

Denne protokollen er utferdiget både på norsk og på engelsk. Ved uoverensstemmelser mellom de to versjonene, skal den norske versjonen gå foran.

These minutes have been prepared both in Norwegian and in English. In case of discrepancies between the two versions, the Norwegian version shall prevail.

**PROTOKOLL FRA ORDINÆR GENERAL-
FORSAMLING I CRAYON GROUP HOLDING ASA**

**MINUTES OF THE ANNUAL GENERAL MEETING IN
CRAYON GROUP HOLDING ASA**

Ordinær generalforsamling i Crayon Group Holding ASA ("Selskapet") ble avholdt som virtuelt møte den 7. mai 2025 kl 10.00.

The Annual General Meeting of Crayon Group Holding ASA (the "Company") was held as a virtual meeting at 10:00 CEST on 7 May 2025.

Styrets leder, Rune Syversen, åpnet generalforsamlingen.

The Chair of the Board, Rune Syversen, opened the General Meeting.

En liste over fremmøtte aksjonærer og fullmakter er inntatt som Vedlegg 1 til denne protokollen. Av vedlegget fremgår også antall aksjer og prosentandel av Selskapets aksjekapital som var representert på generalforsamlingen.

A list of shareholders in attendance and proxies is included as Appendix 1 to these minutes. The appendix also states the number of shares and the percentage of the Company's share capital that were represented at the General Meeting.

Følgende saker forelå på agendaen:

The following items were on the agenda:

1. VALG AV MØTELEDER

**1. ELECTION OF CHAIRPERSON FOR THE
MEETING**

Advokat Audun Bondkall ble valgt som møteleder.

Attorney Audun Bondkall was elected to chair the meeting.

**2. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG
DAGSORDEN**

**2. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE
AGENDA**

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

The General Meeting passed the following resolution:

"Innkallingen til og dagsordenen for ordinær generalforsamling godkjennes."

"The notice and the agenda for the Annual General Meeting are approved."

**3. VALG AV EN PERSON TIL Å
MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN**

**3. ELECTION OF A PERSON TO CO-SIGN THE
MINUTES**

Kjell Arne Hansen ble valgt til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

Kjell Arne Hansen was elected to co-sign the minutes together with the chairperson of the meeting.

**4. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET
OG STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2024**

**4. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS
AND THE DIRECTORS' REPORT FOR 2024**

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"Årsregnskapet og styrets årsrapport for regnskapsåret

"The annual accounts and the Board of Directors' Report

2024 godkjennes."

for the financial year 2024 are approved."

5. GODKJENNELSE AV REVISORS GODTGJØRELSE

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Godtgjørelse til revisor for revisjon og revisjonsrelaterte utgifter for Crayon Group Holding ASA godkjennes med et beløp på NOK 8 270 628."

5. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE AUDITOR

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"Remuneration to the auditor for audit and audit related costs for Crayon Group Holding ASA in the amount of NOK 8,270,628 is approved."

6. VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET

I samsvar med valgkomitéens forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Generalforsamlingen velger styre i samsvar med valgkomitéens innstilling."

Dermed består styret av følgende aksjonærvalgte medlemmer, som alle er gjenvalgt:

Rune Syversen, Styreleder
Jens Rugseth, Styremedlem
Dagfinn Ringås, Styremedlem
Grethe Helene Viksaas, Styremedlem
Wenche Marie Agerup, Styremedlem
Arne Frogner, Styremedlem
Marina Lønning, Styremedlem

6. ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

In accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting passed the following resolution:

"The General Meeting elects the Board of Directors as proposed by the Nomination Committee."

Consequently, the Board of Directors consists of the following shareholder elected members, which are all re-elected:

Rune Syversen, Chairman of the Board
Jens Rugseth, Board Member
Dagfinn Ringås, Board Member
Grethe Helene Viksaas, Board Member
Wenche Marie Agerup, Board Member
Arne Frogner, Board Member
Marina Lønning, Board Member

7. VALG AV VALGKOMITÉ

I samsvar med valgkomitéens forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Generalforsamlingen velger den foreslåtte valgkomitéen."

Dermed består valgkomitéen av følgende personer, som begge er gjenvalgt:

Tor Malmo, Leder

7. ELECTION OF NOMINATION COMMITTEE

In accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting passed the following resolution:

"The General Meeting elects the Nomination Committee as proposed."

Consequently, the Nomination Committee consists of the following persons, which are both re-elected:

Tor Malmo, Chairman

Ole-Morten Settevik, Medlem

Ole-Morten Settevik, Member

8. GODKJENNELSE AV HONORAR TIL STYRETS MEDLEMMER

8. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

I samsvar med valgkomitéens forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting passed the following resolution:

"Forslaget til honorar for styremedlemmer og medlemmer av styrekomitéer godkjennes."

"The proposal for remuneration to the members and committees of the Board of Directors, is approved".

Dermed vil følgende honorarer gjelde for perioden fra ordinær generalforsamling i 2025 frem til ordinær generalforsamling i 2026:

Consequently, the following remuneration will apply from the period from the Annual General Meeting 2025 until the Annual General Meeting 2026:

Styremedlemmer

Board members

- Styrets leder: NOK 850 000
- Aksjonærvalgte styremedlemmer: NOK 475 000
- Ansattevalgte styremedlemmer: NOK 100 000

- Chairman of the Board: NOK 850,000
- Shareholder elected Board Members: NOK 475,000
- Employee elected Board Members: NOK 100,000

I tillegg skal styremedlemmer som er medlemmer av underutvalg til styret, ha rett til følgende kompensasjon:

In addition, the board members serving on sub-committees of the Board of Directors shall be entitled to the following compensation:

Medlemmer av Revisjons- og ESG-utvalget

Members of the Audit & ESG Committee

- Leder: NOK 95 000
- Medlem: NOK 70 000

- Chair: NOK 95,000
- Member: NOK 70,000

Medlemmer av Godgjørelsesutvalget:

Members of the Remuneration Committee

- Leder: NOK 75 000
- Medlem: NOK 48 000

- Chair: NOK 75,000
- Member: NOK 48,000

9. GODKJENNELSE AV HONORAR TIL MEDLEMMER AV VALGKOMITÉEN

9. APPROVAL OF REMUNERATION TO MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

I samsvar med valgkomitéens forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting passed the following resolution:

"Forslaget om honorar til medlemmene av valgkomitéen godkjennes."

"The proposal for remuneration to the members of the Nomination Committee, is approved"

Dermed vil følgende honorarer gjelde for perioden fra ordinær generalforsamling i 2025 frem til ordinær

Consequently, the following remuneration will apply from the period from the Annual General Meeting 2025 until

generalforsamling i 2026:

Leder: NOK 75 000
Medlem: NOK 48 000

the Annual General Meeting 2026:

Chairman: NOK 75,000
Member: NOK 48,000

**10. REDEGJØRELSE FOR SELSKAPETS
FORETAKSSTYRING**

Generalforsamlingen vurderte og tok til etterretning redegjørelsen for foretaksstyring utarbeidet i samsvar med regnskapsloven § 2-9.

**10. STATEMENT ON THE COMPANY'S
CORPORATE GOVERNANCE**

The General Meeting considered and took notice of the statement on corporate governance prepared in accordance with Section 2-9 of the Norwegian Accounting Act.

11. STYRETS RAPPORT OM LEDERLØNN

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Generalforsamlingen godkjenner styrets rapport om lederlønn gjennom en rådgivende avstemning."

**11. THE BOARD OF DIRECTORS'
REMUNERATION REPORT FOR
EXECUTIVE PERSONNEL**

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"The general meeting approves the Board's Remuneration Report for executive personnel through an advisory vote."

**12. RETNINGSLINJER FOR FASTSETTELSE AV
LEDERLØNN**

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Forslaget til retningslinjer for fastsettelse av lederlønn godkjennes."

**12. GUIDELINES ON THE STIPULATION OF
REMUNERATION FOR EXECUTIVE
MANAGEMENT**

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"The proposal for Guidelines of the Stipulation of Remuneration for Executive Management is approved."

**13. FULLMAKTER FOR STYRET TIL Å ØKE
AKSJEKAPITALEN**

A. Styrefullmakt til kapitalforhøyelser i forbindelse med Selskapets incentivprogrammer

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

**13. AUTHORIZATIONS TO THE BOARD OF
DIRECTORS TO INCREASE THE SHARE
CAPITAL**

A. Board authorization for share capital increases in connection with the Company's incentive schemes

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

- | | |
|--|---|
| <p>i. "I samsvar med allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med opp til NOK 5 374 495, dog slik at fullmakten ikke kan benyttes for et beløp som overstiger 6 % av Selskapets aksjekapital.</p> | <p>i. "Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act the Board is granted an authorization to increase the Company's share capital with up to NOK 5,374,495, provided however that the authorization cannot be used for an amount in excess of 6% of the Company's share capital.</p> |
| <p>ii. Fullmakten er gyldig fra tidspunktet for registrering i Foretaksregisteret og frem til det tidligste av Selskapets ordinære generalforsamling i 2026 og 30. juni 2026.</p> | <p>ii. The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and until the earlier of the Company's annual general meeting in 2026 and 30 June 2026.</p> |
| <p>iii. Aksjonærenes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan settes til side, jf. § 10-5.</p> | <p>iii. The shareholders' preferential right pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf section 10-5.</p> |
| <p>iv. Fullmakten dekker ikke kapitalforhøyelser mot innskudd i annet enn kontanter, herunder kapitalforhøyelser mot motregning, jf. allmennaksjeloven § 10-2.</p> | <p>iv. The authorization does not cover capital increases against non-cash contributions, including capital increases by way of set-off, cf section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.</p> |
| <p>v. Fullmakten dekker ikke kapitalforhøyelser i forbindelse med fusjoner, jf. allmennaksjeloven § 13-5."</p> | <p>v. The authorization does not cover capital increases in connection with mergers pursuant to section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act."</p> |

B. Styrefullmakt til kapitalforhøyelser i forbindelse med oppkjøp, etc.

B. Board authorization for share capital increases in connection with acquisitions, etc.

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

- | | |
|---|--|
| <p>i. "I samsvar med allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med opp til NOK 8 957 492, dog slik at fullmakten ikke kan benyttes for et beløp som overstiger 10 % av Selskapets aksjekapital.</p> | <p>i. "Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act the Board is granted an authorization to increase the Company's share capital with up to NOK 8,957,492, provided however that the authorization cannot be used for an amount in excess of 10% of the Company's share capital.</p> |
| <p>ii. Fullmakten er gyldig fra tidspunktet for registrering i Foretaksregisteret og frem til det tidligste av Selskapets ordinære generalforsamling i 2026 og 30. juni 2026.</p> | <p>ii. The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and until the earlier of the Company's annual general meeting in 2026 and 30 June 2026.</p> |
| <p>iii. Aksjonærenes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan settes til side, jf. § 10-5.</p> | <p>iii. The shareholders' preemptive rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf section 10-5.</p> |
| <p>iv. Fullmakten dekker kapitalforhøyelser mot innskudd i annet enn kontanter, herunder kapitalforhøyelser mot motregning, jf. allmennaksjeloven § 10-2.</p> | <p>iv. The authorization covers capital increases against non-cash contributions, including capital increases by way of set-off, cf section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.</p> |
| <p>v. Fullmakten dekker kapitalforhøyelser i forbindelse med fusjoner, jf. allmennaksjeloven § 13-5."</p> | <p>v. The authorization covers capital increases in connection with mergers pursuant to section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act."</p> |

14. FULLMAKT TIL Å KJØPE TILBAKE EGNE AKSJER

14. AUTHORIZATION TO REPURCHASE TREASURY SHARES

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

- | | |
|--|--|
| <p>i. "I samsvar med allmennaksjeloven § 9-4, gis styret fullmakt til, på vegne av Selskapet, å kjøpe tilbake egne aksjer med et samlet pålydende beløp på NOK 8 957 492, tilsvarende 10 % av Selskapets aksjekapital.</p> | <p>i. "In accordance with section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board of Directors is granted an authorization to, on behalf of the Company, repurchase treasury shares with a total nominal value of NOK 8,957,492 corresponding to 10 % of the Company's share capital.</p> |
| <p>ii. Det maksimale beløpet som kan betales per aksjer er NOK 250 og det minimale er NOK 1.</p> | <p>ii. The maximum amount to be paid per share is NOK 250 and the minimum is NOK 1.</p> |
| <p>iii. Styret gis fullmakt til å kjøpe tilbake og selge egne aksjer på slik måte det finner hensiktsmessig, så lenge erverv av aksjer ikke gjøres gjennom tegning.</p> | <p>iii. The Board of Directors is authorized to repurchase and sell treasury shares as it deems appropriate, provided that the acquisition of shares is not done by way of subscription.</p> |

- | | |
|---|---|
| <p>iv. Fullmakten er gyldig fra tidspunktet for registrering i Foretaksregisteret og frem til det tidligste av Selskapets ordinære generalforsamling i 2026 og 30. juni 2026.</p> | <p>iv. The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and until the earlier of the Company's annual general meeting in 2026 and 30 June 2026.</p> |
| <p>v. Egne aksjer som kjøpes tilbake i henhold til denne fullmakten, kan enten benyttes til å oppfylle Selskapets forpliktelser i henhold til oppkjøp, incentivprogrammer for ansatte, oppfyllelse av earn-out-arrangementer, bli solgt for å styrke Selskapets egenkapital eller bli slettet."</p> | <p>v. Treasury shares repurchased under this authorization may either be used to fulfill the Company's obligations in relation to acquisitions, incentive arrangements for employees, fulfilment of earn-out arrangements, be sold to strengthen the Company's equity or be deleted."</p> |

* * *

* * *

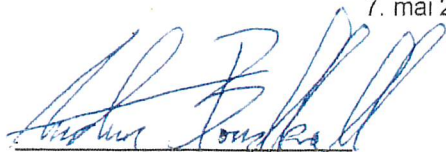
Voteringsresultatet for det enkelte vedtak fremgår av <u>Vedlegg 2</u> til generalforsamlingsprotokollen.	The voting result for each matter is presented in <u>Appendix 2</u> to the minutes of the General Meeting.
--	---

Det forelå ikke ytterligere saker til behandling. Møteleder erklærte generalforsamlingen for hevet.	There were no other matters on the agenda. The chair of the meeting declared the General Meeting adjourned.
--	--

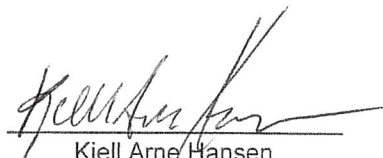
* * *

Oslo

7. mai 2025 / 7 May 2025



Audun Bondkall
Møteleder
Chair of the meeting



Kjell Arne Hansen
Medundertegner
Co-signatory