

SKANDIA
GREENPOWER

Årsrapport 2024

25. Mars 2025

TOMMIE RUDI (CEO)
LARS GUNNAR ABUSDAL (CFO)



Kort om Skandia Greenpower

Skandia Greenpower («SGP») er et **konsern som eier og drifter ulike merkevarer** som leverer strøm og relaterte tjenester til det norske sluttbrukermarkedet.

Under SGP-konsernet finner du våre heleide selskaper Skandia Energi, Saga Energi, Motkraft, elKompis og vårt programvareselskap Skandia Smarthus, samt vårt deleide selskap Klarkraft.

skandia
energi

 Saga Energi

Motkraft.

elKompis

skandia:
smarthus

 Klarkraft.no

* SGP eier 16% av klarkraft per 31.12.2024

Agenda

- 1 Oppsummering av 2024**
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Markedet og fremtidsutsikter
- 4 Finansielle tall

Oppsummering av året 2024

VIKTIGE HØYDEPUNKTER I 2024



OPPKJØP AV SAGA ENERGI

- SGP gjennomførte sitt første oppkjøp av strømselskapet Saga Energi AS 31.12.2023, og implementering ble gjennomført gjennom året 2024.
- I henhold til SGP's strategi ble merkevaren videreført og de omkring 9000 kundene i Saga Energi opplevde kontinuitet uten merkbare endringer. I løpet av første halvår var all drift av Saga Energi flyttet over til de etablerte konsernsystemene til SGP.



ORGANISK VEKST

Konsernet gjennomfører salgs- og markedsføringsaktiviteter med målsetting om å tilføre flere nye kunder enn antall kundeavganger. I året som har vært har SGP lyktes med å vinne flere nye kundeforhold enn antall ordinære kundeavganger, aktivitetene er også gjennomført innenfor SGP's målsettinger for kundeakkvisjonskostnader.



PORTEFØLJE OVERTAKELSE AGVA KRAFT

Første april i 2024 overtok SkandiaEnergi 12 877 kundeforhold fra Agva Kraft. Overførselen foregikk uten store komplikasjoner og medførte en solid tilførsel til kundeporteføljen i SkandiaEnergi, som med dette både har økt i antall og dekningsbidrag gjennom året.



OPPKJØP AV MOTKRAFT

I september overtok SGP 100% av aksjene i Motkraft Gruppen AS, inkludert datterselskapet Motkraft AS med omkring 28.000 kunder. Prosessen med å innlemme Motkraft i SGP er godt i gang, og selskapet opplever allerede kostnadsbesparelser og økt effektivitet samtidig som kundene får de samme gode tjenestene, til samme attraktive pris som tidligere.

Oppsummering av året 2024 i tall..

ET ÅR PREGET AV OPPKJØP OG LØNNSOMHET

- Etter en formidabel snuoperasjon i 2023, inkludert en total restrukturering av organisasjonen, endte SGP med en EBITDA for 2024 på 24,9 MNOK. Dette treffer guidingen til SGP, og representerer en økning på over 34,5 MNOK fra året før.
- Saga Energi AS ble kjøpt 31.12.2023 og ble raskt innlemmet i konsernriggen på en god måte, mens en portefølje bestående av 12 877 kunder ble overtatt fra Agva kraft i Q2 og betjenes nå av SkandiaEnergi.
- I tredje kvartal ble også Motkraft Gruppen AS, inkludert datterselskapet Motkraft AS med ca. 28 000 strømkunder, overtatt av SGP. Dette var en milepæl i konsernets historie.
- SGP rapporterer et konsolidert driftsresultat på -19,8 MNOK for året 2024, en nedgang fra 2023 hvor driftsresultatet var -15,8 MNOK. Det negative driftsresultatet skyldes i sin helhet store av- og nedskrivninger uten kontanteffekt.
- På grunn av gode fremtidsutsikter, er det valgt å balanseføre deler av konsernets utsatte skattefordel. Dette gir en positiv effekt på konsernets resultat etter skatt, som ender på 13,6M, en forbedring på 27,4M fra 2023.
- Ved balansedagens slutt har konsernet en kontantbeholdning på 58,7 MNOK. Kontantstrøm fra drift i 2024 var 22,1 MNOK, en økning fra -92 MNOK i 2023.
- Kundemassen ved årsslutt står ved 56,476 kunder.

NØKKELTALL 2024

Antall kunder pr 31.12.24

56 476

EBITDA

24.9MNOK

Netto resultat

13.6MNOK

Agenda

- 1 Oppsummering av 2024
- 2 Driftsoppdatering**
- 3 Markedet og fremtidsutsikter
- 4 Finansielle tall

Driftsoppdatering

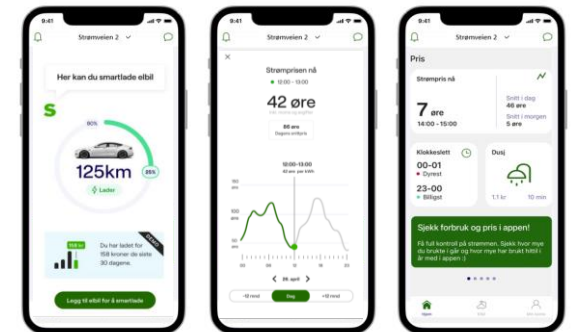
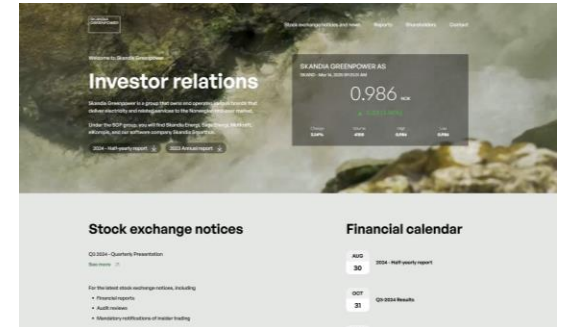
FJERDE KVARTAL & ÅRET 2024

Kunder og salg

- I 2024 har SGP jobbet mye med integrasjon av de oppkjøpte selskapene og porteføljene. Dette arbeidet er gått som planlagt, og SGP opplever at det er tydelige synergier som opprinnelig antatt, og det jobbes med å hente ut disse.
- SGP har i Q4 fortsatt trenden med organisk vekst i kundemassen.
- SGP jobber kontinuerlig med å opprettholde en god og effektiv kundeservice.

Fjerde kvartal

- Motkraft representerte det største kjøpet målt i antall kunder, og der man siden oktober har gjennomført fakturering for alle kunder og fått kontroll på alle systemer.
- Ny nettside og logo for SGP lansert: skandiangreenpower.no
- I Q4 har det blitt gjort mye arbeid med plattformen i appen, og endringene skal lanseres i Q1 2025. Dette vil gi lavere løpende driftskostnader, og det blir enklere å gjøre tilpasninger av appen for SGP.



Skandia Greenpower har snudd til en suksesshistorie – skal lansere nytt selskap

Tommie Rudis strømsalgimperium vokser. Målet er 100.000 kunder innen 2026.

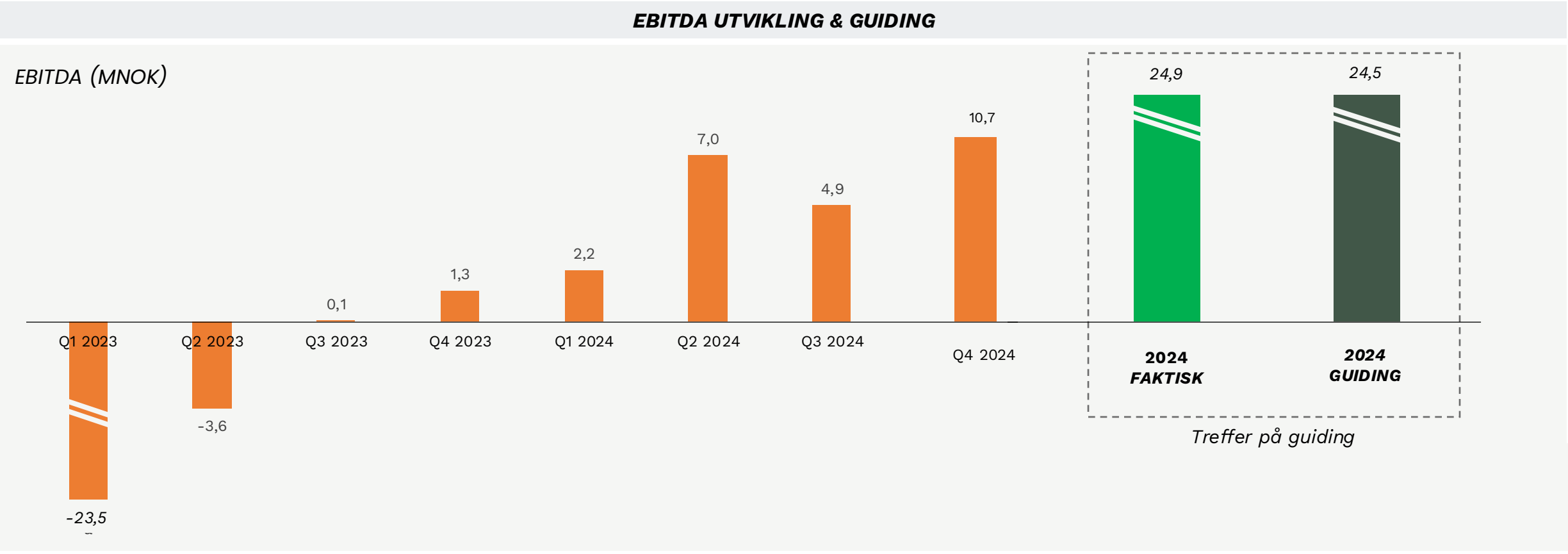


Kjøper opp motkraft

Skandia Greenpower kjøper Motkraft for 36,5 millioner



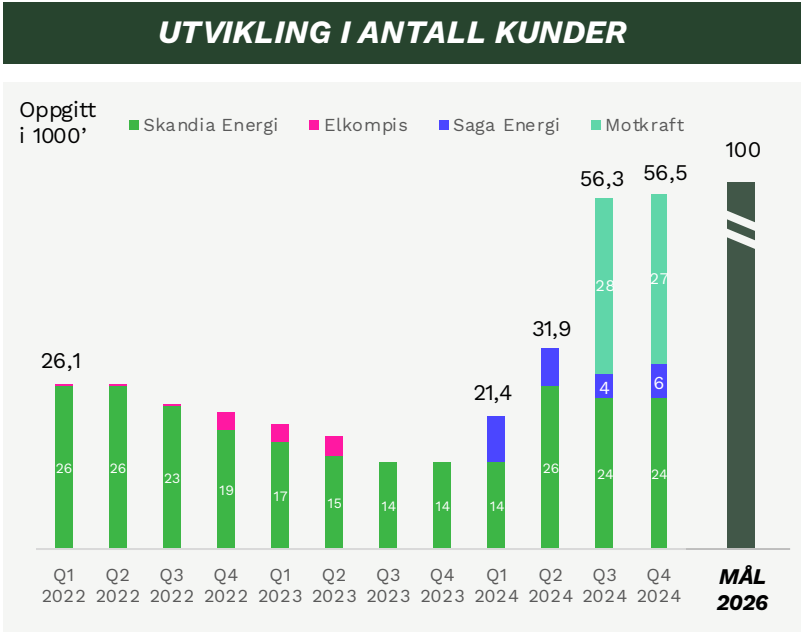
EBITDA- Utvikling gjennom året



SGP endte med en EBITDA på 24,9 MNOK for 2024.

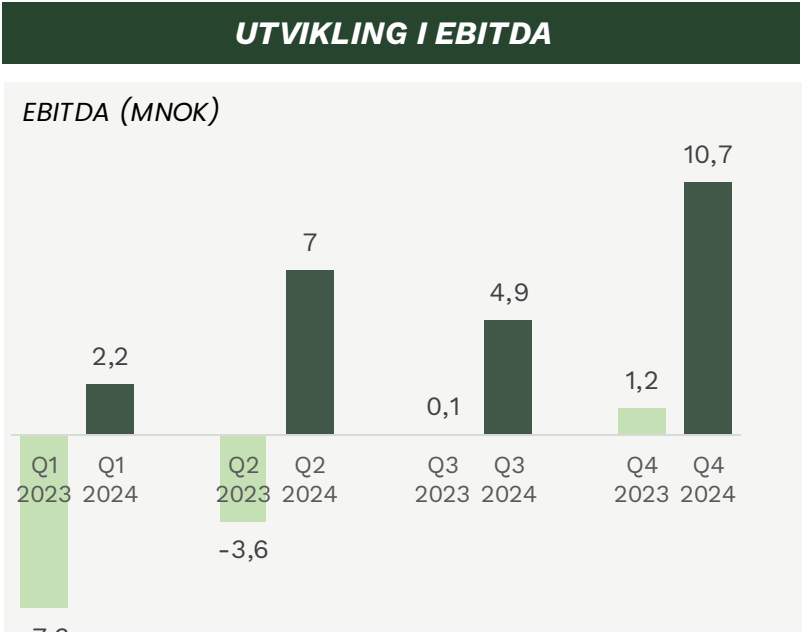
Dette treffer guidingen til SGP, og representerer en økning på over 34,5 MNOK fra året før.

Kundemasse, EBITDA og Netto resultat for 2024



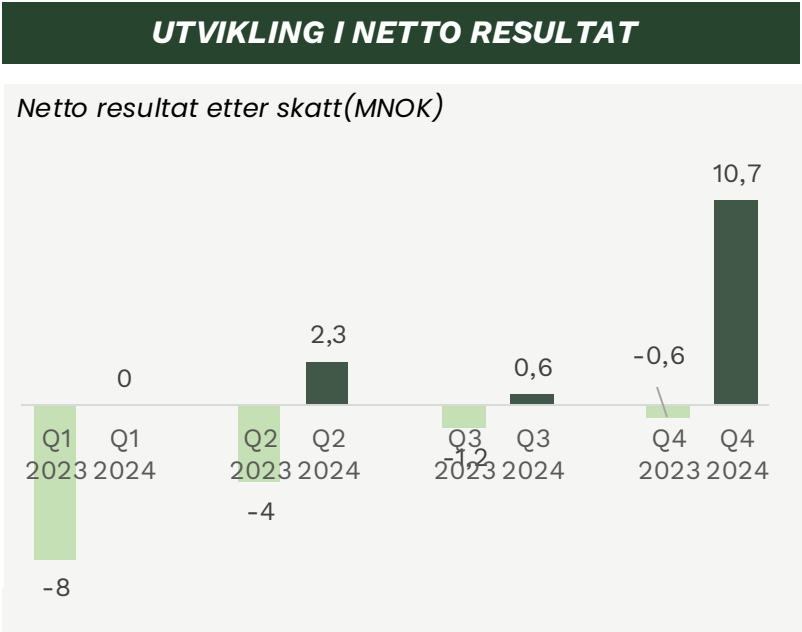
KUNDEMASSE

- SGP har i Q4 en kundeportefølje på 56 476 kunder.
- SGP har opplevd organisk vekst i Q4.
- SGP har målsetning om 100 000 kunder i 2026.



EBITDA

- SGP har i Q4 oppnådd en EBITDA på 10,7 MNOK.
- Dette er vesentlig bedre enn i Q4 2024 på 1,2 MNOK.
- Kundene fra Motkraft har gitt full effekt i Q4.



NETTO RESULTAT ETTER SKATT

- SGP har i Q4 oppnådd et netto resultat etter skatt på 10,7 MNOK, en oppgang fra -0,6 MNOK i Q4 2023.

Agenda

- 1 Oppsummering av 2024
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Markedet og fremtidsutsikter**
- 4 Finansielle tall

Markedet i 2024 er preget av økt strømprisproduksjon, økt nedbør og politisk uro i strømprispolitikken...

UTVIKLING I MARKEDET



- STRØMPRISER & LEVERANDØRBYTTER**
- Gjennomsnittlige kraftpriser for året falt med mellom 19% og 26% i alle bud-områder målt mot 2023.
 - Antall leverandørskifter er også redusert i årets tre første kvartal målt mot samme periode i 2023. På tidspunktet for avleggelse av denne presentasjonen er ikke statistikk for Q4-24 publisert av RME.

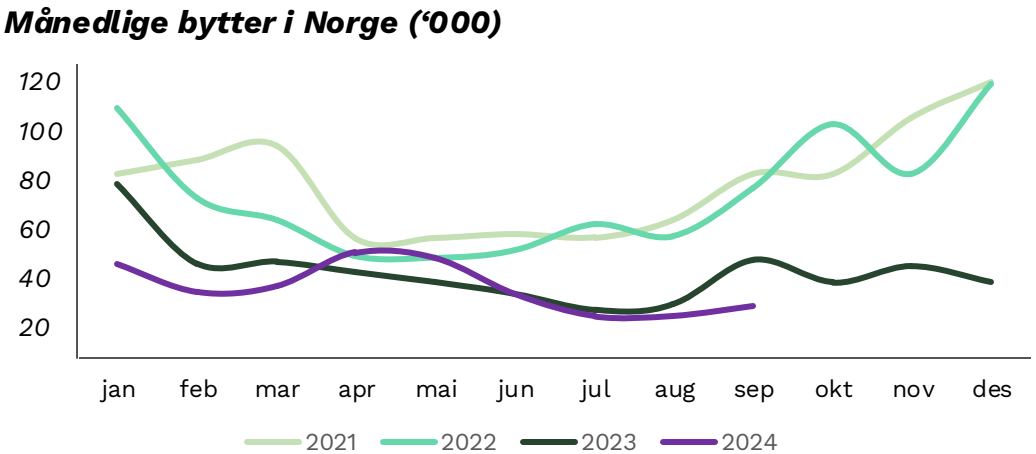
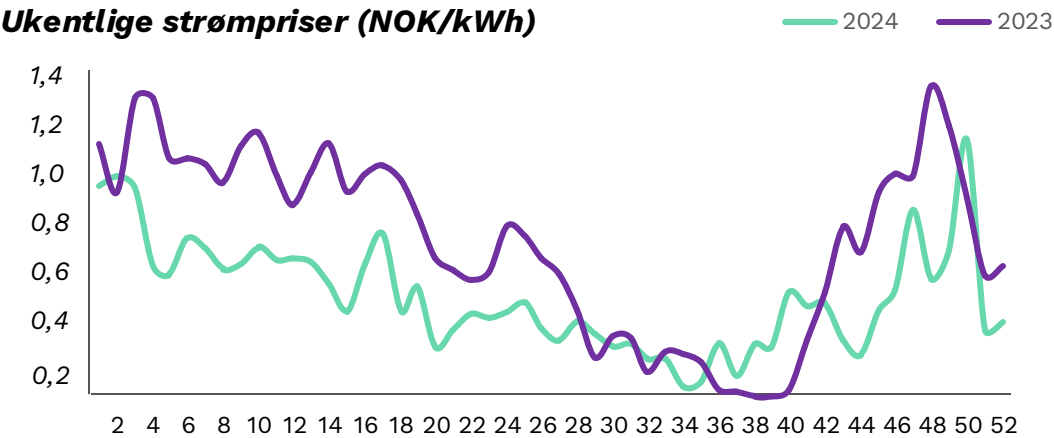


- MARKEDSDYNAMIKK OG REGIONALE PRISFORSKJELLER**
- Økt nedbør og høye tilsig, spesielt i Midt- og Nord-Norge i andre halvår av 2024, styrket magasinbefyllingen og bidro til økt strømproduksjon.
 - Store regionale prisforskjeller fortsatte i 2024. Sørvest-Norge (NO2) hadde ca. 20 % høyere spotpriser enn Sørøst-Norge (NO1) og mer enn dobbelt så høye priser som Nord-Norge (NO4).



- USTABILE POLITISKE RAMMER**
- Den politiske uroen i Norge i 2024 var i stor grad drevet av uenigheter om energipolitikken, spesielt Norges forhold til EUs energireguleringer og hvordan høye strømpriser påvirket norske husholdninger.
 - Regjeringen har videre lagt frem Norgespris og neste side beskriver mer om dette.

LAVERE STRØMPRISER & LEVERANDØRBYTTER



Innføring av Norgespris (fastprisavtale) og effekter i markedet

OPPSUMMERING

Hva er Norgespris?

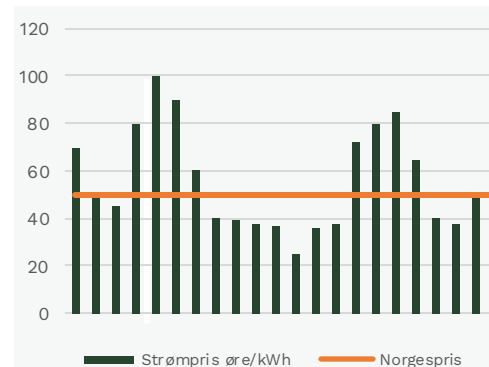
- Norgespris er en ny støtteordning for strøm foreslått av regjeringen. Med denne avtalen kan du binde strømprisen til 50 øre/kWh (inkl. mva) for ett kalenderår av gangen.
- Flere detaljer er uklare, og forslaget må vedtas i Stortinget før det kan tre i kraft fra 1. oktober 2025.

Siste presiseringer fra Regjeringen rundt forslaget

- Norges Energiminister har bekreftet at "Norgespris" vil være en statlig finansierungsordning på linje med den eksisterende strømstønsordning.
- Husholdningene vil derfor fortsatt måtte inngå strømaftaler med strømselskaper som tidligere.
- Den usikkerheten som oppstod etter regjeringens pressekonferanse 31. januar knyttet til markedstilgang for «Norgespris» er dermed avkreftet av Energiministeren, og SGP ser positivt på muligheten til å tilby strømaftaler med støtteordningen så snart dette eventuelt blir en mulighet.

Hvordan påvirker dette SGP fremover?

- SGP er av den oppfatning at Norgespris vil endre markedsadferden og byttemønster hos kundene.
- Det er også risiko knyttet til økte innkjøpskostnader og balansekostnader ved endret forbruksmønster fra sluttkundene.
- SGP håndterer risikoen ved å følge utviklingen i kundenes markedsadferd tett, samt løpende vurdere nytten av å eventuelt innføre gjennomfakturerings (viderefakturerings av kundens nettleie på samme faktura som strømforbruk) mot kostnaden av implementering og drift av løsningen.
- SGP lanserte Vari- et fastpriskonsept for de kundene som ønsker mer forutsigbarhet. Dette konseptet er satt på hold som følge av lansering av Norgespris og dertil fallende interesse for markedsmessige fastpriskonsepter fra konsumentene.



Bilde fra Sa.no

Endring i rammevilkår

OPPSUMMERING

Økte balansekostnader

- I mars 2025 ble det nye automatiske regulerkraftmarkedet MFRR EAM satt i drift. SGP har allerede mot slutten av 2024 erfart økende kostnader forbundet med å utjevne ubalanse mellom innmeldt kraftvolum og kundene våres faktiske forbruk.
- Hvilken effekt det nye automatiske regulerkraftmarkedet vil ha på SGP's balansekostnad er ukjent, men det er en risiko for økt balansekost i tiden fremover.

Overgang til 15-minutters tidsoppløsning og ikke paritet

- I løpet av 2025 vil det skje betydelige endringer i rammevilkårene for innkjøp av strøm i Norge, spesielt knyttet til overgangen til 15-minutters tidsoppløsning i energimarkedene.
- Døgnmarkedet går over til «15 minutters» tidsoppløsning 11. juni 2025, med første leveringsdag 12. juni.
- Det vil nå oppstå et avvik mellom innkjøpspris for strømlleverandører og utfakturert spotpris til konsument- altså en ikke paritet i spotpris.

Rentemarkedet

- Norges Bank holdt styringsrenten på 4,50 % gjennom 2024 for å dempe inflasjonen, det høyeste nivået på 16 år. Selv om Norges Bank signaliserer mulige rentekutt mot 3,75 % innen utgangen av 2025, kan høy inflasjon og global økonomisk usikkerhet forsinke prosessen.
- En vesentlig del av SGP's innkjøpskostnader er knyttet til rentekostnaden ved å legge ut for kundens strømforbruk. Endret rentebane vil gi høyere innkjøpskostnader i 2025 enn tidligere antatt.

Nye krav til samtykke

- I løpet av 2025 vil det innføres nye krav til digital samtykke og samtykkekontroll fra Elhub.
- Konsekvensen av dette er usikkert, men trolig kan det skape en større barriere for kunder å bytte strømlleverandør. På den andre siden kan en opplevd økt barriere for å bytte leverandør føre til mindre priskonkurranse i markedet.



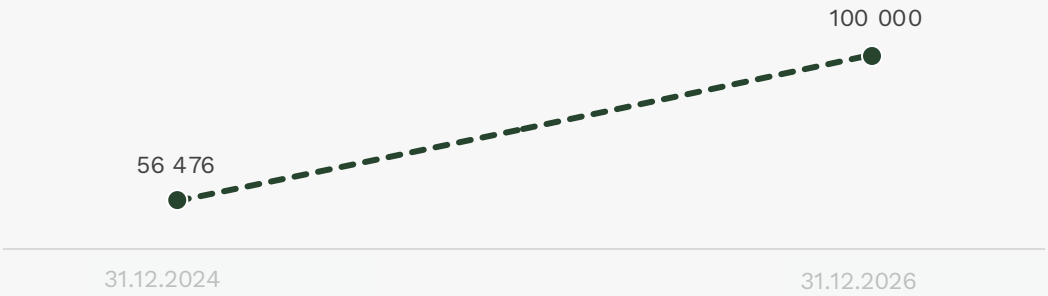
Bilde fra Europower.no

Endret guiding

HVOR VI SKAL FREMOVER

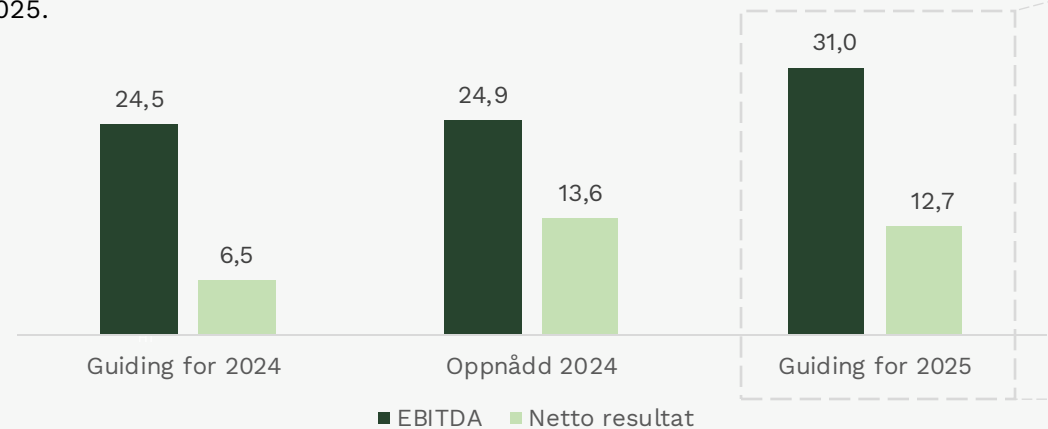
Antall kunder

Ved utgangen av 2024 har SGP en kundemasse på 56 476 kunder. SGP sikter mot en kundeportefølje på 100 000 kunder innen utgangen av 2026.



EBITDA & Netto resultat

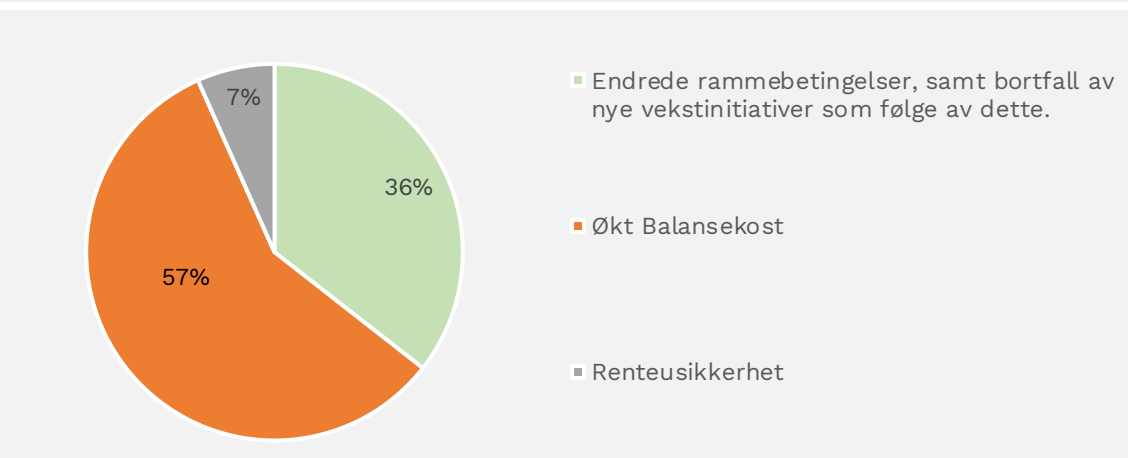
SGP nedjusterer EBITDA-guiding til 31 MNOK og et netto resultat på 12,7 MNOK for 2025.



BAKGRUNN FOR ENDRING AV GUIDING FOR 2025 OG 2026

- Med endrede rammebetingelser, Norgespris, og et usikkert makro og rente-bilde fremover, ser SGP at det kommer både muligheter og utfordringer i 2025/2026.
- Utfordringen ligger stort sett i et endret kostnadsbilde, som gjør at SGP reduserer EBITDA målet for 2025 til 31 MNOK og netto resultat til 12,7 MNOK.
- Det er viktig å presisere at endringer i bransjens rammebetingelser også representere gode muligheter. Endring av guiding gjøres ut ifra et prinsipp om å ha konservative inntektsmål.
- SGP ser at det er svært vanskelig å gi en oppdatert prognose for 2026 før man har sett konsekvensene av de endrede rammevilkårene i 2025. SGP vil derfor komme med nye prognoser for 2026 mot Q4 i 2025.
- SGP beholder målet om 100,000 kunder innen utgangen av 2026. SGP har tro på at konsolidering blir ennå mer relevant i usikre tider, og at mulighetsrommet for kundevekst gjennom ikke-organiske vekst initiativer vil være avventende på kort sikt, men kan åpne seg mot 2026.

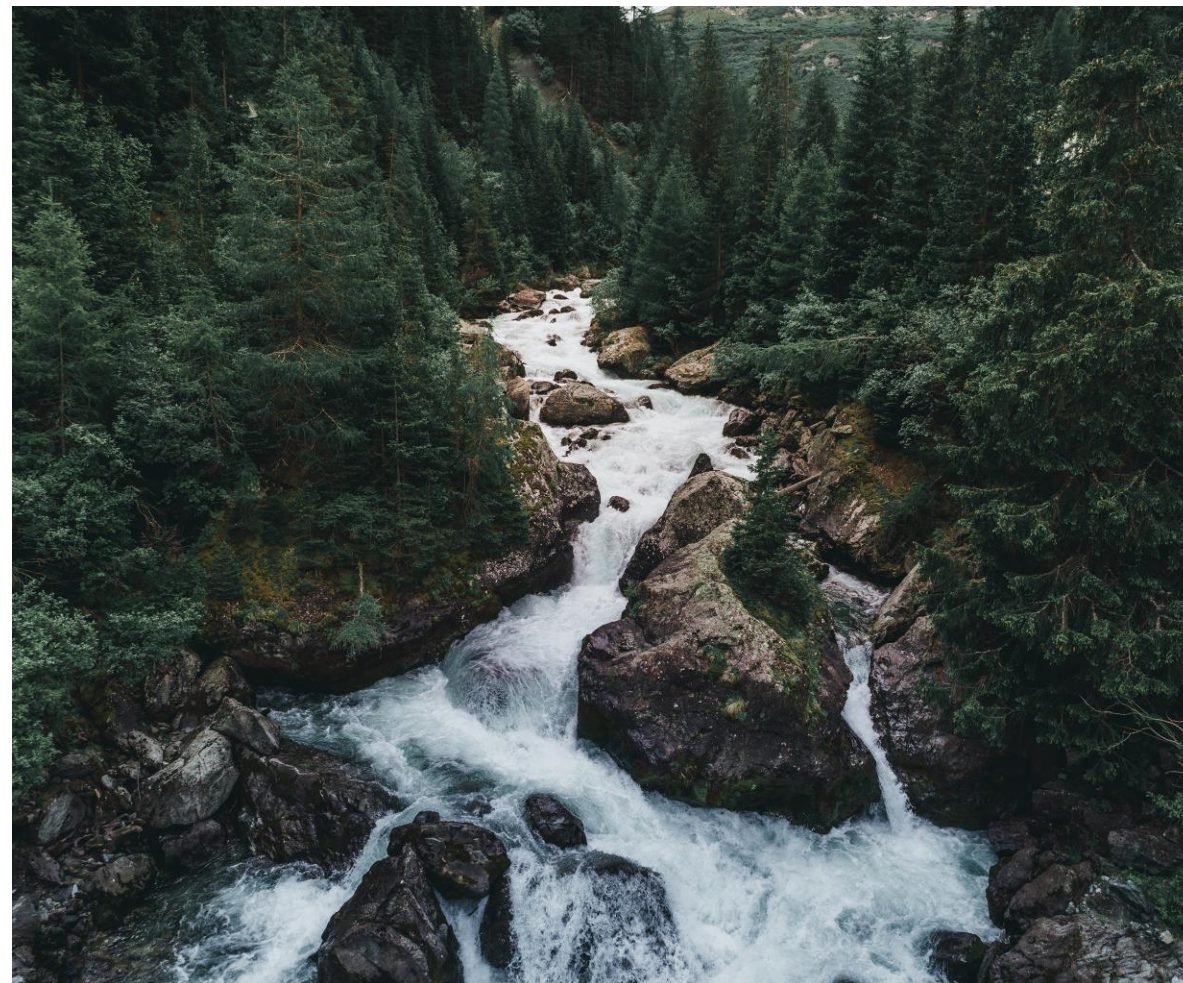
FORHOLD BAK NEDJUSTERING



Selskapets finansielle målsettinger

3 FINANSIELLE MÅL 2026

- 1. Vekst:** Å gå fra 56 476 kunder i 2024 til 100 000 innen utgangen av 2026.
- 2. Lønnsom vekst:** At veksten SGP legger til rette for også skal være lønnsom og påvirke EBITDA positivt.
- 3. Utbytte:** Det positive resultatet i 2024 har styrket selskapets finansielle stilling og arbeidskapital ytterligere. For periodene 2025 og 2026 tar selskapet sikte på å distribuere 90% av netto resultat. Dette gjennom utbytter eller tilbakekjøp, og dette vil finne sted halvårlig, første gang i H2-25, forutsatt at selskapet oppnår tilfredsstillende resultat i H1-25. Betydelige avskrivninger vil likevel sikre at SGP har tilstrekkelig økning i likviditet for eventuelle oppkjøp i samme periode.



Agenda

- 1 Oppsummering av 2024
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Markedet og fremtidsutsikter
- 4 Finansielle tall**

Resultat for 2024



RESULTATREGNSKAP FOR 2024				
NGAAP / NOK 1.000 / AUDITED	Q4 - 2024	Q4 - 2023	2024	2023
Bruttoinntekt / Gross revenue	137 021	60 901	305 900	245 509
Varekostnader / Cost of goods sold	(119 647)	(49 922)	(260 066)	(217 071)
Netto inntekt / Net revenue	17 374	10 979	45 834	28 438
Lønn og sosiale kostnader / Salaries and payroll cost	(1 819)	1 805	(7 171)	(15 341)
Andre driftskostnader / Other operating expenses	(4 799)	(5 006)	(13 721)	(22 659)
EBITDA	10 756	7 778	24 942	(9 562)
Avskrivninger / Depreciation and amortization	(5 079)	(1 806)	(16 340)	(6 276)
Nedskrivninger / Impairments	(28 445)	0	(28 445)	0
Driftsresultat / EBIT	(22 768)	5 972	(19 843)	(15 838)
Finansposter / Net financial items	(516)	426	(543)	1 576
Resultat før skatt / EBT	(23 284)	6 398	(20 386)	(14 262)
Skattekostnad / Income taxes	33 956	459	33 956	459
Resultat / Net result	10 672	6 857	13 570	(13 803)

- KOMMENTARER
- Større kundegrunnlag enn tidligere gir netto inntekter på 45,8MNOK i 2024, opp 17,4MNOK fra året før.
 - 2024 er det første hele året med full effekt av det kostnadsreduserende programmet konsernet gjennomførte i 2023. Lønn og andre driftskostnader er samlet redusert med over 17MNOK, fra 38MNOK i 2023 til 20,9MNOK i 2024.
 - Økte inntekter og reduserte driftskostnader gir en kraftig forbedring av EBITDA på 34,5MNOK, fra –9,6M i 2023 til 24,9MNOK i 2024
 - Nedskrivninger av kundeportefølje i SkandiaEnergi og Saga Energi, samt goodwill, gjøres samtidig som vi balansefører deler av konsernets utsatte skattefordel.
 - Resultat etter skatt på 13,6MNOK, en forbedring på 27,4MNOK fra fjorår.

Balanse for 2024



BALANSE FOR 2024		
NGAAP / NOK 1.000 / AUDITED	31.12.2024	31.12.2023
Immatrielle og varige eiendeler / Intangible and fixed assets	93 056	47 838
Utsatt skattefordel / Deferred tax assets	30 142	0
Fordringer / Receivables	69 679	67 899
Kontanter / Cash and equivalents	58 716	34 473
Eiendeler / Assets	251 593	150 210
Egenkapital / Equity	96 619	14 893
Kortsiktig gjeld / Current liabilities	146 449	130 037
Utsatt skatt	8 525	5 280
Egenkapital og gjeld / Equity and liabilities	251 593	150 210

KOMMENTARER

- Oppkjøp av Motkraft Gruppen AS og kundeportefølje fra Agva Kraft, gjør at eiendelene har vokst kraftig siden 2023.
- Forventninger om solid inntjening i årene fremover gjør at vi kan balanseføre deler av konsernets utsatte skattefordel.
- To kapitalforhøyelser og positivt resultat for året gjør at egenkapitalen er kraftig styrket i 2024.

Kontantstrømoppstilling for 2024



KONTANTSTRØM FOR 2024		
NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED	2024	2023
Resultat før skatt / EBT	(20 386)	(14 262)
Avskrivning og amortisering / Depreciation and amortization	44 786	6 277
Endring i arbeidskapital / Change in working capital	(2 296)	(84 066)
Netto kontantstrøm fra drift Net cash flow from operating activities	22 104	(92 051)
Kjøp av varige driftsmidler og immatrielle eiendeler / Investment in fixed assets and intangibles	(84 149)	(5 135)
Netto kontantstrøm fra investeringer Net cash flow from investments	(84 149)	(5 135)
Netto innbetalinger av egenkapital / Private placement, net	68 156	9 358
Endring annen kortsiktig gjeld / Change in short-time debt	16 875	0
Renteinnbetalinger og -utbetalinger / Net cash from interests	1 258	1 218
Netto kontantstrøm fra finansieringer Net cash flow from financing activities	86 289	10 576
Netto endring i kontantstrøm Net change i Cash / Cash equivalents	24 244	(86 610)

KOMMENTARER
- Resultatet før skatt er sterkt preget av betydelige avskrivninger og nedskrivninger uten kontanteffekt. - Den operasjonelle driften av konsernet har generert en positiv kontantstrøm på over 22 MNOK. - Årets investeringer består av kjøp av kundeportefølje fra Agva Kraft, kjøp av Motkraft Gruppen AS og aktivering av egne kundeakkvisisjonskostnader. - Innbetalinger av egenkapital stammer fra to gjennomførte kapitalforhøyelser i løpet av året. - Endringen i annen kortsiktig gjeld er siste del av oppgjøret for kjøpet av Motkraft Gruppen, som ikke forfalt til betaling før 21.januar 2025.

Fremtidsrettede uttalelser

Denne presentasjonen inneholder, eller kan anses å inneholde, uttalelser som ikke er historiske fakta, men fremtidsrettede uttalelser knyttet til SGP's forventninger og planer, strategi, ledelsens mål, fremtidig ytelse, kostnader, inntekter, fortjeneste og annen trendinformasjon.

Det kan ikke gis noen garanti for at faktiske resultater ikke vil avvike vesentlig fra de som er uttrykt eller antydnet i disse fremtidsrettede uttalelsene på grunn av mange faktorer, hvorav mange er utenfor SGP's kontroll.

Alle fremtidsrettede uttalelser i denne presentasjonen er basert på informasjon tilgjengelig for SGP på datoen for denne presentasjonen.

Alle skriftlige eller muntlige fremtidsrettede uttalelser tilskrevet SGP, ansatte i SGP eller representanter som handler på vegne av SGP, er uttrykkelig underlagt de ovennevnte faktorene i sin helhet. SGP påtar seg ingen forpliktelse til å oppdatere denne presentasjonen etter datoen for denne presentasjonen.