



**Tillsammans adderar vi
värde för att förbättra liv.**

Årsredovisning 2021

Tillsammans adderar vi värde för att förbättra liv.

AdderaCare i korthet

AdderaCare är en företagsgrupp inom hjälpmedelssektorn. Företagsgruppen består idag av moderbolaget AdderaCare AB samt de sex dotterbolagen Trident Industri AB, Komikapp AB, Amajo A/S, Erimedgruppen (Erimed Förvaltning AB, Rojan & Ripe AB och Erimed International KB), Huka B.V. och Linds Ortopediska AB. AdderaCare bedriver genom sina dotterbolag försäljning till kommuner, regioner och privatpersoner.



Våra utvecklingsmål:

- ✓ Att årligen under uppbyggnadsfasen öka koncernens omsättning med mellan 30–50 %
- ✓ Att ha en vinstmarginal över 10 % under en konjunkturcykel
- ✓ Att koncernens skuldsättning inte ska vara mer än tre gånger så stor som EBITDA
- ✓ Att koncernen ska ha en soliditet på över 35 %

Vårt syfte

”Att bidra till ett bättre liv för individen och ett resursstarkare samhälle för alla.”

Vår mission

”Varje dag bidrar vi till att stärka våra bolag genom att hjälpa dem att utveckla sin specialkompetens, produktionsförmåga, innovationskraft och sin kunskap om marknadens behov. Tillsammans ökar vi möjligheterna till ett bra liv för alla människor med funktionsvariation.”



Omslaget visar en av specialcyklarna från dotterbolaget Huka, som underlättar för funktionsnedsatta människor som behöver extra stöd för att kunna cykla på ett smidigt och säkert sätt. Läs mer om Huka på sidan 19.

AdderaCares hållbarhetsåtaganden



INKLUDERANDE OCH TRYGGA UTBILDNINGSMILJÖER

Delmål 4.5 Utrota diskriminering i utbildning

Delmål 4.A Skapa inkluderande och trygga utbildningsmiljöer



PÅ LIKA VILLKOR

Delmål 8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

Delmål 10.2 Främja social, ekonomisk och politisk inkludering



GOD MOBILITET

Delmål 11.2 Tillgängliggör hållbara transportsystem för alla

Vad vi gör

AdderaCare utvecklar bolag inom hjälpmedels-sektorn. Fokus är att förvärva majoritetsposter i lönsamma bolag med positivt kassaflöde som i huvudsak bedriver försäljning av egna produkter inom nämnda sektorer.

Hur vi generar intäkter

Vi vidareutvecklar våra bolag genom att kombinera innovationskraften och kompetensen i det lokala entreprenörskapet med en aktiv och erfaren ägarstyrning. På så vis skapar vi mervärden för både ägare och brukare.

Vår strategi

Vi köper lönsamma bolag som efter förvärv ska utvecklas genom en aktiv ägarroll där kontinuitet för det förvärvade bolaget är ett nyckelord.

Vårt mål

Vårt långsiktiga mål är att under vårt ägande skapa starkare och mer välskötta företag som kan växa snabbare än marknaden.

Våra värderingar

Empatiska: Vi är lyhörda för både våra kunders behov och våra kollegors åsikter, vi är prestigelösa och har ett stort hjärta.

Drivna: Vi är engagerade och målmedvetna, men också affärsmässiga och proaktiva, hela tiden med kundens bästa för ögonen.

Strukturerade: Vi är ordningsamma och noggranna, arbetar systematiskt och målmedvetet med ett starkt fokus på både verklig och upplevd kvalitet.

Våra bolag



Mobilitet



TRIDENT

Svenskt bolag som säljer specialcyklar men även erbjuder produkter som ingår i segmentet Tillgänglighet.



Nederländskt företag som utvecklar och tillverkar specialfordon som specialcyklar, mobilitetsskotrar och en rullstolsskoter.

erimed

Svenskt bolag som är en av de ledande leverantörerna av ortopediska produkter i Norden.



Linds
Ortopediska

En ortopedteknisk verksamhet som tillhandahåller ortopedteknisk service som sätter kvalitet och patienterna först.



Tillgänglighet



TRIDENT

Svenskt bolag som har fokus på tillgänglighet med produkter som ramper, badrumshjälpmedel, lyftplattformar och modulentré. Bolagets försäljning av specialcyklar ingår i segmentet Mobilitet.



Kognition



Komikapp

Svenskt bolag som marknadsför produkter inom områdena sinnesstimulerande och kognitiva hjälpmedel.

amajo

Norskt bolag som marknadsför produkter inom områdena sinnesstimulerande och kognitiva hjälpmedel.

Innehåll

AdderaCare i korthet.....	2
2021 i korthet.....	5
VD har ordet.....	6
Strategi för tillväxt.....	8
Marknad och trender.....	10
Fördjupning - Komikapp.....	14
Om bolagen.....	16
Hållbart företagande.....	24
Styrelse.....	26
Ledning.....	27
Aktien och ägarförhållanden.....	28
Förvaltningsberättelse.....	29
Finansiella rapporter.....	33
Noter.....	41
Styrelsens intygande.....	69
Revisionsberättelse.....	70
Kallelse till årsstämma 2022.....	72

Fem skäl för att investera i AdderaCare

- 1** En växande hjälpmedelsmarknad
Sid 10
- 2** Vår strategiska förvävsstrategi
Sid 8
- 3** Vår starka företagsportfölj
Sid 16
- 4** Erfaren och kompetent ledning
Sid 26
- 5** Finansiell styrka och långsiktighet
Sid 5

2021 i korthet

Viktiga händelser under 2021

Q1

Försiktig start – förvärv och tillväxtpotential skapade framtidstro

- ✓ Det första kvartalet präglades av en försiktighet i marknaden för hjälpmedelssektorn. Covid-19 bromsade efterfrågan och bidrog till utmaningar för dotterbolagens materialförsörjning i kombination med prishöjningar på råmaterial.
- ✓ Fjölårets strategiarbete började trots utmaningar i marknaden att bära frukt och alla bolagen arbetade efter en tydlig plan med fokus på att öka tillväxten.
- ✓ Förhandlingar om förvärv slutfördes med ägarna till Linds Ortopediska.

Q2

Tillväxt i linje med strategin, men med potential att förbättras

- ✓ AdderaCare förvärvade Linds Ortopediska AB.
- ✓ Marknadens återhämtning drev tillväxten och andra kvartalet var omsättningsmässigt klart bättre för samtliga affärsområden jämfört med samma period föregående år.
- ✓ Utmaningar med materialförsörjning i kombination med prishöjningar på råmaterial, kompenserades till viss del genom prishöjningar.
- ✓ AdderaCares holländska dotterbolag Huka B.V. utsåg Rob Lotgerink till VD. Hans företrädare Bas Kamp gick vidare för att bli koncernens affärsutvecklingschef.

Q3

Stark efterfrågeökning bromsades av försörjningsutmaningar

- ✓ God efterfrågan över lag under det tredje kvartalet och flera verksamheter växte.
- ✓ Lönsamheten påverkades fortsatt negativt av ökade transportkostnader, ökade råmaterialpriser samt materialbrist hos några av dotterbolagen, exempelvis för specialcyklar.
- ✓ Prisökningar infördes för att kompensera för ökade kostnader på insatsvaror.
- ✓ Fin tillväxt i marknaden för produkter mot äldre och funktionshindrade.

Q4

God efterfrågan trots utmaningar – strategin gav effekt

- ✓ En successiv återgång till det normala skedde i Europa men effekterna av pandemin påverkade fortfarande mer eller mindre alla bolag i koncernen.
- ✓ Segmentet Mobilitet hade en fin avslutning på året, stärkt av Linds Ortopediska.
- ✓ Segmentet Kognition avslutade året bra med en god efterfrågan på interaktiva produkter till äldreomsorgen.
- ✓ Segmentet Mobilitet påbörjade samarbete med en extern partner kring produktutveckling för att snabba på utvecklingen av nya trehjuliga cyklar, ett område med hög efterfrågan.
- ✓ Det pågående strategiarbetet i varje koncernbolag började ge effekt, med fler långsiktiga leverantörssamarbeten, högre effektivitet och kostnadsmedvetenhet.

Väsentliga händelser efter årets slut

- ✓ Den 6 april 2022 fick Linds Ortopediska besked om att bolaget inte tilldelats nytt uppdrag av Region Stockholm, utifrån en ny upphandling kring ortopedteknisk verksamhet. Efter en tids utvärdering lämnade bolaget in en ansökan om överprövning av regionens beslut. Om processen slutligen resulterar i uteblivet avtal så finns goda möjligheter för bolaget att ingå underleverantörsavtal med aktörer som har avtal med regionen, men till lägre marginaler än tidigare. Bolagets starka position i marknaden utgör en bra grund för att även utveckla nya och befintliga relationer med privata aktörer inom ortopedteknisk verksamhet i Stockholm.

Nettoomsättning

247,8
(205,2) MSEK

Rörelseresultat (EBITDA)

23,6
(17,5) MSEK

Resultat efter finansnetto

1,7
(10,0) MSEK

Soliditet

52,0
(58,7) %

Finansiella nyckeltal

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	247 798	205 221	205 855	192 421	128 000
Rörelseresultat (EBITDA)	23 584	17 475	13 423	14 195	13 141
Årets resultat	1 241	9 955	-1 863	1 095	4 439
Bruttomarginal, %	28,4 %	27,7 %	29,4 %	30,1 %	31,4 %
Vinstmarginal (EBITDA), %	9,5 %	8,5 %	6,5 %	7,4 %	10,3 %
Soliditet (%)	52,0 %	58,7 %	48,7 %	44,7 %	46,4 %
Rörelseresultat (EBITDA) per aktie, SEK	0,70	0,79	0,75	0,86	1,00
Resultat per aktie	0,04	0,45	-0,10	0,07	0,34

Hög aktivitet inom koncernen trots omvärldsutmaningar

För oss är det självklart – alla människor med funktionsnedsättning ska ha tillgång till rätt sorts hjälpmedel för att kunna leva ett så självständigt liv som möjligt. Osäkerheter i vår absoluta närhet, pandemin och kriget i Ukraina har satt vikten av starka samhällsresurser allt högre upp på agendan. Det påverkar i synnerhet människor med olika former av funktionshinder som är extra utsatta. Därför är det vi gör så viktigt. AdderaCare gör det möjligt för fler människor att trots funktionssvårigheter fortsätta vara utomhus, komma i rörelse och stimuleras. Folkhälsan är något som vi måste värna om, inte minst med tanke på att allt färre i arbetsför ålder behöver försörja en växande andel äldre i framtiden.

Under 2021 har effekterna av pandemin mer eller mindre påverkat alla bolag i koncernen. Påverkan gäller i synnerhet våra tillverkande bolag som arbetar aktivt för att hantera tillgången på råmaterial, höjda priser i värdekedjan och längre ledtider. Trots många utmaningar har efterfrågan på våra produkter blivit successivt bättre. Vi ser att det pågående strategiarbetet i varje koncernbolag börjar ge effekt. Utmaningarna har förvandlats till lärdomar som gjort oss bättre på att hantera utmaningar genom att exempelvis säkra upp fler långsiktiga samarbeten samt mer fokus på kostnadseffektivitet.

Efter årsskiftet ser vi att regeringar i många europeiska länder spenderar mer pengar på försvaret, vilket på sikt skulle kunna vara ett hot mot hjälpmedelssektorns fortsatta utveckling om besparingar skulle ske på det området. Samtidigt finns det en väl förankrad agenda såväl nationellt som inom EU för att underlätta livet för funktionshindrade, vilket talar emot besparingar. FN:s Agenda 2030 och EU:s strategi för rättigheter för personer med funktionsnedsättning pekar båda på vikten av det som är kärnan i vår verksamhet – att förbättra livskvaliteten för människor med funktionsvariationer.

Mobilitet

Inom segmentet Mobilitet hade vi över lag en väldigt god efterfrågan under året och högsta lönsamheten utav koncernens tre segment. Detta trots en längre period med komponent- och materialbrist för både Huka och Erimed. Vi ser en god utvecklingspotential särskilt för specialcyklar. Efter årets slut, i april 2022, fick Linds Ortopediska besked om att bolaget inte tilldelats nytt uppdrag av Region Stockholm gällande en ny upphandling för ortopedteknisk verksamhet. Att vara en upphandlad partner till Region Stockholm har varit en viktig affär för oss. Linds Ortopediska har lämnat in

en ansökan om överprövning av regionens beslut. Om det resulterar i uteblivet avtal så ser vi ändå goda möjligheter till att ingå underleverantörsavtal med aktörer som har avtal med regionen. Samtidigt ser vi att Linds Ortopediskas etablerade position och höga kompetens utgör en bra grund för att utveckla nya och befintliga relationer med privata aktörer inom ortopedteknisk verksamhet i Stockholm. Jag är övertygad om att vi finner nya vägar framåt.

Kognition

Segmentet Kognition uppnådde en organisk tillväxt på 22,7 procent under året och vi ser att både Komikapp och Amajo bidrar till detta. Amajo är väl positionerat på sin marknad och har på ett framgångsrikt sätt kunnat bearbeta nya kundsegment. Komikapp har gjort en framgångsrik förändring från fokus på tyngdprodukter såsom tyngdtecken till att arbeta med sinnesstimulerande produkter som är riktade mot äldreomsorg och skola. Den interaktiva projektorn Mobii Komiaktiv är den produkt från Komikapp som har sålt bäst under året. Utifrån efterfrågan och lönsamhet ser vi mer potential för segmentet framöver.

Tillgänglighet

Trident påverkades negativt under året av ökade stålpriser och hade svårigheter med att snabbt kompensera genom att höja priserna. När restriktionerna lättade uppstod dessutom flaskhalsar från leverantörer i samband med en hög efterfrågan. Däremot är det ett gott tecken att Trident haft en god efterfrågan, vilket vi även ser under inledningen av 2022. I takt med att pandemin har avtagit i styrka, har vi sett en ökad efterfrågan på både bostadsanpassning och ramper. Segmentet visade ingen tillväxt under året men vi tror på successiv förbättring vid en återgång till det normala.

Cirkularitet skapar affärsmöjligheter

Under året har flera av våra dotterbolag tagit flera steg framåt i sitt hållbarhetsarbete, med hållbara initiativ som växer fram på ett naturligt sätt inom koncernen. Förutom ökat fokus på att minska vårt CO₂-avtryck, användning av papper och plast och uppföljning med leverantörer, så finns det ett ökat fokus på cirkularitet och återanvändning. Vi ser en trend där fler kunder lyfter fram vikten av att så många komponenter som möjligt i produkter ska kunna återanvändas. Det är väldigt spännande att vi går mot en utveckling där hållbarhetsarbetet skapar nya affärsmöjligheter för oss.

”

*Framför allt tittar vi
på möjliga förvärv
i Norden men även
i Tyskland och i
Nederländerna.*



Vår strategi ligger alltid närmast kunderna

Under året har våra dotterbolag förbättrat sina strategier inom våra respektive segment och jag tycker att alla bolagen har tagit sig framåt under året. Det mest lyckade exemplet är Hukas specialcyklar som har konkretiserats till en väl utformad tillväxtplan. På koncernnivå är vi väldigt engagerade i våra dotterbolags strategiska utveckling och deras utmaningar. Samtliga dotterbolag besitter en hög kompetens med djup kunskap om sina marknader. Samtidigt finns det en trygghet i att ingå i en större koncern som strävar åt samma håll, för att tillsammans kunna lösa problem och dela erfarenheter med varandra.

Förvärvet av Linds Ortopediska är i linje med vår strategi att skapa synergier med de existerande bolagen i koncernen, då Linds Ortopediska är kund till Erimed. Framåt tittar vi på förvärv utifrån hur de kan passa in i våra tre segment och

möjligheten att samtidigt få tillgång till en större marknad. Det handlar inte enbart om fokus på ett utökat produktutbud utan också om att uppnå en större geografisk täckning för koncernen. Framför allt tittar vi på möjliga förvärv i Norden men även i Tyskland och i Nederländerna. Vi ser att det finns fördelar med att dotterbolagen finns i varandras närhet för att skapa bästa synergier framåt.

Året har varit prövande på många sätt för oss, men utmaningarna vi har ställts inför har gjort oss bättre på att hantera och parera osäkerheter i våra marknader och leverantörsled. Det har också förbättrat vår förmåga att vara agila genom att bli bättre på att planera framåt och arbeta med flera leverantörer parallellt. Jag är övertygad om att det kommer lyfta vår förmåga framåt.

A handwritten signature in green ink, which appears to be "Marianne Sernevi".

**Marianne Sernevi VD,
AdderaCare AB**

Strategi för tillväxt

AdderaCares strategi är att genom förvärv och vidareutveckling av lönsamma bolag inom hjälpmedelssektorn skapa tillväxt. Potentiella förvärv prioriteras inom AdderaCares etablerade segment. Mindre kompletterade förvärv kan göras för att lägga till produktfamiljer som stärker existerande bolag. I följande modell beskrivs närmare hur AdderaCare arbetar för att skapa värde i koncernen och för att med hjälp av dotterbolagen och rätt kompetenser bygga långsiktigt hållbar tillväxt.



1 Förvärvsdriven tillväxt

AdderaCare är i grunden ett förvärvsdrivet bolag. Förvärv ska göras med bolag som bidrar till att ge människor med funktionsvariation en bättre hälsa och vardag. Förvärv sker primärt inom segmenten Tillgänglighet, Mobilitet och Kognition. Områden utanför dessa segment kan vara intressanta vid tillräcklig storlek och om det går att expandera runt det förvärvade bolaget.

- ✓ Lönsamma bolag med en EBITDA-nivå på 10 procent över en konjunkturcykel och ett stabilt kassaflöde.
- ✓ Produkter med god marknad och högt förädlingsvärde som kunder är villiga att betala för.
- ✓ Gärna bolag som har affärs- eller leverantörssynergier med dagens innehav.
- ✓ Potential för internationell tillväxt och inträdesbarriärer är viktiga parametrar att beakta.

2 Organisk tillväxt

För att säkerställa högt kundfokus inom koncernen är det viktigt att varumärken, värderingar och närhet till kund stannar kvar i bolagen. Det är också viktigt att bolagens värderingar harmoniserar med koncernens värderingar. Vid liknande identifierade investeringsbehov mellan två eller flera bolag i koncernen kan gemensamma projekt genomföras för att driva skalfördelar, inom exempelvis IT, HR och ekonomi.

- ✓ Kontinuerligt bevaka marknaden för att säkerställa att koncernens erbjudanden är relevanta.
- ✓ Arbeta med organisationerna för att de ska ha tydliga mål som alla inom bolaget arbetar mot.
- ✓ Säkerställa samarbete för effektivitet och kontinuerligt lärande i organisationen.
- ✓ Varje bolag i koncernen har sin egen tillväxtstrategi som är anpassad till bolagets marknad.

3 Kontinuerlig förbättring

AdderaCare bidrar med stöd, erfarenhetsutbyte och strategisk rådgivning till dotterbolagen för att skapa rätt förutsättningar för tillväxt och en ökad lönsamhet inom hela koncernen. AdderaCare genomför löpande genomlysning av befintliga dotterbolag i portföljen för att säkerställa att varje innehav ger önskvärd avkastning och visar på utvecklingspotential.

4 Attrahera rätt kompetens

För att säkerställa koncernens fortsatta utveckling arbetar bolagen och koncernen aktivt med att attrahera människor med rätt kompetens som delar koncernens värderingar och som kan driva koncernen framåt. Bolagen erbjuder utvecklande miljöer, som med stort engagemang inom sina specialområden drivs av att skapa möjligheter till ett bättre liv för människor med funktionsvariation.



Marknad och trender

Efterfrågan på bra hjälpmedel och anpassningar som förbättrar livskvaliteten för människor med olika typer av funktionsvariation ökar för varje år – därmed ökar också affärsmöjligheterna för AdderaCare. Koncernen bestod vid utgången av 2021 av sex dotterbolag som bedriver försäljning till såväl kommuner som regioner och privatpersoner. För AdderaCares kategorier och distributionskanaler finns flertalet gynnsamma marknadstrender. Vi lever längre, vilket medför ökat tryck på den arbetande delen av befolkningen. Behovet av att hitta lösningar som kan leda till en högre grad av självständighet för våra äldre är med andra ord högst aktuellt.

Ökade kostnader för vård och omsorg i det offentliga hotar leda till försämrad vårdkvalitet och ansträngda budgetar. Att möjliggöra en aktiv livsstil för äldre människor, så att de kan leva ett självständigt liv och bo hemma längre är av största intresse för både individ och samhälle. Det är själva kärnan i AdderaCares erbjudande och vad koncernens produkter bidrar till.

EU:s nya strategi för ett mer jämlikt Europa

Inom EU har en ny strategi tagits fram som går under namnet, EU:s strategi för rättigheter för personer med funktionsnedsättning 2021–2030, med syfte att underlätta tillvaron för personer med funktionsnedsättning det kommande årtiondet. Kommissionen bakom strategin kommer senast 2023 att utfärda vägledning till medlemsstaterna där man rekommenderar att genomföra förbättringar gällande såväl självständigt boende som högre inkludering i samhället, för att göra det möjligt för personer med funktionsnedsättning att bo på serviceboende eller att kunna fortsätta bo kvar hemma.

Den nya strategin bygger på resultaten av EU:s handikappstrategi, som banade väg för ett hinderfritt EU och för att personer med funktionsnedsättning ska kunna åtnjuta sina rättigheter och delta fullt ut i samhället och arbetslivet. Trots framstegen under det senaste årtiondet stöter personer med funktionsnedsättning fortfarande på stora hinder och riskerar att drabbas av fattigdom och social utestängning. Den här nya och förstärkta strategin tar hänsyn till de olika typer av funktionsnedsättning som innebär varaktiga fysiska, psykiska, intellektuella eller sensoriska funktionsnedsättningar.

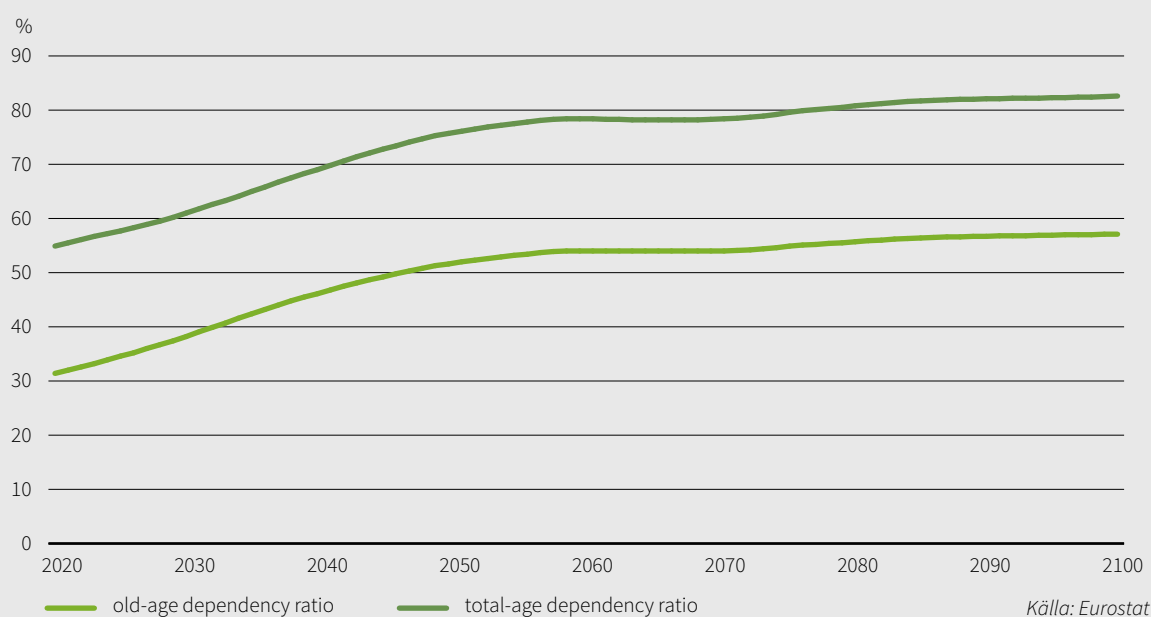
Trender som bidrar till stark underliggande efterfrågan för AdderaCares produkter:

- ✓ Fler äldre och unga, men färre i arbetsför ålder sätter press på samhällets resurser
- ✓ Hög andel som bor i villa/småhus och behöver hjälpmedel/anpassning för att kunna bo kvar
- ✓ Andelen ensamhushåll växer: 27,5 % i EU och 36,2 % i Sverige bor ensamma idag
- ✓ Investeringar i byggnader för omvårdnad ökar snabbt
- ✓ Utgifter för terapeutiska hjälpmedel ökar stadigt
- ✓ Andelen utgifter för sjukvård i förhållande till BNP växer
- ✓ Kommunernas omsorgskostnader ökar – investeringar i hjälpmedel avlastar
- ✓ Ensamboende äldre över 65 år utgör 32,1% inom EU och 39% i Sverige¹

¹ <https://ec.europa.eu/eurostat/cache/infographs/elderly/index.html> (statistik från 2015)

Förväntad äldreförsörjningskvot år 2020–2100 i EU

Äldreförsörjningskvoten som illustreras nedan beskriver förhållandet mellan antalet personer som fyllt 65 år och antalet personer i arbetsför ålder, dvs. 15–64 år. Ju större antal personer som fyllt 65 år i proportion till antalet yngre, desto högre är kvotens värde. Trenden är att allt färre i arbetsför ålder kommer behöva försörja fler äldre människor i många länder, vilket sätter press på samhällets resurser. I takt med en åldrande befolkning bedömer AdderaCare att det finns ett växande behov av hjälpmedel som kan förbättra livskvaliteten och hälsan.



Växande andel äldre utmanar samhällets resurser

Andelen äldre beräknas öka kraftigt i framtiden, samtidigt som andelen personer i arbetsför ålder kommer minska. Det betyder att samhället står inför stora utmaningar när färre personer i framtiden ska försörja allt fler. Enligt en prognos från EU för perioden 2020–2100 förväntas andelen invånare i arbetsför ålder minska, medan gruppen äldre sannolikt kommer utgöra en större andel av den totala befolkningen. Eurostats prognos är att personer i åldern 65 år eller äldre kommer utgöra cirka

30 procent av befolkningen i EU år 2100, jämfört med cirka 20 procent år 2020. Som en följd av denna utveckling förväntas marknaden för hjälpmedel för funktionshindrade att växa. Tillväxten drivs även av ökad medvetenhet om behoven och de möjligheter hjälpmedlen ger för att jämna ut skillnader i levnadsvillkor. Bättre hjälpmedel skapar dessutom möjlighet för fler äldre att bo kvar hemma längre.

Äldre människor ställer högre krav

Hälso- och sjukvårdssektorn utgör idag mer än 10 procent av Sveriges BNP, där en fjärdedel avser omsorgen för äldre och personer med funktionsnedsättning². Att äldre belastar vården mer, syns utifrån att antalet vårdtillfällen i slutenvården har ökat, vilket tyder på att patienter återkommer oftare.

Enligt Boverket³ minskar antalet särskilda boende för äldre människor när samhället fokuserar mer på att äldre ska kunna bo kvar i sina hem längre med bättre möjligheter till bostadsanpassning, hemtjänst och hemsjukvård. Dagens äldre generation är vana vid en aktiv livsstil och har därför höga krav på sin livskvalitet och är i många fall beredda att betala för det. Mycket talar för att det ökade antalet äldre ställer högre krav på anpassning av hemmet för att kunna bo kvar hemma längre. Detta genererar ekonomiska drivkrafter för att tillgodose de krav framtida äldre kommer att ställa på samhället i form av ökad tillgänglighet, hög kvalitet och god service.

Andelen funktionsnedsatta i samhället

Antalet personer med funktionsnedsättning går inte att fastställa exakt. Det finns till exempel inget register över det totala antalet personer med funktionsnedsättning i Sverige. Bra datainsamling från olika organisationer är nyckeln till att skapa en tydligare bild av olika funktionshinders inverkan på hälsan. Enligt Världshälsoorganisationen, WHO, stödjer de senaste årens insamlade information följande fakta:

- ✓ Cirka 15 procent av den globala befolkningen, över en miljard människor, lever med någon form av funktionshinder, varav 2 till 4 procent upplever betydande svårigheter att fungera normalt. Många av dessa människor är i stort behov av stöd i form av exempelvis ortopediska hjälpmedel, proteser, rullstolar, ramper och hjälpmedel för syn och hörsel.
- ✓ Människor med funktionshinder upplever stora brister som andra människor ofta tar för givet, inklusive hinder i hälso- och sjukvårdssystemet, utbildning, sysselsättning, transport och samhällsutrymme. Dessa luckor förvärras i fattigare eller mindre utvecklade samhällen.
- ✓ Låg- och medelinkomstländer har en högre andel funktionsnedsatta än höginkomstländer, där fattigdom i högre grad påverkar tillgängligheten i samhället och möjligheten till hälsovårdstjänster.

Rätt hjälpmedel ökar delaktigheten i samhället

Ett flertal initiativ från FN, WHO och EU lyfter betydelsen av hjälpmedel för att möjliggöra sysselsättning, skolgång och inkludering, framför allt för kvinnor som generellt drabbas hårdare av funktionsnedsättningar. För att människor i alla åldrar oavsett funktionsförmåga ska kunna bli mer delaktiga i samhället krävs en god tillgång till funktionella hjälpmedel. En majoritet av européerna (51 procent) anser att det bästa för äldre som inte kan bo utan hjälp är att de fortsätter bo hemma, fast med assistans, antingen med stöd från barnen eller

från samhället. Endast 10 procent tycker att det är bättre med ålderdomshem eller motsvarande. När de äldre blev tillfrågade om hur de själva skulle vilja ha det, uppgav 89 procent att de ville bo kvar hemma och få vård och omsorg där.

I Sveriges riksdag beslutades det 2017 om nya nationella mål för funktionshinderspolitiken. Efter en översyn av styrningen och uppföljningen av funktionshinderspolitiken, beslutade regeringen 2021 om en ny strategi för systematisk uppföljning av funktionshinderspolitiken under 2021 – 2031⁴ med syfte att låta ett antal myndigheter följa upp det nationella målet.

Under 2021 har Socialstyrelsen publicerat den första statistikrapporten inom hjälpmedelsområdet, som kontinuerligt ska följa upp området för att dels genom fakta stödja och följa utvecklingen, dels främja en mer jämlik hjälpmedelsförsörjning⁵. Datainsamlingen i rapporten gör det möjligt att för första gången skapa en nationell bild gällande vanligt förskrivna hjälpmedel och föra statistik gällande volymer, köns- och åldersfördelning inom olika hjälpmedelsgrupper, bland annat vissa kognitiva och ortopediska hjälpmedel. Detta kan bidra till bättre förutsättningar både lokalt och regionalt inom hjälpmedelssektorn.

För att nå målet ska politiken inriktas mot fyra insatsområden: principen om universell utformning, åtgärda brister i tillgängligheten, individuella stöd och lösningar som stärker individens självständighet samt att förebygga och motverka diskriminering. Särskilt viktigt är att säkerställa oberoende, självbestämmande och självständighet hos individen och möjliggöra delaktighet i samhället. Åtgärderna ligger i linje med de delmål i Agenda 2030 som direkt refererar till personer med funktionsnedsättning.

En skola på lika villkor

Det är en rättighet att alla barn och ungdomar oberoende av sociala och ekonomiska förhållanden ska ha samma tillgång till god utbildning i Sverige. Av det följer naturligt att barn har olika behov av stöd för att kunna tillgodogöra sig sin utbildning på bästa möjliga sätt. I EU:s strategi för rättigheter för personer med funktionsnedsättning 2021–2030 framgår det att cirka 20 procent av barn och ungdomar med funktionsnedsättning lämnar skolan i förtid, och att antalet studenter med funktionsnedsättning som fullföljer sin universitetsutbildning är lägre än för övriga studenter.

EU fokuserar därför på att skapa bättre förutsättningar för mer inkluderande och tillgängliga utbildningar, vilket kräver mer anpassningar av läroplanerna utifrån studenternas individuella behov. Därför är det extra viktigt att synliggöra och bistå den grupp som är i extra behov av stöd på grund av psykologiska eller fysiologiska orsaker. Cirka 40 procent av alla skolbarn får särskilt stöd någon gång under sin skoltid. En rapport från Myndigheten för skolutveckling visade att 17 procent av eleverna fick särskilt stöd i skolan. En kartläggning gjord 2017 visade att 24–39 procent av eleverna med funktionsnedsättning saknade hjälpmedel, där speciellt kognitiva hjälpmedel var det område som efterfrågades.

2 <https://www.scb.se/hitta-statistik/statistik-efter-amne/nationalrakenskaper/nationalrakenskaper/halsorakenskaper/pong/statistiknyhet/halsorakenskaper-2019/>

3 <https://www.boverket.se/sv/samhallsplanering/bostadsmarknad/olika-grupper/aldre/>

4 <https://www.regeringen.se/4a8216/contentassets/b8c121037d7746899d4de4329e5159e8/strategi-for-systematisk-uppfoljning-av-funktionshinderspolitiken-under-2021-2031.pdf>

5 <https://www.socialstyrelsen.se/globalassets/sharepoint-dokument/artikelkatalog/statistik/2021-12-7696.pdf>



Interaktiv projektor bidrar till aktivitet och lärande

Komikapp erbjuder tjänster och produkter inom kognitiva och sinnesstimulerande hjälpmedel som bidrar till att höja livskvaliteten för människor i alla åldrar. En av bolagets nya produkter som har blivit väldigt populär är den interaktiva projektorn, Mobii KomiAktiv. Det är en mobil projektor som visar interaktiva bilder som kan projiceras på ett golv eller en bordsyta.

Mobii KomiAktiv är ett smidigt hjälpmedel att använda inom både skolan och vården, som på ett underhållande sätt uppmuntrar till rörelse, sociala aktiviteter och lärande. Projektorns samtliga aktiviteter bygger på en kombination av rörliga bilder, ljud och musik. Användaren kan exempelvis måla, spela quiz och röra vid interaktiva objekt på en mängd olika sätt. Variationen har gjort projektorn till ett uppskattat hjälpmedel för såväl äldre som yngre.

Glädje hos äldre på demensboendet Rosendal

Demensboendet Rosendal i Köping är en av de verksamheter som använder sig av Mobii KomiAktiv. Boendet består av totalt 60 lägenheter med äldre som bor där permanent. Rosendal var först i Köping med att införskaffa projektorn, men sedan dess har det blivit vanligare på fler boenden i kommunen. Maria Blommé arbetar som aktivitetssamordnare på boendet och berättar om hur boendet regelbundet använder projektorn för att aktivera de boende.

"Varje månad tar vi fram en aktivitetsplan för de boende och i den planen ser vi till att projektorn kommer till användning. Vi försöker planera in så att alla får glädje av projektorn minst tre gånger i månaden. Vi ser att den sprider mycket glädje för de äldre. Den mest uppskattade aktiviteten är att trycka på biltutor som ger ifrån sig ljud och till sist dyker en bil upp", berättar Maria Blommé.

Personalen på Rosendal tycker att KomiAktiv är en underhållande maskin som är lätt att ta fram när man vill samla de äldre för sociala och utvecklande aktiviteter. Renata Latoz, som också arbetar på Rosendal beskriver hur det är att använda hjälpmedlet på boendet.

"För oss som arbetar på boendet är det väldigt smidigt att rulla fram projektorn och använda de olika inbyggda aktiviteterna. Det är inte alla boende som förstår hur maskinen fungerar och då är det bra att vi kan välja program utifrån behov, så att vi exempelvis kan måla tillsammans med några äldre och smälla ballonger med andra. Det viktiga är att vi kan aktivera och motivera till rörelse. Det händer att det verkligen blir lite tävling mellan de glada deltagarna", säger Renata Latoz.

Oavsett ålder är KomiAktiv ett mångsidigt hjälpmedel som kan aktivera många människor i olika ålder och med olika förmåga till mer rörelse. För projektorns yngre användare skapar den minst lika mycket nytta och underhållning.





Lekfullt hjälpmedel för att följa barnens utveckling

På förskolan Rinkabyholm i Kalmar kommun har man sedan ett år tillbaka haft projektorn KomiAktiv tillgänglig för de cirka 220 barnen i åldern 1–5 år. Här används projektorn och dess interaktiva aktiviteter flitigt som ett komplement i undervisningen, för att skapa både nytta och nöje. Med variationen av aktiviteter är det lätt för pedagogerna att samla barnen för att exempelvis måla, leka med vatten eller splash-aktiviteten. Det bidrar till att väcka nyfikenhet, uppmuntra till rörelse och social interaktion för de små användarna.

”När vi rullar fram projektorn på en avdelning ser vi att barnen blir väldigt glada, för de tycker att maskinen är rolig. Eftersom inte alla kan använda projektorn samtidigt, ger det även en bra övning i tålmod för barnen när det är aktiviteter som ska genomföras två och två, säger rektor Emma Enström. Efterhand som projektorn används mer har vi också lärt oss att börja i rätt ordning med aktiviteterna. Vi kan exempelvis inte börja med splash-aktiviteterna, för då hoppar barnen på allt, så den typen av aktivitet avslutar vi med och då märker vi att barnen verkligen fått röra på sig.”

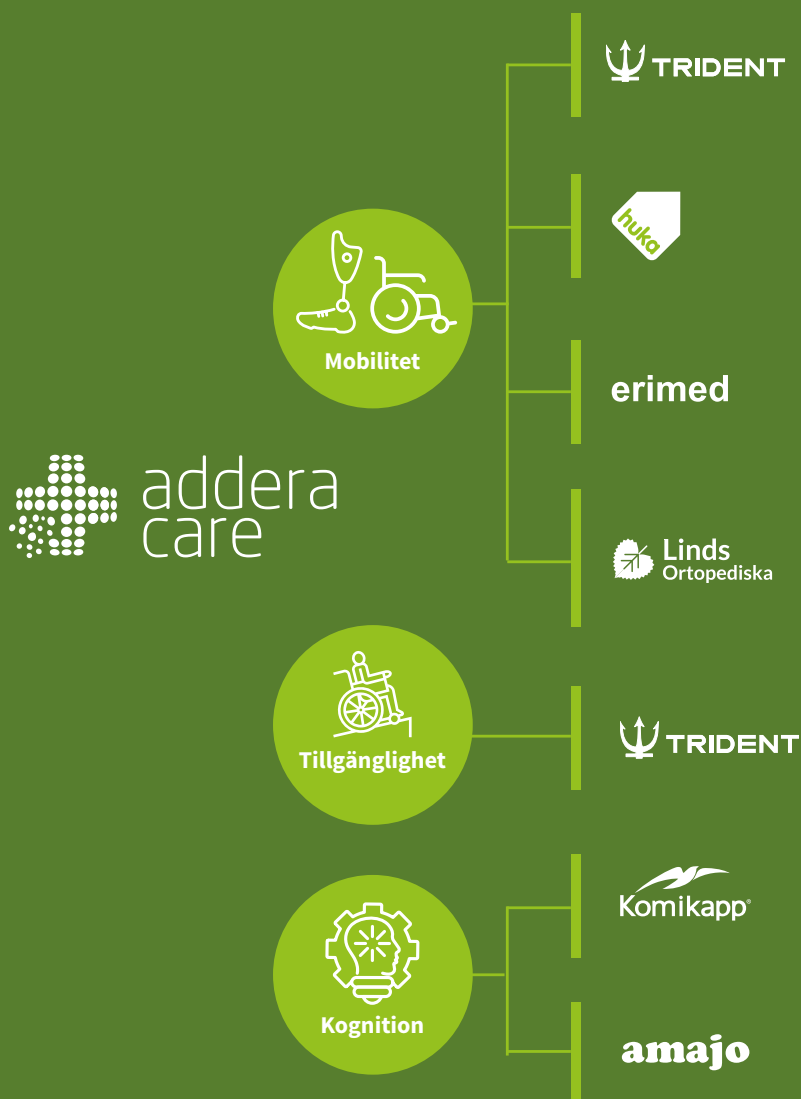
Projektorn har även blivit ett hjälpsamt verktyg för personalen för att genomföra avstämningar med barnen, för att följa upp deras utveckling. Med hjälp av de interaktiva funktionerna kan personalen skapa sig en uppfattning om hur väl barnens kognitiva förmågor utvecklas, vilket kan testas med hjälp av att barnen exempelvis ska hoppa på olika färger eller med hjälp av andra lekfulla aktiviteter testa deras kunskaper.

KomiAktiv är ett bra hjälpmedel för oss eftersom det underlättar våra avstämningar med barnen, som ibland kan behöva mer lekfulla metoder för att visa sina kunskaper. I undervisningen arbetar vi dessutom en hel del med olika projekt på avdelningarna och då blir projektorn ett roligt hjälpmedel. Om en avdelning arbetar med ett vattenprojekt, så är det perfekt att barnen kan interagera med vattenaktiviteterna, utan att behöva bli blöta. Vi ser hur nyfikna de blir och alla verkar uppskatta aktiviteterna, berättar förskolelärare Sofia Björnsdotter. Vi har till och med låtit ettåringar testa vattenaktiviteten och vi ser att de tycker det är spännande, så även de yngsta har glädje av projektorn.

För en bättre vardag

AdderaCare verkar inom hjälpmedelssektorn med fokus på ökad livskvalitet för såväl äldre som människor med funktionsvariation. Dotterbolagen ska ha kapacitet att växa organiskt med god lönsamhet och positivt kassaflöde. Prestationerna följs kontinuerligt upp mot målen. Varje bolag har sin egen tillväxtstrategi. Ledningarna har stor frihet att självständigt utveckla affärerna med stöd av AdderaCare. Samtidigt delar bolagen värderingar och kunskaper inom hjälpmedelsområdet och kan dra nytta av varandras erfarenheter.

Koncernens dotterbolag delas in i tre övergripande segment som återspeglar de områden som koncernen har ambition att växa vidare inom, såväl organiskt som vid framtida förvärv.



Linds Ortopediska

Linds Ortopediska är en ortopedteknisk verksamhet med specialistkompetens, som med fokus på hög kvalitet och säkerhet tar fram bästa möjliga hjälpmedel i nära dialog med brukarna. Linds verkar i Stockholmsregionen och har 25 anställda med mottagningar i Solna och Södertälje. Bolagets legitimerade ortopedingenjörer arbetar utifrån aktuell vetenskap och beprövad erfarenhet vid förskrivning av hjälpmedel och strävar efter att ständigt utveckla kvaliteten på sin service.

Linds Ortopediska förvärvades av AdderaCare under 2021. AdderaCares målsättning är att utveckla Linds vidare organiskt samt genom tilläggsförvärv. Förvärvet bidrar med fördjupad kunskap inom ortopedteknik till koncernen, vilket bland annat gynnar koncernens dotterbolag Erimed som är en av leverantörerna till Linds med försäljning av ortopediska skor, komponenter och ortoser.

Produktionen av ortopedtekniska hjälpmedel sker på bolagets två mottagningar. Bolaget samarbetar med rehabcenter och sjukhus, samt tar emot patienter på remiss från andra län och länder.

Den 6 april 2022 fick Linds Ortopediska besked om att bolaget inte tilldelats nytt uppdrag av Region Stockholm, utifrån en ny upphandling kring ortopedteknisk verksamhet. Efter en tids utvärdering lämnade bolaget in en ansökan om överprövning av regionens beslut. Om processen slutligen resulterar i uteblivet avtal så finns goda möjligheter för bolaget att ingå underleverantörsavtal med aktörer som har avtal med regionen, men till lägre marginaler än tidigare. Bolagets starka position i marknaden utgör en bra grund för

att även utveckla nya och befintliga relationer med privata aktörer inom ortopedteknisk verksamhet i Stockholm. Framöver vill bolaget expandera på den privata marknaden och letar därför efter nya samarbetspartners inom privata sjukvårdsförsäkringar. För att lyckas växa är det också viktigt att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. En attraktiv del i Linds som arbetsplats är att handläggarna har stort eget utrymme med valfrihet att välja hjälpmedel som de anser är den bästa lösningen och inte utifrån kriterier som leverantör eller pris.

Under 2021 har Linds genomfört ombyggnationer för att förbättra verkstaden där hjälpmedlen anpassas till patienterna. Till exempel har investeringar i nya maskiner gjorts för att kunna arbeta effektivare och göra mer högkvalitativa arbeten. På grund av pandemin har många ortopediska operationer blivit inställda eller framskjutna, vilket har försvårat möjligheterna att ta igen uppdämda vårdbehov. Patientflödet minskade tillfälligt under året på grund av patienters rädsla för smittspridning.



Hållbarhetsarbete

Linds Ortopediska arbetar för att öka hållbarheten på sina produkter genom att producera kvalitativa produkter som tilltalar kunden på ett estetiskt plan och genom att informera om handhavandet för att förbättra användandet och hållbarheten av produkten. Linds erbjuder protespatienter att lämna sina produkter för återvinning, för att på så sätt få möjlighet att återanvända komponenter som är mycket resurskrävande att producera, exempelvis titankomponenter i proteser. Detta är även en ekonomisk hållbarhetstanke då dessa komponenter är kostsamma för företaget.

Under 2021 har Linds utvärderat en skanningsteknik för att minska användandet av gips, mot bakgrund av gipsets negativa påverkan på miljön. Det handlar om både hållbar produktion och konsumtion samt att bli mer effektiva. Att maximera den positiva påverkan och minimera den negativa påverkan på miljö, samhälle och människa samt att utveckla företaget på ett hållbart sätt där vi gör mer än lagar och regler säger och på så sätt tar ansvar för en hållbar utveckling.

Trident



Trident erbjuder produkter för ökad fysisk tillgänglighet som gör det möjligt för alla – även människor med funktionsvariationer – att vara aktiva och delaktiga i samhället. Bolaget erbjuder ramper och lyftplattformar för bostäder och offentliga miljöer, badrumshjälpmedel samt försäljning av specialcyklar. Trident har en tillväxtstrategi och har som mål att erbjuda de bästa produkterna inom sina områden på marknaden.

För Trident är tillgänglighet, säkerhet och bekvämlighet för funktionshindrade centralt. De mest populära produkterna under 2021 har varit ramper för bostadsanpassning samt parcyklar som till stor del säljs till kommuner och landsting, vilket står för ungefär hälften av bolagets omsättning. Majoriteten av försäljningen sker till den svenska marknaden medan en mindre del, främst ramper, även säljs på export.

Under året har Trident anpassat sig till en mer begränsad möjlighet att träffa kunder och anammat ett mer digitalt arbetssätt. I takt med att allt fler kunder accepterar digitala möten så bedöms detta arbetssätt borge för ökade kontakter och snabbare processer även framöver. Efter ett år med restriktioner och färre fysiska kundmöten är utsikterna bättre för 2022 – ett uppdämt kundbehov i kombination med ökade samhällskrav på god tillgänglighet och mobilitet ökar i såväl Sverige som Europa.

Under året har Trident haft en kraftigt ökad försäljning av parcyklar, samtidigt som lönsamheten påverkats av ökade kostnader på råmaterial och komponenter samt längre ledtider. För att kompensera för detta har bolaget löpande arbetat för att förbättra lönsamheten, bland annat genom att förhandla och justera upp marknadspriserna. Fokus på lönsamhet och leveranssäkerhet är den övergripande strategin som fortsätter under 2022.

Hållbarhetsarbete

- ✓ Målsättningen är att minska energiförbrukningen med 10 procent per kvadratmeter verksamhetsyta (lager, produktion, kontor) till år 2023 jämfört med år 2018.
- ✓ Fokus på att minska koldioxidutsläpp från transporter (från lager, produktion och leverantör till kund) med 10 procent per körd mil till år 2023 jämfört med 2018.

Huka

Holländska Huka utvecklar, tillverkar och säljer specialcyklar med tre hjul, så kallade tricycles. Cyklarna underlättar för funktionsnedsatta människor som behöver extra stöd för att kunna cykla på ett smidigt och säkert sätt. Hukas kunder är främst offentliga hjälpmedelscentraler och cykelbutiker. Bolaget fokuserar på tillväxt genom att utveckla ännu bättre produkter och att öka andelen produkter som säljs på export.

Hukas största marknad är i Nederländerna, där försäljningen framför allt sker till ett antal större återkommande kunder och utvalda cykelbutiker. Ungefär en tredjedel av omsättningen kommer från export med försäljning till en mängd länder, inklusive Sverige.

Pandemin hade stor inverkan på Hukas verksamhet under året. En hög efterfrågan på cyklar i kombination med komponentbrist ledde till ökade inköpspriser på komponenter samt längre ledtider för leveranser. För att säkra leveranserna till kunderna utökade Huka sitt lager under året. Som en följd av pandemin ökade både transportkostnaderna och bolagets sjukfrånvaro.

Under året inledde Huka ett samarbete med en produktutvecklings- och produktdesignbyrå för att ta fram nästa generations specialcyklar. Samarbetet förbättrar Hukas förmåga att sjösätta nya produktutvecklingsprogram på ett mer effektivt sätt framöver. Huka har också utökat sälj- och marknadsföringsteamet under året för att ta tillvara på de tillväxtpotentialer som bolaget ser i marknaden.

Under inledningen av 2022 har Huka upplevt en kraftigt ökad efterfrågan på sina produkter. Tillsammans med kunderna sätter Huka upp leveransplaner för att säkerställa en stabil och hanterbar orderingång framöver. Långsiktiga planer med kunder är en viktig del för att hantera fortsatta utmaningar i försörjningskedjan, vilket bedöms fortsätta under 2022.



Hållbarhetsarbete

Huka arbetar aktivt med att säkerställa en säker och utvecklande arbetsplats för sina anställda. Kultur, bakgrund och ålder varierar på bolaget, vilket på ett bra sätt återspeglar det holländska mångkulturella samhället. Huka samarbetar med flera leverantörer som anställer personer som är missgynnade på arbetsmarknaden. Bolaget sponsrar också olika sociala och kulturella aktiviteter och organisationer. Under 2021 genomfördes en undersökning för att få en bra bild av i vilken utsträckning som bolaget redan satt upp aspekter som rör socialt ansvar och vad som behöver utvecklas.

Under 2022 kommer bolagets CO₂-footprint att kartläggas och utifrån resultatet kommer målsättningar att sättas upp för att reducera detta. Redan nu genomförs ett flertal aktiviteter som bidrar till att minska bolagets miljöpåverkan, exempelvis:

- ✓ Återanvändning av råvaror genom att separera avfall.
- ✓ Pulverlackering i stället för våtlackering (det mest miljövänliga sättet att belägga).
- ✓ Ingen användning av farliga ämnen (RoHS-kompatibel).
- ✓ Användning av elverktyg och andra hjälpmedel för att minimera fysisk belastning.
- ✓ Anpassningar och förbättringar i och till byggnaderna för att förbättra energiförbrukningen.

Komikapp



Komikapp erbjuder kognitiva produkter och sinnesstimulerande hjälpmedel som underlättar för människor med särskilda behov, deras anhöriga och personal i vård, skola och omsorg. Kunderna är i huvudsak offentliga aktörer i Sverige såsom hjälpmedelscentraler, skolor och enheter inom äldreomsorg och psykiatri. Visionen är att vara störst på kognitiva produkter i Sverige.

Komikapps erbjudande med hjälpmedel inom det kognitiva och sinnesstimulerande området har en mycket stark position framför allt bland svenska skolor och inom äldreomsorgen. De mest populära produkterna är planeringskalendern Symbolix, den sinnesstimulerande fåtöljen Protac SenSit samt den interaktiva projektorn KomiAktiv. På sidorna 14-15 kan du läsa mer om hur KomiAktiv används inom skolan och äldreomsorgen.

Komikapp säljer framför allt direkt till kommuner och regioner i Sverige, vilka står för majoriteten av bolagets omsättning. Pandemins påverkan under 2021 har begränsat bolagets möjligheter att genomföra fysiska kundbesök men samtidigt har det skapat ökade möjligheter för snabb omställning till digitala kundmöten och att genomföra digitala webinarer med kunder. Därtill har tillskott av statliga aktiveringsmedel för äldreomsorgen skapat en hög efterfrågan på Komikapps produkter.

Trots ett annorlunda 2021 har bolaget varit mycket aktivt och presterat väl. Komikapp lanserade en ny hemsida med egen webbshop vilket var lägligt med tanke på restriktionerna. Under året introducerades en rad nya välfärdstekniska produkter på marknaden. Vrotea VR är ett VR-headset som är riktat mot äldreomsorgen där användare besöker olika platser i världen i 360-graders format. Musikkvästen Joyvest vänder sig också mot äldreomsorgen och får äldre att aktivera sig med hjälp av musik.

Under 2021 hade bolaget sitt bästa år hittills intäktsmässigt. Äldreomsorgen ges fortsatt medel för satsningar på aktiviteter för äldre och där är Komikapps produkter väl positionerade. Intresset för området välfärdsteknik är starkt i marknaden och även där tillförs stimulansmedel för att förenkla inom exempelvis äldreomsorgen. Här har bolaget på kort tid skaffat sig en stark position som en pålitlig och framåtlutad leverantör.

Hållbarhetsarbete

Bolaget har initierat ett projekt rörande produkternas livscykel med syfte att identifiera områden för utveckling. Det kommer framför allt att ske genom kartläggning och bearbetning av underleverantörer kring deras miljö- och uppföljningsarbete. Projektet beräknas vara färdigt under första halvåret 2022.

Erimed

Erimed säljer ortopediska produkter som skor och proteser, samt det egenutvecklade hjälpmedlet Dictus. Bolagets devis är att bidra till att ge alla människor med funktionsvariationer ett så optimalt liv som möjligt. Kunderna är främst privata ortopedtekniska verkstäder.

Den svenska marknaden står för drygt hälften av försäljningen medan den norska marknaden är näst störst. Övrig försäljning går till Danmark, Finland och internationellt. Erimed följer sin långsiktiga strategi - att marknadsföra och sälja ortopedrelaterade produkter på den nordiska marknaden samt att arbeta med distributörer över hela världen för att förbättra marknadsnärvaron av Dictus, en egenutvecklad produktfamilj med droppfots-ortos-band som utgör bolagets näst största produktområde.

Erimed kommer i första hand att växa organiskt och driva försäljningsstrategin inom befintliga segment. En viktig del i den strategiska agendan under året har varit att fokusera på ny produktutveckling och lanseringar, samt att hålla en strikt kontroll över ekonomin.

Pandemin har påverkat bolaget under året, men inte i samma omfattning som 2020. De mest märkbara svårigheterna har varit försenade leveranser från underleverantörer samt ökade fraktkostnader. Trots utmaningar har bolaget varit aktivt under året och bland annat tagit fram en ny hemsida, uppdaterat sin företagsprofil samt genomfört en del mindre investeringar i utveckling av nya produkter.



Amajo



Amajo säljer sinnesstimulerande hjälpmedel som bidrar till stimulering, avslappning, lärande och interaktion för barn och vuxna med funktionsvariationer och demens. Bolaget är ledande inom byggnation av sinnesrum i Norge och har djup kunskap på området.

Produkter för sinnesstimulering och att bygga särskilda sinnesrum är en viktig del av Amajos affär och står för cirka hälften av omsättningen. Kognitiva produkter svarar för drygt en tredjedel av försäljningen, medan tyngdprodukter och övriga produkter står för resterande del. Några av de produkter som under året hade en stor efterfrågan var sinnesstimulerande produkter och specialkläder som lanserades under förra året, samt traditionella sinnesrum.

Trots ett utmanande år har Amajo satsat framåt med flytt till nya och förbättrade lokaler samt att två nya personer har anställts med anknytning till försäljning. Amajo har fokuserat ännu mer på privatkunder och expanderande kundsegment, dvs inte enbart personer med funktionsnedsättning utan även andra som kan dra nytta av produkterna. Ökad e-handel och datadrivet beslutsfattande kommer att vara kärnan i hur de utvecklar sin verksamhet.

Över hälften av Amajos omsättning kommer från statliga kunder, framför allt NAV, som är en samlokalisering av Norges försäkringskassa, arbetsförmedling och socialtjänst. Den andra hälften av kunderna är kommunala aktörer såsom skola och vård samt en mindre andel privata kunder. Pandemin har inneburit sämre möjligheter till fysiska besök hos kunder under året, men det har samtidigt medfört att Amajo har blivit bättre på att nå ut till kunder genom e-handel och virtuella möten.

Hållbarhetsarbete

Amajo producerar inga egna produkter inom verksamheten som skapar miljöavtryck men kan i stället påverka sitt miljöavtryck genom att medvetet och strukturerat välja ut produkter som är rätt vad gäller miljö, säkerhet och nya användningsområden.

Genom fokus på effektivitet när det kommer till frakt, återanvändning och nya arbetssätt har Amajo kunnat arbeta mer klimatsmart under året. Till exempel återanvänds så mycket som möjligt av bolagets förpackningar för att användas till packning av nya försändelser till kunder.

Våra segment



erimed

Andel av
omsättningen
59,1
(54,3) %
Andel av
EBITDA
81,6
(52,7) %

Omsättning

146,5
(111,3) MSEK

EBITDA

26,0
(12,7) MSEK

Antal anställda

65
(38)
Andel av
omsättningen
18,6
(23,8) %
Andel av
EBITDA
3,1
(29,6) %

Omsättning

46,2
(48,9) MSEK

EBITDA

1,0
(7,1) MSEK

Antal anställda

25
(21)


amajo

Andel av
omsättningen
22,3
(21,9) %
Andel av
EBITDA
15,3
(17,7) %

Omsättning

55,2
(44,9) MSEK

EBITDA

4,9
(4,2) MSEK

Antal anställda

17
(17)

Hållbart företagande



AdderaCare strävar efter att förbättra livskvaliteten för människor med funktionsvariationer och spelar därmed en viktig roll för att uppnå ett mer inkluderande samhälle. Koncernens dotterbolag har sina egna inarbetade nischer med produkter som stärker livskvaliteten och möjligheterna till ett bättre liv. En hållbar affärskultur är avgörande för att bygga förtroende och ett starkt varumärke, samt för att vara en eftertraktad arbetsgivare.

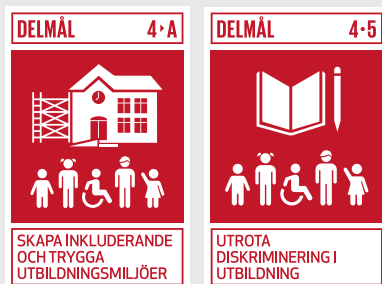
Utgångspunkten i AdderaCares affärsmodell är att arbeta utifrån en aktiv och erfaren ägarstyrning. Koncernledningen ställer krav på och skapar förutsättningar för utveckling och tillväxt. Inom ramen för koncernens riktlinjer och värderingar åtnjuter koncernens sex dotterbolag en hög grad av självständighet. Respektive bolag har sin egen historia, kultur, stolthet samt kunskap om sin marknad och sina kunder. Här finns stora värden som koncernen vill bevara och förädla.

Pandemin har satt vården och andra viktiga samhällsfunktioner inför svåra prövningar, vilket framför allt har påverkat särskilt utsatta grupper, såsom funktionsnedsatta och äldre. Tillgången till rätt hjälpmedel för att möjliggöra så god livskvalitet som möjligt i och utanför hemmet har därför blivit allt viktigare. I dagsläget finansieras de flesta inköpen av hjälpmedel med offentliga medel, men det finns också en växande marknad där privatpersoner själva betalar för att förbättra sin egen

eller en anhörigs vardag. Ytterst handlar det om att så många som möjligt ska klara sig själva och få rätt verktyg för att exempelvis klara skolgången och därmed i framtiden kunna arbeta och bidra till samhället. Att kunna bo kvar hemma i stället för på institution ger i de flesta fall en helt annan livskvalitet.

Agenda 2030

AdderaCare är i början av sitt hållbarhetsarbete. Ambitionen är att under de närmaste åren identifiera de hållbarhetsaspekter där AdderaCare kan göra störst skillnad och vad som är viktigast för olika intressenter. Samtliga bolag i koncernen arbetar med tjänster och produkter som höjer livskvaliteten och delaktigheten för människor med särskilda behov, vilket linjerar med Agenda 2030. AdderaCare har identifierat delmål inom ramen för Agenda 2030 där AdderaCare ser störst möjlighet att bidra.



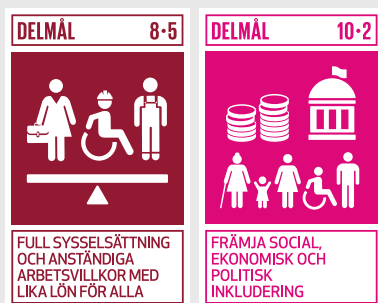
Inkluderande och trygga utbildningsmiljöer

AdderaCare bidrar till inkluderande och trygga utbildningsmiljöer och erbjuder hjälpmedel som förbättrar möjligheterna för personer med olika former av funktionsnedsättning eller kognitiva svårigheter att tillgodogöra sig en utbildning. AdderaCares dotterbolag erbjuder anpassade skor, ramper och kognitiva hjälpmedel som skapar bättre förutsättningar för större inkludering i skolan.

Mål 4 God utbildning för alla

4.5 Utrota diskriminering i utbildning: Senast 2030 avskaffa skillnaderna mellan könen inom utbildningsområdet och säkerställa lika tillgång till utbildning och yrkesutbildning på alla nivåer för utsatta personer, inklusive personer med funktionsnedsättning, ursprungsfolk och barn som lever under utsatta förhållanden.

4.A Skapa inkluderande och trygga utbildningsmiljöer: Bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning, samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter och därmed erbjuder en trygg, fredlig, inkluderande och ändamålsenlig lärandemiljö för alla.



På lika villkor

AdderaCare bidrar till högre grad av sysselsättning i samhället och bättre arbetsvillkor för personer med funktionsnedsättning genom att utveckla hjälpmedel som underlättar för högre grad av mobilitet i vardagen. Med rätt hjälpmedel kan funktionshindrade förbättra sina möjligheter till att skapa ett fungerande arbetsliv och en mer aktiv fritid. Större möjligheter för funktionsnedsatta minskar de sociala och ekonomiska klyftorna i samhället.

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla:

Senast 2030 uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete.

Mål 10 Minskad ojämlikhet

10.2 Främja social, ekonomisk och politisk inkludering: handlar om att till 2030 möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, ras, etnicitet, ursprung, religion eller ekonomisk eller annan ställning, blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet.



God mobilitet

AdderaCare bidrar till bättre mobilitet för funktionsnedsatta personer, som med rätt transporthjälpmedel och hjälpmedel kan röra sig mer fritt i samhället med ett mindre behov av assistans. Skor, proteser, ramper och specialcyklar är några exempel, som tillsammans med en utbyggnad av smartare och mer hållbara allmänna transportsystem skapar goda förutsättningar för ett mer jämnt samhälle i framtiden.

Mål 11 Hållbara städer och samhällen

11.2 Tillgängliggör hållbara transportsystem för alla: Senast 2030 tillhandahålla tillgång till säkra, ekonomiskt överkomliga, tillgängliga och hållbara transportsystem för alla. Förbättra trafiksäkerheten, särskilt genom att bygga ut kollektivtrafiken, med särskild uppmärksamhet på behoven hos människor i utsatta situationer, kvinnor, barn, personer med funktionsnedsättning samt äldre personer.

Styrelse



Hans Andersson – Styrelseordförande sedan 2020

Hans Andersson (född 1953) är styrelseordförande i AdderaCare sedan 2020. Andersson har genomfört studier i ekonomi vid Lunds universitet. Andersson har lång erfarenhet av ledande positioner i bolag med stark nordisk och internationell prägel. Tidigare VD för DFDS Seaways GmbH, dotterbolagschef i Sverige, Tyskland och Japan för Hennes & Mauritz, start up- och country manager i Polen, Sydkorea, Australien och Nya Zeeland för Hennes & Mauritz.

Antal aktier i AdderaCare AB: 2 395 032 aktier genom ett närstående helägt bolag och privat. Beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Bengt A Olsson – Styrelseledamot sedan 2020

Bengt A Olsson (född 1955) är en erfaren företagsledare med lång erfarenhet som ägare och styrelseledamot i både medelstora och mindre bolag. Olsson är i dagsläget verksam som styrelseledamot i Rönneholms slott och Prosus AB. Han har tidigare varit verksam som ägare och/eller styrelseledamot i bland annat Willab AB, Blinkfyrar AB, Hotell Erikslund AB. Han var även under åren 2013–2016 styrelseledamot i AdderaCare AB. Olsson innehar en civilekonomexamen från Lunds universitet.

Antal aktier: 2 881 161 aktier genom ett närstående helägt bolag. Beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Sofie Redzematovic – Styrelseledamot sedan 2021

Sofie Redzematovic (född 1982) är affärsutvecklare, marknadsföringsstrateg och projektledare med särskilt fokus på teknik, forskning och seniora målgrupper. Sofie är verksam som affärsutvecklare och styrelseledamot i Hjärt-Lungfonden. Hon har tidigare arbetat med marknadsföring, målgruppsanalys och kundlojalitet på Hjärt-Lungfonden och FastTV AB. Sofie Redzematovic har en filosofie kandidatexamen i internationell projektledning och språk från Högskolan i Skövde och är certifierad i agil mjukvaruutveckling.

Antal aktier: 0
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Sanna Lindberg – Styrelseledamot sedan 2021

Sanna Lindberg (född 1957) har över 30 års internationell erfarenhet inom H&M-koncernen. Hon har bland annat haft roller som Landschef för Nordamerika och Schweiz, Global Marknadschef, Global HR-direktör, varumärkeschef för COS och &Other Stories. Sanna har vidare haft erfarenhet av att leda och utveckla i mångkulturella miljöer genom ett starkt värderingslett ledarskap. Sanna har ett stort engagemang för jämställdhetsfrågor och alla människors lika värde och inkludering i samhället. Sanna är styrelseledamot i Design House Stockholm och den ideella organisationen Storasyster. Sanna lägger idag en del av sin tid på att vara mentor för ledare i Sverige och internationellt.

Antal aktier: 0
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Charlotte Stjerngren – Styrelseledamot sedan 2021

Charlotte Stjerngren (född 1976) är delägare och rådgivare inom investerarrelationer på Cord Communications. Charlotte har bred erfarenhet som ekonomijournalist, senast som chefredaktör och ansvarig utgivare för Ekonomikanalen EFN. Hon har även över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie. Charlotte har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och en jur.kand. från Stockholms universitet.

Antal aktier: 0
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Ledning



Marianne Sernevi – CEO sedan 2019

Marianne Sernevi (född 1967) är VD i AdderaCare sedan september 2019. Sernevi är civilingenjör från LTH och har många års erfarenhet som VD för företag som Skånska Energi, Cetec Electric och AudioDev. Sernevi är sedan tre år tillbaka styrelseordförande i cleantechbolaget Comsys.

Antal aktier i AdderaCare AB: 19 019 aktier privat.



Henrik Carlsson – CFO sedan 2016

Henrik Carlsson (född 1966) är CFO i Bolaget sedan 2016. Carlsson är civilekonom vid Högskolan i Växjö, numera Linnéuniversitetet. Efter fyra år som revisor på PWC har Carlsson nära 20 års erfarenhet i ledande positioner inom olika branscher och har bland annat varit Finance Manager/ Head of Finance under åren 1994–2010 på Weight Watchers Sweden ViktVäktarna AB med fokus på den svenska och nordiska marknaden. Carlsson har dessutom varit ekonomichef på fastighetsbolaget Dagon AB och under 2012–2016 varit CFO på Malmö FF.

Antal aktier i AdderaCare AB: 62 875 aktier privat.

Revisorer

KPMG AB är revisor i AdderaCare AB.

Auktoriserade revisorn David Olow (född 1963) är huvudansvarig revisor.

Aktien och ägarförhållanden

AdderaCares aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market med tickern ADDERA. Bolaget noterades den 1 december 2016. Den 31 december 2021 fanns totalt 33 716 835 aktier utgivna, alla med samma rätt till såväl röstning som utdelning. Erik Penser Bank är Certified Adviser. AdderaCare befinner sig i en expansiv period där överskott från rörelsen återinvesteras i bolaget för ytterligare förvärv eller marknadsexpansion. Bolaget räknar inte med att lämna någon utdelning.

Ägarstruktur

Ägarförhållanden i AdderaCare AB enligt Euroclear Sweden AB:s register per 2021-12-31. Aktieägare med mer än fem procent ägande i bolaget, ägde tillsammans cirka 60 procent av samtliga aktier i bolaget. Det totala antalet aktieägare var cirka 800.

Aktiekursens utveckling i AdderaCare den 1 januari 2021 till den 31 december 2021 (SEK)



Aktie- och ägarförteckning i AdderaCare den 31 december 2021

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital	
Linc AB	8 212 500	24,36%	
Bengt Olsson genom bolag*	2 881 161	8,55%	
Hans Andersson genom bolag och privat**	2 395 032	7,10%	
Jan Kvarnström***	2 346 750	6,96%	
Sannaskogen AB****	2 331 898	6,92%	
Tass AB	2 000 000	5,93%	
Övriga	13 549 494	40,18%	
Totalt	33 716 835	100,00%	

*Bengt Olsson äger 100 % av Prosus Capital AB samt 100 % av Prosus AB. Olsson var styrelseledamot i moderbolaget till och med 2016-09-28. Olsson är styrelseledamot i moderbolaget sedan 2020-05-27.

**Hans Andersson är styrelseledamot i moderbolaget sedan 2019-05-23 och styrelseordförande i moderbolaget sedan 2020-05-27.

***Jan Kvarnström var styrelseledamot i moderbolaget till och med 2019-05-23.

****Bo Thorvinger äger 100 % i Sannaskogen AB. Thorvinger var styrelseledamot i moderbolaget till och med 2016-09-28.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av antalet aktier	Ökning av AK	Totalt antal aktier	Totalt AK
2013	Nybildning	100	500	50 000,00	500	50 000,00
2016	Aktieuppdelning 4000:1	0,025	1 999 500	-	2 000 000	50 000,00
2016	Nyemission	0,025	480 000	12 000,00	2 480 000	62 000,00
2016	Nyttjande av konvertibler	0,025	220 000	5 500,00	2 700 000	67 500,00
2016	Fondemission	0,2	-	472 500,00	2 700 000	540 000,00
2016	Aktieuppdelning 4:1	0,050	8 100 000	-	10 800 000	540 000,00
2016	Nyemission	0,050	1 450 000	72 500,00	12 250 000	612 500,00
2017	Riktad nyemission	0,050	1 246 519	62 325,95	13 496 519	674 825,95
2017	Riktad nyemission	0,050	139 275	6 963,75	13 635 794	681 798,70
2017	Riktad nyemission	0,050	451 000	22 550,00	14 086 794	704 348,70
2018	Riktad nyemission	0,050	1 305 570	65 278,50	15 392 364	769 618,20
2018	Företrädesemission	0,050	1 924 045	96 202,25	17 316 409	865 820,45
2019	Kvittningsemmission	0,050	486 688	24 334,00	17 803 097	890 155,00
2019	Riktad nyemission	0,050	700 000	35 000,00	18 503 097	925 155,00
2020	Företrädesemission	0,050	7 401 238	370 061,90	25 904 335	1 295 216,75
2020	Riktad nyemission	0,050	7 812 500	390 625,00	33 716 835	1 685 841,75

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AdderaCare AB (publ) med organisationsnummer 556936-0752, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter, vilka ska fastställas på årsstämman.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET

Inledningen av året präglades av en generell försiktighet i marknaden för hjälpmedel. Efterfrågan blev bättre under året trots ett antal olika Covidutbrott både i Sverige och i övriga världen. Covid har påverkat försörjningskedjorna betydligt under hela året. Vi ser prisökningar, materialbrister och fördröjning i leveranskedjorna. Detta påverkar både bruttomarginalen och produktiviteten i bolagen negativt.

Under årets första kvartal slutfördes förvärvsförhandlingarna med ägarna till Linds Ortopediska och affären genomfördes den första maj. Linds Ortopediska bidrar med stort patientfokus, kompetens och kunskap om vilka hjälpmedel som behövs i en ortopedteknisk verksamhet. Det är ett välskött bolag med fin potential, vilket stärker koncernen och inte minst för AdderaCares dotterbolag Erimed som kan vässa sitt erbjudande baserat på den kunskap som Linds Ortopediska tillför.

Sedan Linds Ortopediska införlivades i koncernen har vi uppdaterat segmentsredovisningen för att få en rapportstruktur som vi kan växa vidare med vid framtida förvärv. Varje segment kan bestå av flera av dotterbolagen och deras produktgrupper. De tre segmenten är:

- ✓ Mobilitet (Huka, Erimed-gruppen, Linds Ortopediska och del av Trident Industri (produktgrupp fordon))
- ✓ Tillgänglighet (övriga delar av Trident Industri, det vill säga exklusiva produktgrupp fordon)
- ✓ Kognition (Kom i Kapp och Amajo)

De nya segmenten följs även upp på den geografiska distributionen av försäljningen fördelat på Sverige, Norge, Nederländerna, Övriga Europa och Övriga världen för att skapa en ökad förståelse för de olika marknadssegmentens marknadsplatser.

AdderaCares holländska dotterbolag Huka B.V. som ingår i segmentet Mobilitet fick under året en ny verkställande direktör. Tidigare COO Rob Lotgerink utsågs till ny VD. Hans företrädare Bas Kamp, som avslutade sitt konsultuppdrag i mars 2022 arbetade under 2021 vidare inom koncernen som affärsutvecklingschef och fungerade även som mentor för Rob Lotgerink. Huka har dessutom påbörjat ett utökat samarbete med en extern partner kring produktutveckling för att snabba på utvecklingen av nya trehjuliga cyklar.

Under 2021 har segmentet Kognition lanserat flera nya produkter på marknaden, vilka främst riktar sig mot äldreboenden. Joyvest, som stimulerar till rörelse via musik och Vrotea VR, som ger en möjlighet till att återbesöka eller upptäcka nya platser tillsammans med till exempel en vän eller personal på boenden. Den svenska verksamheten har förutom detta lanserat en ny hemsida och kommer att fortsätta sin digitaliseringsresa. I den norska verksamheten har vi investerat i organisationen, vilken vuxit för att vi ska kunna stärka vår närvaro hos kunderna och effektivisera vårt interna arbete.

VERKSAMHETEN

AdderaCare AB är en företagsgrupp som är aktiv inom hjälpmedelssektorn. AdderaCares vision är att genom förvärv och vidareutveckling av lönsamma bolag inom hjälpmedelssektorn utveckla en företagsgrupp som förbättrar livskvaliteten för människor med funktionsvariationer. AdderaCare bedriver genom dotterbolagen försäljning till såväl kommuner, regioner som privatpersoner. Koncernens verksamhet är indelad i tre olika segment, vilka motsvarar försäljningsområdena av hjälpmedel inom koncernen.

MODERBOLAGETS SÄTE

AdderaCare AB har sitt säte i Helsingborg som också är bolagets huvudkontor. Bolagets adress är Kullagatan 8, 252 20 Helsingborg.

FORSKNING OCH UTVECKLING

AdderaCare AB som är koncernmoder bedriver ingen egen forskning och utveckling utan man driver de helägda dotterbolagen genom ett aktivt styrelsearbete samt nära kontakt med dotterbolagen och dess ledning. De bolag som AdderaCare hittills har investerat i är inte speciellt forskningstunga. Dock sker en icke helt oväsentlig produktutveckling hos de helägda dotterbolagen med syfte att förbättra våra produkter och tjänster för brukarna.

KONCERNSTRUKTUR

AdderaCare-koncernen bestod per balansdagen – förutom koncernmoder AdderaCare AB – av sex rörelsedrivande bolag:

- ✓ Trident Industri AB med säte i Ängelholm, men även med lokal närvaro i Stockholm.
- ✓ Kom i Kapp AB med säte i Varberg, men även med lokal närvaro i Stockholm (Bromma).
- ✓ Amajo A/S med säte i Oslo, Norge.
- ✓ Erimed-gruppen bestående av Erimed Förvaltning AB, Rojan & Ripe AB och Erimed International KB. Erimed Förvaltning AB är kommanditdelägare och Rojan & Ripe AB är komplementär i Erimed International KB. Erimed-gruppen har sitt säte i Stockholm.
- ✓ Huka B.V. med säte i Oldenzaal, Nederländerna.
- ✓ Linds Ortopediska AB med säte i Stockholm, men även med lokal närvaro i Södertälje,

Moderbolaget AdderaCare AB:s verksamhet omfattar koncerngemensamma funktioner som ledning och ekonomi.

BOLAGETS RESULTAT OCH FINANSIELLA STÄLLNING

KONCERNEN

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under räkenskapsåret 2021 uppgick till 247,8 MSEK (205,2 MSEK). Omsättningsökningen kommer huvudsakligen från segmentet Kognition som har fin tillväxt under slutet av året, segmentet Mobilitet visar också på en tillväxt, där den största delen kommer från att Linds Ortopediska tillkommit under 2021. Segmentet Tillgänglighet har lägre omsättning i jämförelse med föregående år, både nedstängningar på marknaden och materialförsörjningssvårigheter har påverkat segmentet negativt under året.

Rörelseresultatet uppgick till 3,6 MSEK (11,4 MSEK) och resultatet efter skatt uppgick till 1,2 MSEK (10,0 MSEK). Koncernens rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 23,6 MSEK (17,5 MSEK).

Rörelseresultatet (EBITDA) påverkades positivt av god kostnadskontroll och förvärvet av Linds Ortopediska AB. Övriga verksamheter har haft ett år med svag lönsamhetsutveckling som en följd av ökade kostnader, vilka inte alltid kan tas ut direkt från kunderna. Verksamheterna har också påverkats av att material inte kommit fram i tid, vilket försenat leveranser och som i sin tur leder till sämre produktivitet, särskilt hos de tillverkande bolagen i koncernen. De prisökningar vi införde vid årsskiftet kommer att bidra till en ökad lönsamhet under 2022.

Segmentet Mobilitet har haft en bra tillväxt under året. Marknaden för skor, proteser och ortoser har återhämtat sig under året. Det är god efterfrågan på specialcyklar som är inne i en tillväxtperiod. Segmentet Mobilitet växer i och med att Linds Ortopediska AB förvärvats och ingår i segmentet från och med maj 2021. Upphandlingen för ortopedtekniska verkstäder i Region Stockholm kom ut sent i december 2021 och ett anbud lämnades in under första kvartalet 2022. Den 6 april 2022 fick Linds Ortopediska besked om att bolaget inte tilldelats nytt uppdrag av Region Stockholm, utifrån en ny upphandling kring ortopedteknisk verksamhet. Efter en tids utvärdering lämnade bolaget in en ansökan om överprövning av regionens beslut. Vår bedömning är att om processen resulterar i uteblivet avtal, så finns det goda möjligheter för Linds Ortopediska att ingå underleverantörsavtal med aktörer som har avtal med regionen, men till lägre marginaler än tidigare. Vidare görs bedömningen att Linds Ortopediska har en stark position i marknaden för att kunna utveckla nya och befintliga relationer med privata aktörer inom ortopedteknisk verksamhet i Stockholm.

Segmentet Kognition avslutar året starkt och har fin omsättningstillväxt. En ny interaktiv projektor, Mobii Komiaktiv, lanserades i slutet av föregående år och den säljer bra i Sverige. Projektorn skapar stimulans genom interaktion och lek, vilket gör att den passar väldigt väl inom både äldreomsorgen och skolan. På den norska marknaden har vi sett en ökad efterfrågan från äldreomsorgen på sinnessstimulerande produkter samt en ökande andel föräldrar till barn utan särskilda behov, vilka har börjat se värdet av pedagogiska och stimulerande kognitionsprodukter. Resultatet för segmentet har inte utvecklats i takt med omsättningen beroende på att de nya mer avancerade produkterna har sämre marginaler än tyngdtäcken som tidigare utgjorde en väsentlig del av försäljningen i segmentet Kognition. Under nästa år kommer vi att arbeta för att fortsatt växa och att skapa bättre marginaler inom segmentet.

Lönsamheten Inom Segment Tillgänglighet har påverkats negativt av höga stålpriser och uteblivna eller sena leveranser av material, vilket också leder till sämre produktivitet. Under hösten har nya trappmodeller tagits fram som tillsammans med bolagets ramper fått fin respons från marknaden. Under året har Trident arbetat framgångsrikt med att förbättra strategier, produktion och marknadspositionering. I takt med att Covid-19 minskar i samhället är segmentet Tillgänglighet väl positionerat för tillväxt, såväl i Sverige som på bolagets exportmarknader i Europa.

Investeringar

Koncernen har under räkenskapsåret 2021 gjort investeringar i befintliga verksamheter motsvarande 2,1 MSEK (1,8 MSEK) exklusive nyttjanderätts-tillgångar. Av investeringarna utgör 2,1 MSEK (1,3 MSEK) investeringar i maskiner och inventarier. Resterande del om 0,0 MSEK (0,5 MSEK) avser investeringar i andra immateriella tillgångar i form av nya affärssystem.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflöde exklusive kursdifferens i likvida medel under räkenskapsåret 2021 uppgick till -25,7 MSEK (33,0 MSEK). Förändringen i koncernens kassaflöde under året i jämförelse med föregående år beror främst på att det under 2020 genomfördes två nyemissioner. Under det tredje kvartalet föregående år slutfördes en företrädesemission för att åstadkomma såväl organisatoriska förändringar som effektiviseringar inom produktion och digitalisering. I emissionen tillfördes koncernen en likvid om 14,8 MSEK med avdrag för emissionskostnader om -1,3 MSEK. Förutom denna företrädesemission genomfördes under det fjärde kvartalet föregående år en riktad nyemission till Linc AB för att öka den strategiska kompetensen och stärka den finansiella flexibiliteten för nya förvärv. I emissionen tillfördes koncernen en likvid om 25,0 MSEK med avdrag för emissionskostnader om -0,1 MSEK. Under 2021 har kassaflödet förutom avsaknaden av emissioner även påverkats av förvärvet av Linds Ortopediska AB, vilket till hälften finansierades med egen likviditet och till hälften med banklån.

I koncernen finns vid årets slut beviljade checkräkningskrediter om 13,0 MSEK (5,0 MSEK), varav ej utnyttjade krediter om 9,6 MSEK (5,0 MSEK). Även i Huka B.V. finns en checkräkningskredit om 1,5 MEUR (1,3 MEUR). Vid årets slut uppgick den utnyttjade krediten till 1,3 MEUR (1,1 MEUR), motsvarande 13,7 MSEK (11,1 MSEK). I samband med genomförd bankbyte i koncernen under det andra kvartalet 2021 har koncernens kreditfaciliteter setts över varvid beviljade checkräkningskrediter utökats såväl i de svenska dotterbolagen som i Huka B.V.

De likvida medlen uppgick per den 31 december 2021 till 16,1 MSEK (41,7 MSEK). Den minskade kassabehållningen under 2021 är i allt väsentligt ett resultat av avsaknaden av emissioner under året i kombination med förvärvet av Linds Ortopediska AB.

Vi har under året fortsatt i flera av dotterbolagen med att försöka minska kapitalbindningen i lager.

Koncernens soliditet uppgick vid årsskiftet till 52,0% (58,7%) och det egna kapitalet till 157,3 MSEK (155,0 MSEK).

Personal

Vid årets utgång fanns 109 personer (78 personer) anställda. Ökningen i antalet anställda är drivet av förvärvet av Linds Ortopediska AB, men har även ägt rum i Huka B.V. och är där relaterad till bolagets tillväxt.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,7 MSEK (0,9 MSEK) och resultatet efter skatt uppgick till 0,1 MSEK (-5,9 MSEK). Resultatförbättringen under 2021 är främst en följd av att inga aktieägartillskott lämnats till dotterbolagen från moderbolaget under 2021. Moderbolagets verksamhet består i att tillhandahålla managementtjänster till dotterbolagen. Vidare uppgick moderbolagets investeringar i anläggningstillgångar till - MSEK (- MSEK). De likvida medlen uppgick per 2021-12-31 till 4,3 MSEK (29,0 MSEK) och soliditeten uppgick till 71,6% (82,1%). Den lägre kassabehållningen och soliditeten 2021 är även i moderbolaget drivet av avsaknaden av emissioner under året i kombination med förvärvet av Linds Ortopediska AB.

Flerårsöversikt

Koncernens resultaträkning i sammandrag (KSEK)

KSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	247 798	205 221	205 855	192 421	128 000
Rörelseresultat (EBITDA)	23 584	17 475	13 423	14 195	13 141
Årets resultat	1 241	9 955	-1 863	1 095	4 439

Koncernens balansräkning i sammandrag (KSEK)

KSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	187 798	139 184	139 663	141 177	93 182
Övriga omsättningstillgångar	98 740	82 983	74 333	79 275	46 078
Likvida medel	16 125	41 710	8 852	8 021	7 673
Summa	302 663	263 877	222 848	228 473	146 933
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	157 257	154 965	108 458	102 055	68 180
Långfristiga skulder	42 737	37 933	34 016	58 223	36 279
Kortfristiga skulder	102 669	70 979	80 374	68 195	42 474
Summa	302 663	263 877	222 848	228 473	146 933

Finansiella nyckeltal

Finansiella nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Bruttomarginal, %	28,4%	27,7%	29,4%	30,1%	31,4%
Vinstmarginal (EBITDA), %	9,5%	8,5%	6,5%	7,4%	10,3%
Soliditet (%)	52,0%	58,7%	48,7%	44,7%	46,4%
Antal aktier vid årets slut	33 716 835	33 716 835	18 503 097	17 316 409	14 086 794
Genomsnittligt antal aktier för perioden	33 716 835	22 126 199	17 847 762	16 535 687	13 085 643
Rörelseresultat (EBITDA) per aktie, SEK	0,70	0,79	0,75	0,86	1,00
Resultat per aktie	0,04	0,45	-0,10	0,07	0,34
Eget kapital per aktie, SEK	4,66	7,00	6,08	6,17	5,21
Börskurs vid årets slut	4,75	4,56	6,00	5,72	10,68

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- ✓ Den 6 april 2022 fick Linds Ortopediska besked om att bolaget inte tilldelats nytt uppdrag av Region Stockholm, utifrån en ny upphandling kring ortopedteknisk verksamhet. Efter en tids utvärdering lämnade bolaget in en ansökan om överprövning av regionens beslut. Om processen slutligen resulterar i uteblivet avtal så finns goda möjligheter för bolaget att ingå underleverantörsavtal med aktörer som har avtal med regionen, men till lägre marginaler än tidigare. Bolagets starka position i marknaden utgör en bra grund för att även utveckla nya och befintliga relationer med privata aktörer inom ortopedteknisk verksamhet i Stockholm.
- ✓ Den väpnade konflikten som pågår mellan Ryssland och Ukraina bedöms ej ha en direkt påverkan på koncernen, det är dock troligt att situationen kan leda till indirekta effekter på världsmarknaden generellt, såsom sämre tillgång och ökande priser på råvaror och energi, samt störningar i leveranskedjor.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH MÅLUPPFYLLELSE

Målsättningen över tid är:

- ✓ Öka koncernens omsättning under uppbyggnadsfasen med mellan 30-50 %.
- ✓ Maximal skuldsättning ska inte vara mer än 3 gånger rörelseresultatet (EBITDA).
- ✓ Uppnå en soliditet över 35 % i koncernen

Förutom dessa målsättningar strävar vi även efter att ha en vinstmarginal över 10 % under en konjunkturcykel.

För 2021 ser utfallet av AdderaCares utvecklingsmål ut enligt nedan:

Målsättning	Mål	Utfall
Årligen öka koncernens omsättning	Mellan 30-50%	20,7%
Vinstmarginal under en konjunkturcykel (EBITDA)	Över 10%	9,5%
Skuldsättning	Inte mer än tre gånger EBITDA	1,62*
Soliditet	Över 35%	52,0%

*Inklusive EBITDA Linds Ortopediska AB under 12 månader i stället för 8 månader (innehav del av år).

Att vi inte uppfyller omsättningsmålet under 2021 beror främst på utmaningen att växa organiskt när marknaden är nedstängd och när vi har utmaningar med materialförsörjningen. Vår vinstmarginal (EBITDA) ligger något under vår målsättning, men vi genomför hela tiden flera förändringar för att förbättra lönsamheten under 2022. Skuldsättningsmålet och soliditetsmålet nås med stöd av den riktade nyemissionen som genomfördes i slutet på 2020.

Marknadsförutsättningar för AdderaCare är:

- ✓ Västvärlden och Sverige har en alltmer ålderdomlig åldersstruktur i en allt äldre befolkning som kommer att kräva vård på något sätt.
- ✓ Starka ekonomiska incitament att bedriva vård/omsorg i hemmet och inte på någon typ av institution.
- ✓ Personliga incitament/krav ifrån individ på funktion och design på produkter från människor med någon typ av funktionsvariation och/eller ålderssymptom.

Vi ser en solid efterfrågan på en marknad som alltjämt är okonsoliderad med många mindre aktörer.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att styrelsen och ledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag ifrån den verkställande direktören. Nedan framgår de risker bolaget har att hantera.

LIKVIDITETSRISK/FINANSIERINGSRISK

Likviditetsrisk är risken att koncernen får svårigheter att fullgöra sina åtaganden. Likviditetsrisk uppstår då tillgångar och skulder har olika löptid och/eller när en verksamhet växer mycket fort och förbrukar mycket arbetskraft.

Företagsledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Företagsledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samt att klara av vår externa finansiering.

VALUTARISK

Koncernens inköp och försäljning sker till största delen i svenska kronor. Dock sker en del av inköpen i framför allt euro, men även i danska och norska kronor samt engelska pund. Genom förvärvet av Huka har försäljningen ökat väsentligt i euro. I och med förvärven av Amajo och Erimed ökade försäljningen i norska kronor. Per den 31 december 2021 förelåg en liten valutarisk i form av obetalda kund- och leverantörsfakturer i annan valuta än kronor.

För att minimera valutarisker försöker koncernen där det är möjligt att arbeta med att få in valutaklausuler i större inköpsavtal, där klausulerna ger utrymme för omförhandling av avtalet om valutaförändringar inom vissa intervall påverkar förutsättningarna för avtalet. På sikt kan även valutarisker överföras mot kund. I och med en ökad försäljning i euro kan denna försäljning möta inköp i euro, vilket även det minskar valutarisken.

RÄNTERISK

Koncernen är finansierad genom eget kapital och externa banklån. Våra lån har marknadsmässiga villkor med en löptid upp till drygt 5 år, se vidare not Skulder till kreditinstitut.

MARKNADSTILLVÄXT

En lägre tillväxttakt än förväntat eller en negativ tillväxttakt kan komma att påverka bolagets resultat negativt. Bolagen har en viss möjlighet att kompensera för försäljningsnedgångar, men koncernen kan komma att påverkas negativt vad gäller rörelseresultat samt finansiell ställning om något sådant skulle komma att ske. Denna risk kan kvarstå eller minska under 2022 som en följd av Corona-epidemin och konflikten i Ukraina.

REGLER OCH POLITISKA BESLUT

AdderaCare är framför allt verksamt i Sverige och kan komma att påverkas negativt eller positivt om det kommer att ske större förändringar i lagar, tullar, skatter och andra regelverk vad gäller våra produkter. I och med förvärvet av Huka kan motsvarande förändringar i Nederländerna påverka bolagets produkter positivt eller negativt.

UTVECKLINGSKOSTNADER

Bolaget kommer fortsättningsvis att nyutveckla produkter inom sitt verksamhetsområde. Tids- och kostnadsaspekter för produktutveckling kan vara svåra att på förhand fastställa med exakthet. Detta medför att en planerad produktutveckling kan bli mer kostnadskrävande än planerat.

LEVERANTÖRER

De ingående bolagen inom AdderaCare-koncernen har en mängd olika typer av samarbeten med olika leverantörer, inom såväl som utanför Sverige. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa leverantörer kan komma att bryta sitt samarbete med inom koncernen verksamma bolag, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på AdderaCares finansiella ställning och rörelseresultat. Det kan inte heller garanteras att bolagens leverantörer och tillverkare uppfyller de kvalitetskrav som bolaget ställer. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och/eller ta längre tid än vad bolagen beräknar.

NYCKELPERSONER OCH MEDARBETARE

Moderbolagets och dotterbolagens nyckelpersoner innehar stor kompetens och lång erfarenhet inom koncernens verksamhetsområde. En förlust av en eller flera nyckelpersoner kan medföra negativa konsekvenser för bolagens verksamhet och resultat.

KONKURRENTER

En del av koncernens konkurrenter är multinationella företag med stora ekonomiska resurser. En omfattande satsning och produktutveckling från en konkurrent kan medföra risker i form av en försämrad försäljning. Vidare kan företag med global verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom koncernens verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultateffekter för koncernen i framtiden.

KUNDER

Det finns risk att en förlust av en större kund på kort sikt skulle kunna påverka koncernens omsättning negativt.

AKTIER

Den 31 december 2021 var 33 716 835 aktier (33 716 835 aktier) utgivna. En aktie berättigar till en röst och samtliga aktier äga lika rätt till utdelning.

UTDELNING

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021.

Förslag till disposition beträffande bolagets (moderbolagets) resultat

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	123 521 358
Balanserat resultat	29 921 903
Årets resultat	89 024
Summa	153 532 285

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Överkursfond	123 521 358
Balanseras i ny räkning	30 010 927
Summa	153 532 285

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer

Resultaträkning för koncernen

1 januari–31 december

KSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2, 3	247 798	205 221
Kostnad för sålda varor		-177 356	-148 382
Bruttoresultat		70 442	56 839
Övriga rörelseintäkter	5	507	9 372
Försäljningskostnader		-44 778	-37 305
Administrationskostnader		-22 386	-17 517
Övriga rörelsekostnader		-219	–
Rörelseresultat	6, 7, 8, 27	3 566	11 389
Finansiella intäkter		85	–
Finansiella kostnader		-1 957	-1 361
Finansnetto	9	-1 872	-1 361
Resultat före skatt		1 694	10 028
Skatt	11	-453	-73
Årets resultat		1 241	9 955
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 241	9 955
Årets resultat		1 241	9 955
Resultat per aktie före och efter utspädning	12	0,04	0,45

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

1 januari–31 december

KSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		1 241	9 955
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		1 188	-2 404
Resultat på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		-17	472
Skatt hänförligt till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	11	1	-101
Årets övrigt totalresultat		1 172	-2 033
Årets totalresultat		2 413	7 922
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 413	7 922
Årets totalresultat		2 413	7 922

Rapport över rörelseresultat (EBITDA) för koncernen

1 januari–31 december

KSEK	Not	2021	2020
Rörelseresultat		3 566	11 389
Rörelseresultatet har belastats med:			
Avskrivning andra immateriella anläggningstillgångar		379	331
Avskrivning materiella anläggningstillgångar		1 174	911
Avskrivning på koncernmässiga övervärden		7 765	6 441
Förvärvskostnader		219	–
Omföring preliminärt beräknad tilläggsköpeskillning		–	-9 047
Avskrivning leasing enligt IFRS		10 481	7 450
Rörelseresultat före ovanstående belastning (EBITDA)		23 584	17 475
EBITDA per aktie före och efter utspädning	12	0,70	0,79

Balansräkning för koncernen

1 januari–31 december

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar	4		
Immateriella anläggningstillgångar	13	159 897	117 810
Andra immateriella anläggningstillgångar	14	605	981
Materiella anläggningstillgångar	15	26 034	19 846
Långfristiga fordringar	16	1 112	257
Uppskjuten skattefordran	11	150	290
Summa anläggningstillgångar		187 798	139 184
Varulager	17	47 005	41 509
Skattefordringar		320	–
Kundfordringar	18	46 164	37 698
Övriga fordringar	16	740	1 946
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 511	1 830
Likvida medel	20	16 125	41 710
Summa omsättningstillgångar		114 865	124 693
Summa tillgångar		302 663	263 877

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		1 686	1 686
Övrigt tillskjutet kapital		123 520	123 641
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		32 051	29 638
Summa eget kapital		157 257	154 965
Skulder	4		
Skulder till kreditinstitut	22, 26	8 528	12 423
Övriga långfristiga skulder	23	17 780	12 945
Övriga avsättningar	24	300	300
Uppskjutna skatteskulder	11	16 129	12 265
Summa långfristiga skulder		42 737	37 933
Skulder till kreditinstitut	22, 26	31 604	20 734
Leverantörsskulder		19 756	15 190
Skatteskulder		1 142	880
Övriga skulder	23	28 030	18 968
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	22 137	15 207
Summa kortfristiga skulder		102 669	70 979
Summa skulder		145 406	108 912
Summa eget kapital och skulder		302 663	263 877

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

1 januari–31 december

KSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	
Ingående eget kapital 2020-01-01	925	86 007	3 089	18 437	108 458	108 458
Årets totalresultat						
Årets resultat	–	–		9 955	9 955	9 955
Årets övrigt totalresultat			-2 033		-2 033	-2 033
Årets totalresultat	–	–	-2 033	9 955	7 922	7 922
Förändring uppskjuten skatt över eget kapital				190	190	190
Transaktioner med koncernens ägare						
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare						
Nyemission	761	37 634	–	–	38 395	38 395
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	761	37 634	–	–	38 395	38 395
Utgående eget kapital 2020-12-31	1 686	123 641	1 056	28 582	154 965	154 965

KSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	
Ingående eget kapital 2021-01-01	1 686	123 641	1 056	28 582	154 965	154 965
Årets totalresultat						
Årets resultat	–	–		1 241	1 241	1 241
Årets övrigt totalresultat			1 172		1 172	1 172
Årets totalresultat	–	–	1 172	1 241	2 413	2 413
Förändring uppskjuten skatt över eget kapital					–	–
Transaktioner med koncernens ägare						
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare						
Kostnader hänförliga till nyemission 2020	–	-121	–	–	-121	-121
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	–	-121	–	–	-121	-121
Utgående eget kapital 2021-12-31	1 686	123 520	2 228	29 823	157 257	157 257

Nyemissionsbeloppen redovisas netto efter avdrag för transaktionskostnader på 121 (1 407) KSEK.

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari - 31 december

KSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten	32		
Resultat före skatt		1 694	10 028
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		19 956	8 058
Betald inkomstskatt		-2 560	708
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		19 090	18 794
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-2 366	347
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 853	-12 902
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		2 459	9 453
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16 330	15 692
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 120	-1 305
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		120	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-497
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		-36 081	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-38 081	-1 802
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	39 802
Emissionskostnader		-121	-1 407
Upptagna lån		28 516	1 700
Amortering av lån		-22 252	-12 670
Amortering av leasingskuld		-10 063	-8 317
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 920	19 108
Årets kassaflöde		-25 671	32 998
Kursdifferens i likvida medel		86	-140
Likvida medel vid årets början		41 710	8 852
Likvida medel vid årets slut	20	16 125	41 710

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari - 31 december

KSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	724	871
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-9 148	-7 561
Rörelseresultat	6, 7, 27	-8 424	-6 690
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	–	-5 895
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-953	-762
Resultat efter finansiella poster		-9 377	-13 347
Bokslutsdispositioner	10	9 500	7 500
Resultat före skatt		123	-5 847
Skatt	11	-34	-12
Årets resultat *		89	-5 859

* Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat då inga poster redovisats i övrigt totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

1 januari - 31 december

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	15	19	34
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	31	212 111	159 684
Summa anläggningstillgångar		212 130	159 718
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		99	158
Övriga fordringar		137	138
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	73	89
Summa kortfristiga fordringar		309	385
Kassa och bank	20	4 344	29 034
Summa omsättningstillgångar		4 653	29 419
Summa tillgångar		216 783	189 137

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 686	1 686
Fritt eget kapital			
Överkursfond		123 520	123 641
Balanserat resultat		29 924	35 783
Årets resultat		89	-5 859
Summa eget kapital		155 219	155 251
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	8 225	12 039
Skulder till koncernföretag		4 000	4 000
Övriga skulder	23	6 276	2 515
Summa långfristiga skulder		18 501	18 554
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	14 301	9 191
Leverantörsskulder		303	294
Skulder till koncernföretag		20 375	3 843
Aktuella skatteskulder		208	126
Övriga skulder	23	6 449	819
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 427	1 059
Summa kortfristiga skulder		43 063	15 332
Summa eget kapital och skulder		216 783	189 137

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

1 januari–31 december

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	925	86 007	20 805	14 978	122 715
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	-5 859	-5 859
Årets övrigt totalresultat				–	–
Årets totalresultat	–	–	–	-5 859	-5 859
Vinstdisposition			14 978	-14 978	–
Nyemission	761	37 634			38 395
Utgående eget kapital 2020-12-31	1 686	123 641	35 783	-5 859	155 251

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	1 686	123 641	35 783	-5 859	155 251
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	89	89
Årets övrigt totalresultat				–	–
Årets totalresultat	–	–	–	89	89
Vinstdisposition			-5 859	5 859	–
Kostnader hänförliga till nyemission 2020	–	-121			-121
Utgående eget kapital 2021-12-31	1 686	123 520	29 924	89	155 219

Nyemissionsbeloppen redovisas netto efter avdrag för transaktionskostnader på 121 (1 407) KSEK.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari - 31 december

KSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten	32		
Resultat efter finansiella poster		-9 377	-13 347
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		60	5 913
Betald inkomstskatt		48	90
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-9 269	-7 344
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		9 576	10 952
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		14 210	-7 871
Kassaflöde från den löpande verksamheten		14 517	-4 263
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		-42 427	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-42 427	-
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	39 802
Emissionskostnader		-121	-1 407
Upptagna lån		24 395	1 700
Amortering av lån		-21 054	-10 656
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 220	29 439
Årets kassaflöde		-24 690	25 176
Likvida medel vid årets början		29 034	3 858
Likvida medel vid årets slut	20	4 344	29 034

Noter

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom villkorade köpeskillningar som utgör finansiella skulder och som värderas till verkligt värde.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

De ändringar av IFRS från och med 1 januari 2021 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS från och med 1 januari 2022 och framtida nya och ändrade standarder förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som AdderaCare per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har AdderaCare inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller innehas skuld för handel eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Koncernens verksamhet är sedan andra kvartalet 2021 indelad i tre segment motsvarande den försäljning av hjälpmedel som görs inom koncernen. Koncernens interna rapportering är numera uppbyggd så att koncernens VD kan följa respektive segments omsättningstillväxt och var rörelseresultat skapas när koncernen växer. De nya segmenten följs även upp på den geografiska distributionen av försäljningen fördelat på Sverige, Norge, Nederländerna, Övriga Europa och Övriga världen. Varje segment kan bestå av flera av dotterbolagen och deras produktgrupper. De tre segmenten är (se not 3):

- ✓ Mobilitet (Huka B.V., Erimed-gruppen, Linds Ortopediska AB och Trident Industri AB med enbart produktgrupp fordon)
- ✓ Tillgänglighet (Trident Industri AB exklusive produktgrupp fordon)
- ✓ Kognition (Kom i Kapp AB och Amajo A/S)

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVARV

Rörelseförvärv

AdderaCare bedömer för respektive transaktion om ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv föreligger. Ett rörelseförvärv föreligger när företaget erhåller bestämmande inflytande över en rörelse. En rörelse består av aktiviteter och tillgångar, som minimum utgörs av inputs och substansiella processer, som kan producera varor eller tjänster till kunder för att ge avkastning i den ordinära verksamheten.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från AdderaCare AB. Bestämmande inflytande föreligger om AdderaCare AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess

skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsda- gen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Internprissättning enligt Arm's Length Principle (ALP) används när handel sker mellan svenskt och utländskt dotterbolag. Arm's Length Principle innebär att handel mellan svenskt och utländskt dotterbolag sker på självständig basis och till marknadsmässiga villkor. Interna priser används även vid handel mellan svenska dotterbolag, men i detta fall sker prissättningen utan vinstsyfte och syftar endast till att full kostnadstäckning skall ske.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas, när de tas in i redovisningen, till svenska kronor enligt transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas på varje balansdag enligt balansdagskursen. Kursdifferenser som uppkommer inkluderas i årets resultat. Kursvinster (förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Övriga kursvinster och kursförluster ingår i resultatet och redovisas som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande.

INTÄKTER

Försäljning av varor

AdderaCares verksamhet och företagsgrupp består av bolag inom hjälpmedelssektorn. Inom företagsgruppen består försäljningen av bostadsanpassningar i form av ramper, lyftplattor, trappor i kombination med försäljning av badrumsanpassningar samt tillverkning och försäljning av hjälpfordon. Förutom detta bedrivs det inom företagsgruppen ortopedteknisk verksamhet, men även försäljning av bolltäckan, bolldynor, olika typer av sinnesstimulerande hjälpmedel, fotproteser samt ortopediska skor för barn och vuxna.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när kunden får kontroll över varan, vilket vanligtvis är när varorna har levererats och accepterats av kunden. Intäkter redovisas med avdrag för eventuella rabatter. Försäljning där kunden har rätt att returnera varan sker endast i begränsad omfattning. För avtal där returrätt förekommer justeras dock intäkten med förväntade returerna samtidigt som kostnaden för sålda varor justeras med ett belopp som motsvarar kostnaden för de varor som förväntas returneras.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

LEASING

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte om ersättning. Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter - leasing- och icke-leasing- komponenter - fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden - som delas upp i långfristig och kortfristig del - värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens fordon.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- ✓ fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter
- ✓ variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet
- ✓ eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- ✓ lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- ✓ straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedöms leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 KSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskulden. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Inga avtal där koncernen är leasegivare förekommer.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteutgifter samt valutakursdifferenser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån samt valutakursdifferenser.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Ränteutgifter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, samt kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, villkorade köpeskillningar samt låneskulder.

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Avistaköp och avistaförsäljning av finansiella tillgångar redovisas per likviddagen. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga koncernens finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen består av villkorade köpeskillningar. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) säkras genom användning av lån i utländsk valuta som säkringsinstrument. Periodens valutakursdifferenser på säkringsinstrumentet efter avdrag för skatteeffekter, redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat med ackumulerade valutakursdifferenser i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Härigenom neutraliseras delvis de omräkningsdifferenser som uppkommer från utlandsverksamheter.

Borttagande av finansiella tillgångar och finansiella skulder från balansräkningen (bortbokning)

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken väsentligen alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

UTGIVNA KONVERTIBLA SKULDEBREV

Konvertibla skuldebrev kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier, redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en egetkapitaldel. Skuldens verkliga värde vid emissionstidpunkten beräknas genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering.

Värdet på egetkapitalinstrumentet beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionstidpunkten. Eventuell uppskjuten skatt hänförlig skulden vid emissionstidpunkten avräknas från det redovisade värdet av egetkapitalinstrumentet. Transaktionskostnader i samband med emission av ett sammansatt finansiellt instrument fördelas på skulddelen och egetkapitaldelen proportionellt mot hur emissionslikviden fördelas. Räntekostnaden redovisas i årets resultat och beräknas med effektivräntemetoden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
inventarier, verktyg och installationer	5–10 år
fordon	5 år
datorer	4–5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, patent, varumärken samt affärssystem och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas

för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar och andra immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

kundrelationer	10 år
patent	10 år
varumärken	15 år
affärssystem (andra immateriella tillgångar)	5 år

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

NEDSKRIVNING AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

UTBETALNING AV KAPITAL TILL ÄGARNA

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. Några potentiella stamaktier som kan föranleda utspädning fanns dock inte per balansdagen.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för eventuella bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

OPTIONSPROGRAM

Huvudägare till AdderaCare AB ställt ut optioner till VD och styrelseledamöter som ger dessa rätt att förvärva aktier i bolaget. Deltagarna i programmet betalade ett pris för optionerna som motsvarade optionernas verkliga värde vid tilldelningstillfället. I enlighet med IFRS 2 redovisas därför ingen kostnad för en aktierelaterad ersättning kopplad till programmen.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Upplysning om eventalförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2021 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Nya eller framtida ändringar i IFRS förväntas inte ha någon väsentlig effekt på moderbolagets redovisning.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av den villkorade köpeskillningen läggs på/reducerar anskaffningsvärdet för aktierna.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. För leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. På samma sätt som i koncernredovisningen skiljs inte leasing- och icke-leasingkomponenter åt för byggnader och mark. Istället redovisas leasing- och icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent för dessa typer av underliggande tillgångar.

Inga avtal där moderbolaget utgör leasegivare förekommer.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 | Intäkter

Koncernens intäkter från avtal med kunder är huvudsakligen hänförlig till försäljning av hjälpmedelsprodukter såsom bostadsanpassningar i form av ramper, lyftplattor, trappor i kombination med försäljning av badrumsanpassningar samt tillverkning och försäljning av hjälpfordon. Förutom detta bedrivs det inom företagsgruppen ortopedteknisk verksamhet, men även försäljning av bolltäckan, bolldynor, olika typer av sinnesstimulerande hjälpmedel, fotproteser samt ortopediska skor för barn och vuxna. Moderbolagets intäkter består av management fees.

Intäkter från avtal med kunder sammanfaller med redovisad nettoomsättning för koncern och moderbolag.

Koncernen

1 januari - 31 december 2021

KSEK	Mobilitet	Tillgänglighet	Kognition	Koncernen
Intäkt per geografi				
Sverige	72 190	20 987	43 601	136 778
Norge	10 778	635	11 139	22 552
Nederländerna	43 417	4 187	–	47 604
Övriga Europa	14 452	20 368	352	35 172
Övriga världen	5 625	–	67	5 692
	146 462	46 177	55 159	247 798

1 januari - 31 december 2020

KSEK	Mobilitet	Tillgänglighet	Kognition	Koncernen
Intäkt per geografi				
Sverige	35 347	34 454	35 196	104 997
Norge	9 453	103	9 487	19 043
Nederländerna	49 520	3 678	–	53 198
Övriga Europa	10 524	10 697	257	21 478
Övriga världen	6 505	–	–	6 505
	111 349	48 932	44 940	205 221

Moderbolaget

KSEK	2021	2020
Management fee	724	871
	724	871

Moderbolaget debiterar utförda tjänster i form av management fee till dotterbolagen.

Kontraktsbalanser

Koncernen har kontraktsbalanser i form av kundfordringar samt avtalskulder. Avtalskulderna avser förskott som erhållits från kunder. Förutbetalda intäkter vid årets början har intäktsredovisats under 2021. Förutbetalda intäkter vid årets slut kommer att intäktsredovisas under 2022.

Moderbolaget har inga kontraktsbalanser.

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal från kunder uppdelat på geografi sammanfattas nedan. I samband med omläggningen till nya segment i det andra kvartalet 2021 (se not 3) har även intäktsfördelningsrapporteringen setts över från att tidigare rapporteras på produktgrupp-nivå till att istället rapportera intäkterna fördelat per geografisk marknad.

Tabellen innehåller även en avstämning mellan intäktsfördelningen och koncernens rörelsesegment (se not 3).

Koncernen

KSEK	2021-12-31	2021-01-01
Kundfordringar	46 164	37 698
Avtalsskulder (förutbetalda intäkter)	9 074	7 653

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden ("orderstock")

Enligt IFRS 15 ska upplysning lämnas om det transaktionspris som är allokerat till återstående prestationsåtaganden, något som normalt brukar benämnas "orderstock". AdderaCare har dock inga ordrar med en ursprunglig löptid på ett år eller mer och har därför valt att använda sig av möjligheten som ges i IFRS 15 att i sådana fall inte upplysa om "orderstock".

Not 3 | Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är sedan andra kvartalet 2021 indelad i tre (fem) segment motsvarande den försäljning av hjälpmedel som görs inom koncernen. Koncernens interna rapportering är numera uppbyggd så att koncernens VD kan följa respektive segments omsättningstillväxt och rörelseresultat. Fram till och med första kvartalet 2021 var koncernens verksamhet indelad i fem segment motsvarande de rörelsedrivande dotterbolagen, men för att bättre och tydligare spegla var omsättningstillväxt och rörelseresultat skapas när koncernen växer har beslut fattats om att genomföra denna segmentsförändring. De nya segmenten följs även upp på den geografiska distributionen av försäljningen fördelat på Sverige, Norge, Nederländerna, Övriga Europa och Övriga världen. Varje segment kan bestå av flera av dotterbolagen och deras produktgrupper.

De tre segmenten är:

- ✓ Mobilitet (Huka B.V., Erimed-gruppen, Linds Ortopediska AB och Trident Industri AB med enbart produktgrupp fordon)
- ✓ Tillgänglighet (Trident Industri AB exklusive produktgrupp fordon)
- ✓ Kognition (Kom i Kapp AB och Amajo A/S)

Under 2021 och 2020 har moderbolaget AdderaCare AB försett koncernens segment med vissa tjänster i form av lednings- utvecklings- samt redovisningstjänster. Sådan försäljning har skett till självkostnadspris. Förutom det sker varuförsäljning mellan vissa av koncernbolagen. Prissättning av denna varuförsäljning har skett till marknadsmässiga villkor.

Koncernen

2021

KSEK	Mobilitet	Tillgänglighet	Kognition	Koncern-gemensamt	Eliminering	Koncernen
Extern försäljning	146 462	46 177	55 159			247 798
Intern försäljning	10 289	4	690	724	-11 707	–
Kostnad för sålda varor						-177 356
Intern kostnad för sålda varor	-10 257	-4	-685	-37	10 983	–
Övriga rörelseintäkter	21	290	196			507
Försäljnings- och administrationskostnader						-67 164
Interna försäljnings- och administrationskostnader	-625		-99		724	–
Övriga rörelsekostnader				-219		-219
Rörelseresultat	19 254	-2 569	2 951	-16 070	–	3 566
Återläggning av- och nedskrivningar samt förvärvskostnader	6 738	3 567	1 911	7 802		20 018
Rörelseresultat (EBITDA)	25 992	998	4 862	-8 268		23 584
Av- och nedskrivningar samt förvärvskostnader						-20 018
Finansiella intäkter						85
Finansiella kostnader						-1 957
Resultat före skatt						1 694

Koncernen

2020

KSEK	Mobilitet	Tillgänglighet	Kognition	Koncern-gemensamt	Eliminering	Koncernen
Extern försäljning	111 349	48 932	44 940			205 221
Intern försäljning	5 205	4	673	871	-6 753	-
Kostnad för sålda varor						-148 382
Intern kostnad för sålda varor	-5 107	-4	-682	-89	5 882	-
Övriga rörelseintäkter	36	266	23	9 047		9 372
Försäljnings- och administrationskostnader						-54 844
Interna försäljnings- och administrationskostnader	-748		-123		871	-
Övriga rörelsekostnader						-
Rörelseresultat	8 609	3 746	2 979	-3 945		11 389
Återläggning av- och nedskrivningar samt förvärvskostnader	4 056	3 366	1 263	-2 599		6 086
Rörelseresultat (EBITDA)	12 665	7 112	4 242	-6 544		17 475
Av- och nedskrivningar samt förvärvskostnader						-6 086
Finansiella intäkter						-
Finansiella kostnader						-1 361
Resultat före skatt						10 028

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Koncernens försäljning sker framför allt till stat, kommuner, landsting och privatpersoner.

Under 2021 och 2020 står ingen enskild kund för mer än 10% av koncernens omsättning.

Not 4 | Förvärv av rörelse

LINDS ORTOPEDISKA AB

Den 1 maj 2021 förvärvade AdderaCare 100% av aktierna, tillika antal röster, i bolaget Linds Ortopediska AB till ett överenskommet företagsvärde om cirka 40 000 KSEK med möjlig tilläggsköpeskilling om 10 000 KSEK. Justerat för nettokassa uppgick den preliminära köpeskillingen till 38 795 KSEK. Förvärvet finansierades till hälften med egen likviditet och till hälften med banklån.

Linds Ortopediska AB ägdes tidigare av familjen Lind. Roger och Lars Lind kommer arbeta kvar inom bolaget. Linds Ortopediska finns i Stockholm och har 25 anställda med mottagningar i Solna och Södertälje. Produktionen av ortopedtekniska hjälpmedel sker på mottagningarna. Linds Ortopediska samarbetar med rehabcenter och sjukhus samt tar även emot patienter på remiss från andra län och länder.

AdderaCare har för avsikt att bygga upp en företagsgrupp inom hjälpmedelssektorn genom strategiska förvärv och förvärvet av Linds Ortopediska ska ses som ett led i denna förvärvsstrategi.

Under de nio månader, maj-december, som konsoliderats under 2021 bidrog dotterföretaget med 29 081 KSEK till koncernens intäkter och 7 740 KSEK till koncernens rörelseresultat. Om förvärvet inträffat per den 1 januari 2021, hade dotterföretaget bidragit med 45 719 KSEK till koncernens intäkter och 12 285 KSEK till koncernens rörelseresultat.

KSEK	
Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:	
Immateriella tillgångar	
Varumärke	6 450
Kundrelationer	6 450
Teknisk know how	10 500
Materiella anläggningstillgångar	110
Varulager	2 669
Kundfordringar och övriga fordringar	7 627
Likvida medel	6 127
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-8 515
Uppskjuten skatteskuld	-4 820
Netto identifierbara tillgångar och skulder	26 598
Goodwill	25 610
Överförd ersättning	52 208
Likvida medel	-6 127
Netto kassaflödespåverkan	46 081

Värdet på förvärvade immateriella tillgångar och goodwill har fastställts till 49 010 KSEK. För värdering av dessa tillgångar se även not 26.

GOODWILL

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelsen förvärvaren har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom AdderaCare-koncernen. AdderaCare bedömer att bolaget på sikt kommer bli en av flera tillväxtmotorer inom koncernen. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

FÖRVÄRVSRELATERADE UTGIFTER

Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 219 KSEK och avsåg arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter redovisas 2021 som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

FÖRVÄRVADE FORDRINGAR

Verkligt värde på förvärvade fordringar uppgick till 7 627 KSEK, vilket också var fordringarnas bruttobelopp. Hela beloppet har blivit reglerat.

KSEK	
Likvida medel köpeskilling	38 975
Likvida medel köpeskilling justerat för kassa och rörelsekapital	3 233
Villkorad köpeskilling	10 000
Total överförd ersättning	52 208

VILLKORAD KÖPEKILLING

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling kan utgå till Linds Ortopediskas tidigare ägare baserat på framtida bruttovinst och om avtalet med Region Stockholm förnyas. Vid förvärvstillfället uppskattades tilläggsköpeskillingarna maximalt att uppgå till totalt 10 000 KSEK. Enligt avtal skall ingen villkorad köpeskilling utgå om inte avtalet med Region Stockholm förnyas och om bruttovinsten för 2022 och 2023 understiger en i avtalet fastställd bruttovinst.

Not 5 | Övriga rörelseintäkter

Koncernen

KSEK	2021	2020
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	467	276
Resultat vid omvärdering av preliminärt beräknad tilläggsköpeskilling	–	9 047
Försäkringsersättningar	10	6
Övrigt	30	43
	507	9 372

Not 6 | Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda

KSEK	2021	2020
Koncernen		
Löner och ersättningar m.m.	48 659	37 651
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	8 105	6 329
Sociala avgifter	13 178	9 390
	69 942	53 370

Statliga stöd

Under 2020 korttidspermitterade koncernen personal i de svenska dotterbolagen. För denna åtgärd erhöll koncernen stöd från Tillväxtverket som uppgick till 1 922 KSEK. Det erhållna stödet har redovisats som en reducering av lönekostnaderna. I dotterbolaget Huka B.V. utbetalades stöd från statliga myndigheter baserat på minskad omsättning som en följd av pandemin motsvarande 715 KSEK och detta stöd har också reducerat koncernens lönekostnader. Även i dotterbolaget Amajo A/S var personal permitterade till följd av pandemin, men i Norge betalades stödet ut direkt till den anställde varvid bolaget inte erhöll något stöd.

Medelantalet anställda

	2021	varav män	2020	varav män
Moderbolaget				
Sverige	2	50%	2	50%
Totalt moderbolaget	2	50%	2	50%
Dotterföretag				
Sverige	73	63%	44	68%
Holland	29	93%	26	96%
Norge	5	20%	6	33%
Totalt i dotterföretag	107	69%	76	77%
Koncernen totalt	109	69%	78	74%

Könsfördelning i företagsledningen

Andel kvinnor	2021-12-31	2020-12-31
Moderbolaget		
Styrelsen	60%	0%
Övriga ledande befattningshavare	50%	50%
Koncernen		
Styrelser	36%	10%
Övriga ledande befattningshavare	50%	50%

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

2021, KSEK	Ledande befattningshavare (7 personer*)	Övriga anställda	Summa
Moderbolaget			
Löner och andra ersättningar	3 256	–	3 256
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)
Moderbolaget totalt	3 256	–	3 256
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)
Sociala kostnader	1 965	–	1 965
(varav pensionskostnad)	(953)	(–)	(953)

* Gruppen ledande befattningshavare avser styrelseledamöter under året, verkställande direktör samt övrig ledande befattningshavare i moderbolaget.

2020, KSEK	Ledande befattningshavare (7 personer*)	Övriga anställda	Summa
Moderbolaget			
Löner och andra ersättningar	3 178	–	3 178
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)
Moderbolaget totalt	3 178	–	3 178
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)
Sociala kostnader	1 918	–	1 918
(varav pensionskostnad)	(953)	(–)	(953)

* Gruppen ledande befattningshavare avser styrelseledamöter under året, verkställande direktör samt övrig ledande befattningshavare i moderbolaget.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

KSEK	2021 Ledande befattningshavare (7 personer*)	2020 Ledande befattningshavare (7 personer*)
Koncernen		
Löner och andra ersättningar	3 256	3 178
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)
Pensionskostnader	953	953

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Moderbolaget

2021, KSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande Hans Andersson						
Ersättning från moderbolaget	100	–	–	–	100	–
Styrelseledamot Per Nilsson						
Ersättning från moderbolaget	50	–	–	–	50	–
Styrelseledamot Bengt Olsson						
Ersättning från moderbolaget	50	–	–	–	50	–
Styrelseledamot Leif Lindau						
Ersättning från moderbolaget	50	–	–	–	50	–
Styrelseledamot Rickard Benediktsson						
Ersättning från moderbolaget	50	–	–	–	50	–
Verkställande direktör Marianne Sernevi						
Ersättning från moderbolaget	1 837	–	63	691	2 591	–
Andra ledande befattningshavare (1 person)						
Ersättning från moderbolaget	1 119	–	1	262	1 382	–
Summa	3 256	–	64	953	4 273	–
Ersättning från moderbolaget	3 256	–	64	953	4 273	–

2020, KSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande Hans Andersson						
Ersättning från moderbolaget	–	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Per Nilsson						
Ersättning från moderbolaget	100	–	–	–	100	–
Styrelseledamot Marianne Dicander Alexandersson						
Ersättning från moderbolaget	50	–	–	–	50	–
Styrelseledamot Leif Lindau						
Ersättning från moderbolaget	50	–	–	–	50	–
Styrelseledamot Rickard Benediktsson						
Ersättning från moderbolaget	50	–	–	–	50	–
Verkställande direktör Marianne Sernevi						
Ersättning från moderbolaget	1 798	50	63	697	2 608	–
Andra ledande befattningshavare (1 person)						
Ersättning från moderbolaget	1 030	50	1	256	1 337	–
Summa	3 078	100	64	953	4 195	–
Ersättning från moderbolaget	3 078	100	64	953	4 195	–

Ledande befattningshavares ersättningar

Under 2021 och 2020 har samtliga ledande befattningshavares ersättningar utbetalats som lön. Under 2020 avstod styrelseordförande Hans Andersson att erhålla beslutat styrelsearvode på grund av pandemins påverkan på koncernens resultat.

Avgångsvederlag

Det finns ett avtal mellan Moderbolaget och dess nuvarande verkställande direktör om rätt till avgångsvederlag motsvarande 9 månadslöner vid uppsägning från Moderbolagets sida från och med den 1 januari 2021. Inga andra avtal finns mellan Moderbolaget eller dess dotterbolag och någon styrelseledamot eller ledande befattningshavare som ger denne rätt till någon förmån efter det att uppdraget avslutats.

Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga avtal eller lämnade lån till ledande befattningshavare.

Optionsprogram

Optionsavtal med styrelseledamöter och CFO

Det finns inga utestående optionsavtal med styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

Not 7 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

KSEK	2021	2020
Koncernen		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	889	649
Andra uppdrag	214	225
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	77	127
Andra uppdrag	72	–
Moderbolaget		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	175	170
Andra uppdrag	144	135

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Andra uppdrag inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 8 | Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

KSEK	2021	2020
Koncernen		
Råvaror och förnödenheter	119 301	100 418
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-1 838	972
Fraktkostnader	10 333	9 937
Produktionskostnader	2 333	3 775
Lokalkostnader	10 485	7 578
Marknadskostnader	5 005	5 175
Personalkostnader	71 129	55 433
Avskrivningar	9 317	7 683
Andra rörelsekostnader	18 455	12 233
	244 520	203 204

Not 9 | Finansnetto

Koncernen

KSEK	2021	2020
Ränteintäkter	85	–
Finansiella intäkter	85	–
Ränta på skulder till kreditinstitut	-1 267	-980
Övriga räntekostnader	-450	-296
Netto valutakursförändringar	-240	-85
Finansiella kostnader	-1 957	-1 361
Finansnetto	-1 872	-1 361

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget

KSEK	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag		
Nedskrivningar	–	-5 895
	–	-5 895
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-709	-711
Varav koncernföretag	-37	-67
Varav övriga	-672	-644
Netto valutakursförändring	-244	-51
	-953	-762

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 | Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

KSEK	2021	2020
Erhållet koncernbidrag	9 500	7 500
	9 500	7 500

Not 11 | Skatter

Redovisat i resultaträkningen och övrigt totalresultat

Koncernen

KSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-1 335	-1 285
	-1 335	-1 285
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-829	-237
Uppskjuten skatteintäkt i under året avskrivna immateriella anläggningstillgångar	1 720	1 481
Uppskjuten skatteintäkt avseende finansiell leasing	15	-3
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-24	-29
	882	1 212
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-453	-73
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat		
Resultat på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	1	-101
	1	-101

Moderbolaget

KSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-34	-12
	-34	-12
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-34	-12

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

KSEK	2021	2020
Resultat före skatt	1 694	10 028
Skatt enligt gällande skattesats för koncernen	20,6% -349	21,4% -2 146
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-11,2% 189	-1,4% 141
Ej avdragsgilla kostnader	5,0% -84	0,4% -37
Ej skattepliktiga intäkter	0,0% -	-19,5% 1 952
Skatt hänförlig till tidigare år	-3,2% 55	-0,7% 72
Effekt av ändrade skattesatser	1,4% -24	0,3% -29
Schablonränta på periodiseringsfond	2,1% -35	0,2% -21
Övrigt	12,1% -205	0,0% -5
Redovisad effektiv skatt	26,7% -453	0,7% -73

Moderbolaget

KSEK	2021	2020
Resultat före skatt	123	-5 847
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6% -25	21,4% 1 251
Ej avdragsgilla kostnader	7,0% -9	-21,6% -1 263
Ej skattepliktiga intäkter	0,0% -	0,0% -
Redovisad effektiv skatt	27,6% -34	-0,2% -12

Förändring av uppskjuten skattefordran i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen

KSEK	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total- resultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2021
Materiella anläggningstillgångar	10	-4	-	1	-	7
Lager	77	-35	-	1	-	43
Kundfordringar	1	2	-	-1	-	2
Aktivering av underskottsavdrag	202	-113	-	9	-	98
	290	-150	-	10	-	150

KSEK	Balans per 1 jan 2020	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total- resultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2020
Materiella anläggningstillgångar	18	-6	-	-2	-	10
Lager	112	-30	-	-5	-	77
Kundfordringar	2	-1	-	-	-	1
Aktivering av underskottsavdrag	316	-83	-	-31	-	202
	448	-120	-	-38	-	290

Förändring av uppskjuten skatteskuld i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen

KSEK	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total- resultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2021
Materiella anläggningstillgångar	74	-6	-	-	-	68
Immateriella tillgångar	9 921	-1 720	-	-309	4 820	12 712
Finansiella anläggningstillgångar	-22	-26	-	-	-	-48
Lager	-	-6	-	-	-	-6
Räntebärande skulder	-57	-	-1	-	-	-58
Avsättningar	-393	-	-	393	-	-
Periodiseringsfonder	2 743	717	-	-	-	3 460
	12 266	-1 040	-1	84	4 820	16 129

KSEK	Balans per 1 jan 2020	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total- resultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2020
Materiella anläggningstillgångar	37	37	-	-	-	74
Immateriella tillgångar	11 555	-1 452	-	-182	-	9 921
Finansiella anläggningstillgångar	-27	3	-	2	-	-22
Räntebärande skulder	-158	-	101	-	-	-57
Avsättningar	-393	-	-	-	-	-393
Periodiseringsfonder	2 855	78	-	-190	-	2 743
	13 869	-1 335	101	-370	-	12 265

Förändrad skattesats

Från och med 1 januari 2019 är skattesatsen i Sverige 21,4% för företag med räkenskapsår 1 januari 2019 eller senare. Skattesatsen har sänkts till 20,6% för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

Not 12 | Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning

SEK	2021	2020
Resultat per aktie	0,04	0,45

EBITDA per aktie före och efter utspädning

SEK	2021	2020
EBITDA per aktie	0,70	0,79

De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan.

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före och efter utspädning

KSEK	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 241	9 955
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före och efter utspädning	1 241	9 955

Årets EBITDA hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före och efter utspädning

KSEK	2021	2020
Årets EBITDA hänförligt till moderbolagets aktieägare	23 584	17 475
EBITDA hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före och efter utspädning	23 584	17 475

Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning

Antal aktier	2021	2020
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året	33 716 835	22 126 199

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen

Det finns inga utestående optionsavtal med styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

KSEK	Förvärvade immateriella tillgångar				
	Varumärke	Kundrelationer	Patent	Goodwill	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2020-01-01	12 204	49 804	7 250	78 254	147 513
Årets valutakursdifferenser	–	-1 053	–	-1 052	-2 105
Utgående balans 2020-12-31	12 204	48 752	7 250	77 201	145 407
Ingående balans 2021-01-01	12 204	48 752	7 250	77 201	145 407
Rörelseförvärv	6 450	6 450	10 500	25 610	49 010
Årets valutakursdifferenser	–	505	–	505	1 010
Utgående balans 2021-12-31	18 654	55 707	17 750	103 316	195 427
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2020-01-01	-2 863	-14 942	-2 135	-1 542	-21 482
Årets avskrivningar	-800	-4 916	-725	–	-6 441
Årets valutakursdifferenser	–	325	–	–	325
Utgående balans 2020-12-31	-3 663	-19 533	-2 860	-1 542	-27 598
Ingående balans 2021-01-01	-3 663	-19 533	-2 860	-1 542	-27 598
Årets avskrivningar	-1 087	-5 253	-1 425	–	-7 765
Årets valutakursdifferenser	–	-169	–	–	-169
Utgående balans 2021-12-31	-4 750	-24 954	-4 285	-1 542	-35 531
Redovisade värden					
Per 2020-01-01	9 341	34 862	5 115	76 712	126 031
Per 2020-12-31	8 541	29 219	4 390	75 659	117 810
Per 2021-01-01	8 541	29 219	4 390	75 659	117 810
Per 2021-12-31	13 905	30 753	13 465	101 774	159 897
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2020:					
Kostnad sålda varor	-24	–	-708	–	-732
Försäljningskostnader	-776	-4 916	-17	–	-5 709
	-800	-4 916	-725	–	-6 441
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2021:					
Kostnad sålda varor	-24	–	-1 408	–	-1 432
Försäljningskostnader	-1 063	-5 253	-17	–	-6 333
	-1 087	-5 253	-1 425	–	-7 765

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill, skrivs av. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

KSEK	2021	2020
	Redovisat värde	Redovisat värde
Trident Industri AB	23 877	23 877
Kom i Kapp AB	3 215	3 215
Erimed-gruppen	21 468	21 468
Linds Ortopediska AB	25 610	–
Huka B.V.	27 604	27 099
	101 774	75 659
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	–	–
	101 774	75 659

Nedskrivningar av goodwill

Koncernen har inte under 2021 och 2020 gjort någon nedskrivning av goodwill.

För de kassagenererande enheter där beräkning av återvinningsvärdet genomförts och nedskrivningsbehov ej har identifierats, är det koncernledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle föranleda att återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

Metod för beräkning av återvinningsvärde

För samtliga goodwillvärden har återvinningsvärdet framtagits genom en beräkning av nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på 5-årsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Vid test av goodwill har evig horisont antagits och extrapolering av kassaflöden för åren efter prognosperioden har baserats på tillväxttakt från och med år 6 på 2 procent.

Värderingsmodell

De viktiga antagandena i femårsprognoserna och de metoder som används för att skatta värden är följande (för innevarande och föregående år):

Viktiga variabler	Metoder för att skatta värden
Omsättning - marknadstillväxt	Verksamhetens historiska utveckling, förväntad konjunkturutveckling för hjälpmedelssektorn, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.
Rörelsemarginal	Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner, och kvalificerad arbetskraft, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underleverantörer.
Rörelsekapitalbehov	Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt och försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten. Hög grad av egenutvecklade projekt kan innebära ett större behov av rörelsekapital.
Investeringsbehov	Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar.
Skattebelastning	Skattesatsen i prognoserna baseras på koncernens skattesituation i Sverige avseende skattesats, underskottsavdrag mm.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilka de framtida kassaflödena inte har justerats.
Variabel	Antaget värde
Marknadstillväxt	Tillväxt under prognosperioden = 3-10 % Långsiktig tillväxt = 2 %
Diskonteringsränta	13-18 % före skatt

Not 14 | Andra immateriella tillgångar

Koncernen

KSEK	Andra immateriella anläggningstillgångar (affärssystem)	Totalt
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari 2020	1 427	1 427
Övriga förvärv	497	497
Omklassificering till materiella anläggningstillgångar	633	633
Utgående balans 31 december 2020	2 557	2 557
Ingående balans 1 januari 2021	2 557	2 557
Övriga förvärv	–	–
Omklassificering från materiella anläggningstillgångar	–	–
Utgående balans 31 december 2021	2 557	2 557
Avskrivningar		
Ingående balans 1 januari 2020	-802	-802
Årets avskrivningar	-331	-331
Omklassificering till materiella anläggningstillgångar	-447	-447
Valutakursdifferenser	4	4
Utgående balans 31 december 2020	-1 576	-1 576
Ingående balans 1 januari 2021	-1 576	-1 576
Årets avskrivningar	-379	-379
Valutakursdifferenser	3	3
Utgående balans 31 december 2021	-1 952	-1 952
Redovisade värden		
Per 2020-01-01	625	625
Per 2020-12-31	981	981
Per 2021-01-01	981	981
Per 2021-12-31	605	605
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2020:		
Kostnad sålda varor	-278	-278
Försäljningskostnader	-16	-16
Administrationskostnader	-33	-33
	-327	-327
Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen för 2021:		
Kostnad sålda varor	-320	-320
Försäljningskostnader	-19	-19
Administrationskostnader	-38	-38
	-376	-376

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

KSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderätts- tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2020	7 506	9 419	16 639	33 564
Övriga förvärv	115	1 215	15 319	16 649
Omklassificering till andra immateriella anläggningstillgångar	–	-633	–	-633
Omklassificering till inventarier, verktyg och installationer	-319	319	–	–
Avyttringar	-66	–	-1 504	-1 570
Valutakursdifferenser	-67	-116	54	-129
Utgående balans 31 december 2020	7 169	10 204	30 508	47 881
Ingående balans 1 januari 2021	7 169	10 204	30 508	47 881
Rörelseförvärv	–	679	9 087	9 766
Övriga förvärv	105	2 015	10 391	12 511
Avyttringar	–	-133	-1 585	-1 718
Valutakursdifferenser	33	-2	168	199
Utgående balans 31 december 2021	7 307	12 763	48 569	68 639
Avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2020	-6 060	-8 287	-6 837	-21 184
Årets avskrivningar	-456	-455	-7 450	-8 361
Omklassificering till andra immateriella anläggningstillgångar	–	447	–	447
Omklassificering till inventarier, verktyg och installationer	181	-181	–	–
Avyttringar	66	–	754	820
Valutakursdifferenser	27	106	110	243
Utgående balans 31 december 2020	-6 242	-8 370	-13 423	-28 035
Ingående balans 1 januari 2021	-6 242	-8 370	-13 423	-28 035
Rörelseförvärv	–	-569	-3 362	-3 931
Årets avskrivningar	-428	-749	-10 481	-11 658
Avyttringar	–	35	1 032	1 067
Valutakursdifferenser	-19	22	-51	-48
Utgående balans 31 december 2021	-6 689	-9 631	-26 285	-42 605
Redovisade värden				
Per 2020-01-01	1 446	1 132	9 802	12 380
Per 2020-12-31	927	1 834	17 085	19 846
Per 2021-01-01	927	1 834	17 085	19 846
Per 2021-12-31	618	3 132	22 284	26 034

Moderbolaget

KSEK	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari 2020	92	92
Utgående balans 31 december 2020	92	92
Ingående balans 1 januari 2021	92	92
Utgående balans 31 december 2021	92	92
Avskrivningar		
Ingående balans 1 januari 2020	-40	-40
Årets avskrivningar	-18	-18
Utgående balans 31 december 2020	-58	-58
Ingående balans 1 januari 2021	-58	-58
Årets avskrivningar	-15	-15
Utgående balans 31 december 2021	-73	-73
Redovisade värden		
Per 2020-01-01	52	52
Per 2020-12-31	34	34
Per 2021-01-01	34	34
Per 2021-12-31	19	19

Not 16 | Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Hysesdepositioner	973	113
Garanti Tullverket	139	139
Övriga poster	-	5
	1 112	257
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Mervärdesskatt	392	510
Skattekonto	156	1 267
Övriga poster	192	169
	740	1 946

Not 17 | Varulager

Koncernen

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	20 451	18 531
Varor under tillverkning	21	-
Färdiga varor och handelsvaror	26 533	22 978
	47 005	41 509

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 2 272 (594) KSEK.

Not 18 | Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 229 (94) KSEK i koncernen. Förlusten har uppstått på grund av ej indrivningsbara fordringar samt i samband med konkurs hos några av koncernens mindre kunder. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till - (-) KSEK.

Not 19 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Hyra	1 102	60
Försäkringspremier	154	166
IT-kostnader	447	433
Utställningar och mässor	94	117
Försäkringsersättning	212	221
Övriga poster	2 502	833
	4 511	1 830
Moderbolaget		
Hyra	11	34
Försäkringspremier	9	7
Övriga poster	53	48
	73	89

Not 20 | Likvida medel

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	16 125	41 710
Summa enligt balansräkningen och rapporten över kassaflöden	16 125	41 710
Outnyttjat utrymme på checkräkningskrediter	10 770	6 494
Moderbolaget		
Kassa och banktillgodohavanden	4 344	29 034
	4 344	29 034

Not 21 | Eget kapital

Typer av aktier

Antal aktier	2021	2020
Stamaktier		
Emitterade per 1 januari	33 716 835	18 503 097
Företrädesemission	–	7 401 238
Kontantemission	–	7 812 500
Emitterade per 31 december – betalda	33 716 835	33 716 835

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

KONCERNEN

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

MODERBOLAGET

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Balanserat resultat

Balanserat resultat utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Not 22 | Skulder till kreditinstitut

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

Koncernen

Antal aktier	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	8 407	12 246
Säkringsredovisning lån i utländsk valuta	121	177
	8 528	12 423
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	14 383	9 505
Utnyttjad checkräkningskredit	17 059	11 140
Säkringsredovisning lån i utländsk valuta	162	89
	31 604	20 734

Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan. Säkerhet för banklånen är utställda med ett belopp av 169 394 (171 072) KSEK i aktier i dotterbolag samt företagsinteckningar (se även not 28).

KSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2021	
				Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån Danske Bank	EUR	2,50%	2023-10-02	5 881	5 881
Banklån Danske Bank	SEK	2,50%	2023-10-02	1 645	1 645
Banklån Danske Bank	SEK	2,75%	2023-06-30	15 000	15 000
Checkräkningskredit Danske Bank	SEK			13 000	3 377
Banklån ABN AMRO	EUR	2,75%	2023-06-30	57	57
Banklån ABN AMRO	EUR	7,00%	2028-09-30	207	207
Checkräkningskredit ABN AMRO	EUR			14 829	13 682
Säkringsredovisning				-	283
Totalt				50 618	40 132

KSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2020	
				Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån SEB	EUR	1,91%	2023-10-30	9 165	9 165
Banklån SEB	SEK	2,23%	2021-07-31	2 175	2 175
Banklån SEB	SEK	2,48%	2023-05-31	9 890	9 890
Banklån ABN AMRO	EUR	3,00%	2022-08-12	521	521
Checkräkningskredit SEB	SEK			5 000	-
Checkräkningskredit ABN AMRO	EUR			12 634	11 140
Säkringsredovisning				-	266
Totalt				39 385	33 157

Moderbolaget

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	8 225	12 039
	8 225	12 039
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	14 301	9 191
	14 301	9 191
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	-	-
	-	-

Not 23 | Övriga skulder

Koncernen

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Villkorad köpeskilling	6 276	2 515
Långfristiga leasingskulder	11 504	10 430
	17 780	12 945

Moderbolaget

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Villkorad köpeskilling	6 276	2 515
	6 276	2 515

Koncernen

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Kortfristiga leasingskulder	10 208	5 983
Villkorad köpeskilling	6 258	629
Mervärdesskatt	9 064	8 283
Skatter och avgifter anställda	2 463	2 881
Övriga poster	37	1 192
	28 030	18 968

Moderbolaget

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Villkorad köpeskilling	6 258	629
Skatter och avgifter anställda	182	173
Övriga poster	9	17
	6 449	819
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	–	–
	–	–

Not 24 | Avsättningar

Koncernen

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	300	300
Totalt	300	300

GARANTIÅTAGANDEN

Koncernen

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	300	–
Avsättningar som gjorts under perioden	–	300
Redovisat värde vid periodens utgång	300	300

Garantiåtaganden

Avsättning för garantiåtaganden hänför sig till en kund inom produktsegmentet modulära trappsystem - Modulentré. Dotterbolaget Trident Industri åtar sig att komplettera eller byta räckan och handledare som inte uppfyller föreskrift 8:2321 samt 8:2322 i Boverkets byggregler (2011:6) - föreskrifter och allmänna råd (BBR). Utbyten och kompletteringar avser leveranser mellan perioden augusti 2015 till juni 2018. Samtliga leveranser till kund efter juni 2018 uppfyller kraven.

Not 25 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Semesterlöner	6 099	4 191
Upplupna löner	885	415
Sociala avgifter	1 959	1 191
Styrelsearvoden	411	206
Revisionsarvoden	679	663
Bonus kunder	560	540
Räntekostnader	98	137
Förutbetalda fakturerade intäkter	9 074	7 653
Övriga poster	2 372	211
	22 137	15 207
Moderbolaget		
Semesterlöner	493	312
Sociala avgifter	155	98
Styrelsearvoden	411	206
Revisionsarvoden	175	230
Räntekostnader	180	193
Övriga poster	13	20
	1 427	1 059

Not 26 | Finansiell riskhantering och finansiella instrument

RAMVERK FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras varje månad. Koncernens prognoser som omfattar 3 år innefattar likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Moderbolagets planerade expansion och offensiva marknadssats-

ningar innebär ökade kostnader för Moderbolaget. Under 2021 ansåg inte styrelsen i AdderaCare att Moderbolaget behövde något ytterligare kapitaltillskott, medan det under 2020 genomfördes två emissioner, en företrädesemission och en riktad nyemission till en strategisk investerare. Det kan inte uteslutas att Moderbolaget även i framtiden kan behöva anskaffa ytterligare kapital. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen.

Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och garanterade krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov. Dessutom har förfallen på de finansiella skulderna spridits över tiden för att begränsa likviditetsrisken. Därtill finns i koncernen avtal tecknade om checkräkningskrediter, vilka i samband med genomfört bankbyte under 2021 utökats och dessa uppgick vid årets slut till totalt 27 829 (17 634) KSEK. Vid årssiftet 2021 var dessa krediter utnyttjade med 17 059 (11 140) KSEK.

Tabellen nedan visar förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder. För varje period visas förfall av kapitalbelopp samt betalning av ränta. För skulder som löper med rörlig ränta har de framtida räntebetalningarna uppskattats utifrån den rörliga spotränta som förelåg på balansdagen.

Koncernen

Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta						
2021, KSEK	Nominella belopp	jan-jun 2022	jul-dec 2022	2023	2024 till 2026	Efter 2026
Räntebärande skulder						
Långfristiga skulder till kreditinstitut	8 528	0	0	-8 373	-75	-80
Långfristiga leasingskulder	11 269	0	0	-7 194	-4 075	0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	31 604	-11 188	-7 754	-1 019	-2 546	-9 097
Kortfristiga leasingskulder	9 803	-5 140	-4 663	0	0	0
Ränta	3 493	-785	-651	-760	-1 288	-10
Icke-räntebärande skulder						
Övriga långfristiga skulder	6 276	0	0	-1 276	-5 000	0
Leverantörsskulder	19 756	-19 756	0	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	18 964	-12 706	-6 258	0	0	0
Upplupna kostnader	13 063	-6 532	-6 531	0	0	0
Totalt	122 756	-56 107	-25 857	-18 621	-12 984	-9 187

Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta						
2020, KSEK	Nominella belopp	jan-jun 2021	jul-dec 2021	2022	2023 till 2025	Efter 2025
Räntebärande skulder						
Långfristiga skulder till kreditinstitut	12 423	–	–	-7 323	-5 100	–
Långfristiga leasingskulder	10 430	–	–	-4 188	-6 242	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	20 734	-5 657	-4 931	-1 000	-583	-8 564
Kortfristiga leasingskulder	5 983	-3 520	-2 463	–	–	–
Ränta	2 477	-623	-558	-853	-443	–
Icke-räntebärande skulder						
Övriga långfristiga skulder	2 515	–	–	-1 048	-1 467	–
Leverantörsskulder	15 190	-15 190	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	13 865	-13 865	–	–	–	–
Upplupna kostnader	7 554	-3 777	-3 777	–	–	–
Totalt	91 171	-42 632	-11 729	-14 412	-13 835	-8 564

RÄNTERISK

Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på resultatet. Koncernen betalar fast ränta på de räntebärande skulderna under ingångna avtal. Förändrade marknadsräntor kan dock påverka koncernens räntekostnader vid förlängning eller upptagande av nya krediter.

VALUTARISK

Externa faktorer som valutaförändringar samt låg- och högkonjunkturer i olika länder kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. En del av försäljningsintäkterna kommer att inflyta i internationella valutor, där valutakurser kan väsentligen förändras. En valutaexponering härrör från koncernens nettoinvesteringar i det nederländska dotterbolaget Huka B.V. som har EUR som funktionell valuta, där variationer i spot-valutakurser mellan EUR och SEK medför att nettoinvesteringarna varierar. En del av koncernens nettoinvestering i det nederländska dotterbolaget säkras genom banklån noterat i EUR, vilket minskar valutarisken som härrör från dotterbolagets nettotillgångar. Lånet är identifierat som säkringsinstrument för värdeförändringar av nettoinvesteringar hänförliga till förändringar SEK/EUR spotkurs. Koncernens policy är att säkra nettoinvesteringen endast i utsträckningen av skuldens kapitalbelopp. Valutariskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen.

KREDITRISK**Kreditrisk i kundfordringar**

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Däri finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek, hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

FÖRFALLOANALYS KUNDFORDRINGAR

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Bruttobelopp		
Ej förfallna kundfordringar	37 351	28 814
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	7 418	5 214
Förfallna kundfordringar > 30 dgr - 90 dgr	976	2 669
Förfallna kundfordringar > 90-180 dgr	440	815
Förfallna kundfordringar > 180-360 dgr	24	1 301
Fordringar förfallna > 360 dgr	4 513	3 014
Summa bruttobelopp	50 722	41 827
Avgår reserv för förväntade kreditförluster	-4 558	-4 129
Redovisat värde kundfordringar	46 164	37 698

RESERV FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	-4 129	-3 175
Omvärdering av förlustreserv, netto	-429	-954
Utgående balans	-4 558	-4 129

FINANSIELL KREDITRISK

Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på kunder och andra motparter. Under åren 2019 till 2021 har AdderaCare tvingats till reserveringar för befarade kundförluster i dotterbolaget Huka B.V. om totalt 4,5 MSEK till följd av att en av bolagets kunder inlett ett konkursförfarande under april 2020.

VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER

Redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder anses vara rimliga uppskattningar av det verkliga värdet för varje klass av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Koncernens räntebärande finansiella skulder löper med fast ränta i ingångna avtal. AdderaCare har dock gjort bedömningen att det inte skett någon förändring av ränteläget som skulle ha en väsentlig påverkan på skuldernas verkliga värde. Samtliga kundfordringar och leverantörsskulder är kortfristiga vilket medför att deras redovisade värden också bedöms vara rimliga approximationer av verkligt värde.

REDOVISAT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

Tabellen nedan visar det redovisade värdet för finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori i IFRS 9.

Koncernen

KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	
	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga fordringar	1 112	257
Kundfordringar	46 164	37 698
Övriga kortfristiga fordringar	1 060	1 946
Likvida medel	16 125	41 710
Summa finansiella tillgångar	64 461	81 611

KSEK	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkning	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	8 528	12 423	–	–
Övriga långfristiga skulder	11 504	10 430	6 276	2 515
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	31 604	20 734	–	–
Leverantörsskulder	19 756	15 190	–	–
Övriga kortfristiga skulder	22 914	19 219	6 258	629
Upplupna kostnader	13 063	7 554	–	–
Summa finansiella skulder	107 369	85 550	12 534	3 144

VILLKORAD KÖPESKILLING

I övriga lång- och kortfristiga skulder ingår villkorade köpeskillningar hänförliga till förvärven av Huka B.V. och Linds Ortopediska AB om totalt 12 534 (3 144) KSEK, varav kortfristig del 6 258 (629) KSEK. Värdering tillhör nivå 3 i värderingshierarkin. Den överenskomna fastställda villkorade köpeskillningen för Huka B.V. är maximerad till 0,65 MEUR, där 0,35 MEUR, motsvarande 3,6 MSEK, betalades ut i juli 2020 och 0,06 MEUR, motsvarande 0,6 MSEK, betalades ut i juni 2021. Resterande del om 0,24 MEUR är en prestationsbaserad ersättning på maximalt 0,12 MEUR per år för perioden 2022-2023. Förvärvsavtalet för Linds Ortopediska AB anger att en villkorad köpeskillning kan utgå till Linds Ortopediskas tidigare ägare baserat på framtida bruttovinst och om avtalet med Region Stockholm förnyas. Vid förvärvstillfället uppskattades tilläggsköpeskillningarna maximalt att uppgå till totalt 10,0 MSEK. Enligt avtal skall ingen villkorad köpeskillning utgå om inte avtalet med Region Stockholm förnyas och om bruttovinsten för 2022 och 2023 understiger en i avtalet fastställd bruttovinst.

KAPITALHANTERING

Koncernen strävar efter att bibehålla en god finansiell ställning som bidrar till att behålla kreditgivares och marknadens förtroende och som utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten och därför

är målsättningen att koncernens skuldsättning inte ska vara mer än tre gånger så stor som rörelseresultatet (EBITDA). Koncernen definierar hanterat kapital som totalt redovisat eget kapital.

AVSTÄMNING AV VERKLIGA VÄRDEN I NIVÅ 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Koncernen

KSEK	Tilläggsköpeskillning	Totalt
Verkligt värde 2021-01-01	3 144	3 144
Reglering villkorad köpeskillning Huka B.V.	-610	-610
Villkorad köpeskillning Linds Ortopediska AB	10 000	10 000
Verkligt värde 2021-12-31	12 534	12 534
Verkligt värde 2020-01-01	15 839	15 839
Totalt redovisade vinster och förluster:		
redovisat i övriga rörelseintäkter	-9 047	-9 047
Reglering villkorad köpeskillning Huka B.V.	-3 648	-3 648
Verkligt värde 2020-12-31	3 144	3 144

Not 27 | Leasingavtal

LEASETAGARE

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Materiella anläggningstillgångar som ägs		3 750	2 761
Nyttjanderättstillgångar		22 284	17 085
	15	26 034	19 846

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller covenantar eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNG

KSEK	Fastigheter	Fordon	Övrigt	Summa
2021				
Avskrivningar under året	-8 254	-2 049	-178	-10 481
Utgående balans 31 december 2021	18 204	3 560	520	22 284
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2021 uppgick till 19 478 KSEK, varav rörelseförvärf 9 087 KSEK.				
2020				
Avskrivningar under året	-5 696	-1 576	-178	-7 450
Utgående balans 31 december 2020	12 959	3 428	698	17 085
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2020 uppgick till 15 319 KSEK.				

LEASINGSKULDER

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga	10 208	5 983
Långfristiga	11 504	10 430
Leasingskulder som ingår i balansräkningen	21 712	16 413

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 26 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Belopp redovisade i resultatet
Koncernen

KSEK	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-10 481	-7 450
Ränta på leasingskulder	-432	-225
Kostnader för korttidsleasing	-252	-764
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-244	-224
	-11 409	-8 663

Icke-uppsägningsbara leasingavgifter:

KSEK	2021	2020
Moderbolaget		
Inom ett år	237	218
Mellan ett år och fem år	–	87
Längre än fem år	–	–
	237	305

Under året kostnadsförda leasingavgifter:

KSEK	2021	2020
Moderbolaget		
Minimileaseavgifter	237	218
Totala leasingkostnader	237	218

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

KSEK	2021	2020
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-11 113	-9 712

FASTIGHETSLEASING

Koncernen leasar ett antal kontor och lager samt två produktionsenheter. Leasingavtalen löper normalt på 3-5 år.

FÖRLÄNGNINGS- OCH UPPSÄGNINGSOPTIONER

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja. En bedömning av huruvida en förlängningsoption är rimligt säker att utnyttjas (eller huruvida det är rimligt säkert att inte utnyttja en möjlighet till förtidslösen) görs av respektive koncernbolag som innehar hyresavtalet. Vid bedömningen tas hänsyn till sådana faktorer som aktuella hyresnivåer, tillgängligheten av lämpliga alternativa lokaler samt de praktiska möjligheterna för aktuellt bolag att flytta till annan lokal, inklusive kostnaderna för detta.

ÖVRIGA LEASINGAVTAL

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på vanligtvis tre år. Ett avtal finns avseende en verkstadsrobot vars avtal löper på sex år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut.

Inga leasingavtal innehåller covenantar eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Not 28 | Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Koncernen

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	11 100	11 100
Aktier i dotterbolag	158 294	159 972
Summa ställda säkerheter	169 394	171 072
Eventalförpliktelser/ Ansvarsförbindelser		
Summa eventalförpliktelser	–	–

Moderbolaget

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier i dotterbolag	165 913	159 684
Summa ställda säkerheter	165 913	159 684
Eventalförpliktelser/ Ansvarsförbindelser		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	13 000	5 000
Summa eventalförpliktelser	13 000	5 000

Not 29 | Disposition av företagets vinst

Förslag till disposition av företagets vinst

Överkursfond	123 521 358
Balanseras i ny räkning	30 010 927
Summa	153 532 285

Not 30 | Närstående

NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 31.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Moderbolaget

2021, KSEK	Försäljning av tjänster till närstående	Ränta	Utdelning	Kortfristig fordran på närstående per 31 december	Långfristig skuld till närstående per 31 december	Kortfristig skuld till närstående per 31 december
Närstående relation						
Trident Industri AB	-	-	-	-	2 500	4 663
Kom i Kapp AB	-	-	-	-	1 500	1 965
Erimed Förvaltning AB	-	-	-	-	-	4 316
Linds Ortopediska AB	-	-7	-	-	-	5 000
Amajo A/S	99	-	-	99	-	-
Huka B.V.	625	-30	-	-	-	4 431
Utgående balans 31 december 2021	724	-37	-	99	4 000	20 375

2020, KSEK	Försäljning av tjänster till närstående	Ränta	Utdelning	Kortfristig fordran på närstående per 31 december	Långfristig skuld till närstående per 31 december	Kortfristig skuld till närstående per 31 december
Närstående relation						
Trident Industri AB	-	-	-	-	2 500	1 163
Kom i Kapp AB	-	-	-	35	1 500	-
Erimed Förvaltning AB	-	-	-	-	-	316
Amajo A/S	123	-	-	123	-	-
Huka B.V.	748	-67	-	-	-	2 364
Utgående balans 31 december 2020	871	-67	-	158	4 000	3 843

Moderbolaget debiterar utförda tjänster i form av management fee till dotterbolagen om 871 (871) KSEK.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Moderbolaget och de övriga koncernbolagen har under 2021 och 2020 upphandlat kommunikationstjänster från Navigator-gruppen i vilken styrelseledamot Leif Lindau är VD och styrelseledamot. I koncernen upphandlades tjänster fram till och med maj månad 2021 och under 2020 för 81 (182) KSEK, varav moderbolaget 81 (182) KSEK. Koncernen har under

2021 även upphandlat rådgivningstjänster från Prosus AB i samband med bolagsförvärv. Prosus AB ägs av styrelseledamot Bengt Olsson. Värdet av de upphandlade tjänsterna uppgår till 18 (-) KSEK, varav moderbolaget 18 (-) KSEK.

För uppgifter om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 6.

Not 31 | Koncernföretag

Innehav i dotterföretag	Dotterföretagets säte, land	Ägarandel i %	
		2021-12-31	2020-12-31
Trident Industri AB	Ängelholm, Sverige	100%	100%
Kom i Kapp AB	Varberg, Sverige	100%	100%
Amajo A/S	Oslo, Norge	100%	100%
Erimed-gruppen	Stockholm, Sverige	100%	100%
Linds Ortopediska AB	Stockholm, Sverige	100%	0%
Huka B.V.	Oldenzaal, Nederländerna	100%	100%

Moderbolaget

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	159 684	168 731
Inköp	52 427	-
Förändring av värdet av tilläggsköpeskillning	-	- 9 047
Utgående balans 31 december	212 111	159 684
Redovisat värde den 31 december	212 111	159 684

Not 32 | Specifikationer till rapport över kassaflöden

Betalda räntor och erhållen utdelning

KSEK	2021	2020
Koncernen		
Erhållen ränta	85	–
Erlagd ränta	-1 717	-1 276
Moderbolaget		
Erhållen utdelning	–	–
Erlagd ränta	-672	-644

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2021	2020
Koncernen		
Avskrivningar	19 799	15 133
Nedskrivningar av kundfordringar	–	1 257
Orealiserade kursdifferenser	179	-154
Orealiserade värdeändringar som kostnadsförts	–	-9 047
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-22	569
Garantiavsättningar	–	300
	19 956	8 058
Moderbolaget		
Avskrivningar	15	18
Nedskrivningar av aktier i dotterbolag på grund av aktieägartillskott	–	5 895
Orealiserade kursdifferenser	45	–
	60	5 913

Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

2021, KSEK	IB 2021	Kassaflöden	Icke-kassaflödes genererande ändringar			UB 2021
Koncernen			Förvärv av dotterbolag	Förändring leasingskuld	Säkringsredovisning	
Banklån	33 157	1 039	–	–	17	34 213
Checkräkningskredit	–	5 919	–	–	–	5 919
Leasingskulder	16 413	-10 063	5 540	9 822	–	21 712
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	49 570	-3 105	5 540	9 822	17	61 844
Moderbolag			Förvärv av dotterbolag	Förändring leasingskuld	Omföring till förändring rörelsekapital(ej räntebärande)	
Banklån	21 230	1 296	–	–	–	22 526
Skulder till koncernföretag	7 843	16 532	–	–	–	24 375
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	29 073	17 828	–	–	–	46 901

Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

2020, KSEK	IB 2020	Kassaflöden	Icke-kassaflödes genererande ändringar			UB 2020
Koncernen			Förvärv av dotterbolag	Förändring leasingskuld	Säkringsredovisning	
Banklån	41 973	-8 344	–	–	-472	33 157
Checkräkningskredit	3 153	-3 153	–	–	–	–
Leasingskulder	9 185	-8 317	–	15 545	–	16 413
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	54 311	-19 814	–	15 545	-472	49 570
Moderbolag			Förvärv av dotterbolag	Förändring leasingskuld	Omföring till förändring rörelsekapital(ej räntebärande)	
Banklån	26 188	-4 958	–	–	–	21 230
Skulder till koncernföretag	10 362	-3 998	–	–	1 479	7 843
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	36 550	-8 956	–	–	1 479	29 073

Not 33 | Händelser efter balansdagen

Den 6 april 2022 fick Linds Ortopediska besked om att bolaget inte tilldelats nytt uppdrag av Region Stockholm, utifrån en ny upphandling kring ortopedteknisk verksamhet. Efter en tids utvärdering lämnade bolaget in en ansökan om överprövning av regionens beslut. Om processen slutligen resulterar i uteblivet avtal så finns goda möjligheter för bolaget att ingå underleverantörsavtal med aktörer som har avtal med regionen, men till lägre marginaler än tidigare. Bolagets starka position i marknaden utgör en bra grund för att även utveckla nya och befintliga relationer med privata aktörer inom ortopedteknisk verksamhet i Stockholm.

Den väpnade konflikten som pågår mellan Ryssland och Ukraina bedöms ej ha en direkt påverkan på koncernen, det är dock troligt att situationen kan leda till indirekta effekter på världsmarknaden generellt, såsom sämre tillgång och ökande priser på råvaror och energi, samt störningar i leveranskedjor.

Not 34 | Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2022 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill i de kassagenererande enheterna Trident Industri AB, Kom i Kapp AB, Erimed-Gruppen, Linds Ortopediska AB samt Huka B.V.

Not 35 | Uppgifter om moderbolaget

AdderaCare AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Helsingborg. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm First North. Adressen till huvudkontoret är Kullagatan 8, 252 20 Helsingborg.

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Helsingborg den 9 maj 2022

Hans Andersson
Styrelsens ordförande

Charlotte Stjerngren

Susanna Lindberg

Bengt Olsson

Sofie Redzematovic

Marianne Sernevi
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 maj 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 maj 2022.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 9 maj 2022.

KPMG AB

David Olow
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AdderaCare AB (publ), org. nr 556936-0752

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AdderaCare AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter

eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ✓ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ✓ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ✓ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ✓ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- ✓ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ✓ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AdderaCare AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ✓ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ✓ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 9 maj 2022

KPMG AB

David Olow

Auktoriserad revisor

Kallelse till årsstämma 2022

Aktieägarna i AdderaCare AB (publ), org.nr 556936-0752, kallas härmed till årsstämma den 30 maj 2022. AdderaCares ABs årsstämma kommer att genomföras genom förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler. Någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum.

Tid och plats

AdderaCare välkomnar alla aktieägare att utnyttja sin rösträtt vid årsstämman genom förhandsröstning i den ordning som beskrivs nedan. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 30 maj 2022 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt. Aktieägare kan i förhandsröstningsformuläret begära att beslut i något eller några av ärendena på den föreslagna dagordningen nedan ska anstå till en s.k. fortsatt bolagsstämma, som inte får vara en ren förhandsröstningsstämma. Sådan fortsatt stämma ska äga rum om årsstämman beslutar om det eller om ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i bolaget begär det.

Rätt till deltagande

Rätt att delta vid årsstämman genom förhandsröstning har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 19 maj 2022, dels anmält sitt deltagande genom att ha avgett sin förhandsröst till bolaget senast den 27 maj 2022. Se mer information nedan om förhandsröstning.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, dvs. förvarade i en depå genom bank eller värdepappersinstitut, måste registrera aktierna i eget namn för att bli upptagen som aktieägare i framställningen av aktieboken. Sådan registrering, som kan vara tillfällig, måste vara verkställd senast den 23 maj 2022, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste instruera förvaltarens härom.

Förhandsröstning

Aktieägarna får utöva sin rösträtt på stämman endast genom att rösta på förhand, s.k. poströstning, enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

För förhandsröstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på www.adderacare.com. Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan till stämman.

Det ifyllda formuläret måste vara bolaget tillhanda senast den 27 maj 2022. Det ifyllda formuläret ska skickas till AdderaCare AB (publ), c/o Fredersen Advokatbyrå, Lästmakargatan 18, 111 44 Stockholm, eller per e-post till adderacare@fredersen.se. Om aktieägaren förhandsröstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret. Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. förhandsröstningen i sin helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret.



addera
care

AdderaCare AB
Kullagatan 8
252 20 Helsingborg
Tel: +46 (0)40-660 04 08
adderacare.com