalet uppgår till 3 586 100 kronor.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskaps-årets utgång.

Förväntad framtida utveckling

Under inledningen av 2025 kan vi se en fortsatt avvaktande marknad. När marknaden vänder uppåt är svårt att förutspå, under tiden fortsätter vi att arbeta målmedvetet

för att ta marknadsandelar och att effektivisera vår verksamhet. Vi bevakar förändringar i marknaden löpande och är förberedda att möta eventuella förändringar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Konjunkturberoende

Ogunsens verksamhet är, som övrig konsult- och rekryteringsverksamhet, beroende av det allmänna konjunkturläget. En avmattning i konjunkturen skulle kunna innebära en minskad efterfrågan på Ogunsens tjänster.

Kollektivavtal

Ogunsen är ett auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag. Auktorisationen i Almega Kompetensföretagen är en garanti för kunderna att den leverantör de anlitar är seriös och följer lagar och regler. Ogunsen är genom sitt medlemskap i Kompetensföretagen bundet av ett kollektivavtal med Unionen. Kollektivavtalet omförhandlas regelbundet och innehåller anställningsvillkor för personalen.

Marknadstillväxt

Konsultbranschen är en marknad under snabb utveckling och förväntas även uppvisa en betydande tillväxt framöver. Skulle tillväxten utebli eller ske i en långsammare takt än väntat kommer Ogunsens förväntade försäljning och lönsamhet troligen att påverkas negativt.

Skadeståndsansvar

Ogunsen har tecknat ansvarsförsäkring för eventuella skador som kan uppkomma genom vållande av Ogunsens personal. Det är ytterst ovanligt att sådant inträffar och via löpande uppföljning kan Ogunsen motverka att detta sker.

Konkurrens

Konkurrensen inom konsultbranschen anses vara relativt hård och förväntas inte att avta utan snarare öka i en marknadsuppgång.

Finansiella risker

Ogunsen har en stark balansräkning och i nuläget ingen räntebärande extern finansiering. Bolagets policy är en låg riskprofil avseende placering av bolagets likviditet.

Snabb tillväxt

Snabb och expansiv tillväxt kan innebära försämrade möjligheter att hitta kompetent och efterfrågad personal, vilket ställer höga krav på Ogunsens ledning och organisation. Det är viktigt att organisationen kan växa utan att kvaliteten i arbetet försämras, vilket gäller både vid organisk tillväxt och vid expansion genom förvärv.

Kreditrisk

Ogunsens huvudsakliga kreditrisk utgörs av de krediter som ges till bolagets kunder. Kreditbedömning görs löpande på kunderna genom kreditupplysning och genomgång av tidigare betalningsförmåga. Traditionellt har bolagets exponering mot större kunder inneburit att bolaget redovisat mycket begränsade kundförluster.

Lagstiftning och politiska beslut

Ogunsen verkar på en marknad som är underkastad en rad arbetsrättsliga regelverk, vilka kan komma att förändras. Dessa förändringar kan påverka Ogunsen såväl positivt som negativt.

Valutarisk

Ogunsen har sin verksamhet enbart i Sverige och all fakturering sker i SEK. Bolagets leverantörer fakturerar huvudsakligen i SEK. Valutarisken är därmed obefintlig.

Beroende av nyckelpersoner

Ogunsens framtida framgångar beror delvis på vissa nyckelpersoner inom företaget. Skulle dessa nyckelpersoner välja att lämna Ogunsen kan det, åtminstone kortsiktigt, få en negativ inverkan på verksamheten. Ogunsen arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling och tillämpade arbetsmetoder i syfte att vara en attraktiv arbetsgivare.

Medarbetare

Antalet medarbetare inklusive underkonsulter har i genomsnitt uppgått till 381 (424). Per den 31 december 2024 uppgick antalet medarbetare till 413 (439). Den stora merparten av Ogunsens medarbetare är konsulter, som är uthyrda till våra kunder.

Miljöpåverkan

Ogunsen bedriver inte någon verksamhet som är anmälnings- eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken. Som tjänsteföretag har dock Ogunsen inte så stor miljö- och klimatpåverkan. Ogunsen strävar efter att i alla delar i verksamheten göra val med hänsyn taget till miljön. Ogunsen bedriver ett systematiskt miljöarbete utifrån vår miljöpolicy och tillämpar försiktighetsprincipen. Ogunsens miljöarbete och policy fokuserar därför främst på verksamhetens resemönster och koldioxidutsläpp. Ogunsens miljöarbete är certifierat enligt ISO 14001:2015. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport.

För mer detaljer om Ogunsens hållbarhetsarbete, se vår hållbarhetsrapport på www.ogunsen.se.



Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Belopp i TSEK	
Balanserat resultat	25 557
Årets resultat	17 446
	43 003

Styrelsen föreslår att:

Belopp i TSEK	
Till aktieägarna utdelas 1,90 SEK per aktie	20 441
I ny räkning balanseras	22 562
	43 003

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Värdeöverföringen kan därmed försvaras mot bakgrund av vad som anförs i ABL 17 kap 3§. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsuppgifter.

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 1,90 kronor per aktie vartill 20 441 TSEK åtgår, resterande 22 562 TSEK balanseras i ny räkning. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att avstämningsdag för utdelning skall vara den 14 april 2025 med beräknad utbetalning den 17 april 2025.

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i TSEK där ej annat anges.

Koncern Resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	5	464 178	511 543
Övriga rörelseintäkter	8	983	1 461
Summa intäkter		465 161	513 004
Rörelsens kostnader			
Uppdragskostnader		-155 745	-150 893
Övriga externa kostnader	6	-40 635	-38 318
Personalkostnader	7	-232 549	-266 850
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	12,13,15	-9 761	-9 826
Rörelseresultat	5	26 471	47 117
Finansiella intäkter		1 296	1 068
Finansiella kostnader		-999	-694
Finansiella poster - netto	9	297	374
Resultat före skatt	5	26 768	47 490
Inkomstskatt	10	-5 814	-10 144
Årets resultat		20 954	37 346
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		20 954	37 346
Resultat per aktie i kronor hänförligt till moderföretagts stamaktieägare:			
Resultat per aktie före utspädning	16	1,95	3,48
Resultat per aktie efter utspädning	16	1,95	3,48

I koncernen återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Koncern Balansräkning

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	10 221	10 221
Övriga immateriella tillgångar	13	0	0
Nyttjanderättstillgångar	15	16 431	24 291
Materiella anläggningstillgångar	12	6 491	6 374
Andra långfristiga fordringar	14	51	51
Uppskjuten skattefordran	24	364	335
Summa anläggningstillgångar		33 558	41 272
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	60 149	72 765
Övriga kortfristiga fordringar	19	8 736	1 023
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	5 169	4 988
Likvida medel	21	36 120	58 846
Summa omsättningstillgångar		110 174	137 622
SUMMA TILLGÅNGAR		143 732	178 894
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	3 586	3 586
Övrigt tillskjutet kapital		23 392	23 392
Balanserad vinst inklusive årets resultat		43 373	58 997
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		70 351	85 975
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	15	8 514	16 415
Uppskjuten skatteskuld	23	176	257
Summa långfristiga skulder		8 690	16 672
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	19 742	20 932
Leasingskulder	15	7 911	7 775
Aktuell skatteskuld	10	346	7 147
Övriga skulder	24	10 469	11 386
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	26 223	29 007
Summa kortfristiga skulder		64 691	76 248
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		143 732	178 894

Koncern

Förändring eget kapital

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa
2023-01-01	3 575	22 527	69 917	96 020
Årets resultat			37 346	37 346
Summa totalresultat	0	0	37 346	37 346
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	11		865	875
Teckningsoptioner			0	0
Utdelning			-48 267	-48 267
Summa transaktioner med aktieägare	11	0	-47 402	-47 392
2023-12-31	3 586	22 527	59 861	85 975
2024-01-01	3 586	22 527	59 861	85 975
Årets resultat			20 954	20 954
Summa totalresultat	0	0	20 954	20 954
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0		0	0
Utdelning			-36 578	-36 578
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-36 578	-36 578
2024-12-31	3 586	22 527	44 237	70 351

Koncern

Kassaflödesanalys

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		26 471	47 117
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	9 621	8 211
Erhållen ränta mm		1 296	1 068
Erlagd ränta		-999	-694
Betald inkomstskatt		-12 725	-16 488
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		23 664	39 213
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		4 722	10 502
Förändring av rörelseskulder		-4 891	-11 145
Summa förändring av rörelsekapital		-169	-643
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23 495	38 571
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-2 086	-5 695
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	270	1 926
Långfristig fordran	14	0	466
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 816	-3 302
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-36 578	-48 267
Teckningsoptioner		0	0
Teckningsemission		0	875
Amorteringar av leasingskulder	28	-7 826	-6 905
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-44 405	-54 297
Förändring av likvida medel		-22 726	-19 028
Likvida medel vid årets början		58 846	77 874
Likvida medel vid årets slut	21	36 120	58 846

Moderbolaget

Resultaträkning

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Övriga rörelseintäkter	33	44 678	42 913
Summa intäkter		44 678	42 913
Rörelsens kostnader			
Uppdragskostnader		-19 091	-18 513
Övriga externa kostnader	31	-3 423	-3 641
Personalkostnader	32	-21 471	-20 382
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	38	-377	-321
Rörelseresultat		316	56
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter			
Räntekostnader och liknande resultatposter	34	-316	-56
Resultat från andelar i koncernföretag	36	-3 231	-
Summa resultat efter finansiella poster		-3 231	0
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag, netto		26 100	47 500
Resultat före skatt		22 869	47 500
Skatt på årets resultat	35	-5 422	-9 817
Årets resultat		17 446	37 683

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolaget

Balansräkning

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	38	1 365	1 742
Summa materiella anläggningstillgångar		1 365	1 742
Andelar i koncernföretag	36	24 250	28 581
Summa finansiella anläggningstillgångar		24 250	28 581
Summa anläggningstillgångar		25 615	30 324
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		19	0
Fordringar hos koncernföretag		16 853	45 227
Övriga kortfristiga fordringar		7 350	51
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	39	609	510
Summa kortfristiga fordringar	37	24 831	45 788
Kassa och bank	40	779	1 082
Summa omsättningstillgångar		25 610	46 870
SUMMA TILLGÅNGAR		51 225	77 194
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	42	3 586	3 586
Reservfond		91	91
Summa bundet eget kapital		3 677	3 677
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		25 557	24 452
Årets resultat		17 446	37 683
Summa fritt eget kapital		43 003	62 135
Summa eget kapital		46 680	65 812
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 524	1 670
Aktuell skatteskuld		0	6 676
Skulder till koncernföretag		0	0
Övriga kortfristiga skulder		728	753
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44	2 293	2 283
Summa kortfristiga skulder	43	4 545	11 381
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		51 225	77 194

Moderbolaget

Förändring eget kapital

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

TSEK	Bundet eget kapital		Överkurs- fond	Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Reservfond		Balanserat resultat	Årets resultat	
2023-01-01	3 575	91	0	30 762	41 093	75 521
Vinstdisposition				41 093	-41 093	
Årets resultat			0		37 683	
Summa totalresultat	3 575	91	0	71 855	37 683	37 683
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission						
Teckningsemission	11			865		
Utdelning				-48 267		
Summa transaktioner med aktieägare	11	0	0	-47 402	0	-47 392
2023-12-31	3 586	91	0	24 451	37 683	65 812
2024-01-01	3 586	91	0	24 451	37 683	65 812
Vinstdisposition			0	37 683	-37 683	
Årets resultat					17 446	
Summa totalresultat	3 586	91	0	62 134	17 446	17 446
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission						
Teckningsemission						
Utdelning				-36 578		
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	-36 578	0	-36 578
2024-12-31	3 586	91	0	25 555	17 446	46 680

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		316	56
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 477	-17
Erhållen ränta mm		-316	-56
Betald inkomstskatt		-19 396	-16 630
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-17 919	-16 648
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		28 262	18 996
Förändring av rörelseskulder		-168	-4 284
Summa förändring av rörelsekapital		28 094	14 712
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 175	-1 936
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	38	0	-2 363
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	38	0	913
Lämnat aktieägartillskott dotterbolag		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-1 450
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Långfristig fordran		0	468
Utbetald utdelning		-36 578	-48 267
Teckningsemission		0	875
Koncernbidrag		26 100	47 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 478	577
Förändring av likvida medel		-303	-2 809
Likvida medel vid årets början		1 082	3 892
Likvida medel vid årets slut	40	779	1 082





Noter koncernen

Not 1 Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderföretaget Ogunsen AB (publ) samt dess dotterföretag tillsammans ("Koncernen" eller "Ogunsen").

Ogunsen AB, org nr 556443-2929 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm samt adress Humlegårdsgatan 20, 114 46.

Moderbolaget och dess dotterbolags verksamhet omfattar de fyra dotterbolagen SJR in Sweden AB, SJR IT in Scandinavia AB, Ogunsen Executive Search AB samt W Executive Search AB (Wes).

Styrelsen har den 26 mars 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusen kronor (TSEK).

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar Ogunsen AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Ogunsen-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft har påverkat koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Verkställande direktör (VD) har identifierats som högste verkställande beslutsfattaren, av den anledningen att det främst är VD som är ansvarig för att fördela resurser och utvärdera resultat. Bedömningen av koncernens rörelsesegment ska baseras på den finansiella information som rapporteras till VD. Den finansiella information som rapporteras till VD, som underlag för fördelning av resurser och bedömning av koncernens resultat, avser rörelsesegmenten Konsultuthyrning och Rekrytering. Den högste verkställande beslutsfattaren fattar beslut om tilldelning av resurser samt bedömer resultat utifrån dessa rörelsesegment.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som moderföretagets och alla dotterbolags funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader i resultaträkningen.

Intäktsredovisning

Koncernens verksamhet består främst av en konsultverksamhet samt en rekryteringsverksamhet. Konsultverksamheten består av tillhandahållande av konsulter till företag som är i behov av kompetens under en tidsbegränsad period. Rekryteringsverksamheten består av tillhandahållande av lämpliga kandidater genom en rekryteringsprocess med inriktning på specialist- och chefspositioner inom främst affärsstödsområdet. Også erbjuds utöver interimskonsulter och rekryteringar även rådgivning (teambuilding, karriärutveckling, bakgrundskontroller, tester) och utbildningar. Koncernens nettoomsättning utgörs i huvudsak av försäljning av tjänster från konsultuthyrning samt rekrytering.

Intäkter hänförligt till konsultverksamheten ses som en tjänst att tillhandahålla konsulter och utgör ett enskilt prestationsåtagande, intäkter redovisas vid respektive tidpunkt per utförd timme. Rekryteringsverksamheten utgörs av en urvalsprocess. Intäkter hänförliga till rekryteringsverksamheten redovisas över tid. Rekryteringsverksamheten erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris. Historiska data och tidigare erfarenheter används för att uppskatta det förväntade värdet på rörlig ersättning och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för

uppdraget. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

Inom rekryteringsverksamheten förekommer även överköpsarvoden där kunden väljer att köpa över uthyrd konsult, dessa ersättningar redovisas vid tidpunkten då överköpet sker.

Tjänster faktureras vanligtvis månadsvis i efterskott (konsultverksamheten) eller via milstolpebetalningar (rekryteringsverksamheten). Betalningsvillkoren varierar beroende på kontraktstyp, även om villkoren i allmänhet inkluderar en kredittid om 20 dagar. Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent."

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklARATIONER avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en

transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto-redovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skatte- subjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultat- räkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing

Koncernen leasar kontorslokaler, bilar, parkeringsplatser och kontorsinventarier. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 12 månader till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, inkluderas leasingbetalningar för denna förlängningsperiod i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en

köption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsinventarier.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande bilar. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Balanserade utgifter för utvecklingskostnader

Kostnader för reparation och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- det kan visas hur tillgången genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Balanserade utgifter för utvecklingskostnader skrivs av över 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioderna för inventarier, verktyg och installationer är 5 år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde

överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga intäkter i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; andra långfristiga fordringar, kundfordringar, upparbetade ej fakturerade intäkter, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

b) Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella

tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, upparbetade ej fakturerade intäkter, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och upplupna intäkter.

c) Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar samtliga finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen, om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskotts betalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

d) Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcpts. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

e) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

f) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till det belopp som är ovillkorligt, om inte väsentliga finansieringskomponenter ingår då de redovisas till verkligt värde. De redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden minskat med kreditreservering.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Inbetalningar för teckningsoptioner redovisas i eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Ogensen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året. Återvinningsvärden för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För detta samt känslighetsanalys, se not 13.

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt refinansieringsrisk och användningen av derivata och icke-derivata finansiella instrument och placering av överskottslikviditet.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen utsätts inte för valutarisker som uppstår från olika omräkningsbalans exponering vid omräkning till koncernens rapportvaluta då Ogensen inte äger några verksamheter i utlandet. Endast ett mindre antal transaktioner i utländsk valuta förekommer från köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för företaget (transaktionsexponering).

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating A accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditlimer följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparterna. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentliga belopp och därmed har ingen justering gjorts i redovisningen.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer, genom en försiktig likviditetshandling, att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen

upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken när det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 2023-12-31	< 3 mån	3–12 mån	1–2 år	2–5 år	>5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Leasingskulder	1 921	5 854	7 901	8 514	-	24 190	24 190
Leverantörsskulder	20 932	-	-	-	-	20 932	20 932
Övriga skulder	11 386	-	-	-	-	11 386	11 386
Upplupna kostnader	29 007	-	-	-	-	29 007	29 007
Summa	63 246	5 854	7 901	8 514	-	85 515	85 515

Per 2024-12-31	< 3 mån	3–12 mån	1–2 år	2–5 år	>5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Leasingskulder	1 943	5 577	8 106	799	-	16 425	16 425
Leverantörsskulder	19 742	-	-	-	-	19 742	19 742
Övriga skulder	10 469	-	-	-	-	10 469	10 469
Upplupna kostnader	26 223	-	-	-	-	26 223	26 223
Summa	58 377	5 577	8 106	799	-	72 859	72 859

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna

och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Bolaget har som strategi att bedriva sin verksamhet utan räntebärande upplåning.

	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning	-	-
Avgår: likvida medel	-36 120	-58 846
Nettoskuld	-36 120	-58 846
Totalt eget kapital	70 351	85 975

Skuldsättningsgrad

Ingen ökning av skuldsättningsgraden under 2024-01-01 – 2024-12-31

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet, för de kassagenererande enheterna har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar göras. Goodwillen uppgår till 10 221 TSEK (2023-12-31: 10 221 TSEK). Se vidare upplysningar i not 13.

Not 5 Segmentsinformation samt upplysning om nettoomsättning

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av den verkställande direktören, som använder EBIT vid bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån rörelsesegmenten:

1. Konsultuthyrning – Uthyrning av konsulter till kundföretag avseende egna anställda medarbetare eller anlätade underkonsulter med eget bolag.

2. Rekrytering – Hel eller delar av rekryteringsprocess till kundföretag, omfattar även rådgivning, second opinion, tester etc. samt s.k. överköp från tidigare anställda konsulter till kundföretag.

I "Övrigt" har främst intäkter hänförliga till försäljning av anläggningstillgångar samt vidarefakturerade kostnader till kund intäktsförts.

2024-01-01 - 2024-12-31	Konsultuthyrning	Rekrytering	Övrigt	Koncernen
Externa intäkter	420 552	43 625	983	465 161
Summa intäkter	420 552	43 625	983	465 161
Rörelseresultat	16 467	10 005	-	26 472
Finansiella poster				297
Resultat före skatt	16 467	10 005	-	26 768

2023-01-01 - 2023-12-31	Konsultuthyrning	Rekrytering	Övrigt	Koncernen
Externa intäkter	461 681	49 862	1 461	513 004
Summa intäkter	461 681	49 862	1 461	513 004
Rörelseresultat	29 895	17 222	-	47 117
Finansiella poster				374
Resultat före skatt	29 895	17 222	-	47 490

Alla intäkter (baserat på var kunden är lokaliserad) finns i Sverige.

Alla anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige (fördelat på tillgångarnas fysiska placering).

Ogusten har ingen enskild kund som överstiger 10 % av omsättningen.

De intäkter från externa parter som rapporteras till VD värderas på samma sätt som i koncernens rapport

över totalresultat. Den huvudsakliga intäktsströmmen för koncernen är intäker från konsultuthyrning samt rekrytering.

Alla avtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder

hänförliga till avtal med kunder:	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga avtalstillgångar hänförliga till avtal rekrytering	911	552
Avtalsskulder – förskott från kunder gällande rekrytering	831	1 015

Intäkter som redovisats i förhållande till avtalsskulder

Intäkter som är hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden är intäktsförda efterföljande period.

Återstående långfristiga avtal

Koncernen har inga väsentliga prestationsåtaganden som är uppfyllda gällande långfristiga avtal (över ett år).

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Ersättning till revisorerna		
Crowe Osborne AB		
Revisionsuppdrag	473	470
Övriga arbetsuppgifter	153	145
Summa	626	615

Not 7 Ersättning till anställda, m.m.

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ersättning till anställda		
Löner och andra ersättningar	156 773	181 662
Sociala avgifter	53 794	61 572
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	18 491	19 598
Summa	229 058	262 832

	2024-01-01 - 2024-12-31		2023-01-01 - 2023-12-31	
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13 937	4 193	13 522	4 028
Övriga anställda	161 327	49 601	187 739	57 544
Koncernen totalt	175 264	53 794	201 260	61 572

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	279	67	327	89
Koncernen totalt	279	67	327	89

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	6	4
Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	6	2	6	2
Koncernen totalt	11	6	12	6

Ersättning och övriga förmåner 2024-01-01 - 2024-12-31	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande - Per Ogunro	1 646	-	139	490	2 274
Styrelseledamot - Richard Hellekant	360	-	-	-	360
Styrelseledamot - Fredrik Lidberg (ersättning ingår i ledande befattningshavare)	-	-	-	-	-
Styrelseledamot - Ingrid Engström	240	-	-	-	240
Styrelseledamot - Claes Ruthberg	240	-	-	-	240
Styrelseledamot - Sofia Högman	120	-	-	-	120
Verkställande direktör - Kent Sangler	2 089	369	132	650	3 239
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	5 737	172	97	1 458	7 463
Summa	10 431	541	367	2 598	13 937

Ersättning och övriga förmåner 2023-01-01 - 2023-12-31	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande - Per Ogunro	1 596	-	134	438	2 168
Styrelseledamot - Richard Hellekant	345	-	-	-	345
Styrelseledamot - Fredrik Lidberg (ersättning ingår i ledande befattningshavare)	-	-	-	-	-
Styrelseledamot - Ingrid Engström	230	-	-	-	230
Styrelseledamot - Claes Ruthberg	230	-	-	-	230
Styrelseledamot - Sofia Högman	115	-	-	-	115
Verkställande direktör - Kent Sangler	1 964	490	121	557	3 132
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	5 587	220	90	1 405	7 302
Summa	10 067	710	345	2 400	13 522

VD har ömsesidig uppsägningstid på 12 månader med bibehållen lön. För övriga ledande befattningshavare kan anställningen sägas upp på 2-6 månader. Ersättning utgår under uppsägningstiden, inga andra avtal om avgångsvederlag eller andra ersättningar finns för verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare. Bolaget avsätter årligen trygghet till verkställande direktörens pension med ett belopp om 30 procent av den fasta årslönen.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-01-01	2023-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Övriga rörelseintäkter	983	1 461
Summa	983	1 461

Övriga rörelseintäkter avser främst vidaredebiteringar av utlägg samt försäljning av inventarier.

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	1 296	1 068
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa finansiella intäkter	1 296	1 068
Finansiella kostnader		
Räntekostnader leasing	-999	-694
Övriga finansiella kostnader	-	-
Summa finansiella kostnader	-999	-694
Finansiella poster - netto	297	374

Not 10 Inkomstskatt

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	5 923	10 286
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	5 923	10 286
Uppskjuten skatt		
Förändring av uppskjutna skattefordringar	-29	-113
Förändring av uppskjutna skatteskulder	-80	-29
Summa uppskjuten skatt	-109	-142
Finansiell inkomstskatt	5 814	10 144

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Inkomstskatt		
Resultat före skatt	26 768	47 490
Skatt - svensk skattesats (20,6%)	5 514	9 783
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	-13	-5
Ej avdragsgilla kostnader	348	367
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-35	-
Inkomstskatt	5 814	10 144

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20,6 % (2023: 20,6 %)

Not 11 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag per den 2024-12-31:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
SJR in Sweden AB	Sverige	100	100
Ogunsen Executive Search AB	Sverige	100	100
SJR IT in Scandinavia AB	Sverige	100	100
W Executive Search AB (Wes)	Sverige	100	100

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsår 2023	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående redovisat värde	2 986
Årets anskaffningar	5 695
Avyttring och utrangeringar	-917
Årets avskrivningar	-1 390
Utgående redovisat värde	6 374
Per 2023-12-31	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde	17 380
Ackumulerade avskrivningar	-11 007
Redovisat värde	6 374
Räkenskapsår 2024	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående redovisat värde	6 374
Årets anskaffningar	2 086
Avyttring och utrangeringar	-136
Årets avskrivningar	-1 833
Utgående redovisat värde	6 491
Per 2024-12-31	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde	19 330
Ackumulerade avskrivningar	-12 839
Redovisat värde	6 491

Not 13 Immateriella tillgångar

Räkenskapsår 2023	Balanserade utgifter för		Summa
	Goodwill	utvecklingsarbeten	
Ingående redovisat värde	10 221	165	10 386
Årets anskaffningar	-	-	-
Avyttring och utrangeringar	-	-154	-154
Årets avskrivningar	-	-11	-11
Utgående redovisat värde	10 221	0	10 221
Per 2023-12-31			
Anskaffningsvärde	10 221	1 615	11 836
Ackumulerade avskrivningar	-	-1 615	-1 615
Redovisat värde	10 221	0	10 221
Räkenskapsår 2024			
Ingående redovisat värde	10 221	-	10 221
Årets anskaffningar	-	-	-
Avyttring och utrangeringar	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-
Utgående redovisat värde	10 221	-	10 221
Per 2024-12-31			
Anskaffningsvärde	10 221	-	10 221
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-
Redovisat värde	10 221	-	10 221
Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill		Rekrytering	Totalt
2023-12-31			
Goodwill		10 221	10 221
2024-12-31			
Goodwill		10 221	10 221
Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden		2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta före skatt*		13,9 %	16,4 %
Långsiktig tillväxttakt**		2,0 %	2,0 %

*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

**Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Prövning av nedskrivningsbehov (inklusive känslighetsanalys) för goodwill sker årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill följs upp och prövas för nedskrivningsbehov av företagsledningen på segmentnivå vilket utgör kassagenererande enheter. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde har beräknats som nyttjandevärde baserat på finansiella budgetar. Prognoserna representerar företagsledningens bedömning och bygger på både externa informationskällor och tidigare erfarenheter samt förväntningar på marknaden.

Känslighetsanalys för goodwill:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 5 procentenheter högre,
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 10 % lägre (Prognosperioden avser 2025-2029).

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är omsättningstillväxt och rörelsekostnader. En förändring av detta antagande med 5 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Not 14 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Andra långfristiga fordringar		
Ingående anskaffningsvärden	51	517
Tillkommande fordringar	-	-
Avgående fordringar	-	-466
Summa	51	51

Andra långfristiga fordringar avser depositioner avseende hyrda lokaler.

Not 15 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgång med nyttjanderätt		
Lokaler och parkeringsplatser	16 142	23 567
Bilar	289	724
Summa	16 431	24 291

	2024-12-31	2023-12-31
Leasingskulder		
Långfristiga	8 514	16 415
Kortfristiga	7 911	7 775
Summa	16 425	24 190

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 0 TSEK (2023: 8 563 TSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024-01-01	2023-12-31
Avskrivning på nyttjanderätter	2024-12-31	2023-12-31
Lokaler och parkeringsplatser	7 424	7 703
Bilar	499	559
Summa	7 924	8 263

	2024-01-01	2023-01-01
Övrigt	2024-12-31	2023-12-31
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	641	636
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)		
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)		
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)		
Summa	641	636

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätter vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till 0 TSEK.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 29 883 TSEK (2023: 21 410 TSEK).

För information om leasingskuldens förfallotid se not 2.

Not 16 Resultat per aktie

Belopp i SEK	Resultat per aktie, före utspädning		Resultat per aktie, efter utspädning	
	2024	2023	2024	2023
Resultat per aktie	1,95	3,48	1,95	3,48
Belopp i TSEK			2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare			20 954	37 346
Belopp i TSEK			2024	2023
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning			10 758 300	10 728 692
Utspädningseffekt, teckningsoptioner			-	11 114
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning			10 758 300	10 739 806

Not 17 Finansiella instrument per kategori

2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar i balansräkning		
Andra långfristiga fordringar	51	51
Kundfordringar	72 765	72 765
Övriga kortfristiga fordringar	5 459	5 459
Upparbetade ej fakturerade intäkter	552	552
Likvida medel	58 846	58 846
Summa	137 673	137 673
	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2023-12-31		
Finansiella skulder i balansräkning		
Leverantörsskulder	20 932	20 932
Övriga kortfristiga skulder	11 386	11 386
Upplupna kostnader	29 007	29 007
Summa	61 325	61 325
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2024-12-31		
Finansiella tillgångar i balansräkning		
Andra långfristiga fordringar	51	51
Kundfordringar	60 149	60 149
Övriga kortfristiga fordringar	12 994	12 994
Upparbetade ej fakturerade intäkter	911	911
Likvida medel	36 120	36 120
Summa	110 225	110 225
	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2024-12-31		
Finansiella skulder i balansräkning		
Leverantörsskulder	19 742	19 742
Övriga kortfristiga skulder	10 469	10 469
Upplupna kostnader	26 223	26 223
Summa	56 434	56 434

Not 18 Kundfordringar

Kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	61 217	73 209
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-1 068	-444
Kundfordringar - netto	60 149	72 765

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2024-12-31	2023-12-31
SEK	60 149	72 765
Summa	60 149	72 765

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Not 19 Övriga fordringar

Övriga fordringar	2024-12-31	2023-12-31
Korta fordringar anställda	24	56
Skattefordringar	7 564	816
Övriga fordringar	1 149	151
Totalt	8 736	1 023

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	911	552
Övriga förutbetalda kostnader	4 258	4 436
Totalt	5 169	4 988

Not 21 Likvida medel

Likvida medel	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	36 120	58 846
Totalt	36 120	58 846

Not 22 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 2023-01-01	10 726 000	3 575 334	22 527 027
Teckningsemission	32 300	10 767	864 563
Per 2023-12-31	10 758 300	3 586 100	23 391 590
Teckningsemission	-	-	-
Per 2024-12-31	10 758 300	3 586 100	23 391 590

Aktiekapitalet består per 2024-12-31 av 10 758 300 stamaktier med kvotvärdet 0,333333364936839 kr. A-aktier har 10 röster per aktie varav B-akter har 1 röst per aktie.

Not 23 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Nyttjanderättstillgång	Summa
Per 2023-12-31	256	-	256
Redovisade i resultaträkningen	-80	0	-80
Per 2024-12-31	176	-	176

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Summa
Per 2023-12-31	336	336
Redovisade i resultaträkningen	29	29
Per 2024-12-31	364	364

Uppskjutna skatter - netto	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar	364	336
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-176	-176
Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar	189	160
Uppskjutna skatteskulder	176	256
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-364	-336
Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder	-189	-80

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Not 24 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdesskuld	4 161	5 307
Personalens källskatt	5 057	5 709
Övriga kortfristiga skulder	151	371
Summa	9 369	11 386

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	831	1 015
Upplupna lönekostnader	6 291	6 830
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	8 229	9 004
Upplupna sociala avgifter	6 351	7 035
Övrigt	4 521	5 123
Summa	26 223	29 007

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	11 500	11 500
Summa	11 500	11 500

Not 27 Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under 2024.
Följande transaktioner har skett med närstående:

	2024-12-31	2023-12-31
Köp av varor och tjänster	-	-
Summa	-	-
Utestående mellanhavanden till följd av försäljning och köp av varor och tjänster		
	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till närstående:	-	-
Summa	-	-

Not 28 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster Ingångna avtal/ Omvärderingar	2023-12-31
Leasingskulld	23 211	-	-6 905	7 884	24 190
Summa	23 211	-	-6 905	7 884	24 190

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster Ingångna avtal/ Omvärderingar	2024-12-31
Leasingskulld	24 190	-	-7 826	61	16 425
Summa	24 190	-	-7 826	61	16 425

Not 29 Aktierelaterade ersättningar

Personaloptionsprogram

Ogunsen har ett utestående incitamentsprogram till medarbetare inom Ogunsen-koncernen. Styrelsen anser att det är angeläget och i alla aktieägares intresse att stimulera medarbetare till delaktighet, lojalitet och fortsatt goda prestationer.

Incitamentsprogram 2022/2025

Vid ordinarie årsstämma i Ogunsen AB (publ) den 5 maj 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag, att införa ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram genom emission av teckningsoptioner riktade till medarbetare inom Ogunsen-koncernen. Teckningsoptionerna förvärvades vederlagsfritt av dotterföretaget SJR in Sweden AB vilket i sin tur överlåter dessa till de medarbetare som väljer att ansluta sig till programmet. Optionerna kan utnyttjas till teckning av aktier i Ogunsen AB, serie B under perioden 1 oktober – 31 oktober 2025, varav en option ger möjlighet att teckna 1 B-aktie.

Antalet utgivna teckningsoptioner är 210 000 st.

Teckningskursen för aktien har beräknats till 115 procent av det volymviktade genomsnittsvärdet för bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med den 5 september 2022 till och med den 16 september 2022, dock lägst aktiens kvotvärde. Lösenpriset

uppgår därmed till 42,30 SEK. Teckningsoptionerna har överlåtit till medarbetarna till marknadsvärde. Sedvanlig värderingsmetod har använts (Black-Scholes modell) och beräkningen har utförts av oberoende part. Per den 31 december 2022 har 15 000 teckningsoptioner överlåtit till medarbetare och det är dessa som inkluderas i beräkningen av utspädning.

Incitamentsprogram 2021/2024

Incitamentsprogram 2021/2024 förföll den 13 november 2024, inga optioner i detta program löstes in mot aktier.

Incitamentsprogram 2020/2023

32 300 optioner av 39 000 utestående optioner löstes in mot 32 300 B-aktier.

Incitamentsprogram 2019/2022

26 000 optioner av 34 000 utestående optioner löstes in mot 26 000 B-aktier.

Incitamentsprogram 2018/2021

Incitamentsprogram 2018/2021 förföll den 31 oktober 2021, inga optioner i detta program löstes in mot aktier.

Noter Moderbolaget

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen har för moderföretaget upprättats i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger att moderföretaget ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende likvida medel, finansiella intäkter och kostnader, inkomstskatt och eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

För koncerninterna fordringar tillämpar moderbolaget den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela fordringens livslängd. Moderbolaget använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i moderbolagets resultaträkning i posten övriga kostnader.

Segmentrapportering

Information lämnas endast om nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln och redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Not 31 Ersättning till revisorerna

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ersättning till revisorerna		
Revisionsuppdrag	184	190
Övriga arbetsuppgifter	78	75
Summa	261	265

Not 32 Ersättning till anställda, m.m.

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ersättning till anställda		
Löner och andra ersättningar	13 281	12 734
Sociala avgifter	4 957	4 665
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	2 794	2 578
Summa ersättning till anställda	21 032	19 977

	2024-01-01-2024-12-31		2023-01-01-2023-12-31	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader				
Styrelseledamöter, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare	12 212	3 630	11 780	3 509
Övriga anställda	3 863	1 327	3 532	1 156
Moderbolaget totalt	16 075	4 957	15 312	4 665

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Sverige	12	3	8	3
Moderbolaget totalt	12	3	8	3

Könsfördelning i Moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	2	5	2
Moderbolaget totalt	10	6	11	6

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 7 i koncernredovisningen.

Not 33 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01 2024-01-01	2023-01-01 2023-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Koncernintern fakturering	44 616	42 553
Övriga rörelseintäkter	61	361
Summa	44 678	42 913

Not 34 Ränteintäkter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Ränteintäkter		
Ränteintäkter	42	1
Övriga finansiella intäkter	0	0
Totala ränteintäkter	42	1
	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Räntekostnader		
Räntekostnader	-358	-57
Övriga finansiella kostnader	0	0
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-358	-57
Summa finansiella poster - netto	-316	-56

Not 35 Skatt på årets resultat

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	5 457	9 817
Justeringar avseende tidigare år	-35	0
Summa aktuell skatt	5 422	9 817

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Redovisad skatt		
Resultat före skatt	22 869	47 500
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (2021: 20,6%)	4 711	9 785
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	-235	11
Ej avdragsgilla kostnader	981	21
Skatt hänförlig till tidigare år	-35	0
Summa redovisad skatt	5 422	9 817

Not 36 Andelar i dotterföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Bokfört värde	
			2024-12-31	2023-12-31
SJR in Sweden AB	556652-3980	Stockholm	20 100	20 100
Ogunsen Executive Search AB	556735-4427	Stockholm	100	100
SJR IT in Scandinavia AB	559125-2381	Stockholm	50	50
W Executive Search AB (Wes)	556850-1331	Stockholm	4 000	8 331
			2024	2023
Ingående anskaffningsvärde			36 581	36 581
Lämnade aktieägartillskott			-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde			36 581	36 581
Ingående ackumulerade nedskrivningar			-8 000	-8 000
Årets nedskrivningar			-4 331	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar			-12 331	-8 000
Utgående redovisat värde			24 250	28 581

Not 37 Övriga fordringar

Övriga fordringar	2024-12-31	2023-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	24 831	45 788
Totalt	24 831	45 788

Not 38 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsår 2023	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående redovisat värde	275
Årets anskaffningar	2 363
Avyttring och utrangeringar	-575
Årets avskrivningar	-321
Utgående redovisat värde	1 742

Per 2023-12-31	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde	4 564
Akkumulerade avskrivningar	-2 822
Redovisat värde	1 742

Räkenskapsår 2024	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående redovisat värde	1 742
Årets anskaffningar	-
Avyttring och utrangeringar	-
Årets avskrivningar	-377
Utgående redovisat värde	1 365

Per 2024-12-31	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde	4 564
Akkumulerade avskrivningar	-3 199
Redovisat värde	1 365

Not 39 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	-	-
Förutbetalda hyror	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	609	510
Totalt	609	510

Not 40 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

Likvida medel	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	779	1 082
Totalt	779	1 082

Not 41 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	4 000	4 000
Summa	4 000	4 000

Not 42 Aktiekapital

Se koncernens not 22 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 43 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Övriga skulder	4 545	11 381
Summa	4 545	11 381

Not 44 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	1 345	1 265
Upplupna sociala avgifter	320	302
Övriga interimsskulder	627	716
Summa	2 293	2 283

Not 45 Leasingavtal

	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Under året har företagets leasingavgifter inkl. hyra av lokaler uppgått till	6 532	6 144
Framtida leasingavgifter inkl. hyra av lokaler för icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	6 561	6 532
Inom 2 till 5 år	9 008	15 574
Senare än 5 år	-	-
Summa	15 569	22 105

Not 46 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Förslag till vinstdisposition	2024-12-31
Balanserat resultat inklusive överkursfond	25 557
Årets resultat	17 446
Summa	43 003

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Förslag till vinstdisposition	
Till aktieägarna utdelas	20 441
I ny räkning överförs	22 562
Summa	43 003

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-04-10 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2025

STYRELSEORDFÖRANDE

Per Ogunro

STYRELSELEDAMOT

Richard Hellekant

STYRELSELEDAMOT

Fredrik Lidberg

STYRELSELEDAMOT

Ingrid Engström

STYRELSELEDAMOT

Claes Ruthberg

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Kent Sangler

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ogunsen AB (publ), org.nr 556443-2929.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ogunsen AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och

koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter,

vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig

osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ogunsen AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar och behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna.

Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 26 mars 2025
Crowe Osborne AB

Christer Eriksson
AUKTORISERAD REVISOR

Kontaktuppgifter

STOCKHOLM

Ogunsen AB (publ)
Box 7420
103 91 Stockholm
Humlegårdsgatan 20, 4 tr
Tel: 08-407 55 00
www.ogunsen.se

SJR in Sweden AB

Box 7420
103 91 Stockholm
Humlegårdsgatan 20, 4 tr
Tel: 08-407 55 00
www.sjr.se

Wes AB

(W Executive Search AB)
Box 7420
103 91 Stockholm
Humlegårdsgatan 20, 4 tr
Tel: 070-846 13 47
www.wesgroup.se

GÖTEBORG

SJR in Sweden AB
Götgatan 16
411 05 Göteborg
Tel: 031- 333 54 70
www.sjr.se

MALMÖ

SJR in Sweden AB
Carlsgatan 12A
211 20 Malmö
Tel: 040-665 51 00
www.sjr.se

HELSINGBORG

SJR in Sweden AB
Båthusgatan 9
252 67 Helsingborg
Tel: 040-665 51 00
www.sjr.se

UPPSALA

SJR in Sweden AB
United Spaces
Vaksalagatan 2
753 31 Uppsala
Tel: 018-122 116
www.sjr.se

MITT

SJR in Sweden AB
Tel: 070-350 35 99
www.sjr.se

NORR

SJR in Sweden AB
Tel: 070-350 35 99
www.sjr.se

ogunsen.

Wes

creating
excellence

