

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

FÖR ONLINE BRANDS NORDIC AB
556211-8637
RÄKENSKAPSÅRET 2025



 Online
Brands

Styrelsen och verkställande direktören för Online Brands Nordic AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (TSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Online Brands-koncernen är noterad på Nasdaq First North Growth Market och har som övergripande mål att skapa aktieägarvärde genom att driva och utveckla e-handelsbolag inom nuvarande bolagsgrupp och genom förvärv av bolag i närliggande segment eller med liknande affärsmodell. Företaget har sitt säte i Göteborg.

Grunden till nuvarande koncern består av CaMa Gruppen AB och som genom ett omvänt förvärv under sommaren 2021 blev noterat. Genom det omvända förvärvet fick koncernen ägande av Juvelerare John Victorin i Varberg AB. Därtill förvärvades bolagen Bread & Boxers AB, KitchenLab AB och Nordic Kidswear AB under 2022 samt Idéladan AB under 2023. GetCamping AB förvärvades under slutet av 2024 samt under 2025 genomfördes koncernens senaste förvärv genom att Reforma Stockholm AB samt Tanrevel AB införlivades i OBAB-koncernen.

CaMa Gruppen AB driver vertikalerna Trendcarpet och Hatshop. Trendcarpet är en av Europas ledande återförsäljare av mattor med verksamhet i över 15 länder medan Hatshop är snabbt växande e-handlare som säljer hattar, mössor och kepsar över hela Europa.



Bread & Boxers AB utvecklar och säljer basplagg så som underkläder och basplagg till dam och herr globalt via egen e-handel och externa återförsäljare.



Nordic Kidswear AB designar, tillverkar och säljer premiumvarumärket Isbjörn of Sweden, specialiserat på hållbara, miljövänliga outdoor- och skidkläder för barn och ungdomar.



Online Brands Nordic AB
Org.nr 556211-8637

KitchenLab AB säljer köksutrustning via egna butiker och egen e-handel till hängivna både proffs och matlagningsintresserade privatpersoner.



GetCamping AB, Getcamping AB är ett snabbväxande företag inom försäljning av utrustning inom camping och friluftsliv, Bolaget grundades i Umeå år 2008.



Juvelerare John Victorin i Varberg AB säljer smycken och matsilver via egen butik sedan 1907 och e-handel.



Idéladan AB bedriver försäljning av fröer, det mesta inom odling samt trädgårdstillbehör genom onlinebutiken Allafroer.se.



Reforma är en etablerad och snabbt växande möbel- och inredningsbutik online. Bolaget säljer möbler med tidlös och personlig design, med handplockade detaljer och där en stor del tillverkas av återvunnet material.



Tanrevel har skapat smarta produkter som kombinerar en brun utan sol med avancerad hudvård och teknologi. Bolaget säljer produkter som vårdar på djupet är berikade med noggrant utvalda ingredienser.



VD har ordet

Ett år av tillväxt, breddning och fortsatt utveckling av koncernen

2025 var ett händelserikt år för Online Brands Nordic AB. Koncernen fortsatte att växa, både organiskt och genom förvärv, och vi tog viktiga steg i arbetet med att bygga en bredare och mer skalbar e-handelsgrupp med starka varumärken, tydliga nischer och entreprenörsdrivna bolag.

Nettoomsättningen ökade till 469,9 MSEK, jämfört med 365,2 MSEK föregående år. Tillväxten speglar både den fortsatta utvecklingen i våra befintliga portföljbolag och tillskotten från nya verksamheter. Under året välkomnade vi Reforma Stockholm AB och Tanrevel AB till koncernen, två bolag som breddar vår exponering mot attraktiva konsumentsegment inom möbler, inredning, skönhet och kosmetik. Tillsammans med våra befintliga verksamheter skapar detta en mer diversifierad plattform med flera tydliga tillväxtspår.

Vår strategi ligger fast: Online Brands ska skapa långsiktigt aktieägarvärde genom att förvärva, driva och utveckla e-handelsbolag i nischer där vi ser goda möjligheter att kombinera starka varumärken, digital kompetens och operationell effektivitet. Vi söker bolag med tydlig marknadsposition, skalbar affärsmodell och potential att växa genom förbättrad marknadsföring, sortimentsutveckling, geografisk expansion och gemensamma koncernresurser.

Under 2025 fortsatte vi arbetet med att stärka den operativa plattformen i koncernen. Fokus har legat på att öka effektiviteten inom marknadsföring, inköp, logistik, lagerstyrning och returflöden. Dessa områden är centrala för att bygga lönsamhet över tid, särskilt i en e-handelsmarknad där konkurrensen är hög och där kundernas krav på pris, sortiment, service och leveransprecision fortsätter att öka.

Våra portföljbolag verkar i olika segment, men förenas av samma grundläggande logik: specialiserade erbjudanden, tydliga kundgrupper och möjlighet att växa digitalt. Trendcarpet och Hatshop fortsätter att vara viktiga delar av koncernens e-handelsplattform inom heminredning och accessoarer. KitchenLab har en stark position hos matlagningsintresserade kunder och professionella användare. Bread & Boxers erbjuder tidlösa basplagg med internationell potential. Isbjörn of Sweden står för ett premiumerbjudande inom hållbara outdoor- och skidkläder för barn och ungdomar. GetCamping ger oss ytterligare exponering mot camping och friluftsliv, medan Idéladan genom Allafroer.se verkar inom odling och trädgård. Juvelerare John Victorin tillför en lång historik inom smycken.

Med Reforma och Tanrevel har vi under året kompletterat gruppen med två nya tillväxtplattformar. Reforma stärker vår position inom möbler och inredning online, ett område där vi ser möjlighet till både sortimentsbreddning och geografisk expansion. Tanrevel tillför ett modernt konsumentvarumärke inom skönhet och hudvård, med produkter som kombinerar teknologi, egen produktutveckling och ett starkt digitalt erbjudande. Båda bolagen passar väl in i vår modell, där entreprenörskap och varumärkesbyggande kombineras med koncernens resurser och erfarenhet.

Marknaden under 2025 var fortsatt präglad av osäkerhet. Konsumenterna var selektiva, konkurrensen om digital synlighet var hög och kostnads kontroll var avgörande. I den miljön har vår uppgift varit att växa med disciplin. Det innebär att inte enbart fokusera på omsättning, utan på kvaliteten i tillväxten: bruttomarginal, kundanskaffningskostnad, lagerbindning, returgrad och kassaflöde.

Under 2026 kommer vi att fortsätta arbeta med tre prioriteringar. För det första ska vi stärka lönsamheten i befintliga verksamheter genom fortsatt effektivisering och förbättrad marginalstyrning. För det andra ska vi utveckla de förvärv som genomförts och säkerställa att de integreras på ett sätt som skapar tydligt värde. För det tredje ska vi fortsätta utvärdera nya förvärvsmöjligheter i linje med vår strategi, men med fortsatt finansiell disciplin.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare i koncernen. Det är genom ert engagemang, er kompetens och er vilja att hela tiden förbättra verksamheten som Online Brands kan fortsätta utvecklas. Jag vill också tacka våra kunder, leverantörer, samarbetspartners och aktieägare för förtroendet under året.

Vi går vidare med en större, bredare och mer diversifierad koncern än vid årets början. Arbetet framför oss är tydligt: att omsätta tillväxten i starkare lönsamhet, skapa mer effektiva verksamheter och bygga långsiktigt värde för våra aktieägare.

Magnus Skoglund

Verkställande direktör
Online Brands Nordic AB

ÅRET I KORTHET

FLERA FRAMGÅNGSRIKA FÖRVÄRV OCH STARK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT I GRUPPEN

2025 har varit ett expansivt och transformativt år för Online Brands, präglad av stark tillväxt, två ytterligare strategiska förvärv och omfattande integrations- och effektiviseringsarbete. Koncernen fortsatte att stärka sin position som en ledande nordisk e-handelsplattform med fokus på egna varumärken och skalbara digitala affärsmodeller.

Under året ökade omsättningen kraftigt i samtliga kvartal, drivet främst av den egna e-handeln och stark utveckling i bolag som Trendcarpet och Kitchenlab. Helårsomsättningen uppgick till 469,9 MSEK och proforma närmade sig koncernen en årsomsättning om 500 MSEK. Den organiska tillväxten var fortsatt god samtidigt som de senast förvärvade bolagen GetCamping, Reforma och Tanrevel bidrog positivt till koncernens expansion och breddade erbjudande inom hem, outdoor och beauty.

Under året genomfördes betydande investeringar i marknadsföring, organisation, system och logistik för att skapa en mer effektiv och skalbar struktur. Dessa satsningar belastade lönsamheten kortsiktigt, framför allt under årets andra kvartal, men bedöms av bolagets ledning att lägga grunden för förbättrad marginal och ökad effektivitet framöver. Under andra halvåret började effekterna av integrations- och samordningsarbetet successivt synas genom stärkt operationell effektivitet och förbättrad kostnadskontroll.

Bolaget fortsatte även att utveckla den gemensamma plattformen enligt OBAB-modellen, där centrala funktioner som marknadsföring, logistik, IT och ekonomi samordnas samtidigt som respektive varumärkes entreprenöriella identitet bevaras. Investeringar i teknik, automation och AI-baserade verktyg genomfördes för att effektivisera kundanskaffning och förbättra avkastningen på marknadsföring.

Trots integrationskostnader och omställningsarbete levererade koncernen ett starkt kassaflöde och avslutade året med fortsatt hög tillväxt och förbättrad finansiell kapacitet. Bytet till Swedbank och en fördubblad checkkredit stärkte möjligheterna och skapar handlingsutrymme för fortsatt förvärvsdriven expansion.

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år där Online Brands tagit stora steg mot att bygga en större, mer skalbar och långsiktigt lönsam koncern. Med genomförda förvärv, stärkt plattform och tydliga synergimöjligheter står bolaget väl positionerat för fortsatt tillväxt och förbättrad lönsamhet under 2026.

Hållbarhet, miljö och personal

Koncernen bedriver e-handel med lagerhållning och distribution i främst Norden, vilket innebär att verksamheten medför miljöpåverkan främst genom transporter, förpackningsmaterial och energiförbrukning i lager- och kontorslokaler. Bolaget arbetar löpande med att minska klimatpåverkan genom effektivisering av logistikflöden, ökad

fyllnadsgrad i leveranser, val av transportörer med tydliga klimatmål samt successiv övergång till mer hållbara förpackningslösningar. Energianvändningen följs upp och åtgärder vidtas för att förbättra resurseffektiviteten. Koncernen bedömer att miljöarbetet är en integrerad del av affärsstrategin och bidrar till långsiktig värdeskapande.

Medarbetarna är en central resurs för koncernens utveckling och konkurrenskraft. Online Brand Nordic eftersträvar en säker och inkluderande arbetsmiljö med goda möjligheter till kompetensutveckling, delaktighet och balans mellan arbete och privatliv. Arbetsmiljöarbetet bedrivs systematiskt med fokus på hälsa, säkerhet och förebyggande insatser, särskilt inom lager- och logistikverksamheten. Koncernen arbetar aktivt med jämställdhet och mångfald samt följer upp nyckeltal relaterade till personalomsättning, sjukfrånvaro och medarbetarengagemang. Styrelsen bedömer att koncernen har goda förutsättningar att fortsatt attrahera och behålla kompetenta medarbetare.

Ägande

Nedan en förteckning över de största aktieägarna i Online Brands Nordic AB per den 31 december 2025.

Ägare	Aktier	Andel %
Magnus Skoglund privat och genom bolag	4 787 766	18,63%
Borgata Invest*	4 387 833	17,07%
David Rönberg privat och genom bolag	3 834 513	14,92%
Jofam AB	3 474 000	13,51%
Qarlbo Invest	2 580 000	10,04%
Adrigo Small & Midcap L/S	1 867 621	7,27%
Clearstream banking Luxemburg	1 113 179	4,33%
Familjen Wiman	983 683	3,83%
Linnea Sweijer – Reforma	449 640	1,75%
Övriga aktieägare	2 227 005	8,66%
Totalt	25 705 240	100%

Finansiell översikt - Koncern

(MSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	469,9	365,2	301,1	286,9	146,4
Bruttoresultat	270,5	223,9	181,8	167,7	99,2
Bruttomarginal	57,6%	61,3%	60,4%	58,5%	67,8%
Justerat EBITDA	22,2	34,2	1,9	2,1	12,5
Justerad EBITDA-marginal (%)	4,7%	9,3%	0,6%	0,7%	8,5%
Justerat EBIT	-0,5	13,4	-17,5	-15,2	10,3
Justerad EBIT-marginal (%)	-0,1%	3,7%	-5,8%	-5,3%	7,0%
Jämförelsestörande poster	-	-12,0	12,9	-	-
Rörelseresultat	-3,7	2,6	-5,7	-15,2	10,3
Rörelsemarginal (%)	-0,8%	0,7%	-1,9%	-5,3%	7,0%
Årets resultat	-14,8	-8,5	-10,5	-18,3	10,2
Kassaflöde från rörelsen	15,3	27,8	-11,3	-12,6	-8,4

Finansiell översikt – Moderbolag

<i>Moderbolaget (MSEK)</i>	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1,3	0,3	0,1	4,4	2,1
Resultat efter finansiella poster	-13,9	-23,1	2,0	-4,4	-5,5
Balansomslutning	632,6	552,1	548,1	530,7	416,9
Soliditet (%)	84	90	91	88	99

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

(SEK)

Fri överkursfond	423 525 077
Balanserad vinst eller förlust	-22 913 944
Årets resultat	-1 207 642
Summa fritt eget kapital	399 403 491

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens resultaträkning

(TSEK)	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Nettoomsättning	2	469 895	365 245
Övriga rörelseintäkter	3	6 031	2 686
Summa intäkter		475 926	367 931
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-205 467	-141 278
Övriga externa kostnader	4, 5	-194 292	-151 488
Personalkostnader	6	-57 134	-40 973
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 013	-734
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar		-21 706	-18 820
Övriga rörelsekostnader	31	-	-1 250
Summa rörelsekostnader		-479 613	-354 543
Rörelseresultat före avdrag av tilläggsköpeskillingar		-3 687	13 388
Kostnad tilläggsköpeskillingar		-	-10 746
Rörelseresultat		-3 687	2 642
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i intressebolag	7	-	-4
Ränteintäkter		427	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	- 9 922	-6 567
Summa finansiella kostnader		-9 495	-6 571
Resultat före skatt		-13 182	-3 929
Skatt på årets resultat	9	-1 615	-4 592
Årets resultat		-14 797	-8 521
<i>Hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>		<i>-14 797</i>	<i>-8 521</i>

Koncernens balansräkning

(TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	10	3 873	1 621
Goodwill	11	150 840	132 476
Summa immateriella anläggningstillgångar		154 713	134 097
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	4 658	1 490
Summa materiella anläggningstillgångar		4 658	1 490
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	15	1 672	1 672
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 672	1 672
Summa anläggningstillgångar		161 043	137 259
Omsättningstillgångar			
Färdiga varor och handelsvaror		122 305	107 908
Kundfordringar		10 230	7 999
Övriga fordringar		4 100	2 457
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	6 686	6 427
Kassa och bank		24 540	16 601
Summa omsättningstillgångar		167 861	141 392
SUMMA TILLGÅNGAR		328 904	278 651

Koncernens balansräkning, forts.

(TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		128 962	116 229
Övrigt tillskjutet kapital		94 248	73 020
Balanserad vinst inkl årets resultat		-28 816	-14 019
Summa eget kapital		194 394	175 230
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	15	3 015	2 730
<i>Summa avsättningar</i>		<i>3 015</i>	<i>2 730</i>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	2 394	8 058
<i>Summa långfristiga skulder</i>		<i>2 394</i>	<i>8 058</i>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		8 800	6 000
Leverantörsskulder		45 837	26 958
Checkräkningskredit		12 498	6 962
Skuld tilläggsköpeskillingar		275	15 052
Aktuella skatteskulder		3 681	1 154
Övriga skulder		48 768	28 618
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	9 242	7 889
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<i>129 101</i>	<i>92 633</i>
Summa skulder		134 510	100 691
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		328 904	278 651

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(TSEK)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa Eget kapital
Utgående eget kapital 2024-01-01	113 232	69 023	-5 497	176 758
Nyemission	2 997	4 003		7 000
Övrig justering		-6		-6
Årets resultat			-8 521	-8 521
Utgående eget kapital 2024-12-31	116 229	73 020	-14 019	175 230
Nyemission	12 734	21 160		33 894
Utgivning teckningsoptioner		66		66
Årets resultat			-14 797	-14 797
Utgående eget kapital 2025-12-31	128 962	94 248	-28 816	194 394

Koncernens kassaflödesanalys

(TSEK)		2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
	Not		
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-3 687	2 642
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	21	22 588	29 171
Betalda räntor		-9 517	-4 901
Betald skatt		-	-3 608
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 384	23 304
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		3 387	-18 521
Förändring av kortfristiga fordringar		-3 573	5 403
Förändring av kortfristiga skulder		6 125	17 602
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15 323	27 788
Investeringsverksamheten			
Kassa i förvärvade dotterföretag		7 432	-3 200
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 229	-
Betalning av tilläggsköpeskilling		-14 775	-
Kontantdel av dotterbolagsförvärv		-3 100	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 672	-3 200
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkkredit		5 536	-15 370
Förändring i skulder till kreditinstitut		-248	-4 900
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5 288	-20 270
Årets kassaflöde		7 939	4 318
Likvida medel vid årets början		16 601	12 283
Likvida medel vid årets slut		24 540	16 601

Moderbolagets resultaträkning

(TSEK)	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		1 254	
Övriga rörelseintäkter	2	3 330	286
Summa intäkter		4 584	286
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5	-6 479	-3 363
Personalkostnader	6	-7 298	-4 483
Övriga rörelsekostnader	31	-	-11 996
Summa rörelsekostnader		-13 777	-19 842
Rörelseresultat		-9 193	-19 556
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	166	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-4 887	-3 576
Summa finansiella kostnader		-4 721	-3 576
Resultat efter finansiella poster		-13 914	-23 131
Bokslutsdispositioner	22	12 706	12 385
Resultat före skatt		-1 208	-10 746
Skatt på årets resultat	9, 23	-	-
Årets resultat		-1 208	-10 746

Moderbolagets balansräkning

(TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken		607	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		607	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25, 26	584 348	534 733
Uppskjuten skattefordran	15	1 324	1 324
Summa finansiella anläggningstillgångar		585 672	536 057
Summa anläggningstillgångar		586 279	536 057
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		42 297	15 982
Övriga fordringar		1 092	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	266	67
Kassa och bank		2 702	15
Summa omsättningstillgångar		46 357	16 064
SUMMA TILLGÅNGAR		632 636	552 121

Moderbolagets balansräkning, forts

EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	26,27		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	9	128 962	116 228
Reservfond		20	20
<i>Summa bundet eget kapital</i>		128 982	116 248
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		423 525	402 301
Balanserat resultat		-22 913	-12 169
Årets resultat		-1 208	-10 746
<i>Summa fritt eget kapital</i>		399 404	379 387
Summa eget kapital		528 386	495 634
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut			6 726
Summa långfristiga skulder		0	6 726
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		8 800	4 900
Skulder till koncernföretag		61 785	18 328
Checkräkningskredit	28	12 498	6 962
Leverantörsskulder		576	380
Skuld tilläggsköpeskillingar		279	15 051
Aktuella skatteskulder		-	646
Övriga skulder		18 930	2 525
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	1 382	969
Summa kortfristiga skulder		104 250	49 761
Summa Skulder		104 250	56 487
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		632 636	552 121

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(TSEK)	Aktie- kapital	Reserv fond	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2024-01-01	113 231	20	398 298	-22 061	9 892	499 380
Disponeras i ny räkning				9 892	-9 892	0
Nyemission	2 997		4 003			7 000
Årets resultat					-10 746	-10 746
Utgående eget kapital 2024-12-31	116 228	20	402 301	-12 169	-10 746	495 634
Disponeras i ny räkning				-10 746	10 746	0
Nyemission	12 734		21 160			33 894
Utgivning teckningsoptioner			66			66
Årets resultat					-1 208	-1208
Utgående eget kapital 2025-12-31	128 962	20	423 527	-22 915	-1 208	528 386

Moderbolagets kassaflödesanalys

(TSEK)	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-9 193	-19 556
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-	11 566
Räntekostnader		-4 721	-3 576
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-13 914	-11 565
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-5 873	21 704
Förändring av kortfristiga skulder		35 852	13 278
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16 065	23 417
Investeringsverksamheten			
Investeringar i koncessioner, patent, licenser, varumärken		-607	-
Betalning av tilläggsköpeskilling		-14 775	-
Förvärv av dotterföretag		-3 100	-3 200
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18 482	-3 200
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån/checkräkning		5 536	-15 370
Förändring i skulder till kreditinstitut		-432	-4 900
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5 104	-20 270
Årets kassaflöde		2 687	-53
Likvida medel vid årets början		15	68
Likvida medel vid årets slut		2 702	15

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Förändring av koncernens sammansättning

Bolaget har under året förvärvat bolaget Reforma verksamt inom försäljning av möbler och Tanrevel som är verksamt inom försäljning av skönhetsprodukter.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill 10 år

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Moderbolaget och övriga bolag i koncernen redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Kommande utgifter till följd av leasingavtal som ingåtts redovisas i not.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttomarginal i % = Bruttoresultat / Omsättning. Man dividerar man bruttoresultatet (skillnaden i kronor mellan omsättningen och kostnaden för sålda varor) med omsättningen.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar samt finansiella kostnader och intäkter.

EBIT

Resultat före finansiella kostnader och intäkter.

Justerat EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar samt finansiella kostnader justerat för engångsposter som inte har med den normala driften att göra.

Justerad EBITDA-marginal

Justerat EBITDA dividerat med omsättningen uttrycker en Justerat EBITDA-marginal i %.

Justerat EBIT

Resultat efter av- och nedskrivningar men före finansiella kostnader justerat för engångsposter som inte har med den normala driften att göra.

Justerad EBIT-marginal

Justerat EBIT dividerat med omsättningen uttrycker en Justerat EBITDA-marginal i %.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet dividerat med omsättningen ger en rörelsemarginal uttryckt i %

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Bolagets ledning bedömer att inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår. I takt med att koncernens kostnadsbild effektiviseras och anpassas efter rådande verksamhet och omvärld är bolagets styrelse och ledning övertygade om att marknadens värdering av koncernen kommer att öka framledes. Det finns dock inga garantier för att så blir fallet och det kan bli aktuellt i framtiden med en justering av de bokförda tillgångsvärdena i koncernens balansräkning.

Tilläggsköpeskillingar har beräknats i enlighet med köpeavtalen. Dessa är bl.a. baserade på prognoser och budgetar.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen

(TSEK)

Nettoomsättningen per rörelsegren	2025	2024
Handel med heminredningsprodukter	339 532	275 439
Handel med konfektion	67 444	79 725
Handel inom friluftsliv och camping	40 122	-
Handel inom skönhet och kosmetik	14 453	-
Handel med smycken	6 908	7 218
Övrigt	1 437	2 863
Totalt	469 895	365 245

Moderbolaget

Nettoomsättningen per rörelsegren

	2025	2024
Management fees	1 254	268
Valutakursvinster	429	-
Värdetförändring tilläggsköpeskilling	2 901	-
Totalt	4 584	268

Not 3 Övriga rörelseintäkter

Koncernen (TSEK)	2025	2024
Valutakursvinster	2 139	1 602
Hysesintäkter	318	268
Försäkringsersättningar	-	415
Värdeförändring tilläggsköpeskilling	2 901	-
Övriga ersättningar	673	401
Totalt	6 031	2 686

Not 4 Leasingavtal

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 17 349 tkr (13 987 tkr) och avser i allt väsentligt lokalhyreskontrakt.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

(TSEK)	2025	2024
Inom ett år	17 974	13 987
Senare än ett år men inom fem år	25 957	20 213
Senare än fem år	-	-
Totalt	43 931	34 200

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Koncernen

(TSEK)	2025	2024
<i>BDO</i>		
Revisionsuppdrag	646	562
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30	30
Summa	676	592
<i>Baker Tilly</i>		
Revisionsuppdrag	-	68
Summa	0	68
<i>Adact Revisorer och konsulter</i>		
Revisionsuppdrag	-	109
Summa	0	109
Totalt	676	769

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

(TSEK)	2025	2024
<i>BDO</i>		
Revisionsuppdrag	331	379
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	30
Totalt	331	409

Not 6 Anställda och personalkostnader

Koncernen

Medelantalet anställda	2025	2024
Kvinnor	46	23
Män	52	50
Totalt	98	73

Löner och andra ersättningar (TSEK)	2025	2024
Styrelse och verkställande direktör	2 175	2 500
Övriga anställda	35 921	27 686
Totalt	38 096	30 186

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	120
Pensionskostnader för övriga anställda	2 178	1 075
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	16 860	9 592
Totalt	19 038	10 787

Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	57 134	40 973
--	---------------	---------------

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2025	2024
Andel män i styrelsen	100%	100%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	80%	80%

Moderbolaget

Medelantalet anställda	2025	2024
Kvinnor	4	1
Män	4	3
Totalt	8	4

Löner och andra ersättningar (TSEK)	2025	2024
Styrelse och verkställande direktör	2 175	2 500
Övriga anställda	3 416	1 838
Totalt	5 591	4 338

Sociala kostnader

Pensionskostnader för övriga anställda	9	-
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 698	1 395
Totala sociala kostnader	1 707	1 395

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	7 298	5 733
--	--------------	--------------

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2025	2024
Andel män i styrelsen	100%	100%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

(TSEK)	2025	2024
Övriga ränteintäkter	427	-
Totalt	427	0

Moderbolaget

(TSEK)	2025	2024
Övriga ränteintäkter	166	-
Totalt	166	0

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

(TSEK)	2025	2024
Valutakursdifferenser	-2 721	-1 949
Övriga räntekostnader	-7 201	-4 618
Totalt	-9 922	-6 567

Moderbolaget

(TSEK)	2025	2024
Övriga räntekostnader	-4 887	-3 576
Totalt	-4 887	-3 576

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
<i>Skatt på årets resultat</i>		
Aktuell skatt	-1 615	-4 592
Total redovisad skatt	-1 615	-4 592

Avstämning av effektiv skatt

(TSEK)	2025-12-31		2024-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-13 182		-3 929
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	2 715	20,6	809
Koncernmässiga justeringar		-4 279		-3 566
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-339		-2 656
Ej skattepliktiga intäkter		1		-
Förändring uppskjuten skatt				208
Ej aktiverade underskottsavdrag		286		613
Redovisad effektiv skatt		-1 615		-4 592

Moderbolaget

(TSEK)	2025	2024
<i>Skatt på årets resultat</i>		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-
Totalt redovisad skatt	0	0

Avstämning av effektiv skatt	2025-12-31		2024-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-1 208		-10 746
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	249	20,6	2 214
Ej skattepliktiga intäkter				-
Ej avdragsgilla kostnader		-307		-2 217
Ej aktiverade underskottsavdrag		59		3
Redovisad effektiv skatt		0		0

Not 10 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 938	1 938
Inköp/utveckling	3 265	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 203	1 938
Ingående ackumulerade avskrivningar	-317	-52
Årets avskrivningar	-1 013	-265
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 330	-317
Utgående redovisat värde	3 873	1 621

Not 11 Goodwill

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	183 683	177 465
Inköp	39 135	6 218
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	222 818	183 683
Ingående avskrivningar	-51 207	-32 988
Årets avskrivningar	-20 771	-18 219
Utgående ackumulerade avskrivningar	-71 978	-51 207
Utgående redovisat värde	150 840	132 476

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 537	5 249
Inköp	4 181	288
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 718	5 537
Ingående avskrivningar	-4 047	-3 313
Årets avskrivningar	-1 013	-734
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 060	-4 047
Utgående redovisat värde	4 658	1 490

Not 13 Förvärv av dotterföretag

Moderbolaget

Under 2025 förvärvades Online Brands Nordic AB nuvarande dotterbolagen Reforma Stockholm AB och Tanrevel AB.

Förvärven bedöms vara i linje med Online Brands strategi om att tillsammans med entreprenörer utveckla e-handelsbolag verksamma inom skalbara och lönsamma vertikaler.

Online Brands Nordic AB förvärvade 100% av aktierna i båda bolagen, Reforma under april och Tanrevel i juli 2025. Förvärven genomfördes baserat på köpeskillingar bestående av i huvudsak nyemitterade aktier samt en mindre kontantdel.

Kort om bolagen:

Reforma är en etablerad och snabbt växande möbel- och inredningsbutik online, www.reformasthlm.se. Bolaget säljer möbler med tidlös och personlig design, med handplockade detaljer och där en stor del tillverkas av återvunnet material. Styrelsen

i Online Brands är av uppfattningen att det finns goda möjligheter att bredda sortimentet, utöka den geografiska expansionen samt aktivt intensifiera marknadsföringen för att växa bolaget och öka omsättningen.

Totalt betalade Online Brands AB ca SEK 12 500 TSEK för Reforma Stockholm AB varav 50% skall erläggas kontant samt resterande 50% med nyemitterade aktier.

Online Brands Nordic AB förvärvade under sommaren 2025 Tanrevel AB. Tanrevel har skapat smarta produkter som kombinerar en brun utan sol med avancerad hudvård och teknologi. Bolaget säljer produkter som vårdar på djupet är berikade med noggrant utvalda ingredienser

Online Brands Nordic AB förvärvade Tanrevel AB för en totalt köpeskilling om 35,7 MSEK.

Not 14 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4	4
In		
Nedskrivningar under året	-4	-4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4	-4
Utgående redovisat värde	0	0

Not 15 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen

Uppskjuten skatt

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning för uppskjuten skatt	3 015	2 730
Totalt	3 015	2 730

Uppskjuten skatt beräknas som inkomstskatt enligt nu gällande skattesats på den del av koncernens vinster som har avsatts till periodiseringsfonder vid utgången av räkenskapsåret

Temporära skillnader

Koncernen

2025-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
(TSEK)			
Skattemässiga underskottsavdrag	1 672	-	1 672
Totalt	1 672	0	1 672

Temporära skillnader

2024-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
(TSEK)			
Skattemässiga underskottsavdrag	1 672	-	1 672
Totalt	1 672	0	1 672

Moderbolaget

2025-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Skattemässiga underskottsavdrag	1 324	0	1 324
Totalt	1 324	0	1 324

2024-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Skattemässiga underskottsavdrag	1 324	0	1 324
Totalt	1 324	0	1 324

Not 16 Andra långfristiga fordringar

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Avgående fordringar	-	-750
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	-	-
Utgående redovisat värde	0	0

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader och Upplupna intäkter	6 686	6 427
Totalt	6 686	6 427

Moderbolaget

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader Upplupna intäkter	266	67
Totalt	266	67

Not 18 Övriga avsättningar

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående övriga avsättningar	-	4 305
Omklassificering avsättning	-	-4 305
Totalt	0	0

Moderbolaget

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående övriga avsättningar	-	4 305
Omklassificering avsättning	-	-4 305
Totalt	0	0

Not 19 Långfristiga skulder

Koncernen

Skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Skuld till kreditinstitut	-	-
Totalt	0	0

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	7 492	5 662
Upplupna räntor	265	9
Upplupna redovisningskostnader	85	-
Övriga upplupna kostnader	1 400	2 218
Totalt	9 242	7 889

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	921	729
Upplupna räntor	266	-
Övriga upplupna kostnader	195	240
Totalt	1 382	969

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Värdeförändring tilläggsköpeskillingar	-	11 566
Avskrivningar	22 719	19 544
Övrigt	-131	-1 939
Total	22 588	29 171

Moderbolaget

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Värdeförändring tilläggsköpeskillingar	-	11 566
Totalt	0	11 566

Not 22 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Mottagna koncernbidrag	12 706	12 385
Totalt	12 706	12 385

Not 23 Skatt på årets resultat

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Aktuell skatt	-1 615	-4 592
Totalt	-1 615	-4 592

Moderbolaget

(TSEK)	2025	2024
Uppskjuten skatt	-	-
Totalt	0	0

Not 24 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	535 983	522 613
Inköp	49 615	13 370
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	585 598	535 983
Ingående nedskrivningar	-1 250	-1 250
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 250	-1 250
Utgående redovisat värde	584 348	534 733

Not 25 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapitalandel (%)	Rösträttsandel (%)	Bokfört värde (TSEK)
CaMa Gruppen AB	100	100	350 000
Juvelerare John H Victorin i Varberg AB	100	100	4 465
Bread & Boxers AB	100	100	73 638
Kitchenlab AB	100	100	43 273
Nordic KidsWear AB	100	100	50 012
GetCamping AB	100	100	13 370
Idéladan AB	100	100	510
Happy T Tex AB	100	100	25
TanRevel AB	100	100	36 045
Reforma Sthlm AB	100	100	13 010
Totalt			584 348

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden dotterbolag	534 733	521 363
Tillkommande förvärv under året	49 055	13 370
Aktieägartillskott	560	-
Totalt	584 348	534 733

Eget kapital och resultat i koncernföretag

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital (TSEK)	Resultat (TSEK)
CaMa Gruppen AB	556768-1035	Göteborg	53 733	19 998
Juvelerare John H Victorin AB	556198-2447	Göteborg	809	-77
Bread & Boxers AB	556771-2277	Stockholm	12 800	216
Kitchenlab AB	556785-6199	Stockholm	14 527	6 280
Nordic KidsWear AB	556675-5772	Stockholm	6 724	-1 166
GetCamping AB	556814-2276	Umeå	5 402	-394
Idéladan AB	559311-2963	Västerås	-94	-619

Online Brands Nordic AB
Org.nr 556211-8637

Happy T Tex AB	559389-3406	Göteborg	25	-
TanRevel AB	559143-9350	Stockholm	5 778	-6 932
Reforma Sthlm AB	556849-2606	Stockholm	64	-5 774

Not 26 Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot-värde (SEK)
Online Brands Nordic AB	25 705 240	5,02

Not 27 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

(SEK)

Fri överkursfond	423 525 077
Balanserad vinst eller förlust	-22 913 944
Årets resultat	-1 207 642
Summa fritt eget kapital	399 403 491

Disponeras så att i ny räkning överföres 399 403 491 SEK.

Not 28 Checkräkningskredit

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	50 000	24 500
Utnyttjad kredit uppgår till	12 498	6 962

Moderbolaget

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	50 000	24 500
Utnyttjad kredit uppgår till	12 498	6 962

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser utöver normal drift finns att rapportera efter räkenskapsåret 2025 års slut.

Not 30 Ställda säkerheter

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	15 600	43 000
Totalt	15 600	43 000

Moderbolaget

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	15 600	10 500
Totalt	15 600	10 500

Moderbolaget har pantsatt aktier i dotterföretagen Cama Gruppen AB, Kitchenlab AB, Bread & Boxers AB, GetCamping AB, Juvelerare John Victorin i Varberg AB, Reforma Stockholm AB, Idéladan AB och Nordic Kidswear AB som säkerhet för koncernens bankengagemang hos Swedbank, inklusive företagslån och checkräkningskredit. Pantsättningarna omfattar hela aktieinnehavet i respektive bolag och gäller per 2025-12-31. Det bokförda värdet av de pantsatta aktierna i moderbolagets balansräkning uppgår till 548 303 TSEK.

I koncernredovisningen lämnas ingen beloppsuppgift, då dotterföretagen är fullt konsoliderade och det saknas en separat redovisad post för andelar i dotterföretag.

Not 31 Övriga rörelsekostnader

Koncernen

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Rättelse obetalda styrelsearvoden	-	-1 250
Valutakursförluster på rörelsefordringar	-	-
Totalt	0	-1 250

Moderbolaget

(TSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Rättelse obetalda styrelsearvoden	-	-1 250
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-	-10 746
Totalt	0	-11 996

Not 32 Teckningsoptioner

Online Brands Nordic AB ställde i mars 2025 ut 180 000 teckningsoptioner till nyckelpersoner inom koncernen. Per utgången av 2025 hade 40 000 av dessa optioner förvärvats av personal inom koncernen. Optionerna kan lösas från och med den 1 april 2028 till och med den 30 april 2028 genom att teckna 1 nyemitterad aktie per förvärvad option till ett pris om 23,04 SEK/aktie. Optionerna är inte knutna till anställningen och har förvärvats till ett marknadspris om 1,62 SEK baserat på

Online Brands Nordic AB
Org.nr 556211-8637

optionsvärderingsformeln Black & Scholes. Bolaget har erhållit en total premie under 2025 om 65 TSEK.

Årsredovisningen beslutades den 2026-05-20.

Underskrifter

Stockholm den dag som framgår av nedan elektroniska underskrifter:

David Rönnerberg
Ordförande

Carl Rydin
Ledamot

Mathias Hedström
Ledamot

Henrik Bunge
Ledamot

Magnus Skoglund
Verkställande direktör

Per-Arne Blomquist
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur:

BDO Göteborg AB

Arwid Erixon
Auktoriserad revisor



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

02.06.2026 15:29

SENT BY OWNER:

Arwid Erixon · 01.06.2026 09:30

DOCUMENT ID:

SJgyQHhqefe

ENVELOPE ID:

BkyXBhqefe-SJgyQHhqefe

DOCUMENT NAME:

Online Brands Nordic AB - Årsredovisning och koncernredovisning 2025.pdf

40 pages

SHA-512:

fb70eb90a46b0e3a16cdda7dd806b6d0c9c712d1e7004b047a6def481e40da442d21f9e2607696db2967985d559558f263023ad2cdee2a0b8e797cbb01c9f316

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant







eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Karl Henric Gunnar Bunge Henrik.Bunge@bjornborg.com	 Signed Authenticated	01.06.2026 09:31 01.06.2026 09:31	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/11/25) IP: 83.233.241.46
2. DAVID RÖNNBERG david.ronnberg@mustigro.com	 Signed Authenticated	01.06.2026 09:39 01.06.2026 09:38	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1977/02/13) IP: 195.67.153.210
3. CARL RYDIN carl.rydin@jofam.se	 Signed Authenticated	01.06.2026 09:42 01.06.2026 09:40	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1985/02/05) IP: 85.24.177.202
4. MATHIAS HEDSTRÖM mathias@hedstrom1.se	 Signed Authenticated	01.06.2026 09:52 01.06.2026 09:51	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1969/09/03) IP: 2a00:801:7b5:e93f:b0d8:6784:c32c:8e70
5. PER-ARNE BLOMQUIST p.a.blomquist@qarlbo.com	 Signed Authenticated	02.06.2026 09:21 02.06.2026 09:20	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1962/09/09) IP: 178.132.78.170
6. MAGNUS SKOGLUND magnus.skoglund@onlinebrands.se	 Signed Authenticated	02.06.2026 15:15 02.06.2026 15:14	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/04/15) IP: 77.105.214.129
7. ARWID ERIK ERIXON arwid.erixon@bdo.se	 Signed Authenticated	02.06.2026 15:29 02.06.2026 15:26	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1992/05/15) IP: 217.119.170.26

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

📎 Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed