



## Fortsatt positiv resultatutveckling och transformativt förvärv

Tillväxten i Q1 uppgick till 3% efter ett slagigt kvartal påverkat av geopolitisk oro och kyla. EBITA förbättrades till 7 MSEK (6) drivet av ökad omsättning och förbättrad bruttomarginal i tio av tolv dotterbolag. Borö-Pannans omstrukturering fortsätter enligt plan, dock med tillfälligt förhöjda kostnader som belastar kvartalet. Efter kvartalets slut slutfördes Seafires förvärv av Splendor Plant och företrädesemissionen om 140 MSEK. Genom förvärvet ökar omsättningen med cirka 21% och EBITA med cirka 39% (2025 proforma) och koncernens balansräkning ger utrymme för ytterligare förvärv.

### Första kvartalet 2026

- **Nettoomsättningen** uppgick till 212 (207) MSEK, en ökning med 3 procent jämfört med samma period 2025, varav den organiska tillväxten uppgick till 3 procent
- **Justerad EBITA** uppgick till 7 (6) MSEK, en ökning om 29 procent, motsvarande en marginal på 3 (3) procent.
- **EBITA** uppgick till 7 (6) MSEK, motsvarande en marginal på 3 (3) procent.
- **Rörelseresultatet (EBIT)** uppgick till 2 (0) MSEK.
- **Resultat per aktie** före och efter utspädning uppgick till -0,03 (-0,17) SEK
- **Operativt kassaflöde före skatt<sup>1</sup>** uppgick till -6 (-1) MSEK.

### Väsentliga händelser under och efter rapportperioden

- I februari 2026 ingick Seafire ett uppdaterat finansieringsavtal om totalt 250 MSEK med befintlig bank. Avtalet löper på 2+1 år och innebär lägre amorteringstakt och lägre räntemarginaler.
- Den 4 mars 2026 ingick Seafire avtal om förvärv av samtliga aktier i Splendor Plant AB för en köpeskilling om 135 MSEK på en kassa- och skuldfri basis med möjlig tilläggsköpeskilling om 15 MSEK. Splendor är Nordens största partiplantskola och leverantör av trädgårdsväxter.
- För att finansiera förvärvet och öka den finansiella flexibiliteten för ytterligare förvärv genomfördes en fullt garanterad företrädesemission om ca 140 MSEK före avdrag för transaktionskostnader. Företrädesemissionen övertecknades, motsvarande cirka 126,6 procent av de erbjudna aktierna varav 97,1 procent med stöd av teckningsrätter.
- Den 30 april 2026 slutfördes förvärvet av Splendor och bolaget kommer att konsolideras i koncernen från och med 1 maj 2026. Om Seafire hade ägt Splendor under 2025 skulle Koncernens nettoomsättning, proforma, ha ökat med 21 procent till 1 128 MSEK medan justerad EBITA skulle ökat med 39 procent till 68 MSEK. Som en del av köpeskillingen, med stöd av bemyndigande från årsstämman 2025, genomfördes två riktade emissioner om totalt 2 619 168 aktier (motsvarande 17,5 MSEK) till de tre säljarna av Splendor Plant. Det nya totala antalet aktier och röster i Seafire uppgår därefter till 71 173 676. I samband med slutförandet av förvärvet utökades även banklånet med 50 MSEK.

### FINANSIELL UTVECKLING I SAMMANDRAG

	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
Nettoomsättning, MSEK	212	207	934	929
Bruttomarginal <sup>1</sup>	49%	48%	47%	46%
EBITA, MSEK <sup>1</sup>	7	6	34	33
EBITA-marginal <sup>1</sup>	3%	3%	4%	4%
Justerad EBITA, MSEK <sup>1</sup>	7	6	50	49
Justerad EBITA-marginal <sup>1</sup>	3%	3%	5%	5%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	2	0	7	5
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,03	-0,17	0,05	-0,09
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1	-22	45	22
Operativt kassaflöde före skatt <sup>1</sup>	-6	-1	61	66
Nettoskuld / justerad EBITDA proforma R12, ggr	2,5	3,3	2,5	2,5

<sup>1</sup> Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS se not 5.  
Fotnot: Bilden högst upp är tagen från dotterbolaget Akerstedts Verkstad.

## VD KOMMENTERAR FÖRSTA KVARTALET

*Det första kvartalet 2026 markerade det fjärde kvartalet i rad med organisk tillväxt för Seafire. Summeringen med tillväxt i Q1 var inte självklar i ett kvartal med stora slag påverkat av geopolitik och väder. Resultatet ökade trots förhöjda kostnader till följd av Borö-Pannans pågående omstrukturering. Förvärvet av Splendor Plant och den därtill kopplade företrädesemissionen slutfördes efter kvartalet och markerar ett nytt kapitel för Seafire.*

### Omsättningstillväxt i säsongsmässigt litet kvartal

Nettoomsättningen i det första kvartalet ökade med 3 procent där effekter från genomförda strukturella förändringar (avvecklade och sålda verksamheter) påverkade negativt med cirka tre procentenheter. Q1 är säsongsmässigt Seafires minsta kvartal där Q2 och Q3 normalt har högst aktivitet. Kvartalet var slagigt med svag utveckling i januari och februari men med stark återhämtning i mars. Särskilt positivt utvecklades DOFAB som har stöd i robust orderbok och underliggande intresse drivet av sentiment hos konsument och uppdämt behov. Bara Mineraler och Nordbutiker påverkades negativt av en kall start på året men visade god återhämtning i mars. Vårt fokus på resultat snarare än volym och nettoomsättning fortsätter.

### Tillväxt och förbättrad bruttomarginal driver resultatförbättring

Bruttomarginalen fortsatte att stärkas och uppgick i kvartalet till 49 (48) procent, med en förbättring i tio av tolv dotterbolag drivet av aktiva åtgärder. EBITA ökade till 7 MSEK (6 MSEK) trots ökad kostnadsnivå. Borö-Pannans omställningsprojekt löper vidare och Kalixanläggningen tar över produktion från Motala vid halvårsskiftet. Kostnadsnivån är förhöjd under en övergångsperiod fram till att flytten slutförs. Nordbutiker har invigt den ombyggda anläggningen i Rimbo och flytten från Norrtälje slutförs under Q2, under kvartalet har även det sista lagret i segmentet Rull sålts.

### Tillfredsställande kassaflöde och minskad skuldsättning

Det operativa kassaflödet var tillfredsställande, särskilt beaktat säsongsmönster, god försäljning i mars samt lageruppbyggnad i Borö-Pannan inför flytt. Vårt fokus på att minska rörelsekapital fortsätter men fulla effekter tar som tidigare kommunicerats tid att uppnå. Nettoskulden inklusive skatteansånd minskade till 242 MSEK (308) och Nettoskuld/EBITDA uppgick vid kvartalsskiftet till 3,0x (4,3x), exklusive skatteansånd 2.5x (3.3x).

### Transformativt förvärv av Splendor Plant slutfört

Efter kvartalets utgång har företrädesemissionen om 140 MSEK och förvärvet av Splendor Plant slutförts.



Den kraftigt övertecknade (127 procent) företrädesemissionen var ett styrketecken i en turbulent aktiemarknad – vi tackar er aktieägare för förtroendet. Förvärvet av Splendor är strategiskt viktigt och skapar ett större och mer motståndskraftigt Seafire med ca 20 procent högre nettoomsättning och 40 procent högre EBITA (2025 proforma). Förvärvet, nyemissionen och det nya finansieringsavtalet minskar vår skuldsättningsgrad och ökar vår tillgängliga likviditet för förvärv och satsningar.

### Försiktigt positiva utsikter, volatilt omvärldsläge

Starten på 2026 har varit turbulent med störningar i försörjningskedjor och ökade energikostnader. Vi ser tecken på god underliggande efterfrågan, men inser samtidigt att geopolitiken, som ligger utanför vår kontroll, har stor påverkan på våra dotterbolag på såväl kostnads- som efterfrågesidan. Vi säkerställer god beredskap och är beredda att agera efter rådande förutsättningar. Våra prioriteringar är fortsatt vinsttillväxt, kassaflöde och värdeskapande förvärv kring våra dotterbolag.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare i koncernen för era dedikerade insatser och till våra aktieägare för ert fortsatta stöd och förtroende.

Daniel Repfennig  
VD och koncernchef

## FÖRSTA KVARTALET

### Nettoomsättning

Under kvartalet ökade nettoomsättningen med 3 procent till 212 MSEK, jämfört med 207 MSEK under samma period föregående år. Omsättningsökningen var i sin helhet organisk. DOFAB redovisar en betydande omsättningsökning och övriga bolag har en blandad utveckling där dock flertalet redovisar tillväxt eller ett utfall i linje med föregående år.

### Bruttomarginal

Bruttomarginalen förbättrades till 49 (48) procent under kvartalet. Den ökade bruttomarginalen förklaras av genomförda åtgärder såsom prisjusteringar och inköpsförhandlingar, och förändrad affärsmix där tio bolag redovisar en förbättrad bruttomarginal.

### EBITA

Rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, uppgick till 7 (6) MSEK. Dotterbolagen uppvisade en blandad utveckling, där flertalet bolag ökade eller hade ett rörelseresultat (EBITA) i nivå med föregående år.

### Finansnetto

Finansnettot under kvartalet uppgick till -4 (-8) MSEK. Ränte- och finansiella kostnader uppgick till -4 (-6) MSEK som en följd av amorteringar och lägre marknadsräntor, valutakursförändring uppgick till 0 (-3) MSEK och finansiella intäkter till 0 (1) MSEK.

### Skatt

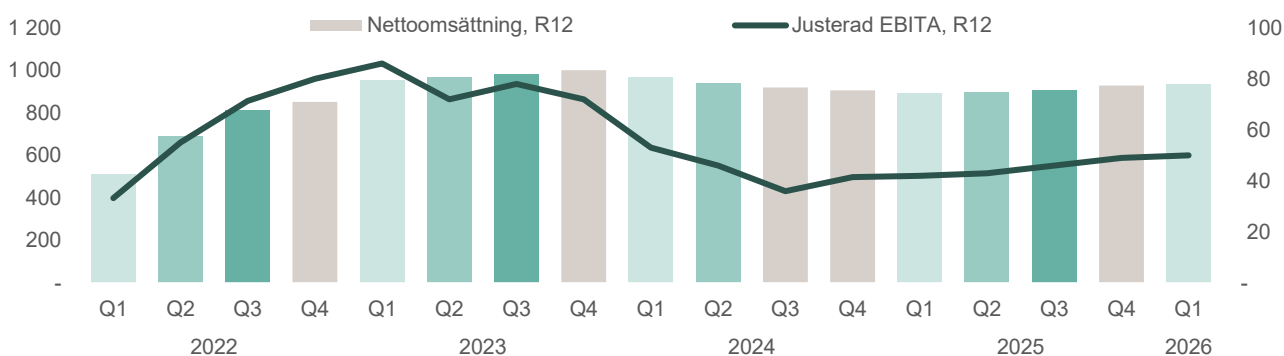
Kvartalets skatt uppgick till 1 (2) MSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar av rörelsekapital, uppgick till 1 (-22) MSEK, exklusive återbetalning av skatteansånd om -13 (-14) MSEK uppgick kassaflödet till 12 (-8) MSEK. Återbetalning av tidigare inbetald preliminärskatt förklarar huvudsakligen skillnad mot föregående år. Operativt kassaflöde före skatt uppgick till -6 (-1) MSEK där en god försäljning i mars ökar kundfordringar samt aktiva beslut att öka lagret i enskilda bolag bland annat Borö-Pannan påverkar negativt, se tabell och definition i not 5. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 (-1) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -5 (-14) MSEK, som utgörs av amortering av banklån O (-10) MSEK samt amortering av leasingskulda -5 (-4) MSEK. Ingen amortering gjordes på banklånen som en del av omförhandling av bankavtalet. Det totala kassaflödet uppgick till -7 (-37) MSEK under kvartalet.

### Investeringar

Koncernen investerade i materiella anläggningstillgångar om -3 (-1) MSEK under kvartalet.



### Sammanfattning av finansiella nyckeltal MSEK

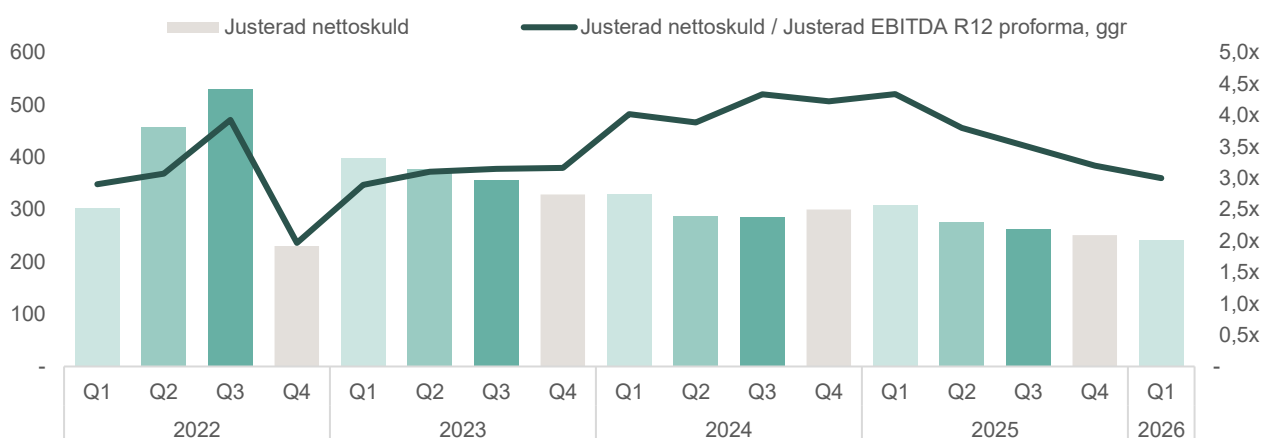
	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	212	207	934	929
EBITDA	14	13	63	62
Justerad EBITDA	14	13	79	78
EBITA	7	6	34	33
Justerad EBITA	7	6	50	49
EBIT	2	0	7	5

## FINANSIELL STÄLLNING

### Finansiering

Räntebärande skulder vid utgången av perioden uppgick till 161 (222) MSEK och inklusive leasingkulder till 213 (257) MSEK. Av skulderna utgjorde 161 (222) MSEK skulder till kreditinstitut samt 52 (35) MSEK leasingkund. Koncernens nettoskuld uppgick till 202 (237) MSEK och nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma till 2,5 (3,3) ggr. Per bokslutsdagen nyttjades 10 (40) MSEK av totalt revolverande kredit på 100 (100) MSEK. I övrigt finns en checkräkningskredit på 15 (15) MSEK som var outnyttjad. Uppdaterat finansieringsavtal om totalt 250 MSEK med befintlig bank ingicks i februari 2026. I samband med förvärvet av Splendor Plant AB utökades banklånet med 50 MSEK till totalt 300 MSEK. Avtalet löper på 2+1 år och innebär lägre amorteringstakt, lägre räntemarginaler samt förbättrade kovenanter. Skatteansånd uppgick till 40 (71) MSEK, vilka ska återbetalas fram till och med september 2027. Amortering av skatteansånd uppgår till 16 MSEK under resterande 2026 och 24 MSEK under 2027. Skatteansånd redovisas som rörelsekapital i balansräkningen då de avser ansånd på övriga skulder så som arbetsgivaravgifter, men är räntebelagda och därmed inkluderade i den justerade nettoskulden. Likvida medel uppgick vid utgången av perioden till 11 (20) MSEK. Justerad nettoskuld, inklusive leasing och skatteansånd uppgick till 242 (308) MSEK, vilket ger en justerad nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma på 3,0 (4,3) ggr.

### Nettoskuldsättning



Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	Helår 2025
Räntebärande skulder	161	222	162
Leasingkund	52	35	54
Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader	-	-	-
Avgår: likvida medel	-11	-20	-18
<b>Nettoskuld</b>	<b>202</b>	<b>237</b>	<b>198</b>
Justerad EBITDA R12	80	71	78
<b>Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b>	<b>2,5</b>	<b>3,3</b>	<b>2,5</b>

Justerad nettoskuld inklusive ansånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	Helår 2025
Nettoskuld	202	237	198
Utestående ansånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader	40	71	53
<b>Justerad nettoskuld</b>	<b>242</b>	<b>308</b>	<b>251</b>
Justerad EBITDA R12	80	71	78
<b>Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b>	<b>3,0</b>	<b>4,3</b>	<b>3,2</b>

## INDUSTRIAL COMPONENTS

Affärsområdet *Industrial components* erbjuder produkter och lösningar åt företag inom olika marknadsnischer – färg, fläkt, byggnadsmaterial och produktion av plåt detaljer till kunder inom en mängd olika sektorer. I affärsområdet ingår Bara Mineraler, Borö-Pannan, DOFAB, Färg-In, Kenpo Sandwich, Pexymek, Thor Ahlgren och Åkerstedts. För mer information om affärsområdet, se not 4.



MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	145	137	609	601
Bruttoresultat	68	63	273	268
Bruttomarginal, %	47%	46%	46%	45%
Rörelsekostnader <sup>1</sup>	-58	-55	-228	-225
Andel av nettoomsättning, %	40%	38%	39%	37%
EBITA <sup>1</sup>	6	7	37	38
EBITA-marginal, %	4%	5%	5%	6%
Justerad EBITA <sup>1</sup>	6	7	44	45
Justerad EBITA-marginal	4%	5%	9%	10%

<sup>1</sup> Resultatet exkluderar management fee till moderbolaget, som fördelas ut på dotterbolagen med en fördelning baserat på nettoomsättning.

### Första kvartalet

Under kvartalet ökade nettoomsättningen med 6 procent till 145 MSEK, jämfört med 137 MSEK under samma kvartal föregående år. DOFAB redovisar en betydande omsättningsökning medan Bara Mineralers leveranser påverkades negativt av kyligt väder under en stor del av kvartalet.

Bruttomarginalen förbättrades och uppgick till 47 (46) procent. Bruttomarginalen förbättrades i sju av åtta bolag.

Under kvartalet uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 6 (7) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 4 (5) procent. Resultatet påverkas negativt av förhöjd omkostnadsnivå i Borö-Pannan drivet av pågående omstrukturering.

## PRODUCTS

Affärsområdet Products erbjuder produkter och tjänster åt företag inom olika marknadsnischer – lätta eldrivna fordon, mjukvaruförsäljning, glasögon och övervakningsutrustning till kunder inom en mängd olika sektorer. I affärsområdet ingår Ludafarm, Nordbutiker, OPO Scandinavia och SolidEngineer. För mer information om affärsområdet, se not 4.



MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	68	70	326	328
Bruttoresultat	35	36	153	154
Bruttomarginal, %	52%	51%	48%	47%
Rörelsekostnader <sup>1</sup>	-19	-30	-116	-127
Andel av nettoomsättning, %	43%	43%	39%	39%
EBITA <sup>1</sup>	7	4	27	24
EBITA-marginal, %	10%	6%	11%	7%
Justerad EBITA	7	4	32	29
Justerad EBITA-marginal, %	10%	6%	13%	9%

<sup>1</sup> Resultatet exkluderar management fee till moderbolaget, som fördelas ut på dotterbolagen med en fördelning baserat på nettoomsättning.

### Första kvartalet

Under kvartalet minskade nettoomsättningen med -3 procent till 68 MSEK, jämfört med 70 MSEK under samma kvartal föregående år. Omsättningstappet beror på beslutad och tidigare kommunicerad omstrukturering i Nordbutiker där olönsamma produktsegment avvecklas. Justerat för avyttrad och avvecklad verksamhet var Nordbutikers nettoomsättning i linje med föregående år. Övriga bolag inom segmentet hade en nettoomsättning i linje med föregående år.

Bruttomarginalen ökade till 52 procent jämfört med 51 procent med samma period föregående år. Tre av fyra bolag förbättrar bruttomarginalen i kvartalet där framför allt Nordbutikers bruttomarginal ökar som följd av framgångsrikt arbete med prissättnings- och inköpsarbete samt positiv mixeffekt som effekt av omstruktureringen.

Under kvartalet uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 7 (4) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 10 (6) procent. Nordbutiker gör den starkaste EBITA-tillväxten jämfört med samma period föregående år.

## ÖVRIG INFORMATION

### Revisors granskning

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

### Väsentliga händelser under och efter kvartalets utgång

I februari 2026 ingick Seafire ett uppdaterat finansieringsavtal om totalt 250 MSEK med befintlig bank. Avtalet löper på 2+1 år och innebär lägre amorteringstakt och lägre räntemarginaler.

Den 4 mars 2026 ingick Seafire avtal om förvärv av samtliga aktier i Splendor Plant AB för en köpeskilling om 135 MSEK på en kassa- och skuldfri basis med möjlig tilläggsköpeskilling om 15 MSEK. Splendor är Nordens största partiplantskola och leverantör av trädgårdsväxter.

För att finansiera förvärvet och öka den finansiella flexibiliteten för ytterligare förvärv genomfördes en fullt garanterad företrädesemission om ca 140 MSEK före avdrag för transaktionskostnader. Företrädesemissionen övertecknades, motsvarande cirka 126,6 procent av de erbjudna aktierna varav 97,1 procent med stöd av teckningsrätter.

Den 30 april 2026 slutfördes förvärvet av Splendor och bolaget kommer att konsolideras i koncernen från och med 1 maj 2026. Om Seafire hade ägt Splendor under 2025 skulle Koncernens nettoomsättning, proforma, ha ökat med 21 procent till 1128 MSEK medan justerad EBITA skulle ökat med 39 procent till 68 MSEK. Som en del av köpeskillingen, med stöd av bemyndigande från årsstämman 2025, genomfördes två riktade emissioner om totalt 2 619 168 aktier (motsvarande 17,5 MSEK) till de tre säljarna av Splendor Plant. Det nya totala antalet aktier och röster i Seafire uppgår därefter till 71 173 676. I samband med slutförandet av förvärvet utökades även banklånet med 50 MSEK.

### Närståendetransaktioner

Under kvartalet har inga transaktioner ägt rum mellan Seafire och dess närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

### Aktiedata

Antalet aktier i Bolaget uppgick vid rapporteringsperiodens utgång till 42 846 569 aktier. Samtliga aktier är av samma slag och rösträtt. Största ägare per 31 mars 2026 var Creades med cirka 19 procent av aktierna, Protector Forsikring med cirka 17 procent av aktierna samt Movestic Livförsäkring med cirka 14 procent av aktierna. Bolagets aktier är sedan den 11 maj 2023 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under kortnamnet SEAF. Dessförinnan var aktierna sedan den 25 juli 2019 listade på Nasdaq First North Growth Market. Minsta handelspost är en (1) aktie. Kursen vid börsens stängning den 31 mars 2026 var 6,54 SEK per aktie, vilket innebär ett marknadsvärde på cirka 280 MSEK.

Givet att personaloptionsprogram 2025/28 har en teckningskurs på 6,92 SEK per aktie uppstår ingen utspädningseffekt per 31 mars 2026.

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Stockholm den 22 maj 2026

Anders Hillerborg  
*Styrelseordförande*

Sonny Mirborn  
*Ledamot*

Marcus Söderberg  
*Ledamot*

Stina Wollenius  
*Ledamot*

Daniel Repfennig  
*Verkställande direktör*

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	212	207	934	929
Övriga intäkter	4	3	21	20
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>216</b>	<b>210</b>	<b>955</b>	<b>949</b>
Förändring av produkter i arbete	14	4	7	-3
Handelsvaror	-123	-112	-514	-503
Övriga externa kostnader	-37	-33	-151	-147
Personalkostnader	-56	-56	-229	-229
Övriga rörelsekostnader	-	-	-5	-5
Avskrivningar och nedskrivningar	-12	-13	-56	-57
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-214</b>	<b>-210</b>	<b>-948</b>	<b>-944</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>5</b>
Finansiella intäkter	1	0	4	3
Finansiella kostnader	-5	-9	-21	-25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>	<b>-17</b>
Skatter	1	2	12	13
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1</b>	<b>-7</b>	<b>2</b>	<b>-4</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>Periodens resultat</b>	-1	-7	2	-4
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>	-1	-7	2	-4
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-1	-7	2	-4

## RESULTAT PER AKTIE

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
Resultat per aktie före utspädning i kr	-0,03	-0,17	0,05	-0,09
Genomsnittligt antal aktier före utspädning <sup>1</sup>	42 847	42 847	42 847	42 847
Resultat per aktie efter utspädning i kr	-0,03	-0,17	0,05	-0,09
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning <sup>1</sup>	42 956	42 847	42 847	42 847

1) Genomsnittligt antal aktier i tusental.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	536	536	536
Övriga immateriella anläggningstillgångar	23	42	27
Materiella anläggningstillgångar	106	135	107
Nyttjanderättstillgångar	40	34	42
Uppskjuten skattefordran	9	-	9
Övriga finansiella anläggningstillgångar	4	3	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>718</b>	<b>750</b>	<b>725</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	178	206	177
Kundfordringar	103	93	94
Aktuella skattefordringar	9	17	7
Övriga kortfristiga fordringar	9	10	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	34	38	34
Likvida medel	11	20	18
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>344</b>	<b>384</b>	<b>350</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 062</b>	<b>1 134</b>	<b>1 075</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	7	7	7
Övrigt tillskjutet kapital	847	851	847
Balanserat resultat inkl. periodens resultat	-275	-282	-274
<b>Summa eget kapital</b>	<b>579</b>	<b>576</b>	<b>580</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	31	37	32
Långfristiga skulder till kreditinstitut	110	1	111
Långfristig leasingskuld	35	19	35
Långfristiga skatteansättningar	17	47	24
Övriga långfristiga skulder	8	9	8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>201</b>	<b>113</b>	<b>210</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	41	181	41
Förskott från kunder	12	8	10
Leverantörsskulder	68	59	64
Aktuella skatteskulder	2	4	2
Utnyttjad revolverande kredit	10	40	10
Kortfristig leasingskuld	17	16	18
Kortfristiga skatteansättningar	23	24	29
Övriga kortfristiga skulder	17	18	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	92	95	95
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>282</b>	<b>445</b>	<b>285</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>483</b>	<b>558</b>	<b>495</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 062</b>	<b>1 134</b>	<b>1 075</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>	<b>7</b>	<b>851</b>	<b>-275</b>	<b>583</b>
Periodens totalresultat	-	-	-7	-7
<u>Transaktioner med ägare</u>				
Nyemission	-	-	-	-
Nyemissionskostnader	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2025-03-31</b>	<b>7</b>	<b>851</b>	<b>-282</b>	<b>576</b>

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2026-01-01</b>	<b>7</b>	<b>847</b>	<b>-274</b>	<b>580</b>
Periodens totalresultat	-	-	-1	-1
<u>Transaktioner med ägare</u>				
Incitamentsprogram	-	-	-	-
Nyemission	-	-	-	-
Nyemissionskostnader	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2026-03-31</b>	<b>7</b>	<b>847</b>	<b>-275</b>	<b>579</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<u>Kassaflöde från den löpande verksamheten</u>				
Resultat före skatt	-2	-9	-10	-17
varav erhållen ränta	0	0	0	0
varav erlagd ränta	-3	-3	-15	-15
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	13	14	59	60
varav inom EBITDA	1	0	4	3
varav efter EBITDA	12	14	55	57
Betald skatt	15 <sup>1</sup>	-5	0	-20
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>23</b>
<u>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</u>				
Förändring av varulager	-1	-7	18	12
Förändring av kortfristiga fordringar	-16	-16	-4	-4
Förändring av skatteansätt	-13	-14	-30	-31
Förändring av kortfristiga skulder	5	15	12	22
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>	<b>-25</b>	<b>-22</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<sup>2</sup></b>	<b>1</b>	<b>-22</b>	<b>45</b>	<b>22</b>
<u>Kassaflöde från investeringsverksamheten</u>				
Försäljning av dotterbolag	-	-	36	36
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-3	-1	-10	-8
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0	-1	-1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>	<b>25</b>	<b>27</b>
<u>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</u>				
Nyemission	-	-	-	-
Nyemissionskostnader	-	-	-	-
Incitamentsprogram	-	-	1	1
Amortering av lån	-	-10	-31	-41
Förändring av revolverande kredit	-	-	-30	-30
Amortering av leasingskulder	-5	-4	-19	-18
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-5</b>	<b>-14</b>	<b>-79</b>	<b>-88</b>
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>-7</b>	<b>-37</b>	<b>-9</b>	<b>-39</b>
Likvida medel vid periodens början	18	57	20	57
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>18</b>

<sup>1</sup> Anledningen till att Seafire redovisar positiv betald skatt är på grund av skattejämkning för räkenskapsår 2025.

<sup>2</sup> Se not 5 för definition och beräkning av operativt kassaflöde före skatt.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	-	-	-	-
Övriga intäkter	5	5	20	20
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Övriga externa kostnader	-2	-2	-9	-9
Personalkostnader	-3	-3	-17	-17
Avskrivningar	-	-	0	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>	<b>-26</b>	<b>-26</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>
Finansiella intäkter	0	0	0	1
Finansiella kostnader	-4	-4	-12	-13
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>-18</b>	<b>-18</b>
Koncernbidrag	-	-	9	9
Inkomstskatt	-	-	8	8
<b>Periodens resultat</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Materiella anläggningstillgångar	0	1	0
Fordringar på koncernföretag	953	953	953
Uppskjuten skattefordran	8	-	8
Andelar i dotterbolag	23	23	23
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-	1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>984</b>	<b>976</b>	<b>985</b>
Fordringar på koncernföretag	46	62	62
Övriga kortfristiga fordringar	4	2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	3	1
Likvida medel	8	18	17
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>61</b>	<b>85</b>	<b>82</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 045</b>	<b>1 062</b>	<b>1 067</b>
Aktiekapital	7	7	7
Övrigt tillskjutet kapital	883	883	883
Balanserat resultat inkl. periodens resultat	-294	-293	-290
<b>Summa eget kapital</b>	<b>596</b>	<b>597</b>	<b>600</b>
Långfristiga skulder till kreditinstitut	110	-	110
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>110</b>	<b>-</b>	<b>110</b>
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	40	180	40
Utnyttjad revolverande kredit	10	40	10
Leverantörsskulder	1	1	1
Skulder till koncernföretag	284	239	300
Övriga kortfristiga skulder	1	1	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3	3	4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>339</b>	<b>464</b>	<b>357</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>449</b>	<b>464</b>	<b>567</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 045</b>	<b>1 061</b>	<b>1 067</b>

## NOTER

### Not 1. Redovisningsprinciper

Seafire AB (publ) tillämpar IFRS (International Financial Reporting Standards) som antagits av Europeiska unionen. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering samt tillämpliga delar i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen kapitel 9. Upplýsningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de principer som tillämpades föregående räkenskapsår. För mer information om dessa hänvisas till not KI i Koncernens årsredovisning för 2025. Delårsrapporten ska läsas tillsammans med årsredovisningen 2025. Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. För information avseende företagets kritiska bedömningar och källor till osäkerhet hänvisas till Koncernens årsredovisning för 2025.

### Not 2. Risker och osäkerhetsfaktorer

För en beskrivning av Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer hänvisas till detaljerad redovisning i årsredovisningen för 2025. Inga väsentliga nya eller förändrade risker eller osäkerhetsfaktorer har identifierats sedan avgivandet av årsredovisningen 2025. Moderbolagets risker omfattas av den beskrivning som lämnas för koncernen. Effekterna av kriget i Ukraina och konflikten i mellanöstern är sådana att bolaget inte kan göra en rimlig förhandsbedömning av effekterna på bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Bolagets ledning och styrelse följer utvecklingen i den pågående handels- och tullkonflikten mellan USA och omvärlden. Seafire har mycket begränsad exponering mot den amerikanska marknaden men kan indirekt påverkas av förändrade konsumentbeteenden. Ökad inflation och höjda priser på insatsvaror kommer påverka efterfrågan på varor och tjänster som Seafires dotterbolag levererar.

### Not 3. Intäkter från avtal med kunder

<b>Nettoomsättning per geografi</b> <b>MSEK</b>	<b>Q1</b> <b>2026</b>	<b>Q1</b> <b>2025</b>	<b>R12</b> <b>2026</b>	<b>Helår</b> <b>2025</b>
Sverige	159	144	720	705
Norden (exkl. Sverige)	29	37	133	141
Europa (exkl. Norden och Sverige)	23	26	77	80
Världen (exkl. Europa, Norden och Sverige)	1	0	4	3
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>212</b>	<b>207</b>	<b>934</b>	<b>929</b>

<b>Intäktsförda belopp</b> <b>MSEK</b>	<b>Q1</b> <b>2026</b>	<b>Q1</b> <b>2025</b>	<b>R12</b> <b>2026</b>	<b>Helår</b> <b>2025</b>
Intäkter från serviceavtal (intäkter över tid)	13	13	51	51
Intäkter från en specifik tidpunkt	199	194	883	878
<b>Summa</b>	<b>212</b>	<b>207</b>	<b>934</b>	<b>929</b>

## Not 4. Segmentsredovisning

Seafires verksamhet är uppdelad i två segment; Industrial components samt Products. Koncernledningen har fastställt segmenten baserat på den information som behandlas av den högste verkställande beslutsfattaren, det vill säga verkställande direktören. Verksamheten indelas utifrån ett försäljnings- och produktinnehållsperspektiv. Under rapportperioden har ingen kund stått för mer än tio (10) procent av koncernens nettoomsättning.

Segmentet Industrial components består av Bara Mineraler, Borö-Pannan, DOFAB, Färg-In, Kenpo Sandwich, Pexymek, Thor Ahlgren och Åkerstedts Verkstad. Segmentet Products innefattar Ludafarm, Nordbutiker, OPO och SolidEngineer. För mer information om dotterbolagen, besök [www.seafireab.com](http://www.seafireab.com). Utöver affärssegmenten fördelas uppställning även på centrala kostnader. Centrala kostnader avser holdingbolag med koncerngemensamma kostnader (finansieringskostnader, försäkringskostnader mfl). Skulder och goodwill följs ej i segmentsrapporteringen.

MSEK	Industrial components		Products		Centrala kostnader		Koncern	
	Q1 2026	Q1 2025	Q1 2026	Q1 2025	Q1 2026	Q1 2025	Q1 2026	Q1 2025
Nettoomsättning	145	137	68	70	-	-	212	207
Övriga intäkter	1	2	2	1	-	-	4	3
<b>Summa intäkter</b>	<b>146</b>	<b>139</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	-	-	<b>216</b>	<b>210</b>
Bruttoresultat	68	63	35	36	-	-	103	99
Bruttomarginal	47%	46%	52%	51%	-	-	49%	48%
Rörelsekostnader	-58	-53	-29	-30	-6	-5	-93	-88
% av nettoomsättning	40%	39%	43%	43%	-	-	44%	43%
EBITA	6	6	7	4	-6	-5	7	6
EBITA-marginal	4%	5%	10%	6%	-	-	3%	3%
Justerad EBITA	6	6	7	4	-6	-5	7	6
Justerad EBITA-marginal	4%	5%	10%	6%	-	-	3%	3%
Av- och nedskrivning av immateriella anl.tillgångar							-5	-6
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>							<b>2</b>	<b>0</b>
Finansiella poster							-4	-9
<b>Resultat före skatt</b>							<b>-2</b>	<b>-9</b>
Skatt på resultat							1	2
<b>Periodens resultat</b>							<b>-1</b>	<b>-7</b>

## Not 5. Alternativa nyckeltal

Seafire presenterar i denna delårsrapport vissa finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS, även kallade alternativa nyckeltal. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till intressenter och investerare då de möjliggör ytterligare perspektiv av resultatutveckling och finansiell ställning.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Seafires nyckeltal. Beräkningen framgår separat nedan.

Icke-IFRS nyckeltal	Beskrivning	Syfte
<b>Organisk tillväxt, %</b>	Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv och avyttringar / Jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.
<b>Förvärvad tillväxt, %</b>	Periodens ökning i nettoomsättning från förvärv/Jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av bolagets försäljningsökning som genererats genom förvärv.
<b>Bruttoresultat</b>	Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor/tjänster.	Bruttoresultatet används för att analysera tillverknings- och försäljningsprocess och kostnadseffektivitet.
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Bruttomarginalen används för att följa upp bruttobidraget efter direkta kostnader för varor och tjänster.

<b>Rörelsekostnader</b>	Personalkostnader och övriga externa kostnader	Används för att summera den indirekta kostnadsmassans utveckling i relation till nettoomsättningen
<b>EBITDA</b>	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA är ett mått som används för att följa upp den operativa verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.
<b>Justerad EBITDA</b>	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
<b>Justerad EBITDA proforma R12</b>	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster senaste 12 månader inklusive genomförda förvärvs utfall	Nyckeltalet sätts i relation till nettoskulden för att följa utvecklingen av bolagets skuldsättning.
<b>EBITA</b>	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>Justerad EBITA</b>	Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden, vilket rensats för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
<b>Justerat EBITA-marginal</b>	EBITA-resultat i procent av periodens nettoomsättning.	EBITA-marginalen används för att följa upp verksamhetens lönsamhet.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Transaktionsrelaterade kostnader, omstrukturingskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.
<b>Nettoskuld</b>	Räntebärande skulder minus räntebärande fordringar minus likvida medel.	Nyckeltalet är ett mått på bolagets skuldsättningsgrad och används av bolaget för att bedöma möjligheterna att leva upp till finansiella åtaganden.
<b>Organisk tillväxt</b>	Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv, och avyttringar delat med jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.
<b>Proforma</b>	Periodens utfall justerat för att inkludera förvärvets utfall för senaste 12 månader.	Används för att underlätta jämförelser mellan helårsperioder genom att justera för helårseffekt från genomförda förvärv.
<b>EBITDA före IFRS16</b>	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med återläggning för hyres och leasingkostnader dvs minskar EBITDA.	Detta nyckeltal syftar till att redovisa den EBITDA så som verksamheten styrs internt.
<b>Operativt kassaflöde före skatt</b>	EBITDA före IFRS 16 justerat för ej kassaflödespåverkande poster inom EBITDA, förändring i rörelsekapital exkluderande skatteanstånd samt efter investeringar i anläggningstillgångar.	Skapar förståelse för kassaflödet som den operativa verksamheten genererar före betalning av inkomstskatt. Amortering på skatteanstånd inkluderas ej utan definieras i detta nyckeltal som en del av finansieringen och därmed del av nettoskulden.

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

Beräkning av organisk tillväxt

	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>Procentenheter</b>				
Organisk tillväxt	3%	-5%	5%	3%
Förvärvad tillväxt	-	-	-	-
<b>Redovisad tillväxt</b>	<b>3%</b>	<b>-5%</b>	<b>5%</b>	<b>3%</b>

	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>MSEK</b>				
Nettoomsättning, bas	207	219	893	905
Nettoomsättning, intäkstillväxt	5	-12	42	25
<b>Total organisk tillväxt</b>	<b>3%</b>	<b>-5%</b>	<b>5%</b>	<b>3%</b>

EBITA och justerad EBITA

	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>MSEK</b>				
<b>EBIT</b>	2	0	7	5
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	5	6	27	28
<b>EBITA</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>34</b>	<b>33</b>
Återläggning av jämförelsestörande poster	-	-	16	16
<b>Justerad EBITA</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>50</b>	<b>49</b>

EBITDA och justerad EBITDA

	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>MSEK</b>				
<b>EBIT</b>	2	0	7	5
Återläggning av av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	13	56	57
<b>EBITDA</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>63</b>	<b>62</b>
Återläggning av jämförelsestörande poster	-	-	16	16
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>79</b>	<b>78</b>

Jämförelsestörande poster

	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>MSEK</b>				
Realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolag	-	-	7	7
Utrangering av maskiner och inventarier	-	-	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Personalkostnader relaterat till omstrukturering	-	-	-7	-7
Övriga externa kostnader relaterat till omstrukturering	-	-	-8	-9
Lagernedskrivningar relaterat till omstrukturering och systembyte	-	-	-7	-7
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16</b>	<b>-16</b>

Justerad EBITDA proforma R12

	Q1 2026	Q1 2025	Helår 2025
<b>MSEK</b>			
<b>EBITDA R12</b>	63	72	62
Jämförelsestörande poster	16	-1	16
<b>Justerad EBITDA R12</b>	<b>80</b>	<b>71</b>	<b>78</b>
Förvärvade bolag	-	-	-
<b>Justerad EBITDA proforma R12</b>	<b>80</b>	<b>71</b>	<b>78</b>

Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	Helår 2025
Räntebärande skulder	161	222	162
Leasingskuld	52	35	54
Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader	-	-	-
Avgår: likvida medel	-11	-20	-18
<b>Nettoskuld</b>	<b>202</b>	<b>237</b>	<b>198</b>
Justerad EBITDA R12	80	71	78
<b>Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b>	<b>2,5</b>	<b>3,3</b>	<b>2,5</b>

Justerad nettoskuld inklusive anstånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	Helår 2025
Nettoskuld	202	237	198
Utestående anstånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader	40	71	53
<b>Justerad nettoskuld</b>	<b>242</b>	<b>308</b>	<b>251</b>
Justerad EBITDA R12	80	71	78
<b>Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b>	<b>3,0</b>	<b>4,3</b>	<b>3,2</b>

EBITDA före IFRS16

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>EBITDA</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>63</b>	<b>62</b>
Avdrag för amortering av leasingskuld <sup>1</sup>	-5	-4	-19	-18
Avdrag för räntekomponent i leasingskuld <sup>1</sup>	-1	-1	-2	-2
<b>EBITDA före IFRS 16</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>42</b>	<b>42</b>

Operativt kassaflöde före skatt

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>EBITDA före IFRS 16</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Ej kassaflödespåverkande poster inom EBITDA	1	0	4	3
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital exkluderande skatteanstånd	-12	-8	26	30
Investeringar i anläggningstillgångar	-3	-1	-11	-9
<b>Operativt kassaflöde före skatt</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>61</b>	<b>66</b>

Avstämning av operativt kassaflöde före skatt

MSEK	Q1 2026	Q1 2025	R12 2026	Helår 2025
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1</b>	<b>-22</b>	<b>45</b>	<b>22</b>
Återläggning av betald skatt	-15	5	0	20
Återläggning av förändring på skatteanstånd	13	14	30	31
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	12	13	56	57
Återläggning av finansiella intäkter	-1	0	-4	-3
Återläggning av finansiella kostnader	5	9	21	25
Avdrag för amortering av leasingskuld <sup>1</sup>	-5	-4	-19	-18
Avdrag för räntekomponent i leasingskuld <sup>1</sup>	-1	-1	-2	-2
Avdrag för ej kassaflödespåverkande poster efter EBITDA	-12	-14	-55	-57
Investeringar i anläggningstillgångar	-3	-1	-11	-9
<b>Operativt kassaflöde före skatt</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>61</b>	<b>66</b>

<sup>1</sup> I enlighet med IFRS 16 redovisas dessa poster som avskrivning och finansiell kostnad i Seafires resultaträkning men för det operativa kassaflödet bedöms dessa poster relevanta då det utgör löpande betalningar för de hyres- och leasingkontrakt som Seafire ingått. Därmed dras dessa poster av i nyckeltalsberäkningen för att återspegla de betalningar som löpande skett.

## Om Seafire

Seafire är en företagsgrupp grundad 2016 med syfte att skapa tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag och utveckla bolagen genom aktivt och långsiktigt ägande. Seafire skapar värde genom att vara en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. Långsiktiga strategier baseras på utveckling av affärsmodellen, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling, och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar de förvärvade bolagens tillväxt och lönsamhet. Seafire driver verksamheten i två affärssegment; Industrial components och Products. Koncernen har under perioden åtta dotterbolag inom Industrial components och fyra dotterbolag med verksamhet inom Products. Vid periodens utgång hade koncernen totalt 289 anställda, varav 67 är kvinnor. För mer information om Seafires dotterbolag besök [www.seafireab.com](http://www.seafireab.com)

## Finansiell kalender

Årsstämma	22 maj 2026	13:00
Delårsrapport 2 2026	17 juli 2026	08:00
Delårsrapport 3 2026	6 november 2026	08:00

## Kontaktuppgifter

Daniel Repfennig	Seafire AB (publ)
Verkställande direktör	Mäster Samuelsgatan 9, 111 44 Stockholm
+46 (0)72 200 89 41	Organisationsnummer 556540-7615

## Bolag inom Seafire

Åkerstedts Verkstads AB	Industri	<a href="http://www.akerstedts.com">www.akerstedts.com</a>
Nordbutiker i Sverige AB	E-handel	<a href="http://www.nordbutiker.com">www.nordbutiker.com</a>
Luda.Farm AB	Övervakning	<a href="http://www.luda.farm/sv">www.luda.farm/sv</a>
Färg-In AB	Industrifärg	<a href="http://www.fargin.se">www.fargin.se</a>
Thor Ahlgren AB	Industri	<a href="http://www.thorahlgren.se">www.thorahlgren.se</a>
Pexymek AB	Industri	<a href="http://www.pekymek.se">www.pekymek.se</a>
Bara Mineraler AB	Grön infrastruktur	<a href="http://www.baramineraler.se">www.baramineraler.se</a>
DOFAB AB	Byggprodukter	<a href="http://www.dofab.se">www.dofab.se</a>
Kenpo Sandwich AB	Industri	<a href="http://www.kenpo-sandwich.se">www.kenpo-sandwich.se</a>
SolidEngineer AB	Mjukvara	<a href="http://www.solide.se">www.solide.se</a>
OPO Scandinavia AB	Optik	<a href="http://www.opo.se">www.opo.se</a>
Borö-Pannan AB	Värmeprodukter	<a href="http://www.boroe.com">www.boroe.com</a>
Splendor Plant AB	Grön infrastruktur	<a href="http://www.splendorplant.se">www.splendorplant.se</a>