

EJ FÖR PUBLICERING, DISTRIBUTION ELLER OFFENTLIGGÖRANDE, DIREKT ELLER INDIREKT, I ELLER TILL USA, AUSTRALIEN, BELARUS, KANADA, HONGKONG, JAPAN, NYA ZEELAND, RYSSLAND, SINGAPORE, SYDAFRIKA, SYDKOREA, SCHWEIZ ELLER NÅGON ANNAN JURISDIKTION DÄR SÅDAN PUBLICERING, DISTRIBUTION ELLER OFFENTLIGGÖRANDE SKULLE VARA OTILLÅTET ELLER KRÄVA REGISTRERING ELLER ANDRA ÅTGÄRDER. VÄNLIGEN SE "VIKTIG INFORMATION" I SLUTET AV PRESSMEDDELANDET.

Första dag för handel i Tångens aktier av serie B på Nasdaq Stockholm

Tången Industrikapital AB (publ) ("Tången" eller "Bolaget" och, tillsammans med dess dotterbolag, "Koncernen"), en förvärvsdriven industrikoncern verksam i Norden, offentliggör idag att handeln i Bolagets aktier av serie B på Nasdaq Stockholm inleds idag den 12 juni 2026 under kortnamnet (ticker) "TANGEN B". Som tidigare kommunicerats har Tången genomfört ett erbjudande bestående av nyemitterade aktier av serie B och befintliga aktier av serie B som erbjuds av Bolagets befintliga aktieägare ("Erbjudandet") i samband med noteringen av Bolagets aktier av serie B på Nasdaq Stockholm ("Noteringen", tillsammans med Erbjudandet, "IPO:n"). Erbjudandet har haft ett mycket starkt intresse från svenska och internationella institutionella investerare samt allmänheten i Sverige och Finland. Erbjudandet övertecknades flera gånger.

Handel på Nasdaq Stockholm

Handeln i Bolagets aktier av serie B inleds idag den 12 juni 2026 under kortnamnet (ticker) "TANGEN B" och med ISIN SE0029278985.

För fullständig information avseende upptagandet till handel på Nasdaq Stockholm och Erbjudandet hänvisas till det prospekt som upprättats av Bolaget och godkänts av Finansinspektionen den 4 juni 2026. Prospektet finns tillgängligt på Bolagets webbplats www.tangen.com samt på Finansinspektionens webbplats.

Övertilldelningsoptionen och stabiliseringsåtgärder

För att täcka eventuell övertilldelning i Erbjudandet har Tången Partners AB¹, magpe konsult AB, TI Göteborg AB, Santhe Dahl Invest AB, LF Skaraborg Förvaltning AB, Jula Holding Aktiebolag och övriga befintliga aktieägare genom Nordnet Bank AB beviljat Sole Global Coordinator (enligt nedan), på uppdrag av Joint Bookrunners (enligt nedan), en option att förvärva ytterligare aktier av serie B, motsvarande högst 15 procent av antalet aktier i Erbjudandet, till ett pris motsvarande priset i Erbjudandet om 67 SEK ("Erbjudandepriiset" respektive "Övertilldelningsoptionen"). Övertilldelningsoptionen kan utnyttjas helt eller delvis inom 30 kalenderdagar från den första handelsdagen för Bolagets aktier av serie B på Nasdaq Stockholm.

I samband med Erbjudandet kommer Nordea att agera som stabiliseringsagent ("Stabiliseringsagenten") och får, i den utsträckning det är tillåtet enligt svensk rätt, genomföra transaktioner i syfte att stödja marknadspriset på Bolagets aktier av serie B. Sådana stabiliseringstransaktioner kan genomföras på Nasdaq Stockholm, på OTC-marknaden eller på annat sätt, och kan genomföras när som helst under perioden som inleds den första handelsdagen för aktierna på Nasdaq Stockholm och avslutas senast 30 kalenderdagar därefter.

Stabiliseringsagenten är dock inte skyldig att genomföra någon stabilisering och det finns ingen garanti för att stabilisering kommer att genomföras. Under inga omständigheter kommer transaktioner att genomföras till ett pris som är högre än det pris som fastställts i Erbjudandet.

Stabiliseringsagenten kan använda Övertilldelningsoptionen för att övertilldela aktier i syfte att möjliggöra stabiliseringsåtgärder. Stabiliseringsåtgärder, om de genomförs, kan avbrytas när som helst utan föregående meddelande men måste avslutas senast inom den ovannämnda 30-dagarsperioden.

Under inga omständigheter kommer transaktioner att genomföras till ett pris som är högre än Erbjudandepriiset. Senast vid slutet av den sjunde handelsdagen efter att stabiliseringstransaktioner har utförts ska det offentliggöras att stabiliseringsåtgärder har utförts, i enlighet med artikel 5.4 i EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014 (MAR) och Kommissionens delegerade förordning (EU) 2016/1052. Inom en vecka efter stabiliseringsperiodens utgång kommer Stabiliseringsagenten, genom Bolaget, att offentliggöra huruvida stabilisering har utförts eller inte, det datum då stabiliseringen inleddes, det datum då stabilisering senast genomfördes, samt det prisintervall inom vilket stabiliseringen genomfördes för vart och ett av de datum då stabiliseringstransaktioner genomfördes. Förutom när så krävs i enlighet med lagar eller regler kommer Stabiliseringsagenten inte att offentliggöra omfattningen av eventuella stabiliserings- och/eller övertilldelningstransaktioner i samband med Erbjudandet.

Om Tången

Tången är en förvärvsdriven industrikoncern som förvärvar och utvecklar väl positionerade små och medelstora företag i utvalda industriella nischer. Tångens långsiktiga mål är att skapa hållbart värde genom att kombinera disciplinerad kapitalallokering med operativ utveckling, samtidigt som företagskulturen och kundnäret i portföljbolagen bevaras. Tången verkar inom tre affärsområden: (i) Regulatorisk kompetens, (ii) Service och (iii) Industriteknik. Bolaget fokuserar på verksamheter med starka marknadspositioner i attraktiva nischer, återkommande eller motståndskraftiga efterfrågemönster och tydliga möjligheter till lönsam tillväxt. Tången riktar sig främst mot fragmenterade marknader i Norden, där aktivt och långsiktigt ägande kan stödja fortsatt professionalisering, operativa förbättringar och selektiva tilläggsförvärv.

Sedan 2020 har Tången genomfört 24 förvärv inom Koncernens affärsområden. Under perioden 2023 till 2025 har Koncernen ökat nettoomsättningen från 761 MSEK till 1 595 MSEK, motsvarande en genomsnittlig årlig tillväxttakt ("CAGR") om 45 procent. Genomsnittlig organisk nettoomsättningstillväxt för perioden 2023 till 2025 uppgick till 4 procent. Under samma period ökade EBITA från 48 MSEK till 164 MSEK, motsvarande en CAGR om 84 procent. Genomsnittlig organisk justerad EBITA-tillväxt för perioden 2023 till 2025 uppgick till 9 procent. Förvärvsjusterad nettoomsättning för tolv månadersperioden som avslutades den 31 mars 2026 uppgick till 2 265 MSEK, med förvärvsjusterad just. EBITA för samma period om 330 MSEK, motsvarande en förvärvsjusterad just. EBITA-marginal om 15 procent.²

Per den 31 december 2025 bestod Koncernen av tolv³ portföljbolag och hade 535 anställda, med merparten av verksamheten i sju länder. Geografiskt har Koncernen sitt väsentliga fotavtryck i Norden, med intäkter som primärt genereras i Sverige, Finland och Norge. För räkenskapsåret 2025 var 60,1 procent av nettoomsättningen hänförlig till Sverige, 12,1 procent till Finland och 12,3 procent till Norge, vilket återspeglar en diversifierad nordisk exponering över slutmarknader.

Rådgivare

Nordea Bank Abp, filial i Sverige är Sole Global Coordinator och Joint Bookrunner i IPO:n. DNB Carnegie Investment Bank AB är Joint Bookrunner i IPO:n. MAQS Advokatbyrå AB är legal rådgivare till Bolaget. Roschier Advokatbyrå AB är legal rådgivare till Sole Global Coordinator och Joint Bookrunners.

För mer information vänligen kontakta:

Nina Bergman, VD

Tel.: +46 706 936 335

E-post: nina.bergman@tangenik.se

Per Skånberg, styrelseordförande

Tel.: +46 704 169 895

E-post: per@tangenik.se

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 12 juni 2026 kl. 07:30 CEST.

VIKTIG INFORMATION

Detta meddelande utgör inte ett erbjudande att sälja eller förvärva värdepapper utgivna av Tången Industri Kapital AB (publ) ("**Bolaget**") i någon jurisdiktion där ett sådant erbjudande eller en sådan försäljning skulle vara olaglig. Informationen i detta pressmeddelande är endast avsedd som bakgrundsinformation och gör inte anspråk på att vara fullständig. Ingen person får för något ändamål förlita sig på informationen i detta pressmeddelande eller på dess riktighet, rimlighet eller fullständighet.

Viss finansiell och annan information som presenteras i denna kommunikation har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Följaktligen överensstämmer siffrorna i vissa meningar inte nödvändigtvis exakt med den angivna totalsumman. Detta gäller när belopp anges i tusental eller miljoner.

Varje erbjudande av de värdepapper som avses i denna kommunikation har lämnats genom ett prospekt. Denna kommunikation utgör inte ett prospekt i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129 av den 14 juni 2017 om prospekt som ska offentliggöras när värdepapper erbjuds till allmänheten eller tas upp till handel på en reglerad marknad, och om upphävande av direktiv 2003/71/EG (tillsammans med eventuella tillhörande genomförande- och delegerade förordningar, "**Prospektförordningen**"). Investerares bör inte investera i värdepapper som avses i denna kommunikation med stöd av annat än information i det tidigare nämnda prospektet.

Denna kommunikation lämnas inte och får inte distribueras, publiceras eller offentliggöras i eller till Australien, Belarus, Kanada, Hongkong, Japan, Nya Zeeland, Ryssland, Singapore, Sydafrika, Sydkorea, Schweiz, USA, eller någon annan jurisdiktion där sådan distribution, publicering eller offentliggörande skulle vara olaglig eller skulle kräva registrering eller andra åtgärder.

I varje EES-medlemsstat utöver Sverige och Finland (varje sådan EES-medlemsstat en "**Relevant**

Stat) riktar sig denna kommunikation endast till och är endast avsedd för kvalificerade investerare i den medlemsstaten i den mening som avses i Prospektförordningen. De värdepapper som nämns i denna kommunikation är inte avsedda att erbjudas till allmänheten i någon Relevant Stat och är endast tillgängliga för kvalificerade investerare. Varje inbjudan, erbjudande eller avtal om att teckna, köpa eller på annat sätt förvärva sådana värdepapper i en Relevant Stat kommer endast att vara tillgängligt för kvalificerade investerare. Personer i en Relevant Stat som inte är kvalificerade investerare bör inte vidta några åtgärder baserat på detta pressmeddelande och bör inte heller förlita sig på det.

Detta dokument och den information som dokumentet innehåller får inte distribueras i eller till USA. Detta dokument utgör inte ett erbjudande att sälja, eller en uppmaning att förvärva, värdepapper i USA. De värdepapper som avses häri har inte och kommer inte att registreras enligt U.S. Securities Act of 1933, i dess ändrade lydelse ("**Securities Act**"), och får inte erbjudas eller säljas i USA utan registrering eller ett tillämpligt undantag från, eller i en transaktion som inte omfattas av, registreringskraven i Securities Act och i enlighet med värdepapperslagstiftningen i relevant delstat eller annan jurisdiktion i USA. Det finns ingen avsikt att registrera några värdepapper som avses häri i USA eller att genomföra ett offentligt erbjudande av värdepapperen i USA.

I Storbritannien distribueras och riktas detta dokument, och eventuellt annat material avseende värdepapperen som omnämns här, endast till, och varje investering eller investeringsaktivitet som denna kommunikation avser är endast tillgänglig för, och kommer endast att genomföras med, "kvalificerade investerare" i den mening som avses i punkt 15 i bilaga 1 till Public Offer and Admissions to Trading Regulations 2024 (SI 2024/105) ("**POATR**") och som är (i) professionella investerare som omfattas av artikel 19(5) i Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005, i dess ändrade lydelse ("**Ordern**") eller (ii) enheter med högt nettovärde, och andra personer till vilka denna kommunikation lagligen får kommuniceras, som omfattas av artikel 49(2)(a) till (d) i Ordern (alla sådana personer benämns gemensamt "**Relevanta Personer**"). Denna kommunikation får inte åberopas eller förlitas på av personer som inte är Relevanta Personer. Varje investering eller investeringsaktivitet som denna kommunikation avser är endast tillgänglig för Relevanta Personer och kommer endast att genomföras med Relevanta Personer. Personer som vidare distribuerar denna kommunikation måste försäkra sig om att det är lagligt att göra så.

En investering i Bolaget kan vara föremål för reglering i enlighet med utländsk investeringskontroll, vilket kräver att investerare, under vissa förutsättningar, anmäler och erhåller godkännande från behöriga myndigheter. Investerare bör själva bedöma huruvida deras planerade investering i Bolaget kräver anmälan och godkännande från behöriga myndigheter för investeringskontroll enligt respektive lagstiftning om investeringskontroll och fusionskontroll innan de fattar något investeringsbeslut avseende värdepapperen.

Personer som överväger att göra investeringar bör rådfråga en auktoriserad person som är specialiserad på rådgivning avseende sådana investeringar. Denna kommunikation utgör inte en del av eller en rekommendation avseende något erbjudande. Värdet på värdepapper kan såväl minska som öka. Potentiella investerare bör rådfråga en professionell rådgivare avseende lämpligheten av ett eventuellt erbjudande för den berörda personen.

Framåtblickande uttalanden

Frågor som diskuteras i denna kommunikation innehåller uttalanden som är, eller kan anses vara, framåtblickande uttalanden. Framåtblickande uttalanden är uttalanden som innefattar frågor som inte är historiska fakta eller som inte på annat sätt kan styrkas med hänvisning till tidigare händelser och kan identifieras genom ord som "tror", "förväntar", "företser", "avser", "kan", "planerar", "uppskattar", "kommer", "bör", "skulle kunna", "syftar till" eller "kanske", eller, i varje enskilt fall, deras negation, eller andra variationer eller jämförbar terminologi, eller genom diskussioner om strategier, planer, mål, målsättningar, framtida händelser eller avsikter. De framåtblickande uttalandena i denna kommunikation baseras på olika antaganden, varav många i sin tur baseras på ytterligare antaganden. Även om Bolaget anser att de förväntningar som återspeglas i dessa framåtblickande uttalanden är rimliga, kan det inte lämna några garantier för att de kommer att förverkligas eller visa sig vara korrekta. Eftersom dessa framåtblickande uttalanden baseras på antaganden eller uppskattningar och är föremål för risker och osäkerheter som är svåra eller omöjliga att förutse eftersom de är beroende av framtida händelser och omständigheter som ligger utanför Bolagets kontroll, kan det faktiska resultatet eller utfallet väsentligt skilja sig från det som antyds eller anges i de framåtblickande uttalandena till följd av flertalet faktorer. Bolaget garanterar inte att de antaganden som ligger till grund för de framåtblickande uttalandena i denna kommunikation är fria från fel och accepterar inte heller något ansvar för den framtida riktigheten av de åsikter som uttrycks i denna kommunikation eller någon skyldighet att uppdatera eller revidera uttalandena i denna kommunikation för att återspegla efterföljande händelser eller omständigheter. Läsare uppmanas att betrakta de framåtblickande uttalandena i denna kommunikation med försiktighet. De framåtblickande uttalandena i denna kommunikation baseras på Bolagets lednings uppfattningar och antaganden samt de fakta som var kända för Bolagets ledning vid tidpunkten för denna kommunikation och kan ändras utan föregående meddelande. Bolaget åtar sig ingen skyldighet att granska, uppdatera, bekräfta eller offentligt meddela några framåtblickande uttalanden för att återspegla händelser som inträffar eller omständigheter som uppstår i samband med innehållet i denna kommunikation.

Varken Bolaget eller någon av dess aktieägare, styrelseledamöter, befattningshavare, anställda, rådgivare eller andra personer accepterar något som helst ansvar för förlust som uppstår till följd av användning av denna kommunikation eller dess innehåll eller som på annat sätt uppstår i samband härmed. Informationen i denna kommunikation kan ändras utan föregående meddelande och Bolaget åtar sig inget ansvar eller någon skyldighet att offentligt uppdatera eller granska något av de framåtblickande uttalanden som finns häri.

Observera att en investering i Bolaget omfattas av bestämmelserna i lag (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar, vilken kräver att investerare, under vissa förutsättningar, anmäler till och erhåller godkännande från Inspektionen för strategiska produkter. Investerare bör göra sin egen bedömning av huruvida anmälningsskyldighet föreligger innan något investeringsbeslut avseende de värdepapper som avses i prospektet fattas.

Information till distributörer

I syfte att uppfylla de produktstyrningskrav som återfinns i: (a) Europaparlamentets och rådets direktiv 2014/65/EU om marknader för finansiella instrument, i sin nuvarande lydelse, ("**MiFID II**"); (b) artikel 9 och 10 i Kommissionens delegerade direktiv (EU) 2017/593, som kompletterar MiFID II; och (c) nationella genomförandeåtgärder (tillsammans "**Produktstyrningskraven i MiFID II**") samt för att friskriva sig från allt utomobligatoriskt, inomobligatoriskt eller annat ansvar som

någon "tillverkare" (i den mening som avses enligt Produktstyrningskraven i MiFID II) annars kan omfattas av, har de erbjudna aktierna varit föremål för en produktgodkännandeprocess, som har fastställt att dessa aktier är: (i) lämpliga för en målmarknad bestående av icke-professionella investerare och investerare som uppfyller kriterierna för professionella kunder och godtagbara motparter, såsom definierat i MiFID II; och (ii) lämpliga för spridning genom alla distributionskanaler som tillåts enligt MiFID II ("**Målmarknadsbedömningen**"). Oaktat Målmarknadsbedömningen bör distributörer notera att: priset på aktierna kan sjunka och investerare kan förlora hela eller delar av sin investering, att aktierna inte är förenade med någon garanti avseende avkastning eller kapitalskydd och att en investering i aktierna endast är lämplig för investerare som inte är i behov av garanterad avkastning eller kapitalskydd och som (ensamma eller med hjälp av lämplig finansiell eller annan rådgivare) är kapabla att utvärdera fördelarna och riskerna med en sådan investering och som har tillräckliga resurser för att bära de förluster som en sådan investering kan resultera i. Målmarknadsbedömningen påverkar inte andra krav avseende kontraktuella, legala eller regulatoriska försäljningsrestriktioner med anledning av Erbjudandet. Vidare ska noteras att oaktat Målmarknadsbedömningen, Joint Bookrunners kommer endast att tillhandahålla investerare som uppfyller kriterierna för professionella kunder och godtagbara motparter. Målmarknadsbedömningen utgör, för undvikande av missförstånd, inte (a) en ändamålsenlighets- eller lämplighetsbedömning i den mening som avses i MiFID II eller (b) en rekommendation till någon investerare eller grupp av investerare att investera i, förvärva, eller vidta någon annan åtgärd avseende aktierna. Varje distributör är ansvarig för att genomföra sin egen Målmarknadsbedömning avseende aktierna samt för att besluta om lämpliga distributionskanaler.

¹ Tången Partners AB ägs gemensamt av Per Skånberg (styrelseordförande), Nina Bergman (VD) och Fredrik Löfgren (IR och Head of M&A).

² Förvärvsjusterade mått visar resultatmått som om Tången hade ägt det aktuella bolaget i tolv månader.

³ Per datumet för detta pressmeddelande består Koncernen av 13 portföljbolag, inklusive TriNorth med tillträdesdatum den 18 mars 2026, som tillhör affärsområdet Regulatorisk kompetens och NT Smidesteknik med tillträdesdatum den 15 maj 2026, som tillhör affärsområdet Service. Svensk Fordonsladdning AB avyttrades i mars 2026.