

Dette dokumentet er utferdiget både på norsk og på engelsk. Ved uoverensstemmelser mellom de to versjonene, skal den norske versjonen gå foran.

This document has been prepared both in Norwegian and in English. In case of discrepancies between the two versions, the Norwegian version shall prevail.

**STYRETS BEGRUNNELSE
OG
FORSLAG TIL VEDTAK**

**THE BOARD OF DIRECTORS' REASONING
AND PROPOSAL
FOR THE RESOLUTIONS TO BE PASSED**

1 Valg av møteleder og én person til å medsignere protokollen

Styret foreslår at advokat Camilla Iversen eller den hun utpeker velges til å lede generalforsamlingen. En person blant de deltakende på generalforsamlingen vil bli foreslått til å undertegne protokollen sammen med møteleder.

1 Election of chair of the meeting and one person to co-sign the minutes

The Board proposes that attorney Camilla Iversen or a person appointed by her is elected to chair the meeting. One person participating at the general meeting will be proposed to co-sign the minutes together with the meeting chair.

3 Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025

Selskapets og konsernets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 er tilgjengelig på Selskapets internettside www.akerbiomarine.com/AGM.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Selskapets og konsernets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 godkjennes."

3 Approval of annual accounts and annual report for the financial year 2025

The Company's and the group's annual accounts and annual report for the financial year 2025 are available on the Company's website www.akerbiomarine.com/AGM.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"The Company's and the group's annual accounts and annual report for the financial year 2025 are approved."

4 Behandling av styrets redegjørelse for foretaksstyring

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 (5) skal generalforsamlingen behandle styrets redegjørelse for foretaksstyring, utarbeidet i tråd med regnskapsloven § 2-9. Redegjørelsen er tatt inn i årsrapporten som er tilgjengelig på Selskapets internettside www.akerbiomarine.com/AGM.

Det skal ikke stemmes over styrets redegjørelse om foretaksstyring på generalforsamlingen.

4 Consideration of the Board of Director's report on corporate governance

Pursuant to Section 5-6 (5) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the annual general meeting shall consider the Board of Directors' report on corporate governance which has been prepared in accordance with Section 2-9 of the Norwegian Accounting Act. The statement is included in the annual report which is available on the Company's website www.akerbiomarine.com/AGM.

The report is not subject to the vote of the general meeting.

5 Behandling av styrets rapport om godtgjørelse til ledende personer i Selskapet

Styret har utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Selskapet for regnskapsåret 2025, jf. allmennaksjeloven § 6-16b. Rapporten inneholder informasjon om hvordan gjeldende retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte ble praktisert av Selskapet og redegjørelse for godtgjørelsen til ledende ansatte i 2025.

Rapporten er gjenstand for en rådgivende avstemning fra generalforsamlingen i henhold til allmennaksjeloven § 5-6 (4). Rapporten er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.akerbiomarine.com/AGM.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om godtgjørelse til ledende personer i Aker BioMarine ASA.»

6 Godkjenning av retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer i selskapet

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16a har styret utarbeidet retningslinjer for fastsettelse av kompensasjon til ledende ansatte. Retningslinjene er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.akerbiomarine.com/AGM.

Retningslinjene ble sist fremlagt for generalforsamlingen i 2022 og skal i henhold til allmennaksjeloven § 6-16a behandles og godkjennes av generalforsamlingen minst hvert fjerde år. Retningslinjene er tilgjengelige på Selskapets hjemmeside og er i all hovedsak uendret fra 2022.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner endringene til retningslinjene om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til styret og ledende ansatte.»

7 Valg av styremedlemmer

Anne Harris og Kimberly Mathisen har meddelt at de trekker seg fra styret for å forfølge andre

5 Consideration of the Board of Director's report on remuneration of leading personnel

The Board of Directors has prepared a report on remuneration of leading personnel for the accounting year 2025, cf. section 6-16b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The report contains information on how the applicable guidelines for remuneration for leading personnel were practiced by the Company and leading personnel were remunerated in 2025.

The report is subject to an advisory vote by the general meeting in accordance with section 5-6 (4) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The report is available on the Company's website www.akerbiomarine.com/AGM.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"The general meeting endorsed the Board of Directors' remuneration report for leading personnel in Aker BioMarine ASA."

6 Approval of guidelines for remuneration to leading personnel

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16a har styret utarbeidet retningslinjer for fastsettelse av kompensasjon til ledende ansatte. Retningslinjene er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.akerbiomarine.com/AGM.

The guidelines were last presented to the general meeting in 2022 and, in accordance with Section 6-16a of the Public Limited Liability Companies Act, must be considered and approved by the general meeting at least every four years. There have been no material changes to the guidelines compared to the guidelines approved by the general meeting in 2022.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"The general meeting approves the changes to the guidelines for determining salary and other remuneration to the board and executive management."

7 Election of board members

Anne Harris and Kimberly Mathisen have announced that they will step down from the

forpliktelser og ikke er tilgjengelige for gjenvalg. Videre utløper valgperioden for øvrige aksjonærvalgte styremedlemmer i 2026. Selskapet konkurrerer i et raskt skiftende marked, og valgkomiteen har funnet at det er viktig for Selskapet å beholde en fleksibilitet til å nominere og velge den overordnede sammensetningen av styret årlig. Valgkomiteen har på denne bakgrunn foreslått at antall aksjonærvalgte styremedlemmer reduseres fra fem til fire og at styremedlemmer velges for en periode på ett år. Innstillingen er dermed at Ola Snøve gjenvelges som styreleder, Cilia Holmes Indahl og Frank O. Reite gjenvelges som styremedlemmer, samt at Kathryn M. Baker velges som nytt styremedlem. Valgkomiteen har også foreslått gjenvalg av Kjell Inge Røkke som varamedlem. Samtlige foreslås da valgt for en periode på ett år, dvs. frem til ordinær generalforsamling i 2027. Hele innstillingen fra valgkomiteen er tilgjengelig på www.akerbiomarine.com/agm.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- *Ola Snøve gjenvelges som styreleder for en periode på ett år.*
- *Cilia Holmes Indahl gjenvelges som styremedlem for en periode på ett år.*
- *Frank O. Reite gjenvelges som styremedlem for en periode på ett år.*
- *Kathryn M. Baker velges som styremedlem for en periode på ett år.*
- *Kjell Inge Røkke gjenvelges som varamedlem for en periode på ett år.*

Etter dette vil styret bestå av følgende aksjonærvalgte styremedlemmer:

Ola Snøve, styreleder
Cilia Holmes Indahl
Frank O. Reite
Kathryn M. Baker
Kjell Inge Røkke (varamedlem)

8 Honorar til revisor

Selskapets revisor har beregnet et honorar for 2025 på NOK 4 900 000 relatert til lovpålagt revisjon. Styret har ingen bemerkninger til honorarkravet.

board due to other commitments and are not available for re-election. Furthermore, the term of the other shareholder-elected board members expires in 2026. The Company competes in a rapidly changing marketplace, and the nomination committee has found that it is important for the Company to retain the flexibility to nominate and determine the overall composition of the Board on an annual basis. On this background, the nomination committee has proposed that the number of shareholder-elected board members be reduced from five to four and that board terms are reduced to one year. The proposal is therefore that Ola Snøve is re-elected as chair of the board, Cilia Holmes Indahl and Frank O. Reite are re-elected as directors, and that Kathryn M. Baker is elected as a new director. The nomination committee has also proposed the re-election of Kjell Inge Røkke as deputy director. All are proposed for a term of one year, i.e. until the annual general meeting in 2027. The complete proposal from the nomination committee is available at www.akerbiomarine.com/agm.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

- *Ola Snøve is re-elected as chair of the Board for a term of one year.*
- *Cilia Holmes Indahl is re-elected as member of the Board for a term of one year.*
- *Frank O. Reite is re-elected as member of the Board for a term of one year.*
- *Kathryn M. Baker is elected as member of the Board for a term of one year.*
- *Kjell Inge Røkke is re-elected as deputy member of the Board for a term of one year.*

After this, the board will consist of the following shareholder-elected Board members:

Ola Snøve, Chair of the Board
Cilia Holmes Indahl
Frank O. Reite
Kathryn M. Baker
Kjell Inge Røkke (deputy director)

8 Remuneration to the auditor

The Company's auditor has requested a fee of NOK 4,900,000 for 2025 related to mandatory audit. The Board has no objections to the fee requested.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Honorar til revisor for 2025 på til sammen NOK 4 900 000 godkjennes."

9 Honorar til Styret og revisjonskomité

Valgkomiteen har foreslått at generalforsamlingen vedtar styrehonorarer for perioden fra ordinær generalforsamling i 2025 til ordinær generalforsamling i 2026 som følger:

Styrets leder: NOK 720 000
Ordinære styremedlemmer: NOK 370 000
Varamedlemmer: NOK 60 000 per møte, oppad begrenset til NOK 370 000

Revisjonskomitéens leder: NOK 217 000
Ordinære komitémedlemmer: NOK 126 000

10 Honorar til valgkomiteén

Valgkomiteen har anbefalt at generalforsamlingen vedtar honorarer for valgkomiteen for perioden fra ordinær generalforsamling i 2025 til ordinær generalforsamling i 2026 som følger:

Leder av valgkomiteen: NOK 59 000
Medlem av valgkomiteen: NOK 48 000

11 Styrefullmakt til å utstede aksjer

Styret ønsker å legge til rette for at styret skal kunne utstede aksjer i situasjoner der dette anses gunstig for Selskapet, herunder i forbindelse med kapitalinnhenting til finansiering av Selskapets virksomhet, i forbindelse med potensielle oppkjøp, eller for å oppnå økt spredning av eierskapet i aksjene. Styret hadde en tilsvarende fullmakt i 2025 som ikke ble benyttet. Fullmakten tilsvarer 10 % av Selskapets nåværende aksjekapital.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"Fees to the auditor in the aggregate amount of NOK 4,900,000 for 2025 are approved."

9 Remuneration to the Board of Directors and the audit committee

The nomination committee has proposed that the General Meeting approves board remuneration for the period from the Annual General Meeting in 2025 until the Annual General Meeting in 2026 as follows:

The Chair of the Board: NOK 720,000
Ordinary board members: NOK 370,000
Deputy members: NOK 60,000 per meeting, limited upwards to NOK 370,000

Chair of the audit committee: NOK 217,000
Ordinary committee members: NOK 126,000

10 Remuneration to the nomination committee

The nomination committee has proposed that the General Meeting approves remuneration for the nomination committee for the period from the General Meeting in 2025 to the General Meeting in 2026 as follows:

Leader of the nomination committee:
NOK 59,000
Member of the nomination committee:
NOK 48,000

11 Board authorisation to issue shares

The Board wishes to facilitate the issue of shares by the Board in situations where this is considered beneficial for the Company, including in connection with capital raisings for the financing of the Company's business, in connection with potential acquisitions or to increase the spread of ownership in the shares. Similarly, the Board's authorisation for 2025 was not utilized. The proposed authorisation equals 10% of the Company's current share capital.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med et maksimumsbeløp på NOK 52 634 116 gjennom én eller flere aksjekapitalutvidelser ved utstedelse av nye aksjer.*
2. *Tegningskurs per aksje fastsettes av styret i forbindelse med hver enkelt utstedelse.*
3. *Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog ikke lenger enn til 30. juni 2027.*
4. *Eksisterende aksjonærers fortrinnsrett til å tegne og bli tildelt aksjer kan fravikes.*
5. *Fullmakten kan kun benyttes i forbindelse med (i) kapitalinnhenting til finansiering av selskapets virksomhet; (ii) i forbindelse med oppkjøp og fusjoner, eller (iii) for å oppnå økt spredning av eierskapet i aksjene.*
6. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i kontanter, så vel som kapitalforhøyelser mot innskudd i annet enn kontanter og med særlige tegningsvilkår, jf. allmennaksjeloven § 10-2. Fullmakten omfatter også utstedelse av vederlagsaksjer ved fusjon. Fullmakten kan benyttes i situasjoner som beskrevet i verdipapirhandelloven § 6-17.*
7. *Styret fastsetter de øvrige vilkår og vedtar de nødvendige endringer i vedtektene i overensstemmelse med kapitalforhøyelser i henhold til fullmakten.*

12 Styrefullmakt til å utstede aksjer i forbindelse med incentivprogrammer

Styret ønsker å legge til rette for at Selskapet skal kunne inngå avtaler med nøkkelpersoner om aksjebaserte incentivordninger og/eller etablere generelle aksje- eller opsjonsbaserte incentivordninger for dets ansatte. Styrets tilsvarende fullmakt for 2025 ble benyttet til et aksjekjøpsprogram for de ansatte, hvorav totalrammen på aksjeprogrammet ble 0,1% av daværende aksjekapital. Den foreslåtte

On this basis the Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

1. *The Board is granted an authorisation to increase the share capital by a maximum amount of NOK 52,634,116, in one or more share capital increases through issuance of new shares.*
2. *The subscription price per share shall be fixed by the Board in connection with each issuance.*
3. *The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, however no longer than until 30 June 2027.*
4. *Existing shareholders' pre-emptive rights to subscribe for and to be allocated shares may be derogated from.*
5. *This authorisation may only be used in connection with (i) capital raisings for the financing of the company's business; (ii) in connection with acquisitions and mergers, or (iii) to increase the spread of ownership in the shares.*
6. *The authorisation covers share capital increases against contribution in cash, as well as share capital increases against contribution in kind and with special subscription terms, cf. section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The authorization also covers issuance of consideration shares in a merger. The authorisation can be used in situations as described in the Norwegian Securities Trading Act section 6-17.*
7. *The Board decides the other terms and may resolve the necessary amendments to the articles of association in accordance with capital increases resolved pursuant to this authorisation.*

12 Board authorisation to issue shares in connection with incentive programs

The Board wishes to facilitate the Company's entering into agreements with key personnel regarding share-based incentive programs and/or establish general share- or option-based incentive schemes for its employees. The Board had a similar authorisation for 2025 that was used for a share purchase program for the employees, and the shares issued under the program amounted to 0.1% of the Company's

fullmakten tilsvarer 3 % av Selskapets nåværende aksjekapital.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med et maksimumsbeløp på NOK 15 790 235 gjennom én eller flere aksjekapitalutvidelser ved utstedelse av nye aksjer.*
2. *Tegningskurs per aksje fastsettes av styret i forbindelse med hver enkelt utstedelse.*
3. *Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog ikke lenger enn til 30. juni 2027.*
4. *Eksisterende aksjonærs fortrinnsrett til å tegne og bli tildelt aksjer kan fravikes.*
5. *Fullmakten kan kun benyttes i forbindelse med utstedelse av aksjer til konsernets ansatte i forbindelse med opsjons- og incentivprogrammer, både individuelle og generelle.*
6. *Styret fastsetter de øvrige vilkår og vedtar de nødvendige endringer i vedtektene i overensstemmelse med kapitalforhøyelser i henhold til fullmakten.*

13 Styrefullmakt til å erverve egne aksjer

Styret ønsker å legge til rette for at Selskapet skal kunne erverve egne aksjer, enten for å kunne levere aksjer i henhold til eventuelle avtaler inngått med nøkkelpersoner om aksjebaserte incentivordninger, eller i andre situasjoner der slike erverv av andre årsaker anses gunstig for Selskapet. Selskapet hadde en tilsvarende fullmakt for 2025 som ikke ble benyttet. Den foreslåtte fullmakten tilsvarer 5 % av Selskapets nåværende aksjekapital.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til på vegne av selskapet å erverve og å bli gitt sikkerhet i aksjer i selskapet ("egne aksjer") med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 26 317 058.*

share capital at the time. The proposed authorisation equals 3% of the Company's current share capital.

On this basis the Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

1. *The Board is granted an authorisation to increase the share capital by a maximum amount of NOK 15,790,235 in one or more share capital increases through issuance of new shares.*
2. *The subscription price per share shall be fixed by the Board in connection with each issuance.*
3. *The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, however no longer than until 30 June 2027.*
4. *Existing shareholders' pre-emptive rights to subscribe for and to be allocated shares may be derogated from.*
5. *This authorisation may only be used in connection with issuance of shares to the group's employees in relation with option and incentive programs, both individual and general.*
6. *The Board decides the other terms and may resolve the necessary amendments to the articles of association in accordance with capital increases resolved pursuant to this authorisation.*

13 Board authorisation to acquire treasury shares

The Board wishes to facilitate the Company's acquisition of treasury shares, either for the purpose of delivering shares to key persons pursuant to any incentive programs entered into, or in other situations where such acquisitions for other reasons are considered beneficial for the Company. The Company had a similar authorisation in 2025 which not was utilized. The proposed authorisation equals 5% of the Company's current share capital.

On this basis the Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

1. *The Board of Directors is authorised to, on behalf of the company, acquire and be granted security in shares in the company ("treasury shares") with an aggregate*

Dersom Selskapet avhender eller sletter egne aksjer skal dette beløpet forhøyes med et beløp tilsvarende pålydende verdi av de avhendede og slettede aksjene.

- 2. Ved erverv av egne aksjer kan det ikke betales et vederlag pr. aksje som er mindre enn NOK 20 eller som overstiger NOK 200.*
- 3. Styret fastsetter på hvilke måter egne aksjer kan erverves eller avhendes.*
- 4. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog ikke lenger enn til 30. juni 2027.*

nominal value of up to NOK 26,317,058. If the company disposes of or cancels treasury shares, this amount shall be increased with an amount corresponding to the nominal value of the disposed and cancelled shares.

- 2. When acquiring treasury shares the consideration per share may not be less than NOK 20 and may not exceed NOK 200.*
- 3. The Board of Directors determines the methods by which own shares can be acquired or disposed of.*
- 4. The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, however no longer than until 30 June 2027.*