

SUMMERING TREDJE KVARTALET 2026

- Nettoomsättningen för tredje kvartalet uppgick till 465,2 Mkr (386,9). Nettoomsättningen ökade med 20,2 procent (4,8) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I lokala valutor ökade nettoomsättningen med 19,2 procent (12,3)
- De leverans- och licensavtal för SCIENION som offentliggjordes under andra kvartalet genererade intäkter om 135 Mkr under kvartalet, varav 83 Mkr avsåg licensintäkter för den icke uppsägningsbara femårsperioden, vilka intäktsfördes vid en viss tidpunkt
- EBITDA uppgick till 107,3 Mkr (4,8) och justerad EBITDA uppgick till 124,3 Mkr (17,0). Skillnaden mellan EBITDA och justerad EBITDA hänför sig huvudsakligen till organisationsförändringar om 12,2 Mkr samt kostnader relaterade till historisk försäljning om 4,8 Mkr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –41,4 Mkr (–31,5) främst till följd av ökad rörelsekapital-bindning hänförlig till fordran avseende det leverans- och licensavtal som offentliggjordes under andra kvartalet samt den minskande andelen långsiktiga projekt
- Utvärderingen av BICOs position inom den storskaliga integrerade labbautomationsprojekt har slutförts. Detta resulterade i en icke kassaflödespåverkande nedskrivning av återstående goodwill och teknologi hänförlig till Biosero om 295,6 Mkr

SUMMERING ÅRETS FÖRSTA NIO MÅNADER 2026

- Nettoomsättningen för årets första nio månader uppgick till 1 131,2 Mkr (1 045,9). Nettoomsättningen ökade med 8,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I lokala valutor ökade nettoomsättningen med 12,9 procent (-9,7)
- EBITDA uppgick till 80,5 Mkr (–69,1) och justerad EBITDA uppgick till 133,0 Mkr (–54,1). Skillnaden mellan EBITDA och justerad EBITDA hänför sig huvudsakligen till omstruktureringskostnader
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –50,1 Mkr (16,9)

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

Mkr	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan-sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	**465,2**	386,9	**1 131,2**	1 045,9	1 497,2
Organisk tillväxt, %	**19,2**	12,3	**12,9**	–9,7	–7,9
Bruttomarginal, %	**65,3**	55,0	**60,2**	52,1	52,1
Justerad EBITDA	**124,3**	17,0	**133,0**	–54,1	1,6
Justerad EBITDA, %	**26,7**	4,4	**11,8**	–5,2	0,1
Rörelseresultat (EBIT)	**–236,3**	–1 083,3	**–391,3**	–1 266,6	–1 292,6
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	**–220,4**	–1 107,5	**–389,0**	–1 524,6	–1 583,8
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK	**–3,12**	–15,68	**–5,51**	–21,54	–22,38
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**–41,4**	–31,5	**–50,1**	16,9	68,4
Nettokassa (+)/Nettoskuld (-)	**124,3**	241,6	**124,3**	241,6	277,3

I tillägg till de finansiella mått som definieras i IFRS presenterar BICO vissa alternativa resultatmått i denna delårsrapport som inte är definierade enligt IFRS. Dessa resultatmått som inte definieras enligt IFRS men förklaras på www.bico.com/investerare, är inte nödvändigtvis jämförbara med resultatmått som används av andra företag. De bör heller inte betraktas som ersättning för de resultatmått för finansiell rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

Alla siffror i denna delårsrapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

VD-ORD

Stark försäljning och lönsamhet samt en tydligare strategisk riktning

Omsättningen under tredje kvartalet uppgick till 465 Mkr motsvarande en organisk tillväxt om 19 procent, med en justerad EBITDA om 124 Mkr, vilket resulterade i en justerad EBITDA-marginal om 27 procent. Kvartalet inkluderar intäkter från leverans- och licensavtalen, som offentliggjordes i Q2-rapporten 2026, om 135 Mkr, varav 83 Mkr avser licensintäkter för den icke uppsägningsbara femårsperioden. Vi lanserar även strategi BICO 2030 med fokus på Precision Biology, med AI som möjliggörare.



STRATEGI BICO 2030: FOKUS PÅ PRECISION BIOLOGY

Vi lanserar BICO 2030, vår strategi för koncernens nästa fas. Vår vision och våra finansiella mål är oförändrade. Det som förändras är var vi fokuserar och hur vi fördelar våra resurser. Strategin bygger på var våra främsta konkurrensfördelar finns. Vi definierar Precision Biology som de teknologier och arbetsflöden som gör det möjligt för labb att generera mer förutsägbara, reproducerbara och biologiskt relevanta data.

En omfattande genomlysning av koncernen under 2026 visade att merparten av våra särskiljande teknologier, vår vetenskapliga expertis och våra befintliga kundrelationer finns inom precisionshantering, odling, automatisering och analys av biologiskt material. Med andra ord behöver BICO inte bli ett annat bolag. Vår befintliga portfölj utgör redan en stark grund för Precision Biology. Inom de produktkategorier där BICO är verksamt uppskattas den totala adresserbara marknaden till cirka 10 miljarder USD. BICOs nuvarande tillgängliga marknad uppskattas till cirka 1,5 miljarder USD, med en genomsnittlig årlig tillväxt om cirka 4–7 procent.

Genomlysningen omfattade vår portfölj, våra teknologier, kundrelationer och marknadspositioner och beaktade även lärdomar från vår tidigare strategi. En slutsats är tydlig: en attraktiv marknad innebär inte nödvändigtvis att vi har en konkurrensfördel på den marknaden. Vi nådde inte alla ambitioner med BICO 2.0, framför allt utvecklades inte Biosero till den tillväxtplattform vi hade tänkt oss.

Vi underskattade vad som krävs för att skala upp storskaliga integrerade labbautomationsprojekt på en marknad som blev mer konkurrensutsatt och mer kapitalintensiv än vi förväntade oss.

I praktiken innebär detta ett tydligare fokus och större disciplin framöver. Vi kommer att koncentrera våra kommersiella insatser, vår innovation och vår kapitalallokering till de områden där vi har våra starkaste positioner. Vi kommer även att i högre grad kombinera våra instrument med förbrukningsvaror och tjänster för att öka andelen återkommande intäkter och samtidigt minska vår exponering mot stora, kundanpassade automationsprojekt.

För att stödja ett ökat affärsansvar, stärka kundfokus och stödja genomförandet av strategin förstärker vi även koncernledningen. Strategin i sin helhet kommer att presenteras vid vår digitala strategifördjupning den 25 november.

AI OCH VÅTLABB

AI förändrar den tidiga läkemedelsutvecklingen genom att påskynda identifieringen av målmolekyler och utformningen av nya molekyler. När modeller genererar kandidater snabbare än någonsin behöver fler av dem testas på levande material, och det arbetet sker fortfarande i det fysiska laboratoriet. Detta gör våtlabb till flaskhalsen. En AI-designad kandidat kan inte utvecklas vidare mot en behandling förrän den har validerats i levande biologi, och utan den valideringen går den snabbhet som AI tillför tidigare i processen förlorad.

Våra instrument inom Precision Biology är utvecklade för just detta arbete, vilket gör dem till viktiga möjliggörare för AI inom läkemedelsutveckling. Det är därför AI är en del av hur vi genomför strategin BICO 2030.

Vi arbetar inom tre områden: vi använder AI för snabbare produktutveckling, vi gör våra instrument redo att styras av programvara, agenter och robotar samt att vi bygger in AI i produkterna. Därtill använder våra kunder redan AI i våra produkter. Confluency AI i ECHOs Rebel- och Revolve-mikroskop och AI-driven cellanalys i CYTENAs UP.SIGHT omvandlar subjektiva bedömningar till dokumenterade, repeterbara mätningar, vilket är Precision Biology i praktiken. Framöver, i takt med att laboratorier blir mer autonoma, kommer instrument som kan styras av programvara, AI-agenter och robotar, liksom den data instrumenten genererar, att bli allt viktigare inom läkemedelsutveckling. Det är här vi har vårt fokus på utvecklingsinsatser.

BIOSERO OCH STORSKALIG LABBAUTOMATION

I vår Q2-rapport kommunicerade vi att vi gör en genomlysning av vår affär inom storskaliga integrerade labbautomationsprojekt. Det arbetet är nu klart, och slutsatsen är tydligare och mer långtgående än vad vår tidigare kommunikation antydde.

Biosero har inte utvecklats som vi förväntade oss. Försäljningen och orderingången har minskat, och i takt med att de större legacy-projekten har slutförts har deras lönsamhet visat sig vara svagare än förväntat.

Samtidigt genomgår marknaden en fundamental förän-

dring. Användningen av AI-verktyg förändrar hur laboratorier automatiseras, och stora aktörer investerar betydande kapital och resurser inom området.

Vår bedömning visade också vad som krävs för att vara ledande på denna marknad: storskalighet, kapital och egen hårdvara för robotisering. Dessa förmågor ligger utanför BICOs styrkor, och vår strategi för att skala upp Biosero gav inte det resultat vi hade föreställt oss.

Nu när vi fokuserar BICO på Precision Biology är storskaliga integrerade labbautomationsprojekt därför inte längre ett strategiskt kärnfokus för BICO. Distinktionen är viktig. Labbautomation är fortsatt en viktig marknad för våra instrument och produkter inom Precision Biology. Det vi väljer att röra oss ifrån är stora och specifikt kundanpassade integrationsprojekt som i hög grad bygger på instrument och automationshårdvara från tredje part. Denna utvärdering har resulterat i en nedskrivning av återstående goodwill och teknologi relaterad till Biosero om 296 Mkr. Nedskrivningen är icke kassaflödespåverkande och har ingen effekt på vår likviditet eller våra kovenanter.

Vi ser fortsatt värde i Biosero och utvärderar alternativ för verksamheten för att säkerställa dess optimala långsiktiga potential. Under hela denna process är vi fortsatt fullt engagerade i Bioseros kunder.

KVARTALET I KORTHET

I min första rapport som vd vill jag vara tydlig med vilka styrkor vi har och vad vi behöver förändra. Vi har en stark grund att stå på: våra bench-top-instrument och förbrukningsvaror fortsatte att växa, en långvarig kund förnyade sitt åtagande för tio år och idag lanserade vi en strategi som bygger på våra styrkor. Vi ändrar inriktning där det behövs, och särskilt när det gäller Biosero.

Den rapporterade omsättningen ökade med 20 procent, med en organisk tillväxt om 19 procent. Vår verksamhet inom bench-top-instrument fortsätter att utvecklas väl: exklusive storskaliga integrerade labbautomationsprojekt ökade instrumentförsäljningen med 14 procent och försäljningen av förbrukningsvaror ökade med 5 procent.

Nordamerika stod för strax över 70 procent av vår försäljning under kvartalet och är fortsatt vår viktigaste marknad. Efterfrågan från biotech- och läkemedelsbolag inom cellbaserad forskning är fortsatt stabil, medan finansieringen till akademisk forskning och tullar fortsätter att tynga efterfrågan, särskilt i USA.

De förlängda leverans- och licensavtalen med SCIENION, som offentliggjordes i vår Q2-rapport, genererade intäkter om 135 Mkr under kvartalet, varav 83 Mkr avsåg både leverans- och licensintäkterna för den icke uppsägningsbara femårsperioden, vilka intäktsfördes vid en viss tidpunkt.

Justerad EBITDA uppgick till 124 Mkr, inklusive resultatbidraget från intäkterna hänförliga till de leverans- och licensavtal som offentliggjordes under andra kvartalet.

KOSTNADER OCH KASSAFLÖDE

Rörelsekostnaderna fortsatte att minska. Försäljnings- och administrationskostnaderna minskade, vilket återspeglar den kostnadskontroll och de kapacitetsanpassningsåtgärder som genomförts under tidigare kvartal. Omstruktureringsprogrammet som lanserades under första kvartalet 2026 fortlöper enligt plan.

Efter periodens utgång slutförde vi integrationen av Cellenion i SCIENION, som en del av ett program som årligen förväntas ge besparingar om cirka 30 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till minus 41 Mkr, främst till följd av förändringar i rörelsekapitalet. Licensintäkterna som redovisades under kvartalet omvandlas till kassaflöde under avtalens löptid. Vid kvartalets utgång uppgick likvida medel till 555 Mkr och nettokassan till 124 Mkr.

FOKUS PÅ GENOMFÖRANDE

Sedan jag tillträdde som vd för drygt två månader sedan har jag tillbringat mycket tid ute i våra verksamheter, med våra team och våra kunder. Dessa samtal har stärkt min uppfattning om var BICO är som starkast, men också var vi behöver större fokus och disciplin. Ett stort tack till alla medarbetare, kunder och partners som har delat med sig av sina insikter och visat sitt förtroende för BICO och vårt erbjudande.

Med strategin BICO 2030 som ledstjärna vet vi vilket arbete som ligger framför oss. Vi har starka verksamheter, differentierade teknologier och kundrelationer som ger oss en trovärdig och konkurrenskraftig position att bygga vidare från.

Den här strategin kommer inte att bedömas utifrån dagens lansering. Den kommer att bedömas utifrån om vi omsätter den i starkare kommersiella resultat, förbättrad lönsamhet och kassagenerering, kvartal efter kvartal. Det kräver tydliga prioriteringar, ansvarstagande och fortsatt disciplin i hur vi fördelar våra resurser.

Ownership. Innovation. Impact. Detta är BICO.

ANDERS FOGELBERG, VD OCH KONCERNCHEF



Utgångspunkt: Omfattande genomlysning av verksamheten

Strategi BICO 2030 bygger på en omfattande genomlysning av koncernens portfölj, teknologier, kundrelationer och marknadspositioner, kompletterad med en uppdaterad kommersiell plan som utvecklades under 2026. Genomlysningen bekräftade att många av BICOs starkaste teknologier, vetenskapliga kompetenser och kundrelationer finns inom Precision Biology. BICO definierar Precision Biology som de teknologier och arbetsflöden som gör det möjligt för life science-laboratorier att generera mer förutsägbara, reproducerbara och biologiskt relevanta data.

Med den nya strategin kommer BICO att fokusera på områden där koncernen har en tydlig konkurrensfördel, med cellapplikationer inom biotech och läkemedelsindustrin som en central marknad. BICO kommer att bygga vidare på sin kompetens inom precis hantering, odling, automatisering och analys av biologiskt material, med särskilt fokus på cellösningar och att möjliggöra en ökad användning av mer avancerade 3D-cellmodeller.

Inom de produktkategorier där BICO är verksamt uppskattas den totala adresserbara marknaden till cirka 10 miljarder USD. BICOs nuvarande adresserbara marknad uppskattas till cirka 1,5 miljarder USD, med en genomsnittlig årlig tillväxt om cirka 4–7 procent.

AI påskyndar identifieringen av målmolekyler, framtagning av läkemedelskandidater och utformningen av experiment, vilket gör det möjligt att utforska hypoteser. Samtidigt kräver fysisk validering fortfarande experiment på biologiskt material, vilket ökar betydelsen av högkvalitativa, reproducerbara experimentella data med relevant kontext. Tillsammans med en ökad regulatorisk acceptans för humanrelevanta modeller (NAMs) stärker denna utveckling relevansen av BICOs position inom Precision Biology.

Vad förändras med strategi BICO 2030?

Fokus på Precision Biology: Fokusera resurser till cellösningar och 3D-cellmodeller, där BICOs konkurrensfördel är som starkast. Storskaliga integrerade labbautomationsprojekt är inte längre ett strategiskt fokus och BICO utvärderar alternativ för Biosero för att realisera dess optimala långsiktiga potential.
Värdeskapande: accelerera den organiska tillväxten, öka andelen förbrukningsvaror, tjänster och mjukvara i intäktsmixen samt minska exponeringen mot stora, kundanpassade projekt som har belastat lönsamheten.

Kunddriven innovation, med AI som möjliggörare: FoU anpassas efter kundernas efterfrågan, där AI används i produktutvecklingen för att göra instrumenten redo att styras av programvara, agenter och robotar samt integreras i själva produkterna. Detta kompletteras med selektiva tilläggsförvärv.
Värdeskapande: Högre avkastning på FoU, snabbare utveckling och högre andel intäkter från mjukvara kopplad till den installerade basen.

Kundnära ansvar: Affärsenheterna ansvarar för tillväxt, lönsamhet och genomförande, med stöd av en effektiv koncernfunktion.
Värdeskapande: Starkare kommersiellt genomförande och förbättrad operationell hävstång.

Vision

Att möjliggöra för life-science labb att påskynda upptäckter som förändrar liv.

Kärnvärden

OWNERSHIP
INNOVATION
IMPACT

Finansiella mål bekräftade

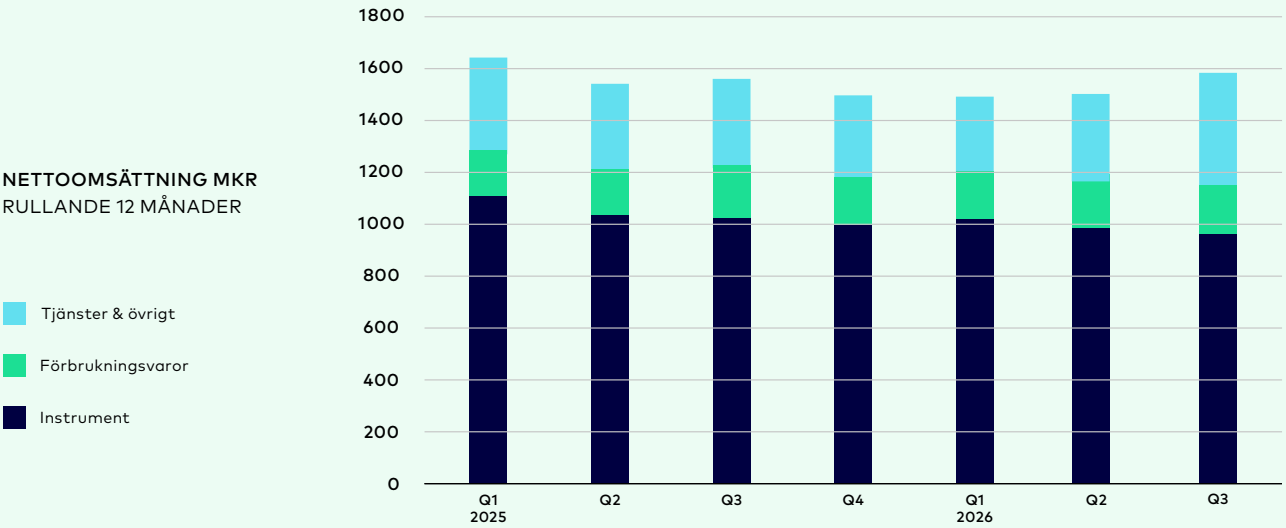
BICOs styrelse fastställer koncernens befintliga långsiktiga finansiella mål. Nya långsiktiga finansiella mål kommer att fastställas när de nuvarande målen har uppnåtts. Strategin BICO 2030 förändrar inte koncernens finansiella ambition, utan tydliggör de strategiska och operativa prioriteringarna för att uppnå den.

- Tvåsiffrig organisk tillväxt exklusive valutaeffekter
- EBITDA marginal minus balanserade utvecklingskostnader > 10 procent
- Nettoskuld / EBITDA < 3.0x

Finansiellt resultat

JULI – SEPTEMBER 2026

NETTOOMSÄTTNING MKR
RULLANDE 12 MÅNADER



För att bättre spegla marknadstrender och anpassa rapporteringen till branschpraxis har BICOs rapporterade försäljningskategorier justerats något. Från Q1 2026 presenteras försäljningen i de tre kategorierna: instrument, förbrukningsvaror samt tjänster & övrigt. Försäljningen som tidigare presenterades i kategorin labbautomationsprojekt har delats upp i instrument eller tjänster & övrigt beroende på den underliggande produkten eller tjänsten. Se not 3 för försäljningens fördelning per kategori.

KONCERNEN

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet uppgick till 465,2 Mkr (386,9), vilket motsvarar en ökning med 20,2 procent jämfört med föregående år. De utökade leverans- och licensavtalen för SCIENION, som offentliggjordes i rapporten för andra kvartalet, genererade intäkter om 135 Mkr under kvartalet, varav 83 Mkr avser licensintäkter för den icke uppsägningsbara femårsperioden, vilka redovisades vid en viss tidpunkt. I lokala valutor ökade nettoomsättningen med 19,2 procent. Skillnaden mellan rapporterad tillväxt och tillväxt i lokala valutor återspeglar valutakursförändringar i EUR och USD.

Instrumentförsäljningen minskade med 11 procent under kvartalet. Jämförelseperioden var dock ovanligt stark till följd av leveranser hänförliga till ett nytt storskaligt projekt som inleddes under motsvarande kvartal föregående år. Exklusive projekt inom laboratorieautomation ökade instrumentförsäljningen med 14 procent.

Intäkterna inom Tjänster & Övrigt ökade med 105 procent. Exklusive licensintäkter hänförliga till tidigare och framtida år som redovisades vid en viss tidpunkt var tillväxten negativ med 4 procent.

Försäljningen av förbrukningsvaror ökade med 5,4 procent och utgjorde 14,0 procent av den totala omsättningen, jämfört med 15,9 procent föregående år. Intäkter som redovisades över tid uppgick till 15,7 procent av den totala nettoomsättningen, jämfört med 32,8 procent under motsvarande kvartal föregående år.

Resultat

Bruttoresultatet under tredje kvartalet uppgick till 303,7 Mkr (212,7), motsvarande en bruttomarginal om 65,3 procent (55,0), främst påverkat av de intäkter som redovisades under kvartalet och som direkt påverkade bruttoresultatet. Justerad EBITDA för det tredje kvartalet uppgick till 124,3 Mkr (17,0), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 26,7 procent (4,4). EBITDA för det tredje kvartalet uppgick till 107,3 Mkr (4,8), motsvarande en EBITDA-marginal om 23,1 procent (1,2).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för det tredje kvartalet uppgick till –236,3 Mkr (–1 083,3), motsvarande en rörelsemarginal om –50,8 procent (–280,0). För perioden inkluderar rörelseresultatet en nedskrivning av goodwill om –217,1 Mkr (–1 010,4) och en nedskrivning av teknologi om –78,2 Mkr. På grund av svagare utsikter med minskad försäljning och orderingång för labbautomationsverksamheten, i kombination med den strategiska inriktningen att inte betrakta storskaliga integrerade labbautomationsprojekt som ett strategiskt kärnområde, skrevs goodwill och teknologi i den kassagenererande enheten Biosero ned. Se not 8 för ytterligare information. Perioden inkluderar även en nedskrivning av en nyttjanderättstillgång om –3,0 Mkr relaterad till outnyttjade kontorslokaler.

Exklusive nedskrivningar visar rörelseresultatet för kvartalet en minskning av såväl försäljningskostnader med –5,1 Mkr som administrationskostnader med –2,1 Mkr, främst till följd av de initiativ som genomförts under tidigare kvartal för att öka kostnadskontrollen och anpassa organisationens storlek. Initiativen har resulterat i en lägre kostnadsbas för kvartalet, trots ytterligare kostnader om –12,2 Mkr relaterade till organisationsförändringar. Se not 5 för ytterligare information. En brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA visas på nästa sida.

Övriga rörelseintäkter under kvartalet uppgick till 3,5 Mkr (5,8). Övriga rörelseintäkter var främst hänförliga till erhållna bidrag och hyresintäkter under kvartalet. Övriga rörelsekostnader uppgick under kvartalet till –5,5 Mkr (–11,2) och drevs främst av kostnader relaterade till historisk försäljning och exponering mot sales and use tax i USA och Tyskland som identifierats under perioden, uppgående till –5,5 Mkr (–). Under motsvarande kvartal föregående år inkluderades försäljningen av ett delägt dotterbolag i Taiwan om –10,7 Mkr.

Periodens resultat

Finansiella poster påverkades av netto positiva valutaeffekter, huvudsakligen hänförliga till orealiserade valutakurseffekter på interna lån inom koncernen i moderbolaget samt de

seniora säkerställda EUR-obligationerna, motsvarande 19,0 Mkr (–8,3) under kvartalet. Finansnettot inkluderade även 4,9 Mkr (–) hänförligt till ett räntesäkringsinstrument som ingicks under kvartalet. Finansiella poster belastades även med räntekostnader relaterade till de seniort säkerställda EUR-obligationerna om totalt –10,5 Mkr, medan kostnaderna föregående år var relaterade till de nu återbetalda konvertibla obligationerna om –14,3 Mkr. Periodens nettoförlust från kvarvarande verksamhet uppgick till –220,4 Mkr (–1 107,5), motsvarande resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning om –3,12 Mkr (–15,68).

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det tredje kvartalet uppgick till –41,4 Mkr (–31,5), varav –177,7 Mkr (–30,2) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulager uppgick till –11,5 MSEK (0,6), främst relaterat till ökade lagernivåer av råmaterial. Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till –85,3 Mkr (–96,3), vilket främst var hänförligt till de förlängda leverans- och licensavtalen som ingicks under kvartalet. Intäkterna för dessa avtal redovisades vid en viss tidpunkt medan de tillhörande betalningarna erhålls under avtalens löptid. Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till –80,8 Mkr (65,4), varav –10 Mkr var relaterat till minskade leverantörsskulder och –45,1 Mkr drevs av färre långsiktiga projekt.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under kvartalet uppgick till –7,8 Mkr (716,2). Under föregående års kvartal slutförde koncernen avyttringarna av MatTek och Visikol samt ett dotterbolag i Taiwan med en nettolikvid om 723,4 Mkr, utan motsvarande effekt under innevarande kvartal. Koncernen investerade –7,0 Mkr (–2,8) i immateriella tillgångar, hänförligt till utveckling av nya produkter. Nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick till –0,7 Mkr (–3,7).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till –17,8 Mkr (–114,7) och påverkades huvudsakligen av amortering av leasingskulder uppgående till –17,1 Mkr (–18,6), medan föregående år även inkluderade återköp av konvertibla skulder om –94,6 Mkr. Finansieringsverksamheten inkluderar även betalning av transaktionskostnader om –0,5 Mkr hänförliga till de seniora säkerställda EUR-obligationerna.

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 554,9 Mkr (1 240,5). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 430,6 Mkr (998,9). Utöver det har koncernen leasingskulder om totalt 266,7 Mkr (299,2), där minskningen beror på amortering samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har ingåtts.

Brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA

	Juli-sept 2026	Juli-sept 2025
Mkr		
Rörelseresultat	**–236,3**	**–1 083,3**
Av- och nedskrivningar inom COGS	4,0	4,7
Av- och nedskrivningar inom Försäljning	6,5	7,0
Av- och nedskrivningar inom Admin	15,8	18,8
Av- och nedskrivningar inom F&U	18,6	21,2
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	3,0	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	295,6	1 036,4
EBITDA	**107,3**	**4,8**
Omstruktureringskostnader relaterat till personalförändringar	12,2	1,5
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	-	10,7
Utgifter relaterade till försäljning tidigare år	4,8	-
Justerad EBITDA	**124,3**	**17,0**

Finansiellt resultat

JANUARI – SEPTEMBER 2026

KONCERNEN

Nettoomsättningen under årets första nio månader uppgick till 1 131,2 Mkr (1 045,9), en ökning med 8,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I lokala valutor ökade nettoomsättningen med 12,9 procent. Skillnaden mellan rapporterad tillväxt och tillväxt i lokala valutor berodde främst på en svagare amerikansk dollar under perioden jämfört med motsvarande period föregående år. De utökade leverans- och licensavtalen för SCIENION har genererat intäkter om 135 Mkr, varav 83 Mkr avser licensintäkter för den icke uppsägningsbara femårsperioden, vilka redovisades vid en viss tidpunkt.

Även om den totala instrumentförsäljningen minskade, hade försäljningen av bench-top instrument en stark utveckling under perioden. Minskningen var hänförlig till större instrument, främst relaterade till integrerade projekt inom labbautomation.

Försäljningen av förbrukningsvaror ökade med 7,8 procent och utgjorde 13,9 procent av den totala omsättningen, oförändrat jämfört med föregående år. Intäkter som redovisades över tid utgjorde 18,6 procent av den totala nettoomsättningen, jämfört med 29,0 procent under motsvarande period föregående år.

Resultat

Bruttoresultatet under perioden uppgick till 681,4 Mkr (544,9), motsvarande en bruttomarginal om 60,2 procent (52,1). Justerad EBITDA för perioden uppgick till 133,0 Mkr (–54,1), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 11,8 procent (–5,2). EBITDA för perioden uppgick till 80,5 Mkr (–69,1), motsvarande en EBITDA-marginal om 7,1 procent (–6,6).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för de nio första månaderna uppgick till –391,3 Mkr (–1 266,6), motsvarande en rörelsemarginal om –34,6 procent (–121,1). För perioden inkluderar rörelseresultatet en nedskrivning av goodwill om –217,1 Mkr (–1 010,4) och tek-

nologi om –78,2 Mkr. På grund av svagare utsikter med minskad försäljning och orderingång för labbautomationsverksamheten, i kombination med den strategiska inriktningen att inte betrakta storskaliga integrerade labbautomationsprojekt som ett strategiskt kärnområde, skrevs goodwill och teknologi i den kassagenererande enheten Biosero ned. Se not 8 för ytterligare information.

Rörelseresultatet inkluderar även effekter från ett initierat omstruktureringsprogram, se not 5 för ytterligare information. Omstruktureringsprogrammet har resulterat i en nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader om –17,6 Mkr samt en nedskrivning av materiella tillgångar om –8,1 Mkr till följd av reviderade leasingavtal och outnyttjade lokaler. En brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA visas till höger.

Övriga rörelseintäkter för de första nio månaderna uppgick till 19,1 Mkr (19,6). Övriga rörelseintäkter var främst hänförliga till erhållna bidrag och hyresintäkter under perioden. Övriga rörelsekostnader uppgick till –9,6 Mkr (–15,4), främst relaterade till exponering mot sales and use tax avseende historisk försäljning i USA och Tyskland som identifierats under perioden, uppgående till –5,5 Mkr (–), samt avyttringen av ett helägt dotterbolag i Finland, som tidigare klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning. Avyttringen resulterade i en negativ effekt om –3,2 Mkr (–).

Periodens resultat

Finansnettot påverkades av positiva valutaeffekter netto, främst hänförliga till orealiserade valutakurseffekter på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget samt de seniort säkerställda EUR-obligationerna om 44,1 Mkr (–208,9) under perioden. Finansnettot inkluderade även 4,9 Mkr (–) hänförligt till ett räntesäkringsinstrument som ingicks under perioden.

Föregående år återköptes ett nominellt belopp om 276,0 Mkr av de konvertibla obligationerna, vilket resulterade i en finansiell intäkt om 20,1 Mkr, utan motsvarande effekt under innevarande år. Finansnettot belastades även med räntekostnader relaterade till de seniort säkerställda EUR-obligationerna om totalt –26,1 Mkr och de nu återbetalda konvertibla obligationerna om totalt –16,6 Mkr, medan föregående års belopp i sin helhet var relaterat till de nu återbetalda konvertibla obligationerna om –47,3 Mkr.

Periodens nettoförlust från kvarvarande verksamhet uppgick till –389,0 Mkr (–1 524,6), motsvarande resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning om –5,51 Mkr (–21,54).

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under årets första nio månader uppgick till –50,1 Mkr (16,9), varav –153,1 Mkr (125,0) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till –30,5 Mkr (–10,0). Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till 46,0 Mkr (59,9), vilket primärt är hänförligt till tidpunkten för projektstart. Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till –168,5 Mkr (75,0).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under de första nio månaderna uppgick till 12,7 Mkr (706,6), varav 32,3 Mkr drevs av avyttringen av ett dotterbolag i Finland. Föregående år slutförde koncernen avyttringarna av MatTek och Visikol samt ett dotterbolag i Taiwan med en nettolikvid om 723,4 Mkr. Koncernen investerade –13,6 Mkr (–8,0) i immateriella tillgångar, hänförligt till utveckling av nya produkter. Nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick till –5,9 Mkr (–7,4).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under årets första nio månader uppgick till –663,1 Mkr (–436,5) och bestod främst av regleringen av konvertibla skuldebrev om -1 008,0 Mkr (-94,6) samt utfärdandet av EUR-obligationer till ett belopp om 400,9 Mkr (-) netto transaktionskostnader. Finansieringsverksamheten består också av amortering av leasingskulder uppgående till –52,6 Mkr (–90,1).

Periodens totala kassaflöde uppgick till –700,4 Mkr (286,9)

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 554,9 Mkr (1 240,5). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 430,6 Mkr (998,9). Utöver det har koncernen leasingskulder om totalt 266,7 Mkr (299,2), där minskningen beror på amortering samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har ingåtts.

Brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA

	Jan-sept 2026	Jan-sept 2025
Mkr		
Rörelseresultat	**–391,3**	**–1 266,6**
Av- och nedskrivningar inom COGS	12,7	13,9
Av- och nedskrivningar inom Försäljning	19,7	22,1
Av- och nedskrivningar inom Admin	47,9	60,0
Av- och nedskrivningar inom F&U	59,3	65,1
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	8,1	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	324,0	1 036,4
EBITDA	**80,5**	**–69,1**
Omstruktureringskostnader relaterat till personalförändringar	46,9	4,4
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	-	10,7
Utgifter relaterade till försäljning tidigare år	5,6	-
Justerad EBITDA	**133,0**	**–54,1**

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 83,9 Mkr (53,8), vilket endast avsåg koncerninterna intäkter. Omsättningen bestod främst av kostnader som fakturerats från moderbolaget till dotterbolagen.

Resultatet före skatt uppgick till –1 033,3 Mkr (–995,5), varav -652,3 Mkr (-) är hänförligt till en nedskrivning av fordringar på koncernföretag, -17,6 Mkr är hänförligt till avyttringen av ett finskt dotterbolag och -351,6 Mkr (-739,1) är hänförligt till en nedskrivning av andelar i koncernföretag. Finansiella poster bestod av orealiserade valutakursvinster, ränteintäkter från koncerninterna mellanhavanden samt externa räntekostnader. Resultatet för perioden uppgick till –1 033,3 Mkr (–995,2).

Vid periodens utgång uppgick moderbolagets likvida medel till 443,9 Mkr (1 185,1). Moderbolagets externa finansiering bestod av seniora säkerställda EUR obligationer om 430,5 Mkr (993,9). För mer information, se not 6.

Övrig information

TIDIGARE RAPPORTERADE VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2026

- Biosero lanserade GoSimpleTM, en standardiserad workcell som är redo för automation
- BICO emitterade seniora säkerställda obligationer till ett nominellt belopp om 40 MEUR
- BICO har avyttrat fastigheten i Finland för 3,5 MEUR till Logistea AB
- BICO har i sin helhet återbetalt sina konvertibla obligationer, med ett sammanlagt utestående belopp om 1 008 Mkr, på förfallodagen
- Årsstämma i BICO Group AB ägde rum den 7 maj 2026
- Styrelseordförande Maria Rankka samt styrelseledamöterna Susanne Lithander och Johan Westman lämnade sina uppdrag i styrelsen per den 31 juli 2026
- BICO tecknade långsiktiga leverans- och licensavtal som en förlängning av pågående verksamhet med en av sina nuvarande kunder. Avtalen hade en positiv inverkan på intäkterna i tredje kvartalet 2026 om 135 Mkr under kvartalet, varav 83 Mkr avsåg leverans- och licensintäkterna för den icke uppsägningsbara femårsperioden, vilka intäktsfördes vid en viss tidpunkt
- Erik Gatenholm utsågs till styrelseordförande den 31 juli, för tiden fram till dess att en ny styrelseordförande utses på en extra bolagsstämma
- Anders Fogelberg utsågs till VD och koncernchef från och med den 1 september. Maria Forss lämnade sin befattning den 31 augusti och övergick därefter till en roll som senior rådgivare fram till den 30 november 2026

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER TREDJE KVARTALET 2026

- Integrationen av Cellenion i SCIENION slutfördes och kommunicerades. Verksamheterna, teknologierna och teamen samlas i en organisation under ett gemensamt varumärke
- Kallelse till Extra bolagsstämma offentliggjordes den 3 november
- Lansering av BICO 2030, koncernens strategi för nästa utvecklingsfas, med ett tydligt fokus på att skapa hållbar och lönsam tillväxt. Strategin ökar koncernens fokus på Precision Biology, där BICO har identifierat sina starkaste konkurrensfördelar och möjligheter till långsiktigt värdeskapande
- För att stödja genomförandet av BICO 2030 har BICO justerat koncernledningen. BICOs koncernledning består av Anders Fogelberg, vd och koncernchef, Ewa Linsäter, CFO, Petros Apostolopolos, MD, Lab Instruments, Avijit Minocha, MD CELLINK och Julian Riba, Chief Technology Officer

MODERBOLAGET

BICO Group AB (publ) är koncernens moderbolag med koncerngemensamma funktioner och ett fokus på att leverera på strategin BICO 2030; identifiera synergier, utveckla erbjudandet och teknikerna samt bidra till koncernbolagens utveckling.

RELATIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående som väsentligen påverkat företagets resultat och finansiella ställning genomfördes under kvartalet. Typ och omfattning av närståendetransaktioner är i stort sett samma som presenteras i Årsredovisning 2025, not 30, sidan 121. Vissa personer i koncernledningen och styrelsen innehar optioner i BICO, se not 6.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad mot olika slags risker. Riskerna kan delas in i externa risker, operativa risker och finansiella risker. Externa risker omfattar förändringar i konjunkturläge och legal och regulatorisk miljö. Operativa risker inkluderar hållbarhetsrisker, IT- och IT-säkerhet, risker relaterade till BICOs verksamhet samt koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. De finansiella riskerna sammanfattas under valutarisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. BICOs risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sidorna 32-35 samt 85-87 i Årsredovisning 2025.

SÄSONGSVARIATIONER

BICOs omsättning påverkas av säsongseffekter. Historiskt har koncernens omsättning och resultat ökat gradvis under kalenderåret, med en viss nedgång under semesterperioden (juli–augusti). Det första kvartalet är normalt det svagaste kvartalet och det fjärde kvartalet det starkaste.

MEDARBETARE

Under tredje kvartalet 2026 hade koncernen i genomsnitt 512 medarbetare i kvarvarande verksamheter, varav 343 män och 169 kvinnor. Uttryckt i procent utgjorde män 67 procent av det genomsnittliga antalet medarbetare medan kvinnor utgjorde 33 procent.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till Extra bolagsstämma offentliggjordes den 3 november 2026 och den extra bolagsstämman kommer att hållas den 7 december 2026. Mer information finns på: www.bico.com/se/investerare/

PROGNOS 2026

Företaget lämnar inga prognoser.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	Not	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan-sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	3	465,2	386,9	1 131,2	1 045,9	1 497,2
Kostnad sålda varor		–161,5	–174,2	–449,8	–501,0	–716,9
BRUTTORESULTAT		**303,7**	**212,7**	**681,4**	**544,9**	**780,3**
Försäljningskostnader		–85,6	–90,7	–272,1	–285,1	–379,2
Administrationskostnader		–110,9	–113,4	–328,9	–338,1	–448,3
Forsknings- och utvecklingskostnader		–42,9	–50,1	–149,1	–156,1	–204,9
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	5	–3,0	-	–8,1	-	-
Nedskrivning av Goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar	8	–295,6	–1 036,4	–324,0	–1 036,4	–1 042,9
Övriga rörelseintäkter		3,5	5,8	19,1	19,6	28,7
Övriga rörelsekostnader	5	–5,5	–11,2	–9,6	–15,4	–26,2
RÖRELSERESULTAT	4	**–236,3**	**–1 083,3**	**–391,3**	**–1 266,6**	**–1 292,6**
Finansiella intäkter		25,3	2,7	54,8	26,4	37,6
Finansiella kostnader		–14,7	–29,1	–51,6	–280,2	–322,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**–225,7**	**–1 109,8**	**–388,1**	**–1 520,4**	**–1 577,4**
Periodens skatt		5,2	2,2	–0,9	–4,2	–6,4
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter		**–220,4**	**–1 107,5**	**–389,0**	**–1 524,6**	**–1 583,8**
*Periodens resultat från avvecklade verksamheter		-	494,8	-	490,7	490,7
PERIODENS RESULTAT		**–220,4**	**–612,7**	**–389,0**	**–1 033,9**	**–1 093,1**
HÄNFÖRLIGT TILL:						
Moderbolagets aktieägare		–220,4	–611,5	–389,0	–1 029,7	–1 088,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-	–1,2	-	–4,2	–4,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK		–3,12	–8,67	–5,51	–14,59	–15,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		–3,12	–8,67	–5,51	–14,59	–15,43
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning, SEK		–3,12	–15,68	–5,51	–21,54	–22,38
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK		–3,12	–15,68	–5,51	–21,54	–22,38
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter före utspädning, SEK		-	7,01	-	6,95	6,95
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter efter utspädning, SEK		-	7,01	-	6,95	6,95
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		70 694 165	72 367 898	70 694 165	72 501 613	72 440 899

*Inkluderar avyttringen av MatTek och Visikol under Q3 2025.

Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

Mkr	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan-sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan-dec 2025
Periodens resultat	**–220,4**	**–612,7**	**–389,0**	**–1 033,9**	**–1 093,1**
Omräkningsdifferenser utländska verksamheter	0,2	–29,3	–16,3	–155,4	–159,9
Övrigt totalresultat för perioden	**0,2**	**–29,3**	**–16,3**	**–155,4**	**–159,9**
Summa totalresultat	**–220,3**	**–642,1**	**–405,3**	**–1 189,3**	**–1 253,0**
HÄNFÖRLIGT TILL:					
Moderbolagets aktieägare	–220,3	–638,3	–405,3	–1 181,8	–1 245,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-	–3,8	-	–7,5	–7,5

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	**30 sept 2026**	30 sept 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	8	979,9	1 357,8	1 294,7
Materiella anläggningstillgångar		82,5	107,4	96,1
Nyttjanderättstillgångar	5	221,2	252,4	238,6
Långfristiga räntebärande fordringar		66,7	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	6	47,7	46,3	42,5
Uppskjutna skattefordringar		17,3	21,4	19,4
Summa anläggningstillgångar		**1 415,3**	**1 785,3**	**1 691,3**
Omsättningstillgångar				
Varulager		189,9	231,0	196,4
Aktuella skattefordringar		14,4	17,0	17,5
Avtalstillgångar		40,9	35,7	35,3
Kundfordringar		283,0	328,0	376,7
Förutbetalda kostnader		41,8	35,5	29,5
Övriga kortfristiga fordringar	6	37,4	32,8	30,8
Likvida medel*		554,9	1 240,5	1 282,2
Summa omsättningstillgångar		**1 162,4**	**1 920,4**	**1 968,5**
Tillgångar som innehas för försäljning	9	-	37,6	36,8
Summa tillgångar		**2 577,6**	**3 743,4**	**3 696,6**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 346,4	1 811,8	1 748,6
Summa eget kapital		**1 346,4**	**1 811,8**	**1 748,6**
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	6	430,5	0,3	0,2
Långfristiga leasingskulder		206,1	232,9	218,1
Övriga avsättningar		29,2	24,6	27,5
Övriga långfristiga skulder	6	0,2	6,5	2,1
Uppskjutna skatteskulder		92,9	134,1	125,2
Summa långfristiga skulder		**758,9**	**398,3**	**373,1**
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	6	0,1	998,6	1 004,8
Kortfristiga leasingskulder		60,6	66,3	63,8
Övriga kortfristiga avsättningar	5	33,0	-	10,2
Leverantörsskulder		46,1	67,5	69,6
Avtalsskulder		166,8	241,8	257,3
Övriga kortfristiga skulder	6	55,1	31,1	34,7
Upplupna kostnader		110,6	128,0	134,5
Skulder som innehas för försäljning		-	-	-
Summa kortfristiga skulder		**472,4**	**1 533,3**	**1 574,8**
Summa skulder		**1 231,3**	**1 931,6**	**1 948,0**
Summa eget kapital och skulder		**2 577,6**	**3 743,4**	**3 696,6**

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 57,9 Mkr per 30 sept 2026 (84,1 Mkr per 30 sept 2025). För mer information, se not 6.

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

	Not	**Juli-sept**	Juli-sept	**Jan-sept**	Jan-sept	Jan-dec
Mkr		**2026**	2025	**2026**	2025	2025
Löpande verksamheten						
Rörelseresultat		**–236,3**	**–585,9**	**–391,3**	**–776,2**	**–802,2**
varav rörelseresultat från avvecklade verksamheter		-	*497,4*	-	*490,4*	*490,7*
Avskrivningar och nedskrivningar		343,5	1 082,6	471,8	1 209,1	1 271,6
varav avskrivningar och nedskrivningar från avvecklade verksamheter		-	*–5,6*	-	*17,1*	*17,1*
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster		44,0	–477,2	72,9	–470,5	–452,5
Finansiella inkomster		0,6	0,1	1,3	1,3	14,9
Finansiella kostnader		–9,7	–14,8	–36,1	–47,0	–47,1
Betald inkomstskatt		–6,0	–6,1	–15,6	–24,6	–29,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**136,3**	**–1,2**	**103,0**	**–108,0**	**–44,4**
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager		–11,5	0,6	–30,5	–10,0	16,0
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		–85,3	–96,3	46,0	59,9	–1,9
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		–80,8	65,4	–168,5	75,0	98,7
Förändringar av rörelsekapital		**–177,7**	**–30,2**	**–153,1**	**125,0**	**112,8**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–41,4**	**–31,5**	**–50,1**	**16,9**	**68,4**
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–0,9	–5,0	–7,7	–11,8	–13,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,1	1,3	1,7	4,4	5,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–7,0	–2,8	–13,6	–8,0	–11,7
Avyttring av dotterföretag/rörelse, nettobehållning		-	723,4	32,3	723,4	723,4
Förändring av finansiella anläggningstillgångar, netto		0,0	–0,7	-	–1,5	5,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–7,8**	**716,2**	**12,7**	**706,6**	**709,3**
Optionspremier		-	-	-	0,3	0,3
Återköpta optioner		–0,1	-	–0,1	–0,5	–0,5
Nyupptagna lån netto transaktionskostnader		–0,5	-	400,9	-	-
Amortering av lån		–0,1	–96,1	–1 011,3	–346,2	–347,8
Amortering av leasingskuld		–17,1	–18,6	–52,6	–90,1	–107,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–17,8**	**–114,7**	**–663,1**	**–436,5**	**–455,1**
Periodens kassaflöde		**–67,0**	**569,9**	**–700,4**	**286,9**	**322,6**
Likvida medel vid periodens början		627,6	668,7	1 282,2	946,3	946,3
Kursdifferens i likvida medel		–5,7	1,9	–26,9	7,3	13,3
Likvida medel vid periodens slut*		**554,9**	**1 240,5**	**554,9**	**1 240,5**	**1 282,2**

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 57,9 Mkr per 30 sept 2026 (84,1 Mkr per 30 sept 2025). För mer information, se not 6.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 Januari 2025	**1,8**	**7 591,7**	**253,4**	**-4 861,8**	**22,6**	**3 007,6**
Periodens resultat	-	-	-	-1 029,7	-4,2	**-1 033,9**
Övrigt totalresultat	-	-	-152,1	-	-3,3	**-155,4**
Återköpta optioner	-	-0,5	-	-	-	**-0,5**
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,7	-	-	-	**1,7**
Optionspremier	-	0,3	-	-	-	**0,3**
Aktierelaterade ersättningar	-	2,8	-	-	-	**2,8**
Avyttringar	-	4,6	0,7	-1,1	-15,1	**-10,8**
Utgående balans per 30 september 2025	**1,8**	**7 600,7**	**101,9**	**-5 892,6**	**-**	**1 811,8**

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 Januari 2026	**1,8**	**7 601,2**	**97,5**	**-5 951,8**	**-**	**1 748,6**
Periodens resultat	-	-	-	-389,0	-	**-389,0**
Övrigt totalresultat	-	-	-16,3	-	-	**-16,3**
Återköpta optioner	-	-0,1	-	-	-	**-0,1**
Aktierelaterade ersättningar	-	1,7	-	-	-	**1,7**
Avyttringar	-	-	-	1,4	-	**1,4**
Utgående balans per 30 september 2026	**1,8**	**7 602,8**	**81,2**	**-6 339,4**	**-**	**1 346,4**

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan-sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	26,8	16,5	83,9	53,8	65,9
Kostnad sålda varor	0,0	0,0	–2,3	–0,2	–0,7
Försäljningskostnader	–2,2	–2,8	–8,5	–6,2	–11,1
Administrationskostnader	–51,1	–25,9	–113,3	–93,3	–120,7
Forsknings- och utvecklingskostnader	–0,2	–0,4	–0,8	–0,7	–1,0
Övriga rörelseintäkter	0,5	0,0	1,3	2,8	3,8
Övriga rörelsekostnader	0,0	–0,1	–5,1	–0,2	–1,6
Rörelseresultat	**–26,3**	**–12,7**	**–44,8**	**–44,1**	**–65,5**
Finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	-394,5	-780,8	–412,1	–780,8	–780,8
Finansiella intäkter	47,9	23,4	118,4	99,0	130,5
Finansiella kostnader	–12,7	–27,6	–42,5	–269,7	–310,2
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och omsättningstillgångar	–652,3	-	–652,3	0,0	-
Resultat före skatt	**–1 037,9**	**–797,6**	**–1 033,3**	**–995,5**	**–1 025,9**
Periodens skatt	–2,8	–0,1	0,0	0,3	0,6
Periodens resultat*	**–1 040,7**	**–797,7**	**–1 033,3**	**–995,2**	**–1 025,3**

*Periodens resultat och periodens totalresultat uppgår till samma belopp för samtliga redovisade perioder.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	**30 sept 2026**	30 sept 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		4,8	5,6	5,4
Materiella anläggningstillgångar		0,4	0,7	0,6
Andelar i koncernföretag		1 257,6	1 684,1	1 684,1
Fordringar på koncernföretag		258,3	908,0	716,7
Övriga finansiella anläggningstillgångar	6	12,8	7,4	11,1
Uppskjutna skattefordringar		-	0,7	0,9
Summa anläggningstillgångar		**1 533,9**	**2 606,5**	**2 418,8**
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		0,2	0,7	0,3
Fordringar på koncernföretag		1 063,3	853,2	934,7
Övriga kortfristiga fordringar		18,7	10,3	13,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17,0	17,8	8,1
Likvida medel*		443,9	1 185,1	1 227,9
Summa omsättningstillgångar		**1 543,1**	**2 067,1**	**2 184,1**
Summa tillgångar		**3 077,0**	**4 673,6**	**4 602,8**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		**2 283,2**	**3 346,3**	**3 316,3**
Obeskattade reserver		5,5	5,5	5,5
Långfristiga skulder				
Övriga avsättningar		11,1	2,5	2,8
Långfristiga räntebärande skulder	6	430,5	-	-
Summa långfristiga skulder		**441,6**	**2,5**	**2,8**
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	6	-	993,9	1 001,5
Övriga kortfristiga avsättningar		5,0	-	235,3
Skulder till koncernföretag		301,9	289,7	228,0
Leverantörsskulder		3,9	5,1	6,9
Övriga kortfristiga skulder	6	13,1	8,4	11,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		**22,8**	**22,2**	**30,3**
Summa kortfristiga skulder		**346,7**	**1 319,3**	**1 278,2**
Summa eget kapital och skulder		**3 077,0**	**4 673,6**	**4 602,8**

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 57,9 Mkr per 30 sept 2026 (84,1 Mkr per 30 sept 2025).
För mer information, se not 6.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1.
REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen, förutom vad som nämns nedan.

Förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter förekommer upplysningar enligt IAS 34.16A även i övriga delar av delårsrapporten.

IFRS 18 - Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av den nya standarden på utformningen och upplysningarna i koncernredovisningen.

NOT 2.
UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De kritiska bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningarna under 2026 är generellt sett densamma som beskrivits i årsredovisningen för 2025, not 3, sidorna 87-88.

NOT 3.
INTÄKTER OCH SEGMENTSRAPPORTERING

Intäktsredovisning

BICOs utlovade prestationsåtaganden till kunder består normalt sett av försäljning av företagsspecifika produkter samt utförande av tjänster. Dessa prestationsåtaganden anges i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkter vid övergången av utlovade produkter eller tjänster till kunder med ett belopp som avspeglar den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa produkter eller tjänster.

Koncernens produkter som erbjuds på marknaden består av labbautomationsprojekt, instrument samt förbrukningsartiklar. BICO säljer även tjänster i form av service kopplad till produkter, kontraktstillverkning och mjukvara. Se nedan för en mer detaljerad beskrivning av erbjudanden per segment.

Produkter har bedömts utgöra separata prestationsåtaganden. Intäkterna från försäljningen av produkter redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkterna överförts till kunden, vilket är när produkterna har levererats enligt överenskomna fraktvillkor. Vissa större automationsprojekt som löper över flera perioder redovisas istället över tid. Detta sker i de fall då företagets prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer.

För dessa projekt uppskattar BICO färdigställandegrad baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen. Projektets intäkter redovisas då över tid, i enlighet med denna bedömning.

Tjänster faktureras till viss del i förskott och intäktsförs över tid eller vid en viss tidpunkt, beroende på tjänstens art. Ej intäktsförda tjänsteinkomster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen.

Av koncernens övriga rörelseintäkter består majoriteten av olika typer av statliga bidrag som koncernen erhåller för att driva forsknings- och utvecklingsprojekt.

Segment

Rörelsesegment identifieras i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment, baserat på den interna rapportering som granskas av koncernens högsta verkställande beslutsfattare (Chief Operating Decision Maker, CODM) i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Koncernens högsta verkställande beslutsfattare är koncernens VD, som ansvarar för att utvärdera koncernens resultat och fatta beslut om resursallokering. Till följd av avyttringen av tre bolag inom bioprinting och införandet av BICOs strategi, har koncernen under året omprövat sin interna rapporteringsstruktur samt den information som rapporteras och utvärderas av VD. Till följd av denna omprövning har koncernen dragit slutsatsen att verksamheten bedrivs inom ett rörelsesegment i enlighet med IFRS 8, vilket även utgör koncernens enda rapporterbara segment.

BICO Group
Nettoomsättning per geografisk region

Mkr	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan–sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan–dec 2025
Europa	106,5	92,3	324,0	283,1	436,5
Nordamerika	335,0	239,7	695,3	613,8	873,6
Asien	22,7	47,5	102,3	132,9	170,7
Övriga världen	0,9	7,3	9,7	16,0	16,4
Total	**465,2**	**386,9**	**1 131,2**	**1 045,9**	**1 497,2**

Nettoomsättningens fördelning per underkategori*

Mkr	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan–sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan–dec 2025
Instrument	204,9	230,1	604,4	647,1	1 006,6
Förbrukningsvaror	65,0	61,6	156,8	145,3	177,2
Tjänster och övrigt	195,3	95,1	370,0	253,4	313,3
Total	**465,2**	**386,9**	**1 131,2**	**1 045,9**	**1 497,2**

*Från Q1 2026, presenteras försäljningen i de tre kategorierna; instrument,förbrukningsvaror samt tjänster och övrigt. Försäljning som tidigare presenterades i kateborin labbautomationsprojekt har delats upp i instrument eller tjänster och övrigt beroende på den underliggande produkten eller tjänsten. Detta ger en retroaktiv effekt för presentationen av jämförelseperioderna, juli-sept 2025, jan-Sept 2025 och helåret 2025.

Nettoomsättning fördelad mellan tidpunkter för intäkter

Mkr	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan–sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan-dec 2025
Över tid	72,9	126,8	210,5	302,8	424,5
Vid en viss tidpunkt	392,3	260,1	920,7	743,1	1 072,7
Total	**465,2**	**386,9**	**1 131,2**	**1 045,9**	**1 497,2**

NOT 4.
KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG OCH FUNKTION

JAN-SEPT 2026

Mkr	Administrationskostnader	Kostnad sålda varor	Forsknings- och utvecklingskostnader	Försäljningskostnader	**Totalt**
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	–234,5	-	-	**–234,5**
Övriga externa kostnader	–114,4	–41,3	–24,0	–94,4	**–274,1**
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	–166,6	–161,3	–65,8	–158,0	**–551,7**
Av- och nedskrivningar	–47,9	–12,7	–59,3	–19,7	**–139,6**
Totalt	**–328,9**	**–449,8**	**–149,1**	**–272,1**	**–1 199,9**

JAN-SEPT 2025

Mkr	Administrationskostnader	Kostnad sålda varor	Forsknings- och utvecklingskostnader	Försäljningskostnader	**Totalt**
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	–275,8	-	-	**–275,8**
Övriga externa kostnader	–125,7	–40,5	–20,6	–101,6	**–288,4**
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	–152,4	–170,8	–70,4	–161,4	**–555,2**
Av- och nedskrivningar	–60,0	–13,9	–65,1	–22,1	**–161,1**
Totalt	**–338,1**	**–501,0**	**–156,1**	**–285,1**	**–1 280,4**

NOT 5.
OMSTRUKTURERING OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Under första kvartalet 2026 initierade koncernen ett omstruktureringsprogram i syfte att förbättra kostnadseffektiviteten, förbättra genomförandet av FoU-pipelinen och förenkla verksamhetsmodellen. Programmet omfattar organisatoriska effektiviseringar inom operations och koncernfunktioner samt planerad nedläggning av en produktionsanläggning i Europa. Under Q2 2026 redovisades en ytterligare omstruktureringsavsättning om –4,5 Mkr hänförlig till verksamheten för integrerade labbautomationslösningar i USA. Omstruktureringsprogrammet fortlöper under det tredje kvartalet utan att några ytterligare väsentliga omstruktureringskostnader har redovisats under perioden.

Under tredje kvartalet 2026 redovisade koncernen ytterligare en avsättning om -7,3 Mkr, hänförlig till avtalsenlig ersättning i samband med den tidigare VD:ns avgång.

NOT 6.
FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av långfristiga placeringar, långfristiga fordringar, kundfordringar, derivat, fordringar och skulder till koncernföretag, likvida medel, räntebärande skulder samt leverantörsskulder. Samtliga instrument, förutom långfristiga placeringar och derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med undantag för obligationer och konvertibla skuldebrev skiljer sig de verkliga värdena för finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde inte väsentligen från de redovisade värdena.

Långfristiga placeringar

Koncernens långfristiga placeringar består av strategiska investeringar i andra bolag, vilka till följd av ägarandelen inte anses vara dotterbolag eller intressebolag. Dessa innehav redovisas enligt IFRS 13 nivå 3 då de inte handlas på en aktiv marknad.

Derivat

Koncernen har två typer av derivat, valutaswappar avsedda att minimera finansiell påverkan från valutafluktuationer samt en ränteswap som ingicks under tredje kvartalet 2026 i syfte att minska koncernens exponering mot fluktuationer i tre månaders EURIBOR hänförlig till den säkerställda seniora obligationen. Derivaten värderas till verkligt värde enligt IFRS 13 nivå 2.

Säkerställda seniora obligationer

Den 18 februari 2026 emitterade bolaget säkerställda seniora obligationer med rörlig ränta till ett nominellt belopp om 40 MEUR inom ett rambelopp om totalt 60 MEUR. Obligationerna löper med ränta motsvarande tremånaders EURIBOR plus 5,90 procentenheter, med kvartalsvis räntebetalning. Förfallodagen är i februari 2030.

Obligationerna redovisas som en finansiell skuld värderad till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med IFRS 9. Det initiala redovisade värdet motsvarade nettolikviden, vilken uppgick till 96,81 procent av nominellt belopp efter avdrag för direkt hänförliga transaktionskostnader. Den uppkomna rabatten periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Obligationerna är säkerställda genom ett säkerhetspaket bestående av bland annat aktiepant i koncernens väsentliga koncernbolag. Villkoren innehåller sedvanliga åtaganden och begränsningar, inklusive:

a) ett minimikrav på likviditet som innebär att koncernen vid varje tidpunkt ska upprätthålla en likviditet om minst 100 Mkr,
b) begränsningar avseende ytterligare skuldsättning,
c) ett negativt åtagande (negative pledge) som begränsar ställande av säkerheter till tredje part, med vissa tillåtna undantag,
d) begränsningar avseende utdelningar, avyttringar och koncerninterna lån,
e) ett incurrence-test för ytterligare obligationsupplåning (räntebärande skuld/EBITDA får inte överstiga 3,00:1), samt
f) ett distributionstest avseende utdelningar och återköp av egna aktier (räntebärande skuld/EBITDA får inte överstiga 1,00:1).

Ledningen bekräftar att bolaget har uppfyllt samtliga kovenantkrav under perioden.

Instrumentet innehåller inlösenoptioner (call options) som ger möjlighet till förtida återbetalning till förutbestämda premier mellan 102,95 procent och 100 procent, beroende på tidpunkten för inlösen. Obligationsinnehavarna har rätt till en så kallad put-option om 101 procent vid kontrollägarskifte, utebliven notering eller avnotering.

Efterföljande värdering sker till upplupet anskaffningsvärde, varvid räntekostnaden består av den kontraktuella kupongräntan samt amortering av den initiala rabatten och transaktionskostnaderna enligt effektivräntemetoden.

Under årets första nio månader uppgick kostnaden för kupongränta till –22,2 Mkr (–) och den implicita räntekostnaden till –1,6 Mkr (–). Transaktionskostnader uppgick till –1,9 Mkr (–). Likviden från obligationsemissionen redovisas som kassainflöde från finansieringsverksamheten vid emissionstillfället.

Konvertibla skuldebrev

Den 19 mars 2026 återbetalade bolaget sina utestående konvertibla obligationer om 1 008 Mkr, vilka ursprungligen emitterades i mars 2021. Inga konverteringsrätter utnyttjades av obligationsinnehavarna och hela det nominella beloppet återbetalades kontant till nominellt värde.

Mkr	Nivå	**30 sept 2026**	30 sept 2025
FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE			
Långfristiga placeringar	3	8,6	8,4
Derivat	2	2,0	–1,3

Verkligt värde – nivå 3
I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Mkr	Långfristiga placeringar
FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I NIVÅ 3	
Verkligt värde, 1 Januari, 2026	8,0
Totalt redovisade vinster och förluster i årets finansnetto	0,6
Verkligt värde, 30 sept, 2026	**8,6**

NOT 7.
INCITAMENTSPROGRAM

LTIP 2026

Årsstämman 2026 beslutade den 7 maj 2026 att införa ett incitamentsprogram riktat till högst 30 nyckelpersoner inom BICO. Programmet utgör ett aktierelaterat incitamentsprogram som regleras med egetkapitalinstrument och omfattar högst 710 000 prestationsbaserade aktierätter (PSU:er), varav 630 000 PSU:er har tilldelats per den 30 September 2026. PSU:erna tilldelades i flera omgångar under 2026, där respektive tilldelningsdag utgör startdatum för intjänandeperioden. Intjänande av PSU:erna är villkorat av att förutbestämda prestationsmål uppnås. Prestationsmålen omfattar såväl marknadsbaserade som icke-marknadsbaserade villkor, inklusive mål kopplade till finansiell prestation. Därutöver krävs att deltagaren är fortsatt anställd inom BICO vid intjänandetidpunkten, vilken infaller tre år efter tilldelningsdagen.

Det verkliga värdet på de tilldelade PSU:erna har fastställts som det vägda genomsnittliga verkliga värdet för instrument hänförliga till marknadsbaserade respektive icke-marknadsbaserade intjänandevillkor.

PSU:er hänförliga till icke-marknadsbaserade intjänandevillkor har värderats med utgångspunkt i BICOs stängningskurs på tilldelningsdagen. PSU:er hänförliga till marknadsbaserade intjänandevillkor har värderats med hjälp av en Monte Carlo-simulering.

Övriga incitamentsprogram

Under 2026 har BICO haft fyra långsiktiga incitamentsprogram riktade till koncernens medarbetare och den högsta ledningen. En beskrivning av programmen samt de värderings- och redovisningsprinciper som tillämpas för incitamentsprogrammen lämnas i not 6 i årsredovisningen för 2025.

Per den 30 september, 2026, uppgick det totala antalet utestående optioner till 507 000, varav 345 000 optioner redovisas i enlighet med IFRS 2. Resterande utestående optioner har emitterats till marknadspris och omfattar inga tjänste- eller prestationsvillkor för deltagarna. Dessa optioner omfattas därför inte av kraven i IFRS 2. Under tredje kvartalet 2026 återköpte BICO 32 000 optioner från den tidigare VD:n till ett lösenpris motsvarande det ursprungliga värdet vid tidpunkten för utgivandet. Transaktionen redovisas delvis mot eget kapital motsvarande verkligt värde om 0,1 Mkr, medan återstående del redovisas som en ersättning till anställd. Av det totala antalet utestående optioner innehas 265 000 optioner av personer som ingår i koncernledningen och styrelsen. Om samtliga utestående optioner skulle utnyttjas och omvandlas till aktier skulle detta motsvara en ökning av antalet utestående aktier per den 30 september 2026 med cirka 1,0 procent.

NOT 8.
GOODWILL OCH NEDSKRIVNING

Nedan framgår en avstämning av det redovisade värdet på goodwill vid rapportperiodens början och slut.

Mkr	Goodwill
Bokfört värde 1 januari 2026, netto	775,2
Avyttringar	-
Omräkningsdifferens	46,7
Nedskrivning	-217,1
Bokfört värde 30 september 2026, netto	**604,8**

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolag och dess verksamheter och är allokerad till olika kassagenererande enheter (”KGE”) identifierade i koncernen. Per den 30 september bestod koncernen av 7 (7) separata KGE. Varje separat KGE har intäktsströmmar till stor del oberoende av varandra. Ytterligare information presenteras i tabellen nedan samt i not 13 i koncernens årsredovisning för 2025.

Under tredje kvartalet 2026 redovisades en nedskrivning av goodwill till ett belopp om -217,1 Mkr (-1 010,4). Nedskrivningen av goodwill var en följd av reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoser, vilka indikerade ett nedskrivningsbehov i en av koncernens kassagenererande enheter, Biosero.

Bioseros utveckling har varit svagare än tidigare prognostiserat, med bland annat minskad försäljning och orderingång, projektavbokningar samt fortsatta utmaningar i leveranser av storskaliga integrerade laboratorieautomationsprojekt. Detta, i kombination med den strategiska inriktningen att inte betrakta storskaliga integrerade laboratorieautomationsprojekt som ett strategiskt kärnområde, utlöste behovet av en nedskrivningsprövning.

Utöver goodwill indikerade de reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoserna ett ytterligare nedskrivningsbehov i Biosero, vilket resulterade i en nedskrivning av teknologitillgångar om 78,2 Mkr.

Som stöd för de genomförda nedskrivningsprövningarna har en känslighetsanalys genomförts för att bedöma effekten av rimligt möjliga förändringar i väsentliga antaganden och fastställa i vilken utsträckning de kassagenererande enheternas återvinningsvärde skulle kunna understiga deras

redovisade värde. I känslighetsanalysen testades en ökning av WACC med en procentenhet samt en minskning av den långsiktiga tillväxttakten med 0,5 procentenheter.

Därutöver testades beräkningarna för en minskning av intäktstillväxten respektive marginalen för EBITDA efter avdrag för aktiverat arbete för egen räkning med 5 procent per år. Dessa förändringar representerar de rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden som identifierats för samtliga kassagenererande enheter. Inget av ovanstående känslighetsscenarier indikerade något behov av ytterligare nedskrivning i någon KGE (3).

NOT 9.
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Under första kvartalet 2026 slutfördes försäljningen av byggnaden i Uleåborg, Finland, som tidigare klassificerats som en tillgång som innehas till försäljning. Försäljningen medförde en negativ resultateffekt under det första kvartalet om –3,2 Mkr samt ett positivt kassaflöde om 32,3 Mkr.

Goodwill fördelat per KGE	**30 Sept, 2026**	30 Sept, 2025	**WACC efter skatt, 2026**	WACC efter skatt, 2025
CELLINK	**82,0**	77,4	**14,7%**	14,4%
Dispendix	**52,7**	51,4	**14,7%**	14,4%
CYTENA	**-**	-	**N/A**	N/A
SCIENION	**-**	-	**N/A**	N/A
Discover Echo	**-**	-	**N/A**	N/A
QINSTRUMENTS	**470,1**	459,2	**12,7%**	12,4%
Biosero	**-**	204,7	**14,7%**	14,4%
Bokfört värde, netto	**604,8**	**792,8**		

SIGNERING AV RAPPORTEN

Göteborg den 11 november 2026

Anders Fogelberg
Vd och Koncernchef
BICO Group AB (publ)

Revisors rapport över översiktlig granskning

BICO GROUP AB (PUBL) ORG.NR: 559050-5052

INLEDNING
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för BICO Group AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och rättvisande presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 11 november 2026

Deloitte AB

Åsa Löfqvist
Auktoriserad revisor

Avstämning av alternativa nyckeltal

Mkr	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan-sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan-dec 2025
ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %					
Nettoomsättning	465,2	386,9	1 131,2	1 045,9	1 497,2
Valutaeffekter	–4,1	27,8	49,5	48,3	93,3
Organisk nettoomsättning	**461,1**	**414,7**	**1 180,7**	**1 094,2**	**1 590,5**
Nettoomsättning, jämförelseperiod	386,9	369,1	1 045,9	1 212,1	1 727,2
Organisk omsättningstillväxt, %	**19,2%**	**12,3%**	**12,9%**	**–9,7%**	**–7,9%**
BRUTTORESULTAT					
Nettoomsättning	465,2	386,9	1 131,2	1 045,9	1 497,2
Kostnad sålda varor	–161,5	–174,2	–449,8	–501,0	–716,9
Bruttoresultat	**303,7**	**212,7**	**681,4**	**544,9**	**780,3**
BRUTTOMARGINAL, %					
Bruttoresultat	303,7	212,7	681,4	544,9	780,3
Nettoomsättning	465,2	386,9	1 131,2	1 045,9	1 497,2
Bruttomarginal, %	**65,3%**	**55,0%**	**60,2%**	**52,1%**	**52,1%**
RÖRELSEMARGINAL (EBIT), %					
Rörelseresultat	–236,3	–1 083,3	–391,3	–1 266,6	–1 292,6
Nettoomsättning	465,2	386,9	1 131,2	1 045,9	1 497,2
Rörelsemarginal, %	**–50,8%**	**–280,0%**	**–34,6%**	**–121,1%**	**–86,3%**
RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITDA)					
Rörelseresultat	–236,3	–1 083,3	–391,3	–1 266,6	–1 292,6
Av- och nedskrivningar	343,5	1 088,1	471,8	1 197,5	1 260,2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	**107,3**	**4,8**	**80,5**	**–69,1**	**–32,4**

Avstämning av alternativa nyckeltal

Mkr	**Juli-sept 2026**	Juli-sept 2025	**Jan-sept 2026**	Jan-sept 2025	Jan-dec 2025
JUSTERAD EBITDA					
EBITDA	107,3	4,8	80,5	–69,1	–32,4
Extraordinära lagernedskrivningar	-	-	-	-	6,6
Omstruktureringskostnader	12,2	1,5	46,9	4,4	6,5
Kostnader relaterade till försäljning tidigare år	4,8	-	5,6	-	10,2
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	-	10,7	-	10,7	10,6
Justerad EBITDA	**124,3**	**17,0**	**133,0**	**–54,1**	**1,6**
EBITDA MINUS AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING					
EBITDA	107,3	4,8	80,5	–69,1	–32,4
Aktiverat arbete för egen räkning	6,8	2,8	13,0	7,1	10,7
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	**100,5**	**2,0**	**67,4**	**–76,2**	**–43,0**
Nettoomsättning	465,2	386,9	1 131,2	1 045,9	1 497,2
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %	**21,6%**	**0,5%**	**6,0%**	**–7,3%**	**–2,9%**
SOLIDITET, %					
Eget kapital	1 346,4	1 811,8	1 346,4	1 811,8	1 748,6
Summa tillgångar	2 577,6	3 743,4	2 577,6	3 743,4	3 696,6
Soliditet, %	**52,2%**	**48,4%**	**52,2%**	**48,4%**	**47,3%**
NETTOKASSA (+)/NETTOSKULD (-) EXKL. LEASING					
Likvida medel*	554,9	1 240,5	554,9	1 240,5	1 282,2
Långfristiga räntebärande skulder exkl. leasingskulder	–430,5	–0,3	–430,5	–0,3	–0,2
Kortfristiga räntebärande skulder exkl. leasingskulder	–0,1	–998,6	–0,1	–998,6	–1 004,8
Nettokassa (+)/Nettoskuld (-)	**124,3**	**241,6**	**124,3**	**241,6**	**277,3**

* Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 57,9 Mkr per 30 sept 2026 (84,1 Mkr per 30 sept 2025).

Koncernens resultaträkning per kvartal*

	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Mkr	**2026**	2026	2026	2025	2025	2025	2025	2024
Nettoomsättning	465,2	336,1	329,9	451,3	386,9	324,2	334,7	515,1
Kostnad sålda varor	–161,5	–136,9	–151,3	–215,9	–174,2	–181,8	–145,0	–207,2
BRUTTORESULTAT	**303,7**	**199,2**	**178,6**	**235,4**	**212,7**	**142,4**	**189,7**	**308,0**
Försäljningskostnader	–85,6	–91,9	–94,6	–94,1	–90,7	–95,3	–99,0	–99,2
Administrationskostnader	–110,9	–87,8	–130,2	–110,2	–113,4	–104,5	–120,2	–159,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	–42,9	–56,9	–49,3	–48,7	–50,1	–54,1	–52,0	–66,1
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–3,0	–0,5	–4,6	-	-	-	-	–0,1
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar	–295,6	–10,8	–17,6	–6,5	–1 036,4	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	3,5	7,2	8,4	9,1	5,8	7,8	6,0	13,8
Övriga rörelsekostnader	–5,5	-	–4,1	–10,8	–11,2	–1,8	–2,4	–5,3
RÖRELSERESULTAT	**–236,3**	**–41,6**	**–113,5**	**–25,9**	**–1 083,3**	**–105,4**	**–77,9**	**–8,3**
Finansiella intäkter	25,3	20,3	9,1	11,2	2,7	2,3	21,4	285,5
Finansiella kostnader	–14,7	–13,6	–23,2	–42,2	–29,1	–77,2	–173,9	–26,9
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**–225,7**	**–34,9**	**–127,6**	**–56,9**	**–1 109,8**	**–180,3**	**–230,3**	**250,3**
Periodens skatt	5,2	–2,3	–3,8	–2,2	2,2	–1,3	–5,1	0,2
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	–220,4	–37,2	–131,3	–59,2	–1 107,5	–181,7	–235,4	250,5
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	-	494,8	–4,4	0,3	95,8
PERIODENS RESULTAT	**–220,4**	**–37,2**	**–131,3**	**–59,2**	**–612,7**	**–186,1**	**–235,1**	**346,3**
HÄNFÖRLIGT TILL:								
Moderbolagets aktieägare	–220,4	–37,2	–131,3	–59,2	–611,5	–184,2	–233,9	346,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	–1,2	–1,8	–1,2	–0,4

* Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Nanoscribe, MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, VÄNLIGEN KONTAKTA

Anders Fogelberg / VD och Koncernchef
Telefon: VD-assistent Elisabeth Lindell, 0761 73 40 59
E-mail: elisabeth.lindell@bico.com

Ewa Linsäter / CFO
Telefon: 0766 33 32 33
E-mail: ewa.linsater@bico.com

Denna information är information som BICO Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 11 november 2026 kl. 07:00 CET.

BICO Investor Relations

Telefon: 0735 46 57 77
E-mail: ir@bico.com

PRESENTATION FÖR INVESTERARE OCH MEDIA

En telefonkonferens med möjlighet att ställa frågor kommer att hållas den 11 november 2026 kl. 10:00 CET. VD & koncernchef Anders Fogelberg och CFO Ewa Linsäter kommer att presentera delårsrapporten. Presentationen kommer att hållas på engelska.

Presentationen kommer att vara tillgänglig på BICOs webbplats från 09:00 CET. https://bico.com/investors/

Om du vill delta via webbsändning, använd länken nedan:
https://bico.events.inderes.com/q3-report-2026

Om du vill delta via telefonkonferens, anmäl dig via länken nedan:
Efter registreringen kommer du att få telefonnummer och ett konferens-ID som du behöver för att delta i telefonkonferensen. Du kan ställa frågor muntligen via telefonkonferensen.
https://events.inderes.com/bico/q3-report-2026/dial-in

FINANSIELL KALENDER

- Bokslutskommuniké 2026 I 17 februari 2027, 07:00 CET