



Alcadon Group

The Alcadon Way

Enabling Digitalization for a **better** world



2024
januari - december

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Bokslutskommuniké

1 januari – 31 december 2024

Viss underliggande lönsamhetsförstärkning och starkt operativt kassaflöde trots utmanande marknadsläge

FJÄRDE KVARTALET 2024

- Nettoomsättningen minskar med -9,8 procent till 389 (431) MSEK. I oförändrad valuta minskade omsättningen med -10,5 procent.
- Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) minskar med -37 procent till 25 (39) MSEK inklusive -3,2 (6,7) MSEK hänförligt till realiserade valutakursvinster och -förluster samt återföring av tilläggsköpeskillning om 3,3 (6,0) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 39 (42) MSEK vilket motsvarar 1,59 (1,92) SEK per aktie.
- Resultat per aktie uppgår till 0,28 (0,68) SEK.
- Soliditeten ökar till 52 procent från 44 procent den 31 december 2023.

HELÅRET JANUARI – DECEMBER 2024

- Nettoomsättningen ökar med 2,0 procent till 1 604 (1 573) MSEK. I oförändrad valuta ökade omsättningen med 1,3 procent.
- Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) minskar med -12 procent till 94 (107) MSEK inklusive -2,3 (0,0) MSEK i förvärvskostnader, -11,8 (-1,5) MSEK hänförligt till realiserade valutakursvinster och -förluster samt återföring av tilläggsköpeskillning om 3,3 (6,0) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 125 (137) MSEK vilket motsvarar 5,24 (6,36) SEK per aktie.
- Resultat per aktie uppgår till 1,54 (1,76) SEK.
- Soliditeten ökar till 52 procent från 44 procent den 31 december 2023.

	Kvartal 4		januari - december	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	389,0	431,5	1 603,8	1 572,8
Bruttomarginal, %	25,7	23,7	25,3	24,4
EBITA, MSEK	24,9	39,3	94,4	106,8
EBITA, %	6,4	9,1	5,9	6,8
Periodens resultat, MSEK	6,9	14,8	36,9	37,9
Resultat per aktie, SEK	0,28	0,68	1,54	1,76



VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER KVARTALET

- Pierre Fors var tillförordnad VD och koncernchef under perioden 1 oktober – 6 januari och frånträdde samtidigt som styrelseordförande men kvarstod som ledamot. Jonas Mårtensson, vice ordförande, tillträdde som styrelseordförande under samma period.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Den 7 januari tillträdde Fredrik Valentin som VD och koncernchef. Pierre Fors frånträdde därmed rollen som tillförordnad VD och koncernchef och återgick till sin tidigare position som styrelseordförande. Jonas Mårtensson, som har varit styrelseordförande mellan 1 oktober – 6 januari, har återgått till sin tidigare roll som vice styrelseordförande.
- Trots ett starkt kassaflöde under året föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2024, mot bakgrund av goda investeringsmöjligheter med god avkastningspotential framöver.

Stockholm den 20 februari 2025

För ytterligare information kontakta:

Alcadon Group AB
Fredrik Valentin, VD
Mobil: +46 70 282 34 12
E-post: fva@alcadon.com
www.alcadongroup.se

Certified Adviser:
Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG)
Tel: +46 8 913 008
E-post: ca@skmg.se

Denna information är sådan information som Alcadon Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 20 februari 2025 kl. 08:00



VD har ordet

- **Förbättrad rörelsemarginal trots trög marknad**
- **Stärkt lönsamhet enligt vårt mått för effektivt nyttjande av rörelsekapital (R/RK)**
- **Starkt operativt kassaflöde**
- **Visst positivt marknadssentiment för 2025 men olika förutsättningar för dotterbolagen**
- **Framgent ökat fokus på lönsamhet framför volym och därmed mer selektiv tillväxt**

UTVECKLINGEN UNDER KVARTALET

Nettoomsättningen under kvartalet sjunker med -9,8 procent till 389 MSEK (431). Rörelseresultatet mätt som EBITA justerat för orealiserade valutakursvinster och -förluster samt återföring av tilläggsköpeskilling minskar med -6,9 procent till 25 (27) MSEK. Den justerade EBITA-marginalen stärks något till 6,4 procent (6,2).

Likt föregående kvartal är tillväxten svag samtidigt som ökad bruttomarginal förbättrar rörelseresultatet och rörelsemarginalen sekventiellt. Fortsatt fokus på rörelsekapital och stärkta marginaler bidrar till ett bra operativt kassaflöde, minskad nettoskuld och förbättrat rörelseresultat över rörelsekapital (R/RK).

Datacentersegmentet minskar jämfört med föregående år, främst till följd av ett större projekt i Storbritannien som levererades under Q4 2023 – Q1 2024. Samtidigt fortsätter datacentersegmentet att driva marginalförbättring och utsikterna framöver ser goda ut inom samtliga geografiska marknader.

Övriga kommersiella fastighetsnät utvecklas stabilt, med undantaget för Storbritannien där projekt-förskjutningar har dämpat tillväxten.

Bredbandssegmentet är fortsatt genomgående svagt, men har visat vissa tecken på förbättring jämfört med första halvåret, främst i Storbritannien och Danmark, samtidigt som det är från historiskt låga nivåer och med en hög grad av prispress.

Storbritannien

Tillväxten i lokal valuta uppgår till -19 procent under kvartalet och 6,7 procent jämfört med föregående kvartal. Minskningen mot föregående år beror framförallt på ett stort datacenterprojekt som levererades under Q4 2023 – Q1 2024. Likt föregående kvartal fortsätter datacentersegmentet att utvecklas väl. Bredbandssegmentet har efter en

lång period av svag marknad med negativ tillväxt ökat för andra kvartalet i rad. Projektförseningar inom kommersiella fastigheter fortsätter samtidigt att dämpa tillväxten under kvartalet.

Sverige

Tillväxten uppgick till -7,1 procent under kvartalet och -3,8 procent jämfört med föregående kvartal. Minskningen beror framförallt på en svag marknad inom bostadsnät och bredbandssegmentet. Kommersiella fastighetsnät fortsätter att utvecklas väl, framförallt drivet av datacenter.

Benelux

Tillväxten i lokal valuta uppgår till -13 procent under kvartalet och 9,9 procent jämfört med föregående kvartal. I Belgien fortsätter Proximus förvärv av nätverksoperatören Fibertel att skapa vissa förseningar i pågående projekt samtidigt som marknadssignalerna är fortsatt positiva. I Nederländerna är exponeringen mot datacenter stor vilket ger en viss fluktuation mellan kvartalen, men också här ser vi fortsatt goda marknadssignaler.

Danmark

Tillväxten i lokal valuta uppgår till -18 procent under kvartalet och -11 procent jämfört med föregående kvartal. Utvecklingen följer trenden från föregående kvartal med viss tillväxt jämfört med första halvåret. Marknaden visar svagt positiva signaler inom bredbandssegmentet, men fortfarande med en stor osäkerhet och från låga nivåer.

Irland

Tillväxten i lokal valuta uppgår till 22 procent jämfört med föregående år och -25 procent jämfört med föregående kvartal. Minskningen från föregående kvartal följer de historiska säsongsfluktuationerna och marknaden bedöms vara stabil framöver.

Med högt uppsatta mål för tilläggsköpeskillingar visar nuvarande prognos för tilläggsköpeskillning år 1 att målluppfyllnaden inte kommer att ske i sin helhet. Därför har halva tilläggsköpeskillingen på 3,3 MSEK återförts under kvartalet.

Tyskland

Tillväxten i lokal valuta uppgår till -57 procent under kvartalet och -34 procent jämfört med föregående kvartal. Vi ser en tydlig tillbakagång under andra halvåret med stor konkurrens och prispress inom bredbandssegmentet. Fokus mot att bredda vår kundbas, stärka marginaler och effektivisera kapitalbindningen kan fortsätta att påverka tillväxten negativt den närmsta tiden.

Norge

Tillväxten uppgick till -3,1 procent under kvartalet och 19 procent jämfört med föregående kvartal. Minskning mot föregående år är framförallt hänförlig till en svagare marknad inom bostadsnät och en allttjämt utmanande bredbandsmarknad. Samtidigt ser vi ökade satsningar inom datacentersegmentet vilket förväntas öka framöver.

FINANSIELLT

Nettoomsättningen minskar med -9,8 procent till 389 (431) MSEK. I oförändrad valuta minskade omsättningen med -10,5 procent. Organisk tillväxt inklusive valutapåverkan var -16 procent, exklusive valutapåverkan -16 procent och förvärvat tillväxt var 6,0 procent.

Bruttomarginalen stärktes till 25,7 (23,7) procent.

Ökningen i omkostnaderna, -71 (-69) MSEK, beror på förvärvet av Wood, -5,6 MSEK, som konsolideras från 2 april 2024.

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under kvartalet till 25 (39) MSEK. EBITA har påverkats med -3,2 (6,7) MSEK hänförligt realiserade valutakursvinster och -förluster. Av detta är -1,5 (4,6) MSEK omvärdering av tilläggsköpeskillingar. Återföring av tilläggsköpeskillingar har påverkat med 3,3 (6,0) MSEK.

Exklusive realiserade valutakursvinster och -förluster samt återförd tilläggsköpeskillning minskade EBITA med -6,9 procent på grund av minskad omsättning, samtidigt som EBITA-marginalen ökade till 6,4 procent (6,2).

Avskrivningar på förvärvade kundrelationer uppgår till -4,8 (-3,6) MSEK.

Periodens resultat uppgick till 6,9 (14,8) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 39 (42) MSEK. Förändring av rörelsekapital uppgick till 11 (25) MSEK.

Rörelseresultat över rörelsekapital (R/RK) ökar till 36 (33) procent genom en ökning av justerad EBITA (R) och en minskning av rörelsekapitalet (RK).

Nettoskulden uppgår till 363 (350) MSEK varav 75 (79) MSEK är leasingkulder.

Nettoskuld/EBITDA inklusive och exklusive leasing, uppgår till 2,8 (2,8) respektive 2,6 (2,5) vilket är inom ramen för koncernens långsiktiga mål.

AVSLUTANDE KOMMENTARER

Vi börjar med att tacka Pierre Fors för hans insatser som tillförordnad VD under kvartalet och välkomnar honom tillbaka som styrelseordförande för Alcadon Group.

Alcadon Group avrundar 2024 i ett fortsatt utmanande marknadsläge. Samtidigt levererar vi en något förbättrad rörelsemarginal mot föregående år och har ett fortsatt starkt operativt kassaflöde.

Kvartalet har inneburit en blandning av både framgångar och utmaningar i vår portfölj av bolag, som idag bedriver verksamhet i åtta länder. Vi ser att vi vinner nya kundavtal inom exempelvis datacenters samtidigt som vi upplever fortsatt återhållsamhet kring större investeringar inom framför allt bredband och noterade en något mer avvaktande inställning hos ett antal installationskunder inför årsslutet. Även om vi ser svagt positiva signaler i flera marknader behöver vi förbereda oss för ett scenario av fortsatt moderat efterfrågan även under 2025 för att inte tappa i lönsamhet.

Koncernen har under de senaste åren vuxit snabbt genom förvärv och vi har idag etablerade marknadspositioner i flera segment runt om i norra Europa och UK / Irland. Våra välrenommerade bolag med erfarna, kompetenta och engagerade medarbetare utgör en stabil bas för Alcadon Groups framtida resultatutveckling.

Jag har under kvartalet haft möjligheten att resa runt bland dotterbolagen innan mitt formella tillträde för att förankra en gemensam ambition att prioritera förbättringar av den verksamhet vi redan har genom fortsatta effektiviseringar, liksom ett än tydligare fokus på lönsamhet och lönsam tillväxt.

Vi behöver arbeta mer aktivt med både marginaler och kapitalbindning för att förstärka kassaflödet och möjliggöra fortsatta förvärv inom vår intressanta nisch. Här kommer vårt redan etablerade lönsamhetsmätt 'R/RK' bli en än viktigare parameter för att styra kapitalallokering och fokus.

Jag uppfattar en stark samsyn från dotterbolagen kring dessa prioriteringar och vi ser med tillförsikt på framtiden. Alcadon Groups erbjudande ligger rätt i tiden och jag ser fram emot en spännande resa.



Fredrik Valentin
VD och koncernchef
Alcadon Group AB

KONCERNENS NYCKELTAL	Kvartal 4		januari - december	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	389,0	431,5	1 603,8	1 572,8
Bruttomarginal, %	25,7	23,7	25,3	24,4
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK	24,9	39,3	94,4	106,8
Rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), %	6,4	9,1	5,9	6,8
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	19,2	34,7	73,6	88,8
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	4,9	8,0	4,6	5,6
Periodens resultat, MSEK	6,9	14,8	36,9	37,9
Nettomarginal, %	1,8	3,4	2,3	2,4
Soliditet, %	52,1	44,1	52,1	44,1
Avkastning på eget kapital, %	4,3	5,5	4,6	5,9
Netto räntebärande skulder, MSEK	363,0	349,6	363,0	349,6
Netto räntebärande skulder exklusive leasing, MSEK	288,2	270,5	288,2	270,5
EBITA R12 justerad (proforma) / Rörelsekapital, % (R/RK)	35,7	33,5	35,7	33,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	38,9	41,7	125,0	136,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1,59	1,92	5,24	6,36
Eget kapital per aktie, SEK	34,9	30,8	34,9	30,8
Resultat per aktie, SEK	0,28	0,68	1,54	1,76
Antal aktier vid periodens utgång, st	24 511 026	21 722 570	24 511 026	21 722 570
Genomsnittligt antal aktier, st	24 511 026	21 722 570	23 868 959	21 491 373
Antalet anställda vid periodens utgång	189	164	189	164
Genomsnittligt antal anställda under perioden	189	164	183	170



DEFINITIONER

Bruttoresultat	Omsättning minus kostnad för sålda varor.
Bruttomarginal:	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.
EBITA-marginal:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Nettoresultat de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder. Beloppen beräknas inklusive leasingskulder i enlighet med IFRS 16, totalt 75 (79) MSEK. Tilläggsköpeskillingar utgör inte en del av nettoskulden då potentiella utbetalningar av tilläggsköpeskillingar är behäftade med krav såsom till exempel EBITDA-tillväxt, rörelsemarginalutveckling och kassaflöde.
R/RK (EBITA R12 justerad (proforma) / Rörelsekapital):	Justerat EBITA R12 dividerat med Rörelsekapital, beräknat som Lager plus Kundfordringar minus Leverantörsskulder. EBITA R12 justerad proforma beräknas som EBITA de senast 12 månaderna med återläggning av förvärvskostnader och avdrag/återläggning av resultat från tilläggsköpeskillingar. Proforma avser perioden innan förvärv som om förvärvade bolag tillhört koncernen de senaste 12 månaderna.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK:	Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.
Omkostnader:	Avser personalkostnader och övriga externa rörelsekostnader.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.



Finansiell information

INTÄKTER OCH RESULTAT

Kvartalet

Nettoomsättningen minskar med -9,8 procent till 389 (431) MSEK. I oförändrad valuta minskade omsättningen med -10,5 procent. Organisk tillväxt inklusive valutapåverkan var -16 procent, exklusive valutapåverkan -17 procent och förvärvad tillväxt var 6,0 procent.

Bruttomarginalen uppgår till 25,7 (23,7) procent. Bruttomarginalen exklusive förvärvet av Wood uppgick till 25,1 (23,7) procent.

Ökningen i omkostnaderna, -71 (-68) MSEK, beror på förvärvet av Woods, -5,6 MSEK, som konsolideras från 2 april 2024.

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under kvartalet till 25 (39) MSEK. EBITA har påverkats med -3,2 (6,7) MSEK hänförligt orealiserade valutakursvinster och -förluster. Av detta är -1,5 (4,6) MSEK omvärdering av tilläggs-köpeskillingar. Återföring av tilläggsköpeskillingar har påverkat med 3,3 (6,0) MSEK. Exklusive orealiserade valutakursvinster och -förluster samt återförd tilläggs-köpeskillning minskade EBITA med -6,9 procent till 25 (27) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 6,4 procent (6,2).

Avskrivningar på förvärvade kundrelationer uppgår till -4,8 (-3,6) MSEK varav -3,3 (-3,2) MSEK hänför sig till Networks Centre, -0,4 (-0,4) MSEK till Alcadon Danmark och -1,1 MSEK till Wood Communications.

Periodens resultat uppgick till 6,9 (14,8) MSEK.

Januari – december

Nettoomsättningen ökar med 2,0 procent till 1 604 (1 573) MSEK. I oförändrad valuta ökade omsättningen med 1,3 procent. Organisk tillväxt inklusive valutapåverkan var -3,4 procent, exklusive valutapåverkan -4,1 procent och förvärvad tillväxt var 5,4 procent.

Bruttomarginalen uppgår till 25,3 (24,4) procent. Bruttomarginalen exklusive förvärvet av Wood uppgick till 25,0 (24,4) procent.

Ökningen i omkostnaderna, -288 (-261) MSEK, beror huvudsakligen på förvärvet av Wood, -15 MSEK, som konsolideras från 2 april 2024, förvärvskostnader om -2,3 (0,0) MSEK samt omvärdering och återläggning av tilläggsköpeskillingar om -5,4 MSEK.

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under perioden till 94 (107) MSEK vilket är en minskning med -12 procent. EBITA har påverkats med förvärvskostnader på -2,3 (0,0) MSEK samt -11,8 (-1,5) MSEK hänförligt orealiserade valutakursvinster och -förluster. Av detta är -8,7 (-2,6) MSEK omvärdering av tilläggsköpeskillingar. Återföring av tilläggsköpeskillingar har påverkat med 3,3 (6,0) MSEK. Justerat för ovan ökade EBITA med 2,7 procent

till 105 (102) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 6,6 procent (6,5).

Avskrivningar på förvärvade kundrelationer uppgår till -17 (-14) MSEK varav -13 (-13) MSEK hänför sig till Networks Centre, -1,5 (-1,5) MSEK till Alcadon Danmark och -2,7 MSEK till Wood Communications.

Periodens resultat uppgick till 37 (38) MSEK.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH LIKVIDA MEDEL

Kvartalet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 39 (42) MSEK. Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till 11 (25) MSEK under kvartalet. Övriga nettoinvesteringar i materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar uppgick till -1,5 (-1,9) MSEK. Nettokassaflödet från förvärv uppgick till 0 (-27) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -32 (-20) MSEK. Kassaflöde från nyttjande av checkkrediterna uppgår till -11 (0) MSEK. Utöver det består kassaflödet från finansieringsverksamheten av amortering av lån, amortering av leasingskulder samt betalda och erhållna räntor.

Januari – december

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 125 (137) MSEK. Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till 25 (34) MSEK under perioden.

Övriga nettoinvesteringar i materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar uppgick till -7,6 (-8,8) MSEK. Nettokassaflödet för förvärv uppgick till -171 (-42) MSEK och består av utbetald tilläggsköpeskillning för Networks Centre om -67 MSEK, utbetald tilläggs-köpeskillning för Alcadon Danmark om -9 MSEK samt kontant nettobetaling för Wood Communications om -94 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 45 (-125) MSEK. Ökningen hänför sig till upptagen finansiering för att betala förvärvet av Wood den 2 april 2024. Finansieringen för förvärvet av Wood om totalt 133 MSEK består av genomförd nyemission om 73 MSEK, upptaget förvärvslån om 30 MSEK samt en tillfälligt upptagen checkkredit om 31 MSEK som amorterades i sin helhet under andra kvartalet. Utöver finansieringen för förvärvet av Wood består kassaflödet från finansieringsverksamheten av kassaflöde från nyttjande av checkkrediterna, amortering av lån, amortering av leasingskulder inbetald tecknings-optionslikvid samt betalda och erhållna räntor.

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 58 (63) MSEK. Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 80 (50) MSEK, varav 59 (50) MSEK var outnyttjad vid periodens utgång.

Bolaget har finansiering hos SEB utan ställd säkerhet. Moderbolaget saknar eventalförpliktelser och ställda säkerheter.

RÖRELSEKOSTNADER

Kvartalet

Rörelsekostnader uppgick till -360 (-398) MSEK vilket är en minskning med -9,6 procent.

Omkostnaderna uppgick till -71 (-68) MSEK vilket är en ökning med 3,3 procent. Ökningen beror huvudsakligen på förvärvet av Wood, -5,6 MSEK, som konsolideras från 2 april 2024.

Januari – december

Rörelsekostnader uppgick till -1 486 (-1 449) MSEK vilket är en ökning med 2,6 procent.

Omkostnaderna uppgick till -288 (-261) MSEK vilket är en ökning med 11 procent. Ökningen beror huvudsakligen på förvärvet av Wood, -15 MSEK, som konsolideras från 2 april 2024, förvärvskostnader om -2,3 (0,0) MSEK samt omvärdering och återläggning av tilläggsköpeskillingar om -5,4 MSEK.

PERSONAL

Antalet anställda uppgick vid periodens utgång till 189 (164) personer och 189 (164) genomsnittligt antal anställda under kvartalet. Genom förvärven av Wood i Irland och Xsicut i UK har 13 respektive 8 personer tillkommit i koncernen.

VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas enligt IFRS i rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Här klassificeras alla valutadifferenser som uppstår med anledning av åtaganden gentemot kunder och leverantörer. Även valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av tilläggsköpeskillingar redovisas i rörelseresultatet såsom övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Övriga valutakursdifferenser klassificeras som finansiella valutakursdifferenser vilka består bland annat av valutakursdifferenser på lån och banksaldon i främmande valuta.

Kvartalets valutakursdifferens av rörelsekaraktär uppgick till -3,2 (6,7) MSEK varav -1,5 (4,6) MSEK är hänförligt till omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

Årets valutakursdifferens av rörelsekaraktär uppgick till -11,8 (-1,5) MSEK varav -8,7 (-2,6) MSEK är hänförligt till omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

Orealiserade valutakursdifferenser på internlån redovisas i finansnettot och uppgår till 3,4 MSEK under kvartalet och 9,5 MSEK under året.

Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter redovisas under övrigt totalresultat. Kvartalets omräkning uppgår till 18 (-25) MSEK och beror på svenska kronans försvagning gentemot GBP, EUR och DKK. Årets omräkning uppgår till 48 (6,3) MSEK och beror på svenska kronans försvagning gentemot nämnda valutor.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget org.nr. 559009-2382 omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR.

Resultatet efter finansiella poster uppgår för kvartalet till 2,9 (5,9) MSEK varav 1,8 (10,6) MSEK är hänförlig till omräkning och återläggning av tilläggsköpeskillingar.

Resultatet efter finansiella poster uppgår under året till -17 (4,4) MSEK varav -5,4 (3,3) MSEK är hänförlig till omräkning och återläggning av tilläggsköpeskillingar.

Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 0,0 (29) MSEK. Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 80 (50) MSEK, varav 59 (50) MSEK var outnyttjad vid periodens utgång.

TVISTER

Koncernen har vid periodens utgång inga väsentliga pågående tvister.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De risker och osäkerhetsfaktorer som gäller för Alcadon-koncernen finns beskrivna i årsredovisningen och på bolagets hemsida www.alcadongroup.se.

Nuvarande diskussioner om eventuella handelshinder i form och ökade tullar kan få en negativ effekt i form av högre priser på importerade varor. Vi följer utvecklingen noga, men bedömer i nuläget inte att det har någon väsentlig påverkan.

Inga ytterligare väsentliga förändringar har inträffat som föranleder en ändring av dessa beskrivningar ytterligare.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen har under året, genom Alcadon Group AB, haft transaktioner om -1,4 (-0,9) MSEK med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster samt för arbetet som interim VD under perioden 1 oktober – 31 december.

Koncernen har till och med april, genom Networks Centre, haft försäljning om 0,6 (2,3) MSEK och inköp om -1,3 (-5,0) MSEK med Xsicut Ltd som fram till maj 2024 delvis ägdes och kontrollerades av Networks Centres tidigare huvudägare Duncan Lindsay och Networks Centres VD James Reid. Transaktionerna avser försäljning och köp av produkter. Från maj 2024 ingår Xsicut i Alcadon-koncernen.

Vidare har Networks Centre haft inköp av marknadsföringstjänster om -1,8 (-0,8) MSEK från HCO Consulting som ägs och kontrolleras av Networks Centres tidigare huvudägare Duncan Lindsay och -0,2 (0) MSEK från X4R Ltd som ägs och kontrolleras av Networks Centres VD James Reid.

Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor. Inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under året.

GOODWILL

Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Nedskrivningsprövningarna som genomfördes vid årsskiftet visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

I samband med förvärvet av 6X-koncernen i Danmark och Tyskland, nuvarande Alcadon ApS och Alcadon GmbH, i januari 2021 har 32 MDKK (43 MSEK vid förvärvstidpunkten) av köpeskillingen allokerats till Goodwill. Vid förvärvet av 6X Belgien, nuvarande Alcadon BV, i december 2021 har 0,7 MEUR (7 MSEK vid förvärvstidpunkten) av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

Vid förvärvet av Networks Centre har totalt övervärde på 33,1 MGBP (415 MSEK) allokerats med 26 MGBP (326 MSEK vid förvärvstidpunkten) till Goodwill. Resterande del har allokerats till kundrelationer vilka skrivs av på 10 år.

Vid förvärvet av Wood Communication på Irland har totalt övervärde på 11,2 MEUR (129 MSEK) allokerats med 8,6 MEUR (99 MSEK vid förvärvstidpunkten) till Goodwill. Resterande del har allokerats till kundrelationer vilka skrivs av på 10 år.

Goodwill uppgick per den 31 december 2024 till 799 (676) MSEK.

RÄNTEKOSTNAD

Räntekostnader för kvartalet uppgick till -5,2 (-7,1) MSEK. Av räntekostnaden avser -0,6 (-0,9) MSEK ej kassaflödespåverkande diskonteringseffekt hänförlig till avsatta tilläggsköpeskillingar för förvärven av Networks Centre och Wood samt -0,5 (-0,4) MSEK räntekostnader på nyttjanderättstillgångar.

Räntekostnader för perioden uppgick till -26 (-30) MSEK. Av räntekostnaden avser -3,3 (-3,5) MSEK ej kassaflödespåverkande diskonteringseffekt hänförlig till avsatta tilläggsköpeskillingar för förvärven av Networks Centre och Wood samt -1,8 (-1,7) MSEK räntekostnader på nyttjanderättstillgångar.

FRAMTIDA UTVECKLING

Alcadons finansiella mål över en konjunkturcykel innebär ett fortsatt fokus på lönsam tillväxt både organiskt och genom förvärv och ska ta Alcadon till att bli en välrenommerad europeisk premiumpartner verksam inom noggrant utvalda affärsområden relaterade till digitaliseringen av samhället.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

- **Tillväxt** – Årlig omsättningstillväxt på 20 procent
- **Lönsamhet** – EBITA-marginal överstigande 10 procent
- **Skuldsättning** – Netto räntebärande skulder/ EBITDA R12 justerad (proforma) mellan 2 och 3

Tillväxt – Alcadon ska ha en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt på minst 20 procent över en konjunkturcykel. Omsättningstillväxten ska genereras organiskt och genom förvärv.

Lönsamhet – Alcadons årliga genomsnittliga EBITA-marginal ska överstiga 10 procent över en konjunkturcykel. EBITA definieras som rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

Skuldsättning – Alcadons långsiktiga skuldsättning ska ligga mellan 2 och 3 gånger EBITDA. EBITDA definieras som rörelseresultat före avskrivningar, exklusive förvärvskostnader, inklusive proforma från förvärv.

Övriga väsentliga mål för Alcadon.

- **Kundlojalitet** – Net Promoter Score överstigande 30
- **Medarbetarengagemang** – Employee Net Promoter Score (eNPS) överstigande 30

Övriga mål	Mål	2022	2023	2024
Medarbetarengagemang	>30	40	22	29
Kundlojalitet*	>30	54	57	49

*Mätt i Sverige och Norge under 2022. Övriga år mätt i bolag som tillhört koncernen under hela året.

Kundlojalitet – mäts genom Net Promoter Score (NPS) vilket ger ett mått på hur villiga kunder är att rekommendera Alcadon. NPS mäts genom att kunder rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Medarbetarengagemang – mäts genom Employee Net Promoter Score (eNPS) vilket ger ett mått på hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats. Anställda rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

REVISORNS GRANSKNING

Denna rapport har översiktligt granskats av bolagets revisor.

Finansiella mål (R12)	Mål	Q3 2022	Q4 2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024
Tillväxt	20%	43%	51%	68%	79%	68%	42%	22%	13%	6,7%	2,0%
Lönsamhet	>10%	5,9%	6,2%	6,2%	5,6%	6,4%	6,8%	6,3%	7,3%	6,6%	5,9%
Skuldsättning	2-3	3,8	3,7	3,2	3,2	2,8	2,8	2,3	2,3	2,9	2,8

FINANSIELL KALENDER

Årsredovisning 2024	Senast tre veckor innan årsstämman 2025
Q1-rapport	28 april 2025 kl. 8:00
Årsstämma 2025	29 april 2025 kl. 10:00
Q2-rapport	8 augusti 2025 kl. 8:00
Q3-rapport	24 oktober 2025 kl. 8:00
Bokslutskommuniké 2025	Senast vecka 8, 2026
Årsredovisning 2025	Senast tre veckor innan årsstämman 2026
Årsstämma 2026	29 april 2026 kl. 10:00

ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämma 2024 hölls den 26 april 2024 i Stockholm. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/.

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma 2025 kommer att äga rum i Stockholm tisdagen den 29 april 2025 kl. 10:00. Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman skall inkomma med sådant förslag till styrelsens ordförande, Pierre Fors, i god tid före offentliggörandet av kallelsen till stämman, vilken beräknas publiceras i slutet av mars månad 2025.

UTDELNING

Mot bakgrund av goda investeringsmöjligheter med god avkastningspotential framöver föreslog styrelsen, trots ett starkt kassaflöde under året, att ingen utdelning lämnas för 2024.

TECKNINGSOPTIONER

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2022 har 19 anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2022/2025. Överlåtelsen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje

teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 24 februari 2025 till och med den 21 mars 2025 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 99,97 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 60 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,2 procent beräknat på bolagets 24 511 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och januari till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2023 har 19 anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2023/2026. Teckningen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 23 februari 2026 till och med den 20 mars 2026 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 62,4 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 125 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,5 procent beräknat på bolagets 24 511 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och januari till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2024 har 13 anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2024/2027. Teckningen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 2 november 2026 till och med den 13 augusti 2027 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 47,5 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till

Utgående värden	2022/2025	2023/2026	2024/2027	2024/2028
Antal optioner	60 000	125 000	74 000	200 000
Tilldelningstidpunkt	2022-04-25	2023-05-08	2024-05-13	2024-07-08
Datum för inlösen	2025-02-24	2026-02-23	2026-11-02	2028-05-01
Aktiepris vid tilldelningstidpunkten (kr)	79,6	47,8	34,8	36,0
Volatilitet	37%	37%	38%	38%
Optionens livslängd	2,8 år	2,9 år	3,3 år	3,9 år
Avkastning utdelning	1,30%	2,09%	2,87%	2,00%
Riskfri avkastning	1,10%	2,84%	2,72%	2,80%
Verkligt värde per option vid tilldelningstidpunkten (kr)	12,54	6,44	6,21	5,97
Lösenpris vid tilldelningstidpunkten (kr)	99,97	62,4	47,5	50,7
Inlösningsbar från/till	2025-02-24	2026-02-23	2026-11-02	2028-05-01
	2025-03-21	2026-03-20	2027-08-13	2028-05-31

74 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,3 procent beräknat på bolagets 24 511 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och januari till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från extra bolagsstämma den 4 juli 2024 har tillträdande VD, Fredrik Valentin, i juli 2024 tecknat 200 000 teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2024/2028. Teckningen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 1 maj 2028 till och med den 31 maj 2028 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 50,7 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 200 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,8 procent beräknat på bolagets 24 511 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och juli till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

För mer information angående programmen se bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/

AKTIEINFORMATION

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016. Antal aktier uppgår per 31 december 2024 till 24 511 026.

Den 6 mars 2024 genomförde Alcadon Group en riktad nyemission av 2 054 795 aktier till en teckningskurs om 36,5 kronor per aktie. Emissionen genomfördes för att delfinansiera förvärvet av Wood Communications Ltd och teckningskursen fastställdes genom ett så kallat "accelererat bookbuilding"-förfarande. Genom emissionen tillfördes Alcadon 75 miljoner kronor före emissionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökade från 21 722 570 till 23 777 365 efter genomförd emission.

Den 2 april 2024 genomförde Alcadon en apportemission om 733 661 aktier som en del av betalningen för förvärvet av irländska Wood Communications. Antal aktier i Alcadon Group AB ökade från 23 777 365 till 24 511 026 efter genomförd emission.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Aktiekurs vid periodens slut uppgick till 29,00 kr (2024-12-31)

- Bolagsnamn: Alcadon Group AB
- Kortnamn: ALCA
- Antal Aktier: 24 511 026
- ISIN: SE0008732218

LÅN & KREDITER

Alcadons finansiering består av banklån hos SEB på ursprungligen 380 MSEK vilket löper till augusti 2026.

För att delfinansiera förvärvet av Wood har befintlig förvärvskredit om 30 MSEK nyttjats samt en tillfälligt ökad checkkredit om 2,65 MEUR (31 MSEK). Den tillfälliga checkkrediten om 2,65 MEUR (31 MSEK) löpte till slutet av maj 2024 och har amorterats av i sin helhet. Villkoren för nyttjad förvärvskredit och den tillfälliga checkkrediten framgår nedan.

Efter årliga amorteringar och med upptagen förvärvskredit om 30 MSEK uppgår SEB-lånen till 325 MSEK per 31 december 2024. Under tredje kvartalet har checkkrediten utökats från 50 MSEK till 80 MSEK.

Villkor i korthet

- Banklån, 130 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Banklån, 250 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Checkkredit 80 MSEK, SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift.
- Förvärvskredit 30 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad, 0,35 procent på ej nyttjat belopp.
- Tillfällig checkkredit 2,65 MEUR (31 MSEK), SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift. Amortering skedde i sin helhet under andra kvartalet och checkkrediten avslutades.

Totalt uppgår koncernens bankfinansiering till 346 (333) MSEK per 31 december 2024 varav 42 (38) MSEK redovisas som kortfristig skuld under Kortfristiga skulder till kreditinstitut, 284 (295) MSEK redovisas som långfristiga under Skulder till kreditinstitut och 21 (0) MSEK avser nyttjad checkkredit. Kortfristig skuld om 42 (38) MSEK avser amorteringsplanen för lånen hos SEB.

Bolaget rapporterar kovenanter kopplade till:

1. skuldsättningsgrad, Nettoskuld/EBITDA R12 <3,
2. kassaflöde i förhållande till amortering och finansieringskostnader >1

Skuldsättningsgrad beräknas exklusive leasingsskuld och inklusive leasingkostnad hänförlig till operationell leasing. Vid eventuella förvärv får nyckeltalet överskrida 3,5

under tre nästkommande kvartal. EBITDA R12 beräknas inklusive förvärvad EBITDA som om bolaget tillhört koncernen under 12 månader.

Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 80 MSEK (50), varav 59 MSEK (50) var outnyttjad vid periodens utgång.

REDOVISNINGSPRINCIPER & NOTER

Se sidorna 15-17 för redovisningsprinciper och noter.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Största aktieägare i Alcadon Group per den 31 december 2024 (källa: Monitor, Modular Finance).

Namn	Innehav	Innehav %
Investment AB Spiltan	3 895 893	15,9%
Ribbskottet Aktiebolag	2 455 000	10,0%
Andra AP-Fonden	2 132 524	8,7%
Athanase Industrial Partners	1 387 605	5,7%
Susanne Stengade Holding ApS	981 780	4,0%
Norron Fonder	884 001	3,6%
Avanza Pension	840 893	3,4%
Consensus Asset Management	840 000	3,4%
Swedbank Robur Microcap	820 000	3,3%
Jeansson, Theodor	756 910	3,1%
Cicero Fonder	583 212	2,4%
Mahony, Keith	564 355	2,3%
ÖstVäst Capital Management	549 833	2,2%
Fondita Fund Management	440 000	1,8%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	413 857	1,7%
Lindsay, Duncan	317 088	1,3%
Lindsay, Natalie	314 389	1,3%
Hajskäret Invest AB	208 459	0,9%
Mårtensson, Jonas	208 092	0,8%
Evli Fund Management	206 978	0,8%
Grand Total	18 800 869	76,7%
Övriga	5 710 157	23,3%
Totalt	24 511 026	100,0%

ÖVRIG VIKTIG INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i rapporten har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte summerar exakt med angiven totalsumma.



ALCADON GROUP KONCERNEN	Kvartal 4		januari - december	
	2024	2023	2024	2023
Rapport över resultat i sammandrag (MSEK)				
RESULTATRÄKNING				
Nettoomsättning, Not 2	389,0	431,5	1 603,8	1 572,8
Övriga rörelseintäkter	1,8	10,7	0,8	4,0
Summa intäkter	390,9	442,2	1 604,6	1 576,9
Rörelsekostnader	-359,8	-397,8	-1 486,4	-1 449,3
Rörelseresultat före avskrivningar	31,1	44,4	118,2	127,6
Avskrivningar materiella tillgångar	-6,2	-5,1	-23,8	-20,8
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar	24,9	39,3	94,4	106,8
Avskrivningar immateriella tillgångar	-5,7	-4,5	-20,7	-17,9
Rörelseresultat	19,2	34,7	73,6	88,8
Finansnetto	-5,7	-14,0	-17,7	-37,6
Resultat efter finansiella poster	13,5	20,7	56,0	51,3
Skatt på årets resultat	-6,6	-6,0	-19,1	-13,4
Periodens resultat	6,9	14,8	36,9	37,9
Hänförligt till:				
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0
Moderföretagets aktieägare	6,9	14,8	36,9	37,9
Periodens resultat	6,9	14,8	36,9	37,9
Övrigt totalresultat				
Periodens omräkningsdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	18,0	-25,5	48,0	6,3
Summa periodens totalresultat	24,9	-10,7	84,9	44,1
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:				
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0
Moderbolagets aktieägare	24,9	-10,7	84,9	44,1

DATA PER AKTIE	Kvartal 4		januari - december	
	2024	2023	2024	2023
Antal aktier				
Antal aktier vid periodens utgång, st	24 511 026	21 722 570	24 511 026	21 722 570
Genomsnittligt antal aktier, st	24 511 026	21 722 570	23 868 959	21 491 373
Antal aktier (efter utspädning), st	24 511 026	21 722 570	23 868 959	21 542 373
Resultat per aktie				
Periodens resultat per aktie på genomsnittligt antal, kr	0,28	0,68	1,54	1,76
Periodens resultat per aktie (efter utspädning), kr	0,28	0,68	1,54	1,76
Eget kapital per aktie				
Eget kapital per aktie vid periodens utgång, kr	34,9	30,8	34,9	30,8

ALCADON GROUP KONCERNEN**Finansiell ställning i sammandrag (MSEK)**

	2024-12-31	2023-12-31
BALANSRÄKNING		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	799,3	675,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	152,5	121,6
Materiella anläggningstillgångar	92,2	91,4
Finansiella anläggningstillgångar	8,7	7,6
Summa anläggningstillgångar	1 052,7	896,3
Omsättningstillgångar		
Varulager	308,1	293,9
Kundfordringar	241,9	294,4
Övriga omsättningstillgångar	40,5	33,8
Kassa och bank	57,9	62,5
Summa omsättningstillgångar	648,3	684,6
SUMMA TILLGÅNGAR	1 701,1	1 580,9
Eget kapital		
Aktiekapital	1,2	1,0
Övrigt tillskjutet kapital	503,3	401,4
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	351,7	267,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	856,2	669,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0
Summa eget kapital	856,2	669,5
Avsättningar		
Övriga avsättningar, not 4	67,8	108,1
Summa avsättningar	67,8	108,1
Långfristiga skulder		
Uppskjuten skatteskuld	33,1	31,6
Skulder till kreditinstitut	283,5	294,5
Övriga långfristiga skulder	53,4	60,4
Summa långfristiga skulder	370,0	386,5
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	21,1	0,0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	41,5	38,5
Övriga räntebärande skulder	21,5	18,7
Leverantörsskulder	248,9	279,2
Övriga kortfristiga skulder	74,1	80,4
Summa kortfristiga skulder	407,0	416,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 701,1	1 580,9

ALCADON GROUP KONCERNEN	Kvartal 4		januari - december	
Förändring i eget kapital i sammandrag (MSEK)	2024	2023	2024	2023
Eget kapital vid periodens början	831,4	680,2	669,5	575,1
Övrig förändring eget kapital	0,0	0,0	0,0	-2,8
Övrigt tillskjutet kapital	0,0	0,0	101,9	53,0
Utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	24,9	-10,7	84,9	44,1
Eget kapital vid periodens slut	856,2	669,5	856,2	669,5

ALCADON GROUP KONCERNEN	Kvartal 4		januari - december	
Koncernens kassaflöde i sammandrag (MSEK)	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat	19,2	34,7	73,6	88,8
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	14,0	-10,6	51,9	31,0
Betald inkomstskatt	-5,6	-7,3	-25,5	-17,0
Förändring i rörelsekapital	11,3	24,9	24,9	33,9
Nettokassaflöde från löpande verksamheten	38,9	41,7	125,0	136,6
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1,3	-1,3	-6,5	-6,2
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-0,2	-0,6	-1,1	-2,6
Rörelseförvärv	0,0	-26,5	-170,7	-41,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,5	-28,4	-178,3	-50,5
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0
Nyemission/Inbetalning teckningsoptioner	0,0	0,0	75,1	50,2
Betalda och erhållna räntor och andra finansiella poster	-6,3	-7,5	-25,1	-30,8
Amortering av leasingskulder	-4,7	-3,6	-17,7	-14,8
Amortering	-9,8	-9,1	-67,9	-129,5
Upptagna lån/Nyttjande av Checkkredit	-10,7	0,0	80,9	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-31,5	-20,2	45,3	-125,0
Periodens kassaflöde	6,0	-7,0	-7,9	-38,9
Avstämning av förändring i likvida medel				
Ingående balans likvida medel	51,0	70,7	62,5	101,3
Kursdifferens i likvida medel	0,9	-1,3	3,3	0,1
Utgående balans likvida medel	57,9	62,5	57,9	62,5
Förändring av likvida medel	6,0	-7,0	-7,9	-38,9

MODERBOLAGET ALCADON GROUP AB	Kvartal 4		januari - december	
	2024	2023	2024	2023
Rapport över resultat i sammandrag (MSEK)				
RESULTATRÄKNING				
Nettoomsättning	2,8	2,8	13,1	11,1
Övriga rörelseintäkter	1,8	10,6	0,0	3,3
Summa intäkter	4,6	13,3	13,1	14,4
Rörelsekostnader	-2,9	-4,8	-24,2	-17,5
Rörelseresultat	1,7	8,5	-11,1	-3,1
Finansnetto	1,2	-2,6	-5,5	7,6
Resultat efter finansiella poster	2,9	5,9	-16,7	4,4
Bokslutsdispositioner	14,8	30,1	14,8	30,1
Resultat före skatter	17,7	36,0	-1,9	34,6
Skatt på årets resultat	-4,7	-7,3	-0,8	-3,5
Periodens resultat	13,0	28,7	-2,6	31,0

MODERBOLAGET ALCADON GROUP AB	2024-12-31	2023-12-31
Finansiell ställning i sammandrag (MSEK)		
BALANSRÄKNING		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	0,3	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	916,9	768,4
Långfristiga fordringar på koncernföretag	280,5	298,2
Summa anläggningstillgångar	1 197,7	1 066,6
Omsättningstillgångar		
Fordringar på koncernföretag	0,2	0,4
Övriga omsättningstillgångar	2,0	1,8
Kassa och bank	0,0	28,9
Summa omsättningstillgångar	2,2	31,1
SUMMA TILLGÅNGAR	1 199,9	1 097,7
Eget kapital		
Aktiekapital	1,2	1,0
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	537,2	438,1
Summa eget kapital	538,4	439,2
Avsättningar		
Övriga avsättningar	67,8	107,9
Summa avsättningar	67,8	107,9
Långfristiga skulder		
Övriga lån	283,5	294,5
Skulder till koncernföretag	47,3	62,7
Summa långfristiga skulder	330,8	357,2
Checkräkningskredit	21,1	0,0
Kortfristiga räntebärande skulder	41,0	38,0
Skulder till koncernföretag	195,0	143,9
Kortfristiga skulder	5,8	11,6
Summa kortfristiga skulder	262,9	193,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 199,9	1 097,7

KONCERNENS KVARTALSDATA	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023
Nettoomsättning	389,0	390,4	425,2	399,2	431,5	381,4	371,1	388,8
Resultat								
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)	24,9	18,0	30,4	21,1	39,3	28,0	11,4	28,1
Resultat efter finansiella poster	13,5	8,5	16,8	17,1	20,7	12,1	2,0	16,3
Periodens resultat	6,9	5,4	11,0	13,6	14,8	13,7	-2,2	11,6
Marginalmåt i %								
Bruttomarginal %	25,7	24,4	26,7	24,3	23,7	23,8	24,2	26,0
Rörelsemarginal, EBITA %	6,4	4,6	7,2	5,3	9,1	7,3	3,1	7,2
Nettomarginal %	1,8	1,4	2,6	3,4	3,4	3,6	-0,6	3,0
BALANSRÄKNING (MSEK)								
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	1 053	1 049	1 052	920	896	926	953	914
Summa omsättningstillgångar	648	664	708	793	685	703	729	725
Summa tillgångar	1 701	1 713	1 759	1 714	1 581	1 629	1 683	1 639
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	856	831	822	790	669	680	687	644
Summa långfristiga skulder & avsättningar	438	454	535	522	495	558	574	562
Summa kortfristiga skulder	407	427	402	402	417	391	421	434
Summa eget kapital & skulder	1 701	1 713	1 759	1 714	1 581	1 629	1 683	1 639
KASSAFLÖDE (MSEK)								
Netto från löpande verksamheten	38,9	14,4	60,2	12,4	41,7	60,1	17,9	17,7
Investeringsverksamheten	-1,5	-68,3	-102,8	-5,7	-28,4	-0,6	-3,6	-17,9
Finansieringsverksamheten	-31,5	11,7	-50,0	115,2	-20,2	-72,9	-35,4	3,3
Periodens kassaflöde	6,0	-42,2	-92,6	121,9	-7,0	-13,5	-21,1	3,0
ÖVRIGA NYCKELTAL								
Resultat per aktie, SEK	0,28	0,22	0,45	0,62	0,68	0,63	-0,10	0,56
Avkastning på eget kapital, %	4,3	5,4	6,6	5,6	5,5	5,4	4,2	6,3
Eget kapital per aktie, SEK	34,9	33,9	33,5	33,2	30,8	31,3	31,6	29,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1,59	0,59	2,47	0,56	1,92	2,77	0,83	0,85
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	29,0	34,6	34,6	38,2	35,0	28,1	39,9	50,6

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee-tolkningar sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering, RFR 1 avseende kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Denna delårsrapport är för koncernen upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen (ÅRL) och IAS 34 Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen förutom för nya standarder och tolkningar samt ändringar i befintliga standarder och tolkningar som tillämpas med början den 1 januari 2024 eller senare.

IFRS 16 Leasingavtal

Alcadon tillämpar IFRS 16 Leasing.

Då Alcadon är leasetagare redovisas nyttjanderättstillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning. Koncernen hyr kontors- och lagerlokaler samt bilar. Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt.

Utgående värden i balansräkning per 31 december 2024:

- Nyttjanderätter: 78 (82) MSEK, redovisas i Materiella anläggningstillgångar
- Leasingskulder: 75 (79) MSEK, redovisas uppdelat i 53 (60) MSEK övriga långfristiga skulder och 21 (19) MSEK övriga räntebärande skulder

Övrigt

IFRS 18 Presentation and disclosure in financial statements tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden kommer att ersätta IAS 1 Utformningen av finansiella rapporter och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, dvs ej ha någon effekt på nettoresultatet. Ledningen kommer under 2025 att påbörja utvärdering av konsekvenserna av tillämpningen av den nya standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. I årsredovisningen 2023 sammanfattas väsentliga redovisningsprinciper. Se bolagets hemsida www.alcadongroup.se för mer information.

NOT 2. RÖRELSENS INTÄKTER

Alcadon bedriver huvudsakligen försäljning av varor vilket utgör mer än 99 procent av nettoomsättningen. Försäljningen sker inom olika regioner och intäkter från försäljningen redovisas i resultaträkningen när kontrollen har överförts till kunden. Vidare tillhandahåller koncernen tjänster i form av teknisk support och serviceavtal. Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden. Se tabell nedan för nettoomsättning per region.

Geografisk marknad (extern nettoomsättning) MSEK	Kvartal 4		januari - december	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	83,4	89,8	347,5	369,0
Norge	22,6	23,3	92,0	110,2
Danmark	33,0	40,4	126,4	171,9
Tyskland	13,4	31,0	102,5	113,8
Storbritannien	166,0	195,9	626,4	649,7
Irland	26,0	0,0	85,0	0,0
Benelux	44,7	51,0	224,0	158,2
Summa	389,0	431,5	1 603,8	1 572,8

NOT 3. RÖRELSEFÖRVARV

WOOD COMMUNICATIONS I IRLAND

Den 2 april 2024 förvärvade Alcadon Group Wood Communications på Irland genom förvärv av samtliga aktier i moderbolaget Lewralos Limited.

Wood Communications, grundat 1924, är en av Irlands ledande distributörer av nätverksprodukter och -system för datakommunikation, datacenter, telekom och säkerhetsindustrin. Wood Communications hade vid tillträdet 16 anställda och över 500 kunder. Cirka 40 procent av nettoomsättningen kommer från kundsegmentet datacenter, cirka 40 procent från segmentet kommersiella fastigheter (kablage och tillbehör) och cirka 20 procent från bredband, industriella kunder och säkerhet. Försäljningen sker till en bred grupp av kundkategorier, inklusive installatörer, datacenter, energiproducenter och återförsäljare. En majoritet av verksamhetens 20 största kunder har varit kunder till Wood Communications sedan åren 1997-2013 vilket underbygger starka och långa kundrelationer till verksamheten.

Genom förvärvet får Alcadon en bredare exponering mot nya marknader och kunder i Europa, samt erhålla synergier inom produktutbud. Förvärvet möjliggör även nya distributionsrätter i Irland, samarbete med Alcadons tidigare förvärv Network Centre samt möjligheter för Alcadon att bidra till ytterligare expansion i Europa. Wood Communications kommer att fortsätta att verka som ett självständigt bolag inom Alcadonkoncernen, i enlighet med Alcadons strategi att arbeta med decentraliserade affärsenheter med synergipotential.

Per den 31 december 2024 har nedan förvärvsanalys upprättats. Köpeskilling för aktierna inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår till 146 MSEK varav 94 MSEK har betalats kontant. Villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår till maximalt 2,9 MEUR och har efter justering i december upptagits med 2,8 MEUR vilket diskonterats i förvärvsanalysen till 30 MSEK (2,6 MEUR). Tilläggsköpeskillingarna betalas kontant, eller genom aktier, beroende på resultatförbättring och kassaflödesgenerering i Wood kommande 36 månader från förvärvsdatum.

FÖRVÄRVSANALYS (MSEK)	Redovisat värde vid förvärvs- tidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt Värde
<u>Verkligt värde av överförd ersättning</u>			
Aktier			27,4
Kontant			100,5
Villkorad tilläggsköpeskilling			29,7
Köpeskilling totalt			157,6
<u>Identifierbara nettotillgångar</u>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	29,8	29,8
Övriga anläggningstillgångar	5,2	0,0	5,2
Varulager	8,8	0,0	8,8
Kortfristiga fordringar	29,9	0,0	29,9
Likvida medel	6,8	0,0	6,8
Övriga långfristiga skulder	-0,2	0,0	-0,2
Uppskjuten skatteskuld	0,0	-3,4	-3,4
Övriga räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0
Leverantörsskulder och övriga skulder	-17,9	0,0	-17,9
Förvärvade nettotillgångar			58,9
Goodwill vid förvärv			98,7
Köpeskilling i likvida medel			100,5
Förvärvade likvida medel/ Nettoskuld			6,8
Kassaflöde vid förvärv			-93,7

Tilläggsköpeskillingar omvärderas till verkligt värde vid varje balansdag och eventuella förändringar redovisas som övriga kostnader eller övriga intäkter i rörelseresultatet. Diskonteringsräntan redovisas i finansnettot. Identifierade immateriella tillgångar, som har värderats till 2,6 MEUR (30 MSEK), hänförs till kundrelationer och skrivs av på 10 år. Avskrivningstiden om 10 år styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Värdering av identifierade immateriella tillgångar sker genom uppskattning av framtida diskonterade kassaflöden. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till de identifierade immateriella tillgångarna uppgår i förvärvsanalysen till -0,3 MEUR (-3,4 MSEK) och löses upp i takt med avskrivningarna. Avskrivningarna kommer att påverka rörelseresultatet med -3,0 MSEK per år och resultatet kommer att påverkas med -2,6 MSEK. Nettotillgångar inklusive identifierade immateriella tillgångar och uppskjuten skatteskuld uppgår i förvärvsanalysen till 47 MSEK. Goodwill uppgår till 8,6 MEUR (99 MSEK vid förvärvstidpunkten) och hänförs till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga och personalen i Wood Communications.

Wood Communications har bidragit med 85 MSEK i nettoomsättning, 8,8 MSEK i rörelseresultat (EBITA) inklusive förvärvskostnad om -2,3 MSEK och 7,3 MSEK i resultat efter skatt från förvärvsdatum den 2 april 2024. Om Wood Communications konsoliderats från 1 januari 2024 hade bidraget varit 120 MSEK i nettoomsättning, 13,0 MSEK i rörelseresultat (EBITA) inklusive förvärvskostnad om -2,3 MSEK och 12,5 MSEK i resultat efter skatt.

NOT 4. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MSEK	Kvartal 4		januari - december	
	2024	2023	2024	2023
Ingående avsättningar	70,1	143,9	108,1	140,3
Nya avsättningar	0,0	0,3	30,7	0,3
Återförda avsättningar	-3,8	-5,1	-1,0	-2,5
Valutadifferenser	1,5	-4,5	6,9	2,5
Utbetalningar	0,0	-26,5	-77,0	-32,5
Utgående avsättningar	67,8	108,1	67,8	108,1

Avsättning per 31 december 2024 avser tilläggsköpeskillning för förvärv av Networks Centre om 41 MSEK och Wood Communications om 27 MSEK.

Tilläggsköpeskillning för förvärv Networks Centre om 41 MSEK (2,9 MGBP) avser det diskonterade värdet av återstående tilläggsköpeskillning om 3,0 MGBP vilket motsvarar 42 MSEK beräknat till balansdagskurs. Total möjlig återstående tilläggsköpeskillning uppgår till 3,0 MGBP vilket motsvarar 42 MSEK beräknat till balansdagskurs.

Tilläggsköpeskillning för förvärv Wood Communications om 27 MSEK (2,4 MEUR) avser det diskonterade värdet av den i förvärvsanalysen upptagna tilläggsköpeskillningen om 2,8 MEUR minskat med kvartalets återförda tilläggsköpeskillning om 0,3 MEUR. Det motsvarar 29 MSEK beräknat till balansdagskurs. Total möjlig återstående tilläggsköpeskillning uppgår till 2,9 MEUR vilket motsvarar 33 MSEK beräknat till balansdagskurs.

Skillnaden mellan de diskonterade värdena i balansräkningen och återstående upptagna tilläggsköpeskillningar (0,1 MGBP och 0,2 MEUR) resultatförs som en räntekostnad i finansnettot fram till eventuella utbetalningsdatum för tilläggsköpeskillningarna. Räntekostnaden under kvartalet uppgår till -0,6 (-0,9) MSEK och under året till -3,3 (-3,5) MSEK.

Under första kvartalet betalades 9 MSEK (6 MDKK) ut i slutlig tilläggsköpeskillning för Alcadon ApS och under tredje kvartalet har 67,5 MSEK (5,0 MGBP) betalats ut i tilläggsköpeskillning för Networks Centre.

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen (1995:1554)

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Alcadon Group AB per 31 december 2024 och den tolv månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av den elektroniska underskriften

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat och ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 februari 2025

Pierre Fors
Styrelseordförande

Jonas Mårtensson
Vice ordförande

Marie Ygge
Styrelseledamot

Lars Engström
Styrelseledamot

Mikael Vaezi
Styrelseledamot

Fredrik Valentin
Verkställande direktör

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

	Kvartal 4		januari - december	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK				
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	19,2	34,7	73,6	88,8
Avskrivningar immateriella tillgångar	5,7	4,5	20,7	17,9
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK	24,9	39,3	94,4	106,8
Omkostnader				
Rörelsekostnader	359,8	397,8	1 486,4	1 449,3
Kostnad såld vara	289,1	329,3	1 198,0	1 188,6
Omkostnader	70,7	68,5	288,5	260,7
Netto räntebärande skulder, MSEK	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	283,5	294,5	294,5	
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	41,5	38,5	38,5	
Checkräkningskredit	21,1	0,0	0,0	
Likvida medel	-57,9	-62,5	-62,5	
Netto räntebärande skulder exklusive leasing	288,2	270,5	270,5	
Långfristiga leasingskulder	53,4	60,4	60,4	
Kortfristiga leasingskulder	21,5	18,7	18,7	
Netto räntebärande skulder	363,0	349,6	349,6	
Skuldsättning				
EBITDA R12	118,2	127,6	127,6	
EBITDA R12 Proforma (period före förvärv*)	5,6	0,0	0,0	
Förvärvskostnader	2,3	0,0	0,0	
Omvärdering och återläggning tilläggsköpeskillingar	5,4	-3,3	-3,3	
EBITDA R12 justerad (proforma)	131,5	124,3	124,3	
Leasingkostnad IFRS16	-19,1	-16,2	-16,2	
EBITDA R12 justerad IFRS16 (proforma)	112,4	108,0	108,0	
Netto räntebärande skulder	363,0	349,6	349,6	
Netto räntebärande skulder/ EBITDA R12 justerad (proforma)	2,8	2,8	2,8	
Netto räntebärande skulder exklusive leasing	288,2	270,5	270,5	
Netto räntebärande skulder exklusive leasing/ EBITDA R12 justerad IFRS16 (proforma)	2,6	2,5	2,5	
<small>*Avser period innan förvärv som om förvärvade bolag tillhört koncernen de senaste 12 månaderna.</small>				
Rörelseresultat / Rörelsekapital (R/RK)				
EBITA R12	94,4	106,8	106,8	
EBITA R12 Proforma (period före förvärv*)	5,5	0,0	0,0	
Förvärvskostnader	2,3	0,0	0,0	
Omvärdering och återläggning tilläggsköpeskillingar	5,4	-3,3	-3,3	
EBITA R12 justerad (proforma)	107,5	103,4	103,4	
Rörelsekapital	301,1	309,1	309,1	
EBITA R12 justerad (proforma) / Rörelsekapital, %	35,7	33,5	33,5	
<small>*Avser period innan förvärv som om förvärvade bolag tillhört koncernen de senaste 12 månaderna.</small>				

Adresser



Alcadon Group

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org.nr. 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB Stockholm

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg

Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö

Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro

Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS Oslo

Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo, Norge
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Sandefjord

Østre Kullerød 5
3241 Sandefjord, Norge
Tel: +47 33 48 33 48
www.alcadon.no

Bergen

Kokstadvegen 23
5257 Kokstad
Tel: +47 41 36 88 87
www.alcadon.no

Mosjøen

Petter Dass gate 3
8656 Mosjøen, Norge
Tel: +47 95 96 80 56
www.alcadon.no

Alcadon ApS Denmark

Moellevej 9, E1
2990 Nivaa, Denmark
Tel: +45 4570 7077
www.alcadon.dk

Alcadon GmbH Germany

Wahlerstraße 14
D-40472 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 211 8758 7503
www.alcadon.de

Alcadon BV Belgium

Plaslaar 38 e
2500 Lier, Belgium
Tel: +32 3 326 26 03
www.alcadon.be

Alcadon Bv Netherlands

Zekeringstraat 17 A
1014 BM Amsterdam, Netherlands
Tel: +31 6 2850 2333
www.alcadon.nl

Networks Centre United Kingdom

Bentley House, Wiston Business Park
London Road, Pulborough RH20 3DJ, UK
Tel: +44 140 375 4233
www.networkscentre.com

Wood Communications Ireland

L7, Ballymount Industrial Estate,
Ballymount Dr, Ballymount,
Dublin, D12 FV07, Ireland
Tel: +353 01 426 4000
woodcomm.ie

Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG)

Certified Adviser
Fähusgatan 5
603 72 Norrköping
Tel: +46 8 913 008
E-post: ca@skmg.se
Org.nr. 559200-5283
www.skmg.se

