

Q3

2024

Fokus på fortsatta operativa förbättringar samt investerings- och kostnadseffektiviseringar

Tredje kvartalet juli–september 2024

- Nettoomsättningen minskade med 8,9 MSEK till 74,3 MSEK (83,2) jämfört med samma kvartal föregående år.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 59,3 MSEK till -68,9 MSEK (-9,6), motsvarande en rörelsemarginal på -92,8 procent (-11,5). Nedskrivningar av balanserade utvecklingskostnader uppgick till 11,4 MSEK för kvartalet.
- Justerad EBITDA minskade med 34,8 MSEK till -2,4 MSEK (32,4), motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -3,2 procent (39,0).
- Justerad EBITA minskade med 56,1 MSEK till -51,9 MSEK (4,1), motsvarande en justerad EBITA-marginal på -69,9 procent (5,0).
- Kvartalets resultat uppgick till 7,9 MSEK (24,5) totalt och för kvarvarande verksamheter -17,7 MSEK (21,0).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,11 SEK (0,35) totalt och för kvarvarande verksamheter till -0,25 SEK (0,30).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -36,4 MSEK (-61,9), varav -0,9 (-124,0) härrörde från avvecklad verksamhet.
- Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 30 september 2024 till 120,4 MSEK (110,6).
- Mikael Falkner utsågs till CFO, med planerad tillträdesdag senast 18 november, och efterträder Per Alnefelt nuvarande interim CFO.

Perioden januari–september 2024

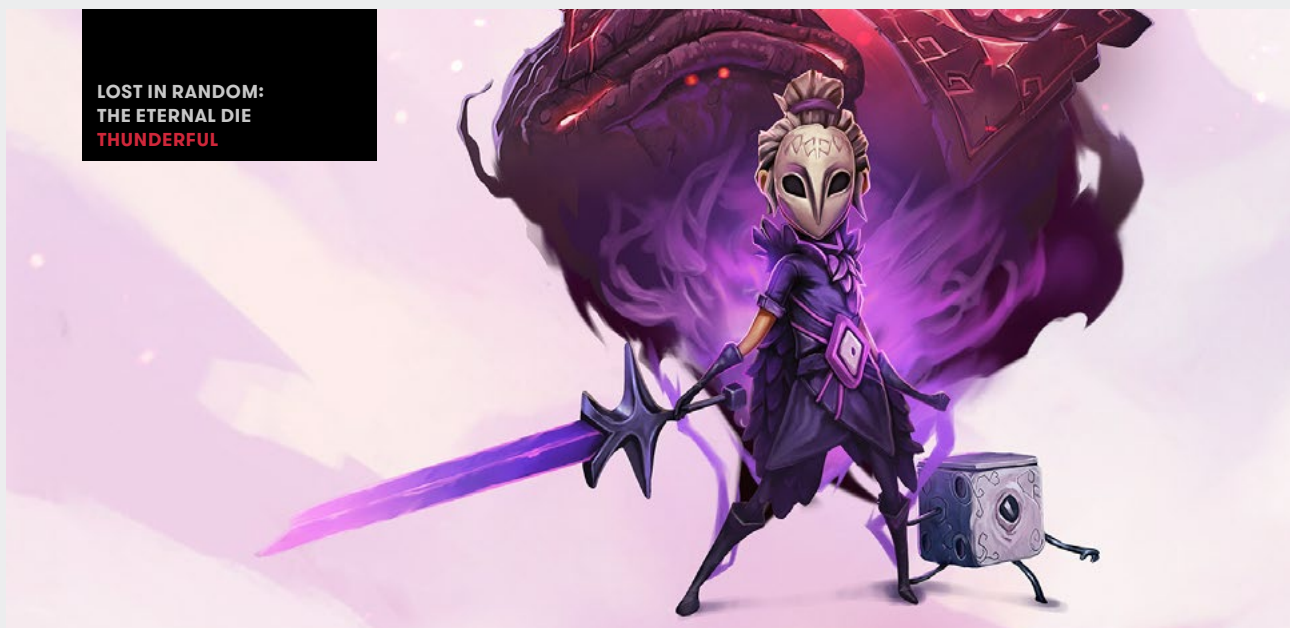
- Nettoomsättningen minskade med 62,1 MSEK till 215,3 MSEK (277,4) jämfört med samma period föregående år.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 303,3 MSEK till -281,8 MSEK (21,6), motsvarande en rörelsemarginal på -130,8 procent (7,8). Nedskrivningar av balanserade utvecklingskostnader uppgick till 112,1 MSEK för perioden.
- Justerad EBITDA minskade med 165,8 MSEK till -26,4 MSEK (139,4), motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -12,3 procent (50,2).
- Justerad EBITA minskade med 295,7 MSEK till -225,0 MSEK (70,7), motsvarande en justerad EBITA-marginal på -104,5 procent (25,5).
- Periodens resultat uppgick till -390,5 MSEK (-22,4) totalt och för kvarvarande verksamheter -212,3 MSEK (-26,3).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -5,56 SEK (-0,32) totalt och för kvarvarande verksamheter till -3,02 SEK (-0,37).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 218,8 MSEK (11,2), varav 300,6 (-143,0) härrör från avvecklad verksamhet.

Händelser efter kvartalets slut

- Thunderful Group meddelade att bolaget kommer genomföra ett strategiskt omstruktureringsprogram inom förlagssegmentet som innebär ett ökat fokus på spelutgivning av tredjepartsspel samt minskning av investeringar i interna spelprojekt. Programmet kommer att leda till personalneddragningar om 80–100 personer och nedläggning av vissa interna spelprojekt. Den årliga kostnadsbesparingen uppskattas till 80–90 MSEK samtidigt som nedskrivningar av balanserade utvecklingskostnader, goodwill och spelrättigheter, kommer att ske till ett värde av 220–240 MSEK.

Nyckeltal	Kvartal			Period		
	2024 Q3	2023 Q3	Δ%	Jan-Sep 2024	Jan-Sep 2023	Δ%
KONCERNEN						
Nettoomsättning, MSEK	74,3	83,2	-10,7%	215,3	277,4	-22,4%
Bruttoresultat, MSEK	69,0	92,4	-25,3%	176,1	272,0	-35,3%
Bruttomarginal	93,0%	111,1%		81,8%	98,1%	
EBITDA, MSEK	-2,4	32,4	-107,3%	-35,5	134,5	-126,4%
Justerad EBITDA, MSEK	-2,4	32,4	-107,3%	-26,4	139,4	-119,0%
Justerad EBITDA-marginal	-3,2%	39,0%		-12,3%	50,2%	
EBITA, MSEK	-51,9	4,1	-1357,7%	-234,1	65,8	-455,9%
Justerad EBITA, MSEK	-51,9	4,1	-1357,7%	-225,0	70,7	-418,2%
Justerad EBITA-marginal	-69,9%	5,0%		-104,5%	25,5%	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-68,9	-9,6	620,8%	-281,8	21,6	-1405,6%
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	-92,8%	-11,5%		-130,8%	7,8%	
Periodens resultat, MSEK	7,9	24,6	-67,8%	-390,5	-22,4	-1641,1%
Periodens resultat kvarvarande verksamheter, MSEK	-17,7	21,0	-183,9%	-212,3	-26,3	-707,1%
Kärnrörelsekapital netto, MSEK	14,5	841,5	-98,3%	14,5	841,5	-98,3%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-36,4	-61,9	41,2%	218,8	11,2	1853,6%
Räntebärande nettoskuld, MSEK	23,0	652,6	-96,5%	23,0	652,6	-96,5%
Räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA LTM	-0,6	2,4	-125,0%	-0,6	2,4	-125,0%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,11	0,35	-67,8%	-5,56	-0,32	-1637,5%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,11	0,35	-67,8%	-5,56	-0,32	-1637,5%
Resultat per aktie före utspädning kvarvarande verksamheter, SEK	-0,25	0,30	-183,9%	-3,02	-0,37	-707,1%
Resultat per aktie efter utspädning kvarvarande verksamheter, SEK	-0,25	0,30	-183,9%	-3,02	-0,37	-707,1%
Nettovinstmarginal	10,6%	29,5%		-181,3%	-8,1%	
Nettovinstmarginal kvarvarande verksamheter	-23,8%	25,3%		-98,6%	-9,5%	

Definition av nyckeltal framgår av sidan 27.



**LOST IN RANDOM:
THE ETERNAL DIE
THUNDERFUL**

VD har ordet

Efter de omfattande omstruktureringar och avyttringar som präglade det första halvåret 2024 har vi nu lagt grunden för ett mindre, mer specialiserat bolag. Med en ny strategi och organisationsstruktur på plats, ligger vårt fokus på fortsatta operativa förbättringar, samt investerings- och kostnadseffektiviseringar, för att vända till positivt kassaflöde snarast möjligt.



Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 74,3 MSEK (83,2) under det tredje kvartalet 2024. Rörelseresultatet uppgick till -68,8 MSEK (-9,6).

Personalrelaterade kostnader och övriga externa kostnader uppgick till 94,8 MSEK under kvartalet, vilket är inom det intervall vi tidigare kommunicerat i samband med omstruktureringen.

Förlagsverksamhet

Förlagssegmentet, som består av global utgivning av spel utvecklade dels av externa tredjepartsutvecklare, dels av våra åtta interna spelstudior, hade under tredje kvartalet en nettoomsättning på 43,5 MSEK (54,2), vilket är cirka 20 procent lägre än föregående år. Förändringen beror delvis på att vi under det tredje kvartalet 2023 hade ett antal engångsintäkter kopplade till plattformsavtal.

Vikingaspelet Aska, som lanserades i Early Access i slutet av juni, har fortsatt att sälja över förväntan och har bra momentum för att uppnå en framgångsrik huvudlansering under 2025.

I augusti lanserade vi SteamWorld Heist II på PC, Switch, PlayStation och Xbox. Trots att kritiker har hyllat spelet, med en genomsnittlig Metacritic-poäng på över 80 och 96% positiva recensioner på Steam, har vi haft utmaningar med att återaktivera spelare som uppskattade det första spelet. Efter lanseringen, och som en del av vår nya strategi, har vi beslutat om en annan ansats gällande marknadsföring av våra spel. Vi kommer att fokusera mer på riktade målgruppsaktiviteter och insatser som bygger spelargemenskaper för att driva långsiktigt engagemang för våra spel.

Trots att SteamWorld Heist II presterat under våra förväntningar har vår övriga transaktionsförsäljning, alltså när vi säljer våra spel direkt till konsument via onlinebutiker, fortsatt att förbättras, vilket är en god indikation på vårt ökade kommersiella fokus.

Under årets första nio månader har segmentet en något högre nettoomsättning om 132,9 MSEK (128,0) än under föregående år.

På den stora spelmässan GamesCom i augusti annonserade Thunderful två nya titlar, Lost in Random: The Eternal Die, ett actionfyllt roguelike-spel som kommer att vara tillgänglig på

flera plattformar, inklusive PC, Xbox, Nintendo Switch och PS5, samt Reignbreaker, ett ytterligare ett roguelike-spel med en unik "medievalpunk"-estetik. Både spelen kommer att lanseras under 2025.

Samutveckling & tjänster

Segmentet består av samutvecklingsverksamheten ("co-development") inom Coatsink samt tjänsteverksamheten inom Robot Teddy. Kvartalets nettoomsättning uppgick till 30,7 MSEK (28,9) och justerad EBITDA var 5,5 MSEK (22,4). Förändringen av EBITDA beror till största del på en engångseffekt i form av en reservupp-lösning i jämförelsekvartalet 2023.

Omsättningen kommer till största del från samutveckling där Coatsinks erfarna spelutvecklare fortsätter att leverera VR-fokuserade utvecklingstjänster till nöjda globala kunder såsom Meta och Sony Pictures. Teamet har bland annat hjälpt till att utveckla det kritikerhyllade spelet Batman: Arkham Shadow som lanserades i oktober.

Efter kvartalets utgång har Robot Teddys partner Doborog Games annonserat att spelet Clone Drone in the Hyperdome lanseras på Meta Quest och Steam VR i december.

Fortsatta förbättringar

Efter ett omvälvande och händelserikt första halvår, kan Thunderful Group nu mer fokuserat arbeta med att trimma och förbättra verksamhetens alla delar för att nå målen om positiva kassaflöden och framtida tillväxt.

Thunderful har under året släppt ett antal spännande titlar och har flera ytterligare spel i pipeline som vi har stora förväntningar på. Vår riktning framåt är klar, och även om vi har mycket kvar att göra innan vi når vår fulla potential, ser vi steg för steg viktiga förbättringar som ger oss anledning till långsiktig optimism.

Martin Walfisz

VD för Thunderful Group
November 2024

Om Thunderful Group

Thunderful Group AB (publ) fokuserar på utgivning och utveckling av högkvalitativa digitala spel, främst för PC- och konsolplattformar. Med huvudkontor i Göteborg, Sverige, täcker Thunderful Group en betydande del av spelindustrins värdekedja genom sina två huvudsakliga affärssegment: Förlagsverksamhet och Samutveckling & tjänster.

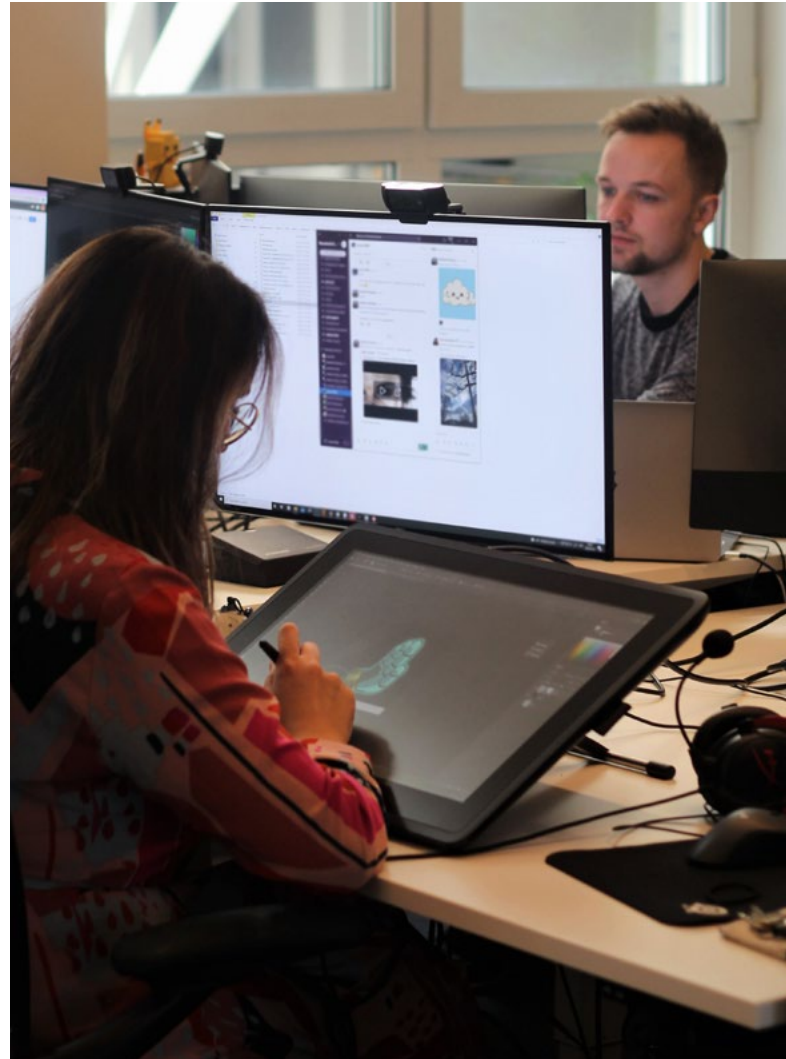
Gruppen omfattar en global förlagsverksamhet, åtta spelstudior med olika kreativ och teknisk expertis, samt förlagstjänster till externa partners. Segmenten arbetar synergistiskt för att utveckla, marknadsföra och supporta en diversifierad portfölj av spelupplevelser. Med 315 anställda drar Thunderful Group nytta av en talangfull arbetsstyrka, främst baserad i Europa, som är dedikerad till att leverera engagerande och innovativ digital underhållning.

MISSION

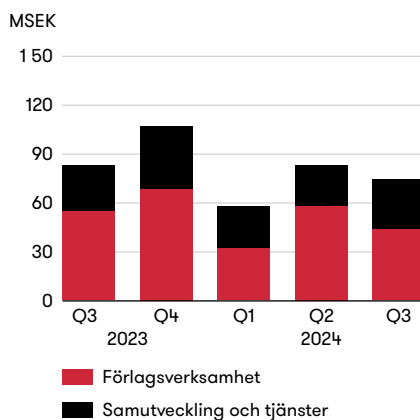
Att erbjuda kreativa underhållningsprodukter av högsta kvalitet för människor i alla åldrar.

VISION

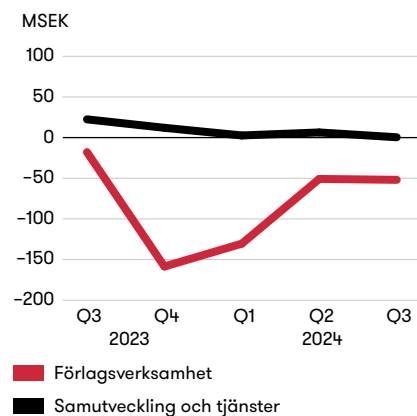
Att vara en ledare i en värld där alla kan spela.



Nettoomsättning, Q3 2023–Q3 2024



Justerad EBITA, Q3 2023–Q3 2024



Koncernens ekonomiska utveckling

Tredje kvartalet (1 juli–30 september)

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under kvartalet uppgick till 74,3 MSEK (83,2), vilket motsvarar en minskning med 10,7 procent.

Segment

Nettoomsättningen inom segmentet Förlagsverksamhet uppgick till 43,5 MSEK (54,2), en minskning om 19,7 procent, till följd av engångsintäkter från plattformsavtal i samma kvartal föregående år. Inom segmentet Samutveckling & tjänster uppgick nettoomsättningen till 30,7 MSEK (28,9), en ökning om 6,2 procent.

MSEK	2024 Q3	2023 Q3	Δ%
Thunderful Förlagsverksamhet	43,5	54,2	-19,7%
Thunderful Samutveckling & tjänster	30,7	28,9	6,2%
Nettoomsättning	74,3	83,2	-10,7%

Rörelsekostnader

Kostnader för spelutvecklingstjänster och royalties uppgick till -5,7 MSEK (-1,9), en ökning om 198,2 procent, till följd av en reservupplösning i jämförelsekvartalet 2023.

Övriga externa kostnader uppgick till -31,1 MSEK (-26,5), en ökning om 17,3 procent, främst på grund av högre marknadsföringskostnader relaterade till spelsläpp i kvartalet.

Personalkostnaderna uppgick till -63,7 MSEK (-69,3), en minskning om 8,1 procent, till följd av nedskärningar relaterade till omstruktureringsprogramet. Totala antalet anställda i slutet av kvartalet uppgick till 315 (365).

Av- och nedskrivningar uppgick till -66,5 (-42,0), en ökning om 58,6 procent jämfört med samma kvartal föregående år, främst på grund av nedskrivningar för balanserad spelutveckling om 11,4 MSEK. PPA-relaterade (Purchase Price Allocation) avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -17,0 MSEK (-13,7), en ökning om 23,6 procent.

Justerat rörelseresultat, EBITDA

Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar (EBITDA) under kvartalet uppgick till -2,4 MSEK (32,4), vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -3,2 procent (39,0). Justerat EBITDA är inte föremål för några justeringar i det tredje kvartalet.

Segment

Justerat EBITDA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under kvartalet till -7,9 MSEK (10,0) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -18,1 procent (18,5).

Justerat EBITDA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under kvartalet till 5,5 MSEK (22,4) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 17,8 procent (77,3).

Justerat rörelseresultat, EBITA

Det justerade rörelseresultatet före förvävsrelaterade avskrivningar (EBITA) under kvartalet uppgick till -51,9 MSEK (4,1), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -69,9 procent (5,0). Justerat EBITA är inte föremål för några justeringar i det tredje kvartalet.

Segment

Justerat EBITA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under kvartalet till -57,4 MSEK (-18,1) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -131,9 procent (-33,4).

Justerat EBITA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under kvartalet till 5,5 MSEK (22,2) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 17,8 procent (76,8).

Rörelseresultat, EBIT

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till -68,9 MSEK (-9,6), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -92,8 procent (-11,6). Rörelseresultatet är inte föremål för några justeringar i det tredje kvartalet.

Segment

Rörelseresultatet i segmentet Förlagsverksamhet uppgick under kvartalet till -71,9 MSEK (-29,4) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -165,2 procent (-54,3).

Rörelseresultatet i segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under kvartalet till 3,0 MSEK (19,8) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,8 procent (68,5).

Finansnetto

Finansnettot i kvartalet uppgick till 50,9 MSEK (39,5). Av det totala finansnettot utgörs -24,2 MSEK (58,8) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster, -0,9 MSEK (-8,3) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, 76,2 MSEK (-11,0) av nettot från omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt -0,2 MSEK (0,0) av resultat från intresseföretag.

Nettot från valutakursvinster och valutakursförluster inkluderar orealiserade valutakurseffekter på -31,6 MSEK.

Resultat för perioden

Periodens resultat under kvartalet uppgick totalt till 7,9 MSEK (24,5), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på 10,6 procent (29,5). För kvarvarande verksamheter uppgick periodens resultat under kvartalet till -17,7 MSEK (21,0), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -23,8 procent (25,3).

Övrigt totalresultat

Övrigt totalresultat påverkas av valutaomräkningsdifferens från utlandsverksamheter som under kvartalet uppgår till -13,4 MSEK (-67,9).



Koncernens ekonomiska utveckling

Perioden (1 januari–30 september)

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under perioden uppgick till 215,3 MSEK (277,4), vilket motsvarar en minskning med 22,4 procent.

Segment

Nettoomsättningen inom segmentet Förlagsverksamhet uppgick till 132,9 MSEK (128,0), en ökning om 3,8 procent. Nettoomsättningen inom segmentet Samutveckling & tjänster uppgick till 82,4 MSEK (149,4), en minskning om 44,8 procent, främst på grund av lägre försäljning i Robot Teddy för perioden.

MSEK	2024 Jan-Sep	2023 Jan-Sep	Δ%
Thunderful Förlagsverksamhet	132,9	128,0	3,8%
Thunderful Samutveckling & tjänster	82,4	149,4	-44,8%
Nettoomsättning	215,3	277,4	-22,4%

Rörelsekostnader

Kostnader för spelutvecklingstjänster och royalties uppgick till -41,4 MSEK (-17,7), en ökning om 134,1 procent, till följd av reservupplösningar under samma period 2023.

Övriga externa kostnader uppgick till -87,1 MSEK (-54,1), en ökning om 61,1 procent, främst på grund av högre marknadsföringskostnader jämfört med samma period föregående år. Denna period inkluderar även omstruktureringskostnader om -3,0 MSEK.

Personalkostnaderna uppgick till -205,0 MSEK (-191,0), en ökning om 7,3 procent. Ökningen är hänförlig till en högre genomsnittlig personalbeläggning under första delen av året 2024, jämfört med föregående år, samt omstruktureringskostnader om 6,1 MSEK. Det totala antalet anställda i slutet av kvartalet uppgick till 315 (365).

Av- och nedskrivningar uppgick till -246,2 MSEK (-112,9), en ökning om 118,1 procent jämfört med samma period föregående år, främst på grund av nedskrivningar av balanserad spelutveckling om 112,1 MSEK. PPA-relaterade (Purchase Price Allocation) avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -47,7 MSEK (-44,2), en ökning om 7,7 procent.

Justerat rörelseresultat, EBITDA

Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar (EBITDA) under perioden uppgick till -26,4 MSEK (139,4), vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -12,3 procent (50,2). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -9,1 MSEK (-4,9), främst hänförligt till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Segment

Justerat EBITDA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under perioden till -40,5 MSEK (37,1) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -30,4 procent (29,0). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -8,7 MSEK (-4,9), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Justerat EBITDA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under perioden till 14,0 MSEK (102,3) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 17,0 procent (68,5). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Justerat rörelseresultat, EBITA

Det justerade rörelseresultatet före förvävsrelaterade avskrivningar (EBITA) under perioden uppgick till -225,0 MSEK (70,7), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -104,5 procent (25,5). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -9,1 MSEK (-4,9), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Segment

Justerat EBITA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under perioden till -238,9 MSEK (-31,1) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -179,8 procent (-24,3). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -8,7 MSEK (-4,9), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Justerat EBITA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under perioden till 13,9 MSEK (101,9) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 16,9 procent (68,2). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Rörelseresultat, EBIT

Rörelseresultatet under perioden uppgick till -281,8 MSEK (21,6), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -130,8 procent (7,8). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -9,1 MSEK (-4,9), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Segment

Rörelseresultatet i segmentet Förlagsverksamhet uppgick under perioden till -288,0 MSEK (-73,2) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -216,7 procent (-57,1). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -8,7 MSEK (-4,9), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Rörelseresultatet i segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under perioden till 6,2 MSEK (94,7) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7,6 procent (63,4). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Finansnetto

Finansnettot för perioden uppgick till 67,3 MSEK (-31,2). Av det totala finansnettot utgörs 2,8 MSEK (-4,1) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster, -20,4 MSEK (-19,5) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, 85,6 MSEK (-7,6) av nettot från omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt -0,7 MSEK (0,0) av resultat från intresseföretag.

Nettot från valutakursvinster och valutakursförluster inkluderar orealiserade valutakurseffekter på -12,7 MSEK.

Resultat för perioden

Periodens resultat uppgick totalt till -390,5 MSEK (-22,4), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -181,3 procent (-8,1). För kvarvarande verksamheter uppgick periodens resultat till -212,3 MSEK (-26,3), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -98,6 procent (-9,5).

Övrigt totalresultat

Övrigt totalresultat påverkas av valutaomräkningsdifferens från utlandsverksamheter som under perioden uppgår till 83,1 MSEK (81,9).



Finansiell position

Finansiell position och likviditet

Koncernens totala tillgångar den 30 september 2024 uppgick till 1 415,3 MSEK, jämfört med 3 708,7 MSEK den 30 september 2023.

Kärnrörelsekapitalet den 30 september 2024 uppgick till 14,5 MSEK, jämfört med 841,5 MSEK per den 30 september 2023, främst som en konsekvens av avyttring av distributionsverksamheten i slutet av andra kvartalet.

Koncernens eget kapital den 30 september 2024 uppgick till 1 075,4 MSEK, jämfört med 2 043,4 MSEK per den 30 september 2023.

Thunderful Group har en bekräftad kreditfacilitet på 10,5 MEUR (118,7 MSEK per balansdagens kurs) i Danske Bank. På balansdagen den 30 september 2024 utnyttjade Thunderful Group 18,7 MSEK av denna facilitet och likvida medel uppgick till 20,4 MSEK.

Inklusive outnyttjad del av bekräftad kreditfacilitet uppgår tillgängliga likvida medel den 30 september 2024 till 120,4 MSEK, jämfört med 110,6 MSEK den 30 september 2023.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det tredje kvartalet uppgick till -36,4 MSEK (-61,9) och under perioden till 218,8 MSEK (11,2). Kassaflödet från den löpande verksamheten från avvecklade verksamheter uppgick till -0,9 (-124,0) för kvartalet och 300,6 (-143,0) för perioden.

Nedan investeringar av olika karaktär har skett under kvartalet och perioden:

MSEK	Kvartal		Period		RTM	Helår 2023
	2024 Q3	2023 Q3	2024 Jan-Sep	2023 Jan-Sep		
Capex för intern spelutveckling	27,9	51,5	97,2	158,6	141,1	202,4
Capex för licenser för publishing	6,9	20,0	35,7	56,6	55,0	76,0
Capex för spelprojekt	0,0	0,0	0,0	4,1	-2,4	1,7
Capex för förvärv	0,0	0,0	0,0	23,8	0,0	23,8
Capex övriga anläggningstillgångar	1,1	0,4	1,1	1,8	0,4	1,1
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	0,0	11,0	-298,3	25,3	-298,4	25,2
Totala investeringar	35,9	82,9	-164,3	270,2	-104,3	330,2

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under det tredje kvartalet till -35,9 MSEK (-82,9) och för perioden 164,3 MSEK (-270,2). Det positiva kassaflödet för perioden januari till september är relaterat till avyttringen av immateriella tillgångar för avvecklade verksamheter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -40,4 (133,8) för kvartalet och -573,4 (238,1) för perioden, primärt hänförligt till full återbetalning av tidigare lånefacilitet i slutet av andra kvartalet.

Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 16,1 MSEK (7,6), rörelseresultatet till -408,8 MSEK (-23,3) och periodens resultat till -507,0 MSEK (-24,3). Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster. Under perioden gjordes nedskrivningar av andelar i dotterbolag om 248,7 MSEK för dotterbolag under avveckling. En realiserad förlust om 375,8 MSEK är reflekterat i moderbolaget relaterat till avyttringen av avvecklade verksamheter.

Operativ översikt per segment

Thunderful Groups verksamhet är uppdelad i två affärssegment:

Förlagsverksamhet

Förlagssegmentet är inriktat på utveckling, marknadsföring, distribution och kommersialisering av digitala spel och immateriella rättigheter (IP). Detta inkluderar projekt som utvecklas internt av koncernens egna studior samt de som skapas externt av tredjepartsutvecklare.

Intäkterna i förlagssegmentet kommer främst från transaktionsförsäljning (dvs. direktförsäljning till konsumenter via online-butiker), kombinerat med olika plattformsavtal och samarbeten med marknadsförings-, kommersialiserings- och distributionspartners. Försäljning av tidigare utgivningar, omfattande alla speltitlar som släppts för mer än två år sedan, bidrar till att utgöra en viktig och stabil grund för segmentets intäkter.

Förlagssegmentet kräver löpande investeringar i aktiverade spelutvecklingsprojekt som i allmänhet har en utvecklingscykel på flera år innan de kan börja generera intäkter. Dessa investe-



ringar är nödvändiga för att upprätthålla en stadig och växande pipeline av högkvalitativa spellanseringar.

Det långsiktiga målet för förlagssegmentet är att skapa kommersiellt framgångsrika spel och IP som ger stabila intäktströmmar med starka finansiella resultat, vilket säkerställer fortsatt tillväxt och lönsamhet för koncernen.

Samutveckling & tjänster

Samutvecklings- och tjänstesegmentet erbjuder en rad spelutvecklings- och förlagstjänster till externa partners.

Samutvecklingsverksamheten fokuserar på att utveckla kreativa idéer, planer och spelprojekt i samarbete med externa partners och licenstagare. Detta segment genererar intäkter genom uppdragsbaserade avtal med stabila marginaler och kan även inkludera intäktsdelning (royalty). Eftersom externa partners bidrar med finansiering till samutvecklingsprojekten kan Thunderful Group effektivt hantera kostnader samtidigt som framgångsrika partnerskap främjas.

Tjänsteverksamheten erbjuder skraddarsydd förlagssupport till utvecklare som väljer att själva utge sina titlar. Genom att utnyttja expertisen och resurserna från koncernens förlagssegment omfattar tjänsterna affärsutveckling, marknadsföringsstöd, lanseringshantering och strategisk rådgivning. Intäkter genereras genom en kombination av konsultarvoden och intäktsdelningsavtal, vilket säkerställer förutsägbara och stabila marginaler.

Det långsiktiga målet för samutvecklings- och tjänstesegmentet är att vara en tjänsteleverantör i världsklass, främja långvariga relationer som bidrar till partners framgång, samtidigt som förutsägbara intäkter och vinster genereras för Thunderful Group.



Spel lanserade under och efter tredje kvartalet 2024

Koncernen har under det tredje kvartalet 2024 lanserat två spel, varav ett från intern studio. Inga spel har lanserats efter kvartalets slut och före publiceringen av denna delårsrapport.

Koncernen har 8 pågående interna spelutvecklingsprojekt och 3 pågående spelutvecklingsprojekt som utvecklas av tredje part och som avses ges ut av koncernens förlagsverksamhet.



Annonserade lanseringar av internt utvecklade spel

Spelbeskrivning			Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	PC	Konsol	Mobil	VR
Augmented Empire	2024, 2H	Coatsink	●	●	●	●
Reignbreaker	2025, 1H	Thunderful	●	●	●	●
Lost in Random: The Eternal Die	2025, 1H	Thunderful	●	●	●	●
"Neapolitan"	2025, 1H	Coatsink	●	●	●	●
"Trident"	2025, 1H	Early Morning Studio	●	●	●	●
"Oyster"	2025, 2H	Coatsink	●	●	●	●
"Date"	2025, 2H	Coatsink	●	●	●	●
"Lemon"	2025, 2H	To The Sky	●	●	●	●

Annonserade lanseringar av externt utvecklade spel

Spelbeskrivning		Plattform			
Titel	Lansering	PC	Konsol	Mobil	VR
ASKA	2025, 1H	●	●	●	●
Replaced	2025, 2H	●	●	●	●
"Peach"	2025, 2H	●	●	●	●

Spel lanserade under tredje kvartalet 2024

Spelbeskrivning				Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	Studio	PC	Konsol	Mobil	VR
SteamWorld Heist II	2024-08-08	Thunderful	Intern	●	●	●	●
Phantom Spark	2024-08-15	Coatsink	Intern	●	●	●	●

Spel lanserade efter tredje kvartalet 2024

Spelbeskrivning				Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	Studio	PC	Konsol	Mobil	VR
n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

"Icke-annonserat spelnamn" ● Lanserat ● Under utveckling ● Ej tillgänglig

Övrig information

Organisation

Antalet heltidsanställda per den 30 september 2024 var 315 (365), varav 100 (89) kvinnor och 215 (276) män.

Transaktion med närstående parter

Under perioden har Thunderful Group haft följande närstående-transaktioner.

Det tyska dotterbolag Headup GmbH avyttrades till en köpeskilling om 500 TEUR. Köparen var Headups VD Dieter Schoeller.

Thunderful Group avyttrade verksamheten och tillgångar i Nordic Game Supply till en köpeskilling motsvarande det bokförda värdet av varulagret med en överenskommen rabatt. Köparen var ett bolag som ägs av Henrik Mathiasen, VD för Bergsala AB och före detta VD för Nordic Game Supply AB.

Thunderful Group avyttrade distributionsbolagen AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB och Thunderful Solutions AB till Bergsala NDP AB, ägt av Bergsalas grundare Owe Bergsten.

Inga andra närstående transaktioner av väsentlig karaktär har ägt rum under perioden.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

Thunderful Group är utsatt för risker, i synnerhet värdering av immateriella tillgångar, finansiering samt lanseringsrisk för pågående spelutveckling. Den fullständiga riskanalysen återfinns i koncernens årsredovisning 2023 på sidorna 48–53 samt på sidorna 68–69. Årsredovisningen är publicerad på företagets webbplats. Bolaget har utvärderat sina immateriella anläggnings-tillgångar löpande och bedömt att inget ytterligare väsentligt

nedskrivningsbehov föreligger per balansdatum. Bolaget bedömer att nuvarande och tillgänglig finansiering är tillräcklig för att säkerställa fortsatt drift.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med IAS 34, Interim Financial Reporting. För moderbolaget har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport. Redovisningsprinciper och beräkningsgrunder överensstämmer med de principer som tillämpades i bolagets senaste årsredovisning.

Från och med andra kvartalet 2024 tillämpar koncernen IFRS 5 och särredovisar periodens resultat för avvecklade verksamheter inom före detta segmenten Games och Distribution.

För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper, se årsredovisningen för 2023 som är publicerad på företagets webbplats.

Avvecklade verksamheter

Under andra kvartalet avyttrade Thunderful spelbolaget Headup samt lade ner verksamheten i spelbolaget Stage Clear. Resultatet från dessa verksamheter särredovisas i koncernen som "avvecklade verksamheter Games." I slutet av andra kvartalet avyttrade Thunderful underkoncernerna AMO Toys och Bergsala i före detta Distributionssegmentet samt tillgångar och kundrelationer i underkoncernen NGS. Resultatet från dessa verksamheter särredovisas i koncernen som "avvecklade verksamheter Distribution".

Sammanställning av resultat och kassaflödeseffekter från avvecklade verksamheter

MSEK	Kvartal		Period		RTM	Helår 2023
	2024 Q3	2023 Q3	2024 Jan-Sep	2023 Jan-Sep		
Avvecklade verksamheter Games	-0,6	-2,3	-56,8	-3,8	-180,9	-127,8
Varav						
Reaförlust från avyttring	0,0	0,0	-42,7	0,0	-42,7	0,0
Transaktionskostnader	0,0	0,0	-3,1	0,0	-3,1	0,0
Operativt resultat	-0,6	-2,3	-11,1	-3,8	-135,1	-127,8
Avvecklade verksamheter Distribution	26,2	5,8	-121,4	7,6	-51,4	77,6
Varav						
Reaförlust från avyttring	0,0	0,0	-0,7	0,0	-0,7	0,0
Transaktionskostnader	-1,0	0,0	-19,1	0,0	-19,1	0,0
Operativt resultat	27,2	5,8	-101,5	7,6	-31,6	77,6
Analys av kassaflöden						
Justeringar för ej kassapåverkande poster	-0,1	16,2	24,1	49,3	199,3	224,4
Betald skatt	1,1	1,6	-2,7	-3,4	-0,3	-1,1
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-27,5	-143,0	457,2	-194,1	820,8	169,5
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-11,0	298,3	-25,3	298,4	-25,2
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	0,1	-3,6	-8,9	-13,0	-13,9	-18,0
Nettoförändring av likvida medel från avvecklade verksamheter	-26,4	-139,8	768,0	-186,6	1 304,2	349,6

Utdelning

Thunderful Group strävar efter att investera sina vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv för att stödja värdeskapande, och avser därför inte att betala årlig utdelning på medellång sikt.

Finansiella mål

Thunderful Group har tidigare kommunicerat finansiella mål men i samband med avyttringen av distributionsverksamheterna beslutade styrelsen att dra tillbaka dessa. Thunderful Group har för avsikt att kommunicera nya långsiktiga finansiella mål när så är lämpligt.

Händelser under kvartalet

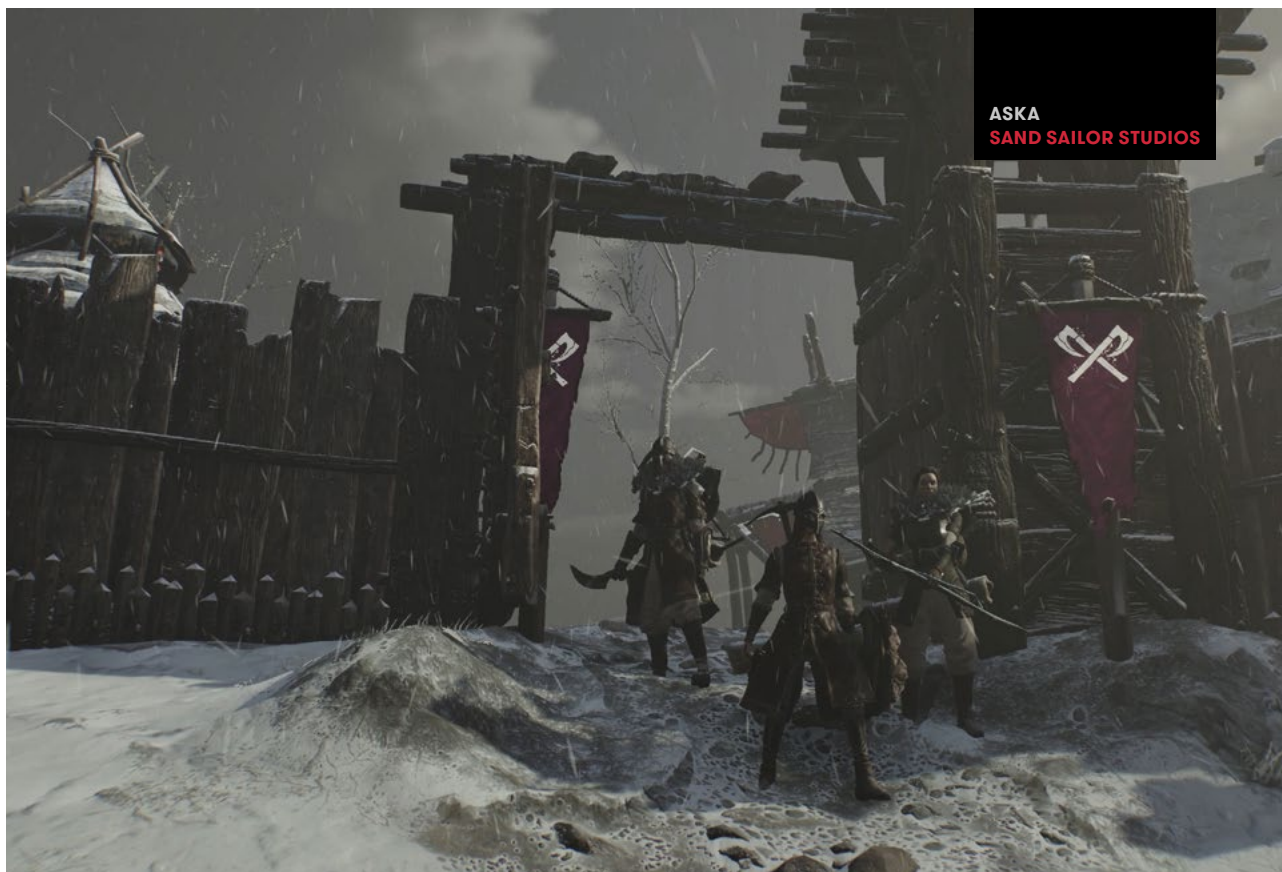
Mikael Falkner utsågs till CFO, med planerad tillträdesdag senast 18 november, och efterträder Per Alnefelt nuvarande interim CFO.

Händelser efter periodens utgång

Thunderful Group meddelade att bolaget kommer genomföra ett strategiskt omstruktureringsprogram inom förlagssegmentet som innebär ett ökat fokus på spelutgivning av tredjepartsspel samt minskning av investeringar i interna spelprojekt. Programmet kommer att leda till personalneddragningar om 80–100 personer och nedläggning av vissa interna spelprojekt. Den årliga kostnadsbesparingen uppskattas till 80–90 MSEK samtidigt som nedskrivningar av balanserade utvecklingskostnader, goodwill och spelrättigheter, kommer att ske till ett värde av 220–240 MSEK.

Revisorernas granskning

Den här delårsrapport har varit föremål för översiktlig granskning av koncernens revisorer, se granskningsrapport på sida 18.



Aktien

Namn	Aktier	Kapital och röst, %
Bergsala Holding AB	17 913 693	25,49%
Avanza Pension	5 332 085	7,59%
Brjann Sigurgeirsson (privat och genom bolag)	4 375 000	6,22%
Lyngeled Holding AB	4 275 000	6,08%
Nordea Liv & Pension	2 670 960	3,80%
Johan Henningsson	2 513 703	3,58%
Knutsson Holdings AB	2 496 028	3,55%
ÖstVäst Capital Management	2 200 000	3,13%
Andreas Johansson	1 539 742	2,19%
Nordnet Pensionsförsäkring	1 532 643	2,18%
TOTAL TOP 10	44 848 854	63,80%
Övriga	25 441 743	36,20%
TOTAL	70 290 597	100,0%



Finansiella rapporter samt annan finansiell och allmän information återfinns på koncernens hemsida www.thunderfulgroup.com

Ansvarig för IR-frågor är

Interim CFO Per Alnefelt
+46 727 17 02 17
per.alnefelt@thunderfulgroup.com

Utestående incitamentsprogram vid denna rapportens offentliggörande är:

Optionsprogram	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
Optionsprogram 2022/2025	270 000	270 000	0,4%	47,22	19 maj - 30 juni 2025
Optionsprogram 2023/2026	860 000	860 000	1,2%	20,28	19 maj-30 jun 2026
Optionsprogram 2024/2027	5 470 983	5 470 983	7,8%	3,34	1 jun-15 jul 2027
Summa	6 600 983	6 600 983			

Thunderful Group AB:s aktiekapital uppgick per den 30 september 2024 till 702 905,97 SEK, fördelat på 70 290 597 aktier med ett kvotvärde om vardera 0,01 kronor. Thunderful Group AB (publ) är sedan december 2020 noterat på Nasdaq Stockholm och

bolagets aktie handlas på First North Premier Growth Market (THUNDR). På balansdagen den 30 september 2024 uppgick Thunderful Groups börsvärde till cirka 85,8 MSEK.

Certifierade rådgivare

FNCA Sweden AB
info@fnca.se

Analytiker som följer Thunderful Group AB (publ)

ABG Sundal Collier
Simon Jönsson
+46 708 44 86 89
simon.jonsson@abgsc.se

Redeye
Anton Hoof
+46 764 92 50 26
anton.hoof@redeye.se

Underskrifter och försäkringar

Verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat av verksamheten och beskriver de betydande risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen och moderbolaget står inför.

Denna information är sådan information som Thunderful Group AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande kl 07:30 CET den 14 november 2024.

För mer information, vänligen kontakta:
Martin Walfisz, VD, Thunderful Group AB
+46 705 37 19 10
martin@thunderfulgroup.com

Per Alnefelt, Interim CFO, Thunderful Group AB
+46 727 17 02 17
per.alnefelt@thunderfulgroup.com

Göteborg, 14 november 2024

Martin Walfisz

Verkställande direktör och koncernchef

Revisorns granskningsrapport

Thunderful Group AB (publ), org nr 559230-0445

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Thunderful Group AB per 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk gransk-

ning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 14 november 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning

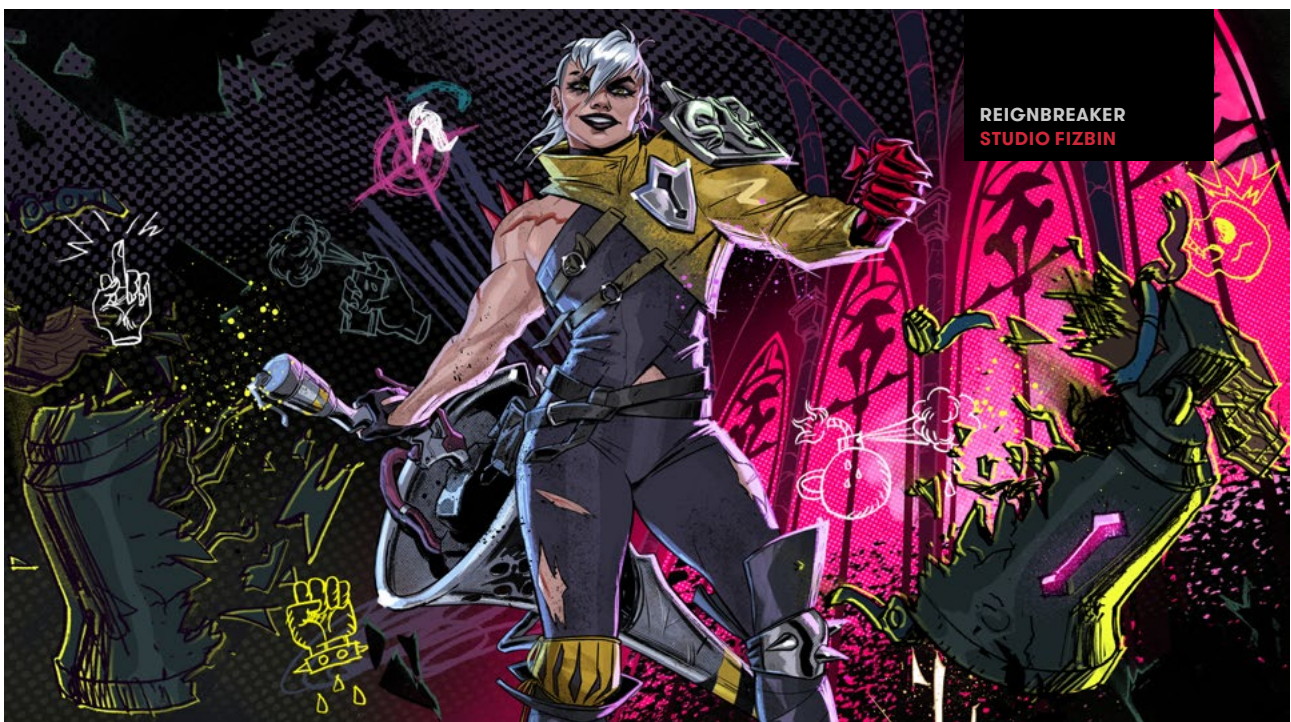
MSEK	2024 Q3	2023 Q3	2024 Jan-Sep	2023 Jan-Sep	2024 R12M	2023 Helår
Nettoomsättning	74,3	83,2	215,3	277,4	322,3	384,4
Övriga rörelseintäkter	0,5	11,2	2,2	12,3	2,8	12,9
Rörelsens intäkter	74,7	94,3	217,5	289,7	325,1	397,3
Aktiverat arbete för egen räkning	23,7	38,7	83,4	112,8	116,4	145,9
Inköpta spelutvecklingstjänster och royalties	-5,7	-1,9	-41,4	-17,7	-89,8	-66,1
Övriga externa kostnader	-31,1	-26,5	-87,1	-54,1	-117,0	-84,0
Personalkostnader	-63,7	-69,3	-205,0	-191,0	-282,0	-267,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-66,5	-42,0	-246,2	-112,9	-775,1	-641,8
Övriga rörelsekostnader	-0,3	-2,9	-3,0	-5,4	-6,6	-9,0
Rörelseresultat	-68,9	-9,6	-281,8	21,6	-828,9	-525,6
Resultat från finansiella poster						
Finansiella intäkter	70,2	32,0	110,6	24,2	171,8	85,4
Finansiella kostnader	-19,4	7,5	-43,3	-55,5	-95,5	-107,6
Finansiella poster	50,9	39,5	67,3	-31,2	76,3	-22,3
Resultat efter finansiella poster	-18,0	30,0	-214,5	-9,7	-752,6	-547,8
Skatt på periodens resultat	0,4	-8,9	2,2	-16,6	7,4	-11,4
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-17,7	21,0	-212,3	-26,3	-745,2	-559,2
Resultat från avvecklade verksamheter Distribution	26,2	5,8	-121,4	7,6	-51,4	77,6
Resultat från avvecklade verksamheter Games	-0,6	-2,3	-56,8	-3,8	-180,4	-127,8
Periodens resultat	7,9	24,5	-390,5	-22,4	-977,5	-609,4
Övrigt totalresultat						
Valutaomräkningsdifferens utlandsverksamheter	-13,4	-67,9	83,1	81,9	9,1	7,9
Totalresultat för perioden	-5,5	-43,3	-307,4	59,5	-968,4	-601,5
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	7,9	24,5	-390,5	-22,4	-977,5	-609,4
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet före utspädning, SEK	-0,25	0,30	-3,02	-0,37	-10,60	-7,96
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,11	0,35	-5,56	-0,32	-13,91	-8,67
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning, SEK	-0,25	0,30	-3,02	-0,37	-10,60	-7,96
Resultat per aktie efter utspädning SEK	0,11	0,35	-5,56	-0,32	-13,91	-8,67
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-5,5	-43,3	-307,4	59,5	-968,5	-601,5
Genomsnittligt antal aktier	70 290 597	70 290 597	70 290 597	70 290 597	70 290 597	70 290 597
Nettovinstmarginal	10,6%	29,5%	-181,3%	-8,1%	-303,3%	-158,5%
Nettovinstmarginal kvarvarande verksamheter	-23,8%	25,3%	-98,6%	-9,5%	-231,2%	-145,5%

Koncernens balansräkning

MSEK	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
IT-system	0,0	2,8	2,5
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, spel	308,1	381,2	307,1
Licenser för publishing	56,6	149,1	143,6
Investeringar i spelprojekt	11,9	16,3	13,5
Publicerings- och distributionsrelationer	0,0	232,3	223,0
Goodwill	509,8	1 009,3	475,4
Spelrättigheter	241,9	314,5	291,8
Kundrelationer	79,5	102,7	88,7
Övriga immateriella tillgångar	23,2	18,6	22,9
	1 231,2	2 226,8	1 568,5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	24,5	133,7	113,7
Byggnader och mark	0,0	1,6	2,8
Inventarier, verktyg och installationer	2,7	17,7	20,5
	27,2	153,1	137,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intressebolag	4,1	0,0	4,6
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,2	0,2	0,2
Andra långfristiga fordringar	2,4	7,4	7,4
	6,7	7,6	12,2
Uppskjuten skattefordran	0,3	0,7	1,1
Summa anläggningstillgångar	1 265,4	2 388,2	1 718,8
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	0,5	684,5	578,6
Förskott till leverantör	0,1	66,6	50,8
	0,6	751,2	629,4
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	26,8	398,1	472,3
Aktuella skattefordringar	22,6	22,2	14,3
Övriga fordringar	47,7	13,2	15,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31,8	98,7	134,6
	128,9	532,3	636,8
Likvida medel	20,5	37,0	209,1
Summa omsättningstillgångar	150,0	1 320,5	1 475,3
SUMMA TILLGÅNGAR	1 415,3	3 708,7	3 194,1

Koncernens balansräkning

MSEK	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	0,7	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	1 274,8	1 274,8	1 274,8
Annat eget kapital inklusive årets resultat	-200,1	767,8	106,8
	1 075,4	2 043,4	1 382,3
Långfristiga skulder			
Långfristiga tilläggsköpeskillingar	102,0	244,5	181,6
Uppskjuten skatteskuld	92,4	160,5	152,5
Avsättningar	0,2	1,8	2,0
Långfristiga leasingskulder	13,9	100,1	86,6
	208,5	507,0	422,6
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	18,7	41,4	0,0
Skulder till kreditinstitut	0,0	517,2	499,3
Förskott från kunder	0,0	0,0	1,1
Leverantörsskulder	12,9	307,8	573,9
Aktuella skatteskulder	21,0	28,6	26,9
Övriga skulder	14,5	70,7	76,5
Kortfristiga tilläggsköpeskillingar	27,5	98,2	97,9
Kortfristiga leasingskulder	10,8	31,0	25,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25,9	63,5	88,2
	131,4	1 158,3	1 389,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 415,3	3 708,7	3 194,1



Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övrigt eget kapital inklusive periodens vinst	Totalt kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	0,7	1 274,8	106,8	1 382,3
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,6	0,6
Transaktioner med ägarna	0,0	0,0	0,6	0,6
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	-307,4	-307,4
Utgående balans per 30 september 2024	0,7	1 274,8	-200,1	1 075,4
Ingående balans per 1 januari 2023	0,7	1 274,8	707,2	1 982,7
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	1,1	1,1
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	59,5	59,5
Utgående balans per 30 september 2023	0,7	1 274,8	767,8	2 043,4
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0
Transaktioner med ägarna	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	-661,0	-661,0
Utgående balans per 31 december 2023	0,7	1 274,8	106,8	1 382,3

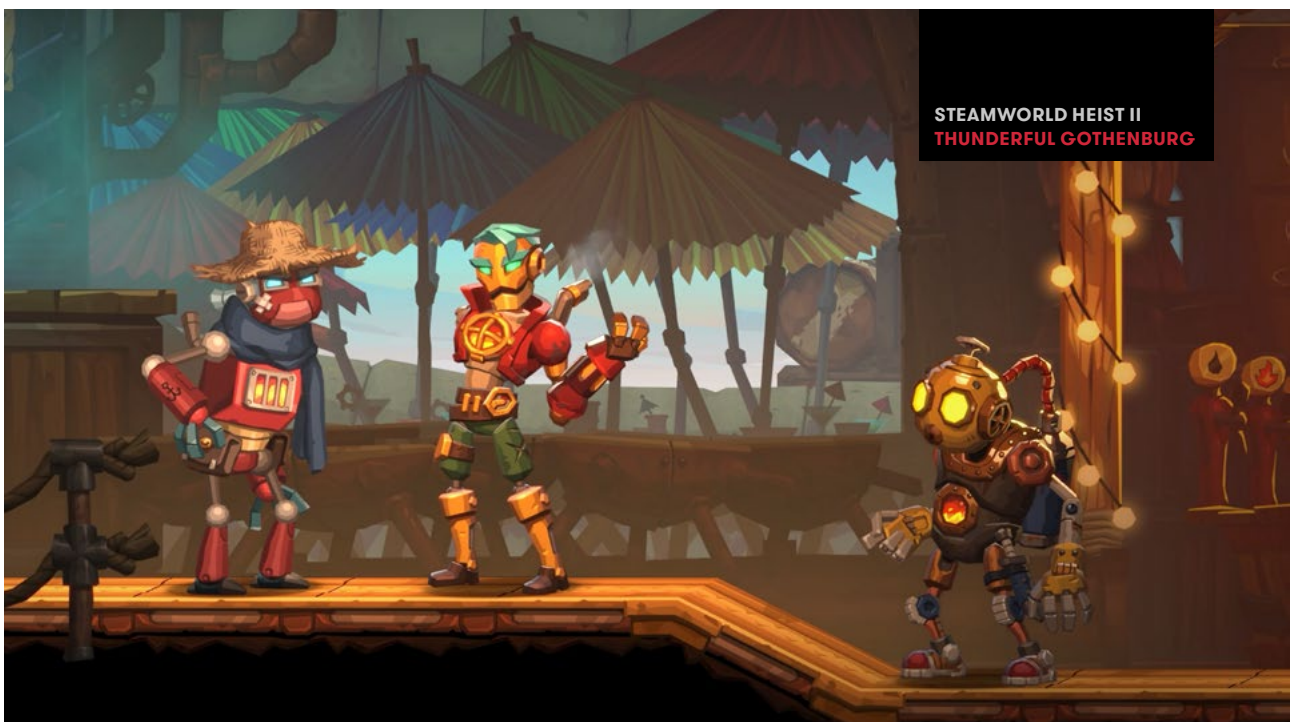
Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2024 Q3	2023 Q3	2024 Jan-Sep	2023 Jan-Sep	2023/24 R12M	2023 Helår
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamhet	-18,0	29,9	-214,5	-9,7	-752,6	-547,8
Resultat efter finansiella poster från avvecklade verksamheter	25,6	1,2	-178,1	5,3	-230,0	-46,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet						
Avskrivningar och nedskrivningar	66,5	42,0	246,2	112,9	775,1	641,8
Valutakursdifferenser	-36,5	-27,4	44,4	37,1	13,3	6,0
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-76,9	11,8	-85,6	9,3	-139,7	-44,8
Övriga justeringar	2,2	-8,6	-53,9	-8,6	-59,0	-13,7
Justeringar för avvecklade verksamheter	-0,1	16,2	24,1	49,3	199,3	224,4
	-37,2	65,1	-217,3	195,6	-193,7	219,2
Betald inkomstskatt	-6,7	-1,5	-18,1	-24,5	-11,3	-17,6
Betald inkomstskatt avvecklade verksamheter	1,1	1,6	-2,7	-3,4	-0,3	-1,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-42,8	65,2	-238,1	167,7	-205,3	200,5
Förändringar i rörelsekapital						
Förändring av varulager och förskott till leverantör	2,4	0,3	-2,2	0,1	-29,6	-27,2
Förändring av kundfordringar	17,5	-5,2	1,5	48,9	13,9	61,3
Förändring av leverantörsskulder	6,0	11,8	-7,1	1,6	-10,5	-1,7
Förändring av övrigt rörelsekapital	8,0	9,0	7,6	-12,9	-66,4	-86,9
Förändring av rörelsekapital för avvecklade verksamheter	-27,5	-143,0	457,2	-194,1	820,8	169,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-36,4	-61,9	218,8	11,2	522,9	315,4
Investeringsverksamheten						
Förvärv av dotterbolag/rörelse	0,0	0,0	0,0	-23,8	0,0	-23,8
Investering i materiella anläggningstillgångar	-1,1	-0,4	-1,1	-1,8	-0,1	-0,8
Investering i balanserade utgifter för spelutveckling	-27,9	-51,5	-97,2	-158,6	-141,1	-202,4
Investering i spelprojekt	0,0	0,0	0,0	-36,0	2,4	-33,6
Investering i publishingrättigheter	-6,9	-20,0	-35,7	-56,6	-55,0	-76,0
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Försäljning av anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	31,9	0,0	31,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten för avvecklade verksamheter	0,0	-11,0	298,3	-25,3	298,4	-25,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-35,9	-82,9	164,3	-270,2	104,3	-330,2
Finansieringsverksamheten						
Förändring av checkräkningskredit	18,7	38,5	18,7	-22,2	-22,7	-63,6
Förändring av lån till kreditinstitut	0,0	104,4	-499,3	405,8	-517,2	388,0
Amortering av leasingkulder	-1,5	-3,1	-7,3	-9,5	-13,4	-15,6
Amortering av skuld för tilläggsköpeskilling	-58,3	-3,5	-77,1	-124,1	-77,1	-124,1
Inbetalda optionspremier	0,6	1,1	0,6	1,1	0,6	1,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för avvecklade verksamheter	0,1	-3,6	-8,9	-13,0	-13,9	-18,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-40,4	133,8	-573,4	238,1	-643,7	167,8
Årets / periodens kassaflöde	-112,7	-11,0	-190,3	-20,9	-16,5	153,0
Likvida medel vid periodens början	135,7	50,2	209,1	56,6	37,0	56,6
Kursdifferens i likvida medel	-2,5	-2,2	1,7	1,3	-0,1	-0,5
Likvida medel vid periodens slut	20,5	37,0	20,5	37,0	20,5	209,1

Valutaeffekt i kreditfaciliteten har omklassificerats från kursdifferens i likvida medel till valutakursdifferenser för jämförelseperioderna.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	2024 Jan-Sep	2023 Jan-Sep
Nettoomsättning	16,1	7,6
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,2
Rörelsens intäkter	16,4	7,8
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-36,5	-17,8
Personalkostnader	-12,7	-13,2
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	-376,0	-0,1
Totala rörelsekostnader	-425,2	-31,1
Rörelseresultat	-408,8	-23,3
Resultat från andelar i dotterbolag	-200,0	0,0
Finansiella intäkter	123,5	48,0
Finansiella kostnader	-23,5	-49,0
Finansiella poster	-99,9	-1,0
Resultat efter finansiella poster	-508,7	-24,3
Skatt på periodens resultat	1,8	0,0
Periodens resultat och totalresultat för perioden	-507,0	-24,3



Moderbolagets balansräkning

MSEK	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	0,0	0,0	0,1
	0,0	0,0	0,1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	1 322,2	2 397,6	2 020,9
Summa anläggningstillgångar	1 322,3	2 397,7	2 021,0
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	95,2	526,4	297,2
Aktuell skattefordran	0,0	4,0	0,1
Övriga fordringar	41,0	3,4	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,1	1,3	2,1
Summa omsättningstillgångar	137,3	535,1	302,5
Kassa och bank	0,0	0,0	148,8
SUMMA TILLGÅNGAR	1 459,6	2 932,8	2 472,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,7	0,7	0,7
	0,7	0,7	0,7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	-264,8	99,9	99,9
Överkursfond	1 971,1	1 970,6	1 970,6
Årets resultat	-507,0	-24,3	-364,6
Summa fritt eget kapital	1 199,4	2 046,2	1 705,8
Summa eget kapital	1 200,1	2 046,9	1 706,5
Långfristiga skulder			
Långfristiga tilläggsköpeskillingar	102,0	234,8	171,8
Summa långfristiga skulder	102,0	234,8	171,8
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	18,7	41,4	0,0
Skulder till kreditinstitut	0,0	517,2	499,3
Skulder till koncernföretag	104,6	0,0	0,1
Leverantörsskulder	2,5	2,0	4,7
Övriga skulder	0,4	0,9	0,7
Kortfristiga tilläggsköpeskillingar	27,5	87,7	87,4
Upplupna skulder	3,8	1,9	1,8
Summa kortfristiga skulder	157,5	651,1	594,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 459,6	2 932,8	2 472,3

Segmentrapportering

Thunderful Group följer nettoomsättning, Justerad EBITDA, Justerad EBITA och rörelseresultat (EBIT) per segment.

MSEK	2024 Q3	2023 Q3	2024 Jan-Sep	2023 Jan-Sep	LTM	2023 Helår
Nettoomsättning						
Thunderful Förlagsverksamhet	43,5	54,2	132,9	128,0	201,2	196,4
Thunderful Samutveckling & tjänster	30,7	28,9	82,4	149,4	121,1	188,0
Nettoomsättning	74,3	83,2	215,3	277,4	322,3	384,4
Justerad EBITDA						
Thunderful Förlagsverksamhet	-7,9	10,0	-40,5	37,1	-66,1	11,5
Thunderful Samutveckling & tjänster	5,5	22,4	14,0	102,3	25,9	114,1
Justerad EBITDA	-2,4	32,4	-26,4	139,4	-40,2	125,6
Justerade engångsposter (Förlagsverksamhet)	0,0	0,0	-8,7	-4,9	-13,2	-9,4
Justerade engångsposter (Samutveckling & tjänster)	0,0	0,0	-0,4	0,0	-0,4	0,0
EBITDA	-2,4	32,4	-35,5	134,5	-53,8	116,2
Justerad EBITDA-marginal - Thunderful Förlagsverksamhet	-18,1%	18,5%	-30,4%	29,0%	-32,8%	5,9%
Justerad EBITDA-marginal - Thunderful Samutveckling & tjänster	17,8%	77,3%	17,0%	68,5%	21,4%	60,7%
Justerad EBITA-marginal - Thunderful Group	-3,2%	39,0%	-12,3%	50,2%	-12,5%	32,7%
Justerad EBITA						
Thunderful Förlagsverksamhet	-57,4	-18,1	-238,9	-31,1	-397,5	-189,7
Thunderful Samutveckling & tjänster	5,5	22,2	13,9	101,9	25,7	113,6
Justerad EBITA	-51,9	4,1	-225,0	70,7	-371,8	-76,1
Justerade engångsposter (Förlagsverksamhet)	0,0	0,0	-8,7	-4,9	-13,2	-9,4
Justerade engångsposter (Samutveckling & tjänster)	0,0	0,0	-0,4	0,0	-0,4	0,0
EBITA	-51,9	4,1	-234,1	65,8	-385,4	-85,5
Justerad EBITA-marginal - Thunderful Förlagsverksamhet	-131,9%	-33,4%	-179,8%	-24,3%	-197,5%	-96,6%
Justerad EBITA-marginal - Thunderful Samutveckling & tjänster	17,8%	76,8%	16,9%	68,2%	21,2%	60,4%
Justerad EBITA-marginal - Thunderful Group	-69,9%	5,0%	-104,5%	25,5%	-115,3%	-19,8%
EBIT						
Thunderful Förlagsverksamhet	-71,9	-29,4	-288,0	-73,2	-698,7	-483,9
Thunderful Samutveckling & tjänster	3,0	19,8	6,2	94,7	-130,2	-41,7
EBIT	-68,9	-9,6	-281,8	21,6	-828,9	-525,6
EBIT-marginal - Thunderful Förlagsverksamhet	-165,2%	-54,3%	-216,7%	-57,1%	-347,2%	-246,4%
EBIT-marginal - Thunderful Samutveckling & tjänster	9,8%	68,5%	7,6%	63,4%	-107,5%	-22,1%
EBIT-marginal - Thunderful Group	-92,8%	-11,6%	-130,8%	7,8%	-257,2%	-136,7%

Alternativa KPI:er

Viss information i denna rapport som ledning och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling har inte upprättats i enlighet med IFRS. Ledningen anser att denna information gör det lättare för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta denna information som ett komplement till finansiell rapportering i enlighet med IFRS.

Definitioner och förklaringar av alternativa KPI:er

Alternativ KPI	Definition	Förklaring
Nettoomsättningstillväxt	Förändring av periodens nettoomsättning, beräknad som en ökning av nettoomsättningen jämfört med föregående år, uttryckt i procent.	Indikerar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period.
Bruttovinst	Resultat efter rörelseintäkter, aktiverat arbete för egen räkning och kostnad för handelsvaror, inköpta spelutvecklingstjänster och royalties.	Indikerar produktlönsamheten i kärnverksamheten.
Bruttomarginal	Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.	Indikerar produktlönsamheten i kärnverksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i förhållande till nettoomsättning.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur, skattesituation och jämförelsestörande poster och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättning.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur, skattesituation och jämförelsestörande poster och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av övriga immateriella tillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA-marginal	EBITA i förhållande till nettoomsättning.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning.	Visar företagets intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Kärnrörelsekapital netto	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Indikerar summan av kärnrörelsekapital som är bunden i verksamheten och kan analyseras i förhållande till nettoomsättningen för att bedöma hur effektivt kärnrörelsekapitalet används i verksamheten.
Räntebärande nettoskuld	Summan av kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut, inklusive checkkredit, minskat med likvida medel.	Räntebärande nettoskuld är ett mått som visar koncernens räntebärande skuldsättning.
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, R12M	Räntebärande nettoskuld som andel av justerad EBITDA, R12M.	Thunderful Group anser att denna åtgärd är till hjälp för att visa finansiell risk och att det är en användbar åtgärd för att övervaka koncernens skuldnivå.

Beräkning av alternativa KPI:er

MSEK	Q3 2024	Q3 2023	2024 Jan-Sep	2023 Jan-Sep	2023/24 R12M	2023 Helår
Nettoomsättningstillväxt						
Nettoomsättning föregående period	83,2	101,0	277,4	265,1	460,1	447,7
Nettoomsättning aktuell period	74,3	83,2	215,3	277,4	322,3	384,4
Nettoomsättningstillväxt, %	-10,7%	-17,6%	-22,4%	4,7%	-29,9%	-14,1%
Bruttovinst och bruttomarginal						
Rörelsens intäkter	74,7	94,3	217,5	289,7	325,1	397,3
Kostnad för inköpta spelutvecklingstjänster	-5,7	-1,9	-41,4	-17,7	-89,8	-66,1
Bruttoresultat, MSEK	69,0	92,4	176,1	272,0	235,3	331,2
Bruttomarginal, %	93,0%	111,1%	81,8%	98,1%	73,0%	86,2%
Justerad EBITDA och justerad EBITDA-marginal						
Rörelseresultat (EBIT)	-68,9	-9,6	-281,8	21,6	-828,9	-525,6
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	66,5	42,0	246,2	112,9	775,1	641,8
Justerade engångsposter	0,0	0,0	9,1	4,9	13,6	9,4
Justerad EBITDA	-2,4	32,4	-26,4	139,4	-40,2	125,6
Justerad EBITDA-marginal, %	-3,2%	39,0%	-12,3%	50,2%	-12,5%	32,7%
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal						
Rörelseresultat (EBIT)	-68,9	-9,6	-281,8	21,6	-828,9	-525,6
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	17,0	13,7	47,7	44,2	443,5	440,0
Justerade engångsposter	0,0	0,0	9,1	4,9	13,6	9,4
Justerad EBITA	-51,9	4,1	-225,0	70,7	-371,8	-76,1
Justerad EBITA-marginal, %	-69,9%	5,0%	-104,5%	25,5%	-115,4%	-19,8%
Kärnrörelsekapital netto						
Varulager	0,6	751,2	0,6	751,2	0,6	629,4
Kundfordringar	26,8	398,1	26,8	398,1	26,8	472,3
Leverantörsskulder	-12,9	-307,8	-12,9	-307,8	-12,9	-573,9
Totalt kärnrörelsekapital	14,5	841,5	14,5	841,5	14,5	527,8
Räntebärande nettoskuld						
Långfristiga räntebärande skulder	13,9	100,1	13,9	100,1	13,9	86,6
Kortfristiga räntebärande skulder	29,5	589,5	29,5	589,5	29,5	524,6
Likvida medel	-20,5	-37,0	-20,5	-37,0	-20,5	-209,1
Räntebärande nettoskuld	23,0	652,6	23,0	652,6	23,0	402,1
Justerad EBITDA LTM	-40,2	270,7	-40,2	270,7	-40,2	125,6
Räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA LTM	-0,6	2,4	-0,6	2,4	-0,6	3,2

Övrig information

Q3
2024

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2024	13 feb 2025
Publicering av Årsredovisning 2024	29 apr 2025
Delårsrapport jan-mar 2025	15 maj 2025
Årsstämma 2025	27 maj 2025
Delårsrapport apr-jun 2025	20 aug 2025
Delårsrapport jul-sep 2025	13 nov 2025

För mer information

Det finns mer information om koncernen på dess webbplats:

thunderfulgroup.com

Kontaktuppgifter

Martin Walfisz, VD

+46 705 37 19 10

martin@thunderfulgroup.com

Per Alnefelt, Interim CFO

+46 727 17 02 17

per.alnefelt@thunderfulgroup.com

Certified adviser

FNCA Sweden AB är Thunderful Groups certifierade rådgivare som kan kontaktas på: info@fnca.se



THUNDERFUL GROUP AB

Org.nr: 559230-0445

Kvarnbergsgatan 2

411 05 Göteborg

www.thunderfulgroup.com