

AF Gruppen ASA 2. kvartal 2025

29. august 2025

AF



Hovedpunkter

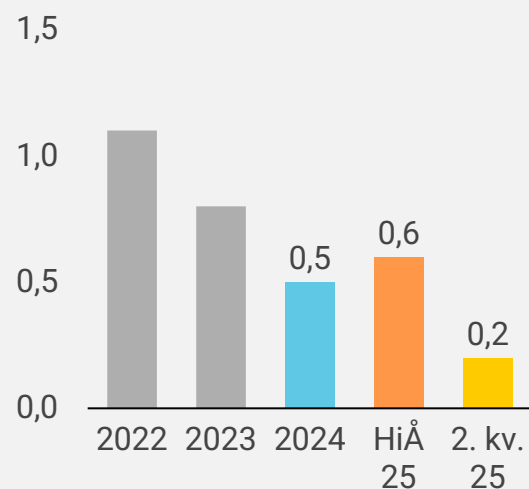
God lønnsomhet og solid ordresreserve

- Omsetningen ble MNOK 7 808 (7 651) i 2. kvartal og MNOK 14 937 (14 838) i 1. halvår
- Resultat før skatt ble MNOK 388 (21) i 2. kvartal og MNOK 603 (207) i 1. halvår
- Resultatmarginen ble 5,0 % (0,3 %) i 2. kvartal og 4,0 % (1,4 %) i 1. halvår
- Kontantstrøm fra driften ble MNOK 580 (661) i 2. kvartal og MNOK 910 (789) i 1. halvår
- Ordreinngang i 2. kvartal ble MNOK 8 068 (5 629) og MNOK 19 078 (11 100) i 1. halvår
- Ordresreserve per 30. juni 2025 på MNOK 44 493 (38 253)
- Netto rentebærende gjeld per 30. juni 2025 var MNOK 263 (979)



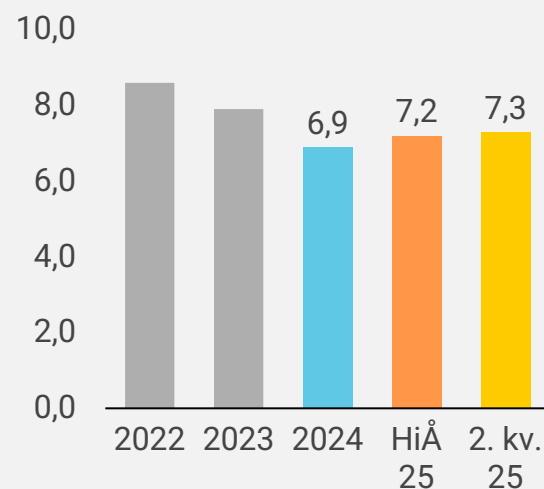
Sikkerhet og helse

H1-verdi



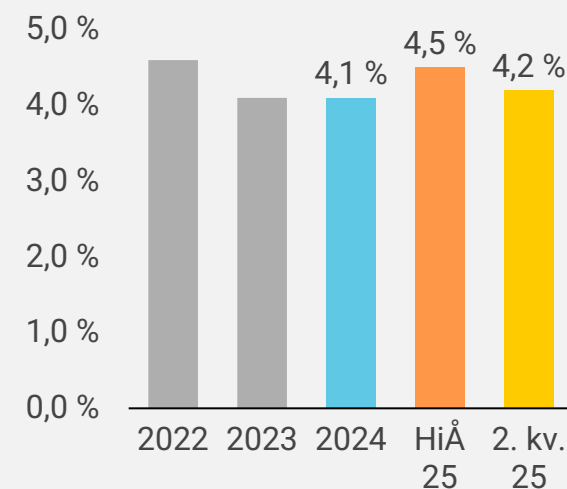
Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær, inkludert underentreprenører, per million utførte timer

H2-verdi



Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid, inkludert underentreprenører, per million utførte arbeidstimer

Sykefravær

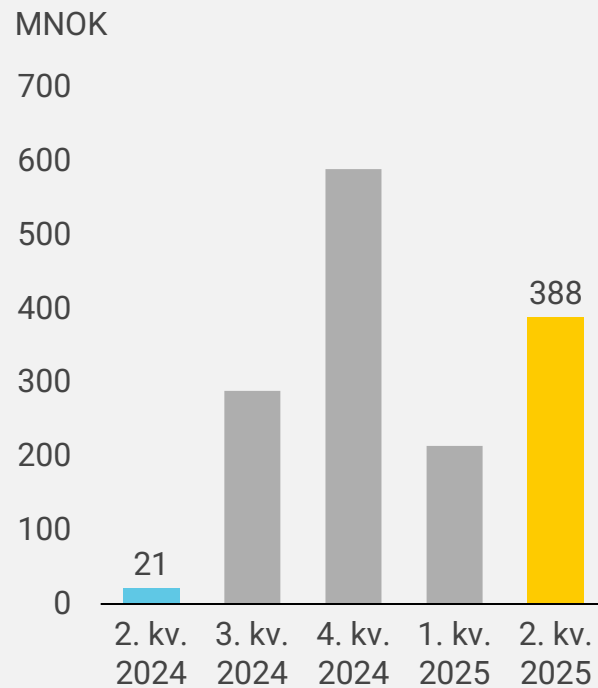


Omsetning og resultat

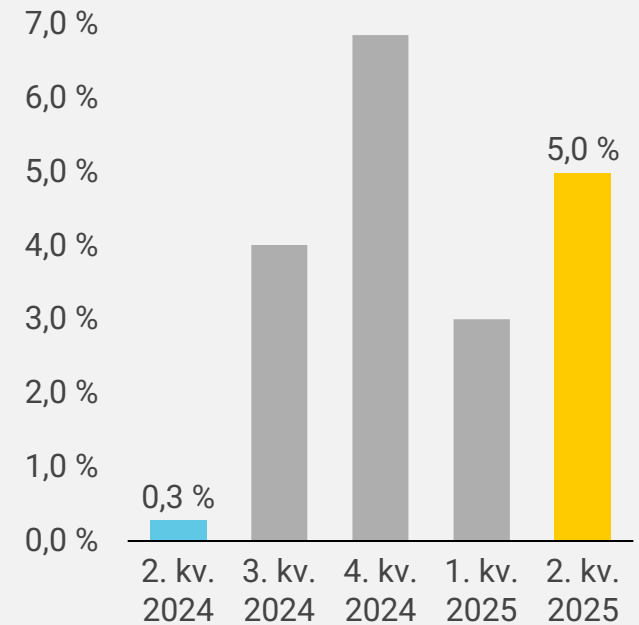
Omsetning



Resultat før skatt

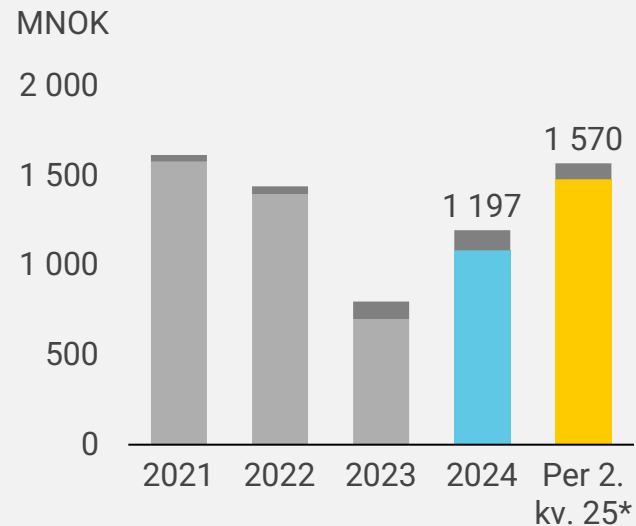


Resultatmargin

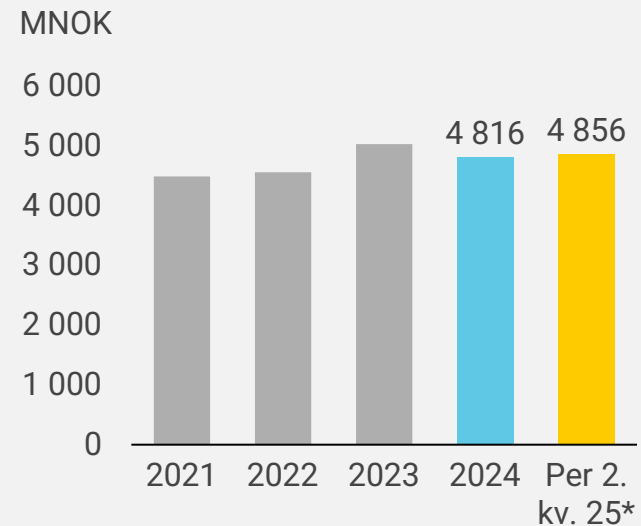


Avkastning på investert kapital

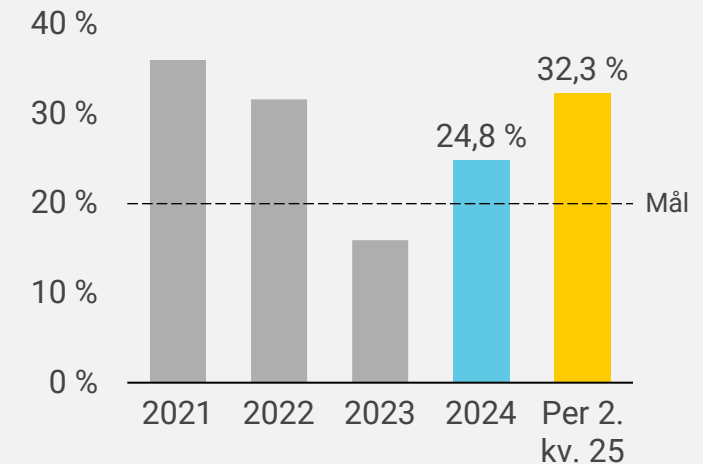
Resultat før skatt og rentekostnader *



Gjennomsnittlig investert kapital *



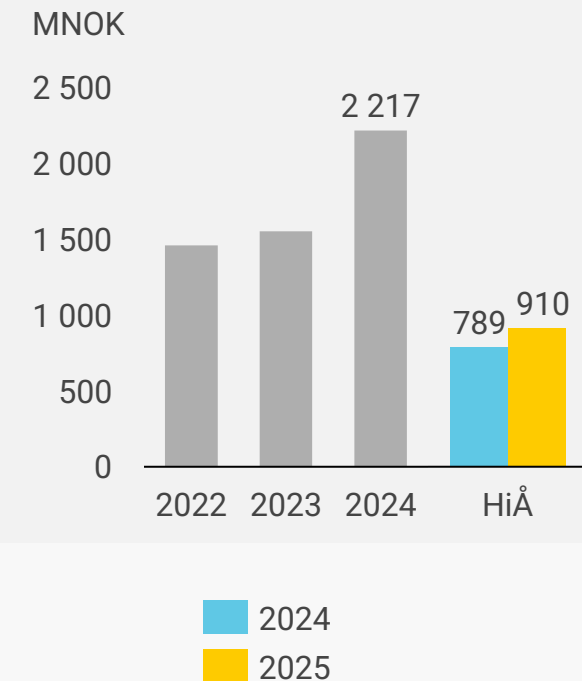
Avkastning på investert kapital



Kontantstrøm

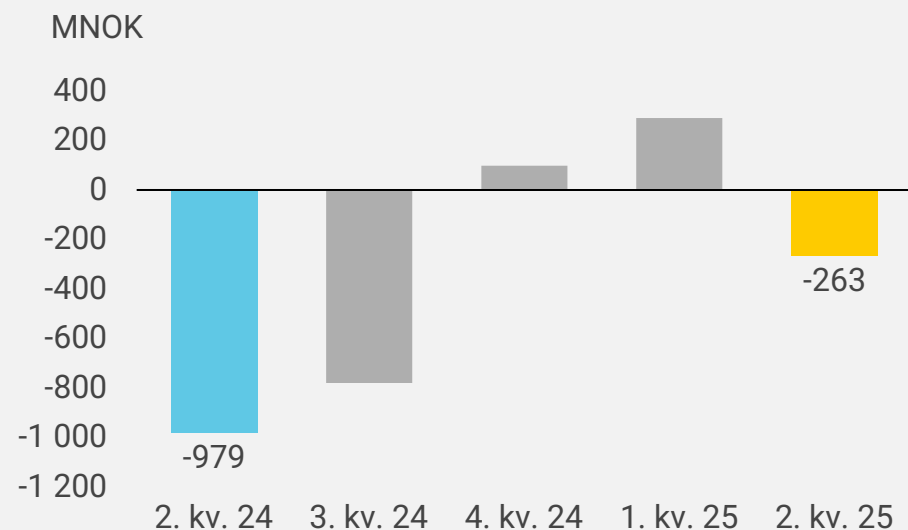
MNOK	2. kvartal 2025	2. kvartal 2024	1. halvår 2025	1. halvår 2024
Driftsresultat	390	37	613	238
Av- og nedskrivninger	178	173	361	329
Endring netto driftskapital	101	544	76	386
Betalte skatter	-28	-60	-73	-118
Annet	-61	-33	-66	-46
Kontantstrøm fra driften	580	661	910	789
Netto investeringer	-40	-112	-19	-222
Utbytte til aksjonærer i ASA	-546	-380	-546	-380
Andre kapitaltransaksjoner	-95	-98	-182	-304
Finanskostnader og endring rentebærende gjeld	-2	1	-266	191
Endring i likvider med kontanteffekt	-103	72	-102	74
Likvide midler IB	1 037	348	1 033	347
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	-3	-10	1	-10
Likvide midler UB	931	411	931	411

Kontantstrøm fra driften

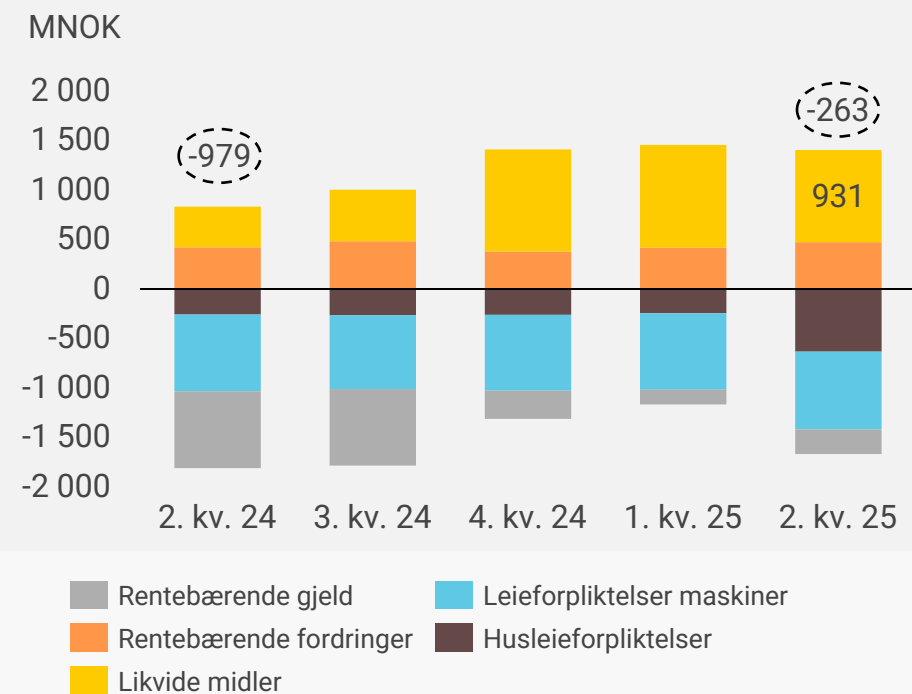


Netto rentebærende gjeld og likviditet

Netto rentebærende fordring (gjeld)



Komponenter netto rentebærende fordring (gjeld)

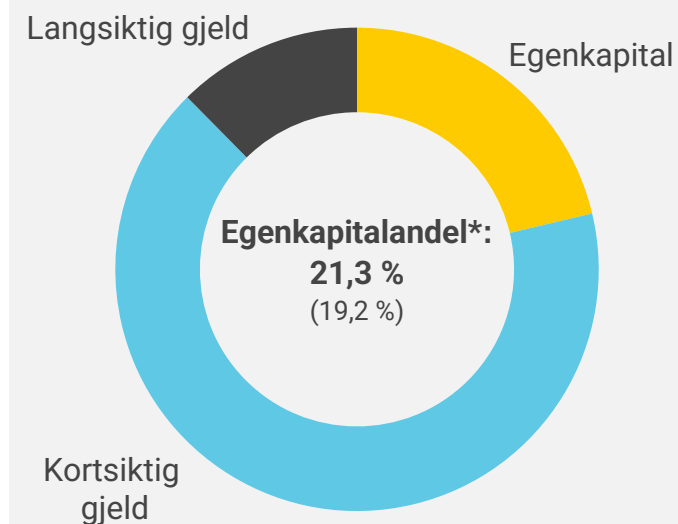


Tilgjengelig likviditet: MNOK 4 281 (inkludert trekkfasilitet på MNOK 3 500)

Balanse

MNOK	30. juni 2025	30. juni 2024	31. desember 2024
Anleggsmidler	8 931	8 629	8 451
Omløpsmidler, ekskl. likvide midler	5 774	5 807	5 519
Likvide midler	931	411	1 033
Sum eiendeler	15 636	14 846	15 003
Egenkapital	3 329	2 844	3 488
Langsiktig gjeld	1 937	1 326	1 537
Kortsiktig gjeld	10 370	10 676	9 978
Sum egenkapital og gjeld	15 636	14 846	15 003

Egenkapitalandel

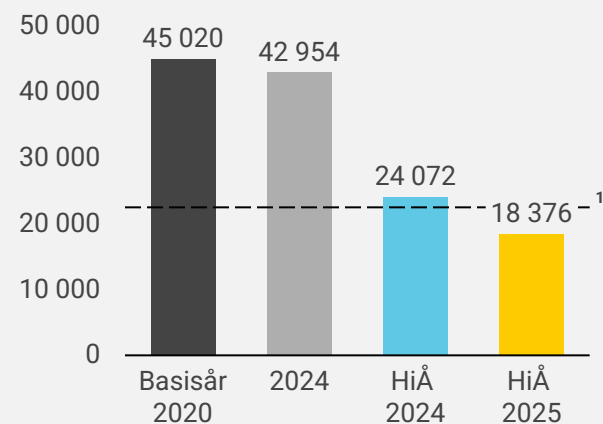


*Egenkapitalandel eksklusive effekt av IFRS 16 er 23,0 % per 30. juni 2025.

Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16

Klima og miljø

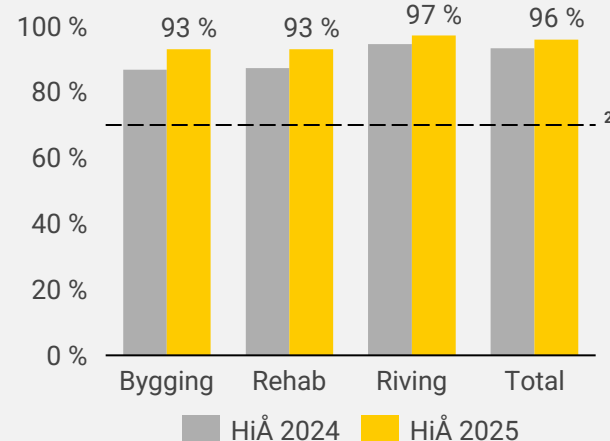
Klimagassutslipp (scope 1 og 2)

Tonn CO₂e

¹ AF Gruppens mål for scope 1 og 2 innen 2028

AF Gruppen har et eget mål om å halvere totale klimagassutslipp innen 2030 relativt til omsetning. For 2024 er AFs totale klimagassutslipp 649 822 tonn CO₂e, hvor scope 1 og 2 utgjør 7 %

Kildesorteringsgrad

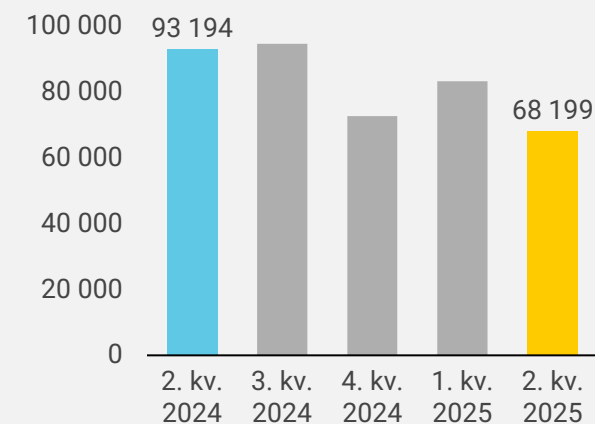


² Myndighetskrav TEK 17

Kildesortert 96 941 (54 904) tonn avfall i kvartalet og 147 208 (99 000) tonn avfall hittil i år

Gjenvunnet forurenset masse og metall fra rivevirksomhet

Tonn



68 199 tonn = 28 736 (39 935) tonn CO₂e spart i kvartalet, 151 469 tonn = 66 336 (69 713) tonn CO₂e spart hittil i år

Virksomhedsområder

2. kvartal 2025



Høy aktivitet og solid ordrerreserve

MNOK	2. kv. 25	2. kv. 24	1. halvår 25	1. halvår 24
Inntekter	2 867	2 400	5 233	4 444
Driftsresultat	179	140	245	256
Resultat før skatt	202	154	291	285
Driftsmargin	6,2 %	5,8 %	4,7 %	5,8 %
Resultatmargin	7,1 %	6,4 %	5,6 %	6,4 %

- Anlegg øker omsetningen med 19 % sammenlignet med samme kvartal i fjor og leverer et godt resultat i 2. kvartal.
- Måselv Maskin & Transport og VSP utmerket seg med svært god lønnsomhet i 2. kvartal.
- AF Anlegg har et høyt aktivitetsnivå i kvartalet med god lønnsomhet. AF Anlegg har en solid prosjektportefølje med flere store prosjekter i produksjon. Prosjektene opprettholder jevnt over høy aktivitet og god drift.
- Stenseth & RS leverte et godt resultat, mens Eiçon hadde et svakt resultat i kvartalet.
- Ordreinngang: MNOK 1 272 (848). Ordrerreserve: MNOK 19 056 (15 053).



Stabil aktivitet og god ordreinngang

MNOK	2. kv. 25	2. kv. 24	1. halvår 25	1. halvår 24
Inntekter	2 380	2 279	4 494	4 482
Driftsresultat	86	95	155	159
Resultat før skatt	92	97	170	163
Driftsmargin	3,6 %	4,2 %	3,4 %	3,5 %
Resultatmargin	3,9 %	4,2 %	3,8 %	3,6 %

- Bygg har stabil aktivitet med et resultat noe under forventning i kvartalet.
- Haga & Berg og ÅBF leverer svært gode resultater i 2. kvartal. AF Byggfornyelse, AF Bygg Oslo, AF Bygg Østfold og Strøm Gundersen Vestfold leverte gode resultater.
- Strøm Gundersen hadde et resultat noe under forventning, mens LAB Entreprenør og FAS hadde resultater under forventning i 2. kvartal. AF Håndverk og HTB hadde svake resultater i kvartalet.
- AF Bygg Østfold har i 2. kvartal inngått kontrakt for råbyggsentreprisen ved Nye Rikshospitalet til en verdi på MNOK 960 ekskl. mva. Bygg har børsmeldt ytterligere fem kontrakter i kvartalet til en samlet verdi på MNOK 1 066 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 3 357 (1 775). Ordresreserve: MNOK 10 954 (10 144).



Forbedret lønnsomhet i kvartalet

MNOK	2. kv. 25	2. kv. 24	1. halvår 25	1. halvår 24
Inntekter	918	979	1 962	1 984
Driftsresultat	38	9	80	-10
Resultat før skatt	50	19	105	9
Driftsmargin	4,1 %	1,0 %	4,1 %	-0,5 %
Resultatmargin	5,5 %	2,0 %	5,4 %	0,4 %

- Betonmast har et stabilt aktivitetsnivå og betydelig forbedret lønnsomhet sammenlignet med samme kvartal i fjor.
- Betonmast Buskerud-Vestfold, Boligbygg, Trøndelag, Røsand, Innlandet, Asker og Bærum og Østfold leverer gode resultater i 2. kvartal. Betonmast Oslo har et resultat under forventning, og Betonmast Romerike har et svakt resultat i kvartalet.
- Det er børsmeldt én ny kontrakt dette kvartalet. Betonmast Buskerud-Vestfold har inngått kontrakt med Scandinavian Property Group om bygging av 150 leiligheter i Drammen. Totalentreprisen har en total verdi på MNOK 563 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 1 022 (752). Ordresreserve: MNOK 5 062 (5 312).



Gode salgstall på Fagerblom

MNOK	2. kv. 25	2. kv. 24	1. halvår 25	1. halvår 24
Inntekter	3	5	8	11
Driftsresultat	-6	-8	-15	-15
Resultat før skatt	-2	-4	-7	-7
Investert kapital	862	897	862	897

- Boligprosjektet Fagerblom på Fagerborg i Oslo har hatt en vellykket salgsstart i kvartalet med gode salgstall.
- Det ble inngått salgskontrakter på totalt 61 (21) boliger i kvartalet, hvorav AFs andel er 29 (10). Totalt ble 12 boliger overlevert i kvartalet.
- Det var ett boligprosjekt under produksjon ved utgangen av kvartalet: Rolvsrud Arena i Lørenskog. Prosjektet har 95 enheter under produksjon (AFs andel er 32). Salgsgraden i igangsatte prosjekter er 39 %.
- Utviklingsportefølje bolig: 1 075 (1 707) enheter. AFs andel: 511 (852).
Utviklingsportefølje næring: 39 799 (73 407) BTA kvm. AFs andel: 19 720 (36 524).



Betydelig resultatforbedring i kvartalet

MNOK	2. kv. 25	2. kv. 24	1. halvår 25	1. halvår 24
Inntekter	1 225	1 401	2 186	2 763
Driftsresultat	78	1	118	3
Resultat før skatt	76	-2	114	-3
Driftsmargin	6,3 %	0,1 %	5,4 %	0,1 %
Resultatmargin	6,2 %	-0,2 %	5,2 %	-0,1 %

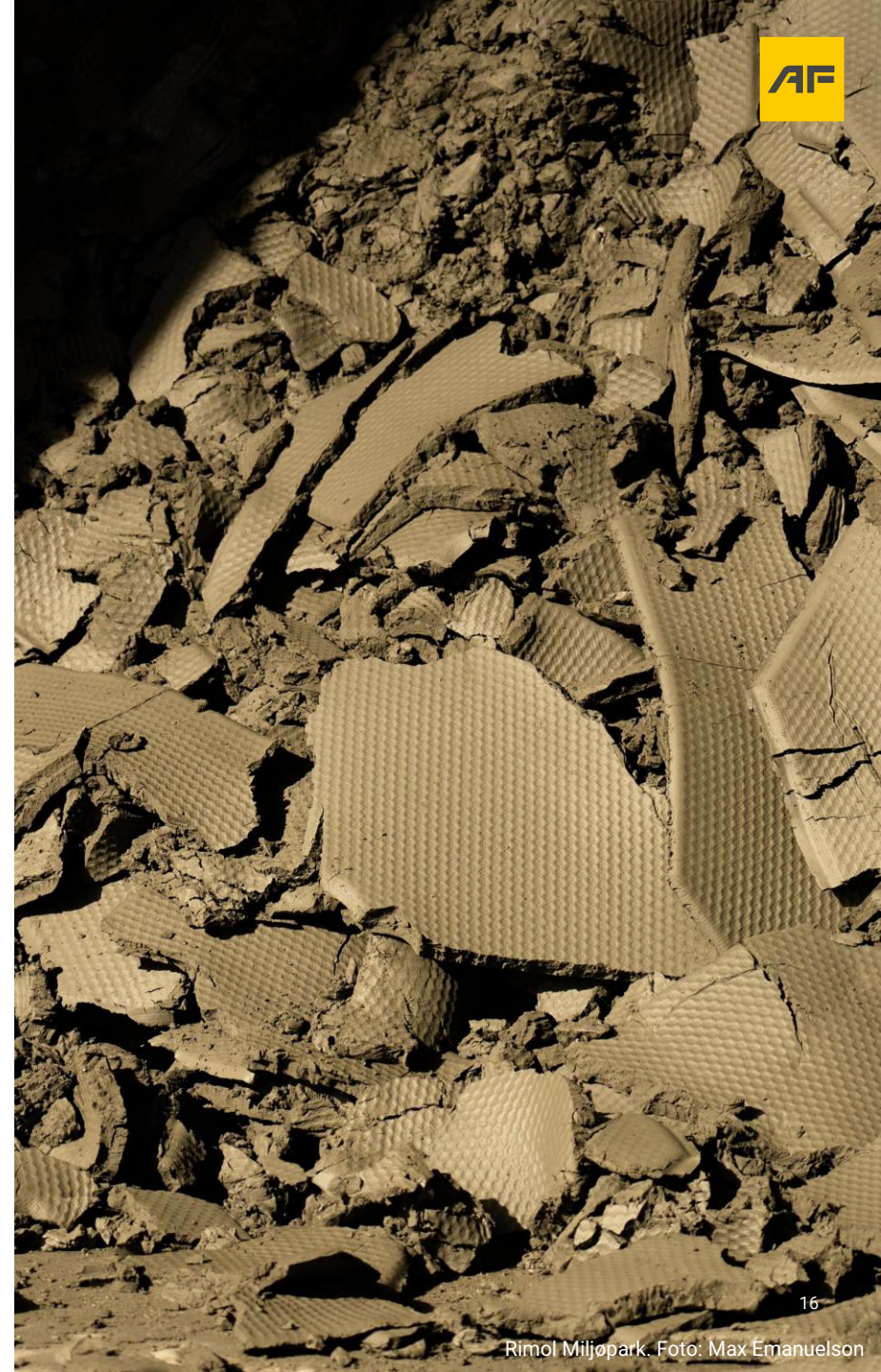
- Sverige har lavere aktivitet, men en betydelig resultatforbedring i 2. kvartal sammenlignet med samme kvartal i fjor.
- Kanonaden, AF Prefab i Mälardalen og AF Härnösand Byggreturer leverer svært gode resultater i 2. kvartal. HMB leverer et godt resultat, mens AF Bygg Syd leverer et resultat noe under forventning. AF Bygg Öst og AF Bygg Väst har svake resultater i kvartalet.
- Virksomhetsområdet børsmeldte fire nye kontrakter i kvartalet med en samlet verdi på MSEK 1 151 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 2 262 (1 167). Ordresreserve: MNOK 6 388 (4 437).



Godt resultat i kvartalet

MNOK	2. kv. 25	2. kv. 24	1. halvår 25	1. halvår 24
Inntekter	339	388	704	726
Driftsresultat	18	22	36	40
Resultat før skatt	17	21	35	38
Driftsmargin	5,2 %	5,7 %	5,1 %	5,4 %
Resultatmargin	5,1 %	5,4 %	5,0 %	5,3 %

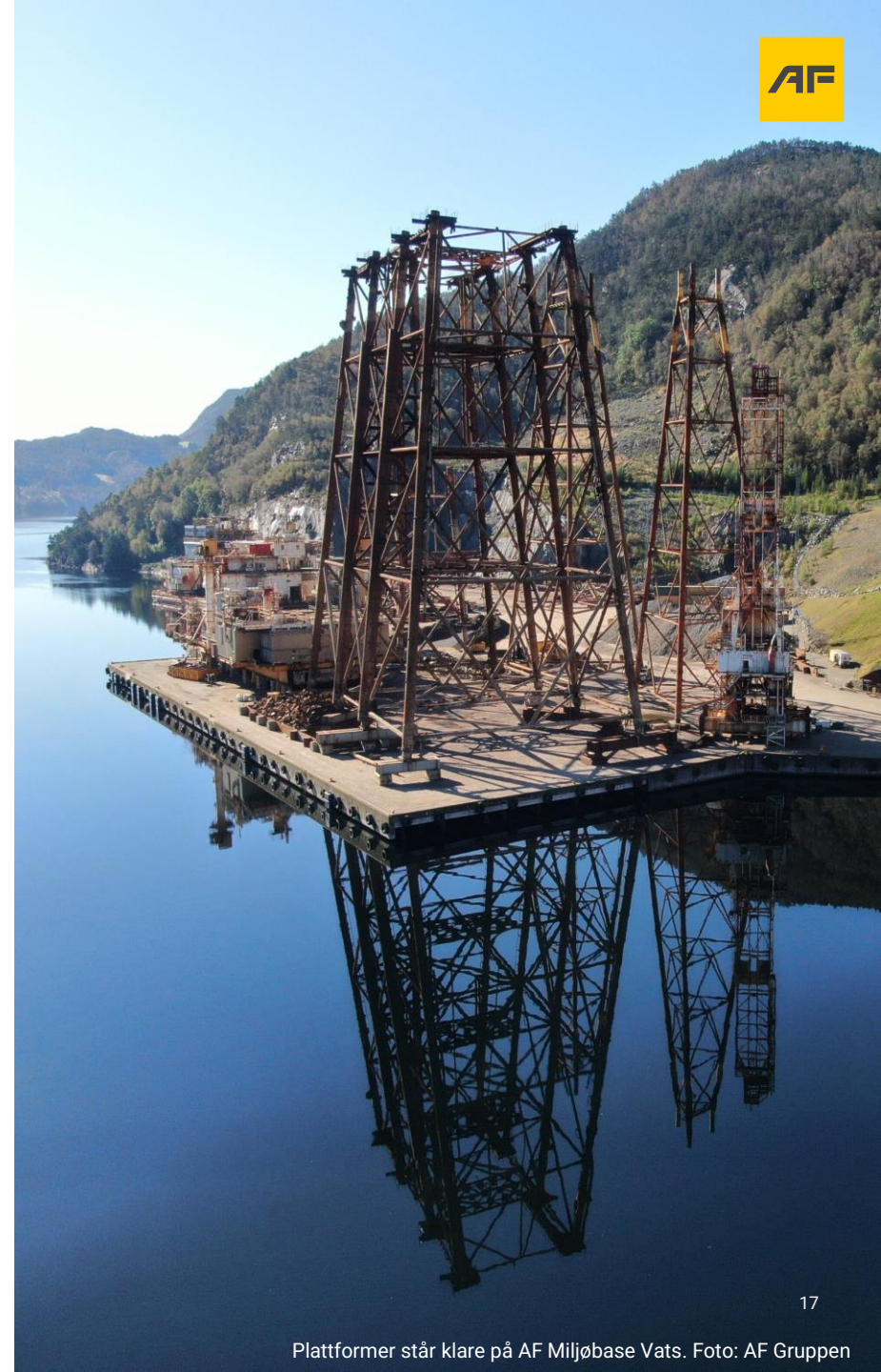
- Energi og Miljø har lavere aktivitet sammenlignet med samme kvartal i fjor, men leverer et godt resultat i 2. kvartal.
- AF Energi leverer et godt resultat og AF Decom har et resultat noe under forventning i 2. kvartal. Miljøparkene har bidratt positivt og har gjenvunnet 61 937 (85 134) tonn masse i 2. kvartal.
- AF Gruppen har i løpet av kvartalet inngått avtale om kjøp av 80 prosent av aksjene i Eviny Solutions, et ingeniør- og entreprenørselskap innen elektrisk infrastruktur. Transaksjonen forventes gjennomført i slutten av 3. kvartal 2025.
- Ordreinngang: MNOK 227 (338). Ordreserver: MNOK 1 153 (1 208) .



Svakt resultat

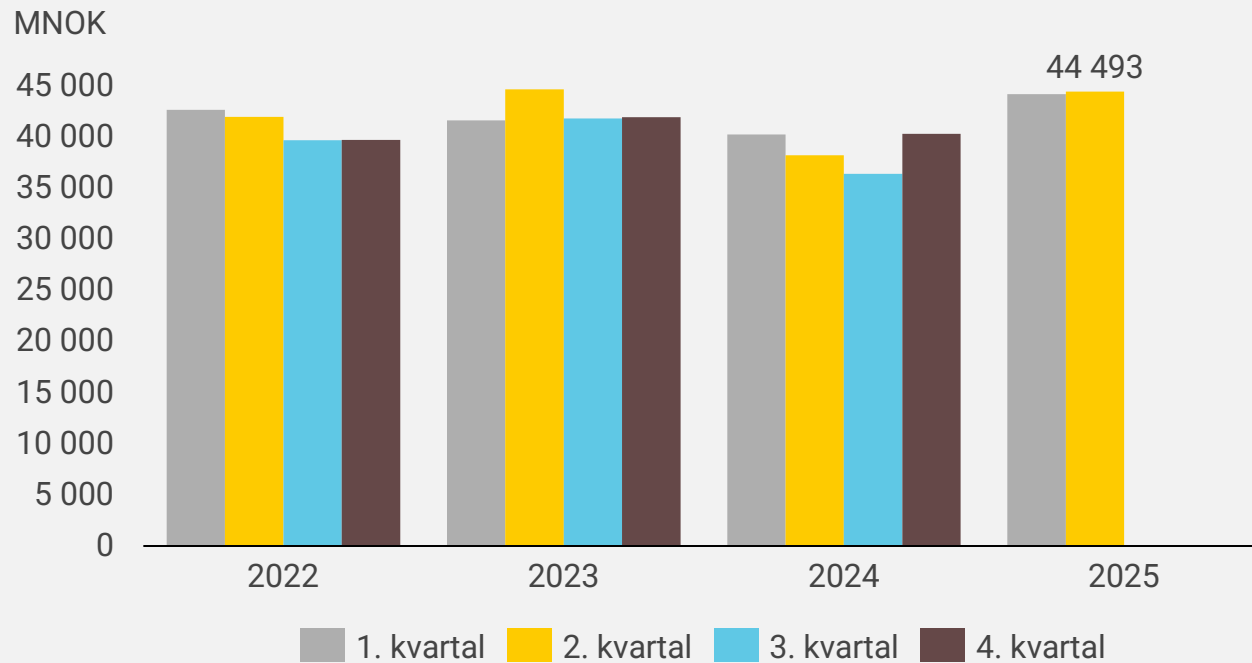
MNOK	2. kv. 25	2. kv. 24	1. halvår 25	1. halvår 24
Inntekter	282	285	543	580
Driftsresultat	2	-234	4	-220
Resultat før skatt	-4	-241	-10	-234
Driftsmargin	0,7 %	-82,1 %	0,8 %	-38,0 %
Resultatmargin	-1,6 %	-84,5 %	-1,8 %	-40,3 %

- Offshore har stabil omsetning sammenlignet med samme kvartal i fjor, men et svakt resultat i kvartalet.
- Aeron økte aktiviteten sammenlignet med samme kvartal i fjor og leverte et svært godt resultat i 2. kvartal. AF Offshore Decom hadde omsetningsnedgang sammenlignet med samme kvartal i fjor og et svakt resultat i kvartalet.
- AF Offshore Decom ble i kvartalet tildelt en kontrakt fra Heerema Marine Contractors for ingeniørtjenester, mottak, demontering og resirkulering av en produksjonsplattform fra den britiske sektoren av Nordsjøen. Strukturen på nær 15 000 tonn vil bli mottatt mellom 2026-2029 ved AF Miljøbase Vats.
- Ordreinngang: MNOK 134 (859). Ordresreserve: MNOK 1 682 (1 871).

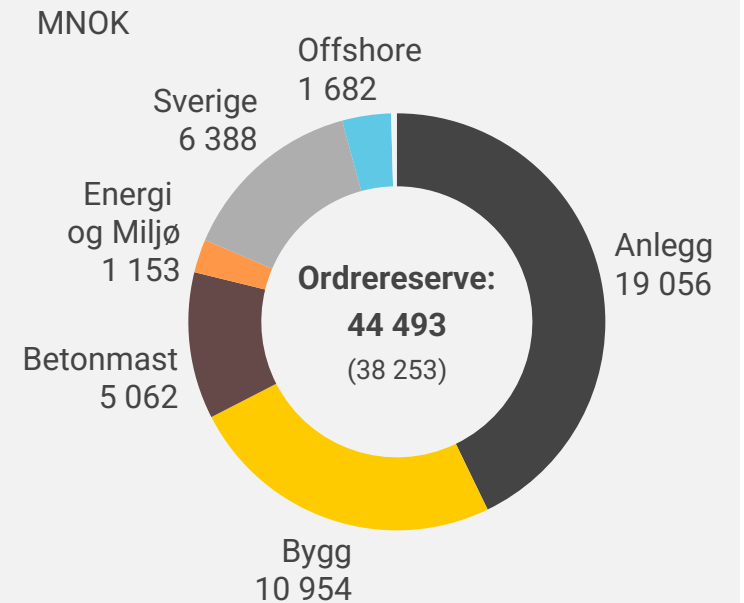


Solid ordresreserve

Utvikling ordresreserve



Fordeling ordresreserve



Betonmast

Q2 2025 | Temapresentasjon

The AF logo is a stylized, bold, black 'AF' inside a yellow square.

Foto: Bård Gudim

Dette er Betonmast

Omsetning (2024)

4 367
MNOK

Sikkerhet HMS (2024)

0,4
H1-verdi

Driftsresultat (2024)

120 2,8 %
MNOK

Resultat før skatt (2024)

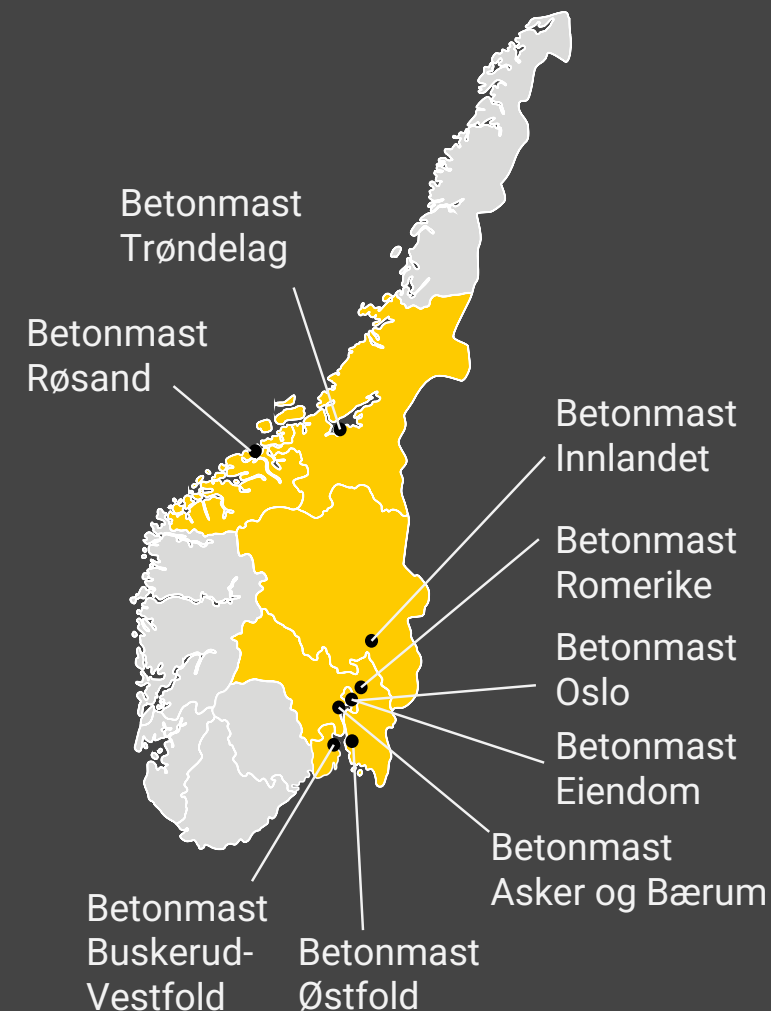
163 3,7 %
MNOK

Antall ansatte (Q2 2025)

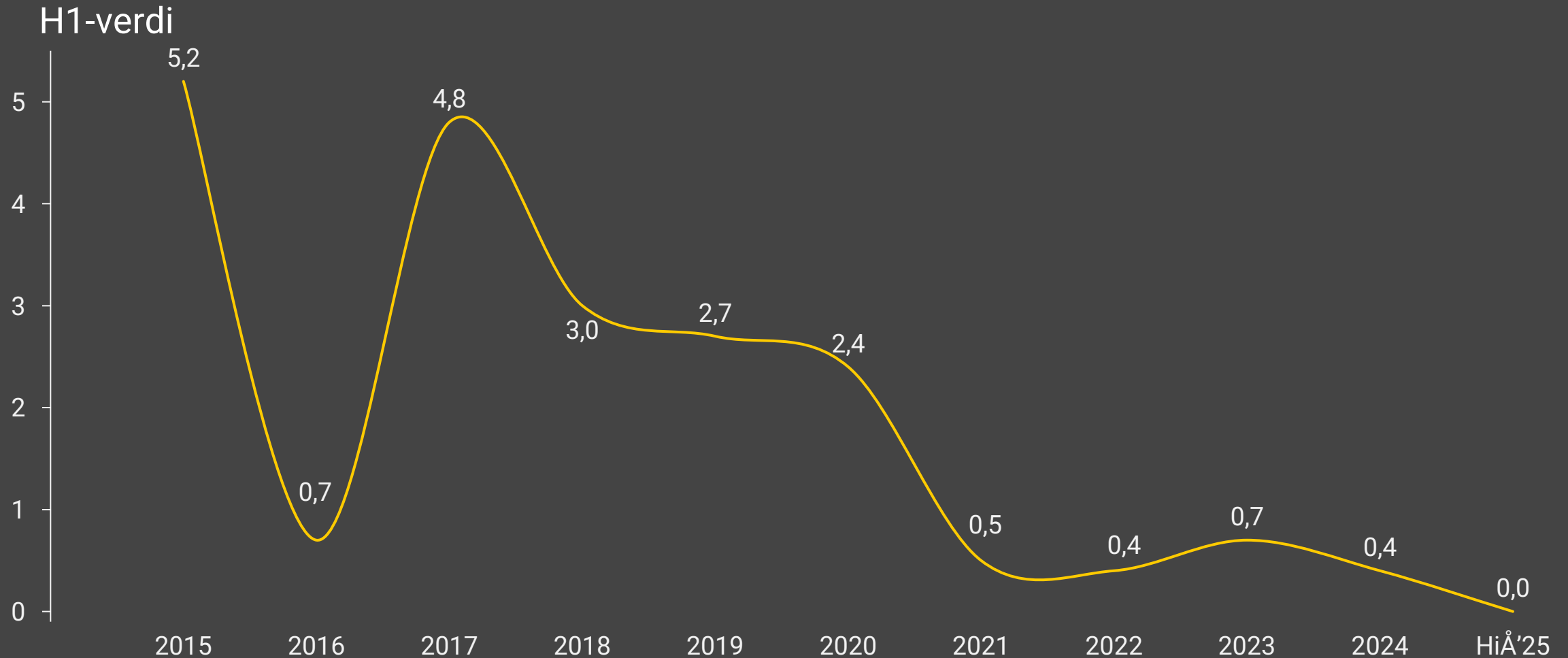
482

Funksjonærer 293 Kvinneandel 22 %

Fagarbeidere 106 Kvinneandel 0 %



Økt fokus på sikkerhet har gitt positiv utvikling



FOKUSUKA 2025

25.—29. AUG

**SE DET!
EI DET!
LØS DET!
GJØR DET!**



BETONMAST

FOKUSUKA 2025



Dokumentert
sikkerhets-
opplæring



Stillas -
brukerkurs og
kontroller



Kjemikalier på
jobben



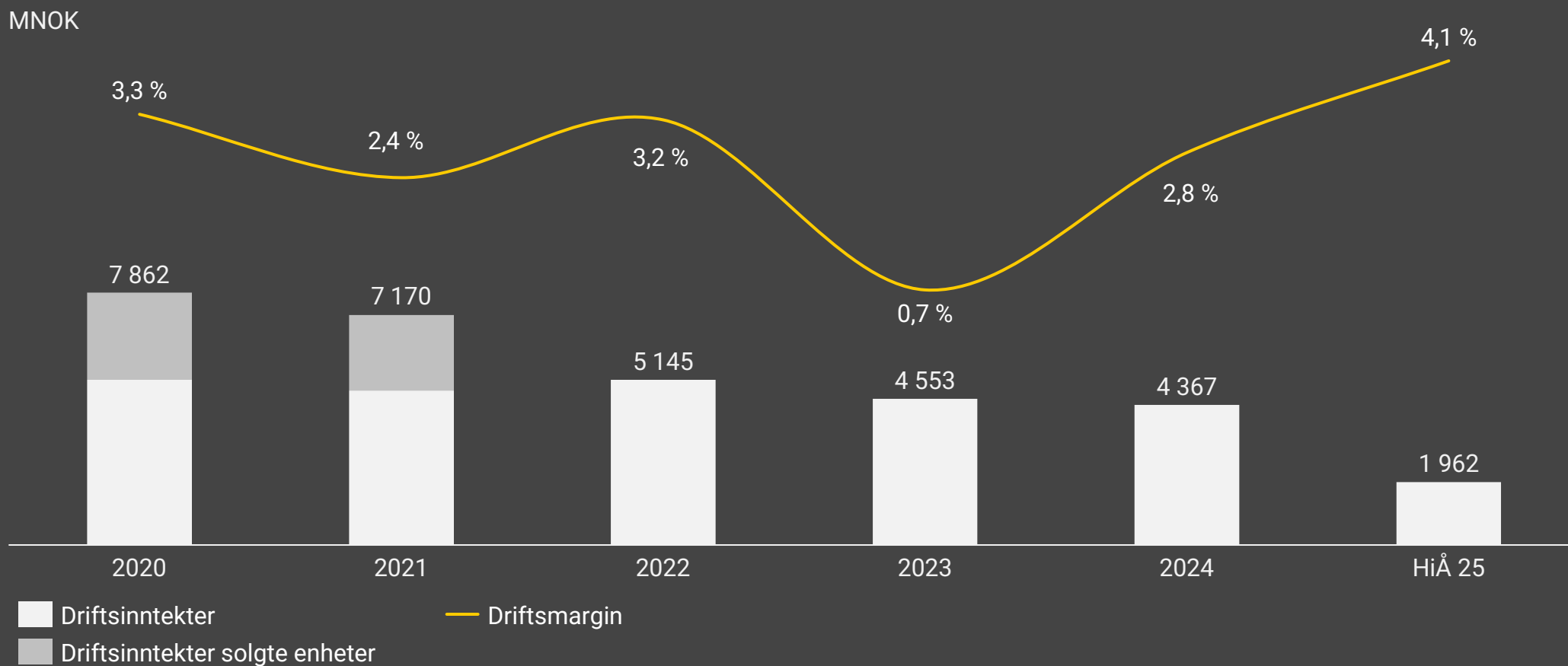
Sikkerhets-
tilstand



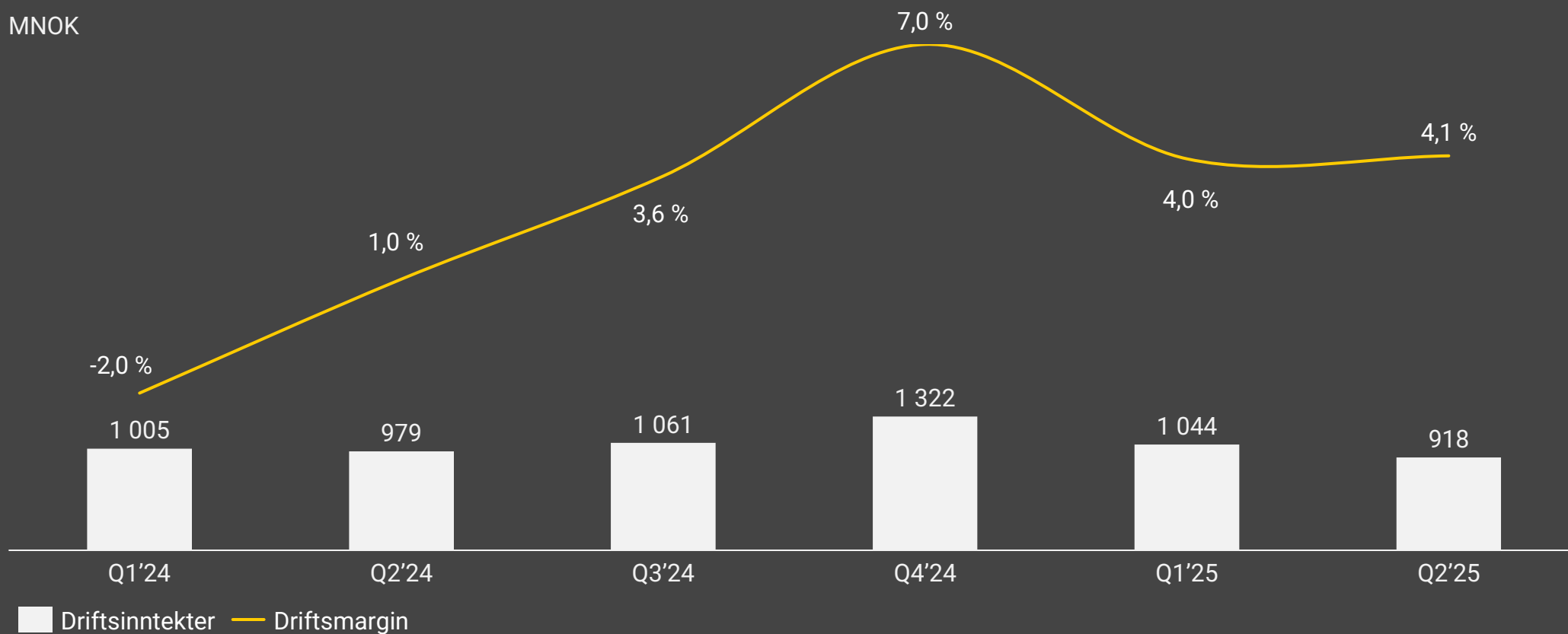
Provisorisk
byggestrøm

BETONMAST

Historisk utvikling i omsetning og lønnsomhet



Historisk utvikling i omsetning og lønnsomhet – per kvartal

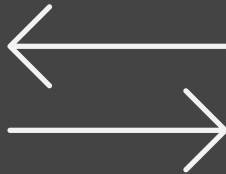


Flere strukturelle og organisatoriske grep



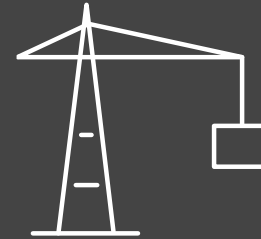
Solgt

Betonmast Bergen
og Betonmast Telemark



Restrukturert

Betonmast Ringerike til
Betonmast Asker og Bærum



Omorganisert

Betonmast Sverige
til AF Gruppen Sverige



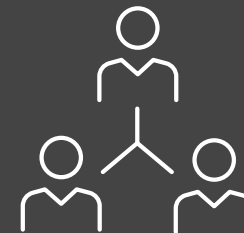
Fusjonert

Betonmast Boligbygg
med Betonmast Oslo



Styringsverktøy

Implementer AF-verktøy for
risikostyring og sikkerhet



Rasjonalisert

Konsernfunksjoner samordnet
med AF Gruppen

Klima og miljø i Betonmast

- Strategisk miljøarbeid gjennom mange år
- Miljø, innovasjon og lønnsomhet går hånd i hånd
- Betonmast har høy kompetanse på gjennomføring av miljøriktige prosjekter som også øker verdiskapingen
- Saga (Betonmast Buskerud-Vestfold):
 - Norges første kontorbygg sertifisert med BREEAM-NOR v6.0 Excellent

"Larviks råeste kontorbygg"

Fritzøe Eiendom



Stadig større og mer komplekse samspillsprosjekter



Construction City, Oslo MNOK 2 676



Vision, Horten MNOK 840



Nardovegen, Trondheim MNOK 930



Campus Kristiansund MNOK 582



Slippen, Drammen MNOK 564

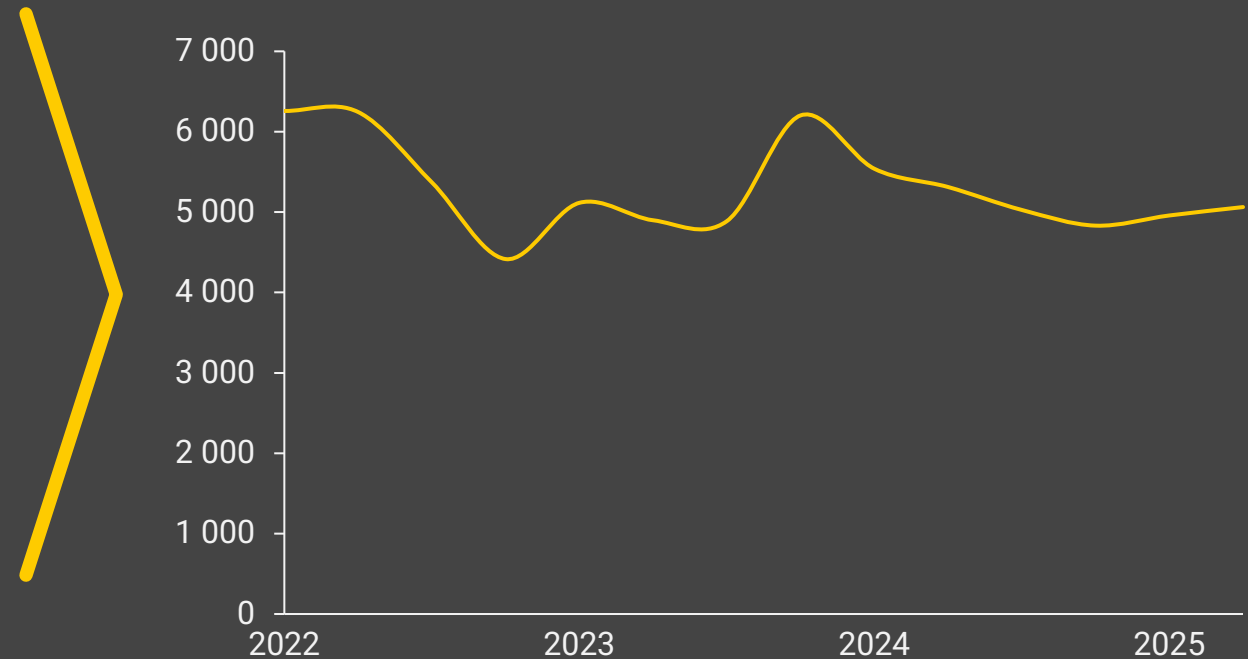


Edvard Munch vgs., Oslo MNOK 620

Fortsatt krevende og usikkert byggmarked

- Bra utbud av offentlige prosjekt
- Noe næringsbygg
- Kombinasjon av høye byggekostnader og rentenivå
- Avventende marked for nybygg av bolig
- Forventer en gradvis bedring i markedet fra 2026

Utvikling i ordrereseve



Veien videre

- Kontrollert og lønnsom vekst
 - Risikostyring
 - Passe på pengene
- Fag og ledelse
 - Tiltrekke og beholde de beste folka for å kunne tilby den beste kompetansen innen ledelse og fag
- Kundeorientert
 - Best på samspill gjennom å tilby kundene innovative og gode løsninger som gir verdi for kunden og konkurransekraft for Betonmast
- Sikkerhet
 - Alle skal trygt hjem



Vi bryr oss om fremtiden!



**Gjør ditt for at alle kommer
TRYGT HJEM fra jobb hver dag!**

Oppsummering

MNOK	2. kv. 25	2. kv. 24	1. halvår 25	1. halvår 24
Inntekter	7 808	7 651	14 937	14 838
Driftsresultat	390	37	613	238
Resultat før skatt	388	21	603	207
Driftsmargin	5,0 %	0,5 %	4,1 %	1,6 %
Resultatmargin	5,0 %	0,3 %	4,0 %	1,4 %

- Stabilt aktivitetsnivå
- Sterk lønnsomhetsforbedring og et godt resultat
- Høy ordresreserve og solid finansiell posisjon
- Ordreinngang: MNOK 8 068 (5 629)
- Ordresreserve: MNOK 44 493 (38 253)



Takk for
oppmerksomheten

Presentasjon av Q3
14. november 2025

