

**BERNER
INDUSTRIER**

**ÅRSREDOVISNING
2025**



Innehåll



sida 8

INTRODUKTION

Vår historia	3
Berner Industrier i korthet	4
2025 i korthet	6
Vd har ordet	8
Berner Industrier som investering	10

KONCERNÖVERSIKT

Koncernöversikt	11
Mål och utfall	13
Affärsområde Teknik & Distribution	14
Affärsområde Energi & Miljö	16
Ordförande har ordet	18



sida 11

HÅLLBARHET

Hållbarhet	20
Miljömässig hållbarhet	23
Social hållbarhet	24
God styrning	26
Revisors yttrande avseende hållbarhetsrapporten	27

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse	28
------------------------	----



sida 24

RÄKNINGAR OCH NOTER

Aktien	32
Finansiella rapporter	33
Noter – koncern och moderbolag	42
Försäkran	60
Revisionsberättelse	61

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	66
Styrelse	70
Ledning	71
Internkontroll	73
Risker och osäkerhetsfaktorer	74
Definitioner	77
Härledning av alternativa nyckeltal	78
Årsstämma och rapporteringstillfällen	79
Kontaktuppgifter	79

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 28–59. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 66–69. Hållbarhetsinformation som granskats översiktligt av revisorerna finns på sidorna 20–26.

Omslagsbild: Matz Jansson, Zander & Ingeström på besök hos Käppalaverket.

Hållbar teknik sedan 1897

- **1897** Christian Berner grundas i Göteborg av normannen Christian Berner. I början importerade och sålde Christian Berner teknisk utrustning till bryggerier.
- **1910** Det norska dotterbolaget grundas.
- **1923** Det finska dotterbolaget grundas.
- **1924** Det danska dotterbolaget grundas.
- **1936** Christian Berner lanserar sin första egentillverkade tappningsmaskin för flaskmjölk.
- **1975** Satsningar på nya produktgrupper – teknisk plast, pumpar och instrument som bidragit till Christian Bernerbolagens nuvarande verksamhet.
- **1999** Tredje generationen Berner tar över verksamheten.
- **2006** Teknikhandeln renodlas under namnet Christian Berner Tech Trade (CBTT).
- **2017** Christian Berner förnyar sitt varumärke och CBTT noteras på Nasdaq OMX Stockholm.
- **2018** Förvärv av Zander & Ingeström AB.
- **2019** Förvärv av Empakk AS och Alfa Tec Sweden AB.
- **2020** Förvärv av Bullerkämparen.
- **2021** Förvärv av AB G.F. Swedenborg Ingeniörsfirma.
- **2022** Ny koncernledning samt ny affärsområdesstruktur med ökat fokus på decentralisering.
- **2023** Koncernens huvudkontor flyttat till Stockholm.
- **2024** Koncernen byter namn till Berner Industrier AB (BERNER).
- **2025** Förvärv av Autofric AB och tecknat avtal om förvärv av Typhonix AS.

BERNER INDUSTRIER I KORTHET

En expansiv teknikkoncern för morgondagens samhälle

Berner Industrier är en nordisk industrikoncern inom hållbar teknik som verkar inom ett antal attraktiva och växande nischmarknader. Gruppen erbjuder innovativa produkter och lösningar som bidrar till att lösa samhällsproblem med hjälp av teknik. Viktiga områden är ren energi, rent vatten och ett ansvarsfullt resursutnyttjande. I grunden finns fyra teknikhandelsbolag under varumärket Christian Berner, som har en lång historia av att vara en strategisk partner till ledande teknikleverantörer över hela världen. Idag tillhör de Nordens ledande teknikhandelsföretag. Under senare år har koncernen utökats med ett antal teknikbolag – Zander & Ingeström, Empakk, Bullerbekämparen, Swedenborg, Autofric och efter årsskiftet även Typhonix – som alla erbjuder produkter och lösningar som ser växande efterfrågan i ljuset av samhällsomvandlingen. Bland annat ingår numera välkända och globala varumärken som Zetapannan, Swedamper rökasspjäll och Autofrics skruvpressar.

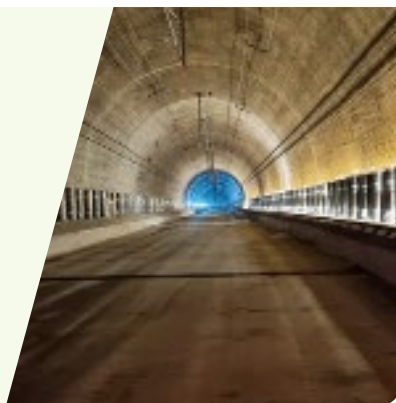
”Vi skapar tekniska lösningar för framtidens samhälle.”

Två kompletterande affärsområden

Med vår diversifierade verksamhet och exponering mot flera samhällsviktiga sektorer som vattentillgång, energiproduktion, offentlig sektor och hållbar industri rör vi oss mitt i starka, underliggande samhällstrender.

Teknik & Distribution

Hjälper kunder inom både industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt utveckla sin egen verksamhet.



Energi & Miljö

Ökar hållbarheten inom energi-, process- och tillverkande industri genom lägre utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö.



BERNER INDUSTRIER I KORTHET

Tillväxt under 2025

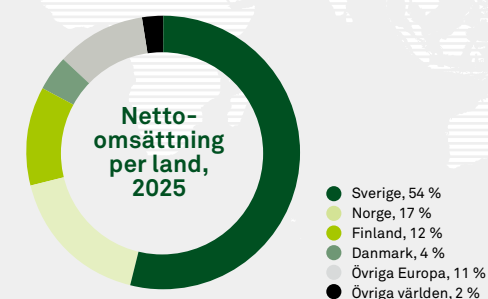
+4%

Ökning av resultat per aktie 2025

+93%

EBITA-marginal 2025

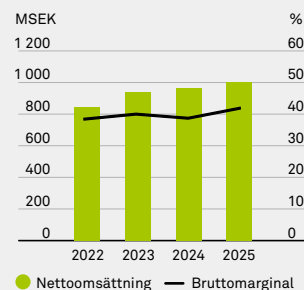
10%



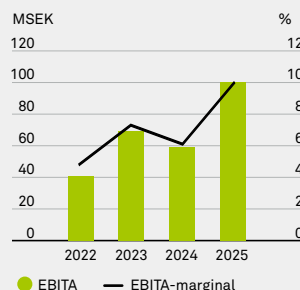
En framgångsrik modell

Berner Industrier arbetar för att skapa värde för sina aktieägare och andra intressenter. Med tydligt fokus på lönsam tillväxt och inriktning mot attraktiva nischmarknader inom hållbar teknik är vi väl positionerade inför framtiden. En framgångsfaktor är vår decentraliserade styrmodell som värnar entreprenörskapets drivkrafter.

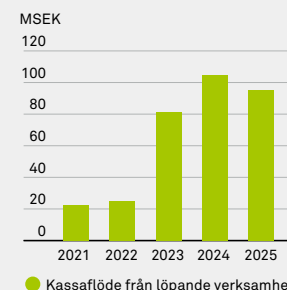
Konsekvent tillväxt med god bruttomarginal



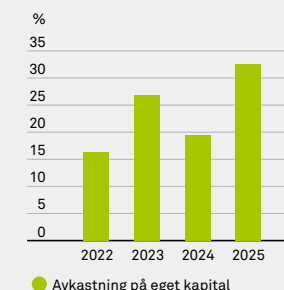
Växande EBITA



Starkt kassaflöde



God avkastning på eget kapital



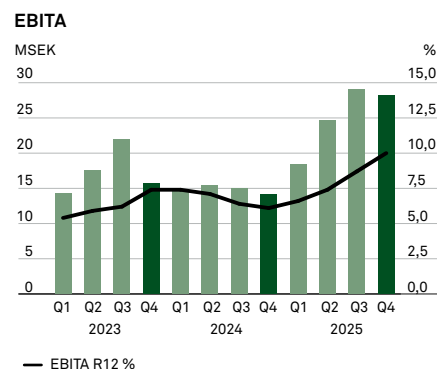
2025 i korthet

Året avslutades starkt med dubblad EBITA under det fjärde kvartalet, och totalt under året växte EBITA med 70 procent. Låg skuldsättning bidrag till än starkare finansnetto, så att resultatet per aktie nästan dubblerades under året (+ 93 procent). Förvärv bidrog med lejonparten av tillväxten (drygt 4 procentenheter) och organisk tillväxt knappt 1 procentenhet, medan valutan drog åt det andra hållet. Koncernens allt starkare verksamheter parerar marknadsfluktuationer väl.

Verksamheten fortsätter att utvecklas väl. God kassagenerering ger utrymme att växa koncernen både organiskt och via förvärv.

Nettoomsättning

Året fortsatte tillväxttrenden. Nettoomsättningen för året uppgick till 1 000 MSEK (963), en ökning om 37,5 MSEK eller 3,9 procent. Förvärv utgjorde lejonparten av tillväxten, organisk tillväxt en procent, medan negativa valutaeffekter reducerade tillväxten.



EBITA

Koncernens EBITA för året uppgick till 100 MSEK (59), en ökning med 41 miljoner kronor eller 70 procent. Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär samt förvärvskostnader om cirka 6 miljoner kronor (7) under året.

Avkastning

Avkastningen på eget kapital uppgick till 32,5 procent (19,5) för den senaste tolv månaders-perioden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 94,9 MSEK (104,9). Kassaflöde från investerings-verksamheten uppgick till -41,0 MSEK (-2,3), där huvuddelen (-38,9) var förvärv av dotterbolag. Kassaflödet från finansieringsverksamheten stod för -65,8 MSEK (-97,6) och inkluderar precis som tidigare år frivilliga amorteringar av lån om 20 MSEK (50), samt av leasingskulder. Utbetald utdelning uppgick till 17,8 MSEK (16,9).

Soliditet

Soliditeten uppgick per den 31 december till 45 procent (39,5).

1 000 MSEK

Nettoomsättning

10 %

EBITA-marginal

Nyckeltal

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 000,2	962,6	942,8	842,0	743,2
Nettoomsättningstillväxt, %	3,9	2,1	12,0	13,3	6,9
EBITA	100,2	59,0	69,5	40,5	30,9
EBITA-marginal, %	10,0	6,1	7,3	4,8	4,1
Kassaflöde från löpande verksamhet	95,0	104,9	81,5	25,1	22,4
Medelantalet anställda under perioden	241	214	218	215	209

Definition av nyckeltal, se sid 77.

ÅRET I KORTHET



Henrik Westerholm, Mattias Lysebring och Sara Johansson.

Viktiga händelser

- Vid inledningen av året tecknades ett förnyat finansieringsavtal med koncernens huvudbank.
- Vid årsstämman den 28 april 2025 invaldes två nya styrelseledamöter, Johan Lannebo och Pim Polesie.
- Under andra kvartalet förvärvades Autofric AB, verksam inom bland annat vattenrening/slamavvattning.
- Under september genomfördes en nyemission om 310 000 aktier inom Teckningsoptionsprogrammet 2022/25, utställt till ledande befattningshavare, vilket tillförde Berner Industrier 10,5 miljoner kronor.
- Under fjärde kvartalet överläts 223 500 teckningsoptioner till nyckelpersoner i koncernen på marknadsmässiga villkor inom ramen för det av årsstämman 2025 beslutade Teckningsoptionsprogrammet 2025/28.
- Den 17 december tecknade koncernen avtal om att förvärva Typhonix AS, och förvärvet slutfördes efter årets slut.

**AUTOFRIC FÖRBÄTTRAR
SLAMHANTERING I KUNGSBACKA**

Kungsbacka kommun bygger om Hammargårds reningsverk för att hantera större volymer avloppsvatten och förbättra reningen ut till recipient med energieffektiva och klimatsmarta lösningar.

En viktig del i ombyggnaden är en ny slamavvattning där slammet pressas för att effektivt dräneras på vatten. Kungsbacka har valt att installera två moderna slampressar från Autofric, som är utformade för användarvänlighet och energieffektiv avvattning av slam. Slampressning minskar effektivt vatteninnehållet – och därmed förstås såväl volym som vikt. Det i sin tur ger positiva effekter för både miljö och kostnader genom bland annat minskade transporter av slam.



Skruvpressar från Autofric i väntan på leverans.



Caroline Reuterskiöld,
vd Berner Industrier.

VD HAR ORDET

Ett starkt år

Året avslutades starkt med ett fjärde kvartal med dubblerad EBITA, tack vare sex procents tillväxt, förbättrade bruttomarginaler och positiva effekter av tidigare genomförda omställningar. Helårets EBITA om 100 miljoner kronor och tio procents marginal innebär ytterligare ett nytt rekord för oss och överträffar koncernens marginalmål om nio procent. Två förvärv signerades under året, varav det senaste, Typhonix, räknas in i böckerna med start första kvartalet 2026.

I en marknad som fortfarande inte riktigt lossnat har vi ändå haft en mycket god utveckling totalt sett. Långsamt återvaknande marknader i stort har ändå inneburit fin tillväxt i några av de nischer vi befinner oss i, och våra affärsfokuserade team har under året som gått på ett fint sätt kunnat navigera i en föränderlig omvärld.

Högst fart under året har Energi & Miljö haft, som avslutade året med 20 procent omsättnings-tillväxt i det fjärde kvartalet och vinstökning med dryga 50 procent. Nyförvärvet Autofric bidrog till

*Förvissade om
att det vi gör
behövs ser vi
med tillförsikt
på framtiden.”*

På vd:s radar 2026

- Fortsatta satsningar för koncernens tillväxtområden, bland annat inom energi- och vattenområdet.
- Fortsatt fokus på god kassagenerering.
- Fortsatt förvärvsarbete inom våra satsningsområden.

VD HAR ORDET

Caroline Reuterskiöld,
Henrik Nordin och
Johan Lannebo.



affärsområdets tillväxt med nio procentenheter under året och 17 procentenheter i det fjärde kvartalet, men även den organiska tillväxten fick fart mot slutet av året och stannade på knappt tre procent för affärsområdet. Swedenborg och Bullerbekämparen fick ut ett par större leveranser, efter att ha haft lite motigare på marknaden under året. Affärsområdets motor, Zander & Ingeström, ångade på i sitt höga tempo.

Inom Teknik & Distribution visade Empakk mycket god utveckling under året, medan de klassiska Christian Berner-bolagen känt av den avvaktande marknaden. Tack vare omställningarna som gjorts inom affärsområdet möttes den svagare omsättningen av starkare bruttomarginaler och lägre kostnader. Resultatet lyftes därmed betydligt jämfört med föregående års resultat.

Vi går nu in i 2026 med starkare och affärsfokuserade organisationer. Våra affärsnära och flexibla team ger redan resultat i en föränderlig omvärld, och förvissade om att det vi gör behövs ser vi med tillförsikt på framtiden.

Två förvärv signerades under året.”

Mer fart i förvärvsmaskineriet

Vi kommer alltid att arbeta med våra verksamheter, men det större arbete med att ställa om koncernen som inleddes 2022 är nu i stort avklarat. Med en stark balansräkning, god kassagenerering och fina verksamheter som fortsatt har god potential att utvecklas vidare, gläds vi åt att kunna allokera kapital också till nya bolag. Tidigare i år förvärvade vi Autofric som stärker vårt erbjudande inom bland annat slamavvattning. Autofric räknas in i våra böcker med start maj 2025. Strax före jul tecknade vi avtal om förvärv av Typhonix, vilket adderar ytterligare kompetens såväl som egna, patenterade lösningar till våra redan starka team inom flöde. Förvärvet av Typhonix slutfördes efter årsskiftet, och räknas därmed in i affärsområdet Energi & Miljö först från och med första kvartalet 2026.

Vi arbetar vidare med den långa önskelista av förvärvskandidater vi har, parallellt med att ständigt fundera över smartare sätt att lösa våra gemensamma samhällsutmaningar inom till exempel vatten, energi, och resursutnyttjande. Vår långsiktighet gäller både våra egna verksamheter, såväl som i förvärvsarbetet.

Gott slut på ett gott år

Orderingången under året landade på 13 procent över föregående år. Eftersom det därtill innebär knappt sju procent högre än årets omsättning är det en god indikator om fortsatt fin utveckling. Mellan raderna i vår årsredovisning lyser engagemanget hos våra medarbetare igenom. Många har arbetat hårt under året. Mycket har gett utdelning redan i år, medan annat ligger lite längre fram i tiden. Sammantaget summerar vi ett gott slut på ett gott år och jag vill passa på att uttrycka ett stort tack till alla våra kollegor, kunder och leverantörer för ett mycket gott samarbete under året. Vi vill också tacka för alla spännande dialoger med investerare vi haft under året, vilket sporrar oss att fortsätta lyfta och utveckla oss.

Ensamma må vi vara små, men tillsammans genomför vi storverk, ett steg i taget.

Caroline Reuterskiöld

Vd och koncernchef
Berner Industrier

Berner Industrier som investering

1. Exponering mot starka och växande marknader med hållbarhet som grund

Med vår diversifierade verksamhet och exponering mot flera samhällsviktiga sektorer såsom vattenbehandling, energi-produktion och hållbar industri rör sig våra verksamheter i hjärtat av starka, underlig-gande samhällstrender, och ger oss möjlig-het att till viss del parera fluktuationer i marknaderna.

2. Engagerade huvudägare

Familjen Berner är genom Gårdaverken en aktiv storägare i tredje och fjärde generationen vilket borgar för långsiktigt värdeskapande.



Joachim, Henrietta och Willem Berner.

3. Starka positioner inom valda marknadsnicher

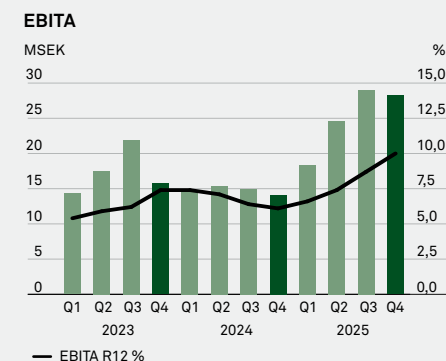
Gemensamt för våra verksamheter är att de har beprövade affärsmodeller, hög teknisk kompetens och hög servicenivå. Vi har flera anställda som i kraft av sin erfarenhet tillhör auktoriteterna inom sina respektive områden. Vår samlade erfarenhet och djupa kunskap om våra kunders behov gör att vi kan anpassa produkter och lösningar. På så vis hjälper vi våra kunder att hålla nere produktionskostnaderna, minska resurs-förbrukningen och energianvändningen, öka effektiviteten och bli mer hållbara.

Våra breda kundkontaktytor gör oss till en attraktiv samarbetspartner för leverantörer och en trygg rådgivare för våra kunder. Genom stabila och långsiktiga samarbeten i kombination med en konstant nyfikenhet på nya metoder och lösningar kan vi erbjuda tekniskt avancerade lösningar med hög kvalitet.

Detta är en framgångsfaktor som bidragit till att vi idag har ledande positioner inom ett flertal nicher. I vår portfölj finns bland annat ledande produkter som Zetapannan, Swedamper rökgasspjäll och buller-dämpande lösningar, vilka ger spännande tillväxtmöjligheter och god lönsamhet.

4. Decentralisering bidrar till ökad lönsamhet

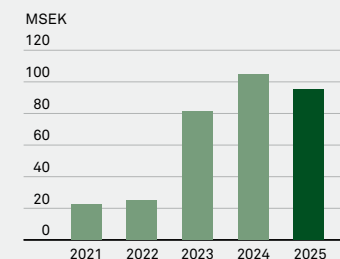
Vår decentraliserade styrmodell infördes under 2022 och har successivt gett positiva effekter. Vi ser att lönsamheten förbättras när dotterbolagens kraft frigörs till affären istället för till intern administration. Årets EBITA om 100 MSEK respektive marginal om 10 procent innebär ett nytt rekord för koncernen. Resan är inte slut där, vi fortsätter att sträva efter att varje verksamhet ska nå sin fulla potential genom tydlig målstyrning kombinerat med utrymme för entreprenörskap.



5. Hög kassagenerering möjliggör fortsatt förvärvsdriven tillväxt

Låga investeringsbehov i verksamheter i kombi-nation med förnuftig belåning medger att kassan kan användas till investeringar i verksamheterna såväl som fortsatta förvärv av spännande bolag. Decentraliserad styrningsmodell möjliggör effektiv integrering av nya förvärv och skapar en miljö där entreprenörer lockas att vara kvar och utveckla våra olika verksamheter. Kassagene-ringen uppgick under året till 96 procent (183).

Kassaflöde från löpande verksamhet



6. Stabil och erfaren ledning

Berner Industrier har en ledning med bred och djup erfarenhet av industriföretag, såväl som företagsförvärv, investeringsverksamhet och av förvärvande, noterade verksamheter. Vi har starka entreprenörer i dotterbolagsledningarna och expertstöd centralt inom HR, it och ekonomi.

Koncernöversikt

Berner Industrier är en koncern inom hållbar teknik bestående av nio (tio från 9 januari 2026) rörelsedrivande bolag, alla verksamma inom olika teknikområden med fokus på hållbarhet. Entreprenörskap och högt värdeskapande står i fokus.



Marknad

Sammanfattningsvis kan koncernens fokus beskrivas med att lösa de kritiska samhälls-problemen. Flera av våra verksamheter återfinns således inom samhällsviktiga områden som rent vatten, hållbar energi, hållbar industri, samt hållbar infrastruktur. Se även en schematisk illustration på nästa sida. Huvuddelen av försäljningen sker i de fyra nordiska länderna, även om framförallt bolagen inom Energi & Miljö har bredare marknader. Tack vare löpande förvärv under åren och en ständig utveckling är verksamheten diversifierad, vilket ger tillväxtpotential såväl som möjlighet att parera fluktuationer i de olika underliggande marknaderna. Att behålla diversifieringen vad avser såväl slutkundsmarknader som erbjödanden ses som en framgångsfaktor för koncernen, inte minst vad avser utvecklandet av tekniklösningar.

Strategi

Sedan 2022 har koncernens strategi vidare-utvecklats. Värnandet om entreprenörskapet i koncernen har tydliggjorts som en av grundpelarna i strategin, att bäst affärsbeslut fattas närmast kund och leverantör.

Verksamheten bedrivs således decentraliserat, där varje dotterbolag har tydligt resultatansvar och frihetsgrader att fatta affärsbeslut inom ramarna för uppsatta resultatmål såväl som instruktioner och policyer som Uppförandekoden. Koncernstyrning sker genom aktivt styrelsearbete i dotterbolagen, samt återkommande ledningsmöten på tvärs av dotterbolagen.

Sedan länge håller koncernen även en hög grad av värdeskapande i såväl distribuerande verksamheter som de egna produkterna. Medarbetarnas erfarenhet och tekniska kunskaper spelar stor roll för att guida kunderna till rätt

lösning, och viss bearbetning och kundanpassning kan ske in-house. Högt värdeskapande förutsätter möjlighet att attrahera, utveckla och behålla duktiga medarbetare med teknikintresse och en vilja att ständigt förbättra kundernas verksamheter, och att våga ge dessa medarbetare frihetsgrader att utveckla affären.

Övergripande mål

Verksamhetens övergripande mål är att nå uthållig, hållbar och tillfredsställande lönsamhet och tillväxt. Finansiellt översätts det bland annat i tillväxtmål såväl som ett mål om avkastning på eget kapital, vilken ska överstiga 25 procent (mer om våra mål på sidan 16). Våra finansiella mål möjliggör förvärv av spännande verksamheter som kompletterar oss, samtidigt som en växande verksamhet både skapar utvecklingsmöjligheter för våra anställda och gör oss till en attraktiv arbets-

givare. Sammantaget blir vi därmed en än mer intressant samarbetspartner för våra kunder och leverantörer.

Affärsområden

Koncernen är indelad i två affärsområden; Teknik & Distribution, respektive Energi & Miljö. Mer om dessa på kommande sidor.

Berner Industrier fokuserar på att lösa samhällets utmaningar

Globala utmaningar

Ökad urbanisering

Ökade krav från medborgarna

Brist på råmaterial

Vattenbrist

Intermittensen hos förnyelsebar energi

Global uppvärmning

Sårbarare samhällen

Geopolitiska spänningar

Lösningar

Strängare regelverk
Digitalisering

Motståndskraftig och effektiv infrastruktur

Motståndskraftiga, förnybara energisystem

Ansvarsfull hantering av vatten

Ökad cirkularitet och ansvarsfull
hantering av material

Mer förnyelsebara material

Lokal produktion, smartare lagerhantering

Minskade transporter

Hantera CO₂-nivåer

Exempel hos Berner Industrier



Vibrationsdämpande material
möjliggör spårbunden trafik
nära bostäder



Skrupressar ger energieffektiv
slamavvattnings



Bra förpackningar ger längre
livslängd för maten och minskar
matsvinn



Elpannor ersätter fossildrivna
pannor och sänker CO₂-utsläpp



Tätare rökgasspjäll sänker
energieffektivitet

Mål och utfall

Mål		Måluppfyllelse		Historisk utveckling		
		2025	2024	2023	2022	2021
Omsättningstillväxt: >10 %	Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.	3,9	2,1	12,0	13,3	6,9
EBITA-marginal: 9 %	EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 procent per år över en konjunkturcykel.	10,0	6,1	7,3	4,8	4,1
Soliditet: 35 %	Bolaget ska ha en soliditet som ej understiger 35 procent.	45,0	39,5	34,5	31,5	30,5
Avkastning på eget kapital: 25 %	Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till minst 25 procent.	32,5	19,5	26,8	16,4	15,9
Utdelningspolicy: 30–50 %	Berner Industriers mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.	32,4¹	48,3	37,2	46,2	61,9
Miljömål:	Energiförbrukning MWh/MSEK, omsättning	1,8	1,6	1,6	1,7	1,9
	Andel fossilfri energi, procent	87	84	84	84	73
Sociala mål:	Andel kvinnor i ledande ställning ²	29	31	28	30	31

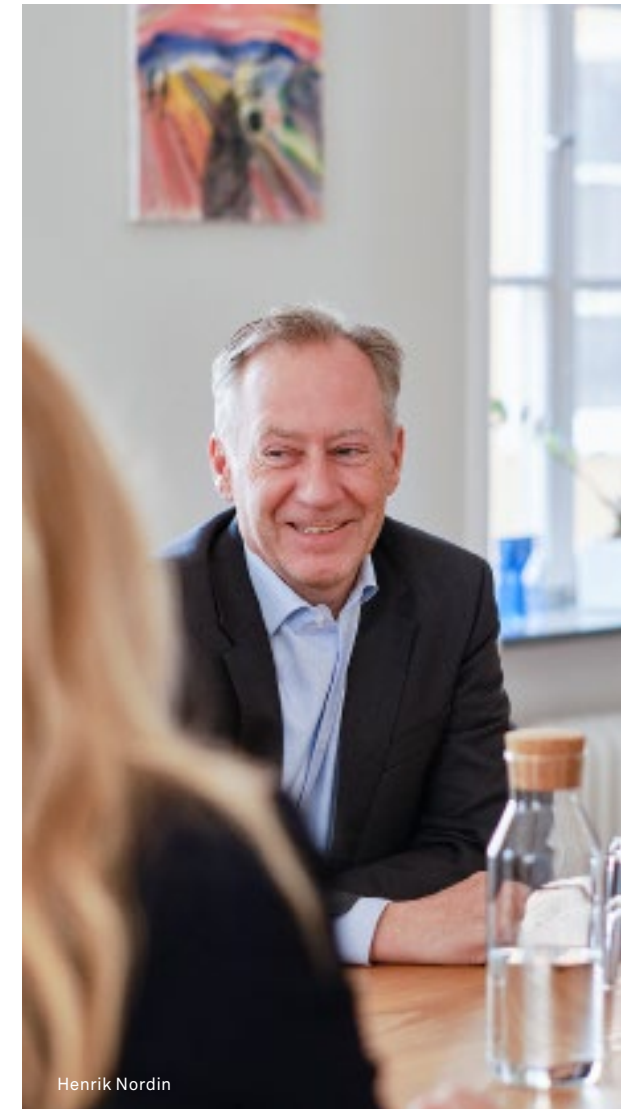
¹ Föreslagen utdelning

² Definierat som samtliga individer som ingår i bolagens respektive ledningsgrupper

Den 6 februari 2026 fastställde styrelsen i Berner Industrier uppdaterade finansiella mål för koncernen. Målen är uppdaterade för att bättre spegla Berner Industriers utveckling de senaste åren samt de strategiska prioriteringarna att leverera långsiktigt attraktiv och hållbar tillväxt, lönsamhet, och avkastning.

- EBITA-marginal-målet ersätts med tillväxt i EBITA
- Soliditetsmålet ersätts med nettoskuld relaterat till EBITDA
- Definitionen av Avkastning på eget kapital uppdateras till att istället använda nettoresultatet

De nya målen finns beskrivna på hemsidan och rapporteras första gången från och med första kvartalet 2026.



Henrik Nordin

Christian Berner AS' ballastmattor i Sylodyn® från Getzner Werkstoffe GmbH i väntan på installation. Vy från Drammenstunneln i Norge.

Affärsområde Teknik & Distribution

Affärsområde Teknik & Distribution utgörs av distributionsverksamheterna i Norden som verkar under varumärket Christian Berner samt av norska Empakk som är en ledande leverantör och distributör av förpackningslösningar och maskiner till livsmedelsindustrin.

Distributionsverksamheten är representerat genom lokala bolag i Sverige, Norge, Finland och Danmark och är inriktad mot tekniska komponenter och system som hjälper kunder att effektivisera sin verksamhet och värdekedja. Till exempel erbjuds lösningar för vattenrening, förpackningsutrustning och vibrationsdämpning. Teknisk plast och processteknik är andra områden. Bolagen agerar framför allt som lokal distributör av ledande tillverkares produkter, men erbjuder även egna produkter inom bland annat förpackningsmaterial och fyllningsmaskiner. Försäljningen sker i huvudsak lokalt, genom respektive bolags organisation.

En ledande teknikpartner

Kunderna återfinns inom olika delar av industrin, bland annat inom järnvägar, vatten och avlopp, tillverknings- och processindustrin, trä- och sågverksindustrin samt inom gruvindustrin. Offentlig sektor utgör också en viktig kundgrupp, bland annat avseende utrustning och förpackningsmaterial till storkök som bidrar till ökad hållbarhet. Den breda kundbasen ger en god riskspridning.

Spännande framtidsområden är till exempel vattenrening, vibrationsdämpning för spår-bunden trafik, olika typer av filterlösningar eller slitdelar till industrin. Gemensamt för alla delar av affärsområdet är att det finns en hög teknisk

Exempel på produkter

Miljö- och vätsketekniska produkter:

- Doserpumpar
- Desinfektionssystem, i huvudsak UV-aggregat
- Instrument och analysverktyg
- Filter för vätskefiltrering

Maskiner och anläggningar inom

- Pulver- och torkteknik
- Fyllning
- Förpackning av mat, och därtill hörande förpackningsmaterial
- Förpackning i samband med ehandel

Materialtekniska produkter:

- Vibrationsdämpande produkter som till exempel ballast- och sliper-mattor för vibrationsisolering, stömljuds- och stegljudsdämpning.
- Konstruktionsplaster och slitdelar till industrin för att minska friktion och slitage i olika applikationer.

Dotterbolag inom affärsområdet

- Christian Berner AB, Sverige
- Christian Berner Oy, Finland
- Christian Berner AS, Norge
- A/S Christian Berner, Danmark
- Empakk AS, Norge



5,3 %

EBITA-marginal

494 MSEK

Nettoomsättning

AFFÄRSOMRÅDE TEKNIK & DISTRIBUTION

kompetens och nyfikenhet på hur vi tillsammans kan lösa samhällets utmaningar med hjälp av olika tekniska lösningar.

Utvecklingen 2025

Affärsområdets nettoomsättning minskade till 494 miljoner kronor (496), en minskning med minus en procent, medan EBITA ökade till 26,3 (6,5) miljoner kronor. EBITA-marginalen ökade till 5,3 procent (1,3). Under året har resultatet i affärsområdet belastats med sammanlagt 2,6 miljoner kronor i omställningskostnader (6,1).

Under året har framförallt Empakk (se även rutan till höger) haft mycket god utveckling av sin verksamhet med både tillväxt och marginalförbättring. Empakk har också kunnat få god utväxling på föregående års investering i ett modernare ekonomisystem.

Marknadsmässigt har annars året präglats av delvis avvaktande marknader, där det underliggande marknadsbehovet mött osäkerhet i omvärlden. Bolagen inom affärsområdet har parerat omvärldsfaktorerna väl, vilket visat sig i såväl stabil omsättning som att ha lyckats lyfta

resultatet med över 300 procent. Resultatlyftet också delvis ett resultat av de effektiviseringar som gjorts i framförallt det största bolaget i affärsområdet, svenska Christian Berner AB. Affärsområdets alltmer affärnsnära och flexibla team ger resultat.

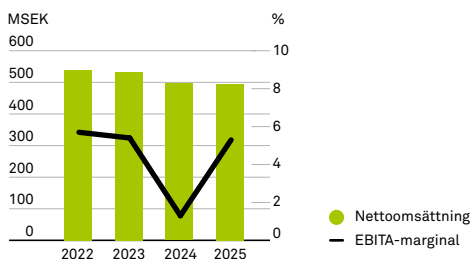
Viktiga händelser

- Tack vare sitt starka team inom vattenrening inledde svenska Christian Berner AB ett nytt samarbete med Xylem för stärkt service inom vattenrening på den svenska marknaden.
- Empakks Steffen Berg deltog som domare i prestigefulla norska tävlingen NM i köttprodukter arrangerad av norska Kjøtt- og fjørfebransjens Landsforbund.

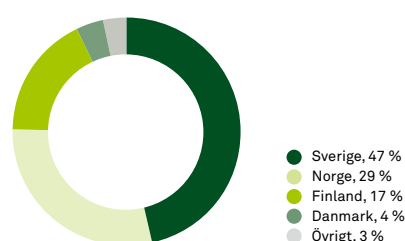


Per Thomas Fredriksen och Steffen Berg, Empakk på NM i köttprodukter.

Nettoomsättning och EBITA



Försäljning per land



EMPAKK ÖKAR CIRKULARITETEN OCH FÖRENKLAR AVFALLSHANTERINGEN FÖR SJUKHUS I NORGE

Empakk har levererat kompostmaskin till sjukhuset i Namsos, Norge. Sjukhusets årliga volymer om cirka 17 ton matavfall varje år kan nu istället för att transporteras bort hanteras på plats direkt i kompostmaskinen. I komposten finns enzymer som bryter ned avfallet och redan efter 24 timmar i kompostmaskinen har matavfallet blivit näringsrik jord. Jorden används därefter av närliggande odlare, som i sin tur kan spara in på gödselinköp.

På sjukhuset förenklas hanteringen av matavfallet betydligt och utöver ökad cirkularitet sparar sjukhuset knappt 300 tusen norska kronor på att slippa transporter av avfallet, och förstås även lägre utsläpp som ett resultat av de minskade transporterna. En riktigt vinst för alla inblandade parter!



Bjørn Sandnesmo, kökschef Namsos sjukhus med kompostmaskin från Empakk.

Detaljbild av skruvpress från Autofric.

Affärsområde Energi & Miljö

I affärsområde Energi & Miljö samlas koncernens pumpverksamhet samt utrustning för energi och processindustrin. Det är produkter som bidrar till ökad hållbarhet inom energi, process- och tillverkningsindustrin genom lägre utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrade arbetsmiljö.

Affärsområdet utgörs av fyra bolag (fem från och med januari 2026), alla med en stark position på sin respektive marknad. Gemensamt är att de erbjuder produkter som har tydliga fördelar ur hållbarhetssynpunkt genom att de bidrar till lägre utsläpp, minskade energiförluster och förbättrad arbetsmiljö.

Kunderna återfinns främst inom energi-, process- och tillverkningsindustrin. Bolagen har försäljning både på hemmamarknaden Sverige och genom export till kunder i andra länder.

Fokus på klimat och arbetsmiljö

Ett av affärsområdets fokusområden är pumpar för processindustrin, vattenreningsindustrin samt tillverkningsindustrin i Sverige. Zander & Ingeström,

respektive Swedenborg representerar ledande tillverkare av centrifugal- och deplacementpumpar och högtryckspumpar för industriell användning av högtrycksvatten, liksom för livsmedel och läkemedel.

Bolagen har även ett flertal egna produkter som säljs globalt. Zander & Ingeström erbjuder elektriska pannor under varumärket Zetapannan, som är ett starkt och välkänt varumärke. Zetapannan ersätter konventionella lösningar baserade på olja, kol eller gas. Swedenborg erbjuder egenutvecklade industrispijäll genom varumärket Swedamper. Swedamper möjliggör bland annat en lägre elförbrukning jämfört med konventionella lösningar. Nytilskottet Autofric utvecklar egna skruvpressar för högeffektiv

Exempel på produkter

- Elektriska ång- och hetvattenpannor
- VA-pumpar
- Högtryckspumpar
- Livsmedels- och läkemedelspumpar
- Industripumpar
- Industrispijäll
- Sprängbleck
- Ljudabsorbenter
- Bullerdämpande manöverhytter

Dotterbolag inom affärsområdet

- Zander & Ingeström AB
- Aktiebolaget G.F. Swedenborg Ingenjörskontor
- Bullerbekämparen Svenska AB
- Autofric AB
- Typhonix AS från och med 9/1 2026

ZANDER & INGESTRÖM

SWEDENBORG

BULLER BEKÄMPAREN

AUTOFRIC

typhonix

16,9 %

EBITA-marginal

509 MSEK

Nettoomsättning

AFFÄRSOMRÅDE ENERGI & MILJÖ

avvattning av slam och restprodukter från exempelvis reningsverk och industriella processer.

Bullerbekämparen är specialister på förebyggande bullerbekämpning och erbjuder allt inom ljudisolering och akustik, däribland bullerdämpande manöverhytter i egen design. Bolaget har också lösningar för att bygga in bullrande maskiner för industriföretag, vilket bidrar till en bättre arbetsmiljö.

Typhonix AS, som ingår i affärsområdet från och med januari 2026, har utvecklat flera patenterade designers för ventiler, pumpar och annan processutrustning med låg skjvning (även kallat "low shear"-teknologi), vilket förbättrar processerna för rening av producerat vatten i processindustrier som olja och gas. Typhonix lösningar innebär en mer effektiv rening som klarar de allt strängare kraven på vattenkvalitet, och gör det med robust utrustning med låga underhållsbehov.

Utvecklingen 2025

Omsättningen ökade till 509 (468) miljoner kronor, en ökning med nio procent. Ökningen beror huvudsakligen på förvärv, genom att Autofric tillkom från maj 2025. Marknadsutvecklingen har visat både

styrka och viss återhållsamhet under året, där ett par av bolagen hade en lite svagare inledning på året, men hämtade upp mot slutet.

Den fläckvisa osäkerheten i vissa marknadsnischer parerades fint av bolagen och EBITA ökade med 46 procent till 86 miljoner kronor (59). Årets fina utveckling visar sig också i en starkare marginal än föregående år och ett nytt rekord om 16,9 procent (12,6).

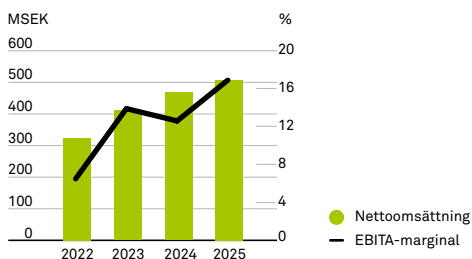
Viktiga händelser

- Förvärv av Autofric AB, ingår från och med 2 maj.
- Den 17 december tecknades avtal om att förvärva Typhonix AS och förvärvet slutfördes den 9 januari 2026.

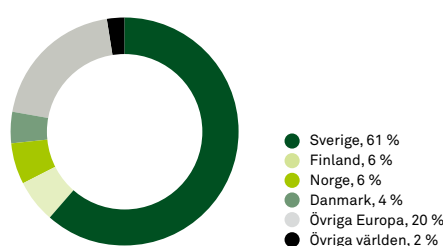


Signering av Autofric i Hagfors 10 april 2025. Johan Axelsson, Magnus Torgin, Caroline Reuterskiöld, Jesper Christopherson, Jan Åslund och Henrik Nordin.

Nettoomsättning och EBITA



Försäljning per land



SWEDENBORG OCH TYPHONIX BIDRAR TILL MINSKAD MILJÖBELASTNING FÖR SLUTKUND I BRASILIEN

I samarbete med blivande systerbolaget Typhonix har Swedenborg levererat tre kompletta pumpenheter för att hantera vattenrening på en offshore-plattform i Brasilien. Utrustningen är konstruerad och dimensionerad i enlighet med kundens strikta regelverk som ställer höga krav på teknisk kompetens, säkerhet och dokumentation.

– Ansvarsfull hantering av vatten

Genom Typhonix low shear-teknik minimeras oljeinnehållet i det producerade vattnet och klarar de allt strängare regelverken.

– Motståndskraftig och effektiv infrastruktur

Lösningen är samtidigt robust och driftsäker och bidrar därmed till avsevärt minskade underhållskostnader och kortare servicetider.



Pumpsystem i väntan på leverans till Typhonix kund.

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Rekord

Nästan hur vi än mäter så var 2025 ett rekordår för Berner Industrier. Resultatet, vinstmarginalen, omsättningen och inte minst börskursen – en ökning med 187 procent – nådde rekordnivåer. Att förhålla sig till rekord är inte alltid en helt enkel sak. Jag tar hjälp av de sju dödssynderna.



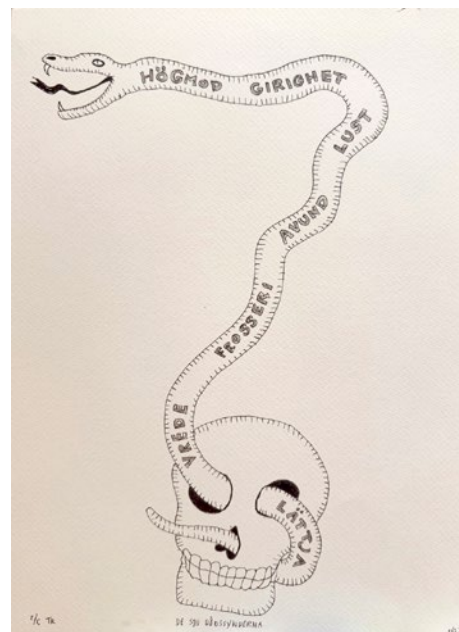
• **Högmod** När det går bra är det lätt att förledas av tanken att allt bara fortsätter uppåt. Så är det naturligtvis inte. Hybris kan spela ett spratt och riskera att vi slår oss till ro. Men tvärtom – för oss gäller det nu att fortsätta förbättra vårt erbjudande, bli ännu mer fokuserade och inse att vi inte på något vis är immuna mot en starkt osäker omvärld.

• **Frosseri** Nu är våra lador välfyllda. Med ett gott kassaflöde och en stark balansräkning, kan vi väl kosta på oss lite extravaganser? Jag ska villigt erkänna att jag har sådana tendenser. Jag bjuder gärna till fest, kostar på mig ännu några konstverk, några bättre middagar och en ökad servicegrad på kontoret. Just därför är jag tacksam att bolaget har en synnerligen kostnadsmedveten ledning. Det säger nej till de flesta av mina käcka partyidéer. Vd Caroline Reuterskiöld kommer från Småland och är mer kostnadsmedveten än de flesta. CFO Henrik Nordin kommer från Delsbo och vill ha en effektiv skuldsättningsgrad som du kan räkna med ena handens lillfinger. Gott så och en god garant för en smal fingur.

• **Avund** Trots vårt rekordår så finns det naturligtvis kollegor, som det så vackert heter, som är ännu mer framgångsrika. Många av de betydligt större konkurrenterna, som är en bättre benämning, levererar bättre än vad vi gör och då inte enbart i absoluta tal utan även i en relativa resultat. Tänk om vi vore lika stora och framgångsrika?

Vi ska vända en möjlig passiva och självömkande avunden till att i stället låta den sporra oss. Vi är glada och stolta över våra rekord, men det är klart att vi kan bli ännu bättre. Det är klart att vi ska bli ännu bättre.

Mot den bakgrunden är det naturligt att vi har ökat våra ambitioner vilket reflekteras i våra uppjusterade finansiella mål som styrelsen fastställde i början av innevarande år. Bland annat ska vi öka EBITA med i snitt 15 procent per år.



Tom Rafstedt "De sju dödssynderna"

• **Vrede** Nå, är vi arga för att det finns bolag som lyckats ännu bättre än oss? Är jag ilska för att vår utveckling går för långsamt? Nej, det sporrar oss att fortsätta utvecklingen. Jag är helt övertygad om att vårt erbjudande, en hållbar och långsiktig affärsidé med fokus på produkter som är avgörande för omställningen av samhällets hjärta, kommer bli än mer viktiga och avgörande framgent. "Vi behövs oavsett konjunktur", som Caroline Reuterskiöld uttryckte det under året som gick.

• **Lättja** Lättja är kusin med högmod. Våra rekord kan leda oss till illusionen att ta våra framgångar för givna. Ja, den risken finns. Det är lätt att slå sig till ro, när bollarna går stolpe in, ordnarna blir fakturor och kassaflödet fyller bankkontot. Medicinen är att våra produkter och erbjudande behövs. Vi gör världen en aning bättre. Den drivkraften och insikten är läkande.

• **Girighet** Mycket vill ha mer. Det finns en risk att bli för glupsk när rekorden står som spön i backen. Risken finns att vi köper bolag som innebär ett för stort risktagande för gruppen, att vi satsar mer än vi kan klara och jagar ogripbara villebråd.

"Girighet är bra. En av de bästa drivkrafterna för ett bolag", sa en gång den finske affärsmagnaten Björn Nalle Wahlroos, på en konferens för ett finskt riskkapitalbolag som jag jobbade med. Han menade en hög skuldsättningsgrad och girigheten hos riskkapitalister var en utmärkt drivkraft.

Kanske det. På kort sikt. Bevisligen bygger riskkapitalbolagen betydande värde under ett par år. Men på lång sikt är det inte alltid säkert att bolagen mår bra av allt för giriga ägare. Tvärtom.

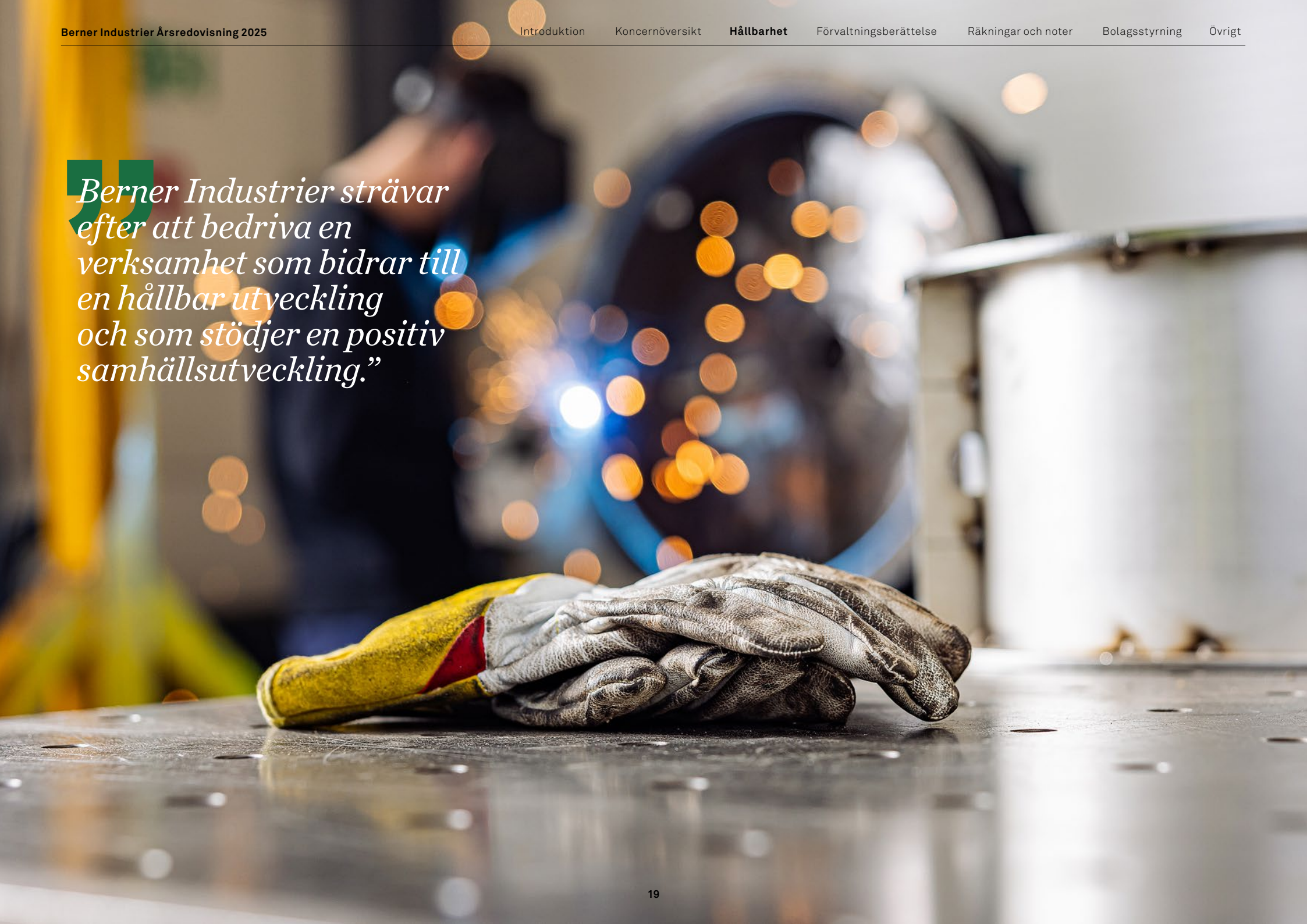
Berner Industrier har haft samma familj som huvudägare sedan 1897. En 129-årig historia borrar för en viss vaccination mot girighet. Dessutom vill mina barn fortsätta som huvudmän. Jag har ingen nämnvärd lust att lämna över ett utsuget och magert bolag till nästa generation.

• **Lust** Ja, till sist denna den allra mest komplicerade av alla synderna – lusten. Visst måste vi få fira och njuta en aning av vår framgång som inte minst alla värdefulla och kompetenta medarbetare skapar under året. Risken är att själva njutning, lusten blir själva ändamålet. Vällust. Jag vill säga att det förhållningssättet inte ligger i våra värderingar, i bolagets gener.

Det är en balansgång. Att bli allt för luthersk, asketiskt och aldrig kunna njuta av framgångarna kan vara väl så illa som ett liv i sus och dus – ett Sodom och Gomorra. Jag vill påstå att vi klarar den balansakten, inte minst tack vare olika personligheter, en decentraliserad styrmodell med starka dotterbolagsledning och en nykter syn på framtida möjligheter och hot.

Så nog nu om rekordåret 2025. Nu siktar vi mot nya rekord 2026.

Joachim Berner
Styrelsens ordförande



Berner Industrier strävar efter att bedriva en verksamhet som bidrar till en hållbar utveckling och som stödjer en positiv samhällsutveckling.”

Tekniska lösningar för framtidens samhälle

Berner Industrier strävar efter att bedriva en verksamhet som bidrar till en hållbar utveckling och som stödjer en positiv samhällsutveckling. Vi tror på att använda teknik för att lösa flera av de utmaningar vi står inför och bygger därför medvetet upp vår kompetens inom flera kritiska områden samtidigt som vi knyter till oss kunniga leverantörer så att vi kan skapa lösningar för vår gemensamma framtid. För oss är hållbarhetsarbetet inte bara en uppgift vid sidan av verksamheten – det är själva verksamheten.

För varje elpanna Zander & Ingeström installerat kan vi i många fall ersätta olja-, kol-, biobränsle- eller gasgenererad ångtillverkning och vattenuppvärmning med eldriven sådan och därtill oftast med lägre resurs- och elförbrukning och lägre utsläppsgenerering som följd. Vid varje arbetsplats där Bullerbekämparen varit lämnar de med betydligt lägre bullernivå och en därmed tydligt förbättrad arbetsmiljö för de anställda. När Christian Berner-bolagen installerat vattenreningsystem får fler människor tillgång till renare vatten på ett mer resurseffektivt sätt och med lägre eller inget behov av kemikalier. Listan kan göras lång. Vår nyfikenhet på nya lösningar, parat med förståelse för våra kunders processer är vår styrka. Att vara i framkant teknologiskt går hand i hand med hållbarhet där nya tekniker kontinuerligt behöver utvecklas. Allt för att nå minskad klimatpåverkan, minskat energibehov, ansvarsfullare hantering av vatten och andra resurser, skapa en bättre arbets- och levnadsmiljö för oss invånare eller andra positiva effekter.

Under året som gått har vi börjat teckna ner vår hållbarhetsambition. Ambitionen utgår från resultatet av det CSRD-arbete som gjorts under 2024, där vår värdekedja och den dubbla väsentlighets-

analysen är viktiga delar. Ambitionen fokuserar på det vi har rådighet över eller områden där vi ser att vi kan stärka vår rådighet i syfte att skapa långsiktigt värde för såväl vår koncern som våra intressenter och omvärld.

Ambitionen omfattar alla delar av vår verksamhet och hjälper oss att bedriva ett arbete som stöder både en hållbar utveckling och vår affär. Vårt fokus ligger på att hitta en balans mellan ambitiösa mål och genomförbara åtgärder som stärker vår förmåga att möta morgondagens krav och förväntningar.

Totalt sex områden identifierades och har lagts till grund för den koncernövergripande hållbarhetsambitionen:

- Minskat klimatavtryck
- Minskade föroreningar
- Ökat återbruk och främjad cirkularitet
- Säkra och stärkta medarbetare
- Genomlyst leverantörskedja
- Transparent styrning

*För oss är
hållbarhet själva
verksamheten.”*

Transparent styrning

Berner Industrier undertecknade 2020 FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact, vilket innebär att vi som koncern förbinder oss att aktivt arbeta med, och följa, Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption.

Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption. Berner Industrier har utfärdat en förenklad statusrapport (CoP) där

koncernen bekräftar att vi bedriver vår verksamhet i enlighet med de 10 principerna samt visar vår ansvarsskyldighet. Statusrapporten publiceras på FN:s Global Compacts hemsida, tillgänglig för allmänheten.

Berner Industrier arbetar aktivt enligt Agenda 2030, innehållande de 17 globala hållbarhetsmålen. Målen har hjälpt till att tydliggöra att en globalt hållbar utveckling är tätt knuten till ekonomi, miljö och sociala aspekter, och att det behöver finnas en balans mellan de tre, där ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för såväl social som miljömässig hållbarhet, och vice versa och grundförutsättningen – en god styrning som säkerställer regelefterlevnad i varje led.

För diskussion om risker samt styrande policyer hänvisas också till Förvaltningsberättelsen och Bolagsstyrningsrapporten.

Förberedelser för CSRD

Under 2024 inledde vi förberedelserna för att kunna rapportera i enlighet med CSRD. Vi genomförde utbildningar med utvalda deltagare från olika delar av koncernen, inklusive styrelsen, för att stärka vår gemensamma kompetens både

inom CSRD men också inom hållbarhet i stort. Vi tillsatte också en CSRD-grupp som rapporterar till vd som ansvarar för att driva arbetet centralt, men med involvering av dotterbolagen. CSRD-gruppen medverkar också i styrelsens utskottsarbete.

Vi tog också fram en koncernövergripande värdekedja som beskriver hur Berner Industrier skapar och levererar värde, både internt och externt. Värdekedjan omfattar alla steg och aktörer som påverkas av eller påverkar företagets verksamhet och den har legat till grund för arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen, det vill säga då vi identifierat och prioriterat väsentliga hållbarhetsaspekter samt risker och möjligheter i och kring vår verksamhet.

Värdekedjans tre delar

Värdekedja beskriver alla steg kopplat till vår verksamhet. Från råmaterial till levererade produkter till slutanvändaren. Längs hela kedjan är områden som koldioxidutsläpp, mänskliga rättigheter, energianvändning och resursnyttjande med flera viktiga aspekter att ta hänsyn till. Olika aspekter har olika grad av väsentlighet beroende på var i kedjan vi befinner oss.

Uppströms: här omfattas leverantörer av råmaterial, produkter och tjänster, logistik, energi och transport för att säkerställa leveranser till Berner Industrier. I denna del av värdekedjan är bland annat miljöpåverkan och sociala förhållanden i leverantörsledet extra viktiga.

Kärnverksamheten: här omfattas vår egen produktion, bearbetning och interna processer samt vår resursanvändning inklusive energi och vatten. I denna del av värdekedjan är bland annat utsläpp och avfall från den egna verksamheten samt våra medarbetares arbetsvillkor och kompetensutveckling viktiga.

Nedströms: här omfattas distribution och logistik till våra kunder och deras användning

UPPSTRÖMS

PRODUKTER

Fokus på att leverantörer och deras underleverantörer efterlever vår uppförandekod samt lagar, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Här är aktiva val, inköp och utveckling av material och produkter ur ett miljö- och klimatperspektiv viktigt.

TJÄNSTER

Fokus på att leverantörer och deras underleverantörer efterlever vår uppförandekod samt lagar, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Goda relationer och samverkan är viktiga aspekter i denna ström.

KÄRNVERKSAMHET

BERNER INDUSTRIER

Fokus på medarbetarnas säkerhet, välmående och utveckling samt att minska klimatavtrycket genom kloka material-, energi- och transportval

God affärsetik och transparens är viktiga aspekter.

NEDSTRÖMS

PRODUKTER TILL KUND

Fokus på att leverera produkter som främjar resurseffektivitet, håller över tid och som går att reparera och återbruka.

Genom samverkan och dialog, hjälpa kunden att göra smarta val och verka för en hållbar produktion och konsumtion.

TJÄNSTER

Fokus på att leverera lösningar som främjar resurseffektivitet, håller över tid och som optimerar kundens behov.

Med samverkan och dialog, hjälpa kunden att göra smarta val genom unika helhetslösningar och verka för en hållbar utveckling i samhället.

av våra produkter eller tjänster. Avfall och återvinning kopplat till produkternas livscykel är viktiga i denna del.

Rådigheten avgörande

Avgörande genom i hela kedjan är vår rådighet. Ju högre rådighet vi har desto större skillnad kan vi göra och därför är det viktigt att försöka stärka rådigheten där vi kan. Där vi har full rådighet i kärnverksamheten kan vi genom aktiva och medvetna val ta beslut som syftar till att minska vår negativa påverkan och öka vår positiva påverkan. Uppströms, där rådigheten avtar ju längre bort vi kommer från vår egen verksamhet, är det viktigt att vi ställer tydliga krav på våra leverantörer inom både miljömässiga och sociala aspekter.

Nedströms är samarbeten och partnerskap avgörande för att vi ska kunna påverka vår rådighet.

Det är uppströms vi har de flesta negativa avtrycken kopplat till miljöpåverkan och sociala förhållanden medan vi nedströms har våra största positiva avtryck där vi genom innovation och hållbara lösningar bidrar till samhällsutvecklingen.

Dubbel väsentlighetsanalys

Underlag till den dubbla väsentlighetsanalysen har samlats in genom flera workshops med olika delar av koncernen för att täcka in våra många olika affärsmodeller. Under dessa tillfällen har de olika grupperna arbetat både med den utåtgående väsentligheten, det vill säga hur

Berner Industrier påverkar människor och miljö, och den inåtgående väsentligheten, det vill säga risker och möjligheter kopplat till externa hållbarhetsfaktorer som kan påverka vår verksamhet och ekonomi. Grupperna har även identifierat viktiga intressenter längs vår värdekedja och påbörjat ett arbete för att stärka dialog och samverkan med dem.

Med avstamp i förra årets arbete med den dubbla väsentlighetsanalysen har CSRD-teamet arbetat vidare med våra väsentliga påverkansaspekter, risker och möjligheter. Därigenom har vi kunnat ta fram den första versionen av koncernens hållbarhetsambition, vilken efter genomarbetning i styrelse, ledning och arbetsgrupper lanserats internt under hösten 2025.

Under resans gång har vi fått bekräftat att vår affär har en stor positiv påverkan på samhället och vi ser många möjligheter med den omställning vi alla står inför. Att vi kan bidra till en fortsatt hållbar utveckling är för oss nu än mer tydligt. Nu gäller det att på ett strukturerat och genomtänkt vis minska våra negativa avtryck och hantera våra risker samtidigt som vi ska samla kraft för att stärka vår positiva påverkan och agera på framtidens alla möjligheter.

Diskussionen kring vår påverkan och vår rådighet har också alltmer blivit en faktor i vårt strategiska arbete. Vår rådighet och möjlighet till positiv påverkan har blivit en faktor att ta hänsyn till när vi avgör på vilket sätt vi vill vara involverade i de olika delarna av värdekedjan. Vi ser därför ett stort värde i vårt fortsatta hållbarhetsarbete, även om själva den lagstadgade rapporteringen förenklats och dess införande senarelagts för oss efter EUs omnibus.

Vår intressentanalys och interna dialog runt hållbarhetsarbetet har mynnat ut i ett antal fokusområden där vi bedömer att vi kan tillföra mest.

Intressenter	Kärnfrågor
Kunder	- Hållbara produkter - Stöd i eget hållbarhetsarbete - Hög kvalitet och stabila leveranser - Finansiell stabilitet - Långvariga relationer
Leverantörer	- Kunniga medarbetare som kan förädla produkten - Finansiell stabilitet - Långvariga relationer
Samhället	- Bidra med trygga arbetsplatser och skatteintäkter - Bedriva ett hållbart och etisk företagande
Medarbetare	- Trygga arbetsplatser med rättvis ersättning - Möjlighet till kompetensutveckling - Tillväxt som möjliggör avancemang och utveckling
Ägare	- Hållbart företagande - Finansiell stabilitet och god avkastning



Joachim Berner
Styrelsens
ordförande samt
huvudägare

"Det är klart att det ger resultat. Firman har under många år nu konsekvent siktat mot det gröna teknikskiftet i kombination med en hållbar affärsmodell", sa min dotter Henrietta Berner krasst då vi talade om den starka utvecklingen för företaget. Hon ser resultatet som en tämligen självklar konsekvens av ett långsiktigt arbete.

Under de dryga 25 år jag varit huvudman för Berner Industrier har företaget strävat mot att erbjuda produkter och en leverans för ett långsiktigt fungerande samhälle. När du står mitt i en verksamhet, ett förlopp, är det inte alltid så lätt att uppfatta en förändring. Många små steg, blir däremot med lite distans en tämligen radikal förändring. Det är denna utveckling min dotter ser från sin utkikspå plats på OECD i Paris där hon jobbar.

Jag ska inte förneka att jag inte helt sällan känt en frustration över att omställningen tagit en sådan tid. Men det goda med en sådan långsiktig och

gedigen process är att förändringen blir djupt förankrad i organisationen, varumärket och själva affären.

Min förhoppning är att bolaget även utvecklat och utvecklar en god etisk hållbarhet. Bolag blir som sina ägare och ledning över tid. Vi följer våra etiska riktlinjer och försöker leva dem väl. Många gånger under de senaste åren har jag imponerats över med vilken god etik och justa värderingar bolagets vd Caroline Reuterskiöld driver och utvecklar Berner Industrier. Inte minst i lite svårare beslut, syns denna hållning hos Caroline.

Under vissa lite dystrare dagar inbillar jag med att det är en tillfällighet med denna utveckling, medan jag andra dagar övertygas av tanken att ett långsiktigt hållbarhetsarbete med nödvändighet leder till framgång. Just en sådan dag är när Henrietta gör sin utvärdering. En annan när ledningen presenterar resultat för Berner Industrier under 2025.

Miljömässig hållbarhet

Vi löser utmaningar med teknik

När det gäller vår verksamhet är själva grundpelaren att vi alltid håller oss i framkant teknologiskt, dels genom att ständigt vidareutveckla våra egna lösningar för värmepannor, spjäll, bullerdämpning, eller förpackningsmaterial, dels genom att ständigt leta efter passande leverantörer att representera, samt genom att utmana våra befintliga leverantörer.

Miljöteknik är ett definierat fokusområde inom koncernen och omfattar bland annat lösningar för tysta miljöer, rent vatten, hållbar produktion, hållbar energi samt hållbar infrastruktur. För oss är varje område där vi kan åstadkomma en hållbarare lösning viktigt. Som ett exempel erbjuder vi även tekniska plaster som idag är svår att ersätta med andra material. Plast har många fördelaktiga egenskaper, till exempel när de kan förlänga livslängden på maskiner, vilket vi ständigt värderar gentemot det faktum att det är ett fossilt och energikrävande material som skapar problem då samhället inte klarar av att ta hand om det. Därför arbetar vi också tillsammans med

våra leverantörer kring återvunna, förnybara och återvinningsbara material, inte minst avseende plastmaterialen.

Vi stödjer våra kunders arbete

Förutom att vi erbjuder hållbara lösningar stödjer vi även våra kunder genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling och stödjer i val av resurseffektiva lösningar och produkter. Genom att ställa krav på bolagets egen och samarbetspartners verksamhet främjar Berner Industrier utveckling samt innovation av miljösäkra produkter och teknik, och kan förse kunderna med hållbara produkter och lösningar. Vi samarbetar också med några leverantörer för att utveckla miljövarudeklarationer (så kallade EPD) inkluderat livscykelanalys.

Under 2025 fortsatte vi vårt systematiska arbete med att ta fram den första versionen av koncernens hållbarhetsambition tillsammans med styrelsen och nyckelmedarbetare. Den är ett levande dokument vi kommer att fortsätta att arbeta med, tillsammans med våra medarbetare,

kunder och leverantörer och andra viktiga partners. Därtill fortsätter vi oförtrutet arbetet med att kontinuerligt bevaka teknikutvecklingen vad det gäller nya material, produkter och processer, med ambitionen är att även fortsättningsvis kunna introducera och lyfta fram fler och mer hållbara material och produkter i erbjudandet till våra kunder.

Vi stödar vår egen bakgård

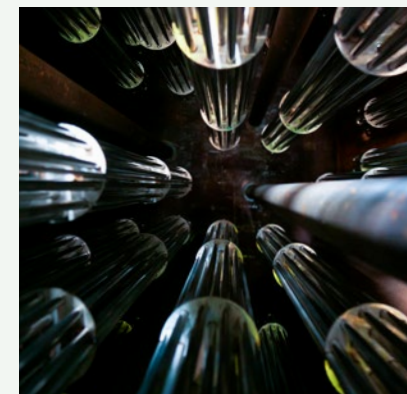
Utöver detta arbetar vi även med vårt eget avtryck, med målet att ständigt förbättra oss själva avseende energi- och resursförbrukning. Historiskt har vi inte haft så mycket egen tillverkning och huvuddelen av vårt klimatavtryck har därför haft med tjänsteresor samt elförbrukning inom och uppvärmning av våra kontor. Den största delen av koncernens klimatpåverkan ligger inom scope 1 (främst från resor med tjänstebilar) och scope 3 (främst från övriga tjänsteresor så som flyg, hotell och tåg). Scope 2, indirekta växtgasutsläpp från inköp av energi som el, ånga, värme eller kyla, är även under 2025 den del med lägst klimatpåverkan tack vare att vi fortsätter att prioritera att köpa förnybar el. Under 2025 har dock vår energiförbrukning i relation till omsättningen ökat något, vilket är en naturlig följd av att vi förvärvat bolag med egen tillverkning. Vi ser det som positivt att vi ökat vår rådgighet tidigare i värdekedjan.

Koncernens tjänstebilar ska vara av miljöbilstyp så långt det är möjligt, och vi arbetar för att hålla nere avtryck från tjänsteresor. Det är viktigt för oss att arbeta nära våra kunder och leverantörer, men där så är möjligt söker vi också ersätta vi resor med videomöten, till gagn för både miljö och medarbetares välmående.

ZANDER & INGESTRÖM HJÄLPER KUNDER ATT SÄNKA UTSLÄPP AV CO₂ OCH KLARA FÖRNYELSEBAR EL

Zander & Ingeström har levererat elpanna för ångproduktion av till Billerud.

- Motståndskraftiga förnybara energisystem
Billerud har ersatt en förbränningspanna med en elpanna från Zander & Ingeström.
- Minskat CO₂-avtryck
Genom att använda el istället för fossila bränslen reduceras CO₂-avtrycket vid ångproduktionen. Därtill är en elpanna flexibel, vilket möjliggör att teckna abonnemang på förnyelsebar el. Billerud har därmed funnit modern lösning på minskade utsläppsriktigheter såväl som varierande tillgång på energi.



	2025	2024	2023
Energiförbrukning MWh/MSEK, omsättning	1,82	1,57	1,59
Andel fossilfri energi, %	87	84	84
Koldioxidutsläpp inom koncernen (ton) ¹	295	366	353
Scope 1	134	188	186
Scope 2 ¹	11	11	11
Scope 3	151	167	156
Koldioxidutsläpp ton/MSEK, omsättning ¹	0,30	0,38	0,37
Andel miljöbilar av antalet tjänstebilar, %	78	79	72

Omräkningarna av energikonsumtionen till CO₂ är utförda av extern leverantör i enlighet med GHG-protokollet.

¹ Beräknat enligt marknadsbaserad metod.

Social hållbarhet

Ansvarsfull samhällsaktör – medarbetare som trivs och utvecklas

Att vara en god arbetsgivare och ge ett gott bidrag till de lokala samhällen där vi verkar är kritiskt för oss. En stor del av vårt värde återfinns i att vi attraherar, utvecklar och behåller duktiga medarbetare. Utbildning sker löpande i dotterbolagen, både för nyanställda och för att vidareutveckla våra medarbetare. Utbildningar rör bland annat olika tekniska färdigheter såväl som värdebaserad försäljning och hållbar lönsamhet.

Mångfald bygger styrka

Som kunskapsbaserad organisation där vår styrka är den samlade tekniska kunskapen och kreativiteten hos våra anställda faller det sig naturligt att sträva efter så stor mångfald som möjligt i organisationen och se till varje medarbetare. En bredd av erfarenheter och kompetenser ger en stabil grund för internt kunskapsbyggande och bra leverans till våra kunder. Med leverantörer från hela världen är det därtill en stor styrka om vi också kan spegla detta i vår organisation.

Sedan 2018 har vi systematiskt följt upp vårt jämställdhetsarbete. Under 2025 var andelen kvinnliga anställda 21 procent (23) och i ledande ställning 29 procent (31) och i styrelsen 33 procent (50).

Bolagen arbetar löpande med att säkerställa att alla processer är fria från direkt och indirekt diskriminering, allt från rekrytering och lönesättning till arbetsmiljö. För att inte fastna i omedvetna fördomar tar vi ofta hjälp av externa rekryterare vilka också får ett explicit uppdrag att se till att rekryteringarna är inkluderande för att säkerställa att vi täcker så stor del av den

tillgängliga kompetensen på arbetsmarknaden som möjligt.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Som en aktör inom det fysiska arbetsmiljöområdet med till exempel bullerdämpande lösningar är det naturligt för oss att ha en hög ambitionsnivå avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Respektive dotterbolag driver sitt förebyggande arbete lokalt under ledning av respektive verkställande direktör, med uppföljning på koncernnivå. Målet är att vi ska ha noll olyckor i koncernen. Under året som gått har vi haft 6 olyckor (5) och 13 tillbud (2). Att tillbuden ökar ser vi delvis som ett resultat av ett tätare arbetsmiljöarbete där vi uppmanar till att hellre rapportera för mycket än för lite i syfte att tidigt kunna upptäcka potentiella risker och kunna ständigt förbättra oss.

Vi har investerat löpande i våra lokaler, kontor såväl som produktionslokaler för att bibehålla ändamålsenliga och trivsamma arbetsplatser. Tack vare engagerade ägare har vi därtill satsat en del på den estetiska arbetsmiljön. Sedan flera år tillbaka pryds många av våra kontor med modern konst för att bidra till att skapa miljöer där människor ska kunna trivas, utmanas och utvecklas även kreativt sett.

29 %

av personer i ledande ställning är kvinnor.



Peter Roswall och Sebastian Lagemyr, Swedenborg.

Nyckeltal, hållbarhet

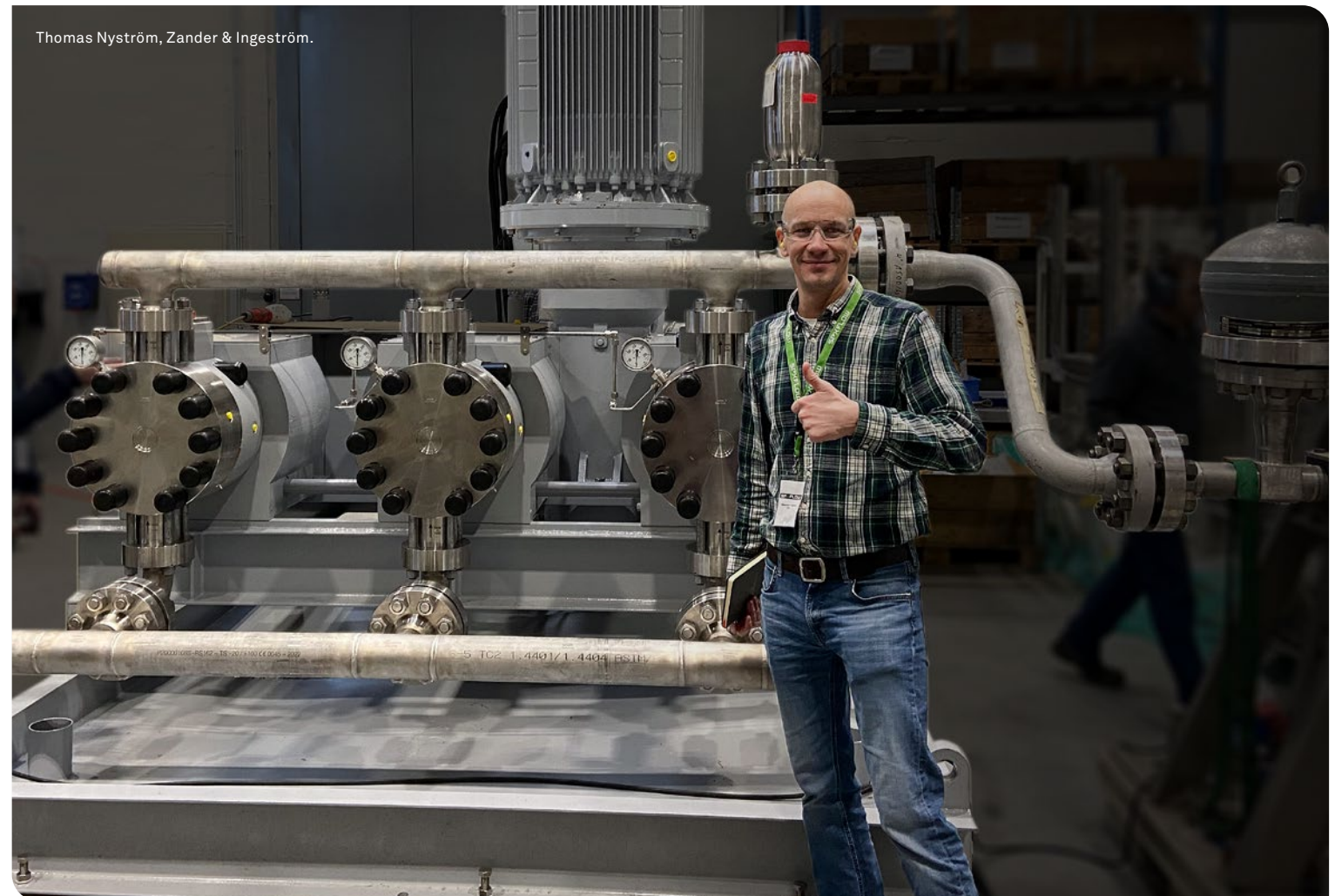
	2025	2024	2023
Andel kvinnor i koncernen, %	21	23	22
Andel kvinnor i ledande ställning ¹ , %	29	31	28
Antal olyckor / tillbud	6/13	5/2	6/6

¹ Personer i ledande ställning definieras här som samtliga individer som ingår i bolagens respektive ledningsgrupper.

SOCIAL HÅLLBARHET

Varje bolag arbetar systematiskt. Koncernens båda största dotterbolag, Christian Berner AB och Zander & Ingeström har dessutom ett integrerat systematiskt förbättringsarbete genom ledningssystem som är certifierade i enlighet med ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. Zander & Ingeström innehar också certifikat enligt ISO 45 000:2018.

Koncernen har självklart nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering. Den psykosociala arbetsmiljön tas på stort allvar och vi jobbar aktivt för att ingen ska må dåligt på eller av sitt arbete. Dotterbolagen genomför löpande medarbetarundersökningar och följer upp resultaten med lokala handlingsplaner. Under året som gått har vi valt att arbeta särskilt nära tre av våra dotterbolag där vi i medarbetarundersökningar sett förbättringsbehov. Under året som gått har vi därför arbetat aktivt med förbättringsarbete och löpande följt upp med riktade medarbetarundersökningar. De tre bolagen inledde året med ett viktat snitt av eNPS på -8 och lyfte sig under året med 13 steg, till +5. Vi gläds åt att vi har kunnat se effekt, men slappnar inte av utan fortsätter arbetet under 2026.



Thomas Nyström, Zander & Ingeström.

God styrning

Historiskt har vi främst agerat på den nordiska marknaden, men tack vare förvärvade bolag, särskilt inom Energi & Miljö, har en del av försäljningen blivit global. Med ökad global handel ökar också behovet av att säkerställa att vår verksamhet och våra samarbetspartners verksamhet är fri från korruption, kränkningar av mänskliga rättigheter och respekterar barns rättigheter, rätten till organisationsfrihet och yttrandefrihet.

Koncernens uppförandekod, som är gemensam för alla bolagen, är en av grundpelarna i hållbarhetsarbetet. Kodan riktar sig till såväl medarbetare som leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter och rör bland annat vikten av att respektera och arbeta för mänskliga rättigheter och antikorruption. Mer om Uppförandekoden finns att läsa på vår hemsida, bernerindustrier.se.

Koncernens uppförandekod är en av grundpelarna för vår styrning.

Berner Industrier för dialog med leverantörerna rörande Uppförandekoden. Leverantörer ansvarar i sin tur för att underleverantörer informeras och följer samma standard. Vi för dialoger med större leverantörer om ökad återvinning av material. Under 2024 inledde vi förberedelserna inför CSRD genom att arbeta med dubbla väsentlighetsanalyser, som beskrivet tidigare. Under året som gått har vi färdigställt koncernens hållbarhetsambition i samråd med såväl styrelsen som våra medarbetare.

Tydlig styrning

Berner Industriers visseblåsfunktion och tillhörande process är ett bra medel i arbetet för att förhindra att oegentligheter förekommer. Visseblåsfunktionen nås genom en länk på vår hemsida och hanteras av en oberoende, extern leverantör.

Under 2025 har ingen incident rapporterats till visseblåsfunktionen (1).

Vidare arbetar koncernen mycket med kvalitetsfrågor och flera av våra verksamheter är certifierade enligt för sina verksamheter relevanta kvalitets- och ledningssystem. Våra största dotterbolag Zander & Ingeström och Christian Berner AB är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och Zander & Ingeström även enligt ISO 45001. Utöver det följer bolagen en del industrispecifika standarder och certifieringar och lokala miljöcertifieringar, till exempel är Empakk certifierade enligt Miljöfyrtårn.

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen för styrningen i koncernen, vilken vidareförmedlas via aktivt styrelsearbete i respektive dotterbolagsstyrelse till varje dotterbolag. Varje dotterbolags-vd signerar årligen sin vd-instruktion



Joachim Berner och Pim Polesie.

och vi har en tydlig attestordning i koncernen. Mer om styrningen i koncernen kan läsas i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66–69.

Riskhantering

En naturlig komplexitet finns i verksamheten genom att vi bedriver olika grundaffärer med olika typer av inköpsförfarande från kundsidan, vilket medför att koncernen stöttar upp med riskbedömningar för att motverka medvetna såväl som omedvetna felsteg. Varje beslut speglas mot Uppförandekoden där risker bedöms och hante-

ras avseende miljö, social miljö, arbetsmiljö, etik och motverkande av korruption såväl som respekt för mänskliga rättigheter. Koncernen arbetar även löpande internt med frågorna genom exempelvis utbildningar av medarbetare samt dialog i ledningsgrupper och andra forum runt dilemman som kan uppstå med bas i Uppförandekoden. Dialog förs även med kunder och leverantörer och leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad av Uppförandekodens delar. Se mer i avsnittet Riskhantering på sidorna 74–76.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Berner Industrier AB (publ) org. nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 20–26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg 2026-03-17

KPMG AB
Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Berner Industrier AB, 556026 3666, med säte i Stockholm, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31.

Berner Industriens verksamhet

Berner Industrier AB är en koncern med verksamhet inom de två affärsområdena Teknik & Distribution samt Energi & Miljö. Moderbolaget är holdingbolag för koncernen vars huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, finansiering, styrning, analys och förvärv samt investeringsrelationer för koncernen. En del av verksamheten är inom förvärvsområdet där Berner Industrier utvecklar affärsområdena med förvärvsarbete för fortsatt tillväxt tillsammans med den organiska tillväxten.

Teknik & Distribution

Bolagen inom affärsområdet Teknik & Distribution hjälper kunder inom både industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet. Dotterbolagen i affärsområdet erbjuder lösningar inom vattenrening, förpackningsutrustning, vibrationsdämpning, teknisk plast och processteknik. Bolagen agerar framför allt som lokal distributör av ledande tillverkares produkter, men har även en del egna produkter inom till exempel förpackningsmaterial och fyllningsmaskiner. Bolagens försäljning sker i huvudsak på sina respektive hemmamarknader, de fyra nordiska länderna.

Energi & Miljö

Energi & Miljö har fyra större verksamhetsområden i fyra olika dotterbolag. Huvuddelen av verksamheten är inriktad mot energi-, process- och tillverkande industri, där affärsområdets olika lösningar ofta brukas för att öka dess hållbarhet vare sig det handlar om minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbets-

miljö. Bolagen har försäljning både på sin hemmamarknad (Sverige), såväl som på export.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagsstämma

Den 28 april 2025 hölls årsstämma. På stämman fastställdes styrelsens förslag till disposition av balanserade vinstmedel där utdelning om 0,95 kronor per aktie beslutades samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Vidare beslöt stämman att anta riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag. Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission omfattande högst motsvarande en utspädning om 10 procent, med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare. Bemyndigandet är inte utnyttjat. Till styrelseledamöter omvaldes Joachim Berner, Lars Gatenbeck, Kerstin Gillsbro, Helena Grubb och Pia Irell. Nyval gjordes av ledamöterna Johan Lannebo och Pim Polesie. Joachim Berner valdes till styrelsens ordförande.

Krigen i Ukraina och Mellanöstern

En osäkerhet är naturligtvis de pågående konflikterna och dess påverkan på verksamheten. Berner Industrier har ingen verksamhet i de direkt berörda områdena men påverkas av prisförändringar och kan även komma att påverkas av allmän konjunkturnedgång.

Utveckling under året

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning för helåret uppgår till 1 000,2 MSEK (962,7) vilket är en ökning med 37,6 MSEK. Av denna ökning utgör organisk tillväxt 5,8 MSEK, förvärvad tillväxt 41,3 MSEK samt

negativ påverkan om 9,5 MSEK från valutaeffekt vid omräkning av utländska dotterbolag. Den förvärvade tillväxten är hänförlig till Autofric AB, den organiska tillväxten är hänförlig till affärsområdet Teknik & Distribution där flera segmentet inom området har utvecklats positivt.

Samtliga enheter av Berner Industriens dotterbolag påverkas mindre av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter då kundernas behov i samhället i stort är återkommande i samma takt som samhället utvecklas. Variationerna mellan kvartalen under 2025 är mindre och kan för kvartal tre förklaras med den huvudsakliga semesterperioden.

Nettoomsättning och resultat

– Teknik & Distribution

Affärsområdet Teknik & Distribution har under året sett en återkomst och uppgång i leveranser och därmed ökat den organiska omsättning vilket speglar affärsläget och aktiviteterna. Omräkning av omsättning i andra länder än i Sverige har haft en negativ påverkan. Affärsområdet omsatte 493,6 MSEK (496,5) under året vilket är en minskning med 2,9 MSEK. De negativa valuta-effekterna vid omräkning av utländska dotterbolag om 9,5 MSEK översteg den organiska tillväxten om 6,6 MSEK vilket resulterade i en nedgång om 2,9 MSEK.

Nettoomsättning och resultat

– Energi & Miljö

Energi & Miljö omsatte 508,5 MSEK (467,9) under året, vilket är en ökning med 40,6 MSEK. Omsättningstillväxt genom förvärv uppgick till 41,3 MSEK varvid den organisk tillväxten var marginellt negativ om -0,7 MSEK.

EBITA

Koncernens EBITA uppgick till 100,2 MSEK (59,0). Bruttomarginalen redovisar en god tillväxt om tre procentenheter som ett resultat av positiv utveckling av affärerna samt fördelaktig mix mellan delsegment. Overheadkostnaderna har organiskt reducerats och kompenserat för inflation- och övriga kostnadsökningar.

Vidare belastas resultatet av förvärvs- och omställningskostnader om 6,3 MSEK (7,0).

Avskrivningar och investeringar

Årets totala avskrivningar uppgick till 38,3 MSEK (34,8). Huvuddelen av avskrivningarna, 31,5 (28,6) MSEK, är hänförliga avskrivningar på nyttjanderätter (IFRS 16). Investeringar har utförts om 2,9 (3,3) MSEK samt därtill företagsförvärv om 38,9 MSEK.

Finansnetto

Årets finansnetto uppgår till -7,0 MSEK (-10,2). Räntekostnaderna har avtagit i takt med amorteringar samt att ränteintäkter på tillgodohavanden har ökat jämfört med föregående år.

Skatt

Koncernens skatt för året uppgår till 19,7 MSEK (10,2). Den effektiva skattesatsen var 21,4 (21,7) procent. Justeringsposter är främst ej avdragsgilla kostnader.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 72,1 MSEK (36,9), en ökning med 35,3 MSEK jämfört med föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Nettoomsättning						Nettoomsättning – Teknik & Distribution					
2024 jan–dec, MSEK	Valuta effekt utländska dotterbolag, %	Förvärvad tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2025 jan–dec, MSEK	2024 jan–dec, MSEK	Valuta effekt utländska dotterbolag, %	Förvärvad tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2025 jan–dec, MSEK
962,7	-1,0	4,3	0,6	3,9	1 000,2	496,4	-1,9	–	1,3	-0,6	493,6
Under året har omsättningen varierat mellan kvartalen, vilket framgår av följande tabell.						Nettoomsättning – Energi & Miljö					
Nettoomsättning per kvartal 2025						2024 jan–dec, MSEK	Valuta effekt utländska dotterbolag, %	Förvärvad tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2025 jan–dec, MSEK
MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	Summa	467,9	–	8,8	-0,1	8,7	508,5
	236,1	272,8	230,2	261,2	1 000,2						

Finansiell ställning

Tillgångar
Per den sista december uppgick totala tillgångar för koncernen till MSEK 698,0 (634,6). Av totala tillgångar utgjorde 240,3 MSEK (196,0) förvärvs-goodwill och varumärken 32,5 MSEK (32,5). 126,1 MSEK (123,9) utgjordes av övriga anläggningstillgångar, varav nyttjanderätts-tillgångar 75,7 MSEK (95,2). 122,5 MSEK (120,7) av tillgångarna utgjordes av kundfordringar samt varulager 88,6 MSEK (71,8).
Likvida medel uppgår till MSEK 63,3 (75,4), se kassaflödesanalys för vidare information kring förändringar. Anläggningstillgångarna uppgick till 398,9 MSEK (352,4) och omsättningstillgångarna till 299,1 MSEK (282,2) vid rapportperiodens slut.

Eget kapital
Eget kapital per sista december uppgick till 313,8 MSEK (250,6). Under året har eget kapital påverkats av årets resultat om 72,1 MSEK,

1,4 MSEK årets förändring av säkringsreserver, -4,6 MSEK valutaeffekt vid omräkning av utländ-ska dotterbolag, 12,2 MSEK tillskjutna medel från ägare vid emissioner samt -17,8 MSEK för utdelning till aktieägarna.

Skulder
Per den sista december uppgick de totala skul-derna till 384,2 MSEK (384,0) varav 156,7 MSEK (81,9) var långfristiga och 227,5 MSEK (302,0) var kortfristiga. Långfristiga skulder utgjordes i huvud-sak av banklån, leasingskulder samt uppskjutna skatteskulder. Kortfristiga skulder utgjorde lån från kreditgivare, leasingskulder, leverantörs-skulder och övriga kortfristiga skulder. Under året har banklån amorterats med 50,4 MSEK (50,0).

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning
Per den sista december hade koncernen 63,3 MSEK (75,4) i likvida medel. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 94,8 (104,9)

MSEK för året. Under året investerade koncernen i anläggningstillgångar för 2,9 MSEK (3,3). Kassa-flöde från investeringsverksamheten uppgick till -41,0 MSEK (-2,3) för året varav förvärvet av Autofric utgör 38,9 MSEK. Per sista december hade koncernen 115,4 MSEK (68,8) i långfristiga räntebärande skulder och 48,0 MSEK (127,4) i kortfristiga räntebärande skulder. Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 45,0 procent att jämföra med 39,5 procent vid årsskiftet 2024. Räntebärande nettoskuld uppgick vid periodens slut till 100,1 MSEK (120,8). Rensat för effekter av IFRS 16 uppgick räntebärande nettoskuld till 21,7 MSEK (24,6). Kassaflöde från finansierings-verksamheten uppgick till -65,8 MSEK (-97,6), varav amorteringar -80,2 MSEK (-80,7) samt utdelning till aktieägare 17,8 MSEK (16,9).

Finansiella nyckeltal för koncernen i sammandrag		
Koncernen, MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	1 000,2	962,7
EBITA marginal, %	10,0	6,1
Balansomslutning	698,0	634,6
Avkastning på eget kapital, %	32,5	19,5
Soliditet, procent	45,0	39,5

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Medarbetare

Antal medarbetare vid årets utgång uppgår till 241 (209).

Framtida utveckling

För 2026 kommer koncernen fortsatt att utveckla effektiviteten av den decentraliserade modellen, utvärdera och genomföra tilläggsförvärv såväl som plattformsförvärv.

Ägare

Per sista december 2025 är Gårdaverken AB största ägare med 22,4 procent av kapitalet respektive 51,2 procent av rösterna. Cervantes Capital AB 9,7 procent (11,2) och Isolde Stensdotter Berner äger 8,4 procent (5,3), båda gäller respektive kapital och röster. Se avsnitt om Aktien på sidan 32.

Risker och osäkerheter

Verksamheten påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. Marknadsrelaterade risker inkluderar konjunkturrisker. Finansiella risker inkluderar valutakursrisker och ränterisker. Berner Industrier bedriver verksamhet i fyra olika länder med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer vilket begränsar de affärsmässiga och finansiella exponeringarna. Under året har det rått god stabilitet gällande leveranstider i leverantörsleden vilket påverkar våra affärer. Dessa risker följs noggrant och kommunikation med kunder görs löpande.

En annan osäkerhet är naturligtvis kriget i Ukraina och Mellanöstern och dess påverkan på vår verksamhet. Berner Industrier har ingen verksamhet i de direkt berörda områdena men påverkas av prisförändringar och kan även komma att påverkas av allmän konjunkturnedgång. Andra geopolitiska påverkningar kan finnas. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och

uppdaterar sin bedömning av potentiell inverkan på bolagets verksamhet utifrån geopolitik.

Vidare är cybersäkerhet högt upp på agendan och bolaget arbetar ständigt med att förbättra säkerheten mot potentiella intrång. Prishöjningar på varor har mattats av under året. Prisökningar på energi och drivmedel skulle innebära en risk på kort sikt för Berner Industrier, innan dess att de nya kostnadsnivåerna kunnat prisas in i affärer fullt ut. Koncernen arbetar aktivt med prissättning, både när det blir kostnadsökningar och även för att vara attraktiv leverantör när kostnader justeras nedåt.

Om inflationen återkommer till högre nivåer för en längre tid framöver kommer det innebära högre räntekostnader för upplåning vilket påverkar moderbolaget primärt. Likviditets- och finansieringsrisken ökar därmed men bedöms fortsatt vara på en acceptabel nivå med räntehöjningar att ha i beaktande.

För dotterbolagen är effekten av räntehöjningar begränsad. Däremot kan en hög inflation innebära en allmän konjunkturnedgång vilket i förlängningen kan påverka tillgången på affärer för dotterbolagen. Bedömningen är dock att de områden koncernen i huvudsak vänder sina erbjudanden är i behov av lösningar, leveranser och produkter även under konjunktursvängningar.

Exponeringen mot bostadsbyggnadssektorn, vilken redan har påverkats av ränteläget, är begränsad men delvis synlig inom Teknik & Distribution. För ytterligare beskrivning av koncernens väsentliga risker och riskhantering, se avsnitt om risker på sidorna 74–76.

Miljöpåverkan

Bolag inom koncernen bedriver ingen tillstånds eller anmälningspliktig verksamhet. Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka

försäljningen. Berner Industriers dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod.

Hållbarhetsredovisning

Berner Industriers dotterbolag är alla verksamma i branscher där det ställs höga krav på miljö och hållbarhet. Berner Industrier AB som moderbolag uppfyller inte de gränsvärden som ÄRL ställer upp som krav för hållbarhetsredovisning. För koncerner som överskrider dessa gränsvärden gäller endast kraven om moderbolaget är noterat på en reglerad marknad vilket Berner Industrier är. För att identifiera väsentliga risker ur ett hållbarhetsperspektiv har Berner Industrier genomfört dubbel väsentlighetsanalys. Koncernen har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en fråga årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 20–27 i detta dokument.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår årsstämman 2026 oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som är i överensstämmelse från föregående års årsstämmor. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga ledningspersoner inom koncernen.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Ersättning till verkställande direktören och övriga

ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Verkställande direktören ska inte erhålla någon aktierelaterad ersättning utöver det av bolagsstämman beslutade optionsprogrammet till ledande befattningshavare.

Pensionsvillkor

Avtalad pensionsålder för den verkställande direktören är 65 år. Verkställande direktören ska ha premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag. Även övriga ledande befattningshavare i koncernen ska ha premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader för den verkställande direktören. I det fall bolaget säger upp verkställande direktörens avtal utgår avgångsvederlag motsvarande sex månader. Övriga ledande befattningshavarna har mellan noll och sex månader i avgångsvederlag. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavarna är ömsesidigt tre till sex månader.

Valberednings förslag till årsstämman

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att omval sker av styrelseledamöterna Joachim Berner, Kerstin Gillsbro, Lars Gatenbeck, Johan Lannebo, Pim Polesie och Pia Irell.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs i huvudsak av affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt innehar koncernens funktion för investerarrelationer.

Nettoomsättning och resultat

Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av koncernintern fakturering av tjänster, uppgick till 14,7 MSEK (13,5) och rörelsekostna-

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

derna till 28,6 MSEK (23,6). Rörelseresultatet uppgick således till -13,9 MSEK (-10,1). Finansiella poster uppgick till -3,9 MSEK (-1,7). Koncernbidrag om 77,6 MSEK (41,6) har erhållits och årets resultat och totalresultat uppgick till 36,6 MSEK (20,0).

Finansiell ställning

Moderbolagets tillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag och fordringar på dotterföretag. Per den sista december 2025 uppgick de totala tillgångarna till 555,9 MSEK (430,1) varav 377,4 MSEK (316,3) utgjordes av anläggnings-tillgångar och 178,5 MSEK (113,7) av omsättningstillgångar. Eget kapital uppgick per den sista december 2025 till 199,1 MSEK (168,1). Förändringar i eget kapital under året utgjordes, av periodens resultat om 36,6 MSEK, 12,2 MSEK tillförda medel från ägarna vid emissioner och utdelning 17,8 MSEK. De totala skulderna och avsättningarna uppgick per den sista december 2025 till 336,5 MSEK (256,1).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -25,6 MSEK (35,9), där den huvudsakliga förändringen beror på ökade interna fordringar via koncernbidrag vid årets slut. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -40,8 MSEK (-) med anledning av förvärvet av Autofric. Finansieringsverksamheten har belastats med amorteringar om 35,0 MSEK (50,0) samt utdelning till aktieägare 17,8 (16,9). Upptagna lån 20 MSEK (-), erhållna medel från emissioner 12,1 MSEK (-), tillsammans med koncernbidrag 77,7 MSEK (41,6) utgör sammanlagt finansieringsverksamheten om 57,0 MSEK (-25,3), där minskningen främst beror av ökade frivilliga amorteringar.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	124 803 377 kr
Årets resultat	36 627 775 kr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 17 mars 2026 till 19 069 398.

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,25 kronor per aktie, sammanlagt	23 836 748 kr
I ny räkning överföres	137 594 404 kr

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Aktien

Under 2025 steg Berner Industriers aktie med 187 procent vilket är starkare än Stockholmsbörsen som helhet i form av indexet OMX Stockholm PI som steg med 12,8 procent.

Under 2025 omsattes 10,0 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 645,0 MSEK. Det motsvarar en omsättningshastighet om 52,3 procent. I genomsnitt under året gjordes 223 avslut per handelsdag. Sedan noteringen 2014 har Berner Industrier-aktien haft en totalavkastning på 851 procent (kursutveckling samt återinvesterad utdelning). Under samma period har OMX Stockholm GI, ett jämförelseindexet som inkluderar utdelningar, gett en totalavkastning på 251 procent.

Ägarstruktur

Berner Industrier hade per 31 december 2025 totalt 5 009 aktieägare (2 885). Gårdaverken AB var vid årets slut största enskilda ägare i Berner Industrier med 22,4 procent av kapitalet och 51,2 procent av rösterna. Gårdaverken kontrolleras av styrelsens ordförande Joachim Berner.

Aktieåterköp och utdelning

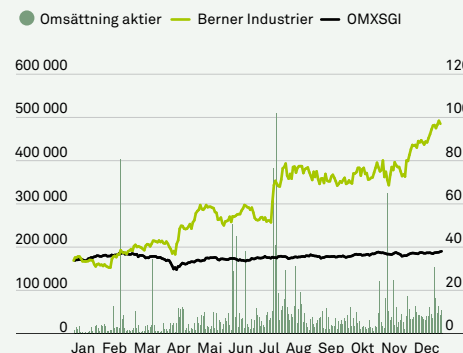
Årsstämman 2025 gav styrelsen mandat att förvärva och överlåta egna aktier. Innehavet får dock inte överstiga tio procent av utestående aktier. Bolaget hade vid årets slut inga egna aktier.

Vidare gav stämman styrelsen mandat att besluta om nyemission totalt högst tio procent av aktierna, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, till marknadsmässiga villkor. Styrelsens förslag om utdelning till årsstämman 2026 är 1,25 kronor per aktie. Det motsvarar 33,0 procent av resultatet per aktie. Målet är att utdelningsandelen ska vara mellan 30–50 procent.

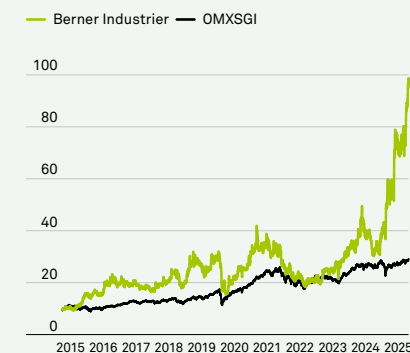
Teckningsoptioner

På årsstämma 2025 beslöts emission av maximalt 400 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställningar inom koncernen över 2025/2028. Teckningsoptionerna har erbjudits mot marknadsmässig ersättning enligt Black & Scholes. Teckningskursen för optionerna är 115,00 kronor. Teckning för aktierna får ske under perioden 2028-11-01–2028-11-30. Programmet ger i nuläget inte upphov till någon utspädningsseffekt. Antal utestående optioner är 223 500 per 31 december 2025 samt 176 500 i eget förvar.

Kursutveckling under 2025



Totalavkastning sedan börsnotering



De största aktieägarna

Namn	A-aktier	B-aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %	Förändring, kapital, %
Gårdaverken AB	1 250 000	3 012 383	22,4	51,2	-1,4
Cervantes Capital	–	1 858 149	9,7	6,1	-1,5
Isolde Stensdotter Berner	–	1 600 000	8,4	5,3	-0,3
Lannebo Kapitalförvaltning	–	970 558	5,1	3,2	-0,1
Ksenia Berner	–	672 421	3,5	2,2	-0,6
Mikael Gunnarsson	–	505 000	2,6	1,7	0,1
Adam Gerge (AEMG Capital)	–	500 000	2,6	1,6	–
Avanza Pension	–	446 051	2,3	1,5	-1,4
Johan Lannebo	–	415 000	2,2	1,4	–
Sun Mountain Partners	–	394 200	2,1	1,3	–
Ägarlista topp 10	1 250 000	10 373 762	60,9	75,4	-14,9
Övriga	0	7 445 636	39,1	24,6	14,9
Totalt	1 250 000	17 819 398	100,0	100,0	

Källa: Modular Finance AB

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över totalresultatet

KSEK	Not	2025	2024
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	5	1 000 248	962 656
Övriga rörelseintäkter	6	4 899	4 721
Summa rörelsens intäkter		1 005 147	967 377
Handelsvaror		-580 739	-590 170
Övriga externa kostnader	8, 15	-76 163	-83 483
Personalkostnader	7	-211 066	-200 299
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-38 306	-34 847
Övriga rörelsekostnader	6	-25	-1 301
Summa rörelsens kostnader		-906 299	-910 100
Rörelseresultat		98 848	57 277
Finansiella intäkter	9	3 549	2 723
Finansiella kostnader	9	-10 454	-12 934
Finansnetto		-6 905	-10 211
Resultat före skatt		91 943	47 066
Inkomstskatt	11	-19 688	-10 206
Periodens resultat		72 255	36 860
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-4 723	0
Årets förändring av säkringsreserver		1 363	-1 027
Summa övrigt totalresultat		-3 360	-1 027
Summa totalresultat för året		68 895	35 833

Resultat per aktie	Not	2025	2024
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	12	3,79	1,96
Antal aktier		2025	2024
A-aktier		1 250 000	1 250 000
B-aktier		17 819 398	17 509 398
		19 069 398	18 759 398

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	240 335	196 011
Distributionsrätter	13	245	448
Varumärken	13	32 497	32 497
Internt upparbetade programvaror	13	211	424
Andra immateriella tillgångar	13	11 616	12 570
Summa immateriella anläggningstillgångar		284 904	241 950
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	16 785	–
Maskiner och inventarier	14	20 118	13 610
Nyttjanderättstillgångar leasing	15	75 680	95 156
Summa materiella anläggningstillgångar		112 583	108 766
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	16, 17	985	975
Derivatinstrument		99	–
Uppskjutna skattefordringar	11	447	701
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 531	1 676
Summa anläggningstillgångar		399 018	352 392

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager		88 600	71 846
Förskott till leverantörer		3 349	1 546
Avtalstillgångar	5	3 195	3 497
Aktuella skattefordringar		568	49
Kundfordringar	17, 18	122 326	120 677
Förutbetalda kostnader	19	8 582	6 233
Derivatinstrument		1 131	39
Övriga fordringar	16	7 871	2 868
Likvida medel	17, 20	63 323	75 413
Summa omsättningstillgångar		298 945	282 168
SUMMA TILLGÅNGAR		697 963	634 560

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning forts.

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		636	625
Övrigt tillskjutet kapital		41 875	41 875
Övriga reserver		-1 131	2 229
Balanserade vinstmedel		272 461	205 861
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		313 841	250 590
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristig leasingskuld	17, 22	50 415	68 767
Skulder till kreditinstitut	17, 22	65 000	–
Övriga skulder och avsättningar		23 735	2 289
Uppskjutna skatteskulder	11	17 575	10 812
Summa långfristiga skulder		156 725	81 868
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 22	20 000	100 000
Kortfristig leasingskuld	17, 22	28 012	27 403
Förskott från kunder		9 276	11 318
Leverantörsskulder	17, 23	49 884	52 749
Avtalsskulder	5	26 038	29 158
Aktuella skatteskulder		13 791	10 085
Övriga skulder	24	27 152	25 138
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17, 25	53 170	46 002
Derivatinstrument		74	249
Summa kortfristiga skulder		227 397	302 102
Summa skulder		384 122	383 970
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		697 963	634 560

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat vinst eller förlust	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	625	41 875	3 256	185 884	231 640
Årets resultat	–	–	–	36 860	36 860
Övrigt totalresultat för året					
Årets omräkningsdifferenser	–	–	0	–	0
Årets förändring av säkringsreserver	–	–	-1 027	–	-1 027
Summa totalresultat för året	–	–	-1 027	36 860	35 833
Transaktioner med ägare					
Utdelning	–	–	–	-16 883	-16 883
Utgående eget kapital 2024-12-31	625	41 875	2 229	205 861	250 590
Ingående eget kapital 2025-01-01	625	41 875	2 229	205 861	250 590
Årets resultat	–	–	–	72 255	72 255
Övrigt totalresultat för året					
Årets omräkningsdifferenser	–	–	-4 723	–	-4 723
Årets förändring av säkringsreserver	–	–	1 363	–	1 363
Summa totalresultat för året	–	–	-3 360	72 255	68 895
Transaktioner med ägare					
Betalningar av emitterade aktier	11	–	–	10 539	10 550
Betalningar av teckningsoptioner	–	–	–	1 629	1 629
Utdelning	–	–	–	-17 823	-17 823
Utgående eget kapital 2025-12-31	636	41 875	-1 131	272 461	313 841

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över kassaflöden

KSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		91 943	47 066
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	38 695	34 446
Betald inkomstskatt		-12 472	-8 136
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		118 166	73 376
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-10 622	20 344
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		-3 554	23 449
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		-8 968	-12 306
Summa förändring av rörelsekapital		-23 144	31 487
Kassaflöde från den löpande verksamheten		95 022	104 863
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 926	-2 768
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		844	1 025
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-536
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-38 944	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-29	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-41 055	-2 279

KSEK	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Betalning av emitterade aktier/Optionspremier		12 179	-
Upptagna lån		20 000	-
Amortering av lån		-50 407	-50 000
Amortering av leasingskuld		-29 768	-30 708
Utbetald utdelning		-17 823	-16 883
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-65 819	-97 591
Periodens kassaflöde		-11 852	4 993
Likvida medel vid periodens början		75 413	70 347
Kursdifferens i likvida medel		-238	73
Likvida medel vid årets slut		63 323	75 413

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Resultaträkning för moderbolaget

KSEK	Not	2025	2024
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning		14 172	12 995
Övriga rörelseintäkter		500	489
Summa		14 672	13 484
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-13 601	-10 261
Personalkostnader	7	-14 857	-13 291
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	-73	-73
Övriga rörelsekostnader		27	-7
Summa rörelsens kostnader		-28 504	-23 632
Rörelseresultat		-13 832	-10 148
Resultat från andra poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	2 184	6 279
Finansiella intäkter	9	2 107	2 147
Finansiella kostnader	9	-8 175	-10 156
Summa resultat från finansiella poster		-3 884	-1 730
Erhållna koncernbidrag			
Erhållna koncernbidrag		85 000	57 655
Lämnade koncernbidrag		-7 350	-16 055
Övriga bokslutsdispositioner		-14 400	-5 900
Summa bokslutsdispositioner	10	63 250	35 700
Resultat före skatt		45 534	23 822
Skatt på årets resultat	11	-8 906	-3 855
ÅRETS RESULTAT		36 628	19 967

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Balansräkning för moderbolaget

KSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	14	142	215
Summa materiella anläggningstillgångar		142	215
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	376 702	315 484
Andra långfristiga fordringar	16	630	630
Summa finansiella anläggningstillgångar		377 332	316 114
Summa anläggningstillgångar		377 474	316 329
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		113 695	44 043
Övriga kortfristiga fordringar	16	3 803	58
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 305	741
Summa kortfristiga fordringar		118 803	44 842
Kassa och bank	20	59 519	68 882
Summa omsättningstillgångar		178 322	113 724
SUMMA TILLGÅNGAR		555 796	430 053

KSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		636	625
Uppskrivningsfond		37 000	37 000
Summa bundet eget kapital		37 636	37 625
Balanserade vinstmedel		124 803	110 490
Årets resultat tillika totalresultatet		36 628	19 976
Summa fritt eget kapital		161 431	130 456
Summa eget kapital		199 067	168 081
Obeskattade reserver		20 300	5 900
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	65 000	–
Övriga långfristiga skulder	22	20 450	–
Summa långfristiga skulder		85 450	–
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		20 000	100 000
Leverantörsskulder	23	56	756
Skulder till koncernföretag		212 232	143 950
Aktuella skatteskulder		11 882	7 266
Övriga skulder	24	427	460
Upplupna kostnader	25	6 382	3 640
Summa kortfristiga skulder		250 979	256 072
Summa skulder		336 429	256 072
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		555 796	430 053

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Uppskrivnings fond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2024-01-01	625	37 000	127 373	164 998
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	19 967	19 967
Summa	625	37 000	147 340	184 965
Transaktioner med ägare				
Utdelning	–	–	-16 883	-16 883
Utgående eget kapital 2024-12-31	625	37 000	130 456	168 081
Ingående eget kapital 2025-01-01	625	37 000	130 456	168 081
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	36 628	36 628
Summa	625	37 000	167 084	204 709
Transaktioner med ägare				
Betalning av teckningsoptioner och emitterade aktier	11	–	12 168	12 179
Utdelning	–	–	-17 821	-17 821
Utgående eget kapital 2025-12-31	636	37 000	161 431	199 067

Aktier och aktiekapital
Teckningsprogrammet 2022/25 har under kvartal tre genomförts och 310 000 st optioner har tecknats till aktier, vilket tillfört moderbolaget 10 230 SEK i aktiekapital och 10 539 070 SEK i fritt eget kapital. I november introducerades ett nytt optionsprogram, vilket tillförde moderbolaget 1 611 090 SEK i fritt eget kapital.

Ändringar i aktiekapitalet

Datum för registrering hos Bolagsverket	Transaktioner	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapitalet (SEK)	Summa aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
1 januari 2024		1 250 000	17 509 398	18 759 398	–	625 313	0,03
31 januari 2024		1 250 000	17 509 398	18 759 398	–	625 313	0,03
September 2025	Nyemission	–	310 000	310 000	10 230	635 543	0,03
31 december 2025		1 250 000	17 819 398	19 069 398	–	635 543	0,03

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Moderföretagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		45 534	23 822
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	14 473	5 973
Betald inkomstskatt		-4 289	-2 741
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		55 718	27 054
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-158 960	-32 462
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		77 641	41 392
Summa förändring av rörelsekapital		-81 319	8 930
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-25 601	35 894
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av dotterföretag		-40 768	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-40 768	-

KSEK	2025	2024
Finansieringsverksamheten		
Emission av optioner och erhållna optionspremier	12 179	-
Upptagna lån	20 000	-
Amortering av lån	-35 000	-50 000
Erhållet/lämnat koncernbidrag	77 650	41 600
Utbetald utdelning	-17 823	-16 883
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	57 006	-25 283
Årets kassaflöde	-9 363	10 700
Likvida medel vid årets början	68 882	58 182
Likvida medel vid årets slut	59 519	68 882

Noter – koncernen och moderbolaget

Belopp i tusentals kronor (KSEK) där annat inte anges.

1 Allmän information

Moderföretaget Berner Industrier AB och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Erbjudandet inkluderar kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav den största marknaden är Sverige. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Huvudkontorets postadress är Birger Jarlsgatan 41A, 111 45 Stockholm. Koncernens bokslutskommuniké har godkänts av styrelsen den 5 februari 2026. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderföretagets resultat och balansräkning föreläggs för fastställande vid årsstämma den 28 april 2026.

2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när de exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen, samt eventuella tilläggsköpeskillingar för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Koncernen har två affärsområden, Teknik & Distribution och Energi & Miljö. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa verksamhetsområdenas prestationer och resultat. Gemensamma tillgångar och skulder som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegments affärsverksamhet fördelas inte på något segment. Det gäller i huvudsak moderbolaget.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av räntebärande skulder, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder,

upplupna kostnader och kontraktsskuld. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncernelimineringar av interna mellanhavanden. Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 5.

Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor som också är moderföretagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (KSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernföretag

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats till månadens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

	2025		2024	
	Genomsnitt	Balansdag	Genomsnitt	Balansdag
EUR	11,0690	10,8089	11,4391	11,4539
DKK	1,4832	1,4472	1,5337	1,5359
NOK	0,9446	0,9145	0,9824	0,9716

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

Distributionsrättigheter

Distributionsrättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Distributionsrättigheter som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Distributionsrättigheterna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för distributionsrättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Varumärken

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För de varumärken som finns i koncernen anses det ej finnas någon förutsägbar gräns för den tidsperiod som denna väntas generera nettoinbetalningar för koncernen, varför de hanteras som att de har obestämbar livslängd och skrivs inte av löpande, utan provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till varumärket.

Övriga immateriella tillgångar

Utgifter avseende relaterade till affärsnära IT-stöd som utvecklats eller på annat sätt anpassats för koncernens räkning och som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 5–15 år.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens

anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Inventarier	10 år
Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner, bilar	5-7 år
Datautrustning	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsersättningen och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar samt goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

2.8 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp.

2.9 Finansiella instrument

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och är beskrivna nedan. Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Transaktioner i utländsk valuta, med expone-ring överstigande 30 dagar och väsentliga belopp, säkras genom valuta-terminer med koncernens bank.

2.9.1 Klassificering och värdering

Vilken kategori en finansiell tillgång klassificeras till styrs dels av bolagets affärsmodell, samt dels av vilka kontraktsevenliga kassaflöden bolaget kommer att erhålla från den finansiella tillgången. I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, finansiella fordringar och likvida medel. I kategorin verkligt värde via resultaträkningen ingår för närvarande inga poster. Swap/forwards (derivat) för valutatransaktioner har värderats till verkligt värde över totalresultatet.

2.9.2 Nedskrivning av finansiella instrument

Detta rör främst bolagets redovisning av kundförluster. I enlighet med IFRS 9 har en beräkning genomförts baserad på historisk data för att fastställa nedskrivningsbehovet.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten.

2.11 Likvida medel

Likvida medel är finansiella instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.12 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelse att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.13 Skulder till kreditinstitut

Upplåning är finansiella instrument och redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Se sid 46 avsnitt d) för ytterligare information.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

2.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.15 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2-planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2-plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmåns-

bestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

2.16 Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Utgångspunkten i standarden är att en intäkt redovisas när kontrollen över en såld produkt övergår till kunden och försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtaganden kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Projektförsäljning

Inom koncernen redovisas intäkter över tid specifikt när koncernen via entreprenadavtal förbundit sig att leverera ett i sin helhet prissatt projekt. Då redovisas intäkter baserat på projektets färdigställandegrad. Detta avser främst värmeprojekt i dotterbolaget Zander & Ingeström.

Försäljning av varor

Koncernen säljer tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkten till en kund. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats och kontrollen har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, analyser, utveckling, installation och service. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Provisionsförsäljning

Koncernen agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden sälja leverantörens tjänster. Intäkten är en överenskommen provision som Berner Industrier erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Berner Industriers dotterbolag kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. Vanligtvis finns här enbart ett prestationsåtagande och intäktsföring sker i samband med leverans.

2.17 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga

effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonterings-effekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Nedskrivning av finansiella instrument redovisade till upplupna anskaffningsvärden

När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonterings-effekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.18 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.19 Utdelningar till moderbolagets aktieägare

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.20 Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 är redovisningsstandard för leasingkontrakt och innebär att samtliga leasingkontrakt, med ett fåtal undantag, redovisas i balansräkningen. Leasing redovisas som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid avtalet. Variabla avgifter kostnadsförs i den period de uppkommer. Koncernen tillämpar bestämmelserna om lätttnadsregler för korttidsleasingavtal, kortare löptid än 12 månader och tillgångar med lågt värde. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Räntekostnaden för leasingskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten. Betalningar för kortfristiga leasing, tillgångar med låga värden och variabla leasingavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen. Huvudtyperna av koncernens leasing tillgångar är i storleksordning lokaler/byggnader, IT-utrustning och fordon.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från IFRS och tillägg som ska göras.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasetagare redovisas som operationella leasingavtal.

Finansiella instrument

Moderbolaget har i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Om valet görs att inte tillämpa IFRS 9 värderas finansiella instrument i stället med utgångspunkt i anskaffningsvärdet, bestämmelser finns i 4 kap. ÅRL. Räntointäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

3.1 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Ledningen utför tillsammans med respektive dotterbolagen genomgång och bedömning av verksamheten inför varje kvartal och årsskifte. Resultatet av genomgången konsolideras och ingår i verksamhetens räkningar.

3.2 Nedskrivning av goodwill och varumärken

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för diskonteringen av kassaflödet. Osäkerhet ligger i antagandena om framtida kassaflöden och i fastställandet av lämplig diskonteringsränta. Goodwill uppgår till 240 335 (196 011) KSEK och varumärken till 32 497 (32 497) KSEK per 31 december 2025. Nedskrivningsbehov har prövats beträffande goodwill och varumärken. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

3.3 Nedskrivning av andelar i dotterbolag (moderbolaget)

Moderföretaget prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterföretag. Inga nedskrivningsbehov har identifierats, se not 13.

3.4 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser och kostnader för att genomföra försäljningen kan komma att avvika från gjorda bedömningar och uppskattningar.

3.5 Intäktsredovisning

Redovisning av intäkter i pågående projekt kräver bedömningar vid fastställande av färdigställandegrad. Redovisade intäkter och tillhörande fordringar återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfall och färdigställandegrad för varje avtal.

4 Finansiella risker och riskhantering

4.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (främst valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt finanspolicy som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

a) Marknadsrisk Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker, framför allt avseende euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Försäljning sker huvudsakligen i respektive enhets funktionella valuta vilket gör att kundfordringar inte är exponerade för valutakursförändringar i någon väsentlig omfattning, annat än omräkning mot koncernens redovisningsvaluta. Koncernens varuinköp sker i det flesta fall i EUR. Koncernens riskhanteringspolicy är att transaktionsexponeringen hanteras på så sätt att eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt. Exponeringen blir för tiden mellan betald kundfordran, som oftast har en kredittid på 30 dagar och betald leverantörsskuld, där kredittiden ibland är 60 dagar. Denna exponering säkras normalt inte för närvarande. Avseende transaktionsrisk är koncernen främst exponerad för förändringar i växelkursen EUR/SEK och NOK/SEK.

Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom leverantörsskulder i dessa valutor. I nedan tabell åskådliggörs koncernens påverkan på resultatet före skatt vid förändring av dessa valutakurser, alla andra variabler konstanta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital. Se ytterligare information i not 16 och 21. Mot bakgrund av ovanstående skulle en förändring av den svenska kronans värde, med 1 procent, i förhållande till andra valutor ge en obetydlig resultat effekt relaterad till finansiella instrument per balansdagen.

	2025	2024
EUR/SEK +/- 1%	2/-2	81/-81
NOK/SEK +/-1%	121/-121	78/-78

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 4 forts.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas netto-tillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedömts väsentliga. Nedan tabell åskådliggör omräkningsrisken genom att visa på en rimlig möjlig förändring i valutan för respektive utlandsverksamhet, alla andra variabler konstanta, skulle påverka omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat som går in i posten "reserver" i eget kapital.

	2025	2024
EUR/SEK +/- 1%	175/-175	169/-169
NOK/SEK +/-1%	345/-345	296/-296
DKK/SEK +/-1%	41/-41	46/-46

b) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde och kostnader. Koncernens exponering för den rörliga räntan har följt utvecklingen av STIBOR, delvis kompenserad av tremånadersperioder och därmed inte varit väsentligt avgörande under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2025 och 2024 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska kronor. I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat före skatt på grund av en förändring i räntan på upplåningen i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultateffekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader i upplåningen till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	2025	2024
100 baspunkter högre/lägre	850/-850	1 000/-1 000

c) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår även genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Se ytterligare information i not 18.

d) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras i koncernen. Koncernen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med bankmedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Per 2025-12-31 uppgår koncernens likvida medel till 63 323 KSEK jämfört med totala skulder till kreditinstitut om 85 000 KSEK.

I början på räkenskapsårets tecknades ny lånefacilitet med koncernens banken, vilken koncernen har en etablerad affärsrelation med. Faciliteten är initialt tre år med möjlighet till förlängning i ytterligare två år och uppgår till 250 000 KSEK fördelat på lån om 100 000 KSEK samt en Revolving Credit Facility (RCF) om 150 000 KSEK. Räntan på finansieringen sätts var tredje månad. Tillfällig likviditetsöverskott får placeras, förutom i bankinlåning, i statsskuldväxlar eller företagscertifikat med rating K1 eller motsvarade internationellrating, med maximal löptid på 360 dagar. Se not 22 för analys av koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

4.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Bolagets utdelningspolicy med 30–50 procent utdelning på årets resultat, säkerställer bolagets soliditetsmål.

5 Segmentinformation

Koncernen har för uppföljning delat upp sin verksamhet i två affärsområden. Teknik & Distribution och Energi & Miljö. Indelningen baseras på skillnaderna i affärsområdenas verksamhet. Verkställande direktören bedömer affärsområdenas resultat främst på EBITA nivå. Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, räntor och skatter.

5.1 Teknik & Distribution

I affärsområdet Teknik & Distribution samlas distributionsverksamheter och egna produkter inom vattenrening, förpackningsutrustning, vibrationsdämpning, teknisk plast och processteknik. Affärsområdet hjälper kunder inom industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet. Ingående verksamheter är de fyra nordiska Christian Berner-bolagen samt Empakk AS.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 5 forts.

Not 5 forts.

KSEK	Teknik & Distribution		Energi & Miljö		Koncerngemensamt + koncerninternt		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Rörelsens intäkter								
Nettoomsättning	493 559	496 476	508 510	467 912	-1 821	-1 732	1 000 248	962 656
Övriga rörelseintäkter	2 273	3 003	1 860	1 218	765	499	4 899	4 721
Summa rörelsens intäkter	495 832	499 479	510 370	469 130	-1 056	-1 232	1 005 147	967 377
Handelsvaror	-294 975	-296 999	-286 200	-293 605	436	434	-580 739	-590 170
Övriga externa kostnader	-46 350	-63 779	-39 600	-35 125	9 787	15 421	-76 163	-83 483
Personalkostnader	-107 667	-111 699	-82 989	-68 426	-20 411	-20 173	-211 066	-200 299
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-20 630	-19 464	-15 767	-13 043	-1 908	-2 340	-38 306	-34 847
Övriga rörelsekostnader	-	-1 082	-25	-208	0	-12	-25	-1 301
Summa övriga rörelsekostnader	-469 623	-493 023	-424 581	-410 407	-12 096	-6 670	-906 299	-910 100
Rörelseresultat	26 210	6 456	85 789	58 723	-13 152	-7 902	98 848	57 277
Finansiella intäkter							3 549	2 723
Finansiella kostnader							-10 454	-12 934
Finansnetto							-6 905	-10 211
Resultat före skatt							91 943	47 066
Inkomstskatt							-19 688	-10 206
Årets resultat							72 255	36 860
	2025				2024			
Tillgångar	Totala tillgångar		Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar		Totala tillgångar		Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar	
Teknik & Distribution	149 601		86 337		149 116		103 527	
Energi & Miljö	281 772		297 029		228 951		232 661	
Koncerngemensamt och eliminerings	266 590		14 121		256 493		14 528	
	697 963		397 487		634 560		350 716	
Skulder			2025				2024	
Teknik & Distribution			118 829				122 906	
Energi & Miljö			227 819				180 844	
Koncerngemensamt och eliminerings			37 474				80 220	
			384 122				383 970	

5.2 Energi & Miljö
I affärsområdet Energi & Miljö samlas koncernens pumpverksamhet samt utrustning riktad mot energi- och processindustrin. Affärsområdet ökar hållbarheten inom energi-, process- och tillverkande industri genom minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö. Ingående verksamheter är Zander & Ingeström, Swedenborg, Bullerbekämparen samt Autofric.

5.3 Intäkter
Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från interna parter som rapporteras till verkställande direktören värderas på samma sätt som i företagets externa finansiella rapportering.

5.4 Intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade

Land	2025	2024
Sverige	540 824	535 525
Norge	172 684	159 178
Finland	116 957	118 121
Tjeckien	53 599	33 798
Danmark	41 694	32 044
Storbritannien	16 756	20 219
Nederländerna	16 641	10 593
Kina	12 086	6 959
Tyskland	6 671	12 134
Frankrike	5 404	1 375
Island	2 589	519
Belgien	1 850	915
Italien	1 767	3 276
Estland	1 213	297
Polen	805	6 600
Grönland	632	563
Österrike	443	1 323
Japan	310	60
Schweiz	186	2 264
Litauen	119	521
Övriga länder	7 018	16 372
Summa	1 000 248	962 656

KSEK	2025	2024
Varor som redovisas vid en given tidpunkt	870 331	865 038
Varor och tjänster som redovisas över tid	129 917	97 618
Summa	1 000 248	962 656
Avtalstillgångar	3 195	3 497
Avtalsskulder	26 038	29 158

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

6 Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader

6.1 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Hyresintäkter	493	489
Kursvinst i rörelsen	1 820	141
Vinst avyttring maskiner/inventarier	1 790	2 969
Återvunna kundförluster	–	1
Försäkringsersättningar	82	101
Ersättningar från leverantörer	291	555
Ersättningar för sjuklöner	240	55
Andra statliga ersättningar	80	251
Övriga intäkter	103	159
Totalt	4 899	4 721

6.2 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Kursförlust i rörelsen	4	-1 104
Förlust avyttring maskiner/inventarier	-29	-197
Totalt	-25	-1 301

7 Anställda, ersättningar och antal

7.1 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025		2024	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget				
Löner och andra ersättningar	8 513	–	8 067	–
Tantiem	917	–	–	–
Pensionskostnader	1 955	–	1 901	–
Sociala avgifter	3 371	–	2 941	–
Moderbolaget totalt	14 756	–	12 909	–
Koncernföretaget				
Dotterbolag				
Löner och andra ersättningar	12 859	120 019	13 017	118 214
Tantiem	869	6 024	501	5 259
Pensionskostnader	2 345	14 515	2 206	13 160
Sociala avgifter	3 344	36 335	3 266	31 767
Dotterbolag totalt	19 417	176 893	18 990	168 400
Totalt koncernen				
Löner och andra ersättningar	21 372	120 019	21 084	118 214
Tantiem	1 786	6 024	501	5 259
Pensionskostnader	4 300	14 515	4 107	13 160
Sociala avgifter	6 715	36 335	6 207	31 767
Summa koncernen	34 173	176 893	31 899	168 400

Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2025-12-31 till 0,01929 procent (0,01563).

Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per 2025-12-31 till 0,01793 procent (0,01812).

Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 2 708 KSEK (3 339).

Per 2025-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (163). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Upplysningar avseende senaste beslutade riktlinjer enligt ÅRL 6 kap 1 a §.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 7 forts.

7.2. Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar och förmåner	2025					Summa
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övrig ersättning	
Styrelseordförande	667	–	–	–	–	667
Lars Gatenbeck	317	–	–	–	–	317
Kerstin Gillsbro	367	–	–	–	–	367
Carl Adam Rosenblad	67	–	–	–	–	67
Helena Grubb	175	–	–	–	–	175
Pia Irell	233	–	–	–	–	233
Johan Lannebo	183	–	–	–	–	183
Pim Polesie	150	–	–	–	–	150
Verkställande direktören	3 430	654	5	1 176	60	5 325
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	15 519	1 268	875	3 121	158	20 941
Summa	21 108	1 922	880	4 297	218	28 425

Ersättningar och förmåner	2024					Summa
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övrig ersättning	
Styrelseordförande	633	–	–	–	–	633
Stina Wollenius	67	–	–	–	–	67
Bertil Persson	100	–	–	–	–	100
Lars Gatenbeck	300	–	–	–	–	300
Kerstin Gillsbro	317	–	–	–	–	317
Sara Mattsson	67	–	–	–	–	67
Carl Adam Rosenblad	200	–	–	–	–	200
Helena Grubb	167	–	–	–	–	167
Pia Irell	167	–	–	–	–	167
Verkställande direktören	3 312	–	5	1 145	60	4 522
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	14 075	501	651	3 086	50	18 363
Summa	19 405	501	656	4 231	110	24 903

På årsstämman i april 2025 beslutades om emission av maximalt 400 000 teckningsoptioner, till personal i ledande ställningar inom koncernen, över 2025/2028. Teckningsoptionerna har erbjudits mot marknadsmässig ersättning enligt Black & Scholes. Teckningskursen för optionerna är 115,00 kr. Teckning för aktierna får ske under perioden 2028-11-01–2028-11-30. Aktiekursen per 2025-12-31 är 97,00 kr. Antal utestående optioner är 223 500 per 31 december 2025, samt 176 500 i eget förvar. Optionsprogrammet ger ingen utspädningseffekt per 2025-12-31. Per 2025-09-10 genomfördes incitamentsprogrammet 2022/2025 med en teckningskurs om 34,03 kr. Aktiekursen på lösendagen uppgick genomsnittligt till 71,30 kr.

7.3. Antalet anställda med geografisk fördelning

	2025		2024	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget	2	1	2	1
Koncernföretaget				
Sverige	185	144	157	119
Norge	30	26	31	26
Finland	20	17	19	16
Danmark	4	3	5	3
Koncernen totalt	241	191	214	165

7.4. Könsfördelning av styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2025		2024	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	6	4*	6	3
Vd och andra ledande befattningshavare	12	9	11	8

* Tre kvinnor valdes in i styrelsen, varav en slutade under året.

8 Ersättningar till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG
Revisionsuppdraget	2 501	1 748	887	474
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:				
Skatterådgivning	9	26	–	–
Övriga tjänster	24	50	–	–
Summa	2 534	1 824	887	474
	Andra revisorer	Andra revisorer	Andra revisorer	Andra revisorer
Revisionsuppdraget	–	131	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:				
Skatterådgivning	9	–	–	–
Övriga tjänster	25	52	–	–
Summa	34	183	–	–
Koncernen totalt	2 568	2 007	887	474

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

9 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat från andelar i koncernbolag				
Utdelningar från dotterbolag	–	–	2 184	6 279
Total finansiella intäkter	–	–	2 184	6 279
	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Intäkter				
Intäkter				
Övriga ränteintäkter	1 851	2 422	1 642	2 052
Valutakursvinster	1 698	301	2	–
Övriga finansiella intäkter	–	–	465	95
Total finansiella intäkter	3 549	2 723	2 107	2 147
Kostnader				
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut exkl. leasingskuld	-5 148	-7 529	-4 865	-7 455
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut avseende leasingskuld	-3 161	-3 615	–	–
Räntekostnader koncernföretag	–	–	-3 298	-2 573
Valutakursförluster	-2 136	-1 762	-12	-128
Övriga finansiella kostnader	-9	-27	–	–
Total finansiella kostnader	-10 454	-12 933	-8 175	-10 156
Finansnetto	-6 905	-10 210	-6 068	-8 009

10 Bokslutsdispositioner, moderbolaget

	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	85 000	57 655
Lämnade koncernbidrag	-7 350	-16 055
Avsättning till periodiseringsfond	-14 400	-5 900
Summa	63 250	35 700

11 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-16 504	-8 434	-8 906	-3 835
Justeringar avseende tidigare år	-7	370	–	-20
Summa aktuell skatt	-16 511	-8 064	-8 906	-3 855
Uppskjuten skatt				
Förändring av temporära skillnader	-3 177	-2 130	–	–
Uppskjuten skattekostnad utnyttjande av underskottsavdrag	–	-12	–	–
Summa uppskjuten skatt	-3 177	-2 142	–	–
Summa inkomstskatt	-19 688	-10 206	-8 906	-3 855

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån de teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	91 943	47 066	45 534	23 822
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (20,6%)	-18 940	-9 571	-9 380	-4 907
Effekten av utländska skattesatser	-81	5	–	–
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-641	-2 420	-247	-221
Ej skattepliktiga intäkter	462	1 724	457	1 293
Skatteeffekt nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	83	-99	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	48	410	–	-20
Schablonränta på periodiseringsfond	-37	-67	-24	–
Övrigt	-587	-188	288	–
Skattekostnad	-19 688	-10 206	-8 906	-3 855
Redovisad effektivt skatt i %	21,4	21,7	19,6	16,2

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 11 forts.

11.1 Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar				
Nyttjanderätter	-85	215	-	-
Materiella anläggningstillgångar	225	294	-	-
Underskottsavdrag	155	65	-	-
Internvinstvarulager	152	127	-	-
Summa	447	701	-	-
Uppskjutna skatteskulder				
Varumärken	-6 694	-6 694	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-2 190	-	-	-
Obeskattade reserver	-8 520	-4 073	-	-
Övrigt	-171	-45	-	-
Summa	-17 575	-10 812	-	-
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-17 128	-10 111	-	-

	2024							
	Immateriella anläggnings-tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Nyttjande-rätter	Underskotts-avdrag	Varulager	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans per 1 januari 2024	-6 694	152	925	77	128	-2 574	7	-7 979
Omklassificering	-	-	-1 167	-	-	1 220	-52	-
Redovisat mot resultaträkningen under året	-	138	451	-12	-	-2 719	-	-2 142
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	4	6	-	-1	-	-	9
Utgående balans 31 december 2024	-6 694	294	215	65	127	-4 073	-45	-10 111

	2025							
	Immateriella anläggnings-tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Nyttjande-rätter	Underskotts-avdrag	Varulager	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans per 1 januari 2025	-6 694	294	215	65	127	-4 073	-45	-10 111
Omklassificering	-	-	-	-	3	-1 503	-	-1 500
Rörelseförvärv	-	-2 315	-	-	-	-	-	-2 315
Redovisat mot resultaträkningen under året	-	74	-300	95	29	-2 944	-131	-3 177
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-18	-	-5	-8	-	4	-26
Utgående balans 31 december 2025	-6 694	-1 964	-85	155	152	-8 520	-172	-17 128

12 Resultat per aktie

12.1 Före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Inga utspädningseffekter har justerat det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för perioderna, varför resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med resultat per aktie före utspädning.

12.2 Resultat per aktie

	2025	2024
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	72 255	36 860
A-Aktier med röstvärde 10	1 250	1 250
B-Aktier med röstvärde 1	17 819	17 509
Totalt	19 069	18 759
Aktier i eget förvar	-	-
Antal utestående aktier (tusental)	19 069	18 759
Resultat per aktie	3,79	1,96

Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 SEK.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

13Immateriella anläggningstillgångar

	2025						Summa
	Distributions-rätter	Goodwill	Varumärken	Internt upp arbetade programvaror	Pågående immateriella tillgångar	Andra immateriella tillgångar	
Anskaffningsvärde							
Ingående balans 2025-01-01	4 554	198 035	32 497	2 809	–	13 937	251 832
Rörelseförvärv	–	45 931	–	–	–	–	45 931
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–
Övriga förvärv	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-26	-1 607	–	–	–	–	-1 633
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2025-12-31	4 528	242 359	32 497	2 809	–	13 937	296 130
Akkumulerade avskrivningar							
Ingående balans 2025-01-01	-4 108	-2 024	–	-2 382	–	-1 368	-9 882
Årets avskrivningar	-184	–	–	-216	–	-953	-1 353
Omräkningsdifferenser	9	–	–	–	–	–	10
Utgående ackumulerat avskrivningar 2025-12-31	-4 283	-2 024	–	-2 598	–	-2 321	-11 226
Redovisat värde 2025-12-31	245	240 335	32 497	211	–	11 616	284 904

	2024						Summa
	Distributions-rätter	Goodwill	Varumärken	Internt upp arbetade programvaror	Pågående immateriella tillgångar	Andra immateriella tillgångar	
Anskaffningsvärde							
Ingående balans 2024-01-01	4 543	198 303	32 497	2 681	–	13 528	251 552
Omklassificering	–	–	–	63	–	-63	–
Övriga förvärv	–	–	–	65	–	472	537
Omräkningsdifferenser	11	-268	–	–	–	–	-257
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2024-12-31	4 554	198 035	32 497	2 809	–	13 937	251 832
Akkumulerade avskrivningar							
Ingående balans 2024-01-01	-3 718	-2 024	–	-1 978	–	-438	-8 156
Årets avskrivningar	-387	–	–	-406	–	-930	-1 723
Omräkningsdifferenser	-3	–	–	–	–	–	-3
Utgående ackumulerat avskrivningar 2024-12-31	-4 108	-2 024	–	-2 382	–	-1 368	-9 882
Redovisat värde 2024-12-31	446	196 011	32 497	427	–	12 569	241 950

13.1 Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken
Goodwill övervakas av ledningen baserat på de rörelsesegment som koncernen har uppdelat verksamheten i. Den goodwill som har uppstått via förvärv

är allokerade till rörelsesegmenten Teknik & Distribution och Energi & Miljö. Kassagenererande enheter (KGE) är definierade som respektive förvärvad legal enhet som därmed utgör underlaget för nedskrivningsprövning.

Goodwill och varumärke per segment och kassagenererande enhet	2025	2024
Teknik & Distribution		
- Christian Berner AB	17 844	17 844
- Empakk	25 717	27 324
Summa Teknik & Distribution	43 561	45 168
Energi & Miljö		
- Zander och Ingeström Aktiebolag	141 923	141 923
- AB G.F Swedenborg Ingenjörsfirma	27 802	27 802
- Bullerbekämparen Svenska AB	13 615	13 615
- Autofric AB	45 931	–
Summa Energi & Miljö	229 271	183 340
Totalt	272 832	228 508

Återvinningsbart belopp för segmenten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Procent	2025	2024
Långsiktig tillväxttakt	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatt	11,4	11,9

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är årlig volymtillväxt och därmed resultatutveckling, långsiktig tillväxttakt och ett marknadsmässigt avkastningskrav (WACC). Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på ledningens erfarenhet samt tidigare resultat samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som använts överens-akten bedöms inte heller överstiga den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar. Den diskonteringsränta som används anges före skatt. Känslighetsanalys har genomförts och en förändring av en procentenhet, vilket bedöms som en rimlig avvikelse, av ovanstående angivna viktiga antaganden skulle inte innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet. Sammantaget har inget nedskrivningsbehov identifierats.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

14 Materiella anläggningstillgångar

2025	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	
	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 2025-01-01	–	42 182	364
Rörelseförvärv	24 635	25 115	
Övriga förvärv	–	2 926	–
Omklassificering	-1 288	1 288	
Övriga avyttringar och utrangeringar	–	-1 041	–
Omräkningsdifferenser	–	-547	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2025-12-31	23 347	69 923	364
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2025-01-01	–	-28 572	-149
Rörelseförvärv	-6 134	-17 458	
Årets avskrivningar	-428	-5 018	-73
Övriga avyttringar och utrangeringar	–	805	–
Omräkningsdifferenser	–	438	–
Utgående ackumulerat avskrivningar 2025-12-31	-6 562	-49 805	-222
Redovisat värde 2025-12-31	16 785	20 118	142
2024	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	
	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 2024-01-01	–	43 564	364
Övriga förvärv	–	2 768	–
Övriga avyttringar och utrangeringar	–	-4 215	–
Omräkningsdifferenser	–	65	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2024-12-31	–	42 182	364
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2024-01-01	–	-27 873	-76
Årets avskrivningar	–	-4 487	-73
Övriga avyttringar och utrangeringar	–	3 834	–
Omräkningsdifferenser	–	-46	–
Utgående ackumulerat avskrivningar 2024-12-31	–	-28 572	-149
Redovisat värde 2024-12-31	–	13 610	215

15 Nyttjanderätter

2025	
Maskiner och inventarier	Koncernen
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 2025-01-01	193 766
Rörelseförvärv	2 926
Övriga förvärv	7 654
Övriga avyttringar och utrangeringar	-7 101
Omklassificering	1 827
Omräkningsdifferenser	-1 754
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2025-12-31	197 318
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2025-01-01	-98 610
Årets avskrivningar	-31 506
Omklassificering	543
Övriga avyttringar och utrangeringar	6 693
Omräkningsdifferenser	1 242
Utgående ackumulerat avskrivningar 2025-12-31	-121 638
Redovisat värde 2025-12-31	75 680
2024	
Maskiner och inventarier	Koncernen
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 2024-01-01	167 027
Övriga förvärv	13 933
Övriga avyttringar och utrangeringar	-8 380
Omklassificering	21 187
Omräkningsdifferenser	-1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2024-12-31	193 766
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2024-01-01	-76 235
Årets avskrivningar	-28 637
Omklassificering	-662
Övriga avyttringar och utrangeringar	6 944
Omräkningsdifferenser	-20
Utgående ackumulerat avskrivningar 2024-12-31	-98 610
Redovisat värde 2024-12-31	95 156

Koncernen leasar lokaler, fordon, maskiner och inventarier.

15.1 Fastighetsleasing

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler har i huvudsak ej uppsägningsbara perioder om tre till sju år. Dessa förlängs med ytterligare perioder om normalt ett till fem år om koncernen inte säger upp avtalet. Avtalen har tre till arton månaders uppsägningstid. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För kontor bedömer koncernen i de fall där den första ej uppsägningsbara perioden uppgår till tre år eller mer att det normalt inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden då lokalerna inte är strategiskt viktiga – det vill säga leasingperioden bedöms vanligen till en period. Majoriteten av leasingavtalen innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighets-skatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen. Per 2025-12-31 har hyresavtal tecknats för en kommande hyresperiod gällande ett dotterbolags verksamhet med tillträde senast från 2028 om en hyresperiod om fem (5) år. Det samlade beloppet för avtalsperioden exklusive möjlig förlängning uppgår till ca 30 MSEK.

15.2 Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon, maskiner samt inventarier med resterande leasingperioder på i huvudsak tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer i vissa fall. Koncernen har inkluderat förlängningsoptioner i värdet på tillgångar/skulder för de leasingavtal där det bedöms som rimligt säkert att sådana optioner kommer utnyttjas. Koncernen har även leasingavtal som är korttidsleasingavtal och/eller leasingavtal av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Koncernens marginella låneränta har bedömts till 3,0 procent för leasingavtal.

För förfalloanalys av leasingskulder, se not 22 Skulder till kreditinstitut.

Belopp redovisade i resultatet, IFRS 16 och övrig leasing	2025	2024
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-31 507	-28 637
Ränta på leasingskulder	-3 161	-3 615
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	290	284
Kostnader för korttidsleasing	-235	-222
Kostnader för leaser av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-133	-95
Summa leasing	-34 746	-32 286

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Hysesdeposition	971	961	630	630
Övriga långfristiga fordringar	14	14	–	–
Totalt	985	975	630	630
	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Momsfordran	71	5	28	5
Avräkning för skatter och avgifter	7 546	2 004	3 775	54
Övriga kortfristiga fordringar	254	855	–	–
Totalt	7 871	2 864	3 803	58

17 Finansiella instrument per kategori

17.1 Låne- och kundfordringar i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar i Balansräkningen		
Andra långfristiga fordringar	985	975
Kundfordringar	122 326	120 677
Likvida medel	63 323	75 413
Summa	186 634	197 065

17.2 Finansiella skulder i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	20 000	100 000
Leasingskulder	78 427	96 170
Leverantörsskulder	49 884	52 749
Upplupna kostnader	53 170	46 002
Summa	201 481	294 921

18 Kundfordringar

Koncernen	2025	2024
Kundfordringar	123 587	125 798
Reservering för osäkra fordringar	-1 260	-5 121
Kundfordringar netto	122 327	120 677
Åldersfördelning kundfordringar	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	109 346	102 297
1–30 dagar	10 793	16 006
31–60 dagar	1 322	2 567
> 61 dagar	2 126	4 928
varav reserverat	-1 260	-5 121
Summa	122 327	120 677

18.1 Redovisade belopp per valuta för kundfordringar är som följer:

	2025	2024
SEK	79 820	63 931
EUR	25 464	41 376
NOK	13 952	10 532
DKK	2 581	2 887
GBP	472	606
CHF	37	1 345
JPY	1	–
Summa	122 327	120 677

18.2 Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är följande:

	2025	2024
Per 1 januari	-5 121	-4 205
Reservering av osäkra fordringar	-197	-3 558
Fordringar som skrivits bort under året under året som ej indrivningsbara	51	408
Återförda outnyttjade belopp	3 858	2 230
Effekt av ändrade valutakurser	149	4
Per 31 december	-1 260	-5 121

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	-1 339	-930	232	229
Förutbetald leasing	393	663	–	–
Förutbetalda försäkringar	1 222	1 078	163	65
Övriga förutbetalda kostnader	5 282	3 916	910	447
Övriga upplupna intäkter	3 024	1 506	–	–
Totalt	8 582	6 233	1 305	741

20 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som kassaflödesanalysen, består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa	–	–	–	–
Banktillgodohavanden	63 323	75 413	59 519	68 882
Totalt*	63 323	75 413	59 519	68 882

* Exkl. utnyttjad checkräkningskredit

Checkräkningskredit

	2025-12-31	2024-12-31
Checkkredit i SEK (tusental)	10 000	10 000

21 Förslag till disposition av resultatet

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):

	2025-12-31	2024-12-31
Balanserade vinstmedel	124 803 377	95 489 135
Årets vinst	36 627 775	19 967 277
Summa	161 431 152	115 456 412

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att (SEK):

	2025-12-31	2024-12-31
Till aktieägarna delas ut 1,25 kr (0,95 kr) per aktie	23 836 748	17 821 428
I ny räkning överförs	137 594 404	97 634 984
Summa	161 431 152	115 456 412

22 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut (exkl. finansiell leasing)	65 000	–	65 000	–
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	50 415	68 767	1 841	1 277
Summa långfristig upplåning	115 415	68 767	66 841	1 277
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut (exkl. finansiell leasing)	20 000	100 000	20 000	100 000
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	28 012	27 403	857	682
Summa kortfristig upplåning	48 012	127 403	20 857	100 682
Summa upplåning koncernen	163 427	196 170	87 698	101 959

Redovisade belopp per valuta	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
SEK	163 427	196 170	87 698	101 959

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Uppllysning förfallotidpunkter

Redovisat värde överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde avseende långfristig upplåning, då räntan är rörlig och marginalen oförändrad per balansdagen jämfört med tidpunkten då lånet initialt redovisades. För övriga finansiella skulder, och tillgångar, bedöms det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet främst då dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen har ett lånefacilitiet tecknat av moderbolaget om 250 MSEK med koncernens bank. Villkor i lånet är knutna till covenanten för skuldsättning i relation till EBITDA samt en räntecovenant.

Förfallotidpunkt för skulder	2025				
	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2025					
Skulder till kreditinstitut	5 000	15 000	20 000	45 000	–
Leasingskulder	8 626	20 128	22 292	27 381	–
Leverantörsskulder	49 834	50	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	20 450	–

Förfallotidpunkt för skulder	2024				
	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2024					
Skulder till kreditinstitut	100 000	–	–	–	–
Leasingskulder	8 221	19 182	25 994	39 040	3 733
Leverantörsskulder	52 758	-9	–	–	–

23 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	49 884	52 749	56	756

Åldersfördelning Leverantörsskulder

Ej förfallna leverantörsskulder	47 709	49 400	3	599
1–30 dagar	2 120	3 100	53	157
31–60 dagar	0	239	–	–
> 60 dagar	55	10	–	–
Summa	49 884	52 749	56	756

Redovisade belopp per valuta för leverantörsskulder är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EUR	25 634	33 314	–	–
SEK	18 976	13 991	56	756
GBP	1 901	1 439	–	–
NOK	1 817	2 781	–	–
CHF	869	590	–	–
USD	505	529	–	–
DKK	154	105	–	–
Övriga	28	0	–	–
Summa	49 844	52 749	56	756

24 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Momsskulder	18 345	17 202	–	–
Personalrelaterade skulder	8 474	7 617	427	461
Övriga kortfristiga skulder	333	319	–	–
Summa	27 152	25 138	427	461

25 Upplupna kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	38 814	31 431	4 186	2 752
Upplupna resekostnader	501	522	67	50
Upplupna räntekostnader	116	594	116	594
Avgångsvederlag	690	1374	–	–
Övriga upplupna kostnader	13 049	12 081	2 013	244
Summa	53 170	46 002	6 382	3 640

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

26Kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Avskrivningar av anläggningstillgångar	38 306	34 847	73	73
Realisationsresultat försäljning/Utrangering av anläggningstillgångar	-607	-644	–	–
Garantiavsättningar	996	243	–	–
Förändring obeskattade reserver	–	–	14 400	5 900
Summa	38 695	34 446	14 473	5 973

Erhållna räntor för koncernen uppgår till 1 850 KSEK (2 421) och betalda räntor uppgår till -11 173 KSEK (-11 173).
Erhållna räntor för moderbolaget uppgår till 2 106 KSEK (2 147) och betalda räntor uppgår till -8 248 KSEK (-10 056).

27Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckning	41 500	35 000	–	–
Aktier i dotterbolag	200 052	186 606	153 533	153 533
Fastighetsinteckningar	9 110	–	–	–
Summa	250 662	223 606	153 533	153 533

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Eventalförpliktelser				
Garantier	29 029	4 800	29 029	4 800
Borgensförbindelser	–	–	25 000	25 000
Övriga förpliktelser	2 282	–	–	–
Totalt	31 311	4 800	54 029	29 800

28Innehav och investeringar i dotterbolag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	315 484	315 484
Justering av anskaffningsvärde	–	–
Förvärv av dotterföretag	61 218	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	376 702	315 484
Utgående redovisat värde	376 702	315 484

Namn	Org.nr.	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Kapital- och rösträttsandel, %	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31
Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke, SE	10 000	100	67 808	67 808
Christian Berner AS	910542788	Oslo, NO	1 000	100	4 375	4 375
Christian Berner OY	0195573-0	Vanda, FI	20	100	5 676	5 676
A/S Christian Berner	55551510	Lyngby, DK	513	100	4 649	4 649
Christian Berner Business Services AB	556473-1783	Mölnlycke, SE	1 000	100	120	120
Power to Heat Scandinavia AB	559090-9981	Täby, SE	500	100	50	50
Zander och Ingeström Aktiebolag	556020-3472	Täby, SE	10 000	100	153 533	153 533
Bullerbekämparen Svenska AB ¹	556161-4123	Partille, SE	4 000	¹	–	–
Autofric AB	556583-9379	Hagfors, SE	1 000	100	61 218	–
Råda 1:279 AB ²	559394-7657	Hagfors, SE	250	2	–	–
Empakk AS	984 398 026	Fredrikstad, NO	133	100	43 233	43 233
AB G.F. Swedenborg Ingenjörsfirma	556093-5479	Mölnlycke, SE	1 000	100	36 039	36 039
					376 702	315 484

¹ Bullerbekämparen Svenska AB är dotterbolag till Christian Berner AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.
² Råda AB är dotterbolag till Autofric AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

29 Rörelseförvärv

Den 2 maj 2025 tillträdde Berner Industrier 100 procent av aktierna i Autofric AB. Autofric har en stark marknadsposition inom legotillverkning och vattenrening. Bolaget ingår i Berner Industriers räkenskaper från den 2 maj 2025, i affärsområdet Energi & Miljö. Autofric omsatte under 2024 ca 60 MSEK med ett rörelseresultat om cirka 9 MSEK. Köpeskillingen uppgår till cirka 55 MSEK (på kassa- och skuldfri basis) plus eventuell tilläggsköpeskillning om maximalt 20 MSEK. Förvärvet finansierades med egna medel samt befintligt finansieringsavtal.

Förvärvad enhet	Säte	Förvärvs-tidpunkt	Förvärvspris, KSEK	Andel av eget kapital %	Uppskattad årlig omsättning, KSEK	Antal anställda	Affärsområde
Autofric AB	Hagfors	2025-05-02	59 821	100	60 000	37	Energi & Miljö

Förvärv under perioden januari–december 2025

Effekter av förvärv

Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar, KSEK	Bokfört värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde
Materiella tillgångar	14 920	11 238	26 157
Nyttjanderättstillgångar	1 718		1 718
Varulager	9 129		9 129
Kundfordringar och övriga fordringar	9 936		9 936
Likvida medel	427		427
Räntebärande skulder	-17 645		-17 645
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-12 032		-12 032
Uppskjuten skatteskuld	-1 486	-2 315	-3 801
Netto identifierbara tillgångar och skulder	4 967	8 923	13 890
Koncerngoodwill		45 931	45 931
Överförd ersättning	4 967		59 821

Överförd ersättning, KSEK	jan–dec 2025
Likvida medel	39 371
Skuldförd ersättning	20 450
Total överförd ersättning	59 821

Villkorade/skuldförda köpeskillingar, KSEK	Per 31 december
Tillkommande 2 maj	20 450
Per 31 december	20 450

Likvidpåverkan på koncernen, KSEK	jan–dec 2025
Överförd ersättning	-59 821
Skuldförd/villkorad köpeskillning	20 450
Förvärvade likvida medel	427
Total likvidpåverkan	-38 944

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 1 397 KSEK för perioden januari–december. Dessa utgifter har redovisats som övriga externa kostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat och avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence.

Villkorade/skuldförda köpeskillingar

Per 31 december 2025 redovisades villkorade/skuldförda köpeskillingar om 20 450 KSEK i posten "Övriga långfristiga skulder och avsättningar" i koncernens rapport över finansiell ställning. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillingarna är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Tilläggsköpeskillning utgår under förutsättning att redovisad intjäning och resultatnivå uppnår avtalade miniminivåer under en treårsperiod efter tillträdet och maximalt belopp har redovisats.

Övervärden

Det övervärde avseende immateriella tillgångar om 45 931 KSEK som uppstått genom förvärven 2025 var i sin helhet hänförlig till goodwill. Några övriga immateriella tillgångar som uppfyller villkoren för separat redovis-

ning har inte identifierats. I goodwillvärdet ingår värdet av medarbetarnas kännedom avseende marknad, kunder och underleverantörer. I förvärvet har övervärden på byggnader och mark tagits upp till ett belopp om 8,9 MSEK netto efter avdrag för uppskjuten skatt.

Bidrag till koncernen 2025

Intäkter från förvärvade bolag under perioden januari–december 2025 som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan förvärvstillfället uppgår till 41,4 MSEK med ett resultat om 0,4 MSEK.

Året 2025

För året 2025 redovisade Autofric en nettoomsättning om 57,9 MSEK med ett rörelseresultat om -3,5 MSEK.

Förvärv av Typhonix AS

Den 9 januari 2026 tillträdde 100 procent av aktierna i Typhonix AS. Bolagets omsättning för år 2025 uppgick till ca 16 MSEK med 4 st anställda. Den ringa storleken på bolaget medför att uppgifter kommer att lämnas när de är slutligen fastställda. Slutlig köpeskillning uppgår till 59,0 MNOK.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

30

Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen	Verkligt värde via totalresultatet		Verkligt värde via resultaträkningen		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Finansiella tillgångar								
Andra långfristiga fordringar	–	–	–	–	985	975	985	975
Orealiserat resultat valutaderivat	1 230	39	–	–	–	–	1 230	39
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	145 323	206 667	145 323	206 667
Likvida medel	–	–	–	–	63 323	75 413	63 323	75 413
Totalt	1 230	39	–	–	209 631	283 055	210 861	283 094
Finansiella skulder								
Långfristiga lån	–	–	–	–	65 000	–	65 000	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	23 735	–	23 735	–
Kortfrist lån	–	–	–	–	20 000	100 000	20 000	100 000
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	165 520	164 365	165 520	164 365
Orealiserat resultat av valutaderivat	74	249	–	–	–	–	74	249
Totalt	74	249	–	–	274 255	264 365	274 329	264 614

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på valuta-terminskontrakt. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Orealiserade vinster eller förluster som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutakursförändringar redovisas i övrigt totalresultat.

Bokfört värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I ovanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas i rapporten över finansiell ställning.

Uppdelning av hur verkligt värdefastställs sker utifrån tre nivåer. Derivaten redovisas till verkligt värde. För övriga finansiella tillgångar skulder överensstämmer verkliga värden i huvudsak med redovisade värden. Derivaten värderas i nivå 2 och tilläggsköpeskillingen värderas i nivå 3.

Valutaderivat

Per 2025-12-31 finns avtal om att köpa 6,3 MEUR samt att sälja 0,4 MEUR vilket per bokslutsdagen har sammanlagt genererat en tillgång om 1,1 MSEK.

31

Närstående

Närståendetransaktioner

Under året har koncernen haft nedanstående transaktioner med närstående. Tjänsterna har inhandlats på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund. Transaktioner mellan Berner Industrier ABs dotterbolag AB GF Swedenborg Ingeniörsfirma (Swedenborg) och PSW Fastighets AB, som ägs av en tidigare styrelseledamot i Swedenborg, avseende hyra av lokaler för

Swedenborg har ägt rum med 0,5 (0,9) MSEK. Uppgiften gäller för tiden fram till sista juni 2025. Koncernen hyr ut en mindre del av kontoret i Stockholm i andra hand till Gårdaverken AB för 0,5 (0,5) MSEK. Koncernen hyr även konst, placerad på ett dotterbolags kontor, av Gårdaverken AB för en mindre summa. Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7.

32

Varulager

Kostnad sålda varor för koncernen uppgår till 588 731 (604 828). I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 2168 (899). Moderbolaget saknar varulager.

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	12 983	3 997
Varor under tillverkning	1 827	186
Färdiga varor och handelsvaror	73 790	67 663
Totalt	88 600	71 846

33

Händelser efter rapportperiodens slut

Förvärv av Typhonix AS

Den 9 januari 2026 tillträdde 100 procent av aktierna i Typhonix AS. Styrelsen föreslår till bolagsstämman den 28 april 2026 att besluta om en utdelning om 1,25 kronor per aktie. Fördelat på 19 069 398 aktier motsvarar detta ett belopp om 23,8 Mkr.

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att omval sker av styrelseledamöterna Joachim Berner, Lars Gatenbeck, Kerstin Gillsbro, Pia Irell, Pim Polesie samt Johan Lannebo. I övrigt inga väsentliga händelser efter rapportperiodens slut.

FÖRSÄKRAN

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

De finansiella rapporterna beslutades den 17 mars 2026

Stockholm

Joachim Berner
Styrelseordförande

Caroline Reuterskiöld
Verkställande direktör

Lars Gatenbeck
Styrelseledamot

Pim Polesie
Styrelseledamot

Kerstin Gillsbro
Styrelseledamot

Pia Irell
Styrelseledamot

Johan Lannebo
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2026.
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Berner Industrier (publ) AB, org. nr 556026-3666

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Berner Industrier AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

REVISIONSBERÄTTELSE

Värdering av goodwill och varumärken samt andelar i koncernföretag

Se not 13 på sidan 52 och redovisningsprinciper på sidorna 43 samt not 28 på sidan 57 och redovisningsprinciper på sidan 45 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Goodwill och varumärken utgör en betydande del av koncernens totala tillgångar. Per 2025-12-31 uppgick värdet till totalt 273 MSEK, motsvarande 39 procent av totala tillgångar. Goodwill och varumärken ska årligen vara föremål för nedskrivningsprövning. En nedskrivningsprövning är komplex och innefattar betydande inslag av bedömningar från företagsledningen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar.

Exempel på bedömningar är uppskattningar rörande intäkter och intjäningsförmåga som kräver antaganden om hur bolaget och marknaden kommer utvecklas i framtiden.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att nuvärdeberäkna framtida bedömda kassaflöden.

Via förvärv äger moderbolaget andelar i koncernföretag till värden som är en betydande del av dess totala tillgångar. Beräkningsförutsättningarna och utmaningarna är likartade med beskrivningarna ovan avseende goodwill och varumärken.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har kontrollerat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med gällande regelverk. Vidare har vi bedömt rimligheten i prognosticerade kassaflöden samt den antagna diskonteringsräntan och tillväxttakten samt de antaganden som ligger till grund för dessa. Vi har även testat bolagets uppskattningar av tillväxttakten genom att jämföra det faktiska utfallet med prognoser från tidigare perioder i syfte att utvärdera bolagets precisionsförmåga.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa rimligheten i använda diskonteringsräntor vilket inkluderar utvärdering av ekonomiska och branschspecifika prognoser där detta är tillämpligt.

Vi har testat att bolagets beräkningar är matematiskt korrekt utförda, samt tillämpat professionell bedömning i vårt arbete vid utvärderingen av prognoserna genom att testa hur förändrade nyckelantaganden påverkar utfallet i nedskrivningsprövningen via känslighetsanalyser.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av de bedömningar som gjorts i antagande samt av tillämpade metoder.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27 samt 70–79. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras

ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en

rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tilläm-

pas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet,

REVISIONSBERÄTTELSE

men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättan-

det av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också infor-

mera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Berner Industrier AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

REVISIONSBERÄTTELSE

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Berner Industrier AB för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Berner Industrier AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hantear ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISIONSBERÄTTELSE

KPMG AB, Box 11908, 404 39, Göteborg, utsågs till Berner Industrier ABs revisor av bolagsstämman den 29 april 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Berner Industrier AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning. Bolagets aktie är sedan den 17 mars 2017 upptagen till handel på Nasdaq Stockholm (ticker: BERNER). Berners bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) genom att Berner Industrier ingått noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. Därutöver har Berner Industrier att följa andra tillämpliga lagar och regler. Bolaget har ingen avvikelse mot koden.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 19 069 398 med ett aktiekapital om 635 543 kronor. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman där bolaget har två aktieslag där A aktie berättigar till tio (10) röster per aktie respektive B aktie till en (1) röst per aktie på bolagsstämma. Aktieägare med mer än tio (10) procent av aktiekapitalet är Gårdaverken AB. Aktieägare med mer än tio (10) procent av rösterna är Gårdaverken AB.

Årsstämma

Bolagsstämman är Berner Industriers högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse till ordinarie bolagsstämma skall ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före datumet för bolagsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post- och Inrikes tidningar samt på Berner Industriers webbplats. Berner Industriers årsstämma avseende räkenskapsåret 2024 ägde rum den 29 april 2025 på Sveavägen i Stockholm i

ABF-huset. På stämman deltog 22 aktieägare som representerade 62 procent av bolagets röster och 39 procent av aktiekapitalet. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Bolagets webbplats, bernerindustrier.se.

På årsstämman beslöts bland annat:

- Att i enlighet med styrelsens förslag fastställa resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2024 i enlighet med styrelsens förslag, 0,95 kronor per aktie samt att övriga vinstmedel balanseras i ny räkning.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och vd ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av Joachim Berner, Lars Gatenbeck, Kerstin Gillsbro, Helena Grubb samt Pia Irell. Nyval gjordes av Johan Lannebo och Pim Polesie, Joachim Berner valdes till styrelsens ordförande.
- Till revisorer för tiden intill slutet av nästa årsstämma 2026, omvaldes KPMG Sverige AB med huvudansvarig revisor Mathias Arvidsson.

- Att anta riktlinjer för tillsättande av valberedning enligt styrelsens förslag.
- Att anta riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med maximal utspädning om 10 procent.
- Bemyndiga styrelsen att intill bolagsstämman 2026 återköpa och överlåta egna aktier. Samtliga beslut på årsstämman var enhälliga. Årsstämman 2026 avseende räkenskapsåret 2025 kommer att hållas den 28 april 2026 i Stockholm.

Valberedning

Bolagsstämman antar riktlinjer för tillsättande av valberedningen, som skall bestå av representanter från de tre röstmässigt största ägarna. Valberedningen nominerar ledamöter till Berner Industriers styrelse som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningens arbete inleds med en utvärdering av sittande styrelse. I nomineringen av kommande styrelse tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas strategiska kompetens, utbildning och eventuellt annat styrelsearbete. Valberedningen inhämtar även synpunkter från de större ägarna och den utvärdering som

sittande styrelse genomfört samt en redogörelse för styrelsens arbete under året. På årsstämman lämnar valberedningen förslag på ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen lämnar även förslag på val av revisorer. Till årsstämman 2025 utgjordes valberedningen av Sten Ankarcrona (Concejo AB), Isolde Berner samt Joachim Berner (Gårdaverken AB). Ordförande i valberedningen var Sten Ankarcrona. Valberedningen, som har att bereda ärenden inför 2026 års årsstämma, består av Simon Cornell representerande Cervantes Capital AB, Claes Murander representerande Lannebo Fonder AB, samt Joachim Berner representerande Gårdaverken AB. Valberedningen har utsett Simon Cornell till sin ordförande. Valberedningen skall ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande, förslag till antal revisorer och val av revisorer samt förslag till hur valberedningen skall utses inför årsstämman 2027 jämte dess uppdrag.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2025

Mångfald

Vid val av styrelseledamöter eftersträvar Berner Industrier att styrelsen har breda och djupa expertiskunskaper som är relevant för verksamheterna. För att uppfylla detta eftersträvas en bred fördelning av egenskaper och kompetenser. Vidare är mångfald avseende bland annat kön, utbildning, erfarenhet och yrkesmässig bakgrund, viktiga omständigheter att beakta. Valberedningen arbetar med att söka mångfald i styrelsen.

Styrelsens ansvar och arbete

Berner Industriers styrelse och styrelseordförande utses av bolagsstämman. Styrelsen fastställer Berner Industriers strategi och målsättning, utfärdar styrdokument, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har sedan årsstämman 2025 bestått av sex ledamöter vilka presenteras närmare i tabellen om styrelsens sammansättning till höger. Under räkenskapsåret 2025 avhöll styrelsen elva protokollförda sammanträden. Vd och CFO har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen ansvarar vidare för större förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar och tillsättning av vd.

Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar vd:s arbete. Styrelsen har vid årsstämman inrättat tre utskott som ett led i att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor – ett ersättningsutskott, ett revisionsutskott samt ett hållbarhetsutskott. Därutöver har Utskottens arbete samt bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas årligen. Berner Industriers utskott har endast en beredande roll. Frågor som tas upp på utskottens möten protokolleras och rapporteras på nästkommande styrelsemöte där förekommande beslut fattas.

Styrelsens sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Joachim Berner	Ordförande	Nej ¹	2014	11/11
Lars Gatenbeck	Ledamot	Ja	2014	11/11
Kerstin Gillsbro	Ledamot	Ja	2016	9/11
Carl Adam Rosenblad	Ledamot	Nej ¹	2021	4/11 ³
Helena Grubb	Ledamot	Ja	2024	7/11 ³
Pia Irell	Ledamot	Ja	2024	11/11
Johan Lannebo	Ledamot	Ja	2025	6/11 ²
Pim Polesie	Ledamot	Nej ¹	2025	6/11 ²

Ersättningsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Joachim Berner	Ordförande	Nej ¹	2014	4/4
Kerstin Gillsbro	Ledamot	Ja	2018	4/4

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har under 2025 genomförts i form av en styrelseenkät som hela styrelsen deltagit i och diskuterat. Ordförande har informerat valberedningen om styrelsens utvärdering och slutsatser. Vid samma tillfälle skedde även styrelsens utvärdering av vd och bolagets ledning utan deras närvaro. Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte i samband med återrapportering av internkontroll och bokslutsrevision.

Styrelseordförandes ansvar

Joachim Berner valdes av årsstämman till styrelsens ordförande. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ska se till att det bedrivs effektivt. Styrelseordföranden ansvarar för att aktiebolagslagen, koden, styrelsens arbetsordning samt andra

tillämpliga lagar och förordningar efterlevs. I dialog med vd följer ordförande verksamhetens utveckling, tillser att styrelsen erhåller information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärdering av styrelsens arbete genomförs och för dialogen med ägare.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet (EU) har utgjorts av Joachim Berner (ordförande) samt Kerstin Gillsbro. EU bereder bland annat ersättnings- och anställningsfrågor för vd och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet förtärds av styrelsens ordförande vid förhandling med vd. Under året har fyra möten hållits.

Revisionsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Lars Gatenbeck	Ordförande	Ja	2014	6/6
Joachim Berner	Ledamot	Nej ¹	2014	6/6
Pia Irell	Ledamot	Ja	2024	2/6 ⁴
Johan Lannebo	Ledamot	Ja	2025	4/6 ²

Hållbarhetsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Kerstin Gillsbro	Ordförande	Ja	2016	3/3
Joachim Berner	Ledamot	Nej ¹	2014	3/3
Helena Grubb	Ledamot	Ja	2024	2/3 ³

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.
2) Invalda på årsstämman 2025
3) Lämnade styrelsen under 2025
4) Utskottsmedlem tom årsstämman 2025

Revisionsutskottet

Revisionsutskott (RU) består av Lars Gatenbeck (ordförande i RU), Joachim Berner och Johan Lannebo, med CFO och vd som deltagare. RU har under året hållit sex möten. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och den interna kontrollen däröver, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt bevaka revisorns tillhållande av andra tjänster än revision. Utskottet biträder också valberedningen med förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2025

Hållbarhetsutskottet

Hållbarhetsutskottet (HU) består av Kerstin Gillsbro (ordförande) samt Joachim Berner. HU bereder bland annat frågor och ärenden inom det växande området inom hållbarhet. Under året har tre möten hållits. Utskottet är aktivt i utformningen av Berners arbete inom det växande området.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inte formaliserat några ansvarsområden mellan varandra utöver de instiftade utskotten, Ersättnings- samt revisionsutskottet och hållbarhetsutskottet. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolags styrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning och vd instruktioner, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska godkänna:

- Bolagets affärsplaner inklusive resultat- och kostnadsbudgetar.
- Befattningsinstruktion/er för verkställande direktör/er, affärsområdeschef/er och dotterbolags-vd/ar.
- Attestinstruktioner och tillhörande transaktioner.
- Tillsättande och avsättande av verkställande direktör/er.
- Upptagande av lån eller annan kredit. Med upptagande av lån eller annan kredit avses här inte sedvanliga leverantörskrediter och/eller förskott från kunder.
- Ställande av större säkerhet för Bolagets eller annans åtagande.
- Förvärv, överlåtelser av andelar i andra företag eller andra förändringar i strukturen av de juridiska enheterna.
- Bildande eller nedläggning av dotterföretag. Med dotterföretag avses här företag klassificerat som dotterföretag enligt Årsredovisningslagen.

Internkontroll

I dagsläget är styrelsens bedömning att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande kontroll och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll. Internt genomförs granskning av uppdragsverksamheten, uppföljning av utfall och eventuellt behov av förändrade rutiner.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens utökade ledningsgrupp. Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman ska utgå till styrelsen och utskottsledamöter med totalt 2 375 000 kronor, att fördelas med 475 000 kronor till styrelsens ordförande och 225 000 kronor till var och en av de övriga styrelseledamöterna med 100 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och 50 000 kronor till var och en av de övriga utskottsledamöterna, 100 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 50 000 kronor till övrig utskottsledamot samt 100 000 kronor till hållbarhetsutskottets ordförande och 50 000 kronor till var och en av de övriga utskottsledamöterna. Se not 7 i Årsredovisningen för styrelsens ersättningar.

Vd och koncernledning

Verkställande direktör, vd, utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn

till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar. Caroline Reuterskiöld har varit vd och koncernchef för Berner Industrier sedan den 28 april 2022. Vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen är samlad i Stockholm vilket innebär korta beslutsvägar med löpande avstämning gällande status för respektive verksamhet. Arbetet inkluderar dagliga kontakter med vd:ar i dotterbolagen. Koncernledningen arbetar årligen fram en affärsplan som följs upp via möten med samtliga vd:ar samt månatliga rapporter där uppföljningen är fokuserad på lönsamhet, kostnadskontroll samt kassaflöde. Koncernledningen har bestått av verkställande direktör och CFO. Information om vd och CFO som ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Ledningsgruppen på sidan 71.

Extern revision

I bolagsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På årsstämman till revisor för en tid om ett år valdes revisionsbolaget KPMG med auktoriserade revisorn Mathias Arvidsson som huvudansvarig revisor. KPMG reviderar samtliga bolag som varit helägda av Berner Industrier under 2025. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till koncernledningen. Rapportering till styrelsen sker i samband med att årsbokslutet upprättas. I samband med revisionen görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem. Utöver revisionsgranskningen har KPMG även anlitats för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett konsultation- och redovisningsfrågor (se även not 8 i Årsredovisningen). Ersättningen till bolagets revisorer för år 2025 respektive 2024 framgår av Årsredovisningen.

Finansiell rapportering och information

Bolaget hanterar offentliggöranden enligt marknadsmissbruksförordning, samt ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter.
- Berner Industriers årsredovisning.
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter.
- Berner Industriers webbplats, bernerindustrier.se, där information enligt ovan hålls tillgänglig.

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet samt riskhantering

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Kodens och Årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge Berner Industriers ägare och andra intressenter en insikt om hur den interna kontrollen över finansiella rapporteringen hos Berner Industrier är uppsatt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Berner Industrier verkar utifrån och definierar styrdokument, normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av policyer, dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i organisationen. Kvalitetssystemet, som utgör beskrivningar av metoder och arbetssätt, kompletteras av en serie dokumenterade instruktioner som inkluderar bland annat riktlinjer för redovisning och finansiell hantering samt informationspolicy. Berner Industrier arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav kunder, leverantörer och anställda förväntar sig av Berner Industrier.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2025

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar för styrelsen, vd samt till chefer inom koncernen.

Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för vd finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för Berner Industrier. I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Respektive styrelse har till sitt förfogande en vd som även har en ledningsgrupp. Chefer på alla nivåer har utdelat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov. Regelbundna genomgångar avseende finansiell rapportering sker månadsvis mellan dotterbolag och koncernledningen. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna tillse att Berner Industriers kortsiktiga och långsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhanteringen och internkontrollen i samband med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna tillse att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga om delårsrapportering, årsrapportering och årsredovisning, och säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på noterade företag.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till respektive dotterbolag. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Berner Industrier har även en informationspolicy avseende såväl intern som extern kommunikation.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och koncernledningen

anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Särskilda kontroller finns i IT-system relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Övervakning

Varje chef har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive enhet och ansvarar för att enheterna följer koncernens direktiv för finansiell rapportering. Styrelsen anser att Berner Industriers signifikanta riskområden täcks av riskbedömningarna som genomförs. I dagsläget ser styrelsen därför inget behov av att inrätta en separat funktion för internrevision.

Styrelse



Joachim Berner

Styrelseordförande sedan 2014 (styrelseledamot mellan 1989 och 2008 och igen sedan 2013). Medlem av Revisionsutskottet, Hållbarhetsutskottet samt ordförande i Ersättningsutskottet.

Född 1962.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, MBA, vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande Gårdaverken och Berner fyra. Styrelseledamot Rikstolvan och Centrum för undersökande journalistik.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 1 250 000 A-aktier och 3 012 383 B-aktier genom Gårdaverken AB.

Oberoendeförhållande: Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Lars Gatenbeck

Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i Revisionsutskottet.

Född 1956.

Utbildning: Med Dr. vid Karolinska Institutet, läkarexamen vid Karolinska Institutet.

Övriga nuvarande befattningar: Industriell rådgivare åt EQT. Styrelseordförande Life Equity Group Holding AB, styrelseledamot HMI Medical Ltd, Tunstall Healthcare Group Ltd och stiftelsen Silviahemmet. Huvudman i Konung Gustaf V:s Jubileumsfond.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 80 128 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Kerstin Gillsbro

Styrelseledamot sedan 2016. Medlem av Ersättningsutskottet samt ordförande Hållbarhetsutskottet.

Född 1961.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vatten vid Lunds tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot JM och Regin.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 7 268 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Johan Lannebo

Styrelseledamot sedan 2025.

Född 1964.

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot E Öhman J:or Asset Management AB, Lannebo Kapitalförvaltning AB, Lannebo Holding AB, Pacy AB, Linc AB och Zubizuri AB (ordförande).

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 415 000 B-aktier inklusive närståendes innehav.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Pia Irell

Styrelseledamot sedan 2024. Medlem av Revisionsutskottet.

Född 1970.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: Grundare Pike Impact AB, Styrelseledamot Engrate AB och The Swedish National Advisory Board for Impact Investing.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 5 600 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Pim Polesie

Styrelseledamot sedan 2025.

Född 1982.

Utbildning: Teknisk Licentiat, Chalmers tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Vd Gårdaverken AB, Styrelseledamot Njuice AB, Konstab Film och Teater AB, 42 Energy AB, Promising Investments AB och Vision Air Production AB.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 10 000 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Vid årsstämman 2025 omvaldes Helena Grubb till bolagets styrelse, men i samråd med ordförande valde hon att lämna styrelsen under andra halvåret 2025 i samband med hennes tillträde i en ny operativ roll.

Ledning



Caroline Reuterskiöld

Vd och koncernchef, medlem av koncernledningen Berner Industrier.

Anställd 2022.

Född 1976.

Utbildning: Civilingenjör Teknisk Fysik vid Chalmers Tekniska Högskola och examen från Chalmers Entreprenörskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Bufab Group, Styrelseuppdrag i Berner Industriers dotterbolag.

Tidigare arbetsgivare: Lagercrantz Group, KPMG, FSN, BCG.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 173 875 B-aktier inklusive närståendes innehav, 50 000 optioner, serie B.



Henrik Nordin

CFO och vice vd, medlem av koncernledningen Berner Industrier.

Anställd 2022.

Född 1967.

Utbildning: Omfattande universitetsstudier i ekonomi, organisation och management inkl. Darden University, Virginia.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseuppdrag i Berner Industriers dotterbolag.

Tidigare arbetsgivare: Infrea AB, United Technologies, Baltic Beverages AB, Schneider Electric, PWC.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 38 018 B-aktier, 50 000 optioner, serie B.



Marcus Wigren

Vd Zander & Ingeström AB.

Anställd 2022.

Född 1975.

Utbildning: Ingenjör med inriktning mot data och elektronik, elkraft och reglerteknik från Linköpings universitet. Civilekonom Örebro universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Zander & Ingeström AB.

Tidigare arbetsgivare: Nilar, Gycom, Vacon, Afry, Siemens.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 10 000 B-aktier, 20 000 optioner, serie B.



Henrik Westerholm

Vd Christian Berner Oy.

Anställd 2006.

Född 1970.

Utbildning: Ingenjör i maskinautomation vid Tekniska Läroverket i Helsingfors.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Christian Berner Oy.

Tidigare arbetsgivare: Bosch Rexroth Oy.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 10 000 B-aktier, 10 000 optioner, serie B.



Mattias Lysebring

Vd Christian Berner AB.

Anställd 2024.

Född 1980.

Utbildning: Fristående kurser inom hållbarhet, Pareto MBA.

Övriga nuvarande befattningar: –.

Tidigare arbetsgivare: Vd Profsafe.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 30 000 optioner, serie B.



Joakim Nilsson

Vd Autofric.

Anställd 2022 som vd Swedenborg, vd Autofric sedan 2025.

Född 1982.

Utbildning: Maskiningenjör vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot AB GF Swedenborg Ingenjörskfirma, styrelseledamot Autofric AB.

Tidigare arbetsgivare: Vd Swedenborg AB.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 470 B-aktier.

LEDNING FORTS.

**Per Thomas Fredriksen**

Vd Empakk. Vd Empakk sedan 2025.

Anställd 2023.

Född 1981.

Utbildning: Kemiingenjör. Universitetskurser i ledning och organisation.

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare arbetsgivare: Sales Manager Unger Fabrikker, BIM Kemi.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: –

**Cristian Haugsnes**

vd Swedenborg.

Anställd 2025.

Född 1978.

Utbildning: Högskoleingenjör i Kemiteknik, Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare arbetsgivare: ArboTech Sweden AB, Interterminals Sweden AB, Semcon.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 1 267 B-aktier, 10 000 optioner serie B.

**Even Magnus Moholdt**

Vd Christian Berner AS.

Anställd 2023.

Född 1974.

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Norges Teknisk-Naturvitenskapelige Universitet (NTNU).

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare arbetsgivare: Danfoss, Aker Solutions, Kongsberg Gruppen.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 11 000 B-aktier.

**Katarina Munter**

Vd Bullerbekämparen Svenska AB.

Anställd 2023.

Född 1970.

Utbildning: Universitetsstudier i Ledarskap och Organisation, Miljökunskap samt Kvalitet och Verksamhetsutveckling. Tekniskt gymnasium i kemi.

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare arbetsgivare: Loipart AB, Cargotec AB.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 5 000 B-aktier, 5 000 optioner, serie B.

**Sara Johansson**

HR Manager Berner Industrier.

Anställd 2021.

Född 1988.

Utbildning: Personal- och löneadministration, Yrkeshögskolan i Mölndycke.

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare arbetsgivare: Elanders Sweden, Damco, Brose, Volvo Business Services.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 507 B-aktier, 5 000 optioner, serie B.

**Jan Dehn**

Vd i A/S Christian Berner.

Anställd 2012, vd sedan 2024.

Född 1964.

Utbildning: B. Sc. In Engineering.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot A/S Christian Berner.

Tidigare arbetsgivare: Diatom A/S, Colly Company A/S.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: –.

Internkontroll på Berner Industrier

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och styrningen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen vissa dokument som vägleder och stödjer ledningen och övriga anställda i deras arbete för att redovisningen ska vara fullständig, korrekt och rättvisande. Vidare definierar styrelsen och ledningen beslutsvägar, ansvarsvägar och befogenheter. Dessa dokument utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, verkställande direktörens instruktioner samt finanspolicy, attestpolicy och ekonomihandbok. Berner Industrier har ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra strategi. Den löpande verksamhet bedrivs i självständiga operativa bolag där även ansvaret för resultat, balansräkning och kassaflöden ligger. Ansvariga för de operativa bolagen och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och ser till att risktagandet är balanserat. Respektive bolag följer veckovis och månadsvis upp utfallet av verksamheten, liksom koncernledningen gör med återkommande periodicitet för ordergång, orderstock samt resultat. Respektive dotterbolag har 4–5 styrelsemöten per år där bolagsledningen med koncernledning arbetar efter planerad modell.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Särskilda kontroller finns i IT-system relaterade till de processer som

påverkar den finansiella rapporteringen. Årets kontrollaktiviteter kan indelas i huvudmomenten Riskanalys, arbete med kontroller, stickprovstester samt självutvärderingar. För att begränsa identifierade risker skall en självutvärdering av definierade kontroller utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. CFO ansvarar för denna självutvärderingsprocess. Koncernen har en kontrollmatris med ett självutvärderingsprogram som dotterbolagen ska följa, se illustration på nästa sida. En utvärdering av nivån på intern kontroll och kontrollernas effektivitet skall årligen utföras per bolag där respektive vd medverkar. Koncernens CFO ansvarar för att presentera resultatet till revisionsutskottet och styrelsen. Berner Industrier har en koncernövergripande funktion som samarbetar med dotterbolagen för att följa upp kontrollernas effektivitet.

Risker och riskhantering

Att bedriva affärsverksamhet innebär att ta risker. En väl hanterad risk ger möjligheter till en förbättrad affär medan risker som inte hanteras rätt kan bli kostsamma för affärsverksamheten.

Riskbedömning

Det finns en upprättad policy för riskhantering, "Policy för intern styrning och kontroll", som bolaget arbetar efter. Inom ramen för Berner Industriers riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. Väsentliga risker och osäkerheter presenteras på sidorna 74–76 tillsammans med de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

Riskspridning

Berner Industriers resultat, finansiella ställning och strategiska position påverkas både av interna faktorer, vilka koncernen själva styr över samt externa faktorer där möjligheten att påverka är mer begränsad. Koncernen arbetar med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker som påverkar verksamheten. Syftet är att koncer-

nens mål ska nås genom ett medvetet och övervägt risktagande, som följer de riktlinjer koncernen satt upp. Berner Industrier har verksamhet riktad mot kunder inom många olika marknadssegment och nischer inom, framför allt, de nordiska länderna. Den spridda kundstocken ger en mindre exponering mot risker för nedgång i någon specifik bransch. En del av koncernens affär är i hög grad baserat på försäljning i samband med större investeringar och projekt, medan andra delar är av mer löpande karaktär. I en konjunkturunedgång minskar investeringsviljan, medan den löpande affären påverkas mindre. Berner Industrier har aktivt ökat andelen försäljning av löpande produkter och tjänster för att minska riskerna av exponering mot investeringsintensiv affär. Koncernen önskar alltid att arbeta nära utvalda leverantörer och bygga upp en relation där vi skapar värde gemensamt.

Hållbarhetsrisker

Berner Industrier verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Berner Industrier arbetar med ett helhetsperspektiv där god affäretik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Berner

Industrier följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall.

Krishantering

Koncernens krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Uppstår kriser som kan tänkas påverka koncernen skall koncernchefen omedelbart kontaktas för en dialog om hantering av avhjälpande aktiviteter och hur information ska utformas och koordineras. Kan inte koncernchefen nås ska CFO informeras.

Omvärldsfaktorer

Komponentbrist och förseningar i leverantörsledet är omvärldsfaktorer som kan uppstå från tid till annan. Krisen i Ukraina och i mellanöstern påverkar inte koncernen direkt men indirekt påverkas koncernen när inflation tilltar och genom osäkerhet hos kunder och leverantörer att ta affärsmässiga beslut.



- **Januari–februari**
Riskutvärdering utförs.
Granskning och uppdatering av policyer,
guidelines och kontroller.
- **Mars–september**
Kontroller.
- **September–oktober**
Självutvärdering,
integritetstest.
- **November–december**
Rapportering av riskhantering och
internkontroll till revisionsutskottet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Konjunktur och marknadsutveckling

Efterfrågan på Berner Industriers produkter ligger mitt i samhällets utmaningar och tjänster påverkas i stor utsträckning av växande marknader som städer och samhällen, de allt högre krav vi som människor ställer på omgivning, miljö och förutsättningar att leva normalt, faktorer som ligger utanför bolagets kontroll. Det handlar om industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av konflikten i Ukraina för Berner Industrierkoncernen. Styrelsen och ledningen kan konstatera att det råder en osäkerhet i omvärlden.

Effekten av konjunktursvängningarna minskas genom att bolaget är verksamt, genom flera dotterbolag, inom många olika branscher och geografier. Berner Industrier arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Genom månadsrapportering och regelbundna möten följer ledningen utvecklingen i koncernen med dotterbolagen och skapar möjlighet att hantera eventuella förändringar. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de eventuellt negativa effekterna på koncernen.

Förändringar i kundledet

Globalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet vilket kan leda till att efterfrågan på Berner Industriers produkter eller tjänster antingen ökar eller försvinner genom till exempel sammanslagningar och utflyttning. En snabb teknikutveckling kan leda till att kundernas efterfrågan på produkter och lösningar skiftar till nya varianter, som inte tidigare varit tillgängliga.

Berner Industrier som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, strukturerar och effektiviserar beslutsprocessen. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Berner Industrier är aktiva i dialog med både kunder och leverantörer om nuvarande behov och lösningar, samt potentiell utveckling framöver.

Konkurrenssituation

Alla koncernens dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Berner Industrier strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. Berner Industrier arbetar långsiktig med ledande leverantörer.

Förmåga att rekrytera och behålla personal

Berner Industriers fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya medarbetare med nya perspektiv och kompetenser. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel eller finner utvecklingsmöjligheter vid något annat företag. Det finns också en risk att koncernen inte lyckas rekrytera in ny kompetens, som ska bidra med koncernens affärsutveckling. Misslyckas koncernen med att behålla befintliga nyckelpersoner eller rekrytera lämpliga ersättare för de som lämnar och/eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Berner Industriers finansiella ställning och resultat.

Berner Industrier arbetar aktivt med kompetensutveckling och trivsel på bolaget. Genom att stärka den decentraliserade modellen så bedömer koncernledningen att förutsättningarna för medarbetartrivsel ökar. Detta i och med att mandat, ansvar och möjlighet att påverka sin arbetssituation hamnar närmare varje medarbetare. Detta ger också handlingskraft med snabbhet på respektive lokal arbetsmarknad.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Förvärv och goodwill

Berner Industrier har genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Berner Industrier inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan utebli eller ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Berner Industrier gör en noggrann selektering av potentiella förvärvskandidater och söker aktivt efter bolag som redan är lönsamma på en stabil nivå. Berner Industrier har gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv. I de utvecklade rutiner inom ekonomisk styrning och rapportering underlättas integration av förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. I takt med att koncernen förvärvat fler bolag, verksamma inom olika områden innebär det också en väsentlig riskspridning. Vidare underlättar den decentraliserade styrningsmodellen hanteringen av integrationsrisker.

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Berner Industriers fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar, samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter. Detta är även beskrivet i koncernens Uppförandekod, vilken omfattar samtliga anställda. Berner Industriers goda och, i många fall, långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. Leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad.

Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Berner Industriers finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräknings-exponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Berner Industriers finansiella ställning och resultat.

Berner Industrier eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att säkerställa en väl balanserad risknivå och minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Berner Industrier hanterar de finansiella riskerna finns i not 4.

RISKER OCH OSÄKERHETSAKTORER

Leverantörer och kunder	För att kunna leverera produkter är Berner Industrier beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Berner Industriers finansiella ställning och resultat. Berner Industriers anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö (se även risk "Affärsetik och mänskliga rättigheter"). Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.	Berner Industriers goda och ofta långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att koncernen inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Berner Industriers Uppförandekod efterföljas eller att leverantören kan uppvisa jämförbar egen Uppförandekod. Berner Industrier är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund.
Säsongeffekter	Risken för att Berner Industriers verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongeffekter styrs delvis av kundernas efterfrågan. Normalt bedöms de olika verksamheternas säsongvariationer komplettera varandra.	Berner Industriers försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom till industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongeffekter. Kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.
Organisation	Berner Industriers decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet, leverans till kund samt personalförsörjning. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.	Berner Industrier styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete i dotterbolagen, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer. Genom en väl utvecklad systematik stödjer koncernkontoret dotterbolagen att upprätthålla god kontroll samt utveckla processer där så behövs. Månatligen möts koncernledningen med dotterbolagens vd:ar för gemensamt möte med avstämningar och blick på framtiden.
IT säkerhet och cyberrisker	De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Berner Industrier med dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på koncernens leverans- och intjäningsförmåga.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter så har Berner Industrier under 2023 påbörjat en outsourcing av stöd och IT-behov. Behoven i koncernens dotterbolag skiljer sig åt från bolag till bolag och från land till land varför en extern lösning av bas-supporten funnits som en framtida lösning när kritisk massa inte finns. Outsourcingen slutfördes under första halvåret 2024 och har strävat efter att skapa självständiga enheter för att minska påverkan på hela koncernen av ett eventuellt intrång i en del av koncernen.
Miljö	Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.	Berner Industriers dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. Berner Industrier genomför i samband med förvärv, analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden. Arbetet med att utföra dubbla väsentlighetsanalyser i dotterbolagen har påbörjats och utvecklas stegvis. Med bas i affärslogik och analyser kommer erfarenhetsbanken öka och miljöarbetet att vidareutvecklas.

Definitioner

Berner Industrier AB har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal på grund av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) nya riktlinjer. Inga ändringar i nyckeltalen har ansetts behövas på grund av detta.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Orderingång	Beställningar från och avtalade åtaganden till kund	Intäkter föregås av orders och order visar kundernas efterfrågan på koncernens produkter och lösningar
Nettoomsättningstillväxt	Ökning i nettoomsättning i procent av föregående års intäkter	Mått på bolagets tillväxt relativt föregående period som illustrerar bolagets trend och ger möjlighet att följa underliggande drivkrafter
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation)	Som tillverkande och förvärvande företag är EBITA ett viktigt mått för att visa bolagets lönsamhet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens intäkter	EBITA-marginalen visar bolagets resultatgenerering före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter relativt rörelsens intäkter. Ett resultatmått som är passande för bolag som Berner Industrier
Rörelseresultat	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en samlad bild av bolagets resultatgenerering i dess operativa verksamhet
Rörelsemarginal	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt, i procent av rörelsens intäkter	Rörelsemarginalen är ett traditionellt jämförelsemått som visar bolagets resultatgenerering relativt rörelsens intäkter
Finansiella poster, netto	Differensen mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader	Netto av finansiella poster visar skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader
Periodens resultat	Resultat före skatt	Periodens resultat, måttet är relevant eftersom det är periodens resultat som styrelsen väljer att dela ut till aktieägarna alternativt återinvestera i bolaget
Balansomslutning	Summan av bolagets tillgångar	Balansomslutningen är ett mått på Bolagets samtliga tillgångar som bolaget har att disponera för att skapa avkastning för aktieägarna
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av bolagets tillgångar som finansierats av ägarna i form av det justerade egna kapitalet
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital	Visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital, sett ur ett aktieägarperspektiv
Periodens kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten, kassaflödet från investeringsverksamheten samt kassaflödet från finansieringsverksamheten	Periodens kassaflöde är ett mått på hur mycket likvida medel bolaget genererar eller förlorar per period
Antal aktier vid periodens slut	Antal utestående aktier per räkenskapsperiodens slutdatum	Antalet aktier i Bolaget är centralt då det ligger till grund för beräkning av vinst per aktie
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittet av summan av ingående eget kapital för perioden adderat med utgående eget kapital för perioden	Genomsnittligt eget kapital är ett mer rättvisande jämförelsemått och används som komponent i ett antal andra nyckeltal
Kassagenerering	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med rörelseresultatet	Kassagenerering visar verksamhetens förmåga att omvandla affärerna till likvida medel

Härledning av alternativa nyckeltal

KSEK	2025	2024
Affärsområde		
Teknik & Distribution	493 559	496 476
Energi & Miljö	508 510	467 913
Övrigt och koncerninternt	-1 821	-1 733
Summa nettoomsättning	1 000 248	962 656
EBITA		
Rörelseresultat	98 848	57 277
Avskrivningar på immateriella tillgångar	1 353	1 723
Summa EBITA	100 201	59 000
EBITA-marginal, %		
Totala intäkter	1 005 147	967 377
EBITA	100 201	59 000
EBITA-marginal, %	10,0	6,1
Bruttomarginal, %		
Nettoomsättning	1 000 248	962 656
Handelsvaror	-580 739	-590 170
Bruttomarginal, %	41,9	38,7
Kassagenerering		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	95 022	104,9
Rörelseresultat (EBIT)	98 848	57,3
Kassagenerering, %	96,0	183,1
Soliditet		
Balansomslutning	697 963	634 560
Utgående balans eget kapital	313 841	250 590
Soliditet, %	45,0	39,5

KSEK	2025	2024
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) exkl. IFRS 16		
Totala räntebärande skulder	163 427	196 170
Avgår leasingskulder	-78 427	-96 170
Avgår likvida medel	-63 323	-75 413
Räntebärande nettoskuld, exkl. IFRS 16	21 677	24 587
Resultat per aktie, kr		
Periodens resultat	72 254 884	36 859 629
Antal aktier per balansdagen	19 069 398	18 759 398
Resultat per aktie	3,79	1,96

Årsstämma och rapporteringstillfällen

28 april 2026

Årsstämma

Årsstämman hålls på Fågel Blå, Skeppargatan 60 i
Stockholm, den 28 april 2026, kl 16:00

28 april 2026

Delårsrapport första kvartalet 2026

17 juli 2026

Delårsrapport andra kvartalet 2026

3 november 2026

Delårsrapport tredje kvartalet 2026

5 februari 2027

Bokslutskommuniké 2026

Kontaktuppgifter

Investerarrelationer

Caroline Reuterskiöld +46 8 501 567 90

Henrik Nordin, +46 8 501 567 90

Berner Industrier AB

Org. nr: 556026-3666

Birger Jarlsgatan 41A,
111 45 Stockholm

Tel. +46 8 501 567 90

E-post: info@bernerindustrier.seWebb: bernerindustrier.se

Christian Berner AB, Sverige

Tel. +46 31 33 66 900

Christian Berner AS Norge

Tel. +47 23 34 84 00

A/S Christian Berner Danmark

Tel. +45 7025 4242

Christian Berner Oy Finland

Tel. +358 9 2766 830

Zander & Ingeström AB, Sverige

Tel. +46 8 80 90 00

Bullerbekämparen AB, Sverige

Tel. +46 302 233 20

Empakk AS, Norge

Tel. +47 69 32 69 10

AB GF Swedenborg AB, Sverige

Tel. +46 31 336 87 80

Autofric AB

Tel. +46 563 600 56

Produktion: Sthlm Kommunikation & IR AB

Foto: Foton på styrelse och ledning: Sara Arnald. Därutöver Natalie Greppi, Amelia Bordahl, Preferens,
Magnus Sköld, Stefan Ivarsson, Caroline Reuterskiöld, iStock med flera.

Tryck: Exakta

En klimatneutral trycksak





BERNER INDUSTRIER

BERNERINDUSTRIER.SE