

— Aker ASA

2024

Årsrapport



Innhold

1. Dette er Aker	3
Hovedpunkter 2024	4
2. Konsernsjefens brev	5
3. Aksjonærinformasjon	7
Nøkkellindikatorer	8
Utvikling i verdijustert egenkapital	9
Industrielle investeringer	11
Finansielle investeringer	12
Alternative måltall	13
4. Styrets årsberetning og bærekraftsrapport	14
5. Regnskap og noter	65
Aker-konsernet	66
Aker ASA	123
Aker ASA og holdingselskaper	149
6. Styret	161
7. Ledelse	163

Definisjoner:

- **Aker ASA** viser til morselskapet
- **Aker viser til Aker ASA og holdingselskaper**
(ref. note 1 til årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper, side 152)
- **Aker-konsernet** omfatter Aker ASA og selskaper som inngår i konsernregnskapet
(ref. note 10 til årsregnskapet til Aker-konsernet side 87)

Dette er Aker

Aker har siden etableringen i 1841 vært en pådriver i utviklingen av kunnskapsbasert industri med et internasjonalt nedslagsfelt.

Aktivt eierskap

Aker ASA (morselskapet), er et industrielt investeringsselskap som utøver aktivt eierskap for å skape verdier. Aker ASA og holdingselskaper («Aker») har en investeringsportefølje bestående av to rapporteringssegmenter som forener industriell kompetanse og finansiell styrke. Som eier bidrar Aker til å videreutvikle og styrke porteføljen. I porteføljeselskapene er Aker en drivkraft i arbeidet med strategi, driftsforbedringer, finansiering, restrukturering og gjennomføring av transaksjoner (M&A).

Akers eierengasjement er konsentrert innenfor energi, digitalisering, marin bioteknologi og kapitalforvaltning («managed assets»).

Ved årsslutt 2024 bestod Akers investeringsportefølje av to rapporteringssegmenter:

Industrielle investeringer er strategiske og forvaltes med et langsiktig perspektiv. Segmentet bestod av ti selskaper ved årsslutt 2024 med en samlet verdi på 53,7 milliarder kroner per 31. desember 2024, noe som utgjorde 82 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler. Fem av selskapene som inngår i segmentet var børsnoterte selskaper.

Finansielle investeringer er kontanter og andre eiendeler. I denne porteføljen inngår blant annet de børsnoterte selskapene Akastor, AMSC og Philly Shipyard, eiendom, aktiv

kapitalforvaltning, rentebærende fordringer, og andre investeringer. Verdien av investeringene i dette segmentet var 11,7 milliarder kroner per 31. desember 2024, noe som utgjorde 18 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler.

Størrelse

I 2024 hadde selskapene der Aker er største eier en samlet total omsetning på over 209 milliarder kroner og hadde rundt 28 100 ansatte (inkludert innleide). Om lag 22 600 av disse arbeider i Norge.

Utviklingen i verdijustert egenkapital (VEK) er en nøkkelindikator for Aker. Per 31. desember 2024 var Akers VEK 58,2 milliarder kroner, ned fra 63,2 milliarder kroner året før. I tillegg ble det utbetalt et utbytte fra Aker ASA på totalt 3,8 milliarder kroner i 2024.

Siden selskapet ble reintrodusert på Oslo Børs 8. september 2004 har Aker ASA-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 24 prosent per 2. april 2025, inkludert utbytte.

Eierforhold

Aker ASA er notert på Euronext Oslo Børs. Aker ASAs hovedaksjonærer er Kjell Inge Røkke som gjennom sitt selskap TRG Holding AS eier 68,2 prosent av aksjene. Gjennom et privateid selskap eier konsernsjef Øyvind Eriksen 100 000 B-aksjer i TRG Holding AS, samt 219 072 aksjer i Aker ASA.

Hovedpunkter 2024

Nøkkeltall

Milliarder kroner	2024	2023
VEK (etter utbetalt utbytte)	58,2	63,2
VEK per aksje (NOK)	783	851
Brutto verdjustert balanse	65,4	72,1
Aksjekurs (NOK)	549	666
Oppstrøms utbytte og tilbakebetalt kapital	11,2	4,4
Utbetalt utbytte	3,8	2,2
Likviditetsreserve	8,4	6,3

Aker ASA

Aksjekursen falt fra 666 kroner til 549 kroner ved utgangen av 2024. Verdijustert egenkapital (VEK) var 783 kroner ved årsslutt, ned fra 851 kroner ved utgangen av 2023. Inkludert utbyttet på 51 kroner per aksje, var avkastningen til aksjonærene negativ med 10 prosent. Hovedindeksen på Oslo Børs, som er Aker-aksjens referanseindeks, steg med 9 prosent i 2024, mens Brent-oljeprisen falt med 3 prosent.

Aker fokuserer på investeringer i færre og større porteføljeselskaper med utsikter til positiv verdiutvikling, god kontantstrøm, avkastning i form av utbytter og verdistigning. Utbyttepolitikken ble justert opp fra 2-4 prosent til 4-6 prosent av VEK. Selskaper hvor Aker er største eier utbetalte over 32 milliarder kroner i samlet utbytte til sine respektive aksjonærer i 2024.

Viktige hendelser

- Aker Solutions økte driftsinntektene med 47 prosent i 2024 og utbetalte et samlet utbytte på 11 milliarder kroner, delvis som følge av Subsea-transaksjonen som ble gjennomført i 2023. Av dette mottok Aker 4,5 milliarder kroner.
- Aker Horizons' porteføljeselskap Aker Carbon Capture (ACC) kombinerte karbonfangstvirksomheten med SLB (tidligere Schlumberger) i et felleseid selskap, SLB Capturi. SLB betalte 4,12 milliarder kroner i kontanter til ACC for 80 prosent eierskap i det nye selskapet, mens ACC har en 20 prosent eierandel. Etter årsslutt utbetalte ACC et ekstraordinært utbytte på 5,8 kroner per aksje, tilsvarende 3,5 milliarder kroner.
- Aker BioMarine solgte Feed Ingredients-virksomheten til American Industrial Partners (AIP) og Aker Capital til en selskapsverdi tilsvarende 6,3 milliarder kroner. Aker

Capital eier 40 prosent av det nye Feed Ingredients-selskapet, Aker Qrill Company. Aker BioMarine betalte et ekstraordinært utbytte på 3,6 milliarder kroner som følge av transaksjonen, hvorav Aker mottok 3,1 milliarder kroner.

- Philly Shipyard Inc. ble i 2024 solgt til sørkoreanske Hanwha Systems og Hanwha Ocean for 100 millioner dollar, tilsvarende 87,24 kroner per aksje ved annonsering. Philly Shipyard annonserte etter årsslutt et forslag om å likvidere selskapet og et ekstraordinært utbytte på 73,6 millioner dollar, tilsvarende 68,89 kroner per aksje. Det er forventet at om lag 10 millioner dollar vil utbetales ved likvidering. Prosessen forventes fullført i løpet av andre kvartal 2025.
- Akastor mottok 176 millioner dollar, tilsvarende 1,9 milliarder kroner, inkludert renter, fra voldgiftsoppgjøret i Singapore tilknyttet DRU-kontrakter, som bidro til nedbetaling av gjeld og en positiv netto kontantbeholdning i selskapet. Det er initiert en prosess for børsnotering av porteføljeselskapet HMH, et joint venture eid sammen med Baker Hughes. Tidspunktet for børsnoteringen avhenger av markedsforhold og andre betingelser.
- Solstad Offshore gjennomførte en refinansiering av all bankgjeld med opprinnelig forfall i mars 2024, som inkluderte innhenting av ny egenkapital inn i Solstad Maritime Holding og inngåelse av nye låneavtaler med DNB og Eksportfinans. Solstad Maritime startet kvartalsvise utbyttebetalinger etter tredje kvartal 2024, og planlegger børsnotering på Euronext Oslo Børs i løpet av andre kvartal 2025.
- Industry Capital Partners (ICP) rendyrket strategien med to forvaltningsselskaper: ICP Asset Management og ICP Infrastructure. Selskapet avsluttet sine virksomheter innenfor venture capital og private equity. Christian Rynning-Tønnesen, tidligere konsernsjef i Statkraft, leder ICP Infrastructure. ICP Asset Management ledes av Peter Johnsen, tidligere leder for aksjeforvaltning i Oljefondet.
- Aker mottok totalt 3,5 milliarder kroner i utbytte fra Aker BP i 2024. Etter årsslutt annonserte Aker BP en strategioppdatering som anslår at den daglige oljeproduksjonen vil ligge over 500 000 fat oljeequivalenter inn i det neste tiåret.



Stø kurs gjennom urolige tider

Kjære medaksjonærer,

I en tid preget av geopolitiske endringer og makroøkonomisk usikkerhet, er det viktig å forstå betydningen av å holde stø kurs. I det lange løp og gjennom sykluser, er Aker på sitt beste. Det viser historien, og det er selvsagt ambisjonene også for fremtiden.

Aker har alltid vært kjent for sin evne til å navigere gjennom utfordrende farvann ved å kombinere en solid strategi med evnen til å gripe muligheter når de oppstår. Dette er kjernen i vår tilnærming til "stø kurs".

Vår strategi fremover er klar: Vi skal fokusere og bli enda mer likvide. Dette innebærer at vi vil spisse vår investeringsstrategi mot større og færre porteføljeselskaper. Vi prioriterer investeringer som gir løpende avkastning og oppstrøms kontanter. Dette skal sikre forutsigbare og attraktive utbytter til våre aksjonærer og øke Akers investeringskapasitet.

Selv om vi holder oss til vår strategi, betyr det ikke at vi "sitter stille i båten". På godt Aker-vis vil vi fortsette å være opportunistiske og gripe muligheter som kan styrke vår posisjon og skape verdier for våre aksjonærer. Dette innebærer å være fleksible og tilpasningsdyktige, samtidig som vi opprettholder en fokusert tilnærming til vekstområder.

Akers overordnede mål er å generere en attraktiv totalavkastning for aksjonærene. Fra selskapet ble reintrodusert på Oslo Børs for 20 år siden har Aker-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 24 prosent inkludert utbytte. Til sammenligning har hovedindeksen på Oslo Børs gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 10 prosent.

Delmålene er en vekst i verdijustert egenkapital på minimum 10 prosent per år, inkludert utbytte. Utbyttepolitikken ble i 2024 oppjustert fra 2-4 prosent til 4-6 prosent av verdijustert egenkapital til aksjonærene hvert år. Målet er å utbetale et jevnt, årlig utbytte samtidig som vi ivaretar en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å håndtere fremtidige forpliktelser.

De siste tre årene har Aker opplevd en nedgang i verdijustert egenkapital. Verdinedgangen er en realitet vi tar på største alvor, og som følges opp gjennom handling. Hovedårsaken er et verdifall i vår største eiendel, Aker BP, som er eksponert mot en volatil oljepris. Til tross for kortsiktige svingninger er det et faktum at siden Aker BP ble etablert i 2016, har selskapet bidratt med 17,5 milliarder kroner i utbytte til Aker – hvorav 3,5 milliarder

kroner i fjor. Videre drives selskapet med svært høy kvalitet, lave kostnader, rekordlave utslipp og er en global leder innen bruk av ny teknologi og kunstig intelligens.

Akers totale oppstrøms utbytter på over 11 milliarder kroner i 2024 er beviset på at strategien bærer frukter. Samlet sett utbetalte porteføljeselskapene over 32 milliarder kroner til sine respektive aksjonærer i løpet av året. Dette er mye takket være viktige, verdidrivende transaksjoner, som muliggjorde større utbytter fra blant annet Aker Solutions, hvor det ekstraordinære utbyttet tilsvarte nesten halvparten av selskapets børsverdi i fjor.

Høy aktivitet understreker at den unike kombinasjonen av industriell kunnskap, kapitalmarkedskompetanse og finansiell styrke, gir Aker fortrinn. Langsiktige partnerskap med ledende, globale aktører er en tilleggsdimensjon av stor betydning i utviklingen av Aker og Aker-eide porteføljeselskaper

Våre porteføljeselskaper har gjennomgående god drift. Vi er ledende i å anvende ny teknologi som gjør bedrifter mer datadrevne, effektive, lønnsomme og robuste. Vi ønsker å bidra til å sette mennesker i stand til å ta bedre vare på kloden vår gjennom våre handlinger, innovativ teknologi og bærekraftige løsninger. Dette er bakteppet for både denne rapporten og for fortsettelsen i Akers industrihistorie.

Til tross for en usikker tid står vi godt rustet til å skape betydelige verdier for aksjonærene og samfunnet som vi er en del av. Aker holder stø kurs. Jeg ser frem til fortsettelsen. En stor takk til de mange tusen som hver dag gjør en innsats i Aker og Aker-eide selskaper som bidrar til å levere, forandre, forbedre og fornye. Ved å holde oss til vår strategi og samtidig være åpne for nye muligheter, er vi godt posisjonert til å navigere gjennom urolige tider og skape langsiktig verdi for våre aksjonærer.

Øyvind Eriksen,
Konsernsjef

Aksjonærinformasjon

Aker ASAs overordnede mål er å skape verdi for aksjonærene gjennom en attraktiv totalavkastning i form av utbyttebetalinger og økt aksjeverdi over tid.

Aksjen

Aker ASA er notert på Euronext Oslo Børs under tickeren AKER (Bloomberg: AKER:NO) og inngår i OSEBX-indeksen på Oslo Børs. Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) under ISIN NO 0010234552, med DNB ASA som kontofører og utsteder. Aker ASA har 74 321 862 ordinære aksjer pålydende 28 kroner (se note 7 i selskapets årsregnskap). Selskapet har én aksjeklasse, og hver aksje gir én stemme.

Akers ASAs hovedaksjonær er Kjell Inge Røkke som via TRG Holding AS eier 68,18 prosent av aksjene. Per 31. desember 2024 hadde selskapet 18 408 aksjeeiere og eide 29 111 egne aksjer. Selskapets totale markedsverdi ved utgangen av 2024 var 40,8 milliarder kroner. I løpet av året ble det omsatt 8 427 073 aksjer, tilsvarende 11,3 prosent av selskapets totale antall utestående aksjer, eller 36 prosent av aksjene ekskludert aksjene eid av TRG Holding AS.

Styrets fullmakter

På Aker ASAs ordinære generalforsamling (GF) 17. april 2024 ble styret gitt tre ulike fullmakter til å erverve inntil 7 432 186 av selskapets egne aksjer med samlet pålydende 208 101 208 kroner. Fullmaktene omfatter også erverv av avtalepant i aksjer. Kjøpesummen for hver aksje må ikke være lavere enn 4 kroner eller overstige 1 200 kroner. Styret står fritt med hensyn til hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmaktene gjelder til GF i 2025, dog ikke lenger enn 30. juni 2025. De tre fullmaktene kan brukes til følgende formål:

- I forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner
- I forbindelse med selskapets aksjeprogram for ansatte
- For investeringsformål eller for etterfølgende salg eller sletting av slike aksjer

Ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling avholdes i april hvert år. Innkallingen publiseres i en egen børsmelding som inkluderer informasjon om elektronisk stemmegiving og stemmegiving ved fullmakt. Informasjonen publiseres også på selskapets hjemmeside: www.akerasa.com.

Finansiell kalender

Oppdatert finansiell kalender finnes på selskapets hjemmeside: www.akerasa.com.

Utbytte

Aker ASAs mål er å utbetale et årlig utbytte på 4–6 prosent av verdijustert egenkapital (VEK). Utbyttepolitikken understøtter selskapets intensjon om å opprettholde en solid balanse og likviditetsreserver tilstrekkelige til å håndtere fremtidige forpliktelser. I 2024 betalte Aker ASA et totalt utbytte på 51,00 kroner per aksje. I 2025 foreslår styret at det utbetales et ordinært utbytte på 26,50 kroner per aksje med grunnlag i årsregnskapet for 2024, og at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2025 med grunnlag i årsregnskapet for 2024, etter tilsvarende praksis som tidligere år.

NOK per aksje

Utbetalt år	Regnskapsår	Utbytte	% av VEK
2025	2024	26,50+ kr*	3,4+ %*
2024	2023	51,00 kr	6,0 %
2023	2022	30,00 kr	3,3 %
2022	2021	29,00 kr	3,1 %
2021	2020	23,50 kr	3,3 %
2020	2019	23,50 kr	3,5 %
2019	2018	22,50 kr	4,0 %
2018	2017	18,00 kr	3,2 %
2017	2016	16,00 kr	3,5 %
2016	2015	10,00 kr	3,6 %
2015	2014	10,00 kr	4,1 %

*Om styret, basert på sin fullmakt, skulle vedta et tilleggsutbytte på samme beløp per aksje, vil totalt utbytte i 2025 utgjøre 53,00 kr per aksje, tilsvarende en utbytteavkastning på 9,7% av aksjekursen og 6,8% av VEK per årsslutt 2024

Valgkomité og Revisjonsutvalg

Selskapets valgkomité består av *Kjell Inge Røkke* (leder) og *Leif-Arne Langøy*. Aksjeeiere som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette via e-postadresse: contact@akerasa.com.

Selskapets revisjonsutvalg består av *Frank O. Reite* (leder), *Kristin Krohn Devold*, og *Ståle K. Johansen*.

Nøkkelindikatorer

Verdijustert egenkapital

Verdijustert egenkapital (VEK) er et viktig nøkkeltall for et investeringsselskap som Aker og uttrykker selskapets underliggende verdier, og er grunnlaget for selskapets utbyttepolitikk. VEK beregnes basert på markedsverdi for børsnoterte verdipapirer, mens bokført verdi eller siste transaksjonsverdi benyttes for øvrige eiendeler. Aker ASAs mål er 10 prosent årlig vekst i VEK, inkludert utbytte.

Utbytte

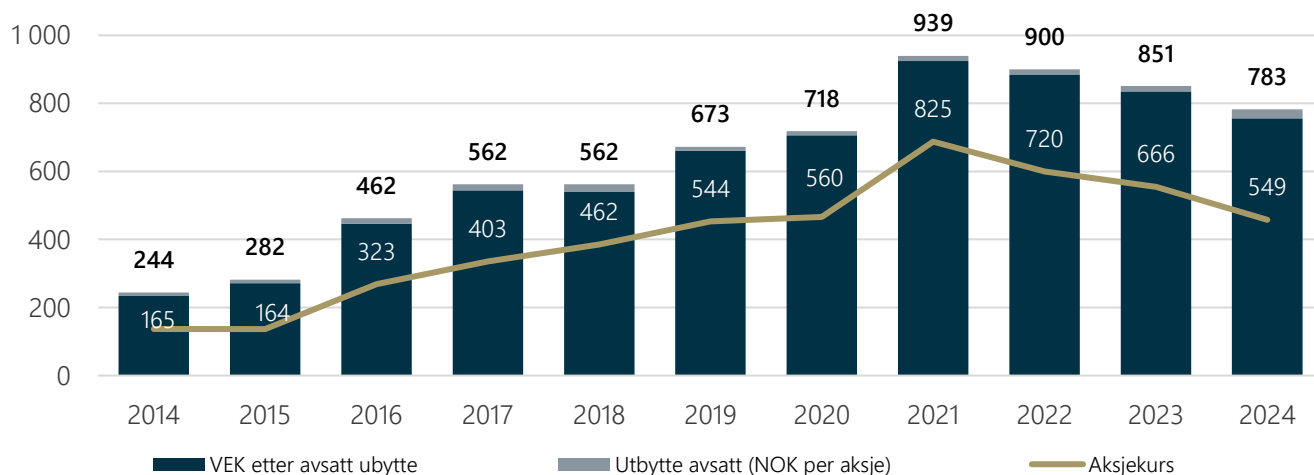
Aker ASAs utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er

tilstrekkelig til å håndtere fremtidige forpliktelser. Samtidig ønsker selskapet å utbetale et forutsigbart årlig utbytte på 4–6 prosent av verdijustert egenkapital.

I 2024 betalte Aker ASA et totalt utbytte på 51,00 kroner per aksje, bestående av et ordinært utbytte på 15,50 kroner per aksje i første halvår og et tilleggsutbytte på 35,50 kroner per aksje i andre halvår. I 2025 foreslår styret et ordinært utbytte på 26,50 kroner per aksje, samt at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2025 basert på årsregnskapet for 2024.

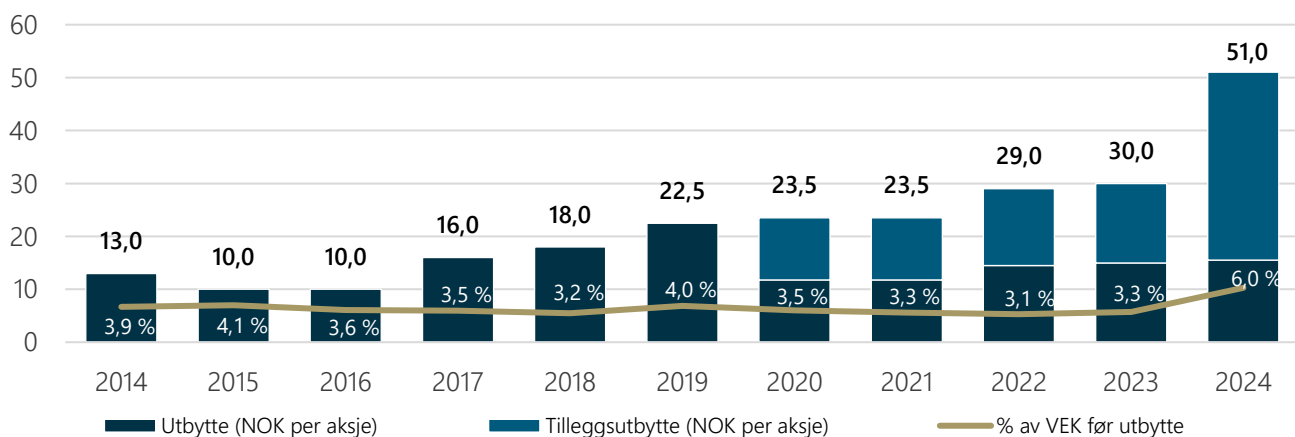
Verdijustert egenkapital og aksjekursutvikling

NOK per aksje



Utbytte betalt

NOK per aksje, % av VEK



Utvikling i verdijustert egenkapital

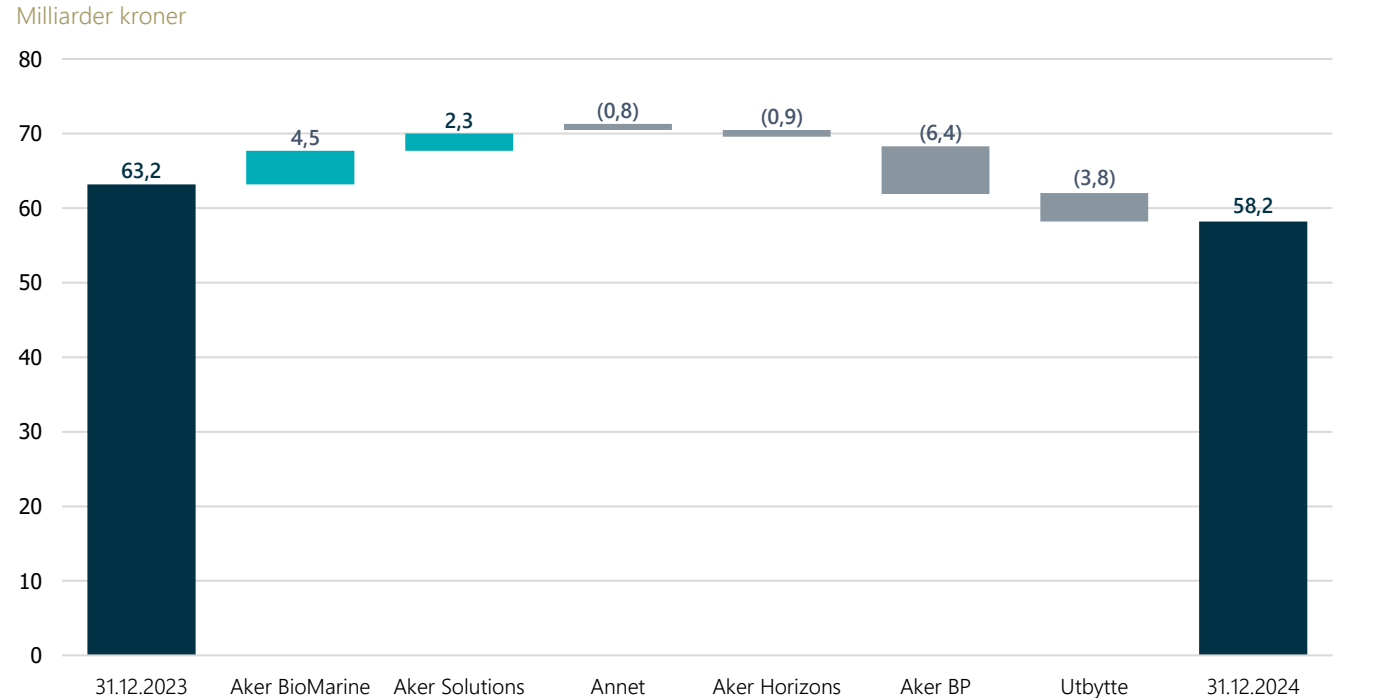
Akers verdijusterte egenkapital (VEK) ved utgangen av 2024 var på totalt 58 156 millioner kroner før utbytte, sammenlignet med 63 204 millioner kroner året før. Dette tilsvarer 783 kroner per aksje.

Utvikling verdijustert egenkapital i Aker ASA og holdingselskaper

	2024	2023
Mottatt utbytte	9 380	4 407
Driftskostnader ¹⁾	(412)	(404)
Andre finansposter	(636)	(1 770)
Skattekostnad	-	-
Sum	8 333	2 233
Utbetalt utbytte	(3 789)	(2 229)
Emisjon og salg ²⁾	-	3
Verdiendring eksklusive mottatt utbytte ³⁾	(9 592)	(3 678)
Endringer i verdijustert egenkapital	(5 048)	(3 671)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte	58 156	63 204

- 1) Eksklusive avskrivninger
- 2) Kjøp og salg egne aksjer i forbindelse med aksjeprogram for ansatte
- 3) Verdiendringer inkluderer avskrivninger og nedskrivninger av anleggsmidler og salgsgevinster

Endring i verdijustert egenkapital 2024



Verdijustert egenkapital

	Eierandel	Per 31.12.2024		Per 31.12.2023	
		NOK per aksje	Millioner kroner	NOK per aksje	Millioner kroner
INDUSTRIELLE INVESTERINGER					
Aker BP	21,2 %	399	29 654	532	39 525
Cognite	50,5 %	90	6 684	90	6 684
Aker Solutions	39,4 %	81	6 032	110	8 150
Aker BioMarine	77,7 %	62	4 572	42	3 134
Solstad Maritime	42,0 %	31	2 310	-	-
Aker Qrill Company	40,0 %	21	1 577	-	-
Aker Horizons	67,3 %	15	1 101	27	2 022
Solstad Offshore	32,9 %	15	1 084	13	1 002
SalMar Aker Ocean	15,0 %	9	656	9	656
Aize	67,6 %	0	37	0	37
Sum Industrielle investeringer		723	53 707	824	61 211
FINANSIELLE INVESTERINGER					
Kontanter		8	617	10	774
Andre børsnoterte investeringer		30	2 199	26	1 920
Eiendom		24	1 794	18	1 313
Andre finansielle investeringer, inkludert rentebærende fordringer		96	7 097	92	6 846
Sum Finansielle investeringer		158	11 707	146	10 854
Sum verdijustert balanse		880	65 413	970	72 064
Ekstern rentebærende gjeld		(94)	(7 008)	(116)	(8 615)
Rentefri gjeld eksklusiv avsatt utbytte		(3)	(250)	(3)	(246)
Sum forpliktelser før avsatt utbytte		(98)	(7 257)	(119)	(8 861)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte		783	58 156	851	63 204
Netto rentebærende gjeld			(2 113)		(3 119)

Gjeld – oversikt

Millioner kroner

	Per 31.12.2024	Per 31.12.2023
Obligasjonslån (green bond) AKER16	1 300	1 300
Obligasjonslån (green bond) AKER17	700	700
Obligasjonslån (green bond) AKER18	500	500
Obligasjonslån (green bond) AKER19	500	500
Obligasjonslån AKER20	1 250	-
Obligasjonslån AKER21	500	-
Sum obligasjonslån	4 750	5 000
Usikret banklån RCF	2 300	2 526
Schuldschein lån	-	1 124
Sum banklån	2 300	3 650
Periodiserte lånekostnader	(42)	(35)
Sum rentebærende gjeld	7 008	8 615
Netto rentebærende gjeld	(2 113)	(3 119)

For mer informasjon se note 12 i regnskapet til Aker ASA og holdingselskaper, samt: www.akerasa.com/en/investors/treasury

Industrielle investeringer

Industrielle investeringer er strategiske investeringer som forvaltes med et langsiktig perspektiv. Denne delen av porteføljen består av følgende børsnoterte selskaper:

- Aker BP
- Aker Solutions
- Aker BioMarine
- Solstad Offshore
- Aker Horizons

De unoterte selskapene er:

- Solstad Maritime
- Cognite
- Aize
- Aker Qrill Company
- SalMar Aker Ocean**

Aktivt eierskap

Eierskapet utøves primært gjennom styret i hvert selskap. Gjennom aktiv styredeltakelse og i samarbeid med selskapenes ledelse tar Aker en aktiv rolle i utviklingen av

hvert selskap i den industrielle porteføljen. Investeringene følges opp av Aker ASAs ledelse med støtte fra et dedikert investeringsteam. Som aktiv eier er Aker eierskapsagenda å bidra til god avkastning for alle aksjonærer. Aker fokuserer på god ledelse, riktig organisering, lønnsomhet, vekst, optimal kapitalstruktur og finansielle initiativer gjennom transaksjoner (M&A).

Verdiutviklingen i 2024

Den samlede verdien av industrielle investeringer var 53,7 milliarder kroner ved utgangen av 2024. Dette tilsvarte 82 prosent av totale verdijusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

Samlet mottok Aker 9,3 milliarder kroner i utbytte og 1,8 milliarder kroner i tilbakebetaling av kapital fra de industrielle porteføljeselskapene i 2024.

Tabellen under viser nøkkeltall for utviklingen i 2024.

For mer informasjon, se side 15.

Industrielle investeringer – Nøkkeltall

Millioner kroner

	Eierskap i % *	31.12.2023	2024				31.12.2024
		Verdi	Netto investeringer	Mottatt utbytte	Verdi endring	Andre endringer	Verdi
Aker BP	21,2	39 525		(3 465)	(6 406)	-	29 654
Cognite	50,6	6 684				-	6 684
Aker Solutions	39,4	8 150		(4 461)	2 343	-	6 032
Aker BioMarine	77,7	3 134	(1 796)	(1 270)	4 504	-	4 572
Solstad Maritime	42,0		2 310	(98)	98	-	2 310
Aker Qrill Company	40,0		1 577			-	1 577
Aker Horizons	67,3	2 022			(921)	-	1 101
Solstad Offshore	32,9	1 002			82	-	1 084
SalMar Aker Ocean	15,0	656				-	656
Aize	67,6	37				-	37
Sum industrielle investeringer		61 211	2 092	(9 294)	(302)	-	53 707

* Ved utgangen av 2024

** Salg av eierskap gjennomført etter årsslutt

Finansielle investeringer

Finansielle investeringer omfatter følgende eiendeler: Andre børsnoterte investeringer, kontantbeholdninger, eiendom, aktiv kapitalforvaltning, rentebærende fordringer og andre investeringer.

Andre børsnoterte investeringer består av følgende:

- Akastor
- AMSC
- Philly Shipyard

Porteføljen består også av eierskapet i flere unoterte selskaper, samt aktiv kapitalforvaltning gjennom investeringselskapet Industry Capital Partners (ICP) og eiendomsinvesteringer gjennom Aker Property Group.

Verdiutviklingen i 2024

Den samlede verdien av finansielle investeringer var 11,7 milliarder kroner ved utgangen av 2024, inkludert 0,6 milliarder kroner i kontanter. Dette tilsvarte 18 prosent av totale verdijusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

Samlet mottok Aker 0,1 milliarder kroner i utbytte fra porteføljeselskapene i dette rapporteringssegmentet i 2024.

Tabellen under viser nøkkeltall for utviklingen i 2024.

For mer informasjon, se side 18.

Finansielle investeringer – Nøkkeltall

Millioner kroner	Eierskap, 31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023
Børsnoterte finansielle investeringer		2 199	1 920
Akastor	36,7 %	1 305	1 173
Philly Shipyard	57,6 %	537	379
AMSC (direkte investering)*	19,1 %	356	369
Eiendom (Aker Property Group)		1 794	1 313
Kontanter		617	774
Andre finansielle investeringer		1 646	1 647
Seetee		450	326
Industry Capital Partners (ICP)		411	425
Gaia Salmon Holding		189	189
Clara Ventures		86	155
Abelee		-	113
RunwayFBU (Fund I)		195	113
Andre mindre investeringer		314	326
Rentebærende fordringer		4 276	4 092
Aker Horizons		1 998	1 996
Aker Horizons konvertibel obligasjon		1 264	1 246
Andre rentebærende fordringer		1 014	851
Annet (anleggsmidler og ikke-rentebærende fordringer)		1 175	1 107
Sum finansielle investeringer		11 707	10 854

*Aker ASA hadde en direkte eksponering tilsvarende 19,07 % av aksjene og stemmene i AMSC ASA per 31.12.2024, og en finansiell eksponering gjennom to total return swap avtaler tilsvarende 30,83 % av aksjekapitalen i selskapet.



Alternative måltall

Aker ASA refererer til alternative måltall når det gjelder finansielle resultater for Aker ASA, holdingselskapene og portefølje-selskapene, som et supplement til regnskapet utarbeidet i samsvar med IFRS. Slike måltall er hyppig brukt av analytikere, investorer og andre interessenter, og de er ment å gi en utvidet innsikt i driften, finansieringen og framtidsutsiktene for konsernet.

Definisjonene av disse måltallene er som følger:

- **EBITDA** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger
- **EBITDA-margin** er EBITDA dividert på driftsinntekter
- **EBITDAX** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og letekostnader
- **Egenkapitalandel** er total egenkapital dividert på totale eiendeler
- **Brutto verdijusterte eiendeler** («GAV») er summen av alle eiendeler, fastsatt ved å bruke markedsverdien av børsnoterte aksjer, seneste transaksjonsverdi for ikke-børsnoterte eiendeler som har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens bokført verdi benyttes for øvrige eiendeler
- **Kboed** er tusen fat oljeekvivalenter per dag
- **Verdijustert egenkapital** («VEK») er brutto verdijusterte eiendeler fratrukket forpliktelser
- **VEK per aksje** er VEK dividert på totalt antall utestående Aker ASA aksjer
- **Netto rentebærende eiendeler/gjeld** er kontanter, kontantekvivalenter og rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige), fratrukket rentebærende gjeld (kortsiktig og langsiktig)
- **Ordreinngang** inkluderer nye inngåtte kontrakter i perioden, i tillegg til utvidelse av eksisterende kontrakter. Den estimerte verdien av potensielle opsjoner og endringsordrer er ikke inkludert
- **Ordrereserve** er anslått verdi av gjenstående arbeid på inngåtte kontrakter
- **Verdijustert egenkapitalandel** er VEK dividert på brutto verdijusterte eiendeler

Innhold - Styrets årsberetning

Virksomhet og lokalisering

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

Redegjørelse for årsregnskapet

- a. Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper
- b. Konsernregnskap
- c. Regnskapet for Aker ASA

Styringsmodell, eierstyring og selskapsledelse, kontroll og compliance

Styrets aktiviteter

Ansatte

Risiko og risikostyring

Utsikter

Bærekraftsrapport

1. Generell informasjon
2. Miljømessige forhold
3. Sosiale forhold
4. Styringsmessige forhold

Styrets årsberetning

Til tross for at geopolitiske utfordringer og makroøkonomisk usikkerhet preget 2024, ser Aker tilbake på et år med betydelig transaksjonsaktivitet, god fremdrift på porteføljeselskapenes prosjekter og vekst i flere sektorer. Ved utgangen av 2024 var Akers verdijusterte egenkapital 58,2 milliarder kroner, mot 63,2 milliarder i 2023. Det ble utbetalt 3,8 milliarder kroner i utbytte til aksjeeierne i 2024, en økning fra 2,2 milliarder kroner året før. Selskapets likviditetsreserve økte til 8,4 milliarder kroner, opp fra 6,3 milliarder kroner ved utgangen av 2023. Aksjonæravkastningen, målt i kursutvikling og utbetalt utbytte, var minus 9,9 prosent. Til sammenligning steg hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) med 9,1 prosent i 2024, mens oljeprisen (Brent) falt med 2,9 prosent.

Verden var preget av betydelige økonomiske og geopolitiske endringer i 2024. Valg i over 70 land, et globalt teknologikappløp, vedvarende konflikter som krigen i Ukraina og spenningene mellom USA og Kina, preget verdenssamfunnet og markeder. Samtidig øker behovet for sikker, kostnadseffektiv energi med lave utslipp.

Dette er også bakteppet for Akers utvikling i året som har gått. Kjernen i selskapets industrielle og finansielle utvikling er en robust portefølje av investeringer med betydelig aktivitet gjennom året. I samspillet mellom Aker og porteføljeselskapene forvaltes muligheter og partnerskap som utvikler teknologi, prosjekter, organisasjoner og forretningsmodeller som bidrar til forbedringer og fremgang. Aker skaper langsiktige aksjonærverdier gjennom aktivt, industrielt eierskap og strategiske transaksjoner.

1. Virksomhet og lokalisering

Aker ASA er et industrielt investeringsselskap som utvikler solide virksomheter og utøver aktivt eierskap for å skape langsiktige verdier for både aksjonærene og samfunnet. Fra selskapet ble grunnlagt i 1841 har Aker vært en pådriver for kunnskapsbasert industri med et internasjonalt nedslagsfelt. Selskapet har gjennom generasjoner tilpasset seg endringer i markedsforhold og konjunkturer, og kombinerer industriell kunnskap med kapitalmarkedskompetanse og finansiell styrke.

Ved utgangen av 2024 var Akers brutto verdijusterte eiendeler (GAV) totalt 65,4 milliarder kroner, mot 72,1 milliarder kroner året før. I 2024 hadde selskapene der Aker ASA er største aksjonær en samlet omsetning på 209 milliarder kroner og sysselsatte rundt 28 100 personer ved årsslutt, inkludert innleide. Aker ASA har 45 ansatte og hovedkontor på Fornebu, rett utenfor Oslo.

For mer informasjon om selskapet, se «Dette er Aker» og www.akerasa.com.

Hvordan Aker ASA jobber

Som aktiv eier og investor er ambisjonen til Aker å bygge og utvikle solide selskaper med sterke markedsposisjoner i attraktive segmenter med solid vekstpotensial, lønnsomhet og positiv kontantstrøm. Aker investerer aktivt innen globale veksttrender inkludert energisikkerhet, -effektivitet og -omstilling, industriell digitalisering, marine proteiner og ingredienser.

Aker jobber for å skape verdier gjennom aktivt eierskap. Det skjer gjennom målrettede investeringer og systematisk oppfølging for å videreutvikle og styrke porteføljeselskapene gjennom de initiativer som skaper mest verdi for hvert enkelt selskap i porteføljen. Dette inkluderer både operasjonelle og strategiske forbedringer, finansiering, restrukturering og gjennomføring av transaksjoner (M&A). Som eier har Aker også fokus på strategiske partnerskap og allianser for å skape merverdier. I løpet av de siste årene er det utviklet seg et industrielt økosystem rundt Aker og porteføljeselskapene i samarbeid med anerkjente og ledende samarbeidspartnere.

Akers investeringer er delt inn i to rapporteringssegmenter; *Industrielle investeringer* og *Finansielle investeringer*.

Industrielle investeringer

Den industrielle porteføljen omfatter Akers langsiktige investeringer og bestod ved utgangen av 2024 av eierskapet i ti selskaper. De fem børsnoterte selskapene var Aker BP, Aker Solutions, Aker BioMarine, Aker Horizons og Solstad Offshore, og de fem unoterte selskapene var Cognite, Solstad Maritime, Aker Qrill Company, SalMar Aker Ocean og Aize. Verdien av Industrielle investeringer var 53,7 milliarder kroner per 31.

desember 2024, noe som utgjorde 82 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler (se side 11 for mer informasjon).

Aker BP

Beløp i USD millioner	2023	2024
Net Production Volume (mboepd)	457	439
Driftsinntekter	13 670	12 379
EBITDAX	12 552	11 409
EBITDAX margin	91,8 %	92,2 %
Resultat fra videreført virksomhet	1 336	1 828
Aksjekurs (NOK per aksje)	295,50	221,70
Aksjonæravkastning, inkl. utbytte	4,8 %	(16,2 %)

Aker BP er det største privateide lete- og produksjonsselskapet innen olje og gass på norsk kontinentalsokkel og et av de største uavhengige olje- og gasselskapene i Europa målt i produksjon. For mer informasjon om selskapet, se www.akerbp.com.

Aker eide 21,2 prosent av selskapet per 31. desember 2024, tilsvarende en markedsverdi på 29,7 milliarder kroner og 45,3 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler.

Aker BP leverte produksjon på i gjennomsnitt 439 000 fat oljeekvivalenter per dag i 2024, med størst bidrag fra Johan Sverdrup-feltet. Produksjonskostnad per fat oljeekvivalenter var 6,2 dollar i 2024 og utslipp lå på 2,6 kg CO₂e per fat. Produksjonseffektivitet for året var på 93 prosent. Selskapets prosjektportefølje har god fremdrift.

I 2024 betalte Aker BP et utbytte på 2,40 dollar per aksje, opp 9 prosent fra året før. Aker mottok totalt 3,5 milliarder kroner i utbytte fra Aker BP i 2024.

Som eier er Aker opptatt av å fortsette å utvikle Aker BP som et rendyrket olje- og gasselskap på norsk sokkel, med en forretningsmodell bygget på lavest mulige produksjonskostnader, lavest mulig karbonutslipp og sikker og effektiv drift. Selskapet skal ha fokus på teknologisk kompetanse, digitalisering og industrielt samarbeid. En hovedprioritet er å skape verdier ved å levere på porteføljen av feltutviklingsprosjekter innenfor budsjett og på en sikker måte.

Aker Solutions

Beløp i millioner kroner	2023	2024
Driftsinntekter	36 262	53 201
EBITDA	1 166	4 568
EBITDA margin	3,2 %	8,6 %
Resultat fra videreført virksomhet	(15)	2 665
Aksjekurs (NOK per aksje)	42,02	31,10
Aksjonæravkastning, inkl. utbytte	15,0 %	28,7 %

Aker Solutions er leverandør av integrerte løsninger, produkter og ingeniørtjenester til den globale energiindustrien. For mer informasjon om selskapet, se www.akersolutions.com

Aker eide 39,4 prosent av selskapet per 31. desember 2024, tilsvarende en markedsverdi på 6,0 milliarder kroner og 9,2 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler.

Aker Solutions økte driftsinntektene med 47 prosent til 53 milliarder kroner i 2024 og EBITDA-marginen ekskl. spesielle poster steg fra 3,6 til 8,7 prosent.

I 2024 betalte Aker Solutions 11 milliarder kroner i utbytte til sine aksjonærer, delvis som følge av Subsea-transaksjonen i 2023.

Aker mottok 4,5 milliarder kroner i utbytte fra selskapet.

Selskapet gjennomførte også et tilbakekjøpsprogram på 0,5 milliarder kroner i løpet av året.

Eierskapsagendaen handler om å videreutvikle Aker Solutions som en digitalt drevet ingeniørvirksomhet og leverandørselskap innen energiservicesektoren, samt å være en aktiv pådriver for ytterligere operasjonelle forbedringer og økt kostnadseffektivitet. Dette inkluderer å skape verdi ved å levere på selskapets betydelige ordresreserve, som inkluderer store feltutviklingsprosjekter, på tid og budsjett.

Aker Horizons

Beløp i millioner kroner	2023	2024
Netto sysselsatt kapital	5 319	5 970
Egenkapital henført til eierne av morselskapet	2 328	2 326
Driftsinntekter	2 242	2 553
EBITDA	(1 903)	(496)
Resultat fra videreført virksomhet	(7 048)	(4 055)
Aksjekurs (NOK per aksje)	4,36	2,37
Aksjonæravkastning, inkl. utbytte	(66,2 %)	(45,5 %)

Aker Horizons er et investeringsselskap som utvikler selskaper innen fornybar energi og grønne teknologier. For mer informasjon om selskapet, se www.akerhorizons.com.

Aker eide 67,3 prosent av selskapet per 31. desember 2024, tilsvarende en markedsverdi på 1,1 milliarder kroner og 1,7 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler.

Aker Horizons' porteføljeselskap Aker Carbon Capture (ACC) eide ved årsslutt 20 prosent i SLB Capturi, etter at ACC i 2024 solgte 80 prosent av selskapet til SLB for 4,1 milliarder kroner i kontanter. SLB Capturi driftes videre som et joint venture som kombinerer selskapenes karbonfangstvirksomhet. Etter årsslutt utbetalte ACC et ekstraordinært utbytte på 5,8 kroner per aksje, tilsvarende 3,5 milliarder kroner.

Fornybarselskapet Mainstream Renewable Power, en annen investering i Aker Horizons' portefølje, har initiert en prosess for å redusere kostnadsbasen, effektivisere driften og fokusere på sine kjerneområder.

Akers eierskapsagenda innebærer å redusere kostnader og effektivisere driften i Mainstream Renewable Power, med fokus på selskapets kjernemarkeder. Videre har Aker Horizons som mål å utvikle industrielle muligheter i Narvik og å skalere opp

karbonfangstvirksomheten gjennom SLB Capturi. Dette inkluderer å utnytte teknologi, industriell kompetanse og industriell software i Aker-eide selskaper samt andre strategiske industrielle partnere.

Solstad Offshore and Solstad Maritime

Solstad Offshore		
Beløp i millioner kroner	2023	2024
Driftsinntekter	6 979	2 791
EBITDA	3 324	1 444
EBITDA margin	47,6 %	51,8 %
Resultat fra videreført virksomhet	288	1 283
Aksjekurs (NOK per aksje)	46,00	40,02
Aksjonæravkastning, inkl. utbytte	4,8 %	8,2 %

Solstad Maritime		
Beløp i millioner kroner	2023	2024
Driftsinntekter	5 096	5 980
EBITDA	2 383	2 960
EBITDA margin	46,8 %	49,5 %
Resultat fra videreført virksomhet	427	2 637

Solstad består av to skipseieende strukturer, Solstad Offshore ASA (Solstad Offshore) og Solstad Maritime Holding AS (omtalt som Solstad Maritime og sammen med Solstad Offshore ASA referert til som Solstad-selskapene). Solstad-selskapene leverer avanserte fartøy til globale offshore energimarkeder, med fokus på Brasil, Nordsjøen, Sørøst-Asia, Australia og Vest-Afrika. De har ulike eierstrukturer, men deler ledelsesfunksjon. Fartøyene utfører oppdrag innen både olje og gass samt fornybar energivirksomhet. For mer informasjon om selskapene, se www.solstad.com.

Solstad Offshore gjennomførte i 2024 en refinansiering av all gjeld med opprinnelig forfall i mars 2024. Refinansieringen inkluderte innhenting av ny egenkapital gjennom en emisjon i Solstad Maritime og inngåelse av nye låneavtaler med DNB og Eksportfinans. Aker bidro med 2,3 milliarder kroner i refinansieringen, og er med det største eier i Solstad Maritime med 42 prosent av aksjene. Markedsverdien av Aker 32,9 prosent eierandel i børsnoterte Solstad Offshore var ved utgangen av året på 1,1 milliarder kroner. Samlet utgjorde eierskapet i de to selskapene 5,2 prosent av Aker brutto verdijusterte eiendeler. Solstad Offshore hadde en eierandel på 27,3 prosent i Solstad Maritime per 31. desember 2024.

Solstad Maritime startet kvartalsvise utbyttebetalinger etter tredje kvartal 2024, og utbetalte 233 millioner kroner til aksjonærene i løpet av året. Av dette gikk 98 millioner kroner til Aker ASA (via Aker Capital AS). Solstad Offshore har varslet at selskapet forventer å kunne betale utbytte fra 2025.

Solstad Maritime planlegger børsnotering på Euronext Oslo Børs i andre kvartal 2025. I forbindelse med en børsnotering vil AMSC dele ut sine aksjer i Solstad Maritime, som tilsvarer en

eierandel på 19,6 prosent, til sine aksjonærer. Aker ASA (via Aker Capital AS) er største eier i AMSC.

Akers eierskapsagenda fokuserer på å videreutvikle Solstad-selskapene som ledende leverandører av fartøy til globale offshore energimarkeder.

I mai 2024 ble det reist krav mot Aker Capital AS (holdingselskap eid 100 prosent av Aker ASA), og flere andre parter, om erstatning for påstått tap som følge av refinansieringen av Solstad Offshore. Saken kommer opp i Oslo tingrett høsten 2025. Aker Capital fastholder at ethvert krav er ugrunnet.

Aker BioMarine

Beløp i USD millioner	2023	2024
Driftsinntekter	196	199
EBITDA	10	16
EBITDA margin	5,3 %	8,0 %
Resultat fra videreført virksomhet	(32)	(14)
Aksjekurs (NOK per aksje)	46,00	67,10
Aksjonæravkastning, inkl. utbytte	20,9 %	143,7 %

Aker BioMarine er et ernæringselskap som utvikler krillbaserte produkter. Selskapet er verdensledende leverandør av krill produkter, en naturlig kilde til omega-3 og andre viktige næringsstoffer. For mer informasjon om selskapet, se www.akerbiomarine.com.

Per 31. desember eide Aker 77,7 prosent av selskapet. som tilsvarte en markedsverdi på 4,6 milliarder kroner og 7,0 prosent av Aker brutto verdijusterte eiendeler.

I juli 2024 solgte Aker BioMarine sin Feed Ingredients-virksomhet til American Industrial Partners (AIP) og Aker Capital, som førte til etableringen av Aker Qrill Company. Se mer informasjon i seksjonen under.

Etter salget er målet for hovedvirksomheten til Aker BioMarine å utvikle og markedsføre produkter innen helse og ernæring, inkludert kosttilskudd for mennesker. Eierskapsagendaen til Aker er å støtte ytterligere effektivisering og fokusering av selskapet for å videre maksimere verdiskaping for aksjonærene. I dette arbeidet inngår mulige partnerskap og gjennomføring av transaksjoner.

Aker Qrill Company

Beløp i USD millioner	2024
Driftsinntekter	72
EBITDA	(4)
EBITDA margin	(5,1 %)
Resultat fra videreført virksomhet	(21)

Aker Qrill Company er et antarktisk-krillfangstselskap som leverer ingredienser for menneske- og dyreernæring av høy kvalitet. Selskapet ble opprettet i 2024 etter salget av Feed

Ingredients-virksomheten i Aker BioMarine. For mer informasjon om selskapet, se www.akergrillcompany.com.

Aker Capital eier 40 prosent gjennom Aker BioMarine Antarctic Holding II AS, mens American Industrial Partners eier 60 prosent. Bokført verdi av eierandelen var rapportert til 1,6 milliarder kroner og utgjorde 2,4 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler.

Eierskapsagendaen er å støtte videre vekst og utvikle selskapet som en ledende aktør innen krill med høye bærekraftsstandarder.

SalMar Aker Ocean

Beløp i millioner kroner	2023	2024
Driftsinntekter	173	574
Operasjonell EBIT	(53)	(127)
Operasjonell EBIT margin	(30,0 %)	(22,0 %)
Resultat fra videreført virksomhet	55	(172)

SalMar Aker Ocean (SAO) er en aktør i lakseoppdrettsnæringen på åpent hav og kystnære områder. For mer informasjon om selskapet, se www.salmarakerocean.no.

Aker hadde en eierandel på 15 prosent i selskapet og 33,34 prosent av stemmene per 31. desember 2024. Bokført verdi av eierandelen var rapportert til 0,7 milliarder kroner og utgjorde 1,0 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler.

I første kvartal 2025 ble det inngått en avtale om at hovedeier SalMar kjøper Akers eierandel på 15 prosent i SAO, verdsatt til 650 millioner kroner. Som en del av oppgjøret mottok Aker 1 million aksjer i SalMar, som tilsvarer en eierandel på 0,75 prosent av oppdrettselskapet, samt 76 millioner kroner i kontanter.

Cognite

Beløp i USD millioner	2023	2024
Annual Recurring Revenue (ARR)	68,2	94,1
Driftsinntekter	105	124
EBITDA	(29)	(36)
EBITDA margin	(27,2 %)	(29,0 %)
Resultat fra videreført virksomhet	(48)	(62)

Cognite spesialiserer seg på løsninger innenfor industriell digitalisering. Selskapets hovedprodukt, Cognite Data Fusion (CDF), samler, strukturerer og modellerer industriell data gjennom hele verdikjeden, og gjør det mulig for brukere å dele data sømløst mellom partnere og leverandører i sanntid. Med avansert datamodellering og kunstig intelligens (KI) kan CDF transformere rådata til handlingsrettet innsikt, noe som gir kunder muligheten til å optimalisere driften og ta datadrevne beslutninger. Cognite har hovedkontor i USA og kontorer i Japan, Norge og India. Akers medeiere i Cognite inkluderer to velrenomerte teknologinvestorer, Accel og TCV, samt verdens

største oljeselskap, Saudi Aramco. For mer informasjon om selskapet, besøk www.cognite.com.

Aker hadde en eierandel på 50,5 prosent i selskapet per 31. desember 2024. Bokført verdi av eierandelen var rapportert til 6,7 milliarder kroner og utgjorde 10,2 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler.

Cognite økte omsetningen med 18 prosent fra 2023. Annual Recurring Revenue (ARR, eller «lisensinntekter») satte ny rekord i 2024 og passerte én milliard kroner, en vekst på 38 prosent fra året før. Ved årsslutt utgjorde lisensinntekter om lag 80 prosent av Cognites inntekter, målt på en rullerende 12-måneders basis. Antall ARR-kunder er ved utgangen av 2024 mer enn 130 selskaper innenfor olje og gass, energisektoren, prosessindustri, farmasi, grønn industri og tilvirkningsindustri fra råvarer til ferdige produkter.

Eierskapsagendaen er å støtte selskapets strategi om videre internasjonal ekspansjon og utvikling av nye kunderelasjoner globalt for å muliggjøre ytterligere vekst innen markedet for industriell programvare. En viktig suksessfaktor i Cognites forretningsmodell er å øke årlige abonnementsbaserte inntekter (Annual Recurring Revenue, ARR) og SaaS-inntekter.

Aize

Beløp i millioner kroner	2023	2024
Driftsinntekter	752	500
EBITDA	351	182
EBITDA margin	46,7 %	36,5 %
Resultat fra videreført virksomhet	197	50

Aize er et industrielt softwareselskap med mål om å akselerere industriens digitale omstilling. Selskapet er en global leverandør av «digitale tvilling»-software, en digital representasjon av fysiske eiendeler. For mer informasjon om selskapet, se www.aize.io.

Per 31. desember 2024 var Akers eierandel på 67,6 prosent, med en bokført verdi på 37 millioner kroner, som utgjorde 0,1 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler.

2024 var et gjennombruddsår for Aize, med vekst i årlige abonnementsbaserte inntekter (ARR) på 240 prosent og signering av globale avtaler med BP og ExxonMobil. Justert for inntektsføring av salg av eiendeler i 2023, var den totale omsetningen i selskapet i 2024 på linje med 2023. Aize fortsetter å investere betydelig i produktutvikling og å utvide kundebasen. Akers eierskapsagenda fremover er å støtte Aizes strategi for rask vekst, investeringer i teknologi og organisasjonsutvikling, med mål om å utvikle selskapet til å bli en ledende aktør innen industriell programvare.

Finansielle investeringer

Finansielle investeringer omfatter Akers eiendeler som ikke er definert som industrielle investeringer, herunder andre

børsnoterte investeringer, kontantbeholdninger, eiendom, aktiv kapitalforvaltning, rentebærende fordringer, og andre investeringer.

Ved utgangen av 2024 var den samlede verdien av Akers finansielle investeringer 11,7 milliarder kroner, som utgjorde 18 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler (se side 12 for mer informasjon).

Fordelingen var som følger:

Andre børsnoterte investeringer beløp seg til 2,2 milliarder kroner og bestod av Akers eierskap i de børsnoterte selskapene *Akastor*, *AMSC*, og *Philly Shipyard*.

Eiendom bestod av selskapet Aker Property Group og hadde en bokført verdi på 1,8 milliarder kroner.

Kontantbeholdningen var 617 millioner kroner, i tillegg kommer trekkfasiliteter med 7,7 milliarder kroner.

Andre finansielle investeringer utgjorde 7,1 milliarder kroner og bestod av følgende:

- *Rentebærende fordringer* på 4,3 milliarder kroner, som hovedsakelig er knyttet til Aker Horizons: 1,3 milliarder kroner i konvertibelt lån og et 2,0 milliarder kroner i rentebærende lån.
- *Andre egenkapitalinvesteringer* på 1,6 milliarder, som blant annet inkluderte investeringer i unoterte selskaper som Seetee, Industry Capital Partners (ICP), RunwayFBU, Gaia Salmon og Omny
- *Andre eiendeler* på 1,2 milliarder kroner bestod hovedsakelig av anleggsmidler og andre rentefrie eiendeler

2. Redegjørelse for årsregnskapet

Aker ASAs årsregnskap består av konsernregnskapet, morselskapsregnskapet og det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper. Sistnevnte regnskap vektlegges i Akers interne og eksterne rapportering, og viser samlet finansiell stilling for holdingselskapene, herunder samlet tilgjengelig likviditet og netto gjeld i forhold til investeringer i de underliggende operative selskapene. Verdijustert egenkapital (VEK) for Aker ASA og holdingselskaper danner grunnlaget for Akers utbyttepolitikk.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a, bekreftes det at regnskapene er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

a. Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap

Det sammenslåtte resultatregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper (Aker) viser et overskudd før skatt på 9,2 milliarder kroner for 2024, mot et underskudd på 1,0 milliard

kroner i 2023. Endringen fra 2023 forklares hovedsakelig med økning i mottatt utbytte fra 4,4 milliarder kroner i 2023 til 9,4 milliarder kroner i 2024. Mottatt utbytte i 2024 besto av utbytte fra Aker Solutions med 4,5 milliarder kroner, Aker BP med 3,5 milliarder kroner, Aker BioMarine med 1,3 milliarder kroner, Solstad Maritime med 98 millioner kroner og 80 millioner kroner fra AMSC (inkludert TRS avtalene). I 2023 ble det mottatt 3,1 milliarder kroner i utbytte fra Aker BP, 1,1 milliarder fra AMSC (inkludert TRS avtalene) og 194 millioner kroner fra Aker Solutions.

Resultatbedringen kan også forklares med positiv verdiendring i Aker BioMarine på 1,9 milliarder kroner, mot en positiv verdiendring på 0,5 milliarder kroner i 2023. Aker Horizons hadde en negativ verdiendring på 0,9 milliarder kroner i 2024, sammenlignet med en negativ verdiendring på 4 milliarder kroner i 2023.

Driftskostnadene beløp seg til 412 millioner kroner i 2024, mot 404 millioner kroner i 2023. Netto rentekostnader og andre finansposter utgjorde en kostnad på 636 millioner kroner i 2024, mot 1,8 milliarder kroner i 2023.

Sammenslått balanse

Den sammenslåtte balansen for Aker ASA og holdingselskaper viser total bokført verdi av eiendeler på 34,2 milliarder kroner per 31. desember 2024. Av dette utgjør langsiktige aksjeinvesteringer 28,1 milliarder kroner, mens kontantbeholdningen utgjorde 617 millioner kroner. Verdijusterte eiendeler utgjorde 65,4 milliarder kroner per 31. desember 2024. Tilsvarende tall for 2023 var 72,1 milliarder kroner.

Verdien av Akers industrielle investeringer var 53,7 milliarder kroner per 31. desember 2024, mot 61,2 milliarder kroner ved utgangen av 2023. Endringen skyldes hovedsakelig Aker BP med en nedgang for Aker på 9,9 milliarder kroner og Aker Solutions på 2,1 milliarder kroner. De negative endringene ble delvis motveid av positive endringer fra Aker BioMarine med 1,4 milliarder kroner, samt investeringer i Solstad Maritime på 2,3 milliarder kroner og Aker Qrill Company på 1,6 milliarder kroner.

Verdien av Akers finansielle investeringer var 11,7 milliarder kroner ved utgangen av 2024, mot 10,9 milliarder kroner per 31. desember 2023. Se avsnittet om *Finansielle investeringer* for mer informasjon.

Brutto rentebærende gjeld utgjorde 7,0 milliarder kroner per 31. desember 2024, mot 8,6 milliarder kroner ett år tidligere. Netto rentebærende gjeld var 2,1 milliarder kroner per årsslutt 2024, ned fra 3,1 milliarder kroner ved utgangen av 2023.

Per 31. desember 2024 var den samlede utestående obligasjonsgjelden 4,8 milliarder kroner og bankgjelden var 2,3

milliarder kroner. Totale ubenyttede trekkfasiliteter var 7,7 milliarder kroner per 31. desember 2024.

Akers VEK før avsatt utbytte per 31. desember 2024 var 58,2 milliarder kroner, sammenlignet med 63,2 milliarder kroner ved utgangen av 2023.

b. Konsernregnskap

De viktigste datterselskapene som konsolideres i Akers konsernregnskap er Solstad Maritime, Aker Horizons, Aker BioMarine, Aker Property Group, Cognite, Aize og Seetee. Selskapene Aker BP, Aker Solutions, Akastor, Solstad Offshore og SalMar Aker Ocean inngår som tilknyttede selskap.

Resultatregnskap

Aker-konsernets driftsinntekter endte på 12,9 milliarder kroner i 2024, sammenlignet med 6,7 milliarder kroner året før. Økningen skyldes i hovedsak driftsinntekter fra Solstad Maritime på totalt 5,8 milliarder kroner i 2024.

Driftskostnadene endte på 11,1 milliarder kroner i 2024, sammenlignet med 9,2 milliarder kroner i 2023. Endringen skyldes hovedsakelig driftskostnader i Solstad Maritime med totalt 2,9 milliarder kroner, motvirket av reduserte driftskostnader i Aker Horizons med 1,1 milliarder kroner. Konsernets resultat fra videreført virksomhet endte på 1,7 milliarder kroner i 2024, mot et negativt resultat lik 1,2 milliarder kroner i 2023. Økningen kan i hovedsak henføres til Solstad Maritime med 2,3 milliarder kroner, Aker Horizons med 3,2 milliarder kroner og Aker BP med 1,2 milliarder kroner, delvis motvirket av redusert resultat i Aker Solutions med 3,4 milliarder kroner. Det medførte inntjening per aksje fra videreført virksomhet på 46,68 kroner, en økning fra 42,34 i 2023.

Balanse

Aker-konsernets samlede eiendeler per 31. desember 2024 utgjorde 108,4 milliarder kroner, mot 88,8 milliarder kroner ved årsslutt 2023. Sum anleggsmidler var 86,1 milliarder kroner per 31. desember 2024, sammenlignet med 71,5 milliarder ved utgangen av 2023. Omløpsmidler utgjorde 21,8 milliarder kroner per 31. desember 2024, sammenlignet med 17,0 milliarder kroner året før.

Konsernets totale forpliktelser var 44,1 milliarder kroner ved årsslutt 2024 sammenlignet med 38,0 milliarder året før. Av dette utgjorde konsernets rentebærende gjeld 36,8 milliarder kroner, opp fra 28,9 milliarder kroner året før.

Konsernets egenkapital økte til 64,2 milliarder kroner fra 50,8 milliarder kroner ved utgangen av 2023, noe som i hovedsak skyldes årets positive totalresultat på 15,0 milliarder kroner og kapital tilført ved emisjon i datterselskaper med 3,2 milliarder kroner, delvis motvirket av utbetalt utbytte på 4,8 milliarder kroner. Konsernets egenkapitalandel økte til 59 prosent ved

utgangen av 2024, sammenlignet med 57 prosent ved utgangen av 2023.

Kontantstrøm

Konsernets kontantbeholdning var 12,6 milliarder kroner per 31. desember 2024, opp fra 8,4 milliarder kroner ved utgangen av 2023.

Konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 9,7 milliarder kroner i 2024, mot 1,5 milliarder kroner i 2023. Endringen skyldes hovedsakelig økt mottatt utbytte og virkning av avhendet virksomhet og endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var 4,6 milliarder kroner i 2024, mot minus 2,4 milliarder kroner i 2023.

Kontantstrømmen i 2024 forklares hovedsakelig av solgt virksomhet knyttet til Aker Carbon Capture, nedsalg av Feed Ingredients-virksomheten i Aker BioMarine og salg av Philly Shipyard Inc., delvis motvirket av anskaffelser av eiendom, anlegg og utstyr og utbetaling ved investeringer i aksjer og andeler i tilknyttede selskaper.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter beløp seg til minus 10,4 milliarder kroner i 2024, mot minus 4,1 milliarder kroner i 2023. Årets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter kan knyttes til netto nedbetalt gjeld på 6,2 milliarder kroner og utbetaling av utbytter på totalt 4,8 milliarder kroner, hovedsakelig til aksjonærene i Aker ASA.

c. Regnskapet for Aker ASA

Morselskapet Aker ASA fikk i 2024 et årsresultat på 1,4 milliarder kroner, mot 1,9 milliarder kroner i 2023. Reduksjonen forklares hovedsakelig av nedskrivning relatert til Aker Holding AS med 1,8 milliarder kroner i 2024, sammenlignet med reversert nedskrivning på 1,2 milliarder kroner i 2023. Forholdet er delvis motveid av inntektsført utbytte fra Aker Capital AS og Aker Holding AS i 2024 med 4,3 milliarder kroner, mot 1,7 milliarder kroner i 2023.

Totale eiendeler var 33,0 milliarder kroner per 31. desember 2024, mot 34,6 milliarder kroner ved årsslutt 2023. Egenkapitalen beløp seg til 20,4 milliarder kroner ved utgangen av 2024, 3,2 milliarder kroner lavere sammenlignet med utgangen av 2023 grunnet utbetalt tilleggsutbytte i 2024 på 2,6 milliarder kroner og avsatte utbytte på 2,0 milliarder kroner, delvis motvirket av positivt årsresultat med 1,4 milliarder kroner. Dette gir en egenkapitalandel på 62 prosent ved utgangen av 2024.

Selskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter endte på 3,3 milliarder kroner i 2024, sammenlignet med minus 647 millioner kroner i 2023. Endringen skyldes hovedsakelig økning i utbytte fra datterselskaper.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var minus 3,1 milliarder kroner i 2024 mot 639 millioner kroner i 2023. Årets kontantstrøm forklares med utbetalt utbytte 3,8 milliarder kroner, delvis motvirket av netto opptak gjeld på 0,7 milliarder kroner, hvorav 2,4 milliarder kroner er gjeld fra konsernselskaper.

For informasjon om lønn og godtgjørelser til ledende ansatte, samt retningslinjer for avlønning, vises det til note 34 i konsernregnskapet.

Forskning og utvikling

Morselskapet hadde ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024. Konsernets FoU-virksomhet er presentert i årsrapportene til det enkelte operative porteføljeselskap.

Utbytte og utbyttepolitikk

En viktig strategisk prioritet for Aker er å styrke og diversifisere kilder til oppstrøms utbytte. I 2024 mottok Aker 11,2 milliarder kroner i kontantutbytte og tilbakebetalt kapital fra sine porteføljeselskaper, en betydelig økning fra 4,4 milliarder kroner i 2023 og 2,8 milliarder kroner i 2022. Økningen skyldes god utvikling i porteføljen, samt tilleggsutbytter etter gjennomførte transaksjoner.

I 2024 oppjusterte Aker ASA sin utbyttepolitikk til årlig utbytte på 4-6 prosent av selskapets verdijusterte egenkapital (VEK) ved årsslutt, opp fra tidligere 2-4 prosent. Denne utbyttepolitikken støtter selskapets mål om å opprettholde en solid balanse og tilstrekkelige likviditetsreserver for å håndtere fremtidige forpliktelsener. I 2024 utbetalte Aker ASA et totalt utbytte på 51,00 kroner per aksje, med grunnlag i årsregnskapet for 2023. Dette tilsvarte 6,0 prosent av Akers VEK ved årsslutt 2023.

I 2025 vil styret foreslå et ordinært kontantutbytte på 26,5 kroner per aksje i første halvår 2025, basert på årsregnskapet for 2024. Videre foreslår styret, som i foregående år, at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2025 med grunnlag i årsregnskapet for 2024. Dersom styret vedtar et tilsvarende tilleggsutbytte basert på denne fullmakten, vil totalt utbetalt utbytte i 2025 utgjøre 53,0 kroner per aksje. Dette vil tilsvare en utbytteavkastning på 9,7 prosent av aksjekursen og 6,8 prosent av Akers VEK ved årsslutt 2024. Forslaget tar hensyn til forventet kontantstrøm, finansieringsbehov og behov for finansiell fleksibilitet.

3. Styringsmodell, eierstyring og selskapsledelse, kontroll og compliance

Aker ASA er et allmennaksjeselskap organisert i henhold til norsk lov og med en styringsstruktur basert på norsk selskapslovgivning og relevante anbefalinger. Selskapets modell for eierstyring og selskapsledelse er utformet som et fundament for langsiktig verdiskaping og for å sikre god kontroll. Se bærekraftsrapporten for ytterligere informasjon om styringsmodell og eierstyring.

Aker ASA følger anbefalingene til Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES). Selskapets praksis er i all hovedsak i overensstemmelse med disse anbefalingene. Det vises til redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse som er godkjent av styret og er tilgjengelig på www.akerasa.com.

Akers ASAs hovedeier og styreleder, Kjell Inge Røkke, er aktivt engasjert i Akers utvikling.

Styremedlemmer og ansatte i Aker ASA er dekket under Akers styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker personlig juridisk ansvar inklusive advokatutgifter og omfatter også styremedlemmer og ansatte i datterselskaper globalt (selskaper som eies mer enn 50 prosent eller Aker har rett til å utpeke flertallet av styrets medlemmer).

4. Styrets aktiviteter

Informasjon om styrets og revisjonsutvalgets mandat og arbeid finnes i redegjørelsen for eierstyring og selskapsledelse tilgjengelig på www.akerasa.com. Styremedlemmenes aksjebeholdninger og honorarer er presentert i note 34 i konsernregnskapet.

Styret i Aker ASA avholdt 6 møter i 2024. Styremedlemmenes oppmøte lå i snitt på 88 prosent. I tillegg er det avholdt 6 Teams-møter for å oppdatere styret om driften og operasjonelle forhold. Oppmøtet i disse møtene lå i snitt på 83 prosent. Akers ASAs revisjonsutvalg hadde 9 møter i 2024.

5. Ansatte

Aker ASA hadde 45 ansatte per 31. desember 2024 hvorav 24 menn og 21 kvinner. Se bærekraftsrapporten for ytterligere informasjon om ansatte, likestilling, arbeidsmiljø, sykefravær, skader og ulykker, karriereutvikling og sosiale forhold.

6. Risiko og risikostyring

Aker ASA har lang erfaring med å håndtere industriell og finansiell risiko. Selskapet har over tid utviklet seg i takt med økonomiske konjunkturer og har tilpasset sin strategi til endringer i de underliggende markedene og selskapsspesifikke forhold og muligheter i porteføljen. Aker er blant annet eksponert for operasjonell risiko og verdiendringer i sine børsnoterte og unoterte eiendeler, samt risiko knyttet til utbytte fra disse. Som det fremgår av notene til regnskapet, er Aker eksponert for flere typer risiko. Disse inkluderer, men er ikke begrenset til, *finansiell- og likviditetsrisiko*, *transaksjonsrisiko*, *valuta-*, *rente-* og *kredittrisiko*, inkludert tilgangen til *ekstern finansiering*, risiko knyttet til *olje-* og *energipriser* og annen *markedsrisiko*, *klimarelatert risiko*, *politisk-* og *regulatorisk risiko* (inkl. toll, skatter og avgifter), *geopolitisk risiko* inkludert *krig* og *cyberkriminalitet*, risiko knyttet til *pandemier* og *motpartsrisiko*.

En av de viktigste risikofaktorene Aker ASA er eksponert for er endringer i verdien på de børsnoterte eiendelene som følge av svingninger i markedspriser. Utviklingen i verdensøkonomien,

spesielt energipriser, samt valutasvingninger og økning i inflasjons-, kostnads- og rentenivåer, er viktige variabler ved vurderinger i den sammenheng. Disse variablene kan også påvirke den underliggende verdien av Akeres unoterte eiendeler.

Aker BP, utgjør den største delen av Akeres verdjusterte egenkapital. Som olje- og gasselskap påvirkes Aker BPs inntekter, kontantstrøm og markedsverdi av svingninger i olje- og gassprisene. Varierende energipriser kan også påvirke aktivitetsnivået eller verdien til andre selskaper i Akeres portefølje og motparter. Selskapene i Akeres portefølje er også utsatt for politisk risiko gjennom sin virksomhet i ulike sektorer. Dette inkluderer politiske beslutninger om petroleums- og energibeskatning, grunnrentebeskatning, miljøreguleringer og rammebetingelser som påvirker driften, noe som kan føre til en betydelig finansiell eksponering.

Aker ASA har etablert en risikostyringsmodell basert på identifisering, vurdering og overvåking av risikofaktorer. De mest vesentligste risikofaktorene og hvordan de håndteres, rapporteres til styret. For ytterligere informasjon om Aker ASAs risikostyring henvises det til redegjørelsen for eierstyring og selskapsledelse, tilgjengelig på www.akerasa.com og bærekraftsrapporten. Se note 6 og 7.

Redegjørelse i henhold til åpenhetsloven er tilgjengelig på www.akerasa.com.

7. Utsikter

Gjennom aktivt eierskap opererer Aker med en diversifisert porteføljestrategi som retter seg inn mot utvalgte områder hvor eierselskapet og porteføljeselskapene har industriell kunnskap, konkurransefortrinn og ekspertise. Dette er områder som representerer langsiktige, globale trender i vekstsektorer med positive utsikter. Dette inkluderer (i) *Energisikkerhet, -effektivitet og -omstilling*, (ii) *Industriell digitalisering*, og (iii) *Marine proteiner og ingredienser* og (iv) *kapitalforvaltning («managed assets»)*. Til tross for geopolitisk uro, krig i Europa, handelsbarrierer, usikkerhet knyttet til tollsatser og markedssvingninger, er de langsiktige utsiktene for disse viktige globale vekstområdene positive.

Energisikkerhet, -effektivitet og -omstilling

Verdens totale energiforbruk øker, noe som krever sikre og kostnadseffektive energikilder. Følgelig forventes olje og gass å forbli primære energikilder globalt de kommende årene. Samtidig er det et press for energiomstilling, som krever økt energieffektivitet. En voksende global befolkning, spesielt i regioner hvor energibehovet per innbygger øker fra et lavt nivå, kan føre til vekst i energiforbruket per innbygger. Geopolitisk usikkerhet understreker ytterligere viktigheten av energisikkerhet som en global prioritet.

I tillegg forventes elektrifisering av transport og andre sektorer, sammen med økt digitalisering og bruk av kunstig intelligens (KI), å drive en økning i etterspørselen etter elektrisitet. Imidlertid er energiforbruk den største kilden til CO₂-utslipp globalt, og reduksjon av disse utslippene utgjør en monumental utfordring. Derfor er en tosidig strategi avgjørende: overgang til renere energikilder og mer effektiv bruk av energi.

Gjennom sine porteføljeselskaper er Aker eksponert mot behovene som er forventet å oppstå innen både energisikkerhet, -effektivitet og -transformasjon.

Industriell digitalisering

Digitalisering og generativ kunstig intelligens (KI) har blitt en transformativ kraft som kan drive betydelige fremskritt på tvers av ulike industrier. KI åpner nye muligheter til å redefinere og endre industrier innen sektorer som prosess- og produksjonsindustri, energi, farmasi og andre tilvirkningsindustrier fra råmaterialer til ferdige produkter. Gjennom sine porteføljeselskaper, spesielt Cognite, Aize og Omny, er Aker eksponert mot markedsmulighetene som den industrielle digitale transformasjonen representerer.

Bærekraftige proteiner og ingredienser

Det globale markedet for bærekraftig ingredienser og helseprodukter forventes å vokse, drevet av økende helsebevissthet, en voksende middelklasse, og en aldrende befolkning, spesielt i utviklede økonomier. Å sikre produksjon og forsyning av marine, bærekraftige proteinkilder har blitt en betydelig global utfordring, og representerer vekstmuligheter for selskaper i Akeres portefølje.

Kapitalforvaltning («managed assets»)

Globalt er kapital og eiendeler under forvaltning i betydelig vekst. Urbanisering skaper økonomisk aktivitet og investeringsmuligheter i byområder, mens en aldrende befolkning øker behovet for pensjonssparing. Større fokus på bærekraft øker langsiktig etterspørsel etter investeringer som balanserer avkastning med det å oppnå lavere utslipp.

I 2024 ble det investert rekordhøye 2 100 milliarder dollar i fornybar energi globalt, en økning på 11 prosent fra året før, ifølge BloombergNEF. Til tross for utfordringer som økt konkurranse og press på lønnsomhet, ser Aker muligheter til å ta del i markedet for bærekraftige investeringer, blant annet gjennom forvaltningsselskapet ICP, som er en aktiv forvalter med en industriell forankring.

Innen kapitalforvaltning representerer også eiendomsmarkedet attraktive muligheter for langsiktig verdivekst og løpende avkastning.

--

Akers finansielle og industrielle kompetanse, økosystem av partnere og solide balanse bidrar til å posisjonere selskapet for muligheter innen disse globale vekstområdene. Som et industrielt investeringsselskap vil Aker fortsette å bruke sine ressurser, ekspertise og aktive eierskap til å utnytte strategiske initiativer som forsterker konkurranseevnen og vekstpotensialet

til sine porteføljeselskaper. Selv om enkelte utfordrende eksterne markedsfaktorer krever nøye vurdering, kan de også representere muligheter. Aker har en historikk med å investere motsyklisk for å gripe verdiskapende investeringsmuligheter, som igjen representerer mulig verdiskaping for aksjonærene.

Bærekraftsrapport

1. Generell informasjon

1.1 Grunnlag for utarbeidelse

Aker ASA har for regnskapsåret 2024 utarbeidet Aker-konsernets bærekraftsrapport i henhold til kravene i direktiv 2022/2464/EU om bærekraftsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) og de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (European Sustainability Reporting Standards, ESRS). Bærekraftsrapporten dekker perioden 1. januar 2024 til 31. desember 2024 og inneholder informasjon om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i Aker-konsernets egen virksomhet, samt i oppstrøms- og nedstrøms verdikjede. Rapporten inkluderer også rapportering som kreves i EUs taksonomiforordning, som ble obligatorisk fra regnskapsåret 2023.

I henhold til CSRD skal rapporten utarbeides på konsolidert basis. Dette innebærer at konsoliderte selskaper, hvor Aker ASA har kontroll, inngår i definisjonen «egen virksomhet» og inkluderes fullt ut i rapporteringskravene knyttet til relevante kvantitative rapporteringsparametere. Øvrige investeringer, er en del av Aker ASAs oppstrøms- og nedstrøms verdikjede. I bærekraftsrapporten skilles det derfor mellom konsoliderte selskaper og øvrige investeringer i verdikjeden. For ytterligere detaljer om verdikjeden, se punkt 1.3.

I det følgende vil «Aker-konsernet» eller «konsernet» omfatte konsoliderte selskaper i samsvar med IFRS. Morselskapet i konsernet omtales som «Aker ASA» eller «selskapet». «Aker-porteføljen», «porteføljen» eller «porteføljeselskapene» refererer til alle enheter hvor Aker ASA har direkte eller indirekte eierinteresser, og inkluderer både konsoliderte enheter og øvrige investeringer i verdikjeden. Øvrige investeringer i verdikjeden omtales også som «øvrige porteføljeselskaper».

Som aktiv eier stiller Aker ASA forventninger til porteføljeselskapene, uavhengig av om det er konsoliderte selskaper eller øvrige investeringer i verdikjeden.

Porteføljeselskapene er ansvarlige for å utarbeide egne strategier, forretningsplaner og styrende dokumenter. I bærekraftsrapporten vil rapporteringskravene knyttet til policyer, tiltak, ressurser og ambisjoner hovedsakelig beskrive hvordan Aker ASA har implementert dette i egen virksomhet, samt hvilke forventninger som stilles til porteføljeselskapene.

1.1.2 Kilder til usikkerhet i forbindelse med estimering og resultater

Aker-konsernet benytter estimerer for utvalgte datapunkter på grunn av avhengighet av data fra konsoliderte enheter, øvrige investeringer i verdikjeden og forretningspartnere. For mer informasjon om forutsetninger og estimerer, se punkt 2.1.5 som omhandler beregning av klimagassutslipp.

1.1.3 Innlemming av opplysninger ved henvisning

Bærekraftsrapporten inkluderer opplysninger som er innarbeidet ved referanse til andre seksjoner i årsrapporten. Nedenfor gis en oversikt over spesifikke opplysninger som omfattes av relevante rapporteringskrav, og som er inkludert gjennom henvisning.

Spesifikke opplysninger	ESRS	Referanse
Generell informasjon		
Paragraf 40 (a) i-iii	SBM-1	Konsernregnskapet note 10, 11 og 12
Paragraf 20 (b) ii og 20 (c) ii	E1.IRO-1	Konsernregnskapet note 7

1.1.4 Bruk av innfasingsbestemmelser

For første rapporteringsår tillater bestemmelsen i ESRS 1 (137) en gradvis innfasing av enkelte datapunktopplysninger. Følgende blir anvendt i denne rapporten: E1 (E1-9); S1 (S1-7, S1-12; S1-13; S1-17).

1.2 Selskapsstyring

1.2.1 Oversikt over selskapsstyringen i Aker ASA



Figur 1: Selskapsstyring i Aker ASA

Styret og revisjonskomite

Styret i Aker ASA har det overordnede ansvaret for selskapets styring og forretningsstrategi. Ved årsslutt bestod styret av syv medlemmer: styrets leder, styrets nestleder og fem styremedlemmer. Ingen av styremedlemmene har ledelsesansvar i Aker ASA. Tre av medlemmene er ansattvalgte. To av de fire aksjonærvalgte medlemmene er uavhengige (50 prosent) og fire styremedlemmer er kvinner. Kjønnfordelingen representert ved gjennomsnittlig antall kvinner til gjennomsnittlig antall menn i 2024 var dermed 1,3, eller 57 % kvinnelig og 43 % menn av totalt antall styremedlemmer.

Styret vedtar Aker ASAs bærekraftspolicy som fastsetter selskapets forpliktelser og forventninger til bærekraft. Styret godkjenner også konsernets bærekraftsrapport, inkludert dobbelt vesentlighetsvurdering. Ansvar reflekteres i styrets mandat.

Styret har bred erfaring fra industriell utvikling, finans, politikk og operativ drift, samt ledelsesstillinger i globale selskaper, kapitalforvaltning og strategiske roller i både private og offentlige virksomheter. Denne kompetansen er sentral for oppfølging av porteføljens virksomhet og bærekraftforhold. Flere av styremedlemmene har også erfaring med bærekraftarbeid gjennom styrearbeid i andre selskaper.

Styret evaluerer årlig sitt eget arbeid og kompetanse. Aker ASA har som ambisjon at styrene i både Aker ASA og i Aker-porteføljen skal ha kompetanse på vesentlige bærekraftsforhold. Styret og revisjonskomiteen har hatt opplæring i bærekraftsforhold og rapporteringskrav. Mandatene til styret og revisjonskomiteen er oppdatert for å reflektere lovpålagte oppgaver innen bærekraft. Nye styremedlemmer gjennomgår en introduksjon til Aker-porteføljen for å forstå selskapenes industrier, styringsmodeller, risikostyring og tilnærming til bærekraft, inkludert Aker ASAs Code of Conduct. Styret blir jevnlig orientert om og diskuterer disse temaene. I tilfeller der kompetanse knyttet til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter ligger utenfor styrets kjerneområde, benyttes relevante interne og eksterne ressurser.

Revisjonskomiteen forbereder styrets oppfølging av prosessen for bærekraftsrapportering, og fører tilsyn med systemene for risikostyring og internkontroll. Bærekraft er en integrert del av selskapets risikostyring. Styret har ikke vedtatt mål for vesentlige bærekraftsforhold, men blir årlig oppdatert om resultatene av selskapets risikostyringsprosess, samt vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

Ledelsen oppdaterer revisjonskomiteen kvartalsvis om styringsmessige forhold i porteføljeselskapene, inkludert bærekraftrelaterte forhold. I tillegg til konsernets vesentlighetsvurdering og plan for rapportering i henhold til CSRD, har revisjonskomiteen i løpet av 2024 gjennomgått følgende vesentlige bærekraftsforhold: Klimarelaterte risikoer og muligheter, menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold gjennom selskapets aktsomhetsvurdering, samt vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til egen arbeidsstyrke gjennom kvartalsvis rapportering fra porteføljeselskapene.

Ledelse

Ledelsen i Aker ASA, bestående av konsernsjef (CEO) og finansdirektør (CFO), har ansvar for den daglige driften, implementeringen av eierskapsstrategier og styrebeslutninger, samt å sikre aktivt eierskap av selskapets investeringer. Ledelsen har det overordnede ansvaret for å følge opp selskapets strategi, inkludert policyer, ambisjoner og rapportering relatert til bærekraft. Med erfaring fra ledende stillinger i Aker ASA og tilknyttede selskaper, samt kompetanse innen finans, jus og strategisk styring, har de en bred forståelse av porteføljens sektorer og markeder.

Ledelsen har ansvar for at rapporteringen til revisjonskomiteen og styret gir et tilstrekkelig grunnlag for en helhetlig vurdering av selskapets vesentlige bærekraftsforhold. Relevante konsernfunksjoner, som økonomi, finans og juridisk avdeling, informerer ledelsen ukentlig om forhold som kan ha betydning for virksomheten, inkludert bærekraftrelaterte forhold.

Organisasjon og konsernfunksjoner

Aker ASA har opprettet en prosjektgruppe for implementering av CSRD. Aker ASAs finansdirektør er ansvarlig for oppfølgingen og oppdateres kontinuerlig om progresjonen. Revisjonskomiteen og styret informeres regelmessig.

Prosjektgruppen har ansvaret for å lede og sikre fremdrift i gjennomføringen av konsernets doble vesentlighetsvurdering, inkludert dialog med Aker ASAs interessenter. Gruppen arbeider tett med andre konsernfunksjoner og porteføljeselskaper for å sikre tilstrekkelig datainnhenting.

1.2.2 Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger

Aker ASA og Aker-konsernet har ikke integrert spesifikke bærekraftsmål i selskapets resultatbaserte insentivordninger. I selskapets bærekraftspolicy oppfordres konsoliderte selskaper og øvrige porteføljeselskaper til å inkludere relevante bærekraftsrelaterte mål i ledernes godtgjørelsesordninger.

1.2.3 Risikostyring knyttet til innhenting av bærekraftsinformasjon

I 2024 fokuserte Aker ASA på å implementere en prosess for vurdering av dobbel vesentlighet i konsernet, samt utarbeide Aker-konsernets første bærekraftsrapport i henhold til CSRD. Fremover planlegger selskapet å innføre et internkontrollsystem for bærekraftsrapportering.

Kontrollsystemet vil inkludere prosesser for oppdatering av vesentlighetsvurderingen. Rammeverket vil følge prinsippene for finansiell rapportering, med risiko prioritert etter sannsynlighet for feil og konsekvens. Videre vil innlemming av funn i relevante funksjoner og prosesser muliggjøre bedre oppfølging på tvers av konsoliderte enheter og avdelinger som bærekraft, økonomi og juridisk.

I 2024 er følgende risikoer vurdert, med tilhørende tiltak:

Fullstendighet og nøyaktighet i kartlegging av vesentlige

temaer: Vesentlighetsvurderingen er basert på innrapportering fra konsoliderte enheter og øvrige investeringer i verdikjeden. Dette medfører en risiko for at konsernet ikke får et tilstrekkelig bilde av vesentlige temaer i egen virksomhet og i verdikjeden.

Risikoen håndteres gjennom løpende dialog med konsoliderte enheter og øvrige investeringer i verdikjeden. Formålet er å forstå porteføljeselskapenes prosess for identifisering og vurdering av bærekraftsforhold, innhente relevant beslutningsgrunnlag og kommunisere med revisor ved behov. CSRD er fortsatt i implementerings-fasen. Etter hvert som flere porteføljeselskaper rapporterer i tråd med rammeverket, forventes en ytterligere formalisering av prosessen for fullstendighet og nøyaktighet i vesentlighetsvurderingene.

Fullstendighet og nøyaktighet knyttet til data: Det er en risiko for manglende fullstendighet og nøyaktighet i data-rapportering fra konsoliderte enheter og øvrige porteføljeselskaper i verdikjeden.

Risikoen håndteres blant annet gjennom standardiserte instruksjoner for rapportering, implementering av rapporteringsverktøy for innhenting av data, beskrivelse av prinsipper i tråd med datapunktene i ESRS, løpende dialog med porteføljeselskaper om rapporteringskrav, og gjennomgang og analyse av innrapporterte data og parametere.

Aker ASAs ledelse forventer fremover å rapportere årlig til revisjonskomiteen om identifiserte risikoer og rammeverk for internkontroll for bærekraftsrapportering.

1.2.4 Aktsomhetsvurderinger

Aktsomhetsvurderinger er en sentral del av konsernets tilnærming til bærekraft. Systematiske vurderinger av negative påvirkninger og risikoer knyttet til mennesker og miljø bidrar til å sikre at konsernet drives i tråd med

nasjonale og internasjonale standarder. Tabellen under illustrerer hvordan Aker ASA anvender hovedelementene i aktsomhetsvurdering for mennesker og miljø, og hvordan de er presentert i bærekraftsrapporten:

Hovedelementene i selskapets aktsomhetsvurdering	Referanse til punkter i bærekraftsrapporten	Dekker rapporteringen mennesker og/eller miljø?
a) Integrering av aktsomhetsvurdering i selskapets styring	ESRS 2 GOV-2 (punkt 1.2.1)	Mennesker og miljø
	ESRS 2 SBM-1 (punkt 1.3)	Mennesker og miljø
	ESRS 2 SBM-3 E1 (punkt 2.1.2)	Miljø
	ESRS 2 SBM-3 S1 (punkt 3.1.1)	Mennesker
b) Involvering av berørte interessenter i alle viktige trinn av aktsomhetsvurderingen	ESRS 2 SBM-3 S2 (punkt 3.2.1)	Mennesker
	ESRS 2 GOV-1 (punkt 1.2.1)	Mennesker og miljø
	ESRS 2 SBM-2 (punkt 1.3.2)	Mennesker og miljø
	ESRS 2 IRO-1 (punkt 1.4)	Mennesker og miljø
	E1-2 (punkt 2.1.3)	Miljø
c) Identifisering og vurdering av negative påvirkninger	S1-1 (punkt 3.1.2)	Mennesker
	S2-1 (punkt 3.2.2)	Mennesker
d) Selskapets tiltak for å adressere de negative påvirkningene	G1-1 (punkt 4.1.2)	Mennesker og miljø
	ESRS 2 IRO-1 (punkt 1.4)	Mennesker og miljø
	ESRS 2 SMB-3 (punkt 1.5)	Mennesker og miljø
	E1-3 (punkt 2.1.4)	Miljø
e) Ivareta effektiviteten av tiltakene og kommunisere utad	S1-4 (punkt 3.1.4)	Mennesker
	S2-4 (punkt 3.2.4)	Mennesker
	G1-1 (punkt 4.1.2)	Mennesker og miljø
	G1-3 (punkt 4.1.2)	Mennesker og miljø
	E1-6 (punkt 2.1.5)	Miljø
	S1-9, S1-14, S1-16 (punkt 3.1.5)	Mennesker
	E1-4 (punkt 2.1.4)	Miljø
	S1-5 (punkt 3.1.4)	Mennesker
	S2-5 (punkt 3.2.4)	Mennesker

Tabell 1: Aktsomhetsvurderinger

1.3 Strategi, forretningsmodell og verdikjede

Aker ASAs og de konsoliderte selskaperes strategi og forretningsmodell, interessenter og verdikjeder, danner grunnlaget for identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter i vesentlighetsvurderingen for konsernet.

Som aktiv eier utøver Aker ASA eierskap gjennom styrerepresentasjon og samhandling med porteføljeselskapene. Aker ASA benytter interne ressurser og kompetanse til å drive initiativer som styrker konkurranseevnen og vekstpotensialet til porteføljeselskapene. Dette inkluderer strategiske forbedringer og allianser, finansiering, oppfølging på bærekraft, restrukturering, fusjoner og oppkjøp.

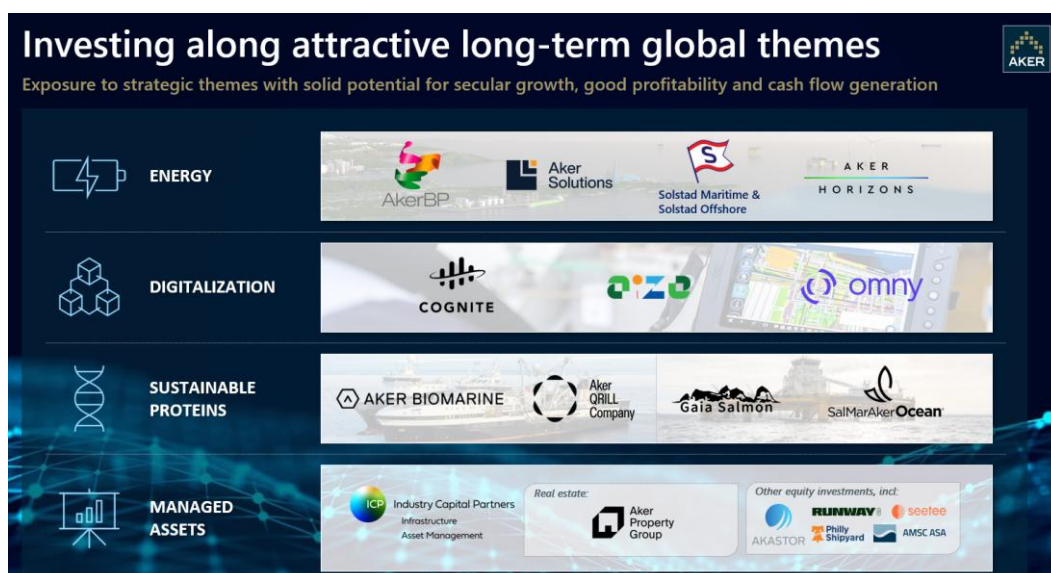
Porteføljeselskapene er selvstendige enheter med egne styrende organer og ansvar for egen drift, inkludert valg av driftsmodeller, strategier og organisering. Aker ASA bidrar til utviklingen av porteføljeselskapene ved å etablere en eieragenda for hvert selskap og ved å bruke sin innflytelse gjennom aksjonærstemmer, styrerepresentasjon og direkte dialog. Til tross for gjennomgående god drift i Aker ASAs porteføljeselskaper, har selskapet de siste årene opplevd en nedgang i verdijustert egenkapital.

Spesielt har markedsutfordringer for fornybar energi ført til at Aker ASA har en mer disiplinert tilnærming til vekstområder. Selskapet prioriterer investeringer som gir løpende avkastning og oppstrøms kontantstrøm for å sikre forutsigbare og attraktive utbytter til sine aksjonærer og for å øke investeringskapasiteten. Samtidig ser selskapet muligheter innenfor energiomstillingen, inkludert investeringer i teknologi som øker kapasitetsutnyttelse i allerede installert nett og dekarbonisering av olje- og gassproduksjon gjennom elektrifisering og karbonfangst.

Figur 2 viser Aker ASAs større investeringer i globale veksttrender. Selskapets datterselskaper opererer innen energisikkerhet, energieffektivitet og omstilling, samt industriell digitalisering, marine proteiner og kapitalforvaltning. Konsernets aktiviteter kan medføre enkelte negative konsekvenser for både mennesker og miljø. De største utslippskildene er klimagassutslipp fra drivstofforbruk til Solstad Maritime's skipsflåte, samt Aker BioMarine's egne fartøy i rapporteringsperioden. I tillegg bidrar Aker ASAs investeringer i olje- og gassrelatert industri til forurensning og ressursbruk.

Konsernet har videre ansvar for over 3 000 ansatte globalt. Det er derfor avgjørende å ivareta arbeidsrettigheter, fremme likebehandling og opprettholde gode rutiner for helse og sikkerhet. Verdikjeden omfatter også et betydelig antall arbeidere, hvor det foreligger en iboende risiko for brudd på menneskerettigheter. Dette fordrer systematisk oppfølging og ansvarlig leverandørstyring. Gitt konsernets globale tilstedeværelse og brede virksomhetsområde, foreligger det også risiko for negativ påvirkning knyttet til styringsmessige forhold. Det stilles derfor klare forventninger til at konsernselskapene etablerer relevante rutiner og tiltak for å forebygge og håndtere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

Se nærmere omtale av de største porteføljeselskaperes virksomheter og lokalisering i note 10 i konsernregnskapet. Notene inneholder informasjon om driftssegmenter og de største selskapene, inkludert geografisk fordeling av driftsinntekter og utvalgte eiendeler. Note 11 gir informasjon om konsernets driftsinntekter fra kundekontrakter, og note 12 inneholder en oversikt over geografisk fordeling av antall ansatte i konsernet.



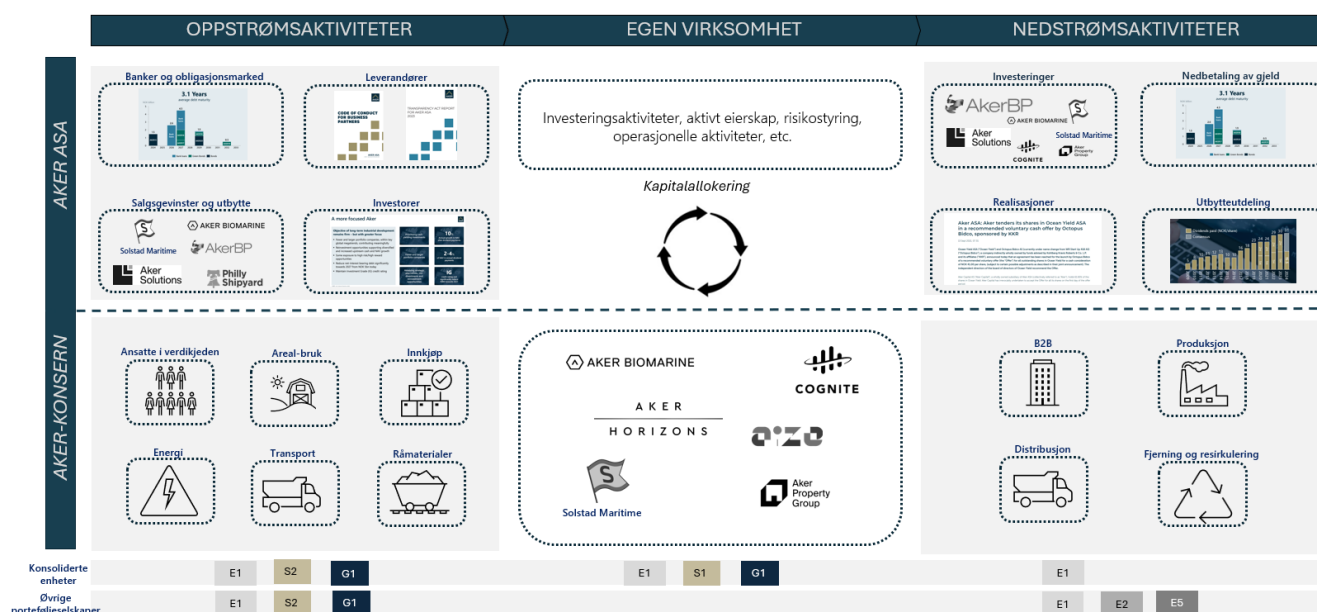
Figur 2. Investeringer i globale temaer (fra Fourth Quarter and Preliminary Annual Results 2024)

1.3.1 Verdikjede

Aker ASAs og Aker-konsernets verdikjede danner grunnlaget for vesentlighetsvurderingen. Figuren nedenfor gir en overordnet oversikt over verdikjeden. En mer detaljert beskrivelse av verdikjeden finnes under punkt 1.3.2 for Aker ASA og 1.3.3 for Aker-konsernet.

Den øverste delen av figur 3 illustrerer verdikjeden til Aker ASA, som hovedsakelig omfatter finansiering, investeringsaktiviteter,

kapitalallokering og kapitaldistribusjon. Som en del av investeringsaktivitetene allokerer Aker ASA kapital til porteføljeselskapene. Aker ASA og konsoliderte enheter utgjør «egen virksomhet» i Aker-konsernet. Verdikjeden til de vesentligste virksomhetene i Aker-konsernet er illustrert i den nederste delen av figuren. Øvrige porteføljeselskaper hvor Aker ASA ikke har kontroll inngår i oppstrøms- og nedstrøms verdikjede.



Figur 3. Verdikjede Aker ASA og Aker-konsern

Verdikjede Aker ASA

Aker ASAs aktiviteter i oppstrøms verdikjede er forbundet med å skaffe nødvendig kapital og ressurser til å finansiere selskapets investeringer. De viktigste finansieringskildene er utbytteinntekter, inntekter fra salg av eiendeler, samt ekstern finansiering fra banker og obligasjonsmarkedet. De største bidragsyterne til utbytteinntektene de siste årene har vært Aker BP og Aker Solutions. Aker ASAs egen virksomhet består av å optimalisere investeringsporteføljen gjennom blant annet aktivt eierskap, risikostyring og operasjonelle aktiviteter. Aktiviteter i nedstrøms verdikjede inkluderer investeringer, realisasjoner, utbytteutdeling og nedbetaling av gjeld.

Verdikjeden til Aker ASA er kartlagt gjennom diskusjon med sentrale funksjoner internt i selskapet.

Verdikjede Aker-konsernet

Selskapene i Aker-konsernet operer i ulike industrier og verdikjeder, men deler enkelte fellestrekk. I oppstrøms verdikjede inkluderer aktivitetene innsatsfaktorer som råvarer, energi og arbeidskraft. Konsernselskapenes egen virksomhet omfatter produksjon av varer og tjenester innen offshore-industrien, fornybar energi og grønne teknologier, industriell

programvare og kunstig intelligens, sjømat og marin bioteknologi. I nedstrøms verdikjede fokuserer aktivitetene på konsum av selskapenes produkter og tjenester, samt investeringer. Figur 3 oppsummerer de viktigste komponentene i verdikjeden.



Figur 4: Aker-konsernet og øvrige porteføljeselskaper

Figur 4 oppsummerer de største selskapene som utgjør Aker-konsernet og øvrige porteføljeselskaper. I Aker ASAs daglige drift, intern rapportering og ekstern kvartalsrapportering er det ikke et tilsvarende skille mellom selskapene. Etter CSRD skal

bærekraftsrapporten imidlertid utarbeides på konsolidert basis og omfatte selskaper som konsolideres linje for linje i konsern-regnskapet. I bærekraftsrapporten er selskaper under Aker ASAs kontroll derfor inkludert fullt ut i alle parametrene det rapporteres på.

Selskapene i kategorien «Øvrige porteføljeselskaper» omfatter Aker ASAs øvrige investeringer klassifisert som tilknyttede selskaper eller øvrige aksjeinvesteringer i den finansielle rapporteringen. Disse selskapene inngår som en del av Aker ASAs verdikjede, både ved at de er viktige kilder til finansiering gjennom utbytteinntekter og gjennom kapitalallokeringen. Investeringene vurderes derfor med hensyn til påvirkninger, risikoer og muligheter.

Porteføljeselskapene fungerer som autonome enheter med egen ledelse og administrasjon. Som aktiv eier stiller Aker ASA forventninger til porteføljeselskapene, men selskapene er selv ansvarlige for å utarbeide egne strategier, forretningsplaner og styrende dokumenter. I bærekraftsrapporten vil rapporteringskravene knyttet til policyer, tiltak, ressurser og ambisjoner hovedsakelig beskrive hvordan Aker ASA har implementert dette i egen virksomhet, samt hvilke forventninger som stilles til porteføljeselskapene.

1.3.2 Interessentdialog

Jevnlig interessentdialog bidrar til å klargjøre interessentenes forventninger og prioriteringer. Denne dialogen er sentral i konsernselskapenes aktsomhetsvurderinger og i arbeidet med å identifisere og vurdere konsernets påvirkninger, risikoer og muligheter. Aker ASA har flere nettverk som samler selskaper fra porteføljen innen ulike funksjoner, som økonomi, kommunikasjon, juridisk og investor relations (IR), noe som er viktig for å identifisere ulike påvirkninger, risikoer og muligheter. Gjennom erfaringsutveksling på tvers av porteføljen kan Aker ASA legge til rette for at strategiske beslutninger er godt fundert og i samsvar med Aker ASAs forventninger og prinsipper relatert til menneskerettigheter i konsernets egen virksomhet og verdikjede.

Se punkt 1.4.2 for nærmere beskrivelse av hvordan interessentdialog benyttes i konsernets vesentlighetsvurdering, og punkt 1.2.1 for hvordan styret og ledelsen informeres om interessenters synspunkter gjennom ansattrepresentanter i styret. Konsernets interessentdialog omfatter berørte grupper som ansatte, innleide, forretningspartnere og underleverandører, samt andre brukere av bærekraftsrelatert informasjon som aksjonærer, banker og analytikere.

Tabellen illustrerer Aker ASAs og konsernets nøkkelinteressenter, hvordan dialogen er organisert, samt formålet og utfallet av dialogen.

Nøkkelinteressenter	Hvordan dialogen er organisert	Årsak til dialog	Utfall av dialog
Ansatte	Samarbeidsutvalg (GWC) Arbeidsmiljøutvalg (AMU) Medarbeidersamtaler Trening og opplæring Uformell dialog	Skape en trygg, engasjerende og meningsfull arbeidsplass for ansatte	Inkludering av ansattes perspektiver i tiltak iverksatt av Aker ASA og konsoliderte enheter for å adressere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
Porteføljeselskap	Representasjon fra Aker ASA i styret Kvartalsvis investeringsgjennomgang Clearing-møter hvert halvår Nettverk (CEO-nettverk, compliance-nettverk, juridisk nettverk m.m.) Aker Inspiration Day Års- og kvartalsrapportering	Legge til rette for at porteføljeselskapene handler på en forsvarlig, lønnsom og bærekraftig måte	Styring av strategiske initiativ og ressurser
Forretningspartnere av konsernet	Leverandøroppfølginger og undersøkelser Samhandlingsmøter	Ha et godt samarbeid, sikre at konsernets Code of Conduct etterleves, ivareta felles interesser	Skape verdier i samarbeid med forretningspartnere
Aksjonærer, långivere og analytikere	Regelmessige oppdateringer til aksjonærer Investormøter og presentasjoner Gjennomgang med analytikere Års- og kvartalsrapportering	Bidra til at både nye og eksisterende aksjonærer og långivere er oppdatert på konsernets fremgang og planer, og at konsoliderte selskaper er oppdatert på aksjonærenes interesser	Imøtekomme informasjonsbehovet til finansielle interessenter og legge til rette for finansiering
Myndigheter	Rapportering til regulatoriske myndigheter	Ivareta etterlevelse i drift og rapportering	Påse at konsernet handler i samsvar med regelverket i de markedene konsoliderte selskaper opererer i
Fagforeninger	Global rammeavtale mellom Aker ASA og fagforeningene IndustriALL Global Union, Fellesforbundet, Tekna og NITO	Påse at konsernet forplikter seg til å respektere grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsrettigheter i tråd med anerkjente standarder	Nært og fortløpende samarbeid mellom konsernet, ansatte og fagforeningene

Tabell 2: Interessentdialog

1.4 Prosess for vesentlighetsvurderingen

I 2024 gjennomførte Aker ASA sin første doble vesentlighetsvurdering i tråd med CSRD for konsernet. Vurderingen inkluderte en kartlegging av påvirkninger, tilhørende risikoer og muligheter, samt deres avhengigheter og tilknytning til konsernets virksomhet og verdikjede. Resultatet fra denne vurderingen danner grunnlaget for det videre innholdet i bærekraftsrapporten.

1.4.1 Steg 1: Forståelse av virksomheten

I første trinn ble Aker ASA og Aker-konsernets virksomhet analysert og beskrevet, inkludert forretningsmodell, aktiviteter, forretningsforbindelser og verdikjede. Samtidig ble det etablert en forståelse av selskapets mest sentrale interessenter. For en detaljert beskrivelse av forretningsmodellen og verdikjeden, se punkt 1.3. For en oversikt over nøkkelinteressenter, se punkt 1.3.4.

En analyse av virksomheten krever kartlegging og analyse av porteføljeselskapenes aktiviteter, produkter og tjenester, samt omgivelsene de operer i, enten de inngår i konsernet eller som øvrige investeringer i verdikjeden. Analysen er gjennomført ved å grundig vurdere hvert porteføljeselskap og samtidig se på Aker ASA og porteføljen som en helhet.

1.4.2 Steg 2: Identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter

I andre trinn ble konsernets påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til miljø, sosiale forhold og styring identifisert. Flere av de største konsoliderte enhetene (Aker Horizons, Aker BioMarine og Solstad Maritime), samt øvrige investeringer i verdikjeden (Aker BP, Aker Solutions og Solstad Offshore), har gjennomført egne vurderinger i tråd med ESRS, og identifisert selskapsspesifikke påvirkninger, risikoer og muligheter. For selskapene som ikke har gjort dette, utviklet Aker ASA en oversikt over påvirkninger, risikoer og muligheter i samarbeid med selskapene. Denne listen tok utgangspunkt i bærekraftsforhold som er omfattet av de emnespesifikke ESRS-standardene i ESRS 1 (AR 16).

Interessentdialog

Det ble gjennomført regelmessige en-til-en samtaler med representanter fra bærekrafts- og/eller økonomifunksjonen til porteføljeselskapene for å kartlegge påvirkninger, risikoer og muligheter. For selskaper med egne vesentlighetsvurderinger var målet å forstå både prosessen og vurderinger av påvirkninger, risikoer og muligheter.

For porteføljeselskapene som ikke har gjennomført egne vesentlighetsvurderinger, har dialogen med selskapene vært avgjørende for å få innsikt i selskapsspesifikke påvirkninger, risikoer og muligheter. Det ble gjennomført 18 intervjuer totalt med ni av de største porteføljeselskapene målt etter brutto verdijusterte eiendeler. I tillegg til dialogen med porteføljen, ble også andre interessenter konsultert. Som en del av prosessen ble det sendt ut digitale spørreundersøkelser til Aker ASAs egne ansatte og representanter fra investorer, banker, leverandører og ikke-statlige organisasjoner.

1.4.3 Steg 3: Vurdering og prioritering av påvirkninger, risikoer og muligheter

I tredje trinn ble påvirkninger, risikoer og muligheter vurdert og prioritert ved bruk av følgende prinsipper:

Påvirkninger: Påvirkningene ble vurdert ut ifra om de var faktiske eller potensielle, samt negative eller positive. Negative påvirkninger ble prioritert med hensyn til alvorlighetsgrad (skala, omfang, uopprettelig karakter) og sannsynlighet. Positive påvirkninger ble vurdert ut fra skala, omfang og sannsynlighet. En fast scoringsskala fra 1 til 4 ble benyttet for hver parameter. Ved potensielle negative påvirkninger på menneskerettigheter prioriteres alvorlighetsgrad fremfor sannsynlighet for å sikre en konsekvent og objektiv tilnærming i tråd med ESRS 1 (45).

Risikoer og muligheter: Finansielle risikoer og muligheter er vurdert basert på finansiell konsekvens, sannsynlighet og arten av den finansielle effekten. En skala fra 1 til 5 ble benyttet for parameterne knyttet til finansiell konsekvens og sannsynlighet. Terskelverdiene er tilpasset Aker ASAs risikoregister, noe som gjør det mulig å integrere finansielt vesentlige bærekraftsforhold med andre virksomhetsrelaterte risikoer og muligheter. Dette gir selskapet en oversikt over vesentlige bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter i det totale risikobildet.

Prioritering av bærekraftsforhold

Bærekraftsforhold med høy sannsynlighet for negativ påvirkning ble prioritert, særlig i geografiske områder og blant forretningsforbindelser som er avgjørende for egen virksomhet og verdikjede. Både direkte påvirkninger fra selskapenes aktiviteter og påvirkninger gjennom virksomhetenes forretningsforbindelser ble vurdert. Denne tilnærmingen utvidet omfanget av vesentlighetsvurderingen, og muliggjorde en mer detaljert analyse av påvirkninger og relasjoner i verdikjedene.

Selv om vesentlighetsvurderingen er en separat prosess, bidrar den til å prioritere risikoer. Regelmessige oppdateringer av risikoregisteret, gir ledelsen grunnlag for en helhetlig tilnærming til risikostyring i tråd med selskapets strategi.

Påvirkninger er foreløpig ikke integrert i risikoregisteret. For å sikre effektiv oppfølging og kontroll over konsernets påvirkninger, innhentes data fra ulike kilder regelmessig gjennom året. Dette gir oppdatert innsikt i konsernets påvirkninger på mennesker og miljø, samtidig som det sikrer at vurderingsprosessen forblir relevant.

Beslutningsprosesser og interne kontroller

Bærekraftsforhold anses som vesentlige dersom minst én påvirkning, risiko eller mulighet overstiger terskelverdien satt av selskapet. Dette indikerer vesentlighet for påvirkninger, finansiell vesentlighet eller begge deler. Bærekraftsforhold uten identifiserte påvirkninger, risikoer eller muligheter, og/eller der alle vurderinger er under terskelverdien, anses som ikke-vesentlige bærekraftsforhold.

Representanter fra konsernselskapene og øvrige porteføljeselskaper deltok i prosessen som en del av interne kontrollrutiner. Hvert bærekraftsforhold ble vurdert for vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, i tråd med dokumenterte retningslinjer og metodikk. Prosessen inkluderte en strukturert gjennomgang og validering fra representantene og revisjonskomiteen for å sikre kvalitet og etterprøvbarehet i beslutningsgrunnlaget.

Datakilder og sammenlignbar informasjon

Aker ASAs vesentlighetsvurdering for 2024 er basert på en prosess som kombinerer flere kilder og tilnærminger. Vurderingen bygger på interne dokumenter og tidligere vesentlighetsvurderinger fra Aker ASA og porteføljeselskapene. Viktige kilder inkluderer selskapenes årsrapporter, bærekraftsrapporter, aktsomhetsvurderinger og Aker ASAs risikoregister.

Regnskapsåret 2024 er første rapporteringssyklus der en dobbel vesentlighetsvurdering er utført i henhold til ESRS-kravene. Det er følgelig ingen endringer i konklusjonen om vesentlige temaer eller andre endringer sammenlignet med tidligere år. Vesentlighetsvurderingen vil heretter oppdateres og revideres årlig for å ivareta kontinuerlig forbedring og relevans.

1.4.4 Vesentlighetsvurdering av spesifikke temaer

I det følgende beskrives vurderingen av påvirkninger, risikoer og muligheter for temaene klima, forurensning, vann og marine ressurser, naturmangfold, ressursbruk og sirkulærøkonomi og forretningskikk.

Klimarelaterte påvirkninger

Påvirkninger knyttet til klimarelaterte forhold er identifisert og vurdert som en del av vesentlighetsvurderingen. Gjennom kartlegging av aktiviteter er konklusjonen at Aker ASA og Aker-konsernet har størst påvirkning på klima gjennom klimagassutslipp i verdikjeden, spesielt i olje- og

gassvirksomheten. Aker ASA har over flere år mottatt rapportering på klimagassutslipp fra selskapene i Aker-konsernet og de øvrige selskapene i porteføljen, og har dermed oversikt over hvor de vesentligste utslippene foregår. Potensielle fremtidige utslipp er også vurdert som en del av vesentlighetsvurderingen. I samarbeid og dialog med de største selskapene i Aker-konsernet og porteføljen er det diskutert hvordan selskapenes forretningsmodeller kan påvirke klima på lengre sikt.

Klimarelaterte risikoer og muligheter

For å identifisere klimarelaterte risikoer og muligheter for Aker ASA, Aker-konsernet og Aker-porteføljen, har Aker ASA gjennomført en klimarelatert scenarioanalyse i henhold til retningslinjene fra TCFD («Task Force on Climate-related Financial Disclosures»). I tillegg til TCFD-analysen er klimarelaterte risikoer og muligheter vurdert som en del av vesentlighetsvurderingen for de ulike selskapene. TCFD-analysen ble først gjennomført i 2022, og er i påfølgende år oppdatert til å reflektere eventuelle endringer i risikobildet. Analysen inkluderer vurderinger av klimarelaterte risikoer og muligheter innenfor verdikjeden til Aker ASAs konsern- og porteføljeselskaper frem til 2050. Ingen vesentlige deler av verdikjeden eller egen virksomhet er ekskludert fra vurderingen.

For å teste Aker ASAs strategi og porteføljesammensetning for motstandsdyktighet mot klimaendringer under ulike klimascenarier, ble tre plausible klimascenarier etablert. Disse scenariene er basert på data fra det internasjonale energibyrået («IEA») og FNs klimapanel («IPCC»). Scenariene vurderes å dekke et utfall av mulige fremtidsbaner for klimaendringer som er aktuelle for Aker ASA. De tre definerte scenariene er:

- «Net Zero 2050»: Et ordnet scenario som begrenser global oppvarming til 1,5°C. Det inkluderer streng klimapolitikk og rask teknologisk utvikling for å oppnå netto null CO₂-utslipp innen 2050. Dette scenariet innebærer umiddelbar overgangsrisiko og lav fysisk risiko. Scenariet er basert på IEAs Net Zero Emissions-scenario (NZE)
- «Announced Pledges»: Scenariet antar at myndighetene innfrir alle kunngjorte klimåløfter, inkludert mål om netto nullutslipp, men med lavere global politisk koordinering. Dette er en mer uordnet overgang, med risiko for volatilitet i energisektoren på grunn av mangel på politisk koordinering. Scenariet er basert på IEAs Announced Pledges-scenario (APS)
- «Hot House World»: Scenariet antar at kun allerede implementerte politiske tiltak videreføres, noe som fører til høy fysisk risiko. Utslippene fortsetter å øke, noe som resulterer i alvorlige fysiske konsekvenser, inkludert irreversible endringer som høyere havnivå. Dette scenariet er basert på IEAs Stated Policies-scenario (STEPS), supplert med fysiske klimadata fra IPCCs scenarier.

I hvert scenario ble risikoer og muligheter for Aker ASA, Aker-konsernet og de største porteføljeselskapene i verdikjeden vurdert, basert på prosent av brutto verdijusterte eiendeler. Vurderingen ble gjort på kort (2025), mellomlang (2030) og lang (2050) sikt for å gi et dekkende bilde av hvordan klima kan påvirke selskapene over tid. TCFD-analysen ble gjennomført med representanter fra relevante funksjoner i Aker ASA, inkludert investeringsdirektør, juridisk direktør og finansdirektør, som identifiserte og vurderte finansielle risikoer og muligheter for Aker ASAs strategi i de tre ulike scenariene. Klimarelaterte risikoer og muligheter ble vurdert med hensyn til finansiell vesentlighet og innvirkning på Aker ASAs investeringsstrategi og selskaper. Vurderingen av finansielle konsekvenser og sannsynlighet er sammenstilt med vurderingskriteriene i risikostyringsprosessen. Resultatene fra analysen er integrert i Aker ASAs risikostyringsprosess. Styret i Aker ASA gjennomfører en årlig risikovurdering, og forut for den årlige risikorapporteringen til styret gjennomgår revisjonsutvalget rapporterte hovedrisikoer og relevante risikoreduserende tiltak. Dette inkluderer klimarelaterte risikoer og muligheter. Både prosessen og resultatene fra TCFD-analysen ble for øvrig presentert for revisjonskomiteen og inkludert i årsrapportene for 2022 og 2023.

Det er stor usikkerhet knyttet til alle risikoene og mulighetene som er identifisert under de ulike scenarioene, inkludert både sannsynlighet og konsekvens. En nærmere beskrivelse av hvordan Aker ASA søker å håndtere risikoene og mulighetene er beskrevet i kapittel 2 om klima.

Langsiktige fysiske risikoer fra klimaendringer, inkludert potensiell skade fra ekstremvær, kan påvirke porteføljeselskapene. Gjennom TCFD-analysen i 2022 og 2023 ble fysisk risiko knyttet til eiendelene i Aker-konsernet og de øvrige porteføljeselskapene vurdert. Vesentlighetsvurderingen utført i 2024 konkluderte med at fysisk risiko er begrenset for selskapene. Eiendelene til de største selskapene i Aker-konsernet og porteføljen ble screenet og vurdert for påvirkninger fra klimaendringer. Selskapene har få eiendeler som er direkte utsatt for effektene av økt ekstremvær, eiendeler med kort restlevetid i forhold til scenarioene for ekstremvær, eller eiendeler som kan ombygges eller omstilles. Fysisk risiko er derfor ikke vurdert som et vesentlig tema og forventes ikke å påvirke levetiden på eiendelene, strategisk planlegging eller kapitalallokering.

Scenarioanalysen inkluderer også vurderinger knyttet til overgangsrisikoer, spesielt når det gjelder fremtidige reguleringer, tilgang til kapital og investoratferd. For å adressere disse faktorene bruker Aker ASA scenariobasert analyse av virksomhetens økonomiske prognoser, og vurderer regulatoriske og investorrettede trender som kan påvirke

kapitaltilgang over tid. Se temakapittelet om klima for en beskrivelse av risikoer og muligheter som ble identifisert gjennom TCFD-analysen, samt hvordan Aker ASA, Aker-konsernet og den øvrige porteføljen kan tilpasse seg de identifiserte risikoene og mulighetene.

For ytterligere beskrivelse av hvordan både overgangsrisiko og fysisk risiko kan påvirke den bokførte verdien av eiendelene, se note 7 i konsernregnskapet.

Forurensning, vann og marine ressurser

I vurderingen av forurensning, vann og marine ressurser ble det gjennomført en overordnet screening av selskapenes egen virksomhet og verdikjede. Dette inkluderte en kartlegging av eksponering, en gjennomgang av tilgjengelig data fra selskapene, samt bruk av tredjepartskilder der det var relevant. Konsernet vurderer at ingen lokalsamfunn påvirkes mer enn andre og dialog med lokalsamfunn har derfor ikke vært relevant.

Biologisk mangfold og økosystemer

Påvirkninger, avhengigheter og risikoer knyttet til biologisk mangfold er vurdert på tvers av konsernets egen virksomhet og verdikjede. Det er tatt hensyn til faktiske og potensielle påvirkninger på biologisk mangfold og økosystemer. Avhengigheter er også vurdert. Systemiske risikoer, inkludert kumulative påvirkninger fra industriaktivitet på regionale økosystemer, er vurdert av relevante konsoliderte enheter.

Det ble ikke iverksatt dialog med lokalsamfunn som en del av vesentlighetsvurderingen, da konsernet ikke anser at enkelte lokalsamfunn påvirkes mer enn andre.

Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Vesentlighetsvurderingen inkluderte en overordnet gjennomgang av ressursbruk og sirkulærøkonomi for konsernet. Vurderingsmetodene inkluderte en overordnet benchmarking mot relevante industrier. Interessenter ble ikke konsultert for de relevante selskapene, og man valgte å ikke benytte ytterligere ressurser i vurderingen av påvirkninger, risikoer eller muligheter.

Forretningskikk

Aker ASA, konsernet og øvrige porteføljeselskaper har gjennomført risikobaserte aktsomhetsvurderinger for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til forretningskikk på tvers av egen virksomhet og verdikjede. Som en del av vesentlighetsvurderingen ble disse, i tillegg til risikostyringssystemer, gjennomgått. Aktsomhetsvurderingene tar hensyn til kriterier som geografisk plassering, aktivitetstype, sektor og modenhet i styringen hos forretningspartnere, inkludert tilknytning til myndigheter og omdømme. Formålet var å kartlegge geografiske områder med forhøyet risiko for korrupsjon, bestikkelser og brudd på menneskerettigheter.

1.5 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Vesentlighetsvurderingen har identifisert sentrale temaer innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring som representerer vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter på tvers av konsernets egen virksomhet og verdikjede.

Tabellen nedenfor kategoriserer disse temaene i henhold til ESRs-temastandardene og angir hvor påvirkningene, risikoene og mulighetene oppstår – enten i egen virksomhet, oppstrøms- eller nedstrøms verdikjede.

		Verdikjede		
		Oppstrøms	Egen virksomhet	Nedstrøms
E1 Klimaendringer				
Klimagassutslipp: Påvirkningen gjelder samtlige selskaper, men hovedsakelig det tilknyttede selskapet Aker BPs virksomhet i olje og gass	Faktisk negativ påvirkning	x	x	x
Overgangsrisiko: Risiko for lavere utbytteinntekter fra olje- og gassrelatert virksomhet, samt risiko for redusert verdi på investeringene, som igjen kan føre til redusert nedstrøms utbytte. Flere av selskapene i konsernet og den øvrige porteføljen er også knyttet til olje- og gassvirksomhet gjennom sine kundeforhold, og det er en risiko for lavere inntjening	Finansiell risiko på mellomlang og lang sikt	x	x	x
Overgangsmuligheter: Konsekvens av klimaendringer kan skape muligheter for økt inntjening for flere av selskapene i porteføljen. Dette kan igjen bidra økte inntekter for Aker ASA, økte verdi på investeringene og med det økt nedstrøms utbytte	Finansiell mulighet på mellomlang sikt	x	x	x
E2 Forurensing				
Forurensing til luft og vann: Påvirkningen gjelder olje- og gassrelatert virksomhet i det tilknyttede selskapet Aker BP. Påvirkningen skjer gjennom kapitallokeringen i Aker ASAs nedstrøms verdikjede	Faktisk negativ påvirkning			x
E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi				
Ressursbruk og sirkulærøkonomi: Påvirkningen gjelder olje- og gassrelatert virksomhet i det tilknyttede selskapet Aker BP. Påvirkningen skjer gjennom kapitallokeringen i Aker ASAs nedstrøms verdikjede	Faktisk negativ påvirkning			x
S1 Egen arbeidsstyrke				
Helse og sikkerhet. Påvirkningen gjelder ansatte og innleide i konsernet, særlig relatert til arbeid om bord på offshorefartøy og i fabrikker	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt		x	
Likebehandling, mangfold og inkludering. Påvirkningen gjelder ansatte i konsernet, særlig innen maritim industri og teknologi, der arbeidsstyrken historisk har vært mindre mangfoldig.	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt		x	
Kompetanseutvikling og opplæring. Påvirkning gjelder ansatte og knytter seg til strategier og initiativ for å beholde og utvikle talenter.	Potensiell positiv påvirkning på kort sikt		x	
S2 Arbeidere i verdikjeden				
Helse og sikkerhet. Påvirkningen gjelder arbeidere i øvrige porteføljeselskaper i verdikjeden, særlig for offshorearbeidere innen olje- og gassrelatert virksomhet og mannskap i maritim industri.	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt	x		x
Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Påvirkning gjelder arbeidere hos leverandører og underleverandører i konsernets oppstrøms- og nedstrøms verdikjede	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt	x		x
Omdømmerisiko knyttet til menneskerettighetsbrudd. Avdekking av eventuelle menneskerettighetsbrudd hos forretningspartnere kan medføre finansielle konsekvenser for konsernet.	Finansiell risiko på mellomlang sikt	x		x
G1 Forretningskikk				
Korrupsjon og bestikkelser: Iboende risiko for konsernselskaper med operasjon og forretningspartnere i fremvoksende økonomier og høyrisiko-land.	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt	x	x	x
Omdømmerisiko knyttet til korrupsjon og bestikkelser: Risiko for konsernselskaperens omdømme ved at tilliten reduseres hos interessenter, inkludert hos kunder og aksjonærer.	Finansiell risiko på mellomlang sikt	x	x	x

Tabell 3: Aker-konsernets vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

De nåværende finansielle effektene av konsernets vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter er knyttet til operasjonelle tilpasninger og etterlevelse. Forebyggende og risikoreduserende tiltak inkluderer løpende kostnader som opplæringsprogrammer, rapporteringssystemer, konsulenttjenester og utgifter relatert til miljømessige og sosiale aktsomhetsvurderinger. Det er ikke vesentlig risiko for betydelige justeringer av balanseførte verdier av eiendeler og forpliktelser som følge av ovennevnte risikoer og muligheter i løpet av neste rapporteringsperiode som ikke er hensyntatt i konsernets regnskap per 31. desember 2024.

Strategien til Aker ASA bygger på et robust styringsrammeverk og forebyggende tiltak, og er utformet for å håndtere vesentlige risikoer og muligheter. Periodiske scenarioanalyser og interne risikovurderinger bidrar til å vurdere tilpasningsevnen over korte, mellomlange og lange tidshorisonter.

Ytterligere beskrivelse av hver vesentlig påvirkning, risiko og mulighet finnes i de ulike temakapitlene.

Til slutt i bærekraftsrapporten presenteres alle rapporteringskravene med tilhørende standarder for de vesentlige bærekraftsforholdene, med henvisning til hvor i rapporten disse er beskrevet. Dette inkluderer også de obligatoriske kravene i henhold til ERS 2 Generelle opplysninger og relevante datapunkt fra annen EU-lovgivning.

2. Miljømessige forhold

2.1 Klimaendringer

Tyngdepunktet for Aker ASA og Aker-konsernets verdier ligger i olje og gass. Hydrokarboner antas å utgjøre en betydelig del av energimiksen i flere tiår fremover, og selskapet forventer derfor at olje- og gassnæringen vil fortsette å være en viktig verdidriver. Samtidig posisjonerer Aker ASA seg for å delta i energiomstillingen, som vil kreve ny teknologi, kapital og kompetanse.

Dette kapittelet beskriver Aker ASAs og Aker-konsernets klimarelaterte bærekraftsforhold, samt hvordan strategi og forretningsmodell er tilpasset overgangen til et lavutslippsamfunn. Videre beskrives de mest relevante policyene som er implementert for å håndtere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, samt hvordan selskapet jobber med klimarelaterte tiltak og ressurser. Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til klimagassutslipp er identifisert, og en tabelloversikt med scope 1, 2 og 3-utslipp er inkludert i dette kapittelet. Til slutt rapporteres det i tråd med EU-taksonomien for bærekraftige aktiviteter.

Klimaendringer er vesentlig for konsernselskapenes egen virksomhet, samt for oppstrøms og nedstrøms verdikjede. For Aker ASA er de største påvirkningene, risikoene og mulighetene vurdert å gjelde de øvrige investeringene i verdikjeden. I dette kapittelet vil derfor både selskapene i Aker-konsernet og de øvrige selskapene i porteføljen omtales under 2.1.1–2.1.4.

2.1.1 Overgangsplan

Aker ASA investerer i globale veksttrender, som energisikkerhet, -effektivisering og omstilling, samt digitalisering, marine proteiner og kapitalforvaltning, for å skape langsiktig verdi. Verdens energibehov øker, og fornybare energikilder er avgjørende for en bærekraftig fremtid. De siste årene har imidlertid vist at selv om behovet for grønn energi øker, er ikke markeds- og regulatoriske forhold nødvendigvis gunstige for bærekraftige investeringer.

Aker ASAs tilnærming til bærekraftige investeringer er, på lik linje med øvrige segmenter, å bygge på selskapets industrielle kunnskap, kapitalmarkedskompetanse og finansielle styrke. Det foreligger ingen dedikert investeringsplan for fornybar energi og grønn teknologi. Flere av porteføljeselskapene har derimot vekstmuligheter innen dette området som løpende tilpasses både markedsforhold og reguleringer. Foreløpig har Aker ASA ikke planer om å implementere en overgangsplan i tråd med ESRS E1-1-kravene, verken for Aker-konsernet eller porteføljen som helhet.

Selskapet vil imidlertid fortsette å investere i energisikkerhet, teknologi og bærekraftig energi, også gjennom samarbeid med partnere med komplementær kompetanse. Det er heller ikke implementert overgangsplaner innad i Aker-konsernet som oppfyller kravene etter ESRS E1-1.

2.1.2 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Vesentlighetsvurderingen har identifisert følgende vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter:

Klimagassutslipp

Faktisk negativ påvirkning

Alle selskapene i Aker-konsernet og de øvrige selskapene i porteføljen har en direkte og indirekte påvirkning på klimaendringer gjennom klimagassutslipp fra egen virksomhet og verdikjede. Graden av påvirkning varierer, da enkelte selskaper har virksomhet hvor klimapåvirkningen begrenser seg til energiforbruk på kontor og forretningsreiser. Andre selskaper har større påvirkning på klimagassutslipp gjennom for eksempel produksjon av varer, hvor utslipp oppstår gjennom innkjøp, under produksjon og ved bruk av sluttprodukt.

Overgangsrisikoer- og muligheter

Finansiell risiko og mulighet

Overgangsrisiko: En betydelig del av Aker ASAs portefølje og utbytteinntekter er knyttet til olje- og gassvirksomhet. Det er en finansiell risiko for redusert etterspørsel etter olje og gass i fremtiden, samt risiko for økte karbonskatter og strengere klimarelaterte reguleringer. Flere selskaper i Aker-konsernet er også knyttet til olje- og gassvirksomhet gjennom sine kundeforhold, noe som gir en indirekte finansiell risiko for disse selskapene. Det er også en risiko knyttet til markedsmessige forhold i overgangen til et lavutslippssamfunn. Risikoen er knyttet til typen og tidspunktet for investeringene i Aker ASA, samt behovet for at konsernselskaper og øvrige porteføljeselskaper tilpasser seg, blant annet gjennom å diversifisere kundegrunnlaget.

Overgangsmuligheter: Aker ASA har investert i flere selskaper med mulighet for inntjening tilknyttet overgangen til et lavutslippssamfunn. Disse mulighetene inkluderer økt behov for digitalisering, fornybar energiproduksjon, sektorer knyttet til utbygging av fornybar energi (leverandørindustri), etterspørsel etter mer bærekraftige proteiner og mer energieffektiv produksjon av olje og gass.

Prosessen for å identifisere klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter er beskrevet i kapittel 1 av rapporten. I det

følgende presenteres detaljer fra TCFD-analysen, som danner grunnlaget for de overordnede risikoene og mulighetene nevnt over.

Risiko 1: Redusert etterspørsel etter olje og gass

Overgangsrisiko – Marked

Etterspørselen etter olje og gass reduseres betydelig i både Net Zero- og Announced Pledges-scenarioene. Oljeprisene faller i begge scenarioene, som igjen reduserer lønnsomheten i utvikling av olje- og gassprosjekter. Lavere oljepriser kan også redusere inntektene til porteføljeselskapene som er knyttet til olje- og gassindustrien gjennom sine kundeforhold. Underinvestering i olje- og gassproduksjon kan imidlertid føre til knapphet og volatilitet i markedene, noe som kan resultere i høyere priser på kort til mellomlang sikt. Den finansielle risikoen vurderes å være størst på mellomlang og lang sikt, med størst finansiell konsekvens i Net Zero-scenariet.

Aker ASA kan tilpasse seg denne risikoen gjennom følgende tiltak:

- Diversifisering av Aker ASAs samlede portefølje og utbytteinntekter
- Diversifisering av inntektsstrømmer i Aker-konsernet og øvrige porteføljeselskaper
- Investere i teknologier som øker kostnadseffektiviteten, og reduserer klimaavtrykket i olje- og gassprosjekter
- Aker BPs strategi om å være et "lavkost og lavutslipp"-E&P-selskap

Risiko 2: Endringer i regulatoriske rammeverk, skatter og andre rammevilkår

Overgangsrisiko – Regulatorisk

Myndigheters politikk og reguleringer er avgjørende for energiomstillingen og for utslippsreduksjon i Net Zero- og Announced Pledges-scenarioene, samt i Hot House World/IEA STEPS-scenariet. En betydelig del av Aker ASAs verdier er konsentrert i Norge, hvor olje- og gassektoren er strengt regulert, inkludert gjennom skatteregulering. Utviklingen av fornybare, grønne og lavutslippsteknologier krever tidlig og rask skalering, noe som forutsetter regulerte vilkår som gjør prosjektene økonomisk bærekraftige i Norge og andre markeder. Denne risikoen kan redusere lønnsomheten til flere av Aker ASAs porteføljeselskaper på grunn av høyere skatter eller mangel på nødvendige regulatoriske vilkår. Den finansielle risikoen vurderes å være størst på mellomlang og lang sikt, med størst sannsynlighet i Net Zero-scenariet. De finansielle konsekvensene vurderes å være like i alle scenarioene.

Aker ASA kan tilpasse seg denne risikoen gjennom følgende tiltak:

- Diversifisering av bransjer og geografier i Aker ASAs portefølje
- Deltakelse i bransjeorganisasjoner og høringsprosesser med myndigheter
- Diversifisering av inntektsstrømmer i Aker-konsernet og de øvrige porteføljeselskapene

Risiko 3: Langsom vekst og lav lønnsomhet i fornybare energimarkeder

Overgangsrisiko – Marked

Etterspørselen etter bærekraftige energikilder forventes å øke i alle scenarioene. Selv i Hot House World/IEA STEPS-scenariet vil fornybare energikilder utgjøre en betydelig andel av energiforsyningen. Net Zero- og Announced Pledges-scenarioene vil imidlertid sannsynligvis føre til konkurranse i fornybarindustrien, ettersom eksisterende aktører og olje- og gasselskaper søker de samme mulighetene for inntektsdiversifisering. I tillegg er avkastningen i fornybar energi generelt lavere enn i oppstrøms olje og gass. Den finansielle risikoen vurderes å være størst på mellomlang sikt, med størst finansiell konsekvens i Hot House World-scenariet.

Aker ASA kan tilpasse seg denne risikoen gjennom følgende tiltak:

- Diversifisering på tvers av ulike energimarkeder og geografier
- Samarbeid med andre strategiske investorer og aktører med komplementær kompetanse

Mulighet 1: Investeringsfleksibilitet gjennom balansert portefølje

Overgangsmuligheter – Marked

Aker ASAs portefølje tilbyr flere investeringsmuligheter, som muliggjør kapitalallokering til ulike energikilder og teknologier gjennom energiomstillingen. Kapitalallokeringen kan tilpasses tempoet i omstillingen. På mellomlang sikt er det lite som tyder på at oljeetterspørselen reduseres. Den finansielle muligheten vurderes å eksistere i alle scenarioene, og er størst på mellomlang sikt.

Aker ASA kan realisere denne muligheten ved å diversifisere Aker ASAs eksponering innenfor sektorer som sammenfaller med relevante megatrender som forventes å vokse raskt i de kommende tiårene. Dette inkluderer lavkost og lavutslipp olje og gassproduksjon, industriell programvare og kunstig intelligens, fornybar energi og grønn teknologi og bærekraftige proteiner.

Mulighet 2: Vekst i etterspørsel etter mer bærekraftige proteinkilder

Overgangsmuligheter – Marked

Forbrukernes etterspørsel etter mer bærekraftige proteinkilder forventes å øke ettersom karbonprissetting og andre avgifter på matvarer trer i kraft under Net Zero- og Announced Pledges-scenarioene. Dette kan ha en vesentlig innvirkning på porteføljeselskaper som ønsker å utvikle bærekraftige proteinkilder. Den finansielle muligheten vurderes å være størst på mellomlang sikt i Net Zero-scenarioet.

Ved å utvikle relevante verdikjeder og øke salgs- og markedsføringsaktiviteter, samt produksjonskapasitet, kan Aker ASA bidra til at Aker-konsernet og øvrige porteføljeselskaper drar nytte av økt etterspørsel etter lavkarbonproteinkilder.

Mulighet 3: Vekst i etterspørsel etter fornybar energi og klimarelatert teknologi

Overgangsmuligheter – Marked

Etterspørselen etter fornybar energi forventes å øke i alle scenarioene. Selv i Hot House World/IEA STEPS-scenarioene vil fornybare energikilder vokse til å utgjøre rundt en betydelig andel av energiforsyningen. Flere selskaper i Aker-konsernet og den øvrige porteføljen diversifiserer sin olje- og gasseksponering ved å øke sin tilstedeværelse i andre industrier. Aker ASA er posisjonert til å dra nytte av denne muligheten gjennom porteføljeinitiativer innen lavkarbonløsninger. Den finansielle muligheten vurderes å være størst på mellomlang sikt og i Net Zero- og Announced Pledges-scenarioene.

Aker ASA kan realisere denne muligheten ved å etablere en bred eksponering mot ulike energikilder og klimarelaterte teknologier på tvers av porteføljen, gjennom nye investeringer og gradvis overgang for eksisterende selskaper.

Oppsummert TCFD-analyse:

Scenarioanalysen viser at Aker ASA har både finansielle muligheter og risikoer knyttet til klimaendringer. Aker ASA har historisk vist evne til rask omstilling og har en fleksibel investeringsstrategi som identifiserer vekstmuligheter basert på globale endringer og trender. Selv om det er stor usikkerhet knyttet til fremtidige utfall av klimaendringer, viser de identifiserte risikoene og mulighetene at det finnes både strategiske muligheter og risikoer for Aker ASA, Aker-konsernet og de øvrige selskapene i porteføljen i alle de tre scenarioene.

2.1.3 Styring av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

For å håndtere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter har Aker ASA implementert flere styrende dokumenter. Policyene gjelder Aker ASA og holdingselskaper, men beskriver også forventningene som stilles til Aker-konsernet og de øvrige porteføljeselskapene. Aker ASA skiller ikke på hvordan selskapene i Aker-konsernet og de øvrige porteføljeselskapene følges opp. Det følgende vil derfor dekke hele porteføljen. De mest relevante policyene for styring av klimarelaterte forhold er:

Investeringspolicy: Beskriver hvordan selskapet utøver aktivt eierskap, inkludert prinsipper for nye investeringer og hvordan Aker ASA følger opp og styrer investeringene, også med hensyn til klimarelaterte forhold. Gjennom styrerepresentasjon, investeringsgjennomganger og løpende dialog, følger Aker ASA opp eierskapsagendaen, samt risikoer og muligheter for verdiskaping, inkludert klimarelaterte forhold. Arbeidet med porteføljeselskapene varierer etter bransje og størrelse. Vurdering av påvirkning, risiko og muligheter knyttet til klimarelaterte forhold inngår i totalvurderingen av Aker ASAs eierskapsagenda og selskapenes forretningsplaner. Aker ASAs investeringsdirektør er ansvarlig for å oppdatere investeringspolicyen, mens selskapets konsernsjef er ansvarlig for implementeringen. Policyen er godkjent av styret

Bærekraftspolicy: Beskriver miljømessige, sosiale og styringsmessige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til Aker ASAs investeringsbeslutninger. Den dekker også samarbeidet med porteføljeselskapene om klimarelaterte spørsmål (se beskrivelse under), samt langsiktige ambisjoner og forventninger til investeringsbeslutninger og forretningspartnere. Aker ASAs økonomidirektør er ansvarlig for oppdatering av bærekraftspolicyen, mens finansdirektøren er ansvarlig for implementeringen. Policyen er godkjent av styret.

Aker ASA forventer at selskaper i konsernet og øvrige porteføljeselskaper har en styregodkjent bærekraftspolicy, og at bærekraft er integrert i styrets ansvarsområder. Det er kun de børsnoterte datterselskaper og de største unoterte som har etablert en styregodkjent bærekraftspolicy (Aker BioMarine, Aker Horizons, Solstad Maritime, Cognite). Det overordnede ansvaret for policyene ligger hos medlemmer av ledergruppen, og implementering ivaretas av relevante fagansvarlige. Policyene beskriver konsernselskapenes overordnede tilnærming til bærekraft, med fokus på miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold. De angir hvordan hvert selskap skal arbeide for å redusere klimagassutslipp i sin verdikjede, samt adressere deres negative påvirkning.

Se punkt 2.1.4 for detaljer om oppfølging. Aker ASA's bærekraftspolicy deles med porteføljeselskapene og er tilgjengelig på selskapets nettsider. Aker ASAs bærekraftspolicy

beskriver samarbeidet med porteføljeselskapene om klimarelaterte spørsmål som reduksjon i klimagassutslipp, klimatilpasning, energieffektivitet og fornybar energi.

Fokusområdene inkluderer:

- Effektivisering og utslippsreduksjon innen olje og gass: Aker ASA vil fortsette å være en aktiv eier i olje- og gassektoren og vil jobbe for lavest mulig utslipp i samarbeid med porteføljeselskapene
- Teknologiutvikling: Samarbeid om teknologiutvikling som kan bidra til effektivisering og redusert energibehov, samt utforske muligheter innen grønn teknologi
- Klimamål: Oppfordrer porteføljeselskapene til å sette egne klimamål der det er relevant.

Risikopolicy: Beskriver hvordan Aker ASA håndterer risikostyring, inkludert klimarelaterte risikoer og muligheter. Policyen er viktig for identifisering og styring av disse risikoene og mulighetene, og beskriver selskapets prioriteringer innen risikostyring. Konsernsjefen er ansvarlig for implementering av denne policyen, som er godkjent av styret. Aker ASA forventer at relevante selskaper i konsernet og den øvrige porteføljen har implementert egne policyer og prosesser for risikostyring. Se punkt 2.1.4 for detaljer om oppfølging.

2.1.4 Tiltak, ressurser og mål

Aker ASAs klimapåvirkning skjer hovedsakelig gjennom investeringene og varierer med porteføljesammensetningen. Derfor har det ikke blitt ansett som hensiktsmessig å sette klimarelaterte mål for konsernet og porteføljen. Ingen selskaper i Aker-konsernet har satt klimamål i tråd med ESRs-kravene, og Aker ASA har heller ikke satt konkrete mål for å følge opp identifiserte vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

Som en aktiv eier anerkjenner Aker ASA sin rolle i overgangen til et lavutslippssamfunn. Dette arbeidet utføres gjennom styrerepresentasjon og i dialog med porteføljeselskapene. Aker ASA oppfordrer ledelsen i selskapene til å sette relevante klimamål. Selv om Aker ASA ikke har satt konkrete klimamål, iverksetter selskapet tiltak og allokere ressurser for å håndtere påvirkninger, risikoer og muligheter, samt for å følge opp relevante policyer. En nærmere beskrivelse av dette følger under.

Aker ASA skiller ikke på Aker-konsernet og øvrige porteføljeselskap i oppfølgingen og forventningene til selskapene. Effektiviteten av tiltakene måles ikke, og det er heller ikke fastsatt noe tidspunkt for gjennomføring, da tiltakene ikke er vurdert som hensiktsmessige å måle og tidfeste. Tiltakene medfører heller ikke betydelige drifts- eller investeringskostnader utover det som er allokert til normal forretningsdrift.

Aker ASAs investeringsstrategi fokuserer på å videreutvikle investeringer innen energieffektivisering, energiomstilling og lavutslippsløsninger, samt å sikre at selskapene er motstandsdyktige mot klimarelaterte risikoer og muligheter. Den største risikoen identifisert i vesentlighetsvurderingen er at en stor andel av porteføljen og utbytteinntektene er knyttet til olje- og gassvirksomhet. Flere selskaper i porteføljen har sine hovedkunder innenfor olje- og gassektoren, men vil kunne omstille sine produkter og tjenester til fornybar energi eller energieffektiviseringsprosjekter. Dette representerer inntjeningsmuligheter for porteføljen.

Aker ASAs investeringsteam har løpende oppfølging av investeringene, inkludert klimarelaterte forhold. Andre relevante funksjoner som finans, investor relations (IR) og økonomi har også dialog med selskapene om disse temaene. Aker ASA har en ambisjon om å spisse porteføljen og prioritere investeringer som gir løpende avkastning og oppstrøms utbytte, for å legge til rette for forutsigbare og attraktive utbytter og øke selskapets investeringskapasitet.

Juridisk direktør rapporterer årlig til revisjonskomiteen om hvilke porteføljeselskaper som har integrert bærekraft i styrets arbeid og har styregodkjente bærekraftspolicyer. Rapporteringen inkluderer også antall årsverk relatert til bærekraft, samt om selskapene har gjennomført risikovurderinger og har en risikopolicy.

Rapporteringen er både kvalitativ og kvantitativ. Selskapene som er vurdert som mest vesentlige i porteføljen basert på bidrag til selskapets verdijusterte egenkapital har implementert egne policyer for bærekraft og risikostyring. Det er ikke definert noe basisår for måling av fremgang, da dette ikke anses som hensiktsmessig.

Blant konsernselskapene som står for størstedelen av Aker-konsernets direkte klimagassutslipp (se punkt 2.1.5), er det i løpet av året iverksatt en rekke nøkkeltiltak for å redusere utslipp. Aker BioMarine har hatt et særlig fokus på energieffektivisering, avfallsreduksjon og prosessoptimalisering, støttet av tett utslippsovervåking gjennom et CO₂-sporingssystem. Blant de viktigste nøkkeltiltakene var energioptimalisering av anlegget i Houston, installasjon av et energieffektivt tak og forbedret produksjonseffektivitet, som samlet har redusert strøm- og drivstofforbruket.

Solstad Maritime's viktigste tiltak for å redusere utslipp er Solstad Green Operations (SGO)-kampanjen. Kampanjen ble lansert i 2010 og har siden etablert tydelige standarder og forventninger til daglige operasjonelle tiltak på tvers av flåten. SGO fokuserer på praktiske, daglige tiltak som mannskapet kan gjennomføre om bord på alle fartøy for å redusere miljøpåvirkningen. Gjennom selskapets miljøstyringssystem overvåkes antall gjennomførte SGO-tiltak over tid, og hvert

fartøy har et månedlig KPI-mål for å ivareta kontinuerlig drift. Selskapets miljøstyringssystem inngår som del av ISO 50001-sertifiseringen for energiledelse fra DNV.

Siden 2010 har kampanjen bidratt til om lag 20 prosent reduksjon i gjennomsnittlig klimagassutslipp fra flåten.

2.1.5 Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2 og 3 og samlet klimagassutslipp

Tabellen under viser totale klimagassutslipp fra selskapene i Aker-konsernet på 100 prosent basis¹. Øvrige investeringer i verdikjeden, hvor det ikke foreligger kontroll, inngår i kategori 15. Her er andelen av selskapenes totale utslipp i scope 1, 2 og 3 inkludert basert på eierandel. Utslipp er beregnet i samsvar med GHG-protokollen.

Klimagassutslipp	Basis- år	Sammen- ligning	% N / 2024 N-1	2025	2030	(2050)	Årlig % mål/ basisår
Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO ₂ eq)			440 465				
% av Scope 1 klimagassutslipp fra regulert handel med utslippskvoter			-				
Scope 2 klimagassutslipp:							
Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO ₂ eq)			16 304				
Brutto markedsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO ₂ eq)			26 727				
Vesentlige scope 3 klimagassutslipp:							
Samlede indirekte brutto Scope 3 klimagassutslipp (tCO ₂ eq)			15 807 456				
Kategori 15 Investeringer			15 807 456				
Samlede klimagassutslipp:							
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbasert) (tCO₂eq)			16 264 225				
Samlede klimagassutslipp (markedsbasert) (tCO₂eq)			16 274 649				

Tabell 4: Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp

Scope 1

Det vesentligste av klimagassutslipp i scope 1 for Aker-konsernet kommer fra Solstad Maritime og Aker BioMarine. Utslippene fra Solstad Maritime stammer fra drivstofforbruk i skipsflåten, og for Aker BioMarine kommer også utslippene i hovedsak fra drivstofforbruk fra drift av eide skip. For begge selskapene beregnes utslippene ved å multiplisere målt drivstofforbruk med internasjonalt anerkjente konverteringsfaktorer for CO₂ (UK DEFRA).

Scope 2

Scope 2 utslipp inkluderer direkte klimagassutslipp fra forbruk av energi, varme og kjøling for selskapene i Aker-konsernet. De vesentligste scope 2-utslippene i konsernet kommer fra Aker BioMarine og Aker Horizons. For Aker BioMarine kommer de største utslippene i scope 2 av elektrisitetsforbruk på fabrikken i Houston, og forbruket er multiplisert med konverteringsfaktor gjeldende for lokasjonen fra amerikanske Environmental Protection Agency (EPA). For Aker Horizons kommer de vesentligste scope 2-utslippene fra elektrisitetsforbruk for drift av sol- og vindparker i Chile, samt kontorer. Her brukes i hovedsak konverteringsfaktorer fra International Energy Agency (IEA) som er multiplisert med forbrukstall for hver lokasjon.

Utslipp relatert til hovedkontorene på Fornebu er beregnet basert på forbruksdata for elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling fra eiendomsforvalter. For omregning til CO₂-ekvivalenter brukes konverteringsfaktorer fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) for elektrisitet og Oslofjord Varmer for fjernvarme og fjernkjøling.

Scope 3

For scope 3 er det gjort en gjennomgang av de 15 scope 3-kategoriene definert i *The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard* og *The GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard* (Version 2011). Det er vurdert at det er utslipp relatert til kategori 15-investeringer som er vesentlig for Aker-konsernet. Dette baserer seg på en vurdering av omfanget av klimagassutslipp og øvrige kriterier som innflytelse, risiko, interessenter, outsourcing, sektorveiledning og andre forhold. Både totale klimagassutslipp og scope 3-utslipp domineres av utslippene i kategori 15, som utgjør om lag 99 prosent av det totale scope 3-utslippet til Aker-konsernet.

Aker BP utgjør en betydelig andel av Aker ASAs portefølje av investeringer. Utslippene i Aker-konsernets kategori 15 kommer i hovedsak fra Aker BP og deres utslipp i scope 3 kategori 10

¹ Selskaper i konsernet som ikke har ansatte eller med begrenset virksomhet er ikke inkludert i beregningene

«Bearbeiding av solgte produkter» og kategori 11 «Bruk av solgte produkter». Kategoriene 10 og 11 representerer tilnærmet alle nedstrøms utslipp i Aker BP, ettersom selskapet er et rent oppstrøms selskap uten raffinering og salg til sluttbrukere. Utslippene i disse kategoriene varierer avhengig av produksjonsnivå og salg. Utslipp i kategori 10 er basert på mengden av olje som selges til hvert enkelt land og landspesifikke utslippsfaktorer. Kategori 11-utslipp er basert på IEAs gjennomsnittlige faktorer for raffinerte petroleumsprodukter og forbrenningsutslippsfaktorer for hvert petroleumsprodukt. De ulike rapporteringsparameterne

inkluderer kilder til usikkerhet, spesielt innen scope 3 utslipp. For utslipp i scope 3 kategori 15 skyldes usikkerheten avhengigheten av sektorgjennomsnittlige utslippsfaktorer i stedet for data direkte fra leverandører.

Utslippsfaktorene, som er basert på industristandarder og etablerte organer som DEFRA og IEA gir generell nøyaktighet, men mangler detaljert, leverandørspesifikk validering. Denne usikkerheten er særlig relevant for aktiviteter som forbruk av solgt olje.

Klimagassintensitet per nettoinntekt er beregnet som totalt klimagassutslipp delt på regnskapsposten driftsinntekter i resultatregnskapet, og klimagassintensitet for henholdsvis scope 1 og 2, og scope 1, 2 og 3 er presentert her.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekter

tCO ₂ -eq/millioner kroner	2024
Samlede klimagassutslipp scope 1, 2 og 3 (lokasjonsbaserte) per nettoinntekt	1 262
Samlede klimagassutslipp scope 1, 2 og 3 (markedsbaserte) per nettoinntekt	1 263
Samlede klimagassutslipp scope 1 og 2 (lokasjonsbaserte) per nettoinntekt	35
Samlede klimagassutslipp scope 1 og 2 (markedsbaserte) per nettoinntekt	36

Tabell 5: Klimagassintensitet basert på nettoinntekter

2.2. Forurensning

Forurensning er vurdert som et vesentlig tema i Aker ASAs nedstrøms verdikjede, hovedsakelig på grunn av selskapets investeringer i olje- og gassrelatert virksomhet. Ettersom forurensning ikke er vurdert som vesentlig for Aker-konsernets egen virksomhet, og knytter seg til spesifikke deler av verdikjeden, er dette delkapittelet mindre omfattende enn de øvrige temakapitlene.

2.2.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker ASA har vurdert at det foreligger en vesentlig negativ påvirkning på forurensning i nedstrøms verdikjede, hovedsakelig knyttet til Aker BPs produksjon av olje og gass. Aker BP utgjør en betydelig andel av verdijustert egenkapital. Aker ASA kan ikke direkte kontrollere forhold i Aker BP knyttet til forurensning, men kan påvirke porteføljeselskapet gjennom styrerepresentasjon og aktivt eierskap, samt kapitalallokering.

Produksjon av olje og gass påvirker miljøet på flere måter. Den er avhengig av energi i form av diesel og gass på installasjonene og boreriggene. Forbrenning av diesel og gass bidrar til lokal forurensning gjennom utslipp av NOx, SOx og nmVOC. I tillegg kan produsert vann, et biprodukt i olje- og gassproduksjon, inneholde kjemikalier som potensielt kan forurense havet. Det kan også forekomme utslipp av kjemikalier under boreprosessen.

2.2.2 Styring av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker ASA har ikke egne policyer som spesifikt omhandler forurensning, men policyene i kapittelet om klima er også relevante for å håndtere forurensning.

Aker ASAs bærekraftspolicy forventer at porteføljeselskapene effektiviserer og reduserer utslipp og energibehov, inkludert gjennom bruk av teknologi. Dette kan inkludere løsninger som forbedrer energieffektivitet og bidrar til mindre forurensning, spesielt i olje- og gassvirksomheter.

Aker ASAs retningslinjer for styring av porteføljeselskapene, inkludert investerings- og risikostyringspolicyene, er også relevante for forurensning. Se nærmere beskrivelse av disse policyene i del-kapittelet om klimaendringer.

Aker ASA følger ikke spesifikt opp at porteføljeselskapene har implementert policyer for forurensning. Aker BP rapporterer etter CSRD til eget styre hvor Aker ASA er representert. Aker BP har vurdert forurensning som et vesentlig bærekrafttema i egen virksomhet og rapporterer på dette i sin bærekraftsrapport.

2.2.3 Tiltak, ressurser og mål

Selv om Aker ASA ikke har etablert forurensningsrelaterte mål eller nøkkeltiltak etter ESRS 2, er dette et viktig område i selskapets utøvelse av aktivt eierskap i Aker BP. Aker BP har som ambisjon å være en lavutslipps olje- og gassaktør, og forplikter seg til å operere innenfor rammene av gjeldene miljølovgivning. Porteføljeselskapet har en strukturert tilnærming til håndtering av forurensning, basert på prinsippene om forebygging, reduksjon, utbedring og restaurering. Miljørisiko vurderes før nye prosjekter, og tiltak gjennomgås og oppdateres jevnlig. Innsatsen er rettet mot å redusere utslipp, forbedre energieffektivitet og minimere farlig avfall. Det er etablert forebyggende tiltak for å unngå utslipp, med klare prosedyrer for opprydding og restaurering dersom hendelser skulle oppstå.

Mer informasjon om hvilke tiltak Aker BP gjennomfører for å støtte selskapets ambisjon, er tilgjengelig i selskapets årsrapport. Se punkt 2.1.4 i Aker ASAs bærekraftsrapport for nærmere omtale av tiltak og ressurser for oppfølging av klimarelaterte forhold, som også er relevante for dette temaet.

2.3 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Ressursbruk og sirkulærøkonomi er vurdert som vesentlige temaer i Aker ASAs nedstrøms verdikjede, hovedsakelig på grunn av investeringene i olje- og gassrelatert virksomhet, som har høyt ressursforbruk. Ettersom bærekraftsforholdet ikke er vurdert som vesentlig for Aker ASA og Aker-konsernets egen virksomhet, og i hovedsak er knyttet til spesifikke deler av verdikjeden, er dette kapittelet mindre omfattende enn de øvrige temakapitlene.

2.3.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker ASA har vurdert at det foreligger en vesentlig negativ påvirkning på ressursbruk og sirkulærøkonomi i nedstrøms verdikjede, hovedsakelig knyttet til Aker BPs produksjon av olje og gass. Aker BP utgjør en betydelig andel av allokert kapital. Aker ASA kan ikke direkte kontrollere forhold i Aker BP knyttet til dette temaet, men kan påvirke Aker BP gjennom styrerepresentasjon og aktivt eierskap, samt kapitalallokering.

Ressursbruk og sirkulærøkonomi er viktige temaer for Aker BP på grunn av materialbruken i konstruksjonen av nye brønner og infrastruktur, samt ressursene som kreves for fjerning av plattformer. Aker BPs virksomhet genererer betydelig avfall, inkludert utstyr og biprodukter fra olje- og gassproduksjonen. På grunn av olje- og gassnæringens natur, oppstår det også betydelige mengder farlig avfall som må behandles i henhold til sikkerhets- og miljøstandards.

Olje- og gassvirksomhet krever også betydelige ressurser i oppstrøms verdikjede, som stål og sement til utvikling av infrastruktur. Utstyr og installasjoner må produseres med råvarer av høy kvalitet for å oppfylle strenge krav. Dette er spesielt relevant for Aker BP, som for tiden bygger flere nye installasjoner. Avslutning av olje- og gassfelt ved slutten av produksjonssyklusen innebærer også et betydelig ressursforbruk. Demontering og fjerning av installasjonene fører også til store mengder avfall.

2.3.2 Styring av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker ASA har ikke egne policyer som omhandler ressursbruk og sirkulærøkonomi. Policyene beskrevet i kapittelet om klima er imidlertid også relevante for å håndtere påvirkninger knyttet til dette temaet.

Aker ASAs bærekraftspolicy beskriver en langsiktig ambisjon om null avfall og en sirkulær økonomi. Aker ASA vil oppfordre til løsninger som kan skaleres, løse avfallsutfordringer og bidra til selskapers nullavfallsambisjon. Denne ambisjonen gjelder også for porteføljeselskapene. Aker ASAs retningslinjer for styring av porteføljeselskapene, som investerings- og risikostyringspolicyen, er også relevante for dette bærekraftforholdet. Se kapittelet om klima for mer informasjon.

Aker ASA følger ikke spesifikt opp at porteføljeselskapene har implementert policyer for ressursbruk og sirkulærøkonomi. Aker BP rapporterer etter CSRD til styret, hvor Aker ASA er representert. Aker BP har vurdert ressursbruk og sirkulærøkonomi som vesentlige bærekrafttemaer og rapporterer på dette i sin årsrapport.

2.3.3 Tiltak, ressurser og mål

Aker ASA har ikke satt mål eller iverksatt nøkkeltiltak etter ESRS 2 knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi. Se punkt 2.1.4 for nærmere omtale av tiltak og ressurser for oppfølging av klimarelaterte forhold, som også er relevante for dette temaet.

2.4 EU Taksonomi

Aker ASA rapporterer driftsinntekter («omsetning»), kapitalutgifter («CapEx») og driftsutgifter («OpEx») for konsernet tilknyttet økonomiske aktiviteter som er omfattet av EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter, i henhold til forordning EU (2020/852) og delegerte rettsakter.

Taksonomiomfattede økonomiske aktiviteter

Aker-konsernets vesentligste økonomiske aktiviteter er i samsvar med taksonomi-reguleringen vurdert å utgjøre følgende taksonomiomfattede aktiviteter:

- Produksjon av lavkarbonteknologier for transport (begrensning av klimaendringer) (3.3), Philly Shipyard
- Produksjon av andre lavkarbonteknologier (3.6), Aker Carbon Capture
- Produksjon av hydrogen (3.10), Aker Horizons
- Produksjon av vannfri ammoniakk (3.15), Aker Horizons
- Elektrisitetsproduksjon ved bruk av solcelleteknologi (4.1), Aker Horizons
- Elektrisitetsproduksjon ved bruk av vindkraft (4.3), Aker Horizons (egen drift)
- Elektrisitetsproduksjon ved bruk av vindkraft/Solstad Maritimes aktiviteter for kunder innen offshore-vind (4.3)
- Innsamling og transport av kildesortert ikke-farlig avfall (5.5), Solstad Maritime
- Sjø- og kystgodstransport, fartøyer for havnedrift og hjelpevirksomhet (6.10), Aker BioMarine
- Anskaffelse og eierskap av bygg (7.7), Aker Property Group
- Oppføring av nybygg (7.1), Aker Property Group
- Datadrevne løsninger for reduksjon av klimagassutslipp (8.2), Cognite

Taksonomiforenlige aktiviteter

De taksonomiomfattede aktivitetene er deretter vurdert med hensyn til om kriteriene for å kvalifisere som miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter er oppfylt:

- Overholde tekniske screeningkriterier («TSC») for vesentlig bidrag til ett eller flere av de seks miljømålene
- Overholde TSC for å ikke gjøre vesentlig skade («DNSH») på de andre fem miljømålene
- Overholde sosiale minimumskrav som dekker sosiale og styringsstandarder

TSC for miljømålene er vurdert per aktivitet. Sosiale minimumskrav er vurdert på selskaps- og konsernnivå.

Vesentlig bidrag til miljømål

For aktivitetene 4.1 og 4.3 hos Aker Horizons oppfyller sol- og vindparker automatisk kriteriene for vesentlig bidrag til begrensning av klimaforandringer, gjennom produksjon av elektrisitet ved bruk av solcelle-teknologi og vindkraft. De er ikke vurdert mot kriteriene for vesentlig bidrag til

klimateilpasning, da hovedmålet med aktivitetene er å bidra til begrensning av klimaendringene. Solstad Maritimes aktiviteter innen vindkraft (4.3) er vurdert at ikke oppfyller kravene for å være taksonomiforenlige, se nærmere omtale.

Aktivitet 3.6 hos Aker Carbon Capture oppfyller også kriteriene for vesentlig bidrag til begrensning av klimaforandringer, ettersom den økonomiske aktiviteten er sentrert rundt å tilby karbonfangstløsninger med mål om å redusere utslipp av drivhusgasser vesentlig i andre sektorer av økonomien.

Aktivitet 5.5 hos Solstad Maritime inkluderer avvikling av olje- og gassinstallasjoner og bistand med transport til land for resirkulering. Fjerning av utrangerte plattformer bidrar også til gjenoppretting av miljøet, samt at plattformene demonteres og resirkuleres til andre materialer for videre gjenbruk, til støtte for en sirkulær økonomi.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

Aktiviteter knyttet til produksjon av lavkarbonteknologier (3.6) er ikke vurdert å ha vesentlige negative miljømessige virkninger knyttet til DNSH-kriteriet. Vurderingene er gjort med hensyn til klimatilpasning, bærekraftig bruk og beskyttelse av vann og marine ressurser, overgang til sirkulær økonomi, forebygging og kontroll av forurensning og biologisk mangfold og økosystemer. For vann og marine ressurser, er det konkludert at det ikke er vesentlig forbruk av vann, vannkvaliteten påvirkes ikke i noen vesentlig grad og det er ikke aktiviteter i vannbelastede områder. Når det gjelder overgang til sirkulær økonomi, er det blant annet vurdert at produktene tilknyttet denne aktiviteten har lang levetid, kan resirkuleres etter endt økonomisk levetid og krever lite vedlikehold. Aktiviteten gjør heller ikke vesentlig skade på forebygging og kontroll av forurensning. Når det gjelder biologisk mangfold og økosystemer, er det blant annet vurdert at aktivitetene finner sted i områder som er regulert for industri, og at anlegg ikke er lokalisert i biologisk sensitive områder.

Prosjekter for utvikling av sol- og vindparker (4.1 og 4.3) må gjennomføre miljøkonsekvensutredninger («EIA») forut for en eventuell utbygging som blant annet omfatter hensynet til vann og marine ressurser, ressursforvaltning og sirkulær økonomi, forurensning, og biologisk mangfold og økosystemer. I utredningene vurderes blant annet miljøforringelsesrisikoer knyttet til bevaring av vannkvalitet og unngåelse av vannstress, at forurensningspåvirkninger unngås og at eventuelle forurensningskrav er integrert i vilkår for miljøtillatelser, og at gjenbruk og resirkulering av materialer der det er mulig sikres gjennom interne avfallshåndteringsprosesser. Miljøkrav stilt av myndigheter må være oppfylt før en utbygging kan igangsettes.

Aktivitetene vurderes ikke å ha vesentlige negative miljømessige konsekvenser knyttet til DNSH-kriteriet.

For aktivitetene knyttet til Innsamling og transport av kildesortert ikke-farlig avfall (5.5), gjøres også en analyse av DNSH-kriteriet for å vurdere de relevante offshore-lokasjonene og det utførte arbeidet. For overgang til sirkulær økonomi er det et eget ISO-sertifisert resirkuleringsprogram for håndtering av avfall om bord på skipene til Solstad Maritime, som så langt praktisk mulig leveres på land for resirkulering. Innkjøp av verktøy, deler, komponenter til drift av skipene gjøres i samsvar med retningslinjer for å sikre forhold som varighet, resirkulerbarhet og lavt energiforbruk. Ved endt økonomisk levetid vil skipene også demonteres for gjenbruk av brukbare deler eller moduler eller for materialgjenvinning.

Sosiale minimumskrav

Aktivitetene til selskapene i Aker-konsernet utføres i samsvar med taksonomiens krav til sosiale minimumskrav. Selskapene utfører aktsomhetsvurderinger basert på OECDs retningslinjer som dekker arbeidstakers rettigheter for egne ansatte og arbeidstakere i verdikjeden. Aker Horizons prosjekter som utvikles utenfor EU, utvikles i samsvar med Equator-prinsippene for prosjektutvikling, IFCs ytelsesstandarder for miljømessig og sosial bærekraft, og Verdensbankens retningslinjer for konstruksjon og miljø, helse og sikkerhet, som sikrer at prosjekter utvikles med EU-tilsvarende krav til miljø- og sosiale konsekvensutredninger (EISA). Konsernselskaper med særlig utsatte yrkesgrupper som Solstad Maritime har egne HMS-systemer og policyer for helse og sikkerhet. Disse systemene brukes som rammeverk for styring av helse- og sikkerhetsrelaterte påvirkninger og risikoer, og inneholder prosedyrer for å forhindre uønskede hendelser på arbeidsplassen. Aktsomhetsvurderinger knyttet til korrupsjon, skatt og rettfærdig konkurranse er integrert i systemer for etterlevelse og selskapenes Code of Conduct. I 2024 har det ikke vært avdekket lovbrudd eller brudd på sosiale minimumskrav, mangelfull oppfølging eller samarbeid med nasjonale kontaktpunkt, eller erstatningsansvar for brudd med disse temaene.

Årsakene til at en omfattet aktivitet ikke kvalifiserer som forenlig

- Manglende dokumentasjon på EIA og samsvar med andre EU-direktiver for kontraktsarbeid for oppdragsgivere på utbygging av vindkraft, der konsernselskapet har levert tjenester til en utbygger som del av utbyggers verdikjede. Det kan være en utfordring å få tilgang til slik dokumentasjon fra utbygger for prosjekter hvor andre er byggherre. Dette gjelder Solstad Maritimes aktiviteter for kunder innen vindkraft (4.3)
- Kriteriene for å kvalifisere som taksonomiforenlig for aktivitetene knyttet til hydrogen (3.10) og vannfri

ammoniakk (3.15, grønn ammoniakk) forventes å bli oppfylt, som dokumentert i EISA-studier, risiko- og sårbarhetsvurderinger, vannmiljøvurdering, klimagasskonsekvensvurdering etc. Men siden prosjektene fortsatt er i en tidlig fase og endringer kan forekomme, vil det bli gjennomført en fullstendig vurdering når prosjektene er nærmere en investeringsbeslutning

- Eiendomsinvesteringer som ikke oppfyller kriteriene for grønn teknisk screening (7.1 og 7.7)
- Datadrevne løsninger for reduksjon av klimagassutslipp oppfyller ikke tekniske screeningskriterier som f.eks. verifisering av klimagassreduksjoner utført av en uavhengig tredjepart (8.2)
- Produksjon av lavkarbonteknologier for transport oppfyller ikke tekniske screeningskriterier (3.3)

Grunnlag for utarbeidelse

Rapporteringsprinsipper

Den finansielle informasjonen i denne delen er basert på IFRS og Aker-konsernets konsoliderte årsregnskap for 2024. Se note 5 i konsernets årsregnskap for en spesifikasjon av regnskapsprinsippene, inkludert prinsipper for konsolidering.

Taksonomi finansiell vurdering

Nøkkeltallene (KPI-er) som presenteres inkluderer omsetning, kapitalutgifter («CapEx») og driftsutgifter («OpEx»). KPI-ene er beregnet veiledet av vedlegg 1 til artikkel 8 i delegeringsrettsakten. Dobbelttelling er unngått ettersom aktivitetene som inngår i KPI er uavhengige prosjekter utført av separate selskaper i Aker-konsernet. Nøkkeltallene fra ulike selskaper er konsolidert, og interne transaksjoner er eliminert.

Omsetning

KPI-en omsetning er basert på eksterne driftsinntekter rapportert for relevante aktiviteter fra de konsoliderte selskapene, i samsvar med konsolidert årsregnskap, som spesifisert i note 10 og 11 i konsernets årsregnskap. Summen av aktiviteter som er omfattet og aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien tilsvarende eksterne driftsinntekter i konsolidert resultatregnskap. Endringen i driftsinntekter fra taksonomiforenlige aktiviteter for 2024 sammenlignet med 2023 knytter seg hovedsakelig til avhendelsen av 80 prosent av karbonfangstvirksomheten i Aker Carbon Capture ASA til SLB med påfølgende dannelse av det felleseide selskapet SLB Capturi i 2024. Driftsinntektene knyttet til den avhendede virksomheten er reklassifisert til ikke-videreført virksomhet, og inngår dermed ikke i ordinære driftsinntekter i 2024. Det samme gjelder for avhendet virksomhet i Aker BioMarine. Videre er det noe økte inntekter fra produksjon av elektrisitet i 2024 som følge av en forsinket PPA-prisindeksjustering i Chile for underkonsernet Aker Horizons.

CapEx

KPI-en CapEx inkluderer årets tilganger knyttet til taksonomiforenlige og taksonomiomfattede eiendeler for Aker-konsernet. Følgende IFRS-standarder er relevante for konsernet:

- IAS 16 – Eiendom, anlegg og utstyr
- IAS 38 – Immaterielle eiendeler
- IFRS 16 – Leieavtaler

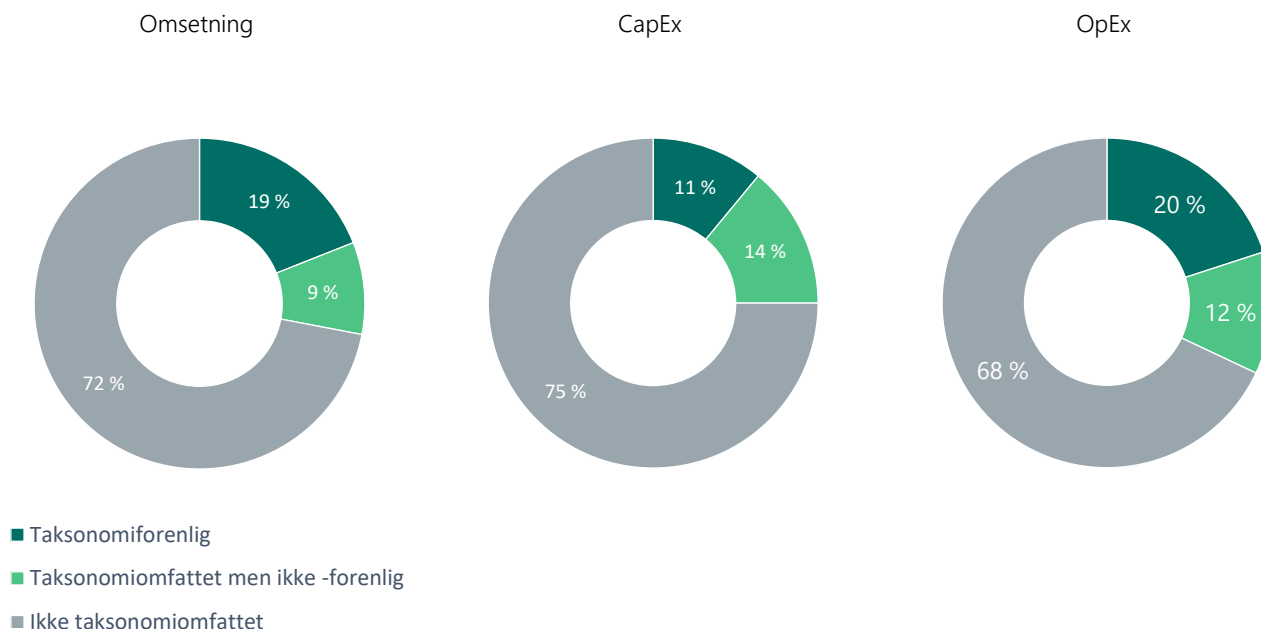
Note 16, 17 og 20 i konsernets årsregnskap spesifiserer aktiverte utgifter og tilganger til varige og immaterielle eiendeler, og leieavtaler (bruksretteiendeler). Notene viser også tilganger til varige og immaterielle eiendeler som følge av virksomhets-sammenslutninger, som er inkludert i CapEx KPI-en. Den vesentlige økningen i total CapEx i 2024 sammenlignet med 2023 kommer fra oppkjøpet av Solstad Maritime. CapEx knyttet til oppkjøpet er allokert til enten taksonomiforenlige aktiviteter, taksonomiomfattede men ikke taksonomiforenlige aktiviteter eller aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien, ut fra hvilke aktiviteter (oppdrag) som var gjeldende på oppkjøpstidspunktet. Av sin natur utfører skipene ulike oppdrag av ulik varighet, og skip som var omfattet av taksonomirelaterte aktiviteter på oppkjøpstidspunktet kan være på oppdrag som

ikke er omfattet av taksonomien i neste kontraktsperiode, og motsatt. Nedgangen i CapEx knyttet til øvrige taksonomiforenlige aktiviteter for 2024 sammenlignet med 2023 skyldes i hovedsak lavere byggeaktivitet i 2024 grunnet ferdigstillelse av prosjekter i 2023 i underkonsernet Aker Horizons.

OpEx

Total OpEx i OpEx KPI-en samsvarer ikke nødvendigvis med totale driftskostnader fra de konsoliderte årsregnskapene. OpEx KPI-en inkluderer alle direkte ikke-aktiverte kostnader som er knyttet til forskning og utvikling, bygningsrenoveringstiltak, kortsiktige leieavtaler, vedlikehold og reparasjon, og alle andre direkte utgifter knyttet til daglig vedlikehold av varige eiendeler som relaterer seg til eiendeler eller prosesser for taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter. Dette inkluderer opplæring og øvrige menneskelige tilpasningsbehov, og direkte ikke-aktiverte forsknings- og utviklingskostnader.

Endringen i OpEx for taksonomiforenlige aktiviteter for 2024 sammenlignet med 2023 skyldes i hovedsak lavere utgifter som følge av færre prosjekter knyttet til utviklingen av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter.

2.4.1 Oversikt over taksonomi-resultater

2.4.2 Omsetning

Regnskapsåret 2024				Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Omsetning (3)	Andel av omsetning 2024 (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold (10)	Begrensning av klimaendr. (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold (16)	Minstegaranter (17)	Andel av taksonomiforenlige (A.1.) eller -omfattet omsetning år N-1 (18)	Kategori muliggjørende akt. (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
				Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
4.1. Electricity generation using solar photovoltaic technology	CCM 4.1,	553	4 %	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		0 %	
4.3. Electricity generation from wind power	CCM 4.3	1 814	14 %	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		14 %	
5.5.Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions	CCM 5.5	119	1 %	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		0 %	
Omsetning for taksonomiforenlige aktiviteter (A.1)		2 486	19 %							Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		25 %	
Av dette muliggjørende		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		11 %	M
Av dette omstilling		0	0 %	0 %						Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		0 %	O
A.2. Taksonomiomfattede men ikke taksonomiforenlige aktiviteter																			
4.3. Electricity generation from wind power	CCM 4.3	991	8 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %	
7.7. Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7	71	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %	
8.2. Data-driven solutions for GHG emissions reductions	CCM 8.2	5	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0 %	
Omsetning for ikke taksonomiforenlige aktiviteter (A.2)		1 067	9 %															33 %	
Sum (A.1 + A.2)		3 553	28 %															58 %	
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		9 333	72 %																
Sum (A + B)		12 886	100 %																

- YJa (taksonomiomfattet og taksonomiforenlig aktivitet med relevant miljømessig mål)
- NNei (taksonomiomfattet men ikke taksonomiforenlig aktivitet med relevant miljømessig mål)
- N/ELIkke taksonomiomfattet aktivitet (med relevant miljømessig mål)
- MKategori muliggjørende aktivitet
- OKategori omstillingsaktivitet

	O	M	%	Minstegarantier (17)	Kriterier mht. at akt. ikke er til betydelig skade (DNSH)	Kriterier for vesentlig bidrag	Regnskapsåret 2024
Kategori omsillingsaktivitet (20)							
Kategori muliggjørende akt. (19)							
Andel av taksonomiforening (A.1.) eller -omfattet CapEx år N-1 (18)			%				
				Y/N			
Biologisk mangfold (16)			Y/N				
Sirkulær økonomi (15)			Y/N				
Forurensning (14)			Y/N				
Vann (13)			Y/N				
Tilpasning til klimaendringer (12)			Y/N				
Begrensning av klimaendringer (11)			Y/N				
Biologisk mangfold (10)			Y/N;				
Sirkulær økonomi (9)			N/EL				
Forurensning (8)			Y/N;				
N/EL			N/EL				
Vann (7)			Y/N;				
N/EL			N/EL				
Tilpasning til klimaendringer (6)			Y/N;				
Begrensning av klimaendr. (5)			Y/N;				
			N/EL				
Andel av CapEx 2024 (4)			%				
CapEx (3)			MNOK				
Kode(r) (2)							
Økonomiske aktiviteter (1)							

A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter

[illegible]

3.3. Manufacture of low carbon technologies for transport

3.3. Manufacture of low carbon technologies for transport	CCM 3.3	61	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	2 %
4.3. Electricity generation from wind power	CCM 4.3, CCA 4.3	1 653	13 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0 %
6.10. Sea and coastal freight water transport, vessels for port operations and auxiliary activities	CCM 6.10, CCA 6.10	3	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	1 %
7.1. Construction of new buildings	CCM 7.1, CCA 7.1, CE 3.1	3	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	21 %
7.7. Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7, CCA 7.7	81	1 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0 %
8.2. Data-driven solutions for GHG emissions reductions	CCM 8.2	1	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0 %
CapEx for omfattede men ikke taksonomiforenlige aktiviteter (A.2)		1 802	14 %							24 %
Sum (A.1 + A.2)		3 118	25 %							78 %

CapEx for aktiviteter som ikke er omfattet av
taksonomien (B)

CapEx for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)	9 493	75 %
Sum (A + B)	12 611	100 %

2.4.4 OpEx

[illegible]

2.4.5 Kjerneenergi- og fossilgassrelaterte aktiviteter

Kjerneenergi-relaterte aktiviteter		
1	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot forskning, utvikling, demonstrasjon og utbygging av innovative anlegg for produksjon av elektrisk kraft som produserer energi ved bruk av kjernefysiske prosesser med minimalt avfall fra brenselsyklusen.	Nei
2	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging og sikker drift av nye atomanlegg for å produsere elektrisk kraft eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse, ved bruk av beste tilgjengelige teknologi.	Nei
3	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot sikker drift av eksisterende atomanlegg som produserer elektrisk kraft eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, ved bruk av kjerneenergi, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse.	Nei
Fossilgassrelaterte aktiviteter		
4	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging eller drift av anlegg for produksjon av elektrisk kraft som produserer elektrisk kraft ved bruk av fossile gassformige brenslers.	Nei
5	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, renovering og drift av anlegg for kombinert produksjon av varme/kjøling og elektrisk kraft ved bruk av fossile gassformige brenslers.	Nei
6	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, renovering eller drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/kjøling ved bruk av fossile gassformige brenslers.	Nei

3. Sosiale forhold

3.1 Egen arbeidsstyrke

ESRS S1 Egen arbeidsstyrke er identifisert som vesentlig for konsernets virksomhet. I det følgende presenteres en oversikt over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til egen arbeidsstyrke, som omfatter både ansatte og innleide i konsernet. Det gis videre en redegjørelse for relevante policyer, prosesser og tiltak knyttet til egen arbeidsstyrke.

3.1.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Vesentlighetsvurderingen har identifisert følgende vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til egen arbeidsstyrke:

Helse og sikkerhetsrutiner

Potensiell negativ påvirkning og finansiell risiko

Konsernets virksomhet kan ha negative påvirkninger og risikoer knyttet til helse og sikkerhet, særlig for egne ansatte og innleide ombord på offshorefartøy og i fabrikker. Disse yrkesgruppene har økt risiko for alvorlige arbeidsulykker med arbeidsoppgaver relatert til arbeid i høyden, bruk av tunge maskiner og håndtering av farlige materialer. Forholdet er direkte knyttet til forretningsmodellene til Solstad Maritime, Philly Shipyard og Aker BioMarine, hvor kontinuitet og sikkerhet er avgjørende for den daglige driften. I tillegg til alvorlige konsekvenser for de berørte, som skader og uførhet, kan arbeidsulykker også svekke omdømme som en trygg arbeidsgiver og føre til økonomisk tap og svekket tillit blant interessenter. Finansielle konsekvenser kan inkludere bøter, regulatoriske undersøkelser og potensielle forsikringskrav. Kartleggingen av hvilke arbeidstakere som er mer utsatte for negative påvirkninger er basert på en kombinasjon av tidligere innsikt og interessentdialog fra vesentlighetsvurderingen. For å håndtere påvirkninger og risikoer har relevante konsernselskaper implementert omfattende sikkerhetstiltak. Se punkt 3.1.4 for ytterligere informasjon.

Likebehandling, mangfold og inkludering

Potensiell negativ påvirkning

Påvirkninger knyttet til likebehandling, mangfold og inkludering kan oppstå i konsernets virksomhet og berøre egne ansatte, spesielt i konsernselskaper innen maritim industri og teknologi, der arbeidsstyrken historisk har vært mindre mangfoldig. Manglende inkludering kan på kort sikt redusere arbeidstilfredsheten og over tid føre til høy utskiftning, særlig blant underrepresenterte grupper som søker et mer inkluderende arbeidsmiljø. Konsernselskapene har et direkte ansvar for å forebygge og håndtere potensielle ulikheter som kan oppstå fra deres forretningsmodeller. Dette håndteres

gjennom retningslinjer for likebehandling, strukturerte rekrutteringsprosesser og rammeverk for rettferdig karriereutvikling og forfremmelser. Se punkt 3.1.4 for ytterligere informasjon.

Kompetanseutvikling og opplæring

Potensiell positiv påvirkning

Påvirkninger knyttet til kompetanseutvikling og opplæring kan oppstå i konsernets virksomhet og omfatter alle ansatte. Den er et resultat av konsernselskapenes strategier for å beholde og utvikle talenter gjennom strukturerte karriereutviklingsprogrammer, personlige utviklingsplaner og resultatdialoger. Som arbeidsgivere har selskapene ansvar for å implementere disse initiativene. På kort sikt gir dette ansatte læringsmuligheter som styrker ferdigheter og engasjement. Over tid bidrar det til en kultur for kontinuerlig forbedring, økt lojalitet og verdiskaping.

3.1.2 Styring av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

For å håndtere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter har Aker ASA etablert styrende dokumenter som gjelder for ansatte, innleid arbeidskraft og andre som handler på vegne av selskapet. Disse policyene er implementert i konsernet ved at datterselskapene enten benytter samme policy eller utvikler tilsvarende policyer som er i tråd med Aker ASAs hovedinnhold. Det overordnede ansvaret for policyene hos datterselskapene ligger hos medlemmer av ledergruppen, og implementering ivaretas av relevante fagansvarlige.

De mest aktuelle policyene relatert til egen arbeidsstyrke er:

- **Aker ASAs Code of Conduct:** Policyen har en egen del som beskriver Aker ASAs forpliktelser til grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsrettigheter, samt selskapets forpliktelser til lik behandling av alle ansatte og innleid arbeidskraft. For mer informasjon om Aker ASAs Code of Conduct, se punkt 4.1.2 i kapittel 4 av rapporten
- **Bærekraftspolicy:** Beskriver Aker ASAs miljømessige, sosiale og styringsmessige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til Aker ASAs egne forhold og investeringsbeslutninger, samt rollen som eier av selskaper. For mer informasjon om selskapets bærekraftspolicy, se punkt 2.1.3 i kapittel 2 av rapporten
- **Den globale rammeavtalen («Global Framework Agreement»):** Beskriver Aker ASAs forpliktelser til å overholde minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold («Minimum social safeguards»), slik de er definert i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og

menneskerettigheter, ILOs² erklæring om fundamentale prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Avtalen er signert av Aker ASAs konsernsjef, generalsekretæren i IndustriALL Global Union og fagforeningene Fellesforbundet, NITO og Tekna, og omfatter større selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse og dekker således også alle ansatte i konsernet. Ledelsen i hvert selskap har ansvar for implementering av avtalen. Selskapene skal sørge for opplæring om avtalen for ansatterepresentanter og lokale ledere, samt tilrettelegge for en felles implementering av avtalen

- **Retningslinjer for likebehandling, mangfold og inkludering:** Beskriver retningslinjer for likebehandling, mangfold og inkludering i sammensetningen av styret, ledelsen og kontrollorganer. Formålet er å støtte opp under en sterk bedriftskultur drevet av mangfold i tenking og handling, som fører til bedre beslutninger og skaper langsiktig verdi for konsernet, aksjonærer, og andre interessenter. Retningslinjene er signert av Aker ASAs konsernsjef

En oversikt over Aker ASAs og konsernets forpliktelser relatert til menneskerettigheter og arbeidsforhold, inkludert prosesser og mekanismer som påser at forpliktelsene overholdes for både egen arbeidsstyrke og arbeidstakere i verdikjeden, er beskrevet nærmere i punkt 3.2.2 i kapittel 3.2.

Helse og sikkerhet

Aker ASAs bærekraftspolicy fastslår at konsernet skal arbeide systematisk med helse og sikkerhet. Dette følger også av selskapets globale rammeavtale. Rammeavtalen krever at konsernselskapene involverer og samarbeider med ansatte, deres representanter og fagforeninger for kontinuerlig forbedring av helse og sikkerhet, samt sikrer etterlevelse av ILOs retningslinjer for arbeidsmiljø- og sikkerhetsstyringssystemer. Videre fremgår det at alle ansatte skal gis opplæring i helse og sikkerhet og forebygging av arbeidsrelaterte risikoer. Konsernselskapene med særlig utsatte yrkesgrupper, som Solstad Maritime og Aker BioMarine, har egne ledelsessystemer og policyer for helse og sikkerhet som dekker ansatte og innleide. Disse systemene brukes som rammeverk for styring av helse og sikkerhetsrelaterte påvirkninger og risikoer, og inneholder prosedyrer for å forhindre uønskede hendelser på arbeidsplassen. Implementeringen av de to selskaperes policyer ivaretas av Chief Operating Officer i Solstad Maritime og Chief Officer People and Communication i Aker BioMarine.

Likebehandling, mangfold og inkludering

Aker ASA jobber for å ivareta like muligheter og arbeide for likebehandling, mangfold og inkludering på tvers av konsernet. Ambisjonen er å bygge en sterk bedriftskultur basert på mangfold i tilnærming og handlinger. Dette støttes av Aker ASAs og relevante konsernselskapers Code of Conduct og bærekraftspolicy, den globale rammeavtalen og selskapets retningslinjer for likebehandling, mangfold og inkludering. Styringsdokumentene legger vekt på inkludering av kvinnelige ansatte, inkludering av kvinner i styrer og komiteer, tilrettelegging for fysisk funksjonshemmede på arbeidsplassen, samt andre tiltak for å fremme mangfold. I den globale rammeavtalen stilles det forventninger til at konsernet arbeider for å fjerne lønnsforskjeller mellom kjønn.

Det følger videre av Aker ASA Code of Conduct at trakassering eller nedverdiggende behandling ikke tolereres i noen form, hverken fra eller mot egne ansatte eller innleide i konsernet. For å aktivt forebygge diskriminering håndheves konsernselskapenes Code of Conduct, som tydelig forbyr diskriminering. Dersom diskriminering oppstår, har Aker ASA og konsernselskapene etablerte varslingsrutiner og avbøtende tiltak, inkludert disiplinære sanksjoner ved behov.

Kompetanseutvikling og opplæring

Aker ASA har ikke en egen policy som spesifikt regulerer kompetanseutvikling og opplæring, da dette ivaretas gjennom regelmessig dialog mellom ledere og medarbeidere. Det er heller ikke identifisert relevante policyer i konsernet. Likevel understrekes betydningen av disse temaene i Aker ASAs Code of Conduct, som påpeker at alle ansatte skal ha mulighet til å utvikle sine individuelle ferdigheter. Gjennom den globale rammeavtalen stilles det forventninger om at ansatte skal ha tilgang til opplærings- og utdanningsprogrammer, spesielt opplæring som har som mål å styrke ansattes kompetanse innen ny teknologi og moderne utstyr. Videre legges det vekt på at representanter for de ansatte bør involveres aktivt i utformingen av slike programmer for å påse at tiltakene er relevante og dekker helhetlige behov.

3.1.3 Interessentdialog med arbeidsstyrken

Hvert år gjennomføres det minst ett eller flere møter i Arbeidsmiljøutvalget (AMU) i hvert konsernselskap med mer enn 30 ansatte. AMU er et lovpålagt utvalg med representanter fra både arbeidsgiver og arbeidstaker, og har som hensikt å forbedre arbeidsmiljøet. Utvalget deltar i planlegging og organisering av helse, miljø og sikkerhetsarbeid, og skal ivareta de ansattes interesser, samt bidra til å skape og videreutvikle et godt samarbeid i organisasjonen. Flere av selskapene, som

² Den internasjonale arbeidsorganisasjonen ("ILO") er FN's organisasjon for arbeidslivet.

Solstad Maritime, Aker BioMarine, Aize og Cognite, gjennomfører også egne arbeidsmiljøundersøkelser.

Tre av syv styremedlemmer i Aker ASA er ansattvalgte. Det er også etablert en konserntillitsvalgt-ordning. I 2018 ble det etablert et internasjonalt samarbeidsutvalg («Global Works Council, GWC») for å fremme samarbeid mellom ansattes representanter i Aker ASA, konsernselskap og øvrige porteføljeselskap med internasjonal aktivitet. En av de ansattvalgte styremedlemmene i Aker ASA er også leder av GWC. I 2024 var konsernselskapet Aker Horizons, og to av de øvrige porteføljeselskapene Aker Solutions og Akastor, representert i GWC. Det ble avholdt to møter med fokus på god kommunikasjon mellom ansattes representanter og ledelsen i Aker ASA og representerte selskaper. I tillegg bidro selskaper som ikke er del av GWC med innlegg, inkludert Aker Security, Aker BioMarine, Aker BP og HUB Ocean.

GWC fungerer som en plattform for direkte dialog mellom ansattes representanter og ledelsen, noe som gir konsernledelsen innsikt i ansattes perspektiver på tvers av konsernet og porteføljen. Gjennom møtene fremmes åpen kommunikasjon om utfordringer og muligheter. Bidrag fra både representerte og ikke-representerte selskaper gir et bredere bilde av ansattes behov og prioriteringer, som igjen bidrar til mer tilpassede strategier og tiltak som reflekterer deres interesser.

Aker ASA har også flere nettverk som samler ansatte fra hele porteføljen. Nettverkene fungerer som plattformer for dialog og deling av beste praksis. Spesielt CEO-nettverket, bærekraftsnettverket, compliance nettverket, juridisk nettverk og HR-nettverket spiller en viktig rolle i å identifisere relevante påvirkninger, risikoer og muligheter som angår arbeidsstyrkens interesser. Gjennom erfaringsutveksling på tvers av porteføljen, kan Aker ASA påse at strategiske beslutninger er godt fundert og i samsvar med Aker ASAs forventninger og prinsipper.

For Aker ASA og konsernet er det viktig å bygge en kultur basert på tillit, der egen arbeidsstyrke føler seg trygge på å stille spørsmål, søke veiledning, uttrykke bekymringer og rapportere om mistenkte brudd på policyer. Selskapenes varslingskanal, driftet av uavhengige tredjeparter, gir ansatte og innleide mulighet til å rapportere bekymringer, hendelser, brudd eller mistenkte brudd på etiske policyer og interne regler. Rutiner for varslings er nærmere beskrevet i punkt 4.1.2 i kapittel 4 av rapporten. Dette inngår også i den årlige opplæringen i Code of Conduct for ansatte.

3.1.4 Tiltak, ressurser og mål

Det er ikke fastsatt resultatorienterte og tidsbestemte mål knyttet til egen arbeidsstyrke på konsernnivå i tråd med ESRS-kravene, da konsernselskapene er organisert som selvstendige enheter med ulike markedsmessige og regulatoriske forhold. Konsernet har i stedet satt overordnede ambisjoner og forventninger for å ivareta en felles retning og samordning på tvers av enhetene. En av forventningene er at enhetene skal sette relevante selskapsspesifikke mål knyttet til vesentlige bærekraftsforhold. Dette gir konsernselskapene eierskap til prosessene og ansvaret for måloppnåelse, samtidig som det kan fremme mer effektiv implementering og resultatorientert styring. Kvartalsvis rapportering på utvalgte indikatorer fra konsernselskapene er derfor blitt identifisert som et passende tiltak for å håndtere negative påvirkninger og risikoer på konsernnivå. Dette tiltaket er fulgt opp av juridisk direktør, som rapporterer direkte til revisjonskomiteen. Rapporteringen gir innsikt i risikoer og potensielle avvik, slik at forventninger om avbøtende tiltak kan kommuniseres raskt og effektivt til relevante konsernselskap. Videre fremmer rapporteringen kunnskapsdeling og beste praksis på tvers av konsernet.

Innen helse og sikkerhet har konsernet en ambisjon om å unngå arbeidsrelaterte skader og ulykker. Effektiviteten av konsernets policyer på området følges opp ved at enhetene rapporterer kvartalsvis på kvantitative indikatorer som forekomst av dødsfall, fraværsskade frekvens og antall arbeidsulykker som krever medisinsk behandling. Fremgangen vurderes basert på forrige års resultater. Blant konsernselskapene med særlig utsatte yrkesgrupper, har Solstad Maritime en nullvisjon for hendelser, både for total registrerbar hendelsesfrekvens (TRCF) og fraværsskade frekvens (LTIF). Både Solstad Maritime og Aker BioMarine har dedikerte ressurser som påser at den operasjonelle driften i selskapene gjennomføres trygt, og at passende tiltak for å håndtere påvirkninger og risikoer blir identifisert.

For å håndtere påvirkninger relatert til likebehandling, mangfold og inkludering har konsernet en ambisjon om å fremme mangfold på alle nivåer, med særlig vekt på alder, kjønn, kompetanse og bakgrunn. Effektiviteten av konsernselskapenes policyer og tiltak for likebehandling, mangfold og inkludering måles primært gjennom rekrutterings- og ansettelsesdata. I tillegg rapporterer hvert selskap kvartalsvis om kjønnsbalanse blant egne ansatte, ledelsen og styret. I den kvartalsvise rapporteringen er det ikke definert noe basisår for måling av fremgang, da rapporteringspunktene ikke anses som hensiktsmessige for en slik referanseramme.

Blant konsernselskapene har Solstad Maritime og Aker BioMarine satt mål i tråd med ESRS-kravene. Solstad Maritime har et mål om å oppnå 10 prosent kvinnelige maritimt personell og 30 prosent kvinnelige ansatte i lederstillinger på land innen 2030. Målene og tilhørende KPI-er gjennomgås årlig av ledelsen. Aker BioMarine har satt mål relatert til kjønnsbalanse i rekruttering og forfremmelser, samt mål om lik lønn for likt arbeid av samme kvalitet.

For kompetanseutvikling og opplæring er det mer naturlig å iverksette bredere tiltak og initiativ som koordineres på konsernnivå, da dette gir en felles gevinst uavhengig av bransje og geografi. Blant tiltakene og initiativene for kompetanseutvikling og opplæring, er videreutviklingen av Aker-modellen 2.0, lederutviklingsprogrammet CXO og tilhørende CXO-alumni, samt fokuset på arenaer som Akerkvartalet og Aker Campus Forum. Disse tiltakene fremmer tverrfaglig samarbeid, læring, miljøbygging, deling av beste praksis, og økt bevissthet rundt cyberrisiko.

Aker-modellen representerer en samarbeidsform som har blitt utviklet gjennom generasjoner i Aker ASA, konsernet og øvrige porteføljeselskap. Den bygger på en lang tradisjon med tillitsfullt samarbeid mellom eiere, ledelse og tillitsvalgte. Modellen går utover det som er lov- og avtalebasert, og kjennetegnes av åpenhet og tillit som grunnleggende prinsipper.

Lederutviklingsprogrammet CXO identifiserer talenter som kan utvikles gjennom dedikerte utviklingsprogrammer. CXO er rettet mot ledere, og gir deltakerne en omfattende forståelse av selskaper i konsernet og porteføljen for øvrig, innsikt i sentrale forretningsområder, og mulighet til å videreutvikle personlige lederegenskaper. En mentorordning veileder også deltakerne til å omsette teori til praktiske ferdigheter. I 2024 deltok representanter fra Aker ASA, konsernselskaper (Aker BioMarine, Cognite, Aker Horizons), og øvrige porteføljeselskap (Akastor, Aker BP og Aker Solutions). Programmet ble etablert i 2022, og hvert år deltar 12 kvinner og 12 menn.

Videre har Aker ASA, sammen med selskapene i konsernet og øvrige porteføljeselskap, over flere år utviklet en prosess som gjør det mulig for HR-avdelingene å administrere ansattgrupper, tilrettelegge for læring og utvikling, og tilby karrieremuligheter på tvers av selskapene.

3.1.5 Parametere og resultater³

Antall ansatte er basert på ansatte som er registrert i Aker ASAs og konsernselskapenes HR-systemer ved utgangen av året. Antallet inkluderer faste og midlertidige ansatte, samt ansatte uten garantert arbeidstid.

Tabell 6: Antall ansatte etter kjønn	2024
Menn	2 309
Kvinner	792
Andre	<5
Samlet antall	3 102-7

Tabell 7 viser antall ansatte etter land, og inkluderer land med minst 50 ansatte. Antallet ansatte tilsvarer antall ansatte i note 12 i konsernregnskapet.

Tabell 7: Antall ansatte etter land	2024
Norge	1 545-50
Storbritannia	102
USA	295
Chile	81
Irland	64
Sør-Afrika	83
Filippinene	580
Australia	200
Singapore	51
Øvrige land	101
Samlet antall	3 102-7

Tabell 8: Ansatte etter avtaletype	Kvinner	Menn	Andre	Samlet
Fast ansatte	747	2 244	<5	2 992-7
Midlertidig ansatte	10	18	0	28
Ansatte uten garantert arbeidstid	11	4	0	15
Samlet antall	768	2 266	<5	3 035-40

Turnover er beregnet ut fra antall faste ansatte som har sluttet gjennom året, uavhengig av årsak, sett i forhold til gjennomsnittlig antall fast ansatte gjennom året.

Tabell 9: Turnover	2024
Antall medarbeidere som sluttet	492
Turnover	16,0 %

³ Selskaper i konsernet med begrenset virksomhet er kun inkludert i beregningene over antall ansatte etter kjønn og land.

Kjønnsfordelingen i toppledelse omfatter både konsernnivåets toppledelse og toppledelse i konsernselskapene. For datterselskaper med konsernstruktur gjelder samme definisjon.

Tabell 10: Kjønnsfordeling i toppledelse	2024
Antall menn	29
% menn i toppledelse	72,5 %
Antall kvinner	11
% kvinner i toppledelse	27,5 %
Samlet antall	40

Ansatte etter alder er basert på registrert alder i Aker ASAs og konsernselskapenes HR-systemer ved årsslutt.

Tabell 11: Antall ansatte etter aldersgruppe	2024
Under 30 år	471
Mellom 30 og 50 år	1 868-73
Over 50 år	696

Alle ansatte er omfattet av arbeidsmiljøforskrifter og annen relevant lovgivning. I tråd med arbeidsmiljøloven skal alle bedrifter i Norge arbeide systematisk med helse, miljø og sikkerhet. Det er ikke implementert et ledelsessystem for arbeidsmiljø på konsernnivå. Relevante datterselskap er ansvarlige for å implementere ledelsessystem på grunnlag av lovfestede krav og anerkjente standarder på selskapsnivå.

Eksponeringen for risikofaktorer som typisk kan føre til arbeidsrelaterte ulykker varierer mellom konsernselskapene, avhengig av deres ulike forretningsmodeller. I 2024 ble det registrert ni arbeidsrelaterte ulykker, fordelt på Aker Property Group og Solstad Maritime. I Solstad Maritime ble det registrert fire arbeidsrelaterte ulykker om bord tre av offshorefartøylene til selskapet, mens Aker Property Group rapporterte fem arbeidsulykker knyttet til drift av egne bygg.

Ulykkesfrekvensen i konsernet beregnes ved å multiplisere antallet arbeidsrelaterte ulykker med 1 000 000 og dividere på det totale antallet arbeidstimer.

Tabell 12: Parametere for helse og sikkerhet	2024
% av egen arbeidsstyrke som er omfattet av ledelsessystem på grunnlag av lovfestede krav og/eller anerkjente standarder eller retningslinjer	90 %
Antall arbeidsrelaterte ulykker	9
Ulykkesfrekvens	1,08
Antall dødsfall som følge av arbeidsrelaterte ulykker	0

Lønnsgapet mellom kvinner og menn i Aker-konsernet beregnes ved dele differansen mellom vektet gjennomsnittlig lønn for menn og kvinner på vektet gjennomsnittlig lønn for menn. Dataen inkluderer ledelsen i konsernet og konsernselskapene.

Årlig samlet godtgjørelsesgrad beregnes ved å dele lønnen til den høyest betalte i konsernet (konsernsjef) på et vektet gjennomsnitt av median-lønnen til samtlige ansatte i Aker-konsernet.

Både lønnsgapet og årlig samlet godtgjørelsesgrad inkluderer fast og variabel lønn.

Tabell 13: Lønnsforskjell og samlet godtgjørelse	2024
Lønnsforskjell mellom kjønnene i prosent	10 %
Årlig samlet godtgjøringsgrad for den høyest betalte personen i forhold til medianverdien av årlig samlet godtgjøring for alle ansatte	39,3

3.2 Arbeidstakere i verdikjeden

ESRS S2 Arbeidstakere i verdikjeden er identifisert som vesentlig for konsernets oppstrøms- og nedstrøms verdikjede. Her beskrives policyer, prosesser og tiltak for oppfølging av verdikjeden. Dette inkluderer krav til forretningspartnere og selskapene i Aker-porteføljen, systemer for oppfølging, samt konkrete tiltak for å ivareta anstendige arbeidsforhold og respekt for grunnleggende rettigheter gjennom hele verdikjeden.

3.2.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Vesentlighetsvurderingen har identifisert følgende vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til arbeidstakere i verdikjeden:

Helse og sikkerhet i verdikjeden

Potensiell negativ påvirkning

Øvrige porteføljeselskap i verdikjeden kan ha en negativ påvirkning knyttet til helse og sikkerhet, særlig for offshore-arbeidere innen olje- og gassrelatert virksomhet, mannskap i maritim industri og byggeprosjekter i fornybarindustrien. Disse yrkesgruppene har økt risiko for alvorlige arbeidsulykker, på grunn av arbeid i høyden, bruk av tunge maskiner og håndtering av farlige materialer. Kartleggingen av utsatte arbeidstakere i verdikjeden er basert på en kombinasjon av tidligere innsikt og innspill fra øvrige porteføljeselskap som en del av vesentlighetsvurderingen. Dette er spesielt relevant for Aker BP, Aker Solutions, Solstad Offshore og Aker QRILL Company, hvor kontinuitet og sikkerhet er avgjørende for den daglige driften. Det er også relevant ved bruk av underleverandører i byggeprosjektene til Mainstream Renewable Power, som inngår i konsernet til Aker Horizons. Alvorlige arbeidsulykker kan føre til skader og uferhet, økte kostnader for erstatning, forsikring og rekruttering, samt svekket omdømme. Dette kan igjen føre til redusert tillit blant kunder, forretningspartnere og andre interessenter.

Menneskerettighetsbrudd i verdikjeden

Potensiell negativ påvirkning og finansiell risiko

Påvirkninger og risikoer relatert til menneskerettighetsbrudd kan oppstå i konsernets oppstrøms og nedstrøms verdikjede, spesielt blant arbeidstakere hos leverandører og underleverandører. Dette er relevant innen olje og gass, maritim industri, fornybar energi, industriell ingeniørvirksomhet og programvaresektoren. Forretningspartnere i regioner med svakere arbeidsrettslige beskyttelser, som Sør-Amerika, Asia og Afrika, har høyere risiko for brudd på Aker ASAs Code of Conduct, som diskriminering, utnyttelse av sårbare individer, barnearbeid og tvangsarbeid. Konsernets avhengighet av leverandørers og underleverandørers arbeidstakerne innebærer en indirekte risiko, særlig gjennom innkjøpspraksiser og

samarbeid med forretningspartnere i høyrisikoområder. På kort sikt kan menneskerettighetsbrudd få alvorlige konsekvenser for enkeltindivider, mens vedvarende brudd over tid kan forsterke systemiske ulikheter og opprettholde undertrykkende strukturer. Slike forhold i verdikjeden utgjør en risiko for konsernets omdømme og relasjoner til viktige interessenter. Dersom det avdekkes at konsernet samarbeider med forretningspartnere som ikke ivaretar grunnleggende rettigheter, eller har medvirket til menneskerettighetsbrudd, kan dette medføre negative finansielle konsekvenser for konsernet, inkludert regulatoriske sanksjoner, tap av kontrakter og redusert tillit blant investorer og kunder.

3.2.2 Styring av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

For å håndtere vesentlige forhold knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold har konsernet implementert flere styrende dokumenter som gjelder hele verdikjeden. Policyene er implementert i konsernet ved at datterselskapene enten benytter samme policy eller utvikler tilsvarende policyer som er i tråd med Aker ASAs hovedinnhold. Det overordnede ansvaret for policyene hos datterselskapene ligger hos medlemmer av ledergruppen, mens implementering ivaretas av relevante fagansvarlige. Øvrige porteføljeselskaper, hvor Aker ASA har vesentlig innflytelse, forventes også å implementere egne policyer hvor hovedprinsippene i Aker ASAs policyer er innarbeidet.

De mest aktuelle policyene relatert til arbeidstakere i verdikjeden er:

Aker ASAs Code of Conduct: Beskriver Aker ASAs forpliktelser knyttet til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i selskapets verdikjede. Aker ASA skal sørge for at selskapets virksomhet ikke forårsaker eller bidrar, direkte eller indirekte, til negative påvirkninger på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden. For mer informasjon om Aker ASAs Code of Conduct, se punkt 4.1.3 i kapittel 4 av rapporten.

Bærekraftspolicy: Beskriver hvordan Aker ASA arbeider med alle porteføljeselskapene for å unngå å forårsake eller bidra til negative påvirkninger relatert til menneskerettigheter, enten direkte gjennom egen virksomhet eller indirekte gjennom aktiviteter i selskapenes verdikjede. For mer informasjon om selskapets bærekraftspolicy, se punkt 2.1.4 i kapittel 2 av rapporten.

Aker ASAs Code of Conduct for forretningspartnere:

Regulerer konsernets samarbeid med forretningspartnere, inkludert leverandører, kunder, samarbeidspartnere og andre

tredjeparter. Policyen fastsetter konsernets forventninger til ivaretagelse av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for alle arbeidstakere i verdikjeden. Forretningspartnere forventes å ivareta et trygt arbeidsmiljø. Videre forventes det at forretningspartnere gjennomfører risikobaserte aktsomhetsvurderinger og iverksetter tiltak for å stanse, forebygge eller redusere negative påvirkninger, samt at ansatte og tilknyttede enheter er kjent med standarder, prinsipper og mål i policyen. Konsernsjefen i Aker ASA har det overordnede ansvaret for denne policyen

Det er juridisk direktør i Aker ASA som har det øverste operasjonelle ansvaret for å påse at Aker ASA har tilstrekkelige policyer og prosesser for arbeidstakere i verdikjeden, inkludert opplæring, risikobasert tilnærming, og overvåknings- og kontrollprosedyrer. Porteføljeselskapene rapporterer kvartalsvis til juridisk direktør, som videre rapporterer direkte til revisjonskomiteen om eventuelle forhold som avdekkes i selskapenes verdikjede. De tre policyene fastslår at Aker ASA skal respektere, støtte og anerkjenne grunnleggende prinsipper for menneskerettigheter, slik de er definert i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILOs erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Videre fastslår Aker ASAs Code of Conduct at selskapet har nulltoleranse for barnearbeid, tvangsarbeid, moderne slaveri og menneskehandel.

For å ivareta etterlevelse av FNs veiledende prinsipper, ILOs erklæring og OECD-retningslinjene i egen virksomhet og verdikjede, har Aker ASA og selskapene i Aker-konsernet implementert følgende prosesser:

- **Rammeverk:** Forpliktelser knyttet til menneskerettigheter er nedfelt i konsernselskapenes policyer, som beskrevet ovenfor. Policyene gjennomgås regelmessig.
- **Aktsomhetsvurdering:** For å avdekke og håndtere påvirkninger knyttet til menneskerettigheter for både egen arbeidsstyrke og arbeidstakere i verdikjeden, gjennomføres konsekvens- og aktsomhetsvurderinger.
- **Trening og kompetanseutvikling:** Ansatte og innleide gjennomfører årlig opplæring i Aker ASAs Code of Conduct, samt e-læringskurs om menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.
- **Rapportering:** I tillegg til bærekraftsrapporteringen, publiserer konsernselskapene en redegjørelse etter Åpenhetsloven som gir innsikt i selskapenes aktsomhetsvurderinger, identifiserte negative påvirkninger og hvordan selskapene håndterer disse.
- **Integritetskanal:** Ansatte, arbeidstakere i verdikjeden og andre interessenter kan rapportere om brudd på Aker ASAs Code of Conduct, inkludert brudd på menneskerettigheter og arbeidsforhold, gjennom konsernselskapenes

varslingskanaler. Rutinene for rapportering av brudd er nærmere beskrevet i punkt 4.1.3.

- **Oppfølging og vurdering:** Aker ASA og Aker-konsernet følger opp etterlevelsen av menneskerettigheter og arbeidsrettigheter fortløpende gjennom overordnede risikovurderinger og ved å følge opp saker som rapporteres gjennom integritetskanalen.

3.2.3 Rutiner for kontakt med arbeidstakere i verdikjeden om påvirkninger

Aker ASA har etablerte rutiner for kontakt med ansatte i øvrige porteføljeselskaper som inngår i konsernets verdikjede. Perspektiver og innspill om påvirkninger fra ansatte i porteføljeselskapene samles inn på lik linje med konsernets egne ansatte. Hensikten er å fremme tverrfaglig samarbeid, læring, miljøbygging og deling av beste praksis på tvers av hele porteføljen. Se avsnitt 3.1.3 for mer informasjon om de ulike kanalene for dialog.

Alle arbeidstakere i verdikjeden kan varsle direkte til Aker ASA og konsernselskaper om bekymringer, hendelser, brudd eller mistenkte brudd på Aker ASAs eller selskapenes Code of Conduct. Rutiner for varsling er nærmere beskrevet i punkt 4.1.2 i kapittel 4 i rapporten. På konsernnivå er det ikke formaliserte rutiner for direkte dialog med arbeidstakere av forretningspartnere utover varslingsrutinene. Flere av konsernselskapene har derimot egne rutiner for direkte og indirekte dialog med forretningspartnere, som leverandører og underleverandører, gjennom regelmessig leverandøroppfølging og revisjoner av forretningspartnere. Se avsnitt 3.2.4 for nærmere omtale.

3.2.4 Tiltak, ressurser og mål

Det er ikke fastsatt resultatorienterte og tidsbestemte mål knyttet til arbeidstakere i verdikjeden på konsernnivå. Konsernet har satt overordnede ambisjoner, samt forventninger til konsernselskaper, forretningspartnere og øvrige porteføljeselskap i verdikjeden. Det forventes at alle konsernselskaper og øvrige porteføljeselskap har oppdaterte policyer og prosedyrer for å vurdere og redusere risikoen for negative påvirkninger. Videre forventes det at selskapene har klare retningslinjer for oppfølging av verdikjeden, samt rutiner for aktsomhetsvurderinger og rapportering. Rapportering på utvalgte indikatorer fra konsernselskap og øvrige porteføljeselskap er identifisert som et passende tiltak for å håndtere negative påvirkninger og risikoer i verdikjeden på konsernnivå. Effektiviteten av konsernets policyer på området vurderes kvartalsvis og årlig ved at juridisk direktør følger opp selskapene og rapporterer til revisjonskomiteen. Dette har til hensikt å ivareta rettidig håndtering av vesentlige påvirkninger og risikoer i verdikjeden.

I tråd med Aker ASAs bærekraftspolicy har konsernet en ambisjon om å arbeide systematisk med helse, sikkerhet og trivsel gjennom hele verdikjeden. I oppfølgingen av helse- og sikkerhetsrutiner hos øvrige porteføljeselskap, rapporterer de største selskapene kvartalsvis på kvantitative indikatorer som antall dødsfall, fraværsskadefrekvens og antall arbeidsulykker som krever medisinsk behandling. Fremgangen vurderes med utgangspunkt i forrige års resultater.

For å følge opp ivaretagelsen av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden, rapporterer konsernselskaper og øvrige porteføljeselskap i verdikjeden kvartalsvis om antall mottatte informasjonsforespørsler i henhold til Åpenhetsloven, samt antall klager knyttet til mulige

brudd på FNs veiledende prinsipper og OECDs retningslinjer. Utviklingen vurderes i lys av foregående års resultater. Det rapporteres årlig på hvilke selskaper som har etablert en Code of Conduct for forretningspartnere, samt hvilke som har etablert rutiner for aktsomhetsvurderinger og oppfølging av FNs veiledende prinsipper og OECDs retningslinjer. Denne rapporteringen omfatter både kvalitativ og kvantitativ rapportering. Det er ikke definert noe basisår for å måle fremgang i den årlige rapporteringen, da de relevante rapporteringspunktene ikke anses som hensiktsmessige for dette formålet. Det er ikke rapportert om alvorlige menneskerettighetsbrudd i konsernets oppstrøms- og nedstrøms verdikjede.

Etter behov gjennomføres revisjoner av forretningspartnere. Revisjonen følger en risikobasert tilnærming med sikte på å avdekke potensielle eller faktiske brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold. Forretningspartnerne er ansvarlige for å umiddelbart gjennomføre tiltak for å rette eventuelle brudd på prinsipper som følger av retningslinjene for forretningspartnere. Aker ASA har også rett til å avslutte avtaler med forretningspartnere ved vesentlige brudd på krav og forventninger som følger av retningslinjene.

I samsvar med Aker ASAs M&A Integrity Procedure vurderes risikoen for enhver negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som en del av prosessen for aktsomhetsvurderinger i forbindelse med fusjoner og oppkjøp. Nivået av aktsomhetsvurderinger bestemmes av den iboende risikoen knyttet til de aktuelle transaksjonene. I tråd med dette gjennomførte Aker i løpet av 2024 flere aktsomhetsvurderinger for å kartlegge eventuell risiko for negative påvirkninger på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

4. Styringsmessige forhold

En viktig del av Aker ASAs eierskapsutøvelse er å påse at Aker-konsernet og øvrige porteføljeselskaper opererer på en sikker, lønnsom og bærekraftig måte. Alle selskapene er organisert som selvstendige enheter med egne styrende organer som er ansvarlige for virksomheten, inkludert forretningsmodeller og strategier. Som aktiv eier forventer Aker ASA at konsernselskapene og øvrige porteføljeselskaper følger god eierstyring og ansvarlig forretningspraksis i tråd med Aker ASAs hovedprinsipper.

4.1 Forretningsskikk

ESRS G1 Forretningsskikk er identifisert som et vesentlig bærekraftsforhold for Aker-konsernets virksomhet og verdikjede. I det følgende beskrives styringsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, tiltak for å håndtere de vesentlige forholdene, og relevante parametere.

4.1.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Følgende vesentlige styringsrelaterte påvirkninger og risikoer er identifisert for Aker-konsernet:

Korrupsjon og bestikkelser

Potensiell negativ påvirkning og finansiell risiko

Korrupsjon og bestikkelser utgjør en potensiell negativ påvirkning og en finansiell risiko i konsernets virksomhet, samt oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Det er en iboende risiko for at konsernselskaper og forretningspartnere, særlig de med virksomhet i fremvoksende økonomier, involveres i korrupsive handlinger. Risikoen er vurdert som høyest i Aker-konsernets oppstrøms verdikjede. Over tid kan korrupsjon svekke demokratiske prosesser, bidra til økte forskjeller og redusere tilliten til myndigheter. Disse konsekvensene forsterkes i høyriskoområder og krever vedvarende kollektiv innsats for å håndteres. Noen av konsernselskapene har virksomhet og forretningspartnere i Mellom-Amerika, Sør-Amerika, Asia og Afrika. Aktiviteter i høyriskoland rapporteres kvartalsvis til Aker ASA og videre til revisjonskomiteen for de største porteføljeselskapene. Hvilke land som vurderes som høyrisiko, vurderes årlig basert på en vurdering av forhold som korrupsjonsrisiko, sosial risiko og miljømessige forhold.

Korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og verdikjede kan også skade konsernselskapenes omdømme ved å redusere tilliten hos interessenter, inkludert hos kunder og aksjonærer. For å redusere risikoen er det innført tiltak som aktsomhetsvurderinger og obligatorisk opplæring for ansatte og innleide. Det er også etablert kontroller for gaver og gjestfrihet, samt periodiske gjennomganger av utgifter for å

avdekke og redusere potensielle risiko-områder. Dette beskrives nærmere under punkt 4.1.2.

4.1.2 Styring av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, ressurser og mål

I det følgende beskrives styring og håndtering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, gjennom tiltak som fastsatte policyer, varslingssystemer, opplæring og bevisstgjøring, og prosedyrer for å hindre korrupsjon og bestikkelser. Det er ikke fastsatt konkrete mål for bærekraftsforholdene som er vurdert som vesentlige, men både konsernet og øvrige porteføljeselskaper har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser.

Policyer relatert til forretningsskikk

Forretningsskikk håndteres ved kontinuerlig å styrke konsernets etterlevelseskultur. Flere styrende dokumenter er implementert i konsernet ved at datterselskapene enten har tatt i bruk de samme policyene som selskapet eller utviklet tilsvarende policyer som er i tråd med Aker ASAs hovedinnhold. Det overordnede ansvaret for policyene hos datterselskapene ligger hos medlemmer av ledergruppen, men implementering ivaretas av relevante fagansvarlige. Øvrige porteføljeselskaper, hvor Aker ASA har vesentlig innflytelse, forventes også å implementere egne policyer hvor hovedprinsippene i Aker ASAs policyer er innarbeidet. For andre selskaper der Aker ASA har eierinteresser, skal Aker ASAs styrerepresentanter arbeide for å implementere retningslinjer med samme standard.

- **Aker ASAs Code of Conduct:** Beskriver de viktigste prinsippene og kravene knyttet til etisk forretningspraksis, og gjelder for alle ansatte og innleid arbeidskraft, samt andre som handler på vegne av konsernet. Policyen er godkjent av styret, og dekker prinsipper relatert til antikorrupsjon, gaver og gjestfrihet, interessekonflikter, sensitiv informasjon og konfidensialitet, og aktsomhetsvurderinger. Prinsippene for forebygging og avdekking av korrupsjon er i samsvar med FNs konvensjon mot korrupsjon
- **Aker ASAs Code of Conduct for forretningspartnere:** Forretningspartnere forventes å følge standarder som er i samsvar med gjeldende lover og Aker ASAs Code of Conduct. Se punkt 3.2.2 for mer informasjon om Code of Conduct for forretningspartnere. Enkelte av selskapene i Aker-konsernet praktiserer innhenting av bekreftelser fra en avtalepartner på at Code of Conduct for forretningspartnere vil følges forut for inngåelse av nye avtaler
- **Varslingsprosedyre:** Beskriver hvordan varsling av hendelser, som brudd på Code of Conduct, via Aker ASAs integritetskanal, skal håndteres. Denne prosedyren gjelder også for konsernselskaper som ikke har egen varslingsprosedyre. Prosedyren er godkjent av Aker ASAs

konsernsjef. De fleste konsernselskaper har sin egen varslingskanal, som drives av eksterne

- **Anti-korrupsjonspolicy:** Fastsetter nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser og atferden som forventes av de som handler på vegne av konsernselskapene og øvrige porteføljeselskaper, inkludert styremedlemmer, ansatte og innleide. Den fastsetter også forventninger om at forretningspartnere, som leverandører, samarbeidspartnere og konsulenter, følger policyer med tilsvarende innhold. Konsernsjefen har overordnet ansvar for policyen, som er vedtatt av styret. Policyen gjennomgås regelmessig og oppdateres i samsvar med relevant lovgivning

Juridisk direktør i Aker ASA er ansvarlig for implementering og oppfølging av ovennevnte policyer for Aker ASA. De største konsern- og øvrige porteføljeselskaper rapporterer kvartalsvis til juridisk direktør på etterlevelsindikatorer, som inkluderer varslinger om brudd på Code of Conduct eller andre forhold, samt mistanker om korrupsjon og bestikkelser. Juridisk direktør rapporterer videre til revisjonskomiteen. På årlig basis rapporteres det på policyer, prosedyrer og opplæringsprogrammer. Policyene gjennomgås årlig og oppdateres i tråd med lovendringer og andre behov.

Code of Conduct og Code of Conduct for forretningspartnere er tilgjengelige på de største konsern- og porteføljeselskapenes nettsider. Her finnes også kontaktinformasjon og retningslinjer for hvordan interessenter kan gi tilbakemeldinger eller rapportere om hendelser. Tilsvarende er varslingsprosedyrer og anti-korrupsjonspolicy tilgjengelige for alle ansatte og innleide via selskapenes intranett.

Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser

Konsernet og øvrige porteføljeselskaper har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og verdikjede, og har etablerte prosedyrer for å forebygge, avdekke og håndtere vesentlige forhold. Dette inkluderer retningslinjer for håndtering av gaver, gjestfrihet, donasjoner og sponsorat, og prinsipper for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger.

Aktsomhetsvurderinger er også et viktig verktøy for å avdekke, forhindre og redusere mulige påvirkninger og risikoer knyttet til urettmessig atferd hos potensielle og eksisterende forretningspartnere, leverandører og andre tredjeparter.

Aker ASAs policy for anti-korrupsjon inkluderer forventninger og minimumskrav til konsernselskapene og øvrige porteføljeselskaper relatert til nulltoleranse, forretningsskikk og etterlevelseskultur for å forebygge, avdekke, etterforske og respondere på korrupsjonsrisiko. Forventningene knyttet til selskapenes etterlevelseskultur inkluderer:

- Risikobaserte og effektive rutiner: Disse skal være riktig implementert, operasjonalisert og integrert i den daglige driften i alle deler av organisasjonen

- Tilstrekkelige ressurser: Selskapene skal sørge for tilstrekkelig og dedikerte ressurser til etterlevelse, gitt størrelsen, strukturen og risikoprofilen til foretaket
- Dokumentasjon: Aktiviteter og effektivitet av etterlevelsprogrammer skal dokumenteres grundig

Selskapenes prinsipper for anti-korrupsjon skal være klare, konsise og tilgjengelige for alle ansatte og andre som utfører arbeid på selskapets vegne.

Selskapene forbeholder seg retten til å revidere forretningspartnere ved behov og avslutte kontrakter ved vesentlige brudd på fastsatte krav og forventninger. Ansatte er forpliktet til å melde fra om eventuelle interessenkonflikter når de oppstår, og varslingsystemet gir ansatte, innleide og eksterne interessenter en konfidensiell plattform for å rapportere mistanke om korrupsjon og bestikkelser. Disse prosedyrene understøttes av selskapenes policyer og tilhørende prinsipper for anti-korrupsjon.

Juridisk direktør er ansvarlig for oppfølging av eventuelle forhold i Aker ASA, og rapporterer kvartalsvis på relevante indikatorer for konsern- og porteføljeselskaper til revisjonskomiteen. Det er ikke kjente tidligere tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser i konsernet. Hvis forekomster av korrupsjon eller bestikkelser skulle avdekkes, vil saken bli etterforsket av personer som ikke er involvert. En eventuell overtredelse vil resultere i disiplinære handlinger, og kan også ende med strafferettslig etterforskning og påtale.

Aker ASAs autorisasjonsmatrise styrer hvem som har fullmakt til å ta beslutninger i organisasjonen. Den fastsetter grensene mellom hva styret og konsernsjefen kan beslutte, basert på styrets delegering til konsernsjefen. Matrisen er en viktig del av selskapets styringssystem og sikrer at forhold av særlig betydning eller med ekstraordinær risiko må godkjennes av styret. Autorisasjonsprinsippene i betalingssystemene er også sentrale og innebærer at utbetalinger godkjennes av minst to personer, og at det er ulike terskler for hva som krever ekstra godkjenning før ulike betalinger gjennomføres. Konsernet og øvrige porteføljeselskaper har tilsvarende autorisasjonsmatriser.

Varslingssystem

Som nevnt i forrige avsnitt utgjør varslingsystemet en konfidensiell plattform for å rapportere mistanke om korrupsjon og bestikkelser. Tilbakemeldinger og informasjon om hendelser, bekymringer, brudd eller mistenkte brudd på policyer, andre interne regler, Code of Conduct eller andre styrende dokumenter kan fremmes gjennom ulike kanaler. Selskapenes varslingsprosedyrer veileder håndteringen av slike rapporteringer.

Porteføljeselskapene har egne varslingskanaler som gjør det mulig å melde fra anonymt om uønskede aktiviteter eller

uregelmessigheter, samt rapportere om mulige brudd på kjerneverdier. Systemene administreres av uavhengige tredjeparter og er omtalt på de enkelte selskapenes nettsider. Varslinger kan gjøres på tre ulike måter: enten via rapporteringslinjen, den uavhengige varslingskanalen eller direkte til revisjonskomiteens leder. De tre metodene for varslingskanaler er tilgjengelige for ansatte, innleide og andre eksterne interessenter, inkludert arbeidstakere i verdikjeden.

Den siste metoden støtter en direkte rapportering til styret når andre kontaktpunkter anses som upassende. Det finnes også egne e-postadresser for forespørsler under åpenhetsloven. Varslingskanalene til andre selskaper i Aker-konsernet kan også benyttes. Alle rapporter som sendes inn via varslingskanalene blir undersøkt raskt og objektivt.

Varslinger som kommer inn via uavhengige varslingskanaler blir først vurdert av den uavhengige tredjeparten. Deretter sendes saken til den i det aktuelle selskapet som er ansvarlig for videre behandling. I Aker ASA er dette juridisk direktør. Hvis varslingen oppfyller kriteriene for eskalering, blir saken sendt til lederen av revisjonskomiteen. Varslere kan velge å forbli anonyme under saksbehandlingen. Persondata håndteres etter gjeldende GDPR-regler. I tråd med konsernselskapenes varslingsprosedyre er konsernsjefen ansvarlig for å sikre etterlevelse av relevant lovgivning som beskytter både interne og eksterne varslere mot represalier. Den kvartalsvise rapporteringen til revisjonskomiteen omtalt ovenfor omfatter også antallet og typen av varslingssaker i kvartalet og akkumulert for året.

Opplæring og bevisstgjøring

Opplæring og bevisstgjøring er grunnleggende for å fremme god forretningsskikk og en felles forståelse av hva som er forventet, som å kjenne til retningslinjene om nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser og å kunne gjenkjenne mulige slike forsøk. Juridisk direktør er ansvarlig for å påse at alle ansatte i Aker ASA kjenner Aker ASAs Code of Conduct og gjennomfører årlig opplæring. Selskapene i konsernet og øvrige porteføljeselskaper har et tilsvarende ansvar for egne policyer og opplæring.

I Aker ASA ble den årlige opplæringen for 2024 gjennomført i form av e-læring. Temaene var anti-korrupsjon, gaver og

representasjon, interessekonflikter, sensitiv informasjon og konfidensialitet, aktsomhetsvurderinger, bærekraft og åpenhetsloven, samt hvordan man kan varsle om mulige brudd på Code of Conduct. Etter opplæringen ble det gjennomført en digital spørreundersøkelse som testet ansattes forståelse av innholdet i policyene. Undersøkelsen testet blant annet ansattes kjennskap til nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser og om de er i stand til å gjenkjenne mulige forsøk på dette. Som en del av den obligatoriske opplæringen, skal de ansatte også bekrefte elektronisk at Code of Conduct er lest og forstått.

Etter behov gjennomføres det også mer dyptgående opplæring i Aker ASA, enten temabasert eller etter funksjon. For eksempel har ansvarlige for etterlevelse og bærekraft fått opplæring i aktsomhetsvurderinger av menneskerettigheter og SA 8000-standard, gjennomført som et felles initiativ av flere selskaper i Aker-porteføljen. De øvrige selskapene i Aker-konsernet gjennomfører også årlig opplæring i sine Code of Conduct, og rapporterer dette på årlig basis til juridisk direktør i Aker ASA som rapporterer videre til revisjonskomiteen. Rapporteringen inkluderer gjennomsnittlig opplæringstid per ansatt, og andelen av ansatte som har bekreftet at de har lest Code of Conduct. Opplæringen foregår enten som e-læring eller klasseromsundervisning, avhengig av selskapet.

Ingen avdelinger i Aker ASA anses som mer utsatt for korrupsjon og bestikkelser enn andre. Alle ansatte, inkludert ledelsen, deltar i opplæringen, noe som sikrer full deltakelse i selskapet. Det er også høy deltakelse i opplæringen i de øvrige selskapene i Aker-konsernet. Styret godkjenner Code of Conduct for Aker ASA, og både styret og revisjonskomiteen gjennomfører egne gjennomganger i forbindelse med dette.

4.1.3 Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser

Aker ASA og Aker-konsernet mottok ingen pålegg, dommer, domfellelser, bøter eller lignende for brudd på lover knyttet til anti-korrupsjon og bestikkelser i løpet av regnskapsåret 2024. Det er heller ikke avdekket noen brudd på anti-korrupsjonspolicyer.

ESRS standard og opplysningskrav som er omfattet av bærekraftsrapporten		
ESRS 2 Generelle opplysninger		Side
BP-1	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporten	24
BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	24; 40
GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	25-26
GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene	25-26
GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i incentivordninger	26
GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	27
GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering	26
SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjed	28-30
SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	30
SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	34-35
IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	31-32
IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	63-64
ESRS E1 Klimaendringer		
ESRS 2 GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i incentivordninger	26
E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	36
ESRS 2 SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	36-38
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å identifisere og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter	32-33
E1-2	Strategier for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	38-39
E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med strategier for klimaendringer	39-40
E1-4	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer	39
E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	40-41
ESRS E2 Forurensning		
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige forurensningsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter	33
E2-1	Strategier i forbindelse med forurensning	42
E2-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med forurensning	42
E2-3	Mål knyttet til forurensning	42
ESRS E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi		
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær øk.	33
E5-1	Strategier for ressursbruk og sirkulær økonomi	43
E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi	43
E5-3	Mål knyttet til sirkulær økonomi	43
ESRS S1 Egen arbeidsstyrke		
ESRS 2 SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	30
ESRS 2 SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	51
S1-1	Strategier i forbindelse med egen arbeidsstyrke	51-52; 58
S1-2	Rutiner for kontakt med egne arbeidstakere og arbeidstakerrepresentanter om påvirkning	52-53
S1-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	53; 61-62
S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	53-54
S1-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og ves. risikoer og muligh. håndteres	53-54
S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	54
S1-9	Mangfoldsparametere	55
S1-14	Parametere for arbeidsmiljø	55
S1-16	Parametere for godtgjørelse (lønnforskjell og samlet godtgjørelse)	56
ESRS S2 Arbeidstakere i verdikjeden		
ESRS 2 SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	30
ESRS 2 SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	57
S2-1	Strategier for arbeidstakere i verdikjeden	57-58
S2-2	Rutiner for kontakt med arbeidstakere i verdikjeden om påvirkninger	58
S2-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidstakere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	58, 61-62
S2-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidstakere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidstakere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	58-59
S2-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og ves. risikoer og muligh. håndteres	58-59
ESRS G1 Forretningsskikk		
ESRS 2 GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	25-26
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	33
G1-1	Strategier for god forretningsskikk og bedriftskultur	60-62
G1-3	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	61-62
G1-4	Tilfeller av korrupsjon og bestikkelser	62

Datapunkter som stammer fra annen EU-lovgivning

Opplysninger og tilhørende datapunkt	SFDR	Pilar 3	Referanseverdi-forordn.	Klima-forordn.	Side
ESRS 2 GOV-1	21 d)	x	x		25
	21 e)		x		25
ESRS 2 GOV-4	30	x			27
ESRS 2 SBM-1	40 d) i)	x	x		N/A
	40 d) ii)	x	x		N/A
	40 d) iii)	x	x		N/A
	40 d) iv)		x		N/A
ESRS E1-1	14			x	36
	16 g)	x	x		N/A
ESRS E1-4	34	x	x		N/A
ESRS E1-5	38	x			N/A
	37	x			N/A
	40–43	x			N/A
ESRS E1-6	44	x	x		40
	53–55	x	x		41
ESRS E1-7	56			x	N/A
ESRS E1-9	66		x		N/A
	66 c)	x			N/A
	67 c)	x			N/A
	69				N/A
ESRS E2-4	28	x			N/A
ESRS E3-1	9	x			N/A
	13	x			N/A
	14	x			N/A
ESRS E3-4	28 c)	x			N/A
	29	x			N/A
ESRS 2-SBM 3 – E4	16 a) i)	x			N/A
	16 b)	x			N/A
	16 c)	x			N/A
ESRS E4-2	24 b)	x			N/A
	24 c)	x			N/A
	24 d)	x			N/A
ESRS E5-5	37 d)	x			N/A
	39	x			N/A
ESRS 2-SBM3 – S1	14 f)	x			N/A
	14 g)	x			N/A
ESRS S1-1	20	x			51; 56-57
	21		x		57
	22	x			57
	23	x			52
ESRS S1-3	32 c)	x			53; 60-61
ESRS S1-14	88 b) og c)	x	x		55
	88 e)	x			N/A
ESRS S1-16	97 a)	x	x		55
	97 b)	x			55
ESRS S1-17	103 a)	x			N/A
	104 a)	x	x		N/A
ESRS 2-SBM3 – S2	11 b)	x			N/A
ESRS S2-1	17	x			56-57
	18	x			57
	19	x	x		57
	19		x		58
ESRS S2-4	36	x			58
ESRS S3-1	16	x			N/A
	17	x	x		N/A
ESRS S3-4	36	x			N/A
ESRS S4-1	16	x			N/A
	17	x	x		N/A
ESRS S4-4	35	x			N/A
ESRS G1-1	10 b)	x			N/A
	10 d)	x			N/A
ESRS G1-4	24 a)	x	x		61
	24 b)	x			61

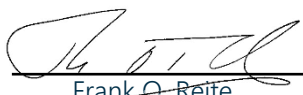
Fornebu, 2. april 2025

Aker ASA



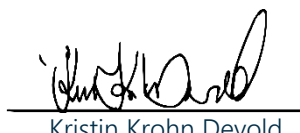
Kjell Inge Røkke

Styrets leder



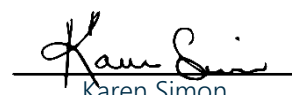
Frank O. Reite

Styrets nestleder



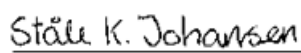
Kristin Krohn Devold

Styremedlem



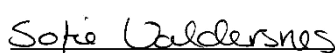
Karen Simon

Styremedlem



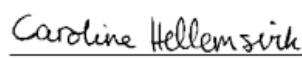
Ståle K. Johansen

Styremedlem



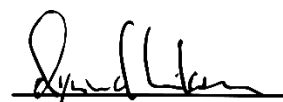
Sofie Valdersnes

Styremedlem



Caroline Hellemsvik

Styremedlem



Øyvind Eriksen

Konsernsjef og daglig leder

Regnskap og noter

Aker-konsernet

Konsolidert resultatregnskap	67
Konsolidert totalresultat	68
Konsolidert balanse per 31. desember	69
Konsolidert endring i egenkapitalen	71
Konsolidert kontantstrømoppstilling	72
Noter til konsernregnskapet	73
Note 1 Informasjon om konsernet	73
Note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimer og vurderinger	73
Note 3 Endring av regnskapsprinsipper	74
Note 4 Regnskapsstandarter og fortolkninger ikke tatt i bruk	74
Note 5 Regnskapsprinsipper	74
Note 6 Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering	78
Note 7 Klimarisiko	82
Note 8 Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser	83
Note 9 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet	84
Note 10 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper	87
Note 11 Driftsinntekter	91
Note 12 Lønnskostnader og andre driftskostnader	93
Note 13 Avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og reverseringer	94
Note 14 Finansinntekter og finanskostnader	96
Note 15 Skatt	97
Note 16 Eiendom, anlegg og utstyr	99
Note 17 Immaterielle eiendeler	101
Note 18 Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	105
Note 19 Rentebærende fordringer og bundne midler	107
Note 20 Leieavtaler	107
Note 21 Andre aksjer og anleggsmidler	110
Note 22 Varelager	110
Note 23 Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	110
Note 24 Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital	111
Note 25 Ikke-kontrollerende eierinteresser	111
Note 26 Øvrige resultatelementer	112
Note 27 Rentebærende lån og kreditter	113
Note 28 Annen langsiktig rentefri gjeld	115
Note 29 Avsetninger	116
Note 30 Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	116
Note 31 Finansielle instrumenter	117
Note 32 Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister	118
Note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter	119
Note 34 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	120
Note 35 Hendelser etter balansedagen	122

Konsolidert resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023 Omarbeidet*
Videreført virksomhet			
Driftsinntekter	10,11	12 886	6 712
Varekostnad og beholdningsendringer		(3 141)	(2 300)
Lønnskostnader	12	(4 523)	(3 263)
Andre driftskostnader	12	(3 420)	(3 665)
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer	10	1 801	(2 516)
Avskrivninger og amortiseringer	13	(1 171)	(1 231)
Nedskrivninger	13	(1 218)	(5 677)
Driftsresultat	10	(588)	(9 423)
Finansinntekter	14	1 257	5 188
Finanskostnader	14	(3 861)	(3 626)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	18	5 075	7 107
Resultat før skatt	10	1 883	(754)
Skattekostnad	15	(181)	(477)
Årsresultat fra videreført virksomhet	10	1 702	(1 231)
Avviklet virksomhet			
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	9	8 248	(337)
Årets resultat		9 950	(1 568)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)	10	7 197	3 235
Ikke-kontrollerende eierinteresser	25	2 753	(4 803)
Årets resultat		9 950	(1 568)
Veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer	24	74 297 348	74 292 457
Årets resultat per aksje ¹⁾	24		
Resultat per aksje videreført virksomhet		46,68	42,34
Resultat per aksje avviklet virksomhet		50,19	1,20
Årets resultat per aksje		96,86	43,54

1) Majoritetens andel av årets resultat/veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer

*) Se note 9

Konsolidert totalresultat

Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023
Årets resultat		9 950	(1 568)
Øvrige resultatelementer, netto etter skatt:			
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger		(1)	(7)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter		(25)	(203)
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet		(26)	(210)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring		21	570
Omregningsdifferanser reklassifisert til resultat	9	(364)	10
Kontantstrømsikring reklassifisert til resultat		(11)	(1 819)
Omregningsdifferanser		1 335	881
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	4 116	447
Sum kan bli omklassifisert til resultatet		5 097	89
Endring øvrige resultatelementer, netto etter skatt	26	5 071	(121)
Totalresultat		15 020	(1 689)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		11 557	3 418
Ikke-kontrollerende eierinteresser		3 463	(5 107)
Totalresultat		15 020	(1 689)

Konsolidert balanse per 31. desember

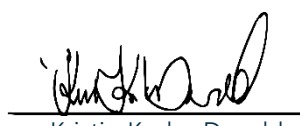
Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023
EIENDELER			
Eiendom, anlegg og utstyr	16	29 931	21 335
Immaterielle eiendeler	17	3 968	4 530
Bruksrettseiendeler	20	1 273	1 180
Eiendeler ved utsatt skatt	15	640	515
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	18	45 832	41 802
Finansielle rentebærende anleggsmidler	6,19	1 373	1 456
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	20	1 934	-
Andre aksjer og anleggsmidler	21	1 187	674
Sum anleggsmidler		86 137	71 493
Varelager	22	2 151	2 710
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	4 950	3 891
Beregnet skatt til utbetaling	15	9	163
Derivater	31	51	-
Rentebærende kortsiktige fordringer og bundne midler	6,19	2 031	1 810
Kontanter og kontantekvivalenter	6,10	12 562	8 421
Sum omløpsmidler		21 754	16 995
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	9	511	263
Sum eiendeler	10	108 402	88 751

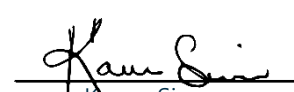
Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital	24	2 331	2 332
Omregningsdifferanser og andre reserver	26	9 183	4 754
Opptjent egenkapital		41 204	37 844
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		52 718	44 930
Ikke-kontrollerende eierinteresser	25	11 502	5 862
Sum egenkapital		64 220	50 792
Rentebærende lån og kreditter	6,27	31 757	25 269
Finansielle langsiktige leieforpliktelser	20	990	902
Forpliktelser ved utsatt skatt	15	447	379
Pensjonsforpliktelser		49	42
Annen langsiktig rentefri gjeld	28	554	381
Langsiktige avsetninger	29	328	287
Sum langsiktige forpliktelser		34 125	27 260
Rentebærende kortsiktig gjeld	6,27	4 998	3 673
Finansielle kortsiktige leieforpliktelser	20	164	143
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	30	4 089	6 789
Forpliktelser ved periodeskatt	15	366	52
Kortsiktige avsetninger	29	401	41
Sum kortsiktige forpliktelser		10 019	10 699
Sum forpliktelser		44 144	37 959
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	9	39	-
Sum egenkapital og forpliktelser	10	108 402	88 751

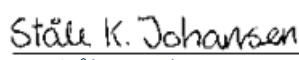
Fornebu, 2. april 2025
Aker ASA

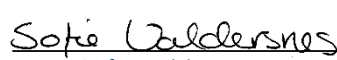

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

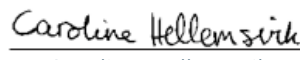

Frank O. Røite
Styrets nestleder


Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Konsolidert endring i egenkapitalen

		Innskutt egenkapital	Omregnings- differanser	Virkelig-verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital til eierne av morselskapet	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Beløp i millioner kroner	Note									
Balanse per 31. desember 2022	24-26	2 332	4 036	(8)	534	4 562	36 800	43 694	10 152	53 845
Årets resultat 2023							3 235	3 235	(4 803)	(1 568)
Øvrige resultatelementer	26	-	940	(210)	(538)	192	(9)	183	(305)	(121)
Totalresultat		-	940	(210)	(538)	192	3 226	3 418	(5 107)	(1 689)
Utbytte		-					(2 229)	(2 229)	-	(2 229)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		-					3	3	-	3
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		-	-	-	-	-	(2 226)	(2 226)	-	(2 226)
Kjøp og salg av ikke-kontrollerende eierinteresser	8,25	-					4	4	274	279
Emisjon i datterselskap	25	-					-	-	65	65
Andre endringer i tilknyttet selskap		-					(6)	(6)	-	(6)
Aksjebasert betaling i datterselskaper		-					46	46	50	96
Utgang av datterselskaper	9,25	-	-	-	-	-	-	-	428	428
Balanse per 31. desember 2023	24-26	2 332	4 976	(218)	(4)	4 754	37 844	44 930	5 862	50 792
Årets resultat 2024		-				-	7 197	7 197	2 753	9 950
Øvrige resultatelementer	26	-	4 542	(117)	4	4 429	(68)	4 361	710	5 071
Totalresultat		-	4 542	(117)	4	4 429	7 128	11 557	3 463	15 020
Utbytte		-				-	(3 789)	(3 789)	(1 035)	(4 824)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		(1)				-	1	-	-	-
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		(1)	-	-	-	-	(3 788)	(3 789)	(1 035)	(4 823)
Kjøp og salg av ikke-kontrollerende eierinteresser	8,25	-				-	(37)	(37)	(74)	(111)
Emisjon i datterselskap	25	-				-	(11)	(11)	3 207	3 196
Andre endringer i tilknyttet selskap		-				-	(2)	(2)	-	(2)
Aksjebasert betaling i datterselskaper		-				-	69	69	78	147
Balanse per 31. desember 2024	24-26	2 331	9 518	(335)	-	9 183	41 204	52 718	11 502	64 220

Konsolidert kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023 Omarbeidet
Resultat før skatt		1 883	(754)
Netto rentekostnad	14	2 519	1 454
Salgstap/(-gevinst) og nedskrivninger		1 231	5 716
Endring i virkelig verdi finansielle eiendeler og endring sikringsinstrumenter		114	(1 627)
Avskrivninger og amortiseringer	13	1 171	1 231
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	(4 931)	(7 023)
Mottatt utbytte fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	7 926	3 301
Virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld		1 425	535
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før renter og skatt		11 337	2 833
Betalte renter		(2 403)	(1 643)
Renter mottatt		781	457
Mottatt/Betalt skatt		29	(110)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		9 743	1 537
Innbetaling ved salg av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	16,17	355	273
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		112	987
Innbetaling ved salg av datterselskap, fratrasket likvider solgt	9	7 135	(469)
Netto kontanteffekt ved kjøp av nye datterselskap	8	1 350	(30)
Anskaffelse av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	16,17	(2 083)	(3 183)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		(1 942)	(663)
Netto kontantstrøm fra andre investeringer	19	(335)	645
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		4 593	(2 439)
Innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån	27	15 811	2 378
Nedbetaling av rentebærende lån	27	(21 865)	(4 123)
Nedbetaling av leieforpliktelser	20	(157)	(162)
Innbetaling og nedbetaling av rentebærende gjeld		(6 211)	(1 907)
Ny egenkapital		700	-
Egne aksjer		-	3
Utbetaling av utbytte	24,25	(4 824)	(2 229)
Ny egenkapital i datter og kjøp og salg av ikke kontrollerende eierinteresser		(27)	67
Kontantstrøm med eiere		(4 151)	(2 159)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(10 362)	(4 066)
Kontantstrøm gjennom året		3 975	(4 968)
Virkning av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter		166	180
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar		8 421	13 208
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	10	12 562	8 421

Noter til konsernregnskapet

Note 1 | Informasjon om konsernet

Aker ASA er et selskap hjemmehørende i Norge med hovedkontor på Fornebu i Bærum, og notert på Oslo Børs under ticker "AKER".

Konsernregnskapet for regnskapsåret 2024 omfatter morselskapet Aker ASA og datterselskaper, samt konsernets andeler i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

2.1. SAMSVARSEKLÆRING

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med IFRS® Accounting Standards som fastsatt av EU per 31. desember 2024, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2024. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak som beskrevet i punkt 2.5.

Forslag til årsregnskap 2024 ble fastsatt av styret på Fornebu, 2. april 2025. Årsregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling den 30. april 2025 for endelig godkjenning.

2.2. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernregnskapet presenteres i millioner norske kroner. Norske kroner (NOK) er morselskapets funksjonelle valuta. På grunn av avrundings-differanser, stemmer ikke alltid tall og prosenter med summen.

2.3. ESTIMATER OG VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og er basert på historisk erfaring, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som konsernet anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i fremtidige perioder som eventuelt påvirkes.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter. De operative selskapene i konsernet har virksomhet innen ulike markeder og blir derfor også ulikt påvirket av usikkerhet i markedene.

(a) Inntektsføring

Inntekter fra anleggskontrakter og andre kundekontrakter der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, blir innregnet etter fremdrift på prosjektet. Denne metoden nødvendiggjør estimater for endelig totalinntekt og totalkostnad, samt påløpt kostnad på vurderingstidspunktet.

For kontraktsinntekter vil det blant annet være usikkerhet knyttet til vurdering av tilleggsarbeider, endringsordrer og bonusbetalinger. Disse blir innregnet i den grad det er vurdert som svært sannsynlig at en betydelig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Kontraktsinntekter justeres for ledelsens evaluering av krav fra kunder, typisk relatert til leveringsvilkårene i kontrakten ("liquidated damages").

Kontraktskostnadene avhenger både av produktivitetsfaktorer og kostnadsnivået for innsatsfaktorene. Værforhold, arbeidet til underleverandører, råvarepriser og valutakurser kan alle påvirke kostnadsestimatene. Selv om erfaring, anvendelse av etablert prosjektgjennomføringsmodell og høy kompetanse reduserer risikoen, vil det alltid være usikkerhet forbundet med disse vurderingene. Se note 10 og note 11.

(b) Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid

I samsvar med regnskapsprinsippene tester konsernet årlig om det er behov for å skrive ned balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Estimert gjennvinnbart beløp for kontantgenererende enheter blir beregnet basert på nåverdien av budsjetterte kontantstrømmer eller salgsverdi fratrukket salgskostnader hvis høyere. Se note 13 og note 17.

(c) Betingede utfall

Med virksomheter spredt over store deler av verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig avgjørelse i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret avviker fra de regnskapsførte avsetningene. Se note 32.

(d) Anskaffelseskostnader - leting

Aker BP foretar en midlertidig balanseføring av utgifter relatert til boring av letebrønner i påvente av en evaluering av potensielle funn av olje- og gassressurser («successful efforts method»). Dersom det ikke blir funnet ressurser, eller hvis funnet blir vurdert til å ikke være teknisk eller kommersielt utvinnbart, blir utgiftene knyttet til letebrønner kostnadsført. Vurderinger av hvorvidt disse utgiftene fortsatt skal balanseføres eller kostnadsføres i perioden kan ha vesentlig betydning for resultatet i perioden.

2.4. MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet benytter de verdsettingsmetoder som er best egnet til hver spesifikk situasjon, og som benytter inndata som det er tilstrekkelig med tilgjengelige opplysninger om. I størst mulig grad baseres målingen på relevante observerbare inndata.

Alle eiendeler og forpliktelser som blir målt til virkelig verdi eller som det gis opplysninger om virkelig verdi for i regnskapet, er kategorisert innen virkelig verdi hierarkiet, beskrevet som følger basert på laveste

nivå for input som har betydning for målingen av virkelig verdi som helhet:

Nivå 1: Noterte (ikke justerte) markedspriser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.

Nivå 2: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi er direkte eller indirekte observerbart.

Nivå 3: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi ikke er observerbart.

Konsernet vurderer ved utløpet av hver rapporteringsperiode om eiendeler eller forpliktelser har beveget seg mellom nivåene i hierarkiet. For å gi opplysninger om virkelig verdi har konsernet fastsatt klasser av eiendeler og forpliktelser på basis av deres art, særpreg og risikoer og nivået i virkelig verdi-hierarkiet. Se note 31.

2.5. GRUNNLAG FOR MÅLING

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av følgende:

- Derivater
- Ikke-derivative finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatregnskapet
- Egenkapitalinstrumenter og gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatelementer
- Betinget vederlag fra virksomhetssammenslutninger
- Netto ytelsesbasert pensjonseiendel eller -forpliktelse: virkelig verdi av pensjonsmidler minus nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser.

Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper

Enkelte endringer i standarder og fortolkninger har hatt virkning fra 1. januar 2024, men de har ikke hatt vesentlig virkning på konsernregnskapet.

Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Enkelte nye standarder og fortolkninger har blitt publisert uten at de har trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2024. Konsernet har valgt å ikke tidlig-implementere noen nye eller endrede standarder i konsernregnskapet for 2024. Ingen av disse standardene forventes å ha vesentlig påvirkning på konsernregnskapet ved implementeringen.

Note 5 | Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle perioder og selskaper som presenteres i konsernregnskapet med unntak av prinsippendringene som er omtalt i note 3. Ved vesentlige endringer er sammenligningstall omarbeidet i samsvar med årets presentasjon.

5.1 KONSERNREGNSKAP OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

5.1.1 Datterselskaper

Det konsoliderte regnskapet består av regnskapet til morselskapet Aker ASA og dets datterselskaper. Datterselskaper er selskaper kontrollert av Aker ASA. Vurderingen av kontroll tar hovedsakelig utgangspunkt i eierandel, da det i de fleste tilfeller er dette som vil avgjøre om Aker ASA har beslutningsmakt. Det foretas imidlertid også en vurdering av om Aker ASA har de facto kontroll. For å avgjøre om Aker ASA har de facto kontroll vurderes andre hensyn som kan avgjøre om Aker ASA skulle ha kontroll selv om det for eksempel ikke er flertall på Generalforsamlingen, eller motsatt. Dette vurderes individuelt per selskap, men det vil for eksempel hensyntas aspekter som absolutt og relativ eierandel, styremedlemmer, kontraktuelle avtaler, stemmehistorie blant aksjonærene, etc.

5.1.2 Investeringer i tilknyttede selskaper

Aker ASA klassifiserer investeringer basert på en vurdering av grad av kontroll og de underliggende omstendighetene. Dette inkluderer en

vurdering av stemmerettigheter, eierskapsstruktur og relative rettigheter. Selskaper hvor Aker ASA har en betydelig innflytelse, men som ikke er vurdert som datterselskap eller felleskontrollert ordning, klassifiseres som tilknyttede selskap. Investeringene Aker BP og Aker Solutions er vurdert som selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Disse regnskapsføres som tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden.

5.2 OMREGNING AV REGNSKAPER OG TRANSAKSJONER I UTENLANDSK VALUTA

Postene i regnskapet til hvert enkelt datterselskap blir opprinnelig regnskapsført i funksjonell valuta. Dette er vanligvis lokal valuta i landene de opererer. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta for de respektive datterselskapene med valutakurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til gjeldende kurs på balansedagen. Valutagevinster og -tap som oppstår som resultat av slike transaksjoner og omregning av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, innregnes i resultatregnskapet.

Omregningsdifferanser identifiseres både ved å benytte steg-for-steg konsolidering og direkte konsolidering av datterselskap.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner. Resultatregnskap og balanse for datterselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen (NOK) regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er omregnet til gjennomsnittskurs i perioden. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes kursen på transaksjonstidspunktet. Ved beregning av gjennomsnittskurs benyttes gjennomsnittet av kursen for alle dager i perioden.

5.3 DRIFTSINNTEKTER

5.3.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

De største kategoriene av inntekter er tilvirkningskontrakter, inntekter fra utleie av fartøy, kraftproduksjon, serviceinntekter og salg av standardprodukter. Oversikt over regnskapsprinsipper og arten av leveringsforpliktelser for de vesentligste typer kontrakter med kunder er gjengitt nedenfor.

Tilvirkningskontrakter

Tilvirkningskontrakter omfatter spesialprodukter bygget etter kundens spesifikasjoner, og eiendelene har ingen alternativ bruk for konsernet. Hvis kunden terminerer en tilvirkningskontrakt, har konsernet en rett til betaling for det arbeidet som er fullført på termineringstidspunktet. Kontraktene fastsetter vanligvis en milepælbasert betalingsplan.

Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid og at inntekter fra leveringsforpliktelsene innregnes i henhold til fremdrift på prosjektet. Fremdriften måles ved bruk av metode for løpende avregning, vanligvis ved at påløpte kostnader sees i forhold til estimerte totale kontraktskostnader.

Variable vederlag, slik som insentivbetalinger, blir innregnet som tilvirkningsinntekt når det er svært sannsynlig at en vesentlig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Hvis det endelige utfallet av leveringsforpliktelse ikke kan måles pålitelig, skjer inntektsføring bare i samsvar med påløpte kostnader som forventes å kunne inndekkes.

Inntekter fra utleie av fartøy

Inntekter og kostnader knyttet til charterkontrakter fordeles basert på antall dager i hver kontrakt som finner sted før og etter regnskapsperiodens slutt. Kontrakten begynner når fartøyet blir levert til befrakteren og avsluttes når fartøyet blir returnert. Charterinntekter regnskapsføres netto etter fradrag for direkte, kontraktsrelaterte charterkostnader. Eventuelle tap på kontrakter avsettes når tap er sannsynlig.

Inntekter fra charter-avtaler reguleres av IFRS 16. Time charter-kontrakter inneholder både en leiekomponent som reguleres av IFRS 16 og en tjenestekomponent som reguleres av IFRS 15. Både leiekomponenten og tjenestekomponenten inntektsføres samlet som driftsinntekter.

Leieavtaler hvor en vesentlig del av risikoen og fordelene ved eierskap beholdes av utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leieinntekter for utleie av fartøyer inntektsføres som operasjonelle

leieavtaler og regnskapsføres lineært over leieperioden. Leieperioden starter når fartøyet gjøres tilgjengelig for leietakeren og avsluttes ved avtalt retur.

Mobiliserings- og demobiliseringsgebyrer er knyttet til perioden før levering av fartøyet og etter retur av fartøyet. Det er ingen oppfylt ytelsesforpliktelse på det tidspunktet, og gebyrene klassifiseres derfor som forskuddsbetalinger og amortiseres over kontraktsperioden. Relaterte mobiliseringskostnader, forventede demobiliseringskostnader og andre kostnader påløpt for å kunne oppfylle en kontrakt amortiseres også over kontraktsperioden.

Andre inntekter, slik som forpleinings- og administrasjonsgebyrer, inntektsføres i den perioden hvor ytelsesforpliktelsene oppfylles. Konsernet har hovedsakelig inntektsføring over tid for disse inntektene. De største komponentene er knyttet til forpleining og annet mannskap, hvor ytelsesforpliktelsen vurderes å være daglig, og inntektene genereres gjennom avtalte dagsrater i kontrakten.

Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter

Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter omfatter inntekter fra produksjon og påfølgende salg av elektrisitet fra produksjonsanlegg som solcelleanlegg og vindparker. Leveringsforpliktelsen består av leveranse av en serie bestemte varer (kraft) og transaksjonsprisen er det vederlaget som forventes mottatt, enten til spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen oppfylles over tid, noe som innebærer at inntekter skulle ha blitt innregnet for hver enhet levert til transaksjonspris. Konsernet benytter et unntak i henhold til IFRS 15 som sier at inntekter fra kraftkontrakter kan regnskapsføres til det beløp som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere kraft oppstår når kraft produseres og leveres, og retten til å fakturere vederlaget vil normalt tilsvare verdien til kunden.

Serviceinntekter

Serviceinntekter innregnes over tid etter hvert som tjenestene blir levert. Inntektene innregnes i henhold til fremdrift, eller i henhold til fakturert beløp i perioden når dette har direkte sammenheng med verdien av tjenestene som er levert til kunden i perioden. Måling av fremdrift baseres normalt på en innsatsbasert metode der påløpte kostnader settes i forhold til estimerte totale kostnader.

Salg av standardprodukter

Denne inntektstypen inkluderer salg av standardiserte produkter og utstyr som ikke er tilpasset kundens spesifikasjoner. Kundene overtar normalt kontrollen over disse produktene når de er levert til kunden i henhold til betingelsene i kontrakten. Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelser for slike produkter er oppfylt på et bestemt tidspunkt, og inntekt fra disse leveringsforpliktelsene innregnes på det tidspunktet.

5.3.2 Annen inntekt

Gevinster eller tap fra kjøp og salg av virksomheter som ikke er klassifisert som avviklet virksomhet er inkludert i annen inntekt og inngår i driftsresultatet. Ved trinnvise kjøp vil slike gevinster kunne være relatert til ny måling av den tidligere eierandelen i den oppkjøpte virksomheten.

5.4 PENSJONSYTELSER

Konsernet har i hovedsak innskuddsbaserte pensjonsordninger. Pensjonsforpliktelser i balansen er knyttet til ansatte i lukkede ytelsesbaserte ordninger. Det forventes at forpliktelsen gradvis vil reduseres.

5.5 SKATTEKOSTNAD

Skattekostnad består av periodeskatt og utsatt skatt. Skattekostnad innregnes i resultatregnskapet, med unntak for skatt på poster innregnet direkte i egenkapital, som innregnes i egenkapitalen.

Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt motregnes dersom:

- konsernet har juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved periodeskatt
- eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet på samme skattepliktige enhet, eller ulike skattepliktige enheter som har til hensikt å gjøre opp skatten netto, eller å realisere enhetenes skatteeiendeler og forpliktelser samtidig.

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i den grad det er sannsynlig at den kan utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt. Posten revurderes på hver balansedag, og reverseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

5.6 LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokale, samt for maskiner og verktøy. Konsernet vurderer om en kontrakt er eller inneholder en leieavtale basert på om kontrakten formidler en rett til å kontrollere bruken av en identifiserbar eiendel for en periode i bytte mot et vederlag. For kontrakter som er eller inneholder en leieavtale, innregnes en bruksretteeiendel for den underliggende eiendelen og en leieforpliktelse som representerer forpliktelsen til å foreta leiebetalinger. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteeiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr). For disse leieavtalene innregnes leiebetalingene som en driftskostnad lineært over leieperioden.

5.6.1 Bruksretteeiendeler

Bruksretteeiendelen måles til opprinnelig anskaffelseskost, deretter til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteeiendelen omfatter innregnet beløp fra førstegangsmåling av leieforpliktelsen, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse, samt alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, fratrukket eventuelle leieinsentiver mottatt. Bruksretteeiendelen avskrives vanligvis lineært over det korteste av estimert utnyttbar levetid og leieperioden, og er gjenstand for nedskrivningsvurderinger for ikke-finansielle eiendeler.

5.6.2 Leieforpliktelser

Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinngregning til nåverdien av leiebetalingene, diskontert ved bruk av leieavtalens implisitte rente dersom denne renten enkelt kan fastsettes. Dersom den implisitte renten ikke enkelt kan fastsettes, anvendes leietakers marginale

lånerente. Konsernet legger vanligvis den marginale lånerenten til grunn som diskonteringsrente.

5.7 VARELAGER

Varelager i konsernet består hovedsakelig av råvarer, varer i arbeid og arbeid under tilvirkning, samt ferdigvarer. Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost er basert på først-inn først-ut (FIFO) prinsippet, eller på vektet gjennomsnittsmetode avhengig av varelagerets type. For produserte varer og arbeid under utførelse omfatter anskaffelseskostnad kostnader til råvarer, direkte arbeid og andre direkte kostnader samt tilhørende faste produksjonskostnader. Faste produksjonskostnader beregnes med utgangspunkt i normal kapasitetsutnyttelse. Netto realiserbar verdi er antatt salgspris under normale forretningsforhold med fradrag for kostnadene forbundet med ferdigstilling og salg.

5.8 EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

Konsernets eiendeler av eiendom, anlegg og utstyr består hovedsakelig av skip og fly, maskiner og transportmidler, bygninger og tomter, produksjonsanlegg for strøm og anlegg under utførelse. Eiendom, anlegg og utstyr vurderes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger.

Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelen og hvis vesentlig, kostnader ved å demontere og fjerne eiendelene, samt til å sette i stand anleggsstedet. Anskaffelseskost for egentilvirkede eiendeler inkluderer utgifter til råvarer, direkte lønnsutgifter, og andre kostnader som er direkte knyttet til å få eiendelen til å virke slik den er tiltenkt. Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært for hver komponent over estimert utnyttbar levetid.

5.9 IMMATERIELLE EIENDELER

Konsernets immaterielle eiendeler består av goodwill, kontraktsmessige eiendeler, utviklingskostnader, lisenser, varemerker og kundeporteføljer.

5.9.1 Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger i konsernet regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill måles som en residual på overtakelsestidspunktet, utregnet som summen av vederlaget overført ved virksomhetssammenslutningen, balanseførte ikke-kontrollerende eierinteresser og virkelig verdi av tidligere eierandeler på oppkjøpstidspunktet, fratrukket nettobeløpet (normalt virkelig verdi) av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser. Ikke-kontrollerende eierinteresser måles på bakgrunn av nettoverdien av identifiserbare eiendeler og gjeld i overdragende selskap eller til virkelig verdi inklusiv et goodwilllement. Valg av målemetode gjøres per oppkjøp.

5.9.2 Forskning og utvikling

Utgifter til utviklingsaktiviteter, hvor forskningsresultater er benyttet i en plan eller modell for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter eller prosesser, blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbart og konsernet har tilstrekkelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgiftene som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en

andel av fellesutgifter. Andre utviklingsutgifter blir innregnet i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

5.9.3 Andre immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler (patenter, varemerker og andre rettigheter) som anskaffes, vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært over estimert utnyttbar levetid, med unntak av eiendeler med ubestemt levetid. Langsiktig investering i kryptovaluta regnskapsføres som del av Andre immaterielle eiendeler. Investeringene vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall.

5.10 VERDIFALL PÅ IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

På balansedagen vurderes det om det er indikasjoner på verdifall knyttet til balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler. Er slike indikasjoner til stede, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. For goodwill og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk, eller som har ubestemt utnyttbar levetid, estimeres gjenvinnbart beløp også årlig på balansedagen uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller en kontantgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Konsernets eiendeler vurderes vanligvis mot bruksverdi.

5.11 FINANSIELLE INSTRUMENTER

Konsernets finansielle instrumenter består hovedsakelig av kontanter, fordringer, sikringsinstrumenter og investering i egenkapitalinstrumenter. Fordringer måles til amortisert kost, mens konsernets sikringsinstrumenter og investering i egenkapitalinstrumenter er vurdert til virkelig verdi over resultatet eller øvrige resultatelementer. For kundefordringer anvender konsernet den forenklete tilnærming tillatt under IFRS 9, der forventede totaltap innregnes på tidspunktet for førstegangsinnregning av kundefordringene.

Konsernet har finansielle derivater for å sikre seg mot rente- og valutarisiko. Ved førstegangsinnregning måles derivater til virkelig verdi. Konsernet benytter sikringsbokføring for sikringsinstrumentene som er inngått med formål om å sikre svingninger i kontantstrømmer som følge av endringer i valutakurser eller rentenivået, og hvor konsernet har dokumentert at det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.

Konsernets finansielle forpliktelser består hovedsakelig av obligasjonslån, annen rentebærende gjeld, og kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser. De finansielle forpliktelsene er i all hovedsak vurdert til amortisert kost.

5.12 AVSETNINGER

Avsetninger måles til nåverdi av fremtidige kontantstrømmer ved å bruke en rente som består av tidsverdien av penger redusert med risikojustering som er spesifikk for avsetningen. Egen kredittrisiko inngår ikke i diskonteringsrenten. Garantiavsetning gjøres for forventede fremtidige tilleggskostnader for leverte produkter og tjenester. Avsetningen gjøres på grunnlag av historiske data og en vektning av mulig utfall med deres tilhørende sannsynligheter.

5.13 SEGMENTRAPPORTERING

Aker ASA identifiserer segmenter basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret, konsernsjef og finansdirektør. Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Se note 10 for Driftssegmenter.

Note 6 | Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering

FINANSIELL RISIKO

Aker-konsernet består av ulike typer virksomheter som i varierende grad er eksponert for finansiell risiko. De vesentligste elementene er kreditt-, likviditet- og markedsrisiko (blant annet oljepris-, valuta- og renterisiko), samt klimarisiko. Formålet med risikostyring er pålitelig å kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Konsernet bruker ulike finansielle instrumenter i aktiv styring av sin finansielle eksponering.

KAPITALFORVALTNING

Akers overordnede målsetning for kapitalforvaltning er å vedlikeholde en sterk kapitalbase som innbyr til tillit fra investorer, kreditorer og finansmarkedet for øvrig, sikre fleksibilitet for å kunne gripe attraktive muligheter når de måtte dukke opp, samt å opprettholde en kapitalstruktur som minimerer selskapets kapitalkostnad. Aker tilstreber en konservativ plasseringsstrategi med minimal risiko. Samtidig skal plasseringene være fleksible med hensyn til likviditet.

Målet fremover er en vekst i verdijustert egenkapital på 10 prosent per år, inklusive utbytte. I tillegg har Aker definert et antall finansielle måltall («FTIs») som søker å regulere forholdet mellom kontanter og rentebærende gjeld, samt for kapitalstrukturen. Disse måltallene fungerer som retningslinjer ved investerings- og kapitalallokeringsaktiviteter.

Akers utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å

håndtere fremtidige forpliktelser. Selskapets policy er å utbetale et årlig utbytte på 4-6 prosent av verdijustert egenkapital. Ved beregning av verdijustert egenkapital legges børskurs på Akers børsnoterte investeringer til grunn. Siste transaksjonsverdi legges til grunn i tilfeller der en ikke-børsnotert investering har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens regnskapsført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

KREDITTRISIKO

Konsernets finansielle eiendeler er bankinnskudd, kundefordringer og andre fordringer, kontraktseiendeler, derivater og aksjeinvesteringer. Konsernets kreditt risiko ligger hovedsakelig i balanseposter relatert til eksterne fordringer. Konsernet overvåker aktivt sin kreditteksponering mot hver motpart. I tillegg vurderer konsernet kredittverdigheten til underleverandører, kunder eller andre interessenter og partnere ved inngåelse av betydelige eller langsiktige kontrakter. Balanseførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaring, samt konkrete vurderinger knyttet til enkeltfordringer.

Transaksjoner som involverer finansielle derivater er med motparter som har god kredittverdighet.

Eksponeringen for kreditt risiko er reflektert i balanseført verdi av hver enkelt finansiell eiendel, inklusive finansielle derivater. Eksponering for kreditt risiko på balansedagen fremgår av tabellene som følger.

2024 Balanseført verdi - eksponering for kreditt risiko

Beløp i millioner kroner	Note	Virkelig verdi over resultat	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	19	-	1 373	-	1 373
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	21	252	205	17	473
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	-	4 598	-	4 598
Kortsiktige derivater	31	51	-	-	51
Rentebærende kortsiktige fordringer	19	-	2 031	-	2 031
Kontanter og kontantekvivalenter	10	-	12 562	-	12 562
Sum		302	20 769	17	21 088

I 2024 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 76 millioner kroner.

Beløp i millioner kroner	Note	2023 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko			Sum
		Virkelig verdi over resultat	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument i øvrige resultatelementer	
Finansielle rentebærende anleggsmidler	19	-	1 456	-	1 456
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	21	-	59	13	72
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	4	2 910	-	2 914
Rentebærende kortsiktige fordringer	19	-	1 810	-	1 810
Kontanter og kontantekvivalenter	10	-	8 421	-	8 421
Sum		4	14 656	13	14 673

I 2023 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 37 millioner kroner.

Aldersfordeling kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2024	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2023
Ikke forfalt	2 299	1 460
Forfalt 0-30 dager	306	275
Forfalt 31-120 dager	126	203
Forfalt 121-365 dager	53	8
Forfalt mer enn 1 år	36	8
Sum	2 818	1 954

Endringer i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Balanse per 1. januar	(10)	(14)
Avsetning inkludert i driftsresultatet	(21)	(14)
Konstaterte tap ført mot avsetninger i løpet av året	5	18
Andre endringer	6	-
Avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler per 31. desember	(20)	(10)

LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil kunne oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Styring av likviditetsrisikoen innebærer at konsernet skal ha tilstrekkelig tilgang til kontanter og kontantekvivalenter til å oppfylle forpliktelsene ved forfall.

Oversikt over forfall inkludert estimerte rentebetalinger per type forpliktelse:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Pantelån	25 188	(39 961)	(2 184)	(1 368)	(2 662)	(9 557)	(24 189)
Usikrede banklån	2 279	(2 610)	(69)	(69)	(138)	(2 333)	-
Usikrede obligasjonslån	7 250	(8 732)	(259)	(2 711)	(319)	(4 309)	(1 134)
Sikret obligasjonslån	1 574	(1 982)	(74)	(74)	(148)	(1 686)	-
Konvertible lån	326	(721)	(2)	(1)	(323)	(395)	-
Trekkrettighet/driftsfasilitet	65	(65)	(65)	-	-	-	-
Andre forpliktelser	73	(75)	(9)	(23)	(13)	(30)	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld	36 755	(54 145)	(2 663)	(4 246)	(3 603)	(18 310)	(25 323)
Finansielle leieforpliktelser	1 154	(1 694)	(104)	(80)	(191)	(357)	(962)
Langsiktige derivative finansielle forpliktelser	347	(374)	(1)	(1)	(2)	(371)	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	38 256	(56 213)	(2 767)	(4 327)	(3 796)	(19 038)	(26 285)
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	4 857						
Langsiktige rentefrie forpliktelser ¹⁾	1 030						
Sum forpliktelser	44 144						

¹⁾ Langsiktige rentefrie forpliktelser inkluderer 447 millioner kroner i forpliktelser ved utsatt skatt.

Konsernet har likvide midler som sammen med løpende kontantstrøm fra drift forventes å møte likviditetsbehovet. Per 31. desember 2024 har konsernet kontanter og kontantekvivalenter på 12 562 millioner kroner. I tillegg har konsernet blant annet andre rentebærende midler på 3 404 millioner kroner (note 19) og andre investeringer på 711 millioner kroner (note 21).

Oljeprisisiko

Investeringen i det tilknyttede selskapet Aker BP utgjør en betydelig del av konsernets eiendeler. Siden Aker BPs inntekter kommer fra salg av olje og gass vil verdien på investeringen og konsernets resultatandel være eksponert mot endringer i olje- og gasspris. Gitt dagens ustabile makrobilde vurderer Aker BP kontinuerlig muligheter for sikring som del av den finansielle risikostyringsprosessen. Enkelte selskaper i konsernet er indirekte eksponert for oljeprisisiko gjennom eksempelvis sine kundeforhold.

Valutarisiko

Aker driver internasjonal virksomhet, noe som medfører flere typer valutaeksponering for konsernet. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer og gjeldsposter og når slike transaksjoner og poster har avtalt betaling i en annen valuta enn det som er det respektive selskaps funksjonelle valuta. I tillegg oppstår valutarisiko gjennom investeringer i utenlandske datterselskaper. Konsernets hovedeksponering er mot USD, GBP og EUR. Konsernet er også eksponert mot en rekke andre valutaer.

Ved utarbeidelse av Akers konsernregnskap er følgende valutakurser anvendt ved omregning av utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskapers regnskaper:

Valuta	Snittkurs 2024	Kurs 31.12.2024	Snittkurs 2023	Kurs 31.12.2023
USD	10,74	11,35	10,56	10,17
GBP	13,74	14,22	13,13	12,93
EUR	11,63	11,80	11,42	11,24
BRL	2,00	1,84	2,12	2,10

Gjennomsnittskurs og kurs per 31. desember er benyttet ved omregning av henholdsvis resultatregnskapet og balansen. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen. Tabellen nedenfor viser hvor sensitiv Aker er for valutakursendringer i sitt konsoliderte regnskap. Hvis den norske kronen hadde vært 10 prosent svakere mot USD gjennom 2024 for resultatattall og per årsslutt for balansetall, ville virkningene i konsernregnskapet vært som vist i tabellen under. Tilsvarende, dersom den norske kronen hadde vært 10 prosent sterkere mot USD gjennom 2024, ville virkningene vært motsatte. Sensitivitetsanalysen tar ikke hensyn til andre virkninger av svakere krone som konkurranseevne, verdiendringer av derivater eller lignende.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter	Resultat før skatt	Egenkapital
USD	8 319	6 111	49 966
Andre valuta	2 660	(3 738)	4 394
NOK	1 908	(490)	9 860
Sum	12 886	1 883	64 220
Endring NOK 10 % svakere mot USD	832	611	4 997
Sum ved NOK 10 % svakere mot USD	13 718	2 494	69 217

Aker ASA og de operative selskapene i konsernet har utarbeidet retningslinjer for håndtering av valutarisiko, herunder sikring av forventede kontantstrømmer og verdi av eiendeler og forpliktelser i fremmed valuta. Det brukes valutaterminkontrakter og valutaopsjonskontrakter for å redusere valutaeksponeringen. Sikringskontraktene i konsernet hadde netto verdi på -66 millioner kroner per 31. desember 2024.

Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet opp mot rentebærende lån og fordringer. Lån og fordringer med flytende rente eksponerer konsernet for endringer i kontantstrøm gjennom endringer i rentenivået. Lån og fordringer med fast rente innebærer en risiko for endringer i virkelig verdi. Tallene for 2024 inkluderer finansielle leieforpliktelser med 1 154 millioner kroner og 1 046 millioner kroner for 2023. Ved utgangen av året var Akers eksponering for rentebærende finansielle instrumenter som følger:

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Instrumenter med fast rente:		
Finansielle eiendeler	-	-
Finansielle forpliktelser	(3 358)	(3 366)
Netto fast rente	(3 358)	(3 366)
Instrumenter med variabel rente:		
Finansielle eiendeler	17 904	11 686
Finansielle forpliktelser	(34 552)	(26 622)
Netto variabel rente	(16 648)	(14 936)
Netto rentebærende gjeld (-) / eiendel (+) inkl. fordring finansielle leieavtaler og finansielle leieforpliktelser	(20 006)	(18 301)

Konsernet regnskapsfører ikke finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente til virkelig verdi over resultatet. Per 31. desember 2024 var ikke rentederivater øremerket til sikring for deler av gjelden.

Øvrige rentederivater øremerkes ikke som sikring og vil derfor påvirke resultatet ved renteendringer. Aker-konsernet har i 2024 en gevinst på 10 millioner kroner relatert til rentederivater. Til sammenligning hadde konsernet en kostnad på 23 millioner kroner i 2023.

Note 7 | Klimarisiko

Klimarisiko kan defineres som fysisk risiko og overgangsrisiko. Fysisk risiko inkluderer ekstreme værhendelser og naturkatastrofer forårsaket av et endret klima. Overgangsrisiko inkluderer ny politikk og regulering, teknologisk utvikling, markedsendringer og omdømmerisiko. Det er hovedsakelig overgangsrisiko som er relevant for Aker-konsernet.

BETYDNING FOR FINANSREGNSKAPET

Konsernets største gruppe av eiendeler er investeringer i tilknyttede selskap, som hovedsakelig består av investeringer i Aker BP (34,8 milliarder kroner) og Aker Solutions (4,5 milliarder kroner). For disse eiendelene er det en risiko for at etterspørselen etter olje og gass kan reduseres betydelig raskere enn forventet, noe som kan føre til en nedgang i olje- og gassprisene. I tillegg er det en risiko for at prisen for karbonutslipp og/eller skatter knyttet til olje- og gassvirksomhet kan øke raskere og bli høyere enn forventet, noe som kan føre til reduserte inntekter og økte driftskostnader for Aker BP og Aker Solutions. Et slikt scenario kan medføre negativ innvirkning på egenkapitalen i disse selskapene og dermed påvirke Aker-konsernets bokførte verdi av eiendelene. Aker BP er imidlertid godt posisjonert til å tilpasse seg økende karbonpriser på grunn av sitt fokus på både lave kostnader og lave utslipp i produksjonen. I tillegg benyttes det en intern karbonpris i beregningene som betydelig overstiger prisene som antas i IEA-scenarioene. Videre har Aker Solutions planer om å øke sin andel av prosjekter innen fornybar energi, og dermed redusere risikoen for fallende investeringer i oppstrøms olje- og gassvirksomhet. For regnskapsåret 2024 er det ikke identifisert noen indikatorer på verdifall i investeringer i tilknyttede selskaper på grunn av klimarisiko.

En annen betydelig gruppe eiendeler for Aker-konsernet er fartøy, anlegg, eiendom og utstyr, hovedsakelig bestående av eiendeler i Solstad Maritime, Aker Horizons, Aker BioMarine og Aker Property Group.

Fartøyene i Solstad Maritime er hovedsakelig utsatt for overgangsrisiko, gjennom regulatoriske og markedsmessige endringer. Endringer i miljømessige krav kan i fremtiden påvirke residualverdien og den økonomiske levetiden på fartøyene. Regulatoriske endringer kan medføre høyere drivstoffkostnader på grunn av Co2-avgifter. Dette er

imidlertid ikke vurdert å ha en vesentlig påvirkning på kontantstrømmene til selskapet ettersom dette vil medføre tilhørende økte leieinntekter. De identifiserte overgangsriskoene er ikke vurdert å ha en vesentlig betydning på levetiden og residualverdien til fartøyene.

De fysiske eiendelene i Aker Horizons virksomhet er hovedsakelig utsatt for overgangsrisiko. Overgangsriskoen er knyttet til hastigheten på overgangen til, og investeringer i, fornybar energi. Overgangsrisiko har vist seg gjeldende knyttet til markedsstrukturene i Chile. Det chilenske strømmettet og markedet er ikke sammenkoblet/integrert, noe som utsetter operatører for ekstra kraftleveransekostnader. På grunn av de vedvarende utfordringene i det chilenske energimarkedet ble det identifisert nedskrivningstriggere og en nedskrivningstest ble utført. Se note 13 for ytterligere detaljer.

De fysiske eiendelene i Aker BioMarine-konsernet og i det tilknyttede selskapet Aker Qrill Company omfatter fartøy brukt i krillfangstvirksomheten, samt foredlingsanlegget i Houston i USA, og proteinfabrikken i Ski i Norge. Det er ikke identifisert vesentlig overgangsrisiko eller fysisk risiko knyttet til fartøyene i løpet av deres forventede utnyttbare levetid. Foredlingsanlegget i Houston er utsatt for fysisk risiko i form av ekstremvær, hvilket er hensyntatt i vurderingen av verdien av anlegget. Se også note 17 Immaterielle eiendeler for ytterligere informasjon om nedskrivningsvurderinger foretatt av Aker BioMarine. Dette er imidlertid ikke vurdert som en vesentlig risiko for Aker-konsernet. De fysiske eiendelene i Aker Property Group er hovedsakelig knyttet til kontorlokaler på Fornebu, Norge. Det er ikke vurdert å foreligge klimarelaterte forhold som påvirker den forventede levetiden til byggene.

Aker ASA har vurdert klimaendringenes påvirkning på forutsetning om fortsatt drift og kapitalbehovet fremover. Selv om det ikke er identifisert noen umiddelbare eller fysiske kortsiktige virkninger av klimaendringene, erkjenner Aker ASA klimarisikoene, men ser også mulighetene som oppstår som følge av forventede klimaendringer. Aker ASA foretar regelmessige vurderinger av klimarisiko og vurderer dette løpende opp mot vurderinger og estimater benyttet i utarbeidelsen av konsernregnskapet.

Note 8 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

KJØP AV DATTERSELSKAPER OG TRANSAKSJONER MED IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER

Den 16. januar 2024 tegnet Aker Capital AS ("Aker") seg for aksjer i Solstad Maritime Holding AS ("SMH") som en del av en refinansiering av Solstad-konsernet. Etter transaksjonen eide Aker 47,4 prosent av SMH. Aker har gjennomført en vurdering for å avgjøre om selskapet har kontroll over SMH i henhold til IFRS 10. I henhold til aksjonæravtalen for SMH har Aker rett til å utpeke flertallet av styrets medlemmer i SMH. Aker har dermed myndighet til å styre selskapets vesentlige aktiviteter gjennom sin styrerepresentasjon, og det er konkludert med at Aker har kontroll over SMH. SMH vil av denne grunn bli inkludert i Akers konsoliderte regnskap fra og med oppkjøpsdatoen.

På oppkjøpstidspunktet var SMH en leverandør av spesialisert offshore-tonnasje til det globale energimarkedet. Selskapet hadde en verdensomspennende virksomhet og eide 33 fartøyer (22 konstruksjonsstøttefartøyer ("CSV"), 10 ankerhåndteringsfartøyer ("AHTS") og 1 AHTS i opplag (holdt for salg). Refinansieringen av Solstad-konsernet etablerte SMH som en solid offshore-operatør med en moderne flåte av avanserte fartøyer, redusert finansiell risiko og en sunn balanse. Redusert gjeldsgrad gir SMH et grunnlag for økt verdiskaping basert på gjeldende markedsforutsetninger, inkludert utbytteutbetalinger til aksjonærene. Dette vil styrke og diversifisere oppstrøms utbytter til Aker. SMH startet kvartalsvise utbytteutbetalinger fra tredje kvartal 2024.

Akers investering i SMH besto av et kontantinnskudd på 2,25 milliarder kroner. I tillegg garanterte Aker for en emisjon på 750 millioner kroner rettet mot eksisterende aksjonærer i Solstad Offshore ASA. Aker deltok med 60,2 millioner kroner i den rettede emisjonen som en del av garantien. På oppkjøpstidspunktet eide Aker 47,4 prosent av aksjene, Solstad Offshore ASA eide 31,6 prosent og 21,1 prosent av aksjene var eid av AMSC ASA. Etter gjennomføringen av emisjonen på 750 millioner kroner i juni 2024, var SMH eid 42,0 prosent av Aker, 27,3 prosent av Solstad Offshore ASA, 19,4 prosent av AMSC ASA og 11,3 prosent av andre investorer. Aker vurderte å ha kontroll over SMH også etter emisjonen. Det er ikke påløpt vesentlige transaksjonskostnader.

Den estimerte virkelige verdien av SMHs egenkapital etter gjennomføringen av transaksjonen den 16. januar 2024 er 4,75 milliarder kroner, hvorav 3,25 milliarder kroner utgjøres av kontanter på 2,25 milliarder kroner og tingsinnskudd.

SMH bidro med 5 845 millioner kroner i inntekter og 2 294 millioner kroner til konsernets resultat i perioden mellom oppkjøpsdatoen og rapporteringsdatoen. Hadde oppkjøpet av SMH blitt gjennomført på den første dagen av regnskapsåret, ville konsernets samlede inntekter for året vært 13 055 millioner kroner, og konsernresultatet ville vært 10 018 millioner kroner.

IDENTIFISERBARE EIENDELR OG FORPLIKTELSE

Identifiserbare eiendeler og forpliktelser regnskapsført som følge av oppkjøpet fremgår av tabellen under. Tallene er presentert etter refinansieringen den 16. januar 2024.

Beløp i millioner kroner	16.01.2024
Eiendeler ved utsatt skatt	604
Eiendom, anlegg og utstyr	9 641
Bruksretteiendeler	113
Finansiell leieavtale og andre anleggsmidler	1 954
Kundefordringer og øvrige fordringer	2 627
Kontanter og kontantekvivalenter	713
Sum eiendeler	15 653
Rentebærende lån og kreditter	9 424
Andre langsiktige forpliktelser	122
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	1 494
Netto identifiserbare eiendeler	4 612

Kontanter i SMH før refinansieringen som er overtatt ved kjøpet utgjør 1 350 millioner kroner.

MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Verdsettelsesteknikken som er brukt for å måle virkelig verdi av de anskaffede fartøyene, er basert på et snitt av tre meglerestimer av fartøyenes markedsverdi på en gjelds- og befraktningsfri basis, justert for observerbare priser sammenlignet med meglerestimer og nedjustert med inngåtte kontrakter for fartøyene. Verdien på inngåtte kontrakter inngår som en del av verdien på fartøyene. Inntektsmetoden er benyttet for å måle virkelig verdi av de kontraktsmessige mer-/mindreverdiene knyttet til porteføljen av sikrede kontrakter for fartøyene. Markedsrater er basert på et snitt av flere meglerestimer. Øvrige forutsetninger er basert på ledelsens estimer.

GOODWILL

Goodwill som oppstår som følge av kjøpet har blitt regnskapsført som følger:

Beløp i millioner kroner	16.01.2024
Kontantvederlag fra Aker	2 250
Vederlag fra ikke-kontrollerende eierinteresser	2 500
Ikke-kontrollerende eierinteresser før oppkjøpet	(31)
Netto identifiserbare eiendeler	(4 612)
Goodwill	106

Goodwill kan forklares med verdien knyttet til ferdigheter og kompetanse hos SMHs ansatte, nye kunder og utvidelse av eksisterende relasjoner.

Den ikke-kontrollerende eierandelen (52,6 prosent eierskap i SMH) som ble regnskapsført på oppkjøpstidspunktet, ble målt med referanse til virkelig verdi av den ikke-kontrollerende eierandelen. Virkelig verdi ble estimert ved å bruke andel av netto eiendeler.

Note 9 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

Avviklet virksomhet er knyttet til Aker Carbon Capture, Aker BioMarine og Philly Shipyard i 2024, og sammenligningstallene i resultatregnskapet er omarbeidet for å vise de avviklede virksomhetene separat fra videreført virksomhet. I 2023 var avviklet virksomhet knyttet til Aker Energy (nå Pecan Energies).

Aker Carbon Capture

Den 14. juni 2024 fullførte Aker Carbon Capture ASA ("ACC") avtalen med SLB om å slå sammen sine respektive karbonfangstvirksomheter for å støtte en akselerert industriell dekarbonisering i stor skala. Ved å kombinere komplementære teknologiporteføljer, ledende ekspertise innen prosessdesign og en etablert plattform for prosjektgjennomføring, vil partnerskapet utnytte ACCs kommersielle karbonfangstprodukter samt SLBs nye teknologiske utviklinger og industrialiseringskapasitet. Etter transaksjonen eide SLB 80 prosent av den samlede virksomheten, mens ACC eide 20 prosent.

Ved gjennomføring av avtalen betalte SLB 4,1 milliarder kroner til ACC for kjøpet av 80 prosent av aksjene i Aker Carbon Capture Holding AS (nå SLB Capturi AS), som eide virksomheten til ACC. En gevinst på 4,9 milliarder kroner ble innregnet som del av Resultat fra avviklet virksomhet, hvorav 3,9 milliarder kroner er knyttet til den solgte virksomheten (netto etter transaksjonskostnader), og 1 milliard kroner er relatert til ny måling av gjenværende eierandelen til virkelig verdi.

Betinget vederlag

I tillegg til det betalte vederlaget vil ACC ha rett til en resultatorientert betaling på opptil 1,36 milliarder kroner. 85 prosent av de resultatorienterte betalingene vil være betinget av oppnåelsen av ordreinngang og marginmål, og 15 prosent av å nå visse milepæler.

Utbetalingene vil forfalle når bestemte mål er oppnådd i perioden 2025 til 2027, med hovedvekt mot slutten av perioden etter ferdigstillelse av årsregnskapet for 2027. En markedsbasert rente vil påløpe fra gjennomføringstidspunktet til betalingsdato og legges til de resultatorienterte betalingene.

Per 31. desember 2024 er det ikke innregnet et betinget vederlag. Det totale potensialet for det betingede vederlaget for perioden 2025–2027 forblir imidlertid på 1,36 milliarder kroner. Vurderingen er basert på selskapets nylige forretningsplan og har blitt justert for sannsynligheten for ikke å oppnå inntekts- og marginmålene for det betingede vederlaget. Gitt den usikre geopolitiske situasjonen og dens påvirkning på fremvoksende industri, er det usikkerhet knyttet til fremtidige betingede vederlag. Derfor, per 31. desember 2024, er sannsynligheten for å oppnå målet for det betingede vederlaget vurdert som lav, og virkelig verdi antas å være null.

Ordreinngangen fra Hafslund Celsio AS i januar 2025 utløste en milepælsbetaling under ordningen for betinget vederlag. Se note 35 Hendelser etter balansedagen for mer informasjon.

Følgende tabeller viser Resultat og Kontantstrøm fra avviklet virksomhet, resultatregnskapet er omarbeidet for å vise avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Driftsinntekter	971	1 605
Driftskostnader, avskrivninger og amortiseringer	(1 049)	(1 807)
Resultat før skatt	(78)	(202)
Skattekostnad	-	-
Periodens resultat	(78)	(202)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	4 887	(6)
Resultat fra avviklet virksomhet	4 810	(208)

KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Netto kontantstrøm fra drift	(271)	153
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	3 647	(147)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(2)	(9)
Sum	3 375	(3)

Aker BioMarine

Den 3. juli 2024 kunngjorde Aker BioMarine en avtale med American Industrial Partners ("AIP") og Aker Capital AS om salg av Aker BioMarine sin eierandel i Feed Ingredients-virksomheten (nå Aker Qrill Company), basert på en selskapsverdi tilsvarende 590 millioner dollar (omtrent 6,3 milliarder kroner). Transaksjonen ble fullført 3. september 2024, med økonomisk virkning fra 31. august 2024. På dette tidspunktet ble Feed Ingredients-segmentet dekonsolidert i Aker BioMarine konsernet og regnskapsført som en investering i tilknyttet selskap i Aker-konsernet som følge av Aker Capitals 40 prosent eierandel. Se note 18 for mer informasjon.

Selskapsverdien i transaksjonen ble satt til 590 millioner dollar, basert på en normalisert netto arbeidskapital og justert for netto gjeld. På transaksjonstidspunktet mottok Aker BioMarine en foreløpig kjøpesum for Feed Ingredients-virksomheten. Etter fradrag for netto kontanter i Feed Ingredients, en selgerfinansiering og et utbytte, utgjorde netto kontantstrøm fra salget av Feed Ingredients 404 millioner dollar. Den foreløpige kjøpesummen ble beregnet i henhold til en foreløpig oppgjørserklæring som inkluderte netto gjeld og netto arbeidskapital for Feed Ingredients-virksomheten. Per 31. desember 2024 er beregning av gevinsten fra salget av Feed Ingredients-virksomheten beregnet med utgangspunkt i oppdatert estimerte kjøpesum tilsvarende 383,9 millioner dollar. Den endelige sluttoppgjørserklæringen, inkludert den endelige kjøpesummen, forventes ferdigstilt i første halvår av 2025.

Gevinst etter skatt som følge av salget av Feed Ingredients-virksomheten er 209,0 millioner dollar. Gevinsten er beregnet ved å trekke Aker BioMarine-konsernets bokførte verdi av Feed Ingredients-virksomheten på transaksjonstidspunktet fra den foreløpige kjøpesummen, fratrasket salgsrelaterte kostnader samt inntekter og kostnader tilordnet avviklet virksomhet.

Følgende tabeller viser Resultat og Kontantstrøm fra avviklet virksomhet., resultatregnskapet er omarbeidet for å vise avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner dollar	2024	2023
Driftsinntekter	88	139
Driftskostnader, avskrivninger og amortiseringer	(82)	(121)
Netto finansposter	(16)	(17)
Resultat før skatt	(10)	1
Skattekostnad	-	25
Periodens resultat	(10)	26
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	209	-
Resultat fra avviklet virksomhet USD	199	26
Resultat fra avviklet virksomhet NOK	2 142	273

KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner dollar	2024	2023
Netto kontantstrøm fra drift	26	43
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	6	(14)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(29)	(3)
Sum	3	26

Philly Shipyard

Den 20. juni 2024 inngikk Philly Shipyard ASA ("Philly") en aksjekjøpsavtale med både Hanwha Systems og Hanwha Ocean for kjøp av Philly Shipyard, Inc. ("PSI"), det eneste operasjonelle datterselskapet til Philly ("Transaksjonen").

Transaksjonen har resultert i at Philly har solgt hele sin virksomhet mot et kontantvederlag på 100 millioner dollar tilsvarende 87,24 kroner per aksje (basert på en USD/NOK valutakurs på 10,5628 og 12 574 766 utestående aksjer, justert for 466 865 egne aksjer).

Transaksjonen ble fullført 19. desember 2024, og den avtalte kjøpesummen på 100 millioner dollar var ikke gjenstand for reduksjoner eller justeringer. I forbindelse med fullføringen av transaksjonen innløste og tilbakekjøpte Philly aksjer i selskapet i bytte mot at PSI kansellerte hele det utestående beløpet som Philly skyldte på transaksjonstidspunktet, inkludert hovedstol og påløpte renter.

Som en del av transaksjonen er Philly forpliktet til å beholde en sperret konto knyttet til visse potensielle forpliktelser under aksjekjøpsavtalen i en periode på opptil fire år etter gjennomføring av transaksjonen.

I Philly utgjør resultat fra avviklet virksomhet 90,9 millioner dollar. I tillegg har Aker konsernet resirkulert tidligere års omregningsdifferanse ført over OCI og innregnet beløpet som del av Resultat fra avviklet virksomhet.

Følgende tabeller viser Resultat og Kontantstrøm fra avviklet virksomhet, resultatregnskapet er omarbeidet for å vise avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner dollar	2024	2023
Driftsinntekter	353	442
Driftskostnader, avskrivninger og amortiseringer	(474)	(513)
Netto finansposter	4	7
Resultat før skatt	(117)	(64)
Skattekostnad	(26)	(3)
Periodens resultat	(142)	(67)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	233	-
Resultat fra avviklet virksomhet USD	91	(67)
Resultat fra avviklet virksomhet NOK	989	698
Resirkulering OCI og elimineringer	358	-
Resultat fra avviklet virksomhet NOK	1 347	698

KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner dollar	2024	2023
Netto kontantstrøm fra drift	(65)	(50)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	75	(8)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1)	-
Sum	8	(58)

Holdt for salg og avviklet virksomhet

I Aker BioMarine har selskapet Aion AS vært klassifisert som holdt for salg siden 31. desember 2023. I 2024 er i tillegg selskapet AKBM Understory AS definert som holdt for salg. Aker BioMarine har igangsatt en salgsprosess for begge selskapene, og det anses som svært sannsynlig at salgene vil bli gjennomført innen 12 måneder. Resultat fra avviklet virksomhet knyttet til Aion og AKBM Understory utgjør -4,8 millioner dollar (-50 millioner kroner) i 2024 og -2,4 millioner dollar (-27 millioner kroner) i 2023.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2024 OPPSUMMERT

Beløp i millioner kroner	Aker Carbon Capture	Aker BioMarine	Philly Shipyard	Aker BioMarine Holdt for salg	Resultat fra avviklet virksomhet
Driftsinntekter	971	946	3 792	-	5 710
Driftskostnader	(1 049)	(881)	(5 090)	(50)	(7 070)
Netto finansposter	-	(169)	57	-	(112)
Resultat før skatt	(78)	(103)	(1 241)	(50)	(1 472)
Skattekostnad	-	-	(274)	-	(274)
Periodens resultat	(78)	(103)	(1 515)	(50)	(1 746)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	4 887	2 245	2 503	-	9 636
Resultat fra avviklet virksomhet	4 810	2 142	989	(50)	7 890
Resirkulering OCI og eliminerings	-	-	358	-	358
Resultat fra avviklet virksomhet Aker konsern	4 810	2 142	1 347	(50)	8 248

Pecan Energies

I april 2023 solgte Aker sin 50,79 prosent kontrollerende eierandel i Pecan Energies til AFC Equity Investment Ltd, et selskap eid av Africa Finance Corporation ("AFC"). Vederlaget for aksjekjøpet til AFC var en resultatbasert vederlagsmodell basert på potensielle fremtidige salgs- og/eller produksjonsinntekter fra Pecan-prosjektet. Det resultatbaserte vederlaget ble verdsatt til 97 millioner dollar (991 millioner kroner) på salgstidspunktet som i ettertid ble skrevet ned til null grunnet utsettelse av endelig investeringsbeslutning (FID) opprinnelig planlagt på høsten i 2023 og vedvarende usikkerhet i prosjektet.

Pecan Energies ble i 2023 klassifisert som avviklet virksomhet i resultatregnskapet og utgjorde 330 millioner kroner, hensyntatt gevinst knyttet til transaksjonen tilsvarende 1,4 milliarder kroner og ovennevnte nedskrivning tilsvarende 991 millioner kroner.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2023 OPPSUMMERT

Beløp i millioner kroner	Aker Carbon Capture	Aker BioMarine	Philly Shipyard	Aker BioMarine Holdt for salg	Pecan Energies	Resultat fra avviklet virksomhet
Driftsinntekter	1 605	1 512	4 668	-	-	7 785
Driftskostnader	(1 807)	(1 319)	(5 412)	(27)	-	(8 565)
Netto finansposter	-	(184)	78	-	-	(106)
Resultat før skatt	(202)	9	(666)	(27)	-	(886)
Skattekostnad	(6)	264	(33)	-	-	226
Periodens resultat	(208)	273	(698)	(27)	-	(660)
Eliminerings	-	-	(7)	-	-	(7)
Klassifisert som avviklet virksomhet tidligere år	-	-	-	-	330	330
Resultat fra avviklet virksomhet	(208)	273	(705)	(27)	330	(337)

EIENDELER OG FORPLIKTELSER HOLDT FOR SALG

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Fartøy holdt for salg i Solstad Maritime	110	-
Investering i AKBM Understory i Aker BioMarine	353	-
Investering i Aion i Aker BioMarine	48	73
Overføringslinje i Chile i Aker Horizons	-	190
Sum eiendeler holdt for salg	511	263
Investering i AKBM Understory i Aker BioMarine	39	-
Sum forpliktelser holdt for salg	39	-

Note 10 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Segmenter er identifisert basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som Styret, Konsernsjef og CFO.

Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Hovedfokuset for virksomheter innen Industrielle investeringer er langsiktig verdiskapning.

Virksomheter innen Finansielle investeringer blir styrt som en portefølje med fokus på finansielle og strategiske muligheter.

Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Driftsinntekter og segmenteiendeler er basert på geografisk lokalisering av selskaper.

OVERSIKT OVER DRIFTSSEGMENTER, VESENTLIGE DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER SOM INNGÅR I KONSOLIDERINGEN

Industrielle investeringer	
Aker BP	E&P selskap som driver med leting, utbygging og produksjon av petroleumsressurser på norsk sokkel. Eierandel 21,2 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Solutions	Leverandør av integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energiindustrien. Eierandel er 39,4 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Solstad Maritime	Skipseiende selskap som leverer offshore forsyningsfartøy til globale offshore energimarkeder, med fokus på Brasil, Nordsjøen, Sørøst-Asia, Australia og Vest-Afrika. Eierandel 42,0 %. Etter aksjonæravtalen har Aker flertall i styret, og det er vurdert at Aker har kontroll. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
Solstad Offshore	Skipseiende selskap som leverer offshore forsyningsfartøy til globale offshore energimarkeder. Eierandel 32,9 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
SalMar Aker Ocean	Operatør og utvikler av eksponert og havbasert lakseoppdrett. Eierandel 15,0 % og stemmeandel 33,3 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Frøya, Norge.
Aker BioMarine	Bioteknologiselskap innen produksjon og salg av krillprodukter. Eierandel 77,7 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Qrill Company	Antarktisk-krillfangstselskap som leverer ingredienser for menneske- og dyremæring. Selskapet ble opprettet i 2024 etter salget av Feed Ingredients-virksomheten i Aker BioMarine. Eierandel 40 % og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Horizons	Investeringselskap med fokus rettet mot fornybar energi og grønne teknologiområder. Eierandel 67,3 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Cognite	Industriell programvare og digitaliseringsselskap. Eierandel 50,5 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aize	Industriell programvareselskap. Selskapet er en global leverandør av «digital tvilling» programvare. Eierandel 67,6 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

Finansielle investeringer

AMSC	AMSC er et maritimt investeringsselskap som har fokus på å eie maritime eiendeler. Eierandel 19,1 %. Definert som aksjeinvestering i Aker-konsernet. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Philly Shipyard	Selskapet solgte i slutten av 2024 sin skipsverftsvirksomhet, Philly Shipyard Inc. Eierandel 57,6 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Akastor	Oljeservice investeringsselskap som videreutvikler en portefølje av industriselskaper og finansielle investeringer. Eierandel er 36,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Property Group	Eiendomsutviklingsselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Seetee	Investering i bitcoin og prosjekter og selskaper innen Bitcoins økosystem. Eierandel 90,0 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Gaia Salmon Holding	Driver et landbasert anlegg for produksjon av postsmolt og matfisk. Eierandel er 25,3 %. Selskapet har forretningskontor på Træna, Norge.
Industry Capital Partners (ICP)	Plattform for å investere i overgangen til en lavkarbonøkonomi på tvers av aktivaklasser. Eierandel er 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
RunwayFBU	Tidligfase investeringsselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

Øvrige og elimineringer

Aker ASA og holdingselskaper	Kontanter, andre finansielle investeringer og øvrige eiendeler. Selskaper inkludert er listet opp i note 1 i årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper.
Øvrig virksomhet	Elimineringer og andre selskaper.

Konsernets eierandeler i prosent oppgitt ovenfor er lik konsernets stemmeandeler i prosent med mindre annet er oppgitt. For ytterligere informasjon vedrørende vesentlige datterselskaper i de børsnoterte selskapene Aker Horizons ASA og Aker BioMarine ASA, henvises det til selskapenes egne årsrapporter.

GEOGRAFISKE SEGMENTER BASERT PÅ SELSKAPENES LOKALISERING

	Driftsinntekter		Utvalgte eiendeler ¹⁾	
	2024	2023 Omarbeidet	2024	2023
Beløp i millioner kroner				
Norge	7 431	2 440	64 033	52 023
EU	661	217	1 619	1 566
Nord-Amerika	1 779	1 694	1 778	1 715
Sør-Amerika	2 347	1 899	13 563	13 533
Øvrige områder	669	462	10	10
Sum	12 886	6 712	81 003	68 848

¹⁾ Utvalgte eiendeler består av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler, bruksrettseiendeler samt investeringer ført etter egenkapitalmetoden.

2024 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Aker BP	Solstad Maritime	Solstad Offshore	Aker Horizons	Salmar Aker Ocean	Aker Bio Marine	Aker Qrill Company	Cognite	Aize	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og elimineringer	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	5 845	-	2 551	-	2 167	-	1 321	500	(5)	12 378	507	12 886
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	2	-	-	-	11	-	(11)	2	(2)	-
Driftsinntekter	-	-	5 845	-	2 553	-	2 167	-	1 332	500	(16)	12 380	506	12 886
EBITDA	-	-	2 899	-	(496)	-	161	-	(387)	182	(26)	2 332	(531)	1 801
Avskrivninger og amortiseringer ¹⁾	-	-	163	-	(559)	-	(249)	-	(231)	(116)	21	(970)	(201)	(1 171)
Nedskrivninger	-	-	-	-	(1 167)	-	19	-	(1)	-	-	(1 148)	(70)	(1 218)
Driftsresultat	-	-	3 062	-	(2 222)	-	(69)	-	(619)	67	(5)	214	(802)	(588)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	980	3 751	-	264	(369)	(68)	-	(91)	-	-	16	4 485	590	5 075
Renteinntekter	-	-	255	-	400	-	39	-	16	6	-	716	143	859
Rentekostnader	-	-	(964)	-	(1 729)	-	(27)	-	(61)	(12)	-	(2 793)	(585)	(3 378)
Andre finansposter (note 14)	-	-	106	-	(128)	-	(99)	-	1	-	-	(121)	35	(86)
Resultat før skatt	980	3 751	2 460	264	(4 048)	(68)	(157)	(91)	(663)	60	11	2 502	(619)	1 883
Skattekostnad	-	-	(166)	-	(7)	-	1	-	(4)	(10)	-	(185)	4	(181)
Resultat fra videreført virksomhet	980	3 751	2 294	264	(4 055)	(68)	(156)	(91)	(667)	50	11	2 317	(615)	1 702
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	-	-	-	4 809	-	2 092	-	-	-	-	6 902	1 346	8 248
Årets resultat	980	3 751	2 294	264	755	(68)	1 937	(91)	(667)	50	11	9 219	731	9 950
Årets resultat henført til majoritetens andel	980	3 751	1 012	264	(214)	(68)	1 505	(91)	(337)	36	11	6 851	346	7 197
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	11 630	-	14 519	-	802	-	414	133	-	27 498	3 705	31 204
Immaterielle eiendeler	-	-	106	-	1 773	-	1 185	-	306	211	-	3 580	388	3 968
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	4 510	34 820	45	877	1 324	528	5	1 590	185	-	-	43 885	1 947	45 832
Rentebærende eiendeler	-	-	1 934	-	2 521	-	48	-	11	-	-	4 514	825	5 339
Bankbeholdning ²⁾	-	-	2 013	-	7 954	-	170	-	288	97	-	10 521	2 040	12 562
Rentebærende forpliktelser	-	-	(8 773)	-	(21 474)	-	(1 674)	-	(796)	(120)	-	(32 838)	(5 072)	(37 910)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	246	-	(254)	-	(38)	-	(1)	(46)	-	(92)	(72)	(164)
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	810	-	1 132	-	1 476	-	(450)	44	(2)	3 010	380	3 390
Sum egenkapital	4 510	34 820	8 011	877	7 495	528	1 974	1 590	(43)	318	(2)	60 079	4 141	64 220
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	33	-	(5 169)	-	-	-	-	-	-	(5 136)	(6 366)	(11 502)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	4 510	34 820	8 045	877	2 326	528	1 974	1 590	(43)	318	(2)	54 943	(2 225)	52 718
Investeringer ³⁾	-	-	10 727	-	646	-	372	-	200	100	-	12 044	567	12 611
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:														
Mottatt utbytte ⁴⁾	4 461	3 465	98	-	-	-	1 270	-	-	-	-	9 294	86	9 380
Brutto verdi ⁵⁾	6 032	29 654	2 310	1 084	1 101	656	4 572	1 577	6 684	37	-	53 707	11 707	65 413

1) Inkluderer avskrivninger på kontraktsmessige eiendeler.

2) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 78 millioner kroner per 31. desember 2024.

3) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, bruksretteiendel og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

4) Utbytte mottatt fra Aker BioMarine er i Aker ASA og holdingselskaper delvis bokført som finansinntekt med NOK 1 270 millioner, og delvis som kapitalnedsettelse som reduserer bokført verdi av Aker BioMarine med NOK 1 796 millioner.

5) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med TCV i andre kvartal 2021. Verdien ble bekreftet i Aker BP/Saudi Aramco transaksjonen 2. februar 2022.

2023 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Aker BP	Aker Horizons	Salmar Aker Ocean	Aker Bio Marine	Cognite	Aize	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og eliminerings	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	2 240	-	2 068	1 107	752	(83)	6 084	628	6 712
Interne driftsinntekter	-	-	2	-	-	-	-	-	1	(1)	-
Driftsinntekter	-	-	2 242	-	2 068	1 107	752	(83)	6 085	627	6 712
EBITDA	-	-	(1 903)	-	106	(299)	351	(108)	(1 852)	(663)	(2 516)
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	(627)	-	(216)	(202)	(57)	23	(1 079)	(151)	(1 231)
Nedskrivninger	-	-	(5 768)	-	-	(22)	(25)	-	(5 816)	139	(5 677)
Driftsresultat	-	-	(8 298)	-	(110)	(523)	269	(85)	(8 747)	(676)	(9 423)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	4 391	2 541	159	(33)	(32)	-	-	-	7 026	81	7 107
Renteinntekter	-	-	276	-	16	14	5	-	311	144	455
Rentekostnader	-	-	(1 275)	-	(208)	(10)	(9)	-	(1 502)	(406)	(1 908)
Andre finansposter	-	-	2 489	-	(7)	33	-	-	2 516	501	3 016
Resultat før skatt	4 391	2 541	(6 650)	(33)	(341)	(485)	265	(85)	(397)	(357)	(754)
Skattekostnad	-	-	(398)	-	-	(18)	(67)	-	(483)	6	(477)
Resultat fra videreført virksomhet	4 391	2 541	(7 048)	(33)	(341)	(503)	197	(85)	(880)	(350)	(1 231)
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	-	(208)	-	246	-	-	-	38	(375)	(337)
Årets resultat	4 391	2 541	(7 256)	(33)	(95)	(503)	197	(85)	(842)	(725)	(1 568)
Årets resultat henført til majoritetens andel	4 391	2 541	(3 013)	(33)	(74)	(255)	142	(85)	3 616	(381)	3 235
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	14 390	-	3 567	444	20	-	18 420	4 095	22 516
Immaterielle eiendeler	-	-	1 866	-	1 581	311	213	-	3 970	560	4 530
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	7 679	30 910	578	597	-	166	-	(6)	39 925	1 877	41 802
Rentebærende eiendeler	-	-	2 181	-	31	10	-	-	2 221	1 045	3 265
Bankbeholdning ¹⁾	-	-	5 495	-	280	303	128	-	6 207	2 214	8 421
Rentebærende forpliktelser	-	-	(18 230)	-	(3 997)	(452)	-	-	(22 679)	(7 308)	(29 988)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	(224)	-	190	-	(63)	-	(97)	346	249
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	131	-	2 079	(283)	(32)	(2)	1 892	(1 895)	(3)
Sum egenkapital	7 679	30 910	6 187	597	3 729	498	266	(8)	49 858	934	50 792
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	(3 859)	-	-	-	-	-	(3 859)	(2 003)	(5 862)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	7 679	30 910	2 328	597	3 729	498	266	(8)	45 999	(1 069)	44 930
Investeringer ²⁾			1 568		549	589	103	-	2 810	630	3 439

Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:

Mottatt utbytte	194	3 107	-	-	-	-	-	-	3 301	1 106	4 407
Brutto verdi ³⁾	8 150	39 525	2 022	656	3 134	6 684	37	-	60 208	11 856	72 064

1) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 104 millioner kroner per 31. desember 2023.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med TCV i andre kvartal 2021. Verdien ble bekreftet i Aker BP/Saudi Aramco transaksjonen 2. februar 2022.

Note 11 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2024	2023 Omarbeidet
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet over tid	7 192	3 774
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet på et bestemt tidspunkt	2 167	2 030
Leieinntekter	2 858	-
Øvrige inklusive salgsgvinster	669	908
Sum	12 886	6 712

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder består av tilvirkningskontrakter, serviceinntekter og salg av standardprodukter innregnet over tid eller på et bestemt tidspunkt i henhold til IFRS 15. Ulike typer kundecontrakter er beskrevet nedenfor. Garantikostnader knyttet til løpende prosjekter og estimert tapsavsetninger knyttet til kontrakter med kunder er beskrevet i note 29.

DRIFTSINNTEKTER FRA KUNDEKONTRAKTER INNREGNET OVER TID
Driftsinntekter fra kundecontrakter innregnet over tid på 7 192 millioner kroner kommer hovedsakelig fra kontrakter med kunder i Aker Horizons, Solstad Maritime, Cognite og Aize. Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Philly Shipyard inngår som en del av Resultat fra avviklet virksomhet og sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende.

Aker Horizons

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Aker Horizons** utgjorde 2 537 millioner kroner i 2024 og består hovedsakelig av inntekter regnskapsført i Mainstream Renewable Power. Inntekter regnskapsført i Aker Carbon Capture inngår som del av Resultat fra avviklet virksomhet og sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende.

Mainstream Renewable Power («Mainstream») eier og driver kraftproduksjonsanlegg, slik som solcelleanlegg og vindparker. Selskapet er en global utvikler av fornybar energi som utvikler, bygger og drifter vind- og solkraftverk. Selskapet inntektsfører inntekter fra produksjon og påfølgende salg av elektrisitet fra kraftproduksjonsanlegg.

Leveringsforpliktelsen består av å levere en serie av distinkte varer (kraft), og transaksjonsprisen er vederlaget Mainstream forventer å motta, enten til spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen oppfylles over tid, noe som innebærer at inntekter skal inntektsføres for hver enhet levert til det relevante innmatingspunktet.

I avtaler der Mainstream selger kraft på en børs, anses børsen som kunden. Dette er basert på de rettslig bindende avtalene selskapet har med børsene.

Mainstream inngikk i 2022 og 2021 flere 20 år lange kraftkjøpsavtaler. Disse avtalene er ikke inkludert i ordreserven til Aker Horizons siden leveringsforpliktelsen bestemmes av den til enhver tid rett til å fakturere, noe som tilsvarer kraft produsert og levert.

Solstad Maritime

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Solstad Maritime** («SMH») utgjorde 2 760 millioner kroner i 2024 og består hovedsakelig av inntekter fra tjenesteelementet i kontrakter med dagrate. SMHs inntekter kommer hovedsakelig fra utleie av fartøyer og maritimt

personell til kunder globalt. I all hovedsak er alle kontrakter med kunder kontrakter med dagrate.

Kontrakter med dagrate er avtaler der inntektene opptjenes på daglig basis, basert på en avtalt dagrate med kundene. Inntekter fra kontrakter med dagrate inntektsføres deretter. Den avtalte dagraten er delt inn i et tjenesteelement og et leieelement.

Tjenesteelementet inkluderer de maritime tjenestene som leveres for å navigere fartøyet i henhold til kundens krav, mens leieelementet er den estimerte leien av fartøyet (utstyret). Se også kommentarer nedenfor under Leieinntekter.

Noen av kontraktene inkluderer også forpleining og prosjektledelse på land. Forpleining innebærer måltider og sengetøy til kundens personell om bord på fartøyet. SMH leverer også ordinære forvaltningstjenester, som tekniske tjenester, bemanning, forsikring og kommersiell drift for fartøyer som ikke eies av SMH. Inntekter fra tjenester innregnes over tid, ettersom leveringsforpliktelsene oppfylles over tid.

Cognite

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Cognite** utgjorde 1 320 millioner kroner i 2024 og består hovedsakelig av lisensabonnement med tilgang til programvare som en tjeneste (SaaS) applikasjonen Cognite Data Fusion (CDF), inkludert implementering og support. I samsvar med IFRS 15 blir forventet vederlag inntektsført over perioden som reflekterer overføringen av varer eller tjenester levert til kunden.

CDF programvare

Salg av CDF-programvare gir kundene rett til kontinuerlig tilgang til programvaren i et miljø kontrollert av Cognite over kontraktsperioden. Tjenestene inkluderer nødvendige oppdateringer, support og vedlikeholdstjenester som kreves for å bruke programvaren, og som sådan er nødvendig for at programvaren skal opprettholde sin tiltenkte verdi over kontraktsperioden. Inntekter regnskapsføres over levetiden til kontrakten.

Support tjenester

Supporttjenester støtter kundenes bruk av CDF-programvaren og inkluderer implementering, konfigurasjon av brukergrensesnitt, og opplæring og løpende support for datamodellering. Cognite regnskapsfører inntekter fra kontraktene etter hvert som tjenestene utføres.

Aize

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Aize** utgjorde 500 millioner kroner i 2024 og består hovedsakelig av inntekter fra utviklingstjenester med selskapets viktigste finansieringspartnere og lisensabonnement for tilgang til programvare som en tjeneste (SaaS) applikasjonen Aize

Workspace (Workspace), inkludert implementering og support. I samsvar med IFRS 15 blir forventet vederlag inntektsført over perioden som reflekterer overføringen av varer eller tjenester levert til kunden.

Utviklingstjenester

Utviklingstjenester består av å forbedre og videreutvikle Workspace-programvaren for bedre funksjonalitet i henhold til avtaler med finansieringspartnere, som også er kunder av Aize og benytter Workspace-produktet under en SaaS-avtale. Inntekter innregnes over kontraktsperioden dersom kontrakten er tidsbasert, eller ved fullføring av en milepæl dersom kontrakten er milepælsbasert.

Workspace programvare

Salg av abonnement på Workspace-programvare gir kundene rett til å få tilgang til programvaren via en skybasert løsning over kontraktsperioden. Abonnementet kan også inkludere levering av teknisk støtte, inkludert nødvendige oppdateringer, support og vedlikeholdstjenester som kreves for å bruke programvaren, og som sådan er nødvendig for at programvaren skal opprettholde sin tiltenkte verdi over kontraktsperioden. Inntekter regnskapsføres over levetiden til kontrakten.

Bygge- og konfigureringstjenester

Aize gir kundene implementeringsstøtte i den skybaserte løsningen i forkant av oppstarten av en skyabonnementskontrakt. Disse tjenestene er nødvendige for driften av programvaren, og representerer typisk en distinkt leveringsforpliktelse. Inntekter innregnes etter hvert som tjenester utføres, vanligvis over tid.

Support- og konsulenttjenester

Support- og konsulenttjenester støtter kundenes bruk av programvaren og inkluderer implementering, brukerstøtte, konfigurasjon av brukergrensesnitt, opplæring og annen støtte etter behov. Inntekter regnskapsføres fra kontraktene etter hvert som tjenestene utføres.

DRIFTSINTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER INNREGNET PÅ ET BESTEMT TIDSPUNKT

Aker BioMarine

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Aker BioMarine** utgjorde 2 167 millioner kroner i 2024 og består av salg av krillprodukter som benyttes innen helse og ernæring. Alt salg er basert på individuelle innkjøpsordrer som beskriver volumet som skal leveres på et bestemt tidspunkt på et bestemt sted.

Aker BioMarine inntektsfører den avtalte transaksjonsprisen i kundekontrakter på tidspunktet for overføring av kontroll over produktet eller tjenesten til kunden. Kontrakten med kundene består vanligvis av innkjøpsordrer som sikrer håndhevbare rettigheter og forpliktelser. Volumrabatter er de dominerende salgscincentivene benyttet av selskapet. Volumrabatter med tilbakevirkende kraft periodiseres systematisk og innregnes som reduksjon av inntektene basert på beste estimat på forpliktelsen til kunden.

Aker BioMarines inntekter fra salg av krillolje og andre produkter innregnes på tidspunktet kunden får kontroll over varene. Kontroll overføres til kunden i henhold til avtalte leveringsbetingelser, som er basert på standardiserte kontraktsmaler. De viktigste leveringsforpliktelsene til selskapet er knyttet til salg av varer til et spesifisert beløp og kvalitet til kunden. For en betydelig del

av salget organiserer og betaler selskapet for frakt av varene. Aker BioMarine har vurdert at for slike salg er det to leveringsforpliktelser og at selskapet fungerer som agent for transporttjenestene.

Varene selges med standardgarantier som sikrer at de solgte varene er i henhold til avtalt spesifisering og kvalitet. Aker BioMarine har ingen vesentlige forpliktelser knyttet til retur eller refusjon, og eventuelle garantier blir regnskapsført i henhold til IAS 37. Betalingsvilkårene er vanligvis mellom 30-60 dager. Selskapet har ingen kontrakter med en betydelig finansieringskomponent.

LEIEINTEKTER

Solstad Maritime

Leieinntekter utgjorde 2 858 millioner kroner i 2024 og består av operasjonelle leieinntekter fra charter avtaler i **Solstad Maritime**. Se informasjon over vedrørende inntekter i Solstad Maritime, samt note 20.

ØVRIGE INTEKTER INKLUSIVE SALGSGEVINSTER

Øvrige inntekter på 669 millioner kroner i 2024 består blant annet av inntekter fra Aker Property Group tilsvarende 344 millioner kroner og øvrige inntekter i Solstad Maritime med 233 millioner kroner inkludert gevinst ved salg av eiendeler tilsvarende 78 millioner kroner. Øvrige inntekter i 2023 på 908 millioner kroner består blant annet av inntekter fra Aker Property Group tilsvarende 493 millioner kroner, øvrige inntekter i Aker Horizons med 160 millioner kroner og gevinst ved salg av EPC eiendel i Aize tilsvarende 125 millioner kroner.

VIKTIGE KUNDER

Aker har en kunde som er fakturert med mer enn 10 prosent av konsernets driftsinntekter i 2024.

KONTRAKTSEIENDELER OG KONTRAKTSFORPLIKTELSE

Oversikt over kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per 31. desember er som følger:

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Kontraktseiendeler	71	175
Kontraktsforpliktelser	32	2 532

Kontraktseiendeler gjelder betaling for utført arbeid, men som ikke har blitt fakturert på tidspunkt for rapportering. Kontraktseiendelene regnskapsføres derimot som en fordring når det er en uomtvistelig rett til å motta betaling, noe som vanligvis skjer når faktura blir sendt kunde. Endring i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler fremgår av note 6.

Kontraktsforpliktelser gjelder typisk forskudd fra kunder for arbeid som ikke er utført på tidspunkt for rapportering. Ved utgangen av 2023 utgjorde kontraktsforpliktelser i Philly Shipyard 212 millioner dollar og representerte differansen mellom mottatt forskudd fra kunder og påløpte kostnader for skipsbyggingskontrakter. Kontraktsforpliktelser i Aker Horizons utgjorde 372 millioner kroner ved årsslutt 2023. Endring i kontraktsforpliktelser i 2024 skyldes hovedsakelig avhendet virksomhet.

Note 12 | Lønnskostnader og andre driftskostnader

Beløp i millioner kroner	2024	2023 Omarbeidet
Lønn	3 839	3 170
Folketrygdavgift	348	310
Pensjonskostnader	309	149
Andre ytelser	687	265
Lønnskostnader inkludert i andre poster ¹⁾	(660)	(631)
Sum lønnskostnader	4 523	3 263

1) Hovedsakelig relatert til aktiverte lønnskostnader og lønnskostnader inkludert i varekostnad.

GEOGRAFISK FORDELING AV ANTALL ANSATTE	2024	2023
Norge	1545-50	1847-8
EU	187	255
Nord-Amerika	296	736
Sør-Amerika	88	162
Asia	703	84
Øvrige områder	283	87
Sum antall ansatte ved utgangen av året	3102-7	3171-2
Gjennomsnittlig antall ansatte	3 137	3 404

ANDRE DRIFTSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:

Beløp i millioner kroner	2024	2023 Omarbeidet
Leiekostnader (note 20)	66	86
Kontorutstyr, salgs- og administrasjonskostnader	376	385
Eksterne tjenester og innleid arbeidskraft utenom tjenester ytet fra revisor	1 284	1 347
Reisekostnader	186	191
Forsikring	161	82
Bunkers og andre driftskostnader knyttet til skipsflåten	77	25
Tap ved verdifall på kundefordringer	26	14
Tap ved verdifall av varelager	119	305
Øvrige driftskostnader	1 124	1 228
Sum	3 420	3 665

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER INKLUDERT I ØVRIGE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Ordinær revisjon	Andre tjenester fra revisor	Sum 2024	2023
Aker ASA	2,6	1,8	4,4	3,7
Datterselskaper	41,3	18,4	59,7	33,9
Sum	43,9	20,2	64,1	37,6

Tabellen inkluderer kostnadsført honorar til de valgte revisorene for 2024 og 2023. Ordinære revisjonskostnader i 2024 var på 44 millioner kroner (34 millioner kroner i 2023). Andre tjenester fra revisor på 20,2 millioner kroner består av 6,0 i andre attestasjonsoppdrag (2,2 millioner kroner i 2023), 0,4 millioner kroner i skatterådgivning (1,0 millioner kroner i 2023) og 13,8 millioner kroner (0,5 millioner kroner i 2023) i andre tjenester utenfor revisjon. Kostnadene vedrørende andre tjenester utenfor revisjon relaterer seg i hovedsak til restruktureringen i Solstad Offshore med påfølgende opprettelse av Solstad Maritime Holding. Av total kostnad til revisor på 64,1 millioner kroner, utgjør kostnad til andre revisorer enn konsernrevisor 26,2 millioner. Av kostnaden vedrørende andre tjenester på 20,2 millioner, er 14,4 millioner til andre revisorer enn konsernrevisor.

Note 13 | Avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og reverseringer

Beløp i millioner kroner	Avskrivninger og amortiseringer		Nedskrivninger, reversert nedskrivning og andre spesielle poster	
	2024	2023 Omarbeidet	2024	2023
Eiendom, anlegg og utstyr (note 16)	(539)	(700)	(1 199)	(3 849)
Immaterielle eiendeler (note 17)	(503)	(382)	(18)	(1 827)
Bruksretteiendeler (note 20)	(128)	(148)	-	-
Sum	(1 171)	(1 231)	(1 218)	(5 677)

Se note 16 Eiendom, anlegg og utstyr, note 17 Immaterielle eiendeler og note 20 Leieavtaler for utfyllende informasjon knyttet til avskrivninger og amortiseringer. Totale nedskrivninger i 2024 utgjør 1 218 millioner kroner. I Aker Horizons utgjør totale nedskrivninger knyttet til Andes Renovables porteføljen 1 103 millioner kroner før skatt, se omtale under.

NEDSKRIVNINGER I AKER HORIZONS

I 2024 nådde de globale investeringer i ren energiteknologi og infrastruktur nye rekordnivåer, med økende global etterspørsel etter elektrisitet. Til tross for positive makrotrender i overgangen til netto nullutslipp, forblir investeringsmiljøet for investeringer i grønn energi og grønn industri utfordrende, påvirket av volatilitet i energi-, finans- og råvaremarkeder og forsterket av geopolitiske spenninger.

Mainstream har en prosjektportefølje på over 20 GW i Europa, Sør-Amerika, Afrika og Øst-Asia. Ved utgangen av 2024 hadde gruppen 1,3 GW enten i drift eller under bygging. Nedskrivningstesting har blitt utført i 2024, både relatert til eiendeler i Andes Renovables-plattformen i Chile, og for goodwill allokert til Mainstream-segmentet.

Vurderinger og estimater

Nedskrivningstesting av eiendeler er av sin natur svært skjønnsmessig, da det inkluderer estimater som fremtidig markeds- og regulatorisk utvikling, faktorer som påvirker marginer og kontantstrømmer, diskonteringsrenter, og andre antakelser som kan endres over tid.

Spesielt er fremtidige kontantstrømmer usikre, da de påvirkes av faktorer utenfor Aker Horizons' kontroll. Eksterne faktorer som råvarepriser, regulatoriske endringer, svingninger i etterspørselen etter ren energi, regulatoriske utviklinger og værforhold er alle eksempler på faktorer som kan påvirke de fremtidige estimerte kontantstrømmene. Nedskrivningstesten utført i 2024 er beskrevet i det følgende.

Andes Renovables

I 2024 har de chilenske kraftproduksjonsanleggene i Andes Renovables porteføljen realisert positive kommersielle marginer. Imidlertid vedvarer grunnleggende markedsutfordringer. Markedsutfordringene er spesielt knyttet til systemdesign i det chilenske kraftmarkedet, der operatører som leverer elektrisitet under fastpriskontrakter til regionale distribusjonsselskaper, blir eksponert for prisforskjeller mellom noder (uønsket differanse i pris mellom injeksjon og uttak) og høye systemkostnader (samlede kostnader pådratt av regulator og videreført til visse kraftprodusenter for å balansere systemet). I tillegg er operatørene eksponert for innskrenkninger (overskuddsenergi som ikke kan eksporteres og derfor ikke blir verdsatt i markedet). Mainstreams

diversifiserte portefølje av vind- og solkraftproduksjon i nord og sør i landet demper delvis disse markedsmessige utfordringene.

På grunn av de vedvarende utfordringene i det chilenske energimarkedet ble nedskrivningstriggere identifisert og en nedskrivningstest ble utført. Gjennvinnbart beløp har blitt beregnet ved bruk av en bruksverdimetodikk. De oppdaterte forutsetningene lagt til grunn i nedskrivningstesten resulterte i en nedskrivningskostnad på 1 103 millioner kroner, regnskapsført per 30. september 2024.

Forutsetninger

Forutsetninger i nedskrivningsberegningen er relatert til spotpriskonsporing, spotpriser, prisforskjeller mellom noder, produksjonsprofil, systemkostnader, investeringsutgifter og driftsutgifter. Nedenfor er oversikt over endringene i sentrale forutsetninger og vurderinger brukt for å fastsette de gjennvinnbare beløpene per 30. september 2024.

Solgt produksjonsvolum

Det estimerte solgte produksjonsvolumet fortsetter å bli påvirket av utfordringene i det chilenske strømmettet, med begrenset overføringskapasitet, noe som resulterer i periodiske begrensninger. Det er flere pågående initiativer for å løse dette problemet, som oppgradering av infrastrukturen, endring av systemdesign og implementering av energilagringssløsninger. Imidlertid, som en effekt av ikke å kunne minske markeds- og operasjonsrisikoen til et tilfredsstillende nivå, har det estimerte solgte produksjonsvolumet i den oppdaterte nedskrivningsberegningen blitt justert ned med omtrent 8 prosent sammenlignet med nedskrivningstesten som ble utført per 31. desember 2023.

Spotpriser og prisforskjeller mellom noder

I likhet med nedskrivningstesten utført per 31. desember 2023, inkluderer den oppdaterte nedskrivningsberegningen en antakelse om oppgradert infrastruktur og energilagringssløsninger som blir tilgjengelig i 2030. Som en effekt av de pågående og planlagte initiativene, forventes de samlede spotmarkedsprisene å synke. Totalt sett er prisforskjellene mellom noder ikke endret i betydelig grad i nedskrivningstesten utført per 30. september 2024, sammenlignet med året før. Imidlertid, som følge av inkorporering av en forventning om en generell nedgang i spotprisene på lang sikt, har den estimerte verdiskapningen fra salg av elektrisitet til spotmarkedet i perioden etter utløpet av nåværende PPAer, blitt negativt påvirket.

Systemkostnader

Systemkostnad refererer til de samlede kostnadene ved å balansere systemet. På et overordnet nivå har den estimerte systemkostnaden ikke blitt vesentlig endret i nedskrivningstesten som ble utført per 30. september 2024 sammenlignet med nedskrivningstesten utført per 31. desember 2023.

Risikoavsetninger

I tillegg til forutsetningene og vurderingene beskrevet ovenfor, vurderte ledelsen i Aker Horizons også ytterligere usikkerheter relatert til fremtidige kontantstrømmer. For prosjektet som fortsatt er under bygging (i Huemul-porteføljen), foreligger fortsatt usikkerheter både med hensyn til tidspunktet for fremtidige kontantstrømmer (antatt å starte produksjon i 2025) og endelige investeringsbeløp. I tillegg er det usikkerheter knyttet til flere forutsetninger som beskrevet ovenfor.

Totalt sett reduserte risikoavsetningen den estimerte verdien på tvers av de to porteføljene med omtrent 344 millioner kroner (309 millioner kroner 31. desember 2023). De generelle nivåene for avsetningen gjenspeiler dagens usikkerhet, men i fremtidige nedskrivningstester vil avsetningen bli tilpasset de faktiske investeringskostnadene spesielt og det chilenske kraftmarkedet generelt.

Diskonteringsrente

Beløp i millioner kroner	Condor	Huemul	Sum
Bokført verdi PPE, kontraktmessige eiendeler og arbeidskapital før nedskrivning	5 809	6 819	12 628
Gjenvinnbart beløp	5 344	6 181	11 525
Nedskrivning 2024	(465)	(638)	(1 103)

Nedskrivningstesten resulterte i en nedskrivning på NOK 1 103 millioner kroner per 30. september 2024 relatert til eiendom, anlegg og utstyr i Andes Renovables-porteføljen.

Sensitivitetsanalyse

Ved fastsettelse av gjenvinnbart beløp for KGEene som er testet for verdifall, er det gjennomført et bredt spekter av sensitivitetstester for de viktigste forutsetningene i virkelig verdi beregningen, for å sikre at testen adresserer usikkerheten i det chilenske kraftmarkedet. Sensitivitetstestene inkluderer justering av diskonteringsrente, prisforskjeller i nodene, systemkostnader og solgt produksjonsvolum.

Beløp i millioner kroner	Endring nedskrivning		
	Endring	Økning i forutsetning	Reduksjon i forutsetning
Forutsetning			
Diskonteringsrente	+/- 0,25 %-poeng	(363)	378
Prisdifferanser i nodene ¹	+/- 5,0 %	(695)	688
Systemkostnad ¹	+/- 20,0 %	(508)	504
Solgt produksjonsvolum ²	+/- 2,5 %	448	(450)

¹Sensitivitet beregnet for gjenværende periode for kraftkjøpskontraktene (2041/2042)

²Sensitivitet beregnet for gjenværende levetid for eiendelene (mellom 2052 og 2055)

Det gjenvinnbare beløpet i nedskrivningstesten er beregnet med hensyn til alle risikoer som er spesifikke for energimarkedet i Chile i kontantstrømsestimatene. Etter-skatt diskonteringsrenten (vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad) på 6,25 prosent (5,82 prosent i 2023) reflekterer kun den systematiske risikoen for et selskap innenfor fornybare sektorer. Kapitalstrukturen vurdert i WACC-beregningen er avledet fra kapitalstrukturene til en identifisert gruppe av sammenlignbare selskaper og markedsdeltakere med hensyn til optimale strukturer. Egenkapitalkostnaden, beregnet ved bruk av CAPM-modellen, representerer den forventede avkastningen som kreves av egenkapitalinvestorer, med inkludering av risikofri rente pluss egenkapitalmarkeds- og landrisikopremier, i tillegg til en beta fra en gruppe av sammenlignbare selskaper. Gjeldskostnaden er basert på risikofri rente og en observert kredittspredning på obligasjoner med «investment grade».

Gjenvinnbart beløp

Gjenvinnbart beløp er fastsatt ved bruk av en bruksverdimetodikk. Tabellen nedenfor oppsummerer gjenvinnbart beløp og nedskrivninger som er bokført per kontantstrømgenererende enhet per 30. september 2024.

Note 14 | Finansinntekter og finanskostnader

		2023
Beløp i millioner kroner	2024	Omarbeidet
Renteinntekter på kontanter og kontantekvivalenter og investeringer til amortisert kost	859	455
Utbytte fra aksjer	82	1 101
Netto valutagevinst	160	-
Verdiendring finansielle instrumenter	61	-
Gevinst refinansiering mezzanine lån	-	2 140
Avslutning av sikringsbokføring	-	1 428
Netto verdiendring på egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	8	-
Andre finansinntekter	85	64
Sum finansinntekter	1 257	5 188
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	(3 378)	(1 908)
Netto valutatap	-	(11)
Verdiendring finansielle instrumenter	-	(32)
Netto endring i virkelig verdi av egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	-	(451)
Lånekostnader kostnadsført ved fraregning av prosjektfinsiering	-	(431)
Andre kostnader relatert til refinansiering av gjeld	-	(564)
Andre finanskostnader	(483)	(228)
Sum finanskostnader	(3 861)	(3 626)
Netto finansposter	(2 604)	1 562

Note 15 Skatt

SKATTEKOSTNAD(-)/SKATTEINNTEKT

Beløp i millioner kroner	2024	2023 Omarbeidet
Kostnad periodeskatt:		
Årets netto til gode (+) og betalbar (-) skatt	(181)	(69)
Kildeskatt	(21)	(67)
Justering av tidligere års betalbar skatt	-	(22)
Sum kostnad periodeskatt	(202)	(157)
Kostnader utsatt skatt:		
Endring i midlertidige forskjeller	(445)	(499)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	467	179
Sum utsatt skattekostnad	22	(320)
Skattekostnad - videreført virksomhet	(181)	(477)

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2024	2023 Omarbeidet
Resultat før skatt	1 883	(754)
Nominell skattesats i Norge (22 %)	(414)	166
Forskjell skattesats Norge og utland	2	490
Permanente forskjeller	(53)	(51)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	467	179
Endring i ikke innregnet utsatt skattefordel	(1 406)	(3 040)
Skattevirkning av tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	1 175	1 545
Øvrige forskjeller	49	234
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	(181)	(477)

SKATTEKOSTNADER INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER I TOTALRESULTATET:

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler	(5)	561
Sum skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultatet	(5)	561

UTSATT SKATTEFORDEL I AKER-KONSERNET ER FORDELT PÅ SELSKAPER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Solstad Maritime	566	-
Aker Biomarine	65	254
Philly Shipyard	-	258
Andre selskaper	9	3
Sum	640	515

Utsatt skattefordel i Solstad Maritime kan henføres til underskudd til fremføring. Basert på tildeling av kontrakter og estimert fremtidig skattepliktig overskudd, har selskapet inkludert en utsatt skattefordel på 566 millioner kroner. Reduksjon i utsatt skattefordel i Philly Shipyard og Aker BioMarine skyldes salg av virksomheter.

Sum grunnlag ikke balanseført fremførbart underskudd utgjør 43,6 milliarder kroner ved utgangen av 2024. Dette kan hovedsakelig henføres til Aker ASA, Aker Horizons og Solstad Maritime.

ENDRINGER I UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2023	(186)	(16)	(17)	506	(151)	136
Kjøp og salg av datterselskaper	(974)	-	-	1 251	(228)	49
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	(172)	(8)	-	(17)	219	22
Utsatt skattekostnad direkte mot egenkapital	-	-	-	-	(5)	(5)
Kursregulering og andre endringer	(8)	(2)	-	14	(13)	(9)
Per 31. desember 2024	(1 340)	(26)	(17)	1 754	(178)	193

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	640
Utsatt skatteforpliktelse	(447)

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2022	(628)	(492)	(43)	543	321	(299)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	476	520	26	(279)	(1 063)	(320)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	(6)	-	-	231	7	232
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	561	561
Kursregulering og andre endringer	(28)	(44)	-	11	24	(37)
Per 31. desember 2023	(186)	(16)	(17)	506	(151)	136

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	515
Utsatt skatteforpliktelse	(379)

PERIODESKATT

Forpliktelser ved periodeskatt utgjør 366 millioner kroner. Dette er i hovedsak knyttet til betalbar skatt i Solstad Maritime. Til gode periodeskatt utgjør 9 millioner kroner.

Tallene for 2024 i denne noten er basert på foreløpige anslag på en rekke skattefrie inntekter, ikke fradragsberettigede poster og periodiseringsforskjeller mellom finansregnskapet og skatteregnskapet. De endelige postene vil bli beregnet i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelser og vil kunne avvike fra de ovenstående anslagene.

PILAR 2

Suppleringskatteloven, Norges implementering av OECDs Pillar Two-modellregler, trådte i kraft 1. januar 2024. Som en del av TRG-konsernet, er Aker innenfor virkeområdet til suppleringskatteloven og har gjort en vurdering av eksponering for suppleringskatt. Aker har gjort en vurdering av eksponering for suppleringskatt basert på rapporterte tall for selskapene i Aker-konsernet i forbindelse med avleggelsen av konsernregnskapet. Tallene er sammenstilt per jurisdiksjon og det er gjort en beregning av hvilke jurisdiksjoner som vil kunne omfattes av de midlertidige «Safe Harbour»-reglene knyttet til land-for-land-rapportering i suppleringskatteforskriften. For jurisdiksjoner som faller utenfor Safe Harbour-unntakene er det vurdert nærmere om det skal gjøres skattemessige justeringer ved beregningen av justert resultat som reduserer suppleringskatt. Basert på disse foreløpige vurderingene er det gjort et regnskapsmessig estimat for suppleringskatt på rundt 20 millioner kroner. De endelige vurderingene vil først bli konkludert i forbindelse med rapporteringen av suppleringskatt for TRG-konsernet i 2026.

Note 16 | Eiendom, anlegg og utstyr

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Produksjons- anlegg strøm	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2024	10 434	3 149	5 093	13 859	3 980	36 514
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	9 635	45	342	-	-	10 021
Andre anskaffelser	779	105	84	38	696	1 703
Avhending ved salg av virksomhet	(3 191)	(2 069)	(750)	-	(131)	(6 142)
Annen avhending og utrangering	(241)	(28)	(5)	(71)	(128)	(473)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	9	(10)	58	104	(221)	(60)
Reklassifisering fra/til holdt for salg	-	(172)	-	-	(181)	(353)
Virkninger av valutakursendringer	2 015	246	65	1 557	501	4 384
Anskaffelseskost per 31. desember 2024	19 440	1 266	4 887	15 487	4 515	45 595
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2024	(8 139)	(1 666)	(900)	(2 662)	(1 812)	(15 178)
Årets avskrivninger	42	(241)	(98)	(500)	-	(797)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	(1)	(26)	(956)	(216)	(1 199)
Avhending ved salg av virksomhet	1 145	1 285	513	-	30	2 973
Annen avhending og utrangering	113	30	-	9	-	152
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(18)	43	-	(9)	5	22
Virkninger av valutakursendringer	(850)	(130)	(30)	(407)	(218)	(1 636)
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2024	(7 706)	(680)	(542)	(4 525)	(2 210)	(15 663)
Balanseført verdi per 31. desember 2024	11 733	585	4 345	10 962	2 305	29 931

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Produksjons- anlegg strøm	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2023	10 545	2 823	3 112	9 249	7 972	33 702
Andre anskaffelser	200	145	367	76	1 893	2 682
Avhending ved salg av virksomhet	(367)	(150)	-	-	-	(517)
Annen avhending og utrangering	(46)	(21)	-	-	(6)	(73)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	-	279	1 581	4 307	(6 181)	(14)
Virkninger av valutakursendringer	101	73	33	226	301	734
Anskaffelseskost per 31. desember 2023	10 434	3 149	5 093	13 859	3 980	36 514
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2023	(7 959)	(1 524)	(785)	(295)	(61)	(10 624)
Årets avskrivninger	(205)	(248)	(100)	(525)	-	(1 077)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(4)	(1 927)	(1 918)	(3 849)
Avhending ved salg av virksomhet	-	129	-	-	-	129
Annen avhending og utrangering	46	15	-	-	-	60
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	-	(5)	34	-	-	30
Virkninger av valutakursendringer	(21)	(33)	(45)	85	167	153
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2023	(8 139)	(1 666)	(900)	(2 662)	(1 812)	(15 178)
Balanseført verdi per 31. desember 2023	2 294	1 484	4 193	11 197	2 168	21 335

Balanseført verdi ved utgangen av 2024 utgjør 29 931 millioner kroner, en økning på 8 596 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til tilgang ved virksomhetssammenslutning, anskaffelser og valutakursendringer, motvirket av av- og nedskrivninger i løpet av året samt avhendinger.

Årets ordinære avskrivninger på 797 millioner kroner fordelte seg med 539 millioner kroner til videreført virksomhet og 258 millioner kroner til avviklet virksomhet. Avskrivningene inkluderer avskrivning av mer-/mindreverdier knyttet til skip med 883 millioner kroner. I 2023 utgjorde totale avskrivninger 1 077 millioner kroner som fordelte seg med 700 millioner kroner til videreført virksomhet og 378 millioner kroner til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 1 199 millioner kroner (3 849 millioner kroner i 2023) gjelder i sin helhet videreført virksomhet.

Skip og fly

Skip og fly utgjør 11 733 millioner kroner ved utgangen av 2024, en økning på 9 439 millioner kroner i løpet av året. Økningen kan i hovedsak henføres til virksomhetssammenslutningen i Solstad Maritime, anskaffelser og valutakursendringer, delvis motvirket av avhendinger. Avskrivningskostnaden inkluderer avskrivninger av mer-/mindreverdier knyttet til skip med 883 millioner kroner.

Fartøyene avskrives over en periode på mellom 10 og 30 år mens maskiner og utstyr ombord avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Maskiner og transportmidler

Maskiner og transportmidler utgjør totalt 585 millioner kroner, en nedgang på 899 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til avhendinger og avskrivninger.

Maskiner og transportmidler avskrives over en periode på mellom 3 og 20 år.

Bygninger og tomter

Bygninger og tomter utgjør 4 345 millioner kroner, en økning i løpet av året på 152 millioner kroner. Økningen kan i hovedsak henføres til overtakelse ved virksomhetssammenslutning, delvis motvirket av avhendinger og avskrivninger.

Tomter avskrives ikke. Bygninger avskrives over en periode på mellom 8 til 30 år.

Produksjonsanlegg strøm

Kraftproduksjonsanlegg utgjør 10 962 millioner kroner, en nedgang i løpet av året på 235 millioner kroner. Endringen kan i all hovedsak henføres til avskrivninger og nedskrivninger, delvis motvirket av valutakursendringer. Se for øvrig omtale knyttet til nedskrivninger i note 13.

Produksjonsanlegg strøm avskrives over en periode på mellom 25 til 30 år.

Anlegg under utførelse

Anlegg under utførelse er økt i løpet av året med 137 millioner kroner i 2024 til 2 305 millioner kroner. Endringen skyldes hovedsakelig anskaffelser og virkning av valutakursendringer, delvis motvirket av avskrivninger, nedskrivninger og overføring til kraftproduksjonsanlegg, bygninger og tomter. Se også omtale av nedskrivninger under.

Virkninger av valutakursendringer

Virkninger av valutakursendringer utgjør 2 749 millioner kroner og kan i hovedsak henføres til bevegelser i USD/NOK og EUR/NOK i SMH, Aker Horizons, Aker BioMarine og Philly Shipyard. Med bakgrunn i balanseførte verdier per 31. desember 2024 vil en svekkelse av NOK mot USD og EUR på 10 prosent øke anleggsmidlene med cirka 2,5 milliarder kroner.

Nedskrivninger 2024

Nedskrivning av eiendeler, anlegg og utstyr på 1 199 millioner kroner i 2024 kan hovedsakelig tilskrives Aker Horizons med 1 166 millioner kroner. Se note 13 for ytterligere informasjon knyttet til nedskrivningene.

Note 17 | Immaterielle eiendeler

Beløp i millioner kroner	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2024	8 005	4 510	12 515
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	106	106
Andre anskaffelser	380	-	380
Annen avhending og utrangering	(426)	(363)	(789)
Reklassifiseringer	(5 471)	(1 438)	(6 908)
Virkning av valutakursendringer	286	241	527
Anskaffelseskost per 31. desember 2024	2 774	3 056	5 830
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2024	(5 993)	(1 991)	(7 984)
Årets amortiseringer	(511)	-	(511)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(13)	(5)	(18)
Annen avhending og utrangering	17	-	17
Reklassifiseringer	5 471	1 438	6 908
Virkning av valutakursendringer	(221)	(54)	(275)
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2024	(1 249)	(613)	(1 862)
Balanseført verdi per 31. desember 2024	1 525	2 442	3 968

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2023	1 045	564	7 624	4 460	13 694
Andre anskaffelser	-	-	501	-	501
Annen avhending og utrangering	(1 111)	(599)	(504)	-	(2 214)
Reklassifiseringer	-	-	4	(186)	(182)
Virkning av valutakursendringer	66	35	379	236	716
Anskaffelseskost per 31. desember 2023	-	-	8 005	4 510	12 515
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2023	-	-	(4 046)	(2 064)	(6 110)
Årets amortiseringer	-	-	(387)	-	(387)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(1 991)	(5)	(1 996)
Reversert nedskrivning	-	-	169	-	169
Annen avhending og utrangering	-	-	444	-	444
Reklassifiseringer	-	-	4	186	190
Virkning av valutakursendringer	-	-	(186)	(108)	(294)
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2023	-	-	(5 993)	(1 991)	(7 984)
Balanseført verdi per 31. desember 2023	-	-	2 011	2 519	4 530

Balanseført verdi ved utgangen av 2024 utgjør 3 968 millioner kroner, en reduksjon på 562 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til avhendet virksomhet, samt nedskrivninger gjennom året, delvis motvirket av anskaffelser og valutakursendringer.

Årets nedskrivninger på 18 millioner kroner (1 996 millioner kroner i 2023) relaterer seg til videreført virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning og verdifallstester nedenfor.

Årets amortiseringer på 511 millioner kroner fordeler seg med 503 millioner kroner til videreført virksomhet og 7 million kroner til avviklet virksomhet. I 2023, utgjorde totale amortiseringer 387 millioner kroner som fordeler seg med 382 millioner kroner til videreført virksomhet og 6 millioner kroner til avviklet virksomhet.

Øvrige immaterielle eiendeler

Øvrige immaterielle eiendeler på 1 525 millioner kroner ved utgangen av 2024 består i det vesentligste av utviklingskostnader på totalt 569 millioner kroner og kundeportefølje og varemerke i Aker BioMarine tilsvarende 474 millioner kroner. Investering i kryptovaluta utgjorde 281 millioner kroner ved utgangen av 2024.

Reduksjon i øvrige immaterielle eiendeler gjennom året utgjør 486 millioner kroner og relaterer seg hovedsakelig av amortiseringer og avhendet virksomhet, se også omtale i note 9. Reduksjonen motvirkes delvis av anskaffelser gjennom året, samt valutakursendringer.

Øvrige immaterielle eiendeler amortiseres over en periode på mellom 5 og 30 år og fordeler seg som følger:

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Aker BioMarine	474	621
Cognite	306	311
Seetee	281	281
Aize	211	213
Aker Horizons	183	351
Diverse	70	235
Sum	1 525	2 011

Goodwill

Goodwill utgjorde totalt 2 442 millioner kroner ved utgangen av 2024. Endringen i 2024 på 77 millioner kroner er hovedsakelig relatert til salget av Feed Ingredients virksomheten i Aker BioMarine, motivert av valutakursendringer og kjøpet av aksjene i Solstad Maritime. Se også omtale i Note 8 og 9 for ytterligere opplysninger. Goodwill i Aker Horizons tilsvarer 1 590 millioner kroner, goodwill i Aker BioMarine tilsvarer 711 millioner kroner og goodwill tilsvarende 106 millioner kroner kan henføres til kjøpet av aksjene i Solstad Maritime.

Nedskrivning 2024

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 18 millioner kroner i 2024 kan hovedsakelig tilskrives nedskrivning av øvrige immaterielle eiendeler i Aker BioMarine.

Nedskrivning 2023

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 1 996 millioner kroner i 2023 kan hovedsakelig tilskrives Aker Horizons med 1 923 millioner kroner. Tidligere nedskrivning av investering i kryptovaluta er reversert med 143 millioner kroner. Se utfyllende informasjon om nedskrivning av immaterielle eiendeler i Aker Horizons i note 13.

VERDIFALLSTESTER

Utførte verdifallstester for hoveddelen av konsernets eiendeler med ubestemt levetid ved utgangen av 2024 er oppsummert nedenfor.

AKER HORIZONS

Goodwill identifisert i Mainstream-oppkjøpet i 2021 utgjør 1,6 milliarder kroner. Goodwillen er knyttet til Mainstream sin utviklingsportefølje, hvorav vindkraft på land og solcelleprosjekter utgjør omtrent to tredjedeler av totalen, mens den resterende delen er knyttet til havvindprosjekter. Dette, kombinert med selskapets globale

organisasjon, er allokert til Mainstream sitt rapporteringssegment for nedskrivningstesting. Gjenværende goodwill er testet for verdifall.

Det gjenvinnbare beløpet i goodwill-nedskrivningstesten er fastsatt som en sum av delene (SOTP), ved bruk av tre forskjellige verdsettelsesmetoder: diskonterte kontantstrømmer, estimerte salgsinntekter (vurdert sammen med diskonterte kontantstrømmer) og en multipelbasert verdsettelsesmetodikk. Denne verdsettelsesmetoden, hvor virksomheten verdsettes som en SOTP som kombinerer flere forskjellige metodikker og kontantstrømmer, samsvarer med hvordan ledelsen i Aker Horizons følger opp og evaluerer sine investeringer i deres interne vurdering. Totalt sett utgjør prosjektene verdsatt ved hjelp av en diskontert kontantstrømsanalyse 63 prosent av de samlede brutto eiendelsverdiene. Prosjektene verdsatt ved bruk av multipelbasert metodikk utgjør 25 prosent, mens prosjektene verdsatt ved hjelp av estimerte salgsinntekter utgjør 11 prosent av de samlede brutto eiendelsverdiene.

Det gjenvinnbare beløpet i nedskrivningstesten av goodwill beregnes ved bruk av en blanding av markeds- og inntektsmetoder innenfor metodikken for virkelig verdi fratrukket avhendelseskostnader, i henhold til IFRS 13. Basert på forutsetninger brukt til å bestemme det gjenvinnbare beløpet, er målingen av virkelig verdi kategorisert som en Nivå 3 virkelig verdi (se note 2 for beskrivelse av nivået).

Nedskrivningstesten for goodwill viser en buffer på 1,3 milliarder kroner og dermed er ingen nedskrivning nødvendig.

Diskonterte kontantstrømmer

Beregningen av prosjektene verdsatt ved hjelp av diskonterte kontantstrømmer er basert på en intern verdsettelsesmodell. Kontantstrømmene over prosjektets levetid, forutsatt 35 års drift for prosjekter som når finansieringsbeslutning innen de neste fem årene, diskonteres til nåverdi per 31. desember 2024. Viktige forutsetninger i beregningen inkluderer prosjekters kontantstrømmer, sannsynlighet for suksess og egenkapitalkostnad.

Prosjektenes kontantstrømmer

Prosjektenes kontantstrømmer er identifisert som en sentral forutsetning. Spesielt inkluderer dette forutsetninger om fremtidige kraftpriser, kraftproduksjon, kapitalutgifter og driftsutgifter for hvert prosjekt. Estimerte kontantstrømmer er tilpasset de spesifikke karakteristikaene til hvert prosjekt, og reflekterer forskjeller i teknologi, geografisk beliggenhet og størrelse. Der det er mulig, er alle underliggende forutsetninger basert på, eller benchmarket mot eksterne markedsrapporter, observerte markedsdata eller oppgitte leverandørpriser.

Sannsynlighet for suksess

For å reflektere prosjektenes modenhet i beregningen av gjenvinnbart beløp, er en sannsynlighet for suksess anvendt på alle prosjektenes kontantstrømmer. Sannsynligheten for suksess er basert på Aker Horizons sin interne metodikk for prosjektutvikling. I henhold til denne metodikken tildeles alle prosjekter i utviklingsfasen et stadium fra 1 til 6. Tabellen nedenfor illustrerer sannsynlighetene som er anvendt for prosjekter på hvert av de ulike utviklingsstadiene. I tillegg viser tabellen mengden megawatt (MW) justert for eierandel, samt den risikovurderte mengden MW som antas å oppnå endelig investeringsbeslutning innen de neste fem årene.

Utviklings- stadium	1	2	3	4	5	6	Sum
Sannsynlighet for suksess i %	10	20	30	50	60	90	
AKH andel av MW	900	1 357	293	1 968	61	48	4 627
Riskovurdert MW	90	271	88	984	37	43	1 513

Egenkapitalkostnad

Fri kontantstrøm til egenkapitalen fra prosjektene er diskontert ved bruk av en egenkapitalkostnad beregnet ut fra CAPM-modellen. Den effektive egenkapitalkostnaden som brukes til å diskontere de estimerte kontantstrømmene varierer mellom 9,0 og 12,9 prosent. Beregningen av egenkapitalkostnaden tar hensyn til forskjeller i modenhet (se sannsynlighet for suksess ovenfor), geografi og teknologi.

Den anvendte egenkapitalkostnaden inkluderer også sannsynlighet for suksess, og prosjekter i tidligere utviklingsstadier vil ha en høyere egenkapitalkostnad enn mer modne prosjekter, gitt at alle andre faktorer er like. Dermed er utviklingsrisiko integrert i egenkapitalkostnaden, som diskonterer den samlede 4,6 GW antatt å oppnå investeringsbeslutning.

Multipelbasert verdsettelsesmetode

En multipelbasert verdsettelsesmetode er benyttet for en portefølje av prosjekter med en samlet kapasitet på 7,8 GW. Flertallet av prosjektene (6,4 GW) er i utviklingsstadium 3 og 4, mens de resterende 1,4 GW er i utviklingsstadium 2. På grunn av ressursbegrensninger og/eller regulatoriske faktorer, er disse prosjektene ikke inkludert i den prioriterte femårige forretningsplanen.

For å estimere verdien av disse prosjektene i SOTP (Sum of the Parts), er en multipelbasert verdsettelsesmetode anvendt. De benyttede multiplene er basert på sammenlignbare transaksjoner i markedet og ikke-bindende tilbud, og er videre justert for å ta hensyn til modenhet og geografisk risiko.

Estimerte salgsinntekter

Som en del av Mainstreams ordinære virksomhet, blir noen utviklingsprosjekter av og til solgt, enten på grunn av strategiske beslutninger eller for å optimalisere kapitalgjenvinning. Prosjekter hvor ledelsen har til hensikt å avhende gjennom en strukturert salgsprosess er verdsatt basert på estimerte salgsinntekter, vurdert i sammenheng med diskonterte kontantstrømmer. Estimatenes for salgsinntekter er i stor grad basert på pågående forhandlinger eller ikke-bindende tilbud, og verdiene beregnes ved å diskontere fremtidige salgsinntekter, fratrasket utviklingskostnader påløpt frem til tidspunktet for avhendelse.

Terminalverdi

I tillegg til de ovennevnte metodene er det beregnet en terminalverdi basert på organisasjonens evne til å identifisere, utvikle og driftet prosjekter etter den innledende femårsperioden i forretningsplanen. Terminalverdien er beregnet basert på estimert verdiskaping ved å utvikle et fast antall prosjekter til endelig investeringsbeslutning hvert år over en periode på ytterligere 10 år.

Sensitivitetsanalyser

Nedskrivningstesten av goodwill påvirkes av endringer i eksterne faktorer som råvarepriser, regulatoriske rammebetingelser og variasjoner i etterspørselen etter ren energi, som alle kan ha en betydelig innvirkning på et prosjekts lønnsomhet og gjennomførbarhet. I tillegg er viktige forutsetninger i nedskrivningsberegningen diskonteringsrenter og evnen til å utvikle prosjektene i den nåværende porteføljen frem til investeringsbeslutning og videre inn i driftsfasen.

Selv om ingen nedskrivning var nødvendig per 31. desember 2024, viste testen at den kontantgenererende enheten Mainstream er sensitiv for nedskrivning. Som en del av prosessen er det gjennomført en rekke sensitivitetsanalyser, hvor ulike forutsetninger er endret for å vurdere om rimelige mulige endringer i antagelser kunne føre til et nedskrivningsbehov.

Sensitivitetstesten viser at egenkapitalkostnaden, på tvers av alle prosjekter i alle regioner og alle teknologier, kan øke med 0,5 prosentpoeng, fra et område på 9,0 - 12,9 prosent, til et område på 9,5 - 13,4 prosent uten å resultere i nedskrivning. Totalt MW utviklet frem til investeringsbeslutning kan reduseres med 25 prosent, fra 4,6 gigawatt til 3,5 gigawatt før nedskrivningsbehov. I tillegg kan terminalverdien reduseres til null uten å resultere i noe nedskrivning.

Havvindporteføljen utgjør omtrent en tredjedel av det estimerte gjenvinnbare beløpet. Havvindmarkedet står overfor utfordringer som høye initialinvesteringer, komplekse regulatoriske rammebetingelser og flaskehals i leverandørkjeden. På grunn av dette er det en økt grad av usikkerhet knyttet til havvindprosjektene. Som et scenario i sensitivitetsanalysen er verdiene knyttet til havvindplattformen redusert med 50 prosent. En slik reduksjon i verdiene vil ikke medføre nedskrivning av goodwill, men vil redusere bufferen med 1 002 millioner kroner. I dette scenariet vil bokførte verdier av anleggsmidler knyttet til havvindplattformen bli redusert med 189 millioner kroner, inkludert tilknyttede selskaper og rentebærende fordringer til nærstående parter. Dersom estimert verdi av havvindplattformen settes til null, vil dette resultere i en nedskrivning av goodwill på 298 millioner kroner og vil også påvirke verdien i anleggsmidler med totalt 790 millioner kroner.

AKER BIOMARINE

I Aker BioMarine blir årlige verdifallstester utført for driftssegmenter med allokert goodwill og eiendeler med ubestemt levetid, samt for eiendeler/driftssegmenter hvor indikatorer på nedskrivning har blitt identifisert. Verdifallstester har blitt utført for segmentene med allokert goodwill, Helseingredienser og Forbrukerhelseprodukter. Verdifallstester for segmentet Helseingredienser inkluderer også varemerke eiendeler med ubestemt levetid.

Selskapet oppdaterer sin forretningsplan for de neste fem årene på årlig basis. I vurderingen av bruksverdi som benyttes for verdifalltesting, er forretningsplanen risikojustert for å reflektere nøyaktigheten av tidligere budsjetter sammenlignet med faktiske tall.

Kontantstrømforutsetninger

Benyttet diskonteringsrente reflekterer nåværende markedsvurderinger av risikoen spesifikk for hvert driftssegment og er estimert basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad. Renten er beregnet som et vektet

gjennomsnitt av avkastningskravet på egenkapitalen, forventede lånekostnader og en forventet gjeldsgrad lik 1. Diskonteringsrenten beregnes med utgangspunkt i risikofri rente basert på renten for 10-års statsobligasjoner og en kredittrisikopremie som er satt lik kredittspreaden (sammenlignet med statsobligasjoner) for amerikanske bedriftsobligasjoner med kredittrating BB. Selskapet har benyttet ulike diskonteringsrater for driftssegmentene Helseingredienser, Forbrukerhelseprodukter og Nystartet virksomhet for å reflektere ulike markedsaktiviteter.

Klimarisiko er vurdert i bruksverdberegningene primært for segmentet Helseingredienser. Fabrikken i Houston, Texas, ligger i et geografisk område som tidvis har vært utsatt for ekstremvær. I bruksverdberegningene tas det hensyn til disse usikkerhetsmomentene i vurderingen av den normale produksjonskapasiteten for krillolje.

For den kontantgenererende enheten Helseingredienser er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av de ulike avdelingene i segmentet legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst. I prognoseperioden 2025–2028 er inntektsprognosene risikojustert basert på inngåtte avtaler, faktiske historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye avtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser basert på selskapets skalerbare forretningsmodell. Siden en stor del av selskapets driftskostnader er faste kostnader, vil økt salg bidra til høyere driftsmarginer. Fremtidig prisfastsettelse av produkter er basert på historiske priser og ledelsens forventninger til nye avtaler. Beregningen er basert på en relativt flat utvikling i krilloljepriser, mens salgsvolumene forventes å øke i prognoseperioden sammenlignet med salgsvolumnivåene i 2024. Salgsvolumene er modellert til å følge produksjonsmålene, men med et visst etterslep for å muliggjøre oppbygging og vedlikehold av sikkerhetslager.

Ved slutten av prognoseperioden følger en ekstrapoleringsperiode fra 2029–2033. I denne perioden er veksten satt til 3,0 prosent. Diskonteringsrenten er basert på en WACC på 11,0 prosent, og for terminalverdien er det forutsatt en langsiktig årlig vekst på 2,0 prosent. Diskonteringsrenten har økt fra året før på grunn av høyere rentenivåer.

Investeringer er basert på et langsiktig teknisk og operasjonelt program for fabrikken i Houston.

For segmentet Forbrukerhelseprodukter er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som ikke skal overstige vekst for produkter, industri eller land (USA) hvor segmentet opererer. I prognoseperioden 2025–2028 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgssavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgssavtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser.

I verdifallstesten for Forbrukerhelseprodukter er prognoseperioden 2025–2028. Ved slutten av prognoseperioden følger en ekstrapoleringsperiode fra 2029–2033. I ekstrapoleringsperioden er veksten gradvis redusert fra 5,0 til 2,0 prosent. Diskonteringsrenten er basert på en WACC på 10,5 prosent, og for terminalverdien er det forutsatt en langsiktig årlig vekst på 2,0 prosent.

Sensitivitetsanalyse

For Helseingredienser segmentet i Aker BioMarine er sensitivitetsanalyse av bruksverdi blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente og vekst i terminalverdi. Gjenvinnbart beløp i segmentet er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

En økning på 1 prosent i WACC for Helseingredienser segmentet vil føre til 10 prosent lavere gjenvinnbart beløp. En reduksjon av terminalveksten med 1 prosent vil føre til 5 prosent lavere gjenvinnbart beløp. Verken en økning på 1 prosent i WACC eller en reduksjon av terminalveksten med 1 prosent vil føre til verdifall.

For Forbrukerhelse segmentet, har sensitivitet av gjenvinnbart beløp blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente og vekst i terminalverdi. Gjenvinnbart beløp i segmentet er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

En økning på 1 prosent i WACC for Forbrukerhelse segmentet vil føre til 13 prosent lavere gjenvinnbart beløp. En reduksjon av terminalveksten med 1 prosent vil føre til 6 prosent lavere gjenvinnbart beløp i segmentet. Verken en økning på 1 prosent i WACC eller en reduksjon av terminalveksten med 1 prosent vil føre til verdifall.

Note 18 | Investeringer ført etter egenkapitalmetoden

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper («TS») og felleskontrollerte virksomheter («FKV»), hvorav de viktigste er (eierandel i parentes):

Aker BP ASA (21,2 %) er et lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

Aker Solutions ASA (39,4 %) leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energiindustrien.

Aker Qrill Company (40,0 %) er et antarktisk-krillfangstselskap som leverer ingredienser for menneske- og dyreernæring.

Akastor ASA (36,7 %) er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av eiendeler i industrielle og finansielle selskaper.

Solstad Offshore ASA (32,9 %) eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjonsservice markedet..

SLB Capturi JV AS (20,0 %) driver karbonfangstvirksomhet.

SalMar Aker Ocean AS (15,0 % eierandel, 33,3 % stemmeandel) opererer og utvikler havbasert lakseoppdrett.

Gaia Salmon Holding AS (25,3 %) driver et landbasert anlegg for produksjon av postsmolt og matfisk.

Principal Power Inc (36,0 %) er en teknologi- og tjenesteleverandør for offshore dyppvanns vindenergimarkedet.

Beløp i millioner kroner		Balanseført verdi per desember 2023	Anskaffelser og avhendelser	Andel resultat	Virkninger av valuta- kursendringer og kontant- strøm sikring	Mottatte utbytter	Øvrige endringer i egen- kapitalen	Balanseført verdi per 31. desember 2024
Aker BP ASA	1)	30 910	-	3 751	3 629	(3 465)	(5)	34 820
Aker Solutions ASA	1)	7 679	-	980	296	(4 461)	16	4 510
Akastor ASA	1)	827	-	637	56	-	-	1 520
Aker Qrill Company	1)	-	1 577	(91)	104	-	-	1 590
Solstad Offshore ASA	1)	817	-	264	(4)	-	-	1 078
SLB Capturi JV AS	1)	-	-	(143)	5	-	1 024	886
SalMar Aker Ocean AS	1)	597	-	(68)	-	-	(2)	528
Gaia Salmon Holding AS	1)	187	-	(33)	-	-	-	155
Principle Power Inc	1)	269	-	(149)	23	-	-	142
Øvrige TS selskaper	1)	315	252	(129)	(6)	-	(58)	373
Øvrige JV selskaper	2)	201	91	(89)	29	-	(3)	229
Sum		41 802	1 920	4 931	4 131	(7 926)	973	45 832
1) Tilknyttet selskap		41 601	1 829	5 020	4 102	(7 926)	976	45 603
2) Felleskontrollert virksomhet		201	91	(89)	29	-	(3)	229
Sum		41 802	1 920	4 931	4 131	(7 926)	973	45 832

I juli 2024 kjøpte Aker Capital 4 millioner aksjer (40,0 prosent) i Aker Qrill Company for 1 577 millioner kroner, se note 9 for ytterligere informasjon.

Aker Horizons' datterselskap Aker Carbon Capture (ACC) eide ved årsslutt 20 prosent i SLB Capturi, etter at ACC i juni 2024 solgte 80 prosent av selskapet til SLB for 4,12 milliarder kroner. Se note 9 for ytterligere informasjon.

Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter baseres på selskapenes årsresultat inkludert resultat fra avviklet virksomhet. Formålet med investeringen avgjør hvor resultatene presenteres i resultatregnskapet. Når selskaper blir etablert for å dele

risiko knyttet til gjennomføringen av prosjekter eller på annen måte er nært knyttet til selskapets operasjonelle aktiviteter, presenteres andel av resultatet som del av andre driftsinntekter. Andel av resultat fra finansielle investeringer presenteres som del av finansposter.

Andel resultat for 2024 tilsvarte 4 931 millioner kroner og kan i sin helhet henføres til videreført virksomhet. Andel resultat av videreført virksomhet for 2024 er fordelt med -144 millioner kroner som andre driftskostnader og 5 075 millioner kroner som andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden under finansposter i resultatregnskapet.

SAMMENDRAG AV FINANSIELL INFORMASJON OG OVERSIKT OVER KONSERNETS EIERANDEL I VESENTLIGE TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER:

Beløp i millioner kroner	Aker BP ASA		Aker Solutions ASA		Akastor ASA	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Land	Norge		Norge		Norge	
Eierandel og stemmeandel	21,2 %	21,2 %	39,4 %	39,4 %	36,7 %	36,7 %
Inntekter	132 996	144 418	53 201	36 262	922	282
Driftskostnader	(44 024)	(49 560)	(48 632)	(35 096)	(301)	(312)
Netto finansposter	(2 309)	(2 381)	(39)	(327)	1 005	(353)
Årets resultat (100 %)	19 828	13 999	2 656	11 660	1 653	(264)
Andel årets resultat	4 196	2 963	1 047	4 595	607	(97)
Eliminering av urealiserte salgsgvinster og andre justeringer	11	25	-	-	30	22
Avskrivning/nedskrivning	(457)	(447)	(66)	(204)	-	-
Andel resultat	3 751	2 541	980	4 391	637	(75)
Anleggsmidler	409 045	344 914	18 281	17 489	5 868	5 279
Omløpsmidler	69 988	52 283	17 876	23 995	835	769
Sum eiendeler	479 033	397 197	36 157	41 484	6 704	6 048
Langsiktige forpliktelser	(283 696)	(216 179)	(3 886)	(4 074)	(568)	(575)
Kortsiktige forpliktelser	(51 250)	(55 266)	(21 146)	(18 226)	(277)	(1 504)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	144	129	-	-
Netto eiendeler (100 %)	144 087	125 752	11 269	19 313	5 859	3 970
Andel netto eiendeler	30 494	26 613	4 441	7 611	2 150	1 457
Eliminering av urealiserte salgsgvinster, utsatt betaling og justeringer	(56)	(62)	(65)	(81)	-	-
Merverdi/mindreverdi	4 382	4 359	133	149	(630)	(630)
Andel balanseført verdi	34 820	30 910	4 510	7 679	1 520	827
Utbytte mottatt	3 464	3 107	4 461	194	-	-

Aker BP ASA

Merverdien på 4,4 milliarder kroner er allokert til olje- og gassfeltene. Merverdien avskrives etter produksjonsenhetsmetoden.

Aker BP ASA, Aker Solutions ASA, Akastor ASA og Solstad Offshore ASA er børsnoterte selskaper. Nedenfor vises børskurs og børsverdi for Aker's eierandeler i selskapene.

Per 31 desember 2024	Antall aksjer i millioner	Børskurs i kroner	Balanseført verdi i millioner kroner	Børsverdi i millioner kroner
Aker BP ASA	133,8	221,70	34 820	29 654
Aker Solutions ASA	194,0	31,10	4 510	6 032
Akastor ASA	100,6	12,98	1 520	1 305
Solstad Offshore ASA	27,1	40,02	1 078	1 084

Note 19 | Rentebærende fordringer og bundne midler

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Bundne midler	2 034	1 899
Lån til ansatte	-	37
Rentebærende fordringer mot nærstående parter	636	714
Andre rentebærende fordringer	733	616
Sum	3 404	3 265
Fordeles som følger:		
Finansielle rentebærende anleggsmidler	1 373	1 456
Rentebærende kortsiktige fordringer	2 031	1 810
Sum	3 404	3 265

Bundne midler i 2024 kan i hovedsak henføres til depositum relatert til prosjektfinansiering i Mainstream, et datterselskap av Aker Horizons med 1 909 millioner kroner og til Philly Shipyard med 114 millioner kroner, se også note 9.

Rentebærende fordringer mot nærstående i 2024 kan henføres til lån gitt til tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter i Mainstream, et datterselskap av Aker Horizons med 612 millioner kroner og Aker Pensjonskasse med 24 millioner kroner.

Note 20 | Leieavtaler

LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har en rekke leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokaler, samt maskiner og kjøretøy. Avtaler som i hovedsak er relatert til leie av bygninger har en typisk leieperiode på 10-33 år med opsjoner om fornyelse til markedsverdi. Leieavtaler vedrørende IT-utstyr, biler og inventar har en typisk leieperiode på 1-5 år. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr).

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Maskiner og kjøretøy	Sum	
Balanseført verdi per 1. januar 2024	1 177	2	1 180	1 046
Avgang datterselskaper	(222)	(2)	(225)	(122)
Tilgang og endring i måling	166	234	400	408
Reklassifisering	(3)	-	(2)	(2)
Fraregning	(23)	-	(23)	(24)
Avskrivning	(130)	(28)	(158)	-
Rentekostnad	-	-	-	56
Leiebetalinger	-	-	-	(213)
Valutakursendringer	93	7	100	6
Balanseført verdi per 31. desember 2024	1 057	214	1 273	1 154

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balanseført verdi per 1. januar 2023	1 389	90	36	1 515	1 396
Avgang datterselskaper	(274)	(103)	-	(377)	(384)
Tilgang og endring i måling	162	13	-	175	177
Reklassifisering	39	-	(32)	7	-
Fraregning	(10)	-	-	(10)	(25)
Avskrivning	(199)	(6)	(4)	(209)	-
Rentekostnad	-	-	-	-	52
Leiebetalinger	-	-	-	-	(214)
Virkning av valutakursendringer	68	6	2	77	43
Balanseført verdi per 31. desember 2023	1 177	-	2	1 180	1 046

Avgang datterselskaper tilsvarende 225 millioner kroner for Bruksretteiendeler i 2024 gjelder salg av aksjer i Philly Shipyard med 172 millioner kroner og Feed Ingredients virksomheten i Aker BioMarine med 52 millioner kroner. Tilsvarende tall vedrørende leieforpliktelser er 73 millioner kroner for Philly Shipyard og 49 millioner kroner for Feed Ingredients, totalt 122 millioner kroner.

I 2023 gjeldt avgang datterselskaper tilsvarende 376 millioner kroner for Bruksretteiendeler salg av aksjer i Pecan Energies med 104 millioner kroner og salg av hotelloperatør i Aker Property Group med 267 millioner kroner. Tilsvarende tall vedrørende leieforpliktelser var 118 millioner kroner for Pecan Energies og 266 millioner kroner for Aker Property Group, totalt 384 millioner kroner.

Av- og nedskrivning bruksretteiendeler

Årets avskrivninger på 158 millioner kroner (209 millioner kroner i 2023) fordeler seg med 128 millioner kroner (148 millioner kroner i 2023) til videreført virksomhet og 29 millioner kroner (61 millioner kroner i 2023) til avviklet virksomhet.

Beløp innregnet i resultatregnskapet og kontantstrømoppstillingen

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Kostnad knyttet til kortsiktige leieavtaler innregnet	(23)	(34)
Kostnad knyttet til leieavtaler av lav verdi innregnet	(7)	(9)
Kostnad knyttet til variabel leiebetaling innregnet	(36)	(43)
Avskrivninger knyttet til bruksretteiendeler	(158)	(209)
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser innregnet	(56)	(51)
Sum beløp innregnet i resultatregnskapet	(280)	(346)
Rentekostnad	56	52
Leiebetalinger	(213)	(214)
Netto kontantstrømmer knyttet til leieavtaler	(157)	(162)

LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER UMLEIER

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	1 934	-
Sum	1 934	-

Finansielle leieavtaler

Finansielle leieavtaler på totalt 1,9 milliarder kroner i 2024 består av Solstad Maritimes eierskap i fartøyet Normand Maximus.

Beløp i millioner kroner	Normand Maximus
Brutto fordring under finansielle leieavtaler	
Under ett år	344
Mellom ett og fem år	2 036
Brutto fordring under finansielle leieavtaler	2 380
Minus: uopptjent finansinntekt	(446)
Totale fordringer under finansielle leieavtaler	1 934
Nåverdien av minimum leiebetalinger	
Under ett år	329
Mellom ett og fem år	1 605
Totale fordringer under finansielle leieavtaler	1 934
Forskuddsbetalinger før levering	-
Totale fordringer under finansielle leieavtaler og relaterte eiendeler	1 934

Beløp i millioner kroner	2024
Balanseført verdi per 1. januar	-
Tilgang og endring måling	1 917
Renteinntekter	172
Leiebetalinger inklusive renter	(315)
Virkning av valutakursendringer	160
Balanseført verdi per 31. desember	1 934

Operasjonelle leieavtaler (Solstad Maritime)

Leieavtaler hvor en vesentlig del av risiko og avkastning ved eierskapet er beholdt av Solstad Maritime er klassifisert som operasjonelle leieavtaler. Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler utgjorde 2 858 millioner kroner i 2024, se note 11.

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Mindre enn ett år	3 864	-
Mellom ett og fem år	4 971	-
Mer enn fem år	735	-
Sum operasjonelle leiekontrakter	9 570	-

Note 21 | Andre aksjer og anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2024	2023
AMSC ASA (Eierandel 19,1 %, se også note 31)	356	369
Runway investeringer	116	-
Norron fondene	43	52
Øvrige aksjer	196	179
Sum andre aksjer og investeringer	711	599
Pensjonsmidler	2	2
Derivater (note 6 og note 31)	268	13
Andre rentefrie langsiktige fordringer	205	60
Sum andre anleggsmidler	476	75
Sum andre aksjer og anleggsmidler	1 187	674

Note 22 | Varelager

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Råvarer	221	124
Varer under tilvirkning og arbeid under utførelse	1 086	958
Ferdigvarer	844	1 628
Sum	2 151	2 710

Tap ved verdifall av varelager innregnet som kostnad i perioden (119) (305)

Varelager er hovedsakelig knyttet til Aker BioMarine-konsernet og Mainstream Renewable Power. Det foreligger ingen sikkerhetsstillelse av varelageret per 31. desember 2024.

Note 23 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Kundefordringer	2 727	1 769
Kontraktseiendeler	71	175
Forskuddsbetalte kostnader	278	801
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	1 873	1 147
Sum	4 950	3 891

Se også note 6 Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering.

Note 24 | Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital

RESULTAT PER AKSJE

Beløp i millioner kroner

	2024	2023
Videreført virksomhet:		
Resultat fra videreført virksomhet	1 702	(1 231)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(1 766)	(4 376)
Majoritetens andel av resultat videreført virksomhet	3 468	3 146
Virksomhet holdt for salg/avviklet:		
Resultat fra virksomhet holdt for salg/avviklet	8 248	(337)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	4 519	(426)
Majoritetens andel av resultat fra avviklet virksomhet	3 729	89
Sum majoritetens andel	7 197	3 235
Utestående aksjer per 1. januar	74 296 637	74 293 373
Endring egne aksjer	(3 886)	3 264
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 292 751	74 296 637
Fordeles:		
Utstedte aksjer per 31. desember	74 321 862	74 321 862
Egne aksjer	(29 111)	(25 225)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 292 751	74 296 637
Veid gjennomsnittlig antall aksjer	74 297 348	74 292 457

UTVANNET RESULTAT PER AKSJE

Det var ingen potensielle instrumenter med utvanningsvirkning utestående per 31. desember 2024 eller 31. desember 2023.

millioner kroner. På generalforsamlingen den 30. april 2025 vil det bli foreslått et utbytte på 26,50 kroner, totalt 1 969 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsubytte i 2025 med grunnlag i årsregnskapet for 2024.

UTBYTTE

Utbytte utbetalt i 2024 var 51,00 kroner per aksje, totalt 3 789 millioner kroner. Utbytte utbetalt i 2023 var 30,00 kroner per aksje, totalt 2 229

INNSKUTT EGENKAPITAL

Se note 7 i selskapsregnskapet for Aker ASA for spesifisering av aksjekapitalen per 31. desember 2024.

Note 25 | Ikke-kontrollerende eierinteresser

Aker-konsernet inneholder flere datterselskaper som eies mindre enn 100 prosent. Se note 10 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper for nøkkeltall for enkelte av disse selskapene.

Beløp i millioner kroner	Aker Horizons	Cognite	Solstad Maritime	Aize	Aker BioMarine	Philly Shipyard	Øvrige selskaper	Sum
Prosent ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember 2024	32,75	49,45	58,00	32,42	22,30	42,44	-	-
Balanse per 31. desember 2023	4 621	246	-	74	831	24	66	5 862
Årets resultat	969	(329)	1 282	15	432	391	(6)	2 753
Øvrige resultatelementer	337	(8)	295	-	60	25	-	710
Utbytte	-	-	(135)	-	(900)	-	-	(1 035)
Kjøp/salg og og gevinst/tap transaksjoner	(18)	2	(48)	7	16	-	(34)	(75)
Emisjon i datterselskap	11	-	3 177	-	-	-	19	3 207
Andre endringer/utgang datterselskaper	10	68	-	-	-	-	-	78
Balanse per 31. desember 2024	5 931	(21)	4 571	96	440	440	45	11 502

Utgang datterselskaper

Se beskrivelse i note 9 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet.

Note 26 | Øvrige resultatelementer

Beløp i millioner kroner	Omreg- nings- differanser	Virkelig- verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egen- kapital	Ikke- kontroll- erende eier- interesser		Sum egen- kapital
						Sum		
2024								
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(1)	(1)	-	(1)
Verdiendring egenkapitalinstrumenter	-	(25)	-	(25)	-	(25)	-	(25)
Sum kan ikke bli reklassifisert til resultatet	-	(25)	-	(25)	(1)	(26)	-	(26)
Verdiendring sikringsinstrumenter kontantstrømsikring	-	-	10	10	-	10	11	21
Reklassifisert til resultat: omregning og kontantstrømsikring	(365)	-	(7)	(372)	-	(372)	(3)	(375)
Omregningsdifferanser	648	-	-	648	-	648	687	1 335
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	4 259	(92)	1	4 168	(68)	4 100	15	4 116
Sum kan bli reklassifisert til resultatet	4 542	(92)	4	4 454	(68)	4 387	710	5 097
Øvrige resultatelementer 2024	4 542	(117)	4	4 429	(68)	4 361	710	5 071

Beløp i millioner kroner	Omreg- nings- differanser	Virkelig- verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egen- kapital	Ikke- kontroll- erende eier- interesser		Sum egen- kapital
						Sum		
2023								
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(6)	(6)	-	(7)
Verdiendring egenkapitalinstrumenter	-	(203)	-	(203)	-	(203)	-	(203)
Andre endringer	-	(4)	-	(4)	-	(4)	4	-
Sum kan ikke bli reklassifisert til resultatet	-	(208)	-	(208)	(6)	(214)	4	(210)
Verdiendring sikringsinstrumenter kontantstrømsikring	-	-	691	691	-	691	(121)	570
Reklassifisert til resultat: omregning og kontantstrømsikring	10	-	(1 223)	(1 213)	-	(1 213)	(596)	(1 809)
Omregningsdifferanser	433	-	-	433	-	433	447	881
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	496	(2)	(5)	489	(2)	487	(40)	447
Sum kan bli reklassifisert til resultatet	940	(2)	(538)	400	(2)	397	(309)	89
Øvrige resultatelementer 2023	940	(210)	(538)	192	(9)	183	(305)	(121)

Note 27 | Rentebærende lån og kreditter

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Pantelån	25 188	17 283
Usikrede banklån	2 279	3 634
Usikrede obligasjonslån	7 250	7 495
Sikret obligasjonslån	1 574	-
Konvertible lån	326	281
Lån fra tilknyttede selskaper og andre nærstående parter	12	24
Trekkrettighet/driftsfasilitet	65	150
Andre rentebærende forpliktelser	61	76
Sum rentebærende forpliktelser	36 755	28 942
Fordeles:		
Kortsiktig forpliktelse	4 998	3 673
Langsiktig forpliktelse	31 757	25 269
Sum rentebærende forpliktelser	36 755	28 942

ENDRING RENTEBÆRENDE FORPLIKTELSE I KONSERNET I 2024:

Beløp i millioner kroner	Langsiktig	Kortsiktig	Sum
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2023	25 269	3 673	28 942
Banklån i Solstad Maritime Holding	8 060	1 364	9 424
Banklån i Aker ASA og holdingselskaper	1 792	-	1 792
Obligasjonslån i Aker ASA og holdingselskaper	1 737	-	1 737
Obligasjonslån i Aker Biomarine	1 574	-	1 574
Banklån i Aker Horizons	1 024	-	1 024
Andre låneopptak	260	-	260
Sum innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån	14 447	1 364	15 811
Refinansering av Solstad Maritime Holding	-	(12 167)	(12 167)
Nedbetaling banklån i Solstad Maritime Holding	-	(1 654)	(1 654)
Nedbetaling banklån i Aker ASA og holdingselskaper	(3 270)	-	(3 270)
Tilbakebetaling obligasjonslån ved forfall i Aker ASA og holdingselskaper	-	(2 000)	(2 000)
Nedbetaling banklån i Aker Biomarine	(1 971)	-	(1 971)
Nedbetaling banklån i Aker Horizons	(416)	-	(416)
Andre nedbetalinger	(210)	(177)	(387)
Sum nedbetaling av rentebærende lån	(5 867)	(15 998)	(21 865)
Reklassifisering kort lang	(5 973)	5 973	-
Etablering av Solstad Maritime Holding	-	12 128	12 128
Kjøp av andre selskaper	210	-	210
Salg av Feed Ingredients i Aker Biomarine	-	(2 142)	(2 142)
Kursregulering og andre endringer	3 671	-	3 671
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2024	31 757	4 998	36 755

Valutakursregulering utgjør 2,5 milliarder kroner og kan i hovedsak henføres til USD-lånene beskrevet nedenfor. Samlet USD-lån ved utgangen av året utgjør USD 2,0 milliarder. En 10 prosent økning i USD-kursen mot NOK-kursen på balansedagen ville ha medført en økning av gjelden i norske kroner på 2,2 milliarder kroner.

KONTRAKTSMESSIGE BETINGELSER PER 31. DESEMBER 2024:

	Valuta	Nominell renteprosent	Forfallstidspunkt	Nominell verdi i valuta	Regnskapsført verdi i kroner
Aker Horizons					
Konvertible lån	NOK	1,5 %	2026	1 581	1 500
Usikret grønt obligasjonslån	NOK	Nibor + 3,25 %	2025	2 500	2 521
Prosjektlån - Andes	USD	SOFR + margin	2035	1 059	12 028
Mezzaninelån - Andes	USD	6,0 %	2035	83	944
DNB-fasilitet - Mainstream	USD/EUR	Ref.rente + margin	2025	55/18	848
Andre lån					262
Sum Aker Horizons					18 103
Solstad Maritime					
Sikret banklån	USD	Libor + margin	2027	761	8 507
Sum Solstad Maritime					8 507
Aker BioMarine					
Sikret obligasjonslån	NOK	SOFR + 4,676 %	2027	1 600	1 574
Annen gjeld og trekkfasiliteter					65
Sum Aker BioMarine					1 640
Aker ASA og holdingselskaper					
Usikret grønt obligasjonslån	NOK	Nibor + 2,75 %	2027	1 300	1 295
Usikret grønt obligasjonslån	NOK	Fastrente	2027	700	696
Usikrede grønne obligasjonslån	NOK	Fastrente	2029 og 2032	1 000	999
Usikret obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,87 %	2029	1 250	1 242
Usikret obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,80 %	2031	500	497
Usikret banklån RCF	NOK	Nibor + margin	2027	2 300	2 279
Sum Aker ASA og holdingselskaper					7 008
Øvrige selskaper					
Aker Property Group	NOK	Nibor + margin	2025 til 2028	2 659	2 659
Andre selskaper					36
Elimineringer					(1 197)
Sum øvrige selskaper og elimineringer					1 498
Sum rentebærende forpliktelser					36 755

Solstad Maritime Holding

Avtalen for refinansiering av Solstad Offshore-konsernet ble fullført 16. januar 2024 med inngåelse av nye låneavtaler og ny egenkapital til Solstad Maritime Holding AS («SMH») (se note 8). Refinansieringen sikret ny egenkapital på 4,0 milliarder kroner i SMH. Det ble etablert ny finansiering på 9,4 milliarder kroner, samtidig som flåtelånet fra Solstad Offshore ASA og annen gjeld i forbindelse med transaksjonen ble nedbetalt, totalt 12,2 milliarder kroner.

Aker Horizons

I februar 2021 utstedte Aker Horizons en usikret konvertibel obligasjon på 1,5 milliarder kroner. Aker Capital eier 80 prosent av den konvertible obligasjonen. Obligasjonseier kan velge å konvertere obligasjonene til aksjer i selskapet når som helst i løpet av perioden til en pris 25 prosent over emisjonskursen på 35 kroner per aksje. Selskapet har også grønt obligasjonslån tilsvarende 2,5 milliarder kroner med forfall i 2025 og en rente tilsvarende 3 måneder Nibor + 3,25 prosent margin. Aker Horizons har også kredittfasiliteter på 500 millioner euro som er uttrukket ved utgangen av 2024.

Mainstream Renewable Power (Mainstream) har prosjektlån for prosjektene Condor og Huemul. Lånene har bokført verdi på henholdsvis 548 millioner dollar og 511 millioner dollar. Som et resultat av refinansieringsavtalen som ble inngått med långiverne, ble flere endringer i de opprinnelige vilkårene avtalt. De endrede vilkårene inkluderer en konvertering av årlig rente til PIK-rente frem til mai 2026. Forfallsdatoen er flyttet til 2035, og betalingsprofilen er endret fra kvartalsvise avdrag til en 2 prosent amortisering per år fra 2027 (Condor) og 2029 (Huemul), og en «cash sweep»-mekanisme med betaling av gjenværende gjeld ved forfall.

Videre har Mainstream et mezzanin-lån med Ares Management Corporation (Ares). I 2023 ble en restruktureringsavtale avtalt med långiverne. Den nye fasiliteten har 6 prosent årlige PIK-renter og forfall i 2035. Som en del av refinansieringen fikk långiverne overført 10 prosent eierinteresse i Andes Renovables-plattformen.

Mainstream inngikk i 2023 en lånefasilitet på opptil 220 millioner dollar, som kan trekkes for generelle selskapsformål for konsernet. I tillegg kan fasiliteten brukes til å utstede «letters of credit» til støtte for prosjekter.

Utenom den totale grensen på 220 millioner dollar, er det ingen begrensning på hvor mye av fasiliteten som kan trekkes som kontanter versus å bli brukt til å utstede «letters of credit». Fasiliteten er støttet av aksjonærene i Aker Mainstream Renewables AS, og Aker Horizons sin eierandel av forpliktelsen er 58,4 prosent av den maksimale fasilitetsstørrelsen, som representerer Aker Horizons sin andel i Mainstream. Denne forpliktelsen til å gi aksjonærlån til Mainstream er «callable» i april 2025. Etter årsskiftet ble det avtalt utvidelser av denne fasiliteten med DNB for «letters of credit» på 84,5 millioner dollar og en plan ved forfall om å konvertere det eksterne lånet med DNB til et aksjonærlån.

Det er flere betingelser knyttet til Aker Horizons lånefasiliteter, blant annet egenkapitalandel, gjeldsbetjeningsgrad og minimum likviditet. Aker Horizons oppfylte alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2024.

Aker BioMarine

Aker Biomarine har i forbindelse med Feed-transaksjonen refinansiert all utestående gjeld på tidspunktet for transaksjonen. Utestående bankgjeld tilsvarende 367 millioner dollar ble nedbetalt, og selskapet ustedte en sikret 3-årig obligasjon pålydende 1,6 milliarder kroner. Selskapet har i tillegg etablert en senior bankfasilitet på 30 millioner dollar. Det er knyttet lånekrav til obligasjonslånet som selskapet overholdt ved utgangen av året.

Aker ASA og holdingselskaper

Forfallstidspunkt og rentemargin for usikrede obligasjonslån er angitt i note 13 til Aker ASAs selskapsregnskap. Lånene forfaller i sin helhet på forfallstidspunktet.

For usikrede banklån i USD og NOK betales renter i henhold til avtalt renteperiode inntil forfall.

Låneporteføljen har en gjennomsnittlig vektet løpetid på om lag 3,6 år med lån som forfaller fra 2027 til 2032. Det er finansielle betingelser knyttet til Aker ASA og holdingselskapers lån, blant annet gjeldsgrad og minimum likviditet. Aker ASA har oppfylt alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2024.

Aker Property Group

Gjeld består av pantelån på 2,7 milliarder kroner. Pantelånene er sikret i eiendeler med en regnskapsført verdi på 3,6 milliarder kroner. Renter betales kvartalsvis.

Sikkerhet

Det er stilt sikkerhet for rentebærende gjeld på 26,8 milliarder kroner relatert til pantelån, sikret obligasjonslån, byggelån og trekkfasiliteter. Regnskapsført verdi av eiendelene som er stilt som sikkerhet utgjør 35,5 milliarder kroner.

Note 28 | Annen langsiktig rentefri gjeld

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Derivater (se også note 31)	347	24
Øvrig rentefri langsiktig gjeld	207	357
Sum annen langsiktig gjeld	554	381

Note 29 | Avsetninger

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2024	22	280	27	328
Kjøp av datterselskap	-	-	334	334
Avsetninger i løpet av året	-	28	142	170
Avsetninger benyttet i løpet av året	(23)	-	(14)	(37)
Avsetninger reversert i løpet av året	-	(15)	(86)	(101)
Virkning av valutakursendringer	1	33	2	37
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	-	-	(3)	(3)
Balanseført verdi per 31. desember 2024	-	327	402	729
Langsiktige forpliktelser	-	327	1	328
Kortsiktige forpliktelser	-	-	401	401
Balanseført verdi per 31. desember 2024	-	327	402	729

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2023	2	207	846	1 056
Salg av datterselskap	-	-	(876)	(876)
Avsetninger i løpet av året	21	104	14	139
Avsetninger benyttet i løpet av året	(1)	-	(11)	(12)
Virkning av valutakursendringer	(1)	(30)	53	22
Balanseført verdi per 31. desember 2023	22	280	27	328
Langsiktige forpliktelser	-	280	7	287
Kortsiktige forpliktelser	22	-	20	41
Balanseført verdi per 31. desember 2023	22	280	27	328

Fjerning og nedstengingsforpliktelser

Avsetning for fjerning og nedstengingsforpliktelser gjelder avsetning som følge av fullførte prosjekter i Chile i Aker Horizons.

Øvrige avsetninger

Avsetninger knyttet til salg av datter i 2023 er relatert til Pecan Energies.

Note 30 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Leverandørgjeld	825	1 236
Skyldige offentlige avgifter	560	273
Forskudd fra kunder og kontraktsforpliktelser	32	2 532
Andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	2 672	2 749
Sum	4 089	6 789

Note 31 | Finansielle instrumenter

Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering for beskrivelse av finansielle instrumenter.

SAMMENLIGNING AV BALANSEFØRT VERDI OG ANTATT VIRKELIG VERDI

Beløp i millioner kroner	2024		2023	
	Balanseført verdi	Virkelig verdi	Balanseført verdi	Virkelig verdi
Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi i øvrige resultatelementer ¹⁾	615	615	541	541
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	398	398	63	63
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	17	17	13	13
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi	1 030	1 030	617	617
Finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost				
Finansielle rentebærende anleggsmidler (eks. langsiktige bundne midler, note 19)	1 369	1 369	1 330	1 330
Andre anleggsmidler (note 21)	205	205	59	59
Kundefordringer og øvrige kortsiktige fordringer (note 23)	4 598	4 598	2 915	2 915
Kontanter og bankinnskudd (inkl. langsiktige bundne midler, note 19)	14 593	14 593	10 319	10 319
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost	20 765	20 765	14 623	14 623
Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi				
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	347	347	24	24
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi	347	347	24	24
Finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost				
Obligasjonslån	7 250	7 374	7 495	7 487
Annen rentebærende gjeld	29 505	29 466	21 447	21 415
Langsiktig rentefrie finansielle forpliktelser	207	207	357	357
Kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser	3 087	3 087	3 698	3 698
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost	40 049	40 135	32 997	32 957

¹⁾ Består hovedsakelig av investering i egenkapitalinstrumenter. Disse investeringene er klassifisert til virkelig verdi i øvrige resultatelementer. Egenkapitalinstrumentene er ikke holdt for handel og er klassifisert som strategiske investeringer på mellom til lang sikt. Den største investeringen er aksjer i AMSC ASA med 356 millioner kroner.

Salgs- og kjøpsopsjon knyttet til 20 prosent eierskap i SLB Capturi AS

Samarbeidet mellom Aker Carbon Capture ASA og SLB som aksjonærer i det sammenslåtte selskapet SLB Capturi er regulert av en aksjonæravtale. Etter en lock-up-periode på tre år vil Aker Carbon Capture ASA ha rett til å selge sin eierandel i selskapet til SLB i en periode på seks måneder (salgsopsjon). Salgsopsjonsprisen vil være basert på markedsverdien av det sammenslåtte selskapet, med en nedre grense lik kjøpesummen avtalt i transaksjonen (beregnet per aksje og ekskludert eventuelle resultatbaserte utbetalinger), tilsvarende omtrent 1,0 milliard kroner for 20 prosent eierandelen, og en øvre grense på 2,0 ganger denne prisen. Omvendt vil SLB, etter utløpet av salgsopsjonen, ha rett til å kjøpe Aker Carbon Capture ASA sin 20 prosent eierandel i det sammenslåtte selskapet i løpet av de påfølgende seks månedene (kjøpsopsjon). Prisen på kjøpsopsjonen vil være basert på markedsverdien av det sammenslåtte selskapet, med en høyere nedre grense enn salgsopsjonens gulvpris og en øvre grense på 2,5 ganger prisen. Aksjonæravtalen inneholder også vanlige utkjøpsrettigheter for begge aksjonærer ved en endring i kontroll hos den andre aksjonæren.

Salgs- og kjøpsopsjonene regnskapsføres som finansielle instrumenter for Aker Carbon Capture ASA (med investeringen i det tilknyttede selskapet SLB Capturi som underliggende eksponering) i henhold til IFRS 9, og blir regnskapsført til virkelig verdi over resultatet. Tilsvarende er de to opsjonene presentert brutto i balansen som en finansiell eiendel og en finansiell forpliktelse.

De finansielle instrumentene ble begge først regnskapsført til en virkelig verdi på 232 millioner kroner da transaksjonen ble gjennomført. Per 31. desember 2024 var den finansielle eiendelen og forpliktelsen verdsatt til henholdsvis 252 millioner kroner og 200 millioner kroner, noe som resulterte i en finansinntekt tilsvarende 51 millioner kroner.

Den estimerte virkelige verdien er beregnet basert på en internt utviklet opsjonspriseringsmodell, som bruker ikke-observerbare input som virkelig verdi av SLB Capturi, diskonteringsrente og volatilitet, og klassifiserer verdimålingen som en nivå 3-verdi. Den virkelige verdien av SLB Capturi AS er fastsatt ved bruk av en multipelttilnærming basert på inntekter, EBITDA og kontantstrøm fra drift i forretningsplanen, med gjennomsnittlige beregninger fra årene 2028 til 2030. Volatilitetsantakelsen er basert på selskapets historiske aksjekurser samt volatilitet for sammenlignbare selskaper og er satt til 60 prosent.

Endringen i opsjonsverdi på 51 millioner kroner reflekterer primært tidsverdi, mens den underliggende eiendelens verdi er stort sett uendret fra første innregning.

VERDSETTELSESHIERARKIET

Tabellen nedenfor analyserer finansielle instrumenter etter verdsettelsesmetode. Se note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger for beskrivelse av nivåer i hierarkiet.

Beløp i millioner kroner	2024		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi			
Finansielle eiendeler til virkelig verdi øvrige resultatelementer	399	-	216
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	-	96	252
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	17	-
Sum	399	113	468
Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi			
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	-	147	200
Sum	-	147	200
Rentebærende finansielle forpliktelser bokført til amortisert kost			
Obligasjonslån	4 868	2 506	-
Annen rentebærende gjeld	-	29 454	12
Sum	4 868	31 960	12

Note 32 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister

GARANTIFORPLIKTELSE

Som en ordinær del av virksomheten stilles det løpende garantier for ferdigstillelse og forskudd fra kunder. Slike garantier innebærer som regel at en finansinstitusjon stiller garanti overfor kunden, eller i forbindelse med utførelsen av et prosjekt.

RETTSLIGE TVISTEMÅL

Med virksomheter spredt over hele verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig utfall i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret overstiger de regnskapsførte avsetningene.

SKATTESAKER

Konsernet har løpende saker til vurdering hos lokale skattemyndigheter i ulike land. Konsernet har behandlet de sakene som ikke er endelig

avgjort ut fra tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet.

BETINGEDE FORPLIKTELSE I AKER CARBON CAPTURE

Som en del av transaksjonen med SLB, har Aker Carbon Capture («ACC») beholdt en pro-rata andel av «Parent Company Guarantees» (PCG) for prosjekter som ble tildelt før etableringen av virksomheten (Heidelberg Materials Brevik CCS prosjektet og Ørsted Kalunborg CCS prosjektet). En PCG er en kontraktsmessig avtale der morselskapet garanterer for datterselskapets oppfyllelse av forpliktelsene under en kontrakt. Dersom datterselskapet ikke oppfyller sine kontraktsforpliktelser, vil morselskapet tre inn og oppfylle dem. Garantiperioden varer til slutten av garantiperioden, som varierer fra kontrakt til kontrakt. Basert på dagens situasjon vil de mest betydelige garantiene utløpe i perioden 2027-2028. Garantiene anses som betingede forpliktelser, og sannsynligheten for utbetalinger under disse garantiene antas for øyeblikket å være lav. ACC har ikke lenger noen bankgarantier knyttet til prosjektutførelsen i SLB Capturi AS. Alle slike garantier er overført til SLB.

Note 33 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter

Hovedaksjonæren i Aker ASA er TRG Holding AS som igjen er kontrollert av Kjell Inge Røkke via The Resource Group TRG AS (TRG AS). Alle virksomheter kontrollert av Kjell Inge Røkke anses som nærstående til Aker konsernet.

TRANSAKSJONER MED KJELL INGE RØKKE OG FAMILIE

Gjennom TRG AS eier Kjell Inge Røkke ulike industri-eiendomsselskaper samt 40 prosent av aksjene i eiendomsselskapet Fornebu Gateway AS. Selskaper i Aker konsernet er leietakere ved flere av disse eiendommene, og i 2024 har selskaper innenfor Aker konsernet inkludert tilknyttede selskaper betalt 99 millioner kroner i husleie til eiendomsselskapene eid av TRG AS (95 millioner kroner i 2023). Datterselskaper innenfor Aker konsernet har i 2024 betalt 45 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS (56 millioner kroner i 2023). Utover årlig kontraktsfestet KPI-justering av husleien, har husleien ikke blitt endret etter at TRG for noen år tilbake overtok eierskapet i disse eiendommene.

Aker ASA har siden 2015 stilt garanti overfor TRG AS for enkelte pensjonsforpliktelser som selskapet overtok fra Aker ASA i 2015 (se note 11 i selskapsregnskapet til Aker ASA).

I februar 2024 inngikk Aker Capital AS en avtale med The Resource Group TRG AS om salg av alle aksjene i Henvålen Holding AB. Henvålen Holding AB eier alle aksjene i Henvålens Fjällgård AB, som eier eiendommen Henvålen Härjedalen. Salget skjedde til en samlet transaksjonsverdi lik 200 millioner kroner.

I den grad ansatte i Aker utfører tjenester for Kjell Inge Røkke, eller andre nærstående parter, mottar Aker full kostnadsdekning gjennom løpende fakturering. For 2024 betalte TRG AS 2,5 millioner kroner pluss merverdiavgift for slike tjenester og leie av lokaler (2,1 millioner kroner i 2023). I 2024 har Aker kjøpt tjenester fra TRG AS for 4,9 millioner kroner (6,6 millioner kroner i 2023).

Utover dette, samt godtgjørelse som styrets formann i Aker ASA og for styreverv i andre Aker-selskaper (note 34), har Aker ingen vesentlige mellomværende eller andre transaksjoner med Kjell Inge Røkke. Kristian Røkke, sønn av Kjell Inge Røkke, var ut september 2024 ansatt som CEO for Aker Horizons ASA. Kristian Røkke har i 2024 mottatt 20,7 millioner kroner i lønn, pensjon og ekstraordinær godtgjørelse som CEO i Aker Horizons (9,9 millioner kroner inklusive pensjonsgodtgjørelse i 2023).

TRANSAKSJONER MED ANSATTE OG STYREMEDLEMMER

Frank O. Reite, nestleder i styret, er hovedaksjonær i Converto, som har en mandatavtale med Aker for å utvikle Akers verdier innenfor visse investeringer.

TRANSAKSJONER MED TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER UTENFOR ORDINÆR FORRETNINGSDRIFT

Flere av selskapene i konsernet har som en del av sin ordinære virksomhet transaksjoner med nærstående parter av konsernet. Spesielt gjelder dette for Aker BP, som mottar produkter og tjenester fra flere selskaper innenfor konsernet, herunder Cognite og Aize. I tillegg er Aker Horizons transaksjoner med Aker Solutions ansett som en del av ordinær virksomhet. Nedenfor er en beskrivelse av andre transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter utenfor ordinær forretningsvirksomhet.

Akastor

Per 31. desember 2024 var den ansvarlige låneavtalen med Aker Holding AS, et heleid datterselskap av Aker ASA, fullt oppgjort og kansellert. Akastor hadde trukket 79 millioner kroner (NIBOR-rente pluss en margin på 12 prosent) per 31. desember 2023.

Aker Solutions

Aker Solutions kjøpte Alma Clean Power AS fra Aker sitt datterselskap Clara Ventures AS for 28,6 millioner kroner i 2024. I 2023, kjøpte Aker Solutions et «EPC Assets system» fra Aker sitt datterselskap Aize for 265 millioner kroner. Hensyntatt konsernjusteringer utgjorde gevinst i Aker konsernet 125 millioner kroner i 2023.

Diverse tilknyttede selskaper

Aker Carbon Capture (ACC) har solgt 80 prosent av aksjene i Aker Carbon Capture Holding AS (nå SLB Capturi AS) til SLB i 2024. ACC eier 20 prosent etter transaksjonen, se note 9 og 18 for mer informasjon. Aker BioMarine har solgt Feed Ingredients-virksomheten (nå Aker Qrill Company), til American Industrial Partners (60 prosent) og Aker Capital AS (40 prosent) i 2024, se note 9 og 18 for mer informasjon. Cognite har tilført det tilknyttede selskapet CNTXT ny egenkapital på 128 millioner kroner. Cognite sin 49 prosent eierandel i selskapet er uendret.

Lån til tilknyttede og felles kontrollerte virksomhet i Aker Horizons

Aker Horizons datterselskap Mainstream har lån til tilknyttede og felles kontrollert virksomhet på 775 millioner kroner ved utgangen av 2024. Lånene kan i hovedsak kan henføres til KFWind med 104 millioner kroner, Principle Power med 4,1 millioner dollar og Arven Offshore Wind Farm Hold Co Limited, et felles kontrollert selskap med Ocean Winds, med 31,1 millioner pund.

TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MOT NÆRSTÅENDE PARTER

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Resultatregnskap videreført virksomhet:		
Driftsinntekter	1 501	1 045
Driftskostnader	1	1
Avskrivninger og nedskrivninger bruksretteiendel	(30)	(58)
Netto finansposter	116	32
Balanse:		
Bruksretteiendel	119	159
Rentebærende fordringer	636	751
Kundefordringer og andre rentefrie omløpsmidler	486	165
Totale eiendeler	1 242	1 075
Leverandørgjeld og andre rentefrie forpliktelser	(473)	(132)
Rentebærende lån	(12)	(24)
Finansielle leieforpliktelser	(129)	(169)
Netto eksponering	628	750

Note 34 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

GODTGJØRELSE TIL OG AKSJER EID AV STYRET

Beløp i kroner	Aksjer eid per 31.12.2024	2024	2023
Kjell Inge Røkke (styrets leder) ¹⁾	50 673 577	704 000	670 000
Frank O. Reite ²⁾	74 182	483 000	460 000
Kristin Krohn Devold (styremedlem)	590	431 000	410 000
Karen Simon (styremedlem)	-	431 000	410 000
Sofie Valdersnes (ansattrepresentant) ³⁾	-	215 500	205 000
Atle Tranøy (ansattrepresentant til 21.04.2023) ³⁾	-	-	61 781
Arnfinn Stensø (ansattrepresentant til 21.04.2023) ³⁾	-	-	61 781
Ståle Knoff Johansen (ansattrepresentant fra 21.04.2023) ³⁾	-	215 500	143 219
Caroline Hellemsvik (ansattrepresentant fra 21.04.2023) ³⁾	-	215 500	143 219
Sum		2 695 500	2 565 000

1) Eier 100 prosent av The Resource Group TRG AS (TRG AS). TRG AS eier 95,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen eier 68,18 prosent i Aker ASA.

2) Eier via hans heleide selskap Fausken Invest AS. Fausken Invest AS eier i tillegg 200 000 aksjer i Akastor ASA, 356 509 aksjer i Solstad Maritime Holding AS og 356 509 aksjer i Solstad Offshore ASA.

3) Ansattrepresentantene har samme ansvar som øvrige styremedlemmer, og skal derfor i utgangspunktet få samme godtgjørelse. Etter initiativ fra de ansatte er det imidlertid inngått en avtale mellom Aker ASA og tillitsvalgte i LO og øvrige arbeidstakerorganisasjoner, som gjør at ansattrepresentantene mottar en lavere godtgjørelse.

REVISJONSKOMITEHONORAR

Beløp i kroner	2024	2023
Frank O. Reite (leder)	215 000	205 000
Kristin Krohn Devold	152 000	145 000
Atle Tranøy (medlem av revisjonskomiteen til 21.04.2023)	-	43 699
Ståle Knoff Johansen (medlem av revisjonskomiteen fra 21.04.2023)	152 000	101 301
Sum	519 000	495 000

GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITE

Beløp i kroner	2024	2023
Kjell Inge Røkke (leder av valgkomiteen)	55 000	52 000
Leif-Arne Langøy	55 000	52 000
Sum	110 000	104 000

Alle godtgjørelser er opptjent i regnskapsåret. Der hvor beløp ikke er utbetalt innen årets slutt er det avsatt i henhold til beste estimat.

Frank O. Reite har i 2024 fakturert rådgivningshonorar på 1 000 000 kroner til Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Fausken Invest AS. Enkelte av styremedlemmene har styreverv i andre selskaper tilknyttet Aker. Styrets medlemmer har ikke opptjent andre ytelser fra Aker ASA i 2024 eller 2023 enn ytelser beskrevet ovenfor.

ORGANISASJONSSTRUKTUR I AKER

Ledende ansatte i Aker ved utgangen av 2024 består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Konsernsjef Øyvind Eriksens ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Eriksen, har han rett til 3 måneders etterlønn. Lønnsordningen for Eriksen inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil kunne motta inntil to tredeler av en årslønn i variabel lønn. Per 31. desember 2024 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Erøy AS. I tillegg eier Erøy AS 285 714 aksjer i Aker Horizons ASA, 214 650 aksjer i Cognite Holding BV, samt 100 000 B-aksjer (0,2 prosent) i TRG Holding AS per 31. desember 2024.

Finansdirektør Svein Oskar Stoknes sitt ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Stoknes, har han rett til 3 måneders etterlønn. Eventuell lønn eller godtgjørelse som mottas i perioden med etterlønn, vil komme til fradrag i selskapets utbetaling av etterlønn. Lønnsordningen for Stoknes inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil totalt kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn, inkludert ordning med tildeling av bonusaksjer. Godtgjørelsen til Stoknes inkluderer også en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen). Stoknes har for 2024 og 2023 ikke blitt tildelt noen bonusaksjer. Per 31. desember 2024 eier Stoknes 11 400 aksjer i Aker ASA. I tillegg eier Stoknes 26 444 aksjer i Aker Solutions ASA, 26 444 aksjer i Aker Carbon Capture ASA, 33 273 aksjer i Aker Horizons ASA samt 1 297 aksjer i Akastor ASA per 31. desember 2024.

Ledende ansatte mottar ikke godtgjørelse for styreverv eller godtgjørelse som medlem av valgkomite i andre selskaper tilknyttet Aker. Aker ASA har i 2024 fakturert 2 063 000 kroner for Øyvind Eriksens styreverv, og for Svein Oskar Stoknes' styre- og valgkomiteverv i selskaper tilknyttet Aker har Aker ASA i 2024 fakturert 592 000 kroner.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte har ingen andre ordninger i sitt ansettelsesforhold enn som beskrevet ovenfor. De har dermed ingen lån, sikkerhetsstillelse eller aksjeopsjons-rettigheter i sine ansettelsesforhold.

Opptjent godtgjørelse til ledende ansatte følger av tabellene nedenfor

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn ¹⁾	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjons- kostnader
2024							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	19 898 523	14 995 694	50 440	34 944 657	218 772
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 888 690	5 006 039 ²⁾	39 126	8 933 856	218 859
Sum			23 787 213	20 001 734	89 566	43 878 513	437 631

1) Inkluderer opptjente feriepenger av variabel lønn.
2) Inkluderer estimert verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2024 på 26,5 kroner per aksje, samt resterende andel av utbyttebonus for 2023 som ikke var avsatt per 31. desember 2023.

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn ¹⁾	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjons- kostnader
2023							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	19 650 270	14 041 760	47 704	33 739 734	210 532
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 703 515	3 324 698 ²⁾	32 294	7 060 507	209 861
Sum			23 353 785	17 366 458	79 998	40 800 241	420 393

1) Inkluderer opptjente feriepenger av variabel lønn.
2) Inkluderer verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2023 på 15,5 kroner per aksje, samt resterende andel av utbyttebonus for 2022 som ikke var avsatt per 31. desember 2022.

Note 35 | Hendelser etter balansedagen

Aker Capital

Den 25. november 2024 avsluttet Aker Capital AS, et datterselskap av Aker ASA, sine tidligere total return swap (TRS)-avtaler og inngikk nye med samme finansielle eksponering mot totalt 22 155 088 aksjer i AMSC. Den 1. april 2025 kunngjorde AMSC at selskapet foreslår for sin generalforsamling å dele ut alle sine aksjer i Solstad Maritime Holding AS (SMH) som utbytte, i forbindelse med den planlagte børsnoteringen av SMH på Euronext Oslo Børs. Den 2. april 2025 utøvde Aker Capital sin rett til å overta SMH-aksjene som vil bli delt ut som utbytte fra AMSC på aksjene som motpartene i TRS-avtalene besitter.

Aker Horizons

Den 27. januar 2025 ble SLB Capturi tildelt en EPCIC-kontrakt (engineering, procurement, construction, installation and commissioning) av Hafslund Celsio AS for å levere en karbonfangstløsning til deres avfallsforbrenningsanlegg på Klemetsrud i Oslo. Tildelingen utløste en milepælsbasert earn-out-betaling på 68 millioner kroner som vil bli regnskapsført som en ytterligere gevinst fra transaksjonen i første kvartal 2025. Se også note 9 for mer informasjon.

Den 13. februar 2025 foreslo styret i Aker Carbon Capture ASA et ekstraordinært kontantutbytte på 5,80 kroner per aksje, totalt 3,5 milliarder kroner. Utbyttet ble godkjent på ekstraordinær generalforsamling i selskapet den 7. mars 2025. Aker Horizons' andel av utbyttet er 1,5 milliarder kroner.

Den 27. februar 2025 ble utnevnelsen av en ny konsernsjef i Mainstream kunngjort, med tiltredelse 1. april 2025, sammen med beslutningen om å flytte konsernets hovedkontor fra Dublin til Oslo i løpet av 2025.

I løpet av første kvartal 2025 har Aker Mainstream Renewables, hovedaksjonærene Aker Horizons ASA og Mitsui, samt DNB blitt enige om nye finansieringsavtaler. Disse inkluderer forlengelser av den eksisterende selskapsfasiliteten med DNB (se note 27) for «letters of credit» og en plan om ved forfall å konvertere det eksterne lånet med DNB til et aksjonærlån. Ny finansiering er også avtalt i form av en aksjonærlånsfasilitet på inntil 64 millioner euro gitt prorata av Aker Horizons og Mitsui, og en kredittfasilitet med DNB på inntil 64 millioner euro, støttet pro-rata av Aker Horizons og Mitsui. Begge fasilitetene kan trekkes frem til forfall ved årsskiftet 2026, med trekk betinget av å nå avtalte milepæler knyttet til Mainstreams oppdaterte strategi.

SalMar Aker Ocean

Den 6. mars 2025 inngikk SalMar ASA ("SalMar") en avtale med Aker Capital AS ("Aker") om å kjøpe Akers 15 prosent eierandel i SalMar Aker Ocean AS ("SAO"). Oppgjøret besto av én million SalMar-aksjer samt et kontantvederlag på 76 millioner kroner.

Transaksjonen verdsatte SAO til 4,33 milliarder kroner på 100 prosent basis. SalMar, som allerede eide 85 prosent av SAO, kjøpte Akers aksjer for totalt 650 millioner kroner. Av dette beløpet var én million aksjer verdsatt til 574 millioner kroner, tilsvarende 574 kroner per aksje. Som et resultat av transaksjonen vil Aker bli eier av 0,75 prosent av SalMar.

Aker ASA

Resultatregnskap	124
Balanse per 31. desember	125
Kontantstrømsoppstilling	126
Noter til regnskapet	127
Note 1 Regnskapsprinsipper	127
Note 2 Lønnskostnader og godtgjørelser	128
Note 3 Eiendom, anlegg og utstyr mv.	129
Note 4 Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer	129
Note 5 Aksjer i datterselskaper	130
Note 6 Skattekostnad og utsatt skatt	131
Note 7 Egenkapital	132
Note 8 Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper	133
Note 9 Kontanter og kontantekvivalenter	133
Note 10 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	133
Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser	134
Note 12 Langsiktig gjeld til konsernselskaper	134
Note 13 Ekstern rentebærende gjeld	134
Note 14 Annen kortsiktig gjeld	135
Note 15 Garantiforpliktelser	135
Note 16 Finansiell markedsrisiko	135
Note 17 Aksjer eid av styret og ledelsen	135
Note 18 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	135
Note 19 Tvister og betingede forpliktelser	135
Note 20 Hendelser etter balansedagen	135
 Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	 136
Revisors beretning	137
Bærekraft	

Resultatregnskap

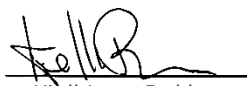
Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023
Lønn og andre personalkostnader	2,10,18	(202)	(198)
Avskrivning av varige driftsmidler	3	(14)	(15)
Andre driftskostnader	2	(51)	(44)
Driftsresultat		(266)	(257)
Renteinntekter fra selskaper innen konsernet		28	5
Andre renteinntekter		27	29
Reverserte nedskrivninger aksjer	4	3	1 158
Aksjeutbytte fra datterselskaper	5	4 331	1 694
Valutagevinst		5	14
Andre finansinntekter		2	-
Sum finansinntekter		4 397	2 901
Rentekostnader til selskaper innen konsernet		(58)	(36)
Andre rentekostnader		(702)	(546)
Nedskrivninger aksjer	4	(1 822)	(2)
Valutatap		(118)	(127)
Andre finanskostnader		(56)	(51)
Sum finanskostnader		(2 757)	(762)
Netto finansposter		1 640	2 138
Resultat før skatt		1 373	1 881
Skattekostnad	6	-	-
Årsresultat		1 373	1 881
Disponering/dekning av årets resultat:			
Årsresultat		1 373	1 881
Avsatt utbytte		(1 969)	(1 152)
Overført fra / (avsatt til) annen egenkapital		596	(730)
Sum	7	-	-

Balanse per 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	-	-
Eiendom, anlegg og utstyr mv.	3	82	69
Aksjer i datterselskaper	5	32 426	34 188
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	8	6	43
Andre finansielle anleggsmidler	8	72	68
Sum anleggsmidler		32 587	34 369
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	8	6	4
Andre kortsiktige fordringer		27	37
Kontanter og kontantekvivalenter	9	412	233
Sum omløpsmidler		444	274
Sum eiendeler		33 031	34 643
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Aksjekapital		2 081	2 081
Egne aksjer		(1)	(1)
Overkurs		244	244
Annen innskutt egenkapital		6	7
Sum innskutt egenkapital		2 331	2 332
Annen egenkapital		18 105	21 338
Sum egenkapital	7	20 436	23 670
Pensjonsforpliktelser	10	26	29
Andre avsetninger for forpliktelser	11	8	1
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	12	3 394	984
Langsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	7 008	5 496
Sum langsiktige forpliktelser		10 436	6 511
Avsatt utbytte	7	1 969	1 152
Kortsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	-	3 119
Annen kortsiktig gjeld	14	190	192
Sum kortsiktige forpliktelser		2 158	4 462
Sum egenkapital og forpliktelser		33 031	34 643

Fornebu, 2. april 2025

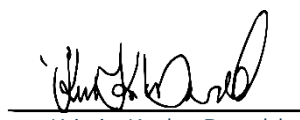
Aker ASA



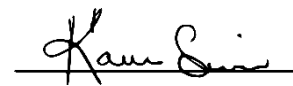
Kjell Inge Røkke
Styrets leder



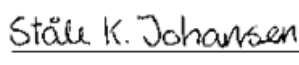
Frank O. Reite
Styrets nestleder



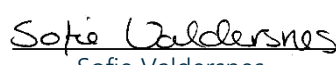
Kristin Krohn Devold
Styremedlem



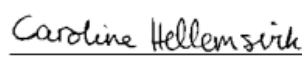
Karen Simon
Styremedlem



Ståle K. Johansen
Styremedlem



Sofie Valdersnes
Styremedlem



Caroline Hellemsvik
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023
Resultat før skatt		1 373	1 881
Salgstap/-gevinst(-) og nedskrivninger/reverseringer(-) av aksjer	5,4	1 819	(1 156)
Valutatap/-gevinster (-)		104	113
Avskrivninger og nedskrivninger av driftsmidler	3	14	15
Inntektsført utbytte fra datterselskap ikke mottatt	5	-	(1 500)
Endringer andre kortsiktige poster etc.		39	-
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		3 348	(647)
Utbetalinger/innbetalinger ved kjøp/salg av varige driftsmidler	3	(27)	(18)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		(38)	-
Utbetalinger rentebærende fordringer		(2)	-
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(66)	(18)
Opptak av langsiktige lån		3 529	419
Nedbetalinger av ekstern rentebærende gjeld		(5 270)	(924)
Netto innbetaling/utbetaling(-) på gjeld til konsernselskaper		2 431	3 371
Utbetalt utbytte og øvrige egenkapitalendringer		(3 793)	(2 228)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(3 103)	639
Kontantstrøm gjennom året		179	(26)
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar	9	233	259
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	9	412	233

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet og presentert i norske kroner.
Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge per 31. desember 2024.

DATTERSELSKAP, TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Datterselskaper er selskaper hvor Aker ASA har bestemmende innflytelse. Normalt innebærer dette en eierandel på over 50 prosent, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse, som normalt anses å foreligge når Aker ASA har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er avtaleregulert virksomhet der to eller flere deltakere utøver økonomisk aktivitet under felles kontroll, og der partene har rett til virksomhetens nettoeiendeler.

Datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Aker ASA. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytter som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter anskaffelsestidspunktet anses som tilbakebetaling av investert kapital. Slike utbytter fratrekkes investeringens balanseførte verdi. Mottatte utbytter fra selskaper eid mindre enn 90 prosent regnskapsføres først når de er vedtatt.

Mottatt konsernbidrag som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, føres som en reduksjon av investeringen sammen med en reduksjon av utsatt skattefordel (eventuelt økning utsatt skatt). I situasjoner der utsatt skattefordel ikke er balanseført, og der samme beløp som konsernbidraget gis tilbake som konsernbidrag uten skattemessig virkning, føres det mottatte konsernbidraget i sin helhet som reduksjon av investeringen uten reduksjon for skattevirkningen. Tilsvarende blir konsernbidraget som er gitt uten skattemessig virkning ført som en økning av investeringen slik at netto virkning på investeringen blir null. Dette gjenspeiler at det netto ikke har skjedd noe verdioverføring mellom morselskapet og datterselskapet som følge av sirkelkonsernbidraget.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Obligasjonslån med fastrente regnskapsføres etter amortisert kost.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansedagen. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av et driftsmiddel er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

BRUK AV ESTIMATER

Utarbeidelsen av årsregnskapet medfører at det må utøves betydelig skjønn i relasjon til flere av postene i årsregnskapet, både for å fastsette størrelsen på estimater, samt ved anvendelsen av selskapets regnskapsprinsipper. De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelsene kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres, med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk.

Note 2 | Lønnskostnader og godtgjørelser

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Lønn	152	144
Folketrygdavgift	26	28
Pensjonskostnader eksklusive finansposter (se note 10)	8	8
Andre ytelser	15	17
Sum lønnskostnader og andre personalkostnader	202	198
Antall ansatte ved utgangen av året	45	47
Antall årsverk ved utgangen av året	44	46

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER INKLUDERT I ANDRE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner, inklusive merverdiavgift	2024	2023
Ordinær revisjon	2,6	3,3
Attestasjonstjenester	0,5	-
Skatterådgivning	0,2	0,4
Annen rådgivning	1,1	-
Sum	4,4	3,7

GODTGJØRELSE/BELASTNING FOR TJENESTER MOT KONSRNSELSESKAPER OG NÆRSTÅENDE PARTER ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Viderefakturert bidrag, leie av kontorer og tjenester innen konsernet	185	189
Utfakturerte tjenester til The Resource Group TRG AS	3	2
Kjøp av tjenester fra The Resource Group TRG AS og Kjell Inge Røkke	(5)	(7)
Sum	182	184

Aker Capital AS har ingen egne ansatte og alt arbeid knyttet til Aker Capital AS sine investeringer foretas av ansatte eller innleide i Aker ASA. Aker ASA fakturerer Aker Capital AS for bidrag vedrørende dette.

Se note 33 i konsernregnskapet for en oversikt over andre transaksjoner mot nærstående parter.

INSENTIVPROGRAM FOR ANSATTE 2024 (EKSKLUSIVE KONSRNSJEF)

Aker ASA ønsker gjennom sitt avlønningssystem å fremme selskapets resultatmål, herunder at de ansatte skal motiveres av samme mål som aksjonærene. Aker ASA sitt insentivprogram for 2024 består av følgende elementer;

- Utbyttebonus, beregnes på grunnlag av utbytte som Aker ASA betaler.
- Personlig bonus, beregnes på grunnlag av personlig måloppnåelse.
- Tildeling av bonusaksjer, beregnes ved oppnåelse av en fastsatt økning i verdijustert egenkapital.
- Tilbud om kjøp av Aker ASA aksjer med bindingstid.

Se for øvrig note 34 i konsernregnskapet vedrørende insentivprogrammet til konsernsjefen.

BONUSTAK

Utbyttebonus og personlig bonus utbetales kontant i året etter opptjeningsåret. Deltakerne kan oppnå samlet bonus på inntil en

definert prosentsats av fastlønn (bonustak), som fordeles på utbyttebonus og personlig bonus.

UTBYTTEBONUS

Utbyttebonus knytter seg til aksjeutbytte for opptjeningsåret. Beregningen av maksimal potensiell utbyttebonus er knyttet opp mot målsatt avkastning av verdijustert egenkapital og målsatt utbytte for opptjeningsåret. Deltakerne vil få en utbyttebonus betalt i kontanter basert på styrets forslag til utbytte per aksje. Dersom foreslått utbytte er lavere en målsatt utbytte, reduseres utbetalt utbyttebonus proporsjonalt.

PERSONLIG BONUS

Personlig bonus er knyttet til oppnåelse av personlige resultater og mål, og fastsettes på grunnlag av en helhetsvurdering bestående av blant annet deltakerens personlige ytelser og utvikling, resultat og utvikling i selskapet og den delen av selskapet hvor deltakeren har sin tilhørighet, samt deltakerens bidrag til Aker-fellesskapet.

BONUSAKSJER

Deltakerne gis mulighet for tildeling av aksjer i selskapet dersom selskapet i opptjeningsåret oppnår en økning i verdijustert egenkapital på mer enn 10 prosent. Antall bonusaksjer deltakerne eventuelt vil

motta, vil først fastsettes ved tildelingen da endelig fastsettelse beror på børskurs på tildelingstidspunktet og lønn per 31. desember i opptjeningsåret. Ved inngangen av opptjeningsåret fastsettes en ramme for beregning av bonusaksjer tilsvarende 50 prosent av rammen for utbyttebonus. Den fastsatte rammen for utdeling er en bruttoramme. Fra denne bruttorammen gjøres et fradrag for antatt skatt av fordelingen deltakeren vil oppnå ved å motta bonusaksjer vederlagsfritt og som selskapet vil innbetale som forskuddstrekk. Etter at skattebelastning er trukket fra, foreligger det en nettoramme for beregning av antall bonusaksjer. Verdien av bonusaksjene settes til et vektet snitt av børskurs de tre dagene forut for tidspunktet for utdeling, minus verdjustering på grunn av bindingstid (20 prosent). Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunktet bonusaksjene mottas av deltakeren. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over rabattaksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, kan inntil 50 prosent av de utdelte bonusaksjene forlanges vederlagsfritt tilbakelevert selskapet.

Deltakerne gis tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til en pris tilsvarende 80 prosent av aksjens børsverdi på kjøpstidspunktet. Antall aksjer som kan kjøpes i opptjeningsåret beregnes med utgangspunkt i det estimerte antall bonusaksjer den enkelte deltakeren teoretisk kan få etter utløpet av opptjeningsåret ved full uttelling. Den ansatte velger selv hvor mange aksjer som ønskes kjøpt innenfor totalrammen. Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunktet aksjene mottas av deltakerne. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over aksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal bindingstiden fortsatt gjelde med mindre annet blir særskilt avtalt mellom selskapet og deltakeren.

Utbyttebonus og personlig bonus er regnskapsført som en lønnskostnad. Det ble avsatt beregnet skyldig utbyttebonus og personlig bonus inkludert feriepenger og arbeidsgiveravgift under annen kortsiktig gjeld med 63 millioner kroner per 31. desember 2024. Bonusaksjer periodiseres over bindingstiden og blir regnskapsført som lønnskostnad med motpost annen egenkapital.

TILBUD OM KJØP AV AKSJER MED BINDINGSTID

Note 3 | Eiendom, anlegg og utstyr mv.

Beløp i millioner kroner	Kunst	Maskiner/ Inventar	Bygninger/ Tomter	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2024	43	127	15	185
Tilgang	-	7	20	27
Anskaffelseskost per 31. desember 2024	44	131	35	210
Samlede av- og nedskrivninger	(17)	(108)	(2)	(127)
Regnskapsført verdi per 31. desember 2024	26	23	33	82
Årets ordinære avskrivninger	-	(13)	-	(14)
Økonomisk levetid		3-8 år	50 år	
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	

Note 4 | Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Norron Sicav Nordic HRC ACC	3	-
Aker Holding AS	-	1 158
Sum reverserte nedskrivninger aksjer	3	1 158
Aker Holding AS	(1 822)	-
Norron Sicav Nordic HRC ACC	-	(2)
Sum nedskrivninger aksjer	(1 822)	(2)

Note 5 | Aksjer i datterselskaper

Beløp i millioner kroner	Andel i % ¹⁾	Forretningskontor	Egenkapital per 31.12.2024 ²⁾	Resultat før skatt ²⁾	Mottatt utbytte	Regnskapsført verdi
Aker Capital AS	100,0	Fornebu	31 212	6 569	-	24 387
Aker Holding AS	100,0	Fornebu	7 537	2 496	4 325	7 537
LN-XAX Air AS	100,0	Fornebu	453	8	-	442
Aker Capital SPV AS	100,0	Fornebu	50	(1)	-	52
Intellectual Property Holdings AS	100,0	Fornebu	1	-	-	8
Norron Holding AB (solgt i 2024)	-		-	-	6	-
Sum					4 331	32 426

1) Eierandel og stemmeandel.
2) 100 prosent av selskapets egenkapital per 31. desember og resultat før skatt 2024.

Postene er regnskapsført til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Note 6 | Skattekostnad og utsatt skatt

Oppstillingen nedenfor viser forskjellen mellom regnskapsførte og skattemessige verdier ved utløpet av 2024 og 2023, endringer i disse forskjellene, samt utsatt skattefordring ved utløpet av 2024 og 2023 og endring i utsatt skattefordring.

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Avsetninger	38	36
Anleggsreserve	(24)	(20)
Netto pensjonsforpliktelse/garanti pensjon	(21)	(31)
Gevinst- og tapskonto	9	11
Totale forskjeller	1	(4)
Skattemessig underskudd til fremføring	(8 514)	(7 393)
Andre forskjeller	(460)	(444)
Sum grunnlag utsatt skatt	(8 973)	(7 841)
Netto utsatt skatt 22 %	(1 974)	(1 725)
Ikke balanseført utsatt skattefordel	1 974	1 725
Regnskapsført utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning fremtidig utnyttelse av skattefordelen kan forventes. Per 31. desember 2024 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

ESTIMERT SKATTBART RESULTAT

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Regnskapsmessig resultat før skatt	1 373	1 881
Permanente forskjeller	(2 457)	(2 751)
Endring midlertidige forskjeller	(5)	16
Estimert skattbart resultat	(1 089)	(854)
Betalbar skatt resultatført - 22 %	-	-
Betalbar skatt balanseført - 22 %	-	-

SKATTEKOSTNAD

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Betalbar skatt resultatført	-	-
Endring utsatt skatt	-	-
Sum skattekostnad	-	-

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2024	2023
22 % skatt av resultat før skatt	(302)	(414)
22 % skatt av permanente forskjeller	541	605
Korreksjon tidligere år	4	2
Endring av ikke-balanseført utsatt skattefordel	(242)	(193)
Beregnet skattekostnad	-	-
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	0 %	0 %

Note 7 | Egenkapital

Aksjekapitalen bestod per 31. desember 2024 av 74 321 862 aksjer med pålydende 28 kroner per aksje. Aksjene er utbytteberettiget og hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. Per 31. desember 2024 hadde Aker ASA en beholdning på 29 111 egne aksjer, og antall utestående aksjer var 74 292 751. På generalforsamlingen den 30. april 2025 vil det bli foreslått et utbytte på 26,50 kroner per aksje, totalt 1 969 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2024 med grunnlag i årsregnskapet for 2024.

ENDRINGEN I EGENKAPITALEN I 2024 FREMKOMMER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 1. januar	2 081	(1)	244	7	2 332	21 338	23 670
Kjøp/salg/bonus egne aksjer etc	-	-	-	(1)	(1)	1	-
Estimatendring pensjon ført direkte mot egenkapitalen	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Utdelt tilleggsutbytte i 2024 basert på årsregnskapet for 2023	-	-	-	-	-	(2 638)	(2 638)
Avsatt utbytte for 2024	-	-	-	-	-	(1 969)	(1 969)
Årsresultat	-	-	-	-	-	1 373	1 373
Egenkapital per 31. desember	2 081	(1)	244	6	2 331	18 105	20 436

Selskapet har i 2024 ervervet 19 117 egne aksjer, og avhendet 18 495 egne aksjer i forbindelse med ansattes aksjekjøpsprogram. Regnskapsmessig nettovirkning endring av egenkapitalen er -3 million kroner.

I tillegg har periodisering av aksjebonus for 2024 med 4 millioner kroner vært resultatført med motpost økning av annen egenkapital.

OVERSIKT OVER DE 20 STØRSTE AKSJONÆRENE PER 31. DESEMBER 2024:

	Antall aksjer	Prosent	Type	Land
TRG Holding AS	50 673 577	68,2 %	Ord	Norge
Folketrygdfondet	3 401 079	4,6 %	Ord	Norge
The Bank of New York Mellon SA/NV	1 495 880	2,0 %	Nom	Belgia
JP Morgan Chase Bank, N.A London	1 063 930	1,4 %	Nom	Storbritannia
Torstein Tvenge	1 000 000	1,3 %	Ord	Norge
State Street Bank and Trust Company	983 938	1,3 %	Nom	U.S.A
JPMorgan Chase Bank, N.A. London	529 080	0,7 %	Nom	Storbritannia
Verdipapirfondet Storebrand Norge	438 393	0,6 %	Ord	Norge
Danske Invest Norske Institut II	390 303	0,5 %	Ord	Norge
VPF Sparebank 1 utbytte	350 156	0,5 %	Ord	Norge
Verdipapirfondet KLP Aksjenorge	333 374	0,4 %	Ord	Norge
J.P. Morgan SE	323 316	0,4 %	Nom	Luxemburg
Verdipapirfondet KLP Aksjenorge	269 992	0,4 %	Ord	Norge
Pagano AS	262 977	0,4 %	Ord	Norge
VPF Sparebank 1 Norge Verdi	255 340	0,3 %	Ord	Norge
State Street Bank and Trust Company	255 253	0,3 %	Nom	U.S.A
The Northern Trust Company, London	241 339	0,3 %	Nom	Storbritannia
The Bank of New York Mellon	236 375	0,3 %	Nom	U.S.A
VPF Fondsfinans utbytte	220 000	0,3 %	Ord	Norge
Erøy AS	219 072	0,3 %	Ord	Norge
Øvrige	11 378 488	15,3 %		
Sum	74 321 862	100 %		

Note 8 | Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Norron Sicav Nordic HRC ASS	43	40
Aker Pensjonskasse	28	27
Annet	1	1
Sum andre finansielle anleggsmidler	72	68

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Aker Capital SPV AS	6	5
Aker Holding AS	-	39
Sum langsiktige fordringer på konsernselskaper	6	43

Fordringene har forfall lengre enn ett år. Fordringene renteberegnes ihht markedsbetingelser.

Beløp i millioner kroner	2024	2023
US pension (se note 11)	5	-
Diverse	-	4
Sum kortsiktige fordringer på konsernselskaper	6	4

Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Frie midler	391	207
Bundne midler	20	26
Sum kontanter og kontantekvivalenter	412	233

Note 10 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha kollektiv tjenstepensjon ihht lov om tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene til lov om obligatorisk tjenstepensjon. Aker ASA dekker i hovedsak sine pensjoner via kollektiv pensjonsordning i livsforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i hovedsak regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning. Pensjonsordningen for 1 yrkesaktiv og 36 pensjonister er regnskapsmessig behandlet som en ytelsesbasert pensjonsordning ved utgangen av 2024. I tillegg har Aker ASA usikrede pensjonsforpliktelser som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Benyttede forutsetninger er i tråd med NRS sine anbefalinger.

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE PER 31. DESEMBER

Beløp i millioner kroner	2024 ¹⁾	2023 ¹⁾
Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser	(66)	(71)
Verdi av pensjonsmidler	39	42
Netto pensjonsforpliktelse	(26)	(29)

¹⁾ Det er avsatt arbeidsgiveravgift på kontrakter med netto pensjonsforpliktelser.

Pensjonsmidlene er investert etter generelle retningslinjer som gjelder for livsforsikringsselskapene. Regnskapsført pensjonsforpliktelse er beregnet på basis av estimerte fremtidige pensjonsforpliktelser og periodisert i henhold til god regnskapsskikk. Den regnskapsførte forpliktelsen samsvarer ikke med de pensjonsrettigheter som juridisk sett er opptjent per 31. desember.

Note 11 | Andre avsetninger for forpliktelser

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Avsetning for garantiforpliktelser knyttet til US pensjon	-	1
Urealisert tap valutaterminer	8	-
Sum andre avsetninger for forpliktelser	8	1

Aker ASA har tidligere inngått garantiavtale vedrørende den amerikanske pensjonskassen Kværner Consolidated Retirement Plan med Kvaerner US Inc (KUSI). I desember 2015 overtok Aker Maritime Finance AS («AMF») pensjonsforpliktelsen fra KUSI, for å unngå fremskyndet oppgjør av garantien som følge av en eventuell konkurs i KUSI. Aker ASA garanterte fortsatt for forpliktelsene og skulle dekke AMFs kostnader i forbindelse med planen. AMF ble i 2017 fusjonert med The Resource Group TRG AS («TRG»), og Aker ASAs forpliktelse til å dekke kostnader er nå ovenfor TRG. Per 31. desember 2024 har garantien gått fra å være en forpliktelse til å bli en netto eiendel som er bokført med 5 millioner kroner i Aker ASA sin balanse under linjen Kortsiktige fordringer på konsernselskaper. Ordningen vil bli avviklet i 2025 og det er i den forbindelse avsatt 5 millioner kroner for forventede avviklingskostnader bokført i Aker ASA sin balanse under linjen Annen kortsiktig gjeld.

Note 12 | Langsiktig gjeld til konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Aker Capital AS	3 110	920
Aker Holding AS	197	-
LN-XAX Air AS	78	54
Aker Holding Start 2 AS	10	10
Sum langsiktig gjeld til konsernselskaper	3 394	984

Note 13 | Ekstern rentebærende gjeld

Beløp i millioner kroner	Renter	Forfall	2024	2023
Usikret banklån RCF (NOK)	Nibor + margin	April 2027	500	1 000
Usikret banklån RCF (NOK)	Nibor + margin	Februar 2027	1 000	-
Usikret banklån RCF (USD)	SOFR + margin	April 2027	-	1 526
Usikret banklån RCF (NOK)	Nibor + margin	April 2027	250	-
Usikret banklån RCF (NOK)	Nibor + margin	April 2027	550	-
Obligasjonslån (green bond) Aker16 (NOK)	Nibor + 2,75 %	September 2027	1 300	1 300
Obligasjonslån (green bond) Aker17 - fast rente (NOK)	6,28 %	September 2027	700	700
Obligasjonslån Aker 20	Nibor + 1,87 %	Januar 2029	1 250	-
Obligasjonslån (green bond) Aker18 - fastrente (NOK)	6,5 %	November 2029	500	500
Obligasjon Aker21	Nibor + 1,80 %	April 2031	500	-
Obligasjonslån (green bond) Aker19 - fastrente (NOK)	6,3 %	November 2032	500	500
Periodiserte lånekostnader			(42)	(30)
Sum langsiktig ekstern rentebærende gjeld			7 008	5 496
Schuldschein lån - fastrente (EUR)	1,67 %	Mars 2024	-	337
Schuldschein lån - flytende rente (EUR)	Euribor + 1,60 %	Mars 2024	-	787
Obligasjonslån AKER15 (NOK)	Nibor + 1,9 %	November 2024	-	2 000
Periodiserte lånekostnader			-	(5)
Sum kortsiktig ekstern rentebærende gjeld			-	3 119

Aker ASA tilfredsstiller alle lånebetingelser (covenants) per 31. desember 2024.

Note 14 | Annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Påløpte renter ekstern	57	80
Annet	132	113
Sum annen kortsiktig gjeld	190	192

Note 15 | Garantiforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Lånegarantier	-	3
Andre garantier	23	-
Sum garantiforpliktelser	23	3

Andre garantier per 31. desember 2024 består av garantier ovenfor Aker Capital AS med 23 millioner kroner.

Note 16 | Finansiell markedsrisiko

Aker ASA er eksponert for finansiell risiko hvor de vesentligste risikoene er kreditt-, likviditet-, valuta- og renterisiko. Formålet med risikostyring er å pålitelig kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og samtidig minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Aker ASA har låne- og garantiavtaler som inneholder klausuler knyttet til minimum likviditet og belåningsgrad. Ved utgangen av regnskapsåret 2024 oppfyller Aker ASA alle låne- og garantivilkår. Se for øvrig note 6 i konsernregnskapet. Aker ASAs Treasury policy gir anledning til å sikre andel av nettoeksponering i kontantstrømmer i valuta og normalt ikke balanseposisjoner. Kontantstrømmene, herunder identifiserte strukturelle transaksjoner og eventuelle lån i utenlandsk valuta, kan sikres innenfor fastsatte intervaller.

I tillegg vil lån i utenlandsk i henhold til policy også kunne benyttes som motpost i forhold til identifiserte nettoposisjoner selskapet til enhver tid estimerer. Aker ASA har per 31. desember 2024 ingen forward-kontrakter eller opsjoner. Når det gjelder renterisiko, er selskapet hovedsakelig eksponert gjennom lån med fast og flytende rente. For å håndtere denne risikoen har selskapet anledning til å benytte rentebytteavtaler for å stabilisere rentekostnadene over tid. Aker ASA har per 31. desember 2024 rentebytteavtaler på 500 millioner kroner. Urealisert tap inngår i andre avsetninger for forpliktelser med 8 millioner kroner per 31. desember 2024.

Note 17 | Aksjer eid av styret og ledelsen

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 18 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 19 | Tvister og betingede forpliktelser

Selskapet har ingen kjennskap til vesentlige saker eller betingede forpliktelser per 31. desember 2024.

Note 20 | Hendelser etter balansedagen

Se note 35 i konsernregnskapet.

Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Aker ASA og konsern for kalenderåret 2024 og per 31. desember 2024.

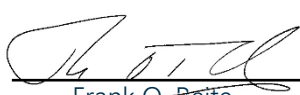
Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRSer og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes per 31. desember 2024. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31. desember 2024. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31. desember 2024.

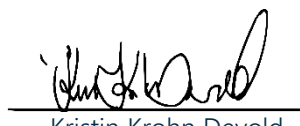
Etter vår beste overbevisning:

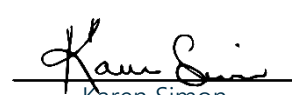
- Er årsregnskapet 2024 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- Gir opplysningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2024.
- Gir årsberetningen en rettviseende oversikt over
 - utviklingen, resultat og stillingen til konsernet og morselskapet,
 - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor.
- Er årsberetningen utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i medhold av Regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

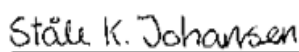
Fornebu, 2. april 2025
Aker ASA

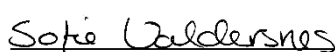

Kjell Inge Røkke
Styrets leder


Frank O. Reite
Styrets nestleder


Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Revisors beretning



Til generalforsamlingen i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Aker ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av konsolidert balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, totalresultat, endring i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til konsernregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Aker ASA sammenhengende i 3 år fra valget på generalforsamlingen den 22. april 2022 for regnskapsåret 2022.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2024. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Verdsettelse av goodwill og anleggsmidler knyttet til Mainstream har samme karakteristika og risikoen i år som i fjor, og har følgelig vært et viktig fokusområde i vår revisjon også i 2024. For øvrig har konsernet utvidet sin virksomhet i 2024. Følgelig har også *Regnskapsføring av virksomhetssammenslutning – Solstad Maritime Holding AS* vært et fokusområde i årets revisjon.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Sentrale forhold ved revisjonen

Verdsettelse av goodwill og anleggsmidler knyttet til Mainstream

Per 31. desember 2024 var balanseført verdi, etter nedskrivning, av goodwill og anleggsmidler relatert til Mainstream i konsernregnskapet NOK 14 555 millioner. Beløpene inngår i balanselinjene Immaterielle eiendeler og Eiendom, anlegg og utstyr.

Anleggsmidler testes for nedskrivning når det foreligger indikasjoner på verdifall. Nedskrivningstesting av anleggsmidler utføres på nivået for kontantgenererende enheter.

Ledelsen identifiserte indikasjoner på verdifall på de kontantgenererende enhetene, Condor og Huemul. Som følge av dette ble det utført en nedskrivningsvurdering, som resulterte i en nedskrivning på NOK 1 103 millioner i 2024 relatert til anleggsmidler.

Goodwill stammer fra oppkjøpet av Mainstream i 2021 og er knyttet til Mainstreams utviklingsportefølje, hvor landbaserte vind- og solcelleprosjekter utgjør omtrent to tredjedeler av den totale verdien, og den gjenværende verdien er relatert til havvindprosjekter. Utviklingsporteføljen, kombinert med Mainstreams globale organisasjon, er allokert til Mainstream driftssegmentet for nedskrivningstesting.

Goodwill blir testet for nedskrivning minst én gang i året. Nedskrivningsvurderingen utført av ledelsen per 31. desember 2024 resulterte ikke i noen nedskrivning av goodwill.

Vi fokuserte på verdsettelse av goodwill og anleggsmidler knyttet til Mainstream fordi eiendelene utgjør en betydelig andel av konsernets totale eiendeler, og fordi beregning av gjenvinnbare beløp krever anvendelse av betydelig skjønn. Spesielt anvender ledelsen skjønn i fastsettelsen av nøkkelforutsetninger som diskonteringsrente og estimerte fremtidige kontantstrømmer.

Se note 13 og 17 i konsernregnskapet, hvor ledelsen forklarer nedskrivningsmodellen, fastsettelse av kontantgenererende enheter og anvendte nøkkelforutsetninger, inkludert resultatene av ledelsens nedskrivningstest.

Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

Vi vurderte ledelsens identifisering av nedskrivningsindikatorer for anleggsmidler og var enige i at slike indikatorer var til stede. Vi innhentet og satte oss inn i ledelsens nedskrivningsvurdering av både anleggsmidler og goodwill. Våre handlinger inkluderte en vurdering av verdsettelsesmodellen og om nøkkelforutsetningene brukt av ledelsen var rimelige basert på vår forståelse av virksomheten og bransjen for hver kontantgenererende enhet.

For anleggsmidler i Condor- og Huemul-porteføljen gjennomførte ledelsen en nedskrivningsvurdering ved bruk av DCF-modeller. Vi utfordret ledelsen bruk av nøkkelforutsetningene i kontantstrømningsprognosene i DCF-modellene. For hver kontantstrømningsgenererende enhet testet vi nøkkelforutsetningene i beregningen av gjenvinnbart beløp ved å:

- sammenligne forventede inntekter og kostnader med PPA-priser og ekstern markedsdata for spotpriser på energi,
- vurdere om prosjektets kontantstrømmer var i tråd med prosjektets levetid,
- avstemme de anvendte kontantstrømmene mot budsjetter godkjent av styret,
- vurdere rimeligheten av budsjettene og anleggets kapasitet, og
- sammenligne sammensetningen av den anvendte diskonteringsrenten med empiriske data for fremtidige renter, relevant risikopremie og gjeldsgrad. Nøkkelforutsetningene for diskonteringsrenten ble også sammenlignet med relevant ekstern og intern data.

Vi testet også den matematiske nøyaktigheten av DCF-modellene for anleggsmidler.

I nedskrivningsvurderingen av goodwill fastsatte ledelsen gjenvinnbart beløp som en sum av delene («SOTP») ved bruk av tre forskjellige verdsettelsesteknikker:

- diskonterte kontantstrømmer,



- estimerte salgsinntekter (vurdert sammen med diskonterte kontantstrømmer), og
- en multiplbasert verdsettelsesmetodikk.

Vi utfordret ledelsen på nøkkelforutsetninger som var anvendt i nedskrivningsvurderingen. For den delen av verdsettelsen som ble estimert ved bruk av DCF-modellen, testet vi nøkkelforutsetningene ved å:

- sammenligne forventet inntekt og kostnader med PPA-priser og ekstern markedsdata for spotpriser på energi, og sammenligne CapEx-forutsetninger med relevant intern og ekstern data,
- vurdere om prosjektets kontantstrømmer var i tråd med prosjektets levetid,
- vurdere estimert energiproduksjon mot intern og ekstern data,
- avstemme de anvendte kontantstrømmene mot budsjetter godkjent av styret,
- vurdere rimeligheten av budsjettene og anleggets kapasitet,
- sammenligne sammensetningen av den anvendte diskonteringsrenten med empiriske data for fremtidige renter, relevant risikopremie og gjeldsgrad. Nøkkelforutsetningene for diskonteringsrenten ble også sammenlignet med relevant ekstern og intern data.
- vurdere rimeligheten av sannsynlighetsmetodikken (PoS) og teste PoS for hvert prosjekt mot den anvendte metodikken.

For den delen av verdsettelsen som ble estimert ved bruk av multipler, testet vi nøkkelforutsetningene ved å:

- vurdere de anvendte multiplene mot relevant ekstern markedsdata, som transaksjoner av lignende eiendeler i markedet, og
- teste det underliggende grunnlaget som multiplene er basert på.

For den delen av verdsettelsen som brukte estimerte salgsinntekter, innhentet vi underliggende dokumentasjon på markedspriser som ikke-bindende tilbud («NBO»), dokumentasjon på annen kjøperinteresse, og generell markedsdata om transaksjoner.



Regnskapsføring av virksomhetssammenslutning – Solstad Maritime Holding AS

Den 16. januar 2024 tegnet Aker Capital AS, et heleid datterselskap av Aker ASA, aksjer i Solstad Maritime Holding AS som en del av Solstad-konsernets refinansiering.

Ledelsen utarbeidet en oppkjøpsanalyse der forskjellen mellom kjøpesummen og bokført verdi av netto eiendeler ble fordelt på identifiserte eiendeler i det oppkjøpte selskapet, samt goodwill. Skip og utsatt skattefordel var blant de identifiserte eiendelene. For å fastsette virkelig verdi av de identifiserte eiendelene, brukte ledelsen skjønn og utførte beregninger basert på megleranslag av markedsverdi og sikrede skipskontrakter. Videre vurderte ledelsen om utnyttelse av fremførbare skattemessige underskudd var sannsynlig. Ledelsen engasjerte en verdsettelsesekspert for å utarbeide oppkjøpsanalysen.

Vi fokuserte på regnskapsføring av virksomhetssammenslutning på grunn av transaksjonens betydelige innvirkning på identifisering og verdsettelse av sentrale balanseposter og ledelsens bruk av skjønn.

Konsernets prinsipper for virksomhetssammenslutning og tilhørende opplysninger er beskrevet i note 8 til konsernregnskapet.

Vi testet også den matematiske nøyaktigheten av nedskrivningsmodellen.

Til slutt evaluerte vi informasjonen gitt i note 13 og 17 i konsernregnskapet og fant at opplysningene beskrev ledelsens verdsettelse av goodwill og anleggsmidler på en hensiktsmessig måte.

Vi innhentet og gjennomgikk avtalen og holdt møter med ledelsen i Aker ASA og Solstad Maritime samt verdsettelseseksperten for å forstå detaljene i transaksjonen. Vi vurderte hvordan eiendeler ble identifisert gjennom diskusjoner med ledelsen og deres verdsettelseseksperter, og ved gjennomgang av avtalen og oppkjøpsanalysen. Diskusjonene ga oss også innsikt i de eksterne ekspertenes objektivitet og kompetanse.

For å utfordre ledelsens skjønn, undersøkte, evaluerte og utfordret vi oppkjøpsanalysen og metoden som ble brukt. For å vurdere verdsettelsen av skipene, evaluerte vi vesentlige forutsetninger anvendt av ledelsen. For å ta stilling til ledelsens vurdering av skipenes virkelige verdi, brukte vi aktuelle og historiske eksterne markedsdata, og eksterne bransjerapporter samt interne data. Videre, for å vurdere meglerestimaterne, forsikret vi oss om at de eksterne meglerne hadde både objektivitet og kompetanse til å gi anslaget, og at de hadde tilgjengelig relevante fakta for å fastsette et slikt anslag. Vi vurderte også om, og fant at ledelsen hadde tilstrekkelig forståelse av verdsettelsene fra tredjepartsmeglere. Vi utfordret ledelsen på deres vurdering av gjeldende markedsrater. Vi utførte sammenligninger av nøkkelforutsetninger med andre tilgjengelige markedsdata der det var mulig, og vi vurderte sammenlignbare transaksjoner.

For å vurdere verdsettelsen av utsatt skattefordel, evaluerte vi de vesentlige forutsetningene anvendt i estimeringen av forventet fremtidig skattepliktig inntekt, inkludert forutsetninger knyttet til ledelsens prognoser, IAS 12-kravet om overbevisende begrunnelse og tilhørende kontraktsdekning.

Ingen vesentlige avvik ble identifisert som et resultat av våre handlinger.

Til slutt vurderte vi hensiktsmessigheten av noteopplysningene knyttet til virksomhetssammenslutningen og fant dem hensiktsmessige.



Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om foretaksstyring.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgis en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll



- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om iverksatte tiltak for å eliminere trusler eller iverksatte forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Aker ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn aker-2024-12-31-no i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

**Ledelsens ansvar**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 2. april 2025

PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Thomas Fraurud'.

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor



Til generalforsamlingen i Aker ASA

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet

Konklusjon med moderat sikkerhet

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Aker ASA («selskapet») inkludert i seksjon Bærekraftsrapport i Styrets årsberetning («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2024 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som selskapet har gjennomført for å identifisere den rapporterte informasjonen («Proessen») er i samsvar med beskrivelsen i kapittel 1.4 "Prosess for vesentlighetsvurderingen", og
- at opplysningene i kapittel 2.4 "EU Taksonomi" i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert) – Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon («ISAE 3000 (revidert)») fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Andre forhold

Sammenligningstallene som inngår i bærekraftsrapporten har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i kapittel 1.4 "Prosess for vesentlighetsvurderingen" i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:



- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i kapittel 2.4 "EU Taksonomi" i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om Prosessen er i samsvar med selskapets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i kapittel 1.4 "Prosess for vesentlighetsvurderingen".



Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
 - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
 - gjennomgå selskapets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen som er implementert av selskapet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i kapittel 1.4 "Prosess for vesentlighetsvurderingen".

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
 - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
 - opparbeidet oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess,
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,



- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av Styrets årsberetning, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimer og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av selskapets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer og utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 2. april 2025
PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Thomas Fraurud".

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor - Bærekraftsrevisor



Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap	150
Sammenslått balanse per 31. desember	151
Noter til regnskapet	152
Note 1 Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse	152
Note 2 Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler	152
Note 3 Mottatt utbytte	152
Note 4 Andre finansposter	153
Note 5 Verdiendring aksjer	153
Note 6 Skatter	153
Note 7 Rentebærende fordringer og rentefrie langsiktige fordringer mot datterselskaper	154
Note 8 Aksjer og selskapsandeler	154
Note 9 Kontanter og kontantekvivalenter	155
Note 10 Egenkapital	155
Note 11 Rentefri gjeld og forpliktelser	155
Note 12 Rentebærende gjeld	156
Note 13 Risiko	156
Revisors beretning	157

Sammenslått resultatregnskap

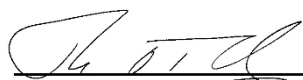
Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023
Driftsinntekter		-	-
Driftskostnader		(412)	(404)
Avskrivninger og nedskrivninger	2	(32)	(33)
Driftsresultat		(444)	(437)
Mottatt utbytte	3	9 380	4 407
Andre finansposter	4	(636)	(1 770)
Verdiendring aksjer	5	897	(3 234)
Resultat før skatt		9 198	(1 034)
Skattekostnad	6	-	-
Årsresultat		9 198	(1 034)

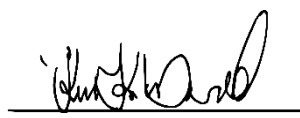
Sammenslått balanse per 31. desember

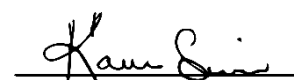
Beløp i millioner kroner	Note	2024	2023
EIENDELER			
Varige driftsmidler	2	500	505
Finansielle rentebærende anleggsmidler	7	4 161	4 721
Finansielle rentefrie anleggsmidler	2,7	582	518
Aksjer og selskapsandeler	8	28 149	23 808
Sum finansielle anleggsmidler		32 893	29 047
Sum anleggsmidler		33 393	29 552
Rentefrie kortsiktige fordringer		92	84
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	116	1
Konter og kontantekvivalenter	9	617	774
Sum omløpsmidler		825	859
Sum eiendeler		34 218	30 411
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital		2 331	2 332
Opptjent egenkapital		22 661	18 067
Sum egenkapital	10	24 992	20 399
Avsetninger for forpliktelser	11	35	31
Rentebærende langsiktig gjeld	12	7 008	5 496
Sum langsiktige forpliktelser		7 042	5 527
Rentefri kortsiktig gjeld	11	2 184	1 367
Rentebærende kortsiktig gjeld	12	-	3 119
Sum kortsiktige forpliktelser		2 184	4 485
Sum egenkapital og forpliktelser		34 218	30 411

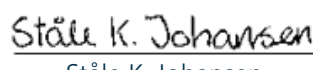
Fornebu, 2. april 2025
Aker ASA

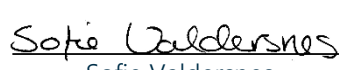

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

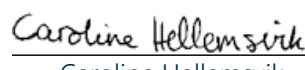

Frank O. Røite
Styrets nestleder


Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse

Det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper er etablert for å vise den finansielle stillingen som om disse til sammen utgjorde ett eierselskap. Det tradisjonelle morselskapsregnskapet er utvidet til å ta med alle 100 prosent eide underliggende administrative serviceselskap og holdingselskap som ikke har annet enn investeringer, bankbeholdning og gjeld i balansen.

Selskapene som er sammenslått og til sammen utgjør Aker ASA og holdingselskaper er som følger:

- Aker ASA
- Aker Capital AS
- Aker Holding Start 2 AS
- Aker US Services LLC
- Aker Capital SVP AS
- Aker Holding AS
- LN-XAX Air AS
- Aker Invest UK Limited

Regnskapsprinsippene for Aker ASA og holdingselskaper er basert på regnskapsprinsippene til Aker ASA så langt det passer. Se Aker ASA regnskapsprinsipper. Et unntak fra Aker ASA sine regnskapsprinsipper er at for Aker ASA og holdingselskaper vil kjøp og salg av virksomheter være en del av selskapets ordinære virksomhet. Vesentlige gevinster ved salg av aksjer er derfor klassifisert som driftsinntekter i det sammenslåtte resultatregnskapet i årsregnskapet. Konsernbidrag vedtatt etter årsslutt regnskapsføres i vedtaksåret.

Note 2 | Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	Finansielle rentefrie anleggsmidler	Varige driftsmidler	Sum 2024	Sum 2023
Pensjonsmidler	2	-	2	2
Langsiktige fordringer mot datterselskaper	579	-	579	514
Øvrige	1	500	501	507
Sum	582	500	1 082	1 023

Varige driftsmidler i 2024 kan blant annet henføres til fly med 368 millioner kroner (385 millioner kroner i 2023). Posten inkluderer også inventar, programvare, kontormaskiner og eiendommer med 100 millioner kroner (89 millioner kroner i 2023).

Årets avskrivninger i 2024 var på 32 millioner kroner (33 millioner kroner i 2023). Det var ingen nedskrivning i 2023 og 2024.

Note 3 | Mottatt utbytte

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Aker BP ASA	3 465	3 107
Aker BioMarine ASA ¹⁾	1 270	-
AMSC ASA ²⁾	80	1 101
Aker Solutions ASA	4 461	194
Solstad Maritime Holding AS	98	-
Øvrige selskaper	7	5
Sum mottatt utbytte	9 380	4 407

1) Sum mottatt fra Aker BioMarine ASA er 3 066 millioner kroner, av dette er 1 270 millioner kroner bokført som utbytte mens 1 796 millioner kroner er bokført som tilbakebetaling av kapital.

2) Aker Capital eier direkte 13 701 416 aksjer i AMSC ASA, tilsvarende 19,07 % av selskapets aksjer og stemmerettigheter. I tillegg har Aker Capital finansiell eksponering gjennom to Total Return Swap (TRS)-avtaler for 22 155 088 underliggende aksjer i AMSC ASA, tilsvarende 30,83 % av aksjekapitalen. I 2024 utgjør mottatt utbytte 49 millioner kroner fra TRS-avtalene.

Note 4 | Andre finansposter

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Renteinntekt selskap samme konsern	267	247
Andre renter	(590)	(441)
Nedskrivning etterbetalingsordning (earn-out) Pecan Energies	-	(991)
Andre finansposter	(313)	(585)
Sum andre finansposter	(636)	(1 770)

Andre finansposter i 2024 kan blant annet henføres til tap på TRS-kontrakter med 52 millioner kroner, nedskrivning fordringer 265 millioner kroner og gevinst på valuta 38 millioner kroner.

Andre finansposter i 2023 kan blant annet henføres til tap på TRS-kontrakter med 418 millioner kroner, nedskrivning fordringer 85 millioner kroner og tap på valuta 86 millioner kroner.

Note 5 | Verdiendring aksjer

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Aker BioMarine ASA	1 861	542
Aker Horizons ASA	(921)	(3 965)
Solstad Offshore ASA	82	(80)
Seetee AS	124	171
Abelee AS	4	(104)
Akastor ASA	133	245
Clara Ventures AS	(212)	-
Industry Capital Partners Holding AS	(184)	-
ICP Partnership AS	(50)	-
Verdiendring andre aksjer	61	(43)
Sum	897	(3 234)

Note 6 | Skatter

Utsatt skattefordel innregnes i balansen i den utstrekning prognoser og plantall tilsier at Aker ASA og holdingselskaper vil kunne benytte underskuddene i fremtiden. Per 31. desember 2024 og 31. desember 2023 er det ikke innregnet utsatt skattefordel.

Note 7 | Rentebærende fordringer og rentefrie langsiktige fordringer mot datterselskaper

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Finansielle rentebærende anleggsmidler	Sum 2024	Sum 2023
Fordringer mot datterselskaper	-	3 564	3 564	4 137
Andre fordringer	116	597	713	585
Sum	116	4 161	4 277	4 722

RENTEBÆRENDE FORDRINGER OG RENTEFRIE LANGSIKTIGE FORDRINGER MOT DATTERSELSKAPER PER 31. DESEMBER 2024:

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Rentebærende langsiktige fordringer	Sum rentebærende	Rentefrie langsiktige fordringer	Sum fordringer datterselskaper
Aker Horizons ASA	-	3 262	3 262	558	3 820
Cognite Holding B.V.	-	297	297	21	318
Øvrige selskaper	-	5	5	0	5
Sum	-	3 564	3 564	579	4 143

Note 8 | Aksjer og selskapsandeler

Per 31. desember 2024	Eierandel i %	Antall aksjer	Regnskapsført verdi (mill kroner)	Børskurs (kroner)	Markedsverdi ¹⁾ (mill kroner)
Industrielle investeringer					
Aker BP ASA	21,16	133 757 576	8 326	221,70	29 654
Cognite Holding B.V.	50,55	7 059 549	296	-	6 684
Aker Solutions ASA	39,41	193 950 894	4 412	31,10	6 032
Aker BioMarine ASA	77,70	68 132 830	3 199	67,10	4 572
Solstad Maritime Holding AS	42,00	195 450 849	2 310	-	2 310
Aker BioMarine Antarctic Holding II AS (Aker Qrill Company)	40,00	4 000 000	1 577	-	1 577
Solstad Offshore ASA	32,90	27 089 493	1 084	40,02	1 084
Aker Horizons ASA	67,25	464 285 714	1 101	2,37	1 101
SalMar Aker Ocean AS	15,00	15 000 000	656	-	656
Aize Holding AS	67,58	4 378 700	37	-	37
Sum industrielle investeringer			22 998		53 707
Finansielle investeringer					
Aker Property Group AS			1 793		
Akastor ASA			1 305		
Seetee AS			450		
AMSC ASA			356		
Industry Capital Partners Holding AS			331		
RunwayFBU Fund I AS			195		
Gaia Salmon Holding AS			189		
Clara Ventures AS			86		
ICP Partnership AS			80		
Omny Holding AS			78		
Saga Robotics AS			53		
ICP Global Transition Fund EUR			53		
Philly Shipyard ASA			51		
Øvrige egenkapitalinvesteringer			129		
Sum aksjer og selskapsandeler			28 149		

¹⁾ Se note 13.

Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter utgjør 617 millioner kroner ved utgangen av året, hvorav 20 millioner kroner er bundne midler.

Note 10 | Egenkapital

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Balanse per 31. desember 2023	2 081	(1)	244	7	2 332	18 067	20 399
Årsresultat	-	-	-	-	-	9 198	9 198
Utdelt tilleggsutbytte	-	-	-	-	-	(2 638)	(2 638)
Avsatt utbytte	-	-	-	-	-	(1 969)	(1 969)
Estimatendring pensjon	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Kjøp/salg/bonus egne aksjer	-	-	-	(1)	(1)	1	0
Fusjon	-	-	-	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	-	-	-	-	2	2
Egenkapital per 31. desember 2024	2 081	(1)	244	6	2 331	22 661	24 992

Per 31. desember 2024 bestod aksjekapitalen av 74 321 862 aksjer, egne aksjer utgjorde 29 111 aksjer og antall utestående aksjer var 74 292 751. Aksjene er utbytteberettiget. Hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. På generalforsamlingen den 30. april 2025 vil det bli foreslått et utbytte på 26,50 kroner per aksje, totalt 1 969 millioner kroner. Det vil videre bli foreslått at styret får en fullmakt til å vedta ytterligere utbytte med grunnlag i årsregnskapet for 2024.

Note 11 | Rentefri gjeld og forpliktelser

Beløp i millioner kroner	Kortsiktige	Langsiktige	Sum 2024	Sum 2023
Pensjonsforpliktelse	-	26	26	29
Garantiforpliktelse mot The Resource Group TRG AS ¹⁾	-	-	-	1
Avsatt utbytte	1 969	-	1 969	1 152
Øvrig	215	8	223	215
Sum	2 184	35	2 218	1 397

1) Se note 11 til Aker ASAs selskapsregnskap

Note 12 | Rentebærende gjeld

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2024	2023
Obligasjonslån langsiktig	4 750	3 000
Usikret banklån	2 300	2 526
Aktivert lånekostnad	(42)	(30)
Sum langsiktig rentebærende gjeld	7 008	5 496
Obligasjonslån kortsiktig	-	2 000
Usikret banklån	-	1 124
Aktivert lånekostnad	-	(5)
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	-	3 119
Sum rentebærende gjeld	7 008	8 615

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD HAR FØLGENDE AVDRAGSPLAN FORDELT PÅ LÅNETYPE:

Beløp i millioner kroner	Obligasjonslån	Usikret banklån	Aktiverte lånekostnader	Sum
2025	-	-	-	-
2026	-	-	-	-
2027	2 000	2 300	(31)	4 269
2028	-	-	-	-
2029	1 750	-	(9)	1 741
Etter 2029	1 000	-	(3)	997
Sum	4 750	2 300	(42)	7 008

Note 13 | Risiko

AKER ASA OG HOLDINGSSELSKAPERS BALANSEFØRTE VERDIER FORDELER SEG PÅ TO SEGMENTER:

Prosent	2024	2023
Industrielle investeringer	67 %	62 %
Finansielle investeringer	33 %	38 %
Spesifisering finansielle investeringer:		
Fonds- og egenkapitalinvesteringer	15 %	16 %
Kontanter	2 %	3 %
Rentebærende fordringer	12 %	16 %
Anleggsmidler og rentefrie fordringer	3 %	4 %

Virksomhetene innenfor hver kategori vil være eksponert mot makroutviklingen i sine respektive markedssegmenter. Sum balanseført verdi eiendeler for Aker ASA og holdingselskaper er 34 218 millioner kroner, hvorav balanseført verdi av industrielle investeringer er 22 998 millioner kroner. I note 8 er balanseført verdi og markedsverdi av hver investering innenfor industrielle investeringer spesifisert. Totalt sett for de industrielle investeringene er markedsverdien 53 707 millioner kroner, betydelig høyere enn balanseført verdi. Regnskapsført verdi av de unoterte selskapene Solstad Maritime Holding AS, Aker Qrill Company AS, SalMar Aker Ocean AS og Aize Holding AS er inkludert i sum markedsverdi. For det

unoterte selskapet Cognite Holding B.V. reflekterer markedsverdi transaksjonsprisen med ekstern investor i mai 2021. Verdien ble bekreftet på nytt i Aker BP/Saudi Aramco-transaksjonen 2. februar 2022. For investeringer i de børsnoterte selskapene Aker Horizons ASA og Solstad Offshore ASA er regnskapsført verdi lik markedsverdi.

Balanseført verdi av finansielle investeringer er 11 220 millioner kroner. Kontanter utgjør 2 prosent av sum balanseførte eiendeler og 6 prosent av finansielle investeringer. Se også note 6 i konsernregnskapet for Aker ASA.

Revisors beretning



Til Styret i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning til det sammenslåtte regnskapet

Konklusjon

Vi har revidert det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper, som består av balanse per 31. desember 2024 og resultatregnskap for det avsluttede regnskapsåret, og noter til sammenslåtte regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening gir det medfølgende sammenslåtte regnskapet i det alt vesentlige en dekkende fremstilling av den økonomiske stillingen til Aker ASA og holdingselskaper per 31. desember 2024, og av det økonomiske resultatet for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med grunnlaget for utarbeidelsen angitt i note 1 til det sammenslåtte regnskapet.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av prosjektrengnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering - Grunnlag for regnskapsavleggelse

Vi gjør oppmerksom på note 1 til det sammenslåtte regnskapet, som beskriver grunnlaget for regnskapsavleggelsen. Det sammenslåtte regnskapet er utarbeidet for å vise den finansielle stillingen som om Aker ASA og holdingselskapene til sammen utgjorde et eierselskap. Som et resultat av dette anses ikke det sammenslåtte regnskapet å være egnet for andre formål. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette.

Andre forhold

Aker ASA har utarbeidet et ordinært årsregnskap for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2024, bestående av selskapsregnskap utarbeidet etter regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge og konsernregnskap utarbeidet i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU. Vi har avgitt en revisjonsberetning datert 2. april 2025 til aksjonærene i Aker ASA til det ordinære årsregnskapet.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon som er publisert sammen med det sammenslåtte regnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra det sammenslåtte regnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om det sammenslåtte regnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av det sammenslåtte regnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og det sammenslåtte regnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av det sammenslåtte regnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for det sammenslåtte regnskapet

Ledelsen er ansvarlig for utarbeidelsen av sammenslåtte regnskapet og for at det gir en dekkende fremstilling i samsvar med det angitte grunnlaget for utarbeidelsen i note 1 til det sammenslåtte regnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et sammenslått regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av det sammenslåtte regnskapet, er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til Aker ASA og holdingsselskaperens evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av prosjektrengnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at det sammenslåtte regnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av det sammenslåtte regnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i sammenslåtte regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av Aker ASA og holdingsselskaperens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om Aker ASA og holdingsselskaperens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at Aker ASA og holdingselskapene ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i det sammenslåtte regnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt det sammenslåtte regnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene.



- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i Aker ASA og holdingselskapene for å kunne gi uttrykk for en mening om det sammenslåtte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre revisjonen av det sammenslåtte regnskapet. Vi har eneansvar for vår konklusjon om det sammenslåtte regnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 2. april 2025

PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Thomas Fraurud'.

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor



Styret



Kjell Inge Røkke

Styrets leder

Kjell Inge Røkke (født 1958) er Aker ASAs hovedeier og har vært drivkraften i selskapets utvikling siden 1990-tallet. Røkke startet sin karriere da han kjøpte en 69-fots tråler i USA i 1982, og han bygget gradvis opp et ledende, verdensomspennende fiskeriselskap. I 1996 kjøpte det Røkke-kontrollerte selskapet RGI nok Aker-aksjer til å bli Akers største eier, og fusjonerte senere RGI med Aker.

Røkke er styreleder i The Resource Group TRG AS, TRG Holding AS og Aker ASA, samt styremedlem i flere øvrige Aker-selskaper.

Per 31. desember 2024 kontrollerer Røkke 50 673 577 aksjer (68,2 prosent) i Aker ASA, gjennom sitt eierselskap The Resource Group TRG AS med datterselskaper, og har ingen opsjoner. Røkke er norsk statsborger og bosatt i Sveits. Han er valgt inn for perioden 2024–2026.



Frank O. Reite

Styrets nestleder

Frank O. Reite (født 1970) begynte å jobbe for Aker i 1995 og var finansdirektør i Aker ASA fra 2015 til 2019. Han arbeider nå som rådgiver. Reite er utdannet Handelsøkonom fra

Handelshøyskolen BI i Oslo. Reite har hatt en rekke topplederposisjoner i Aker-konsernet, bl.a. som konsernsjef i Akastor, samt ulike stillinger med ansvar for ledelse og utvikling av Akers investeringer i Convento Capital Fund AS, Havfisk ASA, Norway Seafoods ASA og Aker Yards ASA. Reite har også erfaring fra banksektoren og fra Paine & Partners, et New York-basert private equity-selskap. Reite er styreleder i Akastor ASA, Solstad Maritime Holding AS, Convento AS og Norron AB, og styremedlem iblant annet AMSC ASA, Solstad Offshore ASA og Aker BioMarine ASA. I tillegg til vervet som styrets nestleder, leder Reite revisjonskomiteen.

Per 31. desember 2024 eier Reite 74 182 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Fausken Invest AS, og har ingen opsjoner. Reite har vært nestleder i styret i Aker ASA siden april 2021. Reite er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2023–2025.



Karen Simon

Styremedlem

Karen Simon (født 1959) jobbet i JPMorgan i 36 år hvor hun hadde en rekke stillinger, inkludert Global Head of JPMorgan's Financial Sponsor Coverage, Co-Head of EMEA Debt

Capital Markets, samt Head of EMEA Oil & Gas coverage. Hun pensjonerte seg fra sitt verv som styrets nestleder i JPMorgan Investment Banking i slutten av 2019. Simon har bred erfaring innen corporate finance og har jobbet i London, New York og Houston. Hun er styreleder for Energean plc, som er notert på London Stock Exchange, samt styremedlem i Crescent Energy, som er notert på NYSE. Simon har også sentrale verv for flere frivillige organisasjoner.

Simon er uavhengig styremedlem. Per 31. desember 2024 eier Simon ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Hun er både britisk og amerikansk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2024–2025.



Kristin Krohn Devold
Styremedlem

Kristin Krohn Devold (født 1961) var stortingsrepresentant for Høyre fra 1993 til 2005. Hun var forsvarsminister fra 2001 til 2005. Hun er i dag administrerende direktør i NHO Reiseliv og

styremedlem i blant annet Aker ASA og Lea Bank AB. Hun er i tillegg nestleder i EOS-utvalget. Krohn Devold er utdannet Siviløkonom ved Norges Handelshøyskole og har mellomfag i sosiologi fra Universitetet i Bergen.

Krohn Devold er uavhengig styremedlem. Per 31. desember 2024 eier Krohn Devold 590 aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Krohn Devold er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2024–2025.



Ståle K. Johansen
Styremedlem,
Ansattes representant

Ståle K. Johansen (født 1968) tok over rollen som hovedtillitsvalgt i Aker ASA i 2023 og har vært ansattes representant i styret siden samme år. Han har vært ansatt i Aker Solutions Verdal

siden 1986, og vært heltidstillitsvalgt der siden 2004. Johansen er også leder for Global Works Council i Aker. Han er utdannet sveiser og platearbeider.

Per 31. desember 2024 eier Johansen ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Johansen er norsk statsborger. Han er valgt for perioden 2023–2025.



Caroline Hellemsvik
Styremedlem
Ansattes representant

Caroline Hellemsvik (født 1982) er ansatt som Senior Instrument Engineer ved Aker Solutions i Trondheim. Hun har jobbet i Aker Solutions siden 2010, og har arbeidet

på selskapets lokasjoner både i Trondheim og på Fornebu. Hellemsvik er medlem av tariffutvalget i privat sektor i NITO Trøndelag sør og tidligere i NITO Oslo og Akershus. Hellemsvik er utdannet automasjonsingeniør.

Per 31. desember 2024 eier Hellemsvik ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Hellemsvik er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2023–2025.



Sofie Valdersnes
Styremedlem,
Ansattes representant

Sofie Valdersnes (født 1985) ble ansatt i Aker BP i 2018 som prosessoperatør på Ula-plattformen. Etter den tid har hun jobbet som Operation Manager for Subsea Hub og

Driftsleder land på Ula frem til hun nylig gikk inn i rollen som fulltidstillitsvalgt. Valdersnes er også nestleder i kontrollkomiteen i Industri Energi og tidligere nestleder i IKM Ansattes Forening. Hun er utdannet prosesseteknikker og har en bachelorgrad innen økonomi og ledelse fra Handelshøyskolen BI.

Per 31. desember 2024 eier Valdersnes ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Valdersnes er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2023–2025.

Ledelse



Øyvind Eriksen

Konsernsjef

Øyvind Eriksen (født 1964) har vært konsernsjef i Aker ASA siden 2009. Eriksen er utdannet jurist ved Universitetet i Oslo. Han var tidligere partner, styremedlem og styreleder i advokatfirmaet BAHR.

Eriksen er styreleder i flere av Aker sine industrielle og finansielle bedrifter. I tillegg sitter han i styret i en rekke frivillige organisasjoner, blant annet Kreftforeningen og the Accenture Global Energy Board.

Per 31. desember 2024 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Erøy AS. Han har ingen opsjoner. Gjennom Erøy AS eier Eriksen også 100 000 B-aksjer i TRG Holding AS. Eriksen er norsk statsborger.



Svein Oskar Stoknes

Finansdirektør

Svein Oskar Stoknes (født 1970) har vært finansdirektør i Aker ASA siden 2019. Før dette var han finansdirektør i Aker Solutions ASA, hvor han ble ansatt i 2007, og utnevnt til finansdirektør i selskapet i 2014. Stoknes har også hatt en rekke seniorstillinger innen finans og rådgivning for selskaper som Tandberg, Citigroup, Norges Eksportråd og ABB. Han er utdannet Siviløkonom ved Handelshøyskolen BI og har en Master of Business Administration (MBA) fra Columbia Business

School i New York. Stoknes er styremedlem i Akastor ASA, Aker Capital AS og en rekke andre selskaper hvor Aker er største eier.

Per 31. desember 2024 eier Stoknes 11 400 aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Stoknes er norsk statsborger.



AKER ASA

Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

Postal address: P.O box 243, 1326 Lysaker

Telephone: +47 24 13 00 00

E-mail: contact@akerasa.com

www.akerasa.com