

Årsredovisning

2025



# Innehållsförteckning

- 3 2025 i korthet
- 4 Vd-ord
- 6 Nyckeltal kunder
- 7 Sepsis och snabb AST
- 8 ASTar och tid till optimal behandling
- 9 Vad säger våra kunder om ASTar
- 10 Kundintervju: Baylor, Scott & White
- 11 LIFETIMES-studien
- 12 Kundutvärdering
- 13 Hållbarhet
- 15 Q-lineas aktie
- 16 Förvaltningsberättelse
- 27 Bolagsstyrningsrapport
- 36 Styrelse och ledande befattningshavare
- 41 Koncernens räkenskaper
- 46 Moderbolagets räkenskaper
- 51 Redovisningsprinciper och noter
- 77 Intygande
- 78 Revisionsberättelse
- 83 Litteraturlista
- 84 Ordlista

## Vision

Q-linea räddar liv genom att säkerställa att antibiotika kan bibehållas som en effektiv behandling för framtida generationer.

## Mission

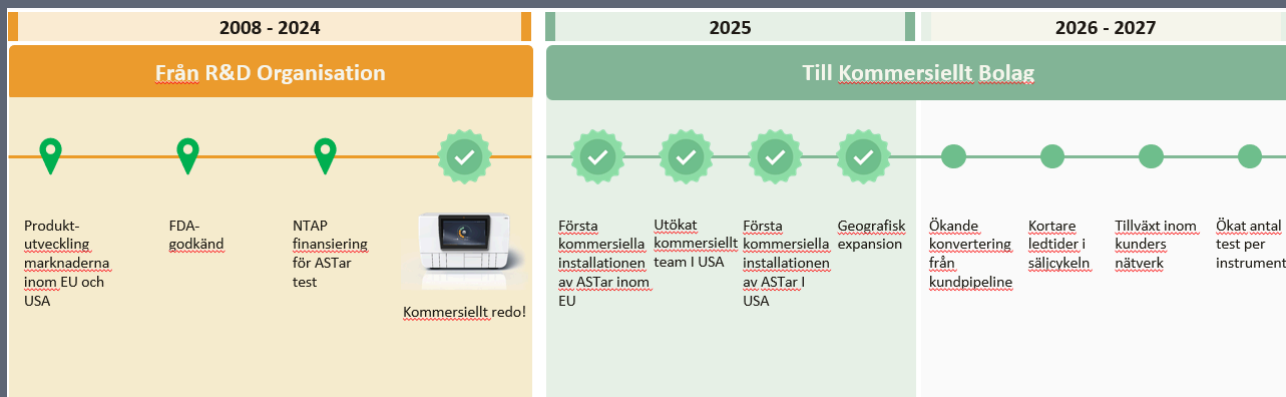
Q-linea utvecklar och levererar innovativa lösningar till hälsovården som möjliggöra diagnosticering och behandling av infektionssjukdomar på kortast möjliga tid. Bolagets lösningar hjälper vårdgivare i hela världen att minska antibiotikaanvändningen genom att tillhandahålla optimal behandlingsinformation för varje patient.

## Affärsidé

Q-linea utvecklar och levererar lösningar för vårdgivare som på kortast möjliga tid möjliggör korrekt diagnos och behandling av infektionssjukdomar.

## Strategi

Q-linea har byggt stark kompetens och infrastruktur för att utveckla och leverera integrerade diagnostiksystem. Försäljningen sker direkt och genom samarbetspartners, där försäljningen av förbrukningsmaterial förväntas stå för majoriteten av intäkterna.



# 2025 i korthet

## Finansiella nyckeltal

Omsättning

**11,1**

MSEK

Nettoomsättningen uppgick till 11,1 MSEK (2,4). 370% tillväxt.

Kontrakterade ASTar

**19**

Antal

Antal kontrakterade instrument uppgick till 19 (4) vid årets utgång.

Rörelseresultat före avskrivningar

**-161,5**

MSEK

EBITDA uppgick till -161,5 (-195,9) MSEK.

Nettokassa vid årets utgång

**258,1**

MSEK

Koncernens nettokassa uppgick till 258,1 (-113,8) MSEK vid årets utgång.

Kundpipeline vid årets utgång

**244**

Antal ASTar

Koncernens pipeline av kvalificerade kunder uppgick till 244 (75) vid årets utgång.

# Stärker den kommersiella grunden

Under 2025 fortsatte vi vår utveckling från ett banbrytande teknikföretag till en kommersiell organisation som levererar mätbart kliniskt och ekonomiskt värde till sjukhus i flera olika länder. Det var ett år som präglades av viktiga strategiska framsteg, som stärkte vår tilltro till ASTars långsiktiga utveckling och dess roll när det gäller att förändra hanteringen av blodsmittor över hela världen.

## 2025 | Ett år av fortsatta framsteg och strategisk mognad

Under 2025 utökade vi vår pipeline i varje steg, från utvärderingar i tidig fas till fullt kontrakterade installationer. Vi hade planerat för kontrakterade placeringar om 30–40 instrument under året, vilket vi inte uppnådde på grund av en enda upphandling i Italien om nio enheter (ESTAR) och förseningar i USA i avvaktan på lanseringen av vår utökade v2-meny.

Vår tillfälliga "överbrygningsstrategi" mellan den gramnegativa v1-menyn (klar i april 2024) och den kommande v2-menyn ledde till färre tidiga installationer än planerat. Efterfrågan på ASTar är dock fortsatt stark och vi förväntar oss att aktiviteten i USA kommer att öka påtagligt under 2026 när vi nu fått FDA-godkännandet i april.

USA-marknaden kännetecknas av stora nätverk med flera sjukhus med patientantal som är flera gånger större än vad som är vanligt i Europa. I nuläget förväntar vi oss att andra och tredje kvartalet 2026 kommer bli en intensiv tid för det kommersiella teamet i USA med flera stora kundkontrakt.

Samtidigt fick vi en stark bekräftelse på ASTars kliniska och operativa värde i Europa under hela 2025. I Italien har ASTar etablerat sig som "the gold standard" för snabb AST. Kunderna väljer i allt högre grad ASTar genom direktupphandling, vilket återspeglar en hög varumärkeskänedom.

2025 var också ett år då vi stärkte Q-linea operationellt. Vi tog framgångsrikt över all produktion av förbrukningsvaror, en viktig milstolpe som i kombination med andra initiativ inom produktionen kommer att minska kostnaden per test avsevärt 2026. Vi har också genomfört en omstrukturering av verksamheten vilket sänker de prognostiserade rörelsekostnaderna med ytterligare cirka 20 procent under 2026.

## 2026 | Ett avstamp för global expansion

Efter det förväntade FDA-godkännandet av vår v2-panel i april kommer vi omedelbart att arbeta med de många kunder som är redo att gå vidare i USA.

I Europa förväntar vi oss fortsatt tillväxt och en bredare klinisk användning. Vår första ASTar-placering i Österrike är redan bekräftad och kommer att tas i rutinemässigt bruk i april 2026, och flera andra platser har indikerat att de kommer att följa efter under året.

Vår brittiska partner ProLab genomförde två nya installationer som förväntas tas i rutinemässigt bruk 2026. En större utvärdering kommer att inledas i Paris under andra kvartalet. Den är utformad för att visa ASTars fördelar i ett land som har varit relativt långsamt med att införa snabb AST trots betydande AMR-problem.

Italien är på god väg att fördubbla den installerade basen under 2026. Dessutom visar befintliga anläggningar som fick sina installationer 2025 en stadigt ökande testförbrukning i takt med att de standardiserar de kliniska protokollen.


Vi räknar med att kunna bekräfta vår första ASTar-installation i Asien och diskussioner pågår i Indien, Pakistan och Sri Lanka, regioner med akut AMR-problematik. Ett projekt som omfattar flera anläggningar i Vietnam förväntas leda till ett beslut under 2026. I GCC-regionen fortsätter framstegen trots den regionala instabiliteten. Två nya ASTars och flera hundra tester skeppades till Saudiarabien i mars, samtidigt som projekten i Kuwait, Förenade Arabemiraten och Qatar går framåt, även om tidsramarna kan komma att förskjutas. Vår partner AMICO fortsätter att spela en avgörande roll för införandet i regionen.

Vi planerar flera viktiga portföljutvidgningar, inklusive ett särskilt testkit för icke-blod (Isolat) som enligt planen kommer att lanseras under tredje kvartalet 2026, följt av ytterligare panelutvidgning som kommer att utöka Q-lineas ledande ställning inom fenotypisk snabb AST.

2025 förstärkte bilden av att vi är unikt positionerade på marknaden för att möta kundernas behov av snabb AST.

När vi går in i 2026 är jag övertygad om att vi kommer att se en kraftig förändring i det globala införandet och att flera länder följer i Italiens utveckling. Med den godkända v2-menyn, en utökad geografisk närvaro, nya produktlanseringar och en förbättrad kostnadsstruktur är vi bättre förberedda än någonsin att påskynda införandet av ASTar, med förbättrad patientdiagnostik och stöd till den globala kampen mot antimikrobiell resistens.

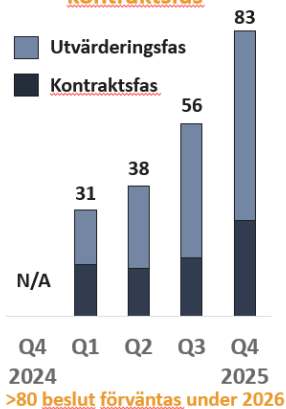
*Uppsala, april 2026, Stuart Gander, VD*

A man with short brown hair and a friendly smile is sitting in an office. He is wearing a black cable-knit sweater over a light pink collared shirt and blue jeans. His hands are clasped in his lap. The background shows a modern office environment with large windows and wooden accents.

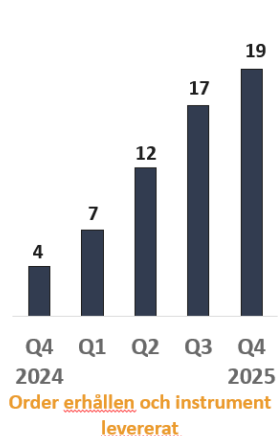
**”2025 var ett avgörande år för Q-linea – präglad av förändring, disciplinerat genomförande och framsteg mot vårt mål att nå break-even under 2027.”**

# Kommersiell utveckling 2025

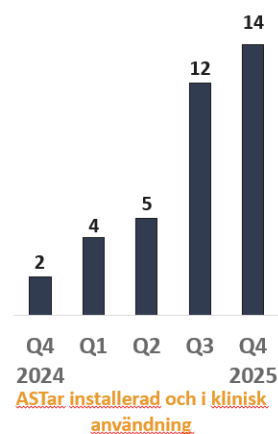
## ASTar i utvärderings- eller kontraktsfas



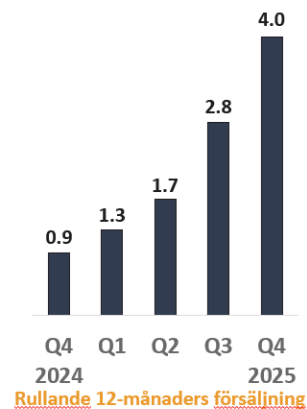
## Avtalade ASTar kontrakt



## ASTar i klinisk användning



## Antal sålda tester ('000s)



## Intäktmodell

Q-lineas intäktmodell är baserad på försäljning av ASTar och tillhörande förbrukningsartiklar. ASTar säljs (Capital sales) alternativt placeras hos kund (Reagent rental) mot att avtal tecknas om inköp av förbrukningsartiklar (längd på avtal, volymer, priser).

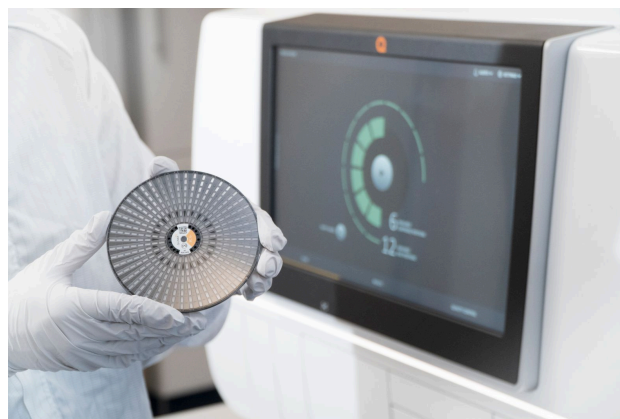


## Intäktströmmar

Försäljning/placering av ASTar

Försäljning av förbrukningsartiklar (återkommande intäkter)

Försäljning av service



# Sepsis och snabb AST

## Blodomloppsinfektioner och sepsis

Sepsis är ett livshotande tillstånd som uppkommer när vårdens immunsystemet överreagerar på en infektion och skadar vävnader och organ<sup>1</sup>. Bakteriella blodomloppsinfektioner är en vanlig orsak till sepsis.

Den underliggande infektionen måste behandlas så snart som möjligt för att minimera skadan och undvika att sepsis mycket snabbt övergår i septisk chock, där över 40 procent av fallen leder till döden<sup>2</sup>. Patienterna måste omedelbart få empirisk bredspektrumbehandling med antimikrobiella medel, som sedan skräddarsys optimalt baserat på resistensbestämning (AST). Studier har visat att varje timme av försenad lämplig antimikrobiell behandling minskar en patients chanser att överleva och ökar risken för livslånga komplikationer<sup>3</sup>. Sepsis är ett globalt problem med en betydande socioekonomisk kostnad: Uppskattningsvis 50 miljoner miljoner mister livet på grund av sjukdomen. Nästan hälften av alla sepsisfall är barn under fem år<sup>4</sup>. Många sepsisöverlevare drabbas dessutom av fysiska och psykiska komplikationer som allvarligt påverkar deras livskvalitet. Undermålig behandling av dessa patienter innebär en enorm ekonomisk kostnad för sjukhusen och samhället. Snabb AST-system är en del av lösningen.

## Snabb AST-system

Snabb AST-system är ett viktigt framsteg inom diagnostik av infektionssjukdomar och har utformats för att snabbt avgöra vilka antibiotika som är effektiva mot en patients infektion. Genom att kraftigt minska den tid som krävs för att generera användbara resultat jämfört med konventionella metoder, bidrar snabb AST till tidigare och mer målinriktade behandlingsbeslut. Det gör att läkare kan optimera behandlingen tidigare, minskar onödig användning av bredspektrumantibiotika och förbättrar patientresultaten. I takt med att hälso- och sjukvårdssystem världen över prioriterar snabbare diagnostik och riktade behandlingar för att hantera sepsis och bekämpa antimikrobiell resistens, blir AST-system alltmer erkända som en värdefull komponent i moderna kliniska miljöer. Q-linea är världsledande inom utveckling av tekniker för snabb resistensbestämning (AST) som används vid diagnostik av tidskritiska sjukdomstillstånd som blodomloppsinfektioner och sepsis. Sjukhus använder vårt snabb AST-system AStar® för att avsevärt förkorta tiden till optimal antibiotikabehandling och se till att patienter får rätt behandling, med rätt dos, i rätt tid. Vi hjälper till att skapa hållbar sjukvård, nu och i framtiden, och värnar samtidigt om antibiotikans effektivitet för kommande generationer.



# ASTar och tid till optimal behandling

## ASTar Instrument

ASTar är ett helautomatiskt snabb AST-system för noggrann och reproducerbar provberedning. Det börjar med att isolera intakta, livskraftiga bakterier från en positiv blododling, mäter sedan bakteriekoncentrationen, späder ut provet i tillväxtmedia och laddar det i AST-skivan som är förfylld med olika antibiotika och antibiotikakoncentrationer. Allt detta görs med hjälp av högkvalitativ optisk avbildning med tidsfördröjning för att övervaka bakterietillväxten i närvaro av antibiotika.

ASTar kan ta emot både fastidiösa och icke-fastidiösa organismer.

Inmatning av bakterie-ID-information är nödvändig för att få den slutliga rapporten. När ID-information har lagts till beräknar systemets algoritim lägsta hämmande koncentrationer (MIC) med hjälp av expertregler för att klassificera antimikrobiell känslighet och vägleda behandlingsbeslut.

## ASTar BC G- Consumable Kit

ASTar BC G- kit består av två delar: en provpreparationskassetten och en AST-skiva, som används tillsammans med en frozen insert (kit-del) som läggs till kassetten före användning. Kitdelen innehåller även ytterligare reagenser som krävs för AST.

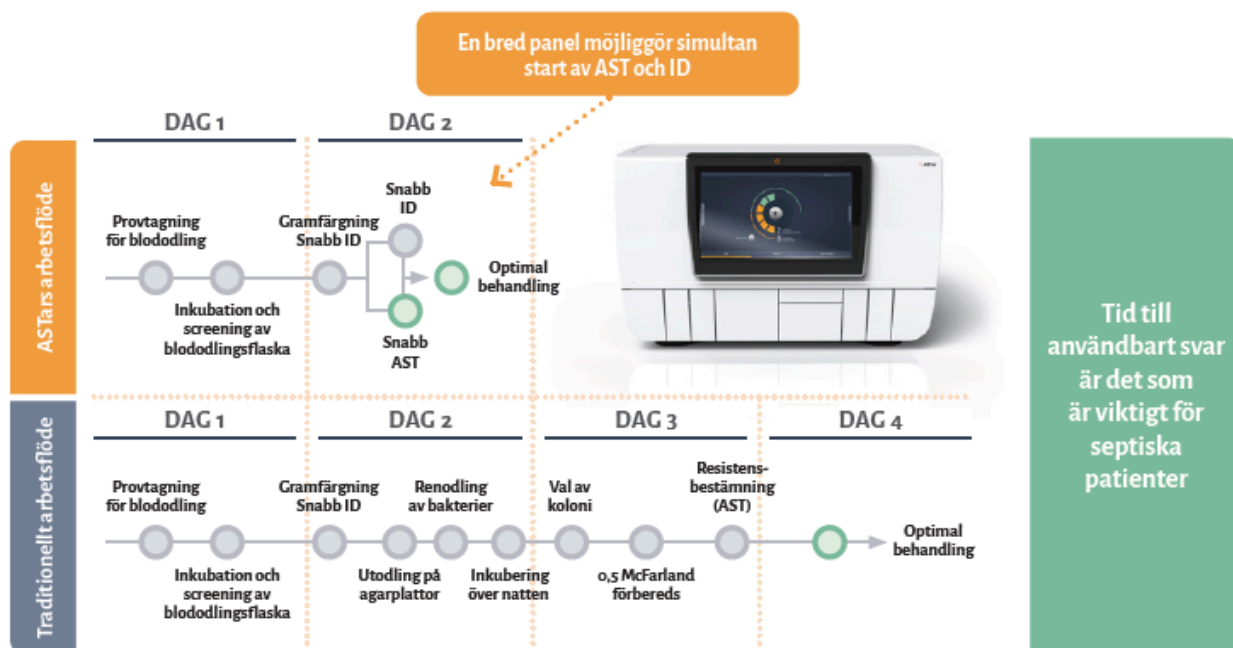
Varje kassetten och skiva är streckkodad för spårbarhet, vilket gör att båda komponenterna kan kopplas till patientprovet.

## Kassetten

Kassetten innehåller alla reagenser och engångsartiklar som behövs för provbearbetning, koncentrationsbestämning och koncentrationsjustering.

## AST-skivan

AST-skivan används för koncentrationsbestämning och resistensbestämning. Den innehåller mer än 330 odlingskammare, förfyllda med antimikrobiella medel i flera koncentrationsintervall. Det finns också kammare för tillväxtkontroll och kammare för koncentrationsbestämning. Skivans design möjliggör en bred antibiotikapanel med många tvåfaldiga spädningssteg för varje antibiotikum. För snabb testning direkt från kliniska prov möjliggör en bred panel också att det går att starta analysen innan bakterien är identifierad, vilket förkortar tiden till korrekt antibiotikabehandling. Designen möjliggör också framtida expansion: det finns möjlighet att lägga till nya antibiotika i skivutrymmet utan att ta bort befintliga.



# Vad säger våra kunder om ASTar

Q-linea har ett rykte om sig att leverera hög kvalitet

## Kunder ger konsekvent positiv återkoppling på sina erfarenheter av ASTar



"ASTar är ett användarvänligt system med ett brett panelutbud av antimikrobiella substanser för gramnegativa bakterier."

*Alisa Rizvanovic et al, Poster Vårsmötet 2023 Klinisk Mikrobiologi, Medicinsk Diagnostik Karolinska, Karolinska Universitetssjukhuset, Stockholm, Sverige*



"Automatiserad avläsning av resultat – minskar avsevärt risken för felrapportering till följd av mänskliga del." (translated to Swedish from English by Q-linea)

*Joanne Bullivant et al, Poster ECCMID 2022 Sheffield Teaching Hospital NHS Foundation Trust (STH), Sheffield, UK*



"Baserat på dessa resultat kan ASTar utgöra ett ändamålsenligt laborieverktyg för snabb AST av gramnegativa bakterier som orsakar blodströmsinfektioner (BSI). (translated to Swedish from English by Q-linea)

*Giulia De Angelis et al, P0319 ECCMID 2023 Università Cattolica del Sacro Cuore, and Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Rome Italy*



"Användningen av ASTar förkortade avsevärt tiden från provtagning av blododling (BC) till leverans av antibiogram till behandlande läkare, jämfört med VITEK 2 system baserade på 5-timmars korttidsodlingar." (translated to Swedish from English by Q-linea)

*Jan Esse et al, J Clin Microbiol 2023 Nov; 61(11): e00549-23 Mikrobiologisches Institut – Klinische Mikrobiologie, Immunologie und Hygiene – Universitätsklinikum Erlangen and Friderich-Alexander-Universität (FAU) Erlangen – Nürnberg, Erlangen, Germany*



"Systemets prestanda är hör och kan bidra med mervärde för tidig identifiering av multiresistenta (MDR) eller extensivt läkemedelresistenta (XDR) gramnegativa bakterier vid sepsis." (translated to Swedish from English by Q-linea)

*Hélène Palihoires et al, P0169 ECCMID 2023 Laboratoire de Bactériologie, CHU Angers and Laboratoire HIFH, Université d'Angers, France*



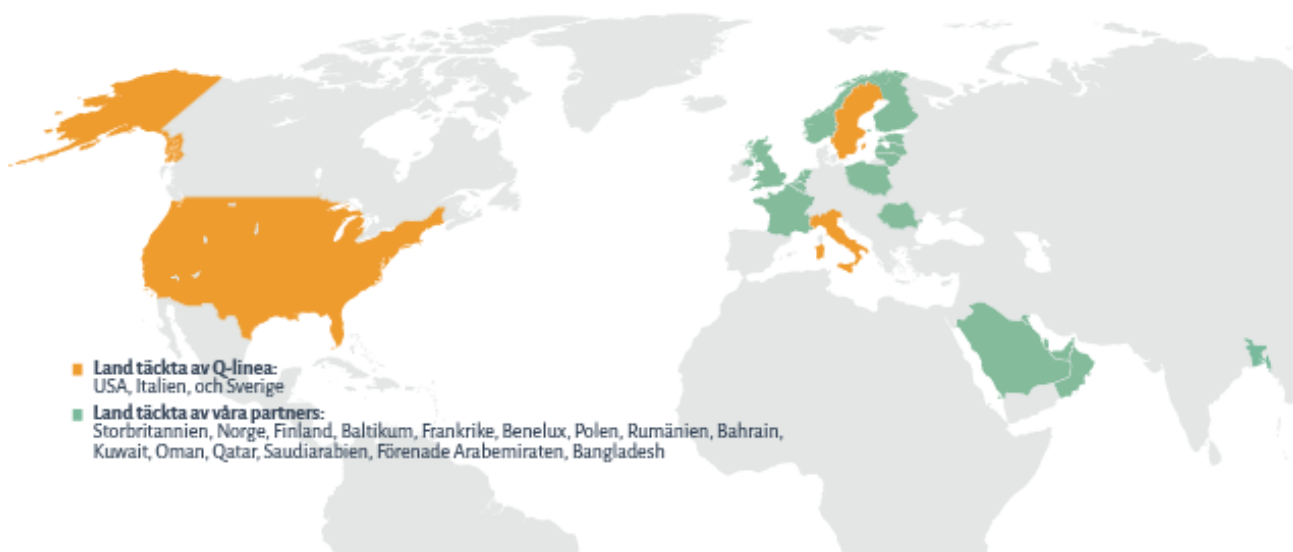
### Kundexempel med Rebecca Yee, George Washington University, Washington D.C., USA

**Vad var ditt första möte med Q-linea och ASTar?** Jag kom först i kontakt med Q-linea och ASTar vid en vetenskaplig konferens med fokus på infektionssjukdomar. Det var ett utmärkt tillfälle att se deras innovation i praktiken.

**Vilka slutsatser drar du efter att ha använt ASTar?** Samtliga laboratorieanvändare instämde i att ASTar är användarvänligt, med ett enkelt ettstegsflöde, ett tydligt och intuitivt användargränssnitt samt förbrukningsartiklar i väl anpassade storlekar.

**Anser du att ASTar kan påverka patientutfall?** Jag anser att ASTar har stor potential att positivt påverka den kliniska vården. Tack vare ASTar's snabba svarstider kan kliniker erhålla ett fullständigt resistensbestämningssvar minst en dag tidigare jämfört med traditionella metoder. (translated to Swedish from English by Q-linea)

*Rebecca Yee, PhD, D(ABMM), M(ASCP), Chief of Microbiology, Assistant Professor of Pathology, George Washington University, Washington D.C., USA*



# Intervju: Dr Manohar Mutnal

*"Både laboratorie- och klinikteam har entusiastiskt anammat tekniken och insett dess värde för att förbättra diagnostiken och det kliniska beslutsfattandet"*



**Dr Manohar Mutnal, Ph.D, D(ABMM), HCLD (ABB).  
Section Chief, Microbiology. Baylor Scott & White Health**

## Var stötte du på Q-linea och ASTar första gången?

Första gången var på ASM-mötet (American Society for Microbiology) 2023, där diskussioner fördes med vice försäljningschefen. Den innovativa designen och de avancerade funktionerna i systemet gjorde ett starkt första intryck. Baserat på denna tidiga utvärdering skickades en förfrågan till Q-linea om att utvärdera tekniken inom vårt sjukvårdssystem. Efter en framgångsrik utvärdering har snabb resistensbestämning (AST) nu införts fullt ut i patientvården. Både laboratorie- och klinikteam har entusiastiskt anammat tekniken och insett dess värde för att förbättra diagnostiken och det kliniska beslutsfattandet.

## Varför var det viktigt att införa snabb AST? Finns det några särskilda initiativ inom AMS eller sepsis som ert sjukhusystem arbetar med för närvarande?

På Baylor Scott & White Health finns ett starkt Antimicrobial Stewardship-team som proaktivt övervakar användningen av antibiotika vid olika infektioner och ger vägledning för förskrivning av antibiotika.

Under de senaste åren har teamet bistått laboratoriet när det gäller att införa preferens- och kaskadregler för frisläppande av antibiotika till patientjournalerna så att läkarna kan göra ett optimalt val för behandlingen.

Det finns ett starkt tryck från det kliniska ledarskapet på

snabbare sepsisdiagnostik och laboratoriet är en viktig del i utvecklingen av den nya algoritmen. Som en del av detta initiativ har vi infört snabb AST för blododlingspositiva fall, vilket möjliggör snabbare och mer målinriktade behandlingar för sepsispatienter.

## Vilka är dina lokala AMR-värden och problem?

Lyckligtvis har centrala Texas inte problemet med läkemedelsresistens bland de isolat vi stöter på, men det kan förändras i framtiden när vi börjar arbeta med sjukhusen i Dallas. Vi har för närvarande en trend på 11 procent ESBL-resistens och mindre än 2 procent karbapenemresistens.

## Vilka egenskaper uppskattas mest av labbet och den kliniska personalen?

ASTar erbjuder bekvämlighet, användarvänlighet och fullständig automatisering. Labbpersonalen var imponerad av att det går så snabbt och de exakta resultaten.

## Hur har ASTar hjälpt sjukhuset?

Vi samlar för närvarande in data om klinisk effekt, och de första trenderna tyder på läkarnöjdhet, tidig riktad behandling och minskad vårdtid. Vi kommer att ha ett resultat de kommande 6–8 månaderna.

## Vilka är era expansionsplaner för att göra snabb AST tillgänglig för fler patienter inom systemet?

Vi betjänar för närvarande tre andra sjukhus i centrala Texas och inom kort kommer vi att betjäna ytterligare sjukhus. Eventuellt kan vi köpa in nya ASTar-instrument för att säkerställa snabb tillgång till AST-resultaten för några av de större sjukhusen i vårt sjukvårdssystem.

## Tror du att ASTar kan påverka utfallet för patienter?

Absolut, den kliniska effekten är ööverträffad. För närvarande följer vi noga uppgifterna om AMS och patienternas vårdtid.

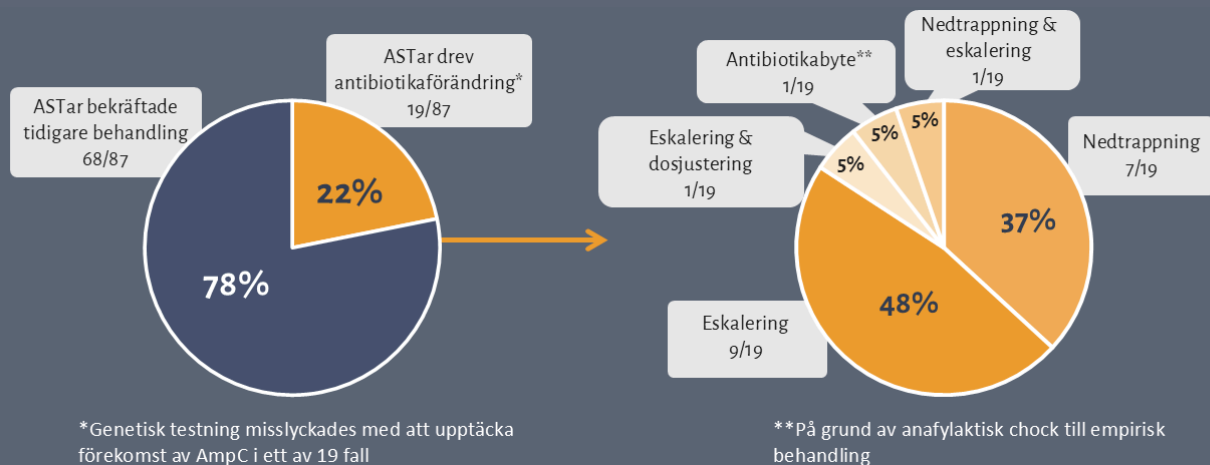
## Tack för att du delar med dig av dina erfarenheter av att använda ASTar-systemet. Finns det något mer du skulle vilja tillägga?

Vi ser fram emot den framtida utvecklingen av instrumentet. Det har andra möjligheter och går till exempel att använda för AST-testning av isolat. Det är särskilt intressant för mikrobiologiska kärnlaboratorier. Det går att snabba på AST för intensivvårdspatienter om instrumentet används för isolattester, vilket kan leda till beslut om utskrivning av patienter.

# Preliminära resultat från LIFETIMES-studien

Under 2025 presenterade vi resultatet från den av Q-linea sponsrade hälsoekonomiska LIFETIMES-studien vid flera kongresser världen över. Det inkluderade övergripande data om ASTars inverkan på patientvården, samt enskilda patientfallstudier. Här delar vi med oss av uppdaterade preliminära kliniska data, som visar hur ASTar har bidragit till vården av patienter med blodomloppsinfektioner.

## ASTar underlättar behandlingsförändringar



## Vad betyder dessa förändringar för läkare och patienter?

### Snabbare bekräftelse på tidigare terapi

Initial empirisk terapi bekräftades som lämplig för patienten och deras infektion

- Tidigare AST-resultat sparar tid, pengar och resurser på sjukhuset
- Minskar onödig antibiotikaanvändning och förhindrar patientkomplikationer som kan bli följden av långvarig infektion eller behandling

### Eskalering

Tilllägg av ett nytt antibiotikum eller byte till bredspektrum antibiotikum

- Kan förhindra att resistens utvecklas på grund av ineffektiv behandling, ser till att patienten blir fri från infektionen och att antibiotikans effektivitet bibehålls

### Nedtrappning

Byte till smalspektrumantibiotika eller utsättande av en eller flera antibiotika.

- Minimerar exponeringen för bredspektrumantibiotika och minskar resistensrisken
- Patienter är mindre benägna att uppleva antibiotikatoxicitet eller andra biverkningar
- Bevarar effekten av karbapenemer, antibiotika med mycket brett spektrum som används på sjukhus vid allvarliga infektioner
- Ekonomiska besparingar på grund av lägre antibiotikaanvändning

### Dosjustering

Tidigare antibiotikabehandling var korrekt, men dosen måste justeras för optimal effektivitet.

- Minskar resistensutveckling eller andra biverkningar hos patienten
- Kan bidra till lägre behandlingkostnader

**Tidiga, lämpliga, riktade terapier kan leda till snabbare återhämtning, gynna både patienter och sjukhus och bidra till förbättrat antimicrobial stewardship.**

# Kundutvärdering i Whiston, England

Kundutvärdering i Whiston visar på potentiellt stora ekonomiska besparingar om ASTar implementeras.

## Besparingar vid sepsis

Implementering och klinisk påverkan av Q-lineas ASTar-system inom Mersey and West Lancashire NHS Teaching Hospitals Trust

**NHS**  
Mersey and West Lancashire  
Teaching Hospitals  
NHS Trust  
Jennifer Monkhouse

### Bakgrund

Sepsis är ett livshotande tillstånd som är förknippat med förlängda vårdtider på sjukhus.

Cirka 36–40 % av sepsisfallen i Storbritannien orsakas av gramnegativa bakterier [1], motsvarande 16 868 fall under räkenskapsåret 2023–2024 [2].

Automatiserade RAST metoder kan minska laboratoriets svarstider, vilket kan bidra till förbättrade vårdprocesser för patienter.

Etablerad standardmetod: VITEK® 2, MIC-remsor, MBD



Q-lineas ASTar-system: BC G- KIT

### Syfte

1

Reflektera över valideringsdata och hur ASTar-systemets prestanda jämfördes med den tidigare standardmetoden (SoC).

2

Utvärdera skillnader i svarstider mellan ASTar och den tidigare standardmetoden (SoC).

3

Genomföra en kostnads-nyttanalys för att fastställa de potentiella kostnadsbesparingar som NHS kan uppnå till följd av minskade svarstider och deras påverkan på patientvårdsprocesser.

### Resultat

>95%

Genomsnittlig noggrannhet, sensitivitet och specificitet baserat på valideringsdata.

1.73

Reducering av genomsnittlig svarstid i dagar.

$5.51 \times 10^{-7}$

P-värde för reducerad svarstid i timmar.

~£2mil

Genomsnittlig uppskattad årlig kostnadsbesparing per trust.

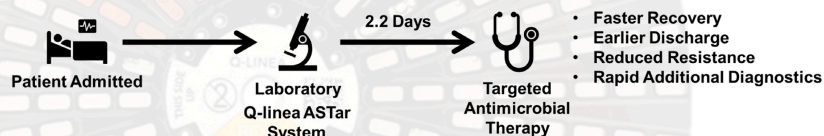
### Begränsningar

MIKROBIOLOGISKT SVAR

VÅRDAVDELNINGSPRESPONS

LÄKEMEDELS HANTERING

### Potentiella förbättringar av patientvårdsprocesser till följd av minskade svarstider



References: [1] Wilson J, Elghohari S, Livermore DM, Cookson B, Johnson A, Lamagni T, et al. Trends among pathogens reported as causing bacteraemia in England, 2004–2008. *Clinical Microbiology and Infection*. 2011 Mar;17(3):451–8.  
[2] Hospital Admitted Patient Care Activity, 2023–24: Summary Tables [Internet]. NHS England. 2024 [cited 2025 Feb 16]. Available from: <https://files.digital.nhs.uk/09/03BF18/hosp-eps-stat-admi-summary-tabs-2023-24.xlsx>

# Hållbarhet är en integrerad del av Q-lineas vision

Att utveckla hjälpmedel för en förbättrad diagnostik av bakteriella infektionssjukdomar, i synnerhet svåra sjukdomar som sepsis, där felaktig eller för sent insatt behandling med effektiva antibiotika kan få dödliga följder, innebär i sig att arbeta för en hållbar värld. Q-lineas vision är att bidra till att antibiotika kan bibehållas som en effektiv behandling för framtida generationer. Det ger hållbarheten en ännu vidare innebörd.

Q-linea arbetar långsiktigt och integrerat med hållbarhet för att stödja bolagets strategi, uppfylla regulatoriska krav och möta ökade förväntningar från investerare, kunder och samhälle. Under 2025 fortsatte bolaget utveckla sina insatser inom miljö (Environmental), socialt ansvar (Social) och bolagsstyrning (Governance). Arbetet bedrevs tvärfunktionellt i organisationen och leddes av vice verkställande direktör Anders Ljunggren.

## Bolagsstyrning

Under 2025 har Q-linea fortsatt utveckla sitt hållbarhetsarbete inom bolagsstyrning med fokus på strukturerade processer, intern kontroll och uppföljning.

Ett särskilt fokusområde har varit leverantörskedjan, där Q-linea under året har stärkt arbetet med att kartlägga, följa upp och riskbedöma leverantörer. Detta är i linje med globala trender där krav på leverantörsdue diligence, klimatansvar och mänskliga rättigheter fått ökad tyngd.

Bolaget upprätthåller en Supplier Code of Conduct som samtliga leverantörer ska följa, och processerna för riskklassificering, uppföljning och dokumentation har förfinats under året.

## Miljö

Q-linea verkar för att minimera sin direkta och indirekta miljöpåverkan och arbetar enligt principerna i ISO 14001. Bolaget har implementerat ett miljöledningssystem som täcker huvuddelen av standardens krav och utvecklas fortlöpande i takt med ökade förväntningar från regulatorer och marknad. Krav på högre kvalitet i miljödata – särskilt avseende energi, utsläpp och resursanvändning – har varit en viktig drivkraft för arbetet under året.

## Produktion

I den egna produktionen har Q-linea fortsatt arbetet med att minimera resursförbrukning och avfall. Avfall och restprodukter hanteras via ISO 14001 certifierade aktörer, och företaget köper även emballage från certifierade tillverkare.

Bolaget arbetar för att:

- ✓ uppfylla gällande miljölagar och förordningar,
- ✓ säkerställa resurseffektiv produktion,
- ✓ använda förnybara energikällor (100 % grön el),
- ✓ minska energiförbrukning och klimatpåverkan genom hela värdekedjan,
- ✓ inkludera miljökriterier och klimatdata i leverantörsbedömningar.

## Produkt

Q-linea eftersträvar återvinningsbarhet i sina produktkomponenter. Förbrukningsartiklar som klassas som smittförande avfall destrueras enligt gällande regler. Bolaget utvärderar löpande nya, mer hållbara alternativ för att minska miljöpåverkan från avfallshanteringen – en viktig fråga i branscher där cirkularitet och materialval får allt större betydelse.

## Transporter

Bolaget arbetar aktivt med att välja transportörer med miljöcertifieringar och strävar efter att effektivisera transportvolymerna för att minska klimatpåverkan. Globala trender visar att försörjningskedjan är ett av de mest väsentliga områdena för utsläppsminskning, vilket styr prioriteringen mot mer datadriven optimering och bättre uppföljning.

### Resor

Digitala möten används i stor utsträckning för att minska resor och därmed klimatpåverkan. Under året har digitalt deltagande i konferenser och utbildningar ökat och bidragit till större tillgänglighet och lägre utsläpp.

### Socialt ansvar

Q-linea arbetar aktivt för att främja en inkluderande och hållbar arbetsmiljö med lika möjligheter för alla medarbetare. Bolagets mångfaldsarbete utgår från övertygelsen att olika perspektiv stärker innovationskraften och organisationens långsiktiga utveckling.

### Arbetsvillkor

Under 2025 tecknade Q-linea kollektivavtal för både tjänstemanna- och arbetarsidan, vilket stärker tryggheten och tydligheten i anställningsvillkoren. Bolaget har även förtydligat sin lönepolicy för att skapa transparens och stödja en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning.

### Arbetsmiljö

Q-linea bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete med riskbedömningar, utbildningar och tydliga rutiner. I samband med kollektivavtalet har en formell skyddskommitté etablerats och ett huvudskyddsombud utsetts, vilket ytterligare förstärker strukturen för arbetsmiljöarbete.

### Medarbetarutveckling

Bolaget arbetar med en strukturerad modell för målstyrning och utvecklingssamtal. Samtliga medarbetare ska genomföra minst två individuella samtal per år, och under 2025 genomfördes 84 % av dessa.

En koncerngemensam utbildningsinsats genomfördes för att stärka feedbackkulturen, vilket också bedömts som en viktig faktor för bibehållen hög engagemangsnivå.

### Styrning, mål och uppföljning

Q-linea arbetar med långsiktiga styrningsmål – så kallade evergreen goals – som omsätts i operativa OKR:er (Objectives and Key Results). Detta är i linje med moderna principer för att integrera hållbarhet i affärsstrategin och säkerställa att väsentliga frågor hanteras på ett systematiskt och transparent sätt.

### Sammanfattning

Genom att vidareutveckla processer, förbättra datakvalitet, stärka leverantörsuppföljning och fokusera på både miljömässig och social hållbarhet är bolaget väl positionerat inför framtiden.



# Q-lineas aktie

Q-linea AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 7 december 2018. Bolaget har stamaktier. Under 2025 minskade antalet aktieägare med 112 till 5 977 (6 089). Börsvärdet vid årets slut uppgick till 473 (434) miljoner kronor. Slutkurs den 31 december 2025 var 24,94 kronor.

## Aktiens omsättning

Under 2025 omsattes totalt 6,6 miljoner aktier till ett värde av 469 (273) miljoner kronor. I genomsnitt omsattes varje dag 26 350 aktier.

## Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet uppick vid utgången av året till 1 894 908,10 (5 858 318,60) kronor fördelat på 18 949 081 (117 166 372) aktier. Av de totalt 18 949 472 utestående aktierna vid årets slut utgjorde 329 aktier i eget förvar. Varje aktie berättigar till en röst per aktie och kvotvärdet per aktie är 0,10 kronor.

## Aktiekapitalets utveckling

	Antal aktier	Aktiekapital
	'000 st	TSEK
Ingående balans per 1 januari 2024	117 166	5 858
Utgående balans 31 december 2024	117 166	5 858
<b>Ingående balans per 1 januari 2025</b>	<b>117 166</b>	<b>5 858</b>
Nyemission i februari/mars 2025	4 331 122	216 556
Utgående balans före ändrat kvotvärde	4 448 288	222 414
Ändrat kvotvärde i april	-	-177 932
Nyemission i maj 2025 (teckningsoption)	1 981 752	19 818
Nyemission i juli 2025	6 833	68
Utgående balans före omvänd split	6 436 873	64 369
Omvänd split i juli 1000:1	-6 430 436	-63 725
Nyemission i november 2025	12 512	1 251
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>18 949</b>	<b>1 895</b>

## Ägare per den 31 december 2025

	Antal aktier	Andel aktier & röster
Investment AB Öresund	5 660 742	29,87%
Nexttobe AB	2 682 713	14,16%
Eva Qviberg	1 000 000	5,28%
Mats Qviberg	1 000 000	5,28%
Anna Engebretsen	1 000 000	5,28%
Fjärde AP-fonden	850 000	4,49%
Ulf Landegren	822 454	4,34%
Nordnet Pensionsförsäkring	626 194	3,30%
Norda ASA	600 000	3,17%
Avanza Pension	382 245	2,02%
Innehav 10 största ägarna	14 624 348	77,18%
Övriga ägare	4 324 733	22,82%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>18 949 081</b>	<b>100%</b>

## Utdelning och utdelningspolicy

Tillgängliga finansiella resurser återinvesteras i rörelsen för finansiering av bolagets kort- och långsiktiga strategi. Styrelsens avsikt är därför att inte föreslå någon utdelning till aktieägarna innan Q-linea genererar en långsiktigt uthållig lönsamhet.

Eventuella framtida utdelningar och storleken därav kommer att fastställas utifrån bolagets långsiktiga tillväxt, resultatutveckling och kapitalbehov med hänsyn tagen till vid var tid gällande mål och strategier.

## Analytiker

Dessa analytiker följer regelbundet utvecklingen av Q-linea:

## Redeye

Gustaf Meyer: [gustaf.meyer@redeye.se](mailto:gustaf.meyer@redeye.se)

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Q-linea AB, organisationsnummer 556729-0217 med säte i Uppsala, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

## Verksamheten

Q-linea utvecklar innovativa lösningar för förbättrad diagnostik av infektionssjukdomar genom tillverkning av instrument och förbrukningsvaror som gynnar patienter, vårdgivare och samhället. Q-lineas lösningar gör det möjligt för vårdgivare att diagnostisera och behandla infektionssjukdomar på kortast möjliga tid.

Företagets ledande produkt, ASTar, är ett helautomatiskt instrument för snabb resistensbestämning av positiva blodkulturer, vilket ger svar på ca sex timmar. ASTar förväntas förkorta den tid det tar att identifiera lämplig antibiotikabehandling för patienter med sepsis med upp till 40 timmar. Tekniken har stor potential att rädda liv, minska sjukhuskostnader, undvika onödig antibiotikabehandling och bromsa utvecklingen av resistent bakterier.

Q-linea grundades 2008 av forskare från Rudbecklaboratoriet vid Uppsala universitet tillsammans med Olink AB och Uppsala universitets holdingbolag, UUAB och är idag en koncern med dotterbolag i USA och Italien där moderbolaget bedriver sin verksamhet i Uppsala. Utöver ledningsfunktioner utgörs moderbolagets verksamhet främst av utveckling och produktion.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vid årets början hade Q-linea personal i Sverige, Italien och USA, samt partners i Storbritannien, Frankrike, Belgien, Nederländerna, Norge, Finland, Estland, Litauen, Polen, Rumänien och GCC-regionen. Ett nytt partneravtal tecknades i Sydasiens med Genetic Trading, en ledande distributör i Bangladesh.

I januari tecknades de två första avtalen med kunder i USA. Totalt kontraherades 15 ASTar under året varav fyra i USA och 11 i EMEA-regionen. Totalt antal kontraherade ASTar-enheter vid årets slut uppgick till 19 stycken. Därutöver tecknades ett ramavtal med ett stort nationellt amerikanskt referenslaboratorium. Under året togs även de första ASTar i kliniskt bruk vid två sjukhus i USA.

I september upphävde Italiens högsta förvaltningsdomstol den dom som var till Q-lineas fördel avseende ESTAR-upphandlingen. Upphandlingen hade ett totalt värde på 1,7 miljoner euro och som konsekvens av det bedömer Q-linea chanserna som små att vinna upphandlingen.

Bolaget genomförde under året två företrädesemissioner som tillsammans tillförde Bolaget cirka 588 MSEK i nytt eget kapital före emissionskostnader och cirka 546 MSEK efter emissionskostnader. Likviditetstillskottet från dessa två emissioner, efter kvittning av lån om sammanlagt 90,5 MSEK uppgick till cirka 456 MSEK. Därutöver löstes bryggglån som togs upp i samband med den första emissionen om totalt 49 MSEK.

Vid årsstämman den 26 juni valdes Johan Bygge till ny ordförande och Sebastian Backlund till ny ledamot. Utöver sedvanliga ärenden fattade bolagsstämman beslut om sammanläggning av aktier (1000:1) samt minskning av aktiekapitalet.

Stuart Gander, koncernchef för Q-linea, tillträdde som VD för Q-linea AB.

Under det tredje kvartalet slutfördes processen med att ta hem produktionen av antibiotikaskivor och därmed avsevärt minska förbrukningsartiklarnas produktionskostnad.

Under det fjärde kvartalet genomfördes ett kostnadsbesparingsprogram i syfte att öka effektiviteten i Bolaget samt styra om resurser från utveckling till kommersiella roller. Totalt väntas omkostnaderna minska med cirka 15 procent. 6 MSEK har reserverats i bokslutet kopplat till besparingsprogrammet. Kopplat till genomförandet av detta program förhandlades en ny organisationsstruktur fram vilket även inkluderade förändringar i ledningsgruppen.

I november lämnade Bolaget in en FDA 510(k)-ansökan i USA om utökad gramnegativ panel i syfte att ytterligare förbättra den kliniska nyttan för patienter.

## Kommersialisering

Bolaget har fortsatt att metodiskt bygga upp ett starkt nätverk av partners och har under året tecknat det första distributionsavtalet i Sydasiens med Genetic Trading, en ledande distributör i Bangladesh. Bolaget finns nu representerade i Storbritannien, Frankrike, Benelux, Polen, Norge, Finland, Baltikum, Rumänien, GCC-länderna och Bangladesh med distributionspartners och med egna säljfokuserade dotterbolag i Italien och USA,

## Produktion och övrig försörjningskedja

Bolaget har produktion, lager, logistik och kvalitetskontroll av sina förbrukningsartiklar i produktionslokalerna på Palmbladsgatan i Uppsala. Produktionen sker till stor del i ISO8 klassat renrum. Utöver detta sker även driftsättning och kvalitetskontroll av Bolagets diagnostikinstrument ASTar i produktionslokalerna.

Under 2025 har Bolaget framgångsrikt slutfört övertagandet av process för fyllning och intorkning av antibiotika vilket avsevärt minskar produktionskostnaden för förbrukningsartiklar.

## Produktutveckling

Bolaget utvecklar både förbrukningsartiklar samt instrument med tillhörande mjukvara. Den första förbrukningsartikeln som kan användas med ASTar instrumentet på marknaden är riktad mot sepsis (blodförgiftning) och vi har idag en produkt för analys av så kallade gramnegativa bakterier från prover tagna från patienter med misstänkt sepsis godkänd för klinisk användning.

## ASTar kit-produkter

Utvecklingen av bolagets kommande kit-produkter har fortsatt under året. Utvecklingsstrategin baseras på att de ingående komponenterna i kommande produkter till största delen är identiska med de som ingår i den Gramnegativa produkten, vilket möjliggör stora synergier i produktion och lagerhållning.

Bolaget har slutfört implementering av den egenutvecklade processen och produktionslinan för dispensering, torkning och kvalitetskontroll av antibiotika i AST-skivan. Den nya processen ger en betydligt lägre produktionskostnad, ökad produktionskapacitet och möjliggör en mer flexibel produktionsplanering. Utrustningen och processen är generisk och kommer i framtiden därför även att kunna användas för alla produkter.

Under året har ett projekt genomförts i syfte att förbättra den amerikanska versionen av produkten och i november 2025 ansökte Bolaget om ett regulatoriskt godkännande genom att lämna in en FDA 510(k)-ansökan. Den europeiska produkten som redan idag är mer omfattande påverkas inte.

## ASTar Instrument

Bolaget har under det gångna året fortsatt arbetat vidare med förbättringar av robusthet och uppdateringar av hårdvarukomponenter i instrumentet. Arbetet syftar bland annat till att säkerställa kompatibilitet med nya hårdvarukomponenter och att underlätta eller minska behovet av serviceåtgärder.

## Regulatoriska studier

Efter slutförandet av kliniska studier vid två välrenommerade amerikanska institutioner, samt vid Q-lineas huvudkontor i Sverige, lämnade Q-linea i november månad in en FDA 510 (k)-ansökan om utökad BC G-panel. FDA-godkännandet av den utökade panelen förväntas ske under våren 2026.

## Podler

Utvecklingen av Podler, Q-lineas portabla blododlingsteknik, har prioriterats ner under året för att fokusera på att bygga värde med ASTar-plattformen. Styrelsen har fortsatt undersökt olika alternativ för att bästa sätt kommersialisera tekniken och diskussioner med möjliga samarbetspartners och investerare pågår. I samband med att fokuset har nedprioriterats har moderbolagets innehav i dotterbolaget NexttoQ AB skrivits ned med 70 miljoner kronor. Kostnaden om 70 miljoner kronor påverkar moderbolagets resultat och eget kapital men inte koncernen.

## Patent

Q-lineas IP-portfölj bestod i slutet av 2025 av 16 olika patentfamiljer och 3 registrerade designfamiljer i olika geografier. Totalt har Q-linea vid 2025 års utgång 86 patent beviljade i olika geografier. Av de beviljade patenterna finns dels sådana som beskriver delar av ASTar, dels patent som berör möjliga framtida produkter såsom exempelvis ett portabelt blododlingssystem.

## Finansiering

Under året genomfördes två företrädesemissioner som sammanlagt tillförde Bolaget cirka 588 MSEK före emissionskostnader, kvittning av lån och återbetalning av bryggglån. Netto, efter avdrag för emissionskostnader (41,7 MSEK), kvittning av lån (90,5 MSEK) och återbetalning av bryggglån (49 MSEK), tillfördes Bolaget cirka 408 MSEK.

### Företrädesemission 1:

Den företrädesemission som annonserades den 5 november 2024 och godkändes på den extra bolagsstämman den 6 december 2024, genomfördes till sin första del under januari och februari månad 2025 där emissionen tecknades till cirka 90,5 procent vilket tillförde Bolaget cirka 204 MSEK före avdrag för emissionskostnader och kvittning av lån. I samband med, och med stöd av bemyndigandet från den extra bolagsstämman den 6 december, genomfördes en riktad emission till de garantier som lämnade garantiåtaganden och som valde att erhålla ersättningen i form av nyemitterade aktier. Den riktade emissionen till garantier uppgick totalt till cirka 13 MSEK och totalt uppgick den första delen av emissionen då till cirka 217 MSEK före emissionskostnader och kvittning av lån. Utfallet av den andra delen av emissionen genom nyttjande av de teckningsoptioner som emitterades i samband med företrädesemissionen, tillförde Bolaget totalt cirka 59,5 MSEK före emissionskostnader. Totalt tillfördes Bolaget cirka 276 MSEK före emissionskostnader och kvittning av lån och cirka 151 MSEK efter emissionskostnader (25,7 MSEK), kvittning av lån (50 MSEK) och återbetalning av bryggglån (49 MSEK).

### Företrädesemission 2:

Den företrädesemission som annonserades den 18 september, och som beslutades på den extra bolagsstämman 21 oktober 2025, genomfördes under november månad tecknades till 97,1 procent och tillförde Bolaget cirka 313 MSEK före emissionskostnader och kvittning av lån och cirka 257 MSEK efter emissionskostnader (16 MSEK) och kvittning av lån (40,5 MSEK).

### Årsstämman

Utöver sedvanliga ärenden på årsstämman i juni 2025 beslutades om omval av Erika Kjellberg Eriksson, Mario Gualano, Karin Fischer och Jonas Jarvius samt nyval av Johan Bygge och Sebastian Backlund. Johan Bygge valdes till styrelsens ordförande och Mario Gualano omvaldes till vice ordförande.

I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman att utse det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till Bolagets revisor.

Årsstämman beslutade även att i enlighet med styrelsens förslag bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om att öka Bolagets aktiekapital med högst 20 procent av Bolagets registrerade aktiekapital vid det tillfälle då bemyndigandet tas i bruk första gången.

Styrelsen ska kunna besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/eller med bestämmelse om apport, kvittning eller eljest med villkor enligt 2 kap 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen. Emission i enlighet med bemyndigandet ska ske på marknadsmässiga villkor. Därutöver beslutades om en sammanläggning av aktier där tusen aktier sammanläggs till en aktie. Inför sammanläggningen beslutade årsstämman om en riktad emission av aktier för att uppnå ett antal aktier i Bolaget som är jämnt delbart med tusen. För att möjliggöra sammanläggningen beslutades vidare om en ändring av bolagsordningen avseende gränserna för antalet aktier. Ny lydelse i bolagsordningen är att antalet aktier ska vara lägst 5 000 000 och högst 20 000 000. Årsstämman fattade även beslut om att minska Bolagets aktiekapital med högst 63 725 042,70 kronor för avsättning till fritt eget kapital. Aktiekapitalet skall efter minskningen vara lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor vilket bedöms var en ändamålsenlig nivå. Fördelat på antalet aktier ger detta ett kvotvärde om 0,10 kronor (10 öre) per aktie.

Årsstämman godkände vidare styrelsens förslag att förlänga befintligt lån om 40 500 000 kronor från Bolagets ägare Nexttobe AB. Förlängningen avser ett år och det nya förfalldatumet blir då 30 juni 2027. Villkoren bedömer av styrelsen vara marknadsmässiga och ligga i Bolagets intresse att göra. Lånet kvittades därefter i sin helhet i samband med "Företrädesemission 2".

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Ett stort oberoende sjukhus i sydöstra USA implementerar ASTar.

Bolaget meddelar förändringar i USA:s kommersiella ledarskap.

## Finansiell rapportering

Q-linea utgör en koncern, i vilken Q-linea AB är moderbolag, och upprättat en koncernredovisning enligt IFRS jämte moderbolagets årsredovisning. Q-linea AB har dotterbolagen Q-linea Inc (2022), Q-linea Srl (2023) och NexttoQ AB (2024).

## Intäkter, kostnader och resultat

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 11 098 (2 362) TSEK, vilket utgör en ökning med 8 736 TSEK tack vare högre försäljning av såväl instrument som förbrukningsartiklar.

Övriga rörelseintäkter för helåret uppgick till 8 362 (3 423) TSEK, en ökning med 4 939 TSEK och avser främst försäljning av kundspecifika prototyper till externa kunder samt valutakursvinster

Förändringen i lager av produkter i arbete, halvfabrikat och färdiga varor uppgick till -8 518 (-9 431) TSEK för helåret vilket främst förklaras av ökade utleveranser av Q-lineas produkter till kunder och potentiella kunder. Kostnader för råvaror och förnödenheter samt handelsvaror uppgick under året till -4 272 (-4 044) TSEK.

Marginalerna för ASTar-systemet kommer successivt att förbättras allteftersom volymerna av förbrukningsartiklar ökar. De effektiviseringsprojekt som pågår inom tillverkningsavdelningen kommer också att bidra till kommande marginalförbättringar.

Övriga externa kostnader var i linje med föregående år och uppgick till -49 698 (-49 985) TSEK.

Personalkostnaderna uppgick till -113 465 (-136 593) TSEK, en minskning med 23 128 TSEK jämfört med föregående år vilket främst förklaras av det genomförda kostnadsbesparingsprogrammet 2024 som fick full effekt under 2025. En engångskostnad om 6 014 TSEK ingår i personalkostnaden för 2025 och är kopplad till det effektiviseringsprogram som genomfördes under fjärde kvartalet 2025. Kostnaderna för Bolagets personaloptionsprogram uppgick under helåret till 908 (301) TSEK och utgjordes enbart av IFRS2-kostnader.

Kostnader för av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -15 163 (-17 763) TSEK. Kostnadsökningen består dels av maskiner och inventarier i Bolagets egen verksamhet, dels avskrivningar på instrument (ASTar) i vår affärsverksamhet.

## Flerårsöversikt

Belopp i tusentals kronor (tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Resultat</b>					
Nettoomsättning	11 098	2 362	4 440	12 788	9 335
Rörelseresultat (EBIT)	-176 688	-213 641	-230 587	-262 247	-232 033
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-161 525	-195 878	-213 066	-246 961	-219 844
Belopp i tusentals kronor (tkr)	2025	2024	2023	2023	2022
<b>Finansell ställning</b>					
Balansomslutning	369 668	147 990	231 976	229 914	484 459
Likvida medel, kort- och långfristiga placeringar	258 106	25 664	81 895	72 876	346 713
Eget kapital	338 004	-27 456	189 636	163 189	430 454
Soliditet, %	91	-19	82	71	89
Skuldsättningsgrad, %	-76	-415	-45	-81	-87

För nyckeltalsdefinitioner se not 27 "Nyckeltalsdefinitioner".

Övriga rörelsekostnader uppgick till -5 031 (-1 610) TSEK för året och avser främst valutakursförluster.

Rörelseresultatet uppgick till -176 688 (-213 641) TSEK för helåret, en resultatförbättring med 36 953 TSEK jämfört med föregående verksamhetsår. Resultatförbättringen är en effekt av såväl ökade intäkter som minskade omkostnader.

Resultat från finansiella poster uppgick till -5 797 (3 230) TSEK för helåret och avser främst räntekostnader på lån från Bolagets ägare, räntor på leasingkulden samt nedskrivning av aktier i EMPE (not 10). Ingen skatt redovisades under åren 2025 och 2024. Årets resultat uppgick till -182 399 (-216 871) TSEK.

### Finansiell ställning

Vid utgången av räkenskapsåret uppgick likvida medel till 258 106 (25 664) TSEK.

Finansiella anläggningstillgångar uppgick på balansdagen till 2 204 (4 202) TSEK, en minskning med 1 998 TSEK jämfört med 2024. De finansiella anläggningstillgångarna består i huvudsak av andelar i EMPE Diagnostics AB som vid årets utgång uppgick till 1 685 (4 095) TSEK (not 4).

Vid årets utgång var det egna kapitalet 338 167 (-27 456) TSEK, soliditeten var 91 (-19) procent och skuldsättningsgraden var -76(-415) procent.

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till -162 120 (-182 495) TSEK, förbättring med 20 375 tack vare ett bättre rörelseresultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under helåret till -7 216 (-5 043) TSEK, varav Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -7 561 (-4 991) TSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick för helåret till 402 128 (131 273) TSEK ock kan kopplas till de två företrädesemissioner som genomförts under året där Bolaget totalt tillfördes 547 233 TSEK i eget kapital efter emissionskostnader. I samband med att emissionslikvider utbetalades, kvittades lån mot nytecknade aktier av ägaren Nexttobe på sammanlagt 90 500 TSEK och bryggglån om sammanlagt 49 000 TSEK återbetalades.

### Framtida finansiering och utveckling

Q-lineas första produkt, ASTar, är godkänd för försäljning i Europa och USA. Därutöver pågår lokala regulatoriska processer i syfte att få ASTar godkänt på marknader i bland annat Mellanöstern. Bolaget har sedan två år tillbaka levererat och installerat ASTar hos kunder för kliniskt bruk och vid slutet av 2025 hade Q-linea tecknat kontrakt på 19 ASTar varav 14 var installerade och användes kliniskt hos Q-lineas kunder.

Bolaget har ännu inget eget positivt kassaflöde. Därför bedrivs ett kontinuerligt arbete med andra finansieringsalternativ. Detta arbete inkluderar att bolaget för diskussioner med potentiella samarbetspartners om utlicensiering av distributions- och försäljningsrättigheter, förhandlingar med nya och befintliga investerare, finansiärer och långgivare.

I november meddelade Bolaget att den genomförda företrädesemissionen totalt inbringade 257 MSEK i likviditetstillskott efter kvittning av lån och emissionskostnader.

Q-lineas tillgängliga likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 258,1 MSEK. Styrelsen bedömer att likvida medel täcker Bolagets behov att bedriva den planerade verksamheten de närmaste 12 månaderna.

### Medarbetare

Q-lineas utgångspunkt är att alla medarbetare och arbetssökande ska behandlas lika. Alla har lika värde och samma möjligheter, oavsett bakgrund och individuella olikheter, samt att dessa olikheter i samspel ökar utvecklings- och förändringskraften och blir en tillgång för organisationen.

Vårt mångfaldsarbete innebär att inte diskriminera utan att värdesätta och hantera mångfald. Q-linea har processer för att säkerställa att de fungerar med syfte att mångfaldsperspektivet beaktas vid rekrytering av anställda och kontraktering av konsulter.

Q-linea hade 82 (94) anställda vid årets slut, varav 33 (41) var kvinnor. Antalet inhyrda konsulter vid årets utgång uppgick till 3 (4) varav 1 (1) kvinnor. Det genomsnittliga antalet anställda under verksamhetsåret var 87 (102).

Totala löner, ersättningar och sociala avgifter uppgick till 106 861 (126 904) TSEK. För ersättningar till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare, se Not 9.

### Aktien och aktieägare

Bolagets två största ägare vid årets utgång var Investment AB Öresund och Nexttobe AB. Ägarlistan med de 20 största ägarna och aktiegraf presenteras i avsnittet "Q-lineas aktie".

### Legala frågor

Q-linea är inte och har heller inte varit part i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande under de senaste tolv månaderna. Q-linea har inte heller informerats om anspråk som kan leda till att Bolaget blir part i sådan process eller förfarande.

### Hållbarhet och miljö

För information om Bolagets hållbarhetsarbete se avsnittet "Hållbarhet är en integrerad del av Q-lineas vision".

### Väsentliga riskfaktorer

Riskhanteringen sköts av bolagsledningen i samråd med verkställande direktör och styrelse enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. En effektiv riskbedömning förenar Q-lineas affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil långsiktig värdeutveckling och kontroll. De finansiella riskerna och hanteringen av dessa beskrivs i not 4.

### Forskning och utvecklingsrisker

Q-lineas framtida tillväxt är beroende av förmågan att vidareutveckla och kommersialisera existerande produkter och ta fram nya produkter som kan användas på den existerande ASTar-plattformen. Utveckling av diagnostiska produkter fram till godkännande är i hög grad en både riskfylld, komplicerad, tidskrävande och kapitalkrävande process. Ett stort antal förhållanden och regler gör att risken för både förseningar och misslyckande finns. Avgörande för Q-lineas framtid är förmågan att ta fram nya produkter, ingå partnerskap och framgångsrikt utveckla egna projekt till marknads lansering och försäljning.

Q-linea har den första produkten ASTar godkänd för försäljning i Europa och USA.

### Immaterialrättsligt skydd och patentrisker

Q-linea har patentskydd för sin teknologi, men inom området medicinteknik finns ändå ett antal risker förenade med immaterialrätt och patent. Det finns risk för att produktutveckling leder till en produkt som är omöjlig att patentera.

Att nuvarande eller framtida patentansökningar inte leder till patent, godkända patent inte medför tillräckligt skydd, annat/andra patent dominerar över eget/egna patent, att man använder sig av substanser, metoder eller förfaranden som är patenterade eller patentsökta av annan. Det föreligger också risk för att konkurrenter gör intrång i Bolagets patenträttigheter. Hittills har Q-linea inte varit inblandad i någon tvist rörande patent eller varumärken.

Patent och andra immateriella rättigheter såsom varumärken är en central tillgång i Bolagets verksamhet och värdet på Bolaget är till stor del beroende av förmågan att erhålla och försvara patent samt av förmågan att skydda andra immateriella rättigheter och specifik kunskap om Bolagets verksamhet. Den patenträttsliga ställningen för företag inom Bolagets bransch, inkluderat Bolaget, är dock generellt osäker och innefattar komplexa medicinska, juridiska och tekniska bedömningar som kan ge upphov till osäkerhet avseende giltighet, omfattning och prioritet avseende ett visst patent.

Det finns en risk att befintlig och/eller framtida patentportfölj och övriga immateriella rättigheter som innehas av Bolaget inte ger Bolaget ett fullgott kommersiellt skydd.

Även om ett patent har beviljats finns en risk för att patentets skyddsomfattning inte är tillräcklig och att konkurrenter eller liknande tekniker kan komma att kringgå patentet. Vidare finns en risk att beviljade patent inte kommer att kunna upprätthållas eller att de begränsas. Om Bolaget inte erhåller patent för sina tekniker eller om patent upphävs (exempelvis genom upptäckt av känd teknik), kan tredje part som innehar nödvändig know-how komma att använda tekniken utan ersättning till Bolaget. Vidare har patent en begränsad livslängd och Bolagets bransch präglas av hög förändringstakt och innovation och Bolagets patent och patentansökningar kan snabbt komma att bli oattraktiva ur kommersialiseringssynpunkt.

Mot bakgrund av att teknologin är väl skyddad av patent och know-how, bedömer Bolaget att sannolikheten för att risken, helt eller delvis, inträffar är låg och att effekten av risken, om den realiserar, skulle vara medel.

### Produktionsrisker

Produktion av ASTar instrumentet sker hos en internationell kontraktstillverkare med dotterbolag i Sverige men med global produktionskapacitet. Denna globala kontraktstillverkare har möjlighet att flytta produktion till andra regioner om detta skulle vara önskvärt. Förbrukningsartiklar produceras främst i egen regi i hyrda produktionslokaler i Uppsala medan vissa delmoment av produktionen sker hos kontraktstillverkare i Sverige. Skador på produktionsanläggningen och tillhörande logistikkedjor förorsakade av till exempel brand, haveri, väderförhållanden, arbetskonflikter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på produktionsanläggningen, dels i form av avbrott som hämmar produktionen av ASTar eller förbrukningsartiklar och riskerar att försvåra möjligheterna att leva upp till Bolagets åtaganden mot kunder.

Även ökade råvaru- eller transportkostnader och felaktiga leveransprognoser kan ha en negativ inverkan på produktionen och innebära flaskhalsar i processerna vilket kan få återverkningar på Bolagets förmåga att fullgöra sina kundåtaganden. Det finns också risk för bristande eller uteblivna leveranser från nuvarande eller framtida leverantörer för tillverkning av instrument samt för att en eller flera av Bolagets nuvarande eller framtida leverantörer väljer att avbryta sitt samarbete med Bolaget (t.ex. om en leverantör blir uppköpt av en konkurrent till Bolaget), eller att priset för deras varor och tjänster väsentligt förändras. Bolaget har för närvarande inte säkerställt att det finns alternativa leverantörer (s.k. second source) för Bolagets samtliga komponenter och produkter, vilket innebär att det kan bli mycket kännbart om leveranser brister eller uteblir, eller om överenskomna priser väsentligen förändras.

Om produktvolymerna ökar kan även stora lagernivåer komma att behövas för att kunna möta efterfrågan. Produktionsanläggningarna har kapacitet att öka produktionskapaciteten på relativt kort varsel. Beroendet av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad.

Bolaget följer upp hur leverantörerna uppfyller sina åtaganden med avseende kvalitet och leveranstider. Eftersom bolaget långsiktigt byggt upp produktionskapacitet och under lång tid samarbetat med produktionspartners bedömer Bolaget att sannolikheten för att risken, helt eller delvis, inträffar är låg och att effekten av risken, om den realiserar, skulle vara medel.

### Risker med kliniska studier

Innan en medicinteknisk produkt kan lanseras på marknaden måste kliniska studier genomföras. Kraven på sådana studier varierar mellan olika geografiska marknader. Kliniska studier är kostnads- och tidskrävande och förenade med risker såsom svårigheter i att hitta kliniska samarbetsparter och samla in tillräckliga mängder patientprover, att kostnaderna för studien överskrider budget och att de kliniska samarbetsparterna brister i utförande av studien.

Det finns också risk för förseningar i kliniska studier. Sådana förseningar kan uppkomma av ett antal orsaker, innefattande svårigheter i att träffa avtal med acceptabla villkor med kliniska samarbetsparter, förseningar gällande etikgodkännande samt svårigheter att lägga till nya kliniska samarbetsparter där så bedöms nödvändigt eller att kliniska samarbetsparter väljer att avbryta sitt deltagande i studien.

Om förseningar uppkommer på grund av omständigheter som Bolaget har svårt att kontrollera, eller omöjliga kan kontrollera, eller om de åtgärder som krävs för att fortsätta studierna bedöms vara för kostsamma eller komplicerade i relation till studiernas omfattning eller mål finns det en risk att studierna försenas eller läggs ned.

Om önskade resultat av kliniska studier inte uppnås kan det leda till uteblivet marknadsgodkännande, vilket i sin tur kan försena eller förhindra Bolagets möjligheter att utveckla, marknadsföra och sälja produkten i fråga, eller leda till begränsat godkännande, vilket innebär att fortsatta studier krävs i de delar av studien som inte godkänts. Under alla faser i utvecklingen kan Bolaget, baserat på sin granskning av tillgängliga kliniska data, uppskattade kostnader för fortsatt utveckling, marknadsöverväganden eller andra faktorer, komma att lägga ned utvecklingen av sina planerade produkter. Om någon av ovanstående risker realiserar kan det påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

### Risker i samband med produktgodkännande

Bolaget är skyldigt att uppfylla regulatoriska krav, innefattande erhållande av regulatoriskt godkännande enligt tillämpliga lagar och regler, innan Bolaget kan marknadsföra och sälja sina produkter på respektive marknad. Processen för att erhålla regulatoriskt godkännande för medicintekniska produkter kan vara lång, omfattande och osäker.

ASTar har sedan i maj 2021 CEIVD-certifiering vilket krävs inom EU för marknadsföring och försäljning av medicintekniska produkter (innefattande in vitro-diagnostikprodukter). Under 2022 började den nya IVD-förordningen ("IVDR") att tillämpas i Europa med kraftigt utökade krav från regulatoriska myndigheter för diagnostiska produkter och instrumentet CE-märktes enligt IVDR i maj 2022. I april 2023 CE-märktes även förbrukningsartiklar och analysmjukvara enligt IVDR, vilka har en högre riskklassificering och därmed behöver genomgå granskning av ett anmält organ. Bolagets anmälda organ TÜV SÜD utförde under 2022 granskningar av både produktdokumentation och kvalitetssystem enligt IVDR, varpå IVDRcertifikat erhöles i februari 2023. Under 2023 genomförde även TÜV SÜD årlig granskning enligt ISO 13485 och IVDR med goda resultat.

I april 2024 beviljade den amerikanska läkemedelsmyndigheten, FDA, 510 (k)-marknadsgodkännande för ASTar. I augusti godkändes ASTar för NTAP-ersättning (New Technology Add-on Payment) vilket gäller i tre år, från oktober 2024 till och med september 2027. Ersättningen kommer att vara 97,50 USD per berättigad Medicarepatient på amerikanska sjukhus.

Bolaget är vidare skyldigt att följa lokala regulatoriska krav på andra relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt för Bolaget att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännande, inte minst vid eventuell lansering av produkter utanför Europa och USA (som är Bolagets tilltänkta huvudmarknader för ASTar).

Även efter att ett marknadsgodkännande erhållits utvärderas godkända medicintekniska produkter löpande av Bolaget och relevanta myndigheter och det finns en risk för att en godkänd produkt återkallas från marknaden av regulatoriska myndigheter eller på Bolagets initiativ, t.ex. av säkerhetsskäl, brister i design eller tillverkning eller komponentbrister.

Återkallanden eller andra uppföljande åtgärder (t.ex. reparationer av instrument eller kommunikation till relevanta personer i vården) kan ta ledningens tid och ekonomiska resurser i anspråk, resultera i skadade relationer med regulatoriska myndigheter samt leda till förlust av marknadsandelar till konkurrenter.

De regelverk som Bolaget lyder under är komplexa och har blivit allt mer krävande över tid. Förutom regler som är specifika för in vitrodiagnostikprodukter kan Bolaget också bli föremål för andra tillämpliga regler på relevanta marknader, t.ex. miljöregler. Bolaget kan påverkas negativt av förändringar i statliga policyer eller lagstiftning. Strikta eller ändrade statliga policyer eller lagstiftning på relevanta marknader kan försena, minska eller förhindra försäljning eller medföra ökade kostnader. Eventuella förändringar i regelverk riskerar att inte implementeras i tid eller på korrekt sätt vilket kan exponera Bolaget för regulatoriska åtgärder och sanktioner eller annat juridiskt ansvar.

Mot bakgrund av att Bolaget genomgått certifiering för ISO-13485, har erhållit CE-IVD godkännande för nuvarande produkter (ASTar Instrument och ASTar BC G-) och bedömts uppfylla samtliga krav i det nya striktare regelverket IVDR, samt erhållit ett 510(k)-marknadsgodkännande i USA, och även att Bolaget har god intern regulatorisk kompetens, bedömer Bolaget att sannolikheten för att risken, helt eller delvis, inträffar är låg men att effekten av risken, om den realiserar, skulle vara hög. Om någon av dessa risker skulle realiserar kan det påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

**Marknadsrisker**

Bolaget är verksamt på en global och konkurrensutsatt marknad där det sker snabba förändringar och teknologisk utveckling. Ett stort antal företag är aktiva inom forskning och utveckling av produkter som kan komma att konkurrera med Bolagets produkter. Vissa av Bolagets konkurrenter har stora ekonomiska resurser och Bolagets konkurrenter kan också ha högre tillverknings- och distributionskapacitet och bättre förutsättningar för att sälja och marknadsföra sina produkter än Bolaget. Bolagets konkurrenter kan vidare komma att utveckla produkter som är effektivare, säkrare och billigare än Bolagets produkter.

Forskning och utveckling inom andra företag, liksom förändringar i kompletterande teknik, kan leda till att Bolagets produkter blir omoderna. Konkurrenter, varav vissa har avsevärda finansiella och andra resurser, kan komma att ligga före Bolaget när det gäller att utveckla produkter och få myndighetsgodkännande eller lyckas utveckla en produkt som är effektivare och mer ekonomiskt livskraftig. Dessutom måste utveckling av produkter tillgodose klinisk praxis och möta patienternas förväntningar. Det finns således en risk för att Bolaget inte har förmåga att uthålligt hävda sig i konkurrensen. Om konkurrerande produkter tar marknadsandelar eller når marknaden snabbare kan det framtida värdet av Q-lineas produkt- och projektportfölj bli lägre än ursprungligen förväntat.

Då Bolaget regelbundet analyserar marknaden med avseende på konkurrenter samt att Bolagets första produkt är utvecklad i nära samarbete med slutkunder bedömer Bolaget att sannolikheten för att risken, helt eller delvis, inträffar är låg och att effekten av risken, om den realiserar, skulle vara medel.

Om någon av ovanstående risker realiserar kan det påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

**Bristande marknadsacceptans**

Det finns en risk för att en produkt som har godkänts för marknadsföring och försäljning inte uppnår den önskade nivån av marknadsacceptans från läkare, sjukhus, laboratorium, vårdbetalare och läkarkåren i allmänhet, vilket skulle kunna förhindra Bolaget att generera intäkter eller nå lönsamhet.

Marknadsacceptans av Bolagets nuvarande och framtida produkter från läkare, sjukhus, laboratorium, vårdbetalare och patienter kommer att bero på ett antal faktorer, som i många fall är bortom Bolagets kontroll, inkluderande: de kliniska indikationer för vilka varje produkt är godkänd, acceptans av läkare, sjukhus, laboratorium och vårdbetalare att produkten anses utgöra en säker och effektiv analysmetod, relativ användarvänlighet, enkel administrering och andra upplevda fördelar jämfört med konkurrerande analysmetoder, kostnaden för produkten och dess användning i förhållande till alternativa produkter, i vilken utsträckning produkten har godkänts för att upptas i upphandlingen hos sjukhuslaboratorier, om produkten i enlighet med riktlinjer har utsetts som föredragen metod för fastställande av behandlingspreparat för relevant diagnos, och begränsningar och varningar som finns på produktens godkända märkning.

Marknadsacceptans är även beroende av möjligheten till adekvat ersättning för produkterna och tillhörande förbrukningsartiklar från tredje part såsom försäkringsbolag och andra vårdbetalare. I många länder är ersättningen för ASTar, tillhörande förbrukningsartiklar och/eller framtida produkter beroende av att man erhåller en s.k. ersättningskod för förfarandet och produkten, eller att det redan finns ersättningskoder för liknande produkter som kan tillämpas. Bolaget bedömer att det finns ersättningskoder som kan tillämpas på ASTar i såväl Europa som USA. Om denna bedömning skulle visa sig vara felaktig, eller om befintliga ersättningskoder inte skulle anses medföra adekvat ersättning, kan det komma att krävas nya ersättningskoder för att uppnå önskad marknadsacceptans för ASTar. Att få en sådan ersättningskod kan vara en lång process (månader till år) och det finns risk att en sådan kod hamnar på otillfredsställande ersättningsnivåer. Efter att en ny ersättningskod erhållits måste vårdbetalare (t.ex. nationella hälso- och sjukvårdssystem eller sjukförsäkringsbolag) komma överens om att lämna ersättning för de förfaranden som genomförs med hjälp av produkten som koden avser. Om laboratorier, sjukhus och andra vårdinrättningar inte erhåller tillräcklig ersättning för förfaranden som genomförs med hjälp av Bolagets produkter kan det leda till minskat intresse att använda Bolagets produkter och till minskad försäljning.

Möjligheten att erhålla adekvat eller önskad ersättning för en produkt eller ett förfarande kräver ofta goda resultat från hälsoekonomiska studier. Hälsoekonomiska studier är kliniska studier som utformats för att visa kostnadseffektiviteten hos en produkt eller ett förfarande. Det finns ingen garanti för att sådana studier kommer att visa kostnadseffektivitet hos ASTar eller andra produkter från Bolaget, vilket kan påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Många länder, däribland ett antal EU-länder, förlitar sig i allt större utsträckning på hälsoteknikbedömningar (HTA) för att fatta policybeslut om prissättning och ersättning samt för att fastställa "best practice" på grundval av evidensbaserade riktlinjer. HTA avser den systematiska utvärderingen av hälsoteknikens egenskaper, effekter och/eller påverkan av hälsoteknik. Det är en tvärvetenskaplig process för att utvärdera de sociala, ekonomiska, organisatoriska och etiska frågorna i ett hälsoprojekt eller en hälsoteknik. Tillämpningen av HTA på medicinteknisk utrustning är utmanande. HTA är en process baserad på data och många HTA-organ fäster stor tilltro till verifierade resultat, vilket kräver att tekniken vinner stöd av resultat från robusta och kontrollerade studier. För många medicintekniska utrustningar är sådana resultat ofta begränsade eller otillgängliga vid lanseringen, vilket kan leda till begränsningar i marknadsupptaget.

Bolaget kan inte förutsäga vilka hälsoprogram och regelverk som slutligen kommer att genomföras i EU och dess medlemsstater, USA (på federal och/eller delstatlig nivå) och andra relevanta marknader eller effekterna av framtida lagstiftning eller regler. Dessa typer av bestämmelser kan emellertid väsentligt förändra hälso- och sjukvården och dess finansiering, vilket kan påverka många aspekter av Bolagets verksamhet väsentligt.

I Sverige, liksom andra marknader, kommer även Bolagets produkter att vara föremål för offentlig upphandling där Bolaget kommer att konkurrera utifrån en kombination av pris och funktion. Beroende på hur annonserna i upphandlingsprocesserna är utformade och vilka krav som ställs kan detta påverka priserna på Bolagets produkter och därmed Bolagets resultat. Sådana upphandlingar sker ofta en gång per år eller vartannat år per region, vilket kan innebära förändringar av prisnivåer vid specifika tillfällen.

Dessutom kan Bolagets satsning på att utbilda och ge kännedom om produkternas fördelar i jämförelse med andra tekniker och processer till sjukvårdsgivare misslyckas. Otillräckliga åtgärder avseende detta kan det leda till felanvändning av produkterna, vilket i sin tur kan resultera i otillfredsställande resultat för patient, patientskada, felbehandlingar (vilket kan påverka pris och ersättningsnivåer), negativ publicitet och/ eller rättsliga åtgärder. Vidare kan negativ medierapportering förhindra vidsträckt acceptans av produkterna, vilket ökar risken för oväntade resultat på marknaden. Utebliven marknadsacceptans från laboratorier och andra relevanta vårdaktörer kan påverka Bolagets rykte och den generella efterfrågan på Bolagets produkter och försvåra kommersiell framgång för nuvarande och framtida produkter.

Bolaget bedömer baserat på återkoppling från kunder och institutioner som utvärderat ASTar att den samlade sannolikheten för att risken, helt eller delvis, inträffar är låg men att effekten av risken, om den realiserar, skulle vara hög.

### **Förmåga att hantera tillväxt**

Bolaget befinner sig i en expansionsfas med godkända produkter i Europa och USA och Bolagets förmåga att hantera tillväxt är av central betydelse för Bolagets framtida framgång. Bolaget siktar bland annat på att expandera egna försäljningsorganisationer i USA och övriga relevanta länder i syfte att accelerera marknadspenetrationen. Bolagets tilltänkta marknader kan därmed komma att växa betydligt genom en snabb ökning i efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle ställa stora krav på Bolagets ledning och den operativa och finansiella kapaciteten samt på Bolagets leverantörers förmåga att öka leveranstakten av färdiga produkter (eller i produkter ingående komponenter). I takt med detta skulle även Bolagets verksamhet behöva expandera genom utökad personalstyrka likväl som implementering av effektiva planerings- och ledningsprocesser för att på ett verksamt sätt kunna genomföra affärsplanen på en marknad under snabb utveckling.

Om Bolaget och dess leverantörer inte lyckas hantera ökade kapacitetsbelastningar skulle det kunna få Bolagets presumtiva kunder att istället välja konkurrerande produkter vilket kan påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

### Nyckelpersoner och rekrytering

Q-lineas framgång är till hög grad beroende av anställda nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft samt den omfattande kompetens och långa erfarenhet inom Bolagets verksamhetsområde som innehas av dessa. Om Q-linea skulle förlora nyckelmedarbetare och/eller inte lyckas rekrytera i önskvärd takt sådan ytterligare kvalificerad arbetskraft som kommer att behövas i framtiden skulle det kunna försena eller orsaka avbrott i verksamhetens utveckling. Det finns en risk för att rekryteringar inte kan ske på tillfredsställande villkor till följd av konkurrens om arbetskraft med andra företag i branschen, universitet och andra institutioner.

Bolaget försöker minska risken att förlora nyckelmedarbetare genom att utforma och upprätthålla en bra arbetsmiljö med bra arbetsvillkor. Q-linea är främst lokaliserat i Uppsala där det finns gott om personer som har de kompetenser som behövs inom branschen, vilket gör att rekryteringsmöjligheterna bedöms vara goda.

Bolaget bedömer att sannolikheten för att risken inträffar är låg och att effekten av risken, om den realiserar, skulle vara medel.

### Utländska dotterbolag

Q-linea AB har två utländska dotterbolag, ett i USA och ett i Italien. Att verka genom utländska dotterbolag innebär att vara verksam i en främmande jurisdiktion, som i olika hög grad kan avvika från den svenska både gällande lagstiftning, rättspraxis och tradition och som därför kan vara svårare och dyrare för Q-linea att förhålla sig till. Samtidigt innebär det också att, i större eller mindre omfattning, delar av koncernens tillgångar allokeras till de utländska dotterbolagen och dessa tillgångar är i allmänhet denominerade i utländsk valuta. Sammantaget innebär detta alltså risk för en högre kostnad för rättskydd, ökad risk för att kontrollen över tillgångar ska minska eller förloras samt att tillgångar ska förlora i värde på grund av valutakursförändringar. Bolaget bedömer att risker förenade med att etablera verksamhet i utländska dotterbolag, helt eller delvis, inträffar är låg och att effekten av risken, om den realiserar, skulle vara medel.

### Förslag till behandling av ansamlad vinst

Till årsstämmans förfogande står följande ansamlad vinst:

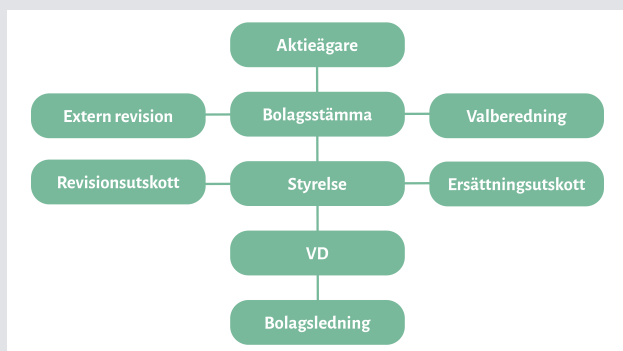
TSEK	2025
Överkursfond	2 033 972
Balanserat resultat	-1 413 459
<b>Årets resultat</b>	<b>-220 773</b>
<b>Summa</b>	<b>399 740</b>

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande. I ny räkning överföres 399 740 tkr. Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för 2025. Vad beträffar Bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning samt rapport över totalresultat med tillhörande bokslutskommentarer och noter. Där inte annat framgår är samtliga belopp i de finansiella totalresultat med tillhörande bokslutskommentarer och noter angivna i tusentaltal kronor (TSEK).

# Bolagsstyrningsrapport

Q-linea AB (publ) ("Q-linea" eller "Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan december 2018. Q-lineas bolagsstyrning styrs av aktiebolagslagen, Bolagets bolagsordning, Nasdaqs regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), god sed på aktiemarknaden samt andra tillämpliga regler och rekommendationer och interna styrdokument. De interna styrdokumenterna omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören samt instruktion för ekonomisk rapportering. Vidare har Q-linea också ett antal policydokument och manualer som innehåller regler, rekommendationer och principer, vilka ger vägledning i Bolagets verksamhet samt för dess medarbetare.

Figuren nedan ger en översiktlig bild av Q-lineas bolagsstyrningsstruktur.



## Efterlevnad av svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Q-linea tillämpar Koden sedan 7 december 2018, och har förbundit sig att varhelst det är möjligt följa bästa praxis när det gäller bolagsstyrning. Bolaget har under 2025 inte avvikit från någon av de regler som fastställs i Koden. Q-linea har inte heller varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

## Aktieägare

Q-lineas aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet per den 31 december 2025 uppgick till 1 894 908,10 fördelat på 18 949 081 aktier, varav 18 949 081 är stamaktier. Aktiernas kvotvärde är 0,10 kronor. Av dessa 18 949 081 aktier innehar Bolaget 329 egna aktier. Investment AB Öresund och Nexttobe AB är de enda aktieägare som per den 31 december 2025 hade ett aktieinnehav i Q-linea som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget.

Investment AB Öresunds andels aktier och röster uppgick vid

årets utgång till 29,87 (6,49) procent och Nexttobe ABs andel aktier och röster uppgick vid årets utgång till 14,16 (53,52) procent. Bolagets 10 största aktieägare redovisas i avsnittet "Q-lineas aktie" på sidan 15.

## Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande i Bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma. Varje aktieägare som på avstämningsdagen för bolagsstämman är införd i den av Euroclear förda aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister eller på ett avstämningskonto har rätt att delta, personligen eller genom befullmäktigat ombud. Stämman kan besluta i alla frågor som rör Bolaget och som inte enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman. Till årsstämmans uppgifter hör att välja Bolagets styrelse och revisorer, fastställa Bolagets balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande Bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och Bolagets revisorer. På stämman finns tillfälle för aktieägare att ställa frågor till styrelse, ledning och revisorer. Varje stamaktie berättigar till en röst. Q-lineas bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämman före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma när en revisor eller aktieägare som innehar mer än tio procent av aktierna i Bolaget skriftligen begär att stämman ska hållas för att behandla ett specifikt ärende.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor före och senast tre veckor före stämman. Stämmoprotokollet ska finnas tillgängligt på Bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

**Årsstämma 2025**

Utöver sedvanliga årsstämmoörenden fattade årsstämman den 26 juni 2025 följande beslut;

- Omval av styrelseledamöterna Erika Kjellberg Eriksson, Mario Gualano, Karin Fischer och Jonas Jarvius samt nyval av Johan Bygge och Sebastian Backlund. Johan Bygge valdes till styrelsens ordförande och Mario Gualano omvaldes till styrelsens vice ordförande.
- Att till revisor utse det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB.
- Att emittera utjämningsaktier, ändra bolagsordningen och att sammanlägga aktier. Emission av högst 6 833 275 aktier genomförs i syfte att kunna tillskjuta aktier till aktieägare vars innehav inte är jämnt delbart med 1000. Beslut fattades att ändra gränserna för antalet aktier i bolagsordningen för att möjliggöra sammanläggning av aktier. Den nya gränsen innebär att antalet aktier ska vara lägst 5 000 000 och högst 20 000 000. Med ett kvotvärde på 0,1 kronor kommer gränserna för aktiekapitalet vara mellan 500 000 kronor och 2 000 000 kronor. Efter sammanläggning av aktier där tusen (1 000) aktier läggs samman till en (1) aktie kommer antalet aktier i Bolaget som högst att uppgå till 6 436 873 stycken.
- Att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om att öka Bolagets aktiekapital med högst tjugo (20) procent av Bolagets registrerade aktiekapital vid det tillfälle då bemyndigandet tas i anspråk första gången. Styrelsen ska i enlighet med bemyndigandet kunna besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/eller med bestämmelse om apport, kvittning eller eljest med villkor enligt aktiebolagslagen. Emission i enlighet med bemyndigandet ska ske på marknadsmässiga villkor.
- Att godkänna villkoren för förlängd lånefacilitet från Bolagets ägare Nexttobe AB. Förlängningen innebär att det befintliga lånet om 40 500 000 kronor förfaller den 30 juni 2027 (tidigare 30 juni 2026).

**Extra bolagsstämma 2025**

På den extra bolagsstämman den 21 oktober 2025 fattades följande beslut;

Beslutades att godkänna styrelsens beslut den 18 september 2025 om nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare att öka Bolages aktiekapital med högst 1 287 374,60 kronor genom emission av högst 12 873 746 aktier. De nya aktierna emitteras till en kurs av 25 kronor.

Beslutades att godkänna styrelsens förslag att ändra bolagsordning så att aktiekapitalet som lägst ska vara 1 500 000 kr och som högst 6 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 15 000 000 och som högst 60 000 000.

Beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om emission av aktier till garantier. Vid utnyttjande av bemyndigandet ska villkoren för aktier vara desamma som i Företrädesemissionen.

Syftet med bemyndigandet och skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att kunna genomföra emission av aktier som garantiersättning till garanterna.

**Årsstämma 2026**

Q-lineas årsstämma 2026 kommer att hållas klockan 15.00, torsdagen den 27 maj 2026. Stämman kommer som utgångspunkt att hållas på Advokatfirman Lindahl, Vaksalagatan 10 i Uppsala. Aktieägare som vill ha en fråga behandlad på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen senast den 10 april 2025. Styrelsen kan kontaktas genom brev till: Styrelsen, Q-linea AB, Dag Hammarskjölds väg 52 A, 752 37 Uppsala, eller via epost till: [contact@Q-linea.com](mailto:contact@Q-linea.com). Mer information finns på Q-lineas webbplats, [www.Q-linea.com](http://www.Q-linea.com)

**Valberedningen**

Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer. Vid årsstämman den 26 juni 2025 beslutades att anta en instruktion och arbetsordning för valberedningen, enligt vilken valberedningen ska bestå av tre ledamöter.

Valberedningen utses genom att styrelsens ordförande, på stämmans uppdrag, tar kontakt med de tre röstmässigt största aktieägarna enligt Euroclears utskrift av aktieboken per den 1 september 2025, som vardera har rätt att utse en ledamot av valberedningen. För det fall någon av de tre största aktieägarna inte önskar utse en ledamot av valberedningen ska den fjärde största aktieägaren tillfrågas, och så vidare intill dess att valberedningen består av tre ledamöter.

Valberedningens ledamöter ska offentliggöras på Bolagets webbplats senast sex månader före årsstämman. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning utsetts. Inget arvode ska utgå till ledamöterna för deras arbete i valberedningen. Valberedningen ska inom sig utse valberedningens ordförande.

Styrelseordföranden eller annan styrelseledamot får inte vara valberedningens ordförande.

**Valberedningen ska lägga fram förslag till beslut i följande frågor för årsstämman 2026:**

- a) Val av ordförande vid stämman,
- b) Fastställande av antal styrelseledamöter,
- c) Fastställande av arvoden och annan ersättning till styrelsen och dess utskott, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter,
- d) Fastställande av arvoden till revisorer,
- e) Val av styrelseledamöter och styrelseordförande,
- f) Val av revisorer, och
- g) Förslag till principer för valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2026

Bolagets valberedning inför årsstämman 2026 och för tiden intill dess att ny valberedning utsetts består av Erika Kjellberg Eriksson (Nexttobe AB), Ulf Landegren (Landegren Gene Technology AB) och Øystein Engebretsen (Investment AB Öresund). Øystein Engebretsen är valberedningens ordförande. Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan göra detta per brev till: Valberedningen, Q-linea AB, Dag Hammarskjölds Väg 52 A, 752 37 Uppsala, eller via e-post till: [contact@Q-linea.com](mailto:contact@Q-linea.com).

### Styrelsen

#### Styrelsens uppgifter

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets verksamhet, som ska ske i Bolagets och samtliga aktieägare intresse. Några av styrelsens huvuduppgifter är att hantera strategiska frågor avseende verksamhet, finansiering, etableringar, tillväxt, resultat och finansiell ställning och fortlöpande utvärdera Bolagets ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och säkerställa att Bolagets informationsgivning präglas av öppenhet och är korrekt, relevant och tillförlitlig.

#### Styrelsens sammansättning

Enligt Q-lineas bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som rör tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Ledamöterna väljs normalt årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma, men ytterligare styrelseledamöter kan väljas under året vid en extra bolagsstämma. Styrelsen har gjort bedömningen att Johan Bygge, Karin Fischer, Jonas Jarvius och Mario Gualano är oberoende i förhållande till såväl Bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

#### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att bland annat leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter och åtaganden. Ordföranden ska genom kontakter med verkställande direktören fortlöpande få den information som behövs för att kunna följa Bolagets ställning, ekonomiska planering och utveckling. Ordföranden ska vidare samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt. Styrelseordföranden ansvarar för kontakter med aktieägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Styrelseordföranden väljs av bolagsstämman.

#### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet som hålls i anslutning till årsstämman. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

#### Styrelsens utskott

##### Revisionsutskottet

Styrelsens revisionsutskott ska bestå av minst tre ledamöter varav en ska vara ordförande. Utskottet arbetar enligt en instruktion som antagits av styrelsen. Revisionsutskottets uppgifter är huvudsakligen att övervaka Bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet ska också bistå valberedningen vid förslag till val och arvodering av Bolagets revisor samt fortlöpande träffa Bolagets revisor. Revisionsutskottets samtliga möten ska protokollföras och protokollen tillställas styrelsen tillsammans med muntlig avrapportering i samband med styrelsens beslutsfattande. Revisionsutskottet består, sedan årsstämman 2025, av Erika Kjellberg Eriksson (ordförande), Jonas Jarvius och Sebastian Backlund.

##### Ersättningsutskottet

Styrelsens ersättningsutskott ska bestå av minst två ledamöter, varav en ska vara ordförande. Utskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. Ersättningsutskottets uppgifter är huvudsakligen att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Ersättningsutskottets samtliga möten ska protokollföras och protokollen tillställas styrelsen tillsammans med muntlig avrapportering i samband med styrelsens beslutsfattande. Ersättningsutskottet består av Johan Bygge (ordförande), Karin Fischer och Sebastian Backlund.

## Styrelsens arbete

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till		Närvaro (totalt antal möten)		
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Johan Bygge	Styrelseordförande	Ordförande sedan 25-06-26	Ja	Ja	12(12)		2(2)
Sebastian Backlund	Styrelseledamot	Ledamot sedan 25-06-26	Ja	Nej	12(12)	2(2)	2(2)
Erika Kjellberg Eriksson	Styrelseledamot	Ledamot sedan 2012, ordförande 2018-2025	Ja	Nej	26(26)	6(6)	2(2)
Mario Gualano	Vice ordförande	Ledamot sedan 2020, vice ordförande sedan 2023	Ja	Ja	26(26)		
Karin Fischer	Styrelseledamot	Ledamot sedan 2018	Ja	Ja	25(26)	3(4)	2(2)
Finn Sander Albrechtsen	Styrelseledamot	Ledamot sedan 2023	Ja	Ja	14(14)		2(2)
Jonas Jarvius	Styrelseledamot	Ledamot sedan 2024	Ja	Ja	25(26)	4(6)	
Hans Johansson	Styrelseledamot	Ledamot sedan 2018	Ja	Ja	14(14)		
<b>Totalt</b>					<b>26</b>	<b>6</b>	<b>4</b>

## Ersättning till styrelsens ledamöter

Ersättningen till bolagsstämموالدا styrelseledamöter beslutas av bolagsstämman. Vid årsstämman den 26 juni 2025 beslutades att arvode skulle utgå med 500 000 SEK per år till styrelsens ordförande, 375 000 kronor till styrelsens vice ordförande och 250 000 SEK till var och en av de andra styrelseledamöterna. Vidare beslutades att ytterligare arvode om 40 000 SEK per år skulle utgå till ersättningsutskottets ordförande och 20 000 SEK per år till var och en av ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott, samt ytterligare arvode om 90 000 SEK per år till revisionsutskottets ordförande och 45 000 SEK per år till och var och av ledamöterna i styrelsens revisionsutskott.

För räkenskapsåret 2024 och 2025 utgick ersättning enligt tabellen i Not 9.

## Styrelsens arbete 2025

Styrelsen har under 2025 haft 26 protokollförda sammanträden. De enskilda styrelseledamöternas deltagande vid dessa möten redovisas i tabellen ovan. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för punkterna på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena.

Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. En utsedd jurist alternativt bolagets CFO har varit sekreterare vid styrelsemöten. Koncernchef, VD och CFO deltar vid styrelsemöten. Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av bland annat aktuellt affärsläge, resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Medlemmar av Bolagets ledningsgrupp kan adjungeras och hålla en genomgång av ett aktuellt strategiskt ärende. Vid varje styrelsemöte behandlas vanligtvis också rapporter om arbetet i utskotten genom ordföranden i respektive utskott.

Styrelsens arbete har under 2025 i stor utsträckning fokuserat på:

- Kommersialisering av ASTar och förbrukningsartiklar.
- Effektivitets och kostnadsbesparingsåtgärder.
- Strategi och omvärldsanalys.
- Kapitalanskaffning.
- Finansiell rapportering och intern kontroll.
- Samarbeten och partnerskap

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen ska utvärdera sitt arbete genom en årlig styrelseutvärdering i enlighet med vad som fastställts i styrelsens arbetsordning.

### Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

#### VD:s och övriga bolagslednings uppgifter

Den verkställande direktören utses av styrelsen och sköter Bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad om Bolagets utveckling och rapportera om väsentliga avvikelser från fastställda affärsplaner och om händelser som har stor inverkan på Bolagets utveckling och verksamhet, samt att ta fram relevant beslutsunderlag till styrelsen exempelvis gällande etableringar, investeringar och övriga strategiska frågeställningar. Bolagsledningen, som leds av Bolagets koncernchef och verkställande direktör Stuart Gander, består av personer med ansvar för väsentliga verksamhetsområden inom Q-linea.

#### Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, aktierelaterade ersättningar, pensionsavsättningar och övriga förmåner. För räkenskapsåret 2025 utgick ersättning till VD och ledande befattningshavare i enlighet med vad som anges i tabellen nedan. Samtliga belopp anges i TSEK.

TSEK	VD Stuart Gander	Övriga ledande befattningshavare	Totalt
Fast lön	3 046	14 786	17 832
Rörlig ersättning	1 213	1 344	2 558
Förmåner	311	114	426
Övrig ersättning	52	84	136
Aktierelaterad ersättning			-
<b>Summa</b>	<b>4 623</b>	<b>16 328</b>	<b>20 952</b>
Pension	385	2 480	2 864
<b>Totalt</b>	<b>5 008</b>	<b>18 808</b>	<b>23 816</b>

### Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagsledningen

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Vid årsstämma den 26 juni 2025 antogs riktlinjer med huvudsakligen följande innehåll. Riktlinjer för ersättning till bolagsledningen ska gälla fram till årsstämman 2029 om inte omständigheter uppkommer som gör att revidering måste ske tidigare.

#### Riktlinjernas omfattning och tillämplighet

Riktlinjerna omfattar Q-lineas verkställande direktör samt de personer som vid var tid ingår i Q-lineas ledningsgrupp. I den mån styrelseledamot i Bolaget utför arbete för Bolaget vid sidan av sitt styrelseuppdrag ska dessa riktlinjer tillämpas även för eventuell ersättning som betalas till styrelseledamot för sådant arbete.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på ändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025.

De ersättningar som beslutas av bolagsstämman, exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, omfattas inte av dessa riktlinjer.

#### Riktlinjernas bidrag till affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Den ersättning som utgår ska motivera bolagsledningen att genomföra Bolagets affärsstrategi och därmed säkerställa Bolagets långsiktiga intressen på ett hållbart sätt. Kriterier för rörlig ersättning är utformade på ett sådant sätt att de kan kopplas till detta.

#### Affärsstrategierna för Bolaget är:

**Regulatorisk strategi:** genomföra nödvändiga aktiviteter för att upprätthålla regulatorisk efterlevnad för ASTar-instrumentet och förbrukningsartiklarna i USA och andra nyckelgeografier. Första produkten fokuserar på sepsisdiagnostik;

**Kommersiell strategi:** Bolaget avser att adressera nyckelmarknader själv med lokala dotterbolag och samtidigt arbeta med distributionspartners för att nå en bredare och snabbare marknadspenetrering. Initialt kommer fokus att ligga på nyckelgeografier inom Europa samt den amerikanska marknaden. Försäljning ska ske av instrument och förbrukningsartiklar varav de sistnämnda förväntas stå för majoriteten av de möjliga intäkterna.

Vid samarbete med distributörer gällande service kommer distributören att hantera all "first line support" och Q-linea kommer att ansvara för expertkunskapen vid svårare frågeställningar. Q-linea kommer fortsatt att undersöka affärsmöjligheterna för Podler, vilka kan bland annat bestå av utvecklingssamarbeten, licensförsäljning, alternativt kommersiella distributionsrättigheter;

**Service & Supportstrategi:** fortsätta att bygga en affärsdrivande service- och supportverksamhet i egen regi och tillsammans med våra partners.

För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, se: [www.Q-linea.com/sv/om-oss/business-concept-and-strategy](http://www.Q-linea.com/sv/om-oss/business-concept-and-strategy)  
Målet med ersättningspaketet till bolagsledningen är att motivera, behålla och belöna kvalificerad personal för deras bidrag till att uppnå Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet;

**Hälsoekonomisk strategi:** Bolaget kommer att fortsatt fokusera på den kliniska och ekonomiska nyttan för ett sjukhus att implementera snabb AST. Detta genom att utföra hälsoekonomiska studier och mindre studier som fokuserar på att visa klinisk nytta. Syftet med dessa är att använda studieresultaten som säljstöd;

**Operationell strategi:** fortsatt uppbyggnad av Q-lineas infrastruktur för att säkra utvecklings- och produktionskapacitet;

**Produktutvecklingsstrategi:** fortsatt utveckling av ASTar-erbjudandet och av nya applikationer och produkter; och

**Immaterialrättslig strategi:** fortsatt utveckling och upprätthållande av en bred och relevant IP-portfölj.

### Olika former av ersättning

Den ersättning som erbjuds ska vara marknadsmässig och består av fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuell för varje enskild befattningshavare och baseras på befattningshavarens ansvarsområden och erfarenhet och omprövas årligen. Fördelningen mellan fast lön och eventuell rörlig kontantersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Incentamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer. Befintliga incitamentsprogram finns emellertid beskrivna längre ned för att ge en komplett bild av Bolagets totala ersättningspaket till bolagsledningen.

Rörlig kontantersättning kräver uppfyllelse av kriterier som ska kunna mätas under en period om ett år. Taket för den rörliga kontantersättningen uppgår till högst 40 procent för verkställande direktör och högst 30 procent för övriga ledande befattningshavare av den sammanlagda fasta kontantlönen under perioden som mäts för måluppfyllandet. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande förutom i de fall där det finns tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Styrelsen har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om sådant utgivande bedöms orimligt, eller oförenligt med Bolagets ansvar i övrigt mot aktieägarna, om särskilt svåra ekonomiska förhållandet skulle råda. Styrelsen ska även ha möjlighet att enligt lag eller avtal, med de begränsningar som följer därav, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning. För avgiftsbestämda pensionsplaner ska Q-linea betala avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Bolaget har olika pensionsnivåer för olika kategorier av anställda och ålder. Pensionspremierna för premiebestämd pension får uppgå till högst 25 procent av den ledande befattningshavarens årliga fasta lön.

### För verksamhetsåret 2025 gäller följande pensionsnivåer:

Kategori	Lön upp till 50 375 kr/mån	Lönedelar mellan 50 375–201 500 kr/mån	Kompletterande pension	Total kompletterande procentsats
Arbetare (SAF-LO)	4,50%	30%	Deltidspension 2,7 %	2,70%
Tjänstemän (ITP1)	4,50%	30%	Flexpension 2,5 %	2,50%

Övriga förmåner får innefatta företagshälsovård, tjänstegrupplivförsäkring, sjukvård- och sjukförsäkring samt andra liknande förmåner. Övriga förmåner får högst motsvara 3 procent av den ledande befattningshavarens årliga fasta lön.

I den kommersiella organisationen (med huvudinriktning försäljning) kommer en ersättningsstruktur tillämpas med dels en fast lön, dels en provisionsbaserad del. Det överläts på VD att bestämma den närmare utformningen av modellen/villkoren, som dock ska följa branschstandard och vara optimerad för att skapa gott incitament för de relevanta anställda.

Konsultarvode ska vara marknadsmässigt. I den mån konsulttjänster utförs av styrelseledamot i Bolaget har den berörda styrelseledamoten inte rätt att delta i styrelsens (eller ersättningsutskottets) beredning av frågor rörande ersättning för de aktuella konsulttjänsterna.

### Uppgifter om kriterier och villkor för utdelning av rörlig ersättning

#### Kortfristiga incitamentsprogram (short term incentive, STI)

Val av kriterier (STI-mål) för kommande års STI som ligger till grund för utbetalning av rörlig ersättning ska fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att kriterierna ligger i linje med Bolagets affärsplan. STI-målen kan sättas både på individuell och gemensam nivå och ska vara utformade på ett sådant sätt att de främjar Bolagets affärsplan. Kriterierna kan exempelvis vara kopplade till att Bolaget uppnår vissa mål inom ramen för sina kommersialiseringsplaner, att Bolaget inleder eller avslutar ett visst steg eller att Bolaget ingår ett visst avtal. Utfall jämförs mot dessa uppsatta mål efter att mätperioden har avslutats. Utfall av innevarande års STI-program ska diskuteras i slutet av året av styrelsen och VD (efter beredning i ersättningsutskottet). Beslut om utfall tas av styrelsen utan att VD eller CFO närvarar.

För verksamhetsåret 2025 har Bolaget beslutat att ta bort det kortsiktiga incitamentsprogrammet för alla utom VD, dvs. ingen rörlig ersättning baserat på detta program kommer att betalas ut.

#### Långa siktiga incitamentsprogram

##### Personaloptionsprogram 2024/27

Vid årsstämman den 28 juni 2024 beslutades om ett långsiktigt incitamentsprogram (Personaloptionsprogram 2024/27) i form av ett prestationsaktieprogram. Rättigheterna för att erhålla prestationsaktier tilldelades vederlagsfritt under hösten 2024. Programmet mäter prestationen över en treårsperiod och prestationsmålen är kopplade till olika operativa delmål under denna period. Målen omfattar produktutveckling, produktgodkännande samt att kommersialisering uppnås, vilket är i linje med Bolagets affärsstrategier.

Prestationsaktierätterna intjänas om prestationsmålen uppfylls. Incitamentsprogrammet 2024/2027 är det enda kvarvarande programmet.

#### Upphörande av anställning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare får vara högst sex månader vid uppsägning från Bolagets sida. Den fasta kontantlönen under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta kontantlönen för ett år för verkställande direktören eller den ledande befattningshavaren. Uppsägningstiden får vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag, vid uppsägning från befattningshavarens sida.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Den ersättning som Bolaget betalar ska dock inte överstiga 80 procent av den tidigare månadsinkomsten vid tiden för anställningens upphörande och ersättningen betalas ut under högst sex (6) månader efter anställningens avslutande.

#### Lön och anställningsvillkor för anställda utanför Bolagets ledning

Lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som kommer att tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

### Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med huvudsakliga uppgifter att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till bolagsledningen som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Dessa riktlinjer ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

### Frågående av riktlinjer för ersättning

Styrelsen får tillåtas att frånga riktlinjerna endast i enskilda fall där det finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft.

### Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna

De riktlinjer som beslutades av årsstämman år 2025 gäller fram till årsstämman 2029. Den huvudsakliga förändringen i riktlinjerna avser pensionsförmåner och berör den svenska verksamheten. Förändringen är föranledd av att Bolaget tecknade kollektivavtal under året. Förändringen är dock totalt sett kostnadsneutral för Bolaget.

## Aktierelaterade ersättningsprogram

### Personaloptionsprogram 2024 ("Personaloptionsprogram 2024/2027")

Vid Bolagets årsstämma den 28 juni 2024 beslutades om att införa ett Personaloptionsprogram för Bolagets anställda. Personaloptionsprogram 2024/2027 ska omfatta högst 6 534 000 personaloptioner. Personaloptioner ska erbjudas vederlagsfritt till personer som är anställda i Bolaget per den 1 juli 2024.

Antalet optioner per individ per kategori följer nedan

I. koncernchef 2 343 000

II. vd: 200 000

III. ledningsgruppen: 170 000

IV. andra anställda: 30 000

### Ursprungliga villkor

Varje personaloption ska berättiga innehavaren att, vid måluppfyllnad av vissa av styrelsen uppsatta strategiska och operationella mål, kopplade till viktiga händelser i Bolagets utveckling. Intjänandeperioden är tre år innan personaloptionerna får utövas och förvärva en (1) ny stamaktie i bolaget till ett lösenpris motsvarande 110 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie enligt Nasdaq Stockholms kurslista under perioden tio (10) handelsdagar före den 28 juni 2024. Lösenpriset, dvs. 110 procent av den volymvägda genomsnittskursen för nämnda period, blev 4,24 kronor. För att täcka kassaflödesmässiga effekter till följd av eventuella sociala avgifter med anledning av detta personaloptionsprogram, beslutade årsstämman om riktad emission av högst 2 053 000 teckningsoptioner till Bolaget.

### Verkligt antal utdelade personaloptioner

Kategori	Antal deltagare	Antal utdelade personaloptioner	
		per deltagare	per kategori
Koncernchef	1	2 343 000	2 343 000,00
Vice VD	1	200 000	200 000,00
Ledningsgrupp	7	170 000	1 190 000,00
Övriga anställda	22	50 000	1 100 000,00
Övriga anställda	50	30 000	800 000,00
<b>Totalt</b>	<b>81</b>	<b>-</b>	<b>5 633 000,00</b>

1) Innehåller 440 000 extra personaloptioner fördelade på 22 personer, dvs. 20 000 extra per person.

Kvarvarande antal personaloptioner per den 31 december 2025 uppgick till 5 633 000, en minskning med 700 000 kopplat till att antal deltagare har minskat.

### Justerade villkor i personaloptionsprogrammet

Under 2025 genomfördes två kapitalanskaffningar (företrädesemissioner) som sammanlagt tog in cirka 588 miljoner i nytt kapital före transaktionskostnader. Lösenpriset och antal aktier varje personaloption berättigar till att teckna har därför räknats om i enlighet med programmets villkor. Det justerade lösenpriset blev 2 569 (4,24) kronor och varje personaloption ger rätt att förvärva 0,00165 (1) aktier.

## Revision och kontroll

### Extern revisor

I valberedningens uppgift ingår att lägga fram förslag till beslut om val av revisor för årsstämman. Öhrlings

PricewaterhouseCoopers AB (PwC) utsågs till Bolagets externa revisorer fram till årsstämman 2026. Auktoriserad revisor Lars Kylberg är huvudansvarig för revisionen av Q-linea. Revisorn ska granska ett bolags årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Detta sker normalt åtminstone två gånger per år, då minst en delårsrapport, förutom årsredovisningen, ska granskas av revisorn.

### Ersättning till revisorn

Beslut om ersättning till revisorn fattas av bolagsstämman, efter förslag från valberedningen. Vid årsstämman den 26 juni 2025 beslutades att arvode till revisorn skulle utgå enligt godkänd löpande räkning.

### För 2025 och 2024 har ersättningar utgått enligt tabell nedan

PwC, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	1 581	1 623
Revision utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning		80
Övrig rådgivningstjänster	54	114
Emissionskostnad	515	10
Summa	2 151	1 827

Samtliga ovanstående arvoden avser ersättning till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och ingen del till dess nätverk. Ingen ersättning har utgått för värderingstjänster.

### Bemyndiganden

Årsstämman som hölls den 26 juni 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om att öka Bolagets aktiekapital med högst 20 procent av Bolagets registrerade aktiekapital vid det tillfälle då bemyndigandet tas i anspråk första gången. Enligt emissionsbemyndigandet ska styrelsen kunna besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/eller med bestämmelse om apport, kvittning eller annars med villkor enligt 2 kap 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen.

Därutöver finns det inga av bolagsstämman beslutade bemyndiganden för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler eller förvärv av aktier.

### Intern revision och kontroll

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att Bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

Aktiebolagslagen och årsredovisningslagen innehåller krav som innebär att information om de viktigaste inslagen i Q-lineas system för intern kontroll och riskhantering ska ingå i Bolagets bolagsstyrningsrapport.

Styrelsen har, i syfte att upprätthålla en god intern kontroll, upprättat ett flertal styrdokument, såsom till exempel arbetsordning för styrelsen, VD-instruktion, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och informationspolicy. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Styrelsen har gjort bedömningen att det, med tanke på Bolagets storlek och omfattning av transaktioner, samt den kompetens inom området som styrelsen besitter och styrelsens möten med revisorn, inte finns anledning att inrätta en formell internrevisionsfunktion. Styrelsen har etablerat ett revisionsutskott, vars huvuduppgifter bland annat är att övervaka och kvalitetssäkra.

Bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa Bolagets externa revisor, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll vad avser den finansiella rapporteringen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Inom styrelsen har revisionsutskottet också huvudansvaret för att övervaka och hantera risker som kan påverka Bolagets verksamhet negativt.

Det fortlöpande ansvaret för intern kontroll och riskhantering har delegerats till Bolagets VD som regelbundet ska återrapportera till styrelsen i enlighet med fastställda instruktioner.

Den interna kontrollen och riskhanteringen kontrolleras och utvärderas löpande genom interna och externa kontroller och utvärderingar av Bolagets styrdokument.

Utöver den ovan beskrivna interna kontrollen finns även intern verksamhetsspecifik kontroll av data avseende forskning och utveckling samt kvalitetskontroll som omfattar en systematisk övervakning och utvärdering av Bolagets utvecklings- och tillverkningsarbete samt produkter.

# Styrelseledamöter

Q-lineas styrelse består av en kombination av industriellt och finansiellt erfarna personer som representerar bolagets största ägare och ger aktivt stöd till ledningen. Styrelsen består av sex ordinarie ledamöter: Johan Bygge (ordförande), Mario Gualano (vice ordförande), Erika Kjellberg Eriksson, Karin Fischer, Jonas Jarvius och Sebastian Backlund. Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller till slutet av nästa årsstämma, vilken kommer att hållas den 27 maj 2026. Var och en av styrelseledamöterna äger dock rätt att frånträda uppdraget dessförinnan. Styrelseledamöterna, deras befattning, när de valdes första gången och om de anses vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare beskrivs också i tabellen på nästkommande sidor.



## Johan Bygge

*Styrelseledamot sedan 2025,  
styrelseordförande sedan 2025.*

Johan Bygge har en gedigen bakgrund av att leda och utveckla framstående globala bolag, bland annat som CFO på Investor, Asienchef för EQT och ledande befattningshavare på bl.a. Electrolux.

**Född:** 1956

**Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Andra pågående uppdrag:** För närvarande sitter han i ett flertal styrelser, bland annat: Ordförande i Scandi Standard, Guard Therapeutics Int. AB och Regin AB. Vice ordförande i Tredje AP-fonden. Ledamot i Getinge AB (publ), Lantmännen ek för., Riksbankens Jub.fond och CapMan Oyj..

**Innehav i Bolaget:** Han äger 6 000 aktier i Bolaget och innehar 110 073 köpoptioner som berättigar till förvärv av aktier i Bolaget från aktieägaren Investment AB Öresund om fyra år.

Johan är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare.



## Erika Kjellberg Eriksson

*Styrelseordförande 2018 - 2025,  
styrelseledamot sedan 2012.*

Erika Kjellberg Eriksson har under mer än 25 år innehaft styrelseuppdrag och ledande positioner inom läkemedelsbolag, bioteknikbolag och medicintekniska bolag. Hon har lång erfarenhet av arbete i såväl noterade som onoterade bolag och har omfattande erfarenhet av styrelsearbete.

**Född:** 1962

**Utbildning:** Civilekonom, Uppsala universitet, 1985.

**Andra pågående uppdrag:** Erika Kjellberg Eriksson är VD och styrelseordförande i Nexttobe AB, styrelseordförande i Linum AB, Lumina Adhesives AB, Lokon Pharma AB och Tanea Medical AB, och styrelseledamot i Findolon AB.

**Innehav i Bolaget:** Erika Kjellberg Eriksson äger 45 597 aktier i Bolaget. Hon är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till större aktieägare.



## Karin Fischer

*Styrelseledamot sedan 2023.*

Karin Fischer har mer än 15 års global kommersiell erfarenhet från både strategiska och operativa roller. Hon har även varit stationerad i USA. Karin har arbetat för företag som Johnson & Johnson, Getinge, Xvivo Perfusion och RLS Global. För det sistnämnda var hon VD i drygt fyra år. RLS är listat på Nasdaq First North.

**Född:** 1976

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Universitetet i Aberdeen.

**Andra pågående uppdrag:** Karin Fischer är VD för Biolin Scientific AB, ett bolag inom AddLife-koncernen.

**Innehav i Bolaget:** Karin Fischer äger 4 000 aktier i Q-linea.

Hon är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare.



**Mario Gualano**

*Styrelseledamot sedan 2021, vice ordförande sedan 2024.*

Mario Gualano har mer än 25 års kommersiell, teknisk och operativ erfarenhet inom mikrobiologi- och diagnostikindustrin och 15 års erfarenhet av internationella ledarroller hos Thermo Fisher Scientific. Under hans tid hos Thermo Fisher Scientific ledde han Thermo Fisher Scientifics specialistdiagnostikgrupp i APAC och senast var han chef inom Mikrobiologi divisionen.

**Född:** 1969

**Utbildning:** Doktorsexamen i mikrobiologi och immundiagnostik och en MBA från Henley Management.

**Andra pågående uppdrag:** Strategisk rådgivare i BBI Solutions Ltd.

**Innehav i Bolaget:** Mario Gualano äger inga aktier i Q-linea.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare.



**Jonas Jarvius**

*Styrelseledamot sedan 2024.*

Jonas Jarvius har över 20 års erfarenhet av forskning och utveckling inom molekylärmedicin samt molekylärbiologisk detektion. Han har varit medgrundare i flertalet bolag samt är en av Q-lineas grundare. Jonas var VD för bolaget mellan 2008 och 2024. Han har även under många år varit verksam i ledande positioner i olika bioteknikföretag och har i dessa roller ansvarat för projekt rörande bl.a. molekylär identifiering för säkerhetstillämpningar samt tillverkning och utveckling av medicintekniska produkter. Han har dessutom erfarenhet av certifiering enligt ISO-13485, en standard för kvalitetsledning avsedd för medicinsk apparatur. Han har därutöver varit engagerad i ett flertal biotech startups.

**Född:** 1971

**Utbildning:** Doktor i molekylärmedicin, Uppsala universitet, 2006, Medicine magisterexamen, Uppsala universitet, 1999.

Jonas Jarvius är VD för Biofrost Biosystems, Inc. samt styrelseledamot i Umbrella Science AB.

**Andra pågående uppdrag:** Jonas Jarvius är VD för Biofrost Biosystems, Inc. samt styrelseledamot i Umbrella Science AB.

**Innehav i Bolaget:** Jonas Jarvius äger 18 419 aktier i Bolaget.

Han är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare.



**Sebastian Backlund**

*Styrelseledamot sedan 2025.*

Sebastian Backlund är för närvarande anställd som Investment Manager på Investment AB Öresund och förväntas bidra till arbetet i styrelsen och bolaget med sina starka kunskaper inom finansiell och kommersiell analys, interna struktur- och processförbättring, kapitalmarknad såväl som M&A från hans tidigare arbetsgivare: MedCap AB (publ) och EY Corporate Finance.

**Född:** 1990

**Utbildning:** Sebastian har en Master of Science i finans från Handelshögskolan i Göteborg och Bachelor of Science i nationalekonomi från Francis Marion University i USA.

**Andra pågående uppdrag:** Sebastian är ledamot i Scandi Standard ABs styrelse.

**Innehav i Bolaget:** Han äger direkt och indirekt totalt 150 000 aktier i Bolaget. Sebastian är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till bolagets större aktieägare (Investment AB Öresund).

# Ledande befattningshavare

Bolagets ledningsgrupp består av 8 personer. Stuart Gander är verkställande direktör i Q-linea AB och koncernchef (Chief Executive officer / CEO), Anders Ljunggren är vice verkställande direktör i Q-linea AB. Andra ledande befattningshavare i Bolaget är Franco Pellegrini, kommersiellt ansvarig i EMEA (VP Sales EMEA), Natalie Brown, marknadsansvarig (Global Marketing Director), Christer Samuelsson, ekonomichef och IR-ansvarig (Chief Financial Officer/ CFO, Investor Relations), Ylva Molin, produktutvecklingsansvarig (Director Product Development), Henrik Jacobson, verksamhetschef (Chief Operating Officer) och Victoria Lerneryd kvalitets- och regulatoriskt ansvarig (Manager QA/RA).



## Stuart Gander

Anställd av Bolaget sedan mars 2024 som koncernchef, som VD i Q-linea AB sedan 2025.

Stuart Gander har arbetat inom hälso- och sjukvårdsbranschen sedan 2006, där han som managing director och partner på Boston Consulting Group rådggett företag inom alla sektorer med tonvikt på medicinsk diagnostik. Han har erfarenhet från de flesta större vårdmarknader runt om i världen. Innan han började på Q-linea var han medlem av ledningsgruppen på StatLab, ett USA-baserat företag inom histologi.

**Född:** 1978

**Utbildning:** Queens' s University of Commerce (nu Smith) i Kingston, Kanada, 2000.

**Andra pågående uppdrag:** Stuart Gander har inga andra pågående uppdrag.

**Innehav i Bolaget:** Stuart Gander äger 53 100 aktier i Bolaget och 2 343 000 personaloptioner i Bolaget. Stuart äger vidare 110 073 köpoptioner i Bolaget, utställda av Investment AB Öresund.



## Anders Ljunggren

Anställd av Bolaget sedan 2022 som Manager Project Management Office. VD i Q-linea AB sedan mars 2024.

Anders Ljunggren har 15 års erfarenhet av att projektleda tekniska utvecklingsprojekt på innovativa bolag inom medicinteknik, industri, konsumentelektronik och rymdteknik. Genom att kombinera sin djupa förståelse för produktutveckling med gott tvärfunktionellt ledarskap har han framgångsrikt lett såväl B2B-projekt som interna utvecklingsprojekt.

**Född:** 1981

**Utbildning:** Magisterexamen i materialteknik, Uppsala universitet, 2007.

**Andra pågående uppdrag:** Anders Ljunggren är ägare av Coego Consulting AB och Introspecton AB.

**Innehav i Bolaget:** Anders Ljunggren äger 2 700 aktier och 200 000 personaloptioner i Bolaget.



## Franco Pellegrini

Anställd av Bolaget som VP Sales EMEA sedan 2023.

Franco Pellegrini har mer än 20 års kommersiell erfarenhet inom olika segment av hälso- och sjukvårdsmarknaden som hjärtkirurgi, radiologi och ultraljud, minimalt invasiv kirurgi och mikrobiologi, i både Europa och USA.

**Född:** 1968

**Utbildning:** Juristexamen vid Università Statale di Milano, Italien (1992).

**Andra pågående uppdrag:** Franco Pellegrini har inga andra pågående uppdrag.

**Innehav i Bolaget:** Franco Pellegrini äger 1 000 aktier i Q-linea. Han äger 170 000 personaloptioner i Bolaget.



### Christer Samuelsson

*Anställd av Bolaget som Chief Financial Officer and Investor Relations (ekonomichef och IR-ansvarig) sedan maj 2023.*

Christer Samuelsson har över 20 års erfarenhet som CFO och andra ledande befattningar inom ett flertal branscher i såväl noterade som onoterade bolag samt 10 års erfarenhet från den finansiella sektorn.

**Född:** 1962

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Uppsala universitet, 1987.

**Andra pågående uppdrag:** Christer Samuelsson har inga andra pågående uppdrag.

**Innehav i Bolaget:** Christer Samuelsson äger 3 938 aktier i Bolaget och 170 000 personaloptioner i Bolaget.



### Henrik Jacobson

*Anställd av Bolaget som produktionschef sedan 2021 och Chief Operating Officer (verksamhetschef) sedan 2022.*

Henrik har mer än 25 års erfarenhet av ledande befattningar inom främst operations och produktion. Han var med och skapade färdigmatskonceptet och företaget Gooh där han ansvarade för att bygga upp produktions- och logistikverksamheten. Detta arbete gav bra erfarenhet av att skapa och skala upp fabrik och organisation. Henrik har även varit produktionsdirektör inom Lantmännen Cerealia samt VD för Swedish Meats dotterbolag Esca Food Solutions.

**Född:** 1969

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet, 1995

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Jacobson Energi AB, Skånings Åsaka Vind AB och Vida Vind AB.

**Innehav i Bolaget:** Henrik Jacobson äger 3 155 aktier samt 170 000 personaloptioner i Bolaget.



### Ylva Molin

*Director Product Development (produktutvecklingsansvarig) sedan 2025. Manager, Assay.*

Ylva Molin har över tio års erfarenhet av produktutveckling inom medicinteknik genom flera ledande roller hos Q-linea. Ylva besitter en djup och gedigen kunskap om företagets produkter. Tidigare har Ylva arbetat vid klinisk mikrobiologi vid Uppsala Akademiska sjukhus. Denna kombination av industriell och klinisk bakgrund bidrar med värdefull vetenskaplig och operativ kompetens.

**Född:** 1981

**Utbildning:** Doktor i infektionssjukdomar, Uppsala universitet 2010. Biomedicinprogrammet, Uppsala universitet, 2005.

**Andra pågående uppdrag:** Ylva Molin har inga andra pågående uppdrag.

**Innehav i bolaget:** Ylva Molin äger 891 aktier och 50 000 personaloptioner i Bolaget.



### Natalie Brown

*Anställd av Nolaget som Global Marketing Director, sedan 2024.*

Natalie Brown drivs av att förbättra hälso- och sjukvården. Hon började sin karriär i ett forskningslaboratorium för bröstcancer och arbetade senare i marknadsföringsteamet för implanterbara portar på C.R. Bard (nu BD). Hennes erfarenhet inkluderar arbete med icke-statliga organisationer i USA, Mexiko och Tanzania, med fokus på förebyggande och behandling av HIV/AIDS, gratis klinikantering och flyktinghjälp. Innan hon började på Q-linea var hon anställd av Accelerate Diagnostics i sex år, där hon hade ett antal olika marknadsföringsroller.

**Född:** 1986

**Utbildning:** Kandidatexamen i molekylär- och cellbiologi, University of Arizona (2008); Master i företagsekonomi med inriktning på hälso- och sjukvårdsledning, University of Arizona (2017).

**Andra pågående uppdrag:** Natalie Brown har inga andra pågående uppdrag.

**Innehav i bolaget:** Natalie Brown äger 966 aktier och 170 000 personaloptioner i bolaget.



### Victoria Lerneryd

*Anställd av Bolaget som Manager QA/RA (kvalitets- och regulatoriskt ansvar) sedan 2021.*

Victoria Lerneryd har över 12 års erfarenhet inom kvalitetssäkring och regulatoriska frågor för medicintekniska produkter, med utveckling och underhåll av kvalitetsledningssystem, framtagande av regulatorisk produktdokumentation samt regulatoriska granskningar och ansökningar. Hon har tidigare haft positioner som Quality Manager på St. Jude Medical och Quality & Regulatory Affairs Manager på Cavid. Dessa roller har inkluderat ansvar för efterlevnad mot regulatoriska krav från produktutveckling till produktion och övervakning av produkter som släppts ut på marknaden.

**Född:** 1984

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i kemiteknik, Uppsala universitet (2009).

**Andra pågående uppdrag:** Victoria Lerneryd har inga andra pågående uppdrag.

**Innehav i Bolaget:** Victoria Lerneryd äger 446 aktier och 170 000 personaloptioner i Bolaget.

# Koncernens rapport över resultat

Belopp i tusentals kronor (TSEK)	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	11 098	2 362
Övriga rörelseintäkter	6	8 362	3 423
Förändring lager av produkter i arbete, halvfabrikat och färdiga varor		-8 519	-9 431
Råvaror och förnödenheter		-4 272	-4 044
Övriga externa kostnader	7,8	-49 698	-49 985
Personalkostnader	9	-113 465	-136 593
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,12,13	-15 163	-17 763
Övriga rörelsekostnader	6	-5 031	-1 610
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-176 688</b>	<b>-213 641</b>
Finansiella intäkter	10	988	476
Finansiella kostnader	10	-6 785	-3 706
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>-5 797</b>	<b>-3 230</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-182 485</b>	<b>-216 871</b>
Skatt på årets resultat	11	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-182 485</b>	<b>-216 871</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-182 485	-216 871
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning, kr	18	-27,40	-1,86
Resultat per aktie efter utspädning, kr		-27,40	-1,86

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i tusentals kronor (TSEK) Not	Not	2025	2024
<b>Årets resultat</b>		<b>-182 485</b>	<b>-216 871</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som senare kan återföras i resultatet:			
Omräkningsdifferenser		-196	51
Summa totalresultat		-182 681	-216 820

# Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i tusental kronor (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	12	26 657	29 149
Nyttjanderätter	3,7	6 065	12 831
Goodwill	3,13	4 889	4 889
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	-	42
Finansiella anläggningstillgångar	4	2 204	4 202
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>39 814</b>	<b>51 113</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	30 678	33 191
Kundfordringar	4	7 022	627
Övriga fordringar	15	31 166	34 423
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 883	2 972
Likvida medel	4	258 106	25 664
Summa omsättningstillgångar		329 854	96 877
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>369 668</b>	<b>147 990</b>

# Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i tusental kronor (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	17	1 895	5 858
Reserver		-7 869	1 312
Övrigt tillskjutet kapital		2 033 972	1 482 783
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-1 689 995	-1 517 409
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>338 004</b>	<b>-27 456</b>
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>338 004</b>	<b>-27 456</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder, långfristiga	3,7	1 870	5 568
Upplåning från ägare	4,21,22	-	40 500
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 870</b>	<b>46 068</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från ägare	4,21,22	-	99 000
Leverantörsskuld	4	4 208	3 702
Leasingskulder, kortfristiga	3,7,22	3 975	6 137
Aktuella skatteskulder	11	-	-
Övriga skulder	19	3 412	3 063
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	18 201	17 476
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>29 795</b>	<b>129 378</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>31 665</b>	<b>175 446</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>369 668</b>	<b>147 990</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tusentals kronor (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital)
<b>Ingående balans per 2024-01-01</b>		<b>5 858</b>	<b>1 483 364</b>	<b>-745</b>	<b>-1 298 842</b>	<b>189 636</b>
Årets resultat		-	-	-	-216 871	<b>-216 871</b>
Övrigt totalresultat		-	-	2 057	-2 006	<b>51</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 057</b>	<b>-218 877</b>	<b>-216 820</b>
Nyemission		-	-	-	-	-
Emissionskostnader		-	-582	-	-	<b>-582</b>
Aktierelaterade ersättningsprogram	9	-	-	-	309	<b>309</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>-582</b>	<b>-</b>	<b>309</b>	<b>-272</b>
<b>Utgående balans per 2024-12-31</b>		<b>5 858</b>	<b>1 482 783</b>	<b>1 312</b>	<b>-1 517 409</b>	<b>-27 456</b>
<b>Ingående balans per 2025-01-01</b>		<b>5 858</b>	<b>1 482 783</b>	<b>1 312</b>	<b>-1 517 409</b>	<b>-27 456</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-182 485</b>	<b>-182 485</b>
Övrigt totalresultat		-	-	-9 181	8 984	<b>-196</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-9 181</b>	<b>-173 501</b>	<b>-182 681</b>
Nyemission	17	237 693	351 189	-	-	<b>588 882</b>
Emissionskostnader	17	-	-41 657	-	-	<b>-41 657</b>
Erhållna aktieägartillskott		-	-	-	7	<b>7</b>
Minskning av aktiekapital	17	-241 657	241 657	-	-	<b>0</b>
Aktierelaterade ersättningsprogram	9	-	-	-	908	<b>908</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		<b>-3 964</b>	<b>551 189</b>	<b>0</b>	<b>915</b>	<b>548 140</b>
<b>Utgående balans per 2025-12-31</b>		<b>1 895</b>	<b>2 033 972</b>	<b>-7 869</b>	<b>-1 689 995</b>	<b>338 004</b>

# Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i tusentals kronor (tkr)	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-176 688	-213 641
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	17 574	17 956
Erhållen ränta		988	476
Erlagd ränta		-4 504	-3 398
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-162 630</b>	<b>-198 607</b>
<b>Rörelsetillgångar</b>			
Ökning/minskning varulager	14	1 987	13 527
Ökning/minskning kundfordringar		-6 552	-572
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		3 301	1 109
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		1 186	3 687
Ökning/minskning leverantörsskulder		589	-1 639
Förändringar i rörelsekapital		511	16 112
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-162 120</b>	<b>-182 495</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar	7,12	-7 561	-4 991
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		162	-
Investeringar i kortfristiga placeringar		-	-
Avyttring av kortfristiga placeringar		-	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-93	-52
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar		276	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-7 216</b>	<b>-5 043</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	22	588 882	-
Emissionskostnad	22	-41 649	-582
Upptagande av lån av huvudägare		-	139 500
Amortering av leasingsskuld	22	-5 605	-7 645
Amortering av lån till huvudägare	22	-139 500	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>402 128</b>	<b>131 273</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>232 792</b>	<b>-56 265</b>
Likvida medel i början av året		25 664	81 895
Kursdifferens i likvida medel		-350	34
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>258 106</b>	<b>25 664</b>

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i tusentals kronor (tkr)	Not	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning extern	5	4 130	2 007
Nettoomsättning intern		10 172	15 503
Övriga rörelseintäkter	6	8 509	3 423
Förändring lager av produkter i arbete, halvfabrikat och färdiga varor		-17 994	-19 376
Råvaror och förnödenheter		-4 272	-4 038
Övriga externa kostnader	7,8	-41 849	-53 065
Personalkostnader	9	-84 130	-109 230
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13	-7 676	-10 472
Övriga rörelsekostnader	6	-4 891	-1 488
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-138 002</b>	<b>-176 737</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		-78 661	-14 414
Resultat från övriga värdepapper och långfristiga fordringar		-1 045	-
Övriga ränteutäkter och liknande resultatposter		2 209	959
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5 276	-3 105
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>-82 772</b>	<b>-16 561</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-220 773</b>	<b>-193 297</b>
Skatt på årets resultat		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-220 773</b>	<b>-193 297</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i tusentals kronor (TSEK)	Not	2025	2024
<b>Årets resultat</b>		<b>-220 773</b>	<b>-193 297</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som senare kan återföras i resultatet:			
Uppskrivning av andelar i DB			70 000
Värdering till verkligt värde	4		
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-220 773</b>	<b>-123 297</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i tusentals kronor (TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Licenser	13	-
Teknologi och kundrelationer	13	-
Goodwill	3,13	-
<b>Summa immateriella tillgångar</b>	<b>0</b>	<b>585</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	12	14 831
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>14 831</b>	<b>22 536</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	24	63 553
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 685
Andra långfristiga fordringar	4	53
Långfristiga fordringar till koncernföretag		21 456
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>86 747</b>	<b>117 715</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>101 578</b>	<b>140 837</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	14	25 123
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar		3 898
Kundfordringar koncernföretag		535
Övriga fordringar	15	30 739
Övriga fordringar koncernföretag		-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 407
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>38 579</b>	<b>41 672</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>	3,4	
Kassa och bank		255 871
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>319 573</b>	<b>91 031</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>421 152</b>	<b>231 868</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i tusental kronor (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	17	1 895	5 858
Uppskrivningsfond		-	70 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 895</b>	<b>75 858</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		2 033 972	1 482 783
Fond för verkligt värde		-	-
Balanserat resultat		-1 413 459	-1 291 076
Årets resultat		-220 773	-193 297
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>26</b>	<b>399 740</b>	<b>-1 591</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>401 635</b>	<b>74 268</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från ägare	4,21,22	-	40 500
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>40 500</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från ägare	4,21,22	-	99 000
Leverantörsskuld	4	3 549	3 023
Leverantörsskuld koncernföretag		-	28
Aktuella skatteskulder	11	-	-
Övriga skulder	19	3 108	2 562
Skulder till koncernföretag		25	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	12 834	12 462
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>19 517</b>	<b>117 101</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>19 517</b>	<b>157 601</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>421 152</b>	<b>231 868</b>

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tusentals kronor (TSEK)	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 2024-01-01</b>		<b>5 858</b>	<b>0</b>	<b>1 483 364</b>	<b>-1 071 622</b>	<b>-219 764</b>	<b>197 837</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat		-	-	-	-	-193 297	-193 297
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Uppskrivning av andelar i Dotterbolag	24	-	70 000	-	-	-	70 000
Resultatdisposition enligt beslut vid bolagsstämma: - Balanserat mot fritt eget kapital		-	-	-	-219 764	219 764	-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>70 000</b>	<b>-</b>	<b>-219 764</b>	<b>26 467</b>	<b>-123 297</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		-	-	-	-	-	-
Emissionskostnader	17	-	-	-582	-	-	-582
Aktierelaterade ersättningsprogram	9	-	-	-	309	-	309
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-582</b>	<b>309</b>	<b>-</b>	<b>-272</b>
<b>Utgående balans per 2024-12-31</b>		<b>5 858</b>	<b>70 000</b>	<b>1 482 783</b>	<b>-1 291 076</b>	<b>-193 297</b>	<b>74 268</b>
<b>Ingående balans per 2025-01-01</b>		<b>5 858</b>	<b>70 000</b>	<b>1 482 783</b>	<b>-1 291 076</b>	<b>-193 297</b>	<b>74 268</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat		-	-	-	-	-220 773	-220 773
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Omföringar inom eget kapital		-	-	-	-	-	-
Återföring av uppskrivningsfond i dotterbolag	24	-	-70 000	-	70 000	-	-
Omföring av balanserat resultat till fritt eget kapital		-	-	-	-193 297	193 297	-
<b>Summa totalresultat och resultatdispositioner</b>		<b>-</b>	<b>-70 000</b>	<b>-</b>	<b>-123 297</b>	<b>-27 476</b>	<b>-220 773</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission	17	237 693	-	351 189	-	-	<b>588 882</b>
Emissionskostnader	17	-	-	-41 657	-	-	-41 657
Erhållna aktieägartillskott		-	-	-	7	-	7
Minskning av aktiekapital	17	-241 657	-	241 657	-	-	-
Aktierelaterade ersättningsprogram	9	-	-	-	908	-	908
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		<b>-3 963</b>	<b>-</b>	<b>551 189</b>	<b>915</b>	<b>-</b>	<b>548 140</b>
<b>Utgående balans per 2025-12-31</b>		<b>1 895</b>	<b>-</b>	<b>2 033 972</b>	<b>-1 413 459</b>	<b>-220 773</b>	<b>401 635</b>

# Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tusentals kronor (tkr)	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-138 002	-176 737
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	8 515	10 992
Erhållen ränta		2 209	958
Erlagd ränta		-3 911	-3 105
Betald skatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-131 189</b>	<b>-167 891</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning varulager	14	3 683	17 419
Ökning/minskning kundfordringar		-439	-2 437
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		3 531	1 988
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		715	-654
Ökning/minskning leverantörsskulder		526	-1 486
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		<b>8 017</b>	<b>14 831</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-123 172</b>	<b>-153 061</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i koncernföretag	24	-40 341	-33 321
Investering i materiella anläggningstillgångar	12	-697	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 556	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar	4	-9 761	-11 695
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-49 244</b>	<b>-45 016</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	22	588 882	-
Emissionskostnad	22	-41 649	-582
Upptagande av lån		-	139 500
Amortering av lån		-139 500	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>407 733</b>	<b>138 918</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>235 317</b>	<b>-59 159</b>
<b>Likvida medel vid början av året</b>		<b>20 553</b>	<b>79 712</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>255 871</b>	<b>20 553</b>

# Redovisningsprinciper och noter

## Not 1 Allmän information

Q-linea AB (publ), organisationsnummer 556729-0217, är moderbolag i Q-linea-koncernen och har sitt säte och sin huvudsakliga verksamhet i Uppsala. Besöksadressen till huvudkontoret är Dag Hammarskjölds väg 52 A, Uppsala. Q-lineas aktie är noterat på Nasdaq Stockholm.

Bolaget är ett innovativt vars fokus är utveckling av instrument och förbrukningsartiklar för snabb och pålitlig infektionsdiagnostik. Q-lineas vision är att hjälpa till att rädda liv genom att säkerställa att antibiotika fortfarande är en effektiv behandling för kommande generationer. Q-linea utvecklar och levererar lösningar för vårdgivare som på kortast möjliga tid kan diagnostisera och behandla infektionssjukdomar. Bolagets ledande produkt ASTar® är ett helautomatiskt instrument för test av antibiotikaresistens (AST), vilket ger en känslighetsprofil inom sex timmar direkt från en positiv blodkultur. För mer information, besök gärna [www.Q-linea.com](http://www.Q-linea.com).

Den 23 april 2026 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

## Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

### 1. Grund för rapporternas upprättande

Q-linea AB har upprättat sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU samt i enlighet med årsredovisningslagen. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3 "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan. De nya och ändrade standarder som trätt i kraft under räkenskapsåret 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som har publicerats men ännu inte trätt i kraft vid räkenskapsårets utgång har inte förtdistillämpats av koncernen. Dessa bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatterättsliga regler.

### 2. Koncernens redovisningsprinciper

#### 2.1 Nya och ändrade standarder

Ett antal nya standarder, ändringar av standarder och tolkningar har publicerats av International Accounting Standards Board (IASB) och har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare.

De nya och ändrade standarder som trätt i kraft under räkenskapsåret 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som har publicerats men ännu inte trätt i kraft vid räkenskapsårets utgång har inte förtdistillämpats av koncernen. Koncernen har ännu inte tillämpat IFRS 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements", vilken ersätter IAS 1 Presentation of Financial Statements. Standarden träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare.

IFRS 18 innebär bland annat förändringar i uppställningen av resultaträkningen där poster ska klassificeras i kategorierna rörelse, investering och finansiering. Standarden introducerar även nya krav på upplysningar om företagsledningens definierade resultatmått (Management Performance Measures).

Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av IFRS 18. Baserat på en preliminär analys förväntas standarden främst påverka presentationen av resultaträkningen samt utökade upplysningskrav, men inte koncernens finansiella ställning.

#### 2.2 Koncernredovisning

Q-linea AB är moderbolag i Q-lineakoncernen och upprättar en koncernredovisning omfattande moderbolaget och samtliga dess dotterbolag. Dotterbolag är de företag som moderbolaget har bestämmande inflytande över. Det bestämmande inflytandet kan härröra från att moderbolaget äger majoriteten av andelarna i dotterbolaget men även från andra förhållanden.

I Q-lineas fall härrör det bestämmande inflytandet från majoritetsägande. Bestämmande inflytande innebär att moderbolaget exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterbolag. Det innebär att förvärvade tillgångar och skulder initialt värderas till verkligt värde.

Uppstår därvid en avvikelse mot anskaffningsvärdet så redovisas denna som goodwill i koncernbalansräkningen i det fall avvikelsen är positiv och i resultaträkningen om den är negativ. Koncern-interna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

### 2.3 Omräkning av utländsk valuta

Q-lineas funktionella valuta är svenska kronor som även utgör koncernens rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, SEK. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas.

Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultatet.

Alla valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet.

Enskilda dotterbolag har annan funktionell valuta än SEK. Vid upprättandet av koncernredovisningen räknas dotterbolags tillgångar och skulder om till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

### 2.4 Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Segmentets rörelseresultat bedöms regelbundet av företagets högste verkställande beslutsfattare som underlag bland annat för beslut om resurstilldelning till segmentet. I Q-linea-koncernen har företagsledningen identifierats som högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen bedömer verksamheten i sin helhet, det vill säga som ett segment, och koncernen redovisar därför ingen information per segment.

Intäkter innefattar det värde som Q-linea har rätt att erhålla för sålda varor och tjänster i bolagets löpande verksamhet, exklusive mervärdesskatt och volymrabatter. Avtalade volymrabatter reducerar intäkterna och redovisas till det verkliga förväntade värdet.

#### *Försäljning av varor*

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer instrument, förbrukningsartiklar och reservdelar. Intäkter från försäljning redovisas när kontrollen av varorna övergått från Q-linea till kunden.

### 2.5 Intäktsredovisning

Tidpunkten för när kontrollen övergår från Q-linea till kunden är normalt vid leverans. Leveranstidpunkt till slutanvändare är normal sett när varorna har transporterats till den specifika plats som slutanvändaren anvisat och installation utförts. Intäkter från försäljning redovisas i dessa fall vid en tidpunkt. Frakt betalas normalt av kund. Bolaget erbjuder även kunder att mot ersättning nyttja levererade instrument (ASTar). I dessa fall kvarstår varan i Bolagets balansräkning samtidigt som ersättning erhålls i form av en hyra som periodiseras till den period som avses. Detta affärsupplägg kallar vi för "Reagent Rental".

#### *Försäljning av tjänster*

Bolaget erbjuder tjänster, främst i form av service av instrument. Serviceavtal kan tecknas direkt mellan Q-linea och slutanvändare. Q-lineas insats för att uppfylla sitt prestationsåtagande i serviceavtalet bedöms vara jämnt fördelat under avtalstiden. Intäkten redovisas därmed linjärt över hela avtalsperioden.

Servicetjänster kan även erbjudas till återförsäljaren och sker då via avrop enligt avtalad prislista. Bolagets insats för att uppfylla sitt prestationsåtagande gentemot återförsäljaren sker vid utförande och intäkten redovisas över den tid då tjänsten utförs. Q-linea tillämpar en genomsnittlig kredittid om 30-60 dagar för försäljningen av instrument, 30-45 dagar för försäljning av förbrukningsartiklar och reservdelar.

### 2.6 Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, prestationsaktierätter, personaloptioner med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av bolaget före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när det bevisligen är förpliktat endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

#### *Pensionsförpliktelser*

Q-linea har endast avgiftsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Q-linea avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Q-linea har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som

kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Q-linea tillgodo. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i rapporten över resultat.

## 2.7. Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har en typ av aktierelaterade ersättningsprogram vid utgången av 2025.

### *Personaloptionsprogram*

Den kostnad för ersättningen som redovisas i en period är beroende av den ursprungliga värdering som gjordes vid avtalstidpunkten med deltagarna i Personaloptionsprogrammet, det antal månader som deltagare måste tjänstgöra för att få rätt till sina optioner (periodisering sker över denna tid), det antal optioner som förväntas tjäna in av deltagarna enligt villkoren i planerna och en kontinuerlig omvärdering av värdet på den skattemässiga förmånen för deltagarna i planerna (som underlag för avsättning för sociala kostnader). De uppskattningar som påverkar kostnaden i en period och motsvarande ökning av eget kapital är framför allt indata i värderingarna av optionerna. Regleringen av intjänade optioner görs med aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapital och övrigt tillskjutet eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning, vilket innebär att en skuld redovisas i rapporten över finansiell ställning. Skulden omvärderas löpande och värdet på skulden samt kostnaden i rapporten över resultat beror dels på en värdeförändring, dels på periodisering utifrån intjänandet av optioner.

## 2.8. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på skulder samt förändringar i verkligt värde på finansiella placeringar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld. Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader samt eventuella rabatter eller premier. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas på affärsdagen. Räntekostnader belastar resultatet i den till vilken de hänförs utom till den del de ingår i en tillgångs periodanskningsvärde. För närvarande redovisas emellertid inga räntekostnader i tillgångars anskaffningsvärde.

## 2.9. Inkomstskatt

Inkomstskattemässiga intäkter och kostnader utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på varje i koncernen ingående juridiska enhets skattepliktiga resultat för aktuell eller tidigare period. Uppskjuten skatt är skatt på temporära skillnader mellan tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värde.

En uppskjuten skatteintäkt uppstår också i den mån skatteeffekten av ett skattemässigt underskottsavdrag bokas som uppskjuten skattefordran. Dock redovisas en uppskjuten skattefordran endast i den mån som det på ett övertygande vis framstår som sannolikt att koncernen i framtiden kommer att generera tillräckliga skattemässiga överskott att räkna av denna emot. Då det ännu inte går att tillförlitligt beräkna när Q-linea kommer att göra ett sådant överskott, så har inga uppskjutna skattefordringar redovisats. Q-linea AB har skattemässiga underskottsavdrag och därför redovisas inte heller uppskjutna skatteskulder, som uppkommer på grund av skattemässiga temporära skillnader, i rapporten över finansiell ställning, då dessa kan netto redovisas mot underskottsavdraget.

## 2.10. Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma Q-linea tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioderna är som följer:

### *Inventarier, verktyg och installationer*

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och tillgångens redovisade värde och redovisas netto i resultat räkningen. Q-linea skriver av materiella tillgångar linjärt över 5-10 år.

Leasing redovisas i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Denna standard föreskriver att leasetagare vid ett leasingavtals början ska redovisa rätten att använda de leasade tillgångarna i rapporten över finansiell ställning och samtidigt ska en leasingsskuld redovisas.

## 2.11. Leasing

Q-lineas leasingaktiviteter består huvudsakligen i att hyra sina verksamhetslokaler samt viss kontors- och lagerutrustning. Därutöver finns ett fåtal billeasingavtal. Den leasingperiod som ligger till grund för beräkningarna av leasingkulden enligt nedan utgörs av respektive avtals löptid. Framför allt hyresavtalen för lokaler är emellertid relativt korta, 1–3 år, men förlängs automatiskt om de inte sägs upp. I de fallen uppskattas leasingperioden till den kortaste tid som ledningen bedömer det som mycket sannolikt att förlängningsmöjligheten utnyttjas. Leasingkulder värderas initialt till nuvärdet av framtida fasta och variabla leasingavgifter samt framtida förväntade betalningar för eventuella restvärdesgarantier och eventuella köpoptioner. Vid beräkningen av nuvärdet användes företagets marginella låneränta som diskonteringsränta. Den marginella låneräntan utgörs av den ränta företaget skulle behöva betala för att få låna motsvarande belopp över leasingperioden med motsvarande säkerhet för långivaren. Varje leasingbetalning redovisas fördelad dels som amortering av leasingkulden i rapporten över finansiell ställning, dels som räntekostnad i resultatet. I rapporten över kassaflöden redovisas motsvarande belopp som "Amortering av leasingkuld" i "Kassaflöde från finansieringsverksamheten" respektive som "Erlagd ränta" i "Kassaflöde från den löpande verksamheten". Leasingsskulden kan komma att omvärderas under löptiden beroende på om vissa omständigheter, såsom exempelvis nya leasingvillkor, inträder. Betalda leasingavgifter avseende leasingavtal rörande underliggande tillgångar av låga värden samt leasingavtal med kortare löptid än 12 månader redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasade tillgångar (nyttjanderätter) redovisas initialt till anskaffningsvärde, vilket omfattar den initialt beräknade leasingkulden, vid eller före inledningsdatumet betalade leasingavgifter plus direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. Nyttjanderätterna kan komma att omvärderas under löptiden beroende på om leasingkulden omvärderas. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasade tillgångar är föremål för nedskrivningsprövning.

## 2.12. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter avseende utvecklingsprojekt, hänförliga till framtagning och test av nya eller förbättrade produkter, balanseras i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar.

Q-linea aktiverar utgifter för utvecklingsarbeten när samtliga av följande förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa utvecklingsobjektet så att det kan användas eller säljas.
- Ledningen har fattat beslut om att färdigställa det.
- Q-linea har förutsättningar att använda eller sälja det.
- Det går att påvisa hur det kommer att generera framtida sannolika ekonomiska fördelar.
- Q-linea har adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser att fullfölja utvecklingen.
- Q-linea kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är förbundna med utvecklingen av utvecklingsobjektet.

Vid utgången av året har ledningen bedömt att inte samtliga förutsättningar för att aktivera utvecklingskostnader är uppfyllda.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Avskrivning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten sker linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma bolaget tillgodo, och påbörjas när tillgången är klar att använda, vilket i praktiken innebär vid det tidigare av när produkten har erhållit alla för försäljning nödvändiga godkännande på en marknad eller på annat vis har börjat generera intäkter för Q-linea.

### Licenser

Licenser som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Licenser har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Q-linea skriver av licenser med bestämbar nyttjandeperiod linjärt över följande tider:

– Licenser 7 år

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av rörelse och redovisas vid förvärvstidpunkten som summan av det verkliga värdet av de tillgångar som överförts som ersättning till säljaren minus nettovärdet av de till verkligt värde värderade identifierade tillgångar och skulder som överförts vid förvärvet. Goodwill skrivs inte av utan nedskrivningstestas om en indikation på värdeminskning föreligger. Oavsett om en sådan föreligger eller ej så görs ett nedskrivningstest en gång om året. Om det vid ett sådant test konstateras att goodwillens återvinningsvärde är lägre än det redovisade värdet så skrivs värdet ned.

*Förvärvade immateriella tillgångar*

Teknologi (mjukvaruprotokoll) och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Teknologi (mjukvaruprotokoll) och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för teknologi (mjukvaruprotokoll) och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod:

- Teknologi (mjukvaruprotokoll) 7 år
- Kundrelationer 3 år

**2.13. Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

Anläggningstillgångar Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod eller sådana immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda skrivs inte av utan provas årligen för att fastställa om ett nedskrivningsbehov föreligger.

Materiella tillgångar och immateriella tillgångar som skrivs av nedskrivningstestas när en indikation på värdeminskning föreligger.

Vid nedskrivningstestet beräknas tillgångens återvinningsvärde och om det understiger tillgångens redovisade värde så skrivs tillgången ned.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Detta gäller dock ej goodwill för vilken ingen återföring görs.

**2.14. Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Handelsvaror är sådana varor som köps in för att säljas vidare utan att Q-linea förädlar dem. Dessa värderas till av leverantören fakturerat inköpspris plus kostnader för kvalitetskontroller.

Anskaffningsvärdet för Råvaror och förnödenheter består av leverantören fakturerat inköpspris. Anskaffningsvärdet för Produkter i arbete, Halvfabrikat samt för Färdiga varor består av kostnaderna för ingående råvaror plus påslag för tillverkningskostnader och för kostnader för kvalitetskontroller. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

**2.15. Finansiella instrument**

Finansiella instrument är avtal som ger upphov till en finansiell tillgång eller skuld. Finansiella tillgångar är kontanter, egetkapitalinstrument i andra företag och sådana avtal som ger rätt till kontanter eller andra finansiella tillgångar. Finansiella skulder är avtal som förpliktigar företaget att till ett annat företag erlagga kontanter eller andra finansiella tillgångar. Det innebär att det finns flertalet såväl fordringar som skulder som inte är finansiella instrument. Exempelvis fordringar eller skulder som kan förväntas bli reglerade på annat vis än med kontanter eller andra finansiella tillgångar behandlas inte enligt de redovisningsprinciper som gäller för finansiella instrument. Det samma gäller för fordringar och skulder som inte baseras på avtal.

Finansiella instrument tas upp i rapporten över finansiell ställning när Q-linea blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Vid första redovisningstillfället värderas de, förutom kundfordringar, till verkligt värde. Kundfordringar redovisas när de är utgivna till transaktionsvärdet. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet upphör genom att de realiserats eller Q-linea förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör att gälla.

Q-lineas finansiella instrument redovisas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde:

– Verkligt värde är det pris som skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld vid en ordnad transaktion mellan kunniga och oberoende aktörer.

– Upplupet anskaffningsvärde är initialt det verkliga värdet plus eller minus transaktionskostnader. Efterföljande värdering görs enligt Effektivräntemetoden med beaktande av eventuell reservering för värdeminskning.

*Klassificering av finansiella instrument*

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: verkligt värde via resultatet, verkligt värde via övrigt totalresultat eller upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen är i första hand beroende av vilken affärsmodell för förvaltningen av respektive finansiell tillgång som Q-linea tillämpar.

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen ändrar syfte och modell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

– Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via resultatet

Förändringar i det verkliga värdet bokas i rapporten över resultat.

Till denna kategori hör:

– *Kortfristiga placeringar i räntefonder.* De i dessa fonder ingående enskilda värdepapperna har en återstående löptid som överstiger 3 månader och kan vara utsatta för en mer än obetydlig värdefluktation. De redovisas därför som Kortfristiga placeringar och inte som Likvida medel. Fonderna handlas på en aktiv finansmarknad och för varje handelsdag publiceras ett officiellt marknadspris, vilket utgör fondernas verkliga värde, till vilket de värderas.

Q-lineas räntefonder innehas för att säljas och på så vis tillgodogöra sig fondernas värdeökning.

– *Andelar i andra bolag.* Dessa utgörs av andelar i ett svenskt onoterat aktiebolag. De innehas för att Q-linea ska tillgodogöra sig antingen avtalsenliga kassaflöden i form av utdelning eller genom försäljning

– Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat

Förändringar i det verkliga värdet bokas i rapporten över totalresultat.

Till denna kategori hör:

– *Noterade företagsobligationer.* Dessa består av företagsobligationer med låg risk utgivna av svenska bolag med hög kreditvärdighet. Obligationerna har olika restlöptid och de med en restlöptid på tolv månader eller mindre klassificeras i rapporten över finansiell ställning som kortfristiga placeringar och övriga som finansiella anläggningstillgångar. Q-lineas tillgångar i noterade obligationer innehas för att tillgodogöra sig både avtalsenliga kassaflöden, i form av ränteinflöden och återbetalning av kapitalbeloppen, och kassaflöden från försäljning.

– Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är skuldinstrument som förvaltas med målet att realisera instrumentens kassaflöden genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden som endast utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Till denna kategori hör:

– *Långfristiga fordringar*

– *Likvida medel som består av banktillgodohavanden i svenska och utländska affärsbanker.* I de fall de är denominerade i annan valuta än svenska kronor så är de omräknade till balansdagens kurs.

– *Kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar samt upplupna intäkter.*

– Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Till denna kategori hör:

– *Upplåning*

– *Leverantörsskulder, förutbetalda kostnader och upplupna kostnader.*

### *Nedskrivning av finansiella tillgångar*

Vid första redovisningstillfället och löpande görs bedömning av förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Vid varje rapporteringstillfälle görs en bedömning av huruvida de förväntade kreditförlusterna för ett finansiellt instrument har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället och om så är fallet så redovisas en förlustreserv utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. Förlustreserv för kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, värderas alltid till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under fordrans återstående löptid. Förändring av kreditreserver redovisas i resultatet. En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den.

### *Kvittning*

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden

## 2.16. Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Q-linea innehar egna aktier vid utgången av 2025. Vid återköp av egna aktier reducerar den betalda köpeskillingen eget kapital (balanserat resultat). Innehav av egna aktier exkluderas vid beräkning av resultat per aktie. Syftet med dessa aktier är att säkerställa leverans av prestationsaktier inom ramen för långsiktiga incitamentsprogram.

### 2.17. Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året, med avdrag för innehav av genomsnittligt antal egna aktier.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att årets resultat divideras med summan av det vägda genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt.

### 2.18. Avsättningar

#### Garantier

Bolaget säljer instrument med garanti enligt branschpraxis. Garantitiden är normalt 12 månader räknat ifrån godkänd installation. Returrätt tillämpas endast vid tekniska fel. Avsättningar för dessa garantiåtaganden beräknas för varje enskilt instrument och baseras på gällande garantivillkor och bedömd produktkvalitet och redovisas som en skuld till dess att garantiperioden har upphört eller till dess att garantin har blivit utnyttjad.

### 2.19. Kassaflöde

Rapporten över kassaflöden upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget disponibla tillgodo havanden hos banker och andra kreditinstitut.

## 3. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

### 3.1. Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets uppställningsformer och klassificering av posterna i de finansiella rapporterna bygger på scheman och anvisningar i Årsredovisningslagen. Det innebär att rapporternas utformning och klassificeringar i vissa fall skiljer sig åt från de som används i koncernen.

I moderbolaget används beteckningarna Moderbolagets resultaträkning, Moderbolagets rapport över totalresultatet, Moderbolagets balansräkning, Moderbolagets förändringar i eget kapital och Moderbolagets rapport över kassaflöden där i koncernen beteckningarna Koncernens rapport över resultat, Koncernens rapport över totalresultat, Koncernens rapport över finansiell ställning, Koncernens rapport över förändringar i eget kapital och Koncernens rapport över kassaflöden används

### 3.2. Leasing

I enlighet med undantag i RFR 2 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal inte i moderbolaget. Leasingavgifter kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

### 3.3. Goodwill

Goodwill redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för goodwill över den bedömda nyttjandeperioden som uppgår till 7 år.

### 3.4 Andelar i koncernföretag

Kapitaltillskott till koncernföretag och uppskrivningar i koncernföretag redovisas i moderbolagets balansräkning som andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde.

## Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

### Forskning och Utvecklingskostnader

De tillgångar som uppstår genom forskning eller befinner sig i forskningsfas för interna projekt redovisas inte som en tillgång i de finansiella rapporterna. Utgifter för forskning eller för interna projekt under forskningsfas kostnadsförs när de uppkommer. De tillgångar som uppstår genom utveckling, eller befinner sig i en utvecklingsfas för interna projekt tas upp som en tillgång under vissa förutsättningar. Q-linea gör en bedömning varje år, eller vid indikation om ett internt projekt i forskningsfas uppfyller kriterier för att gå över till en utvecklingsfas. I de finansiella rapporterna per 2025-12-31 uppfyller inte några av de pågående projekten kriterierna för att redovisas som en tillgång.

**Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar det redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida nyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Q-linea redovisar inte någon uppskjuten skatt i balansräkningen på grund av osäkerhet om förlusterna kan utnyttjas inom en överskådlig tid. Detaljer kring uppskjuten skatt framgår av not 10.

**Aktierelaterade ersättningsprogram**

Q-linea har ett personaloptionsbaserat incitamentsprogram som riktar sig till bolagets anställda. Program redogörs i detalj i not 10 "Ersättning till anställda samt upplysningar om personal". Beräkningen av de kostnader som löpande redovisas för dessa program är beroende av flera komponenter som vid beräkningstillfället ännu inte ligger fast, utan endast kan uppskattas. De kan utvecklas på annat sätt än enligt ledningens bedömningar på balansdagen. Exempel på sådana komponenter är uppskattad måluppfyllelse av styrelsen uppsatta strategiska och operationella mål samt Q-linea aktiens framtida kursutveckling.

**Leasing**

Redovisningen av nyttjanderätter till leasade tillgångar, leasingkulder och därmed sammanhängande avskrivningar och finansiella kostnader bygger på antaganden om bolagets marginella låneränta och om respektive tillgångs uppskattade leasingperiod.

**Nedskrivningstest av goodwill**

Goodwill nedskrivningstestas årligen. Det innebär att dess återvinningsvärde beräknas och jämförs med det redovisade värdet. Är återvinningsvärdet lägre än det redovisade värdet så skrivs det redovisade värdet ner. Beräkningen av återvinningsvärdet baserar på en rad antaganden, såsom exempelvis förväntat framtida kassaflöde och lämplig diskonteringskurs vid nuvärdesberäkning av de antagna kassaflödena. För vidare upplysningar hänvisas till not 14 "Immateriella anläggningstillgångar".

**Lagervärdering**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Utgångspunkt är därför ledningens antagande om att inneliggande lager kommer att kunna säljas och att det kan göras till ett nettoförsäljningspris som överstiger anskaffningsvärdet. I ett företag som ännu inte har en bred kundbas och ingen försäljningshistorik att falla tillbaka på är osäkerheten i dessa uppskattningar större än vad annars är fallet.

**Garantireserv**

Antagande om garantireservens storlek bygger på uppskattning och bedömning då historik över verkliga garantikostnader saknas.

**Not 4 Finansiella risker och riskhantering**

Q-lineas verksamhet är, liksom all affärsverksamhet, utsatt för ett stort antal risker. Generellt kan dessa indelas i sådana risker som direkt påverkar bolagets finansiella situation (finansiella risker) och sådana risker som endast indirekt påverkar den finansiella situationen (operativa risker). Vilka operativa risker Q-linea är utsatt för och hur dessa hanteras beskrivs i förvaltningsberättelsen. Finansiella risker kan delas upp i dels sådana risker som härrör från bolagets finansiella instrument (för definition av finansiella instrument se not 2 "Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper"), dels övriga finansiella risker, vilka berör övriga tillgångar och skulder samt eget kapital.

Upplysningarna i denna not fokuserar på de risker som härrör från finansiella instrument och som företaget alltså är exponerat för vid årets slut.

**Kategorisering av finansiella instrument.**

Principerna för klassificeringen av Q-lineas finansiella instrument framgår av not 2 "Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper". Se tabell på nästa sida. Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde är av kortfristig natur och de redovisade värdena utgör rimliga uppskattningar av det verkliga värdet.

**Värdering till verkligt värde**

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld vid en ordnad transaktion mellan kunniga och oberoende aktörer. Värderingen till verkligt värde bygger på indata vilka kan ordnas i en värderingshierarki baserad på deras relevans och hur observerbara de är. Man kan därvid fastställa följande nivåer:

**Nivå 1:** Det finns en aktiv marknad med noterade priser för värderings tidpunkten. Inga av Q-lineas finansiella instrument värderas på denna nivå.

**Nivå 2:** Värderingen baserar på andra direkt eller indirekt observerbara indata än noterbara priser enligt nivå 1. Inga av Q-lineas finansiella instrument värderas på denna nivå.

**Nivå 3:** Det finns inga observera indata för tillgången i fråga utan värderingen bygger på andra, icke observerbara indata, rimliga analogier och resonemang. Q-lineas innehav av onoterade aktier och övriga långfristiga fordringar värderas på denna nivå. Totalt uppgår värdet av finansiella tillgångar värderade på nivå 3 till 1 738 (4 146) TSEK.

### Finansiella risker

De finansiella risker som Q-lineas finansiella instrument, i olika omfattning, är utsatta för är i första hand:

- Marknadsrisk, innebärande risken att storheter som är beroende av de finansiella marknadernas utveckling påverkar värdet på finansiella instrument negativt.
- Kreditrisk, innebärande risken att en gäldenär inte betalar sin skuld till Q-linea.
- Likviditetsrisk, innebärande risken att Q-linea inte har nog med likvida medel att betala en skuld när den förfaller till betalning. Nära förbunden med likviditetsrisken är finansieringsrisken, som innebär risken att Q-linea långfristigt inte lyckas försörja sig med tillräckligt kapital för att kunna säkra sin vidare drift. Hur Q-lineas ledning arbetar med detta beskrivs närmare under avsnittet "Hantering av kapital" nedan.
- Risker hanteras av ledningen enligt riktlinjer från styrelsen gällande såväl för operativa som för finansiella risker. Den finansiella riskhanteringen består i att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker.

### Risker består av två komponenter:

- Risken att en negativ händelse inträffar
- Risken att konsekvenserna blir stora om en negativ händelse skulle inträffa

En korrekt bedömning av en risk, och därmed beslut om lämpliga riskhanteringsåtgärder, baseras på en riktig bedömning av bägge dessa komponenter. Det är uppenbart att det kan finnas situationer, i vilka det inte är lönsamt att aktivt vidta åtgärder för att förhindra en negativ händelse även om det finns en risk att den inträffar, om samtidigt följderna av en sådan negativ händelse är små. I ett sådant fall är sannolikt det bästa att acceptera risken. I andra fall, där konsekvenserna kan bli mer omfattande vid en negativ händelse, kan riskhanteringen bestå i att genom lämpliga åtgärder försöka minimera bägge komponenterna. Beroende på riskens karaktär kan dessa åtgärder riktas mer mot den ena eller andra av dem. I vissa fall, framför allt marknadsrisken, kan det enskilda företaget ofta överhuvudtaget inte påverka. I de fallen får riskhanteringen inriktas helt på att minska konsekvenserna av negativa händelser

Kredit- och likviditetsriskerna styrs till större del av händelser som kan hanteras genom ett aktivt förebyggande arbete. De dominerande finansiella riskerna hos Q-linea är finansierings- och, därmed sammanhängande, likviditetsriskerna så som de beskrivits ovan. Detta har till följd att den största delen av arbetet med den finansiella riskhanteringen är inriktad på dessa två risker. Det innebär att den primära målsättningen för ledningens arbete med de finansiella riskerna är att genom ett kontinuerligt pågående arbete med att hitta och utveckla olika finansieringsmöjligheter säkerställa att bolaget har tillräckliga likvida medel för att inte begränsas i sin operativa verksamhet och att kunna betala sina skulder vid förfall. Därutöver är det en uttalad målsättning att placera det likvida överskott som regelmässigt uppstår vid nyemissioner i värdepapper med låg risk.

## Följande finansiella instrument innehades

2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 871</b>	-	-		<b>1 871</b>
Innehav i onoterade aktieföretag	1 685	-	-	-	1 685
Långfristiga fordringar	186	-	-	-	186
Kundfordringar			7 022	-	7 022
Likvida medel			258 106	-	258 106
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>1 871</b>	-	<b>265 128</b>	-	<b>266 999</b>
Upplåning från ägare	-	-	-	-	-
Leverantörsskuld	-	-	-	4 208	4 208
Upplupna kostnader	-	-	-	1 710	1 710
<b>Summa finansiella skulder</b>	-	-	-	<b>5 918</b>	<b>5 918</b>

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>4 202</b>	-	-	-	<b>4 202</b>
Innehav i onoterade aktieföretag	4 095	-	-	-	4 095
Långfristiga fordringar	107	-	-	-	107
Kundfordringar	-	-	627	-	627
Likvida medel	-	-	25 664	-	25 664
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	-	-	<b>26 291</b>	-	<b>26 291</b>
Upplåning från ägare	-	-	-	139 500	139 500
Leverantörsskuld	-	-	-	3 702	3 702
Upplupna kostnader	-	-	-	2 310	2 310
<b>Summa finansiella skulder</b>	-	-	-	<b>145 512</b>	<b>145 512</b>

**Marknadsrisker**

De marknadsrisker som påverkar Q-lineas finansiella instrument är i första hand:

– Marknadspriserisk; risken att marknadspriset på de räntefonder och noterade obligationer i vilka Q-linea placerat sitt likviditetsöverskott utvecklas negativt.

– Valutarisk; risken att kursen för de valutor som Q-lineas finansiella instrument är denominerade i utvecklas på ett ogynnsamt sätt.

– Ränterisk; risken av för Q-linea ogynnsamma förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i de finansiella instrumentens verkliga värden och förändringar i deras kassaflöden.

Q-linea hade per den 31 december 2025 inga lån.

**Valutarisk**

Följande känslighetsanalys visar hur det redovisade värdet på Q-lineas finansiella tillgångar och skulder skulle förändras om valutakurserna förändrades med 10 procent:

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
<b>Finansiell tillgång</b>		
Likvida medel		
EUR	77	163
USD	190	361
GBP	0	1
<b>Total valutarisk i finansiella tillgångar</b>	<b>267</b>	<b>525</b>

Valutarisken kan betraktas som försumbar.

**Ränterisk**

De av Q-lineas finansiella instrument som påverkas av en ränterisk är dels innehav av noterade obligationer, dels banklån och övriga lån

Lånen framgår av nedanstående tabell:

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
<b>Upplåning ägare</b>	<b>-</b>	<b>139 500</b>

Q-linea hade per den 31 december 2025 inga lån.

**Kreditrisk**

Kreditrisk innebär risken att en gäldenär inte kan betala sina åtaganden till Q-linea vid förfall. De av Q-lineas finansiella tillgångar som omfattas av kreditrisk är:

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
<b>Finansiell tillgång</b>		
Likvida medel	258 106	25 664
Kundfordringar	7 022	627
Andra långfristiga fordringar	186	107

### Likvida medel

Kreditrisken i likvida medel är försumbar, då de helt utgörs av banktillgodohavanden i stora affärsbanker.

### Kundfordringar

Q-linea befinner sig i en tidig kommersiell fas där såväl samarbets partners/distributörer som kunder, bedöms vara kreditvärdiga och pålitliga betalare.

Maximal kreditriskexponering utgörs av det redovisade värdet.

### Andra långfristiga fordringar

Denna fordring utgörs av deposition till leverantör och omfattas av en kreditrisk, men då gäldenärens är mycket solida och beloppen låga så anses risken vara försumbar och inga åtgärder vidtas för att bemöta den.

Maximal kreditriskexponering utgörs av det redovisade värdet.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken innebär risken att Q-linea inte kan betala en skuld när den förfaller. De finansiella skuldernas förfallostruktur framgår av följande tabell:

#### Per 2025-12-31:

TSEK	<3 mån	3-6 mån	6-12 mån	<1 år
Leasingskulder *	1 511	983	1 481	1 870
Ägarlån	-	-	-	-
Leverantörsskulder	3 887	320	-	-
Upplupna kostnader	3 256	34	-	-
<b>Totalt</b>	<b>8 655</b>	<b>1 337</b>	<b>1 481</b>	<b>1 870</b>

\*) Beloppen är odiskonterade och avviker därför från de belopp som redovisas i balansräkningen.

#### Per 2024-12-31:

TSEK	< 3 mån	3 6 mån	6 12 mån	> 1 år
Leasingskulder	1 769	1 769	3 351	5 793
Ägarlån	49 000	-	-	90 500
Leverantörsskuld	3 180	522	-	-
Upplupna kostnader	2 725	694	-	-
<b>Summa</b>	<b>56 675</b>	<b>2 985</b>	<b>3 351</b>	<b>96 293</b>

Q-linea hade följande likvida medel och övriga finansiella tillgångar, vilka inom ett fåtal bankdagar kan omvandlas till likvida medel:

TSEK	2025-12-31	2024-12-30
Likvida Medel	258 106	25 664
<b>Summa</b>	<b>258 106</b>	<b>25 664</b>

Q-linea den 31 december 2025 likvida medel om 258,1 MSEK. De tillgängliga likvida bedöms täcka den likviditet som behövs för att bedriva den planerade verksamheten de närmaste 12 månaderna.

### Kapitalhantering

Q-linea befinner sig ännu i en tidig kommersiell fas och uppvisar ännu inte vinst eller positivt operativt kassaflöde. Av den anledningen genomförde Bolaget under 2025 två företrädes emissioner i syfte att skaffa externt kapital för verksamheten fram till dess att ett positivt operativt kassaflöde uppnås. Styrelsen kan även, om det skulle bedömas vara fördelaktigt, besluta om att ta upp lån.

Q-linea är i sin kapitalhantering inte begränsad av några externt ålagda kapitalkrav. Internt har målvärden för flera nyckeltal relaterade till kapitalstrukturen satts, såsom soliditet och skuldsättningsgrad. Även flertalet nyckeltal relaterade till finansiella risker övervakas tidsnära av styrelsen. För ytterligare information kring dessa nyckeltal, se not 27.

Enligt Q-lineas utdelningspolicy så ska framtida positiva resultat återinvesteras i rörelsen fram till dess långsiktigt hållbar lönsamhet har uppnåtts, innan styrelsen kommer att föreslå utdelning till aktieägarna.

### Not 5 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen utgörs av försäljning av ASTar Instrument och tillhörande förbrukningsartiklar och fördelas på geografiska marknader enligt följande:

	2025	2024
USA	5 248	-
Storbritannien	976	462
Frankrike	323	183
Mellanöstern	1 487	-
Belgien	1 345	19
Italien	1 720	355
Finland	-	1 343
<b>Summa nettoomsättning per geografisk marknad</b>	<b>11 098</b>	<b>2 362</b>

### Not 6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Erhållna statliga bidrag	183	172	183	172
Återfakturerade kostnader	781	385	568	385
Intäkter från kundspecifik tillverkning	3 223	1 221	3 223	1 221
Valutakursvinster på rörelsefordringar och rörelseskulder	1 436	1 561	1 436	1 561
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	2 730	85	2 790	85
Övrigt	9	-	-	-
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>8 362</b>	<b>3 423</b>	<b>8 200</b>	<b>3 423</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Valutakursdifferenser	2 563	1 610	2 424	1 488
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	2 467	-	2 467	-
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>5 031</b>	<b>1 610</b>	<b>4 891</b>	<b>1 488</b>

### Not 7 Leasing

#### Q-lineas leasingaktiviteter

Q-linea har hyreskontrakt i första hand för sina kontors-, labb-, produktions- och lagerlokaler (redovisade nedan som Byggnader och mark), men även för viss kontors- och lagerutrustning samt ett fåtal billeasingavtal (sammanfattningsvis redovisade som Övriga tillgångar).

Lokalhyresavtal har en löptid på 1 – 3 år och dessa förlängs vid förfall om de inte sagts upp i förväg. Leasingavtalen för kontors- och lagerutrustning löper på 3-5 år och även de kan förlängas vid förfall. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över resultat. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre utan köpoption. För en löptidsanalys av leasingkulder hänvisas till not 4 "Finansiella risker och riskhantering".

**Redovisade belopp för nyttjanderätter i koncernen**

Underliggande tillgångsslag	2025-12-31	2024-12-31
Byggnader och mark	5 517	11 764
Övriga tillgångar	548	1 067
<b>Summa</b>	<b>6 065</b>	<b>12 831</b>

**Redovisade belopp för leasing i rapporten över resultat i koncernen**

TSEK	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter för Byggnad och mark	5 519	7 157
Avskrivningar på nyttjanderätter för Övriga tillgångar	378	417
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	458	600
Ränteintäkter från leasingfordringar (subleasing)	308	-
Kostnader för variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulder	1	-5
<b>Summa</b>	<b>6 665</b>	<b>8 169</b>

**Kassaflöden från leasingverksamheten i koncernen**

TSEK	2025	2024
Amortering av leasingskulder	-5 605	-7 645
Betalda räntor avseende leasingskulder	-588	-291
Inbetalningar från subleasing	276	-
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	154	-108
Övriga kassaflöden hänförliga till leasing i den löpande verksamheten	-826	-134
<b>Totalt kassautflöde för leasing</b>	<b>-6 589</b>	<b>-8 179</b>

**Redovisning av leasing i moderbolaget**

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter:		
TSEK	2025	2024
Förfaller till betalning inom ett år	3 829	6 280
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem ett år	1 870	5 144
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 699</b>	<b>11 424</b>

**Not 8 Revisionsarvoden**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Samtliga nedanstående arvoden avser ersättning till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och ingen del till dess nätverk. Ingen ersättning har utgått för värderingstjänster.

PwC, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	1 416	1 623
Revision utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	80
Övrig rådgivningstjänster	219	114
Emissionskostnad	515	10
<b>Summa</b>	<b>2 151</b>	<b>1 827</b>

## Not 9 Ersättningar till anställda samt upplysningar om personal

### Medelantal anställda

Medelantal anställda	Koncernen				Moderbolaget			
	2025		2024		2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	75	40	93	51	75	40	93	51
USA	9	8	5	4				
Italien	3	3	4	3				
<b>Totalt</b>	<b>87</b>	<b>51</b>	<b>102</b>	<b>57</b>	<b>75</b>	<b>40</b>	<b>93</b>	<b>51</b>

### Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar	78 855	93 381	56 249	72 146
Sociala kostnader	19 472	22 320	17 829	20 510
Aktieoptioner och prestationsaktierätter som tilldelats anställda	907,64	309	907,64	309
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	7 627	10 894	6 790	10 028
<b>Summa</b>	<b>106 861</b>	<b>126 904</b>	<b>81 776</b>	<b>102 993</b>

### Ersättningar till ledande befattningshavare

	Koncernen				Moderbolaget			
	2025		2024		2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	20 952	2 864	26 057	3 357	11 004	2 122	14 214	3 058
varav rörlig ersättning	2 558	-	563	-	480	-	-	-
Övriga anställda	57 903	4 763	67 324	7 537	45 245	4 668	57 932	6 970
varav rörlig ersättning	1 805	-	1 941	-	82	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>78 855</b>	<b>7 627</b>	<b>93 381</b>	<b>10 894</b>	<b>56 249</b>	<b>6 790</b>	<b>72 146</b>	<b>10 028</b>
<b>varav rörlig ersättning</b>	<b>4 363</b>	<b>-</b>	<b>2 504</b>	<b>-</b>	<b>562</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Aktierelaterad ersättning 4)	Övrig ersättning	Summa
<b>2025</b>						
Styrelsens ordförande Johan Bygge 1)	270	-	-	-	-	270
Styrelsens vice ordförande Mario Gualano	356	-	-	-	-	356
Styrelseledamot Sebastian Backlund 2)	158	-	-	-	-	158
Styrelseledamot Erika Kjellberg Eriksson	170	-	-	-	-	170
Styrelseledamot Finn Albrechtsen 3)	133	-	-	-	-	133
Styrelseledamot Hans Johansson 4)	113	-	-	-	-	113
Styrelseledamot Karin Fischer	270	-	-	-	-	270
Styrelseledamot Jonas Jarvius	283	-	-	-	-	283
Koncernchef Stuart Gander	3 046	1 213	385	-	364	5 008
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	13 035	1 344	2 480	-	198	17 057
<b>Summa</b>	<b>17 832</b>	<b>2 558</b>	<b>2 864</b>	<b>0</b>	<b>562</b>	<b>23 816</b>

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Aktierelaterad ersättning 4)	Övrig ersättning	Summa
<b>2024</b>						
Styrelsens ordförande Erika Kjellberg Eriksson 5)	-	-	-	-	-	-
Styrelsens vice ordförande Mario Gualano	338	-	-	-	-	338
Styrelseledamot Mats Nilsson 6)	113	-	-	-	-	113
Styrelseledamot Hans Johansson	225	-	-	-	-	225
Styrelseledamot Nina Korfu-Pedersen 7)	135	-	-	-	-	135
Styrelseledamot Karin Fischer	270	-	-	-	-	270
Styrelseledamot Finn Albrechtsen	275	-	-	-	-	275
Styrelseledamot Jonas Jarvius 8)	135	-	-	-	-	135
Koncernchef Stuart Gander	3 331	-	55	-	-	3 386
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	21 235	-	3 302	-	-	24 537
<b>Summa</b>	<b>26 057</b>	<b>-</b>	<b>3 357</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29 414</b>

11) Ordförande från och med årsstämman 2025

2) Sebastian Backlund tillträdde som styrelseledamot vid årsstämman 2025

3) Avböjde omval och frånträdde vid årsstämman 2025

4) Avböjde omval och frånträdde vid årsstämman 2025

5) Ordförande från och med årsstämman 2018

6) Avböjde omval och frånträdde vid årsstämman 2024

7) Avböjde omval och frånträdde vid årsstämman 2024

8) Jonas Jarvius tillträdde som styrelseledamot vid årsstämman 2024

Med andra ledande befattningshavare avses förutom koncernchef och VD, de personer som tillsammans med koncernchef och VD under året har utgjort ledningsgruppen. Vid årets utgång bestod ledningsgruppen exklusive koncernchef och VD av 9 (7) personer bestående av 2 (1) kvinnor och 7 (6) män. Styrelsen bestod vid utgången av verksamhetsåret 2025 av 6 personer (2 kvinnor och 4 män).

Vid uppsägning från bolagets sida är den avtalsenliga uppsägningstiden för vd och övriga anställda ledande befattningshavare 6 månader. Samma uppsägningstid gäller vid uppsägning från vd:s eller den anställda ledande befattningshavarens sida. För ledande befattningshavare utgår avgångsvederlag som uppgår till 3 månadslöner om uppsägningen sker från bolagets sida. För vd utgår inga särskilda avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

### Aktierelaterat optionsprogram

Vid årets utgång har Q-linea ett pågående aktierelaterat ersättningsprogram, Personaloptionsprogram, 2024/2027.

### Personaloptionsprogram 2024/2027

Vid bolagets årsstämma den 28 juni 2024 beslutades om att införa ett Personaloptionsprogram för bolagets anställda. Personaloptionsprogram 2024/2027 ska omfatta högst 6 534 000 personaloptioner. Personaloptioner ska erbjudas vederlagsfritt till personer som är anställda i Bolaget per den 1 juli 2024.

Detta totala antal optioner per individ per kategori följer nedan.

- I. Koncernchef: 2 343 000
- II. VD: 200 000
- III. Ledningsgruppen: 170 000
- IV. Andra anställda: 30 000

Varje personaloption ska berättiga innehavaren att, vid måluppfyllnad av vissa av styrelsen uppsatta strategiska och operationella mål, kopplade till viktiga händelser i Bolagets utveckling såsom framsteg inom produktutveckling, produktgodkännanden och kommersialisering. Intjänandeperioden är tre år innan personaloptionerna får utövas och förvärva en (1) ny stamaktie i bolaget för 4,24 kronor (Teckningskursen). Teckningskursen motsvarar 110 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie enligt Nasdaq Stockholms kurslista under perioden tio (10) handelsdagar före den 28 juni 2024.

För att möjliggöra bolagets leverans av aktier enligt programmet, och för att täcka kassaflödesmässiga effekter till följd av eventuella sociala avgifter med anledning av detsamma, beslutade årsstämman om riktad emission av högst 8 587 000 teckningsoptioner till bolaget, varav högst 2 053 000 teckningsoptioner emitterades för att täcka eventuella kassaflödesmässiga effekter till följd av sociala avgifter med anledning av personaloptionsprogram 2024/2027.

Programmet hade per den 31 december 2025 5 633 000 tilldelade och utestående personaloptioner fördelat på 81 anställda. Tilldelningen av personaloptioner per deltagare och kategori framgår av tabellen nedan.

Kategori	Antal deltagare	Antal utdelade personaloptioner	
		per deltagare	per kategori
Koncernchef	1	2 343 000	2 343 000
VD	1	200 000	200 000
Ledningsgrupp	7	170 000	1 190 000
Övriga anställda	22	50 000	1 100 000
Övriga anställda	50	30 000	1 500 000
<b>Totalt</b>	<b>81</b>	<b>-</b>	<b>6 333 000</b>

### Antal utestående personaloptioner

Antal (st)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående antal	6 333 000	155 200
under perioden utdelade	-	6 333 000
under perioden utnyttjade	-	-
under perioden förfallna	-700 000	-155 200
<b>Utgående antal optioner</b>	<b>5 633 000</b>	<b>6 333 000</b>

Vid årets utgång fanns det 5 633 000 (6 333 000) personaloptioner utestående och således hade 700 000 (155 200) optioner förfallit under året. Optionernas verkliga värde, beräknade med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell, uppgick på balansdagen till 0 SEK per option och redovisad kostnad inklusive sociala avgifter under räkenskapsåret 2025 uppgick till 908 (309) TSEK. De utdelade optionernas verkliga värde har beräknats till 0 (0) TSEK med följande indata;

Antal (st)	2025-12-31	2024-12-31
Aktiekurs på värderingsdagen, SEK	24,94	0,13
Lösenkurs, utestående optioner, SEK	2 569	4,24
Förväntad volatilitet <sup>1)</sup>	0,5	0,5
Löptid, optioner med 3 års vesting, år	1,875	2,875
Risikfri ränta, %	2,5	2,2
<b>Verkligt värde per option, SEK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Den förväntade volatiliteten har fastställts genom att analysera aktiekursutveckling för jämförbara bolag.

## Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

TSEK	Kategori	Resultateffekt	Koncernen		Moderbolag	
			2025	2024	2025	2024
<b>Finansiella intäkter</b>						
Räntebärande banktillgångar	Ränteintäkter (tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde)	Omräkning till verkligt värde	973	476	2 209	959
Leasingtillgångar	Ränteintäkter leasingtillgång(IFRS 16)	Ränteintäkter	16	-	16	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>			<b>988</b>	<b>476</b>	<b>2 225</b>	<b>959</b>
<b>Finansiella kostnader</b>						
Lån från aktieägare	Räntekostnader (skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde)	Omräkning till verkligt värde	-2 856	-3 106	-2 866	-3 105
Leasingskuld	Räntekostnader leasingskulder (IFRS 16)	Räntekostnader	-474	-600	-	-
Aktier och lån	Värdetförändring finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Omräkning till verkligt värde	-3 455	-	-3 455	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>			<b>-6 785</b>	<b>-3 706</b>	<b>-6 321</b>	<b>-3 105</b>

## Not 11 Skatt på årets resultat

TSEK	Koncernen och moderbolaget	
	2025	2024
Aktuell skatt för året	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	-182 485	-216 871	-220 773	-193 297
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats i Sverige (20,6%)	37 592	44 675	45 479	39 819
Emissionskostnader som ej ingår i resultatet	8 581	120	8 581	120
Ej skattepliktiga intäkter	4	2	4	2
Ej avdragsgilla kostnader	-125	-3 078	-41	-3 078
Inrullade skattemässiga underskott	97 446	47 262	83 597	47 262
Temporära skillnader	-1 007	-895	-	-
Utländsk skatt	9 628	9 360	-	-
Ej redovisad uppskjuten skatt	-152 118	-97 446	-137 621	-84 125
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Ej redovisad uppskjuten skatt

Följande uppskjutna skattefordringar respektive skulder föreligger:

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjuten skattefordran härrörande från skattemässiga underskott	143 497	88 981	137 621	83 597
Uppskjuten skattefordran på utländsk skatt	9 628	9 360	-	-
Uppskjuten skatteskuld härrörande från temporära differenser	-1 007	-895	-	-
<b>Netto uppskjuten skattefordran</b>	<b>152 118</b>	<b>97 446</b>	<b>137 621</b>	<b>83 597</b>

Då det ännu inte är möjligt att bedöma när Q-linea kommer att generera ett beskattningsbart överskott så har ingen uppskjuten skattefordran redovisats i rapporten över finansiell ställning.

## Not 12 Materiella anläggningstillgångar

### Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-30	2025-12-31	2024-12-30
Ingående anskaffningsvärde	74 240	69 248	66 763	66 988
Inköp	5 094	4 883	-2 413	
Valutaeffekt	-1 183	334		
Försäljning och utrangering	-6 532	-225	-7 464	-225
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>71 618</b>	<b>74 240</b>	<b>56 886</b>	<b>66 763</b>
Ingående avskrivning	-45 091	-35 188	-44 227	-35 150
Årets avskrivningar	-6 666	-10 105	-3 723	-9 302
Valutaeffekt	170	-23		
Försäljningar och utrangeringar	6 626	225	5 895	225
Utestående ackumulerade avskrivningar	-44 961	-45 091	-42 055	-44 227
<b>Utestående redovisat värde 1)</b>	<b>26 657</b>	<b>29 149</b>	<b>14 831</b>	<b>22 536</b>

1) Fördelning per land (MSEK): Sverige 14, Italien 7 och USA: 5

## Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

2025-12-31	Koncernen			Moderbolaget		
	TSEK	Licenser	Teknologi och kundrelationer	Goodwill	Licenser	Teknologi och kundrelationer
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	5 500	835	7 605	5 500	835	7 605
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	5 500	835	7 605	5 500	835	7 605
Ingående avskrivning	-5 500	-793	-2 716	-5 500	-793	-7 061
Årets avskrivningar	-	-42	-	-	-42	-543
<b>Utestående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 500</b>	<b>-835</b>	<b>-2 716</b>	<b>-5 500</b>	<b>-835</b>	<b>-7 605</b>
<b>Utestående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 889</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2024-12-31</b>						
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	5 500	835	7 605	5 500	835	7 605
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	5 500	835	7 605	5 500	835	7 605
Ingående avskrivning	-5 500	-709	-2 716	-5 500	-709	-5 975
Årets avskrivningar	-	-84	-	-	-84	-1 086
<b>Utestående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 500</b>	<b>-793</b>	<b>-2 716</b>	<b>-5 500</b>	<b>-793</b>	<b>-7 061</b>
<b>Utestående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>4 889</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>543</b>

Totala utgifter för forskning och utveckling som kostnadsförts uppgick till 75 880 (100 095) TSEK vilket motsvarar 48 (47) procent av rörelsens kostnader. Q-linea har en goodwill som härrör från ett inköpsförvärv år 2018. Vid varje årsbokslut testas det om det föreligger ett nedskrivningsbehov för denna goodwill. Det görs genom att goodwill först allokteras till en kassagenererande enhet, det vill säga den minsta grupp av tillgångar som kan förväntas generera ett kassaflöde som är väsentligen oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Därefter beräknas den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket jämförs med dess redovisade värde. Återvinningsvärdet utgörs i Q-lineas fall av den kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Är återvinningsvärdet lägre än det redovisade värdet så görs en nedskrivning ner till återvinningsvärdet. Nedskrivningen görs först från goodwillen och, i den mån nödvändigt, därefter proportionerligt från de andra i den kassagenererande enheten ingående tillgångarna. Den kassagenererande enhet till vilken goodwillen har allokaterats utgörs av en grupp tillgångar som möjliggör en viss produktionsprocess för en av Q-lineas

produkter. Att Q-linea äger denna process gör det möjligt att tillverka produkten i fråga till ett avsevärt lägre styckpris än om produkten hade köpts från en extern leverantör respektive lagts ut på legotillverkning. Nyttjandevärdet för denna kassagenererande enhet har därför beräknats som nuvärdet av den besparing som görs härigenom under de närmaste fem åren, baserat på den femåriga affärsplan som ledningen upprättat. På grund av att Q-linea ännu befinner sig i en kommersialiseringsfas och att volymprognoser därför är osäkrare än om historisk statistik föreligger så har inga besparingar efter denna femårsperiod inkluderats i beräkningen. Av samma skäl har nuvärdesberäkningen gjorts under användande av en förhållandevis hög diskonterings-sats, 25 procent. Det nyttjandevärde som på ovan beskrivet sätt beräknats överstiger den kassagenererande enheten på ett betryggande vis och därmed föreligger heller inget nedskrivningsbehov. De känslighetsanalyser som gjorts visar att ingen rimlig förändring av de i beräkningen ingående antagandena skulle föra till ett nedskrivningsbehov.

### Not 14 Varulager

Vid utgången av året har koncernen ett lagervärde om 30 678 (33 191) TSEK

Belopp i tusentals kronor (TSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Varulager</b>				
Råvaror och förnödenheter	6 648	5 932	6 649	5 932
Handelsvaror	18 360	22 409	12 254	18 246
Produkter i arbete	13	1 782	13	1 782
Halvfabrikat	3 296	1 556	3 296	1 556
Färdiga varor	2 360	1 511	2 912	1 290
<b>Summa varulager</b>	<b>30 678</b>	<b>33 191</b>	<b>25 123</b>	<b>28 806</b>

### Not 15 Övriga fordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordran	317	2 143	-104	1 658
Förskottsbetalning till leverantör	30 394	32 065	30 394	32 065
Fordran Leverantör	448	214	442	215
Övrigt	7	0	7	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>31 166</b>	<b>34 423</b>	<b>30 739</b>	<b>33 937</b>

### Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald hyra	677	533	1 526	1 815
Förutbetalda försäkringskostnader	198	214	148	185
Förutbetalda marknadsföringskostnader	636	907	421	386
Förskott leverantör	-	81	-	81
Förutbetalda räntekostnader	-23	-131	-	-
Förutbetalda IR kostnader	-	60	-	60
Förutbetalda kostnader programvaror	710	521	710	521
Förutbetalda IT kostnader	249	343	249	343
Förutbetald service av maskiner	343	-	343	-
Övrigt	93	443	10	349
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2 883</b>	<b>2 972</b>	<b>3 407</b>	<b>3 740</b>

### Not 17 Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 1 894 908,10 (5 858 318,65) kronor fördelat på 18 949 081 (117 166 372) aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,10 (0,05) kronor.

#### Innehav av egna aktier

Q-linea innehar vid årets utgång 329 (328 472) egna aktier. Varje aktie berättigar till en röst per aktie och kvotvärdet per aktie är 0,10 (0,05) kronor. Syftet med dessa aktier är att utnyttjas till framtida eventuella inlösen av personaloptioner, se not 10. Innehav av egna aktier exkluderas vid beräkning av nyckeltal per aktie.

#### Aktiekapitalets utveckling

	Antal aktier '000 st	Aktiekapital TSEK
Ingående balans per 1 januari 2024	117 166	5 858
Nyemission	-	-
Utgående balans per 31 december 2024	117 166	5 858
Förändring under 2025	-98 217	-3 963
<b>Utgående balans per 2025</b>	<b>18 949</b>	<b>1 895</b>

### Not 18 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnitt av antalet utestående stamaktier under året. Antalet utestående aktier har beräknats som totalt antal emitterade aktier minus innehav av egna aktier.

	Koncernen	
	2025	2024
Årets resultat, TSEK	-182 485	-216 871
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, st	6 660 176	116 838
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-27,40</b>	<b>-1856,17</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-27,40</b>	<b>-1856,17</b>

Följande instrument är per den 31 december 2025 utestående. De har inte givit någon utspädningseffekt per bokslutsdagen men skulle kunna göra det i framtiden:

	Antal optioner	Totalt möjligt antal nya aktier
Personaloptionsprogram 2024/2027	5 633 000	9 295
<b>Totalt antal</b>	<b>5 633 000</b>	<b>9 295</b>

Upplysningar om teckningskurser och övriga villkor för dessa optioner lämnas i not 9 "Ersättning till anställda samt upplysningar om personal".

### Not 19 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Personalrelaterade skulder	3 412	3 063	3 108	2 562
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 412</b>	<b>3 063</b>	<b>3 108</b>	<b>2 562</b>

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	9 646	10 703	6 876	6 383
Upplupna konsultarvoden	1 953	2 782	857	2 088
Upplupna kostnader för programvara	252	-	120	94
Upplupna räntekostnader	-	3 068	-	3 068
Förutbetalda intäkter	-146	-	-	-
Omstrukturerings kostnader	5 444	-	4 024	-
Övrigt	1 053	923	957	829
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>18 201</b>	<b>17 476</b>	<b>12 834</b>	<b>12 462</b>

I denna tabell har vissa poster i jämförelsespalterna lagts ihop jämfört med hur de har redovisats i tidigare finansiella rapporter.

## Not 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Bolaget har inga ställda säkerheter vid årets utgång.

Bolaget har inga eventalförpliktelser.

## Not 22 Upplysningar om kassaflöde

### Justeringar för ej kassapåverkande poster

Belopp i tusentals kronor (tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Avskrivningar		15 163	17 763	7 676	10 472
Utrangering av inventarier		-193	-	-244	-
Förändring av garantireserv		175	210	175	210
Aktierelaterade ersättningsprogram		908	309	908	309
Omräkningsdifferens		1 520	-327	-	-
<b>Summa ej kassapåverkande poster</b>		<b>17 574</b>	<b>17 956</b>	<b>8 515</b>	<b>10 992</b>

### Inflöde från nyemissioner

TSEK	2025	2024
Nyemission av 4 331 122 aktier till en teckningskurs på 50 kronor/aktie 1)	216 556	-
Nyemission av 1 988 585 aktier till en teckningskurs på 30 kronor/aktie 2)	59 658	-
Nyemission av 12 512 208 aktier till en teckningskurs på 25 kronor/aktie	312 805	-
Ökat aktiekapital	588 882	-
Emissionskostnader	-41 649	-582
<b>Nettoinflöde från nyemissioner</b>	<b>547 233</b>	<b>-582</b>

1) Omräkning (teckningskurs 5 öre, sammanläggning av aktier 1000/1)

2) Omräkning (teckningskurs 3 öre, sammanläggning av aktier 1000/1)

**Kassaflöde härrörande från skulder som ingår i finansieringsverksamheten**

	Ingående balans 2025-01-01	Kassaflöden	Icke kassaflödes-påverkande transaktioner	Utgående balans 2025-12-31
<b>Koncernen 2025</b>				
Leasingskulder, kortfristiga	6 137	-5 605	3 443	3 975
Upplåning	139 500	-	-	-
Amortering	-	-139 500	-	-
<b>Moderbolaget 2025</b>				
Upplåning	139 500	-	-	-
Amortering	-	-139 500	-	-
TSEK	Ingående balans 2024-01-01	Kassaflöden	Icke kassaflödes-påverkande transaktioner	Utgående balans 2024-12-31
<b>Koncernen 2024</b>				
Leasingskulder, kortfristiga	7 659	-7 645	6 123	6 137
Upplåning	-	139 500	-	139 500
<b>Moderbolaget 2024</b>				
Upplåning	-	139 500	-	139 500

**Not 23 Transaktioner med närstående**

Som närstående definieras ägare med betydande eller bestämmande inflytande, ledande befattningshavare i bolaget, det vill säga styrelse och ledningsgrupp, samt dess nära familjemedlemmar. Upplysningar om transaktioner mellan Bolaget och övriga närstående presenteras nedan. Utöver ovan nämnda grupper ingår även Q-linea ABs dotterbolag, Q-linea Inc. och Q-linea S.r.l. och NexttoQ AB i närståendekretsen. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

För helåret 2025 har kapitaltillskott på 780 (900) TEUR betalats ut till Q-linea Srl, vilket i moderbolaget redovisats till 8 661 (10 115) TSEK, och 3 150 (2 180) TUSD till Q-linea Inc, vilket i moderbolaget redovisats till 31 680 (23 182) TSEK. Värdet på moderbolagets aktieägartillskott till Italien har skrivits ned till 0 TSEK.

Det återstående lånet från ägaren Nexttobe AB om 40,5 MSEK kvittades i samband med den i november månad genomförda företrädesemissionen. Q-linea AB har därmed inga kvarvarande lån från Nexttobe.

**Not 24 Andelar i koncernföretag**

TSEK	Moderbolagets andel	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	101 873	12 966
Investeringar under året	40 341	33 321
Årets uppskrivning	-	70 000
Årets nedskrivning	-78 661	-14 414
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>63 553</b>	<b>101 873</b>

Dotterbolag	Org.Nr	Säte	Moderbolagets andel		Bokfört värde, TSEK	
			Kapitalandel %	Röstandel %	2025-12-31	2024-12-31
Q-linea Inc	7158966	Delaware, USA	100	100	63 528	31 848
Q-linea Srl	IT12828630967	Milano, Italy	100	100	0	0
NexttoQAB	559474-4095	Uppsala, Sverige	100	100	25	70 025

### Not 25 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Förändrat kommersiellt ledarskap där Jim kathrein VP US Commercial Operations avgår.
- Ett stort oberoende sjukhus i sydöstra USA implementerar ASTar.
- FDA godkänner en utökad ASTar-meny för blodtestning

### Not 26 Förslag till disposition av fritt eget kapital

Styrelsen föreslår att vinsten behandlas enligt följande.

#### Till årsstämman förfogande står följande fritt eget kapital:

	Kronor
Överkursfond	2 033 972 167
Balanserat resultat	-1 413 458 630
Årets resultat	-220 773 257
<b>Summa</b>	<b>399 740 280</b>

Styrelsen föreslår att vinsten behandlas enligt följande. I ny räkning överföres 399 740 280 kr. Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för 2025.

## Not 27 Nyckeltalsdefinitioner

### Definition av nyckeltal i flerårsöversikt i förvaltningsberättelsen

Nedan följer definitioner av vissa nyckeltal som inte är definierade av IFRS eller som inte direkt framgår av de finansiella rapporterna, samt en förklaring till varje nyckeltal. Nedan angivna nyckeltal bedöms vara relevanta för den typ av verksamhet som Q-linea bedriver och bidrar till en ökad förståelse för bolagets räkenskaper

#### Nyckeltal

Definition	Motivering för användande
<b>EBITDA</b>	
Rörelseresultat innan avskrivningar och nedskrivningar	Nyckeltalet ger en helhetsbild av resultatet för den löpande verksamheten.
<b>Soliditet %</b>	
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.	Nyckeltalet visar hur stor del av balansräkningen som har finansierats med eget kapital och används för att mäta bolagets finansiella ställning
<b>Skuldsättningsgrad %</b>	
Nettoskuld dividerat med redovisat eget kapital enligt balansräkningen. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i balansräkning, inklusive upplåning från ägare (leasingskuld beräknad enligt IFRS 16 medräknas dock inte i nettoskuld), med avdrag för likvida medel, kort- och långfristiga placeringar.	Nyckeltalet är ett mått på kapitalstyrka och används för att se relationen mellan justerade skulder och eget kapital. Vid ett positivt eget kapital så innebär en negativ skuldsättningsgrad att tillgängliga likvida medel och kortfristiga placeringar överstiger total upplåning.
<b>Eget kapital per aktie före och efter utspädning</b>	
Eget kapital hänförligt till bolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier, exklusive innehav av egna aktier, vid årets slut	Nyckeltalet visar hur stor del av bolagets egna kapital kan tillgodoräknas en aktie

### Härledning av alternativa nyckeltal

Nedan följer en härledning av ovan definierade nyckeltal som visar de olika nyckeltalskomponenterna som nyckeltalen består av. Beräkningarna gäller för koncernen. Egna aktier avser eget innehav som säkerhet för leverans av aktier inom ramen för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Vid beräkning av nyckeltal per aktie har innehav av egna aktier exkluderats.

#### EBITDA

TSEK (om inget annat anges)	2025	2024
Rörelseresultat	-176 688	-213 641
Av- och nedskrivningar	15 163	17 763
<b>EBITDA</b>	<b>-161 525</b>	<b>-195 878</b>

#### Soliditet

TSEK (om inget annat anges)	2025-12-31	2024-12-31
Balansomslutning	369 668	147 990
Eget kapital	338 004	-27 456
<b>Soliditet (%)</b>	<b>91%</b>	<b>neg</b>

### Skuldsättningsgrad

TSEK (om inget annat anges)	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder till ägare (a)	-	40 500
Kortfristiga skulder till ägare (b)	-	99 000
Total upplåning	-	139 500
Avgår:	-	-
Likvida medel	258 106	-25 664
Räntefonder	-	-
Avgår Långfristiga placeringar	-333	-
<b>Nettoskuld</b>	<b>-258 439</b>	<b>113 836</b>
Eget kapital	338 004	-27 456
<b>Skuldsättningsgrad (%)</b>	<b>-76%</b>	<b>-415%</b>

### Eget kapital per aktie

TSEK (om inget annat anges)	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital (a)	338 004	-27 456
Totalt antal utestående aktier, st (b)	18 949 081	117 166
- Avgår innehav av egna aktier, st (c)	-329	-328
<b>Eget kapital per aktie (a/(b-c)), SEK</b>	<b>17,84</b>	<b>-233,68</b>

# Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultaträkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 27 maj 2026.

Uppsala den 23 april 2026

Johan Bygge

*Styrelseordförande*

Mario Gualano

*Vice ordförande i styrelsen*

Erika Kjellberg Eriksson

*Styrelseledamot*

Karin Fischer

*Styrelseledamot*

Jonas Jarvius

*Styrelseledamot*

Sebastian Backlund

*Styrelseledamot*

Stuart Gander

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Q-linea AB (publ), ord.nr 556729-0217

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Q-linea AB för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-35. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över resultat och finansiell ställning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som elhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

#### Varulager

Koncernens varulager har per den 31 december 2025 ett bokfört värde om 30 678 tkr, Lagrets sammansättning, tillämpade redovisningsprinciper samt viktiga uppskattningar och bedömningar avseende varulagret finns i not 14 Varulager, i 2.14 Varulager samt i not 3 Viktiga bedömningar och uppskattningar.

Att fastställa ett korrekt värde på varulager är komplext och innefattar en rad bedömningar. Till exempel har ledningen, avseende färdigvarulager, att göra antaganden om varornas bedömda nettoförsäljningsvärde överstiger deras bokförda värde.

Mot bakgrund av att fastställandet av värdet på koncernens varulager innefattar många moment och bedömningar har vi bedömt att värderingen av varulagret är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat koncernens rutiner, uppföljning och interna kontroll avseende varulager för att bilda oss en uppfattning och förståelse för hur dessa fungerar för att med denna förståelse utföra en revision i vilken vi kombinerar granskning av intern kontroll och test av detaljer. Vår granskning har bland annat omfattat följande moment:

- Stickprovisvis testat anskaffningsvärden mot leverantörsfakturor.
- Tagit del av och utmanat företagsledningen i dess bedömning av nettoförsäljningsvärdet av koncernens färdigvarulager.
- Stickprovisvis testat bedömt försäljningsvärde mot kundfakturor.
- Granskat att koncernen upplyser om redovisningsprinciper, viktiga bedömningar och uppskattningar samt sammansättningen av varulager på ett korrekt sätt i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15 och 83-85. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Q-linea AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöppande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Q-linea AB för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Q-linea AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på

oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esefförordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Q-linea ABs revisor av bolagsstämman den 26 juni 2025 och har varit bolagets revisor sedan april 2007.

Uppsala den 23 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor

# Litteraturlista

## Sid 7

1. Singer, M. et al. The Third International Consensus Definitions for Sepsis and Septic Shock (Sepsis-3). *JAMA* 315, 801-810 (2016). <https://doi.org/10.1001/jama.2016.0287>.
2. Bauer, M. et al. Mortality in sepsis and septic shock in Europe, North America and Australia between 2009 and 2019- results from a systematic review and meta-analysis. *Crit Care* 24, 239 (2020). <https://doi.org/10.1186/s13054-020-02950-2>.
3. Rhodes, A. et al. Surviving Sepsis Campaign: International Guidelines for Management of Sepsis and Septic Shock: 2016. *Intensive Care Med* 43, 304-377 (2017). <https://doi.org/10.1007/s00134-017-4683-6>
4. Rudd, K. E. et al. Global, regional, and national sepsis incidence and mortality, 1990–2017: analysis for the Global Burden of Disease Study. *The Lancet* 395, 200-211 (2020). [https://doi.org/10.1016/s0140-6736\(19\)32989-7](https://doi.org/10.1016/s0140-6736(19)32989-7).

# Ordlista

## **AST**

Antibiotic Susceptibility Test, på svenska resistensbestämning.

## **Antibiotikaresistens**

Innebär att bakterier utvecklar motståndskraft mot antibiotika.

## **Antimicrobial stewardship (AMS)**

Ett systematiskt tillvägagångssätt för att utbilda och stödja vårdpersonal att följa evidensbaserade riktlinjer för förskrivning och administrering av antimikrobiella medel.

## **Bredspektrumantibiotika**

Antibiotika som verkar på många olika, men inte alla, sorters bakterier.

## **CE-märkning**

Conformité Européenne, produktmärkning inom främst EU och EES.

## **CE-IVD**

Märkning av produkter och instrument som används på laboratorier med syfte att ge garantier för att produkten uppfyller ett antal ställda krav för bland annat säkerhet, kvalitet,

## **CLIA**

Syftet med Clinical Laboratory Improvement Amendments (CLIA) programmet är att säkerställa laborietesternas kvalitet.

## **ESCMID**

European Society of Clinical Microbiology and Infectious Diseases, en stor branschmässiga för bolag verksamma inom mikrobiologi och infektionssjukdomar.

## **EES**

Europeiska ekonomiska samarbetsområdet.

## **Empirisk antibiotikabehandling**

Initiering av antibiotikabehandling innan bakterie-ID och resultat från resistensbestämningen är tillgängliga. Empirisk behandling är vanligtvis bredspektrumantibiotika.

## **Food and Drug Administration (FDA)**

Den amerikanska läkemedelsmyndigheten som ansvarar för marknadsgodkännande av IVD-produkter i USA.

## **Gramnegativa**

Bakterier som inte färgas i ett gramfärgningstest. Motsatsen är grampositiva bakterier. Skillnaden mellan gramnegativa och grampositiva bakterier är hur deras cellväggar är uppbyggda. Gramnegativa bakterier förkortas ofta G-.

## **Health Economics & Outcomes Research (HEOR)**

Ett forskningsområde inom hälsoekonomi och utfallsforskning som används för att utvärdera värdet av medicinska behandlingar, medicintekniska produkter och hälso- och sjukvårdstjänster.

## **Inflammation**

Kroppens naturliga immunsvaret på vävnadsskada, infektion eller irritation. En försvarsmekanism som syftar till att eliminera skadliga stimuli och initiera läkningsprocesser.

## **In vitro-diagnostik (IVD)**

Undersökning av en levande mikroorganism, cell eller biomolekyl utanför dess normala biologiska kontext.

## **Kliniska studier**

En klinisk studie för in vitro-diagnostik produkter, en så kallad prestandautvärderingsstudie, syftar till att validera prestanda- och säkerhetskrav utifrån produktens avsedda användning genom att undersöka prover tagna från människan.

## **MIC-värde**

Minimum Inhibitory Concentration. Den lägsta koncentrationen av ett antibiotikum som hämmar tillväxten av de testade bakterierna.

## **Patogen**

Något som orsakar sjukdom, till exempel ett virus eller bakterie.

## **Sepsis**

Allvarligt tillstånd som innebär att en infektion påverkar hela kroppen och gör att viktiga organ som hjärtat, lungorna, hjärnan och njurarna inte fungerar som de ska (förr kallat blod förgiftning). Sjukvårdsrelaterad infektion (HAI) En infektion som inträffat hos en patient under vård på sjukhus eller annan vårdinrättning, som inte var närvarande när patienten lades in.

## **Septisk chock**

En allvarlig komplikation till sepsis som kännetecknas av livshotande hypotension och metabola rubbningar, förenad med en mortalitet på cirka 40%.

---

### Kommande rapporttillfällen

29 april 2026	Delårsrapport januari-mars 2026
27 maj 2026	Årsstämma 2025
10 juli 2026	Delårsrapport januari – juni 2026
30 oktober 2026	Delårsrapport januari – september 2026

### Uppgifter om bolaget

Q-linea AB (publ)  
Organisationsnummer: 556729-0217  
Säte: Uppsala  
Dag Hammarskjölds väg 52 A, 752 37, Uppsala

E-post: [contact@Q-linea.com](mailto:contact@Q-linea.com)  
[www.Q-linea.com](http://www.Q-linea.com)



#### Q-linea AB

Dag Hammarskjölds väg 52 A  
752 37 Uppsala, Sverige

E-post: [contact@Q-linea.com](mailto:contact@Q-linea.com)

[www.qlinea.com](http://www.qlinea.com)