

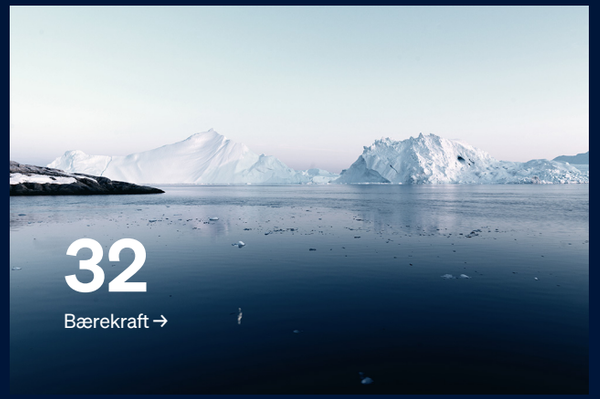
KONGSBERG

Årsrapport 2025









Innhold

Om KONGSBERG

Kapittel 1

5 Hovedtall 2025
7 Konsernsjef Geir Håøy
8 Dette er KONGSBERG
9 Visjon og formål
10 Våre verdier
11 Styret
12 Konsernledelsen
13 Strategi og ambisjoner
14 Risikofaktorer og risikostyring
15 Finansielle resultater
17 KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
18 Utsikter
19 Forretningsområder

Bærekraft i KONGSBERG

Kapittel 2

33 Generelle opplysninger
44 Miljø
67 Sosiale forhold
85 Styringsmessige forhold

Årsregnskap

Kapittel 3

93 Årsregnskap og noter 2025
182 Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
183 Revisjonsberetning 2025

* Kapittel 1 og 2 utgjør styrets årsberetning for 2025.

Forklaring til årsrapporten

17. desember 2025 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonsplanen ble vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 22. januar 2026. Planen er å børsnotere Kongsberg Maritime ASA som et selvstendig selskap 23. april 2026.

I henhold til gjeldende regnskapsregler presenteres Kongsberg Maritime i årsregnskapet (kapittel 3) som virksomhet under avvikling adskilt fra videreført virksomhhet i resultatregsnkapet og som eiendeler og gjeld holdt for utdeling i balansen. Se note 2 Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet og note 4 Virksomhet under avvikling og holdt for distribusjon for nærmere beskrivelse av hvordan Kongsberg Maritime er inkludert i regnskapsoppstillinger og noter.

Kongsberg Maritime har vært en del av KONGSBERG gjennom hele 2025 og rapportens kapittel 1 og 2 inkluderer Kongsberg Maritime i sin omtale av KONGSBERG i tall og tekst med mindre noe annet er spesifisert.

Kapittel 1 og 2 utgjør styrets årsberetning for 2025.

Kapittel 1

Om KONGSBERG

5 Hovedtall 2025

7 Konsernsjef Geir Håøy

8 Dette er KONGSBERG

9 Visjon og formål

10 Våre verdier

11 Styret

12 Konsernledelsen

13 Strategi og ambisjoner

14 Risikofaktorer og risikostyring

15 Finansielle resultater

17 KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

18 Utsikter

19 Forretningsområder



Hovedtall 2025

Konsern

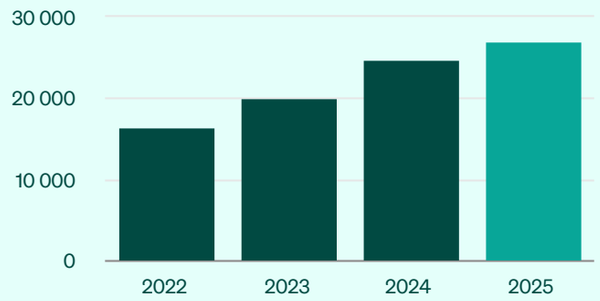
Tallene inkluderer virksomhet under avvikling.

MNOK	2025[2]	2024[2]	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Omsetning												
Driftsinntekter	31 562	24 648	58 599	48 872	40 617	31 803	27 449	25 612	23 245	13 807	14 490	15 845
Ordreinngang	56 750	59 563	87 595	87 809	65 401	45 150	40 979	28 818	31 413	15 879	13 430	14 319
Ordrereserve	129 683	104 617	157 419	127 893	88 550	63 256	49 535	35 947	32 347	16 707	15 629	16 914
Book/bill	1,80	2,42	1,49	1,80	1,61	1,42	1,49	1,12	1,35	1,15	0,9	0,9
Resultat												
EBITDA[1]	5 876	4 180	11 024	8 028	6 037	4 602	4 086	3 250	2 113	1 126	1 092	988
Driftsresultat (EBIT)[1]	4 694	3 197	9 296	6 507	4 600	3 309	2 862	1 905	1 029	701	585	462
Ordinært resultat før skatt (EBT)	5 333	3 377	9 857	6 584	4 675	3 497	2 922	1 855	833	780	654	729
Årsresultat	7 922	5 144	7 922	5 144	3 715	2 809	2 290	2 932	717	704	559	651
Lønnsomhet												
EBITDA %	18,6 %	17,0 %	18,8 %	16,4 %	14,9 %	14,5 %	14,9 %	12,7 %	9,1 %	8,2 %	7,5 %	6,2 %
EBIT %	14,9 %	13,0 %	15,9 %	13,3 %	11,3 %	10,4 %	10,4 %	7,4 %	4,4 %	5,1 %	4,0 %	2,9 %
Balanse												
Egenkapital	23 212	19 269	23 212	19 269	16 465	13 744	13 618	13 301	12 810	12 626	7 365	6 725
Egenkapital %	28,1 %	27,8 %	28,1 %	27,8 %	30,9 %	31,8 %	34,6 %	33,9 %	32,8 %	45,7 %	35,6 %	31,7 %
Netto rentebærende gjeld	(14 830)	(9 604)	(14 892)	(9 604)	(1 085)	466	(5 668)	(3 949)	(1 565)	(5 706)	384	2 195
Arbeidskapital[1]	(13 511)	(7 241)	(11 987)	(7 241)	(445)	565	(2 003)	(458)	17	(14)	955	2 533
Roace[1]	100,9 %	44,6 %	94,6 %	46,8 %	30,3 %	33,9 %	32,7 %	20,8 %	10,0 %	12,5 %	9,1 %	8,2 %
Medarbeidere												
Antall ansatte totalt	7 586	6 852	15 865	14 629	13 341	12 187	11 122	10 689	10 893	6 842	6 830	7 159
Antall rapporterte skader/millioner arbeidede timer (H2-verdi)			0,8	2,2	1,9	2,0	2,2	1,7	2,3	1,6	3,2	3,5
Antall fraværsdager/millioner arbeidede timer (F-verdi)			10,5	19,1	14,3	12,7	30,0	21,2	31,4	17,6	16,2	32,0
Miljø												
Energibruk (GWh)			177,8	183,6	174,4	170,0	170,7	149,9	159,6	131,2	124,4	122,8
Utslipp av CO2 (tonn CO2e, scope 1 og 2)			19 890	23 544	29 979	52 063	55 503	52 110	56 229	11 120	10 735	10 901
Total mengde avfall generert (tonn)			7 384	6 597	6 370	5 801	4 586	7 420	7 830	1 888	1 884	1 986
Eiernes verdier												
Børsverdi			227 467	225 180	81 874	73 691	51 146	31 714	24 839	21 167	18 120	14 940
Resultat per aksje etter skatt (EPS) i NOK			9,04	29,14	21,08	15,64	12,06	16,08	3,89	5,58	4,62	5,44
P/E i NOK			28,61	43,93	22,08	26,57	23,71	10,82	34,64	30,20	32,70	22,95
Utbytte i NOK per aksje[4]			5,70	22,00	14,00	12,00	15,30	8,00	12,50	2,50	3,75	3,75

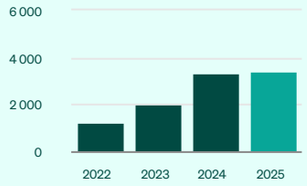
1. For definisjoner se avsnitt for Alternative resultatmål og definisjoner etter konsernregnskapet
2. Tallene er eksklusive virksomhet holdt for utdeling.
3. Resultattall, ordreinngang og ordrereserve for 2018 og 2019 er justert for virsomhet som ble avhendet i 2020. Tilsvarende tall for tidligere år er ikke justert.
4. Generalforsamlgingen vedtok 7. mai en aksjesplitt med splittforhold 1 aksje blir til 5 aksjer. Utbyttet per aksje for 2025 blir dermed lavere per aksje som følge av at ubyttet deles på et større antall aksjer enn det har vært fordelt på de foregående årene.

Kongsberg Maritime

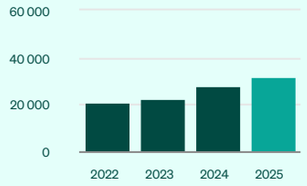
Driftsinntekter



EBIT



Ordreinngang



8 151

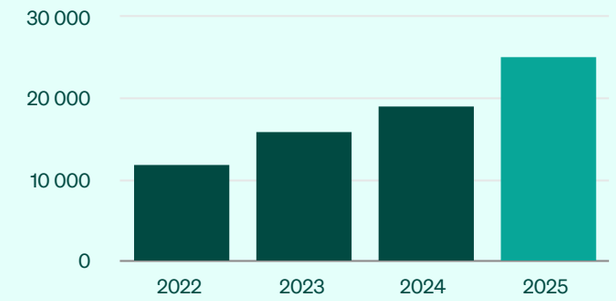
Antall ansatte

34

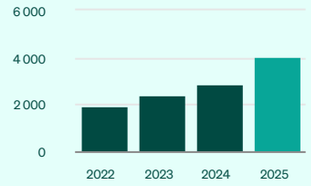
Tilstede i antall land

Kongsberg Defence & Aerospace

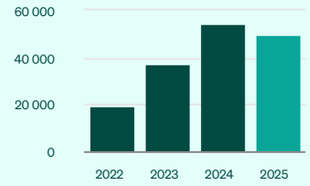
Driftsinntekter



EBIT



Ordreinngang



5 271

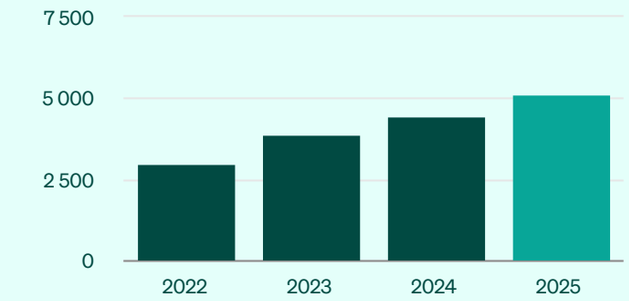
Antall ansatte

20

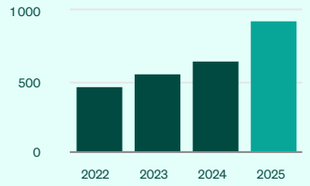
Tilstede i antall land

Kongsberg Discovery

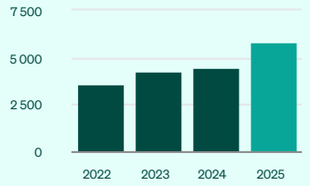
Driftsinntekter



EBIT



Ordreinngang



1 376

Antall ansatte

7

Tilstede i antall land

Solid fundament for årene som kommer

2025 har vært nok et sterkt år for Kongsberg Gruppen, preget av solid vekst i driftsinntektene, god lønnsomhet og høy aktivitet i alle forretningsområder. Etterspørselen etter våre løsninger har vært sterk gjennom hele året, både fra forsvar og sivile kunder. Dette har resultert i en betydelig ordreinngang og tilhørende ordrereserve. I en verden preget av økt geopolitisk spenning, sikkerhets-utfordringer og rask teknologisk utvikling, styrkes relevansen av våre systemer og produkter. Vår evne til å navigere i en verden preget av raske endringer er avgjørende for KONGSBERGs videre utvikling.



Geir Håøy
President & CEO
Kongsberg Gruppen ASA

Alle forretningsområder rapporterte høyere driftsinntekter sammenlignet med foregående år. Veksten var drevet av økte leveranser av missiler, luftvernsystemer og annen forsvarsteknologi, fortsatt høy aktivitet innen maritime nybygg og ettermarkedstjenester, samt sterk etterspørsel etter undervanns- og sensorbaserte løsninger. Bredden i virksomheten, kombinert med en historisk lang ordrehorisont, har gjort Kongsberg Gruppen mer robust mot kortsiktige markedsendringer og godt posisjonert for langsiktig verdiskaping.

Ved utgangen av 2025 var ordrereserven på rekordhøye NOK 157 milliarder. Dette understreker den betydelige tilliten KONGSBERG har i våre markeder. Samtidig erkjenner vi vårt tydelige ansvar for å oppfylle forpliktelsene vi har påtatt oss for å bistå våre kunder til å løse deres utfordringer, eller gjøre deres operasjoner tryggere og mer effektive.

Forsvarsmarkedet var særlig sterkt i 2025. Flere land gjorde betydelige investeringer i missilsystemer og luftvern. I løpet av fjerde kvartal inngikk vi en rekke viktige kontrakter med kunder i blant annet Norge, Danmark, Sverige, Tyskland, Japan, Nederland og USA. Disse omfattet blant annet ytterligere leveranser av luftvernsystemer, missiler, kystforsvarssystemer, våpenstasjoner, kampsystemer og navigasjonssystemer for ubåter, samt kommunikasjonssystemer. Samlet sett viser disse kontraktene den sterke tilliten som er gitt Kongsberg Gruppen som en langsiktig partner innen nasjonalt forsvar og sikkerhet.

For å møte økende etterspørsel fortsatte vi å investere i økt kapasitet og gjennomføringsevne. I løpet av året hadde vi fremdrift i større utvidelsesprosjekter i flere markeder og forberedte ytterligere investeringer for å støtte høyere produksjonsvolumer og kortere leveringstider. I tillegg til kapasitetsutvidelser investerte vi betydelige beløp i produktutvikling. Sammen med partnerskap og teknologisamarbeid bidro dette til innovasjon i hele porteføljen.

Innenfor det maritime domenet var etterspørselen etter energieffektive, avanserte og digitalt støttede løsninger fortsatt sterk. Til tross for lavere samlet fartøybestilling i det globale markedet enn året før, var sammensetningen av det som ble bestilt fordelaktig for vår portefølje, med en høyere andel avanserte fartøy og systemer.

Den maritime næringen gjennomgår en av de mest betydelige transformasjonene i sin historie. Tre drivkrefter dominerer: avkarbonisering, digitalisering og automatisering. Reguleringer og myndighetskrav akselererer overgangen til drivstoff med lavere utslipp og mer energieffektive fartøydesign. Samtidig er digitale teknologier som dataintegrasjon, fjernoperasjoner og AI-drevet optimalisering i ferd med å redefinere ytelse, sikkerhet og livssyklusforvaltning. Denne utviklingen er fordelaktig for Kongsberg Maritime.

I 2025 har vi jobbet videre med å bygge kompetanse på bærekraftsarbeidet i forretningsområdene. Dette er viktig for å sikre bedre kvalitet på miljø- og klimadata, sikre eierskap til omstillingen i forretningsområdene og befeste vår posisjon som en foretrukket partner i energiomstillingen. I løpet av året har alle forretningsområdene begynt eller ferdigstilt egne omstillingsplaner som vil bidra til å øke kvalitet og fremdrift i bærekraftsarbeidet, både internt og i møte med kundene våre.

I oktober foreslo vi en ny konsernstruktur for å styrke Kongsberg Gruppens på lang sikt. For å posisjonere Kongsberg Gruppen enda bedre for de fremtidige mulighetene, var det vår vurdering at fokuserte og rendyrkede virksomheter vil være best egnet. Som en følge av dette ble det foreslått at Kongsberg Maritime børsnoteres som et eget maritimt teknologiselskap. Videre ble det foreslått at Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery samles til ett teknologi- og forsvarsfokusert KONGSBERG. Utskillelsen av Kongsberg Maritime ble vedtatt av konsernets ekstraordinære generalforsamling i januar 2026.

Når jeg nå nærmer meg avslutningen av min tid som konsernsjef i Kongsberg Gruppen, vil jeg rette en oppriktig takk til alle kolleger i organisasjonen for deres engasjement og dedikasjon. Jeg vil også rette en stor takk til styret, våre kunder, samarbeids-partnere, leverandører og eiere for tilliten og samarbeidet som har preget vårt felles arbeid.

Det har vært et privilegium å lede Kongsberg Gruppen gjennom de siste ti årene. Vi har lagt bak oss en periode med betydelig utvikling og endring, og jeg er trygg på at de to fremtidige selskapene er godt posisjonert for å skape langsiktig verdi i en verden der sikkerhet og teknologi, sammen med ansvar, står høyt på agendaen.

> **Det har vært et privilegium å lede Kongsberg Gruppen gjennom en periode med betydelig utvikling og endring.**

Dette er KONGSBERG

KONGSBERG er et internasjonalt teknologikonsern som leverer avanserte, bærekraftige og pålitelige løsninger som bidrar til sikkerhet og effektivitet i komplekse operasjoner under ekstreme forhold. Vi samarbeider med globale aktører innenfor forsvars-, energi-, maritim-, fiskeri- og romfartsindustrien.

Den ekstraordinære generalforsamlingen i januar 2026 godkjente utskillelsen av Kongsberg Maritime som et eget børsnotert selskap. Fisjonen innebærer at den maritime virksomheten videreføres separat, mens det gjenværende KONGSBERG rendyrkes som et globalt forsvars- og teknologiselskap.



Kongsberg Maritime er en ledende teknologipartner for den maritime industrien. Fra avanserte offshorefartøy til cruiseskip, fra fiskefartøy til komplekse marinefartøy, styrker vi hele den maritime industrien med banebrytende teknologi og løsninger.

Sammen med kunder og forskningspartnere løser vi teknologiutfordringer i nye markeder og gjør smarte forbedringer av eksisterende flåter og havinstallasjoner. Kundene våre inkluderer blant annet verft, rederier og operatører innenfor de forskjellige maritime segmentene samt forskningsinstitusjoner og andre offentlige aktører.



Kongsberg Defence & Aerospace sine løsninger beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land verden over. Våre forsvarssystemer innen luftvern, overvåking, våpenstasjoner og missiler ligger helt i forkant av utviklingen, og er med på å styrke lands evne til å forsvare seg mot ytre trusler. Vi er også en voksende aktør innen romfart, der vi leverer mikrosatellitter og løsninger for maritim overvåkning. Viktige kunder inkluderer myndigheter, forsvarsorganisasjoner og militære styrker i Europa, USA og NATO-land, sammen med kommersielle luftfartskunder.



Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer og kritisk infrastruktur, og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, havbasert energiproduksjon, samt sjøforsvar og marine. Produktene inkluderer sonarer, undervannskommunikasjonsutstyr, posisjoneringssystemer og autonome farkoster. Kundene inkluderer virksomhet innenfor offshore-operasjoner, fiskerier, marin forskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon og marinen.

Visjon og formål

VÅR VISJON

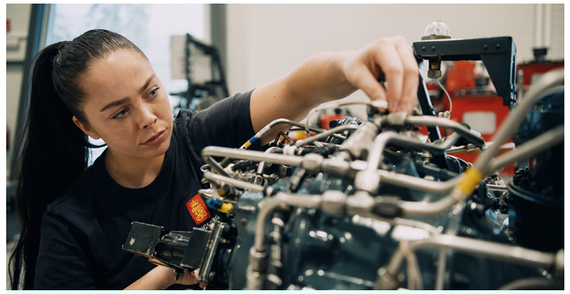
WORLD CLASS –
through people, technology
and dedication

Vårt formål er å beskytte mennesker og planeten ved å innovere teknologi i dag, for en bedre morgendag, i samarbeid med selskaper og nasjoner.

Protechting people and planet

Våre verdier

Våre verdier beskriver KONGSBERGs identitet og hvordan vi som organisasjon og individer skal opptre. Hos oss blir verdier sett på som en integrert del av forretningsdriften, og vi forventer at alle medarbeidere skal leve opp til gjeldende standarder.



→ Determined

Det vi starter, fullfører vi. Vi gir oss ikke.

Vi er kjent for vår drivkraft og vår utholdenhet. Vi jobber hardt for å støtte våre kunders oppdrag og for å møte våre interessenters forventninger. Vi setter ambisiøse mål der vårt formål er å gjøre en forskjell for mennesker og planeten.



→ Innovative

Vi jobber alltid mot forbedringer, nye ideer og nye løsninger.

Vi har vært en industriell pioner i mer enn 200 år. På vår reise har vi alltid hatt fokus på forbedringer og vi ønsker å heve standarden i alt vi gjør. Vi er dynamiske og nysgjerrige av natur. Vi jobber kontinuerlig med å skape verdier for våre kunder, aksjeeiere og samfunnet forøvrig, ved å skyve grenser for hva som er mulig.



→ Collaborative

Vi samarbeider som enkeltpersoner og som en organisasjon.

Vår samarbeids- og inkluderingsevne er grunnleggende for vår virksomhet. Vi jobber tett med våre kunder og deler kunnskap med våre kolleger, leverandører og partnere over hele verden, til fordel for våre kunder og vår konkurransekraft. Våre medarbeidere er vår mest verdsatte ressurs, og vi er stolte av å tiltrekke og utvikle ansatte i verdensklasse. Vi er ETT KONGSBERG som gjør det umulige mulig, sammen.



→ Reliable

Vi er pålitelige. Vi er ansvarlige borgere.

Våre kunder og partnere kan stole på at vi leverer - alltid. Vi er en organisasjon preget av vårt samfunnsansvar, vår integritet og omtanke for helse, miljø og sikkerhet. Vi er en del av løsningen - og er stolte over å skape produkter for en tryggere og mer bærekraftig fremtid.

Styret



Eivind Reiten
Styreleder



Per A. Sørlie
Styrets nestleder



Kristin Færøvik
Styremedlem



Merete Hverven
Styremedlem



Morten Henriksen
Styremedlem



Kjersti Rød
Styremedlem (ansattvalgt)



Rune Fanøy
Styremedlem (ansattvalgt)



Oda Ellingsen
Styremedlem (ansattvalgt)*



Vegard Ryen Skullerud
Styremedlem (ansattvalgt)*

**Oda Ellingsen fratrådte styret 7. mai 2025. Vegard Ryen Skullerud ble valgt inn 31. mars 2025 og tiltrådte styret 7. mai 2025.*

Konsernledelsen 2025



Geir Håøy
President & CEO



Mette Toft Bjørgen
Group EVP & CFO



Even Aas
Group EVP Public Affairs & Communication



Iver Christian Olerud
Group EVP Corporate Development



Christian Karde
Group EVP General Counsel & Chief of Staff



Lisa Edvardsen Haugan
EVP KONGSBERG & President Kongsberg Maritime



Eirik Lie
EVP KONGSBERG & President Kongsberg Defence & Aerospace



Martin Wien Fjell
EVP KONGSBERG & President Kongsberg Discovery

Strategi og ambisjoner

Sikkerhet og bærekraft står høyt på den internasjonale dagsorden og dette påvirker markedene KONGSBERG opererer i. Dette har bidratt til sterk vekst de siste ti årene og det vil fortsette å gi vekstmuligheter fremover. I 2025 besluttet KONGSBERG å skille ut Kongsberg Maritime og børsnotere selskapet som et selvstendig maritimt teknologiselskap. Samtidig samles Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery i ett teknologi- og forsvarsrettet KONGSBERG. Med denne strukturen får begge virksomhetene tydeligere strategisk retning, samt bedre forutsetninger for gjennomføring og videre vekst i sine respektive markeder.

En mer fokusert portefølje

KONGSBERG vil rendyrke sin posisjon som leverandør av avansert teknologi innen forsvar, sikkerhet, romfart, digitalisering og industrielle løsninger. Ved å skille ut Kongsberg Maritime reduseres porteføljens kompleksitet som vil frigjøre kapasitet og kapital til å styrke våre konkurransefortrinn og utvikle nye vekstområder.

Mer fokusert strategisk retning

Vår strategiske retning bygger på langsiktig verdiskaping, teknologiutvikling og ansvarlig samfunnsbidrag. Med Kongsberg Maritime som eget selskap tar KONGSBERG et strategisk grep som styrker posisjonen som et globalt ledende teknologi- og industrielt kompetansemiljø. Endringen gjør konsernet mer fokusert, og bedre rustet for å levere høy og lønnsom vekst i tiden som kommer.

Styrket operasjonell smidighet

Ny struktur vil gi begge virksomheter et mer strømlinjeformet konsern med raskere beslutningsveier og bedre mulighet til å skalere løsninger i nye og etablerte markeder. Det gir oss også økt evne til å gripe muligheter innenfor vekstsegmenter som forsvarsmodernisering, avanserte sensorplattformer, satellittbaserte tjenester og industriell programvare.

De sentrale prioriteringene fremover er:

Konsentrert satsing på kjerneområder

Vi styrker vår posisjon innen forsvar og sikkerhetsteknologi, romfartssystemer og industrielle digitaliseringsløsninger. Dette er områder med betydelig global etterspørsel og sterke markedsutsikter.

Målrettede investeringer og innovasjon

Med en mer fokusert portefølje øker vi evnen til å investere i teknologi som gir størst strategisk effekt – fra autonomi og sensorer til software-baserte plattformer og dataintelligens.

Partnerskap og økosystemer

Samarbeidet med kunder, myndigheter, akademia og industripartnere er en viktig del av KONGBSERGs strategi. Dette styrker oss i utviklingen av løsninger som øker sikkerhet, effektivitet og bærekraft på tvers av sektorene vi opererer i.

Bærekraft som konkurransefortrinn

Bærekraft er en integrert del av konsernets strategi. Ansvarlig ressursbruk og fokus på samfunnssikkerhet er viktige elementer i vår teknologiutvikling.

Risikofaktorer og risikostyring

I KONGSBERG er risikostyring en integrert del av vår daglige drift og et viktig verktøy for å sikre langsiktig oppnåelse av våre ambisjoner. Vi jobber kontinuerlig med å identifisere og minimere mulige trusler, samtidig som vi aktivt søker etter muligheter som kan styrke vår konkurranseevne. KONGSBERG har en helhetlig tilnærming til risiko og risikostyring, der det benyttes systemer og prosesser for å sikre en effektiv håndtering av risiko på tvers av konsernet.



KONGSBERG ser på risikostyring som en mulighet til å fremme innovasjon og kontinuerlig forbedring. Gjennom systematisk identifisering og analyse av risiko kan vi være mer fleksible og tilpasningsdyktige i møte med endringer i markedet, geopolitiske skift og teknologiske fremskritt. Vi mener at god risikostyring ikke bare bidrar til å beskytte virksomheten mot mulige trusler, men det kan også gi et konkurransefortrinn.

Styret følger opp konsernets risikobilde gjennom kvartalsvis risikorapportering. Rapporteringen bygger på innspill fra forretningsområdene og bidrar til å sikre åpenhet, struktur og konsistent rapportering på tvers av konsernet.

Oppfølgingen av den operative porteføljen skjer gjennom effektiv og strukturert prosjektstyring og løpende oppfølging av prosjektene. Samtidig prioriteres opplæring og videreutvikling innen prosjektledelse i de ulike forretningsområdene. Dette legger til rette for kontinuerlig forbedring og effektivisering, med mål om å styrke fremtidig konkurransekraft og operasjonell effektivitet.

KONGSBERG er i en fase med betydelig vekst, og jobber aktivt for å sikre leveranseforpliktelser gjennom tett oppfølging av leverandørkjeden, utvidelse av produksjonskapasitet, effektivisering av prosesser og tilgang til kompetanse. Konsernet har investert betydelig i økt produksjonskapasitet og gjennomfører aktive rekrutteringskampanjer mot universiteter og fagmiljøer, for å sikre tilgang til nødvendig kompetanse.

KONGSBERG opererer i et globalt marked med høyteknologiske systemer og løsninger, og har et aktivt forhold til markedene og omgivelsene vi opererer i. Tydelige prosesser for håndtering av risiko er derfor viktig, særlig i en situasjon der rammebetingelsene kan endre seg raskt. Mange av disse risikoene ligger utenfor konsernets direkte kontroll, men vi arbeider systematisk med å forstå hvordan endringer i omgivelsene påvirker virksomheten og hvilke tiltak som bør iverksettes.

Konsernets leveranser retter seg i hovedsak mot kunder i det maritime markedet og forsvarsmarkedet, hvor markedsrisikoen kan variere mellom disse segmentene. Samtidig gjør stor internasjonal tilstedeværelse og global avhengighet konsernet sårbart for forhold som påvirker internasjonal handel, sikkerhet, politiske endringer, valuta og verdensøkonomien. Den geopolitiske situasjonen har de senere årene ført til hyppige endringer i tollsatser. KONGSBERG har globale transaksjoner knyttet til både salg og leverandørkjeder, noe som gjør konsernet eksponert for slike endringer. For å redusere denne risikoen har KONGSBERG etablert en proaktiv tilnærming til risikostyring, der globale hendelser overvåkes kontinuerlig og deres mulige konsekvenser vurderes. Et felles team jobber på tvers av forretningsområdene for å koordinere tiltak og bygge erfaring og kompetanse fra konsernets globale virksomhet. KONGSBERG er også eksponert for finansiell usikkerhet gjennom valutarisiko, renterisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernets finansielle risiko styres sentralt i henhold til retningslinjer fastsatt av styret i konsernets finanspolicy. Den finansielle risikostyring er nærmere beskrevet i note 3 til årsregnskapet, Styring av kapital og finansiell risiko.

Oppfølging av strategiske initiativer er en integrert del av konsernets risikostyring. De strategiske risikoene knytter seg særlig til selskapets evne til å utnytte vekstmuligheter og nå langsiktige mål. Disse håndteres blant annet gjennom tett oppfølging av prosjekter med klare, kortsiktige milepæler, som bidrar til å sikre fremdrift og realisering av de langsiktige ambisjonene.

KONGSBERG er også eksponert for klimarelatert finansiell risiko. Konsernet jobber systematisk med å identifisere både risiko og muligheter knyttet til klimaendringer og omstillingen til et lavutslippssamfunn. For ytterligere detaljer se kapittel 3 Bærekraftsrapport, og note 3 til årsregnskapet.

Finansielle resultater

2025 ble et år preget av vekst, solid lønnsomhet og en sterk ordreinngang på nærmere NOK 57 milliarder. Dette løfter konsernets samlede ordrereserve til NOK 130 milliarder, 24 prosent høyere enn hva det var for ett år siden. Resultatene, ordrereserven og markedsposisjonene ved utgangen av 2025, gir et solid utgangspunkt for 2026.
De finansielle tallene som omtales nedenfor er slik de er i henhold til det offisielle konsernregnskapet etter IFRS (R).

KONGSBERG er et børsnotert konsern med hovedkontor i Kongsberg, Norge. Konsernet hadde i 2025 følgende tre driftssegmenter: Kongsberg Defence & Aerospace, Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital, i tillegg til Kongsberg Maritime som er presentert som virksomhet under avvikling. Kongsberg Digital er ikke et eget rapporteringspliktig segment og rapporteres som en del av «Øvrige», basert på størrelse. Konsernet administreres gjennom morselskapet Kongsberg Gruppen ASA.

Konsernets ordrereserve økte fra MNOK 104 617 ved utgangen av 2024 til MNOK 129 683 ved utgangen av 2025. Kongsberg Defence & Aerospaces ordrereserve økte med MNOK 24 752, Kongsberg Discoverys ordrereserve økte med MNOK 707. Kongsberg Maritime som presenteres som virksomhet under avvikling hadde en ordrereserve på MNOK 27 887. Totalt endte konsernets ordreinngang på MNOK 56 750, mot MNOK 59 563 i 2024. Book/bill ble 1,80.

Driftsinntekter

Konsernets driftsinntekter ble MNOK 31 562 i 2025, en økning på 28,1 prosent fra MNOK 24 648 i 2024. Kongsberg Defence & Aerospace hadde driftsinntekter på MNOK 25 320 og Kongsberg Discovery hadde driftsinntekter på MNOK 5 130.

EBIT-utvikling

EBIT ble MNOK 4 694 i 2025 med en EBIT-margin på 14,9 prosent mot MNOK 3 197 og EBIT-margin på 13,0 prosent i 2024. Begge forretningsområdene hadde en økning i EBIT fra i fjor. Fordelaktig prosjektsammensetning, volumeffekter og effektiv prosjektgjennomføring bidro til den økte marginen. EBIT i Kongsberg Defence & Aerospace økte fra MNOK 2 903 til MNOK 4 076. Kongsberg Discovery økte sin EBIT fra MNOK 653 til MNOK 933 i 2025.

Resultat

Resultat før skatt fra videreført virksomhet ble MNOK 5 333, mot MNOK 3 377 i 2024. Resultat etter skatt ble MNOK 7 922, tilsvarende NOK 9,04 per aksje i 2025, mot MNOK 5 144 tilsvarende NOK 5,82 per aksje i 2024. Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) var 100,9 prosent i 2025 mot 44,6 prosent i 2024.

KONGSBERG har en solid finansiell stilling, og på bakgrunn av dette vil styret overfor generalforsamlingen 13.4.26 foreslå et utbytte på NOK 5,70 per aksje, totalt MNOK 5 014, hvorav NOK 2,20 er innenfor konsernets ordinære utbyttepolitikk og NOK 3,50 er et tillegg. Vedtaksdato for utbyttet er 13.4.26, med følgende eks. utbyttedato 14.4.26. Tilsvarende ble det i 2025 betalt ut et utbytte på totalt MNOK 3 870. Antall utestående aksjer, inkludert aksjer eiet av KONGSBERG, per 31.12.25 var 879 609 245 etter aksjesplitt gjennomført i 2025.

Kontantstrøm

KONGSBERG (inkludert Kongsberg Maritime) hadde en positiv kontantstrøm fra driftsaktiviteter på MNOK 12 732 i 2025 mot MNOK 13 744 i 2024. Denne bestod i hovedsak av EBITDA på MNOK 5 876 og endringer i omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster på MNOK 2 914.

I 2025 var det negativ kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter på MNOK -1 103 mot MNOK -1 762 i fjor. De største utgående kontantstrømmene knyttet til investeringsaktiviteter var MNOK -2 409 relatert til investeringer i eiendom og anlegg, som produksjonsfasiliteter og MNOK -523 knyttet til aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler. I motsatt retning trekker oppgjør for salg av virksomhet på MNOK 1 365 og mottatte renter på MNOK 727.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med MNOK -4 781 mot (MNOK -3 862) i 2024, i hovedsak knyttet til utbetalt utbytte, betaling av leasingforpliktelser samt rentekostnader.

Netto endring betalingsmidler, etter effekt av valutakursendring, ble MNOK 6 757 sammenlignet med MNOK 8 318 i 2024.

Kapitalstruktur

KONGSBERG har som mål å opprettholde en solid balanse, samt å forbli Investment Grade, noe som normalt gir tilgang til gjeldskapitalmarkedet. En solid balanse er også med på å sikre kunder og leverandørers tillit til KONGSBERG. Dette er viktig, ettersom KONGSBERG er involvert i leveranser som strekker seg over mange år.

Prioriteringene for kapitalallokering hensyntar også selskapets utbyttepolicy, og er ytterligere forklart i note 3 Styring av kapital og finansiell risiko til konsernregnskapet i årsrapporten.

Konsernets egenkapital per 31.12.25 var MNOK 23 212 som utgjorde 28,1 prosent av totalkapitalen sammenlignet med 27,8 prosent i fjor. Netto rentebærende gjeld var MNOK -14 830 mot MNOK -9 604 i 2024. Langsiktig rentebærende obligasjonsgjeld bestod per årsslutt av tre obligasjonslån på til sammen MNOK 2 500.

Konsernets syndikerte lånefasilitet på MNOK 2 500 var ubenyttet ved utgangen av 2025.

KONGSBERG har historisk hatt store svingninger i arbeidskapitalen på grunn av ulike betalingsstrukturer for store prosjekter i Kongsberg Defence & Aerospace. Dette ventes å fortsette.

Teknologi og produktutvikling

KONGSBERG utvikler og leverer høyteknologiske løsninger nasjonalt og internasjonalt. Vår teknologiplattform er systematisk bygget opp gjennom mange år og er en viktig forutsetning for konkurranseevnen. Bærekraftig innovasjon er en viktig del av konsernets forretningsstrategi, og det bygges opp og investeres betydelig i fremtidsrettet teknologikompetanse innenfor digitalisering. Videre arbeides det aktivt sammen med våre sentrale teknologipartnere for å videreutvikle vår teknologiplattform. KONGSBERG satser kontinuerlig på produkt- og systemutvikling, både egenfinansiert og gjennom kundefinansierte programmer. Totalt bruker konsernet over tid om lag 10 prosent av driftsinntektene på produktutvikling, dette inkluderer både egen- og kundefinansiert utvikling.

Totalt egenfinansiert produktutvikling og vedlikehold beløp seg til MNOK 1 195 i 2025, hvorav MNOK 282 ble aktivert. Per 31.12.25 utgjør aktivert egenutvikling MNOK 1 205 for KONGSBERG.

Valuta

Konsernets finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer). Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter eller opsjoner som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling vurderes å være høy. Konsernet benytter sikringsbokføring for inngåtte terminkontrakter, hvilket innebærer at verdiendringer på sikringsinstrument og -objekt balanseføres.

Ved utgangen av 2025 var netto salg av valuta tilsvarende MNOK 27 525 som virkelig verdisikringer målt til avtalte kurser. Disse terminkontraktene hadde en netto virkelig verdi på MNOK 159. I tillegg hadde konsernet netto salg av valuta tilsvarende MNOK -442 som kontantstrømsikringer målt til avtalte kurser, bestående av terminkontrakter. Kontantstrømsikringene hadde en samlet netto negativ virkelig verdi per årsslutt på MNOK -51.

Årsresultat og finansiell stilling for Kongsberg Gruppen ASA

Virksomheten i morselskapet Kongsberg Gruppen ASA består hovedsakelig i å yte konserntjenester til datterselskapene, samt andre administrative oppgaver.

Inntektene i 2025 var MNOK 2 968 mot MNOK 243 i 2024. Årsaken til den store endringen fra i fjor skyldes gevinst ved salg av aksjer i datterselskaper både eksternt og internt. Årsresultatet i 2025 er 6 508 MNOK mot MNOK 4 228 i fjor. Økningen skyldes overnevnte gevinst ved salg av datterselskaper.

Balansen er økt med MNOK 8 983 som skyldes økning i betalingsmidler, økning i langsiktige lån til døtre, kortsiktig gjeld mot døtre og økt avsetning til utbytte. Totalkapitalen er per 31.12.25 MNOK 38 547.

Styret foreslår følgende disponeringer av årsresultatet i Kongsberg Gruppen ASA:

Avsatt utbytte	5 014 MNOK
Til egenkapital	1 494 MNOK
Totalt disponert	**6 508 MNOK**

Forslaget til utbytte utgjør 63,3 prosent av konsernets ordinære årsresultat.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 2-2 8. ledd bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede for Kongsberg Gruppen ASA og konsernet, og at regnskapene er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Fremtidige resultatprognoser og konsernets langsiktige strategiske prognoser ligger til grunn for dette. Konsernet er i en god økonomisk stilling.



KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

KONGSBERG skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for en balansert og korrekt verdsetting av selskapets aksje. Vi legger vekt på en åpen og transparent dialog med aksjemarkedet og media.



Generalforsamlingen godkjente i 2025 en splitt av selskapets aksjer hvor én aksje blir til fem aksjer. Antall aksjer økte dermed fra 176 millioner aksjer til 880 millioner aksjer og aksjenes pålydende ble redusert fra 1,25 kr til 0,25 kr per aksje. Dette kan påvirke forholdet mellom årets tall og historiske tall i enkelte steder av rapporten. Kursen på KONGSBERG-aksjen økte fra NOK 256 ved utgangen av 2024 til NOK 258,60 ved utgangen av 2025, justert for aksjesplitten hvor hver KONGSBERG-aksje ble til fem. Dette gir en markedsverdi ved utgangen av 2025 på MNOK 227 467. Inkludert utbytte på til sammen NOK 4,40 per aksje ble avkastningen i 2025 på 3 prosent. Hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) steg i samme periode med 18,4 prosent.

Per 31.12.2025 hadde KONGSBERG 73 136 aksjeeiere (47 690). Selskapet hadde 3 389 (2 513) utenlandske eiere som til sammen eide 25,41 prosent av aksjene (24,85 prosent). Staten, ved Nærings- og fiskeridepartementet, er største eier med 50,004 prosent av aksjene. De 10 største eierne hadde ved årsskiftet til sammen 64,6 prosent (68,1 prosent) av aksjene. Antall aksjer utstedt er 879,61 millioner, hver pålydende NOK 0,25. Ved utgangen av 2025 eide KONGSBERG totalt 16 867 (14 654) egne aksjer.

KONGSBERG har betalt utbytte til aksjeeierne i alle år siden børsnoteringen i 1993, med unntak av i 2000 og 2001. Selskapets utbyttepolicy: "KONGSBERG har som ambisjon å utbetale et ordinært utbytte per aksje som er stabilt eller voksende fra ett år til neste. Utbytte utover ordinær utbyttepolitikk og/eller tilbakekjøp av egne aksjer kan benyttes som supplement til ordinært utbytte. Alle utbetalinger til aksjeeiere vil være gjenstand for selskapets vurdering av fremtidig kapitalbehov".

I 2025 ble det omsatt 196,3 millioner (55,1 millioner) KONGSBERG-aksjer fordelt på 1 205 350 (589 303) transaksjoner. Selskapet arbeider aktivt med å øke interessen for aksjen gjennom aktiviteter mot investormarkedet. KONGSBERG er jevnlig representert på "roadshows", møter og konferanser, både i og utenfor Norge. Målet for 2026 er fortsatt høy grad av tilgjengelighet og en aktiv dialog mot investormarkedet. Det avholdes faste investorpresentasjoner ved hver kvartalsrapportering.

Styret ser på ansattes aksjeeierskap som positivt. Hvert år arrangeres det aksjeprogram for ansatte, hvor ansatte i konsernet kan kjøpe aksjer i selskapet. Våren 2025 ble konsernets årlige aksjeprogram for ansatte gjennomført for 28. gang. Aksjer ble videresolgt til de ansatte med 25 prosent rabatt på markedskurs. Samtlige ansatte ble tilbudt aksjer for inntil NOK 100.000 før rabatt på 25 prosent (skattepliktig rabatt). Det ble totalt solgt 1 038 364 aksjer til 8 915 ansatte som benyttet seg av tilbudet.

17.12.25 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs.. Fisjonen ble godkjent av Generalforsamlingen 22.01.26. Fisjonen gjennomføres ved at KONGSBERGs eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Som fisjonsvederlag vil aksjeeierne i Kongsberg Gruppen ASA ved gjennomføringen av fisjonen motta nye aksjer i Kongsberg Maritime ASA, hvor hver aksje i Kongsberg Gruppen ASA gir rett til å motta én aksje i Kongsberg Maritime ASA. Aksjonærstrukturen vil dermed umiddelbart etter gjennomføringen av fisjonen speile aksjonærstrukturen i Kongsberg Gruppen ASA.

Nøkkeltall

NOK 258,60
Aksjekurs ved utangen av 2025

227 467 MNOK
Markedsverdi ved utangen av 2025

73 136
Aksjeeiere per 31.12.25

NOK 4,40
Utbetalt utbytte per aksje i 2025

Utsikter

KONGSBERG vil etter utfisjoneringen av Kongsberg Maritime være et rendyrket, globalt forsvars- og teknologiselskap med en sterk posisjon i markeder preget av økende geopolitisk spenning og høy investeringsaktivitet.

Sterk utvikling og rekordhøy ordrereserve

KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en sterk utvikling, vist høy tilpasningsevne og levert betydelig vekst og solide resultater. I 2026 fremstår selskapet som et rendyrket og verdensledende teknologi- og forsvarsselskap, med en portefølje som møter et bredt spekter av kritiske sikkerhets- og beredskapsbehov i en verden preget av økt geopolitisk spenning. Den sterke utviklingen gjennom 2025, med betydelig vekst i leveranser av luftvernsystmer, missiler, og marine kapasiteter, har bekreftet konsernets posisjon som en strategisk partner for både nasjonale og internasjonale forsvarskunder. Ved utgangen av året nådde ordrereserven et rekordnivå.

Tydelig strategisk profil etter utfisjonering

Utfisjoneringen av Kongsberg Maritime innebærer at det gjenværende børsnoterte KONGSBERG fullt ut samles rundt de tidligere forretningsområdene Kongsberg Discovery og Kongsberg Defence & Aerospace. Konsernet fremstår dermed med en tydelig strategisk profil i markeder som vokser raskt som følge av sikkerhetspolitiske utviklingstrekk, økte krav til nasjonal beredskap og etterspørsel etter avanserte systemer for overvåking og beskyttelse. Dette omfatter blant annet luftvern, missilsystemer og fjernstyrte våpenstasjoner, satellitter, sensorer, sonarsystemer og autonome undervannsfarkoster.

Sterke markedsdrivere fremover

Gjennom den nye strukturen har KONGSBERG et solid grunnlag for videre vekst og langsiktig verdiskaping. Organisasjonen er godt posisjonert for å møte den høye etterspørselen i forsvarsmarkedet, og for å levere på de omfattende og flerårige kontraktene som nå skal gjennomføres. Det geopolitiske bildet og den økende anerkjennelsen av teknologiens rolle i moderne forsvar, tilsier at investeringstakten vil holde seg høy i årene fremover. Dette gir konsernet gode utsikter, en robust leveransehorisont og en tydelig industriell rolle i å styrke sikkerhet og beredskap for kunder nasjonalt og internasjonalt.

Gode utsikter for videre vekst

Verden står samtidig overfor betydelige utfordringer knyttet til klima, sikkerhet og en geopolitisk situasjonen som er i kontinuerlig endring. KONGSBERG er godt posisjonert for å bidra til og møte mange av disse utfordringene. Sammen med en sterk ordrereserve og en solid finansiell stilling, gir dette et godt utgangspunkt for videre vekst i 2026.





Forretningsområder

Forretningsområdene styres gjennom en sentral styringsmodell, men opererer med en stor grad av selvstendighet. Organisasjonen er knyttet sammen av kompetanse og teknologisynergier, og en felles kultur basert på felles verdier. Vi er en innovativ og kundefokusert organisasjon som leverer avanserte systemer og teknologier for bruk under ekstreme forhold.

Kongsberg Maritime

Maritim teknologipartner

Kongsberg Maritime er en global teknologipartner med utstyr installert på over 30.000 skip verden over. Vi leverer løsninger til handelsfartøy, offshore energifartøy, ferger og cruiseskip, fiskebåter og oppdrettsfartøy, slepebåter, arbeidsfartøy og sjømilitære fartøy.

Vi investerer tungt i ny teknologi og digitale løsninger, og samarbeider tett med kunder og verft for å sikre høy kvalitet og kostnads- og energieffektive leveranser. Som en pålitelig partner tilbyr vi kundestøtte og tjenester i verdensklasse – til eiere og operatører over hele verden.

Kongsberg Maritime utgjør hoveddelen av den utfisjonerte virksomheten. Presentasjonen i denne delen av rapporten følger forretningsområdets organisering og drift slik den var i 2025.



Høydepunkter og nøkkeltall

2025



Kongsberg Maritime blir eget børsnotert selskap

- I oktober 2025 ble det kunngjort at Kongsberg Maritime skilles ut fra Kongsberg Gruppen og blir et selvstendig børsnotert selskap.
- Med over 8 000 ansatte globalt, og bred kompetanse og erfaring, er Kongsberg Maritime godt rigget for videre vekst.
- Tallene for Kongsberg Maritime er presentert i regnskapet som virksomhet under avvikling og er presentert i note 4.



Autonomi og digital satsning

- Kongsberg Maritime leverer sitt første 24-meters ubemannede overflatefartøy (USV) og signerer kontrakt for ytterligere to fartøy. Dette utvider den banebrytende Reach Remote-flåten og markerer et viktig steg innen fjernstyrte og autonome offshore-teknologier.
- Den digitale satsingen styrkes ytterligere ved at Kongsberg Digitals maritime operasjoner overføres og integreres i Kongsberg Maritime.



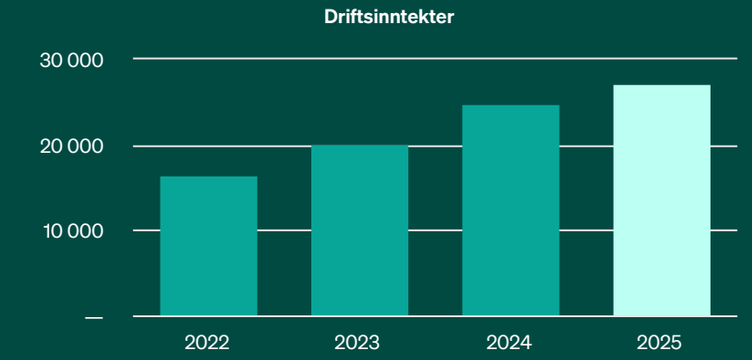
Innovasjon og teknologi

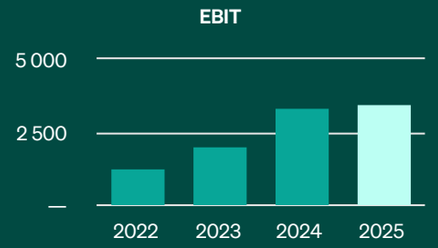
- Kongsberg Maritime feirer 50-årsjubileum for sitt første Dynamic Positioning system, en banebrytende teknologi som gjør det mulig for skip å holde posisjon uten anker. I dag er over 4.000 DP-systemer fra Kongsberg Maritime installert på skip verden over.
- I 2025 er det også ti år siden lanseringen av vår rim-drive permanentmagnet-thrusterteknologi, som gir økt effektivitet, stillegående drift og presis manøvrering.
- Under Nor-Shipping lanserte vi CEMS og K-Sail. CEMS gjør det mulig for rederier og operatører å overvåke og kontrollere utslipp, mens K-Sail hjelper rederiene med å velge og integrere vindassistert teknologi på en effektiv måte.



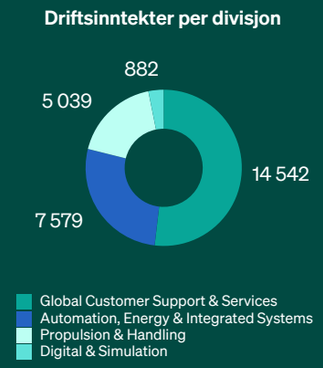
Energieffektive offshoreskip

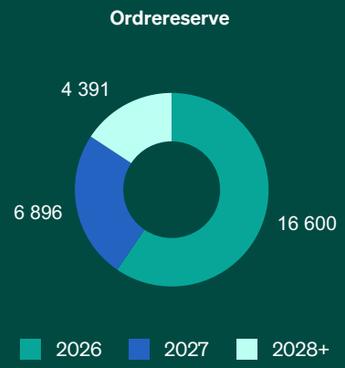
- IWS Seawalker ble kåret til «Offshore Energy Vessel of the Year» i London. Fartøyet setter en ny bransjestandard for energieffektivitet i maritime operasjoner til havs. Offshorevind-fartøyet er designet og utstyrt av Kongsberg Maritime.
- Vi skal også levere en omfattende utstyrspakke til britiske Bibby Marines nye eCSOV – verdens første elektriske offshorefartøy.
- I tillegg har vi signert kontrakt for design og utstyrspakke til to konstruksjonsfartøy for det norske rederiet Olympic. Skipene blir metanol-klare og utstyres med hybrid batteriteknologi, noe som setter en ny standard for energiforbruk.











Divisjoner

Kongsberg Maritime har i løpet av 2025 gjort endringer i organisasjonen. I april ble divisjonen Digital & Simulation etablert,og Integration & Energy og Automation & Control ble slått sammen til en divisjon: Automation, Energy & Integrated Systems.



Automation, Energy & Integrated Systems

- Vi leverer intelligente kontroll- og sensorteknologier, smarte energiløsninger og elektriske systemer som optimaliserer ytelse og energieffektivitet.
- Ansatte i divisjonen utvikler neste generasjons brokonsepter, basert på avansert posisjonering og fjernteknologi, for å støtte smartere, sikrere og mer effektive maritime operasjoner.
- Med vår erfaring innen skipsdesign, bredden i porteføljen og kompetanse i det maritime domenet, leverer vi integrerte løsninger som øker effektivitet, sikkerhet og bærekraft, på tvers av alle fartøystyper og offshore energiproduksjonsenheter.
- Gjennom innovasjon og digitalt lederskap redefinerer vi driftsmodeller og skaper bærekraftig verdi for kunder over hele verden.

Driftsinntekter:

7 579 MNOK

Antall ansatte:

2 094



Digital & Simulation

- Digital & Simulation leverer digitale systemer, applikasjoner, rådgivningstjenester og simulatorer til maritime kunder, med mål om å forbedre drift, effektivitet og sikkerhet i kundenes flåter.
- Ved å etablere et kompetansesenter for digital teknologi og maritim simulering sikrer divisjonen at Kongsberg Maritimes tilbud er harmonisert.
- Målet er å utvikle en skalerbar løsning som kan tilpasses antall solgte systemer, og dermed tilby en enhetlig tilnærming til digitale tjenester og simuleringsløsninger.

Driftsinntekter:

882 MNOK

Antall ansatte:

449



Propulsion & Handling

- Kongsberg Maritime er en verdensledende leverandør av fremdriftsystemer, manøvrerings- og håndteringssystemer.
- Vi tilbyr et bredt spekter av produkter og systemer innen sikkerhetskritisk dekksmaskineri, testet for å fungere under ekstreme forhold.
- Innen fremdrift leverer vi propeller, vannjet og thrustere, fra mekaniske til elektriske løsninger. Produktene gir høy effektivitet, reduserer energiforbruk og klimagassutslipp, og kan skreddersys for å minimere støy.
- Våre eksperter innen hydrodynamikk samarbeider tett med kunder for å levere energieffektive fremdriftssystemer tilpasset deres behov.

Driftsinntekter:

5 039 MNOK

Antall ansatte:

1 022



Global Customer Support

- Global Customer Support bistår kundene gjennom et verdensomspennende nettverk av serviceingeniører, teknisk support, delesalg og oppgraderinger av eksisterende fartøy.
- Vi jobber tett med kundene for å sikre kostnadseffektive oppgraderinger, sikker drift og miljøvennlige løsninger tilpasset operasjonsprofilen.
- Gjennom digitale løsninger tilbyr vi også fjernsupport og service uten å gå om bord, noe som sikrer oppetid og reduserer behovet for reise.

Driftsinntekter:

14 542 MNOK

Antall ansatte:

4 003

Vekst og klimaomstilling i den maritime næringen

Maritim transport er ryggraden i global handel, og over 80 prosent av verdens varer fraktes sjøveien. Ifølge flere rapporter, blant annet fra OECD, vil den maritime industrien vokse kraftig frem mot 2035. Kongsberg Maritime er unikt posisjonert til å ta del i denne verdiskapingen. Vi har menneskene og kompetansen som skal til for å løse de teknologiske utfordringene maritim sektor står overfor i årene som kommer.

Klimakrisen, økt geopolitisk spenning og stormaktsrivalisering har skapt uforutsigbarhet og økende proteksjonisme. Å navigere i et slikt farvann er krevende for et globalt selskap som Kongsberg Maritime. Samtidig gir utfordringer også muligheter: Geopolitiske forhold øker behovet for maritim transport, aksellererer etterspørselen etter energi og driver investeringer i marinefartøy.

Kongsberg Maritime kaster loss

I oktober 2025 ble det kunngjort at Kongsberg Maritime skilles ut fra Kongsberg Gruppen og blir et selvstendig børsnotert selskap. Med over 8 000 ansatte globalt og bred kompetanse og erfaring, er vi klare for videre vekst.

Hovedkontoret vil fortsatt være i Norge, men siden mer enn 80 prosent av våre inntekter kommer fra det globale markedet, vil selskapet fortsette å utvide sitt fotavtrykk og følge kundene der de er.

Solid grunnlag

Selskapet kan vise til solid omsetningsvekst og gradvis forbedrede driftsmarginer over tid. Omsetningen for 2025 utgjorde NOK 27,1 milliarder kroner, med en driftsmargin på 12,7 prosent. Forretningsmodellen bygger på langsiktige kundeforhold og en sterk livssyklusøkonomi. Omtrent 50 prosent av inntektene kommer fra nybygg og 50 prosent fra ettermarkedstjenester, noe som gir robusthet gjennom konjunktursyklusene. Ordreboken utgjorde NOK 27,9 milliarder ved utgangen av året, hovedsakelig knyttet til nybyggmarkedet.

Denne utviklingen drives av et svært erfarent lederteam og mer enn 8 000 dyktige medarbeidere med dyp maritim- og offshorekompetanse.

Ser vi fremover, ser vi tydelige og varige strukturelle medvinder: en aldrende global flåte med en gjennomsnittsalder på 23 år, strengere miljøreguleringer, økt etterspørsel etter energieffektivitet, alternative drivstoff, elektrifisering og digitalisering. Dette er områder hvor vi er svært godt posisjonert. Etterspørselen etter avanserte fartøyer innen marine, offshore energi og cruise – dette segmentet vokser raskere enn den totale flåten og treffer direkte våre styrker.

Forskningssamarbeid

Forskning og utvikling er avgjørende for at Kongsberg Maritime skal ligge i front. Som teknologileverandør støtter vi kunder med løsninger som bidrar til energieffektivitet og utslippsreduksjon, i tråd med langsiktige mål for bærekraftig skipsfart. En viktig nøkkel i vårt innovasjonsarbeid er tett samarbeid med rederier og verft, samt forsknings- og utdanningsinstitusjoner.

I 2025 investerte Kongsberg Maritime MNOK 1 672 i forskning og utvikling, og vi samarbeider blant annet med Sintef, NTNU, UiO, USN og Chalmers. Vi deltar aktivt i programmer fra Norges forskningsråd, Horizon Europe, European Defence Fund og tilsvarende organisasjoner.

Digital styrking og salg fabrikker

For å styrke den digitale delen av Kongsberg Maritime ble det i første kvartal 2025 besluttet å flytte den maritime virksomheten i Kongsberg Digital til Kongsberg Maritime fra og med desember 2025.

KONGSBERG solgte i første kvartal styremaskin- og rorvirksomheten til et fond forvaltet av det nordiske private equity-selskapet Norvestor. I andre kvartal ble også Kongsberg Maritimes fabrikk i Gniew, Polen, solgt til den polske produsenten IN-BUL.

Naval systems

2025 har vært et år med økt fokus på det maritime forsvars-markedet i Kongsberg Maritime. En egen forretningsenhet, Naval systems, ble etablert 1. juli for å sikre en enda sterkere satsing på dette området og utnytte flere store muligheter, som det kommende norske programmet for standardiserte fartøyer og det tette forsvarssamarbeidet mellom Norge og Storbritannia. Naval Systems tilhører divisjonen Propulsion & Handling.

> **Vi har menneskene og kompetansen som skal til for å løse de teknologiske utfordringene maritim sektor står overfor i årene som kommer.**

Kongsberg Defence & Aerospace

Beskytter mennesker og infrastruktur

Kongsberg Defence & Aerospace utvikler og leverer teknologi og systemer som beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land verden over. Våre løsninger er med på å styrke landenes sikkerhet og forsvarsevne. Gjennom innovasjon og moderne industriproduksjon skaper vi gode arbeidsplasser og verdier for leverandører, partnere, kunder og eiere.



Høydepunkter og nøkkeltall

2025



Rekordhøy ordrebok

Stor etterspørsel førte til en rekke store nye kontrakter i året som gikk, og brakte den totale ordreboken til NOK 125 milliarder ved utgangen av året. Nye land bestilte nøkkelprodukter som NSM, JSM, NASAMS og PROTECTOR våpenstasjoner, samtidig som eksisterende kunder la inn ordre for oppgraderinger og utvidelser, i tråd med økte forsvarsinvesteringer i NATO-land.

Tyskland bestilte flere 212CD ubåter og ble det femte landet som valgte Joint Strike Missile til sin F-35 flåte. Danmark bestilte NASAMS luftvern, NSM missiler og kystartilleri fra KONGSBERG. Veksten utenfor Europa var også betydelig. Det amerikanske marinekorpset tildelte KONGSBERG en kontrakt for fullskala produksjon av ubemannede 30 mm tårn til programmet Amphibious Combat Vehicle 30mm (ACV-30). USA og Japan kjøpte begge flere JSM, som bidro til å ta ordreboken for missiler til rekordhøye NOK 62,5 milliarder.



Nye kollegaer og kontorer

I 2025 ansatte vi det høyeste antallet nye kollegaer i selskapets moderne tid. Totalt kunne vi ønske 850 nye ansatte velkommen til oss i løpet av året som gikk. Ansettelsene var fordelt på de tre divisjonene. KONGSBERG iverksatte også byggingen av Utsikten, et nytt hovedkontor på Kongsberg, som vil kunne huse over 2000 ansatte når det står ferdig. I tråd med selskapets vekst, åpnet KONGSBERG i 2025 nye kontorer i Berlin, Madrid og Kyiv, for å knytte seg tettere til kunder, samarbeidspartnere og brukere. Byggingen av ny missilfabrikk i Australia fortsatte gjennom året. I oktober åpnet Kongsberg Aviation Maintenance Services et nytt anlegg, kalt National Air Vehicle Depot, for vedlikehold av F-35-kampflyene på Rygge.



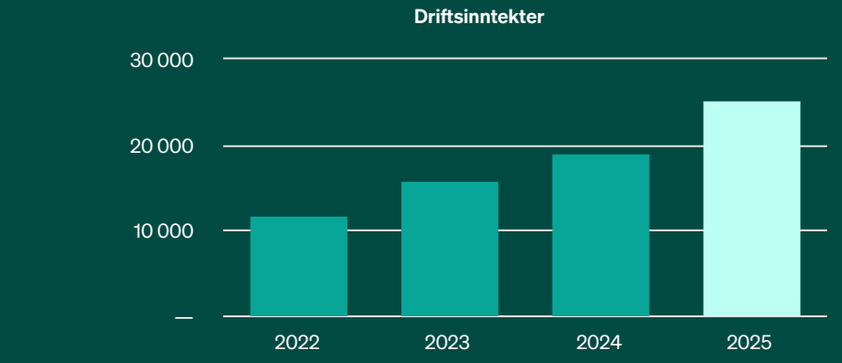
Skille ut Kongsberg Maritime fra KONGSBERG

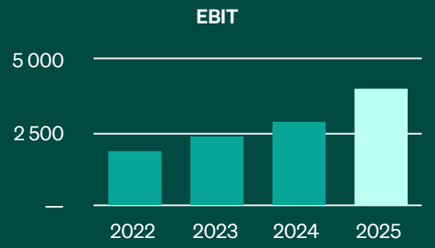
I oktober foreslo styret i KONGSBERG å skille ut Kongsberg Maritime fra gruppen til et eget, børsnotert selskap. Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery fortsetter som ett forsvars- og teknologifokusert KONGSBERG. Etter fisjonen vil KONGSBERG ha over 7500 ansatte og videreutvikle virksomhetene i eksisterende markeder, samtidig som man ser store muligheter for verdiskaping ved å kombinere militær og sivil teknologi og øke innovasjonstakten. Styrets forslag ble godkjent av aksjeeierne 22. januar 2026.

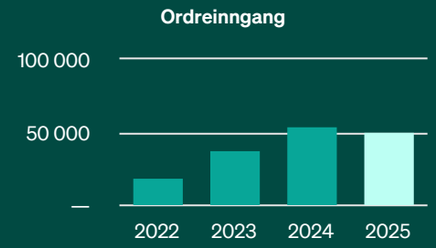


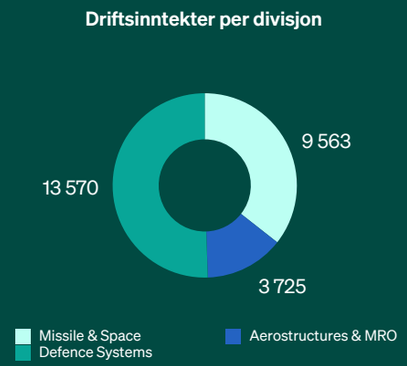
Transaksjoner og samarbeid

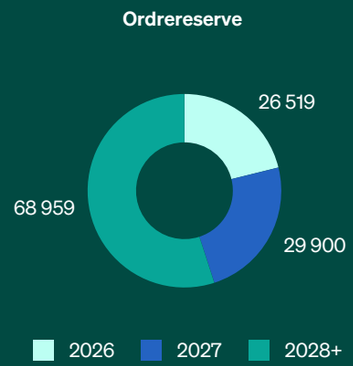
Sommeren 2025 annonserte KONGSBERG og THALES en avtale om å etablere et nytt joint venture; Kongsberg Thales Defence Communications, innen forsvarskommunikasjon i Norge. I desember annonserte KONGSBERG en avtale om å kjøpe det California-baserte missilselskapet Zone 5 Technologies, som designer og produserer kostnadseffektive missiler med lang rekkevidde og høy presisjon, og anti-droneløsninger som er tilrettelagt for storskalaproduksjon. Begge transaksjonene er betinget av godkjenning av relevante myndigheter. Mot slutten av året inngikk KONGSBERG også en avtale med tyske Helsing for å styrke utviklingen av kritiske europeiske romkapabiliteter.











Divisjoner



Defence Systems

Divisjonen utvikler og produserer luftvernsystemer, fjernstyrte våpenstasjoner, kommando- og kontrollsystemer, kommunikasjonsløsninger og digitale, fjernstyrte flyplasstårn til kunder over hele verden.

Luftvernsystemet NASAMS (National Surface-to-Air-Missile-System) er ett av KONGSBERGs signaturprodukter, utviklet i samarbeid med amerikanske Raytheon og norske myndigheter. 14 nasjoner er per i dag brukere av systemet. I nyere tid er luftvernkapasiteten ytterligere utvidet med NOMADS (National Manoeuvre Air Defence system), som er en mobil løsning. KONGSBERG leverer kampsystem til ubåter, bl.a. til 212CD-ubåtene fra TKMS, som er under bygging for Norge og Tyskland.

KONGSBERG leverer også fjernstyrte våpenstasjoner og tårn til militære kjøretøy og plattformer. Vi har så langt levert flere enn 23 000 systemer til 29 nasjoner. Våpenstasjonene benyttes også i løsninger for å bekjempe droner, såkalt Counter-UAS (Unmanned Aerial Systems).

Driftsinntekter:

13 570 MNOK

Antall ansatte:

1 966



Aerostructures & MRO

Hovedvirksomheten er produksjon av produkter til F-35-kampflyene og KONGSBERG-utviklede systemer i forsvarssektoren. Dette inkluderer leveranser til missilene JSM og NSM, NASAMS luftvernsystemer og radarsystemer, samt vedlikehold, overhaling og testing av kritiske dynamiske komponenter til helikopter.

Divisjonen driver også vedlikeholdstjenester, modifikasjoner og oppgraderinger av fly og fartøy. Kongsberg Aviation Maintenance Services utfører blant annet reparasjon og overhaling av Pratt & Whitney F135-motoren, som driver alle tre variantene av kampflyet F-35. Kongsberg Naval Services har kontrakt for vedlikehold av de norske fregattene.

Driftsinntekter:

3 725 MNOK

Antall ansatte:

1 066



Missiles & Space

KONGSBERG har mer enn 50 års erfaring fra en rekke missilprogrammer og leverer i dag høyteknologiske missiler for skip, kjøretøy, helikopter og fly.

Divisjonen leverer to hovedmissiltyper, Naval Strike Missile (NSM) og Joint Strike Missile (JSM). NSM er et langtrekkende og presisjonsstyrt sjømålsmissil som treffer fiendtlige mål på lang avstand. JSM er basert på NSM og et femte generasjons kryssermissil designet for integrasjon i våpenbrønnen til kampflyet F-35A. Missilene er valgt av totalt 15 nasjoner. Divisjonen utvikler også Super Sonic Strike Missile (3SM), som vil ha høy hastighet og lang rekkevide, og posisjonerer seg for å levere lavkost missiler i høyt volum.

Området Space & Surveillance leverer et bredt spekter av utstyr, systemer og tjenester tilknyttet rom- og maritim-overvåkning i mer enn 40 land. Vi utvikler og produserer småsatellitter gjennom vårt datterselskap Kongsberg NanoAvionics.

Driftsinntekter:

9 563 MNOK

Antall ansatte:

1 931



Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap

Patria – Vi eier 49,9 prosent av det finske konsernet Patria, en internasjonal leverandør av systemer og tjenester til forsvar, sikkerhet og luftfart. Patrias sterke vekst fortsatte i 2025. En stor del av det operasjonelle fokuset har vært å bygge produksjonskapasitet for de nye kjøretøybestillingene, samt å utvikle og øke produktiviteten.

Kongsberg Satellite Services (KSAT) – Vi eier 50 prosent av Kongsberg Satellite Services, en verdensledende leverandør av mottak av satellittdata og avanserte overvåkningstjenester via satellitter. Selskapet har over 300 antenner på bakkestasjoner over hele verden.

Posisjonert for vekst

Kongsberg Defence & Aerospace utvikler og leverer teknologi og løsninger til det norske forsvaret og Norges allierte for å beskytte folk og infrastruktur. Med teknologi og avanserte løsninger bistår vi nasjoner med å forsvare seg mot trusler og sikre fred.

Vi har et kraftfullt innovasjonsmiljø hvor vi kombinerer kreativitet, innovasjon, forskning og utvikling med lang industriell erfaring for å bringe frem nye produkter, teknologi og løsninger. Trekantsamarbeidet mellom forsvar, forskning og forsvarsindustri har tatt frem unik og verdensledende teknologi.

Kongsberg Defence & Aerospace er en samfunnsbygger som skaper trygge arbeidsplasser og skaper store verdier både for eiere og våre mange leverandører over hele Norge, og i landene vi er til stede i.

Samarbeid er en av våre fire verdier og en viktig bidragsyter til vår internasjonale suksess de seneste årene. Vi jobber tett med de største aktørene i forsvarsindustrien om å utvikle og levere produkter.

Utsikter

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst betydelig de siste årene.

Verdensbildet preges av økt geopolitisk usikkerhet, der krigen i Ukraina er inne i sitt femte år. Forsvarsbudsjettene øker i Norge, i NATO-land og blant andre allierte. Vi forventer at forsvarsinvesteringene vil øke ytterligere de neste årene, bl.a. som følge av at NATO-landene har økt investeringsambisjonene til 5 prosent av BNP innen 2035.

Økningen i forsvarsbudsjetter forsterker en trend som har vart i et tiår, bl.a. drevet frem av krigen i Ukraina. Trenden er bredt anlagt og treffer flere av våre kjerneprodukter, fra luftvern til missiler og våpenstasjoner. Nye investeringer i økt forsvarsevne bidro til at Kongsberg Defence & Aerospaces ordrereserve nådde rekordhøye NOK 125 milliarder i 2025. Omsetningen økte med 32,4 prosent til NOK 25 milliarder og driftsmarginen endte på 16,1 prosent.

For å sikre kapasitet til å levere på eksisterende forpliktelser og møte den betydelige etterspørselen, investerer vi i økt produksjonskapasitet og en mer robust leverandørkjede. Oppskaleringen i 2025 skjedde i henhold til selskapets planer.

Byggingen av ny missilfabrikk i Australia pågikk gjennom året, i tillegg til forberedelser for byggestart for tilsvarende fabrikk i USA. Begge de nye anleggene er basert på fabrikken på Kongsberg som åpnet i 2024. Til sammen vil disse fasiliteten øke vår evne til å levere større volumer av NSM og JSM for å møte økende etterspørsel.

I fremtiden planlegger vi å fortsette å investere internasjonalt, blant annet drevet frem av flere kunders krav og forventninger om industrielt samarbeid på tvers av landegrenser. Vi styrker vår tilstedeværelse i land som Australia, Canada, Polen, Tyskland og USA.

Lønnsomheten varierer mellom ulike produktgrupper og geografier. Sammensetningen av prosjekter i leveranse er derfor en viktig driver for lønnsomheten i forretningsområdet.

Vi er godt posisjonert for flere betydelige ordre på kort og mellomlang sikt, noe som gir forventninger om høy ordrereserve over de neste årene. Den høye aktiviteten skaper verdier lokalt der vi er til stede, via nye jobber og stor aktivitet gjennom våre leverandørkjeder. I fjor brukte vi ca. NOK 17 milliarder på våre underleverandører, inkludert 6 milliarder bare i Norge.

De siste tre årene har vi ansatt over 2 150 nye medarbeidere. Vi forventer å fortsette å rekruttere de neste årene for å håndtere den økte arbeidsmengden.

Med en solid og motivert organisasjon og en god posisjon i våre viktigste markeder, er Kongsberg Defence & Aerospace godt rustet til å gripe mulighetene som kommer i et raskt voksende marked.

> **Samarbeid er en av våre fire verdier og en viktig bidragsyter til vår internasjonale suksess de seneste årene. Vi jobber tett med de største aktørene i forsvarsindustrien om å utvikle og levere produkter.**

Kongsberg Discovery

Havets oppdager

Kongsberg Discovery lager verdensledende teknologi for å øke kunnskapen om havet. Havets enorme størrelse, dybde, kulde, mørke og vanntrykk gjør utforskning av havet, havkolonnen og havbunnen utfordrende.

Vi er en av verdens største produsenter av akustiske instrumenter for havbunns-kartlegging på alle havdyp. Våre ekkolodd brukes til bestandestimering av fisk over hele verden. I tillegg utvikler vi teknologi for å sikre trygg og sikker navigasjon i områder uten GPS-signaler, samt posisjonering og kommunikasjon for å trygge maritime operasjoner.

Teknologien og løsningene vi utvikler bidrar til å ivareta bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer og kritisk infrastruktur, samt ivareta nasjonal trygghet.



Høydepunkter og nøkkeltall

2025



Situasjonsforståelse og dronedeteksjonssystemer

I 2025 opplevde vi høy etterspørsel etter våre dronedeteksjonssystemer. Systemet anvender moderne radarteknologi for å overvåke og beskytte kritisk infrastruktur, og forventes å påvirke industrien betydelig. Også systemene for situasjonsforståelse fikk godt fotfeste, med bruk innen alt fra styring av ubemannede overflatefartøy til store LNG-tankskip, noe som bidrar til økt operasjonell sikkerhet. Dette befestes med at det er inngått kontrakter for hele 100 fartøy for året 2025.



Sterk vekst i markedet for ubemannede plattformer

Interessen for våre autonome undervannsfartøy (AUV) er god. Markedet vokser jevnt på grunn av økende etterspørsel innen forskning, næring og forsvar. Teknologiske fremskritt som AI, bedre sensorer og lengre batteritid forbedrer kapasiteten.

Ubemannede overflatefartøy (USV) brukes i økende grad til kartlegging av havbunnen. Med avansert sensorikk fra Kongsberg Discovery kan disse fartøyene nå utforske store havdyp effektivt og samle inn viktig data til en lavere kostnad. Et eksempel er systemet EM2042, som ble lansert i 2023 og siden har blitt levert til mange kunder med svært gode resultater.



Sterk etterspørsel etter forskningsfartøy

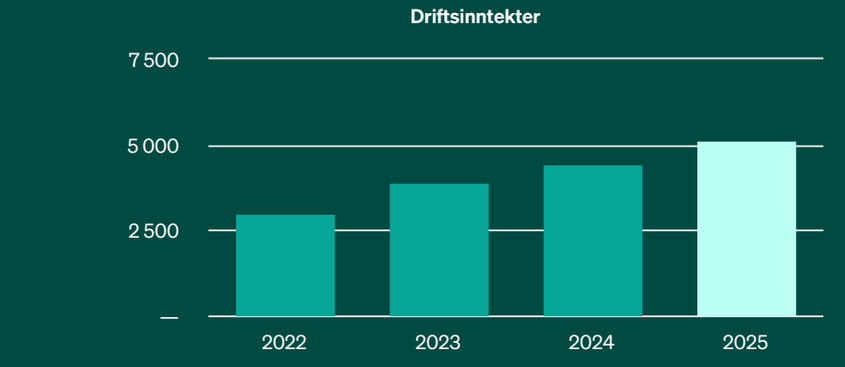
Året 2025 var et viktig år for forskningssegmentet, preget av tre vesentlige prosjekter: Inkfish RV6000 i Norge, Polarstern II i Tyskland og Polarmax #2 i Canada. Samlet innebærer disse prosjektene et ordreinntak på over 300 millioner NOK, og understreker vår kapasitet til å levere helhetlige hydroakustiske løsninger til avanserte forskningsplattformer. Vi har forsterket vår rolle som en ledende leverandør til forskningsfartøy innen både polarforskning og dypvannsoperasjoner.

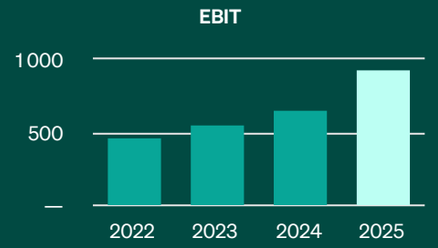


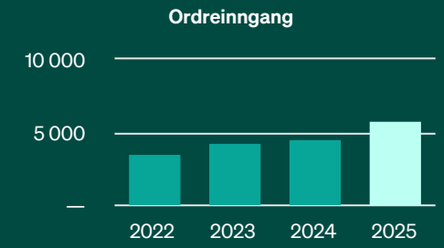
Oppkjøp og partnerskap

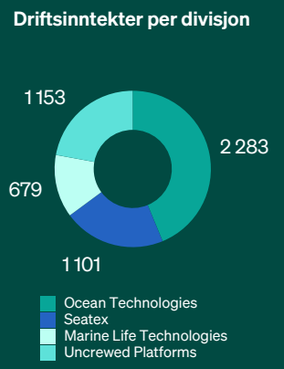
I løpet av 2025 har både oppkjøp og partnerskap vært viktige drivere for utviklingen av virksomheten og teknologien. I første kvartal overtok vi Naxys Technologies, en ledende aktør innen passiv hydroakustikk for miljøovervåking. Oppkjøpet utvider våre markeder og styrker teknologiske synergier. I juni 2025 kunngjorde KONGSBERG oppkjøpet av Sonatech, et amerikansk selskap med 50 års erfaring innen undervannsakustikk. Transaksjonen forventes gjennomført i første halvår 2026, forutsatt nødvendige godkjenninger fra amerikanske myndigheter.

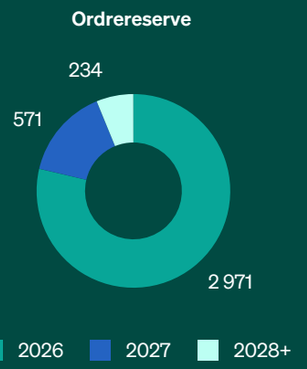
Strategiske partnerskap med organisasjoner som Havforskningsinstituttet, FFI og andre forskningsmiljøer driver innovasjonen vår og støtter vekst innen forsvar og havforskning. I 2025 styrket vi eksisterende samarbeid og etablerte nye.



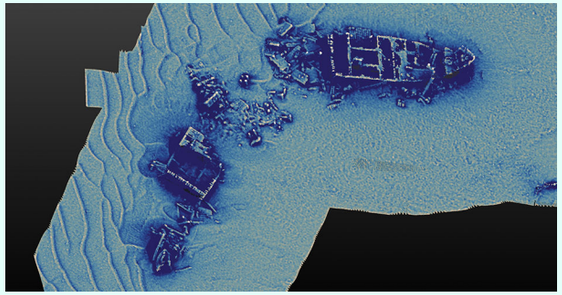








Divisjoner



Ocean Technologies

Ocean Technologies er blant verdens ledende miljøer som utvikler teknologi innenfor undervannsposisjonering og -kommunikasjon. Ved hjelp av hydroakustikk gir vi eksakt posisjon og sender data til og fra infrastruktur under vann, som for eksempel selvgående undervannsfarkoster, eller fjernstyrte undervannsroboter. Denne teknologien brukes innenfor en lang rekke industrier og applikasjoner, hvor høy presisjon og ekstrem ytelse er nødvendig. Interessen for vår nyeste digitale løsning, Blue Insight, som samler og deler data og analyse, er stadig økende. Smart og automatisk datadeling gir økt tilgang på informasjon og bedre analysegrunnlag. Ocean Technologies har flere interessante samarbeidsprosjekter som pågår med det private næringsliv, myndigheter og uavhengige forskningsmiljøer.

Driftsinntekter:

2 283 MNOK

Antall ansatte:

368



Seatex

Seatex leverer produkter som kombinerer dyp teknologikompetanse og applikasjonsforståelse. Teknologi relatert til treghetsnavigasjon, navigasjonssatellittsystemer, mikrobølger og radioteknologi, gir kundene våre verdifull informasjon om posisjon, hastighet, akselerasjon og kurs. I tillegg bidrar våre løsninger til økt situasjonsforståelse på sjø, i lufta, fra verdensrommet og fra land. Dette gir trygghet og effektivitet, både under hver enkelt arbeidsoperasjon, men også i et større samfunnsperspektiv, som for eksempel ved overvåking av kritisk infrastruktur og klima- og miljøforandringer i økosystemet. Seatex har i tillegg avanserte løsninger som muliggjør presis posisjonering og navigering for områder hvor du ikke har tilgang til troverdige GPS-signaler.

Driftsinntekter:

1 101 MNOK

Antall ansatte:

156



Marine Life Technologies

Marine Life Technologies har en ledende posisjon som verdens fremste leverandør av teknologi som sikrer bærekraftig forvaltning av verdens viktigste råvareressurs. Det inkluderer produkter som lokaliserer fisk av rett art og størrelse, i de best egnede havområdene. Dette gjør fiskerinæringen mer konkurransekraftig og bærekraftig, og bidrar til å løse samfunnsutfordringer innenfor klima og miljø. De siste årene har divisjonen økt sin markedsposisjon innenfor sportsfiske, og middels store fiskeri- og kystaktører.

Driftsinntekter:

679 MNOK

Antall ansatte:

201



Uncrewed platforms

Uncrewed platforms leverer autonome undervanns- og overflatefartøy til forskning, forsvar og kommersiell bruk. Fartøyene har teknologi som muliggjør effektiv og miljøvennlig datainnhenting, i tillegg til å sikre datatilgang på steder som tidligere var utilgjengelige. Fartøyene kan utstyres med et skreddersydd utvalg av sensorer som muliggjør innhenting av ønsket informasjon og data. Våre HUGIN-farkoster er verdens fremste av sitt slag, og de er i stand til å gjennomføre dypvannstokt med teknologi som sikrer data av høy kvalitet.

HUGIN Endurance er vårt nyeste tilskudd til HUGIN-familien. AUVen har en kapasitet til å dykke ned til 6 000 meter og kan gjennomføre autonome operasjoner på 2 200 km og kartlegge 1 100 km2 i et dykk.

Driftsinntekter:

1 153 MNOK

Antall ansatte:

159

Kunnskapsgrunnlag og behov for data

Det er en utbredt oppfatning at vi kjenner månens overflate bedre enn havets bunn. Selv om dette ikke er helt dekkende, illustrerer det utfordringene knyttet til å etablere pålitelige og detaljerte data fra de store havdypene. Per i dag er om lag en fjerdedel av verdens havbunn kartlagt med relativt høy oppløsning. Til tross for betydelig fremdrift gjenstår et omfattende arbeid før globale havområder er tilstrekkelig kartlagt for forvaltning, sikkerhet og forskning.

Rammebetingelser i 2025

Året 2025 var preget av rekordhøye temperaturer globalt, samt negative effekter av klimaendringer, forurensning og overfiske. I tillegg har økende geopolitisk spenning og internasjonale konflikter bidratt til at sikkerhet, beredskap og robusthet er satt høyt på den globale agendaen. Denne utviklingen understreker viktigheten av teknologi som kan støtte overvåking, motstandskraft og beskyttelse av kritisk infrastruktur i og rundt havområdene.

Internasjonal aktivitet og samarbeid

Kongsberg Discovery har i 2025 videreført og styrket sin internasjonale tilstedeværelse. Selskapet deltok på sentrale konferanser, messer og samarbeidet aktivt i en rekke forsknings- og innovasjonsprosjekter. Seabed 2030 er blant de mest sentrale initiativene, med mål om å ferdigstille et komplett globalt havbunnskart innen 2030. Denne innsatsen er viktig for sikker maritim navigasjon, effektiv ressursforvaltning og bedre klimaforståelse.

Selskapet deltar også i High Arctic Ocean Observation System (HIAOOS), et EU-finansiert forskningsprosjekt som styrker datagrunnlaget i Arktis, et område som fortsatt er blant de minst kartlagte og mest sårbare havregionene globalt.

Kongsberg Discovery anses som en attraktiv samarbeidspartner internasjonalt. Dette reflekterer selskapets sterke teknologiske posisjon og forplikter samtidig til fortsatt utvikling og konkurransekraft.

Autonomi og robotikk som strategiske satsingsområder

Etterspørselen etter autonome systemer og robotiserte løsninger øker, drevet av krav til sikkerhet, effektiv drift og mer bærekraftige operasjoner. Autonomi og robotikk utgjør derfor sentrale elementer i selskapets teknologiske og kommersielle utvikling.

Den geopolitiske situasjonen påvirker også teknologiutviklingen. Trusler mot kommunikasjon, navigasjon og sensornettverk forsterker behovet for løsninger som kan operere sikkert under krevende forhold. Selskapet arbeider målrettet med teknologi som sikrer tilgjengelighet og kontinuitet i operasjoner både på overflaten, i luften og under vann.

Teknologisk utvikling og datadrevet innsikt

Til tross for fremdriften i internasjonal havbunnskartlegging er 75 prosent av verdens hav fortsatt ikke detaljert kartlagt. Akustisk datainnsamling er den mest effektive metoden for å oppnå nødvendig presisjon, og multistråle ekkolodd spiller en sentral rolle i dette arbeidet. Kongsberg Discovery videreutvikler sensorteknologi med mål om økt datakvalitet, større effektivitet i innsamling og raskere konvertering av data til beslutningsrelevant informasjon.

Pålitelig datagrunnlag er en forutsetning for gode beslutninger innen ressursforvaltning, infrastruktur, miljøovervåking, beredskap og forsvar.

Strategisk posisjonering og fremtidig utvikling

Kongsberg Discovery bygger sitt konkurransefortrinn på et bredt teknologisk fundament innen hydroakustikk, robotikk, treghetsnavigasjon, posisjonering, laser, radar og kommunikasjon. Kombinert med omfattende applikasjonskunnskap og avansert programvareutvikling gir dette et sterkt grunnlag for videre innovasjon.

Selskapets ambisjon er å styrke sin posisjon som en ledende aktør innen havteknologi. Innovasjon, kvalitet og ansvarlig teknologiutvikling er sentrale prinsipper i dette arbeidet og legger til rette for videre vekst i et marked preget av betydelig endring og økende krav.

> **Selskapet arbeider målrettet med teknologi som sikrer tilgjengelighet og kontinuitet i operasjoner både på overflaten, i luften og under vann.**

Kapittel 2

Bærekraft i KONGSBERG

33 Generelle opplysninger

44 Miljø

67 Sosiale forhold

85 Styringsmessige forhold



Generelle opplysninger

Grunnlag for utarbeidelsen

Kongsberg Maritime skal utfisjoneres og børsnoteres som et eget selskap i løpet av 2026. Bærekraftsrapporten for 2025 omfatter derfor hele KONGSBERG, inkludert Kongsberg Maritime. Rapporteringen dekker også Kongsberg Defence & Aerospace, Kongsberg Discovery, Kongsberg Digital samt øvrige datterselskaper og støttefunksjoner som inngår i konsernregnskapet. All omtale av bærekraftsarbeid, nøkkeltall og vesentlighets-vurderinger gjelder dermed for konsernet samlet, slik det var organisert i 2025.

Konsolidering

EUs bærekraftsdirektiv trådte i kraft 5. januar 2023 og ble implementert i norsk lov 1. november 2024. KONGSBERG, som et børsnotert selskap, må overholde regelverket for rapporteringsperioden 2025.

Bærekraftsrapporten for 2025 er utarbeidet på konsolidert basis.

Vi har over flere år bygget opp kapasitet og kunnskap for å oppfylle rapporteringskravene i CSRD og ESRS. I 2025 har forretningsområdene oppdatert sin doble vesentlighets-analyse, og resultatene er samlet og vurdert på konsernnivå. Prosessen har medført enkelte justeringer sammenlignet med fjoråret, og omtalen av Håndtering av forbindelser med leverandører under styringsmessige forhold er derfor tatt ut.

Verdikjede

Denne bærekraftsrapporten omfatter KONGSBERGs verdikjeder både opp- og nedstrøms. Verdikjedene ble kartlagt i 2023 og benyttes som grunnlag i arbeidet med dobbel vesentlighetsanalyse. I forbindelse med rapporteringen for 2025 har vi vurdert at verdikjedefremstillingen fra 2023 fortsatt er relevant og dekkende for konsernets virksomhet og risikobilde. Identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter er knyttet til relevante aktiviteter i verdikjeden, samt egen drift.

Våre styrende dokumenter, tiltak og mål omfatter verdikjeden for flere rapporteringstemaer. Leverandører skal overholde våre Prinsipper for leverandøradferd, og vi har interne retningslinjer som beskriver aktsomhetskrav for verdikjeden opp- og nedstrøms. For å gjennomføre mål og tiltak er vi avhengig av samarbeid med relevante interessenter i verdikjeden, blant annet knyttet til scope 3-utslipp og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden.

Estimering

Nøkkeltallene som presenteres i denne rapporten gjelder generelt for KONGSBERGs egen drift. Noen nøkkeltall under E1 Klimaendringer (scope 3 klimagassutslipp) og E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi inkluderer imidlertid hele verdikjeden. Estimater er oppgitt med relevante nøkkeltall der de er anvendt.

Utelatt informasjon

Vi er en aktør innenfor forsvarssektoren og må forholde oss til nasjonal sikkerhetslovgivning, derfor er det viktig at vi ikke gir informasjon som kan bidra til identifisering av leverandør- eller produksjonslokasjoner. Dette påvirker detaljgraden på informasjon relatert til hvem som er spesielt sårbare for påvirkning fra oss blant ansatte, arbeidere i verdikjeden og berørte samfunn. Vi henviser til land og geografier for å unngå muligheten til identifisering av lokasjoner.

For enkelte rapporteringskrav gjelder det innfasingsregler i henhold til ESRS. Vi har derfor valgt å ikke inkludere informasjon knyttet til disse kravene i årets rapport, med unntak av et datapunkt relatert til opplæring og kompetanseutvikling for egne ansatte (antall medarbeiderundersøkelser gjennomført). Se oversikt over utelatte datapunkter på side 189.

Opplysninger relatert til spesifikke forhold

Gjennomgående i rapporten oppgir vi informasjon som anses som nødvendig for å forstå grunnlaget for vår rapportering, som beskrevet av ESRS og respektive rapporteringskrav. Dette inkluderer:

- Avvik fra ESRS sin definisjon av kort-, mellom- og langsiktige tidshorisonter
- Estimater relatert til data fra verdikjeden opp- eller nedstrøms
- Kvantitative og finansielle beløp som er underlagt høy grad av estimatusikkerhet
- Endringer i utarbeidelse eller presentasjon av bærekraftsinformasjon
- Feil i tidligere rapporter
- Opplysninger som stammer fra annen lovgivning eller bærekraftsstandarder

Bærekraftsrapporten er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i samsvar med regnskapslovens §2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr 4.

Innarbeidelse ved henvisning

Tabellen over datapunkter som stammer fra annen EU-lovgivning (IRO-2) er inkludert som en integrert del av bærekraftsrapporteringen og finnes i vedlegget til årsrapporten på side 189.

Beskrivelse av betydelige grupper av produkter og tjenester, samt markeder og kunder finnes i kapittelet Om KONGSBERG på side 8. En oversikt over antall ansatte etter geografiske områder er presentert i kapittelet Egen arbeidsstyrke på side 68.

Styring av bærekraftsforhold

Styret



Eivind Reiten 1
Styreleder
Kompensasjonsutvalg (leder)



Per A. Sørlie 1
Styrets nestleder
Revisjons- og Bærekraftsutvalg



Kristin Færøvik 1
Styremedlem
Revisjons- og Bærekraftsutvalg



Merete Hverven 1
Styremedlem
Kompensasjonsutvalg



Morten Henriksen 1
Styremedlem
Revisjons- og Bærekraftsutvalg (leder)



Kjersti Rød 2
Styremedlem
Revisjons- og Bærekraftsutvalg



Rune Fanøy 2
*Styremedlem**
Revisjons- og Bærekraftsutvalg



Oda Ellingsen 2
*Styremedlem**
Revisjons- og Bærekraftsutvalg



Vegard Ryen Skullerud 2
*Styremedlem**
Kompensasjonsutvalg

*Oda Ellingsen fratrådte styret 7. mai 2025. Vegard Ryen Skullerud ble valgt inn 31. mars 2025 og tiltrådte styret 7. mai 2025. Rune Fanøy fratrådte Kompensasjonsutvalget og tiltrådte Revisjons- og Bærekraftsutvalget 27.05.2025. Vegard Ryen Skullerud tiltrådte Kompensasjonsutvalget 27.05.2025

1 Uavhengig, uten lederansvar
2 Ansattvalgt

KONGSBERGs styre består av åtte medlemmer, fem uavhengige aksjeeiervalgte medlemmer og tre ansattvalgte medlemmer. 37,5 prosent av styret er kvinner. 62,5 prosent av styret er uavhengige og ingen i styret er del av selskapets ledelse. Styret er sammensatt for å sikre at kompetanse knyttet til sektorer og geografiske områder vi opererer i, våre produkter, selskapsstyring, risikostyring, finansiell og ikke-finansiell etterlevelse, samt bærekraft er dekket som helhet. Styremedlemmene har omfattende erfaring fra relaterte sektorer som offshore, ressursbaserte industrier, olje, energi og programvare. Alle medlemmene er norske statsborgere med bakgrunn fra norske virksomheter med sterk internasjonal tilstedeværelse.

Styret jobber aktivt med å få innsikt i konsernets forretningsaktiviteter. I den forbindelse foretar de besøk til ulike lokasjoner for å forbedre styrets innsikt i de ulike kommersielle delene av forretningen.

Se redegjørelse om foretaksstyring i egen rapport om eierstyring og selskapsledelse.

Roller og ansvar

Revisjons- og Bærekraftsutvalget er et forberedende organ for styret og består av minst to aksjeeiervalgte og ett ansattvalgt styremedlem. Group Executive Vice President & CFO og revisor deltar vanligvis i møtene. President & CEO og andre styremedlemmer har rett til å delta om ønskelig.

Styret har overordnet ansvar for bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter. Revisjons- og Bærekraftsutvalget følger opp fremdrift innen bærekraft og etterlevelse, herunder relevante interne kontrollmekanismer, i tråd med utvalgets instruks. Oppfølgingen er delegert til Group Executive Vice President & CFO, som rapporterer til konsernledelsen og styret, og deltar i Revisjons- og Bærekraftsutvalgets møter. Mål og fremdrift knyttet til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter behandles i utvalgets møter.

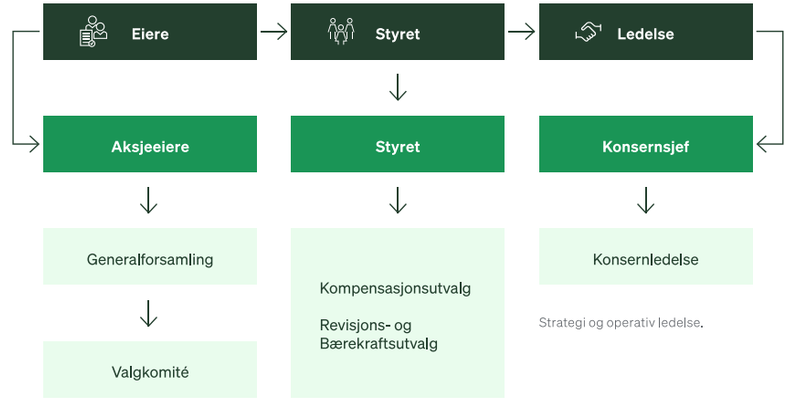
Konsernet har en desentralisert styringsmodell med delegert resultatansvar. Kontrollmiljøet er fordelt i tråd med styringsmodellen, og den enkelte enhet har ansvar for tilstrekkelig kapasitet og kompetanse til å gjennomføre internkontroll. Konsernledelsen og relevante fagområder følger opp at forretningsområdene har etablert nødvendige internkontroller. Direktiv for internkontroll for finansiell rapportering er oppdatert til å også omfatte bærekraft, og gjelder for rapporteringen for 2025.

Styreansvarsforsikring

Kongsberg Gruppen ASA har en styreansvarsforsikring gjeldende for konsernets styremedlemmer, konsernsjef og ledende ansatte. Styreansvarsforsikringen dekker rettslige finansielle krav som rettes mot styret eller ledelse, basert på handlinger i styreverv eller ledelse. Forsikringen er gjeldende for morselskapet og alle KONGSBERG sine datterselskaper hvor KONGSBERG har eierandel mer enn 50 prosent. Forsikringen er plassert hos vel ansette forsikringsselskap med god rating.

Kompetanse og ekspertise

Behovet for relevant kompetanse og erfaring i styret og tilsynsorganer evalueres gjennom styrets årlige egenevaluering, og Valgkomiteens vurderinger ved nominering av nye styremedlemmer. Styret har relevant erfaring innen de vesentlige bærekraftstemaene fra et industrielt og strategisk perspektiv. Intern spesialistkompetanse innenfor klimarisiko og rammeverk som GHG-protokollen er tilgjengelig både på administrativt- og ledelsesnivå. I tillegg har vi generell kompetanse innen etterlevelse, antikorrupsjon, eksportkontroll, sanksjoner, og sikkerhet og cybersikkerhet. Eksterne spesialister innen alle miljø-, sosiale og styringsrelaterte (ESG) temaer er tilgjengelige gjennom rammeavtaler. Administrasjonsfunksjoner innen bærekraft og finans har gjennomgått omfattende ekstern opplæring. Ved behov tilrettelegges kurs eller andre relevante aktiviteter for å sikre at styret har den nødvendige ESG-kompetansen og -ekspertisen, for å sikre at de relevante bærekraftstemaene identifisert i vår vesentlighetsvurdering blir tilstrekkelig overvåket.



Styring relatert til forretningsetikk

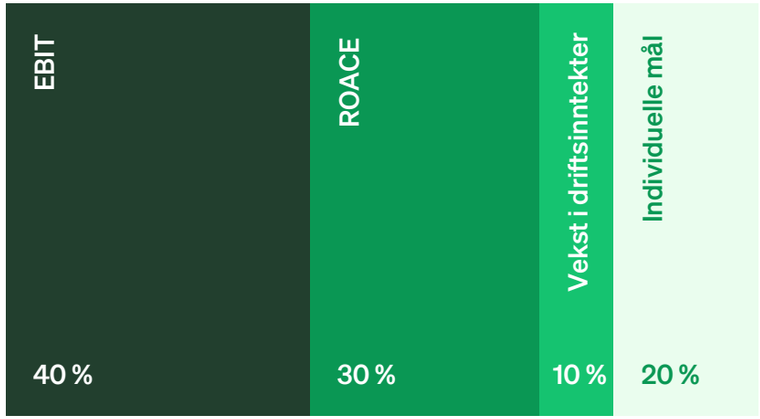
Konsernet har compliance-funksjoner både på konsernnivå og i forretningsområdene, og disse funksjonene har et tett samarbeid. I likhet med finansiell rapportering er internkontrollen etablert i henhold til en desentralisert styringsmodell. Vårt compliance-program koordineres og overvåkes fra konsernnivå, der rutiner er etablert for varsling og oppfølging av kritikkverdige forhold. Retningslinjer oppdateres kontinuerlig for å sikre samsvar med arbeidsmiljøloven og annen relevant lovgivning. Vi har et varslingssystem med en nettbasert kanal tilgjengelig for alle interessenter, som gir mulighet til ekstern varsling og sikrer anonymitet for varsler.

Styret følger opp risikostyring og internkontroll gjennom sin årsplan, som inkluderer en kvartalsvis gjennomgang av strategiske og operative risikoer, samt sentrale elementer knyttet til finansiell rapportering og ikke-finansiell etterlevelse. Våre verdier og forretningsetiske retningslinjer er en integrert del av forretningsvirksomheten, og vi forventer at våre ansatte og samarbeidspartnere utviser høy etisk standard og etterlever gjeldende lover og forskrifter. Vi arbeider kontinuerlig med systematisk utvikling og oppfølging av viktige områder for samsvar med regler og interne retningslinjer. Vi har et spesielt fokus på antikorrupsjonsprogrammet med vekt på opplæring av ansatte, samarbeid med forretningspartnere om antikorrupsjonstiltak, samt opplæring og revisjon av markedsrepresentanter. Videre har vi et særlig fokus på eksportkontroll og sanksjoner, samt robuste prosesser for å sikre samsvar med personvernregelverket.

Bærekraftsrelaterte mål i insentivordninger

Styrets Kompensasjonsutvalg fungerer som et forberedende organ for styret i saker som gjelder godtgjørelse til President & CEO og andre medlemmer av konsernledelsen. Utvalget vurderer årlig om lønns- og godtgjørelsesordningene er hensiktsmessige og konkurransedyktige. Godtgjørelsen skal være utformet slik at den motiverer til ekstra innsats for kontinuerlig forbedring av virksomheten og økonomiske resultater. I tillegg skal godtgjørelsen oppfattes som tydelig og akseptabel, både internt og eksternt. Ordningene må derfor være transparente og i tråd med prinsippene for god selskapsstyring. Videre skal godtgjørelsen være fleksibel for å utføre justeringer ved behov for endring, samtidig som den fremmer en ordning som oppmuntrer til samarbeid. Detaljert informasjon om godtgjørelse til ledelsen og styret vil bli presentert i en egen rapport om Godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2025. Rapporten vil bli publisert på hjemmesidene våre i forbindelse med innkallingen til ordinær generalforsamling.

Godtgjørelsen for medlemmer i konsernledelsen består av faste og variable elementer. Variabel kompensasjon består av en bonusordning (korttidsinsentiv: STI) og en aksjeordning (langtidsinsentiv: LTI). Formålet med STI-ordningen er å motivere medlemmene til å nå kortsiktige mål som støtter selskapets langsiktige strategiske mål og bærekraftig utvikling. Ordningen består av fire nøkkelindikatorer som illustrert under.



President & CEO og Executive Vice Presidents har individuelle mål knyttet til flere bærekraftsaspekter, og disse utgjør 46 prosent av de individuelle målene. Klimarelaterte mål utgjør åtte prosent av de individuelle målene og er knyttet til konsernets klimamål om å redusere absolutte klimagassutslipp i egne operasjoner, samt å nå det årlige engasjementsmålet for å bidra til at våre leverandører også skal sette seg vitenskapsbaserte mål i tråd med Parisavtalen.

Styring av bærekraftsforhold

Styret og Revisjons- og Bærekraftsutvalget mottar jevnlige oppdateringer fra bærekraftsfunksjonene på konsernnivå om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IROer), implementering av aktsomhetsvurderinger, samt resultatene og effektiviteten til retningslinjer, tiltak, nøkkeltall og vedtatte mål. Som eksempel har styret og Revisjons- og Bærekraftsutvalget fått orienteringer om oppdateringen av klimabaseline og justerte klimamålsetninger. I løpet av 2025 har bærekraft vært på agendaen i Revisjons- og Bærekraftsutvalget i fem møter. Utvalgets leder avgir referat fra disse møtene til styret. De ansvarlige for bærekraftsrapporteringen har også presentert prosessen for oppdateringen av dobbel vesentlighetsanalyse for 2025 til styret. Gjennom disse samhandlingene blir styret informert om både finansielle og ikke-finansielle påvirkninger.

Bærekraftig omstilling og effektiv drift er kjerneprinsipper som ligger til grunn for alle våre aktiviteter og prosesser i arbeidet med å oppnå langsiktige bærekraftige forbedringer som skaper verdi. Videre har vi flere konserndirektiver som har som hensikt å inkludere vurdering av bærekraft i våre beslutninger om større transaksjoner og risikostyringsprosesser:

- Direktiv for bærekraftsvurderinger i beslutningstaking, som fusjoner og oppkjøp, investeringer i finansielle posisjoner og anleggsmidler
- Direktiv for aktsomhetsvurderinger, risikostyring og oppfølging av leverandørkjeden
- Direktiv for aktsomhetsvurderinger av samarbeidspartnere
- Direktiv for selskapsgodkjenning av betydelige anbudskontrakter og rammeavtaler

I løpet av 2025 har styret og dets tilsynsorganer blitt holdt orientert om arbeidet med vesentlige IROer. Styret har formelt godkjent oppdateringen av dobbel vesentlighets-analyse og vært involvert i due diligence-prosesser knyttet til fusjoner og oppkjøp.

Aktsomhetsvurderinger for bærekraft

Tabellen nedenfor viser hvor og hvordan de viktigste trinnene i vår aktsomhetsprosess er reflektert i bærekraftsrapporten. Vi har etablert aktsomhetsprosesser for bærekraftsvurderinger som retter seg mot leverandører og markedsrepresentanter, samt ved fusjoner, oppkjøp og større tilbud og kontrakter. Bærekraftsrapporten fokuserer hovedsakelig på vårt arbeid med leverandørkjeden.

Kjerneelementer i aktsomhetsvurdering	Avsnitt i bærekraftsrapporten
(a) Integrering av aktsomhetsvurdering i styring, strategi og forretningsmodell	• Styring relatert til forretningsetikk side 35 • Styring av bærekraftsforhold side 35
(b) Involvering av berørte interessenter i sentrale trinn av aktsomhetsvurderingen	• Styring av bærekraftsforhold side 35 • Dialog med interessenter side 39 • Dobbel vesentlighetsvurdering side 41 • Dialog med våre ansatte side 70 og 77 • Dialog med arbeidere i verdikjeden side 80
(c) Identifisering og vurdering av negative påvirkninger	• Dobbel vesentlighetsvurdering side 41 • Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for; – Klimaendringer side 45 – Ressursbruk side 59 – Egne ansatte side 68 og 76 – Arbeidere i verdikjeden side 79 – Berørte samfunn side 83 – Forretningsadferd side 86 og 89 – Sikkerhet og cybersikkerhet side 90
(d) Iverksetting av tiltak for å adressere disse negative påvirkningene	• Tiltak og ressurser for; – Klimaendringer side 49 – Egne ansatte side 71 og 77 – Arbeidere i verdikjeden side 81 – Sikkerhet og cybersikkerhet side 91
(e) Måling av effektiviteten av disse tiltakene og kommunikasjon	• Mål og nøkkelindikatorer for; – Klimaendringer side 47 – Egne ansatte side 73 og 78 – Arbeidere i verdikjeden side 82 – Sikkerhet og cybersikkerhet side 91

Risikostyring og internkontroll knyttet til bærekraftsrapportering

Bærekraftsrapportering i henhold til ESRS krever opplysninger om miljø-, sosiale og styringsrelaterte forhold, og involverer flere fagområder i konsernet. Konsernets risikostyringssystem dekker bærekraftsrelaterte, finansielle og strategiske risikoer, og følges opp gjennom kvartalsvise gjennomganger i styret. Funn og oppdateringer fra risikovurderinger kommuniseres jevnlig til styret for å sikre løpende tilsyn og samsvar med strategiske mål.

Direktivet for internkontroll omfatter fra og med 2025 også bærekraftsdata, herunder en forbedret metode for risikoprioritering og krav om å integrere funn fra risikovurderinger og kontroller i den overordnede internkontrollfunksjonen. Direktivet for klimarapportering medfører kvartalsvis rapportering av sentrale klimanøkkeltall og avfallshåndtering fra og med 2025. Rapporteringen bygger på definerte antakelser og nylig etablerte prosesser, og er gjenstand for ytterligere kontroller i 2025-syklusen.

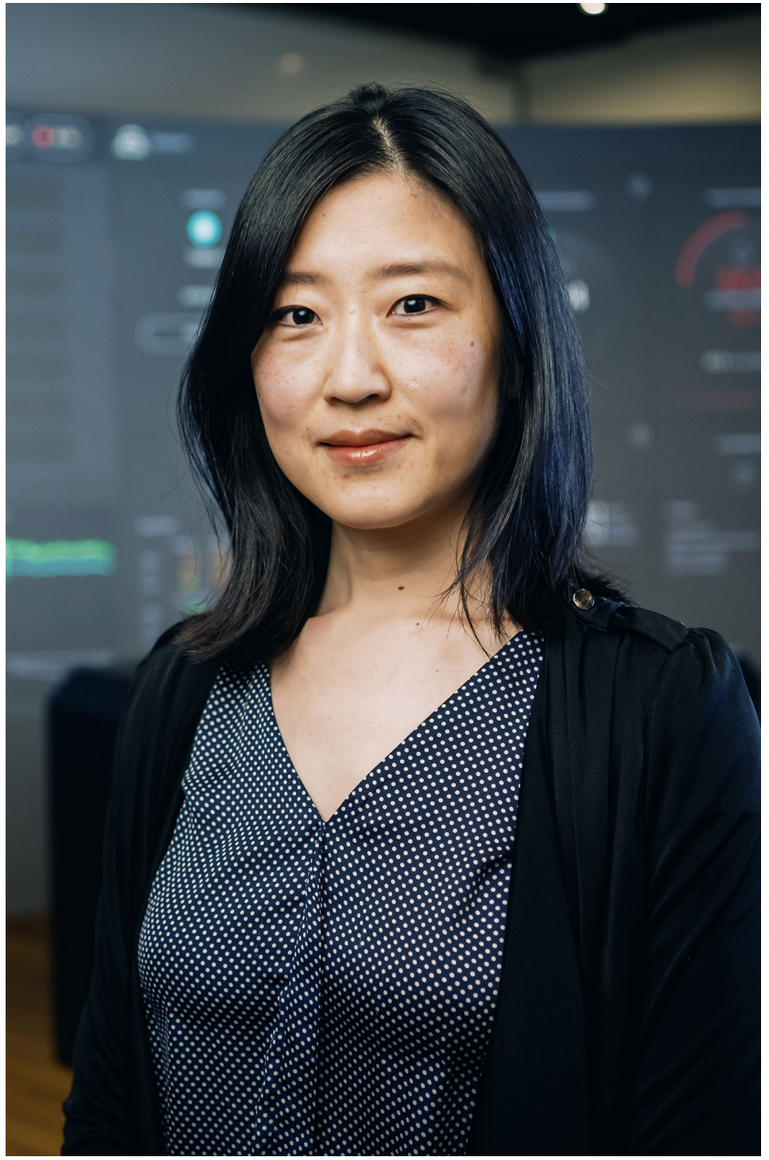
Generelt sett er følgende nøkkelrisikoer og tiltak identifisert:

Nøkkelrisikoer

- Fullstendighet og integritet av data
- Nøyaktighet i estimater
- Tilgjengelighet av data fra verdikjeden oppstrøms og nedstrøms
- Tilgjengelighet på informasjon

Tiltak

- Kompetanseheving og økt bevissthet blant ansatte
- Rapportering fra nøkkellokasjoner og enheter
- Kontinuerlig forbedring av data og metoder
- Engasjement gjennom bærekraftsforumet



Strategi, forretningsmodell og verdikjede

Bærekraftsrelaterte mål og strategi

Kobling til strategi og hovedutfordringer fremover

KONGSBERGs strategiske ambisjon i 2025 var å være en gruppe bestående av ledende teknologiselskaper som leverer avanserte teknologiske løsninger for å løse kritiske utfordringer for våre kunder, forbedre og støtte sikkerheten i samfunnet, og bidra til en mer bærekraftig fremtid. Den planlagte fisjonen i 2026 innebærer at de nye selskapenes strategiske fokusområder vil justeres i tråd med endrede strukturer og nye terskelverdier for vesentlighet. Beskrivelsene i denne rapporten reflekterer strategien slik den virket for den samlede virksomheten gjennom 2025.

"Bærekraft og effektiv drift" og "en givende arbeidsplass" er sentrale fokusområder i vår strategi, som er relatert til vår påvirkning på miljø, ansatte og samfunn. Bærekraftig omstilling og effektiv drift er kjernefilosofier som legges til grunn for alle våre aktiviteter og prosesser. Vi har som mål å lede selskapet i en bærekraftig retning, med fokus på forbedringer og løsninger som skaper varig verdi for våre kunder og samfunnet som helhet. Vi verdsetter våre ansatte som vår viktigste ressurs. Vi skal ha en dyktig, dedikert og mangfoldig arbeidsstyrke, og en trygg og spirende kultur som fremmer smidighet og samarbeid, som legger til rette for at våre ansatte kan yte sitt beste.

Å oppnå våre vekstambisjoner samtidig som vi leverer på våre bærekraftsmål vil by på utfordringer. Fra et klimaperspektiv har vi ambisjoner om å redusere våre klimagass-utslipp i hele verdikjeden. Gjennom 2025 har vi arbeidet for å håndtere en større og mer kompleks verdikjede i vekst. I forbindelse med fisjonen vil arbeidet med å redusere utslipp i verdikjeden videreføres i de respektive selvstendige selskapene. Vi må sikre at vi fortsetter å bygge en sterk og tilpasningsdyktig leverandørkjede, med leverandører som også er forpliktet til bærekraftig omstilling. Å samle inn og analysere tilstrekkelige og relevante operasjonelle data er fortsatt en utfordring for å kunne måle fremgangen mot våre mål.

Våre kunder og leverandører kan bli påvirket av endringer i holdning og markeds-innstilling i tilknytning til bærekraftsrelaterte temaer. Dette kan påvirke hastigheten på overgangen og betalingsviljen for mer bærekraftige løsninger. Det er avgjørende at pålitelige og klare krav, forskrifter og insentiver er på plass for å støtte innføringen av løsninger, teknologier og praksiser som fremmer bærekraftig endring.

Etter hvert som vi utvikler oss, må vi sikre at vi er riktig organisert og forberedt på en stadig mer mangfoldig arbeidsstyrke, med økende og mer varierte krav og behov.

Bærekraftsmål

Våre bærekraftsmål for 2025 gjaldt for alle forretningsområdene våre, på tvers av geografiske områder. Målene er ikke knyttet til spesifikke produkter eller tjenester, kundekategorier eller interessentrelasjoner. Vi er godt posisjonert for å innta ledende roller innen områder som grønn skipsfart, havvind, sikkerhet og overvåkning, bærekraftig havforvaltning, miljøovervåkning og digitalisering av tungindustri. Sirkularitet og avkarbonisering er grunnleggende i utviklingen og designet av ny teknologi. Hvert av våre forretningsområder bidrar til avkarbonisering og digitalisering, og det å utnytte muligheter er en sentral del av vår strategi.

Ytterligere detaljer om vårt arbeid på tvers av miljømessige, sosiale og styringsrelaterte forhold er beskrevet i de respektive kapitlene i denne bærekraftsrapporten.



Forretningsmodell og verdikjede

Vi samarbeider med over 13 800 globale leverandører, inkludert over 5 000 i Norge. Våre leverandører er avgjørende for vår verdiskaping, akkurat som vi er for deres. I leverandørkjeden er vi avhengige av arbeidere, lokalsamfunn rundt våre leverandører, samt naturen som en stille interessent. Vår egen drift omfatter en rekke aktiviteter som montering av produkter og systemer, produkttesting, programvare- og produktutvikling, samt design og prototyping. Våre ansatte, akademia og forskningsinstitusjoner, investorer og kunder er noen av de viktigste interessentene knyttet til vår egen virksomhet.

Våre produkter og tjenester når markedet gjennom ulike distribusjonskanaler, inkludert direkte salg, partnerskap og allianser, nettplattformer, markedsrepresentanter og forhandlere. I enden av vår verdikjede finner vi våre kunder og sluttbrukere, som inkluderer rederier og verft, energiselskaper, myndigheter og offentlige institusjoner, samt forsvarsorganisasjoner. Kunder, myndigheter og samfunn som påvirkes av bruken av våre produkter er viktige interessenter i vår verdikjede nedstrøms. Ved slutten av produktets livssyklus sikter vi på å sikre effektiv avfallshåndtering. Dette inkluderer å fremme sirkularitet gjennom vedlikehold, overhaling og reparasjon for å forlenge produktenes levetid, samt resirkulering og materialgjenvinning.

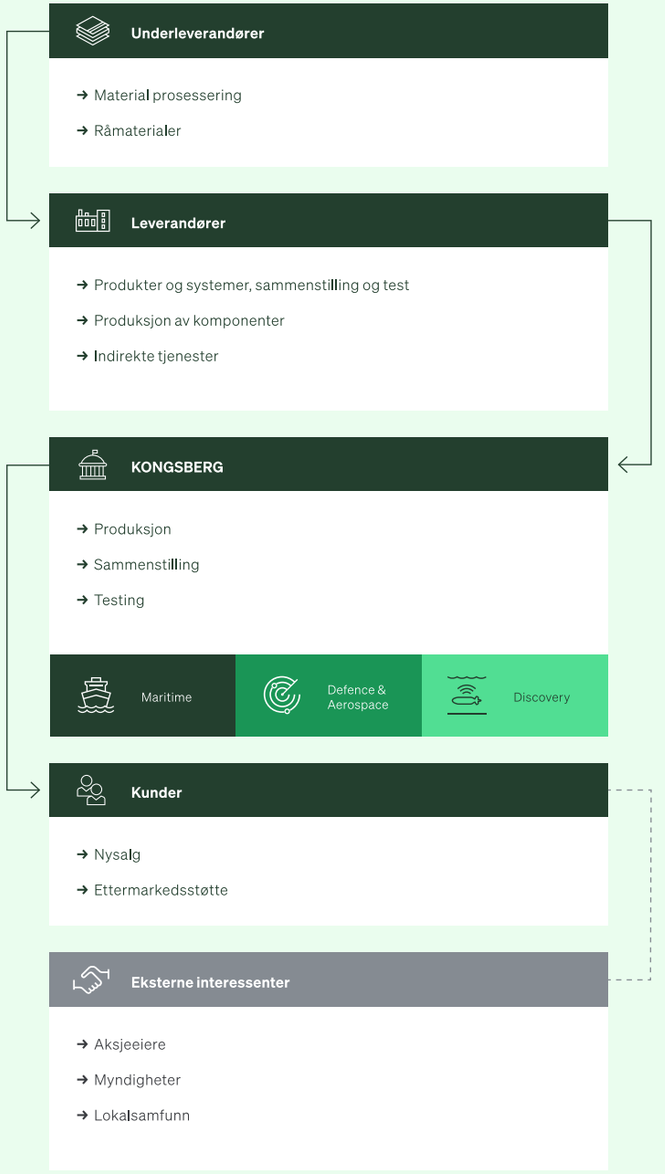
Innsatsfaktorer

Råmaterialer som stål, kobber, aluminium og jern er bestanddeler i utviklingen av våre avanserte teknologier og løsninger. Flere av disse materialene er klassifisert som kritiske eller sårbare, grunnet geopolitisk risiko. For å redusere vår sårbarhet ser vi en tydelig kobling mot vårt arbeid med sirkulær økonomi for å sikre gjenbruk av disse ressursene. Disse råmaterialene bearbeides til kritiske komponenter, inkludert moduler, støpte eller smidde deler, elektrisk utstyr og kabler, og hydraulikk.

Leverandørkjeden for disse innsatsfaktorene involverer et nettverk av direkte og indirekte leverandører. For å sikre en sikker og pålitelig forsyning, implementerer våre forretningsområder grundige systemer og prosesser for å vurdere leverandørrisiko. Leverandører kategoriseres i risikoklasser basert på kriterier som innkjøpsvolum, opprinnelsesland og avhengighet av de leverte varene og tjenestene. Vi har identifisert leverandører i høy- og svært høy-risiko-land, og oppfølging skjer gjennom Supplier Conduct Principles og revisjoner.

Vi opprettholder et aktivt engasjement med våre leverandører gjennom daglig drift, samt gjennom konferanser og webinarer som tar opp kommersielle og miljømessige, og sosiale og styringsmessige (ESG) aspekter ved våre forretningsrelasjoner. Vår innkjøpspraksis er i tråd med industrielle og sikkerhetsrelaterte retningslinjer, og sikrer at vi opprettholder høye standarder for integritet og bærekraft i hele vår leverandørkjede. Videre ønsker vi å forsterke motstandsdyktigheten og bærekraften i vår drift ved å fremme en åpen dialog og samarbeid med våre leverandører.

KONGSBERG er en gruppe bestående av selskaper som leverer avanserte teknologiløsninger for å løse kritiske utfordringer for våre kunder. Vår organisasjon er bygget på kunnskap og ekspertise, og vi verdsetter våre ansatte som vår viktigste ressurs for å levere på vår strategi og formål, samt skape verdi for våre kunder og interessenter. Engasjementet, ekspertisen og samarbeidet fra alle våre ansatte er avgjørende for å tilby de beste løsningene til våre kunder. Derfor investerer vi i deres utvikling, trivsel og karrierevekst, og vi streber etter å være en arbeidsgiver som tilbyr muligheter, utfordringer og anerkjennelse for å tilrettelegge for at våre ansatte kan yte sitt beste.



Sluttprodukt

Kjernen i vår virksomhet er å levere avanserte og pålitelige løsninger som forbedrer trygghet, sikkerhet og ytelse i komplekse operasjoner og under ekstreme forhold. Vår forretningsmodell er sentrert rundt innovasjon og bærekraft for å gi betydelige fordeler til våre kunder, investorer og andre interessenter.

For våre kunder tilbyr vi banebrytende teknologi og omfattende støtte, som sikrer operasjonell effektivitet og pålitelighet. Investorer drar nytte av våre sterke økonomiske resultater, diversifisert portefølje og forpliktelse til bærekraftig vekst. I tillegg fremmer vi ansattes utvikling og opprettholder solide leverandørforhold. På lang sikt mener vi at de største aksjeeierverdiene vil skapes ved å adressere risikoer og muligheter fra miljø-, sosiale og styringsrelaterte (ESG) dimensjoner, og ved å engasjere oss åpent og tydelig med våre interessenter. Vårt formål er å beskytte mennesker og planeten gjennom innovasjon av teknologi i dag, for en bedre morgendag. Dette styrer våre handlinger og sikrer at vi fortsetter å skape verdi for alle parter.

Dialog med interessenter

Tilbakemeldinger fra våre interne og eksterne interessenter spiller en viktig rolle i å forme våre prioriteringer, tiltak og ambisjoner for å skape bærekraftig verdi. Interessentenes perspektiver ble inkludert som en del av vår doble vesentlighetsanalyse ved å opprette en intern arbeidsgruppe som jobber direkte med våre viktigste interessenter. Denne arbeidsgruppen er i jevnlig dialog med interessentene, noe som gir oss verdifull innsikt i deres interesser og forventninger. Dette tilrettelegger for relasjoner bygget på respekt og tillit, som er essensielle for å realisere vår ambisjon og effektivt levere på vår strategi.
I tillegg gjennomførte vi skrivebordsundersøkelser om temaer som er relevante for interessentene, for å sikre en grundig forståelse av deres interesser. Styret og tilsynsorganer blir informert om interessentenes synspunkter gjennom den doble vesentlighetsvurderingen og regelmessige oppdateringer. Vår varslingskanal fungerer også som en viktig lyttepost for alle interessenter, inkludert ansatte, forretningspartnere og berørte samfunn, og gir mulighet til å rapportere bekymringer anonymt.

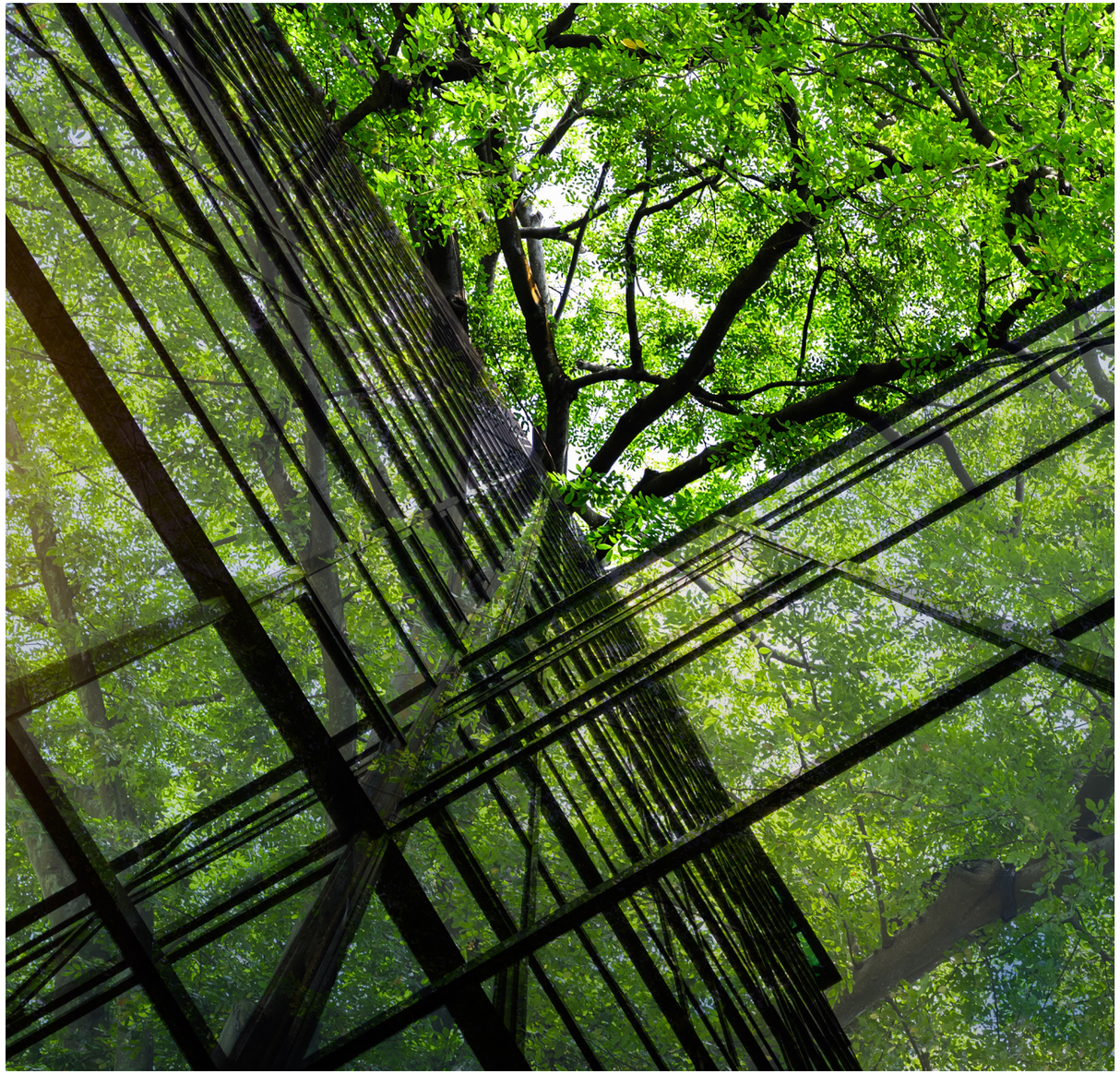
Interessenter	Hvorfor vi engasjerer oss	Hvordan vi engasjerer oss	Prioriterte temaer	Resultat av engasjement
Ansatte	Skape forståelse for våre ansattes behov og forventninger, sikre at deres interesser ivaretas, informere om organisasjonens strategiske mål, og fremme høy ytelse og trivsel. Styrke en verdibasert kultur. Sikre en kompetent arbeidsstokk som bidrar til vekstambisjonene våre.	Regelmessige medarbeidersamtaler, medarbeiderundersøkelse, allmøter, teambuildingarrangementer, utviklingstiltak, samarbeid på ulike arenaer, rekrutteringsarbeid overfor studenter og andre potensielle ansatte.	Balanse mellom arbeidsliv og fritid, formålsdrevet bedriftskultur, fleksible arbeidsmuligheter, helse og trivsel, mangfold og inkludering, like muligheter og ansvarlig forretningsdrift.	• Oppfølging av ansattes trivsel og motivasjon gjennom medarbeider-samtale og -undersøkelser • Investering i læringsplattform, sikkerhetsprogram og HR-system • Tilby fleksibilitet for å sikre god balanse mellom arbeid og fritid • Fokus på mangfold og sosialt ansvar i rekruttering • Sommerprosjekt og sommerjobb for studenter • Berørte samfunn identifisert som et vesentlig tema • Å skape en givende arbeidsplass er et av fokusområdene i KONGSBERGs strategi
Aksjeeiere/investorer	Kommunisere spesifikk, regelmessig og konsistent informasjon om selskapets aktivitet som støtter våre aksjeeiere/investorer i å ta veloverveide beslutninger.	Dialog gjennom børsmeldinger, pressemeldinger, generalforsamlinger, presentasjoner og en-til-en-møter med både investorer og analytikere. Ekstern informasjon på våre nettsider, slik som årsrapporter, kvartalsrapporter og selskapspresentasjoner.	Klima og miljø, leverandørkjede, cybersikkerhet og selskapsstyring.	• Etablert og utviklet klimamål for scope 1 og 2 i henhold til SBTi metodikken • Utviklet vårt senter for cybersikkerhet
Myndigheter	Skape forståelse for og påvirke rammeverket som påvirker KONGSBERG.	Direkte dialog gjennom møter og andre arenaer, offentlige høringer og offentlig diskusjon på arrangementer og i media.	Regelverk og rammebetingelser, herunder teknologiutvikling, markedsadgang, utdanning, det grønne skiftet og annet.	• Kontinuerlig styrking av ESG-rapportering og utvikling av første CSRD-rapport for 2024 • Rapportering på EUs taksonomi • Samhandling og samarbeid med Norges ledende fagforeninger, næringsorganisasjoner, NGOer og tenketanker • Produktutvikling • Deltakelse i EUs forskningsprogram og tilgang til finansiering
Kunder	Skape god forståelse for våre produkter og tjenester, evner og leveranser, og å bygge gode relasjoner, partnerskap og tillit.	Regelmessig direkte og digitale møter med kunder. Utstillinger, konferanser og andre bransjespesifikke arenaer.	Teknologi, systemintegrasjon og produkttilbud. Ivareta kundenes behov og leveranser.	• Produktutvikling som fokuserer på energieffektivisering, elektrifisering og digitalisering
Leverandører	Vi samarbeider med våre leverandører både gjennom daglig kontakt, og strategiske relasjoner for å sikre godt og produktivt samarbeid for en ansvarlig leverandørkjede.	Direkte engasjement gjennom møter, webinarer, besøk og konferanser.	Ansvarlig leverandørkjede, inkludert kvalitet, helse, miljø, sikkerhet, menneskerettigheter, etterlevelse, trygghet og eksportkontroll.	• Global implementering av risikobasert leverandørvurdering, inkludert egenvurderinger og revisjoner • Leverandørengasjement og samarbeid for å møte forretnings- og styringskrav • Integrering av krav i innkjøpsprosesser og opplæring
Akademia og forskningsinstitusjoner	Skape kunnskapsutveksling, fremme forskning, påvirke nye studieemner og motivere studenter.	Direkte dialog, samarbeidsinitiativer og forskningsprogrammer.	Klimaendringer, innovative teknologier, forskning og utvikling, og samarbeid.	• Samarbeid og partnerskap med ledende forskningsmiljøer over hele verden • Samarbeid for å fremme kompetanseheving i Kongsberg by sammen med USN • Tilgang til finansiering fra Forskningsrådet • Årlig case-konkurranse på USN og NTNU: Your extreme
Sivilt samfunn	Informere, forbedre og utfordre våre bærekraftsprioriteringer. Vi utveksler meninger og kunnskap om blant annet relevant klima- og miljøpolitikk for å støtte målene i Parisavtalen, og fremme bærekraftig havforvaltning.	Jevnlig dialog i møter, lokalt og internasjonalt. Vi engasjerer oss på flere arenaer, inkludert fagforeninger, bransjeorganisasjoner, NGOer og i FN.	Tematikk knyttet til bærekraft, spesielt hvor vi har mulighet til å påvirke positivt som klimaendringer og utfordringer knyttet til miljø og økosystemer. Tematikk på tvers av ESG-agendaen som ansvarlig forretningsførsel, ansattrelasjoner og menneskerettigheter.	• Styrket engasjement i FNs Ocean Stewardship Coalition • Forbedret bærekraftsrapportering • Økt fokus på menneskerettigheter • Styrket kommunikasjon av våre verdier og ambisjoner

Strategiens tilpasningsevne

KONGSBERG er forpliktet til å sikre tilpasningsevne i vår strategi og forretningsmodell på tvers av miljø-, sosiale og styringsrelaterte (ESG) dimensjoner. Vår tilnærming inkluderer regelmessige oppdateringer til både styret og konsernledelsen om globale makrotrender, støttet av en årlig strategiprosess. Vi har gjennomført en vurdering av strategiens tilpasningsevne, som inkluderer en gjennomgang av makroøkonomisk, geopolitisk og sosial utvikling, med fokus på å identifisere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til ESG-faktorer som ressursknapphet, markedsendringer og regulatorisk utvikling. Vi benytter scenariotesting og engasjerer eksterne konsulenter for å gi innsikt og validere våre strategier, slik at vi kan forutse mulige utfordringer og tilpasse oss deretter. Vår analyse vurderer ulike tidshorisonter for å sikre både kortsiktig fleksibilitet og langsiktig bærekraft.

Vi opprettholder en dynamisk tilnærming til eksterne endringer og utvikling, og gjennomfører regelmessig kvartalsrapportering for å sikre at konsernledelsen og forretningsområdene er informert om utviklinger som kan påvirke vår drift. Vårt Public Affairs team og fageksperter i hele konsernet holder seg oppdatert på trender relevante for deres ekspertiseområder. Et bærekraftsforum er etablert for å bistå i koordineringen av ESG-relaterte diskusjoner på tvers av konsernet. Konsernets ERM-prosess dekker det totale risikobildet. Dette innebærer at finansielle, strategiske og operasjonelle risikoer vurderes helhetlig sammen med bærekraftsrisiko.

Gjennom vår analyse av tilpasningsevne adresserer vi vesentlige påvirkninger og risikoer, samtidig som vi utnytter muligheter på tvers av ESG-spekteret. I analysen brukte vi samme tidshorisonter som for vår klimarisiko-analyse. Ved hjelp av kvalitative vurderinger har vi identifisert nøkkelområder for strategisk fokus, som sikrer at forretningsmodellen vår forblir robust og konkurransedyktig. Kvantitativ innsikt, når det er relevant, støtter beslutningstaking og strategisk planlegging. Resultatet av analysene, inkludert scenariobeskrivelser og vurdering av strategiens tilpasningsevne i lys av klimaendringer, er nærmere beskrevet i kapittelet om klimaendringer på side 56.



Dobbel vesentlighetsanalyse

I 2025 har vi gjennomført en oppdatering av den doble vesentlighetsanalysen med en nedenfra og opp tilnærming. Forretningsområdene har hatt eierskap til prosessen og utført egne vurderinger for å validere og oppdatere konsernets analyse. Dette har gitt mer detaljert innsikt i påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til både egen drift og verdikjeden. Prosessen har omfattet identifisering, vurdering og prioritering av faktiske og potensielle påvirkninger på mennesker og miljø, samt risikoer og muligheter med økonomiske konsekvenser for selskapet. Metodikken og forutsetningene for vesentlighetsanalysen er i tråd med prinsippene og veiledningen fra ESRS. Håndteringen av påvirkninger og risiko er integrert i vårt system for risikostyring og som en del av vår overordnede risikostyringsprosess

Arbeidet med interessent- og verdikjedekartlegging fra tidligere år er gjennomgått og oppdatert. Styringen av påvirkninger har hensyntatt relevante aktiviteter, forretningsforbindelser, geografi og andre faktorer på tvers av forretningsområdene. Vi anvender en dynamisk tilnærming til hvordan forretningsforbindelser vurderes, basert på deres relative betydning og avhengighet. Innsikt fra interessentdialoger, verdikjedeanalyser og medieovervåkning har informert vår evaluering av faktiske og potensielle påvirkninger. For å forstå våre interessenter har vi i 2025 kombinert intern evaluering med eksterne eksperter og offentlige kilder, og vi har lagt grunnlag for mer direkte engasjement med berørte samfunn i kommende år. Vesentligheten av påvirkninger er vurdert i samsvar med ESRS 1, avsnitt 3.4 om påvirkningsvesentlighet.

Prosessen for å håndtere risikoer og muligheter er styrt av relevante påvirkninger og avhengigheter. Risikoene og mulighetene som er identifisert i den doble vesentlighetsanalysen evalueres og rapporteres som en del av vår overordnede risikostyringsprosess. Vi benytter konsistente terskler for omfang og sannsynlighet både i vesentlighetsvurderingen og i risikostyringen. Vesentligheten til risikoer og muligheter er vurdert i samsvar med ESRS 1, avsnitt 3.5 om finansiell vesentlighet.

Forretningsområdene har vært ansvarlige i identifisering og vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter innenfor sine områder. Deres involvering har bidratt til en mer detaljert og robust forståelse av de respektive temaene. Bærekraftsressurser i konsernet har koordinert prosessen og sikret en balansert rapportering av både positive og negative påvirkninger, samt risikoer og muligheter.

Resultatene fra analysen er presentert for konsernledelsen, Revisjons- og Bærekraftsutvalget og styret. Disse gruppene har gitt verdifulle innspill før vurderingen ble avsluttet og godkjent av styret. Involveringen av fageksperter på tvers av forretningsområdene og konsernfunksjonene, sammen med konsernledelsen, har vært avgjørende for å sikre robuste internkontroller i prosessen med å oppdatere vesentlige temaer for rapporteringen i 2025.

Vurdering av vesentlige temaer

Klimaendringer er vurdert som et vesentlig tema både grunnet vår ambisjon om netto nullutslipp innen 2050, og risikoene knyttet til fysiske klimaendringer og det grønne skiftet. Scenarioanalyser (SSP1 og SSP3) bekrefter at klima påvirker vår strategi, særlig knyttet til markedsrisiko og etterspørsel etter lavutslippsløsninger. På grunn av den pågående fisjonen og omorganiseringen av konsernet, er full kvantifisering av de finansielle effektene forskjøvet til 2026, når ny selskapsstruktur er etablert.

Ressursbruk og sirkulær økonomi er prioritert da tilgang på råvarer og effektiv ressursbruk er kritisk for vår produksjon. Vesentligheten er knyttet til både avhengighet av knappe ressurser i verdikjeden, og muligheter for å integrere sirkulære prinsipper i produktutvikling for å redusere fotavtrykk og kostnader.

Gitt vår globale tilstedeværelse og leveranser til forsvarssektoren, er forretningsetikk et fundamentalt vesentlig tema. Risikoanalysen er basert på geografi, sektor og transaksjonstyper, og håndtering av disse risikoene er fullt integrert i konsernets løpende risikostyring.

Vesentlige temaer

Resultatet av dobbel vesentlighetsanalyse for 2025 bekrefter at seks av de ti tema-standardene i ESRS er vesentlige for KONGSBERG. I tillegg er sikkerhet og cybersikkerhet identifisert som et vesentlig selskapsspesifikt tema.

Fase 1: Forstå
I denne fasen kartla vi våre verdikjedeaktiviteter i en bærekraftskontekst. Verdikjeden ble delt inn i hovedaktiviteter med tilknyttede påvirkninger, risikoer og muligheter innen miljø, sosiale forhold og styring

Fase 2: Identifisere
Faktiske og potensielle påvirkninger, risikoer og muligheter i hele verdikjeden ble identifisert. Dette ble oppnådd ved å utnytte eksisterende bærekraftskunnskap og engasjere seg i dialog med interne og eksterne interessenter. Fokuset var å kartlegge påvirkninger og avhengigheter, samt identifisere risikoer og muligheter knyttet til disse.

Fase 3: Evaluere
I denne fasen evaluerte og vurderte vi de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene basert på deres konsekvens og sannsynlighet. Evalueringen fulgte en strukturert metodikk for å vurdere betydningen av hver påvirkning, risiko og mulighet for å avgjøre prioriteringsgrad.

Fase 4: Beslutte
Vi etablerte terskler for vesentlige temaer ved hjelp av en matrisetilnærming. Dette tilrettela for inkludering av påvirkninger med høy konsekvens, men lav sannsynlighet, og sikret en nyansert og presis analyse. Matrisen hjalp med å identifisere hvilke påvirkninger, risikoer og muligheter som var vesentlige og krevde ytterligere oppmerksomhet.

E1 Klimaendringer

Klimaendringer er et av temaene med størst påvirkning på vår virksomhet. Vår egen produksjon, sammenstilling, testing og kontordrift krever energi, samtidig som både direkte og indirekte innkjøp genererer klimagassutslipp i leverandørkjeden, og logistikk. Våre produkter har imidlertid også en positiv påvirkning ved at de muliggjør installasjon og drift av fornybar energi, som havvind.

Negative påvirkninger er hovedsakelig relevante på kort sikt, mens mulighetene knyttet til økt etterspørsel etter lavkarbonteknologi forventes å materialisere seg på mellomlang til lang sikt. Risikoer i verdikjeden omfatter regulatoriske endringer og fysisk klimarisiko som kan påvirke produksjon og logistikk.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Ressursbruk og sirkulær økonomi er et viktig strategisk område for konsernet. Vi benytter primære og kritiske råvarer som stål, kobber, aluminium og jern i våre produkter, noe som påvirker både miljø, tilgjengelighet og kostnadsbildet. Videre genererer vi avfall gjennom hele verdikjeden og benytter emballasje og IT-utstyr som krever forsvarlig håndtering ved endt levetid.

Våre leveranser til forsvars- og romfartsindustrien er underlagt strenge krav og reguleringer som kan påvirke mulighetsrommet for ressurseffektivitet og sirkulære løsninger.

S1 Egen arbeidsstyrke
S2 Arbeidere i verdikjeden

Våre retningslinjer og praksis påvirker våre over 15 800 faste ansatte globalt. Vi har over 13 800 leverandører globalt som sysselsetter et betydelig antall arbeidere i vår verdikjede. Risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold er høyere i enkelte land og regioner vi opererer i, særlig i leverandørkjeden. Internt er deler av vår arbeidsstyrke eksponert for produksjonsprosesser som innebærer risiko for helse og sikkerhet.

For å redusere risikoen for brudd på anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden, stiller vi tydelige krav til våre leverandører gjennom prinsipper for leverandøradferd, gjennomfører risikobaserte leverandørrevisjoner og tilbyr en åpen varslingskanal for arbeidere i verdikjeden. Vi investerer systematisk i kompetanseheving og inkluderende arbeidsliv, blant annet gjennom praksisplasser for personer utenfor arbeidsmarkedet. Dette styrker både den enkeltes utvikling og selskapets tilgang på kvalifisert arbeidskraft.

S3 Berørte samfunn

Vi utvikler teknologi som ivaretar sikkerhet og stabilitet i et skiftende geopolitisk landskap. Våre løsninger bidrar positivt for å sikre lands evne til å forsvare seg og sikre fred. Samtidig kan våre produkter berøre samfunn negativt i krig og krisesituasjon, og når sivile rammes.

Vi kan potensielt stå overfor omdømmerisiko og svekket tillit blant interessenter i en langsiktig tidshorisont. Uten strenge kontroller kan dette forstyrre driften, føre til juridiske utfordringer og økonomiske sanksjoner.

G1 Forretningsskikk

Som et internasjonalt teknologikonsern er vi underlagt strenge reguleringer og forventninger til forretningsetikk. Vi arbeider for å eksportere vår høye standard for forretningskultur til alle markeder vi opererer i.

Bruken av markedsrepresentanter og agenter, særlig innen forsvar og maritim sektor, innebærer risiko knyttet til korrupsjon og utilbørlig påvirkning. Videre bidrar et komplekst geopolitisk bilde til at sanksjonsregelverket endres raskt, noe som øker risikoen i vår leverandørkjede på kort sikt.

Sikkerhet og cybersikkerhet er identifisert som et selskapsspesifikt vesentlig tema. Gitt naturen av våre produkter og den geopolitiske situasjonen, er sikring av teknologi, data og infrastruktur kritisk for vår operasjonelle evne og nasjonal sikkerhet.

Finansielle effekter av risikoer og muligheter

Våre påvirkninger, risikoer og muligheter, inkludert klimarisikoer og -muligheter, bidrar til vår finansielle planlegging. Nåværende og forventede fremtidige finansielle effekter er hovedsakelig knyttet til det vesentlige temaet klimaendringer. For å nå våre mål knyttet til våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter er det behov for investeringer i både eksisterende teknologi for å redusere klimagassutslipp, og i utvikling av nye teknologier, løsninger og forretningsmodeller som kan drive energiomstillingen. Flertallet av våre investeringer er knyttet til produktutvikling, hvor bærekraft, sikkerhet og effektivitet er viktige faktorer.

For 2025 ble ingen finansielle effekter for å adressere risiko og muligheter vurdert til å overstige vesentlighetsterskelen som ble fastsatt under prosessen for å oppdatere dobbel vesentlighetsanalysen. En vurdering av hvilke risikoer og muligheter som sannsynligvis vil bli vesentlig justert i neste rapporteringsperiode har ikke blitt gjennomført i 2025.

Rapporteringskrav i ESRS omfattet i bærekraftsrapporten

Vår bærekraftsrapport er utarbeidet i henhold til utfallet av dobbel vesentlighetsanalyse. Dataene som rapporteres er vurdert av de enkelte fagområdene i konsernet for vesentlighet i tråd med ESRS 1, avsnitt 3.2.

På side 189 finnes en indeks over de oppfylte rapporteringskravene, samt en tabell med datapunkter som stammer fra annen EU-lovgivning.



Klima og miljø



Klimaendringer

E1

Vi har forpliktet oss til og anerkjenner at vi må ta en aktiv rolle i omstillingen til et nullutslippssamfunn. For å nå de globale klimamålene må vi gå raskt fra ord til handling. KONGSBERG er et teknologiselskap med relativt lave utslipp fra vår direkte virksomhet. Derfor er det vår ambisjon å bidra til at verdikjeden vår oppnår sine mål innen 2050. Vi er både påvirket av og bidrar til klimaendringer gjennom vår virksomhet. Eksponering for fysisk klimarisiko i alle fremtidsscenarioer er en realitet for konsernet, mens forretningsområdene eksponeres i varierende grad. Vi ønsker å utvikle lavutslippsløsninger, slik som grønn skipsfart, bærekraftig havforvaltning og havvind, og bidra aktivt inn mot energiomstillingen. Å møte disse utfordringene og utnytte mulighetene er avgjørende for å skape strategisk vekst og bærekraftig innovasjon.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Vår dobbel vesentlighetsanalyse har identifisert flere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for undertemaene klimaendringer, klimatilpasning og energi.

ESRS underemne	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs involvering med påvirkningen	Tidshorisont
Bekjempelse av klimaendringer	Faktisk negativ påvirkning	KONGSBERGs innkjøp av materialer og komponenter, som stål, kobber, aluminium og jern, resulterer i klimagassutslipp fra produksjon og transport, noe som påvirker klimaendringene negativt.	**Oppstrøms**	Bidrar indirekte	Kort sikt
Bekjempelse av klimaendringer	Faktisk negativ påvirkning	Vår virksomhet krever at ansatte reiser med fly og landtransport, både lokalt og internasjonalt, noe som bidrar til økte klimagassutslipp.	**Egen virksomhet**	Bidrar indirekte	Kort sikt
Bekjempelse av klimaendringer	Potensiell positiv påvirkning	Å levere løsninger til fornybare og grønne industrier, som vindkraft og karbonfangst, bidrar til å redusere klimagassutslipp. I tillegg kan teknologien vår hjelpe høyutslippsindustrier med å redusere sine operasjonelle klimagassutslipp.	**Nedstrøms**	Bidrar indirekte	Mellomlang sikt
Bekjempelse av klimaendringer	Risiko	Karbonprising kan føre til økte kostnader på grunn av tilleggsutgiftene knyttet til klimagassutslipp fra vår virksomhet og leverandørkjede.	**Oppstrøms** **Egen virksomhet**	Ikke relevant for risikoer	Mellomlang sikt
Bekjempelse av klimaendringer	Risiko	Unnlatelse av å oppfylle våre klimaambisjoner kan ha økonomiske konsekvenser på flere områder, som redusert tilgang på kapital eller høyere kapitalkostnader, og omdømmerisiko som kan føre til redusert omsetning.	**Oppstrøms**	Ikke relevant for risikoer	Mellomlang sikt
Bekjempelse av klimaendringer	Mulighet	Den grønne omstillingen vil øke etterspørselen etter grønne forretningsløsninger. Hvis vi posisjonerer oss riktig, gir dette gode muligheter for KONGSBERG til å styrke vårt konkurransefortrinn innen grønne løsninger.	**Nedstrøms**	Ikke relevant for muligheter	Mellomlang sikt
Energi	Faktisk negativ påvirkning	Vi leverer løsninger som er avhengige av datasentre, som er bruker av betydelige mengder energi.	**Nedstrøms**	Bidrar direkte	Kort sikt
Energi	Faktisk negativ påvirkning	Sammensetting og produksjon av KONGSBERGs produkter, sammen med bruk av servere og IT-infrastruktur, resulterer i et betydelig energiforbruk.	**Egen virksomhet**	Bidrar direkte	Kort sikt
Energi	Risiko	Mangel på energi, eller begrenset tilgang til den, kan hindre våre vekstambisjoner, ettersom energi er avgjørende for produksjonen av våre produkter og tjenester.	**Oppstrøms**	Ikke relevant for risikoer	Lang sikt
Klimatilpasning	Risiko	Det er en risiko for at økte tilfeller av ekstremvær kan påvirke uforberedte produksjonsanlegg hos våre leverandører, noe som potensielt kan føre til betydelige produksjons- og leveringsforsinkelser, noe som kan påvirke inntektene våre.	**Oppstrøms**	Ikke relevant for risikoer	Mellomlang sikt

Begrensning av klimaendringer og energibruk

Våre produksjons- og sammenstillingsprosesser er avhengig av energi og bruk av materialer som fører til utslipp av klimagasser, og bidrar derfor til klimaendringer. Mange av produktene våre krever drivstoff for å fungere, noe som resulterer i betydelige klimagassutslipp nedstrøms i verdikjeden vår. I tillegg er vi ansvarlige for indirekte scope 3 klimagassutslipp fra innkjøpte varer og tjenester i oppstrømsaktivitetene våre, inkludert transport og distribusjon. En del av produktporteføljen vår omfatter en betydelig mengde sekundære råvarer og energikrevende innsatsfaktorer, inkludert kategorier som fabrikasjoner, støpegods, smiing og elektronikk, laget av materialer som inkluderer stål, kobber, jern og aluminium.

Noen av produktene våre er drivstoff- og energiagnostiske, noe som betyr at de kan operere ved hjelp av ulike energikilder. Denne fleksibiliteten gjør at de kan tilpasse seg ulike energikilder på tvers av land, hav og rom. Produktene våre er utviklet for å være langvarige og effektive, støttet av infrastruktur for reparasjoner og ettermontering, noe som bidrar til å holde materialer og utstyr i bruk lenger.

Vi identifiserer og måler utslipp av klimagasser fra egen virksomhet, og fra vesentlige deler av verdikjeden. Metodene våre er på linje med gjeldende internasjonale standarder, inkludert GHG-protokollen og Science Based Targets Initiative (SBTi).

Klimatilpasning

Vår evne til å tilpasse oss klimaendringene er avgjørende for at vi skal kunne opprettholde robustheten og effektiviteten i virksomheten og verdikjeden vår. Sentrale risikoer inkluderer fysisk risiko som ekstreme værhendelser og regulatoriske endringer, mens mulighetene ligger i å utvikle innovative, energieffektive løsninger.

Vi står overfor fysiske klimarisikoer på tvers av alle fremtidige scenarioer, med varierende grad av eksponering i de ulike forretningsområdene. Akutt og kronisk risiko, som orkaner, ekstreme værhendelser og endringer i nedbørsmønstre, utgjør trusler mot personell, drift og leverandørkjeder. Disse risikoene kan føre til driftsforstyrrelser og økte kostnader. Våre overgangsrisikoer er spesielt knyttet til økte kostnader ved innsatsfaktorer i produksjonen og regulatoriske endringer. Overgangen til fornybarsamfunnet byr på usikkerhet i tidshorisont og omfang, og kan påvirke etterspørselen etter våre produkter og tjenester. Regulatoriske rammer, som Den internasjonale sjøfartsorganisasjonens (IMO) klimastrategi og EUs utslippsreduksjonsmål, er drivere i et skifte mot renere drivstoff-alternativer. Vi kan spille en rolle i denne overgangen ved å tilby produkter som gir vesentlige bidrag til energisparing, elektrifisering og effektivitetsforbedring, som energieffektive skipsdesign og avanserte fremdriftssystemer.

Vår strategiske tilpasningsevne er forklart nærmere i kapittelet Strategi, forretningsmodell og verdikjede på side 37.

Styrende dokumenter

Type og navn på styrende dokument	Samlet oppsummering av innhold	Relevans for klimaendringer
Styringsdokument for eierstyring og selskapsledelse	Hovedstyringsdokument for KONGSBERG.	Fastslår at KONGSBERG har et strategisk fokus på å drive innovasjon for å tilby tekniske løsninger som støtter opp om klimaomstillingen. Bærekraft er anerkjent som en konsernomfattende forretningsprioritet.
Forretningsetiske retningslinjer	Inneholder prinsippene for forretningsadferd, inkludert et spesifikt kapittel som omhandler hvordan KONGSBERG skal redusere fotavtrykk i egen drift og verdikjeder.	Prinsipper for klimatiltak og klimatilpasning i egen drift og verdikjeder.
Direktiv for miljørapportering	Beskriver metodikken som brukes for å beregne KONGSBERGs klimagassutslipp og hvordan det skal rapporteres på klima- og miljødata.	Etablerer kvartalsrapportering for klimagassutslipp for å integreres med finansiell rapporteringssyklus, hovedverktøy for å følge opp og påvirke fremdriften for å redusere klimaendringer.
Bærekraftsvurdering i beslutningstaking	Skisserer prinsippene for bærekraftsvurderinger i forhold til beslutninger om investeringer og næringsutvikling.	Etablerer hovedprinsipper for investeringsbeslutninger, inkludert: 1) Klimamål (mål for reduksjon av klimagassutslipp), 2) Innvirkning på EU-taksonomi-kvalifisering og tilpasning (CAPEX, OPEX og inntekter), 3) Identifisering av, og kvalifisering til relevante prosjektkategorier for KONGSBERGs bærekraftige finansrammeverk, 4) Sirkularitet, og 5) Miljørisikovurderinger.
Prinsipper for leverandøradferd	Beskriver KONGSBERGs forventninger til leverandører.	Et avsnitt om forventninger til leverandører når det gjelder en føre-var-tilnærming til klimautfordringer og minimalisering av negative effekter på miljø og naturressurser.
Direktiv for aktsomhetsvurderinger, risikostyring og oppfølging av leverandørkjeden	Etablerer prosessen for å gjennomføre aktsomhetsvurderinger av leverandører.	Kartlegging av klima- og miljørelaterte risikoer blant KONGSBERGs leverandører.

Alle retningslinjene inkludert i denne oversikten gjelder for hele konsernet, inkludert alle forretningsområder, og publiseres på våre interne plattformer. Dokumentene som er relevante for leverandører og forretningspartnere gjøres tilgjengelig i hensiktsmessige kanaler. Forretningsområdene kan ha ytterligere retningslinjer, strategier og prosedyrer relevante for klimatiltak og tilpasning til klimaendringer. I tillegg har enkelte forretningsområder utviklet egne bærekraftsstrategier for å støtte opp om våre overordnede mål. Det øverste nivået som er ansvarlig for retningslinjene er President & CEO, bortsett fra Styringsdokument for eierstyring og selskapsledelse og Forretningsetiske retningslinjer som er styrets ansvar. Gjennomføringen og implementeringen av alle klima og bærekraftsrelaterte retningslinjer er bærekraftslederne i de relevante forretningsområdene og funksjoner sitt ansvar. Interessen til sentrale interessenter ivaretas ved å legge vekt på å ivareta berørte samfunn og å sikre robuste leverandørrelasjoner og betingelser i innholdet i styringsdokumentene.

Samlet sett er bekjempelse av og tilpasning til klimaendringer dekket i flere deler av våre styrende dokumenter. Energieffektivitet og investeringer i fornybar energi er ikke nevnt spesifikt i disse dokumentene, men inngår som en del av våre klimamål godkjent av styret og fulgt opp av regelmessig rapportering til konsernet. Retningslinjene følges opp gjennom regelmessig rapportering (som spesifisert i de styrende dokumentene), forretningsområdenes egne kontrollfunksjoner, interne systemer for overvåking og internkontroll, samt kontroll fra ekstern revisor spesielt for klimaregnskap og rapporter.

Klimaomstilling

Per 31.12.25 har vi ikke utarbeidet en plan som er fullstendig i samsvar med kravene i ESRS.

I årsrapporten for 2024 presenterte vi en omstillingsplan som ble godkjent av styret i mars 2025. I utviklingen av klimaomstillingsplanen ble det definert tiltakspakker for å nå våre klimamål. I tillegg utviklet vi en virkemiddelpakke som omhandler hvordan vi påvirker utslippene i scope 3 nedstrøms. Denne planen var utgangspunktet for vårt arbeid i 2025.

Netto null-strategien og omstilling er en integrert del av vår overordnede forretningsstrategi. Styret har det overordnede ansvaret for å vurdere og godkjenne konsernstrategien og omstillingstiltakene. Denne delen vil skissere mål, handlinger og ressurser som var allokert i 2025, for å oppfylle våre klimaambisjoner.

I 2025 startet hvert enkelt forretningsområde med utviklingen av omstillingsplaner for egen virksomhet. Dette som et ledd i vår strategi med å bygge klimatiltak nedenfra og opp. I forbindelse med fisjonen ble disse omstillingsplanene ikke konsolidert på et konsernnivå, da det er styrene i de nye selskapene som må vedta disse omstillingsplanene for sin egen virksomhet i 2026. Arbeidet med omstillingsplaner i hvert enkelt forretningsområde, og konsolideringen av disse, ble ikke behandlet av styret i konsernet fordi:

- Konsernets styre har ikke mandat til å binde de nye selskapene til en omstillingsplan etter at fisjonen er gjennomført.
- Oppdelingen endrer i stor grad vesentligheten av forskjellige utslippskategorier. Et eksempel er at de betydlige utslippene konsernet har identifisert i Scope 3 kategori 11 tilhører i all hovedsak Kongsberg Maritime. Bortfallet av disse utslippene vil derfor endre vesentligheten av en rekke utslippskategorier i KONGSBERG.

Den finansielle iverksettelsen av arbeidet i 2025 er beregnet for noen konkrete tiltak, men ikke for planen som helhet. Det er viktig å understreke at KONGSBERG har svært lave utslipp fra egen virksomhet. Tiltak for måloppnåelse på Scope 1 og 2 vil derfor ikke være av betydelige finansielle beløp fra et konsernperspektiv. Forretningsområdene skulle inkludere dette i sine rutiner for finansiell planlegging fra 2025, men dette arbeidet er utsatt til 2026 med bakgrunn i fisjonen. Vi er transparente om status quo og de CAPEX- og OPEX-disposisjonene vi har beregninger for.

Det overordnede ansvaret for gjennomføringen av omstilling i forretningsområdene ligger hos bærekraftfunksjonen.

Mål

Grunnet fisjonen er de langsiktige målsetningene til KONGSBERG ikke lenger relevant, men de kortsiktige målsetningene har definert ambisjonsnivået og tempo for utslippsreduserende tiltak i 2025. De kortsiktige målene var en del av SBTi-målsetningene som ble godkjent i 2023, hvor scope 1 og 2 ble vurdert til å være forenlig med 1,5 grader.

Omstillingsarbeidet i 2025 er basert på tre hovedmål for å redusere klimapåvirkningen av vår virksomhet, og skape forretningsmuligheter ved å la våre kunder og andre interessenter gjøre det samme. Våre mål for reduksjon av klimagassutslipp inkluderer:

- Reduksjon av absolutte scope 1 Klimagassutslipp fra 2019 med 55 prosent innen 2030.
- Øke årlige innkjøp av fornybar energi-sertifikater fra 0 prosent 2019 til 100 prosent innen 2030 (scope 2, markedsbasert).
- Engasjere 67 prosent av KONGSBERGs leverandører til å sette sine egne vitenskapsbaserte mål innen 2027 (scope 3), med 2021 som basisår.

I tillegg har vi jobbet mot følgende intensitetsmål:

- 25 prosent reduksjon i energiforbruk per ansatt gjennom energieffektiviseringstiltak fra 2019 innen 2030.
- 25 prosent reduksjon av klimagassutslipp fra transport og distribusjon fra 2020 innen 2030, gjennom optimalisering av transportmåten i samarbeid med våre transportører, for å redusere de totale klimagassutslippene per tonnkilometer.
- 30 prosent reduksjon i klimagassutslipp per ansatt fra forretningsreiser med fly fra 2019 innen 2030.

I 2025 har kvartalsvis rapportering på klima- og miljødata blitt innført av alle forretningsområdene. Dette har betydelig bedret KONGSBERGs mulighet til å overvåke fremgang.

Alle mål omhandler våre påvirkninger og risikoer knyttet til klimaendringer. Våre intensitetsmål er ikke godkjente av SBTi. Målene er ikke eksplisitt beskrevet i noen av våre styringsdokumenter, men er vedtatt av styret og kommunisert gjennom års- og bærekraftsrapportene for 2023 og 2024. Effektiviteten av våre tiltak spores gjennom det kvartalsvise klimaregnskapet vårt, som illustrerer fremgangen mot våre mål.



Våre mål knyttet til klimaendringer er basert på en vitenskapelig tilnærming, godkjent av Science Based Targets Initiative i scope 1 og 2. Målene dekket i 2025 alle aktivitetene våre på tvers av konsernet, inkludert vår oppstrøms verdikjede. Målene våre er i tråd med Parisavtalens mål om å begrense global oppvarming til 1,5 grader for scope 1 og 2, og målene samsvarer derfor også med de politiske målene i Norge og EU.

Målet for Scope 3 kategori 11

I 2025 ble følgende mål, godkjent av SBTi i 2023, revurdert av en arbeidsgruppe i KM og KONGSBERG:

- Redusere absolutte klimagassutslipp fra bruken av solgte produkter fra 2021 med 25 prosent innen 2030 (scope 3, kategori 11).

Arbeidsgruppens konklusjon var at målet slik det stod var lite hensiktsmessig. Et absolutt mål på en kategori KONGSBERG ikke har direkte kontroll over kan kun oppnås om salg av en rekke produkter blir begrenset eller avsluttet. Arbeidsgruppens konklusjoner ble diskutert med viktige interessenterog eksterne tredjepartseksperter. De involverte parter viste forståelse for at målet var lite hensiktsmessig, og burde erstattes av et mål som lå nærmere KONGSBERGs egen virksomhet.

Den 04.09.25 besluttet styret i KONGSBERG at målet for Scope 3, kategori 11, ikke skulle gjeninnsendes til SBTi. KONGSBERG har derfor i 2025 ikke et styregodkjent mål for denne kategorien.

Arbeidsgruppen arbeidet samtidig med et nytt mål for Scope 3, kategori 11. Rammene for dette målet ble godkjent av ledergruppen i Kongsberg Maritime den 03.11.25. Det nye målet ble ikke fremlagt for godkjennelse for styret i KONGSBERG da det vil være styret i Kongsberg Maritime som i 2026 må godkjenne et slikt mål.

Per 31.12.25 har KONGSBERG derfor ikke, samlet sett, klimamål som svarer opp kriteriene til SBTi.

Mål for klimaomstilling i KONGSBERG

55 %
Reduksjon i absolutte scope 1-utslipp innen 2030

100 %
Fornybar energi i innkjøp innen 2030

67 %
Av KONGSBERGs leverandører skal engasjeres til å sette egne vitenskaps-baserte mål innen 2027

25 %
Reduksjon i energiforbruk per ansatt gjennom energieffektiviseringstiltak fra 2019 innen 2030

Klimamål	Scope	Avkarboniseringstiltak	Tiltakspakker og virkemidler	Fremgang mot målet
Redusere absolutt scope 1 klimagassutslipp fra 2019 med 55 % innen 2030.	1	Reduksjon i bruk av fossilt brensel ved å gå over til miljøvennlig drivstoff og energikilder.	**Pakke 1: Operasjonelle forbedringer og Pakke 2: Facility-programmet**	29 % nedgang i absolutte klimagassutslipp siden basisår. Reduksjon på 4 % fra 2024 til 2025. Utslippet i basisåret var 2 000 tCO2e, i 2025 var utslippet 1 417 tCO2e.
Øke årlige anskaffelser av fornybar energi fra 2019 til 100 % innen 2030.	2	Anskaffelse av sertifisert fornybar elektrisitet. 80 % innen 2025 og 100 % innen 2030.	**Pakke 2: Facility-programmet**	Målet om 80 % garantert fornybar elektrisitet ble nådd i 2025. Faktisk utslipp i basisåret var 59 974 tCO2e og 18 474 tCO2e i 2025. Utslipp i 2030 vil være 0.
Engasjere 67 % av KONGSBERGs leverandører til å sette sine egne vitenskapsbaserte mål innen 2027, med 2021 som basisår.	3	Program for våre leverandører som inkluderer konferanser og webinarer med informasjon om hvordan man setter vitenskapsbaserte klimamål og krav til klimaregnskap. Oppfølging skjer gjennom IntegrityNext. Dette vil bidra til reduksjon av klimagassutslipp fra våre innkjøpte produkter og tjenester.	**Pakke 3: Scope 3 oppstrøms**	Ved årsslutt 2025 er 45 % av våre leverandører etter forbruk forpliktet til SBTi eller tilsvarende vitenskapsbaserte mål.
Redusere absolutte klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter med 25 % innen 2030.	3	Forskning og utvikling av optimale løsninger for, og sammen med kunder. Strategiske prosjekter for økt elektrifisering, partnerskap for maritim omstilling og digitalisering.	**Virkemidler på Scope 3 nedstrøms**	Målet ble ikke gjeninnsendt til SBTi i 2025 og er derfor ikke gjeldende.
25 % reduksjon i energiforbruk per ansatt gjennom energieffektiviseringstiltak fra 2019 innen 2030.	1 og 2	Kontinuerlig energianalyse for eksisterende bygninger for å identifisere og prioritere muligheter, kostnader og investeringer i energieffektivitet. Dette inkluderer både vedlikehold og større investeringer som overgang til alternative energikilder for bygninger og tomter. Vurdering av de mest klimavennlige løsningene ved leie eller kjøp av nybygg. Dette er en del av KONGSBERG Facility program.	**Pakke 2: Facility-programmet**	24 % reduksjon per ansatt fra basisår.
25 % reduksjon av relativt klimagassutslipp fra oppstrøms transport og distribusjon fra 2020 innen 2030 gjennom optimalisering av transportmåten i samarbeid med våre transportører for å redusere de totale utslippene per tonnkilometer.	3	Optimaliser transportformen i samarbeid med våre transportører for å redusere de totale klimagassutslippene per tonnkilometer.	**Pakke 3: Scope 3 oppstrøms**	Planen for reduksjoner i intensitet år for år er fulgt og reduksjonen i 2025 var på 35 %. Faktisk utslipp i basisåret var 18 051 tCO2e og 20 833 tCO2e i 2025. Faktiske utslipp i 2030 er ikke estimert.
30 % reduksjon i klimagassutslipp per ansatt fra forretningsreiser med fly fra 2019 innen 2030.	3	Redusere flyreiser per ansatt gjennom bruk av nettmøter, redusere antall ansatte som reiser til konferanser mm.	**Ikke relevant**	55 % reduksjon i relativt utslipp per ansatt fra basisår. Faktisk utslipp i basisåret var 33 782 tCO2e, redusert til 21 919 tCO2e i 2025. Estimert utslipp i 2030 er 41 314 tCO2e.

Prosess for å sette mål

Arbeidet med å sette våre mål for utslippsreduksjon ble initiert av konsernledelsen, og de bærekraftsansvarlige i konsernet i 2021. Målene ble utviklet uten direkte involvering av interessenter, men Nærings- og fiskeridepartementet har vært tydelig på at statseide norske selskaper, som KONGSBERG, skal sette seg mål om reduksjoner i tråd med Parisavtalen. Videre skal det brukes en vitenskapelig tilnærming til målsettingen.

Fremgang mot målet

Vi er i en prosess med å bygge kunnskap og gi et større ansvar for våre klimamål til forretningsområdene, for å sikre ønsket fremgang mot våre mål. 2025 er det tredje året hvor vi har et totalregnskap på scope 3.

Gjennom dette arbeidet har vi også sikret bedre datakvalitet, noe som har medført at det ble gjort justeringer i klimaregnskapet på basisår 2019 i scope 1. Dette er ytterligere forklart under omkalkuleringer på side 51.

I vår egen drift, scope 1, var utslippene i 2025 29 prosent lavere enn i basisåret 2019. Dette viser at teknologibedriften KONGSBERG, til tross for at vi har hatt kraftig vekst i både omsetning og ansatte i samme periode, har kuttet utslippene.

Utslippskuttene i våre egne operasjoner skyldes systematisk arbeid med utfasing av fossile utslippskilder, systematisk arbeid med energieffektivisering og overgang til HVO og biodiesel på Kongsberg Teknologipark.

Fremdrift på våre mål er beskrevet i tabellen over. Vi har fremdrift mot SBTi målene som ikke er omfattet av scope 3, kategori 11. I tillegg er det nyttig å understreke at selv om vi vokste i 2025 opererte vi med omtrent tilsvarende elektrisitetsforbruk som i 2024. Klimamålene bidrar altså til en mer effektiv drift av KONGSBERG.

KONGSBERG har i 2025 en ambisjon om å nå netto null i 2050, tilsvarende 90 prosent reduksjon av absolutte utslipp. På rapporteringstidspunktet har vi ikke konkretisert dette i en omstillingsplan, og har ikke utredet de fullstendige konsekvensene av dette. Likevel har det satt en retning for arbeidet vårt, og dette arbeidet vil fortsette i de nye selskapene. De mest betydningsfulle utslippene i vårt klimagassregnskap er knyttet til verdikjeden vår, spesielt innkjøpte varer og tjenester (scope 3, kategori 1) og bruk av solgte produkter (scope 3, kategori 11). I 2025 krevde ikke vårt omstillingsarbeid i bruk av naturbaserte løsninger, karbonkreditter eller karbonlagring.

Tiltak og ressurser for måloppnåelse

Vi forstår tiltakspakker som en strukturert tilnærming for sikre at de planlagte tiltakene er er tilstrekkelig effektive til å oppfylle reduksjonsmålene våre. I 2025 har vi jobbet med utgangspunkt i tiltakspakkene, blant annet basert på klimarisikoanalysen vår fra høsten 2024. I analysen vurderte vi to ulike scenarioer, inkludert et scenario som er kompatibelt med 1,5 graders-målet. Klimarisikoanalysen har kartlagt relevant utvikling knyttet til miljø- og samfunnsutvikling, inkludert fysisk og overgangsrisiko. Tiltakspakkene er som følger:

- **Scope 1, 2 og 3, Operasjonelle forbedringer:** Gå fra ovenfra og ned til nedenfra og opp tilnærming for bærekraftsstrategien for å forbedre datakvalitet og sikre mer målrettede handlinger, økt kompetanse i forretningsområdene og sterkere integrering av finansfunksjoner.
- **Scope 1 og 2, Facility Programmet:** En arbeidsgruppe bestående av bærekraft og driftsledere fra forretningsområdene og andre relevante funksjoner.
- **Scope 2, Energisertifikater for fornybar energi:** Kjøp av opprinnelsesgarantier for scope 2 markedsbaserte klimagassutslipp i Norge og for internasjonale lokasjoner. Vi har i tillegg sikret oss garantier som skal dekke estimert forbruk av markedsbasert elektrisitet frem mot 2030.
- **Scope 3, Oppstrøms:** Leverandørengasjement, oppstrøms transport og distribusjon, inkludert forretningsreiser og pendling.

Alle aktivitetene som inngår i disse kategoriene er godkjent, eller avventer godkjenning av relevante funksjoner i konsernet eller de relevante forretningsområdene, for å sikre tildeling av nødvendige ressurser.

Den finansielle iverksettelsen av arbeidet vårt er beregnet for noen av de konkrete tiltakene, men ikke for planen som helhet. I 2024 rapporterte vi at Forretningsområdene skulle inkludere dette i sine rutiner for finansiell planlegging fra 2025. Dette arbeidet ble ikke konkludert da nye omstillingsplaner må godkjennes av de nye selskapene etter fisjonen. Per 31.12.25 har vi ikke utarbeidet en plan som er i samsvar med EU-taksonomien.

Driftsforbedringer (scope 1, 2 og 3)

I 2025 ble bærekraftsfunksjonene i forretningsområdene styrket som en del av overgangen fra en ovenfra og ned til en nedenfra og opp bærekraftsstrategi. Hensikten er å forbedre datakvaliteten og sikre mer målrettede handlinger. Arbeidet med å bevege oss mot en nedenfra og opp tilnærming startet i 2023 og i 2025 hadde forretningsområdene ansvar for:

- Gjennomføring og ferdigstillelse av dobbel vesentlighetsanalyse som skulle aggregeres på konsern-nivå.
- Utarbeide autonome og komplette klimaregnskap for scope 1, 2 og 3.
- Utarbeide forretningsområdespesifikke omstillingsplaner for å støtte og styrke konsernets omstillingstiltak.
- I 2024 implementerte vi kvartalsrapportering på klima- og miljødata, gjennom hele 2025 har det blitt rapportert kvartalsvis.

Vi hadde også et mål i 2025 om å gjennomføre forretningsområdespesifikke klimarisikoanalyser. Dette ble ikke gjennomført i 2025 da vi sent på høsten 2024 gjennomførte en analyse på konsernnivå og ERM rapporteringen vår gjennom 2025 ikke viste til noen større avvik fra 2024. Da det også ble klart at Kongsberg Maritime skulle fisjoneres ut av KONGSBERG ble det også naturlig at denne analysen måtte gjennomføres av de nye selskapene når disse strukturene er klare i 2026.

Disse handlingene krever ikke betydelige finansielle beløp å gjennomføre. De har imidlertid overført flere ressurskrevende oppgaver og større ansvar til forretningsområdene. Vi har ikke gjort kalkuleringer på forventet reduksjon i utslipp for driftsforbedringene.

Facility-programmet (scope 1 og 2)

Reduksjonen av våre egne klimagassutslipp vil i hovedsak skje gjennom overgang fra fossilt brensel til biodrivstoff, økt elektrifisering av virksomheten vår, aktivt arbeid med mer effektiv energistyring, og fortsette overgangen til flere elektriske kjøretøy. I 2023 analyserte vi vår portefølje av norskeide bygg for å kartlegge og planlegge for klima- og miljøtiltak. Dette arbeidet ble videreført gjennom facility-programmet, en arbeidsgruppe bestående av driftsledere fra forretningsområdene og andre relevante funksjoner. Facility-programmet har i oppgave å overvåke og iverksette nødvendige tiltak for å sikre at vi er i posisjon til å nå våre mål for scope 1 og 2 klimagassutslipp, og 25 prosent reduksjon (intensitet) i energiforbruk gjennom energieffektiviseringstiltak innen 2030. Vårt mål er å øke omsetningen og antall ansatte uten en tilsvarende økning i energiforbruket, slik at vi kan oppnå vekst samtidig som vi reduserer våre klimagassutslipp i tråd med våre SBTi-mål for scope 1 og 2. Disse handlingene pågår kontinuerlig og er i tråd med den overordnede tidsrammen for klimastrategien vår. I 2025 møttes relevante deltakere fra alle forretningsområdene i Facility-programmet kvartalsvis for å diskutere fremdrift og mulige nye tiltak. Viktige tiltak er identifisert og iverksatt, men arbeidet pågår og for å komme helt i mål er vi avhengige av å identifisere og iverksette ytterligere tiltak. Det er foreløpig ikke beregnet en fullstendig CAPEX-plan. Vi forventer heller ikke at CAPEX kostnadene vil utgjøre en betydelig størrelse.

Viktige tiltak gjennomført eller påbegynt i 2025 Kongsberg Defence and Arerospace

Utsikten – Kongsberg, Norge (Byggestart mai 2025)

Administrasjonsbygget Utsikten utvikles for å oppnå BREEAM “Excellent”, som sikrer høy ytelse innen energieffektivitet, materialbruk, forurensning, transport, vann og økologi, samtidig som prosjektet er i tråd med EUs taksonomikrav og har mål om Energiklasse A. Design- og gjennomføringsstrategien forplikter seg eksplisitt til fossilfri byggeplass, noe som hever forventningene til beste praksis i leverandørkjeden og forankrer målbare resultater i prosjektstyringen. Tiltakene skal samlet bidra til energieffektivisering og kostnadseffektiv drift, samtidig som prosjektet etterlever gjeldende standarder.

Missile Factory – Newcastle, Australia
Commonwealth of Australia finansierer og vil eie bygget, mens KONGSBERG har operasjonell kontroll.

Den nye KONGSBERG-missilfabrikken i Williamtown startet grunnarbeider mot slutten av 2025, og byggferdigstillelse er planlagt i Q1 2027. Anlegget er designet med bærekraft som et kjerneprinsipp, med mål om LEED Gold-sertifisering og ambisjon om LEED Platinum. Viktige miljøtiltak inkluderer eliminering av fossile brensler til bygningstekniske systemer, omfattende integrasjon av fornybar energi gjennom et solcelleanlegg, samt tilgang til fornybar kraft fra eksterne kilder, høy-ytelses bygningskropp med god tetthet, og smart energistyring via et Building Management System.

Fasiliteten inkluderer også solskjerming, lameller og beplantning for å redusere soloppvarming, samtidig som naturlig dagslys maksimeres. Ytterligere bærekraftstiltak omfatter avfalls- og gjenvinningsplaner, bruk av stedegent landskap, elbillading, sykkelparkering, vanntanker og nøye økologisk ivaretakelse under grunnarbeid, inkludert vurdering av kulturminner og flytting av fauna. Disse tiltakene er i tråd med New South Wales' Net Zero-strategi, og posisjonerer fabrikken til å nå eller overgå ambisjonen om LEED Gold.

Johnstown Production – Pennsylvania, USA
I 2025 tok vi et nytt steg i moderniseringen av anlegget i Johnstown gjennom en rekke målrettede investeringer. Programmet inkluderte oppgradering til LED-belysning (ca. MNOK 1,5), viktige forbedringer av det elektriske systemet (MNOK 0,75), og betydelige HVAC-oppgraderinger verdsatt til MNOK 12,8, som støtter overgangen til mer energieffektiv og utslippslav drift. Disse oppgraderingene bidrar til å redusere avhengigheten av naturgass, forbedrer den samlede energieffektiviteten og sørger for at lokasjonen er i tråd med KONGSBERGs langsiktige mål for avkarbonisering.

Disse handlingene krever ikke betydelige finansielle beløp å gjennomføre. Vi har ikke gjort kalkuleringer på forventet reduksjon i utslipp for driftsforbedringene.

Eksempler på Facility Program tiltak i Kongsberg Maritime 2025

Energibrønn/SD anlegg i Ulsteinvik
Reduserte energiforbruket med ca 1,2 GWh ved at produksjonsarealer har blitt tilknyttet energibrønner og implementering av SD styringsanlegg.

Solenergi
Implementering av tre solcelleanlegg i Nederland (Spijkenisse), Finland (Rauma) og Norge (Grilstad). Anleggene produserte i 2025 0,29 GWh med strøm.

Ledbelysning
I 2025 reduserte vi energiforbruket med 0,15 GWh på to lokaliteter i Norge ved å bytte til ledbelysning.

Disse handlingene krever ikke betydelige finansielle beløp å gjennomføre. Vi har ikke gjort kalkuleringer på forventet reduksjon i utslipp for driftsforbedringene.

Fornybare energisertifikater - 100 prosent fornybar energi i egen drift
I 2024 strukturerte bærekrafts- og økonomifunksjonene i konsernet planen om å øke årlige innkjøp av fornybar energi til 100 prosent innen 2030. I planen har vi skissert veikartet for å dekke energibruken i alle norske og internasjonale anlegg, samt økonomiplanen for kjøp av fornybar energi fra 2025 til 2030. Veikartet til 2030 ble videreutviklet i 2025.

Den nåværende planen startet i 2023, hvor vi kjøpte opprinnelses-garantier for fornybar energi på 75 078 MWh. Dette dekket 60 prosent av vårt totale strømforbruk i 2023. For 2024 var 97 013 MWh av vårt elektrisitetsforbruk garantert fornybar kraft, tilsvarende 71 prosent av samlet elektrisitetsforbruk. For 2025 var 106 713 MWh av vårt elektrisitetsforbruk garantert fornybar kraft, tilsvarende 80 prosent av samlet elektrisitetsforbruk. Av dette var 97 prosent ubundede opprinnelsesgarantier, mens resterende 3 prosent var bundede opprinnelsesgarantier. Kjøpet av 103 888 MWh ubundede garantier i 2025 tilsvarer en utslippsreduksjon på 55 580 tCO_2e beregnet på markedsbasert metode.

I 2025 øker vi til 80 prosent og 100 prosent for 2030. Vi brukte MNOK 6,3 av driftskostnader på kjøp av fornybare energisertifikater for 2025.

I 2025 inngikk vi en avtale med en leverandør om innkjøp av energisertifikater for perioden 2026-2030. Innkjøpt volum ble gjort etter gjennomføringen av en analyse på forventet markedsbasert strømforbruk, korrigert for vekst og effektiviseringstiltak gjennom perioden. Avtalen vil bli delt etter en fordelingsnøkkel mellom de nye selskapene.

Aktiviteter knyttet til indirekte klimagassutslipp (scope 3)

Oppstrøms tiltakspakker
Vi har forpliktet oss til et mål om at 67 prosent av våre leverandører (basert på kostnad) skal ha egne vitenskapsbaserte mål i tråd med Parisavtalen innen 2027. Tiltaket gjelder for alle forretningsområdene. Leverandøroppfølgingsprosessen gjennomføres med støtte fra IntegrityNext, som er en digital leverandørportal for ESG og etterlevelse, inkludert en klimagassutslippsmodul for leverandører. Det er etablert trinnvise KPIer for å nå 2027-målet, med måloppnåelse for konsernet på 45 prosent i 2025, mot målsetning på 35 prosent. Denne handlingen krevde ikke betydelig investeringsutgifter eller driftsutgifter i 2025.

For scope 3 oppstrøms transport er det også satt et mål om å redusere våre klimagassutslipp med 25 prosent i karbonintensitet (gCO_2e/tkm) innen 2030. I 2025 oppnådde vi en reduksjon på 35 prosent, som er i rute for å nå målet. Initiativer for å levere disse reduksjonene i karbonintensitet inkluderer overgang fra luftfrakt til transport med lavere karbonintensitet, volumkonsolidering og logistikkoptimalisering i samarbeid med våre strategiske logistikkpartnere.

Denne handlingen krevde ikke betydelige finansielle beløp å gjennomføre.

I tillegg til disse tiltakspakkene, har vi virkemidler som viser vårt aktive bidrag til utslippskutt i verdikjeden:

Nedstrøms virkemidler
Denne virkemiddelpakken dekker vårt engasjement og samarbeid med myndigheter, forskning, sentrale fagforeninger, industri- og næringsorganisasjoner, samt frivillige organisasjoner som sammen jobber mot et nullutslippssamfunn. Siden den vesentlige mengden av klimagassutslippene i scope 3, kategori 11, er knyttet til Kongsberg Maritimes solgte produkter, er disse tiltakene spesifikke for Kongsberg Maritime. Det vil være vanskelig å måle effekten av vitenskapelig forskning på vårt scope 3, kategori 11 klimagassutslipp, men vitenskapelig forskning må finansieres og gjennomføres for å støtte klimagassutslippsreduksjoner i tråd med Parisavtalen.

I 2025 har Kongsberg Maritime fortsatt å spille en viktig rolle som interessent i relevante organisasjoner, fora og vitenskapelig forskning, som i fellesskap jobber mot å nå klimamålene til International Maritime Organization (IMO) og energiomstillingen på havet.

SEA Europe (Shipyards' & Maritime Equipment Association of Europe): SEA Europe representerer den sivile maritime og marine teknologiindustrien i Europa. Vi er representert i styret og i 7 av 10 arbeidsgrupper, inkludert arbeidsgruppene for teknologi og miljø. Dette gir oss mulighet til å ta opp og gi innspill til IMOs klimastrategi og EUs Net Zero Industry Act.

Waterborne Technology Platform: Den europeiske forsknings- og innovasjons-plattformen for vannbårne industrier. Kongsberg Maritime er representert i partnerskapsstyret og i relevante arbeidsgrupper.

Maritime Cleantech (Norwegian Centre of Innovantion and Expertise): Kongsberg Maritime er medlem og er representert i styret, i tillegg til at vi deltar i flere felles forskningsprosjekter.

FME MarTrans: Kongsberg Maritime er medlem og har styreleder. MarTrans er et åtteårig forsknings- og innovasjonssamarbeid med 65 partnere fra maritim næring og akademia. Prosjektet er finansiert av Norges forskningsråd gjennom FME-programmet, og skal bidra til å akselerere energiomstillingen i shippingnæringen og styrke verdiskaping og eksport i norsk maritim industri. Med over 300 millioner kroner i samlet finansiering er MarTrans verdens største maritime forskningsprogram av sitt slag.

Green Shipping Programme: Et norsk offentlig-privat samarbeid med mål om å etablere verdens mest effektive og miljøvennlige skipsfart. Dette inkluderer samarbeid for å finne bærekraftige logistikkløsninger, kostnadseffektive utslippsreduksjoner og grønne jobber. Kongsberg Maritime har deltatt i et pilotprosjekt i 2025.

Maritimt Forum: En interesseorganisasjon som forener alle segmenter av, og inkluderer arbeidsgivere og arbeidstakere i, den norske maritime klyngen, og representerer klyngens felles interesser overfor nasjonale beslutningstakere. KONGSBERG har i dag styreledervervet i sentralorganisasjonen. I 2025 fortsatte Maritimt Forum å være en sentral aktør for samarbeid mellom regjeringen og næringslivet i utviklingen av tiltak for å nå de nasjonale klimamålene. Ambisjonen er at det maritime klimapartnerskapet skal fremskynde den maritime omstillingen og samtidig støtte eksporten av grønn teknologi.

Denne virkemiddelpakken er ikke knyttet til noen betydelige finansielle beløp for 2025.

Vitenskapelig samarbeid og forskning:

Prosjektnavn	Omfang	Problemstilling	Relevans for scope 3
VIND	Totalbudsjettet for prosjektet er 15 MNOK med 12 MNOK støtte fra Forskningsrådet. Prosjekteier er Sintef Ocean. Kongsberg Maritime er industripartner.	Optimalisering av vindassistert fremdrift.	Redusere energiforbruket ved å utnytte potensialet ved vindassistert fremdrift optimalt.
AirOcean	Totalbudsjettet for prosjektet er 15 MNOK med 12 MNOK støtte fra Forskningsrådet. Prosjekteier er Sintef Ocean.	Studere effekten av luftsmøring på skipets motstand og identifisere løsninger for best mulig utnyttelse av denne teknologien.	Redusert motstand gjennom vann for å redusere energiforbruket.
PulsJet	Totalbudsjettet for prosjektet er 13 MNOK med 6 MNOK støtte fra Forskningsrådet. Prosjekteier er Kongsberg Maritime.	Utnytte hydrodynamiske effekter kjent fra dyreriket (f.eks. blekksprut) som kan gi høyere effektivitet i fremdriftssystemer i DP-operasjoner.	Redusert energiforbruk i DP-drift.
CALIPSO	Totalbudsjettet for prosjektet er 25 MEUR og er 100 prosent finansiert av European Defence Fund (EDF).	Ta inn grønn teknologi utviklet i sivile applikasjoner til militære skip og kjøretøy, og tilpasse disse til militære krav. Fokus på grønne drivstoff og energieffektivitet.	Målet er at militære skip og kjøretøy også skal oppfylle Green Deal-krav.
OpenZero	Totalbudsjettet for prosjektet er 15 MNOK med 12 MNOK støtte fra Forskningsrådet. Prosjekteier er Arkitekt Høyskolen i Oslo (AHO)	Utvikle digitale brukergrensesnitt for skip med fokus på å støtte energieffektive og sikre operasjoner.	Redusert energiforbruk og utslipp.
FME Martrans	Totalbudsjettet for forskningssenteret er 300 MNOK med 150 MNOK støtte fra Forskningsrådet. Prosjekteier er Sintef	Forskning og innovasjon fokusert på å akselerere energitransisjon i maritim sektor.	Redusert energiforbruk og overgang til karbonnøytrale eller null-utslipps drivstoff.
Cable Pull-in test	Totalbudsjettet for prosjektet er 21,9 MNOK med 5,5 MNOK støtte fra ENOVA. Prosjekteier er Kongsberg Maritime.	Innovativt system og operasjon for installasjon av kabler på flytende offshore vind turbin.	Redusere kost på grønn energi.

Omkalkuleringer

Rekalkulering av Scope 1-basisår (2019)

I 2025 har vi gjennomført en kvalitetsgjennomgang av Scope 1-data for basisåret 2019. Gjennomgangen indikerte at enkelte vesentlige utslippskilder ikke var inkludert i det opprinnelige grunnlaget, herunder drivstofforbruk og Scope 1-utslipp fra enkelte lokasjoner. Dette er grunnlaget for en rekalkulering av Scope 1-basisåret for 2019. Rekalkuleringen medfører en økning i rapporterte Scope 1-utslipp for 2019 på 745 tCO2e, og oppdatert Scope 1-baseline for 2019 utgjør 2 000 tCO2e.

Endringen henger sammen med utvikling i interne rapporteringskrav. Drivstofforbruk var ikke inkludert i interne rapporteringskrav i 2019, men ble inkludert fra 2022. I tillegg er terskelen for rapportering fra lokasjoner senere justert, fra å omfatte lokasjoner med mer enn 45 ansatte til også å omfatte lokasjoner med mer enn 10 ansatte. Dette har påvirket datagrunnlaget for enkelte lokasjoner og inngår i rekalkuleringen.

Scope 3, kategori 6 Forretningsreiser

I 2025 omfatter beregningen av utslipp fra forretningsreiser i hovedsak flyreiser registrert gjennom reisebyråer. Vi har jobbet med å utvide datagrunnlaget til også å omfatte taxi, leiebil, hotell og andre reisetyper. Utvidelsen ble ikke ferdigstilt i 2025 i forbindelse med fisjonen. Videre arbeid med å utvide omfanget av datagrunnlaget for forretningsreiser planlegges i 2026 for de respektive selskapene.

Potensielle fastlåste klimagassutslipp

Vårt utslipp fra kategori Scope 3, kategori 11, er våre mest betydelige klimagassutslipp. Utslippet beregnes av salgsvolumet av produkter i rapporteringsåret multiplisert med summen av estimerte direkte klimagassutslipp i bruksfasen. Dette over en estimert levetid på 25 år. Utslippet tilsvarer 24 millioner tCO2e dersom nåværende drivstoffblanding legges til grunn med brukstid 25 år neddiskontert til 2025. I henhold til GHG-Protokollen skal samlede utslipp fra hele levetiden til et produkt tilbakeføres til salgsåret. Altså vil et produkt som ble solgt i 2025 få tilbakeført utslipp fra årene 2025-2050.

Vi anser imidlertid ikke disse klimagassutslippene for å være låste på grunn av produktenes agnostiske natur. Våre thrustere og kontrollbare propeller kan drives av både fossile og fornybare energikilder, og dermed vil produktene, med en estimert levetid på 25 år, være i bruk gjennom det grønne skiftet i den maritime industrien. I vårt klimaregnskap for 2025 presenterer vi derfor våre utslipp justert for IMOs-klimamål for Scope 3, kategori 11 Bruk av solgte produkter. Disse illustrerer hvordan utslippene fra våre produkter solgt i 2025 vil levere synkende utslipp frem til 2050, når den internasjonale skipsflåten vil drives med nettonull teknologier. Da produktene våre er agnostiske har vi ikke identifisert forretningsaktiviteter i vår portefølje som ikke er forenlige med overgangen til et nettonull samfunn.

Nøkkeltall for reduksjon av klimaendringer

Energiforbruk og blanding

Energiforbruk og blanding knyttet til egen drift	2025
Kull og kullprodukter (MWh)	0
Råolje og petroleumsprodukter (MWh)	1 943
Naturgass (MWh)	3 196
Andre fossile kilder (MWh)	1 143
Kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder (MWh)	41 227
Sum fossilt energiforbruk (MWh)	**47 509**
Andel fossile kilder i totalt energiforbruk	*27 %*
Kjernefysiske kilder (MWh)	**0**
Andel kjernefysiske kilder i totalt energiforbruk	*— %*
Fornybare kilder, inkl. biomasse (MWh)	1 683
Kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder (MWh)	110 167
Selvgenerert ikke-drivstoff fornybar energi (MWh)	18 450
Sum fornybar energiforbruk (MWh)	**130 300**
Andel fornybare kilder i totalt energiforbruk	*73 %*
Sum energiforbruk (MWh)	**177 809**
Total energiintensitet (MWh/MNOK)[1]	*3,03*

[1] Alle KONGSBERG aktiviteter er klassifisert som klimaintensive aktiviteter. Intensiteten er derfor beregnet basert på totalt energiforbruk i forhold til selskapets samlede netto omsetning som rapportert i resultatregnskapet på side 165.

Energiproduksjon og blanding	2025
Ikke-fornybar energiproduksjon (MWh)	0
Fornybar energiproduksjon (MWh)	28 164
Sum energiproduksjon (MWh)	**28 164**

Brutto scope 1, 2, 3 og sum klimagassutslipp

Klimagassutslipp (tonn CO2e)

	Retrospektiv				Milepæler og målår			
	Basisår	2024	2025	Endring fra 2024	2025	2030	2050	Årlig % Mål / basisår
Scope 1 klimagassutslipp								
Brutto scope 1 klimagassutslipp (tCO2eq)	2 000	1 473	1 417	-4 %		-55 %		
Prosentandel av scope 1 klimagassutslipp fra regulerte kvotehandelsordninger (%)		0	0					
Scope 2 klimagassutslipp								
Brutto lokasjonsbaserte scope 2 klimagassutslipp (tCO2eq)	9 582	8 100	6 779	-16 %				
Brutto markedsbaserte scope 2 klimagassutslipp (tCO2eq)[1]	54 974	22 071	18 474	-16 %		-100 %		-80 %
Betydelige Scope 3 klimagassutslipp								
Sum brutto indirekte (scope 3) klimagassutslipp (tCO2eq)[2]		13 561 458	11 621 730	-14 %				
1 Kjøpte varer og tjenester	1 456 421	1 826 892	2 063 493	13 %				
2 Kapitalvarer	8 447	575	223	-61 %				
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (ikke inkludert i scope 1 eller scope 2)	2 485	2 944	2 697	-8 %				
4 Oppstrøms transport og distribusjon	18 051	21 584	20 833	-3 %	n.a.	-25 % intensitet	n.a.	n.a.
5 Avfall generert i driften	206	42	42	— %				
6 Forretningsreiser[3]	33 782	13 795	21 111	53 %				
7 Ansattes pendling	10 890	5 360	6 086	14 %				
8 Leide lokaler og utstyr	0	791	487	-38 %				
9 Nedstrøms transport	14 881	19 257	17 590	-9 %	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
11 Bruk av solgte produkter	28 171 443	28 327 337	24 310 386	-14 %				
11 Bruk av solgte produkter (IMO Justert)	13 307 272	11 570 713	9 364 311	-19 %				
12 Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter	160	134	229	71 %				
13 Utleide lokaler og utstyr	5	335	570	70 %				
15 Investeringer[4]	12 766	99 035	124 058	25 %				
Sum klimagassutslipp								
Sum klimagassutslipp lokasjonsbasert (tCO2eq)	n.a.	13 571 031	11 629 926	-14 %				
Sum klimagassutslipp markedsbasert (tCO2eq)	n.a.	13 585 002	11 641 621	-14 %				
GHG intensitet, lokasjonsbasert (tCO2e/mill NOK netto omsetning)[5]	n.a.	278	198	-29 %				
GHG intensitet, markedsbasert (tCO2e/mill NOK netto omsetning)[5]	n.a.	278	199	-28 %				

[1] Måloppnåelse scope 2 måles i prosentandel innkjøpte opprinnelsesgarantier i forhold til forbruk. Målet for 2025 var 80 prosent.
[2] Totale scope 3 utslipp basert på kategori 11 Bruk av solgte produkter (IMO justert). Rapporterte scope 3 utslipp er basert på en kombinasjon leverandørspesifikke primærdata og estimater basert på statiske data og generiske omregningsfaktorer, se nærmere beskrivelse under kapitlet Metodikk nedenfor.
[3] Omfatter utslipp fra tjenestereiser med fly, basert på rapporter fra de reisebyråer som dekker hoveddelen av våre tjenestereiser.
[4] KONGSBERGs andel av utslipp fra KSAT (eierandel 50 %), Patria (eierandel 49,9 %) og Massterly (eierandel 50%). For KSAT og Patria inkluderer utslippene scope 1, scope 2 (markedsbasert) og scope 3. For Massterly er beregningen basert på gjennomsnittsdata i henhold til GHG-protokollen.
[5] Totale klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3) relativt til netto omsetning som rapportert i konsernets finansregnskap, se Resultatregnskapet på side 165.

Utslipp av biogenisk CO2 fra bruk av HVO og annen biodiesel i KONGSBERG-enheter er beregnet til 745 tonn CO2 i 2025, beregnet på rapportert forbruk og omregningsfaktorer fra Defra. Biogene utslipp fra HVO og annen biodiesel inngår ikke i rapporterte Scope 1-utslipp.

Kun kategoriene 4, 6 og 15 er basert på primærdata mottatt direkte fra leverandører og aktører i verdikjeden. Dette utgjør kun 1,4 prosent av de samlede Scope 3-utslippene i 2025. Resterende kategorier under Scope 3 er beregnet basert på direkte data fra våre egne aktiviteter, som produksjons-, og forbruksdata kombinert med omregningsfaktorer fra ulike kilder som Defra og Emisoft. Se nærmere beskrivelse for hver av kategoriene under Metodikk nedenfor.

Metodikk

Hensikten med denne delen er å beskrive metodene vi bruker, utslippsfaktorene, inkludering av verdikjeden vår i regnskapet, usikkerheter sammen med beskrivelse av prosessen for datainnsamling, antakelser og ekstrapoleringer brukt for klimagassutslippsdataene.

Klimaregnskapet vårt er utarbeidet i henhold til GHG-protokollen. Mer spesifikt, GHG Corporate Standard, Corporate Value Chain (scope 3) Standard, Scope 2-veiledningen og Scope 3 Calculation Guidance. Vi har benyttet konsolideringsmetoden «operational control», som betyr at klimagassutslipp fra selskaper vi kontrollerer er inkludert, i vårt tilfelle gjelder dette selskaper som vi eier mer enn 50 prosent av. Vi rapporterer på alle lokasjoner som ikke er kontorer, og kontorer som har mer enn 10 fulltidsekvivalenter (FTE), som et minimum. Rapporteringen dekker mer enn 98 prosent av alle årsverk, og klimagassutslippene fra ekskluderte enheter er beregnet til under to prosent.

Rapporteringsperioden for våre GHG-beregninger er på linje med vår økonomiske rapporteringsperiode, fra 1. januar til 31. desember for hvert rapporteringsår. Kvartalsrapportering av miljø- og klimadata ble innført i 2024, for å styrke internkontrollen og den strategiske kapasiteten til hvert forretningsområde.

Utslippsberegningene er gjort ved å bruke utslippsfaktorer fra Department for Environment, Food and Rural Affairs UK (Defra), Association of Issuing Bodies (AIB), U.S. Energy Information Administration (EIA), og klimatransparensrapporter osv. Det globale oppvarmingspotensialet (GWP) av klimagassutslippsfaktorene som brukes i beregningen av CO2e er basert på Klimapanelets (IPCC) femte hovedrapport og over en 100-års-periode. Klimaregnskapet gir klimagassutslipp i CO2-ekvivalenter (CO2e), inkludert GHG-gassene CO2, CH4 og N2O. Utslipp av andre klimagasser er ikke signifikante.

Målet med våre rapporteringsprosesser er å gi data som er fullstendige, nøyaktige og relevante for vår virksomhet. For data som senere blir funnet å være vesentlig feil i rapporteringen, eller hvor konverteringsfaktorer kan ha endret seg vesentlig, vil dette være tydelig indikert, og dataene oppdateres.

Basisår for utregning av klimautslipp

Målene vi har jobbet mot for reduksjon av klimagassutslipp inkluderer å redusere Scope 1-utslippene med 55 prosent innen 2030, fra basisår 2019. For Scope 2 har vi forpliktet oss til å kjøpe opprinnelsesgarantier for fornybar elektrisitet (100 prosent) innen 2030, med start i 2023. Valg av basisår 2019 for Scope 1 og 2 er basert på at dette var det siste året før Covid-19 med sammenlignbar drift. Vi har valgt 2021 som basisår for våre Scope 3-mål på grunn av utfordringer med å skaffe pålitelige og fullstendige historiske data. Det er imidlertid to unntak fra dette. For forretningsreiser har vi valgt 2019 som basisår, da dette var det siste året med sammenlignbar drift før Covid-19-pandemien. For transport og distribusjon har vi valgt 2020 som basisår, da dette var det første året vi hadde sammenlignbare data. Engasjementsmålet der 67 prosent av våre leverandører (etter forbruk) skal ha vitenskapsbaserte mål skal nås i 2027 (dekker kategori 1, 2 og 4).

Omkalkuleringsprinsipper

For å sikre at klimaregnskapet er konsistent, sammenlignbart og nøyaktig over tid, må regnskap og mål gjennomgås, og om nødvendig beregnes på nytt, og revalideres. En retroaktiv omkalkulering vil finne sted ved vesentlige endringer eller identifiserte feil fra tidligere perioder, som øker eller reduserer klimagassutslippene i basisåret med minimum signifikansgrensen på fem prosent. Prinsippene våre er definert i samsvar med GHG-protokollens veiledning om sporing av klimagassutslipp over tid.

SBTi-metodikk

KONGSBERG har fulgt metodikk og veiledningsdokumenter fra SBTi i målsettingen. Dette sikrer at reduksjonene KONGSBERG har forpliktet seg til i Scope 1 og 2, er i tråd med den nyeste vitenskapen og Parisavtalens ambisjon om 1,5 grader celsius. Siden KONGSBERG ikke er definert til å være i noen av sektorene der SBTi har utviklet en Sectoral Decarbonization Approach (SDA), er målene i tråd med en generell metodikk. Disse metodene er konstruert fra tre hovedelementer: et klimagassbudsjett (GHG), et sett med utslippsscenarioer og en allokeringstilnærming. SBTis prosedyre for å utvikle en metode begynner med å bestemme et representativt sett med utslippsscenarioer som anses som plausible, ansvarlige, objektive og konsistente, og som er på linje med et spesifikt temperaturmål (1,5 ˚C eller WB-2 ˚C for global oppvarming). SBTi-scenarioer er hovedsakelig hentet fra Integrated Assessment Modeling Consortium (IAMC) og International Energy Agency (IEA).

Bruk av solgte produkter (scope 3, kategori 11)

I 2025 rapporterer vi denne kategorien i samsvar med IMOs vedtatte utslippsbaner frem mot 2050. I 2023 rapporterte vi med en betydelig mer konservativ tilnærming, som er beskrevet under. I 2024 rapporterte vi på begge tilnærmingene, men la de IMO-justerte tallene til grunn i klimaregnskapet vårt. Forskjellen på bruk av metode forklarer forskjellen på utslippene i 2023 sammenliknet med 2024 og 2025

1. Konservativ Metode: Metodikken brukt i års- og bærekraftsrapporten for 2023. Estimat basert på ingen endring i utslipp i den maritime næringen.
2. Metode med vedtatte utslippskutt: En metodikk som inkluderer IMOs vedtatte utslippsreduksjoner mot 2050. Dette er metoden som er brukt inn i klimaregnskapet for 2024 og 2025.

For å lykkes med å redusere klimagassutslipp i Scope 3, kategori 11 i den skalaen som kreves, er KONGSBERG avhengig av innovasjon og samarbeid gjennom hele verdikjeden, og vi forventer at våre leverandører og markeder utvikler seg i tråd med globale klimamål. En viktig del av disse målene er IMO-strategien fra 2023 som omhandler reduksjon av klimagassutslipp fra skip og følgende sjekkpunkter i denne strategien:

- 2030: Redusere de totale årlige klimagassutslippene fra internasjonal skipsfart med minst 20 prosent sammenlignet med 2008.
- 2040: Redusere de totale årlige klimagassutslippene fra internasjonal skipsfart med minst 70 prosent, og strebe etter 80 prosent, sammenlignet med 2008.

Utvikling av klimagassutslippsreduksjonsmål i Scope 3, kategori 11 er dermed gjenstand for eksternaliteter der vår påvirkning er begrenset.

Direkte klimagassutslipp (Scope 1)

Scope 1 omfatter klimagassutslipp fra bruk av brensel og gass til oppvarmings-prosesser og brensel til kjøretøy og utstyr, samt fra produksjon av fjernvarme ved Kongsberg Teknologipark. De små klimagassutslippsmengdene knyttet til forbrenning av biodrivstoff er inkludert i Scope 1, og deres verdikjedeutslipp er inkludert i Scope 3 (Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter). Det er ikke rapportert biogene klimagassutslipp i andre Scope 3-regnskaper. Klimagassutslipp utenfor scope er ikke beregnet eller inkludert i denne rapporten. For tiden er 0 prosent av Scope 1 klimagassutslipp regulert av kvotehandelsordninger. Den høyere oppvarmingsverdien brukes for brensler som brukes i Scope 1-rapportering.

Indirekte klimagassutslipp fra innkjøpt elektrisitet, varme og kjøling (Scope 2)

Scope 2 inkluderer klimagassutslipp fra strømforbruk, fjernvarme og fjernkjøling fra eksterne leverandører. CO2e-utslippsfaktorene som brukes for elektrisitet inkluderer både markedsbasert og lokasjonsbasert metode, i samsvar med GHG Protocol Scope 2 Guidance. Klimagassutslippsfaktorer for fjernvarme er steds- og leverandørspesifikke. Kjøp av opprinnelsesgarantier for strøm gjøres med godkjente sertifikater, i forhold til strømforbruk i kWh og land. 80 prosent av strømforbruket er dekket av opprinnelsesgarantier.

Klimagassutslipp fra verdikjeden (Scope 3)

Scope 3 klimagassutslippsbeholdningen står for indirekte klimagassutslipp fra kilder som forekommer i vår verdikjede. For Scope 3 har vi gjort en screening av alle kategorier og etablert et GHG-inventar som dekker alle relevante kategorier i verdikjeden. Kategoriene som ikke er relevante er: 10 Bearbeiding av solgte produkter og 14 Franchising. KONGSBERG leverer ikke produkter til våre kunder som krever bearbeiding eller videreutvikling. Vi opererer heller ikke med en franchise struktur per 31.12.25.

Alle relevante kategorier er beregnet og inkludert i inventaret. Våre beregninger og estimater viser at kategori 1 Kjøpte varer og tjenester, og 11 Bruk av solgte produkter utgjør over 90 prosent av vårt totale klimagassutslipp (Scope 1, 2 og 3 klimagassutslipp).

Kjøpte varer og tjenester og kapitalvarer

Vi har brukt en forbruksbasert metode hvor hvert forbruk er definert etter hvilken kategori forbruket tilhører (Kjøpte varer og tjenester eller Kapitalvarer), deretter kategorisert, kartlagt og matchet med klimagassutslippsfaktorer per produkttype. Utgifter som dekkes av Scope 1, Scope 2 eller andre Scope 3-kategorier fjernes fra beregningene for å unngå dobbelttelling. Definisjonen av kapitalvarer er anleggsmidler eller anlegg, eiendom og utstyr (PP&E). I finansregnskap avskrives eller amortiseres kapitalvarer (noen ganger kalt "kapitaleiendeler") typisk over eiendelens levetid. For regnskapsføring av Scope 3, kategori 2 kapitalvarer, står vi for de totale klimagass-utslippene fra utarbeidelse til mottak av kjøpte kapitalvarer i anskaffelsesåret, i henhold til GHG Protocol-metodikken. Vi har brukt forbruksbaserte klimagassutslippsfaktorer i vår rapportering for 2025.

Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter

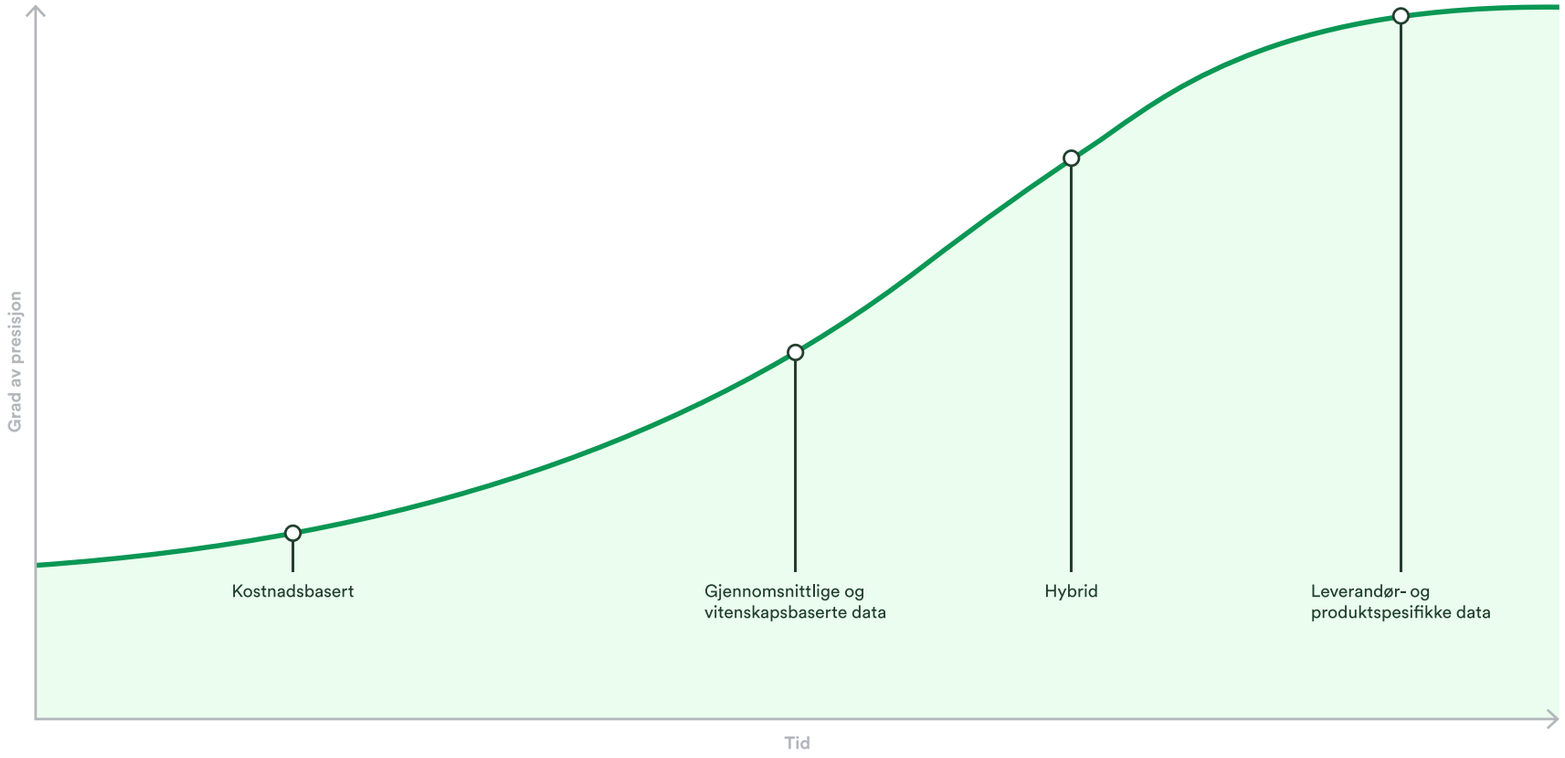
Beregningen bruker samme forbruksdata som rapportert for Scope 1 og 2, som er basert på data fra interne kilder (fakturaer osv.). Klimagassutslippsfaktorer for verdikjedeutslippene (brønn til tank) for alt drivstofforbruk rapportert i Scope 1 er lagt til grunn. For all elektrisitetsforbruk rapportert i Scope 2 benytter vi utslippsfaktorer knyttet til produksjon av elektrisiteten, og tap i forbindelse med overføring og distribusjon i elektrisitetsnettet. Klimagassutslippsfaktorene for Scope 3-utslipp fra elektrisitet er landsspesifikke. Kilden for klimagassutslippsfaktorer er Carbon Footprint - Country specific electricity grid klimagassutslippsfaktorer - 2025[1].

Oppstrøms transport og distribusjon

For beregningene av kategori 4, oppstrøms transport og distribusjon, har vi brukt leverandørspesifikke data og klimagassutslippsberegninger. Transporttilbyderne benytter drivstoffbaserte beregninger.

Avfall som genereres i driften

Avfallsdata samles inn fra hvert rapporteringssted i KONGSBERG. Dataene inneholder informasjon om avfallstype, vekt og deponeringsmetode, og vi har brukt klimagass-utslippsfaktorer etter en Avfallstypespesifikk metode. Kilden for klimagassutslipps-faktorer er Defra 2025-data[2].



[1] Viser til "Country specific electricity grid greenhouse gas emission factors - 2025".
[2] Viser til "Greenhouse gas reporting: conversion factors 2025", publisert av Department for Energy Security and Net Zero (UK Government).

Forretningsreiser
For bestilling av flyreiser bruker vi flere reisebyråer. Reisebyråene beregner klimagassutslipp for alle flyvninger, og rapporterer antall kilometer reist per passasjer og klimagassutslipp for alle KONGSBERGs flyvninger.

Ansattes pendling
I 2024 oppdaterte vi metodikken vår for å beregne ansattes pendling basert på en intern global undersøkelse som dekker de fleste forretningsenheter. I undersøkelsen vår hentet vi ut informasjon om pendlingsvanene til arbeiderne våre over hele verden. Vi har tilskrevet spesifikke klimagassutslippsfaktorer for ulike transportmåter i spesifikke land for de fire største landene etter årsverk. Vi har brukt internasjonale standarder for de ulike transportformene for ansatte utenfor de fire største landene etter årsverk. Disse klimagassutslippsfaktorene er basert på gCO2e/km. Alle klimagassutslippsfaktorer er multiplisert med transportavstanden fra hjem til kontor. Vi har justert alle klimagassutslipp for gjennomsnittlig antall ukedager på hjemmekontoret rapportert i den interne undersøkelsen. Samme metodikk er benyttet for beregningene av utslipp fra ansattes pendling i 2025.

Oppstrøms leide eiendeler
Denne kategorien inkluderer klimagassutslipp fra drift av eiendeler som er leid av en KONGSBERG-enhet og som ikke allerede er inkludert i Scope 1- eller Scope 2-regnskapet. Klimagassutslipp beregnes basert på rapportert areal (kvadratmeter) leid og et gjennomsnittlig estimert strømforbruk per kvadratmeter, og de landsspesifikke eller stedsbaserte utslippsfaktorene for elektrisitet.

Nedstrøms transport og distribusjon
For beregninger av klimagassutslipp fra nedstrøms transport bruker vi GHG-protokollens metodikk fra veiledningen om Scope 3. Gjennomsnittlig resultat av kategori 4-beregninger ble brukt som proxy for mer generiske utslippsfaktorer. Gjennomsnittet ble deretter kombinert med antall forsendelser, med en forutsetning om at klimagassutslippene og typen transporter som betales av oss og de som betales av kundene er like.

Bruk av solgte produkter
Denne kategorien står for indirekte klimagassutslipp knyttet til livstidsutslipp som skjer i bruksfasen av produkter som selges innenfor et gitt år. Produkter fra forretningsområdene Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace ble for det meste behandlet som sluttprodukter, med egne forutsetninger om bruk og klimagassutslipp gjennom forventet levetid. Oppsummeringen under beskriver hvordan produktene som selges av Kongsberg Maritime beregnes for utslipp i denne kategorien. Antall leverte enheter regnskapsføres ved bruk av data fra vårt ERP-system og salgsordrer. De viktigste klimagassutslippskildene (fremdrift og vinsj) er inkludert. Noen ERP-data har blitt ansett som ubetydelige og er ikke inkludert. De ekskluderte produktene er vanligvis elektronisk utstyr som bruker mindre energi.

MDO (Marine Diesel Oil) har blitt brukt som drivstoffkilde for rapportering i henhold til IMO DCS-rapporten.

For noen av produktene har maks nominell effekt vært basert på antakelser når data ikke har vært tilgjengelig, validering er utført av produkteiere.

Det er antatt 25 års levetid for alle enheter. Denne forutsetningen er i samsvar med GHG-protokollen for beregning av klimagassutslipp i kategori 11 (bruk av solgte produkter).

Internsalg, reservedeler og oppgraderinger er fjernet fra beregninger for å unngå duplikatrapportering.

Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter
Alle produkter som selges i løpet av et rapporteringsår er inkludert i rapporteringen og beregnet ved å bruke deres vekt, og deretter delt inn i avfallsgrupper. Det er gjort forutsetninger om behandlingsmetoder kombinert med tilsvarende avfallstype utslippsfaktorer som brukes for kategori 5.

Nedstrøms leide eiendeler
Denne kategorien inkluderer klimagassutslipp fra drift av eiendeler som eies av en KONGSBERG-enhet og leies ut til tredjepart, og hvor klimagassutslipp ikke allerede er inkludert i Scope 1 eller 2. Klimagassutslipp beregnes basert på rapportert areal (kvadratmeter) som er utleid, og et gjennomsnittlig estimert strømforbruk per kvadratmeter, samt de landsspesifikke stedsbaserte klimagassutslippsfaktorene for elektrisitet.

Investeringer
Rapporterte klimagassutslipp representerer klimagassutslipp fra felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper og andre datterselskaper vi eier, men ikke har operasjonell kontroll over, proporsjonalt med egenkapitalandelen i disse selskapene. Klimagassutslippene innhentes direkte fra selskapene.

GHG-fjerning og GHG-reduksjonsprosjekter
I 2025 hadde vi en rekke målsetninger som setter en tydelig kurs mot nettonull-samfunnet i 2050. Det blir imidlertidig de nye selskapene som må bestemme de spesifikke metodene og rammeverkene som kan brukes for å nøytralisere residuale klimagassutslipp frem mot 2050. Dette inkluderer å oppnå omtrent 90-95 prosent reduksjon av klimagassutslipp, med potensielt berettigede sektorvariasjoner i samsvar med anerkjente sektorvise avkarboniseringsbaner.

Intern karbonprising
Ikke relevant.

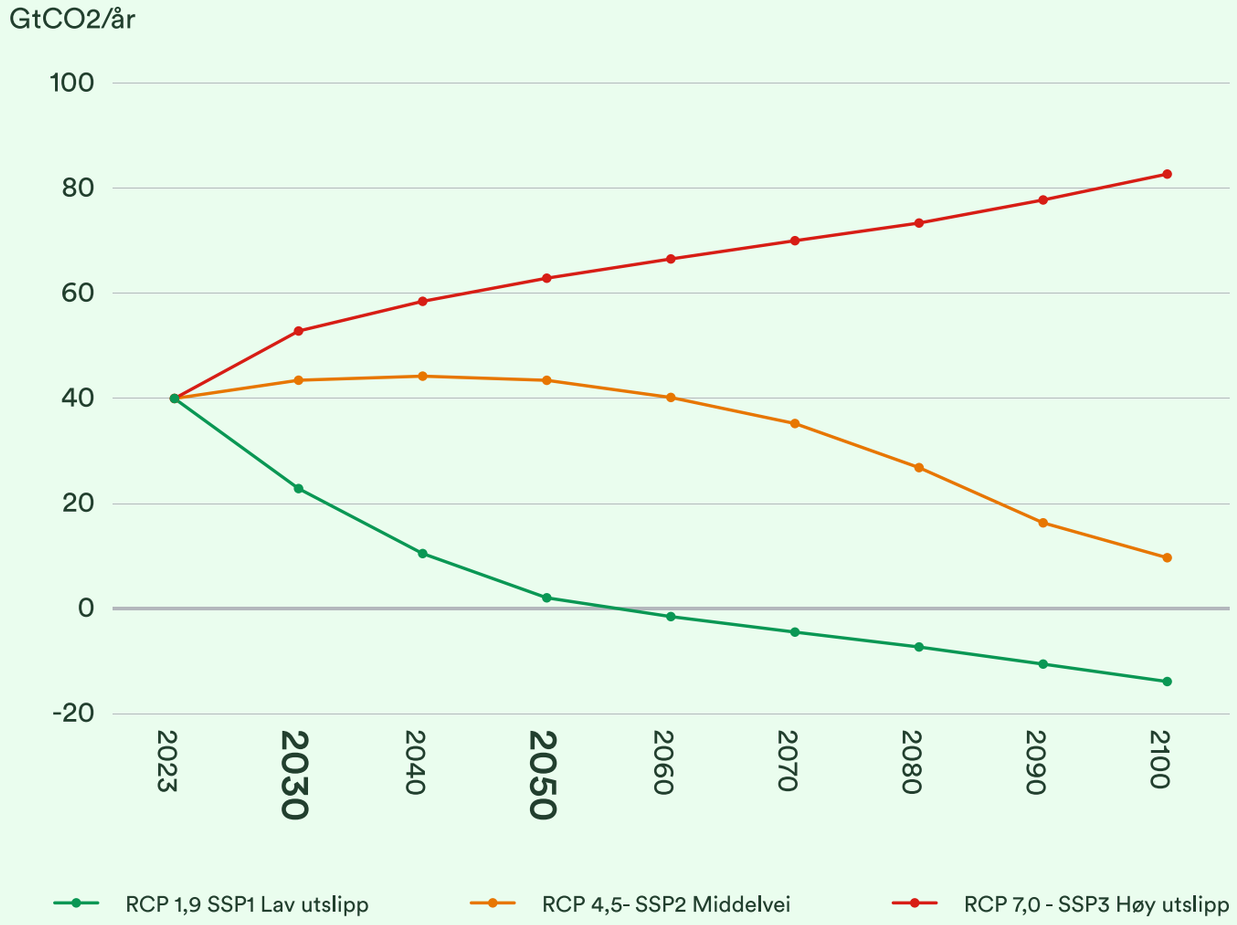
Klimatilpasning

I møtet med klimaendringene er vår tilnærming til klimatilpasning avgjørende for å sikre langsiktig bærekraft. Vi har identifisert vesentlige klimarisikoer gjennom analyser basert på IPCC-scenarioer, og arbeider kontinuerlig med å integrere disse i vår strategiske planlegging. For å vurdere strategiens tilpasningsevne opp mot våre vesentlige temaer, har vi gjennomført en klimarisikoanalyse for å få innsikt i de risikoene vi står overfor. Selv om vi ikke har definert mål eller tiltak innenfor klimatilpasning, jobber vi kontinuerlig med å håndtere og observere de risikoene vi står overfor.

I 2022 gjennomførte vi vår første klimarisikoanalyse. Da introduserte vi lavutslipps- og høyutslipps scenarioer, og i 2023 la vi til et "mellomscenario" basert på dagens trender. De veletablerte globale scenarioene er publisert av IPCC; SSP1-RCP1.9 (lave utslipp) SSP2-RCP4.5 (middels utslipp) og SSP3-RCP7.0 (høye utslipp). I 2023 utvidet vi også analysen til å omfatte vurderinger mot valgte scenarioer, mot 2050. Disse scenarioene er kompatibelt med klimarelaterte forutsetninger vi har tatt i det finansielle regnskapet.

For å bygge nødvendig kompetanse i forretningsområdene ble det høsten 2024 gjennomført arbeidsmøte og klimarisikoanalyse med representanter fra bærekraftsfunksjonene fra konsern og forretningsområdene, HMS, compliance og fageksperter på leverandørkjeden. I tillegg deltok de relevante finansfunksjonene i forretningsområdene og konsernets finansavdeling. Dette for å forberede seg på rapportering av de økonomiske effektene av klimaendringer.

I 2025, med bakgrunn i Omnibus og den planlagte fisjonen, blir dette arbeidet nå videre utredet av de nye selskapene i 2026. Gjennom 2025 var det heller ingen vesentlige endringer på klimarisiko rappportert til konsernet gjennom den kvartalsvise ERM-rapporteringen. Likvel foretok vi i november 2025 en gjennomgang av vår tilpasningsevne. Prosessen ble ledet av eksterne eksperter med deltakelse fra relevante funksjoner i alle forretningsområdene. I arbeidet brukte vi risikoanalysen fra 2024 som grunnlag for å se på tilpasningsevne for hvert enkelt forretningsområde, slik at det ble lagt et videre grunnlag for arbeidet med risiko og tilpasningsevne i de nye selskapene etter fisjonen i 2026. Klimarisikoanalysen er grunnlaget for rapportering av klimarisiko i note 3 i årsregnskapet, Styring av kapital og finansiell risiko.



Sammendrag av vår analyse av klimarisiko og -muligheter i 2024-2025

Med denne bakgrunnen, kan vi oppsummere vår analyse av klimarisiko og -muligheter for 2025. Vi har identifisert både overgangs- og markedsrisikoer, samt fysiske risikoer som kan påvirke vår virksomhet. Denne innsikten vil være avgjørende for å forme vår fremtidige strategi, og sikre at vi er godt posisjonert for å møte de utfordringene og mulighetene klimaendringene bringer.

- I overgangsscenarioet forventer vi å oppleve nettokostnader i de tre vurderte årene (2025, 2030 og 2050). Det er identifisert muligheter knyttet til teknologiutvikling der KONGSBERG leverer teknologier og møter etterspørselen etter økte volumer av bærekraftige produkter, men den potensielle risikoen vurderes å være større.
- Markedsrisiko og -muligheter forventes å forårsake de største utfordringene for KONGSBERG. Dette inkluderer at inntekter fra olje og gass synker, kostnader på komponenter og materialer øker, og at bærekraftige produkter kan bli mindre konkurransedyktige i markeder utenfor Europa.
- Risiko knyttet til endringer i retningslinjer, forskrifter og regulatoriske krav forventes å øke over tid.

Fysiske risikoer og muligheter

Etter hvert som klimaendringene fortsetter, kan dette føre til økt etterspørsel etter noen av våre teknologier og produkter. Økende stormer og ekstremvær vil kunne øke etterspørselen til løsninger og teknologi av spesielt høy kvalitet og robusthet. Det forventes imidlertid at mulighetene vil bli mindre enn konsekvensene av de fysiske risikoene, noe som vil føre til at nettoeffekten kan bli negativ.

Vår prosess for å identifisere, vurdere og adressere klimarisikoer og -muligheter ble i 2025 gjennomført av forretningsområdene på kvartalsbasis, som en del av den ordinære risikostyringsprosessen i henhold til ISO 14001. Både risiko og muligheter vurderes, og mulige økonomiske eller strategiske virkninger og handlinger identifiseres. Disse vurderingene heves til relevante beslutningsnivåer og evalueres kvartalsvis av styret.

Vi har fokusert på sårbarhetene og mulighetene som anses å ha størst innvirkning på oss, og de med høyest grad av usikkerhet.

Negativ påvirkning på EBITDA fra risiko

1	2	3	4	5

Positiv påvirkning på EBITDA fra muligheter

1	2	3	4	5

Scenario	Kategori	Beskrivelse	Risiko/mulighet	2025	2030	2050
Høyutslipp	Fysiske risikoer og muligheter	Akutt risiko utgjør fysiske trusler mot personell og eiendeler, og kan skape barrierer mot å oppfylle kontraktsforpliktelser	Risiko	1	2	4
		Akutt og kronisk, for eksempel ekstremvær og nedbørsendringer, risikoer kan forårsake forstyrrelser i leverandørkjeden	Risiko	2	3	4
		Økt etterspørsel etter for eksempel kommunikasjons- og overvåkingsteknologi, samt produkter tilpasset ekstreme værforhold	Mulighet	1	3	4
Lavutslipp	Marked risikoer og muligheter	Behov for å etablere nye inntektsstrømmer, for eksempel fornybar energi, for å erstatte nedgangen i olje- og gassinntekter	Risiko	2	3	4
		Tapt konkurranseevne i markeder utenfor EU som har mindre strenge krav til bærekraft	Risiko	1	2	3
		Redusert tilgang til komponenter og materialer på grunn av geopolitiske forhold, endringer i globale verdikjeder eller fysiske risikoer	Risiko	2	3	4
		Redusert tilgang til kapital på grunn av manglende evne til å oppfylle bærekraftskrav eller -mål	Risiko	1	2	3
		Kan dra fordel av tidlig inntreden eller levering til nye næringer eller teknologier (f.eks. akvakultur, offshore vind, og hydrogen)	Mulighet	2	3	4
		Økt etterspørsel etter service og vedlikehold, reparasjoner og overhaling (MRO) aktiviteter	Mulighet	2	3	4
Lavutslipp	Teknologi risikoer og muligheter	Overgang til fornybare inntektsstrømmer og grønne investeringer som ikke balanseres med markedets krav til ny teknologi	Risiko	2	3	4
		Økt etterspørsel etter bærekraftige og sirkulære produkter gjør eksisterende produkter og tjenester mer attraktive og konkurransedyktige	Mulighet	2	3	4
		Disruptive teknologier (maritim overgang/ lavkarbon) bidrar til økt etterspørsel etter integrerte løsninger og produkter	Mulighet	2	3	4
Lavutslipp	Politiske og juridiske risikoer og muligheter	Innføring eller økning av karbonavgift, karbonprising, volatile energipriser	Risiko	2	4	4
		Strengere kriterier knyttet til energieffektivitet og bærekraft for eiendom og anlegg	Risiko	1	1	2
		Redusert tilgang på offentlige midler til R&D på grunn av strengere krav til bærekraftige løsninger/klimarelaterte prosjekter	Risiko	1	1	2
		Økte krav til dokumentasjon og rapportering knyttet til klima og bærekraft	Risiko	2	3	3
		Tøffere regulatoriske krav (f.eks. IMO, EU ETS, Fit for 55) skaper etterspørsel etter våre løsninger	Mulighet	1	3	3
		Økt tilgang til offentlig finansiering for bærekraftig R&D på grunn av prioriteringer fra regjeringer om energiomstilling	Mulighet	2	3	3
Lavutslipp	Omdømme risikoer og muligheter	Utilstrekkelig bidrag til den grønne omstillingen kan gjøre oss mindre attraktive for kritiske talenter og andre interessenter	Risiko	1	2	2
		Åpenhet og forpliktelse til bærekraft, som konsekvensdokumentasjon av produkter og ambisiøse klimamål	Mulighet	2	2	3

Vi jobber for å tilpasse virksomheten vår til konsekvensene av klimaendringene, men har foreløpig ikke formaliserte mål og handlinger. Vi kartlegger mulighetene som ligger innenfor klimaendringene, og tilpasser vår forretningsmodell deretter. Vi ser en klar mulighet knyttet til innovasjon og nye forretningsområder.

I 2023 gjennomførte vi en vurdering av den fysiske klimarisikoen ved våre ti viktigste lokasjoner i Norge, med mål om å iverksette nødvendige tiltak for å beskytte ansatte, eiendom og forretningsdrift. Denne analysen rangerte de prioriterte stedene basert på ni risikoer som flom, stigende havnivå og skred. Hovedkonklusjonene i rapporten var at risikoen på kort sikt ikke var akutt. Vi vurderte at disse konklusjonene fortsatte å være gyldige i 2025, og vil oppfordre de nye selskapene til å fortsette å overvåke disse i 2026.

Vi har imidlertid vurdert at akutt og kronisk risiko kan forårsake forstyrrelser i leverandørkjeden, stenging av anlegg, brudd på kontrakter osv. Tatt i betraktning at mange av våre leveranser er avgjørende for å sikre nasjonal sikkerhet og forsvarsevne, er det derfor en høy prioritet å effektivt identifisere, håndtere og redusere risiko knyttet til vår evne til å levere som avtalt. Vi har dermed identifisert kritiske komponenter og leverandører for å etablere alternative innkjøpsstrategier, kvalifisere sekundære leverandører, justere prosjektplanlegging og lagerstyring, og tilpasse produkter for å identifisere alternativer til der man i dag kun har én kilde til et produkt.

Vi ser en økt etterspørsel etter kommunikasjons- og overvåkingsutstyr tilpasset ekstreme værforhold i alle fremtidige scenarioer. Vårt produktspekter på tvers av forretningsområdene er godt posisjonert for å levere i dette markedet.

Markeds- og teknologirisiko og -muligheter

Deler av vår virksomhet er eksponert mot olje- og gassindustrien og kan derfor være spesielt utsatt for klimarelatert omstillingsrisiko. Denne risikoen balanseres ved at vår brede produktportefølje i den maritime sektoren er spesielt godt posisjonert for å levere teknologier som bidrar til en netto null havøkonomi.

Politisk og juridisk risiko

Vi følger utviklingen i regelverket sammen med eksterne eksperter, og deler månedlige nyhetsbrev til alle de relevante forretningsområdene om utviklingen innenfor området. Bærekraftsfunksjonen i forretningsområdene er ansvarlige for gjennomføringen av nødvendige tiltak for å følge opp og etterleve strengere og mer omfattende miljølovgivning.

Omdømmerisiko

Våre vitenskapsbaserte klimamål ble godkjent av SBTi i 2023. Selv om vi ikke sendte inn nytt klimamål for Scope 3, kategori 11 i 2025, fortsetter vi å ta en aktiv rolle i overgangen til et nullutslippssamfunn, og vi har ikke avdekket vesentlige områder der omdømmerisiko vil kunne være av betydning for KONGSBERG.



Ressursbruk og sirkulær økonomi

E5

Vår ambisjon er å ta en aktiv rolle i den globale omstillingen mot en sirkulær økonomi, og å forbedre sirkulariteten i våre produkter. Vi har mål om å integrere sirkulære prinsipper på tvers av vår virksomhet og verdikjede.

For å innfri våre kommersielle forpliktelser er vi avhengige av stabil tilgang til råvarer, inkludert sjeldne og primære råmaterialer. Effektiv ressursbruk og sirkulære løsninger er avgjørende for å opprettholde og videreutvikle forretningsmodellen vår, og for å møte markedets økende forventninger til bærekraftige løsninger.

Vår tilnærming er forankret i definisjonene fra OECD og CSRD. Dette sikrer samsvar med EUs regelverk, fremmer åpenhet og er i tråd med internasjonale standarder for bærekraft.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Den doble vesentlighetsanalysen vår har identifisert flere påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi, og de som er vurdert som vesentlige er beskrevet i tabellen til høyre. Disse er særlig vesentlige for Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Maritime, ettersom disse forretningsområdene er avhengige av betydelige ressursmengder for å oppfylle langsiktige kontraktsforpliktelser.

Ved utskillelsen av Kongsberg Maritime til eget selskap april 2026, vil ansvar og eierskap til IROene følge KONGSBERG.

ESRS underemne	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs involvering med påvirkningen	Tidshorisont
Inngående ressurser	Faktisk negativ påvirkning	Vi bruker kritiske og strategiske råvarer som stål, kobber, aluminium og jern som viktige innsatsfaktorer i våre produkter. For å støtte avkarboniseringen av samfunnet kreves det betydelige mengder av disse metallene. Utvinning og foredling av disse materialene er i økende grad forbundet med risiko for menneskerettighetsbrudd og utfordringer knyttet til miljøforvaltning i globale leverandørkjeder. Det enorme behovet for disse råvarene påvirker den globale tilgjengeligheten og prisene, noe som kan føre til forsyningskjedeutfordringer og økte kostnader for konsernet.	Oppstrøms	Bidrar indirekte	Kort sikt
Inngående ressurser	Faktisk negativ påvirkning	Våre inntekter er avhengige av levering av ressurskrevende produkter, som krever innkjøp av råvarer, inkludert primære råvarer, og komponenter for produksjon. Mange av disse materialene er begrensede, og utvinning og bruk av dem kan ha betydelige negative miljøpåvirkninger. Denne avhengigheten utgjør en risiko for bærekraftig ressursforvaltning og kan føre til økte kostnader og forsyningskjedeutfordringer.	Oppstrøms	Bidrar indirekte	Kort sikt
Utgående ressurser	Faktisk negativ påvirkning	Vi emballerer produkter som sendes ut til kunder, og ofte brukes materialer som plast, papir, papp og tre. Bruk av emballasje er nødvendig for å beskytte utgående varer under transport og ved ankomst. Behovet for emballasje utløser risiko for miljøpåvirkning, spesielt knyttet til avfallshåndtering og resirkulering. Videre kan feilaktig håndtering av emballasjematerialer føre til økt avfall og potensielle brudd på miljøforskrifter.	Nedstrøms	Bidrar direkte	Kort sikt
Utgående ressurser	Faktisk negativ påvirkning	Mange av våre leveranser til forsvars- og romfartsindustrien er underlagt reguleringer, som eksportrestriksjoner, sikkerhetskrav til lagerbeholdning, leveringspålitelighet og begrenset levetid for visse produkter. Disse reguleringene kan i noen tilfeller føre til ineffektiv ressursbruk og miljøutfordringer, inkludert overproduksjon. Dette utgjør en risiko, da det kan påvirke både operasjonell effektivitet og miljømessige hensyn.	Nedstrøms	Bidrar direkte	Kort sikt
Utgående ressurser	Faktisk negativ påvirkning	Vi genererer avfall gjennom hele verdikjeden, fra innkjøp av råvarer til produksjon og levering av ferdige produkter. Denne avfallsgenereringen utgjør en risiko for miljøpåvirkning, inkludert utfordringer knyttet til avfallshåndtering, resirkulering og overholdelse av miljøforskrifter.	Oppstrøms, Egen virksomhet og Nedstrøms	Bidrar direkte og indirekte	Kort sikt
Avfall	Faktisk negativ påvirkning	Vi er avhengig av IT-utstyr for levering av våre produkter og tjenester. Dette utstyret har begrenset levetid og blir til slutt avfall. I forsvarssektoren er det også spesielle hensyn knyttet til elektronisk avfall som inneholder minne, noe som krever at disse produktene må destrueres ved forbrenning ved avhending. Denne prosessen utgjør en risiko for miljøpåvirkning og kan medføre utfordringer knyttet til sikker avfallshåndtering og overholdelse av forskrifter.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Kort sikt

Vårt arbeid med ressursbruk og sirkularitet

Vi har ikke etablert et helhetlig, konsernomfattende styringssystem for ressursbruk og sirkularitet. Dette innebærer at vi foreløpig mangler formelle styrende dokumenter og definerte tiltak for å adressere de identifiserte IROene. Vi har heller ikke etablert handlingsplaner for å redusere bruken av primære råvarer og øke andelen gjenbrukte eller fornybare materialer i våre produkter. Det er per i dag ikke fastsatt overordnede mål eller indikatorer for å måle effektiviteten av policyer og igangsatte aktiviteter.

Vi har foreløpig ikke fastsatt en tidsplan for å etablere et helhetlig rammeverk for policyer, tiltak og måltall. Dette skyldes i stor grad den planlagte utskillelsen av Kongsberg Maritime i 2026 og selskapets vesentlige betydning for konsernets ressursbruk og sirkulærøkonomi.

Til tross for at vi ennå ikke har styringsdokumentasjon og tiltak som oppfyller rapporteringskravene i ESRS E5, har vi likevel valgt å beskrive arbeidet som er igangsatt på dette området. Vi besvarer derfor ikke minimumskravene knyttet til MDR-P, MDR-A og MDR-T. Per i dag dekker tilgjengelig dokumentasjon og igangsatte tiltak de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene kun delvis og på et overordnet nivå.

Retningslinger og styringsprinsipper

KONGSBERGs Prinsipper for leverandøradferd, er obligatoriske krav som vi forventer at alle våre leverandører følger. Nøkkelkravene relatert til sirkularitet inkluderer reduksjon av avfall, gjenbruk av materialer, sikker håndtering av farlige materialer, og overholdelse av avfallslovgivning. Prinsippene er ytterligere beskrevet under kapittelet Arbeidere i verdikjeden på side 79. I tillegg har Kongsberg Maritime etablert egne innkjøpsbetingelser basert på disse prinsippene, som i større grad imøtekommer deres virksomhet.

Direktivet Bærekraftsvurderinger i beslutningsprosesser, integrerer bærekraftsvurderinger i alle beslutningsprosesser, inkludert investeringer, fusjoner, oppkjøp og eiendom. Direktivet gjelder for alle enheter der vi har dominerende innflytelse og på alle beslutningsnivåer. I tråd med CSRDs definisjon av sirkulær økonomi, oppmuntrer direktivet til å utforme produkter og materialer i henhold til sirkulære prinsipper som legger vekt på EUs ni R-strategier[3]. I tillegg fremhever direktivet bærekraftsprinsipper som holdbarhet, gjenbruk, mulighet for reparasjon, demontering, reproduksjon eller oppgradering, og resirkulering. Direktivet er i tillegg beskrevet i Styrende dokumenter, i kapittelet Klimaendringer på side 45.

Kongsberg Defence & Aerospace strategi

Kongsberg Defence & Aerospace har fastsatt en sirkulærøkonomistrategi som styrer ressursbruk og sirkulær økonomi i virksomheten. Retningslinjene angir at økodesign skal integreres i produktutvikling for å muliggjøre modulært design, reparerbarhet og omproduksjon, slik at produktenes levetid forlenges. Videre beskrives sirkulære forretningsmodeller som returordninger, renovering og tjenestebaserte kontrakter. Forvaltning av kritiske råmaterialer er integrert i bærekraftsarbeidet for å redusere forsyningsrisiko og styrke robustheten i verdikjeden, med krav om kartlegging, overvåking og intern risikovurdering i tråd med EUs forordning om kritiske råmaterialer (CRMA). Strategien legger også til grunn økt materialgjenvinning og materialsubstitusjon for å redusere avhengigheten av jomfruelige innsatsvarer.

Kongsberg Maritime retningslinjer og prosedyrer

Kongsberg Maritime har etablert krav for bruk av emballasje ved transport for leverandører. Kravene oppfordrer til bruk av resirkulerte og resirkulerbare materialer. Emballasjen skal være riktig dimensjonert for å minimere materialbruk og avfall, samtidig som den ivaretar produktsikkerhet.

Kongsberg Maritime har egne retningslinjer for bærekraftig produktutvikling og sirkulær økonomi, med særlig vekt på økt bruk av sekundære råvarer. Retningslinjene krever etterlevelse av gjeldende lovverk og konsernets strategi, og refererer blant annet til ISO 14001, livssyklusvurdering (LCA), EUs rammedirektiv for avfall (WFD), REACH-forordningen og RoHS-direktivet.

Kongsberg Maritime har etablert en avfallshåndteringsprosedyre som fastsetter minimumskrav for avfallshåndtering i heleide selskaper og datterselskaper. Ledelsen i de ulike selskapene er ansvarlig for å sikre nødvendige ressurser for etterlevelse. Prosedyren integrerer gjeldende juridiske krav, herunder EUs rammedirektiv for avfall, samt HMS-prinsipper og relevante industristandarder. Roller og ansvar er tydelig definert, og etterlevelse overvåkes gjennom gap-vurderinger og periodiske HMS-runder. Bruk av autoriserte avfallsentreprenører skal sikre miljømessig forsvarlig avhending. Prosedyren bygger på sirkulærøkonomiske prinsipper, inkludert kildesortering av avfallsfraksjoner og avfallshierarkiet, med prioritet til forebygging, gjenbruk og resirkulering før avhending. Kildesortering og hensiktsmessig lagring legger til rette for materialgjenvinning og gjenbruk, fremmer god ressursforvaltning og øker bruken av sekundære ressurser.

Fokusområder

Det er ikke nedfelt spesifikke tiltak eller handlingsplaner i formelle policyer på området. Tiltak iverksettes likevel utenfor dedikerte policyer gjennom øvrige prosesser og initiativer.

Kongsberg Defence & Aerospace sirkulære design og Life Cycle Assessment (LCA)

I 2025 har Kongsberg Defence & Aerospace løftet det strategiske fokuset på sirkulær økonomi. Det er etablert en klimaomstillingsplan med klar prioritering av ressurs-effektivitet og utslippsreduksjon, hvor retningslinjer for sirkulær design er innlemmet i utviklingsprosessen for nye produkter. Det er igangsatt en ny LCA-pilot innen kommunikasjonsutstyr for å øke kunnskapen og kompetansen om metodikk, samt gi bedre beslutningsgrunnlag for integrering av verktøystøtte. Målet med bruk av LCA er blant annet å styrke vurderingsgrunnlaget i produktutvikling og designbeslutninger. Kongsberg Defence & Aerospace arbeider aktivt med å redusere miljøpåvirkningen fra egen ressursbruk, og har en målrettet og langsiktig tilnærming for å minimere avfall i interne prosesser.

Arbeidet med sirkulærøkonomistrategien og klimaomstillingsplanen er forankret gjennom tverrfaglige arbeidsmøter på tvers av KONGSBERG og i verdikjeden, med fokus på robusthet og praktisk gjennomføring av tiltakene. Kongsberg Defence & Aerospace har styrket forvaltningen av kritiske råmaterialer gjennom planlagt kartlegging og overvåking, utvikling av intern metodikk for risikovurdering og tilpasning til EUs forordning om kritiske råmaterialer. Parallelt samarbeider forretningsenheten med eksterne aktører for å bidra til strategisk autonomi og sikker tilgang til nødvendige materialer.

[3] https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/categorisation_system_for_the_ce.pdf

Kongsberg Maritime Thruster Pool og Life Cycle Assessment (LCA)

Kongsberg Maritime har etablert en Thruster Support Pool for å imøtekomme kundenes etterspørsel etter høy kvalitet og effektivitet, samt å sikre lengst mulig livssyklus i produktene våre. Når en thruster fjernes, sendes den til ett av våre spesialiserte verksteder, hvor den rengjøres, sandblåses og primes. Enheten demonteres, inspiseres og overhales i henhold til våre spesifikasjoner med originale deler. Eventuelle modelloppgraderinger inkluderes. Enheten gjennomgår spinn-tester for å avdekke lekkasjer, og måling av vibrasjon og temperatur før endelige justeringer. Deretter går thrusterne inn i supportpoolen med nye sink-anoder, godkjent belegg, samt samme garanti og klassifisering som nye thrustere. I 2025 ble 200 thrustere pusset opp og erstattet, med en totalvekt på 1 630 tonn.

I 2025 etablerte Kongsberg Maritimes LCA-prosjekt omfattende funksjonelle krav og definerte bruksscenarier for livsløpsanalyser. Kravene ble kommunisert til flere leverandører som del av en strukturert evalueringsprosess, og inkluderte demonstrasjoner av foreslåtte løsninger. Prosjektet gjennomførte en grundig vurdering av systemavhengigheter. Det synliggjorde også forretningsmessige gevinster for å underbygge beslutningsgrunnlaget for anskaffelse og implementering av et spesialisert LCA-verktøy som integreres med Kongsberg Maritimes dataplattform. På rapporterings-tidspunktet er det ikke formelt tatt en beslutning om innkjøp av LCA-verktøy.

I april 2026 skilles Kongsberg Maritime ut som eget selskap. Ansvar og eierskap til tiltak som er besluttet og gyldige for regnskapsåret 2025, vil ivaretas av KONGSBERG. Hvorvidt tiltak og handlingsplaner videreføres inn i kommende regnskapsår er foreløpig ikke avklart og forventes besluttet i den nye organisasjonen. Eventuelle endringer vil bli omtalt i neste rapporteringsperiode.

Inngående ressurser

Nøkkeltall inngående ressurser

Oppgitte data for inngående ressurser er disaggregert for å synliggjøre våre ulike typer inngående ressurser. Inngående ressurser består av 44 041 tonn innkjøpte varer, og 1 630 tonn oppussede og gjenbrukte thrustere fra Kongsberg Martimes Thruster Support Pool. Vi har per rapporteringstidspunktet ikke tilgjengelig datagrunnlag for å beregne kravene i E5-4 31 c.

Inngående ressurser	Tonn	Prosent
Innkjøp Kongsberg Maritime	40 300	88,24 %
Deler til ombruk (ref. Thruster Support Pool)	1 630	3,57 %
Gjenbrukt emballasje (rent trevirke)	0	— %
Sum Kongsberg Maritime	**41 930**	**91,81 %**
Innkjøp Kongsberg Defence & Aerospace	2 745	6,01 %
Sum Kongsberg Defence & Aerospace	**2 745**	**6,01 %**
Innkjøp Kongsberg Discovery	915	2,00 %
Sum Kongsberg Discovery	**915**	**2,00 %**
Innkjøp Kongsberg Digital	82	0,18 %
Sum Kongsberg Digital	**82**	**0,18 %**
Sum KONGSBERG	**45 672**	**100,00 %**

Tallene i tabellen under viser estimert inngående ressurser for direkte materialer. Beregningene er basert på tabellen over, med unntak av deler til ombruk. Vi har lagt til grunn at 90 prosent av vekten utgjør direkte materialer levert fra leverandørkjeden. Resterende andel antas å være knyttet til monterings- og emballasjematerialer.

Inngående ressurser	Tonn
Stål	24 842
Kobber	6 251
Aluminium	4 743
Jern	2 208
Sum materialer	**38 044**

Metode for estimeringer

Vektdata for innkjøp er hentet fra våre logistikkselskaper og -leverandører og konsolidert i Sustainability Logistics Dashboard. Dataene representerer faktisk vekt for alle inngående leveranser fra samtlige leverandører i 2025, og vi legger til grunn at varer kjøpt i 2025 også er benyttet i produksjonen samme år. Vektdata for Thruster Support Pool er basert på faktiske målinger fra Kongsberg Maritimes verksteder. Vektdata for gjenbrukt emballasje (rent trevirke) er satt til null som en konservativ metodisk forutsetning, da tilgjengelige systemdata ikke muliggjør en etterprøvbar beregning av gjenbruksgrad.

Biologiske materialer utgjør svært små volumer i våre produkter (hovedsakelig tre og papp til emballasje, gummi og mindre mengder smøremidler). Innkjøpskostnadene for trevirke og gummi utgjør samlet under én prosent av konsernets innkjøpsverdi. På denne bakgrunn vurderer vi at biologiske materialer utgjør en marginal andel av våre inngående ressurser, og vi legger derfor til grunn at nær 100 prosent av innkjøpte materialer er tekniske materialer. Vi forutsetter videre at biodrivstoff ikke benyttes til andre formål enn energi i produksjonsprosesser. Det foreligger per rapporteringsdato ingen tilgjengelige sertifiseringsordninger som tillater etterprøvbar sporing av biologisk innhold på tvers av konsernets enheter.

Fordelingen på materialkategorier er basert på råmaterialforbruk målt i innkjøpsverdi, og vi forutsetter at denne fordelingen også er representativ for materialmiks målt i vekt. Vektdataene er i hovedsak basert på informasjon fra logistikkselskaper og -leverandører. Vesentlighetsgrensen for rapportering av materialkategorier er satt til 1 000 tonn. Metoden kombinerer tilgjengelige vektdata og estimeringer, ettersom vi per i dag ikke mottar fullstendige materialdata fra alle leverandører.

Fremover vil vi fortsette å forbedre transparensen i leverandørdata gjennom dialog med leverandører og nye digitale løsninger.

Kongsberg Martimes inngående ressurser

Om lag 90 prosent av våre inngående ressurser brukes i det maritime forretningsområdet. Primært bruker vi metaller i maritime komponenter, systemer og IT-utstyr som stål, aluminium, kobber og jern, i tillegg til mindre mengder gummi, samt oljer og fett til smøring. Vi baserer derfor beskrivelsen av KONGSBERGs inngående ressurser på Kongsberg Maritimes aktiviteter. Dette omfatter både oppstrøms i verdikjeden og egne operasjoner. Beskrivelsen inkluderer også materialer knyttet til Thruster Support Pool, samt gjenbrukt emballasje som Kongsberg Maritime benytter ved transport til kunder nedstrøms. Materialprofilen er i hovedsak representativ også for øvrige forretningsområder.

Utgående ressurser

Vi integrerer bærekraftige og sirkulære prinsipper på tvers av forretningsområdene. For å oppfylle gjeldende industrikrav og forventede regulatoriske krav fokuserer hvert område på produktlivssyklus, resirkulerbarhet og etterlevelse av relevante internasjonale standarder. Nedenfor omtales Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Maritime, som står for hoveddelen av våre utgående ressurser.

Kongsberg Defence & Aerospace sine utgående ressurser

Kongsberg Defence & Aerospace sine produkter er utviklet for å oppfylle strenge krav i forsvars- og romfartssektoren, med vekt på pålitelighet og lang levetid. Selv om de ikke er spesifikt designet for sirkularitet, bidrar de til sirkulær økonomi gjennom planlagt vedlikehold, reparasjoner og oppgraderinger. Militære produkter har typisk 15 – 30 års levetid, med integrert livssyklusstyring og prosesser for end-of-life, inkludert sikker dekommisjonering og resirkulering der det er mulig. Romfartsprodukter er designet for drift i over 15 år og benytter resirkulerbare emballasjematerialer, blant annet aluminium. Materialbruk omfatter metaller som egner seg godt for materialgjenvinning, som aluminium, stål og kobber. På grunn av militære avfallsforskrifter kan enkelte avfallsstrømmer være begrenset til energigjenvinning, men utvalgte produktlinjer har høy gjenvinnbarhet. Gitt den lange levetiden forventes avhending av dagens produkter først fra 2050 – 2060. For å møte fremvoksende krav videreutvikler vi metodikk for livssyklusvurderinger i tråd med ISO 14040/44. Det finnes ikke et etablert vurderingssystem for mål av reparerbarhet, eller et etablert bransjegjennomsnitt for levetid, for den type produkter som leveres av Kongsberg Defence & Aerospace.

Kongsberg Maritime sine utgående ressurser

Kongsberg Maritime utvikler og vedlikeholder utstyr og systemer for maritime anvendelser med lang operativ levetid, ofte opptil 40 år. Livsløpsstyring er integrert i hele verdikjeden, fra materialvalg og produksjon, via bruk, vedlikehold og oppgraderinger, til trygg håndtering når utstyr tas ut av drift. Digitale løsninger brukes til tilstandsovervåking, slik at service og oppgraderinger kan planlegges og gjennomføres effektivt. Thruster Support Pool er et sentralt tiltak. Dette forlenger levetiden, reduserer materialforbruk og understøtter sirkulære løsninger.

I samsvar med EUs skipsgjenvinningsforordning, tilpasser Kongsberg Maritime sin praksis med industristandarder for sikker og miljøvennlig gjenvinning. For de produktene som Kongsberg Maritime leverer er det ikke etablert et gjennomsnittstall på varighet av produkter på tvers av bransjen.

Ombruk og materialgjenvinning

Produkter og emballasje fra Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Maritime er i stor grad egnet for materialgjenvinning, særlig fordi det finnes godt etablerte markeder og tilgjengelige løsninger for gjenvinning av rene materialfraksjoner. Samtidig ombrukes emballasje, særlig emballasje av rent trevirke som beskytter og støtter produkter under transport. På rapporteringstidspunkt anslår vi likevel at den faktiske andelen som ombrukes og materialgjenvinnes på tvers av våre utgående ressursstrømmer er begrenset. Anslaget er bevisst konservativt, fordi vi foreløpig mangler tilstrekkelig strukturerte data til å beregne den faktiske andelen som gjenvinnes. Dette reduserer risikoen for å overvurdere gjenvinningsnivået. Vi har per rapporteringstidspunktet ikke tilgjengelig datagrunnlag for å beregne kravene i E5-5 36 c.

Avfall

Nøkkeltall avfall

Oppgitte avfallsdata er knyttet til samtlige av våre forretningsområder.

Avfall generert (tonn)	Ikke-farlig	Farlig	Sum
a. Klargjøring for gjenbruk	138	26	164
b. Resirkulering	3 090	436	3 525
c. Annen gjenvinning	1 121	195	1 315
A. Totalt avledet fra avhending (a. + b. + c.)	4 348	656	5 004
d. Forbrenning	1 059	10	1 068
e. Deponi	409	28	438
f. Annen avhending	318	555	873
B. Totalt rettet til avhending (d. + e. + f.)	1 786	593	2 379
SUM AVFALL (A. + B.)	6 134	1 249	7 383
Ikke-resirkulert avfall (d)			3 695
% ikke-resirkulert avfall (d)			50 %

"Ikke-resirkulert avfall" betyr alt avfall som ikke resirkuleres i betydningen "resirkulering". "Resirkulering" betyr enhver gjenvinningsoperasjon der avfallsmaterialer omprosesseres til produkter, materialer eller stoffer, enten det er for originale eller andre formål. Det inkluderer opparbeiding av organisk materiale, men inkluderer ikke energigjenvinning og opparbeiding til materialer som skal brukes som brensel eller til gjenfyllingsoperasjoner

Total mengde radioaktivt avfall	0

I tråd med EUs handlingsplan for sirkulær økonomi, kategoriserer vi avfall i materialrelaterte strømmer som metall, glass, papir, papp, rent tre og plast, samt produktrelaterte strømmer som elektronisk avfall, kabler og batterier.

Avfallsdata har blitt samlet inn fra produksjons- og kontorlokasjonene våre. Basert på tilbakemeldinger fra de ulike lokasjonene antar vi at 94 prosent av innrapportert data er faktiske vektdata. Seks prosent av innrapportert data er estimert, i henhold til sammenlignbare lokasjoner, aktivitet og antall ansatte.

Sammensetning av avfallet

Oversikten under viser avfallskategorier som er relevante for sektoren og virksomheten vår og angir de største avfallskategoriene, samt overordnet beskrivelse av resterende avfallsfraksjoner.

Avfall relevant for KONGSBERGs sektor og virksomhet	Tonn	Sammensetning av avfallet
Metaller	1 900	Over 50 % består av jern og jernholdige legeringer. Resten er diverse blandet metall og spesifikke metaller. Alt metallavfall leveres til resirkulering.
Tre	1 264	I all hovedsak rent treverk. Under 2 % CCA behandlet trevirke.
Blandet restavfall	1 420	Usortert blandet avfall går til forbrenning med energigjenvinning eller til deponi avhengig av avfallets innhold og lokale reguleringer og etablert praksis i aktuelle geografier.
Oljeavfall	601	Diverse oljer levert godkjente mottakere for farlig avfall.
Papir og papp	324	Utsortert papir og papp levert til resirkulering.
Syrer og baser	40	Diverse syrer og baser, for eksempel fra overflatebehandling av metaller. Leveres til godkjente mottakere av farlig avfall.
Annet avfall	1 834	Diverse andre avfallsfraksjoner, som EE-avfall, plastmaterialer, løsemidler og maling, bygningsavfall m.m.
SUM AVFALL	7 383	

EU Taksonomi

Vårt rapporteringsomfang

KONGSBERG rapporterer for 2025 i tråd med gjeldende regelverk og EU-kommisjonens forenklingspakke. For 2025 rapporterer vi for KPIer på omsetning og investeringsutgifter. KPI for driftsutgifter er utelatt etter en vesentlighetsvurdering, i tråd med forenklingen for ikke-finansielle virksomheter.

Vi vurderer økonomiske aktiviteter mot taksonomiens aktivitetsbeskrivelser. Aktiviteter uten definert teknisk kriteriesett klassifiseres som ikke omfattet. Aktiviteter som vurderes som Ikke omfattet kan fortsatt være bærekraftige, men det finnes ikke kriterier for å vurdere dem i henhold til EU-taksonomien.

Omsetningen for KONGSBERG i 2025 utgjorde NOK 58,6 milliarder. Dette tallet representerer konsernets samlede driftsinntekter og omfatter leveranser fra alle forretningsområder. I konsernregnskapet for KONGSBERG rapporteres imidlertid omsetningen uten Kongsberg Maritime. Omsetningen for KONGSBERG ekskludert Kongsberg Maritime var NOK 31,6 milliarder for 2025. Det vises til årsregnskap på side 93 og note 6 og 7 på side 106 og 110.

Sum av relevante investeringsutgifter i henhold til EU-taksonomien for KONGSBERG var NOK 5,1 milliarder. Sum av relevante investeringsutgifter for KONGSBERG ekskludert Kongsberg Maritime var NOK 4,7 milliarder for 2025. Det vises til årsregnskapets note 12, 13 og 14 på sidene 124, 126 og 129.

For KONGSBERG inkludert Kongsberg Maritime er den delen av driftsutgiftene som oppfyller definisjonen i EU-forordning 2021/2178 vedlegg I, punkt 1.1.3.1, er estimert til NOK 2,3 milliarder.

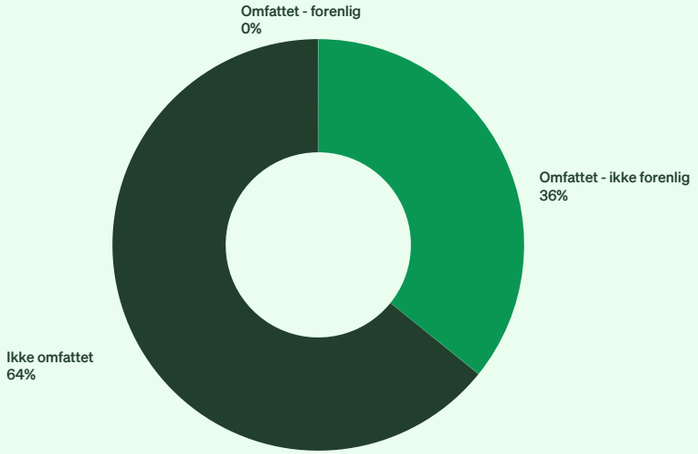
Rapporteringen omfatter kun investeringsutgifter som kan inngå uten en CAPEX-plan, siden vi ikke har utarbeidet en plan etter kravene beskrevet i taksonomien eller har data om kjøp av taksonomiforenlige aktiviteter.

I forbindelse med rapporteringen for 2025 har KONGSBERG vurdert enkelte økonomiske aktiviteter som ikke-vesentlige for de relevante KPI-ene etter EU-taksonomien. Dette omfatter aktiviteter innen elektrisk og elektronisk utstyr, datadrevne løsninger samt sirkulære og resultatorienterte forretningsmodeller. Disse aktivitetene utgjør hver for seg og samlet kun en begrenset del av konsernets omsetning, investeringsutgifter og

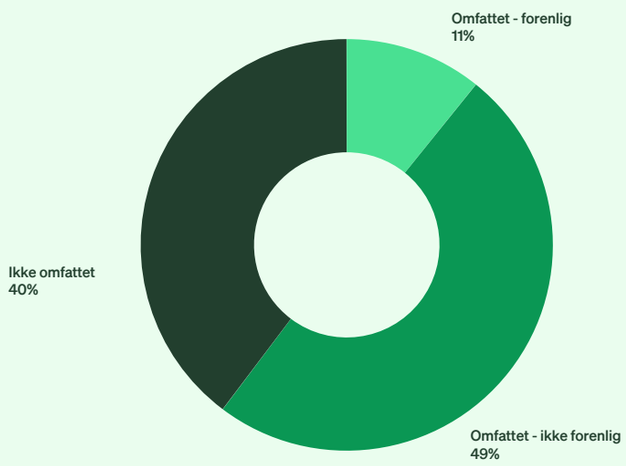
Regnskapsår 2025

KPI	Total	Andel av aktiviteter omfattet av taksonomien	Taksonomiforenlige aktiviteter	Andel av taksonomiforenlig aktiviteter	Fordeling på miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter						Andel muliggjørende aktiviteter	Andel overgangsaktiviteter	Ikke-vurderte aktiviteter ansett som ikke-vesentlige	Taksonomiforenlige aktiviteter i forrige regnskapsår 2024	Andel av taksonomiforenlig aktiviteter i forrige regnskapsår 2024
					Begrensning av klimaendringer	Tilpasning til klimaendringer	Vann- og havressurser	Forurensning	Sirkulær økonomi	Biologisk mangfold og økosystemer					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
Tekst	MNOK	%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MNOK	%
Omsetning	58 599	35,8 %	0	0,0 %							0,0 %	0,0 %	7,0 %	0	0,0 %
Investeringsutgifter	5 114	60,3 %	551	10,8 %	10,8 %						0,0 %	0,0 %	3,4 %	0	0,0 %
Driftsutgifter	2 304												9,1 %		

Omsetning



Investeringsutgifter



driftsutgifter, og er derfor ikke vurdert videre for taksonomiomfattethet og taksonomiforenlighet i årets rapportering.

I tråd med forenklingsmulighetene i EU-taksonomiregelverket for rapporteringsåret 2025 har konsernet valgt å ikke rapportere om driftsutgifter etter EU-taksonomien, ettersom dette vurderes som ikke vesentlig for KONGSBERGs forretningsmodell. Kun en begrenset andel av konsernets totale driftskostnader er omfattet av definisjonen av taksonomi-relevante driftsutgifter etter EU-forordning 2021/2178. Videre er størstedelen av de taksonomi-relevante driftsutgiftene knyttet til aktiviteter som verken er omfattet av eller med EU-taksonomien, og den største omfattede aktiviteten utgjør kun en svært liten andel av konsernets totale driftskostnader. På denne bakgrunn vurderes rapportering av driftsutgifter etter EU-taksonomien å ikke gi beslutningsnyttig informasjon for brukere av regnskapet, og slik rapportering er derfor utelatt fra EU-taksonomirapporteringen.

Evalueringen av relevante aktiviteter er utført av forretningsområdene med støtte fra relevant fagområde i konsernet for å sikre konsistent rapportering, og for å gjennomføre konsolidering for KONGSBERG. Forretningsområdene har identifisert relevante aktiviteter fra EU-taksonomien, og finansielle data knyttet til Omfattede aktiviteter er hentet ut fra de respektive ERP-systemene for å utarbeide rapporteringen. Økonomiske aktiviteter er kun vurdert mot det mest relevante miljømålet, som sikrer at vi unngår dobbelttelling.

I 2025 er det identifisert 5 økonomiske aktiviteter som faller inn under EU-taksonomiens definerte aktivitetsbeskrivelser (omfattede aktiviteter). Disse er vurdert opp mot kravene for forenlige aktiviteter i henhold til taksonomiforordningen. Andelen av konsernets virksomhet som klassifiseres som ikke omfattet er fortsatt betydelig på 64 prosent, noe som gjenspeiler at store deler av KONGSBERGs verdiskaping ligger innenfor sektorer som foreløpig ikke omfattes av EU-taksonomiens aktivitetsrammeverk. Dette er i tråd med taksonomiens formål om å prioritere sektorer med størst potensial for å bidra til miljømålene.

Produksjon av luftfartøy
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 3.21)

Kongsberg Defence & Aerospace produserer skrogdeler til F35 jagerfly og utfører vedlikehold, reparasjoner og overhaling (MRO) av helikopter og luftfartøy.

Våre aktiviteter er rettet mot militære, og søk- og redningsfly og helikopter, der andre faktorer enn klimagassutslipp prioriteres. Derfor er ingen av aktivitetene forenlige siden de ikke oppfyller kriteriene for vesentlig bidrag. Ingen vurdering mot kriteriene for å Ikke gjøre betydelig skade er utført på grunn av manglende etterlevelse av kriteriene for Vesentlig bidrag. Aktiviteten rapporteres derfor som Omfattet.

Ombygging av fartøyer for sjøfart og kysttrafikk med gods og passasjerer
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 6.12)

Kongsberg Maritime leverer prosjekter knyttet til ombygging og oppgradering av fartøy for sjøfart og kysttrafikk med gods eller passasjerer som beskrevet av EUs taksonomi.

Vi fortsetter å anvende definisjonen av relevante fartøy som vi har etablert i tidligere års rapportering. For eksempel begrenser vi ikke vurdering av Omfattede aktiviteter til slepebåter som utelukkende er dedikert til havneoperasjoner. Videre inkluderer vi Offshore Supply og lignende fartøy på grunnlag av at de frakter gods mellom land og offshore-operasjoner. Fartøy som ikke har den primære funksjonen å transportere gods eller passasjerer, slik som marine-, fiske- og forskningsfartøy, er ikke vurdert til å være Omfattet i vår rapportering. Vi ekskluderer også fartøy som ikke har egen fremdrift, som for eksempel lektere.

Vi har vurdert kriteriene for å Ikke gjøre betydelig skade som er relevante for aktiviteten, og konkludert med at vi ikke kan rapportere etterlevelse av kravene da flere av dem krever fartøyspesifikke data som vi ikke har tilgang til, eller vurderer. Aktiviteten rapporteres derfor som Omfattet.

Vi har kun vurdert leveranser som gir forbedret funksjonalitet fra det opprinnelige designet. Aktivitet 5.1 Reparasjon, overhaling og oppgradering under Miljømålet knyttet til Sirkulær økonomi fanger opp andre aspekter.

Oppføring av nye bygninger
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.1)

For å møte økende etterspørsel etter våre produkter øker vi vår kapasitet gjennom blant annet investeringer i nye bygg. I 2025 har vi investert i nybygget Utsikten i Kongsberg, som fortsatt er under oppføring. Prosjektet er utviklet for BREEAM-NOR Excellent, og leverandør har bekreftet at bygget oppfyller kravene i EU-taksonomien.

Anskaffelse og eierskap av bygninger
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.7)

KONGSBERG eier og leier eiendom, som i hovedsak støtter vår egen drift. Vi har drifts- og investeringsutgifter knyttet til disse, og genererer også inntekter fra utleie til eksterne parter, spesielt ved Kongsberg Teknologipark (KTP).

Vi rapporterer investeringsutgifter ved å vise hvor mye vi har investert i egne bygg, samt endringer eller nye leiekontrakter. For hver eiendom vurderer vi samtidig om investeringen oppfyller kriteriene for Anskaffelse og eierskap av bygninger i EUs taksonomi. Det betyr at både kjøp av bygg og endringer i leieavtaler vurderes opp mot miljøkravene som gjelder for denne kategorien. Som konsekvens vurderer vi ekstern omsetning fra fremleie mot denne aktiviteten, for å skape symmetri. I løpet av 2025 utgjør IFRS16 investeringsutgifter størstedelen av investeringsutgiftene under denne aktiviteten.

Ingen eiendommer har blitt vurdert til å oppfylle kriteriene for Vesentlig bidrag definert av EU-taksonomien.

Det er ikke utført en vurdering mot kriteriene for å Ikke gjøre betydelig skade siden ingen aktiviteter er vurdert til å oppfylle kriteriene for Vesentlig bidrag. Aktiviteten rapporteres derfor som Omfattet.

Leveranse av IT/OT datadrevne løsninger
(Omstilling til en sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning - 4.1)

Både Kongsberg Maritime og Kongsberg Digital tilbyr datadrevne løsninger. Aktiviteter knyttet til abonnementstjenester, nødvendig maskinvare, samt oppsett og installasjoner, er alle vurdert å oppfylle kriteriene for å være Omfattet av EU-taksonomien. Vi fortsetter å lene oss på de aktivitetsspesifikke kriteriene for å vurdere relevante innlåsingseffekter.

Kongsberg Digital tilbyr datadrevne løsninger som muliggjør mer effektiv bruk av eiendeler og reduserer uønsket påvirkning fra fremtidige hendelser. K-IMS og Vessel Insight er digitale løsninger som tilbys av Kongsberg Maritime for å gi data og analyser som beslutnings-støtte for kunder for å forbedre den operasjonelle ytelsen til fartøy. Vi har også rapportert Health Management-tjenester fra Kongsberg Maritime som Omfattet siden det sikrer at eiendeler får service- og vedlikeholdsoppfølging som sikrer at de kan operere under optimale forhold.

Aktuelle produkter og løsninger er vurdert opp mot kriteriene for Vesentlig bidrag og funnet å oppfylle de relevante kravene.

Vi kan imidlertid ikke bekrefte at de aktuelle produktene og løsningene oppfyller kriteriene for å Ikke gjøre betydelig skade relatert til forurensningsforebygging. Aktiviteten rapporteres derfor som Omfattet.

Reparasjon, overhaling og oppgradering
(Omstilling til en sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning - 5.1)

Reparasjon, overhaling og oppgradering er en relevant aktivitet for de fleste av våre forretningsområder. Beskrivelsen av aktiviteten spesifiserer at "varene har vært brukt til det tiltenkte formålet før", og vi forstår dette som ethvert produkt som har blitt brukt, dvs. som ikke er nytt “ut av esken”. Vi forstår at målet med aktiviteten er å forlenge levetiden til produktene som omfattes av aktiviteten.

Aktiviteter knyttet til reparasjon, vedlikehold, oppgradering og teknisk støtte utføres på tvers av konsernets virksomhetsområder. Flere enheter leverer tjenester som omfatter service, reservedeler, feltstøtte og overhaling av produkter og systemer. Disse aktivitetene støtter konsernets mål om å forlenge levetiden til installert utstyr, sikre pålitelig drift og bidra til effektiv ressursbruk. Omfanget av rapporterte aktiviteter inkluderer både tjenester som utføres internt og aktiviteter knyttet til produktporteføljer innen maritime, digitale og teknologiske løsninger.

Siden avfallshåndteringsplaner ikke er formalisert i driften enda, er det ingen av aktivitetene som oppfyller kriteriene for Vesentlig bidrag og kriteriene for å Ikke gjøre betydelig skade er derfor ikke vurdert. Aktiviteten rapporteres derfor som Omfattet.

Salg av reservedeler

(Omstilling til en sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning - 5.2)

Salg av reservedeler er en annen aktivitet som er relevant for de fleste av våre forretningsområder. Reservedeler er separate deler av et produkt som kan erstatte en del av et produkt med samme eller lignende funksjon. Produktet kan ikke fungere etter hensikten uten den delen av produktet.

Den største bidragsgiveren til Omfattet omsetning under denne aktiviteten er fra Kongsberg Maritime og Global Customer Support-divisjonen. Kongsberg Discovery rapporterer Omfattet omsetning knyttet til produktporteføljene til Ocean Technologies og Seatex. Defence Systems-divisjonen i Kongsberg Defence & Aerospace har også Omfattet omsetning under denne aktiviteten.

Kongsberg Maritime og Kongsberg Discovery rapporterer at emballasje ikke oppfyller kravet i kriteriene for Vesentlig bidrag. Kongsberg Defence & Aerospace oppfyller kriteriene for Vesentlig bidrag. Bruk av stoffer som kadmium og bly resulterer imidlertid i manglende overholdelse av EU-direktiv 2011/65/EU (RoHS). Resultatet er at kriteriene for å Ikke gjøre betydelig skade ikke er oppfylt. Aktiviteten rapporteres derfor som Omfattet.

Minstegarantier

Minstegarantier er definert i EUs taksonomiforordning (EU 2020/852) artikkel 3 og 18, og fastslår at det kreves overholdelse på selskapsnivå for å kvalifisere aktiviteter som miljømessig bærekraftige. Vi benytter oss av råd fra Platform on Sustainable Finance, som har identifisert fire områder der etterlevelse mot minstegarantier kreves[4]: Menneskerettigheter, korrupsjon, skatt og rettferdig konkurranse.

Vi er ikke dømt for brudd på lover innenfor disse områdene i 2025.

Menneskerettigheter

Vi har gjennomført en gap-analyse mellom den norske Åpenhetsloven og kravene fastsatt av Platform on Sustainable Finance, og konkludert med at det er overlapp mellom de to. Derfor anser vi oss for å være i samsvar med menneskerettighetskravene i minstegarantiene i EU-taksonomien gjennom lovkravene fastsatt av Åpenhetsloven.

Korrupsjon

KONGSBERG har nulltoleranse for korrupsjon, og vår holdning uttrykkes spesifikt i våre Forretningsetiske retningslinjer, som er akseptert av alle ansatte ved ansettelse og regelmessig attestert. Videre har vi sluttet oss til UN Global Compact, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, og er medlem av Transparency International, International Forum on Business Ethical Conduct (IFBEC) og Maritime Anti-Corruption Network (MACN). Hvert tredje år gjennomføres en vurdering hvor programmet er gjenstand for revisjon. I 2023 ble programmet revidert av et amerikansk advokatbyrå som fant det til å være tilstrekkelig og effektivt. De observerte at betydelige forbedringer hadde blitt gjort siden den forrige gjennomgangen i 2020. Derfor anser vi å være i samsvar med antikorrupsjonskravene i minstegarantiene i EU-taksonomien.

Skatt

Vår internasjonale tilstedeværelse betyr at vi må overholde et bredt spekter av skattesystemer i mange land. Etter vår mening er en ansvarlig tilnærming til beskatning avgjørende for vår langsiktige virksomhet i landene vi opererer i. Dette inkluderer å identifisere og overholde gjeldende skattelovgivning, rapportere all nødvendig informasjon til relevante myndigheter, og etablere forsvarlige skatteposisjoner der skattelovgivningen tillater ulike tolkninger eller valg.

Vi har en sentral skatteavdeling som rapporterer til konsernledelsen, og de har som primært formål å sikre overholdelse av vår skattepolicy på tvers av konsernet. Skatteavdelingen og den lokale ledelsen i konsernselskapene sørger for overholdelse av lokale skatterapporteringskrav i landene vi opererer i, i samarbeid med internasjonalt anerkjente skatterådgivere. Skatteavdelingen gjennomfører tilsyn av de eksterne rådgiverne jevnlig.

KONGSBERG prioriterer arbeidet med en forbedret versjon av skatterammeverket, med økt vekt på roller, ansvar og internkontroll for fremtiden. Dette samsvarer med de økende kravene fra myndighetene, som ikke bare krever at selskaper følger en ansvarlig skatte-politikk, men også at de dokumenterer sin etterlevelse av denne politikken. Derfor anser vi oss for å være i samsvar med skattekravene i minstegarantiene i EU- taksonomien.

Rettferdig konkurranse

Ved ansettelse godtar alle ansatte våre Forretningsetiske retningslinjer, som inkluderer et kapittel om rettferdig konkurranse. I tillegg gjennomføres det regelmessig målrettede opplærings- og bevisstgjøringsaktiviteter knyttet til konkurranselover og -forskrifter overfor ansatte i lederstillinger, samt andre stillinger som er identifisert å være spesielt relevante. Derfor anser vi oss for å være i samsvar med kravene til rettferdig konkurranse i minstegarantiene i EU-taksonomien.

[4] Platform on Sustainable Finance, (oktober 2022) 'Final Report on Minimum Safeguards': https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards_en.pdf

Omsetning

Regnskapsår 2025

Økonomisk aktivitet	Kode	Taksonomiomfattet KPI (andel av taksonomiomfattet omsetning)	Taksonomiforenlig KPI (pengeverdi av omsetning)	Taksonomiforenlig KPI (andel av taksonomiforenlig omsetning)	Fordeling på miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter						Muliggjørende aktivitet	Overgangsaktivitet	Andel taksonomiforenlig innen taksonomiomfattet
					Begrensning av klimaendringer	Tilpasning til klimaendringer	Vann- og havressurser	Forurensning	Sirkulær økonomi	Biologisk mangfold og økosystemer			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Tekst		%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	(M der relevant)	(O der relevant)	%
Produksjon av luftfartøy	CCM 3.21	3,3 %	0	0,0 %								O	0,0 %
Ombygning av fartøy til gods- og passasjertransport på vannvei	CCM 6.12	5,5 %	0	0,0 %								O	0,0 %
Levering av datadrevne IT-/OT-løsninger	CE 4.1	10,2 %	0	0,0 %							M		0,0 %
Reparasjon, renovering og refabrikasjon	CE 5.1	6,5 %	0	0,0 %									0,0 %
Salg av reservedeler	CE 5.2	10,3 %	0	0,0 %									0,0 %
Sum av forenlighet per miljømål		[redacted]									[redacted]		
Total KPI (omsetning)		35,8 %	0	0,0 %							0,0 %	0,0 %	0,0 %

Investeringsutgifter (CAPEX)

Regnskapsår 2025

Økonomisk aktivitet	Kode	Taksonomiomfattet KPI (andel av taksonomiomfattet CapEx)	Taksonomiforenlig KPI (pengeverdi av CapEx)	Taksonomiforenlig KPI (andel av taksonomiforenlig CapEx)	Fordeling på miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter						Muliggjørende aktivitet	Overgangsaktivitet	Andel taksonomiforenlig innen taksonomiomfattet
					Begrensning av klimaendringer	Tilpasning til klimaendringer	Vann- og havressurser	Forurensning	Sirkulær økonomi	Biologisk mangfold og økosystemer			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Tekst		%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	(M der relevant)	(O der relevant)	%
Produksjon av luftfartøy	CCM 3.21	9,8 %	0	0,0 %								O	0,0 %
Oppføring av nye bygninger	CCM 7.1	16,1 %	551,4	10,8 %	10,8 %								66,9 %
Kjøp og eierskap av bygninger	CCM 7.7	34,3 %	0	0,0 %									0,0 %
Sum av forenlighet per miljømål		[redacted]			10,8 %						[redacted]		
Total KPI (CapEx)		60,3 %	551,4	10,8 %	10,8 %						0,0 %	0,0 %	17,9 %

Sosiale forhold



Egen arbeidsstyrke

Arbeidsvilkår og likebehandling

S1

Introduksjon til temaet

Vi ønsker å være en arbeidsplass der folk trives. Vi ser våre ansatte som en sentral forutsetning for å lykkes, og vi har som mål å tiltrekke, utvikle og beholde en kompetent, dedikert og mangfoldig arbeidsstyrke. Vi arbeider for å fremme en trygg og inkluderende arbeidskultur som støtter fleksibilitet og samarbeid, slik at vi legger til rette for at våre ansatte kan yte sitt beste. Som et selskap bygget på kunnskap og kompetanse, er våre ansatte avgjørende for å nå våre strategiske mål. Vi har som ambisjon å fremme mangfold og inkludering for å styrke tilhørighet, innovasjon og vekst. Våre felles verdier skal være en rettesnor i hvordan vi samarbeider og leder, og vi arbeider for å være en attraktiv arbeidsgiver som skal bidra positivt til våre ansatte.

For å utnytte våre ansattes kompetanse fullt ut arbeider vi for å sikre et arbeidsmiljø der ansatte kan lykkes. Vi er forpliktet til å fremme likestilling og forebygge diskriminering i tråd med likestillingsloven.

Beskrivelse av helse og sikkerhet kommer i neste kapittel.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Den doble vesentlighetsvurderingen identifiserte positive og negative påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til temaene arbeidsvilkår, likebehandling og like muligheter for alle.

Vi identifiserte ingen vesentlige potensielle negative eller positive påvirkninger for egen arbeidsstyrke knyttet til vår ambisjon om å være en aktiv deltaker i arbeidet for bærekraftig endring og energiomstilling. Andre arbeidsrelaterte rettigheter, som tvangsarbeid og barnearbeid, ble ikke ansett som vesentlige for vår egen arbeidsstyrke. Derfor er informasjon knyttet til type hendelser, land, og geografiske områder med betydelig risiko ikke relevant å oppgi. Med mindre annet er oppgitt spesifikt, gjelder alle beskrivelsene for samtlige ansatte i konsernet.

ESRS underemne	ESRS del-underemner	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs påvirkning	Tidshorisont
Arbeidsvilkår	Arbeidstid, tilstrekkelig lønn, dialog mellom partene i arbeidslivet, foreningsfrihet, samarbeidsutvalg og arbeidernes rett til informasjon, høring og deltakelse, kollektive forhandlinger, herunder andelen av arbeidere som er omfattet av kollektivavtaler	Potensiell negativ påvirkning	Vi opererer i land og regioner hvor risikoen for brudd på arbeidsrelaterte rettigheter er høy. Dette gjelder spesielt for vår virksomhet i Asia, Midtøsten og Sør-Amerika. I disse regionene er fagforeninger mindre vanlige, noe som kan øke risikoen for brudd på rettigheter knyttet til arbeidstid, tilstrekkelig lønn og fagorganisering. Vi kan dermed bidra til dårlige arbeidsforhold for ansatte dersom dette ikke håndteres riktig.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Mellomlang sikt
Arbeidsvilkår	Arbeidstid og balanse mellom arbeid og fritid	Risiko	Vi har høye vekstambisjoner og jobber med tidskritiske leveranser, noe som igjen kan føre til lange arbeidsdager for våre ansatte. Risikoer for driften vår er knyttet til lange arbeidsdager for ansatte, som hovedsakelig påvirker produksjonsansatte. Dette kan føre til redusert produktivitet og høy turnover som følge av helseproblemer eller redusert trivsel og engasjement blant ansatte. Vi er avhengig av å ha en engasjert arbeidsstyrke for å levere på våre strategiske mål.	Egen virksomhet	Ikke relevant for risikoer	Mellomlang sikt
Likebehandling og like muligheter for alle	Likestilling mellom kvinner og menn og likelønn for arbeid av samme verdi, mangfold	Potensiell negativ påvirkning	Industriene vi opererer i er preget av relativt lav representasjon fra kvinner og minoritetsgrupper. Manglende mangfold kan ha en negativ innvirkning på spesifikke grupper som mest sannsynlig blir diskriminert, som minoriteter og kvinner. Manglende mangfold i arbeidsstyrken kan føre til negative økonomiske konsekvenser for de det gjelder.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Mellomlang sikt
Likebehandling og like muligheter for alle	Opplæring og kompetanseutvikling, mangfold	Risiko	Hvis vi ikke investerer i opplæring og kompetanseutvikling for våre ansatte, kan dette føre til lavere kompetanse i organisasjonen og høyere turnover, ettersom medarbeidere vil søke vekst og utvikling andre steder.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Kort sikt
Likebehandling og like muligheter for alle	Opplæring og kompetanseutvikling, mangfold	Faktisk positiv påvirkning	Vi fokuserer på å inkludere mennesker som har vært utenfor arbeidsmarkedet av ulike grunner. Når disse inkluderes i vår arbeidsstyrke forbereder vi dem på fremtidige utfordringer og utstyrer dem med den nødvendige kompetansen og erfaringen til å mestre jobb og karriere fremover.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Kort sikt
Likebehandling og like muligheter for alle	Mangfold	Risiko	Mangel på mangfold kan føre til homogen tenkning, noe som kan være ødeleggende for kreativitet og problemløsning. Vi er derfor avhengig av å ha en arbeidsplass som verdsetter og prioriterer mangfold for å sikre at vi kommer frem til de beste løsningene.	Egen virksomhet	Ikke relevant for risikoer	Mellomlang sikt

Beskrivelse og kjennetegn ved egen arbeidsstyrke

Beskrivelse av type arbeidere inkludert i egen arbeidsstyrke

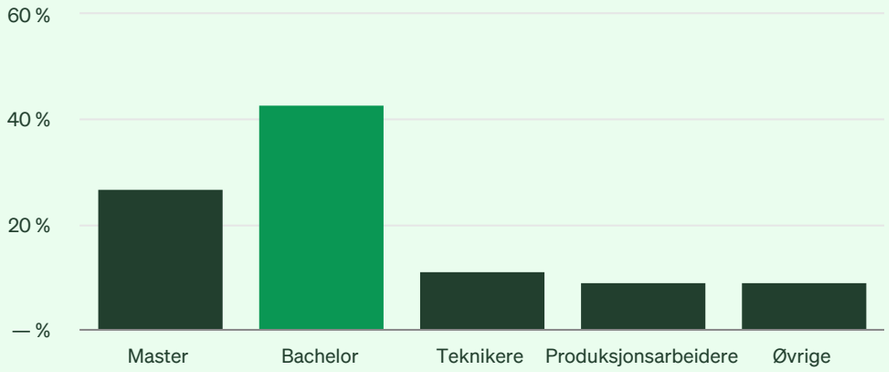
Vi er et globalt selskap med en sterk kultur som er utviklet over mange år. Det hjelper oss med å tiltrekke og beholde de rette menneskene for å løse de utfordringene vi står ovenfor. Å utvikle en mangfoldig arbeidsstyrke er avgjørende for oss. Ansatte og ikke-ansatte arbeidere i egen arbeidsstyrke kan bli vesentlig påvirket av virksomheten vår. Vi dekker hele verdikjeden – fra ingeniørarbeid til produksjon, med hovedtyngde innenfor ingeniørarbeid. Tabellene nedenfor beskriver hvem våre ansatte og ikke-ansatte er.

Kjennetegn ved våre ansatte

		Definisjon
Ansatte	**Fast ansatte**	En person som har fast ansettelse i KONGSBERG. Inkludert ansatte i foreldrepermisjon og langtidsfravær.
	Midlertidig ansatte	En person som har en midlertidig kontrakt, hvor start- og sluttdato er definert.
	Heltidsansatte	En person som jobber i full stilling i løpet av året.
	Deltidsansatte	En person som jobber i en deltidsstilling i løpet av året.
	Antall ansatte uten garantert arbeidstid	En person som er ansatt med en 0 % kontrakt, og som jobber på forespørsel i henhold til vår arbeidsmengde. Dette er studenter, trainee (som en del av traineeprogram etter endt utdanning) eller pensjonister som jobber ved behov.
Ikke-ansatte	**Midlertidig vikariat (vikarbyrå)**	En person som er ansatt fra et vikarbyrå eller konsulentselskap for å dekke opp i et midlertidig behov for arbeidskraft ved f.eks. permisjoner eller langtidsfravær.
	Konsulent	En person som brukes i prosjektarbeid med definerte leveranser, arbeidet har vanligvis et spesifikt resultat i tankene og er tidsbegrenset. Selvstendige næringsdrivende vil defineres under denne kategorien.

Ledernivå (0-3)	Beskrivelse
Nivå 0	President & CEO
Nivå 1	Konsernledelsen
Nivå 2	Forretningsområdenes ledergrupper
Nivå 3	Ledere, med personalansvar, som rapporterer til nivå 2

Utdannelsesnivå

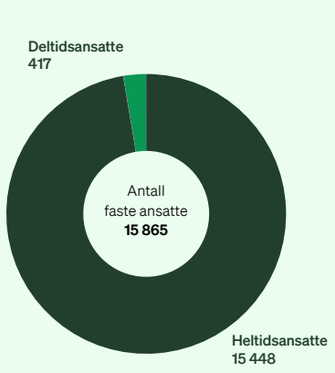


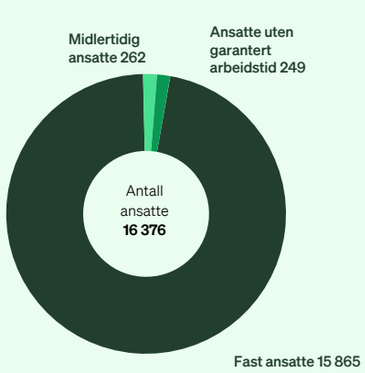
Sum ansatte
(antall faste ansatte)

15 865

Andel faste ansatte utenfor Norge

40 %





Kjønn	Ansatte (antall)
Menn	12 222
Kvinner	3 623
Annet	20
Ikke rapportert	—
Sum ansatte	**15 865**

Kommentar: Ansatte er rapportert som antall fast ansatte (ikke årsverk).

Land	Ansatte (antall)
Norge	9 510
Andre land med mindre enn 10 % av ansatte	6 355
Sum ansatte	**15 865**

Kommentar: Ansatte er rapportert som antall fast ansatte (ikke årsverk).

2025

	Kvinner	Menn	Annet	Ikke rapportert	Sum
Antall ansatte	3 732	12 623	21	—	16 376
Antall fast ansatte	3 623	12 222	20	—	15 865
Antall midlertidig ansatte	66	195	1	—	262
Antall ansatte uten garantert arbeidstid	43	206	n/a	—	249
Antall heltidsansatte	3 483	11 945	20	—	15 448
Antall deltidsansatte	140	277	—	—	417

2025

	Norge	Europa, resten	Amerika	Asia	Afrika	Australia	Sum
Antall ansatte	9 788	3 389	1 203	1 810	36	150	16 376
Antall fast ansatte	9 510	3 280	1 102	1 787	36	150	15 865
Antall midlertidig ansatte	156	71	12	23	—	—	262
Antall ansatte uten garantert arbeidstid	122	38	89	—	—	—	249

	Sum
Ansatte som har sluttet i løpet av rapporteringsperioden	1 100
Andel ansatte som har sluttet i rapporteringsperioden	7,5 %

Alle data rapporteres som antall ansatte ved slutten av rapporteringsperioden. Rapportering om kjønn er basert på ansattes egne opplysninger. Rapportering av totalt antall ansatte som har sluttet i løpet av rapporteringsperioden inkluderer fast ansatte som sluttet frivillig, på grunn av oppsigelse, pensjonering eller dødsfall. Turnover beregnes som antall fast ansatte som sluttet i KONGSBERG, delt på antall fast ansatte ved starten av rapporteringsperioden (1. januar). Det er ikke presentert antall ansatte i årsregnskapet, men gjennomsnittlig årsverk er rapportert i note 10 Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret på side 119.

Styrende dokumenter

Å respektere menneskerettighetene er en grunnleggende verdi for KONGSBERG, og utgjør en integrert del av alle retningslinjer relatert til egne ansatte. Retningslinjene er utviklet i tråd med internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, inkludert, men ikke begrenset til, de som er fastsatt i Den internasjonale menneskerettighetserklæringen og Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen.

Direktiv for Human Resources

Direktivet skal støtte virksomhetens mål og strategier, og HR-arbeidet skal bidra til å utvikle og følge opp kompetente og engasjerte medarbeidere. Vi benytter datagrunnlag og analyser for å identifisere og prioritere forbedringsområder.

Direktivet inkluderer retningslinjer knyttet til vårt arbeid med mangfold, lederskap og kompetanse. Direktivet er gjeldende og tilgjengelig for alle ansatte globalt via intranett. Dokumentet eies av President & CEO, og vedlikeholdes av HR-funksjonen i konsern. Forretningsområdene har ansvar for å implementere direktivet, sikre etterlevelse og integrere kravene i relevante HR- prosesser og styringssystemer.

Personalhåndbok

Personalhåndboken beskriver rettigheter, plikter og forventninger knyttet til ansettelsesforholdet. Den gir ansatte oversikt over det som gjelder for arbeidstid og overtid, fravær, lønn, pensjon og forsikring, samt prosedyrer for avslutning av arbeidsforhold. Personalhåndboken forvaltes av HR-funksjonene i forretningsområdene og er tilgjengelig for alle ansatte. Retningslinjene i håndboken danner grunnlaget for en rekke tiltak innen arbeidsvilkår, likebehandling og inkludering.

Personalhåndboken skal sikre tydelige og forutsigbare arbeidsvilkår, likebehandling og konsistent praksis på tvers av forretningsområdene. Tiltakene som er beskrevet på side 71 er forankret i, eller understøttes av disse retningslinjene og den praktiske gjennomføringen av personalhåndbokens prinsipper.

Ansettelseskontrakt

Alle ansatte, inkludert deltids- og midlertidige ansatte, skal ha signert ansettelseskontrakt i henhold til lokal lovgivning. Kontrakten skal være skrevet på et språk som er forståelig for den ansatte. KONGSBERG har etablert krav om at ansatte skal informeres om rettigheter og plikter knyttet til ansettelsesforholdet. Ansettelseskontrakten bygger på prinsippene beskrevet i personalhåndboken.

Forretningsetiske retningslinjer

Forretningsetiske retningslinjer beskriver forventninger til hvordan ansatte og ledere skal opptre, samt forventninger til leverandører og forretningspartnere. Retningslinjene omfatter temaer relatert til arbeidsrettigheter, herunder;

- et trygt og sikkert arbeidsmiljø,
- forebygging av barnearbeid og tvangsarbeid,
- ikke-diskriminering basert på kjønn, etnisitet, religion og seksuell orientering,
- akseptable arbeidstider og rimelige lønnsforhold,
- foreningsfrihet og retten til kollektive forhandlinger.

Vi følger opp gjennomført opplæring i forretningsetiske retningslinjer. Ytterligere detaljer finnes i kapittelet om styringsmessige forhold side 86.

Dialog med våre ansatte

Vi har etablert prosesser for å følge opp de ansattes behov og forventninger, blant annet gjennom jevnlige medarbeidersamtaler og medarbeiderundersøkelser. Executive Vice President Business Support i hvert forretningsområde har det operative ansvaret for å legge til rette for engasjement med egen arbeidsstyrke. Effektiviteten av prosessen evalueres ved å gjennomgå resultatene fra medarbeiderundersøkelsen, inkludert spørsmål om de ansattes kjennskap til hvordan de kan engasjere seg og rapportere om bekymringer i KONGSBERG.

Engasjement med fagforeninger

Vi har etablert arenaer for samarbeid med fagforeninger og organisasjoner. Rundt halvparten av våre ansatte er fagorganiserte. I noen land har ikke arbeidsgivere rett til å få informasjon om de ansatte er fagorganiserte eller ei. Konsernutvalget er etablert for å sikre kommunikasjon og koordinering mellom KONGSBERGs ledelse og de ulike fagforeningene i Norge. Det holdes regelmessige møter for å diskutere saker av felles interesse. Utvalget består av President & CEO, sentrale ledere på konsern- og forretningsområdenivå, i tillegg til fagforeningsrepresentanter fra hvert av forretningsområdene.

Medarbeiderundersøkelser

Vi måler medarbeiderengasjement globalt for å identifisere styrker og forbedringsområder i organisasjonen. I 2025 innførte vi Peakon, en plattform som samler inn kontinuerlige tilbakemeldinger gjennom hele ansattreisen og gir løpende innsikt i utviklingen av medarbeiderengasjementet.

Medarbeidersamtaler, inkludert sluttsamtaler

Forretningsområdene er ansvarlige for å sikre en etablert prosess for medarbeidersamtalen. Medarbeidersamtalen gjennomføres årlig for alle ansatte, og skal tydeliggjøre krav og forventninger til rollen. Temaer som arbeidstid, livsfase, mobilitet, kompetanseutvikling og karriereplaner kan inngå i samtalen, og ansatte kan ta opp eventuelle bekymringer med sin leder.

Ansatte som slutter gis mulighet til å gi tilbakemeldinger via sluttskjema og sluttsamtale. Denne prosessen gir viktig innsikt i årsaker til avgang og bidrar til kontinuerlig forbedring av KONGSBERG som arbeidsgiver.

Rutiner for å begrense negative påvirkninger og varslingskanaler

Vi følger OECDs prinsipper for ansvarlig næringsliv, i samsvar med vårt Direktiv for risikovurderinger av menneskerettigheter, samt Åpenhetsloven, som innebærer at vi skal sørge for eller bidra til begrensning der det er nødvendig. Hver sak håndteres individuelt for å vurdere hensiktsmessige tiltak og oppfølging.

Konsernet har en responsplan som sikrer at vi reagerer i tide på eventuelle hendelser, og minimerer negative konsekvenser. Planen beskriver vår prosedyre og det interne ansvaret mellom styret og ledelsen for å håndtere mulige etterlevelsesbrudd. Når en bekymring om en potensiell negativ påvirkning rapporteres, startes en undersøkelse. Chief Compliance Officer (CCO) vurderer om hendelsen er av høy risiko og avklarer med General Counsel (GC). Deretter tildeles en uavhengig undersøkelses-leder og team, som leverer en foreløpig rapport inkludert en oppsummering av fakta, konklusjoner, årsaksanalyse og utbedrende tiltak. CCO og GC skal vurdere rapporten og sende en anbefaling for videre oppfølging til President & CEO, inkludert eventuelle sanksjoner eller andre reaksjoner mot et selskap og ansatte, eller andre som handler på vegne av KONGSBERG.

Vi arbeider for å forebygge at våre aktiviteter forårsaker eller bidrar til vesentlige negative påvirkninger på vår egen arbeidsstyrke gjennom retningslinjer og regelmessig oppfølging. Våre HR-prosesser omfatter overvåking og forbedring av arbeidsforhold, samt opplæring i etiske retningslinjer. Vi har også etablert en varslingskanal for å fange opp og håndtere eventuelle bekymringer.

Når vi oppdager hendelser som krever gjenopprettelse, vil saken bli tildelt en dedikert tiltakseier som er ansvarlig for å iverksette passende handlinger og ledelsen holdes oppdatert etter behov i henhold til interne rutiner. Tiltakenes effektivitet vurderes mot ønsket effekt av endringen, og mulige utilsiktede konsekvenser dette kan ha medført andre parter. Samme prosess følges uavhengig av om hendelsen gjelder egne ansatte, leverandører, arbeidere i verdikjeden, berørte samfunn eller andre interessentgrupper.

Nærmere beskrivelse av varslingskanalen er gitt i kapittelet om Styringsmessige forhold på side 86.

Tiltak og ressurser

HR i forretningsområdene har det operative ansvaret for å gjennomføre nødvendige tiltak for å ivareta våre ansatte. Hvert forretningsområde utarbeider aksjonsplaner med tiltak knyttet til hvert HR-mål. Effekten av tiltakene måles gjennom løpende tilbakemeldinger fra ansatte, enten direkte gjennom lederdialog, eller indirekte via medarbeiderundersøkelser og dialog med ansatterepresentanter. Tiltakene gjelder for hele vår globale virksomhet, med mindre annet er spesifisert.

Vi beskriver her de viktigste tiltakene gjennomført i 2025, med særlig vekt på arbeidsvilkår, likebehandling og like muligheter. Tiltakene inngår som en del av ordinær drift og kontinuerlig forbedring, og det er derfor ikke gjort særskilte beregninger av de økonomiske ressursene knyttet til hvert tiltak.

Tiltak relatert til å begrense negativ påvirkning

Etter funn på trakassering og diskriminering har vi innført flere tiltak, deriblant opplæring knyttet til forebygging, hvordan sikre varslere og redusere barrierer for varslinger. Tilbakemelding fra egne ansatte har vært et prioritert tema i ledermøter i forretningsområdene.

Tiltak for gode arbeidsvilkår

Retningslinjene i personalhåndboken ligger til grunn for å sikre hensiktsmessige arbeidsvilkår, særlig i perioder med høy arbeidsbelastning. Vi tilbyr derfor fleksibel arbeidstid og mulighet for hjemmekontor der dette er praktisk mulig. Arbeidstid diskuteres som tema i medarbeidersamtalen for å støtte god balanse mellom arbeid og fritid.

Tiltakenes effekt vurderes gjennom medarbeiderundersøkelser og løpende dialog mellom medarbeidere og ledere. Denne systematiske oppfølgingen sikrer at praksis er i tråd med personalhåndbokens føringer, og at ordninger tilpasses behovene i forretningsområdene.

Vi har fokus på og følger med på utviklingen i turnover, med fokus på de som velger å si opp innen to år etter startdato. Dette med bakgrunn i at vi ønsker å beholde ansatte og kompetansen de innehar. Retningslinjene våre for oppfølgingssamtaler i prøvetiden, medarbeidersamtaler og sluttsamtaler, samt forbedring av onboarding-prosesser er sentrale i arbeidet med å forstå og redusere turnoveren, spesielt blant ansatte med kort ansiennitet. Ved å følge disse etablerte prosessene, kan vi avdekke behov tidlig og gjøre tiltak. Utviklingen følges opp kvartalsvis, noe som har gitt resultater med en betydelig nedgang de siste årene.

Tiltak for likebehandling og like muligheter for alle

Vi har som mål å øke andelen kvinner generelt, og da særlig i lederstillinger. For å nå dette målet arbeider vi aktivt med å sikre at kvalifiserte kvinnelige kandidater blir vurdert i rekrutteringsprosesser, og ledere gis opplæring knyttet til mangfold og inkluderende lederadferd. Videre synliggjøres kvinnelige rollemodeller i rekrutteringskampanjer og på interne arrangementer. Tiltakenes effekt måles gjennom utviklingen i kjønnsbalansen og andelen kvinner i lederstillinger på nivå 1-3.

Tiltak for inkludering av sårbare grupper

Vi legger vekt på arbeidsinkludering ved å tilby jobbtrening og tilrettelagte jobbengasjementer for personer som står utenfor arbeidslivet. Arbeidsinkluderingen gjennomføres i tett samarbeid med NAV og andre partnere (f.eks. Unicus og Fontenehuset), og tiltakene gjelder blant annet personer med hull i CVen, delvis nedsatt arbeidsevne, eller via ordninger med lønnstilskudd fra NAV.

Vi har ikke egne retningslinjer eller spesifikke styrende dokumenter knyttet til inkludering av sårbare grupper i samfunnet, men det er viktig for oss å inkludere personer som har falt utenfor arbeidslivet ved å tilby jobbtrening eller jobbengasjement. For ansatte med behov for tilrettelegging er dette regulert i personalhåndboken. Tiltakenes effekt måles gjennom antall personer som deltar i slike opplegg i løpet av et år.

Se Likestillingsredegjørelse 2025 Kongsberg Gruppen ASA for mer informasjon om tilstanden for kjønnslikestilling og hva som gjøres for å oppfylle aktivitetsplikten i morselskapet. Rapporten er publisert på hjemmesidene våre.

Planlagte tiltak

I 2026 er det ikke planlagt noen felles tiltak grunnet den planlagte utskillelsen av Kongsberg Maritime. Målet er å etablere to fokuserte og uavhengige selskaper som er posisjonert for å gripe globale vekstmuligheter innen sine respektive markeder.

Mål	Målt med (nøkkeltall)	Status 2023 (basisår)	Status 2024	Status 2025	Mål 2025	Adresserte påvirkninger, risikoer eller muligheter
92 % av alle ansatte skal ha medarbeidersamtale med nærmeste leder i 2025	Antall fullførte medarbeidersamtaler / antall ansatte som er berettiget til å ha medarbeidersamtale[1]	89 %	90 %	84 %	92 %	• påvirkning knyttet til arbeidsvilkår
Ikke overstige frivillig turnover til mer enn 4,5 % for 2025	Antall sluttede i løpet av året / antall ansatte i starten av perioden[2]	5,3 %	4,5 %	3,9 %	4,5 %	• påvirkning knyttet til arbeidsvilkår
Øke kvinneandelen i selskapet til 22,1 % i 2025	Antall kvinnelige ansatte / totalt antall ansatte	21,6 %	22,1 %	22,8 %	22,1 %	• påvirkning og risiko knyttet til likebehandling og like muligheter for alle
Opprettholde kvinneandel rekruttert til lederstillinger for nivå 1-3 på 35 % for 2025	Antall kvinnelige ledere på nivå 1-3 / totalt antall ledere på nivå 1-3[3]	39,7 %	31,9 %	39,4 %	35,0 %	
100 personer i arbeidsinkluderingstiltak i 2025	Antall personer i arbeidsinkludering eller ansatte med tilrettelegging gjennom året[4]	80	87	144	100	

[1] Ansatte som ikke er berettiget kan skyldes i hovedsak langtidsfravær, evt. nyansatte som følger prosess for oppfølging i forbindelse med prøvetid, osv.
[2] Frivillig turnover er ikke total (som CSRD definerer), inkluderer kun ansatte som har valgt å si opp jobben selv, dvs. at vi ikke inkluderer pensjonerte, ufrivillige oppsagte eller ansatte som bytter jobb internt i KONGSBERG.
[3] Rekrutterte ledere inkluderer både ansatte rekruttert internt i selskapet og eksternt.
[4] Dette er personer på arbeidstrening eller ansettelser hvor vi får delvis eller full støtte fra myndighetene når de jobber i selskapet. Ansatte med støtte fra NAV eller der det er behov for tilrettelegging er også inkludert i antallet.

Mål og nøkkeltall

KONGSBERG har flere sentrale HR-mål som skal hjelpe oss å håndtere både vår påvirkning og risiko knyttet til egen arbeidsstyrke, samt måle effekten av tiltakene vi gjennomfører. Disse målene bygger på fokusområdene i HR-direktivet og støtter vårt overordnede mål om å sikre tilgang på kvalifiserte medarbeidere.

Når det gjelder arbeidsvilkår, arbeider vi for å sikre at alle ansatte har gode utviklingsmuligheter og opplever motivasjon i jobben. Medarbeidersamtalen er et viktig verktøy som gir de ansatte mulighet til å gi tilbakemelding på egen trivsel og ta opp forhold som blant annet gjelder arbeidstid.

Målene innen likebehandling og mangfold er særlig relevante fordi vi opererer i en bransje med lav kvinnerepresentasjon. Vi ønsker derfor aktivt å bidra til å øke kvinneandelen. I tillegg jobber vi med tiltak som skal inkludere personer som står utenfor arbeidsmarkedet.

Prosess for å sette mål

HR-representanter fra hvert forretningsområde er involvert i fastsettelsen av HR-målene, sammen med People Committee som består av en representant fra konsernledelsen, en representant fra HR-funksjonen i konsern og Executive Vice President Business Support fra hvert forretningsområde. HR-målene oppdateres og presenteres kvartalsvis for styret. Våre ansatte er indirekte involvert i utviklingen av mål gjennom regelmessige medarbeidersamtaler og medarbeiderundersøkelser, som sikrer at perspektiver og behov blir reflektert i våre HR-mål og strategier.

Fremdrift mot målene

For å sikre at de ansatte er i fokus når det gjelder opplæring, kompetanse og utvikling, er det viktig med tett dialog mellom ansatte og ledere. Medarbeidersamtalen skal sikre dialog og tilbakemelding mellom ledere og ansatte, både gjennom den årlige medarbeidersamtalen og tilbakemeldinger gjennom året. De ansatte deltar ikke i å spore fremdrift mot målene direkte, men gjennom tillitsvalgte og ansatterepresentanter. Gjennom medarbeidersamtalene bidrar de med eventuelle forbedringsområder.

Andel fullførte årlige medarbeidersamtaler har en nedgang fra 2024 til 2025, fra 90 prosent i 2024 til 84 prosent i 2025. Bakgrunnen for denne nedgangen skyldes i hovedsak implementering av et nytt system for ett av de største selskapene, der prosessen for året 2025 blir avsluttet i første kvartal 2026. Det er et løpende fokus på den årlige medarbeidersamtalen i hvert forretningsområde, selv om vi ikke nådde helt opp til målet vi hadde satt oss på 92 prosent.

Når vi ser på HR- målet for turnover fortsetter den nedadgående trenden fra tidligere år og endte med 3,9 prosent for 2025. Dette viser at for 2025 presterte vi bedre enn målet vårt, som var å opprettholde turnover fra året før (4,5 prosent). Vi følger tett opp ansatte som slutter innen sine første to år i selskapet. Gjennom fratredelsesprosessen innhenter vi innsikt i årsakene til at de velger å forlate oss. Samtidig legger vi stor vekt på en god onboardingsprosess for å sikre at alle nyansatte får en best mulig start.

Andelen kvinner i selskapet har økt gradvis de siste årene, og i 2025 utgjør kvinner 22,8 prosent av de ansatte. Dette indikerer at arbeidet med rekruttering har hatt effekt. Fremover vil vi videreføre innsatsen for å være en attraktiv arbeidsplass for både kvinner og menn.

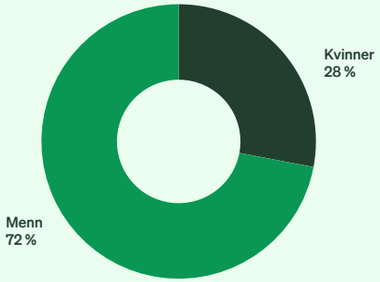
Kvinneandelen på ledernivå (nivå 1-3) er 28 prosent. Rekrutteringen av kvinner til lederstillinger økte til 39,4 prosent i 2025, fra 31,9 prosent i 2024.

Vi har også som mål å inkludere personer som står utenfor arbeidsmarkedet gjennom jobbtrening og jobbengasjement. I året 2025 inkluderte vi 144 personer, som var 44 personer mer enn det vi hadde satt oss som mål.



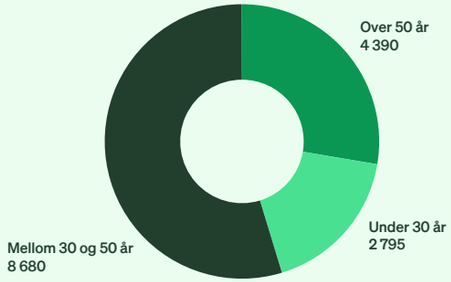
Kjønnsfordeling

Andelen kvinnelige ledere i topp- og mellomledelse (nivå 1-3) i selskapet er 28 prosent i 2025, opp fra 25 prosent i 2024.



Aldersfordeling

Gjennomsnittsalderen er 42 år. Vi opprettholder en intern aldersgrense på 72 år i de fleste deler av vår virksomhet.



Antall kvinner i ledelsen

81

Antall menn i ledelsen

206

Andel fullførte medarbeidersamtaler

83,6 %



Nøkkeltall for arbeidsvilkår

Dekning av kollektive forhandlinger og sosial dialog

Vi følger lovbestemmelser angående tariffavtaler (kollektivavtaler) som dekker 100 prosent av våre ansatte i EØS. Noen land har ulike ordninger i henhold til landsspesifikke praksiser, tradisjoner og lokal arbeidslovgivning. Vi har godt etablerte fora for samarbeid med fagforeninger og organisasjoner. Disse gir verdifulle bidrag for å møte våre utfordringer på en konstruktiv måte. Alle ansatte i Norge er representert av hovedtillitsvalgte fra de respektive selskapene i konsernutvalg og bedriftsutvalg. Alle ansatte i EU-land er representert av tillitsvalgte i European Works Council.

Tilstrekkelig lønn

Vi tilbyr alle våre ansatte konkurransedyktig lønn og kompensasjon. Uansett hvor vi er vil vi sikre at lønn og arbeidsforhold overholder lokale lover og forskrifter. Vi belønner våre ansatte både i henhold til oppnådde resultater og ønsket adferd. Vi har en global retningslinje for kompensasjon på plass for å opprettholde en rettferdig, konkurransedyktig og økonomisk ansvarlig lønnsstruktur over hele organisasjonen. Vi benytter også databasen Korn Ferry med lønnsbenchmarks for å opprettholde en oppdatert forståelse av gjeldende standarder på tvers av ulike regioner. Denne tilnærmingen gjør at vi kan sikre samsvar og rettferdighet i kompensasjonspraksisene våre globalt.

Nøkkeltall for likebehandling

For å fullt ut dra nytte av den omfattende kunnskapen våre ansatte besitter, tilbyr vi en arbeidsplass med sterkt fokus på mangfold, inkludering og tilhørighet. Vi tror dette skaper et miljø der alle ansatte kan prestere og levere sitt beste. Vi er forpliktet til å fremme likestilling og forhindre forskjellsbehandling i strid med den norske likestillingsloven. Det er etablert kortsiktige og langsiktige mål for å øke andelen kvinner med hensyn til rekruttering og lederstillinger, som beskrevet tidligere.

Nøkkeltall for kompensasjon (lønnsforskjell og samlet kompensasjon)

Vi strever etter å ha et kjønnsnøytralt lønnssystem. Ambisjonen er fastsatt i våre globale kompensasjonsretningslinjer som setter et mål om lik lønn for kvinner og menn i like stillinger, og med sammenlignbar kompetanse og erfaring. For 2025 var gjennomsnittskompensasjon til kvinner 6,3 % lavere enn for menn, dette er en reduksjon på 2,1 % fra forrige år. Kompensasjonsberegningen er kalkulert basert på faktisk grunnlønn. Tall utover grunnlønn er basert på faktiske regnskapstall med forutsetninger for å distribuere kompensasjon på kjønnene. Dette inkluderer bonus, bilgodtgjørelse, overtidsgodtgjørelse, pensjon og forsikring. Beregningen omfatter 90 prosent av alle ansatte.

Godtgjørelsesforholdet mellom den best betalte personen og medianen for de resterende ansatte er kalkulert til 14,9. Den best betalte ansatte er President & CEO, mens vi har estimert median godtgjørelse for de resterende ansatte på det samme datagrunnlaget som for kompensasjonsforskjell beskrevet over.

Nøkkeltall for opplæring og kompetanseutvikling

Det er viktig at alle våre ansatte har klare resultat- og utviklingsmål, og en god forståelse for våre retningslinjer og prosedyrer. Vi tror at en systematisk tilnærming legger til rette for vellykket utvikling, inkludert identifisering av behov for opplæringsmuligheter og mulighet for interne overflyttinger. Gode utviklingsmuligheter er viktig både for å rekruttere og beholde verdifulle medarbeidere. Vi investerer i kunnskaps- og kompetansutvikling gjennom interne og eksterne opplæringsprogrammer, samt utvikling i jobben. Mange av våre opplæringsprogram er digitalisert, spesielt inn mot introduksjon av nyansatte og ledere. Vi har også tatt i bruk spill-basert opplæring, spesielt rettet mot opplæring i prosesser og IT-systemer.

Alle våre ansatte skal ha minst én formell medarbeidersamtale med sin linjeleder i året. I 2025 fullførte 84 prosent av ansatte globalt denne samtalen.

	Tariff forhandlinger		Sosial dialog
Dekningsgrad	**Ansatte EØS (vesentlige land)**	**Ansatte ikke-EØS (vesentlige regioner)**	**Arbeidsplass representasjon (kun vesentlige EØS land)**
0-19 %		n/a	
20-39 %		n/a	
40-59 %		n/a	
60-79 %		n/a	
80-100 %	Norge	n/a	Norge

	Ansatte i ledelsen (nivå 1-3)	
Kjønn	**Antall**	**Prosent**
Kvinner	81	28 %
Menn	206	72 %
Annet		n/a
Ikke rapportert		n/a

Kommentar: Ansatte er rapportert som antall fast ansatte (ikke årsverk).

Distribusjon av ansatte etter aldersgruppe

Aldersgruppe	**Antall**
Under 30 år	2 795
Mellom 30 og 50 år	8 680
Over 50 år	4 390

Kommentar: Ansatte er rapportert som antall fast ansatte (ikke årsverk).

	Andel fullførte medarbeidersamtaler
Kjønn	**%**
Menn	86,3 %
Kvinner	76,7 %
Annet	n/a
Ikke rapportert	n/a
Sum ansatte	**83,6 %**

Kommentar: Andel av ansattes fullførte medarbeidersamtale er beregnet basert på antall ansatte som hadde fullført prosess ved slutten av rapporteringsperioden, delt på antall fast ansatte som har fått tilsendt prosess.

Egen arbeidsstyrke

Helse og sikkerhet

S1

Introduksjon til temaet

Sikkerhet kommer først i KONGSBERG. Integrasjon av helse, miljø og sikkerhet (HMS) i den strategiske planleggingen er ment å støtte konsernets evne til å håndtere risiko og endringer over tid. Gjennom dette arbeidet søker vi å legge til rette for bærekraftig verdiskaping og å fremme et trygt og inkluderende arbeidsmiljø som understøtter våre langsiktige vekstambisjoner. Vi er oppmerksomme og bevisste på hvor viktig dette arbeidet er, og vi jobber aktivt for å skape et trygt og inkluderende arbeidsmiljø, og for å redusere usunt arbeidsrelatert stress.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Den doble vesentlighetsanalysen identifiserte vesentlige påvirkninger og risikoer relatert til del-underemnet helse og sikkerhet.

ESRS underemne	ESRS del-underemner	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs påvirkning	Tidshorisont
Arbeidsvilkår	Sikkerhet	Potensiell negativ påvirkning	Vi opererer i flere arbeidsintensive sektorer som involverer eksponering for farlige materialer, arbeid i høyden, drift av tunge maskiner og håndtering av komplekse elektroniske systemer. En fysisk utfordrende jobb kan forårsake fysiske skader, helseproblemer, stress og angst hos ansatte.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Kort sikt
Arbeidsvilkår	Helse	Potensiell negativ påvirkning	En fysisk utfordrende jobb, omfattende reiser, eksponering for kjemikalier og ergonomiske arbeidsoppgaver kan forårsake helseproblemer, stress og angst hos ansatte. For noen arbeidstakere kan dette forårsake negative påvirkninger på ansattes mentale helse.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Lang sikt
Arbeidsvilkår	Helse og Sikkerhet	Risiko	Som et globalt selskap må vi etterleve ulike lover og regler knyttet til helse, arbeidsmiljø og sikkerhet. Manglende etterlevelse av lovgivning er en risiko som kan få betydelige konsekvenser for KONGSBERG, inkludert juridiske sanksjoner, og kan føre til driftsstans og negativ omtale som kan skade vårt omdømme. Vi er avhengige av å beskytte våre ansatte mot skade, og fremme et positivt, produktivt og bærekraftig arbeidsmiljø.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Kort sikt

Styrende dokumenter

KONGSBERGs Direktiv for helse, miljø og sikkerhet (HMS) beskriver minimumskravene for å bidra til beskyttelse av helse, sikkerhet og arbeidsmiljø (HMS) for våre ansatte, kunder, entreprenører og partnere i alle forretningsområder. Direktivet beskriver formål, roller og ansvar, overordnet mål, obligatoriske KPIer og forutsetninger for risikostyring. Direktivet er basert på ISO 45001 og ISO 14001, som er anerkjente standarder. Hensikten med HMS-direktivet er å forebygge ulykker og å beskrive krav til styringssystem og relevante forsikringsordninger. Direktivet er laget i samarbeid med HMS-funksjonene i forretningsområdene, som har ansvar for implementering av direktivet i de respektive styringssystemene. Direktivet eies av konsernets HR- og HMS-funksjoner. Ansatte har tilgang til dokumentet via våre interne systemer og intranett.

Dialog med våre ansatte

I KONGSBERG oppmuntrer vi til rapportering av HMS-hendelser, og vi arbeider proaktivt for et trygt arbeidsmiljø ved å løfte HMS i ulike fora, utvalg og arrangementer. Vi understreker viktigheten av å rapportere nestenulykker, observasjoner og ulykker på alle nivåer i organisasjonen, og i dialog med leverandører og entreprenører. Relevante medarbeiderrelaterte rapporter inngår både i selskapets rapportering og i ledelsesrapporteringen. Ved å understreke viktigheten av HMS-arbeidet ønsker vi å bidra til et åpent arbeidsmiljø der ansatte kan føle seg trygge til å rapportere om farlige forhold og problemer. Våre ledere er ansvarlige for å legge til rette for involvering av de ansatte. Hvert år samler vi rundt 100 av våre underleverandører til en konferanse hvor vi deler beste praksis om HMS, og hvor våre krav og forventninger til HMS blir fremhevet. Målet med dette arbeidet er å bidra til færre ulykker over tid og et mer helsefremmende arbeidsmiljø.

Rutiner for å begrense negative påvirkninger og varslingskanaler

KONGSBERGs rapporteringssystem for HMS-hendelser heter SYNERGI. Høyrisikohendelser og personskader skal meldes innen 48 timer, og høyrisikohendelser skal undersøkes for å finne bakenforliggende årsaker. Hvordan vi håndterer hendelsene avhenger av alvorlighetsgrad og type forekomst. Alle ansatte i Norge har tilgang til bedriftshelsetjenester, og forretningsområder utenfor Norge følger lokal praksis og lovverk. I tillegg er ansatte dekket av relevante forsikringsordninger. Våre HMS-funksjoner samarbeider tett med relevante HR-funksjoner og lokale ledere om hendelser knyttet til arbeidshelse, psykisk helse og trivsel. Våre ledere er ansvarlige for å følge opp at relevante tiltak vurderes og iverksettes ved behov. Rotårsaker, medvirkende faktorer og forebyggende tiltak samles i relevante læringsrapporter. Konsernets direktør for HMS distribuerer relevante HMS-rapporter, hendelser, planer, strategi og status til konsernledelsen og styret. Vi søker også erfaringer og beste praksis utenfor egen organisasjon, blant annet gjennom deltakelse i arbeidsgrupper i samarbeid med Næringslivets Hovedorganisasjon.

Tiltak og ressurser

HR i hvert forretningsområde har det operative ansvaret for å gjennomføre tilstrekkelige tiltak for å ivareta våre ansatte. Hvert forretningsområde har aksjonsplaner med tiltak knyttet til hvert av målene. Effekten av tiltakene knyttet til helse og sikkerhet vurderes ved å evaluere vår fremgang mot målene vi har satt. Ettersom disse tiltakene anses som en del av generell drift og forbedring, har vi ikke beregnet de økonomiske ressursene som er avsatt til hvert tiltak. Tiltakene gjelder hele vår globale operasjon, med mindre annet er beskrevet for det eksplisitte tiltaket.

Tiltak knyttet til helse og sikkerhet

For å skape en sterk HMS-kultur og et proaktivt arbeidsmiljø, kreves det handlinger på alle nivåer i organisasjonen. Alt starter med opplæring, og alle ansatte, entreprenører og leverandører skal få relevant helse- og sikkerhetsopplæring. Informasjon om risiko, krav og regler skal gis før arbeidet kan starte. Relevant HMS-opplæring er obligatorisk for alle ansatte og kan gjennomføres som e-læring, klasseromslæring eller rollespill, avhengig av omfang og arbeidsoppgaver.

I 2022 investerte vi i et nytt rapporteringsverktøy, og i 2025 ble det lagt økt vekt på rapportering på tvers av alle forretningsområder. Det nye verktøyet har bidratt til rekordmange innrapporteringer fra våre ansatte. Konsernets HMS-funksjoner gjennomfører regelmessig helse- og sikkerhetsrevisjoner for utvalgte forretningsområder for å støtte og gjennomgå relevant internkontroll, spesielt i forbindelse med ulykker og høyrisikohendelser. Dette bidrar til å øke ansattes oppmerksomhet, åpenhet og proaktivitet.

Vi har videreført utrullingen av Human and organisation performance (HOP)-prinsippene i vår sikkerhetskultur. HOP vektlegger samspillet mellom mennesker, teknologi og organisatoriske forhold for å oppnå en sikker, effektiv og psykologisk trygg arbeidsplass.

Tiltak knyttet til psykisk helse

Hvert år markerer vi Verdensdagen for psykisk helse, da helse og trivsel er svært viktig for oss. Alle forretningsområder har samarbeidet om både utrulling og utvikling av vår mentale helsekampanje, inkludert det å kommunisere hvordan man kan gi og motta hjelp. President & CEO Geir Håøy kommuniserte viktigheten av budskapet om å bry seg, spørre, lytte, og det å åpne opp for alle ansatte. For å måle effekten av våre tiltak, har ansattilfredshet blitt et sentralt selskapsmål. Dette skaper et systematisk og selskapsovergripende fokus på mentale helseproblemer. Vi har også implementert flere risikoreduserende tiltak:

- Lederopplæring for alle ledere for å sikre konsistent og pålitelig ledelse av ansatte
- Frivillig opplæring med fokus på trivsel og tidsstyring
- Det ble gjennomført en mental helsekampanje i oktober med interne og eksterne bidrag
- Revisjon og kontrollerende aktiviteter som dekker temaer knyttet til ansattes mentale helse
- Ved mer alvorlige saker håndteres dette med den ansatte og dens leder i henhold til våre interne prosedyrer

Tiltak knyttet til ytre miljø

Våre miljøprosesser og miljøstyringssystemer overvåker etterlevelse mot forskrifter, standarder og lovkrav. Vår interne miljørapportering bekrefter ingen større miljøhendelser, konflikter eller ulykker i 2025. Vi har også revidert våre rapporteringsprosesser for å forbedre rapporteringskvaliteten. Du vil finne mer informasjon om vårt miljøarbeid og våre forpliktelser i seksjonen om Klima og Miljø på side 44.

Planlagte tiltak i 2026

Kongsberg Maritime og KONGSBERG vil fortsette den globale utrullingen av HOP-prinsippene i virksomheten. Bedriften vil også fortsette å kommunisere at alle ansatte og kontraktører som jobber for både Maritime og KONGSBERG har både rett og mandat til å stoppe alt arbeid som utgjør en akutt trussel mot liv og helse.

Et annet viktig tiltak er å gjennomgå HSE-organisasjonen, kompetanse- og opplæringsregistre, samt å verifisere robustheten for disse prosessene. Selskapene vil også fortsette å kartlegge og redusere alle operasjonelle rutineoppgaver med høy risiko, og oppdatere våre prosesser for innrapportering av kontraktørhendelser. Selskapene vil også gjennomgå minimumskrav relatert til opplæring av entreprenører og leverandører.

Mål og nøkkeltall

Vi har en "nullvisjon" for hendelser knyttet til helse, miljø og sikkerhet: ingen ansatte, kunder, entreprenører eller samarbeidspartnere, eller ytre miljø skal være involvert i ulykker og hendelser. Det overordnede målet er omforent med formålet for Direktivet for helse, miljø og sikkerhet, og dekker identifiserte påvirkninger, risiko og muligheter relevant for helse og sikkerhet. Ved å evaluere fremgangen mot de fastsatte målene, vil vi evaluere hvor effektive tiltakene våre har vært for å redusere identifiserte helse- og sikkerhetspåvirkninger og risikoer.

Mål	Målt med (nøkkeltall)	Status 2024 (basisår)	Status 2025	Mål 2025	Adresserte påvirkninger, risikoer eller muligheter
Redusere personskadefrekvens (TRI) i 2025	Totale registrerbare arbeidsrelaterte skader per 1 million arbeidede timer[1]	2,24	1,45	ikke definert mål	Påvirkning og risiko knyttet til sikkerhet
Øke fokus og bevissthet på høyrisikohendelser (HRI)	Høyrisikohendelser per 1 million arbeidede timer[2]	0,65	0,71	ikke definert mål	Påvirkning og risiko knyttet til sikkerhet
Redusere sykefraværet globalt	(Totalt antall dager timer til fravær / totalt antall tilgjengelige arbeidstimer) × 100	3,4 %	2,7 %	ikke definert mål	Påvirkning og risiko knyttet til sikkerhet
Redusere sykefraværet til 3,7 % for virksomhet i Norge i 2025	(Totalt antall dager timer til fravær / totalt antall tilgjengelige arbeidstimer) × 100	4,0 %	3,5 %	3,7 %	Påvirkning og risiko knyttet til sikkerhet
Sørge for at minst 75 % av innrapporterte HMS-saker håndteres innen fristen i 2025	Andel HMS-saker som er avsluttet i henhold til angitt frist[3]	69%	85 %	>70 %	Påvirkning og risiko knyttet til sikkerhet

Kommentar: Vårt rapporteringssystem for HMS-hendelser dekker alle ansatte og ikke-ansatte.
[1] TRI inkluderer personskader utover førstehjelp.
[2] HRI-rate baserer seg på 20 hendelser i 2025.
[3] Normal frist er 14 dager, men denne kan justeres avhengig av sakens natur og kompleksitet.

Helse og sikkerhet nøkkeltall

	Status 2025
Prosentandel av egen arbeidsstyrke som er dekket av helse- og sikkerhetsstyringssystem	100 %
Antall omkomne av egen arbeidsstyrke, inkludert arbeidere som opererer på våre fasiliteter	0
Antall registrerbare arbeidsrelaterte ulykker (TRI) for egen arbeidsstyrke	41
Frekvens arbeidsrelaterte ulykker (registrerbare, TRI) for egen arbeidsstyrke	1,45
Antall tilfeller av arbeidsrelatert sykdom (registrerbar) i egen arbeidsstyrke	Tilfeller av arbeidsrelatert sykdom følges opp på individnivå. Per dags dato jobber vi med å gjennomgå rapporteringsprosessene.
Antall dager tapt på grunn av arbeidsrelaterte skader, ulykker og dødsfall i egen arbeidsstyrke	422

Prosess med å sette målene

Konsernets overordnede mål og strategisk arbeid er basert på risikovurderinger og samarbeid med forretningsområder i konsernets HMS-utvalg. Konsernledelsen har det endelige ansvaret for HMS på tvers av konsernet, inkludert å sette overordnede mål og prioriteringer, samt følge opp resultater, utfordringer, muligheter, ulykker og høyrisikohendelser. Styret har det overordnede ansvaret for å overvåke og gjennomgå mål.

Fremdrift mot målene

TRI-raten har blitt redusert i 2025 på grunn av et redusert antall skader. Flertallet av skadene er klassifisert som mindre alvorlige, med 39 skader klassifisert som middels alvorlige og to som alvorlig skade. Vår underliggende skadestatistikk har forbedret seg og er nå på det beste nivået siden 2016. Vi har identifisert rotårsaker og innført strategier for å redusere alvorlighetsgraden på våre ulykker. Vi har ekstra fokus på høyrisikohendelser (HRI) på grunn av den høye risikoen og skadepotensialet. Ved å gjøre dette bidrar vi til å beskytte både mennesker og miljøet mot alvorlige ulykker. HRI-raten øker gradvis på grunn av forbedret rapportering og økt fokus og bevissthet.

Det globale sykefraværet er redusert fra 3,4 prosent i 2024 til 2,7 prosent i 2025. Det norske sykefraværet er bedre enn målet, og forbedret fra 4 prosent i 2024 til 3,5 prosent i 2025. Alle forretningsområder presterer bedre enn gjennomsnittet i Norsk Industri. Våre ansatte har rapportert et rekordantall HMS-observasjoner og forbedringsforslag i 2025, og 85 prosent av alle rapporterte HMS-saker er håndtert og avsluttet innen fristen. Målet er mer enn 75 prosent. Alle TRI- og HRI-hendelser, og sykefraværsresultater rapporteres og følges opp i henhold til våre prosedyrer. HMS-statusrapporter distribueres til konsernledelsen og styret, samt andre ledergrupper og ansatte.

Arbeidere i verdikjeden

S2

Introduksjon til temaet

Våre leverandører spiller en viktig rolle i verdikjeden for å sikre at vi kan levere produkter og tjenester til kundene våre. Hvordan vi og leverandørkjeden håndterer arbeidere i verdikjeden er derfor avgjørende for å nå de strategiske målene våre. Bærekraft og ESG-krav er integrert i våre innkjøpsprosesser og strategier for å sikre effektiv oppfølging og risikostyring av leverandører. Vår påvirkning på arbeidere i verdikjeden henger sammen med at vi kjøper produkter og materialer globalt, inkludert fra høyrisikoland.

Vi jobber for å respektere og fremme alle internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, inkludert, men ikke begrenset til, tvangsarbeid, barnearbeid og arbeidstakerrettigheter som er fastsatt i FNs internasjonale menneskerettighetserklæring. Vi følger også den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen, og gjeldende standarder for internasjonal humanitærrett. Vi krever at våre leverandører sikrer kompensasjon i tråd med internasjonale standarder og regler, respekterer arbeidstakerrettigheter og tilbyr et trygt og sunt arbeidsmiljø.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Analysen av dobbel vesentlighet har identifisert vesentlige faktiske og potensielle påvirkninger og risikoer i KONGSBERGs verdikjede knyttet til arbeidsvilkår og menneskerettigheter (andre arbeidsrelaterte rettigheter).

ESRS underemne	ESRS del-underemner	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs påvirkning	Tidshorisont
Arbeidsvilkår	Trygg ansettelse, Arbeidstid, Tilstrekkelig lønn, Dialog mellom partene i arbeidslivet, Foreningsfrihet, herunder samarbeidsutvalg, Kollektive forhandlinger	Potensiell negativ påvirkning	Vår omfattende leverandørkjede inkluderer leverandører i land der risikoen for brudd på arbeidsrelaterte rettigheter er høy, spesielt knyttet til brudd på arbeidstid og tilstrekkelig lønn. I disse landene er fagforeninger mindre vanlige, noe som kan øke risikoen for brudd på arbeidsrettigheter, i ytterste konsekvens ha påvirkning på arbeidernes helse.	Oppstrøms	Bidrar indirekte	Mellomlang sikt
Arbeidsvilkår	Helse og sikkerhet	Potensiell negativ påvirkning	Leverandørene våre produserer komponenter, produkter og systemer som inkluderer noen høyere risiko HMS-operasjoner, som støping, smiing, sveising, maskinering, elektriske og tunge produkter. Høye nivåer av systematisk HMS-ytelse i leverandørkjeden er svært viktig for å sikre helse og trivsel for alle arbeidere.	Oppstrøms	Bidrar indirekte	Mellomlang sikt
Andre arbeidsrelaterte rettigheter	Barnearbeid, Tvangsarbeid	Potensiell negativ påvirkning	Noen av våre leverandører er lokalisert i land hvor risikoen for brudd på menneskerettigheter er relativt høy, dette kan ha omfattende påvirkning på både den enkelte arbeider og samfunn.	Oppstrøms	Bidrar indirekte	Mellomlang sikt
Andre arbeidsrelaterte rettigheter	Barnearbeid, Tvangsarbeid	Risiko	Vi kan bli utsatt for omdømmerisiko dersom dårlige arbeidsvilkår eller brudd på menneskerettigheter blir identifisert i vår leverandørkjede. Denne risikoen stammer fra de identifiserte potensielle negative påvirkningene.	Oppstrøms	Ikke relevant for risikoer	Kort sikt

Kommentar: Våre identifiserte potensielle negative påvirkninger omfatter alle produkter og tjenester, inkludert de knyttet til vår grønne omstilling.

Beskrivelse av arbeidere i verdikjeden

Våre leverandører leverer både direkte og indirekte produkter og tjenester til våre anlegg og kunder. Leverandørene sysselsetter arbeidere for å møte våre krav. Arbeidere i verdikjeden består av enten produksjonsarbeidere eller kontorarbeidere som er ansatt av våre leverandører. Produksjonsarbeidere anses å ha høyere risiko for potensielle negative påvirkninger på grunn av deres roller i produksjonsaktiviteter. Våre direkte innkjøpskategorier inkluderer fabrikasjoner, maskinering, støpegods, smiing, hydraulikk, elektronikk, kraftprodukter og referansesystemer. Indirekte innkjøpskategorier omfatter logistikk, IT, fasilitetsstyring, profesjonelle tjenester, ingeniørtjenester, produksjonsutgifter, reise og markedsføring.

For å oppfylle kravene til aktsomhetsvurderinger for leverandøretterlevelse og risikostyring, anvender vi landrisiko og produktrisikofaktorer for å identifisere arbeidere med høy og svært høy risiko knyttet til menneskerettigheter og tvangsarbeid. Disse landrisikofaktorene er eksternt validert for å gi oppdatert risikoinformasjon basert på tilgjengelig ekstern informasjon og indekser. For å vurdere risikoen for tvangs- og barnearbeid, bruker vi en samlet risikovurdering basert på ITUC-indeksen for 2021, US. Department of Child Labour and Forced Labour lister, Transparency Internationals Korrupsjonsindeks, og Global Gender Gap Report (WEF) landrangeringer. I 2025 var 94 prosent av leverandørene (målt etter forbruk) i land med lav- eller middels risiko. Vår iboende risikovurdering prioriterer alle direkte innkjøpskategorier på grunn av typen produkter som håndteres i leverandørkjeden. Menneskerettighetsrapporten for 2025 gir mer detaljert informasjon om våre menneskerettigheter og kan finnes på nettsiden vår.

Styrende dokumenter

Alle våre retningslinjer for leverandører implementeres av forretningsområdene. Leverandørenes egenevalueringer og leverandørrevisjoner utføres av forretnings-områdene, og er basert på våre Prinsipper for leverandøradferd og dokumenter for krav til leverandørkvalitet (beskrevet nærmere nedenfor). Retningslinjene adresserer hvordan vi håndterer potensielle påvirkninger og risikoer knyttet til arbeidere i verdikjeden. Supply Chain Vice President i hvert forretningsområde er ansvarlig for å sikre at begge dokumentene kommuniseres til leverandører, og at leverandørene etterlever kravene.

Prinsipper for leverandøradferd

Prinsipper for leverandøradferd angir våre obligatoriske krav til alle våre leverandører og videreføres til våre leverandører gjennom innkjøpsordrer og kontrakter. Målet er å sikre trygge arbeidsvilkår i hele vår leverandørkjede, at arbeidere behandles med respekt og verdighet, upartisk og rettferdig, at forretningsaktivitetene er miljømessig forsvarlig, og at virksomheten drives i samsvar med internasjonalt anerkjente prinsipper og relevante internasjonale konvensjoner knyttet til ansvarlig forretningspraksis. Prinsippene inkluderer seksjoner om menneske- og arbeidstakerrettigheter, kvalitet og kontinuerlig forbedring, miljø, forretningsintegritet, samt implementering og administrasjon. Direktivene adresserer eksplisitt temaer som at leverandører ikke skal praktisere gjengjeldelse mot arbeidere som varsler, menneskehandel, tvangs- og barnearbeid, i tillegg til alle de vesentlige temaene knyttet til arbeidsvilkår identifisert i den doble vesentlighetsvurderingen. Prinsippene er utviklet i samsvar med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, og leverandørene forventes å følge ILOs kjernekonvensjoner. KONGSBERGs prinsipper for leverandøradferd er tilgjengelige for leverandører på seks språk på vår nettside, for å gjøre det mulig for vår leverandørkjede å etterleve kravene i Åpenhetsloven.

Krav til leverandørkvalitet

For å møte kravene fra våre direktiver har forretningsområdene etablert produkt-spesifikke obligatoriske krav til leverandører. Disse kravene kommer i tillegg til Prinsipper for leverandøradferd og distribueres gjennom innkjøpsordre og kontrakter. Dokumentene kalles Kongsberg Maritime and Kongsberg Discovery Supplier Quality Requirements (SQR) og Kongsberg Defence & Aerospace Supplier Quality Assurance Requirements (SQAR). For å møte kravene må leverandørene overholde etterlevelse av forskrifter og ISO-standarder, samt spesifikke krav til kvalitet, HMS, forretningsetikk, bærekraft, konfliktmineraler, sikkerhet, eksportkontroll og forretningskontinuitet. Dokumentene er tilgjengelige for leverandører på vår nettside.

Dialog med arbeidere i verdikjeden

I henhold til Prinsipper for leverandøradferd og krav til aktsomhetsvurderinger, har vi kontakt med leverandører gjennom møter, bedriftsbesøk, egenevalueringer og revisjoner. Vi engasjerer oss derimot ikke direkte med arbeidere i verdikjeden ansatt av leverandører, med mindre vi er invitert av leverandøren. Risikostyring er integrert i våre innkjøpsprosesser og -strategier, inkludert håndtering, mitigering eller eskalering av spesifikke risikoer. Den risikobaserte tilnærmingen tar hensyn til ulike faktorer, inkludert, men ikke begrenset til, landrisiko, forbruk og produkt- eller kategoritype, med mål om å identifisere risikoer som må adresseres. Forretningsområdene er ansvarlige for å håndtere prosessen for aktsomhetsvurderinger med sine leverandørkjeder. Våre krav til aktsomhetsvurderinger er beskrevet i vårt Direktiv for aktsomhetsvurderinger, risikostyring og oppfølging av leverandørkjeden, og adresserer arbeidsvilkår, menneskerettigheter og andre bærekraftstemaer.

Vi engasjerer oss regelmessig med nøkkelleverandører for å sikre at påvirkninger og risikoer i vår leverandørkjede blir identifisert og adressert. Siden vi ikke har direkte kontakt med arbeidere i verdikjeden, jobber vi med våre leverandører for å tilrettelegge for åpenhet og samarbeid for å sikre at våre risikovurderinger og engasjementsstrategier er effektive. Vi evaluerer resultatene av våre vurderinger kontinuerlig for å forbedre vårt arbeid.

Rutiner for å begrense negative påvirkninger og varslingskanaler

Vi tilbyr utbedring til berørte parter når det er nødvendig, som en del av vår prosess for aktsomhetsvurderinger av leverandører. Forebyggende arbeid er essensielt for å sikre at vi ikke forårsaker skade på arbeidere i verdikjeden og for å håndtere risikoer. Vi gjennomfører regelmessige aktsomhetsvurderinger på menneskerettigheter med en risikobasert tilnærming for proaktivt å redusere risikoer før de krever utbedring. Landrisikofaktorer anvendes med fokus på svært høy- og høyrisikoland. Andre faktorer i vurderingen inkluderer forbruk og innkjøps- eller produktkategori. 36 høyrisikoer ble identifisert relatert til HMS, ESG-etterlevelse og menneskerettigheter, hvor 21 høyrisikoer ble lukket med korrigerende tiltak i 2025 og 15 er under behandling (som registrert i 4. kvartal 2025). De identifiserte høyrisikoene definert etter tema: Menneskerettigheter og IntegrityNext røde flagg for oppfølging (14), HMS (6), vurdering av leverandørers etterlevelse (7), eksportkontroll og handelssamsvar (9), med ingen kartlagt som faktiske alvorlige menneskerettighetsbrudd blant leverandører tilknyttet vår egen produktportefølje.

I tilfeller hvor negative påvirkninger er identifisert og krever utbedring, blir passende tiltak vurdert individuelt fra sak til sak. Alle hendelser håndteres i henhold til en standardisert prosess, som følger de samme trinnene som for hendelser knyttet til egen arbeidsstyrke. Den generelle tilnærmingen, og hvordan effektiviteten vurderes, er beskrevet mer detaljert i kapittelet Egen arbeidsstyrke på side 68.

Arbeidere i verdikjeden kan kontakte oss gjennom vår varslingskanal som er tilgjengelig for alle på vår nettside. Informasjon om kanalen deles med leverandører gjennom regelmessig kommunikasjon, inkludert under konferanser og webinarer, og er beskrevet i våre Prinsipper for leverandøradferd. Vi forventer at våre leverandører videreformidler informasjon om varslingskanalen til ansatte og videre i verdikjeden. Utover det har vi ingen prosesser som sikrer at leverandører faktisk videreformidler informasjonen til arbeidere. Ingen varsler fra leverandører ble registrert i 2025. En nærmere beskrivelse av kanalen, og vurderinger knyttet til hvor god kanalen er i å fange opp saker, er nærmere beskrevet i kapittelet Styringsmessige forhold på side 85.

Aktsomhetsvurderinger av leverandører

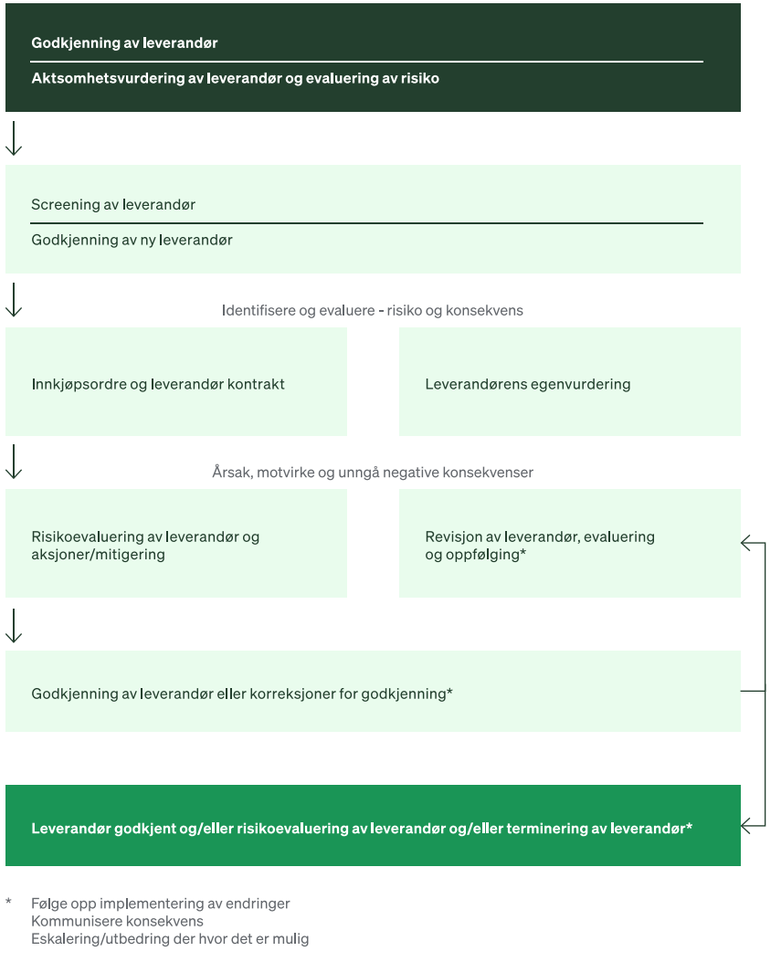
Vi har en risikobasert tilnærming, i tråd med OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv, i vårt valg av leverandører. Prosessen inkluderer leverandørscreening, kravflyt gjennom kontrakter og innkjøpsordrer, leverandørens egenvurderinger via IntegrityNext-systemet og revisjon av leverandører. Identifiserte risikoer blir evaluert og adressert som en del av anskaffelsesprosessen. Flere faktorer, referert til som "nøkkelprinsipper", blir vurdert, inkludert miljømessige, sosiale og styringsmessige aspekter.

KONGSBERG samarbeider med leverandører som etterlever verdier som er i tråd med våre etiske standarder. Leverandører må overholde alle gjeldende lover og forskrifter. Vi utfører kontinuerlig aktsomhetsvurdering og risikostyring når vi velger, fornyer eller administrerer leverandørforhold, i samsvar med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.

Tiltak og ressurser

I 2025 har KONGSBERG styrket leverandørkontrollen i høyrisikoland gjennom videreføring av prinsippene for leverandøradferd, egenevalueringer i IntegrityNext og leverandørrevisjoner. Leverandørkontrollen bygger på en risikobasert tilnærming for Tier 1-leverandører. Vi forventer at våre Tier 1-leverandører håndterer aktsomhetsvurderinger med sine underleverandører, noe som er beskrevet i våre Prinsipper for leverandøradferd og inngår som en del av våre leverandørrevisjoner. I 2025 økte IntegrityNext-dekningen med 24 prosent, leverandørrevisjoner økte med 23 prosent, og 42 leverandørrevisjoner ble utført i land med svært høy og høy risiko. Vi har også lagt til opplæring om Åpenhetsloven på vår nettside. Videre har vi lansert en oppdatert IntegrityNext-modul for cybersikkerhet, som inkluderer kravene i NIS 2 og Cyber Resilience Act (CRA).

Tiltak håndteres gjennom våre krav til aktsomhetsvurderinger for leverandører, inkludert tiltak som følge av leverandørkartlegging, egenevaluering og revisjoner. Vi hadde ingen hendelser som krevde tiltak for å begrense negativ påvirkning i løpet av 2025.



* Følge opp implementering av endringer
Kommunisere konsekvens
Eskalering/utbedring der hvor det er mulig



Mål og nøkkeltall

Vi har ikke satt mål på hvordan vi kan redusere vår potensielle påvirkning, eller håndtere vesentlige risikoer som er identifisert, knyttet til verdikjedearbeidere. Vi kommuniserer med våre leverandører på bedriftsnivå, og ikke med arbeidere direkte. Prinsippene beskrevet er obligatoriske krav, og vi forventer at leverandører videreformidler de til arbeidere og underleverandører, men vi er ikke i stand til å måle hvor effektivt retningslinjer og tiltak beskrevet faktisk er i å redusere vår potensielle påvirkning og risiko. Vi har imidlertid satt mål for risikobasert leverandør due diligence for å følge opp ESG-krav, inkludert menneske- og arbeidsrettigheter. Disse målene er i tråd med Prinsipper for leverandøradferd og gjelder for alle forretningsområder. Stegene som er del av leverandørens egenevaluering av ESG-krav og leverandørrevisjoner, er beskrevet ytterligere i Direktiv for aktsomhetsvurderinger, risikostyring og oppfølging av leverandørkjeden.

Prosess for å sette mål

Det er utviklet mål for compliance-, bærekraft- og styringsfunksjoner i KONGSBERG. Vi har ikke direkte vært i kontakt med verdikjedearbeidere eller deres representanter, og all kontakt med leverandører er administrert med ansvarlige hos leverandører for kontraktsinngåelse. Alle mål overvåkes og gjennomgås regelmessig, og er en del av Supply Chain Management Review av Supply Chain Vice President.

Fremgang mot målet

I løpet av 2025 gjennomførte 71 prosent av leverandørene (målt etter forbruk) modulen knyttet til menneskerettighets- og arbeidskrav i IntegrityNext-systemet vårt, noe som er foran målet på 70 prosent. I 2025 økte våre leverandørrevisjoner til 165, sammenlignet med 134 i 2024, noe som gjenspeiler økt risikobasert leverandøraktsomhet.

Supply Chain Vice President i hvert forretningsområde er ansvarlig for å overvåke fremdriften mot våre mål, og arbeidere i verdikjeden er ikke direkte eller indirekte involvert i denne prosessen. Samlet sett har vi nådd målene som er satt for 2025. Arbeidet mot disse målene har lagt grunnlaget for de handlingene vi har planlagt for 2026, for å forbedre våre aktiviteter rettet mot leverandører og arbeidere innenfor vår verdikjede.



Mål	Målt med (nøkkeltall)	Status 2023 (basisår)	Status 2025	Mål 2025	Adresserte påvirkninger, risikoer eller muligheter
70 prosent av leverandører skal vurderes for menneskerettigheter og arbeidsvilkår i IntegrityNext i 2025	Prosent av leverandører registrert i IntegrityNext som har fullført menneskerettigheter og arbeidsrettigheter modulen[1]	70 %	71 %	70 %	• Påvirkning og risiko knyttet til menneskerettigheter og arbeidsrettigheter
130 leverandørrevisjoner fullført globalt med risikobasert vurdering og påvirkningsprioritet	Antall leverandørrevisjoner gjennomført[2]	119	165	130	• Påvirkning og risiko knyttet til ESG (inkl. menneskerettigheter og arbeidsrettigheter)

Kommentar: Alle tall er samlet inn av forretningsområdene og konsolidert på konsernnivå.
[1] Prosent baserer seg på 3,083 leverandører som har fullført arbeids- og menneskerettighetsmodulen i IntegrityNext. Gjennom modulen gjør leverandørene en egenevaluering av arbeidet sitt.
[2] Leverandørrevisjoner inkluderer klima-, miljø-, sosiale og styringskrav og er en sentral del av våre leverandør-due diligence-krav

Berørte samfunn

S3

Introduksjon til emnet

KONGSBERG beskytter mennesker og kritisk infrastruktur, og fremmer sikkerhet og stabilitet i et komplekst og dynamisk geopolitisk landskap. Vi anerkjenner den potensielle påvirkningen og det menneskelige aspektet i bruken av våre produkter, og hvordan dette kan påvirke berørte samfunn. Salget av forsvarsrelaterte produkter er underlagt strenge forskrifter som er etablert og håndhevet i Norge og i landene hvor vi opererer. Regulatoriske hensyn er bygget inn i våre produkter. Vår rolle som leverandør av forsvarsløsninger og teknologi er knyttet til Norges nasjonale sikkerhetspolitikk og internasjonale forpliktelser som medlem av FN og NATO. I tillegg leverer vi forsvarsløsninger fra andre land vi opererer i med lignende hensyn.

Vår rapportering om berørte samfunn er relativt nytt, og relevante prosesser, mål eller måleparametere er derfor ikke standardisert eller fullt ut dokumentert ennå. Deler av virksomheten vår, som leverandører og produksjonssteder, er underlagt den norske sikkerhetsloven, og vil derfor ikke bli rapportert om.

Definisjon av berørte samfunn

KONGSBERG er til stede i over 40 land over hele verden, og vår potensielle påvirkning på berørte samfunn kan være omfattende. Våre berørte samfunn spenner fra innbyggere nær produksjons- og testanlegg, til de i områder hvor våre produkter produseres og brukes. Våre mest sårbare berørte samfunn er sivile som bor i konfliktområder. Mennesker i konfliktområder er alltid sårbare på grunn av de sammensatte truslene mot deres sikkerhet og levekår, noe som kan føre til uønskede negative konsekvenser og mangel på tilgang til grunnleggende nødvendigheter og rettigheter.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Den doble vesentlighetsvurderingen identifiserte påvirkninger og risikoer som KONGSBERG kan ha i forhold til våre berørte samfunn. Disse er beskrevet i tabellen nedenfor.

ESRS underemne	ESRS del-underemner	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs påvirkning	Tidshorisont
Samfunnsøkonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	Tilstrekkelig bolig, Tilstrekkelig mat, Vann og sanitær, Landrelaterte påvirkninger, Sikkerhetsrelaterte påvirkninger	Potensiell negativ påvirkning	Produktene våre kan ha utilsiktede negative konsekvenser for samfunn og sivile. Dette kan resultere i at folk mister tilgang til sitt eget land, lider av skader, dødsfall eller tap av levebrød.	Nedstrøms	Bidrar indirekte	Lang sikt
Samfunnsøkonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	Sikkerhetsrelaterte påvirkninger	Potensiell positiv påvirkning	Våre forsvarsløsninger kan beskytte mennesker, samfunn, kritisk infrastruktur, land, og fremme sikkerhet og stabilitet over hele verden i et komplekst geopolitisk landskap.	Nedstrøms	Bidrar indirekte	Lang sikt
Samfunnsøkonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	Sikkerhetsrelaterte påvirkninger	Risiko	Feilaktig eller irregulær bruk av produktene innebærer en potensiell omdømmerisiko, og kan føre til at tilliten blant interessenter svekkes. Uten robuste og strenge kontroller på plass kan dette påvirke driften, føre til juridiske utfordringer og økonomiske konsekvenser.	Nedstrøms	Ikke relevant for risikoer	Lang sikt

Styrende dokumenter

KONGSBERG har ingen interne retningslinjer eller prosesser som spesifikt angår berørte samfunn. Vår forpliktelse til disse samfunnene sikres i dag, slik som forrige år, gjennom overholdelse av internasjonal lovgivning, forskrifter og konvensjoner, som Verdenserklæringen om menneskerettigheter, internasjonal humanitær rett, UNGP og ILO-konvensjonen. Vi vil i tiden fremover vurdere om det er behov for å gjøre tilpasninger til eksisterende retningslinjer. Disse prinsippene er innebygd i KONGSBERGs Forretningsetiske retningslinjer, som veileder alle våre handlinger. Mer om retningslinjene finnes på side 86.

Erklæring om kontroversielle våpen

KONGSBERG har signert en erklæring om kontroversielle våpen, og forpliktet oss til å ikke være involvert i produksjon, utvikling, lagring, handel eller salg av ikke-konvensjonelle våpen (f.eks. klasebomber, landminer, biologiske og kjemiske våpen, brannvåpen, utarmet uranvåpen). Vi har heller ingen involvering i produksjon, lagring eller vedlikeholdsaktiviteter knyttet til atomvåpen. Erklæringen er tilgjengelig på våre hjemmesider.

Eksportkontroll

Vår tilnærming til å drive en global virksomhet krever et sterkt fokus på overholdelse av alle gjeldende lover for eksport, import, transitt og handel.

Norske regler for eksport av forsvarsmateriell er blant de mest restriktive i verden, og er kjernen i vår tilnærming og risikostyring. Åpenhet rundt eksport av forsvarsmateriell er et viktig prinsipp i Norge. KONGSBERG overholder konsekvent alle krav satt av DEKSA angående søknadsprosessen, rapportering og statistikk.

Stortinget har vedtatt at forsvarsprodukter kun skal selges til land som gjennom eksportsøknad blir godkjent for eksport. Dagens norske eksportkontrollregelverk er strengt og tydelig, samtidig som det gir nødvendig forutsigbarhet. Dette har blitt viktigere etter Russlands invasjon av Ukraina, som også oppfattes som en trussel mot freden i Europa. Et stabilt og forutsigbart rammeverk for eksportkontroll er avgjørende for å sikre et troverdig forsvar som bidrar til trygghet for nasjonen og dens innbyggere, og for å gi Forsvaret tilgang til teknologi, kompetanse, infrastruktur i tider med fred, krise og krig.

KONGSBERG eier også aksjer i selskaper, og har partnere, leverandører og kunder, i andre land. Etterlevelse av eksportkontrollreguleringer i andre land må derfor også sikres. KONGSBERG har et omfattende program for intern kontroll og opplæring i forbindelse med våre eksportaktiviteter.

Dialog, rutiner og varslingskanalen for berørte samfunn

For øyeblikket har vi ingen formalisert prosess for å engasjere oss direkte med våre berørte samfunn, noe som begrenser innflytelsen deres på vår beslutningstaking. Imidlertid sier våre Forretningsetiske retningslinjer at vi vil sørge for, eller samarbeide om, å begrense negative konsekvenser for samfunn, når det er hensiktsmessig. Konsernet har en responsplan for å sikre at vi begrenser de negative konsekvensene og finner riktige gjenopprettingstiltak, slik det er beskrevet i kapittelet om egne ansatte (side 71). Den samme prosessen gjelder også for hendelser som relaterer seg til berørte samfunn og menneskerettigheter generelt.

Vår kanal for å løfte bekymringer er åpen for alle, inkludert berørte samfunn. Vi jobber kontinuerlig med å forbedre vår kontakt med disse samfunnene, en forpliktelse som vil fortsette i de kommende årene. For mer informasjon om kanalen og hvordan KONGSBERG beskytter varslere, se kapittelet om styringsmessige forhold på side 86.

Tiltak og ressurser

Vi har ikke gjort en vurdering av hvilke tiltak som direkte adresserer påvirkningene, risikoene og mulighetene som er identifisert. Siden våre berørte samfunn kan påvirkes negativt i krig og krisesituasjoner er det vanskelig å iverksette tiltak rettet mot disse. Vi har derimot lansert et samarbeidsprosjekt med Patria, med mål om å samarbeide om eksportkontroll.

Lansering av Trade Compliance-prosjekt med Patria

Trade Compliance Project er et samarbeid mellom Patria og KONGSBERG. Eksport av forsvarsmateriell er strengt regulert av nasjonal lovgivning og internasjonale traktater. Selskaper i forsvarssektoren som opererer i internasjonale markeder må derfor være godt kjent med disse forskriftene i detalj, og må også kontinuerlig utvikle sin ekspertise. Dette er grunnen til at vi startet et felles Trade Compliance-prosjekt sammen med Patria, som søker å styrke begge selskapers ekspertise og driftsmodeller innen eksportkontroll. For forsvarsselskaper er det avgjørende å ha et sterkt compliance-program. Det viser, både for myndighetene og andre interessenter, at selskapet tar disse sakene på alvor, og engasjerer seg i systematiske anstrengelser for å overholde lovgivning og forskrifter.

Mål og nøkkeltall

Vi har ingen mål og måleparametere for berørte samfunn, men vi overvåker konsekvent varslingskanalen for saker som kan være relevante for disse samfunnene.



Styringsmessige forhold



Forretningsadferd og antikorrupsjon

Introduksjon til emnet

Vi er dedikert til å sikre ansvarlig forretningspraksis gjennom hele vår virksomhet og verdikjede. Våre verdier er forankret i Forretningsetiske retningslinjer, som gir grunnlaget og prinsippene for alt vi gjør. Vi forventer at alle i KONGSBERG, så vel som våre forretningspartnere, viser integritet og har høy etisk standard. Vår verdiskaping er avhengig av høye etiske standarder for å bygge tillit hos ansatte, eiere, partnere og lokalsamfunn. Compliance-funksjonen i KONGSBERG dekker kommersiell etterlevelse, handelsreguleringer, personvern og menneskerettigheter.

God bedriftskultur og etikk er essensielt for å nå våre mål og er integrert i våre verdier. Det veileder ansattes adferd og former vår identitet og omdømme. Vår tilnærming til antikorrupsjon, bestikkelser og forretningsadferd har implikasjoner for mange mennesker langs verdikjeden vår, ettersom vi er et selskap med global virksomhet og leverandørkjede. Vi har et solid kvalitets- og compliance-regime for å sikre at vi følger lover, regler og krav satt av bransjene og landene vi opererer i. Vi forplikter oss til overholdelse av lover og regler, etisk oppførsel, bærekraft, godt styresett og respekt for menneskerettigheter, ved å opprettholde en åpen dialog om etiske spørsmål. Vi tar sikte på å lede med et tankesett for beste praksis på tvers av hele konsernet når det gjelder rapporterings- og åpenhetskrav. Vi vil aldri gå på akkord med våre verdier for resultater, og våre Forretningsetiske retningslinjer er fullt integrert i vår drift på alle nivåer i organisasjonen.

Vi har klare retningslinjer og prinsipper for intern risikovurdering av etterlevelse, som dekker temaer innen miljø, sosial og styring (ESG), og disse brukes i alle forretningsbeslutninger og prosesser i hele organisasjonen. Vi tilpasser prosessene våre til FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Den doble vesentlighetsanalysen identifiserte vesentlige påvirkninger og risikoer for tematikk som bedriftskultur og unngåelse av korrupsjon og bestikkelser.

ESRS underemne	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs påvirkning	Tidshorisont
Forretningsskikk	Potensiell positiv påvirkning	Kulturen vår er preget av samfunnsansvaret vårt, og vi streber etter å påvirke vår globale leverandørkjede positivt ved å holde dem til høye standarder for integritet.	Oppstrøms	Bidrar direkte	Kort sikt
Forretningsskikk	Risiko	En iboende risiko i driften vår er muligheten for manglende uavhengighet eller å bli offer for bestikkelser og svindel. Dette kan føre til økonomiske tap og indirekte effekter gjennom tid brukt på å håndtere hendelser og de resulterende produktivitetstapene.	Egen virksomhet	Ikke relevant for risikoer	Kort sikt
Korrupsjon og bestikkelser	Risiko	Vi opererer i land med høy korrupsjonsrisiko, som et globalt selskap. Uten tiltak for å redusere denne risikoen, kan vi møte både økonomiske tap og skade på vårt omdømme.	Egen virksomhet	Ikke relevant for risikoer	Kort sikt
Korrupsjon og bestikkelser	Risiko	Den høyeste risikoen for korrupsjon og bestikkelser er identifisert til nedstrøms verdikjede, da bruken av markedsrepresentanter og agenter begrenser vår kontroll. Hvis dette ikke blir mitigert, kan det også føre til økonomiske og omdømmemessige konsekvenser.	Nedstrøms	Ikke relevant for risikoer	Kort sikt

Fremme en sterk bedriftskultur

Å operere med integritet er ikke bare et essensielt vilkår for driften vår, men det gjenspeiler også våre verdier. KONGSBERGs Forretningsetiske retningslinjer skisserer tydelig kulturen og forventningene til grunnleggende holdninger, og setter standarder for hvordan man skal samhandle med ansatte, ledere, kunder, leverandører, forretningspartnere og samfunnet generelt. Alle som jobber i KONGSBERG, og alle våre forretningspartnere, må signere våre Forretningsetiske retningslinjer. Retningslinjene er tilgjengelig på våre nettsider. Retningslinjene er godkjent av styret og implementert i sin helhet gjennom hele organisasjonen. Retningslinjene inkluderer en beskrivelse av vårt ansvar, prinsipper for hvordan vi behandler mennesker, forpliktelse til bærekraftig drift og pålitelig forretningspraksis. Emner som dekkes inkluderer antikorrupsjon, unngåelse av interessekonflikter, rettferdig konkurranse, handelsreguleringer og sanksjoner, hvitvasking og prinsipper for varslingssaker. Retningslinjene er tydelige på at det ikke skal praktiseres gjengjeldelse mot personer som varsler om kritikkverdige forhold, og våre etablerte varslingsmekanismer og beskyttelsestiltak er utformet i samsvar med kravene i direktiv (EU) 2019/1937 om vern av varslere. Retningslinjene er basert på internasjonale standarder og retningslinjer knyttet til samfunnsansvar, inkludert FNs Global Compact, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, ILO-konvensjonene og medlemskap i Transparency International.

Vi har et pålitelig compliance-program med over 60 medarbeidere med effektive verktøy for aktsomhetsvurderinger, sporbarhetsovervåking og revisjon. Vårt etikk- og compliance-program sikrer at vår forretningspraksis er i tråd med våre verdier, og gjeldende lover og forskrifter i landene hvor vi opererer. Vi fokuserer på tre pilarer:

1. Forebygging
Vi tilstreber å bygge en kultur av integritet og etikk i hele konsernet og med forretningspartnerne i vår verdikjede.

2. Identifisering
Vi oppfordrer og støtter ansatte og tredjeparter til å si ifra og rapportere bekymringer. Vi utfører kontroll og overvåking for å måle etterlevelse og for å gi trygghet.

3. Oppfølging
Vi har verktøy for å undersøke og utføre aktsomhetsvurderinger og tar en risikobasert tilnærming. Der det er hensiktsmessig gjennomfører vi sanksjoner ved bekreftede brudd på våre etiske retningslinjer og styringsdokumenter. Vi bruker også bekymringsmeldinger og aktsomhetsvurderinger for å håndtere risiko og forbedre programmet vårt.

Vi gjennomgår og overvåker kontinuerlig vårt program for å tilpasse det til god praksis, og juridiske og lovgivende krav.

Hvordan våre forretningspartnere oppfører seg kan ha en direkte effekt på arbeidet vårt. Det er avgjørende å administrere relasjonene våre godt, inkludert hvordan vi velger, kontraherer og overvåker dem. Vi er forpliktet til å samarbeide med forretningspartnere som deler våre verdier og fokuserer på integritet. Våre prosesser inkluderer prosess for tiltredelse av due diligence, kontinuerlig overvåking og kontrollaktiviteter inkludert, men ikke begrenset til, revisjoner. Der vi identifiserer faktiske eller potensielle risikoer, håndterer eller reduserer vi dem etter behov. Aktsomhetsvurderinger utføres på alle våre tredjeparter ved hjelp av en risikobasert tilnærming. Dette betyr at de med høy risikoprofil får mer oppmerksomhet og en grundigere analyse, enn de med lav risikoprofil. Denne tilnærmingen hjelper oss med å være effektive, samtidig som vi håndterer risikoer på en hensiktsmessig måte.

Compliance-opplæring

I 2025 bekreftet over 80 prosent av ansatte at de hadde gjennomgått og forpliktet seg til våre Forretningsetiske retningslinjer. Vi gjennomfører årlig regelmessig compliance-opplæring, både generell og tilpasset ansattes rolle i selskapet og forretningsområdet. KONGSBERG-ansatte blir informert om våre forventninger angående forretningspraksis og antikorrupsjonsinnsats som en del av tiltredelses-prosessen. Våre retningslinjer krever at alle ansatte avgir årlige erklæringer knyttet til eventuelle, faktiske eller potensielle interessekonflikter.

Vi tilbyr målrettet opplæring basert på selskapets funksjoner, levert gjennom både klasseroms- og nettbaserte formater. Temaer som dekkes inkluderer forebygging av korrupsjon og bestikkelser, retningslinjer knyttet til gaver, representasjon og interessekonflikter. Medlemmer av konsernledelsen og styret mottar jevnlig opplæring og oppdateringer knyttet til antikorrupsjon og compliance, for å sikre at øverste ledelse til enhver tid er kjent med gjeldende regelverk og interne krav. Alle forretningsområder er forpliktet til å gjennomføre og rapportere på opplæringsprogrammet som følger en tre-årig syklus.

Alle ansatte i stillinger som er vurdert som høyrisiko får jevnlig opplæring. Styret fikk opplæring i 2023, og administrative organer har fått regelmessige compliance-oppdateringer sammen med sin opplæring.

Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser

KONGSBERG har et solid antikorrupsjonsprogram med etablerte retningslinjer, forebyggende tiltak og revisjoner for å sikre at vi forblir årvåkne på dette kritiske området. Bekymringer om ulovlig adferd eller brudd på våre Forretningsetiske retningslinjer identifiseres primært gjennom vår varslingskanal og aktsomhets-vurderinger av leverandører. Vår landrisikoanalyse, som er en del av disse vurderingene, har identifisert høyest korrupsjonsrisiko blant leverandører i Asia og Sør-Amerika. Mer informasjon om våre prosedyrer for å sikre uavhengighet og objektivitet finnes i beskrivelsen av vår varslingskanal i neste kapittel.

Vi jobber for å forhindre ulovlig adferd ved å tilby relevant opplæring og tydelige retningslinjer for ansatte om forventet adferd. På konsernnivå etablerer vi et kontrollmiljø som sikrer riktige arbeidsrutiner, holdninger, kapasitet og ferdigheter, mens forretningsområdene administrerer og implementerer disse prosessene. Vår antikorrupsjonsopplæring inkluderer ansatte, forretningspartnere og leverandører, med fokus på oppfølgingsrutiner spesielt relatert til menneske- og arbeidstakerrettigheter. Vi oppfordrer våre ansatte til å rapportere enhver ulovlig eller uetisk adferd gjennom våre kanaler. Overvåking, revisjoner og oppfølginger er våre viktigste aktiviteter for å identifisere, oppdage og undersøke potensielle korrupsjonshendelser. Compliance-teamet inkluderer uavhengige etterforskere og gjennomfører periodiske kvalitets-kontroller. Et advokatfirma er engasjert til å revidere programmet hvert tredje år.

Forretningsområdene gir Chief Compliance Officer (CCO) en omfattende compliance-rapport årlig, samt en kvartalsvis statusrapport. Disse rapportene dekker alle aspekter av compliance-funksjonen, forebyggende tiltak og KPI-status. CCO rapporterer til styret to ganger i året, til Revisjons- og Bærekraftsutvalget tre ganger i året, og til konsern-ledelsen regelmessig. Compliance-funksjonen er en uavhengig organisasjon, med CCO som rapporterer til President & CEO, Revisjons- og Bærekraftsutvalget og styret.

Vi har ikke blitt bøtelagt eller dømt for noen korrupsjons- eller bestikkelsesrelaterte forbrytelser i løpet av året.

Kanaler for å løfte bekymringer

KONGSBERG oppfordrer alle ansatte og interessenter til å rapportere eventuelle etiske bekymringer eller kritikkverdige forhold. Vi har en åpent tilgjengelig rapporteringskanal på vår nettside for ansatte og eksterne interessenter som KONGSBERG eier og opererer. Alternativt kan bekymringer sendes på e-post til ethics@kongsberg.com. Kanalen er anonym for å sikre at brukerne føler seg trygge på å rapportere bekymringer. Ansatte kan også løfte bekymringer gjennom KONGSBERGs compliance-styringssystem, direkte til ledere, lokale HR-representanter, forretningsområder eller Corporate Ethics and Compliance Team. Vår tilnærming er at en anonym varslingskanal og fokus på å skape et miljø der ansatte og leverandører føler seg komfortable med å melde inn saker og bekymringer, bidrar til åpenhet, fører til forbedrede forretningsresultater og støtter våre verdier.

Informasjon om kanalen gjøres tilgjengelig for ansatte blant annet gjennom å informere om den på intranettet, gjennom opplæring knyttet til Forretningsetiske retningslinjer, samt antikorrupsjonsopplæring. Alle bekymringer som løftes registreres i vårt interne compliance-styringssystem, og sorteres og utredes av KONGSBERGs dedikerte compliance-team på konsernnivå, for å ivareta uavhengighet og enhetlig saksbehandling. Denne prosessen er beskrevet i mer detalj i kapittel for Egen arbeidsstyrke på side 68.

Vi undersøker raskt, uavhengig og objektivt forretningspraksis-hendelser, inkludert korrupsjon og bestikkelser. Etikk- og compliance-teamene har regelmessig opplæring på granskingsprosesser for å sikre at riktige prosedyrer følges.

Våre leverandører blir informert om kanalen som del av innledningen av leverandørforhold og videreføring av Prinsipper for leverandøradferd. For øyeblikket har vi ikke en spesifikk prosess for å sikre at berørte samfunn er klar over kanalen, da dette er et nytt fokus for oss. I 2025 blev 3 varslingssaker meldt inn fra leverandørkjeden, noe som er en økning fra tidligere år da tallet var 0.

Vi opplever at antall varslinger som har kommet inn generelt sett er få, spesielt relatert til leverandørkjeden. For å sikre at vi får inn varsler fra leverandører, jobber vi med å styrke kompetansen knyttet til menneskerettigheter og varslinger for de som gjennomfører leverandørrevisjoner. I tillegg informerer vi om varslingskanalen i dialog med leverandører, og tilgjengeliggjør informasjonen ved at retningslinjer for leverandører er tilgjengelig på flere språk. For å sikre en god varslingskultur internt har vi kontinuerlig høyt fokus på opplæring knyttet til etiske retningslinjer.

Etablering av varslingsinstituttet

Siden 1. januar 2025 har konsernet gjennomført vesentlige endringer for å styrke arbeidet med ansvarlighet og åpenhet, med særlig fokus på etableringen av et varslingsinstitutt. Instituttet er organisert som en del av konsernet for å sikre uavhengighet og objektivitet i håndteringen av varsler. Det er utviklet robuste prosesser for mottak, vurdering og oppfølging av varsler, inkludert klare kriterier for alvorlighetsgrad og prosedyrer for gransking. Arbeidet har vært gjennomført i tett samarbeid med Compliance Officer i hvert forretningsområde, og i samarbeid med HR-funksjonene, for å sikre en helhetlig og konsistent tilnærming. I tillegg er interne retningslinjer oppdatert, kompetanse styrket gjennom opplæring, og nye systemer for dokumentasjon og rapportering implementert. Disse tiltakene bidrar til økt transparens, bedre risikohåndtering og en kultur der integritet og etikk står sentralt. Etableringen av varslingsinstituttet markerer et viktig steg i konsernets kontinuerlige forbedringsarbeid, og understreker vår forpliktelse til å beskytte både ansatte og virksomheten mot uakseptable forhold.

Antall hendelser og klager rapportert

I 2025 hadde KONGSBERG totalt 146 bekymringer løftet gjennom ulike kanaler. 28 av sakene gjaldt anklager om diskriminering og trakassering. Vi har mottatt totalt 49 klager på menneskerettigheter og sosiale rettigheter fra vår egen arbeidsstyrke. Det var ingen tilfeller av alvorlige menneskerettighetsbrudd. Vi hadde åtte saker relatert til korrupsjon og bestikkelser. Alle åtte ble lukket som ubekreftet og ingen kritikkverdige forhold ble funnet.



Politisk innflytelse og påvirkningsarbeid

Vi engasjerer oss aktivt i politiske prosesser i tråd med våre forpliktelser og strategiske ambisjoner. Tett samarbeid med offentlige og private samarbeidsparter har alltid vært viktig for KONGSBERGs historie, og er avgjørende for å levere på vår strategiske ambisjon om å skape langsiktige verdier. Vårt myndighetskontaktarbeid gir en mulighet til å øke vår positive påvirkning på våre omgivelser, i tråd med våre formål og verdier. Vårt politiske engasjement er i samsvar med vår forretningsstrategi og prioriteringer, inkludert vår forpliktelse til å utvikle selskapet i en bærekraftig retning.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Den doble vesentlighetsvurderingen identifiserte én vesentlig risiko for underemnet politisk engasjement.

ESRS underemne	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs påvirkning	Tidshorisont
Politisk engasjement	Risiko	Forsvarsindustrien er primært rettet mot offentlig sektor og er sterkt regulert. Våre aktiviteter er svært politisert, og dersom aktivitetene våre oppfattes som upassende kan det skade omdømmet vårt.	Egen virksomhet	Ikke relevant for risikoer	Mellomlang sikt

Vårt politiske engasjement

Group Executive Vice President Public Affairs er ansvarlig for å føre tilsyn med vårt myndighetskontaktarbeid. I tråd med vår strategi har vi regelmessig kontakt med eksterne interessenter om følgende nøkkeltemaer og emner:

- **Globale trender og utviklinger:** Vi samarbeider med myndigheter i USA, EUs institusjoner, tenketanker, frivillige organisasjoner og FN-sekretariatet om spørsmål knyttet til sikkerhet og bærekraft.
- **EUs politikk og regelverk:** Om spørsmål knyttet til forsvarsindustri, romfart, maritim næring, havøkonomi, EU-taksonomi og kritisk infrastruktur.
- **Norske myndigheter:** Vi samarbeider med Regjeringen, Stortinget og virkemiddelapparatet om flere politikkområder, for eksempel Langtidsplanen for forsvarssektoren (LTP), grønn maritim strategi, Norges klimahandlingsplan, eksportkontroll, rompolitikk og kritisk infrastruktur.
- **Internasjonalt engasjement:** Deltakelse og koordinering med den norske regjeringen ved stats- og offisielle besøk, samt utstillingsengasjement, er prioritert for å vise frem KONGSBERGs teknologier i fremvoksende markeder.

Vårt mål er å øke deltakelsen i den offentlige debatten om sikkerhet, klima, miljø og sosiale spørsmål, spesielt der samarbeid og dialog mellom offentlige og private aktører er avgjørende for å utvikle ledende teknologiske løsninger og praksis.

En sentral del av vårt myndighetskontaktarbeid er samarbeid med fagbevegelsen, næringsorganisasjoner, frivillige organisasjoner og tenketanker. Denne innsatsen vil bli stadig viktigere for å redusere risiko, forbedre konsernets omdømme og merkevare, samt bygge sterke relasjoner med sentrale interessenter.

Vi gir ikke økonomiske eller naturalytelser til politiske partier, deres valgte representanter, eller enkeltpersoner som søker politiske verv. Vi er imidlertid medlem av ulike næringsorganisasjoner som aktivt påvirker beslutninger både på norsk nasjonalt nivå og på EU-nivå. Vi er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) og flere av dets underordnede landsforeninger, som Norsk Industri. Vi er også medlem av Maritimt Forum, en interesseorganisasjon for den norske maritime klyngen. Vårt samlede økonomiske bidrag til bransje- og interesseorganisasjoner beløp seg til MNOK 15 i 2025. Dette beløpet omfatter utelukkende medlemskontingenter. I tillegg er det oppnevnt tre representanter fra KONGSBERG til å sitte i styrene i disse næringsforeningene. Vi utøver også interessepolitisk arbeid gjennom andre kanaler, men kostnader knyttet til intern tidsbruk, eller spesifikke aktiviteter utenfor medlemskapene, er integrert i den generelle driften, og er ikke skilt ut eller estimert i denne rapporteringsperioden.

Ingen medlemmer av styret har hatt tilsvarende stilling i offentlig forvaltning (inkludert regulatorer) i de to årene før 2025. Vårt datterselskap Kongsberg Defence & Aerospace er registrert i EU Transparency Register med registreringsnummer 385881749297-85.

Sikkerhet og cybersikkerhet

Introduksjon

Med vår lange tradisjon for å levere kritiske høyteknologiske løsninger til forsvars-, romfarts-, maritime- og energinæringer, har vi kontinuerlig prioritert sikkerhet. Dette inkluderer beskyttelse av personell, informasjon og eiendom. I dagens digitale tidsalder og komplekse geopolitiske landskap har det blitt stadig viktigere for bedrifter å adressere disse sikkerhetsbekymringene. Sikkerhet og personvern gjennom design er grunnleggende prinsipper i vår programvareutvikling og livssyklusstyring. Sikkerhet er essensielt for å levere tjenester av høy kvalitet og oppfylle sikkerhetskrav, og er et avgjørende element i vår strategi og drift.

Gjennom Kongsberg Cyber Security Center (KCSC) bidrar vi også aktivt til nasjonal totalforsvarsevne. Vår koordinering og informasjonsdeling med nasjonale sikkerhets-myndigheter utgjør en vesentlig positiv påvirkning ved å styrke samfunnssikkerheten og den nasjonale robustheten mot digitale trusler, utover vår egen virksomhet.

I det nåværende geopolitiske klimaet står KONGSBERG overfor økte sikkerhets-utfordringer. Vi er spesielt utsatt for cyber- og fysiske trusler fra utenlandske etterretningstjenester, ettersom vi leverer kritiske høyteknologiske løsninger. I tillegg introduserer den raske utviklingen av kunstig intelligens et nytt lag av usikkerhet i cyberdomenet. Dette kapittelet vil fokusere på KONGSBERGs innsats relatert til sikkerhet, inkludert cyber-, personell- og fysisk sikkerhet.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Den doble vesentlighetsvurderingen identifiserte to vesentlige risikoer og én potensiell positiv påvirkning for det selskapsspesifikke temaet sikkerhet og cybersikkerhet.

Selskapsspesifikt tema	Type	Beskrivelse	Verdikjede	KONGSBERGs involvering med påvirkningen	Tids-horisont
Sikkerhet og cybersikkerhet	Potensiell positiv påvirkning	Kongsberg Cyber Security Center deler informasjon og koordinerer tett med Nasjonalt cybersikkerhetssenter, PST, NSM og politiet. Samarbeidet styrker samfunnssikkerheten, den nasjonale beredskapen samt robusthet mot digitale trusler.	Egen virksomhet	Bidrar direkte	Kort sikt
Sikkerhet og cybersikkerhet	Risiko	Vi kan bli utsatt for cybersikkerhetsrisikoer ettersom vi håndterer sensitiv kundeinformasjon, inkludert data relatert til nasjonalt forsvar. Manglende evne til å redusere disse risikoene kan føre til driftsforstyrrelser, betydelige økonomiske tap og omdømmeskade.	Egen virksomhet	Ikke relevant for risikoer	Kort sikt
Sikkerhet og cybersikkerhet	Risiko	Vi står overfor økende risiko for potensiell fysisk sabotasje av eiendom og eiendeler. Selskaper som er involvert i våpendonasjoner til Ukraina er spesielt utsatt. Konsekvensene kan være operasjonelle, økonomiske og omdømmemessige.	Egen virksomhet	Ikke relevant for risikoer	Kort sikt

Styrende dokumenter

Vi har etablert felles styringsdokumenter for sikkerhet, cybersikkerhet og beredskap i hele organisasjonen. Disse dokumentene er tilgjengelige via ledelsessystemet eller intranettet, og gjelder for alle ansatte. Mens noen forretningsområder i tillegg har egne styringsdokumenter innenfor sikkerhet, fokuserer denne oversikten på direktivene på konsernnivå. Direktivene gjelder for alle selskapene i Kongsberg Gruppen ASA i henhold til direktivet for "Code of Governance".

Direktiv for sikkerhetsstyring

KONGSBERGs Direktiv for sikkerhetsstyring skisserer roller og ansvar knyttet til sikkerhetsstyring, og dekker alle sikkerhetsdisipliner. Formålet er å sette minimumskrav som alle forretningsområder må følge for å ivareta forsvarlig sikring i KONGSBERG. President & CEO er ansvarlig for sikkerhet og delegerer implementerings- og overvåkingsansvaret til EVP & President for hvert forretningsområde, og dette følges opp av Group Chief Security Officer (Group CSO). Direktivet håndterer vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter innen sikkerhet og cybersikkerhet gjennom en risikobasert tilnærming, regelmessige trussel- og risikovurderinger, samt tydelige roller og prosesser for styring. Styringssystemet som KCSC etterlever definerer også KCSCs mandat for operasjonelt samarbeid med nasjonale myndigheter for å ivareta felles sikkerhetsinteresser. Det medfører kontinuerlig forbedring gjennom KPI-krav, hendelsesrapportering og intern/ekstern samhandling.

Direktiv for krisehåndtering

KONGSBERGs Direktiv for krisehåndtering gir en strukturert tilnærming til krisehåndtering, med mål om å etablere en klar ramme som reflekterer beste praksis innen beredskap. Det sikrer at alt personell forstår sine roller og ansvar under en beredskapshendelse, og gjelder for alle forretningsenheter og datterselskaper hvor vi eier 50 prosent eller mer. Group Chief Security Officer er ansvarlig for dette dokumentet og sikrer en helhetlig tilnærming til beredskap.

Reisedirektiv

KONGSBERGs reisedirektiv skisserer retningslinjer og prosedyrer for forretningsreiser for å sikre personell på reise. Det har som mål å legge til rette for trygg, effektiv og kostnadseffektiv reise for alle ansatte og ledere. Ledere i de respektive forretningsområdene er gjensidig ansvarlige for dette dokumentet.

Tiltak og ressurser

Sikkerhet er en høy prioritet i KONGSBERG, og en integrert del av vårt risikostyrings-system for å balansere våre forretningsmål og effektivitet. Vi vil nå beskrive de viktigste tiltakene vi har jobbet med i 2025, og der det ikke er beskrevet så har vi ikke målt effekten av tiltaket. Ettersom disse tiltakene anses som en del av generell drift og løpende forbedring, har vi ikke beregnet de økonomiske ressursene som er avsatt til hvert tiltak.

Kongsberg Cyber Security Center (KCSC) har i 2025 gjennomført en betydelig kapasitetsøkning. Alle planlagte ressurser fra 2025 er nå på plass, og senteret har etablert to nye kapabiliteter: Cyber Threat Intelligence og Threat Hunting. Som et ledd i å realisere vår positive påvirkning på samfunnssikkerheten, har KCSC i 2025 opprettholdt en løpende informasjonsutveksling og operativ koordinering med relevante nasjonale aktører. Dette samarbeidet styrker vår felles evne til å forutse og håndtere trusler. Disse styrker vår evne til proaktiv overvåking, tidlig identifisering av trusler og omgjøring av etterretning til konkrete tiltak, og vil utvikles ytterligere i 2026. Kongsberg Defence & Aerospace har i 2025 revidert sitt program for Cybersecurity Maturity Model Certification (CMMC) og NIST i tråd med oppdaterte krav fra det amerikanske forsvarsdepartementet. Cybersikkerhet er nå en del av leverandøroppfølgingen gjennom en ny modul i IntegrityNext-systemet, som sikrer at våre leverandører etterlever våre sikkerhetskrav.

I 2025 har vi styrket den fysiske sikkerheten ved vårt nye kontor i Kyiv, med adgangskontroll og prosedyrer for ansatte i høyrisiko-områder. Vaktholdet ved enkelte norske anlegg er økt som følge av aktivisme knyttet til internasjonale konflikter. Reisesikkerhet har vært et sentralt fokusområde, med videreføring av Hostile Environment Awareness Training (HEAT) og sikkerhetsbrief før reiser til høyrisikoland. Dette skal formaliseres ytterligere i 2026.

Vi har gjennomført scenarioøvelser for krisehåndtering i alle forretningsområder, med fokus på rask respons og lokal forankring av ansvar. Security Advisory & Services har styrket sin rolle i beredskapstrening og krisehåndtering, med mål om å øke konsernets motstandsdyktighet. Oktober er utpekt som vår sikkerhetsmåned, med artikler og presentasjoner fra eksterne eksperter for å øke ansattes oppmerksomhet på sikkerhet. I oktober var temaene beredskap, trusler som social engineering, sabotasje, strømbrudd og innsidetrusler. Innraporterte hendelser har blitt bearbeidet inn i opplæring for 2026, i tillegg til tidligere temaer og oppdaterte trusselvurderinger fra norske myndigheter.

Alle ansatte er regelmessig pålagt å gjennomgå opplæring for å holde seg informert om cyber- og fysisk sikkerhet hos KONGSBERG. I tillegg skal beredskapspersonell årlig gjennomføre fire fysiske beredskapstreninger. Vi måler effekten av tiltaket ved å kartlegge hvor mange som gjennomfører opplæringen årlig. Alt personell nominert til stillinger i et krisehåndteringsteam (ERT) må ha de nødvendige personlige og profesjonelle kvalifikasjonene. Et minimum av fire opplæringsøkter per år er påkrevd for hvert ERT-medlem.

KONGSBERG har vedtatt bindende bedriftsregler (KONGSBERG BCR). Disse gir oss et rettslig grunnlag for å overføre personopplysninger fra konsernselskaper etablert innenfor EØS til konsernselskaper etablert utenfor EØS. De bindende selskapsreglene er godkjent av norske og andre relevante databeskyttelsesmyndigheter, og er et viktig middel for å demonstrere samsvar med GDPR.

Mål og nøkkeltall

KONGSBERG har utviklet tre mål for å vurdere hvor effektivt våre tiltak bidrar til å redusere risikoene knyttet til sikkerhet og cybersikkerhet. Målene knyttet til revisjon og opplæring i tabellen nedenfor er relatert til formålet til Direktiv for sikkerhetsstyring, mens målet knyttet til beredskapsopplæring er knyttet til formålet med Direktiv for krisehåndtering.

Mål	Målt med (nøkkeltall)	Status 2024 (basisår)	Status 2025	Mål 2025	Adresserte påvirkninger, risikoer eller muligheter
Ekstern revisjon av alle forretningsområder i henhold til ISO/IEC 27001 hvert år	Ekstern revisjon[1]	100 %	100 %	100 %	• Risiko knyttet cybersikkerhet
80 % av de ansatte deltar i sikkerhetsopplæring hvert år. (Følges opp på konsernnivå)	Andel av ansatte som fullfører e-læring om sikkerhet og cybersikkerhet[2]	86 %	81 %	80 %	• Risikoer knyttet til cyber-, personell og fysisk sikkerhet
100 % av forretningsområdene skal gjennomføre minimum fire strategiske krisehåndteringsøvelser eller hendelser per år. (Følges opp på konsernnivå)	Antall strategiske krisehåndteringsøvelser eller hendelser per forretningsområde per år[3]	75 %	100 %	100 %	• Risiko knyttet til personell- og fysisk sikkerhet

[1] Andel av forretningsområder baserer seg på andel av de fire forretningsområdene. I løpet av en livssyklus for ISO 27001 er det et krav om en årlig overvåkingsrevisjon utført av en tredjepart. Revisjonsfirmaer som har gjennomført revisjonene inkluderer Nemko Scandinavia, LRQA og DNV.
[2] Opplæringstallene inkluderer ansatte i alle forretningsområder. Prosess, forventninger og krav er de samme for alle forretningsområder, men innholdet i opplæringen kan variere for å gi opplæring tilpasset de ulike industrisektorer.
[3] Gjennomføres på ledelsesnivå. Beredskapsopplæringen er utviklet i tråd med anbefalinger fra norsk industriell sikkerhetsorganisasjon. Etter hver beredskapsøvelse skrives det en rapport.

Oppfølgingen av den identifiserte positive påvirkningen knyttet til KCSCs bidrag til nasjonal samfunnssikkerhet skjer gjennom løpende operativt samarbeid. Aktiviteten omfatter deltakelse i relevante informasjonsdelingsfora, samt utveksling av sikkerhetsrelevant informasjon med nasjonale sikkerhetsmyndigheter ved behov. Vi har per i dag ikke etablert et offentlig kvantitativt mål for denne aktiviteten, da arbeidet styres av det aktuelle trusselbildet. Vi publiserer heller ikke detaljerte tall for omfanget av informasjonsdelingen. Dette er i henhold til unntaksbestemmelsen i ESRS 1 paragraf 7.7, da offentliggjøring av detaljer rundt kapasiteter, volum på varsler eller spesifikke beredskapsmekanismer kan kompromittere sikkerheten og effektiviteten i arbeidet.

Prosessen for å sette målene

Sikkerhetssjefer og informasjonssikkerhetssjefer har vært involvert i å sette målene. Målet knyttet til opplæring er utviklet i henhold til krav i ISO/IEC 27001.

Progresjon mot målene

Mål for sikkerhet og cybersikkerhet ble for første gang etablert i 2024. I henhold til målene har alle forretningsområder gjennomført tredjepartsrevisjon. I tillegg har i snitt 81 prosent av våre ansatte fått sikkerhetsopplæring, og alle beredskappersoner i alle forretningsområder har fullført de obligatoriske beredskapsopplæringene. Eksterne revisjoner i henhold til ISO/IEC 27001 er videreført på tvers av alle forretningsområder.

Kapittel 3

Årsregnskap



93 Årsregnskap og noter 2025

182 Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

183 Revisjonsberetning 2025

Årsregnskap og noter 2025

Side

KONGSBERG (konsern)

94		**Resultatregnskap**
94		**Oppstilling over totalresultatet**
95		**Oppstilling over finansiell stilling per 31.12**
96		**Oppstilling over endring i egenkapital**
97		**Kontantstrømoppstilling**
98		**Noter**
98	1	Generell informasjon
98	2	Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet
100	3	Styring av kapital og finansiell risiko
103	4	Virksomhet under avvikling og holdt for distribusjon
105	5	Transaksjoner
106	6	Driftssegmenter
110	7	Inntektsføring av kundekontrakter
117	8	Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper
119	9	Varelager
119	10	Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret
121	11	Pensjoner
124	12	Eiendom, anlegg og utstyr
126	13	Leieavtaler
129	14	Immaterielle eiendeler
132	15	Test av verdifall
134	16	Finansinntekter og finanskostnader
135	17	Skatt
138	18	Resultat per aksje

Side

forts.noter

138	19	Andre langsiktige eiendeler
139	20	Fordringer og kredittrisiko
141	21	Finansielle instrumenter
141	21A	Virkelig verdi derivater
142	21B	Valutarisiko og valutasikring
147	21C	Kontantstrømsikringer og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet
149	21D	Renterisiko knyttet til lån
151	21E	Likviditetsrisiko
151	21F	Oppsummering finansielle eiendeler og forpliktelser
153	21G	Vurdering av virkelig verdi
153	21H	Estimatusikkerhet
154	22	Betalingsmidler
154	23	Aksjekapital
156	24	Avsetninger
158	25	Andre kortsiktige forpliktelser
159	26	Pantstillelser og garantier
160	27	Godtgjørelse til revisor
161	28	Oversikt over konsernselskaper
163	29	Transaksjoner med nærstående parter
164	30	Hendelser etter balansedagen

Side

Kongsberg Gruppen ASA

166		Resultatregnskap
167		Oppstilling over finansiell stilling per 31.12
168		Kontantstrømoppstilling
169		Noter
169	1	Regnskapsprinsipper
170	2	Egenkapitalavstemming
171	3	Aksjer i datterselskap
172	4	Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor
173	5	Pensjoner
174	6	Skatt
175	7	Rentebærende lån og lånerammer
176	8	Garantier
177	9	Nærstående parter
178	10	Gevinst ved salg av datterselskaper
179	11	Valutasikring
181	12	Betalingsmidler

Resultatregnskap

KONGSBERG (konsern)

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Driftsinntekter	6, 7	31 562	24 648
Sum inntekter		**31 562**	**24 648**
Varekostnader	9	(12 873)	(9 129)
Personalkostnader	10, 11	(8 822)	(7 721)
Andre driftskostnader		(3 992)	(3 618)
EBITDA	6	**5 876**	**4 180**
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	12	(502)	(396)
Avskrivninger leasingeiendeler	13	(360)	(325)
Amortiseringer immaterielle eiendeler	14	(316)	(247)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler	14	(4)	(15)
Driftsresultat (EBIT)	6	**4 694**	**3 197**
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	617	447
Finansinntekter	16	812	400
Finanskostnader	16	(644)	(566)
Rentekostnader på leasingforpliktelser	13,16	(147)	(100)
Resultat fra videreført virksomhet før skatt		**5 333**	**3 378**
Skattekostnad	17	(1 191)	(735)
Resultat fra videreført virksomhet etter skatt		**4 142**	**2 642**
Resultat fra virksomhet under avvikling	4	3 780	2 502
Resultat etter skatt		**7 922**	**5 144**
Henførbart til:			
Aksjeeiere i morselskapet		7 953	5 126
Ikke-kontrollerende interesser		(31)	18
Resultat per aksje / Resultat per aksje, utvannet, NOK			
– fra videreført virksomhet	18	4,74	2,98
– fra videreført virksomhet, utvannet	18	4,74	2,98
– fra virksomhet under avvikling	18	4,30	2,84
– fra virksomhet under avvikling, utvannet	18	4,30	2,84
– for periodens resultat	18	9,04	5,82
– for periodens resultat, utvannet	18	9,04	5,82

Oppstilling over totalresultatet

KONGSBERG (konsern)

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Resultat etter skatt		**7 922**	**5 144**
Spesifikasjon av utvidet resultat			
Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:			
Endringer i virkelig verdi kontantstrømsikringer			
– Sikring av inngåtte kunde- og leverandørkontrakter	21C	20	(134)
– Rente- og valutabytteavtaler	21B, C	1	(105)
Skatteeffekt kontantstrømsikringer	17	(5)	53
Omregningsdifferanser	21B	(138)	376
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		**(121)**	**190**
Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:			
Estimatavvik pensjoner	11	59	(51)
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner	17	(13)	11
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet		**46**	**(40)**
Utvidet resultat for perioden		**(75)**	**150**
Totalresultat for perioden		**7 847**	**5 294**
Henførbart til:			
Aksjeeiere i morselskapet		7 880	5 277
Ikke-kontrollerende interesser		(33)	17

Finansiell oppstilling per 31.12.

KONGSBERG (konsern)

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Eiendom, anlegg og utstyr	12	6 636	6 804
Leasingeiendeler	13	2 647	1 959
Goodwill	14,15	2 330	3 891
Andre immaterielle eiendeler	14	1 431	2 066
Utsatt skatt eiendel	17	179	509
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	5 084	4 634
Andre langsiktige eiendeler	19	219	378
Sum anleggsmidler		**18 526**	**20 240**
Omløpsmidler			
Varelager	9	6 062	7 274
Kundefordringer	20	4 065	10 662
Kundekontrakter, eiendeler	7	11 650	13 435
Finansielle derivater	21A	1 888	2 356
Andre kortsiktige fordringer	20	718	1 154
Betalingsmidler	22	20 189	14 293
Eiendeler holdt for utdeling	4	19 429	—
Sum omløpsmidler		**64 001**	**49 174**
Sum eiendeler		**82 527**	**69 414**

KONGSBERG (konsern)

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Egenkapital, forpliktelser og avsetninger			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital		5 928	5 928
Opptjent egenkapital		15 399	11 377
Andre reserver		413	1 372
Reserver relatert til virksomhet holdt for utdeling	4	840	—
Sum egenkapital tilordnet aksjeeiere i morselskapet		**22 579**	**18 677**
Ikke-kontrollerende interesser		633	593
Sum egenkapital	23	**23 212**	**19 269**
Langiktige forpliktelser og avsetninger			
Langsiktig rentebærende lån	21D	1 000	2 500
Langsiktige leasingforpliktelser	13	2 365	1 762
Pensjonsforpliktelse	11	210	637
Avsetninger	24	61	73
Utsatt skatt forpliktelse	17	1 731	1 425
Andre langsiktige forpliktelser		11	52
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		**5 379**	**6 449**
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger			
Kundekontrakter, forpliktelser	7	31 124	29 158
Finansielle derivater	21A	1 848	4 100
Avsetninger	24	703	1 490
Kortsiktig rentebærende lån	21D	1 600	—
Kortsiktig leasingforpliktelser	13	394	427
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	25	5 047	8 521
Forpliktelser og avsetninger relatert til eiender holdt for utdeling	4	13 220	—
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		**53 936**	**43 696**
Sum forpliktelser og avsetninger		**59 315**	**50 145**
Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger		**82 527**	**69 414**

Kongsberg, 19.3.26

Eivind Reiten	**Per A. Sørlie**	**Merete Hverven**	**Morten Henriksen**	**Kristin Færøvik**	**Rune Fanøy**	**Vegard Ryen Skullerud**	**Kjersti Rød**	**Geir Håøy**
Styreleder	Styrets nestleder	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	President & CEO

Oppstilling over endring i egenkapital

KONGSBERG (konsern)

		Egenkapital tilordnet aksjeeiere i morselskapet							Ikke-kontrollerende interesser	Sum egenkapital
		Innskutt kapital		Andre reserver		Opptjent egenkapital	Reserver relatert til virksomhet holdt for utdeling	Sum		
MNOK	*Note*	*Aksjekapital*	*Annen innskutt egenkapital*	*Sikrings-reserve[1)]*	*Omregnings-differanse*					
Egenkapital per 1.1.24		**220**	**5 708**	**(143)**	**1 326**	**8 856**	**—**	**15 968**	**497**	**16 465**
Resultat etter skatt		**—**	**—**	**—**	**—**	**5 126**	**—**	**5 126**	**18**	**5 144**
Utvidet resultat		**—**	**—**	**(186)**	**374**	**(37)**	**—**	**151**	**(1)**	**150**
Transaksjoner med egne aksjer i forbindelse med aksjeprogram for ansatte		—	—	—	—	(3)	—	**(3)**	—	**(3)**
Utbetalt utbytte	22	—	—	—	—	(2 463)	—	**(2 463)**	—	**(2 463)**
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		—	—	—	—	(102)	—	**(102)**	78	**(23)**
Egenkapital per 31.12.24		**220**	**5 708**	**(329)**	**1 699**	**11 377**	**—**	**18 677**	**593**	**19 269**
Egenkapital per 1.1.25		**220**	**5 708**	**(329)**	**1 699**	**11 377**	**—**	**18 677**	**593**	**19 269**
Resultat etter skatt		**—**	**—**	**—**	**—**	**7 953**	**—**	**7 953**	**(31)**	**7 922**
Utvidet resultat		**—**	**—**	**17**	**(136)**	**46**	**—**	**(73)**	**(3)**	**(75)**
Transaksjoner med egne aksjer i forbindelse med aksjeprogram for ansatte		—	—	—	—	9	—	**9**	—	**9**
Utbetalt utbytte	22	—	—	—	—	(3 870)	—	**(3 870)**	—	**(3 870)**
Virksomhet holdt for utdeling		—	—	—	(840)	—	840	**—**	—	**—**
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		—	—	—	—	(115)	—	**(115)**	73	**(42)**
Egenkapital per 31.12.25		**220**	**5 708**	**(312)**	**723**	**15 399**	**840**	**22 579**	**633**	**23 212**

1) For ytterligere spesifikasjon av sikringsreserve se note 21C Kontantstrømsikringer og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet.

Kontantstrømoppstilling

KONGSBERG (konsern)

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Årsresultat		**7 922**	**5 144**
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr	12	703	577
Avskrivninger leasingeiendeler	13	534	485
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler	14	491	459
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	(628)	(441)
Netto finansposter	16	68	364
Skattekostnad	17	1 935	1 441
Gevinst ved salg av virksomhet	4	(1 206)	—
Justert for			
Endring i kundekontrakter, eiendeler		(7 586)	(5 319)
Endring i kundekontrakter, forpliktelser		13 412	12 691
Endring i andre kortsiktige forpliktelser		184	923
Endring i varelager		(3 165)	(425)
Endring i kundefordringer		1 998	(1 817)
Endring i andre kortsiktige fordringer		(162)	(195)
Endring i avsetninger og andre tidsavgrensninger		(319)	723
Betalte skatter	17	(1 448)	(865)
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		2 914	5 716
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		**12 732**	**13 744**
Utbytte fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	246	184
Salg av eiendom, anlegg og utstyr	12	101	120
Kjøp av eiendom, anlegg og utstyr	12	(2 409)	(1 787)
Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler	14	(523)	(459)
Mottatte renter	16	727	322
Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	8	(486)	(84)
Kjøp av finansielle aksjer		(125)	—
Salg av virksomhet og emisjon i datterselskaper		1 365	53
Oppgjør av rente- og valutabytteavtaler	21B	—	(109)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**(1 103)**	**(1 762)**
Opptak av rentebærende lån	21D	100	—
Nedbetaling av rentebærende lån	21D	—	(500)
Nedbetaling av leasingforpliktelser	13	(532)	(480)
Betalte renter		(192)	(171)
Betalte renter på leasingforpliktelser	13, 16	(196)	(148)
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		(90)	(100)
Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram		—	—
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet	23	(3 870)	(2 463)
- herav utbytte egne aksjer		—	—
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		**(4 781)**	**(3 862)**
Sum kontantstrøm		**6 849**	**8 120**
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		**(92)**	**198**
Netto endring betalingsmidler		**6 757**	**8 318**
Betalingsmidler per 1.1.		**14 293**	**5 975**
Betalingsmidler per 31.12. [1)2)]	22	**21 051**	**14 293**

[1)] MNOK 20 189 er betalingsmidler fra videreført virksomhet, mens MNOK 861 er fra virksomhet holdt for utdeling til eierne.
[2)] MNOK 10 708 av betalingsmidlene ved periodens slutt er plassert i likviditetsfond.

Noter

KONGSBERG (konsern)

1 Generell informasjon

Kongsberg Gruppen er et internasjonalt teknologikonsern. Morselskapet Kongsberg Gruppen ASA er et allmennaksjeselskap som har hovedkontor i Kirkegårdsveien 45 på Kongsberg, i Norge. Selskapets aksjer omsettes på Oslo Børs. Kongsberg Gruppens konsernregnskap for regnskapsåret 2025 ble godkjent i styremøte den 19.3.26. Konsernregnskapet for 2025 inkluderer morselskapet og datterselskaper (samlet referert til som "KONGSBERG" eller "konsernet"), samt konsernets andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter.

2 Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), og alle tall er oppgitt i hele millioner, bortsett fra der hvor annet er angitt. Det kan forekomme at tallene i en eller flere linjer eller kolonner i konsernregnskapet ikke lar seg summere i totalen i linjen eller kolonnen som følge av avrunding.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS (R) Accounting Standards (IFRS) og tilhørende fortolkninger, samt ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak av følgende eiendeler og forpliktelser:

- Finansielle derivater (valutaterminkontrakter, valutaopsjoner og rentebytteavtaler), som er verdsatt til virkelig verdi
- Øvrige finansielle eiendeler som er verdsatt til virkelig verdi

Konsolidering

Konsernregnskapet presenterer morselskapet og alle datterselskaper som en enhet. Ved kjøp av datterselskaper innregnes resultat, eiendeler og forpliktelser i konsernregnskapet fra oppkjøpstidspunktet. Oppkjøpstidspunktet er det tidspunkt hvor KONGSBERG oppnår kontroll over det oppkjøpte selskapet. Kontroll foreligger normalt når konsernet har mer enn 50 prosent av stemmene gjennom eierskap eller avtaler. Datterselskaper som er solgt i løpet av året, er tatt med i resultatregnskapet for konsernet frem til det tidspunktet når kontroll opphører.

17.12.25 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime. Fisjonen ble godkjent av Generalforsamlingen 22.01.26. Som følge av denne beslutningen er den maritime virksomheten presentert som virksomhet under avvikling og virksomhet holdt for utdeling til eierne i årsregnskapet. Resultatet fra den maritime virksomheten er skilt ut fra KONGSBERG sine resultattall i 2025 og 2024, og presenteres samlet på resultatlinje "Resultat etter skatt fra virksomhet under avvikling" i resultatoppstillingen. I KONGSBERG sin balanse per 31.12.25 er balansetallene, med tilhørende noter, fra den maritime virksomheten skilt fra KONGSBERG sine balansetall og presentert som "Eiendeler holdt for utdeling", "Forpliktelser holdt for utdeling" og "Reserver relatert til virksomhet holdt for utdeling". Balansen per 31.12.2024 forblir uendret i forhold til hva som tidligere er presentert. I kontantstrømmen er kontantstrømmene fra den maritime virksomheten inkludert både i 2024 og 2025.

I noen tilfeller eier ikke KONGSBERG alle aksjene i datterselskapene. Andelen av resultatet og egenkapitalen i datterselskapene som ikke tilfaller KONGSBERG inngår i konsernresultatet, men spesifiseres som ikke-kontrollerende interesser under resultat etter skatt i resultatregnskapet, under totalresultat for perioden i oppstilling over totalresultat og i egenkapitalen i oppstilling over finansiell stilling. Ved oppkjøp hvor det foreligger ikke-kontrollerende eierinteresser blir goodwill normalt avgrenset til KONGSBERG sin andel.

Eiendeler og forpliktelser i utenlandske datterselskaper, med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes til norske kroner med valutakurs på balansedagen. Inntekter og kostnader omregnes månedlig basert på gjennomsnittskurser per måned.

Datterselskaper som inngår i konsernet, fremkommer av note28 Oversikt over konsernselskaper.

Felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper innregnes i resultatregnskapet med KONGSBERGs andel av resultatet etter skatt på linjen for Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper.

Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta. Kundekontrakter, over en viss størrelse, i valuta forskjellig fra den funksjonelle valuta, sikres og inntektsføres basert på valutasikret kurs. Gevinster og tap knyttet til pengeposter i ikke-funksjonell valuta, som er en del av varekretsløpet, inngår i EBITDA. Øvrige gevinster og tap knyttet til poster i ikke-funksjonell valuta er klassifisert som finansinntekter eller kostnader.

Estimatusikkerhet og vurdering av regnskapsprinsipper

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske basert på erfaring og markedsforhold. Det vil kunne oppstå situasjoner som kan føre til endrede estimater og forutsetninger, som igjen vil påvirke selskapets eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimatene vurderes fortløpende og innregnes i perioden hvor de oppstår. Ved utarbeidelse av det konsoliderte årsregnskapet har ledelsen gjort vesentlige vurderinger basert på skjønn knyttet til anvendelse av regnskapsprinsippene.

For nærmere informasjon om estimatusikkerhet og områder for anvendelse av skjønn som kan medføre en vesentlig endring av beløpene innen neste regnskapsperiode, henvises det til følgende noter:

- Note 7 Inntektsføring av kundekontrakter
- Note 14 Immaterielle eiendeler
- Note 15 Test av verdifall
- Note 17 Skatt
- Note 21 Finansielle instrumenter
- Note 24 Avsetninger.

Fortsatt drift

Konsernregnskapet er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift. Fremtidige resultatprognoser og konsernets langsiktige strategiske prognoser ligger til grunn for dette. Konsernet er i en god økonomisk stilling.

Endrede standarder i IFRS som ennå ikke har blitt tatt i bruk

Det er ingen vedtatte endringer i IFRS-standarder eller fortolkninger som forventes å gi vesentlig effekt for konsernregnskapet til KONGSBERG med unntak av den nye IFRS(R) Accounting Standard IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskap som trer i kraft fra 1.1.27. Denne introduserer nye krav til resultatoppstillinger, opplysninger om ledelsesdefinerte KPIer og ny veiledning om aggregering og disaggregering i regnskapsoppstillinger og noter. For KONGSBERG fører denne endringen først og fremst til noe omstrukturering av resultatoppstillingen. Den nye standarden introduserer tre nye kategorier og påkrevde delsummer i resultatoppstillingen. De nye kategoriene er drift, investering og finansering. Investeringskategorien inkluderer resultatposter knyttet til investeringer i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, i tillegg til inntekter og kostnader relatert til betalingsmidler og kontantekvivalenter. Resultat fra tilknyttede selskaper presenteres etter drift i nåværende resultatoppstilling, slik at dette vil ikke føre til en stor endring. I finansieringskategorien må det skilles mellom inntekter og kostnader relatert til finansiering og relatert til andre forpliktelser. Driftskategorien blir en residualkategori for resultatposter som ikke tilhører de andre kategoriene. Den største effekten for KONGSBERGs resultatoppstilling vil være at valutaeffekter splittes i større grad mellom de ulike kategoriene, da valutagevinster og tap skal presenteres i samme kategori som inntekter og kostnader fra den underliggende transaksjonen. Valutagevinster og tap knyttet til sikringsinstrumenter skal presenteres i samme kategori som inntekter og kostnader fra sikringsobjektet. Dette gjøres allerede i resultatoppstillingen til KONSGBERG da slike gevinster og tap presenteres under drift. Andre finansposter vil også i større grad bli splittet mellom kategoriene. Kategoriene skatt og virksomhet holdt for avhendelse videreføres slik de er i resultatoppstillingen i dag.

Standarder i IFRS som er implementert med virkning fra 1.1.25

Endringer i standarden IAS 21 Virkning av valutakursendringer har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Det er ingen andre endringer som har hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

3 Styring av kapital og finansiell risiko

KONGSBERG har en sentralisert finansfunksjon som er ansvarlig for konsernets kapitalstruktur og finansiering, valutarisiko, likviditetsstyring, renterisiko, kredittrisiko, motpartsrisiko, trade finance, forsikringsordninger, forvaltning av selskapets forretningsportefølje og kapitalallokeringsprinsipper.

Datterselskaper i konsernet har begrenset mulighet til å etablere selvstendig finansiering eller påta seg finansiell risiko. Styret har vedtatt retningslinjer for den finansielle risikostyringen, som er nedfelt i konsernets finanspolicy.

Finansiering og kapitalstyring

KONGSBERGs policy er å allokere kapital etter følgende prinsipper og rekkefølge:

Opprettholde en solid balanse

Driftskapitalbehovet kan variere betydelig i KONGSBERG, noe som stiller krav til god likviditet og forutsigbar tilgang på kapital. KONGSBERG har derfor som mål å opprettholde en solid balanse, samt å forbli Investment Grade, noe som normalt gir tilgang til gjeldskapitalmarkedet. En solid balanse er også med på å sikre kunder og leverandørers tillit til KONGSBERG. Per 31.12.25 hadde KONGSBERG en langsiktig utstederrating på "A-" med "Watch Developing" fra Nordic Credit Rating på grunn av den forestående fisjonen.

Investere for organisk vekst

KONGSBERGs teknologiplattformer er bygget opp gjennom mange år og er en forutsetning for å opprettholde konkurranseevnen. Konsernet har de senere årene investert rundt fem prosent av omsetningen i utvikling, og for å opprettholde konkurransekraften må konsernet fortsette å allokere kapital til dette og andre nødvendige investeringer.

Sikre konkurransedyktig direkteavkastning til aksjonærene

KONGSBERG har som mål å gi konkurransedyktig direkteavkastning til aksjeeierne. Målsetningen er å utbetale et stabilt eller stigende ordinært utbytte per aksje år over år, supplert med mulighet for å gi utbytte utover ordinær utbyttepolitikk og tilbakekjøp av egne aksjer. Samlet sett og over tid skal disse komponentene være konkurransedyktige for aksjeeierne. Ved fastsettelse av størrelsen på tilbakeføringer til aksjeeierne vil ledelsen og styret hensynta fremtidig kapitalbehov.

Aktiv forvaltning av selskapets forretningsportefølje

KONGSBERG skal aktivt forvalte sin forretningsportefølje, noe som innebærer både kjøp, salg og restruktureringer. Egne virksomheter vurderes først og fremst for verdiskapingsevne, men også hvordan de passer inn i KONGSBERGs strategi, evnen til å ha ledende markedsposisjoner, samt synergipotensial på tvers av konsernet.

KONGSBERGs kapitalstruktur består av rentebærende gjeld og egenkapital som i all hovedsak kan tilskrives aksjeeierne i Kongsberg Gruppen ASA. Konsernets egenkapital per 31.12.25 var MNOK 23 212, som utgjorde 28,1 prosent av totalkapitalen. Konsernets netto rentebærende gjeld per årsslutt var MNOK -14 830.

KONGSBERG benytter i hovedsak gjeldsinstrumenter i det norske kapitalmarkedet som gjeldsfinansieringskilde. Konsernet anser å ha tilfredsstillende kapitaltilgang. Se for øvrig omtale av renterisiko under.

Renterisiko

KONGSBERG er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansieringen av virksomheten og styring av likviditeten. Alle obligasjonslån og plasseringer av overskuddslikviditet var ved årsslutt i norske kroner. Obligasjonslånene er utstedt med både fast og flytende rente, mens betydelige plasseringer har flytende rente. Innskudd i banker har normalt flytende rente.

KONGSBERG skal gi prioritet til å minimere rentekostnaden på utestående gjeld over tid, og policy er at rentedurasjonen skal være under 2,5.

Behovet for rentebytteavtaler vurderes i lys av durasjonspolicy. Per årsslutt hadde konsernet to rentebytteavtaler fra fast til flytende rente knyttet til obligasjonslånet KOG15. Av den utstedte gjelden hadde 20 prosent flytende rente (20 prosent i 2024), mens resterende 80 prosent hadde fast rente (80 prosent i 2024), før rentebytteavtalene er hensyntatt. Dersom rentebytteavtalene hensyntas, hadde 60 prosent av den utstedte gjelden flytende rente. Rentedurasjonen var på 0,3 (0,6 i 2024).

Ekstern gjeld vil normalt refinansieres i god tid før forfall. I tillegg søker konsernet å ha en spredd forfallsprofil på sine obligasjonslån for å redusere refinansieringsrisiko. Det er en pågående prosess å vurdere refinansiering av obligasjonslån som forfaller i 2026.

Se note 21D Renterisiko knyttet til lån for ytterligere informasjon.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen knyttet til konsernets evne til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. For KONGSBERG betyr det å til enhver tid ha finansieringsrammer og likviditet tilpasset drifts- og investeringsplaner. Den sentraliserte finansfunksjonen har ansvar for å styre konsernets likviditetsrisiko.

Kortsiktig likviditetsbehov dekkes av bankinnskudd og andre kortsiktige likvide midler. Eventuelt ytterligere likviditetsbehov kan dekkes innenfor rammen av syndikert og kommittert lånefasilitet på MNOK 2 500 og en kassekreditt på MNOK 1 500 per 31.12.25. I løpet av 2024 ble den kommiterte lånefasiliteten forlenget med ett år gjennom utøvelsen av den siste forlengelsesopsjonen i avtalen, som innebærer at den kommitterte lånefasiliteten forfaller mars 2029. KONGSBERG har konsernkontosystemer som de fleste datterselskaper er tilknyttet. Disse øker tilgjengelighet og fleksibilitet i likviditetsstyringen.

Konsernets likviditetsutvikling følges løpende basert på normalt månedlige rullerende likviditetsprognoser fra de vesentlige enhetene i konsernet og segmentrapportering for større investeringer. For ytterligere informasjon se note 21E Likviditetsrisiko.

Valutarisiko

KONGSBERG har global tilstedeværelse med datterselskaper i en rekke land. Konsernet har en høy andel av inntektene fra kontrakter i andre valutaer enn norske kroner, med en relativt lav andel innkjøp i samme valuta. De enkelte forretningsområdene identifiserer eksponeringen for den enkelte kontrakt, mens den sentraliserte finansfunksjonen formidler instrumenter som reduserer valutarisikoen.

KONGSBERGs finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer) mot enhetenes funksjonelle valuta. Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der

sannsynligheten for kontraktstildeling er svært høy. Konsernet vil normalt sitte med noe åpen valutaeksponering knyttet til mindre kontrakter, samt andre inntekter og kostnader i utenlandsk valuta. Denne eksponeringen søkes redusert gjennom jevnlige spottransaksjoner og/eller terminkontrakter. Kontantbeholdninger i valuta som vurderes å være en del av virksomhetenes driftskapital valutasikres normalt ikke. KONGSBERG har størst eksponering mot amerikanske dollar og euro, men har også mindre eksponeringer mot andre valutaer. Fremtidig kontantstrøm fra enheter utenfor Norge med funksjonell valuta i andre valutaer enn norske kroner (nettoinvesteringssikring) valutasikres normalt ikke. Konsernet gjør periodiske vurderinger av behovet for å sikre denne valutarisikoen ut fra et risiko-/vesentlighetsperspektiv.

Valutaopsjoner benyttes i noen grad, og da hovedsakelig i tilbudsprosesser, blant annet etter en vurdering av sannsynlighet for tildeling. Valutakonti i konsernkontosystemene benyttes normalt til naturlig sikring av mindre beløp med korte løpetider.

KONGSBERGs deleide datterselskaper og felleskontrollerte virksomheter kan ved inngåelse av tjenesteavtaler bruke konsernets sentrale finansfunksjon til å utføre valutatransaksjoner på deres vegne, basert på en standard prisingsmodell. Valutakontrakter og tilhørende risiko under tjenesteavtalene vil bæres av KONGSBERGs balanse.

I tillegg til bruk av finansielle instrumenter utfører enhetene og den sentraliserte finansfunksjonen operasjonelle tiltak, som for eksempel å sørge for kostnader i samme valuta som salgskontrakten, for å redusere valutaeksponeringen.

KONGSBERG benytter et kjent Treasury Management System og egen handelsplattform for håndtering av valutatransaksjoner og registrering av finansielle instrumenter. Se note 21B Valutarisiko og valutasikring for ytterligere informasjon.

Kreditt/Motpartsrisiko

Motpartsrisiko er risikoen for at konsernets kontraktsmessige motpart ikke kan oppfylle sin forpliktelse overfor KONGSBERG, samt oppgjør av finansielle instrumenter som valutaterminkontrakter og pengeplasseringer. Konsernets finanspolicy stiller krav til at finansinstitusjonenes kredittverdighet må være akseptabel for å være motpart for KONGSBERG i finansielle avtaler. Selskapets kjernebanker, som er motpart i de fleste derivatforretningene, og der det meste av KONGSBERGs driftslikviditet utover likviditetsfond plasseres, har kredittratinger fra A- til AA- (Standard & Poor's).

Kredittrisiko knytter seg til kundefordringer, og forretningsområdene har selv ansvaret for oppfølging av kredittrisikoen. Fordringene har varierende grad av risiko, avhengig av kunde, løpetid og om det er avgitt betalingsgarantier. For store og langsiktige prosjekter blir kredittrisiko knyttet til kunder og underleverandører vurdert fra start og gjennom hele kontraktsperioden. Disse prosjektene blir fulgt opp i henhold til avtalte milepæler. Historisk har KONGSBERG hatt lave tap på kundefordringer.

Virksomheten i KONGSBERG som har størst eksponering mot kredittrisiko er Kongsberg Discovery. Forretningsområdet har en rekke kunder fra privat sektor og deler av markedene selskapet opererer i er syklisk. Kredittforsikring benyttes i beskjeden grad, men vurderes i enkelte tilfeller. Kongsberg Defence & Aerospace har i stor grad statlige kunder, og er i mindre grad eksponert for kredittrisiko.

Konsernet jobber for å ha en forsvarlig balanse mellom å oppnå økt salg til akseptable marginer og risiko for tap. Videre opererer store deler av konsernet etter tilpassede kredittmanualer med tilhørende rutiner for inkasso. Se note 20 Fordringer og kredittrisiko for ytterligere informasjon.

Klimarisiko

KONGSBERG har forpliktet seg til anerkjenner at vi må ta en aktiv rolle i omstillingen til et nullutslippsamfunn. Vår ambisjon er å oppnå netto nullutslipp for hele vår verdikjede innen 2050. I KONGSBERG er vi både påvirket av og vi bidrar til klimaendringer gjennom vår virksomhet.

KONGSBERG har tatt skritt mot å fullføre en analyse av tilpasningsevne, inkludert våre klimarisikovurderinger. I vår analyse ble to scenarioer anvendt: lave utslipp og høye utslipp. Scenarioanalysen vurderer risikoer over korte, mellomlange og lange tidshorisonter, med fokus på sårbarheter og muligheter med stor påvirkning. Overgangsrisikoer involverer regulatoriske endringer og økte produksjonskostnader. KONGSBERGs muligheter i forhold til klimaendringene omtales i note 15 Test av verdifall. Det forventes at mulighetene vil bli mindre enn konsekvensene av de fysiske risikoene, noe som vil føre til at nettoeffekten kan bli negativ.

KONGSBERG er utsatt for fysisk klimarisiko i alle fremtidsscenarioer, men forretningsområdene er i varierende grad eksponert.

Følgende risikoer er identifisert for konsernet:

- Fysisk risiko knyttet til ekstremvær. Ekstremvær kan føre til nedstengning eller reduksjon av produksjon som følge av skade på produksjonsfasiliteter eller at arbeidsforhold ikke er sikre. Det samme kan skje for konsernets leverandører, som kan lede til at KONGSBERG kan få utfordringer med tilgang til råmaterialer eller underleveranser som konsernet trenger videre i sine leveranser. Dette kan føre til tapte inntekter som følge av produksjonsopphold, økte kostnader for å sikre trygge arbeidsforhold eller som følge av høyere råvarepriser, eller at man må bruke alternative råvarer til høyere priser. Videre kan dette føre til erstatningskrav fra kunder dersom KONGSBERG ikke evner å levere i henhold til avtalte krav.
- Overgangsrisiko knyttet til marked. Konsernet kan oppleve tapt konkurransedyktighet i markeder med mindre strenge bærekraftsrelaterte krav på grunn av høyere produksjonskostnad. Utfordringer knyttet til redusert tilgang på komponenter og materialer på grunn av endring i globale verdikjeder kan også treffe oss. I tillegg kan det være risiko for at konsernet får redusert tilgang til kapital som følge av at konsernet eller dets underleverandører ikke i tilstrekkelig grad møter økte bærekraftskrav. Den førstnevnte risikoen kan føre til reduserte inntekter i tillegg til redusert margin som følge av potensielt lavere margin på fornybar teknologi. Risikoen for redusert tilgang på innsatsfaktorer kan gi økte råvarekostnader, mens risikoen for redusert tilgang til kapital kan lede til høyere kapitalkostnader. Sistnevnte kan også indirekte føre til økte råvarekostnader dersom underleverandørene får høyere kapitalkostnader.
- Overgangsrisiko knyttet til teknologi. Det er identifisert risiko i forhold til at konsernet tilpasser teknologiutviklingen mot etterspørselen i markedet for å sikre at konsernet ikke er for tidlig eller for sent ute. Den grønne teknologiutviklingen må være balansert med markedsetterspørsel etter ny teknologi. Både for tidlig og for sen inntreden kan føre til reduserte inntekter. Det kan også føre til økte kostnader som følge av at det er brukt kostnader på løsninger som ikke blir fremtidens vinnere.
- Overgangsrisiko knyttet til politisk og juridisk risiko. Dette kan materialisere seg i form av lovendringer som vil endre karbonkostnader og -avgifter, strengere krav til energibruk og klimagassutslipp fra bygninger, strengere krav for å få offentlig tilskudd til innovasjon og utvikling, samt økte rapporteringskrav for klima og bærekraft. De nevnte risikoene kan føre til økte varekostnader, bygningskostnader, produktutviklingskostnader og administrasjonskostnader.

- Overgangsrisiko knyttet til omdømme. Dersom KONGSBERG ikke bidrar tilstrekkelig til det grønne skiftet, eller oppleves å ikke gjøre det, kan dette føre til at det blir mindre attraktivt å jobbe i konsernet og gi mangel på kritisk ekspertise. Konsekvensen av det kan være økte rekrutteringskostnader og tapte inntekter som følge av mangel på fagpersoner.

For ytterligere beskrivelse av muligheter, risikoer og scenarioanalyse se kapittel 2 i årsrapporten om Bærekraft i KONGSBERG.

Annen risiko

Geopolitisk usikkerhet

KONGSBERG har stor internasjonal tilstedeværelse og blir påvirket av globale endringer. 2025 har vært preget av krig og politisk uro over store deler av verden, kombinert med trusler om handelskrig og tollbarrierer. Vi ser en risiko ved at Norge står utenfor EU, og jobber aktivt for å mitigere effekter av den risikoen for vår operasjon.

De siste års inflasjonsvekst har stabilisert seg på et noe lavere nivå, samtidig som usikkerhet om mulige tollsatser vil kunne føre til økte råvarepriser. KONGSBERG er utsatt for prisendringer på energi, lønns og -materialkostnader. Vi har iverksatt tiltak og fokuserer på å sikre lønnsomhet i leveransekontrakter.

Den geopolitiske situasjonen har de senere årene ført til hyppige endringer i tollsatser. KONGSBERG har globale transaksjoner knyttet til både salg og leverandørkjeder, noe som gjør konsernet eksponert for slike endringer. For å redusere denne risikoen har KONGSBERG etablert en proaktiv tilnærming til risikostyring, der globale hendelser overvåkes kontinuerlig og deres mulige konsekvenser vurderes. Et felles team jobber på tvers av forretningsområdene for å koordinere tiltak og bygge erfaring og kompetanse fra konsernets globale virksomhet.

4 Virksomhet under avvikling og holdt for distribusjon

17.12.25 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonsplanen ble vedtatt av generalforsamlingen på ekstraordinær generalforsamling 22.1.26. Fisjonen gjennomføres ved at KONGSBERG sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten, overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Verdiene som skilles ut utgjør totalt 24 % av verdiene i Kongsberg Gruppen ASA. Som fisjonsvederlag vil aksjeeierne i Kongsberg Gruppen ASA ved gjennomføringen av fisjonen motta nye aksjer i Kongsberg Maritime ASA, hvor hver aksje i Kongsberg Gruppen ASA gir rett til å motta én aksje i Kongsberg Maritime ASA. Aksjonærstrukturen vil dermed umiddelbart etter gjennomføringen av fisjonen speile aksjonærstrukturen i Kongsberg Gruppen ASA. Børsnoteringen er planlagt gjennomført 23.4.26. Som følge av denne beslutningen er den maritime virksomheten presentert som virksomhet under avvikling og virksomhet holdt for utdeling til eierne i regnskapet fra og med 4. kvartal 2025. Resultatet fra den maritime virksomheten er skilt ut fra KONGSBERG sine resultattall i 2025 og 2024, og presenteres samlet på resultatlinje "Resultat etter skatt fra virksomhet holdt for utdeling" i resultatoppstillingen. I KONGSBERG sin balanse pr. 31.12.25 er balansetallene fra den maritime virksomheten skilt ut fra KONGSBERG sine balansetall og presentert som "Eiendeler holdt for utdeling" og "Forpliktelser holdt for utdeling". Balansen per 31.12.24 forblir uendret i KONGSBERG. I kontantstrømmen er tallene fra den maritime virksomheten inkludert i både 2025 og 2024. Spesifikasjon av resultat, finansiell stilling per 31.12.25 og netto kontantstrøm fra den maritime virksomheten presenteres i tabellene nedenfor.

Spesifikasjon av resultat fra Kongsberg Maritime presentert som virksomhet under avvikling

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Driftsinntekter		27 058	25 463
Gevinst ved distribusjon av virksomhet		1 206	—
Driftskostnader		(22 951)	(21 453)
EBITDA		**5 313**	**4 014**
Driftsresultat (EBIT)		**4 669**	**3 364**
Resultat fra tilknyttede selskap		11	(6)
Netto finansposter		(157)	(155)
Resultat før skatt fra virksomhet under avvikling		**4 524**	**3 202**
Skatt		(744)	(705)
Resultat etter skatt fra virksomhet under avvikling		**3 780**	**2 502**
Utvidet resultat fra virksomhet under avvikling		(127)	222

Gevinst ved distribusjon av virksomhet er knyttet til salg av styremaskin- og ror-virksomheten som har vært en del av divisjonen Propulsion & Handling i Kongsberg Maritime. Kjøper var et fond forvaltet av det nordiske private equity-selskapet Norvestor. Transaksjonen ble gjennomført 3.3.25. I 2024 genererte virksomheten en omsetning på circa MNOK 950. Virksomheten ble solgt for MNOK 1 667 og gevinst ved salget ble MNOK 1 206.

Netto kontantstrøm fra Kongsberg Maritime

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
EBITDA		5 313	4 014
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		(1 171)	(470)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		4 142	3 544
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(279)	(181)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(635)	(306)

Eiendeler og forpliktelser i Kongsberg Maritime klassifisert som holdt for utdeling per 31.12.25:

MNOK	*Note*	*2025*
Eiendeler		
Anleggsmidler		
Eiendom, anlegg og utstyr		1 720
Leasingeiendeler		685
Goodwill		1 815
Andre immaterielle eiendeler		810
Utsatt skatt eiendel		107
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper		21
Andre langsiktige eiendeler		185
Sum anleggsmidler		**5 343**
Omløpsmidler		
Varelager		4 377
Kundefordringer		4 402
Kundekontrakter, eiendeler		3 844
Finansielle derivater		—
Andre kortsiktige fordringer		602
Betalingsmidler		861
Sum omløpsmidler		**14 087**
Sum eiendeler holdt for utdeling		**19 429**

MNOK	*Note*	*2025*
Langiktige forpliktelser og avsetninger		
Langiktige forpliktelser og avsetninger		
Langsiktig rentebærende lån		—
Langsiktige leasingforpliktelser		642
Pensjonsforpliktelse		381
Utsatt skatt forpliktelse		241
Andre langsiktige forpliktelser		40
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		**1 304**
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger		
Kundekontrakter, forpliktelser		7 375
Avsetninger		605
Kortsiktig rentebærende lån		—
Kortsiktig leasingforpliktelser		158
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger		3 777
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		11 916
Sum forpliktelser og avsetninger relatert til eiendeler holdt for utdeling		**13 220**
Netto eiendeler holdt for utdeling		**6 209**

5 Transaksjoner

Naxys Technologies AS

KONGSBERG Discovery inngikk avtale om kjøp av Naxys Technologies 20.12.24, og oppkjøpet ble gjennomført 20.1 25. Selskapet har 30 ansatte i Bergen og hadde en omsetning på MNOK 124 i 2024. Selskapet er inkludert i divisjonen Ocean Technologies fra og med oppkjøpstidspunktet. Naxys Technologies er blant de fremste i verden på sin teknologi for miljøovervåking under vann, og har spesialisert seg på å gjenkjenne lyden fra olje- og gasslekkasjer via passiv akustikk. Selskapet har produksjon, driver forsknings- og utviklingsarbeid, samt salg og service. Selskapet ble fusjonert inn i Kongsberg Discovery AS i september 2025, med regnskapsmessig virkning fra 1.1.25.

MNOK	*Bokført verdi før oppkjøp*	*Justering virkelig verdi*	*Innregnede verdier ved overtagelse*
Teknologi		28	28
Kunderelasjoner		94	94
Ordrereserve		38	38
Sum immaterielle eiendeler eksklusive goodwill		**160**	**160**
Eiendom, anlegg og utstyr	1	14	15
Omløpsmidler eksklusive betalingsmidler	22		22
Betalingsmidler	138		138
Totale eiendeler eksklusive goodwill	**162**	**174**	**335**
Utsatt skatt		(38)	(38)
Andre kortsiktige forpliktelser	(36)		(36)
Totale forpliktelser	**(36)**	**(38)**	**(74)**
Netto identifiserte eiendeler og forpliktelser	**126**	**136**	**261**
Goodwill på oppkjøpstidspunktet		333	332
Vederlag			**593**
Betalingsmidler overtatt			(138)
Netto utgående kontantstrøm			**455**

6 Driftssegmenter

KONGSBERG har fire driftssegmenter; Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence & Aerospace, Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital, hvorav Kongsberg Digital ikke er et eget rapporteringspliktig segment og rapporteres som en del av «Øvrige», basert på størrelse. Kongsberg Maritime er ikke inkludert i driftssegmentnoten da virksomheten presenteres som virksomhet holdt for utdeling etter beslutningen om fisjon. Driftssegmentrapporteringen er basert på den rapporteringen som går til konsernledelsen.

Kongsberg Defence & Aerospace består av tre divisjoner. Divisjonene leverer ulike systemer og tjenester til forsvarsindustrien. De tre divisjonene er Defence Systems, Missile & Space og Aerostructures & MRO (Maintenance, Repair & Overhaul). Divisjonen Defence Systems utvikler og leverer luftvernsystemer, kampsystemer, sonarer og navigasjon for marinefartøy og ubåter, integrerte kommando- og kontrollsystemer og ubemannede våpenstasjoner til landbaserte kjøretøy og marinefartøy. Divisjonen utvikler også ubemannede tårnløsninger for flyplasser, i tillegg til å utvikle og levere ulike produkter for militær taktisk kommunikasjon. Divisjon Missiles and Space utvikler og leverer sjømålsmissiler og luft-til-bakke-missiler, komponenter og tjenester til romfartsindustrien, samt havneovervåkningssystemer. Aerostructures & MRO produserer og leverer avanserte lettvektskomponenter i kompositt og titan til F-35 jagerfly, samt vedlikeholds- og livssyklustjenester for ulike militære og sivile kapasiteter.

Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta en bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer, sikre kritisk infrastruktur og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåkning av kritisk infrastruktur, samt sjøforsvar og marinen. Forretningsområdet består av fire divisjoner. Divisjonen Ocean Technologies utvikler teknologi innenfor undervannsposisjonering og -kommunikasjon. Ved bruk av hydroakustikk gis eksakt posisjon og det sendes data til og fra infrastruktur under vann, som for eksempel selvgående undervannsfarkoster eller fjernstyrte undervannsroboter. Divisjonen Seatex leverer produkter som kombinerer dyp teknologikompetanse og applikasjonsforståelse. Teknologien relatert til treghetsnavigasjon, navigasjonssatelittsystemer, mikrobølger og radiologi gir verdifull informasjon om posisjon, hastighet, akselerasjon og kurs. I tillegg bidrar løsningene til økt situasjonsforståelse på sjø, i lufta, fra verdensrommet og fra land. Divisjonen Marine Life Technologies er leverandør av teknologi som sikrer bærekraftig forvaltning av verdens viktigste råvareressurs. Det inkluderer produkter som lokaliserer fisk, av rett art og størrelse, i de best egnede havområdene. Divisjonen Uncrewed platforms leverer selvstyrte undervanns- og overflatefartøy til forskning, forsvar og kommersiell bruk. Fartøyene har en teknologi som muliggjør datainnhenting effektivt og mer miljøvennlig, i tillegg til å sikre datatilgang på steder som tidligere var utilgjengelige.

Øvrige

Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer mellom forretningsområdene.

Kongsberg Digital er et industrielt programvareselskap som optimaliserer måten bedrifter utvikler, opererer og vedlikeholder sine installasjoner og eiendeler på. Vår teknologi bidrar til tryggere, smartere og mer bærekraftige industrier ved å tilgjengeliggjøre og kontekstualisere industrielle data, hovedsakelig innen energi, maritim og fornybar industri. Kundene inkluderer selskaper som opererer i prosessindustrier, som olje og gass og fornybar energi.

Finansieringen av konsernet gjøres basert på vurderinger for konsernet som helhet. Finansposter, netto rentebærende gjeld og kontanter er derfor ikke segmentert. Det samme gjelder for skattekostnader og balanseposter knyttet til skatt, siden dette påvirkes av skattemessige disposisjoner mellom forretningsområdene.

Ledelsen følger opp driftssegmentenes EBIT regelmessig, og benytter denne informasjonen til å foreta analyser av de ulike driftssegmentenes prestasjoner, samt foreta beslutninger om ressursallokering. Driftssegmentenes prestasjoner vurderes basert på EBIT og avkastning på sysselsatt kapital.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige driftssegmenter presenteres på neste side.

Driftssegmentdata

	2025					2024					
MNOK	*Kongsberg Defence & Aerospace*	*Kongsberg Discovery*	*Øvrige*	*Elimineringer*	*Konsolidert*	*Kongsberg Defence & Aerospace*[4)]	*Kongsberg Discovery*	*Øvrige*	*Kongsberg Maritime*	*Elimineringer*	*Konsolidert*
Driftsinntekter fra eksterne kunder	25 138	5 014	1 410	—	31 562	19 042	4 415	1 191	—	—	24 648
Driftsinntekter - konserninternt	182	116	601	(899)	—	81	12	451	—	(543)	—
Totale inntekter	**25 320**	**5 130**	**2 011**	**(899)**	**31 562**	**19 123**	**4 427**	**1 642**	**—**	**(543)**	**24 648**
Varekostnader	(11 155)	(1 834)	(168)	285	(12 873)	(7 387)	(1 731)	(78)	—	67	(9 129)
Personalkostnader	(6 185)	(1 550)	(1 086)	—	(8 822)	(5 338)	(1 352)	(1 031)	—	—	(7 721)
Andre driftskostnader	(3 166)	(642)	(798)	614	(3 992)	(2 852)	(585)	(657)	—	476	(3 618)
EBITDA	**4 814**	**1 103**	**(41)**	**—**	**5 876**	**3 545**	**759**	**(124)**	**—**	**—**	**4 180**
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	(284)	(64)	(154)	—	(502)	(215)	(55)	(126)	—	—	(396)
Avskrivninger leasingeiendeler	(349)	(59)	48	—	(360)	(302)	(51)	29	—	—	(325)
Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	(105)	(47)	(168)	—	(320)	(124)	—	(138)	—	—	(262)
EBIT	**4 076**	**933**	**(315)**	**—**	**4 694**	**2 903**	**653**	**(359)**	**—**	**—**	**3 197**
Segment eiendeler[1)]	29 760	6 117	9 103	(4 350)	40 630	25 220	5 074	5 580	16 668	(1 284)	51 258
Segment investeringer[2)]	1 066	705	1 212	—	2 983	1 047	133	679	388	—	2 246
Segmentforpliktelser og avsetninger, kortsiktige[3)]	33 432	2 152	935	(347)	36 172	26 147	1 742	1 045	10 661	(457)	39 139

1) Segment eiendeler inkluderer ikke derivater og betalingsmidler da disse eiendeler vurderes for konsernet som helhet.

2) Investeringer består av tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler og goodwill eksklusive leasing. Inkluderer investeringer ved kjøp av virksomhet.

3) Segmentforpliktelser inkluderer ikke utsatt skatt, betalbar skatt, rentebærende gjeld (eksklusiv kortsiktige leieforpliktelser), andre langsiktige forpliktelser og avsetninger og derivater da denne type forpliktelser vurderes for konsernet som helhet.

Det er ingen av KONGSBERGs kunder som står for mer enn 10 prosent av konsernets totale driftsinntekter, verken i 2025 eller 2024.

Det benyttes samme prinsipper og målemetoder på segmentnivå som i konsernregnskapet. De ulike driftssegmentenes driftsresultat inkluderer inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre driftssegmenter i konsernet.

Transaksjoner mellom segmentene er basert på markedspriser. Transaksjoner mellom de ulike segmentene er eliminert ved konsolideringen.

Avstemming av eiendeler

MNOK	*Note*	*31.12.25*	*31.12.24*
Segment eiendeler		**40 630**	**51 258**
Utsatt skatt eiendel	17	179	509
Finansielle derivater	21A	1 888	2 356
Virkelig verdi finansielle instrumenter		211	999
Betalingsmidler	22	20 189	14 293
Eiendeler holdt for utdeling		19 429	—
Sum eiendeler		**82 527**	**69 414**

Avstemming av forpliktelser og avsetninger

MNOK	*Note*	*31.12.25*	*31.12.24*
Kortsiktige segmentforpliktelser og avsetninger		**36 172**	**39 139**
Kortsiktig rentebærende lån	21D	1 600	—
Finansielle derivater	21A	1 848	4 100
Virkelig verdi finansielle instrumenter		342	(607)
Beregnet betalbar skatt	25	754	1 064
Forpliktelser og avsetninger relatert til eiender holdt for utdeling		13 220	—
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		**53 936**	**43 696**

Geografiske opplysninger

Ved presentasjon av informasjon om geografi fordeles inntekter på grunnlag av kundenes geografiske plassering, mens for anleggsmidlene er det den fysiske plasseringen eller tilknytning gjennom oppkjøp som er lagt til grunn. Konsernets aktiviteter er i hovedsak fordelt på Norge, øvrige Europa, Amerika og Asia. Inkludert i anleggsmidler er eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler og goodwill. Finansielle instrumenter, utsatt skattefordel, pensjonsmidler og rettigheter som følger av forsikringsavtaler er ikke inkludert.

	2025								2024							
MNOK	*Norge*	*Europa*	*Nord-Amerika*	*Sør-Amerika*	*Asia*[1)]	*Australia*	*Afrika*	*Sum*	*Norge*	*Europa*	*Nord-Amerika*	*Sør-Amerika*	*Asia*[1)]	*Australia*	*Afrika*	*Sum*
Driftsinntekter fra eksterne kunder	8 894	9 527	9 880	117	1 780	1 260	105	31 562	5 989	6 784	8 794	197	1 525	1 356	4	24 648
Driftsinntekter i % av total	28 %	30 %	31 %	— %	6 %	4 %	— %		24 %	28 %	36 %	1 %	6 %	6 %	— %	
Anleggsmidler	12 343	163	335	—	31	172	—	13 044	12 211	1 324	587	53	336	202	6	14 720

1) Midt-Østen er inkludert i Asia.

7 Inntektsføring av kundekontrakter

For inntektsføring av kundekontrakter er det fem trinn som skal vurderes for å konkludere med korrekt inntektsføring i henhold til IFRS 15:

Trinn 1: Identifisere kundekontrakter

Identifiserte kundekontrakter i KONGSBERG skal ha en kommersiell substans, og sentrale vilkår knyttet til leveransen skal være avtalt mellom partene (partenes rettigheter og forpliktelser, betalingsvilkår mv.). Det må være sannsynlig at KONGSBERG vil få oppgjør for leveransen. I regnskapsstandarden er det ikke et krav om at kundekontrakten skal være skriftlig, men KONGSBERG har satt skriftlighet som et krav.

Trinn 2: Identifisere separate leveranseforpliktelser

Kongsberg Defence & Aerospace sine leveranser er ofte utviklingsprosjekter der sluttprosjektet består av mange komponenter og undersystemer integrert i ett system. Kontraktene består derfor typisk av én leveringsforpliktelse som er det integrerte systemet godkjent av kunden gjennom sluttester.

Kongsberg Defence & Aerospace har også serier av like leveranser som inngår i én kontrakt. Disse håndteres som én leveringsforpliktelse.

Kongsberg Discovery leverer enkelte større integrerte løsninger som behandles som én leveringsforpliktelse. Forretningsområdet har også frittstående utstyrsleveranser. Disse regnskapsføres som separate leveringsforpliktelser.

Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery leverer utstyr og tjenester til ettermarkedet. Disse leveransene behandles som separate leveringsforpliktelser.

Enkelte av områdene i KONGSBERG inngår kontrakter på salg av varer og tjenester som kunden skal bruke uavhengig av hverandre, varer med etterfølgende serviceavtaler, lisenser og tjenester. Disse innregnes som separate leveringsforpliktelser. Dette utgjør ikke en vesentlig andel av KONGSBERGs omsetning.

Trinn 3: Fastsette transaksjonsprisen

KONGSBERG bruker faste priser i stor utstrekning i sine kundekontrakter. Likevel finnes det tilfeller som krever vurdering. Dette gjelder i hovedsak ulike former for rabatter og incentivordninger, finansieringselementer i kontraktene og opsjoner. Ved rabatter og incentivordninger i en kundekontrakt legges beste estimat til grunn ved fastsettelse av transaksjonsprisen. Dersom perioden mellom overføring av leveringsforpliktelsen og tidspunkt for betaling er ett år eller mindre skilles ikke finansieringselementer ut fra kontraktsinntekten. For kontrakter hvor finansieringselementet er utover ett år og samtidig er vesentlig, skilles finanseringselementet fra kontraktsinntekten. KONGSBERG har i enkelte kundekontrakter kundeforskudd med vesentlig finansieringselement utover ett år per 31.12.25. Effekten av finansieringselementet påvirker driftsinntektene i liten grad i 2025, mens andre rentekostnader er påvirket i større grad. Disse effektene vil bli utlignet over kontraktenes løpetid. Det kan forekomme tilfeller av inntektsreduksjoner som følge av forsinkelsesavgifter eller andre variable elementer. Forsinkelsesavgifter innregnes ved beregning av transaksjonsprisen, med mindre det er svært sannsynlig at de ikke inntreffer.

Trinn 4: Allokere transaksjonsprisen

Etter at transaksjonsprisen er fastsatt allokeres transaksjonsprisen til hver enkelt leveranseforpliktelse som er identifisert under trinn 2, basert på selvstendig salgspris. Selvstendig salgspris er normalt prisen på produktet når det selges separat fratrukket eventuelle rabatter som må fordeles. Dersom denne prisen ikke er direkte observerbar estimeres den. Dette gjelder som oftest allokeringen av inntekter mellom lisenser og tjenester, men også ved fordeling av inntekter mellom ulike produkter som leveres som en integrert løsning. Integrerte løsninger er i all hovedsak vurdert som én leveranseforpliktelse under trinn 2 fordi systemene skal fungere sammen, og at det normalt er én felles godkjennelse av leveransen totalt sett.

Trinn 5: Inntektsføre når leveranseforpliktelsen er oppfylt

Prinsippet i IFRS 15 er at kontroll over eiendelen skal være overført til kunden før KONGSBERG kan inntektsføre. Kontroll vil normalt innebære at kunden har mulighet til direkte bruk av en eiendel, kunne oppnå det vesentligste av de gjenværende fordelene av en eiendel, og mulighet til å forhindre at andre kan styre bruken av, og oppnå fordeler av en eiendel. Dette vurderes konkret for hver leveranseforpliktelse. KONGSBERG har i stor utstrekning kontrakter som inntektsføres basert på fremdriftsmåling (over tid), hvor den fysiske overleveringen av produktene ikke skjer løpende, men når produktene er ferdig konstruert, og ofte mot slutten av kontrakten. Vurderingene er basert på forskjellige kriterier hvor de viktigste er:

- Kundespesifikke tilpasninger av forskjellig grad
- Begrenset marked for tilsvarende produkter
- Systemene installeres/integreres med kundens eiendom løpende eller ved slutten av prosjektet
- Det krever mye å omarbeide produktene til en annen kunde
- KONGSBERG har en håndhevbar rett til betaling for utført ytelse til dags dato

Kongsberg Defence & Aerospace sine kundekontrakter gjelder i stor grad leveranser som er sammensatt i ett system og som skal virke sammen. De fleste kundekontraktene i forretningsområdet inntektsføres i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpasning og vil kreve betydelig omarbeiding for å dekke alternativ bruk for Kongsberg Defence & Aerospace. Kundekontraktene er normalt sett langvarige og er av betydelig størrelse. Kongsberg Defence & Aerospace har rett til å kreve betalt for arbeid til dato. Fremdrift basert på kostnader brukes i hovedsak som fremdriftsmål, men også påløpte timer, fremdrift hos underleverandør, og i noen tilfeller milepæler. Leveranser av denne type er luftvernsystemer, missilsystemer, kommando- og kontrollsystemer og overvåkingssystemer.

Serier av like enheter innenfor samme kontrakt tas til inntekt over tid. Disse behandles da som én leveringsforpliktelse. Betingelsen er at de hver for seg ville kvalifisert for inntektsføring over tid. Inntektsmål for slike kontrakter kan være leveranse/lageruttak til kunde da dette representerer fremdriften fordi fremstillingstiden er forholdsvis kort. Flere av kontraktene vedrørende våpenstasjoner inntektsføres etter disse prinsippene. Det samme gjelder kontrakter tilknyttet F-35-programmet.

Kongsberg Defence & Aerospace har også leveranser som inntektsføres ved levering, som for eksempel ved leveranse av kommunikasjonsutstyr og utstyr til romfart.

Kongsberg Defence & Aerospace har i tillegg leveranser av service og vedlikehold. I det alt vesentlige inntektsføres disse tjenestene i takt med at timene/varene leveres.

For ytterligere beskrivelse av divisjoner og leveranser i Kongsberg Defence & Aerospace se note 6 Driftssegmenter.

I overkant av 61 prosent av kontraktsinntektene i Kongsberg Discovery i 2025 er inntektsført i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpasning og ikke har noe alternativt bruksområde for Kongsberg Discovery. Fremdriftsmål ved inntektsføring over tid er i de fleste tilfeller fremdrift basert på kostnader, men kan også være timer. Kongsberg Discovery har i tillegg frittstående utstyrsleveranser med kort tidshorisont. Disse inntektsføres ved leveranse.

KONGSBERG har kontrakter som juridisk sett gir KONGSBERG krav på dekning av påløpte kostnader pluss margin hvis kunden skulle kansellere kontrakter uten rimelig grunn.

	2025				2024			
MNOK	*Kongsberg Defence & Aerospace*	*Kongsberg Discovery*	*Øvrige*	*Sum*	*Kongsberg Defence & Aerospace*	*Kongsberg Discovery*	*Øvrige*	*Sum*
Inntekter								
Inntektsføring basert på fremdrift i prosjektene (over tid)	20 304	2 946	350	23 601	14 563	2 455	258	17 276
Inntektsføring ved leveranse av varer og tjenester	1 600	1 292	144	3 035	1 328	1 074	87	2 488
Inntektsføring basert på fremdrift, ettermarked[1)]	1 317	128	673	2 118	1 563	81	624	2 267
Inntektsføring ved leveranse av varer og tjenester, ettermarked[1)]	1 916	641	—	2 558	1 584	792	(7)	2 369
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	**25 137**	**5 008**	**1 167**	**31 312**	**19 037**	**4 402**	**961**	**24 401**
Inntekt fra utleie av eiendom, anlegg og utstyr	—	3	228	232	—	—	226	227
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og utstyr	1	3	15	19	5	13	3	21
Sum eksterne inntekter	**25 138**	**5 014**	**1 410**	**31 562**	**19 042**	**4 415**	**1 191**	**24 648**

1) Ettermarkedsaktivitetene omfatter inntekter fra service, vedlikehold, oppgraderinger, reservedeler, tilleggsutstyr og opplæring knyttet til tidligere leverte systemer, og inntektsføres på leveransetidspunktet eller basert på fremdrift i prosjektene basert på underliggende vilkår i kontraktene. Reservedeler og oppgraderingsprosjekter inngår i ordrereserven, mens resterende inngår ikke i oversikten over inntekter fremover i tid, jfr. tabellen nedenfor.

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordrereserven per 31.12.25 kommer til inntekt:

	2025				2024			
		Tidspunkt for inntektsføring				Tidspunkt for inntektsføring		
MNOK	*Ordrereserve 31.12.25*	*2026*	*2027*	*2028 og senere*	*Ordrereserve 31.12.24*	*2025*	*2026*	*2027 og senere*
Kongsberg Defence & Aerospace	125 378	26 519	29 900	68 959	100 626	18 581	19 047	62 999
Kongsberg Discovery	3 776	2 971	571	234	3 069	2 512	377	179
Annet/eliminering	530	381	125	25	922	382	174	366
Sum ordrereserve[1)]	**129 683**	**29 870**	**30 596**	**69 218**	**104 617**	**21 475**	**19 597**	**63 544**

1) Se avsnitt for alternative resultatmål og definisjoner for definisjon av ordreereseve.

Driftsinntekter per divisjon

MNOK	*2025*	*2024*
Divisjoner		
Defence systems	13 570	10 592
Missile & Space	9 563	6 496
Aerostructures & MRO	3 725	3 361
Annet/eliminering	(1 538)	(1 326)
Kongsberg Defence & Aerospace	**25 320**	**19 123**

MNOK	*2025*	*2024*
Divisjoner		
Ocean Technologies	2 283	2 217
Marine Life Technologies	679	657
Uncrewed Platforms	1 153	920
Seatex	1 101	766
Annet/eliminering	(86)	(133)
Kongsberg Discovery	**5 130**	**4 427**
Øvrige/eliminering	1 112	1 098
Sum driftsinntekter	**31 562**	**24 648**

For ytterligere beskrivelse av de enkelte divisjonene og deres leveranser se note 6 Driftssegmenter.

Geografisk fordeling av eksterne inntekter fra kundekontrakter

MNOK	*Kongsberg Defence & Aerospace*	*Kongsberg Discovery*	*Øvrige*	*Sum*
2025				
Norge	5 684	2 567	643	8 894
Europa	8 099	1 199	229	9 527
Nord-Amerika	8 813	722	345	9 880
Sør-Amerika	6	75	36	117
Asia[1)]	1 294	369	116	1 780
Afrika	27	39	39	105
Australia	1 216	42	3	1 260
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	**25 138**	**5 014**	**1 410**	**31 562**

MNOK	*Kongsberg Defence & Aerospace*	*Kongsberg Discovery*	*Øvrige*	*Sum*
2024				
Norge	4 046	1 518	425	5 989
Europa	5 479	1 077	228	6 784
Nord-Amerika	7 407	1 080	307	8 794
Sør-Amerika	19	144	33	197
Asia[1)]	863	491	171	1 525
Afrika	(49)	43	10	4
Australia	1 276	63	16	1 356
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	**19 043**	**4 414**	**1 191**	**24 648**

1. Midt-Østen er inkludert i Asia.

Kontraktsbalanser

Spesifikasjon av kontraktsbalanser[1)2)]

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Kundekontrakter under utførelse	4 374	4 071
Forskudd fra kunder	(30 804)	(28 104)
Periodiserte eiendeler kundekontrakter	11 873	12 403
Periodiserte forpliktelser kundekontrakter	(4 917)	(4 093)
Netto kontraktsbalanser	**(19 474)**	**(15 722)**

[1)] Tabellen øverst til venstre viser nettobeløpet før nettinger mellom inntekts- og kostnadssiden i kundekontraktene. Tabellen øverst til høyre representerer nettosummene av alle balanseposter som vedrører kundekontrakter med unntak av kundefordringer. Hver enkelt kontrakt er representert med enten en debetpost eller en kreditpost.

[2)] Tallene for 2024 er reklassifisert mellom linjene da det er avdekket en feilklassifisering i 2024 tallene.

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Kundekontrakter, eiendeler	11 650	13 435
Kundekontrakter, forpliktelser	(31 124)	(29 158)
Netto kontraktsbalanser	**(19 474)**	**(15 722)**

Balanseført verdi av kundekontrakter presenteres i finansiell oppstilling basert på en vurdering av den enkelte kundekontrakts finansielle status. Klassifiseringen gjøres kontrakt for kontrakt med mindre det foreligger en avtale om motregning. I så fall kan de aktuelle kontraktene sees i sammenheng. For hver enkelt kundekontrakt nettes samtlige balanseposter, med unntak av kundefordringer (presenteres på linjen “Kundefordringer”), mot hverandre slik at nettoeksponeringen på den enkelte kundekontrakt i konsernregnskapet presenteres på en linje i finansiell oppstilling. Den enkelte kundekontrakt presenteres da enten som “Kundekontrakter, eiendeler”, eller som “Kundekontrakter, forpliktelser”.

Kundekontrakter, eiendeler

KONGSBERG har på linjen Kundekontrakter, eiendeler samlet alle eiendelsposter tilknyttet kundekontrakter med unntak av kundefordringer. Dette innbefatter opptjent ikke fakturert inntekt, forskudd til underleverandører, varer innkjøpt eller allokert til inngåtte kundekontrakter, men som ikke er bearbeidet og ikke har skapt fremdrift i prosjektet og varer i arbeid på prosjekter som inntektsføres ved levering.

De fleste kundekontrakter i KONGSBERG som inntektsføres over tid bruker fremdrift basert på kostnader som fremdriftsmål. Dette innebærer at man estimerer totalkostnaden i prosjekter og at inntektsføringen skjer basert på påløpte kostnader i forhold til forventede totalkostnader. I noen områder brukes det tilnærminger til fremdrift basert på påløpte kostnader, og det kan gi positive beholdninger i prosjektene. Dette skyldes i stor grad at produksjonen er påbegynt, men at det ikke er regnskapsført inntekt fordi produksjonen ikke er allokert til konkrete ordre, eller at inntekt, av vesentlighetshensyn, først inntektsføres ved ferdigstillelse av den enkelte komponent. Årsaken er at varer ofte flyttes fra varelager til prosjektene uten at det har skjedd kontrolloverføring til kunde, og det er derfor behov for å bruke alternative fremdriftsmål, for eksempel påløpte timer, som en tilnærming til fremdrift basert på kostnader. Innregnet opptjent kontraktsfortjeneste er en forholdsmessig andel av forventet total kontraktsfortjeneste ut ifra fullføringsgrad. Dersom kontraktsfortjenesten ikke kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet, inntektsføres prosjektet uten fortjeneste inntil pålitelige estimater foreligger. Innregnet opptjent kontraktsfortjeneste klassifiseres som “kundekontrakter, eiendeler” i balansen. Ved fakturering reklassifiseres "Kundekontrakter, eiendeler" til "Kundefordringer".

I særskilte tilfeller vil arbeid på prosjekter bli påbegynt og kostnader aktivert uten at det foreligger inngåtte kontrakter med kunder. Dette forutsetter at det er overveiende sannsynlighet for kontraktsinngåelse. Inntil kontrakt er inngått klassifiseres denne type aktiverte kostnader som varelager.

Kundekontrakter, forpliktelser

I en del tilfeller mottas forskudd fra kunde, eller kunde faktureres før kontroll er overført, i henhold til avtalte betalingsplaner. Dette presenteres som Kundekontrakter, forpliktelser. Kundekontrakter, forpliktelser vil også oppstå som følge av kostnadsperiodiseringer foretatt under oppfyllelse av kundekontraktene. Alle gjeldsposter tilknyttet kundekontrakter er samlet på denne linjen, med unntak av leverandørgjeld. På samme måte som på eiendelssiden presenteres balansepostene for kundekontrakter som inntektsføres etter fremdrift sammen med de som inntektsføres ved levering.

I forretningsområdene har ulike kundekontrakter ulike betalingsvilkår avhengig av produkt, marked og forhandlinger med kunde. For kundekontrakter som inntektsføres over tid vil mange av kontraktene inkludere forskudd betalt av kunden ved kontraktsinngåelse og deretter betaling etter oppnådde milepæler. Det er store individuelle forskjeller på kontraktene. For vare- og serviceleveranser, inkludert ettermarkedsleveranser, faktureres kundene i stor grad ved levering og betaling skjer etter avtalt kredittid som avhenger av den enkelte avtale.

I underkant av NOK 12 milliarder av forskudd registrert i inngående balanse er inntektsført i regnskapsåret 2025.

Ved årsslutt ble det registrert ett forskudd i Kongsberg Defence & Aerospace på i underkant av èn halv milliard kroner. På årsavslutningstidspunktet var ikke dette forskuddet innbetalt slik at det tilsvarende beløpet er inkludert i kundefordringene. Beløpet er innbetalt i 2026.

I inntektsføring fra kundekontrakter inngår

MNOK	*2025*	*2024*
Forskudd fra kunder som inngår i "kundekontrakter, forpliktelser" ved begynnelsen av året	11 910	6 177
Inntekt fra leveringsforpliktelser avsluttet i tidligere år enn regnskapsåret	2	5

Estimatusikkerhet knyttet til kundekontrakter

Ved innregning av kundekontrakter vil det knytte seg usikkerhet til fastsettelse av type leveringsforpliktelse og fastsettelse av transaksjonspris. Type leveringsforpliktelse vil påvirke tidspunkt for inntektsføring, mens i de tilfellene hvor det er behov for estimering av transaksjonsprisen vil estimater påvirke størrelsen på vederlaget som skal inntektsføres. Kontraktsinntekter er som oftest i henhold til avtale. Variable vederlag og forsinkelsesavgifter vil kunne påvirke størrelsen på transaksjonsprisen. Usikkerhet vil være knyttet til sannsynligheten for at variable vederlag eller forsinkelsesavgifter vil inntreffe, og også til estimering av størrelsen på disse.

Fremdrift i leveringsforpliktelsene beregnes normalt som påløpte kostnader i forhold til forventede totale kostnader, eller på grunnlag av påløpte timer målt mot forventet timeforbruk.

Forventede totale kostnader for å fullføre estimeres basert på en kombinasjon av erfaringstall, systematiske estimeringsprosedyrer, oppfølging av effektivitetsmål og skjønn. Normalt vil en stor andel av totale kostnader være antall gjenværende timer som ansatte må bruke for å utvikle eller ferdigstille prosjektet. Usikkerhet i estimatene påvirkes av prosjektets varighet og tekniske kompleksitet. Det er etablert prinsipper for kategorisering av prosjekter i forhold til teknologisk kompleksitet og grad av utvikling. Dette danner grunnlaget for vurdering av risiko og resultatuttak i prosjektene.

117

8 Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

KONGSBERG har investeringer i et fåtall felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper. Basert på virksomhetens størrelse og strategisk viktighet for KONGSBERG, er Patria Oyj og Kongsberg Satellite Services AS spesifisert nærmere nedenfor.

	2025				2024			
MNOK	*Patria Oyj*	*Kongsberg Satellite Services*	*Andre*	*Sum*	*Patria Oyj*	*Kongsberg Satellite Services*	*Andre*	*Sum*
Netto eiendel 1.1.	3 546	981	106	4 634	3 331	855	72	4 259
Tilgang/avgang	—	—	(3)	(3)	—	—	17	17
Resultatandel[1)]	449	179	(10)	617	274	151	22	447
Resultatandel tilknyttede selskap relatert til virksomhet holdt for utdeling	—	—	—	—	—	—	(6)	(6)
Mottatt utbytte	(196)	(50)	—	(246)	(159)	(25)	—	(184)
Andre poster og utvidet resultat[2)]	82	—	—	82	100	—	—	100
Bokført andel 31.12.	**3 881**	**1 110**	**93**	**5 084**	**3 546**	**981**	**107**	**4 634**

1. Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier. I resultatandelen fra Patria Oyj inngår amortiseringer med MNOK 10 (MNOK 10 i 2024). Resultatandelen er i tillegg justert for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra Kongsberg Aviation Maintenance Services AS.
2. Andre poster og utvidet resultat gjelder omregningsdifferanser og er i all hovedsak knyttet til omregningsdifferanser på merverdier. Se note 21B Valutarisiko og valutasikring.

Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper per 31.12.25 inkluderer goodwill og andre merverdier med henholdsvis MNOK 1 842 og MNOK 9 (MNOK 1 835 og MNOK 7 per 31.12.24).

Tabellen nedenfor viser eiendeler, forpliktelser og resultatposter for Patria Oyj og Kongsberg Satellite Services AS og er på 100 prosent basis.

	Patria Oyj		**Kongsberg Satellite Services AS**	
Sted	*Helsinki, Finland*		*Tromsø, Norge*	
	Tilknyttet selskap		*Felleskontrollert virksomhet*	
Eierandel	*49,9%*		*50,0%*	
	MEUR		**MNOK**	
	2025	*2024*	*2025*	*2024*
Driftsinntekter	1 087	826	2 360	2 237
Resultat etter skatt	91	64	365	310
Majoritetens andel av resultatet	83	55	365	310
Anleggsmidler	697	525	2 448	2 160
Omløpsmidler	1 059	542	1 110	791
Langsiktig gjeld	290	183	167	172
Kortsiktig gjeld	1 074	553	1 035	709

Patria er Finlands fremste leverandør av vedlikeholdstjenester til forsvar og dekker alle forsvarsgrener innen MRO (Maintenance, Repair and Overhaul). Patria er et internasjonalt konsern med ca. 3 600 ansatte og eier 50 prosent av aksjene i Nammo. Hovedkontoret er i Helsinki og Patria eies av den finske stat (50,1 prosent) og KONGSBERG (49,9 prosent).

Kongsberg Satellite Services (KSAT) er en verdensledende leverandør av kommunikasjonstjenester for romfartøy- og utskytingsplattformer, og avanserte overvåkingstjenester via satellitter. KSAT leverer i tillegg tjenester innenfor bl.a. miljø-, sikkerhet- og klimaovervåking, basert på satellittdata både fra de tradisjonelle romprogrammene, men også fra satellitt konstellasjoner innenfor New Space segmentet. KSAT har nær 600 ansatte og har sitt hovedkontor i Tromsø. Selskapet er eid av KONGSBERG (50 prosent) og Space Norway (50 prosent) som eies av den norske stat.

Resultatandel og utbytte fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper per forretningsområde:

	Resultatandel		**Utbytte**	
MNOK	*2025*	*2024*	*2025*	*2024*
Kongsberg Defence & Aerospace	641	445	(246)	(184)
Konsgberg Discovery	—	—	—	—
Øvrige	(24)	1	—	—
Sum	**617**	**447**	**(246)**	**(184)**

9 Varelager

KONGSBERG definerer varer som beholdninger av råvarer, varer i arbeid og ferdigvarer som ikke er knyttet til spesifikke kundekontrakter. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til estimert salgspris i ordinær virksomhet av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og kostnader for gjennomføring av salget. For ferdigvarer beregnes netto salgsverdi til estimert salgspris i ordinær virksomhet redusert med kostnader for gjennomføring av salget. For varer i arbeid og ferdigvarer beregnes anskaffelseskost til direkte og indirekte kostnader. Varelageret vurderes basert på gjennomsnittlig anskaffelseskost.

Konsernets samlede varebeholdninger fordeler seg som følger:

MNOK	*2025*	*2024*
Råvarer	3 348	4 086
Varer i arbeid	1 243	766
Ferdigvarer	1 471	2 422
Sum 31.12.	**6 062**	**7 274**
Resultatførte verdiendringer i varelageret	**92**	**70**
Årets varekost utgjør	**12 873**	**9 129**

10 Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret

Lønn og andre personalkostnader utgjør kostnader til avlønning av personell som er ansatt i konsernet.

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Lønn		6 851	5 959
Langtidsinsentiv ordning (LTI)		22	22
Aksjeprogram for ansatte		49	51
Arbeidsgiveravgift på lønn		984	907
Pensjonskostnad ytelsesplaner	11	6	(2)
Pensjonskostnad innskuddspensjoner	11	471	397
Andre ytelser		439	387
Totale personalkostnader		**8 822**	**7 721**
Gjennomsnittlig antall årsverk		**7 115**	**6 582**

Aksjetransaksjoner med ansatte

Konsernet har i flere år gjennomført aksjeprogram for alle ansatte, hvor de ansatte får tilbud om kjøp av aksjer til en rabattert pris. Rabatter ved salg av aksjer kostnadsføres som personalkostnad. Konsernet har også et aksjeprogram for ledende ansatte.

Samlet godtgjørelse til medlemmene av konsernledelsen for 2025 og 2024[1)]

Beløp i TNOK	*Utbetalt lønn[2)]*	*Andre fordeler[3)]*	*Utbetalt pensjons-kompensasjon[4)]*	*Opptjent langtidsinsentiv plan (LTI)[5)]*	*Opptjent resultatavhengig lønn i regnskapsåret (STI)[6)]*	*Årets pensjonsopptjening[7)]*	*Utestående beløp lån*	*Aksjer ervervet i regnskapsåret tilknyttet LTI-ordningen*	*Totalt antall aksjer inkl. LTI per 31.12*
År									
2025	**34 414**	**2 871**	**325**	**7 099**	**15 649**	**2 692**	**—**	**77**	**643 309**
2024	30 371	2 870	317	5 557	13 975	2 402	—	30	649 830

1. Godtgjørelse og andre fordeler til medlemmene av konsernledelsen er basert på deres periode som ansatt i konsernledelsen.
2. Utbetalt lønn i perioden, inkludert feriepenger.
3. Beløpet inneholder fordeler som kommunikasjon, bilordning, skattepliktig del av forsikringer, kostnadsført rabatt i forbindelse med KONGSBERGs aksjeprogram, eventuelle styrehonorarer, samt andre trekkpliktige ytelser. Beløpet for 2024 er endret for to av medlemmene i konsernledelsen, da tidligere rapportert beløp ikke inneholdt styrehonorar.
4. Utbetalt pensjonskompensasjon for overgang fra ytelsespensjon til innskuddspensjon per. 1.1.2008.
5. Opptjent LTI inkludert skattekompensasjon er regnskapsmessig periodisert lineært over tre år, siden aksjene først kan disponeres fritt etter tre år. Tallet for 2025 består derfor av en tredjedel fra hver av ordningene for årene 2023,2024 og 2025.
6. Opptjent STI i 2025. Beløpet utbetales når regnskapet for dette året er godkjent av styret.
7. Beløpet inneholder årets opptjening i innskuddspensjonsordningen for lønn under 12G og opptjening av pensjon for lønn over 12G, samt førtidspensjon for de i konsernledelsen som har det inkludert. Nærmere beskrevet i rapport om godtgjørelse for ledende ansatte.

Detaljert informasjon om godtgjørelse til ledelsen og styret vil bli presentert i en egen rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2025. Det er styrets eget kompensasjonsutvalg som behandler alle vesentlige forhold knyttet til lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte før formell styrebehandling og beslutning. Rapporten vil bli publisert på kongsberg.com i forbindelse med innkallingen til generalforsamlingen.

Ytelser og aksjebeholdning styremedlemmer

Beløp i TNOK	*Antall aksjer*	*Fast styregodtgjørelse*	*Godtgjørelse for utvalgsmøter*	*Total styregodtgjørelse*	*Antall styremøter*
År					
2025	**88 621**	**3 573**	**976**	**4 549**	**20**
2024	86 605	3 039	810	3 849	12

11 Pensjoner

KONGSBERG har en tjenestepensjonsordning som tilfredsstiller lovverket og som består av en innskuddspensjonsordning. Tjenestepensjonsordningen gjelder alle ansatte i konsernet i Norge. Per 31.12.25 er det i Norge 8 765 ansatte som totalt er tilknyttet ordningen. KONGSBERG etterstreber at flest mulig av de ansatte også i utlandet skal omfattes av en pensjonsordning.

Innskuddspensjon

Konsernet har en innskuddspensjonsordning for alle ansatte i Norge med noen unntak. Innskuddssatsene er fem prosent av lønnsgrunnlaget opp til 7,1G, og elleve prosent av lønnsgrunnlaget fra 7,1G og opp til 12G. Konsernet har i tillegg en lukket innskuddsbasert pensjonsordning for lønn over 12G. Det betyr at pengene som trengs for pensjonsutbetalingene ikke er tilgjengelige hos en pensjonsleverandør, men at bedriften har forpliktet seg til å dekke pensjonsutbetalingene fra sine egne midler når pensjonene skal utbetales. Konsernets innskudd i denne ordningen er 18 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G. Avkastningsreferansen er en spareprofil med 50 prosent aksjer. KONGSBERG holder oversikt over hva som tilføres den ansatte som pensjon og avkastning sammen med vår pensjonsleverandør. KONGSBERGs selskaper i utlandet har i all vesentlighet innskuddsplaner. Per 31.12.25 var ca 8 765 ansatte i Norge og de fleste av de ansatte i utlandet omfattet av disse planene. Innskuddet kostnadsføres når det påløper og er vist under personalkostnader i resultatregnskapet.

Ytelsespensjon

Konsernet har en lukket kollektiv, driftsbasert ytelsespensjonsordning for lønn over 12G for et fåtall personer. Ordningen er felles for alle ansatte som er med i den og de får pensjonsytelser basert på et kollektivt oppsett. Den kollektive driftsbaserte ytelsespensjonsordningen tilsvarer ca. 60 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G inntil fylte 77 år, deretter reduseres ytelsen med 50 prosent livsvarig.

For å sikre en enhetlig beregning av konsernets pensjonsforpliktelser har samtlige konsernselskaper, med unntak av Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, benyttet samme aktuar ved beregningene. I resultatregnskapet er årets netto pensjonskostnad, etter fradrag for nettobeløpet av rentekostnaden på forpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidlene, vist under personalkostnader. I finansiell oppstilling vises netto pensjonsforpliktelser inklusive arbeidsgiveravgift. De økonomiske og aktuarmessige forutsetninger er gjenstand for årlig vurdering. Diskonteringsrenten fastsettes med utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som reflekterer tidshorisonten for oppgjør av pensjonsforpliktelsen. Aktuarmessige gevinster eller tap knyttet til endringer i grunnlagsdata, estimater og endringer i forutsetninger innregnes i utvidet resultat.

Netto balanseført pensjonsforpliktelse er redusert siden 2024. Dette skyldes først og fremst økt diskonteringsrente og aktuarielle tap. I tillegg er pensjonsforpliktelsen redusert med pensjonsforpliktelsen som tilhører virksomhet holdt for utdeling.

Vilkår for ledende ansatte er beskrevet i styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og goder til ledende personer.

Risikodekning

Uførepensjon fra konsernet skal gi et tillegg til antatt uføretrygd fra folketrygden. Folketrygden dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget opp til 6G, mens konsernplanen dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget mellom 6G og 12G. Konsernplanen gir også et tillegg på tre prosent av pensjonsgrunnlag fra 0G til 12G, et kronetillegg på 25 prosent av G og eventuelt barnetillegg på fire prosent per barn (maksimalt tre barn). Uførepensjonen har en ettårig risikodekning og premien kostnadsføres når den påløper. Risikopensjonene for lønnsgrunnlag som overstiger 12G er finansiert over drift. I praksis vil det si at KONGSBERG er selvassurandør for risikopensjonene fremover i tid.

Førtidspensjonsavtaler

KONGSBERG inngår ikke lenger førtidspensjonsavtaler, men personer som hadde slike ordninger før 1.10.15 fikk dette videreført. Konsernet har fremdeles gjenværende forpliktelser knyttet til slike førtidspensjonsavtaler for et fåtall personer.

Pensjonsforutsetninger

Ved beregning av fremtidige pensjoner i ytelsesordningen er følgende forutsetninger lagt til grunn:

Økonomiske forutsetninger	*31.12.25*	*31.12.24*
Diskonteringsrente Norge	4,40 %	4,00 %
Lønnsregulering	3,25 %	2,75 %
G-regulering	3,75 %	3,25 %
Pensjonsregulering	1,00 %	1,00 %

Øvrige norske forutsetninger	*31.12.25*	*31.12.24*
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	IR73	IR73
Frivillig avgang	4,5 % for alle aldre	4,5 % for alle aldre

Årets pensjonskostnad fremkommer slik:

MNOK	*2025*	*2024*
Kostnader ytelsesplaner	6	(2)
Kostnader ved innskuddsplaner Norge	414	359
Kostnader ved innskuddsplaner utlandet	57	38

Netto renter er klassifisert som finanskostnad.

Endring av netto balanseførte forpliktelser

	2025			2024		
MNOK	*Fondert*	*Ufondert*	*Sum*	*Fondert*	*Ufondert*	*Sum*
Endringer i brutto pensjonsforpliktelser						
Brutto pensjonsforpliktelser 1.1.	**117**	**541**	**659**	**107**	**499**	**606**
Overført virksomhet holdt for utdeling		(386)	(386)			
Reklassifisering	(83)	83	—	—	—	—
Nåverdi av årets opptjening	—	6	6	—	3	3
Rentekostnad av pensjonsforpliktelser	1	7	8	4	17	21
Aktuariell tap/gevinst	(1)	(15)	(17)	13	29	42
Utbetalinger av pensjoner/fripoliser	(2)	(26)	(28)	(9)	(13)	(22)
Netto endring arbeidsgiveravgift	(12)	1	(11)	2	1	3
Omregningsdifferanse	—	—	—	—	6	6
Brutto pensjonsforpliktelser 31.12.	**21**	**210**	**231**	**117**	**541**	**659**
Endringer i brutto pensjonsmidler						
Virkelig verdi pensjonsmidler 1.1.	**22**	**—**	**22**	**28**	**—**	**28**
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1	—	1	1	—	1
Aktuariell tap/gevinst	—	—	—	(5)	—	(5)
Premieinnbetalinger	—	—	—	—	—	—
Utbetalinger av pensjoner/fripoliser	(2)	—	(2)	(2)	—	(2)
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.	**21**	**—**	**21**	**22**	**—**	**22**
Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12.	**—**	**210**	**210**	**95**	**541**	**637**

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret gjennom forsikringsselskap og konsernets pensjonsmidler er således knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke omsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegaranti til forsikringen som innebærer at det er forsikringsselskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene. Midlene er i hovedsak plassert i obligasjoner, noe i aksjer og eiendom.

Historisk informasjon

MNOK	*2025*	*2024*	*2023*	*2022*	*2021*
Brutto pensjonsforpliktelser 31.12.	231	659	606	2 662	2 808
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.	21	22	28	1 557	1 671
Netto pensjonsforpliktelser 31.12.	**(210)**	**(637)**	**(578)**	**(1 105)**	**(1 137)**
Estimatavvik pensjonsforpliktelser 31.12.	(17)	42	70	147	148
Estimatavvik pensjonsmidler 31.12.	—	(5)	18	22	3
Akkumulerte estimatavvik innregnet i oppstilling over totalresultat etter skatt	**(1 456)**	**(1 469)**	**(1 429)**	**(1 387)**	**(1 672)**
Herav erfaringsavvik	(1 089)	(1 111)	(1 097)	(1 057)	(1 044)

AFP-ordning

AFP ordningen er en tariffestet pensjonsordning for bedrifter i privat sektor. KONGSBERG er tilsluttet denne. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelser og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det betales en premie til ordningen av de samlede utbetalinger mellom 1G og 7,1G til konsernets arbeidstakere. For 2025 utgjorde premien 2,6 prosent (2,6 prosent i 2024) (estimert til MNOK 142). Det er ikke fondsoppbygging i ordningen, og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

Annet

Forventet utbetaling av pensjoner innen ytelsespensjonsordningene er følgende:

	MNOK
2026	10
2027	10
2028	11
2029	9
2030	6
Neste 5 år	41

12 Eiendom, anlegg og utstyr

Eiendom, anlegg og utstyr regnskapsføres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivning ved verdifall. Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelene. Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Når enkeltdeler av en eiendom, et anlegg eller utstyr har ulik utnyttbar levetid, og som er betydelig i forhold til enhetens samlede anskaffelseskost, avskrives disse separat. Forventet utrangeringsverdi hensyntas ved fastsetting av avskrivningsplanen.

Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangeringsverdi vurderes hvert år. Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr er differansen mellom salgssum og bokført verdi av enheten, og innregnes netto i resultatregnskapet. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler, og som kan måles pålitelig, blir innregnet i finansiell oppstilling.

KONGSBERG har produksjonssteder og kontorer i store deler av verden. Enkelte av disse kan være mer utsatt for ekstremvær og klimaendringer enn andre. Konsernet har beredskapsplaner og alternative leveranselinjer for de lokasjoner som kan bli rammet av ekstremvær. I 2023 ble det gjennomført en analyse i samarbeid med et eksternt selskap der fysisk klimarisiko er vurdert for de ti viktigste lokasjonene i Norge. Analysen har rangert de prioriterte lokasjonene med utgangspunkt i ni risikoer, slik som flom, økt havnivå og ras. Dette har gitt oss viktig innsikt i hvilke lokasjoner som er mest utsatt, og hvilken risiko som gjør dem utsatt. Konsernets klimarisikovurdering tilsier at det er lav fysisk klimarisiko knyttet til KONGSBERGs eiendom, anlegg og utstyr. Konklusjonene anses fortsatt å være gyldige i 2025. Det er derfor ikke foretatt noen nedskrivninger eller justering av avskrivninger relatert til klimarisiko på egen eiendom, anlegg og utstyr. KONGSBERG har tingsskade og avbruddsforsikring som ivaretar risiko tilpasset konsernets eksponering.

		2025						2024					
MNOK	*Note*	*Tomter*	*Bygg og annen fast eiendom*	*Maskiner og anlegg*	*Driftsløsøre*	*Anlegg under utførelse*	*Sum*	*Tomter*	*Bygg og annen fast eiendom*	*Maskiner og anlegg*	*Driftsløsøre*	*Anlegg under utførelse*	*Sum*
Anskaffelseskost													
Anskaffelseskost 1.1.		**460**	**4 485**	**3 864**	**2 264**	**1 252**	**12 326**	**403**	**3 713**	**3 073**	**1 895**	**1 513**	**10 598**
Overført virksomhet holdt for utdeling		(78)	(1 273)	(655)	(780)	(189)	(2 974)	—	—	—	—	—	—
Reklassifisering		—	(2)	17	2	—	16	12	100	30	—	(161)	(18)
Tilgang		48	499	812	305	513	2 177	49	768	729	343	(102)	1 787
Avgang		(39)	(15)	(41)	(283)	—	(378)	(7)	(198)	(17)	(9)	—	(231)
Omregningsdifferanser		(2)	(30)	(21)	(20)	(8)	(82)	3	102	48	36	1	190
Sum anskaffelseskost 31.12.		**390**	**3 664**	**3 976**	**1 488**	**1 568**	**11 086**	**460**	**4 485**	**3 864**	**2 264**	**1 252**	**12 326**
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger													
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1.		**(5)**	**1 636**	**2 265**	**1 624**	**3**	**5 522**	**(5)**	**1 574**	**2 020**	**1 419**	**2**	**5 010**
Overført virksomhet holdt for utdeling		(2)	(331)	(345)	(553)	—	(1 231)	—	—	—	—	—	—
Reklassifisering		—	(6)	(43)	3	52	6	—	(11)	(9)	(3)	—	(23)
Årets avskrivninger	6	—	126	225	151	—	502	—	109	166	121	—	396
Årets avskrivninger fra virksomhet holdt for utdeling		—	—	—	—	—	—	—	50	66	64	—	180
Akkumulerte avskrivninger ved avgang		—	(13)	(40)	(242)	—	(295)	—	(123)	(15)	(7)	—	(145)
Omregningsdifferanser		—	(20)	(14)	(15)	(6)	(54)	—	38	36	29	—	103
Sum akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.		**(7)**	**1 392**	**2 048**	**968**	**48**	**4 449**	**(5)**	**1 636**	**2 265**	**1 624**	**3**	**5 522**
Balanseført verdi 31.12.		**397**	**2 272**	**1 928**	**520**	**1 520**	**6 636**	**466**	**2 849**	**1 598**	**640**	**1 249**	**6 804**
Utnyttbar levetid			**10-33 år**	**1-10 år**	**1-10 år**				**10-33 år**	**1-10 år**	**1-10 år**		

13 Leieavtaler

KONGSBERG har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr. Leiekontraktene er sikret med den underliggende eiendelen. KONGSBERG innregner verdien av leieavtaler som leasingeiendel og leasingforpliktelse dersom det er vurdert at leieavtalen inneholder en rett til å kontrollere bruken av eiendelen. Det brukes ensartede prinsipper for innregning og måling av leieavtalene. Øvrige ytelser i leieavtalene, som for eksempel felleskostnader ved leie av eiendom eller serviceavtaler på biler, samt leieavtaler vedrørende immaterielle eiendeler, innregnes ikke, i samsvar med IFRS 16.

Leasingeiendeler

Leasingeiendelen innregnes fra det tidspunktet eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk av KONGSBERG.

Leasingeiendeler vurderes for nedskrivning etter prinsippene beskrevet i note 15 Test av verdifall.

Leasingforpliktelser

Leasingforpliktelsen innregnes fra det tidspunktet den underliggende eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk av KONGSBERG.

Hovedvekten av leieavtalene i KONGSBERG gjelder leie av eiendom. Marginal lånerente er fastsatt ved å ta utgangspunkt i yield. Yield på eiendom benyttes derfor i neddiskonteringen av leiebetalingene for å beregne nåverdien, da den implisitte renten i leieavtalen sjelden er kjent.

Leieperioden inkluderer den uoppsigelige perioden av leieavtalen. I tillegg inkluderes forlengelsesopsjoner dersom det er rimelig sikkert at KONGSBERG vil utøve opsjonen og perioder dekket av termineringsopsjoner dersom det er sannsynlig at de ikke blir utøvd. Flere av KONGSBERGs leiekontrakter inneholder forlengelsesopsjoner. Disse opsjonene er forhandlet frem for å ha en fleksibilitet til å håndtere leieporteføljen etter KONGSBERGs løpende behov.

Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi

KONGSBERG benytter seg av unntaket for leieavtaler på inntil 12 måneder for eiendom, maskiner, biler og utstyr. KONGSBERG benytter unntaket for leieavtaler på eiendeler med lav verdi i all hovedsak på kontorutstyr. Leiebetalinger som knytter seg til overnevnte leieavtaler innregnes som en kostnad lineært over leieperioden og innregnes ikke i konsernets finansielle oppstilling.

Salgs- og tilbakeleietransaksjoner

KONGSBERG har noen salgs- og tilbakeleietransaksjoner knyttet til eiendom. Ved salg av eiendommen, forutsatt at det er et reelt salg, fraregnes eiendommen og det innregnes en leasingeiendel og en leasingforpliktelse, samt gevinst eller tap på de overførte rettighetene til bruk av eiendelen. Hvis tilbakeleien kun er finansiell, anses det ikke å være en transaksjon, men kun en finansiering, og eiendommen skal dermed ikke fraregnes.

Virkelig verdi

Leieavtaler innregnes til kost, som tilsvarer virkelig verdi ved avtaleinngåelse. Ved oppkjøp av virksomhet legges virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet til grunn. Markedsverdien på leiekontraktene fastsettes ved bruk av implisitt rente i leieavtalen, eller marginal lånerente. For leie av eiendom brukes yield innhentet fra eksterne parter.

Leasingeiendeler

	2025			2024		
MNOK	*Eiendom*	*Biler, maskiner og utstyr*	*Sum*	*Eiendom*	*Biler, maskiner og utstyr*	*Sum*
Anskaffelseskost						
Anskaffelseskost 1.1.	**3 697**	**37**	**3 734**	**3 310**	**33**	**3 343**
Overført virksomhet holdt for utdeling	(1 383)	(16)	(1 399)	—	—	—
Tilgang	1 688	4	1 692	814	11	826
Avgang	(25)	(3)	(28)	(505)	(9)	(514)
Omregningsdifferanser	(35)	0	(35)	79	1	79
Sum anskaffelseskost 31.12.	**3 943**	**21**	**3 964**	**3 698**	**37**	**3 735**
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger						
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1.	1 758	17	1 775	1 660	14	1 675
Overført virksomhet holdt for utdeling	(769)	(7)	(776)	—	—	—
Årets avskrivninger	355	5	360	319	6	325
Akkumulerte avskrivninger ved avgang	(22)	(3)	(24)	(412)	(9)	(421)
Omregningsdifferanser	(18)	—	(18)	38	0	38
Sum akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.	**1 305**	**13**	**1 318**	**1 760**	**17**	**1 776**
Balanseført verdi 31.12.	**2 639**	**8**	**2 647**	**1 939**	**20**	**1 959**
Leieperiode	**1-37 år**	**1-10 år**		**1-21 år**	**1-5 år**	
Avskrivningstid	**Lineær**	**Lineær**		**Lineær**	**Lineær**	

Leasingforpliktelser

MNOK	*2025*	*2024*
Balanseført verdi 1.1.	2 189	1 890
Overført virksomhet holdt for utdeling	(752)	—
Tilgang	1 692	826
Renter på leasingforpliktelser	147	100
Renter på leasingforpliktelser fra virksomhet hold for utdeling	—	48
Leiebetalinger	(504)	(628)
Avgang	(4)	(95)
Omregningsdifferanser	(10)	48
Balanseført verdi 31.12.	**2 759**	**2 189**
Kortsiktige leasingforpliktelser	394	427
Langsiktige leasingforpliktelser	2 365	1 762

Innregnet i resultatet

MNOK	*2025*	*2024*
Årets avskrivninger	360	325
Rentekostnad på leasingforpliktelser	147	100
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med eiendeler av lav verdi	41	48
Sum innregnet i resultatet	**548**	**473**

Se note 24 Avsetninger vedrørende langsiktige forpliktelser tilknyttet eiendommer som er solgt og tilbakeleid. Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler er MNOK 543 i 2025 (MNOK 478 i 2024), som består av beregnet rente på MNOK 147, nedbetaling av leasingforpliktelse på MNOK 357 og betaling for ikke balanseførte leieavtaler på MNOK 41.

For opplysninger om forfall på leiebetalinger se note 21E Likviditetsrisiko.

14 Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet (virksomhetssammenslutning) og avskrives ikke. Goodwill innregnes i finansiell oppstilling til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill genererer ikke kontantstrømmer uavhengig av andre eiendeler, eller grupper av eiendeler, og tilordnes til de kontantstrømgenererende enheter som forventes å ha fordel av synergieffekter av sammenslutningen som ga opphavet til goodwill. I KONGSBERG er de kontantstrømsgenerende enhetene definert som driftssegmenter i henhold til 6 Driftssegmenter. Kontantstrømgenererende enheter som er tilordnet goodwill testes årlig for verdifall ved årets slutt, eller oftere dersom det er indikasjoner for verdifall.

Utvikling

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter, herunder utviklingsprosjekter i utviklingsfasen, blir aktivert dersom utviklingsaktiviteten eller utviklingsprosjektet tilfredsstiller definerte krav til aktivering. Utvikling omfatter aktiviteter knyttet til plan eller design for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede materialer, innretninger, produkter, prosesser, systemer eller tjenester før kommersiell produksjon eller bruk kommer i gang. I vurderingen av om det er utvikling av et nytt system, ny funksjonalitet eller modul må det som utvikles kunne operere uavhengig av eksisterende systemer/produkter som selges. Vesentlig forbedring av allerede aktivert utvikling må også vurderes i forhold til de definerte kravene til aktivering. KONGSBERG har vurdert kriterier for vesentlig forbedring til å være en økning på mer enn 20 prosent av verdien fra før utviklingen i forhold til gjenanskaffelseskost for systemet. Aktivering forutsetter at utviklingskostnader kan bli målt pålitelig, at produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlige, og at KONGSBERG har til hensikt og har tilstrekkelige ressurser til å fullføre utviklingen, samt til å bruke eller selge eiendelen. Andre utviklingskostnader kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Når kriterier for aktivering er oppfylt, vil kostnader som påløper aktiveres. Kostnadene inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av indirekte kostnader som er direkte henførbare til utviklingen.

Når utviklingskostnader innregnes i finansiell oppstilling, gjøres dette til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid. Amortiseringene starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Hovedregelen er lineær amortisering. Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangeringsverdi vurderes hvert år.

Beregning av økonomiske fordeler gjennomføres basert på de samme prinsipper og metoder som ved test for verdifall. Beregningen baseres på langtidsbudsjetter som styret har godkjent. For nærmere redegjørelse om beregning se note 15 Test av verdifall.

Vurdering av oppfyllelse av kriteriene for aktivering av utviklingskostnader skjer i takt med fremdriften i pågående utviklingsprosjekter. Underveis i utviklingsfasen besluttes det, basert på teknisk suksess og markedsvurderinger, om man skal ferdigstille utviklingen og starte innregning i finansiell oppstilling.

Forretningsområdet Kongsberg Defence & Aerospace har per 31.12.25 i overkant av MNOK 550 av de balanseførte egenutviklingsprosjektene i KONGSBERG. Dette omfatter teknologi knyttet til våpenstasjoner, missilsystemer, styringssystemer og kommunikasjonsutstyr.

Kongsberg Digital har pågående utviklingsprosjekter med aktivering blant annet knyttet til utvikling av KogniTwin. Kongsberg Digital har per 31.12.25 i overkant av MNOK 600 av de balanseførte egenutviklingsprosjektene i KONGSBERG.

Utviklingsprosjekter hvor kundene finansierer utviklingen blir ikke aktivert, men KONGSBERG søker å oppnå eierrettigheter til de utviklede produktene.

Vedlikehold

Vedlikehold er det arbeid som må utføres på produktene eller systemene for å sikre forventet økonomisk utnyttbar levetid. Gjennomføres det en vesentlig forbedring på produktet eller systemet som for eksempel medfører at livssyklusen forlenges, eller at kunden er villig til å betale mer for forbedringen, er dette å anse som utvikling og skal innregnes i finansiell oppstilling, gitt at de definerte kriteriene for aktivering er innfridd. Utgifter knyttet til vedlikehold kostnadsføres når de påløper.

Teknologi og andre immaterielle eiendeler

Teknologi og andre immaterielle eiendeler som har bestemt utnyttbar levetid, måles til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte amortiseringer, samt akkumulert nedskrivning ved verdifall. Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid, og hovedregelen er lineær amortisering. Forventet utnyttbar levetid og fastsettelse av amortiseringstakt vurderes hver periode. I KONGSBERG består andre immaterielle eiendeler hovedsakelig av kunderelasjoner og merkevarer tilegnet ved oppkjøp av virksomhet, samt egenutviklet programvare.

Virkelig verdi

Virkelig verdi på immaterielle eiendeler som teknologi, software og kunderelasjoner som er ervervet gjennom oppkjøp, er beregnet til nåverdien av forventet fremtidig kontantstrøm fra eiendelen, diskontert med et riskojustert avkastningskrav.

Merkenavn er beregnet til nåverdien av estimerte besparelser i royaltykostnader for å kunne benytte merkenavnet.

Virkelig verdi av kunderelasjoner er basert på diskontert netto merinntjening fra tilhørende eiendel. I verdsettelsen er inntektsmetoden Multi-Period-Excess-Earnings-Method (MEEM) benyttet. Verdien av kunderelasjonene er basert på den forventede inkrementelle kontantstrømmen etter skatt knyttet til langsiktige kunderelasjoner.

		2025					2024				
MNOK	*Note*	*Goodwill*	*Teknologi*	*Aktivert egenutvilking*	*Andre immaterielle eiendeler*	*Sum*	*Goodwill*	*Teknologi*	*Aktivert egenutvikling*	*Andre immaterielle eiendeler*	*Sum*
Anskaffelseskost											
Anskaffelseskost 1.1.		**4 794**	**1 263**	**2 934**	**1 045**	**10 036**	**4 788**	**1 276**	**2 546**	**956**	**9 565**
Virksomhet holdt for utdeling		(2 078)	(851)	(582)	(895)	(4 406)	—	—	—	—	—
Reklassifisering		(40)	—	(2)	—	(42)	—	(20)	18	—	(3)
Tilgang ved oppkjøp		332	28	—	131	491	—	—	—	—	—
Tilgang		—	7	282	26	315	—	—	369	90	459
Avgang		—	—	(14)	—	(14)	—	(2)	—	(1)	(3)
Omregningsdifferanser		(3)	(14)	—	—	(17)	6	9	2	1	17
Sum anskaffelseskost 31.12.		**3 005**	**433**	**2 619**	**307**	**6 363**	**4 794**	**1 263**	**2 935**	**1 045**	**10 036**
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger											
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1.		**903**	**911**	**1 525**	**740**	**4 079**	**903**	**796**	**1 218**	**698**	**3 613**
Viirksomhet holdt for utdeling		(188)	(523)	(362)	(668)	(1 741)	—	—	—	—	—
Reklassifisering		—	—	6	—	6	—	17	—	(17)	—
Årets amortiseringer	6	—	18	248	50	316	—	12	222	13	247
Årets amortiseringer fra virksomhet holdt for utdeling		—	—	—	—	—	—	79	63	47	189
Nedskrivninger	6	—	—	4	—	4	—	—	15	—	15
Årets nedskrivninger fra virksomhet holdt for utdeling		—	—	—	—	—	—	—	7	—	7
Avgang		—	—	(8)	—	(8)	—	(2)	—	(1)	(3)
Omregningsdifferanser		—	(14)	—	—	(14)	—	9	—	2	10
Sum akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.		**714**	**392**	**1 414**	**122**	**2 641**	**903**	**911**	**1 525**	**741**	**4 079**
Balanseført verdi 31.12.		**2 290**	**41**	**1 205**	**185**	**3 721**	**3 891**	**351**	**1 409**	**305**	**5 957**
Utnyttbar levetid			**1-10 år**	**1-10 år**	**1-10 år**			**1-10 år**	**1-10 år**	**1-10 år**	

Produktvedlikehold og utvikling ført over resultatet

	2025			2024		
MNOK	*Produkt-vedlikehold*	*Utviklings-kostnader*	*Sum*	*Produkt-vedlikehold*	*Utviklings-kostnader*	*Sum*
Kongsberg Defence & Aerospace	16	198	215	3	195	197
Kongsberg Discovery	88	464	551	92	373	465
Kongsberg Digital	24	122	146	21	112	132
Sum	**128**	**785**	**913**	**115**	**679**	**794**

Estimatusikkerhet

Ledelsen gjør vurderinger av fremtidige markedsmuligheter, evne til å oppnå ønsket teknologisk løsning og av utviklingskostnader som vil påløpe. Dette er forhold som kan endre seg over tid.

Aktiverte utviklingskostnader blir amortisert i forhold til estimert levetid. Estimert levetid vil kunne endres over tid. Dette vurderes årlig og amortiseringstakten endres når forholdene krever det. Det er ikke identifisert nedskrivningsbehov av eksisterende teknologi og aktivert utvikling som følge av at dette potensielt kan bli utdatert ved utvikling av ny teknologi som skal bidra til å løse klimautfordringene. Teknologien som KONGSBERG er bygget på er i stor grad overførbar til andre industrivertikaler, og konsernet kan dra nytte av den teknologien og kompetansen som konsernet besitter for å ta del i det "grønne skiftet". Ved test av verdien på aktivert egenutvikling anvendes samme prinsipper og metoder som ved test for verdifall for goodwill. For estimatusikkerhet knyttet til dette, se note 15 Test av verdifalll.

15 Test av verdifall

Alle ikke-finansielle eiendeler vurderes for hver rapporteringsperiode om det er indikasjoner på verdifall. Hvis indikasjon for verdifall eksisterer, blir gjenvinnbart beløp beregnet. Konsernet benytter bruksverdi for å fastsette gjenvinnbart beløp av de kontantstrømgenererende enhetene.

I nåverdiberegningen benyttes det en diskonteringsrente etter skatt, som reflekterer dagens markedsvurderinger på tidsverdien og den spesifikke risikoen knyttet til eiendelen. Diskonteringssats før skatt er fastsatt ved bruk av iterativ metode.

Ikke-finansielle eiendeler som har vært gjenstand for verdifall, blir vurdert for hver periode om det foreligger indikasjoner på at verdifallet er redusert eller ikke lenger er til stede. Reversering av tidligere verdifall blir begrenset oppad til den bokførte verdien eiendelen ville ha hatt etter avskrivninger og amortiseringer, hvis ikke verdifall hadde blitt innregnet.

Goodwill

Goodwill anskaffet gjennom oppkjøp er allokert til konsernets driftssegmenter og blir fulgt opp og testet samlet for den gruppe av kontantstrømgenererende enheter som inngår i driftssegmentet. Goodwill følges opp for grupper av kontantstrømgenererende enheter som er lik det som er definert som driftssegment i henhold til note 6 Driftssegmenter

Goodwill er tilordnet driftssegmenter som følger:

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Kongsberg Maritime[1)]		1 775
Kongsberg Defence & Aerospace	631	633
Kongsberg Discovery	1 418	1 086
Kongsberg Digital	282	397
Sum	**2 330**	**3 891**

[1)] Goodwill tilhørende Kongsberg Maritime inngår per 31.12.25 på balanselinjen Eiendeler holdt for utdeling.

Konsernet tester goodwill for nedskrivning årlig eller oftere dersom det er indikasjoner på verdifall. Nedskrivninger av goodwill kan ikke reverseres i en senere periode dersom gjenvinnbart beløp av den kontantstrømgenererende enheten øker. Eventuelt verdifall innregnes som nedskrivninger i resultatregnskapet.

Konsernet har benyttet bruksverdi for å fastsette gjenvinnbart beløp av de kontantstrømgenererende enhetene. For å fastsette bruksverdien er det benyttet diskontert forventet kontantstrøm. Forventet kontantstrøm bygger på forretningsområdenes langtidsplaner som er godkjent av konsernledelsen og styret. Langtidsplanene dekker en periode på fem år (eksplisitt prognoseperiode). Godkjente langtidsplaner blir justert for kontantstrømmer relatert til investeringer, restruktureringer, fremtidige produktforbedringer og nyutvikling, dersom elementene er vurdert som vesentlig for verditesten. Etter de fem årene med konkrete planer fastsettes enhetenes kontantstrømmer ved ekstrapolering. Ved inngang til ekstrapoleringsperioden forutsettes enheten å være i en stabil fase. I beregningene av bruksverdi har konsernet benyttet forventede kontantstrømmer etter skatt, og tilsvarende diskonteringssatser etter skatt. Gjenvinnbart beløp ville ikke ha blitt vesentlig påvirket dersom kontantstrømmer før skatt og diskonteringssats før skatt var benyttet. Diskonteringssats før skatt er fastsatt ved bruk av en iterativ metode, og er vist i egen tabell.

Nøkkelforutsetninger i nedskrivningstest

Nøkkelforutsetninger per kontantstrømgenererende enhet

Prosent	*Kongsberg Defence & Aerospace*	*Kongsberg Discovery*	*Kongsberg Digital*
Diskonteringssats før skatt	9,00	10,50	10,51
Diskonteringssats etter skatt	7,27	8,84	8,84
Langsiktig nominell vekstrate	2,00	2,00	2,00
Inflasjon	2,00	2,00	2,00

Beregningen av bruksverdien for forretningsområdene er mest følsom for følgende forutsetninger:

Diskonteringssats

Diskonteringssatsene er basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) metodikk der egenkapitalkostnaden og gjeldskostnaden er vektet i henhold til estimert kapitalstruktur. Diskonteringssatsene reflekterer markedets avkastningskrav per tidspunkt for testen i den bransjen den kontantstrømgenererende enheten sammenlignes med. Estimert kapitalstruktur er basert på gjennomsnittlig kapitalstruktur i bransjen den kontantstrøm-genererende enheten opererer i, og en vurdering av hva som er en fornuftig og forsvarlig langsiktig kapitalstruktur. Ved estimering av egenkapitalkostnaden er CAPM-modellen benyttet. I henhold til CAPM består egenkapitalkostnaden av risikofri rente, samt en individuell risikopremie. Risikopremien er enhetens systematiske risiko (beta) multiplisert med markedets risikopremie. Risikofri rente er estimert basert på en ti-årig norsk statsobligasjonsrente, og er basert på at alle kontantstrømmer er omregnet til norske kroner. Gjeldskostnaden representerer en forventet langsiktig rente etter skatt for sammenlignbar gjeld, og består av risikofri rente og en rentespread.

Fortjenestemargin (EBIT)

Fortjenestemargin er vurdert for hver av de kontantstrømgenererende enhetene som er basert på forventninger om fremtidig utvikling. I den eksplisitte perioden på fem år er det lagt til grunn en moderat jevn vekst.

Vekstrate

Vekstrater i den eksplisitte prognoseperioden er basert på ledelsens forventninger til markedsutviklingen i de markedene hvor virksomheten drives. Konsernet benytter stabile vekstrater til å ekstrapolere kontantstrømmene utover fem år. Den langsiktige vekstraten utover fem år er ikke høyere enn forventet langsiktig vekst i bransjen der virksomheten drives.

Klimarisiko og muligheter

KONGSBERG vurderer både klimarisiko og muligheter i målingen av gjenvinnbart beløp. På nåværende tidspunkt vurderer vi at konsernet ikke er vesentlig påvirket av fysisk klimarisiko, men at det er en en risiko for at bruksverdien kan blir påvirket av klimadrevne endringer i etterspørsel etter konsernets produkter, og lover og regler.

Markedsrisiko forventes å forårsake de største utfordringene for KONGSBERG. Dette inkluderer økte kostnader på komponenter og materialer, og produkter er mindre konkurransedyktig i markeder utenfor Europa.

På den annen side så er det identifisert muligheter knyttet til teknologiutvikling der KONGSBERG leverer banebrytende teknologier. Konsernet ser en økt etterspørsel etter kommunikasjons- og overvåkingsutstyr tilpasset ekstreme værforhold, i alle fremtidsscenarioer. KONGSBERG er godt posisjonert for å innta ledende roller innen områder som sikkerhet og overvåking, bærekraftig havforvaltning, miljøovervåking og digitalisering av tungindustri. Dette kan føre til økte inntekter fra eksisterende teknologiløsninger, men også økte inntekter fra nye teknologiløsninger og produkter.

For mer detaljert beskrivelse av klimarisikoer og muligheter, se kapittel 2 Bærekraftsrapport og note 3 Styring av kapital og finansiell risiko.

Omsetning og markedsmuligheter
KONGSBERG vil i 2026 bli et rendyrket, globalt ledende teknologi- og forsvarsselskap, med en portefølje som dekker et bredt spekter av kritiske sikkerhets- og beredskapsbehov.

Konsernet er eksponert mot markedssegmenter som viser et betydelig fremtidig vekstpotensial, og er unikt posisjonert med en teknologisk portefølje som dekker behov fra havdypet til verdensrommet. Etterpørselen etter konsernets løsninger har vært stabilt høy gjennom året, både fra forsvars- og sivile kunder. Dette har bidratt til en betydelig ordreinngang og en robust ordrereserve på MNOK 129 683.

KONGSBERGs brede virksomhetsområde, kombinert med en historisk lang ordrehorisont, gjør konsernet robust mot kortsiktige markedsfluktuasjoner og godt posisjonert for langsiktig verdiskaping.

Kongsberg Defence & Aerospace
Aktiviteten i Kongsberg Defence & Aerospace er nært knyttet opp mot den geopolitiske situasjonen i verden. Forretningsområdets løsninger beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land verden over. Forsvarsmarkedet var spesielt sterkt i 2025, og flere land gjorde omfattende investeringer i missiler og luftvern. Europeiske land øker nå sine forsvarsbudsjetter betydelige for å nå NATOs mål om 3,5 prosent av BNP til militære kapasiteter, og ytterligere 1,5 prosent til bredere sikkerhet og beredskap innen 2035. Kongsberg Defence & Aeropsace utvikler og leverer teknologi og systemer til det norske Forsvaret og Norges allierte. Forretningsområdets produkt- og systemportefølje er målrettet mot fremtidige behov, og videreutvikles der dette er strategisk riktig.

Ved utgangen av året var 75 prosent av ordrereserven knyttet til europeiske kunder inkludert Norge. I tillegg har forretningsområdet en sterk posisjon i USA og Australia. Det er stor etterspørsel etter Kongsberg Defence & Aerospace sine kjerneprodukter som luftvern, missiler og våpenstasjoner.

Forretningsområdet går ut av 2025 med en rekordhøy ordrereserve på NOK 125 milliarder, hvorav 21 prosent skal leveres i 2026, mens hele 79 prosent skal leveres fra 2027 og senere. Lønnsomheten varierer mellom ulike produktgrupper og ulike geografier, og sammensetningen av prosjekter i leveranse er derfor en viktig driver for lønnsomheten i forretningsområdet, og den vil variere mellom kvartaler. Etterspørselen forventes å forbli høy for samtlige divisjoner.

Kongsberg Defence & Aerospace er i tillegg i markedet for romfartsteknologi og er Nordens største romindustriaktør. Med denne teknologien leverer konsernet blant annet tjenester for å overvåke ulovlig fiske, avskoging og oljesøl, samt leveranser av klimarelaterte data som bidrar i forståelse av og kampen mot klimaendringene.

Kongsberg Discovery
Kongsberg Discovery opererer innenfor et mangfold av sektorerer og teknologier, både i det sivile markedet og forsvarsmarkedet. Forretningsområdets virksomhet påvirkes av makrotrender som klimaendringer, ressursavhengighet, sikkerhet og vekstmuligheter i havøkonomien.

Kongsberg Discovery er godt posisjonert mot kartlegging av havbunnen og bærekraftig forvaltning av havressurser. I tillegg er det en økende eksponering mot sikkerhet og overvåking under havoverflaten. Dette er globale trender som vil drive etterspørselen videre, blant annet innen markedssegmenter som havbasert energiproduksjon, kommersielt fiske, havbunnskartlegging, sikkerhet og overvåking av kritisk infrastruktur. Etterspørselen kommer fra både kommersielle aktører, offentlig forvaltning og forsvarskunder. Etterspørselen etter teknologi for å beskytte mot ulike undervannstrusler, inkludert ubåter og miner, er økende. Det er betydelig internasjonal oppmerksomhet knyttet til behovet for å beskytte og overvåke kritisk infrastruktur, både over og under havoverflaten. Kongsberg Discovery er med sin sensorteknologi og øvrige produktportefølje, godt posisjonert til å levere inn mot disse behovene. Fremover ventes det en vridning i prosjektmiksen med høyere andel av forsvarskontrakter.

Sensitivitetsanalyse

Nedskrivningstest av goodwill er gjennomført med sensitivitets-analyser av hver enkelt kontantstrømgenererende enhet.

De kontantstrømgenererende enhetene vil først være i nedskrivningssituasjon ved betydelige endringer i nøkkelforutsetningene, og disse endringene er vurdert å være utenfor det intervallet som vurderes å være rimelig.

Estimatusikkerhet

Det vil alltid være knyttet usikkerhet til estimering av bruksverdi. Vurderingene er basert på nøkkelforutsetninger som beskrevet ovenfor, og i stor grad påvirket av markedsdata for sammenlignbare selskaper, rentenivå, befolknings- og økonomisk vekst, geopolitisk risiko, makro-økonomisk usikkerhet, teknologiutvikling og andre risikoforhold. I en verden preget av større usikkerhet knyttet til et ustabilt energimarked, høy inflasjon, overgang til sirkulærøkonomi og klimarisiko, som kan føre til økte råvarepriser og redusert tilgang på tilskudd, er det enda mer krevende å forutsi/beregne fremtidige kontantstrømmer, selv om KONGSBERG har satt i gang tiltak for å begrense de negative effektene av dette. Beste estimat basert på siste tilgjengelige informasjon og skjønn er benyttet i forhold til fremtidig inntjening og drift. Vesentlig avvik i disse kan påvirke regnskapsestimater som økonomisk utnyttbar levetid på eiendeler og bruksverdiberegninger.

16 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter består av renteinntekter, utbytte, valutagevinster, gevinst ved realisasjon av Eiendeler til virkelig verdi over resultatet og andre finansinntekter. Renteinntekter innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente, mens utbytte blir innregnet på dato for beslutning i generalforsamlingen som vedtar utbytte.

Finanskostnader består av rentekostnader, valutatap, tap ved realisasjon av Eiendeler til virkelig verdi over resultatet, rentekostnader knyttet til finansieringselement i kundekontrakter og andre finanskostnader. Rentekostnader innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente.

I tillegg kommer rentekostnader på leasingforpliktelser (se note 13 Leieavtaler).

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Renteinntekter amortisert kost		779	360
Agio		30	29
Diskontering langsiktige avsetninger		2	3
Andre finansinntekter		1	8
Sum finansinntekter		**812**	**400**
Rentekostnader fra forpliktelser til amortisert kost		604	376
Disagio		17	16
Andre finanskostnader		22	174
Sum finanskostnader		**644**	**566**
Rentekostnader på leasingforpliktelser	12	**147**	**100**
Netto finansposter innregnet i resultatet		**22**	**(266)**

17 Skatt

Skattekostnad

MNOK	*2025*	*2024*
Betalbar skatt (inkludert kildeskatt)	564	798
Betalbar skatt justering tidligere år	(1)	(9)
Betalbar skatt	**563**	**789**
Årets endring i utsatt skatt	567	(59)
Justering tidligere år	61	4
Utsatt skatt	**628**	**(55)**
Skattekostnad	**1 191**	**735**

Endring i utsatt skatt som er innregnet i utvidet resultat

MNOK	*2025*	*2024*
Endring utsatt skatt (kostnad) på kontantstrømsikringer	(5)	53
Endring utsatt skatt (kostnad) på pensjoner	(13)	11
Endring utsatt skatt innregnet i utvidet resultat	**(18)**	**64**

Betalt skatt

		2025			**2024**		
MNOK	*Note*	*Sum*	*Norge*	*Utlandet*	*Sum*	*Norge*	*Utlandet*
Betalbar skatt		743	701	42	838	311	527
Kildeskatt		7	—	7	26	—	26
Sum betalt skatt		**750**	**701**	**49**	**864**	**311**	**553**

Effektiv skattesats

Tabellen nedenfor viser avstemming av rapportert skattekostnad mot skattekostnad hvis skattesats på 22 prosent i Norge er anvendt

	2025		2024	
	MNOK	Prosent	MNOK	Prosent
Resultat før skatt	5 333		3 377	
Forventet skattekostnad ved bruk av skattesats på 22 %	1 173	22,0 %	743	22,0 %
Skatteeffekter av:				
Endret skattesats	(2)	— %	(3)	— %
Egenkapitaltransaksjoner	1	— %	(2)	— %
Justeringer tidligere år	60	0,6 %	(5)	(0,1)%
Tidligere ikke innregnet underskudd til framføring og avsetninger	107	1,1 %	37	0,6 %
Resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	0	— %	(97)	(1,5)%
Skattesatsforskjeller i utlandet	(11)	(0,1)%	(27)	(0,4)%
Kildeskatt	7	0,1 %	26	0,4 %
Andre permanente forskjeller	(144)	(1,5)%	63	1,0 %
Skattekostnad og effektiv skattesats	**1 191**	**22,2 %**	**735**	**21,9 %**

Endringer i netto utsatt skatt

MNOK	*Inngående balanse*	*Overført virksomhet holdt for utdeling*	*Innregnet i resultatet*	*Endring skattesats*	*Innregnet i utvidet resultat*	*Valuta og reklassifisering*	Utgående balanse
Anleggsmidler	403	6	(563)	2	—	21	**(131)**
Immaterielle eiendeler	(293)	46	381	—	—	—	135
Pensjoner	89	(21)	(9)	—	(13)	—	46
Avsetninger/valuta	672	(311)	(8)	—	—	—	353
Akkumulert fremførbart underskudd	81	(52)	—	—	—	—	29
Derivater, eiendel	(258)	19	(19)	—	—	—	**(258)**
Derivater, forpliktelse	(1)	—	282	—	(5)	—	276
Tilvirkningskontrakter	(1 604)	303	(699)	—	—	—	**(1 999)**
Akkumulert fremførbart rentefradrag	(5)	(3)	8	—	—	—	**(1)**
Netto utsatt skatt eiendel (forpliktelse)	**(916)**	**(13)**	**(628)**	**2**	**(18)**	**21**	**(1 551)**

Kundekontrakter/Midlertidige forskjeller

For kundekontrakter som inntektsføres over tid er det lagt til grunn at skattemessig inntektsføring først skal finne sted når kontroll og risiko overdras til kunden og KONGSBERG har endelig krav på vederlaget i kontrakten. Dette påvirker ikke skattekostnaden i resultatregnskapet, men betalbar skatt vil som følge av dette variere over tid. KONGSBERG har store og langsiktige pågående kontrakter og derav oppstår ofte betydelige skatteøkende midlertidige forskjeller fordi inntektene innregnes over tid regnskapsmessig, mens de skattemessig først innregnes når kontrakten er levert til kunden.

Global minimumsbeskatning (pilar 2)

KONGSBERG har foretatt en vurdering av sin potensielle eksponering mot den globale minimumsbeskatningen, basert på finansiell informasjon for 2025 for enhetene i konsernet som opererer i lavskatteland. KONGSBERG forventer ingen vesentlig økning i skatt i Norge og/eller øvrige land konsernet opererer. KONGSBERG utelukker likevel ikke en viss økning i mindre operasjoner i land med lav skatt. Dette bør likevel ikke gi vesentlig påvirkning på resultat, effektiv skatt eller betalbar skatt for KONGSBERG.

KONGSBERG fortsetter å følge utviklingen av Pilar 2-lovgivningen for å evaluere den potensielle fremtidige innvirkningen på konsoliderte resultater og kontantstrømmer, samt finansiell stilling.

Utsatt skatt

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Eiendel utsatt skatt	179	509
Forpliktelse utsatt skatt	(1 731)	(1 425)
Netto utsatt skatt	**(1 551)**	**(916)**

Ikke innregnet eiendel utsatt skatt

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Ikke innregnet underskudd til framføring	280	98
Ikke innregnet andre eiendeler skatt	—	—
Sum ikke innregnet eiendel utsatt skatt	**280**	**98**

Underskudd til fremføring (brutto)

MNOK	*Norge*	*Europa*	*Andre*	*Sum*
Mindre enn 5 år	—	—	105	105
5-10 år	—	2	41	43
10-20 år	—	—	9	9
Ubegrenset	1 261	358	81	1 700
Sum	**1 261**	**360**	**236**	**1 857**

Estimatusikkerhet

KONGSBERGs omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker, og vurderinger kan påvirke beregning av skattepliktig beløp. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre KONGSBERGs beregning av betalbar skatt i tidligere perioder, og i den grad det er vurdert sannsynlig har ledelsen gjort avsetninger for slik risiko. Ledelsesvurderinger er nødvendig ved verdsettelse av utsatt skattefordel knyttet til underskudd, renter, kildeskatt og andre skattefordeler, og bruken av disse eiendelene er betinget av fremtidige inntekter, utenlandsinntekt og skatteposisjon for selskapene.

18 Resultat per aksje

Resultat per aksje blir beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller de ordinære aksjeeierne og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer. Utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller de ordinære aksjeeierne og vektet utestående aksjer. Det er ingen utvanningseffekter.

MNOK	*2025*	*2024*
Årets resultat som tilfaller innehavere av aksjer		
Resultat fra videreført virksomhet etter skatt	4 142	2 641
Resultat fra virksomhet holdt for utdeling etter skatt	3 780	2 502
Resultat etter skatt	7 922	5 144
Ikke-kontrollerende interessers andel av resultatet	31	(18)
Årets resultat/utvannet resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer	**7 953**	**5 126**

Antall aksjer	Note	*2025*	*2024*
Antall utestående aksjer per 1.1.	23	879,54	879,52
Antall utestående aksjer per 31.12.	23	879,59	879,54
Gjennomsnittlig antall aksjer	23	879,56	879,53

NOK	*2025*	*2024*
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	4,74	2,98
Resultat per aksje fra videreført virksomhet, utvannet	4,74	2,98
Resultat per aksje fra virksomhet under avvikling	4,30	2,84
Resultat per aksje fra virksomhet under avvikling, utvannet	4,30	2,84
Resultat per aksje	9,04	5,82
Resultat per aksje , utvannet	9,04	5,82

19 Andre langsiktige eiendeler

MNOK	*Note*	*31.12.25*	*31.12.24*
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	20	201	101
Lån til ansatte		—	8
Forskuddsbetalt tomteleie		1	1
Langsiktige lån til tilknyttede selskaper		2	2
Andre langsiktige eiendeler		15	266
Sum andre langsiktige eiendeler		**219**	**378**

20 Fordringer og kredittrisiko

Kundefordringer og andre fordringer er finansielle eiendeler med faste eller bestemte betalinger som ikke er omsatt i et aktivt marked. Disse blir vurdert til amortisert kost ved hjelp av effektiv rentemetode, men grunnet kort løpetid vil kundefordringer og andre fordringer i praksis oppføres til pålydende etter fradrag for tap ved verdifall. Kundefordringer i utenlandsk valuta måles til balansedagens kurs. Kundefordringene er betydelig redusert som følge av at virksomhet holdt for utdeling er tatt ut av balansen.

Kredittrisiko

Eksponering for kredittrisiko

For redegjørelse av KONGSBERGs kredittrisiko og håndtering av denne, se note 3 Styring av kapital og finansiell risiko. Balanseført verdi av finansielle eiendeler representerer maksimal kreditteksponering:

MNOK	*Note*	*31.12.25*	*31.12.24*
Kundefordringer[1)]		4 120	11 058
Andre kortsiktige fordringer		718	1 154
Kundekontrakter under utførelse	7	4 374	4 071
Andre langsiktige eiendeler	19	18	277
Betalingsmidler	22	20 189	14 293
Valutaterminkontrakter og rentebytteavtaler som er brukt som sikring	21A	1 888	2 356
Sum eksponering for kredittrisiko		**31 307**	**33 210**

1. Kundefordringene er betydelig redusert som følge av at den maritime virksomheten er skilt ut.

MNOK	*Note*	*31.12.25*	*31.12.24*
Kundefordringer		4 120	11 058
Avsetning kundefordringer		(55)	(396)
Netto kundefordringer		**4 065**	**10 662**

Kundefordringer fordelt på region

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Norge	1 576	1 678
Europa	1 228	5 110
Nord -Amerika	623	1 702
Sør-Amerika	36	263
Asia	221	1 684
Andre land	438	621
Sum	**4 120**	**11 058**

KONGSBERG gjør avsetning for forventede tap på finansielle eiendeler som ikke er klassifisert som virkelig verdi over resultat. Forventet kredittap er beregnet basert på nåverdien av alle kontantstrømmer over gjenværende forventet levetid, dvs. forskjellen mellom de kontraktsmessige kontantstrømmer og den kontantstrømmen som konsernet forventer å motta, diskontert med effektiv rente på instrumentet. De forventede kontantstrømmene skal omfatte kontantstrømmer fra salg av sikkerhetsstillelse eller andre kredittforbedringer som er integrert i kontraktsvilkårene.

Aldersfordelte kundefordringer og avsetning for tap på kundefordringer

	31.12.25		**31.12.24**	
MNOK	*Brutto*	*Avsetning tap på kundefordringer*	*Brutto*	*Avsetning tap på kundefordringer*
Ikke forfalt	2 620	(1)	7 604	(16)
Forfalt 1-30 dager	757	(2)	1 684	(1)
Forfalt 31-90 dager	271	—	617	(8)
Forfalt 91-180 dager	117	(5)	303	(50)
Forfalt mer enn 180 dager	355	(47)	850	(321)
Sum	**4 120**	**(55)**	**11 058**	**(396)**

Kundefordringer fordelt på kundetype

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Offentlige	1 864	4 845
Private	2 256	6 213
Sum	**4 120**	**11 058**

Konsernet anvender den forenklede metoden for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og kontraktseiendeler. Det gjøres en individuell vurdering av kundefordringene. Konsernet måler dermed tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden for hver rapporteringsperiode. Tapsavsetningen er basert på historiske kredittap, justert for fremadrettede faktorer for den spesifikke kunde og den generelle økonomiske situasjonen.

Endring i avsetning tap på kundefordringer

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Avsetning 1.1	(396)	(338)
Overført virksomhet holdt for utdeling	356	—
Konstaterte tap	7	21
Avsatt	(23)	(113)
Oppløst	1	49
Avsatt/oppløst virksomhet hold for utdeling	—	(14)
Avsetning 31.12	**(55)**	**(396)**

21 Finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser består av derivater, investeringer i aksjer, kundefordringer og andre fordringer, kundekontrakter under utførelse, kontanter og kontantekvivalenter, rentebærende gjeld, leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser.

Klassifisering

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning basert på type instrument og intensjonen med instrumentet. Disse klassifiseres innenfor følgende kategorier:

i. Virkelig verdi med verdiendringer over resultatet
ii. Finansielle eiendeler målt til amortisert kost
iii. Derivater øremerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi
iv. Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost

A) Virkelig verdi derivater

Derivater

Derivater i KONGSBERG består hovedsakelig av valutaterminkontrakter og valutaswapper. Valutaopsjoner, rente- og valutabytteavtaler benyttes i noen grad. Ved førstegangs innregning blir derivater målt til virkelig verdi, og henførbare transaksjonskostnader resultatført når de påløper. KONGSBERG anvender reglene for sikringsbokføring i den grad kravene til sikringsbokføring i IFRS 9 er oppfylt. Endring i virkelig verdi på derivater er innregnet i resultatet dersom de ikke kvalifiserer for sikringsbokføring.

MNOK	*Note*	*31.12.25*	*31.12.24*
Omløpsmidler			
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)		26	822
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)		1 859	1 534
Rente- og/eller valutabytteavtaler		3	—
Sum derivater omløpsmidler		**1 888**	**2 356**
Kortsiktige forpliktelser			
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)		77	1 069
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (d)		1 700	2 962
Rente- og/eller valutabytteavtaler		71	68
Sum derivater kortsiktige forpliktelser		**1 848**	**4 100**
Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a) - (c)	21C	(51)	(247)
Netto valutaterminer, virkelig verdi sikringer (b) - (d)	21B	159	(1 428)
Sum netto valutaterminer		**108**	**(1 675)**

B) Valutarisiko og valutasikring

Derivater øremerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi

Derivater er ført i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer på virkelig verdisikringer føres både mot sikringsobjektet og sikringsinstrumentet med motsatt effekt slik at nettoeffekten på resultatet blir null, mens verdiendringer på kontantstrømsikringer føres over utvidet resultat.

Sikring

Konsernets finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer). KONGSBERGs valutarisiko og håndtering av denne risikoen er omtalt i note 3 Styring av kapital og finansiell risiko. Konsernet bruker i enkelte tilfeller terminkontrakter eller i noen grad valutaopsjoner som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er vurdert til å være svært høy.

Før sikringsbokføring kan anvendes dokumenterer KONGSBERG alle kvalifikasjonskriterier for bruk av sikringsbokføring. Dette inkluderer identifikasjon av sikringsinstrumenter og -objekter, risikoen som sikres, og hvordan konsernet vil vurdere om sikringsforholdet oppfyller kravene til sikringseffektivitet.

KONGSBERG foretar en vurdering av hvorvidt et derivat (eventuelt et annet finansielt instrument) skal brukes til:

i. sikring av en bindende avtale (virkelig verdisikringer)

ii. sikring av fremtidig kontantstrøm fra en balanseført eiendel eller forpliktelse, eller en identifisert fremtidig transaksjon med svært høy sannsynlighet (kontantstrømsikringer)

Virkelig verdisikring

Valutaterminer som virkelig verdisikringer skal sikre kontraktfestede valutastrømmer. Det betyr at valutaterminene sikrer balanseførte kundefordringer, samt gjenstående fakturering på inngåtte kontrakter i annen valuta enn den eksponerte enhetens funksjonelle valuta. Ved virkelig verdisikringer innregnes verdiendringen på sikringsinstrumentet mot sikringsobjektet. For valutasikringer av fremtidige kontraktfestede transaksjoner innebærer dette at verdiendringen på den fremtidige transaksjonen knyttet til endringer i valutakursen innregnes i oppstilling over finansiell stilling. Ettersom sikringsinstrumentet også innregnes til virkelig verdi medfører dette en symmetrisk resultatføring av sikringsobjekt og sikringsinstrument. For kundekontrakter betyr dette at inntektsføring skjer til den sikrede valutakursen.

KONGSBERG er eksponert mot flere valutaer, men har hovedsakelig valutarisiko knyttet til USD, EUR og GBP versus NOK.

	Gjennomsnittlig kurs		Spotkurs 31.12	
MNOK	*2025*	*2024*	*2025*	*2024*
USD	10,36	10,79	10,06	11,37
EUR	11,68	11,63	11,81	11,77
GBP	13,64	13,78	13,55	14,22

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

Valutasikring, virkelig verdisikringer

	2025										2024									
	Forfall 2026		*Forfall 2027 og senere*		*Sum*						*Forfall 2025*		*Forfall 2026 og senere*		*Sum*					
Beløp i millioner	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.25*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.25*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i valuta*	*Gjennomsnittlig sikret kurs*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.24*	*Endring i virkelig verdi fra 31.12.24*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.24*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.24*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i valuta*	*Gjennomsnittlig sikret kurs*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23*	*Endring i virkelig verdi fra 31.12.23*
USD	3 681	111	11 329	215	15 009	326	1 451	10,34	(1 029)	1 355	5 360	(440)	6 732	(589)	12 092	(1 029)	1 167	10,36	212	(1 241)
EUR	7 654	(58)	6 712	(99)	14 365	(157)	1 204	11,93	(304)	148	6 097	(91)	5 021	(214)	11 118	(304)	950	11,70	107	(411)
GBP	(320)	11	(1 046)	(7)	(1 366)	4	(101)	13,53	(11)	15	463	(73)	(1 318)	63	(855)	(11)	(61)	14,08	4	(15)
Øvrige	267	4	(751)	(19)	(484)	(16)	—	—	(84)	68	312	(39)	(96)	(45)	216	(84)	—	—	(6)	(78)
Sum	**11 281**	**68**	**16 243**	**90**	**27 525**	**159**			**(1 428)**	**1 586**	**12 232**	**(643)**	**10 338**	**(785)**	**22 570**	**(1 428)**			**316**	**(1 744)**

Kontantstrømsikring

Kontantstrømsikringer er sikringer av høyst sannsynlige fremtidige kontantstrømmer. Ved kontantstrømsikringer innregnes endring i virkelig verdi i utvidet resultat, gitt at sikringene er effektive, og er kategorisert på Nivå 2 i note 21G Vurdering av virkelig verdi. Eventuell ineffektiv del av sikringen innregnes i resultatet. Valutaopsjoner og rente- og valutabytteavtaler kategoriseres som kontantstrømsikringer.

Når den sikrede transaksjonen inntreffer, overføres akkumulert verdiendring på sikringsinstrumentet fra utvidet resultat til årsresultatet. Dersom den sikrede transaksjonen medfører innregning av en eiendel eller forpliktelse periodiseres sikringsinstrumentet i takt med den sikrede transaksjonen.

Sikringer knyttet til en fremtidig kundekontrakt vil ved kontraktsinngåelse allokeres til den aktuelle kontrakten ved at derivatene rulleres fra kontantstrømsikring til virkelig verdisikring. Gevinster og tap, som tidligere har vært innregnet i utvidet resultat, resultatføres i takt med kontraktens fremdrift. Dette innebærer at kundekontrakter som er sikret i forkant av kontraktsinngåelse inntektsføres med kursen på den opprinnelige sikringen. Dersom sikringsinstrumentet utløper uten å bli rullert, eller dersom sikringsforholdet opphører, innregnes gevinst eller tap i årsresultat når den sikrede transaksjonen inntreffer. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å inntreffe, vil urealisert gevinst/tap på sikringsinstrumentet som tidligere er innregnet i utvidet resultat bli overført til årsresultatet. I enkelte tilfeller kan det være aktuelt å sikre investeringer i virksomhet utenfor Norge (nettoinvesteringssikring). Nettoinvesteringssikringer vil innregnes på tilsvarende måte som kontantstrømsikringer. Gevinst eller tap på sikringsinstrumentet knyttet til den effektive andelen av sikringen som har vært regnskapsført mot utvidet resultat som en del av omregningsdifferansen, skal innregnes i resultatet ved avhendingen av den utenlandske virksomheten.

Valutasikring, kontantstrømsikringer

	2025										**2024**									
	Forfall 2026		*Forfall 2027 og senere*		*Sum*						*Forfall 2025*		*Forfall 2026 og senere*		*Sum*					
Beløp i millioner	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.25*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.25*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i valuta*	*Gjennomsnittlig sikret kurs*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.24*	*Endring i virkelig verdi fra 31.12.24*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.24*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.24*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i valuta*	*Gjennomsnittlig sikret kurs*	*Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23*	*Endring i virkelig verdi fra 31.12.23*
USD	1 033	(28)	(494)	(15)	539	(43)	58	9,32	(253)	210	(1 623)	(19)	1 670	(233)	47	(253)	28	1,69	(328)	75
EUR	(369)	(2)	(152)	(1)	(521)	(3)	(43)	12,08	3	-7	(134)	3	(47)	—	(181)	3	(15)	11,72	30	(27)
GBP	(168)	(3)	(141)	—	(309)	(3)	(23)	13,72	1	-3	(43)	—	(64)	—	(107)	1	(8)	14,12	12	(11)
Øvrige	(65)	(1)	(87)	(1)	(152)	(1)	—	—	1	-3	(30)	1	(11)	—	(42)	1	—	—	—	1
Sum	**431**	**(34)**	**(873)**	**(17)**	**(442)**	**(51)**			**(247)**	**197**	**(1 830)**	**(15)**	**1 549**	**(233)**	**(281)**	**(247)**			**(286)**	**38**

1. Gjennomsnittlig sikret kurs i USD påvirkes av nettopresentasjonen. Gjennomsnittlig kurs for henholdsvis brutto utstrøm og brutto innstrøm er 9,81 (9,67) og 9,89 (9,94) i 2025.

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs 31.12. og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten, og er kategorisert på Nivå 2 i note 21G Vurdering av virkelig verdi. Verdier i tabellen knyttet til verdi i NOK på avtalte kurser og virkelig verdi i NOK inkluderer også øvrige valutaer.

Forfallsprofil sikringer

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

Beløp i millioner	*Nominelle valuta beløp*	*Forfall 2026*	*Forfall 2027 og senere*
Sikringskategori			
Valutaterminer, virkelig verdisikringer			
USD	1 451	355	1 096
EUR	1 204	646	558
GBP	(101)	(24)	(77)

Beløp i millioner	*Nominelle valuta beløp*	*Forfall 2026*	*Forfall 2027 og senere*
Sikringskategori			
Valutaterminer, kontantstrømsikringer			
USD	58	105	(47)
EUR	(43)	(31)	(12)
GBP	(23)	(12)	(10)

Oppfølging av sikringseffektivitet og sikringsineffektivitet

Ineffektive virkelige verdisikringer kan potensielt oppstå ved at innbetalinger kommer tidligere enn estimert, eller at innkjøp utbetales tidligere enn planlagt. For å opprettholde sikringseffektiviteten vil valutaswapper utføres for å balansere inngående og utgående kontantstrømmer. Ved kortere tidsavvik mellom forfall på termin og inn- og utbetalingen benytter KONGSBERG banksaldo i utenlandsk valuta for å opprettholde sikringseffektiviteten, slik at veksling av valuta fra valutakonto faller innenfor samme periode som endelig forfall av terminforretningen eller inn- og utbetalingen. Sikringseffektiviteten vil derfor være svært høy gjennom hele kontraktsperioden. Ineffektive kontantstrømsikringer kan oppstå dersom den høyst sannsynlige transaksjonen sikret som kontantstrømsikring likevel ikke lenger anses som høyst sannsynlig og derfor termineres.

Endring i virkelig verdi knyttet til sikringseffektive kontantstrømsikringer innregnes i utvidet resultat. Eventuell del som ikke er sikringseffektiv blir innregnet over resultatet.

Samlet verdiendring relatert til virkelig verdisikringer på sikrede prosjekter er MNOK -1 586 i løpet av 2025 (MNOK -1 744 i 2024). Derivater anvendt som prosjektsikring har ved 100 prosent sikringseffektivitet tilsvarende negativ verdi gjennom året. Verdiendringene innregnes i kundefordringer og anleggskontrakter under utførelse (eiendeler og gjeld).

I løpet av 2025 har konsernet ikke hatt noen ineffektive sikringer.

Valutaopsjoner

KONGSBERG hadde ingen valutaopsjoner per 31.12.25.

Rente- og valutabytteavtaler

I forbindelse med kjøp av aksjer i Patria Oyj i 2016, ble det inngått rente- og valutabytteavtaler for å sikre nettoinvestering i utenlandsk virksomhet. Nettoinvesteringen i Patria er sikret med en rente- og valutabytteavtale på MEUR 164. Per 31.12.25 hadde rente- og valutabytteavtalene en verdi på MNOK -71 (MNOK -68 per 31.12.24).

Sensitivitetsanalyse

En svekkelse av NOK mot USD og EUR per 31.12.25 på ti prosent ville ha endret utvidet resultat med beløp i tabellen under.

Beregnet effekt på utvidet resultat (etter skatt):

MNOK	*2025*	*2024*
Valutaterminer, kontantstrømsikringer i USD	45	25
Valutaterminer, kontantstrømsikringer i EUR	(40)	(14)
Rente- og valutabytteavtaler i EUR	(151)	(151)
Sum	**(145)**	**(140)**

Gitt sikringseffektive kontantstrømsikringer, vil den fulle effekten av eventuelle valutakurssvingninger innregnes i utvidet resultat. For virkelig verdisikringer vil verken utvidet resultat eller årsresultat bli påvirket så lenge sikringene er effektive. Da KONGSBERG har en valutasikringsstrategi som i all hovedsak sikrer kontraktsfestede valutastrømmer og fordringer i utenlandsk valuta, vil en eventuell endring i valutakurs i liten grad påvirke lønnsomheten i allerede inngåtte kontrakter.

Omregningsdifferanser

MNOK	*2025*	*2024*
Omregningsdifferanser Patria Oyj	82	100
Omregningsdifferanser døtre	(220)	276
Sum	**(138)**	**376**

C) Kontantstrømsikringer og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Oversikt over periodene hvor kontantstrømmer knyttet til derivater som er kontantstrømsikringer forventes å oppstå:

	31.12.25				31.12.24			
MNOK	*Balanseført*	*Forventet kontantstrøm*	*2026*	*2027 og senere*	*Balanseført*	*Forventet kontantstrøm*	*2025*	*2026 og senere*
Valutaterminkontrakter								
Eiendeler	26	26	26	—	822	862	386	862
Forpliktelser	(77)	(79)	(60)	(18)	(1 069)	(1 125)	(401)	(1 125)
Sum	**(51)**	**(52)**	**(34)**	**(18)**	**(247)**	**(264)**	**(15)**	**(264)**

Oversikt over periodene hvor kontantstrømmer knyttet til derivater som er kontantstrømsikringer forventes å påvirke resultatet:

	31.12.25				31.12.24			
MNOK	*Balanseført*	*Forventet kontantstrøm*	*2026*	*2027 og senere*	*Balanseført*	*Forventet kontantstrøm*	*2025*	*2026 og senere*
Valutaterminkontrakter								
Eiendeler	26	26	8	19	822	862	241	620
Forpliktelser	(77)	(79)	(23)	(56)	(1 069)	(1 125)	(315)	(810)
Sum	**(51)**	**(52)**	**(15)**	**(37)**	**(247)**	**(264)**	**(74)**	**(190)**

Kontantstrømsikring og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet – sikringsreserve

Sikringsreserve inkluderer samlede akkumulerte nettoendringer i virkelig verdi for finansielle instrumenter benyttet som kontantstrømsikringer som løpende er innregnet i utvidet resultat.

MNOK	*2025*	*2024*
Inngående balanse 1.1.	**(330)**	**(143)**
Endringer i virkelig verdi i perioden		
Valutaterminer og rulleringseffekter[1)]	20	(134)
Rente-og valutabytteavtaler	1	(105)
Skatt på poster innregnet direkte i utvidet resultat	-5	53
Utgående balanse 31.12.	**(312)**	**(330)**
Innregnet gevinst/tap i perioden		
Valutaterminer og rulleringseffekter til virkelig verdisikringer[1)]	153	379

1. Det oppstår periodiseringer når kontantstrømsikringer realiseres og nye terminer, virkelig verdisikringer, inngås for prosjektene (rullering). Rulleringseffekter knyttet til kontantstrømsikringer utgjorde -176 MNOK i året, mens endring i virkelig verdi var 197 MNOK siden 2024.

Dersom et forventet prosjekt blir kontraktsfestet og det etableres en virkelig verdisikring, blir innregnet sikringsreserve overført fra utvidet resultat til balanseført verdi av det sikrede prosjektet. Dersom en forventet kontantstrøm inntreffer, og ikke resulterer i en virkelig verdisikring, innregnes sikringsreserven i resultatregnskapet samtidig med de sikrede transaksjonene.

Det er i 2025 ikke innregnet noen effekter knyttet til ineffektive kontantstrømsikringer i ordinært resultat (MNOK 0 i 2024).

D) Renterisiko knyttet til lån

		2025			2024	
MNOK	*Forfall*	*Nominell rente*	*Balanseført verdi[1)]*	*Nominell rente*	*Balanseført verdi[1)]*
Langsiktige rentebærende lån:					
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	02.06.26	3,20 %	—	3,20 %	1 000
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.02.26	5,09 %	—	5,56 %	500
Obligasjonslån KOG15 - fast rente	31.05.30	4,85 %	1 000	4,85 %	1 000
Sum langsiktige rentebærende lån			**1 000**		**2 500**
Kortsiktige rentebærende lån:					
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	02.06.26	3,20 %	1 000	— %	—
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.02.26	5,09 %	500	— %	—
Andre kortsiktige lån			**100**		
Sum kortsiktige rentebærende lån			**1 600**		**—**
Sum rentebærende lån			**2 600**		**2 500**

	2025		2024
MNOK	*Forfall*	*Nominelt beløp*	*Nominelt beløp*
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet låneramme)	22.03.29	2 500	2 500
Kassekreditt (ubenyttet)		1 500	1 500

1. Balanseført verdi er lik nominell verdi. For obligasjonslån er balanseført verdi lik nominell verdi.

MNOK	*2025*	*2024*
Balanseført verdi 1.1.	2 500	3 000
Lån oppkjøpte selskaper	100	—
Nedbetaling av lån	—	(500)
Balanseført verdi 31.12.	**2 600**	**2 500**

Kongsberg Gruppen ASA har tre obligasjonslån ved utgangen av 2025. Obligasjonslånene er utstedt i norske kroner og notert på Oslo Børs. Rentebetingelsene på lånet med flytende rente er 3M NIBOR med margin som er + 0,86 prosent for KOG14. Rentebetingelsene for fast rente er 3,20 prosent for KOG09 og 4,85 prosent for KOG15. Konsernet har en kassekreditt på MNOK 1 500. Denne er ikke trukket på per 31.12.25.

Sensitivitetsanalyse renterisiko

Simulert årlig resultateffekt av renteøkning på 50 bp i NIBOR

MNOK	*2025*	*2024*
Plasseringer med flytende rente	105	71
Lån med variabel rente	(17)	(22)
Kontantstrømsensitivitet (netto)	**88**	**49**

Kongsberg Gruppen ASA har en syndikert lånefasilitet med Danske Bank, DNB, JP Morgan, Nordea og SEB. Fasiliteten er for generelle forretningsformål og utløper 22.03.29. Rentebetingelsene er 3M NIBOR + margin som er avhengig av forholdet mellom netto rentebærende gjeld/EBITDA og kan variere fra 0,5 - 2 prosent. Lånefasiliteten krever at netto rentebærende gjeld ikke overstiger 4,75 ganger EBITDA, men kan være opp til 5,25 ganger i maksimalt fire kvartaler, hvorav tre kvartaler kan være etterfølgende. Kravene i låneavtalene er oppfylt. Lånefasiliteten var ubenyttet per 31.12.25.

	2025				**2024**	
MNOK	*Forfall*	*Rentesats*	*Pålydende 2025*	*Virkelig verdi 31.12.25*	*Pålydende 2024*	*Virkelig verdi 31.12.24*
Rentebytteavtale, fast til flytende[1)]	31.05.30	4,85 %	1 000	3	1 000	(4)
Sum rentebytteavtaler			**1 000**	**3**	**1 000**	**(4)**

1) KONGSBERG har inngått to rentebytteavtaler fra fast til flytende rente for et nominelt beløp på hver NOK 500 millioner. Avtalene ble inngått i tilknytning til obligasjonslånet KOG 15 som er et fastrentelån. Verdiendringen på disse rentebytteavtalene sammenstilles i samme periode som verdiendringen på lånene som en virkelig verdi-sikring. De flytende rentebetingelsene er 3M NIBOR + 1.36 % p.a.Virkelig verdi på rentebytteavtalene er kategorisert på Nivå 2 i note 21G Vurdering av virkelig verdi.

E) Likviditetsrisiko

Tabellen viser forfall i henhold til kontrakt for finansielle forpliktelser inkludert rentebetalinger. Forpliktelser som offentlige avgifter og skatter er ikke finansielle forpliktelser og derfor ikke inkludert. Det samme gjelder forskuddsbetalinger fra kunder og periodiseringer av prosjekter.

	31.12.25							31.12.24						
MNOK	*Balanseført beløp*	*Kontraktsmessige kontantstrømmer*	*2026*	*2027*	*2028*	*2029*	*2030 og senere*	*Balanseført beløp*	*Kontraktsmessige kontantstrømmer*	*2025*	*2026*	*2027*	*2028*	*2029 og senere*
Finansielle forpliktelser som ikke er derivater														
Usikrede obligasjonslån	2 500	(2 731)	(1 566)	(49)	(49)	(49)	(1 020)	2 500	(2 840)	(109)	(1 566)	(49)	(49)	(1 068)
Leasingforpliktelser	2 759	(3 437)	(535)	(445)	(394)	(350)	(1 680)	2 189	(2 659)	(560)	(487)	(362)	(303)	(947)
Leverandører	1 750	(1 750)	(1 750)	—	—	—	—	3 292	(3 292)	(3 292)	—	—	—	—
FInansielle forpliktelser som er derivater														
Valutaderivater	1 777	(1 892)	(898)	(458)	(406)	(112)	(18)	4 032	(4 314)	(1 728)	(1 368)	(472)	(383)	(362)
Rente- og valutabytteavtaler	71	(71)	(71)	—	—	—	—	68	(68)	(68)	—	—	—	—
Sum	**8 856**	**(9 881)**	**(4 819)**	**(952)**	**(849)**	**(511)**	**(2 718)**	**12 082**	**(13 173)**	**(5 756)**	**(3 421)**	**(883)**	**(735)**	**(2 378)**

F) Oppsummering finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler til virkelig verdi med verdiendringer over resultat

Alle aksjer som ikke er i datterselskaper, i felleskontrollerte eller i tilknyttede selskaper i balansen, er definert under kategorien virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og
- kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rente og er gjenstand for tapsavsetning. Gevinst og tap føres til resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Fordringer knyttet til den løpende driften er vurdert til amortisert kost, som i praksis innebærer nominell verdi med avsetning for forventet tap.

Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost

Konsernets finansielle forpliktelser innregnes til amortisert kost med unntak av finansielle derivater, som innregnes til virkelig verdi over utvidet resultat.

Virkelig verdi på rentebærende lån er beregnet ved hjelp av obligasjonslånenes markedskurser ved balansedagens slutt, og er kategorisert på Nivå 1 i note 21G Vurdering av virkelig verdi. De estimerte kontantstrømmene er diskontert med renten KONGSBERG kunne forvente å måtte betale for tilsvarende lån på balansedagen. Markedsrenten før kredittpåslag er basert på 3M NIBOR. Kredittpåslaget er estimert for KONGSBERG for gjenstående løpetid.

Finansielle eiendeler og forpliktelser fordelt på ulike kategorier for regnskapsmessig behandling per 31.12.:

		2025					2024				
MNOK	*Note*	*Amortisert kost*	*Sikringsderivater*	*Virkelig verdi med verdiendring over resultatet*	**Totalt**	*Virkelig verdi*	*Amortisert kost*	*Sikringsderivater*	*Virkelig verdi med verdiendring over resultatet*	**Totalt**	*Virkelig verdi*
Eiendeler - anleggsmidler											
Andre langsiktige eiendeler	19	18	—	201	**219**	219	277	—	101	**378**	378
Eiendeler - omløpsmidler											
Derivater	21A	—	1 888	—	**1 888**	1 888	—	2 356	—	**2 356**	2 356
Fordringer	20	4 782	—	—	**4 782**	4 782	11 816	—	—	**11 816**	11 816
Kundekontrakter under utførelse	7	4 374		—	**4 374**	4 374	4 071		—	**4 071**	4 071
Kontanter og kontantekvivalenter	22	20 189	—	—	**20 189**	20 189	14 293	—	—	**14 293**	14 293
Finansielle forpliktelser - langsiktige											
Rentebærende lån	21D	1 000	—	—	**1 000**	1 006	2 500	—	—	**2 500**	2 476
Leasingforpliktelser	13	2 365	—	—	**2 365**	2 365	1 762	—	—	**1 762**	1 762
Andre langsiktige forpliktelser		11	—	—	**11**	11	52	—	—	**52**	52
Finansielle forpliktelser - kortsiktige											
Rentebærende lån	21D	1 600	—	—	**1 600**	1 495	—	—	—	**—**	—
Leasingforpliktelser	13	394	—	—	**394**	394	427	—	—	**427**	427
Derivater	21A	—	1 848	—	**1 848**	1 848	—	4 100	—	**4 100**	4 100
Leverandører	25	1 750	—	—	**1 750**	1 750	3 292	—	—	**3 292**	3 292

G) Vurdering av virkelig verdi

Følgende tabell viser konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi

		2025			2024		
MNOK	*Note*	*Nivå 1*	*Nivå 2*	*Nivå 3*	*Nivå 1*	*Nivå 2*	*Nivå 3*
Eiendeler							
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	19	—	—	201	—	—	101
Derivater	21A	—	1 888	—	—	2 356	—
Sum eiendeler til virkelig verdi		**—**	**1 888**	**201**	**—**	**2 356**	**101**
Forpliktelser							
Derivater	21A	—	1 848	—	—	4 100	—
Rentebærende gjeld (beregnet for noteformål)	21F	2 502	—	—	2 476	—	—
Sum forpliktelser til virkelig verdi		**2 502**	**1 848**	**—**	**2 476**	**4 100**	**—**

De forskjellige nivåene er definert som beskrevet nedenfor:

Nivå 1: Virkelig verdi måles ved bruk av kvoterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter. Ingen justering foretas med hensyn til disse prisene.

Nivå 2: Virkelig verdi måles basert på andre data enn noterte priser som omfattes av nivå 1, men som baseres på observerbare markedsdata, enten direkte eller indirekte. Disse metodene innebærer noe usikkerhet i fastsettelsen av virkelig verdi.

Nivå 3: Virkelig verdi måles ved bruk av modeller som i vesentlig grad benytter ikke-observerbare markedsdata. Dette innebærer mer usikkerhet knyttet til fastsettelse av virkelig verdi.

Beregningen av virkelig verdi på valutaterminkontrakter er basert på observerbare markedsdata. KONGSBERG benytter markedspriser fra Refinitiv på hver enkelt valutatermin. Disse er igjen basert på tilbud og etterspørsel i valutamarkedet. Virkelig verdi for hver enkelt valutatermin er beregnet som nåverdien av forskjellen mellom avtalt kurs på terminkontrakten og balansedagens terminkurs for samme forfallsdato. Virkelig verdi på eventuelle rentebytteavtaler, rente- og valutabytteavtaler og valutaopsjoner er gitt ved indikerte markedspriser fra Refinitiv, eller oppdaterte verdivurderinger fra transaksjonsmotpart.

H) Estimatusikkerhet

KONGSBERG har en rekke finansielle instrumenter som regnskapsføres til virkelig verdi. Når markedsverdier ikke kan observeres direkte gjennom børsnoterte priser, estimeres virkelig verdi ved hjelp av ulike modeller som enten bygger på interne estimater eller informasjon fra profesjonelle motparter eller markedsaktører. Forutsetninger for slike verdivurderinger kan inkludere spotpriser, terminpriser eller rentekurver.

Vurderingene er alltid basert på KONGSBERGs beste estimater, men det er likevel sannsynlig at observerbar markedsinformasjon og forutsetninger vil endres over tid. Slike endringer kan påvirke de beregnede verdier av finansielle instrumenter vesentlig, og dermed resultere i gevinster og tap som vil påvirke fremtidige perioders resultatregnskap. Hvordan slike endringer påvirker resultatregnskapet avhenger av type instrument, og hvorvidt det inngår i en sikringsrelasjon.

22 Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer bankbeholdning og kortsiktige likvide midler som raskt kan konverteres til kontanter, er utsatt for uvesentlig risiko for verdiendringer, og har som formål å møte kortsiktige betalingsforpliktelser. Trekk på kassekreditten inkluderes i betalingsmidler i kontantstrømoppstillingen.

MNOK	31.12.25	31.12.24
Bankbeholdning	9 481	9 225
Likviditetsfond	10 709	5 068
Sum	**20 189**	**14 293**

Konsernet har i tillegg kassekreditt på MNOK 1 500 som er ubenyttet per 31.12.25. Det er stilt bankgaranti for trukket forskuddstrekk fra ansatte tilsvarende MNOK 485 (MNOK 584 i 2024). Likviditetsstyringen i konsernet håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

23 Aksjekapital

Aksjekapitalen består per 31.12.25 av 879 609 245 aksjer, hver pålydende NOK 0,25.

Utvikling i aksjekapital

	Dato	Antall aksjer	Pålydende NOK	Beløp MNOK	Korr. faktor	Aksjekapital MNOK
Type utvidelse						
Børsintroduksjon	13.12.93	5 850 000	20	117		117
Rettet emisjon mot ansatte	1996	6 000 000	20	3		120
Aksjesplitt	1997	24 000 000	5		01:04	120
Emisjon	1999	30 000 000	5	30		150
Aksjesplitt	2009	120 000 000	1,25		01:04	150
Fortrinnsrettet emisjon	2018	179 990 065	1,25	75		225
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer	2021	178 833 446	1,25	(2)		223,5
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer	2022	177 313 072	1,25	(2)		221,6
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer	2023	175 921 849	1,25	(2)		219,9
Aksjesplitt	2025	879 609 245	0,25		01:05	219,9

Generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA vedtok på ordinær generalforsamling 7.mai 2025 en aksjesplitt med følgende splittforhold: En (1) aksje blir til fem (5) aksjer. Effektiv dato var 3. juni 2025.

Oversikt over de største aksjeeierne per 31.12.25

Aksjeeiere	*Antall aksjer*	*%-andel*
Nærings- og Fiskeridepartementet	439 840 630	50,004 %
Folketrygdfondet	51 875 365	5,90 %
BlackRock	33 992 670	3,86 %
Must Invest AS	22 250 000	2,59 %
Vanguard	17 914 771	2,04 %
Alfred Berg Kapitalforvaltning	17 168 123	1,95 %
KLP Kapitalforvaltning AS	9 501 978	1,08 %
Storebrand Asset Management	9 297 160	1,06 %
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS	6 769 212	0,77 %
WisdomTree Asset Management	6 103 001	0,69 %
Øyvin A. Brøymer med tilhørende selskaper	5 616 065	0,64 %
Fidelity Investments (FMR)	5 524 383	0,63 %
ODIN Fonder	4 917 031	0,56 %
Storebrand Asset Management	4 222 475	0,48 %
State Street Investment Management	4 085 910	0,46 %
Eika Kapitalforvaltning AS	3 842 715	0,44 %
Danske Invest AS	3 827 849	0,44 %
Goldman Sachs Asset Management	3 802 871	0,43 %
Government of Japan Pension Investment Fund	3 426 185	0,39 %
MP Pensjon PK	2 824 809	0,32 %
Sum	**656 803 203**	**74,67 %**
Øvrige	222 806 042	25,33 %
Sum antall aksjer	**879 609 245**	**100,00 %**

Fordeling av aksjeeiere etter beholdningsstørrelse

Beholdningsintervall	*Antall eiere*	*Antall aksjer*	*Beholdning %*
1–1 000	64 078	8 514 309	0,96 %
1 001–10 000	7 309	23 266 350	2,65 %
10 001–100 000	1 378	34 736 384	3,95 %
100 001–1 000 000	295	92 979 095	10,57 %
1 000 001–10 000 000	72	194 909 306	22,16 %
Over 10 000 000	4	525 203 801	59,71 %
Sum	**73 136**	**879 609 245**	**100,00 %**

Av de 73 136 aksjeeierne per 31.12.25 var 3 389 utenlandske, med en samlet beholdning på 25,41 prosent av aksjene.

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke innregnet i resultatet. KONGSBERG hadde per 31.12.25 en beholdning på 16 867 egne aksjer.

MNOK	*Antall*
Beholdning egne aksjer per 31.12.24	14 654
Kjøp av egne aksjer til aksjeprogram og langtidsinsentivordning[1)]	1 038 364
Egne aksjer avhendet til ansatte, aksjeprogram[2)]	(1 035 366)
Egne aksjer avhendet til ansatte, langtidsinsentivordning	(785)
Beholdning egne aksjer per 31.12.25	**16 867**

1) Kjøp av egne aksjer til aksjeprogram og langtidsinsentivordningen måles til kursen på oppkjøpstidspunktet.
2) Kursen måles til gjennomsnittskurs av alle oppkjøpene som er utført i forbindelse med aksjeprogrammet.

Utbytte

	2025	*2024*
Betalt utbytte i NOK per aksje	4,40	2,80
Betalt utbytte i MNOK	3 870	2 463
Herav utbytte egne aksjer i MNOK	0,07	0,19

Styret har foreslått et utbytte for regnskapsåret 2025 på totalt MNOK 5 014, tilsvarende NOK 5,70 per aksje, hvorav NOK 3,50 per aksje er utover selskapets ordinære utbyttepolitikk. Vedtaksdato for utbyttet er 13.04.26 med eks. utbytte-dato 14.04.26. Utbyttet utbetales 22.04.26.

24 Avsetninger

Avsetninger innregnes når konsernet har en forpliktelse som følge av en tidligere hendelse, og når det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Estimater skal være basert på historisk informasjon og vekting av mulige utfall mot deres sannsynlighet.

I tilfeller hvor historisk informasjon ikke foreligger anvendes andre kilder for estimering av avsetningene. Dersom tidsverdien er vesentlig, beregnes avsetningen til nåverdien av forpliktelsen.

Langsiktige avsetninger

KONGSBERG har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eiendomsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2025 til 2030. I forbindelse med salg og tilbakeleie ble det avtalt at KONGSBERG garanterer for oppføringskostnader og for vedlikehold av byggene i tilbakeleieperioden. Nåverdien av fremtidig garantiforpliktelse er avsatt i regnskapet. Det er i tillegg foretatt avsetning knyttet til leiebortfall. Gjenstående avsetningsbehov vurderes hvert kvartal. Effekt av diskontering er kostnadsført som finanskostnader.

MNOK	*Salg og tilbakeleie*
Balanseført verdi 1.1.25	**73**
Oppløst	(12)
Balanseført verdi 31.12.25	**61**

Kortsiktige avsetninger

Garantiavsetninger

Garantiavsetninger er avsetninger for garantikostnader på avsluttede leveranser. Ubenyttede garantiavsetninger løses opp ved utløp av garantiperioden.

Garantiavsetningene er estimert basert på en kombinasjon av erfaringstall, konkrete beregninger og skjønn. Garantiperiodene varer normalt fra ett til fem år, men enkelte forsvarskontrakter kan i særskilte tilfeller ha vesentlig utvidet garantiperiode. Garantiforpliktelser kostnadsføres løpende i takt med fullføringsgraden i kundekontraktene og omklassifiseres til garantiavsetning ved leveranse.

Andre avsetninger

Andre avsetninger gjelder forhold hvor det er uenighet med kontraktspartene, usikkerhet knyttet til produktansvar, eller produkter som er i en tidlig livssyklus. I tillegg er tapskontrakter klassifisert i gruppen Andre avsetninger. Avsetningsbeløpet skal dekke det laveste av uunngåelige kostnader som vil påløpe for å fullføre kontrakten, eller eventuell kompensasjon som vil påløpe om kundekontrakten ikke fullføres. Det må foreligge et reelt tap og ikke bare en redusert fortjeneste. Når en kundekontrakt forventes å gi tap, kostnadsføres hele tapet umiddelbart.

Inkludert i andre avsetninger er også avsetninger til restrukturering.

MNOK	*Garanti*	*Andre*	*Sum*
Balanseført verdi 1.1.25	**921**	**570**	**1 490**
Overført virksomhet holdt for utdeling	(435)	(309)	(745)
Reklassifisert fra andre balanseposter	8	1	9
Avsatt	224	21	245
Benyttet avsetning	(48)	(52)	(100)
Oppløst	(184)	(13)	(197)
Valuta	(1)	—	—
Balanseført verdi 31.12.25	**485**	**219**	**703**

Estimatusikkerhet

Vurderingene er basert på en kombinasjon av erfaringstall, tekniske evalueringer og skjønn. Det gjøres evalueringer av estimatene hvert kvartal. Det er betydelige usikkerheter knyttet til disse avsetningene med hensyn til beløp og tid.

25 Andre kortsiktige forpliktelser

MNOK	*Note*	*31.12.25*	*31.12.24*
Leverandørgjeld		1 750	3 292
Skyldige offentlige avgifter		290	489
Skyldig betalbar skatt		754	1 064
Avsatte feriepenger		676	1 127
Skyldig forskuddstrekk fra ansatte		284	461
Andre periodiseringer [1)]		1 293	2 089
Sum		**5 047**	**8 521**

1) Andre periodiseringer gjelder påløpte kostnader hvor faktura ikke er mottatt, skyldig lønn ansatte og annen ikke rentebærende gjeld.

26 Pantstillelser og garantier

Pantstillelser

Konsernets låneavtaler, både obligasjonslåneavtalene og avtalen om syndikerte lånefasiliteter, er basert på negativ pant.

Forskudds- og gjennomføringsgarantier

Konsernets selskaper har stilt garantier for forskudd og gjennomføring i tilknytning til kundekontrakter. Garantiene er utstedt av norske og utenlandske banker og forsikringsselskaper, og av Kongsberg Gruppen ASA (morselskapsgarantier). Kongsberg Gruppen ASA står ansvarlig for alle garantiene.

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Garantier utstedt av banker og forsikringsselskap	9 179	10 758
Garantier utstedt av Kongsberg Gruppen ASA (morselskapet)	37 933	26 181
Sum forskudds- og gjennomføringsgarantier overfor kunder	**47 112**	**36 939**

Kongsberg Gruppen ASA har ukommiterte rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringsselskaper.

27 Godtgjørelse til revisor

	2025				2024[1]			
TNOK	*Morselskap*	*Datterselskaper i Norge*	*Datterselskaper i utlandet*	*Sum*	*Morselskap*	*Datterselskaper i Norge*	*Datterselskaper i utlandet*	*Sum*
Konsernrevisor EY								
Lovpålagt revisjon	2 845	15 557	14 184	32 586	2 997	14 300	14 662	31 958
Andre attestasjonstjenester	7 743	2 118	88	9 949	3 641	3 040	222	6 903
Skatterådgivning	1 298	1 766	1 117	4 182	2 929	82	905	3 916
Andre tjenester utenfor revisjon		114		114		2 776	0	2 776
Sum honorarer EY	**11 886**	**19 555**	**15 390**	**46 831**	**9 567**	**20 198**	**15 789**	**45 553**
Andre revisorer								
Revisjonshonorar			2 113	2 113			2 406	2 406

1) Lovpålagt revisjonshonorar for 2024 er justert i forhold til hva som ble rapportert i fjor.

28 Oversikt over konsernselskaper

Ved utgangen av 2025 bestod konsernet av 103 selskaper som tilsammen har virksomhet fordelt i overkant av 40 land. Følgende selskaper er konsolidert:

Selskapsnavn	*Hjemland*	*Eierandel 31.12.25*	*Eierandel 31.12.24*
Selskap inkludert i videreført virksomhet			
Kongsberg Gruppen ASA	Norge	Mor	Mor
Kongsberg Defence & Aerospace AS	Norge	100	100
Kongsberg Discovery AS	Norge	100	100
Kongsberg Digital AS	Norge	79	83
Kongsberg Digital Holding ASA	Norge	79	83
FutureOn AS	Norge	90	90
Kongsberg Eiendom Holding AS	Norge	100	100
Kongsberg Teknologipark AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringseiendom AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 2 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 17 AS (tidl. Kongsberg Real Estate AS)	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	Norge	100	100
Kongsberg Norcontrol AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 18 AS	Norge	100	—
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	Norge	50	50
Rygge 2 AS	Norge	50	50
Rygge Eiendom AS	Norge	50	50
Kongsberg Renewables Technologies AS	Norge	100	100
Kongsberg Naval Services AS	Norge	100	100
Kongsberg Defence Communication AS	Norge	100	—
Kongsberg Defence Sp. z o.o.	Polen	100	100
Kongsberg Discovery Spain S.L.U. (tidl. Kongsberg Maritime Spain S.L.)	Spania	100	100

Selskapsnavn	*Hjemland*	*Eierandel 31.12.25*	*Eierandel 31.12.24*
Kongsberg Defence Oy	Finland	100	100
Kongsberg Defence Switzerland AG	Sveits	100	100
Kongsberg Norcontrol Ltd.	Storbritannia	100	100
NanoAvionics UK Ltd	Storbritannia	99	99
Kongsberg Discovery UK Limited	Storbritannia	100	100
FutureOn Ltd.	Storbritannia	90	90
Kongsberg NanoAvionics UAB (tidl. NanoAvionics)	Litauen	100	99
Kongsberg Defence & Aerospace Germany Gmbh	Tyskland	100	—
Kongsberg Defence & Aerospace Ukraine LLC	Ukraina	100	—
Kongsberg Geospatial Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Discovery Canada Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Discovery LLC (tidl. Kongsberg Underwater Technology LLC)	USA	100	100
Kongsberg Defence & Aerospace Inc. (tidl. Kongsberg Protech Systems USA Inc.)	USA	100	100
Kongsberg Digital Inc.	USA	100	100
Kongsberg Defence & Aerospace Inc.	USA	100	100
Kongsberg Defense Systems Inc.	USA	100	100
Kongsberg Geospatial Corperation	USA	100	100
Kongsberg Integrated Tactical Systems Inc.	USA	Avviklet	100
NanoAvionics US LLC	USA	99	99
FutureOn LLC	USA	90	90
Kongsberg Discovery US Holdco	USA	100	—
Kongsberg Missile Systems LLC	USA	100	—
FutureOn Ltda	Brasil	90	90
Kongsberg Defence Chile SpA	Chile	100	100
Kongsberg Digital Technology Services Co. Ltd	Kina	100	100
Kongsberg Norcontrol Pte. Ltd.	Singapore	100	100
Kongsberg Discovery Pte. Ltd. (tidl. Kongsberg Maritime Pte. Ltd.)	Singapore	100	100

Selskapsnavn	*Hjemland*	*Eierandel 31.12.25*	*Eierandel 31.12.24*
Kongsberg Digital Pte. Ltd	Singapore	100	100
Kongsberg Digital Private Limited	India	100	100
Kongsberg Digital Software & Services Private Ltd.	India	100	100
Kongsberg Norcontrol Surveillance Private Ltd.	India	100	100
Kongsberg Maritime Arabia for Maintenance	Saudi Arabia	100	100
Kongsberg Defence Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	100	100
Kongsberg Discovery Malaysia Sdn. Bhd. (tidl. Kongsberg Maritime Malaysia Sdn. Bhd.)	Malaysia	100	100
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd.	Australia	100	100
Kongsberg Defence Australia Mawson Lakes Property Pty Ltd.	Australia	100	100
FutureOn Pty Ltd	Australia	Solgt	90
Selskaper inkludert i virksomhet holdt for utdeling			
Kongsberg Maritime AS	Norge	100	100
KNB12 Ulsteinvik AS	Norge	100	100
KNB13 Brattvåg AS	Norge	100	100
Simrad AS	Norge	100	100
Kongsberg Maritime Italy S.R.L	Italia	100	100
Kongsberg Maritime Netherlands B.V	Nederland	100	100
Kongsberg Maritime CM Sp. z o.o.	Polen	100	100
Kongsberg Maritime Polen Sp. z.o.o.	Polen	100	100
Kongsberg Maritime GCS S.L.U	Spania	100	100
Kongsberg Maritime Finland OY	Finland	100	100
Kongsberg Maritime Germany GmbH	Tyskland	100	100
Kongsberg Maritime France SARL	Frankrike	100	100
Kongsberg Maritime Ltd.	Storbritannia	100	100
Kongsberg Hungaria Kft.	Ungarn	100	100
Navis Consult d.o.o.	Kroatia	100	100
Kongsberg Maritime Hellas SA	Hellas	100	100

Selskapsnavn	*Hjemland*	*Eierandel 31.12.25*	*Eierandel 31.12.24*
Kongsberg Maritime Denmark A/S	Danmark	100	100
Coach Solutions A/S	Danmark	100	100
Kongsberg Maritime Sweden AB	Sverige	100	100
Kongsberg Maritime Turkey Denizcilik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Tyrkia	100	100
Interconsult Bulgaria Ltd	Bulgaria	100	100
Kongsberg Digital Simulation Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Maritime Canada Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Digital Simulation Inc.	USA	100	100
Kongsberg Maritime Inc.	USA	100	100
Kongsberg Maritime do Brazil Ltda	Brasil	100	100
Kongsberg Maritime Mexico SA DE CV	Mexico	100	100
Kongsberg Maritime Chile SpA	Chile	100	100
Kongsberg Maritime Panama Corporation	Panama	100	100
Kongsberg Maritime Holdings Hong Kong Ltd	Hong Kong	100	100
Kongsberg Maritime Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100	100
Kongsberg Maritime China Shanghai Ltd.	Kina	100	100
Kongsberg Maritime China Jiangsu Ltd.	Kina	100	100
Kongsberg Maritime China Ltd.	Kina	100	100
Kongsberg Maritime Korea Ltd.	Sør-Korea	100	100
Kongsberg Maritime Japan Co Ltd.	Japan	100	100
Kongsberg Maritime India Private Ltd. (fusjonert med Kongsberg Maritime CM India PVT Ltd.)	India	100	91
Kongsberg Maritime CM India PVT Ltd.	India	Fusjonert	100
Kongsberg Maritime Arabia for Maintenance	Saudi Arabia	100	100
Kongsberg Maritime Services LCC	Qatar	100	100
Kongsberg Maritime Middle East DMCCO	UAE	100	100
Kongsberg Maritime Pty Ltd.	Australia	100	100
Kongsberg Maritime South Africa Pty. Ltd.	Sør-Afrika	100	100
Kongsberg Maritime Namibia Pty Ltd.	Namibia	100	100

29 Transaksjoner med nærstående parter

Staten som største eier

Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet er KONGSBERGs største eier (50,004 prosent av aksjene i Kongsberg Gruppen ASA). Staten ved Forsvarsdepartementet utgjør en viktig kunde for konsernet. Salg til Forsvaret er regulert av EØS-avtalen og Anskaffelsesregelverket for Forsvaret, som sikrer likeverdig behandling av alle tilbydere.

KONGSBERGs tilgodehavende overfor statlige kunder er MNOK 761 per 31.12.25, mens gjeldsposter overfor statlige leverandører utgjør MNOK 10 per 31.12.25.

KONGSBERG har i 2025 fakturert statlige kunder med MNOK 3 196. Varer og tjenester kjøpt fra statlige leverandører i 2025 utgjør MNOK 471.

Det vises også til Styrets redegjørelse knyttet til Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, punkt 4 Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående i egen rapport om Eierstyring og selskapsledelse, hvor staten som kunde og aksjeeier er ytterligere beskrevet.

Transaksjoner med tilknyttede selskap

KONGSBERGs kundefordringer mot tilknyttede selskap er MNOK 492 per 31.12.25, mens leverandørgjeld og annen gjeld utgjør MNOK 431 per 31.12.25.

I tillegg har KONGSBERG langsiktig fordring mot tilknyttede selskap på MNOK 4.

KONGSBERG har i 2025 fakturert tilknyttede selskap med MNOK 181. Varer og tjenester kjøpt fra tilknyttede selskap i 2025 utgjør MNOK 132.

30 Hendelser etter balansedagen

Ekstraordinær generalforsamling vedtok 22. januar 2026 å godkjenne utfisjonering av den maritime virksomheten i KONGSBERG

17.12.25 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonen ble godkjent av Generalforsamlingen 22.01.26. Fisjonen gjennomføres ved at KONGSBERGs eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Verdiene som skilles ut utgjør totalt 24 prosent av verdiene i Kongsberg Gruppen ASA. For ytterligere informasjon, se note 4 Virksomhet holdt for utdeling.

Geopolitiske spenninger i Midt-Østen

28.02.26 begynte et militært angrep på Iran, som blant annet førte til at landets øverste leder ble drept. Angrepet utløste reaksjoner fra Iran, som bl.a. svarte med missilangrep mot andre land i Midt-Østen. KONGSBERG hadde ansatte flere steder i regionen da angrepet startet. Søndag 1. mars besluttet selskapets ledelse å evakuere flere ansatte og deres familiemedlemmer fra Qatar, UAE og Kuwait. Med flere gjenværende ansatte i regionen, var kriseteamet fortsatt mobilisert da rapporten ble skrevet. KONGSBERG har ikke identifisert noen finansielle konsekvenser av dette for de avlagte regnskapstallene for 2025. Imidlertid kan utviklingen påvirke markedsforholdene som er relevante for konsernets foretningsområder dersom situasjonen utvikler seg videre og over en lengre periode.

Alternative resultatmål og definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og *EBIT* anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation». For KONGSBERG innebærer begrepet driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning, amortisering og nedskrivninger av driftsmidler og immaterielle eiendeler. KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2025. Tilsvarende gjelder for EBIT.

Avstemming av inntekter, EBITDA og EBIT mot KONGSBERGs offisielle regnskapstall:

2025	*KONGSBERG inkludert virksomhet under avvikling*	*Virksomhet under avvikling*	*Justering*	*KONGSBERG*
Inntekter	58 599	(28 264)	1 227	31 562
EBITDA	11 024	(5 313)	165	5 876
EBIT	9 296	(4 669)	67	4 694

2024	*KONGSBERG inkludert virksomhet under avvikling*	*Virksomhet under avvikling*	*Justering*	*KONGSBERG*
Inntekter	48 872	(25 463)	1 239	24 648
EBITDA	8 028	(4 014)	166	4 180
EBIT	6 507	(3 364)	54	3 197

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader, eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk. Restruktureringskostnader innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen har blitt kunngjort til berørte parter.

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld.

Beregning av netto rentebærende gjeld og avstemming mot KONGSBERGs offisielle regnskapstall:

MNOK	*KONGSBERG inkludert virksomhet holdt for utdeling*	*Virksomhet holdt for utdeling*	*KONGSBERG*
Betalingsmidler	(21 051)	861	(20 189)
Langsiktig rentebærende lån	1 000	—	1 000
Langsiktig rentebærende leasingforpliktelser	3 007	(642)	2 365
Kortsiktige rentebærende lån	1 600	—	1 600
Kortsiktige leasingforpliktelser	552	(158)	394
Netto rentebærende gjeld	**(14 891)**	**61**	**(14 830)**

Netto rentebærende gjeld/EBITDA defineres som netto rentebærende gjeld dividert på 12 måneders rullerende EBITDA.

Ordreinngang er verdien av nylig signerte og juridisk bindende kundekontrakter der KONGSBERG har en forpliktelse for leveranse til kunde. Rammekontrakter innregnes først i ordreinngangen ved avrop på rammeavtalen. Ordreinngang omfatter alle bekreftede ordre, uansett om de skal leveres med en gang eller i fremtiden.

Ordrereserve er gjenstående driftsinntekter på signerte kundekontrakter med leveranseforpliktelser som ikke har blir levert enda eller er innregnet som driftinntekter. Ordreinngang fra ettermarkedet er inkludert i ordreserven i begrenset grad, da det er kort tid fra ordre til leveranse. Rammekontrakter inkluderes i ordrereserven ved avrop på rammeavtalen. Ordrereserven ved utgangen av året er beregnet på følgende måte: Inngående balanse ordrereserve + ordreinngang - ordrekanselleringer - periodens innregnede inntekter.

Return on Average Capital Employed (ROACE) defineres som 12 måneders rullerende EBIT inklusive resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Finansielle instrumenter bokført til virkelig verdi inngår ikke i arbeidskapitalen. Arbeidskapital er beregnet på følgende måte:

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Omløpsmidler eks. eiendeler holdt for utdeling	44 572	49 174
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger eks. forpliktelser holdt for utdeling	(40 716)	(43 696)
Justert for:		—
Betalingsmidler	(20 189)	(14 293)
Kortsiktige rentebærende lån	1 600	—
Kortsiktige leasingforpliktelser	394	427
Netto betalbar skatt	738	1 009
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer	91	138
Arbeidskapital	**(13 511)**	**(7 241)**

Avstemming av arbeidskapital mot KONGSBERGs offisielle regnskapstall:

MNOK	*KONGSBERG inkludert virksomhet holdt for utdeling*	*Virksomhet holdt for utdeling*	*KONGSBERG*
Omløpsmidler	58 659	(14 087)	44 572
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger	(52 633)	11 916	**(40 716)**
Justert for:			
Betalingsmidler	(21 051)	861	(20 189)
Kortsiktige rentebærende lån	1 600	—	1 600
Kortsiktige leasingforpliktelser	552	(158)	394
Netto betalbar skatt	795	(57)	738
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer	91	—	91
Arbeidskapital	**(11 987)**	**(1 525)**	**(13 511)**

Book/bill er ordreinngang dividert på inntekter.

Resultatregnskap

Kongsberg Gruppen ASA

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Driftsinntekter fra datterselskaper	9	296	242
Gevinst ved salg av datterselskaper	10	2 672	1
Sum inntekter		**2 968**	**243**
Lønnskostnad	4,5	(210)	(161)
Avskrivninger		(5)	(3)
Andre driftskostnader	4	(199)	(175)
Sum driftskostnader		**(414)**	**(339)**
Driftsresultat		**2 554**	**(96)**
Renter fra konsernselskaper		2 438	1 652
Netto valutagevinst		20	13
Renter til konsernselskaper		(2 876)	(1 805)
Renteinntekter bank og plasseringer		710	283
Rentekostnader eksterne lån		(174)	(161)
Nedskrivning konsernselskaper		17	(119)
Andre finanskostnader		(8)	(9)
Konsernbidrag		1 389	1 919
Utbytte		2 624	2 950
Netto finansposter		**4 140**	**4 723**
Resultat før skatt		**6 694**	**4 627**
Skattekostnad	6	(186)	(399)
Resultat etter skatt		**6 508**	**4 228**
Disposisjoner og egenkapitaloverføringer			
Foreslått utbytte		**5 014**	**3 870**
Overføring fra/til annen egenkapital		**1 494**	**358**

Finansiell oppstilling per 31.12.

Kongsberg Gruppen ASA

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Eiendel utsatt skatt	6	—	50
Varige driftsmidler		15	11
Aksjer i datterselskaper	3	9 898	9 228
Aksjer i tilknyttede selskaper		77	11
Rentebærende lån til konsernselskaper	9	3 760	2 276
Andre langsiktige fordringer		4	4
Sum anleggsmidler		**13 754**	**11 580**
Omløpsmidler			
Fordringer på konsernselskaper	9,12	4 501	4 947
Andre kortsiktige fordringer		483	416
Betalingsmidler	12	19 809	13 340
Sum omløpsmidler		**24 793**	**18 703**
Sum eiendeler		**38 547**	**30 283**

Kongsberg Gruppen ASA

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Egenkapital og forpliktelser			
Egenkapital			
Aksjekapital		220	220
Overkurs		4 876	4 876
Sum innskutt egenkapital		**5 096**	**5 096**
Annen egenkapital		2 750	1 231
Sum opptjent egenkapital		**2 750**	**1 231**
Sum egenkapital	2	**7 846**	**6 327**
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	2	—
Pensjonsforpliktelser	5	210	223
Langsiktige rentebærende lån	7	1 000	2 500
Sum langsiktige forpliktelser		**1 212**	**2 723**
Kortsiktig gjeld			
Avsatt utbytte		5 014	3 870
Kortsiktige rentebærende lån	7	1 500	—
Konsernintern gjeld	9,12	22 582	16 718
Annen kortsiktig gjeld		393	645
Sum kortsiktige forpliktelser		**29 489**	**21 233**
Sum egenkapital og forpliktelser		**38 547**	**30 283**

Kongsberg, 19.3.26

Eivind Reiten	**Per A. Sørlie**	**Merete Hverven**	**Morten Henriksen**	**Kristin Færøvik**	**Rune Fanøy**	**Vegard Ryen Skullerud**	**Kjersti Rød**	**Geir Håøy**
Styreleder	Styrets nestleder	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	President & CEO

Kontantstrømoppstilling

Kongsberg Gruppen ASA

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Resultat før skatt		**6 694**	**4 627**
Gevist ved salg av datterselskaper	10	(2 671)	—
Avskrivinger		5	3
Betalte skatter	6	(386)	(11)
Netto finansposter		(4 140)	(4 724)
Endring tidsavgrensninger, m.v.		(104)	12
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		**(602)**	**(93)**
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av varige driftsmidler		(8)	(5)
Kjøp av aksjer		(878)	(98)
Mottatte renter		3 133	1 876
Oppgjør rente- og valutabytteavtaler		—	(109)
Innbetalt ved salg av aksjer		1 667	—
Mottatt utbytte		2 351	639
Mottatt konsernbidrag		1 919	1 777
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**8 184**	**4 080**

Fortsetter neste kolonne

MNOK	*Note*	*2025*	*2024*
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling utlån		—	12
Nedbetaling av rentebærende lån		—	(500)
Betalte renter		(3 076)	(1 956)
Andre betalbare finansposter		(6)	(8)
Utbetalt utbytte til aksjonærene		(3 870)	(2 463)
-herav utbytte egne aksjer		—	—
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		9	(5)
Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram		—	—
Endring mellomværende konsernselskaper		5 830	9 759
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		**(1 113)**	**4 839**
Sum kontantstrøm		**6 469**	**8 826**
Betalingsmidler per 1.1		**13 340**	**4 514**
Betalingsmidler per 31.12		**19 809**	**13 340**

1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost fratrukket eventuelle nedskrivninger.

Nedskrivning til virkelig verdi foretas når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Inntektsføring

Inntektsføring skjer i den perioden tjenesten utføres.

Sikringer

Kongsberg Gruppen ASA inngår valutakontrakter på vegne av datterselskapene og inngår “back to back”-forretninger mot ekstern bank. Se også note 10 “Valutasikring”, og note 21B “Finansielle instrumenter - Valutarisiko og valutasikring” til konsernregnskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er balanseført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Eventuell avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Gevinster og tap knyttet til poster i utenlandsk valuta og som er en del av varekretsløpet, inngår i driftsresultatet. Øvrige gevinster og tap knyttet til poster i utenlandsk valuta er klassifisert som finansinntekter eller kostnader.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Pensjoner

Innskuddsordningen

Kongsberg Gruppen ASA har en innskuddspensjonsordning for alle ansatte i selskapet. I tillegg har selskapet en lukket innskuddsbasert driftsordning for lønn over 12G. Innskuddet kostnadsføres når det påløper.

Ytelsesordningen

Kongsberg Gruppen ASA har en lukket kollektiv driftsbasert ytelsespensjonsordning for lønn over 12G for et fåtall personer. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger, herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Se note5 Pensjoner, for ytterligere informasjon.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode, er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttigjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Betalingsmidler omfatter bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

2 Egenkapitalavstemming

MNOK	*Aksjekapital*	*Overkurs*	*Annen egenkapital*	*Sum egenkapital*
Egenkapital per 31.12.23	**220**	**4 876**	**883**	**5 979**
Årets resultat	**—**	**—**	**4 228**	**4 228**
Transaksjoner med egne aksjer	—	—	(2)	(2)
Utbytte	—	—	(3 870)	(3 870)
Estimatavvik pensjoner	—	—	(8)	(8)
Egenkapital per 31.12.24	**220**	**4 876**	**1 231**	**6 327**
Årets resultat	**—**	**—**	**6 508**	**6 508**
Transaksjoner med egne aksjer	—	—	9	9
Utbytte	—	—	(5 014)	(5 014)
Estimatavvik pensjoner	—	—	16	16
Egenkapital per 31.12.25	**220**	**4 876**	**2 750**	**7 846**

Øvrig informasjon om selskapets aksjekapital er gitt i note 23 “Aksjekapital” til konsernregnskapet.

Beholdning av egne aksjer per 31.12.25 er 16 867.

3 Aksjer i datterselskap

MNOK	*Anskaffelsestidspunkt*	*Forretningskontor*	*Eier-/stemmeandel %*	*Balanseført verdi 31.12.*
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1997	Kongsberg	100	1 218
Kongsberg Maritime AS	1992	Kongsberg	100	4 046
Kongsberg Eiendom Holding AS	2015	Kongsberg	100	1 457
Kongsberg Hungaria Kft[1)]	2003	Budapest	10	—
Kongsberg Digital Holding ASA	2021	Lysaker	100	589
Kongsberg Renewables Technologies AS	2022	Lysaker	100	12
Kongsberg Discovery AS	2023	Horten	100	2 563
Kongsberg Defence Systems AS	2025	Kongsberg	100	—
Kongsberg Maritime ASA	2025	Kongsberg	100	1
KNB12 Ulsteinvik AS	2025	Kongsberg	100	6
KNB13 Brattvåg AS	2025	Kongsberg	100	6
Sum				**9 898**

1) De resterende aksjene i Kongsberg Hungaria Kft. eies av Kongsberg Defence & Aerospace AS

4 Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor

Vedrørende lønn og godtgjørelse til konsernledelsen og styrets medlemmer vises det til note 9 Personalkostnader, godtgjørelser til ledelse og styre i konsernregnskapet, og Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG.

Lønnskostnader

MNOK	*2025*	*2024*
Lønn	96	79
Arbeidsgiveravgift	19	14
Pensjon	13	12
Resultatavhengig lønn	30	29
Andre ytelser	52	28
Sum lønnskostnader	**210**	**162**
Antall årsverk	**70**	**59**

Godtgjørelse til revisor

TNOK	*2025*	*2024*
Konsernrevisor EY		
Lovpålagt revisjon	2 845	2 997
Andre attestasjonstjenester	7 743	3 641
Skatterådgivning	1 298	2 929
Andre tjenester utenfor revisjonen	—	—
Sum honorar EY	**11 886**	**9 567**

5 Pensjoner

KONGSBERG har en tjenestepensjonsordning som tilfredsstiller lovverket, og som består av en innskuddsordning og en lukket driftsbasert ytelsesordning. Tjenestepensjonsordningen gjelder alle ansatte i konsernet i Norge.

Innskuddspensjon

Kongsberg Gruppen ASA har innskuddsordning for alle ansatte. Innskuddssatsene er fem prosent av lønnsgrunnlaget opp til 7,1G, og elleve prosent av lønnsgrunnlaget fra 7,1G og opp til 12G. Konsernet har i tillegg en lukket innskuddsbasert pensjonsordning for lønn over 12G. Det betyr at pengene som trengs for pensjonsutbetalingenen ikke er tilgjengelige hos en pensjonsleverandør, men at bedriften har forpliktet seg til å dekke pensjonsutbetalingene fra sine egne midler når pensjonene skal utbetales. Bedriftens innskudd i denne ordningen er 18 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G. Avkastningsreferansen er en spareprofil med 50 prosent aksjer. KONGSBERG holder oversikt over hva som tilføres den ansatte som pensjon og avkastning sammen med vår pensjonsleverandør. For ledende ansatte gjelder egne vilkår. Dette er beskrevet i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG". Innskuddet kostnadsføres når det påløper.

Ytelsespensjon

Konsernet har en lukket kollektiv, driftsbasert ytelsespensjonsordning for lønn over 12G for et fåtall personer. Ordningen er felles for alle ansatte som er med i den og de får pensjonsytelser basert på et kollektivt oppsett. Den kollektive driftsbaserte ytelsespensjonsordningen tilsvarer ca. 60 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G inntil fylte 77 år, deretter reduseres ytelsen med 50 prosent livsvarig. For ledende ansatte gjelder egne vilkår. Dette er beskrevet i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG".

Risikodekning

Uførepensjon fra konsernet skal gi et tillegg til antatt uføretrygd fra folketrygden. Folketrygden dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget opp til 6G, mens konsernplanen dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget mellom 6G og 12G. Konsernplanen gir også et tillegg på tre prosent av pensjonsgrunnlag fra 0G til 12G, et kronetillegg på 25 prosent av G og eventuelt barnetillegg på fire prosent per barn (maksimalt tre barn). Uførepensjonen har en ettårig risikodekning og premien kostnadsføres når den påløper. Risikopensjonene for lønnsgrunnlaget som overstiger 12G er finansiert over drift. I praksis vil det si at KONGSBERG er selvassurandør for risikopensjonene fremover i tid.

Årets pensjonskostnad er beregnet på grunnlag av de økonomiske og aktuarmessige forutsetninger ved årets begynnelse. Brutto pensjonsforpliktelser er beregnet på grunnlag av de økonomiske og aktuarmessige forutsetninger ved årets slutt.

Årets pensjonskostnad fremkommer slik:

MNOK	*2025*	*2024*
Kostnader ytelsespensjon	5	5
Kostnader innskuddspensjon	8	7

Netto pensjonsforpliktelse fremkommer slik:

MNOK	*2025*	*2024*
Brutto pensjonsforpliktelser	182	197
Brutto pensjonsmidler	—	—
Netto pensjonsforpliktelser	**182**	**197**
Arbeidsgiveravgift	28	26
Netto balanseførte pensjonsforpliktelser	**210**	**223**

6 Skatt

Skattekostnad

MNOK	*2025*	*2024*
Betalbar skatt (inkl. kildeskatt)	138	386
Endring utsatt skatt	48	13
Skattekostnad	**186**	**399**

MNOK	*2025*	*2024*
Resultat før skatt	**6 694**	**4 627**
Beregnet skatt – 22 % av resultat før skatt	1 473	1 018
Korreksjon skatt tidligere år	(2)	—
Konsernbidrag uten skatteeffekt	(116)	(508)
Utbytte	(572)	(141)
Netto permanente forskjeller	(596)	30
Skattekostnad	**186**	**399**

Utsatt skatt og utsatt skattefordel

MNOK	*2025*	*2024*
Pensjon	46	49
Annet	(48)	1
Netto utsatt skatt eiendel (forpliktelse)	**(2)**	**50**
Skattesats i Norge	22 %	22 %

Endring i utsatt skatt som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen er som følger:

MNOK	*2025*	*2024*
Pensjoner	4	2
Annet	—	24
Sum	**4**	**26**

7 Rentebærende lån og lånerammer

Per 31.12.25 hadde Kongsberg Gruppen ASA følgende lån og lånerammer:

	31.12.25			31.12.24	
MNOK	*Forfall*	*Nominell rente*	*Balanseført verdi[1)]*	*Nominell rente*	*Balanseført verdi[1)]*
Langsiktige rentebærende lån:					
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	02.06.26	3,20 %	—	3,20 %	1 000
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.02.26	5,09 %	—	5,56 %	500
Obligasjonslån KOG15 - fast rente	31.05.30	4,85 %	1 000	4,85 %	1 000
Sum langsiktige rentebærende lån			**1 000**		**2 500**
Kortsiktige rentebærende lån:					
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	02.06.26	3,20 %	1 000	—	—
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.02.26	5,09 %	500	—	—
Sum kortsiktige rentebærende lån			**1 500**		**—**
Sum rentebærende lån			**2 500**		**2 500**

	2025		2024
MNOK	*Forfall*	*Nominelt beløp*	*Nominelt beløp*
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet låneramme)	22.03.29	2 500	2 500
Kassekreditt (ubenyttet)		1 500	1 500

1) Verdi er lik nominell verdi. For obligasjonslån er balanseført verdi lik nominell verdi.

Kongsberg Gruppen ASA har tre obligasjonslån ved utgangen av 2025. Obligasjonslånene er utstedt i norske kroner og notert på Oslo Børs. Rentebetingelsene på lånet med flytende rente er 3M NIBOR med margin som er 0,86 prosent for KOG14. Rentebetingelsene for lånene med fastrente er 3,2 prosent for KOG09 og 4,85 prosent for KOG15.

Kongsberg Gruppen ASA har en syndikert lånefasilitet med Danske Bank, DNB, JP Morgan, Nordea og SEB. Fasiliteten er for generelle forretningsformål og utløper 22.3.29. Rentebetingelsene er 3M NIBOR + margin som er avhengig av forholdet mellom netto rentebærende lån/EBITDA og kan være fra 0,5 - 2 prosent. Lånefasiliteten krever at netto rentebærende gjeld ikke overstiger 4,75 ganger EBITDA, men kan være opp til 5,25 ganger i maksimalt fire kvartaler, hvorav maksimalt tre kvartaler etter hverandre. Kravene i låneavtalene er oppfylt. Det var ikke trukket på fasiliteten per 31.12.25.

Det er etablert en kassekreditt på MNOK 1 500. Denne er ikke trukket på per 31.12.25.

All opplåning i konsernet er i hovedsak sentralisert til Kongsberg Gruppen ASA og håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

8 Garantier

Kongsberg Gruppen ASA har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eiendomsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2024 til 2030. Tilbakeleiekontraktene er inngått av Kongsberg Næringsparkutvikling AS, som er et heleid datterselskap av Kongsberg Eiendom Holding AS, som igjen eies 100 prosent av Kongsberg Gruppen ASA. Tilbakeleiekontraktene er vurdert til å være operasjonelle leieavtaler.

I tillegg til leiebeløpene er Kongsberg Gruppen ASA ansvarlig for visse kostnader knyttet til avgifter og vedlikehold av eiendommene. Med unntak av eiendommene som ble solgt i 2007 og 2014 er eiendommene i hovedsak utleid til eksterne leietakere. Utleiekontraktene har en varighet fra tre måneder til 15 år. Kongsberg Næringsparkutvikling AS er ansvarlig for forpliktelsene, men Kongsberg Gruppen ASA garanterer for forpliktelsene. Avsetninger knyttet til dette er omtalt i note 23 “Avsetninger” til konsernregnskapet.

Forskudds- og gjennomføringsgarantier

Konsernets selskaper har stilt garantier for forskudd og gjennomføring i tilknytning til prosjekter. Garantiene er utstedt av norske og utenlandske banker og forsikringsselskaper, og av Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASA står ansvarlig for alle garantiene.

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Garantier utstedt av banker og forsikringsselskap	9 179	10 758
Garantier utstedt av Kongsberg Gruppen ASA	37 933	26 181
Sum forskudds- og gjennomføringsgarantier overfor kunder	**47 112**	**36 939**

Kongsberg Gruppen ASA har ukommiterte rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringsselskaper.

9 Nærstående parter

Driftsinntekter

MNOK	*2025*	*2024*
Kongsberg Maritime AS	148	107
Kongsberg Defence & Aerospace AS	98	107
Kongsberg Digital AS	3	3
Kongsberg Eiendom Holding AS	3	3
Kongsberg Discovery AS	17	20
Kongsberg Næringsbygg 18 AS	26	—
Andre konsernselskaper	1	1
Sum driftsinntekter nærstående parter	**296**	**242**

Driftsinntekter fra nærstående parter består i hovedsak av konsernfelleskost og garantier.

Rentebærende lån til konsernselskaper

MNOK	*31.12.25*	*31.12.24*
Kongsberg Teknologipark AS	50	50
Kongsberg Næringseiendom AS	144	144
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	97	97
Kongsberg Næringsbygg 2 AS	54	54
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	253	253
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	153	153
Kongsberg Næringsbygg 12 AS	102	102
Kongsberg Næringsbygg 13 AS	7	7
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	53	53
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	280	280
Kongsberg Næringsbygg 17 AS	150	
Kongsberg Norcontrol Pte. Ltd.	8	8
Kongsberg Maritime do Brasil LTDA	23	26
Kongsberg Maritime AS	1 300	—
Kongsberg Maritime Finland OY	827	824
Kongsberg Martime Inc.	28	55
Kongsberg Martime Germany GmbH	29	29
Kongsberg Martime Sweden AB	94	88
Kongsberg Maintenance Services AS	100	
Kongsberg Maritime France SARL	—	2
Kongsberg Defence Communication AS	8	—
Kongsberg Digital Holding ASA	—	50
Andre selskaper	—	1
Sum	**3 760**	**2 276**

Kortsiktige fordringer til konsernselskaper

MNOK	*2025*	*2024*
Kongsberg Maritime AS	28	1 522
Kongsberg Defence & Aerospace AS	2 213	820
Kongsberg Discovery Canada Ltd	—	1
Kongsberg Maritime Ltd (Canada)	—	1
Kongsberg Maritime Sweden AB	1	1
Kongsberg Digital AS	—	5
Kongsberg Defence Systems AS	1 389	1 919
Kongsberg Discovery AS	401	16
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	8	—
KTA Naval Systems AS	2	—
Kongsberg Renewables Technologies AS	—	17
Kongsberg Maritime Finland OY	6	9
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	3	3
Kongsberg Næringsbygg 12 AS	2	2
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	1	1
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	5	5
Kongsberg Næringsbygg 2 AS	1	1
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	4	3
Kongsberg Næringseiendom AS	2	2
Kongsberg Teknologipark AS	1	1
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	2	2
Kongsberg Næringsbygg 18 AS	26	—
Kongsberg Maritime Inc.	1	2
NanoAvionics	—	3
Andre selskaper	3	10
Datterselskap trekk i konsernkontordning	402	602
Sum	**4 501**	**4 947**

Kortsiktig gjeld til konsernselskaper

MNOK	*2025*	*2024*
Kongsberg Defence & Aerospace AS	74	40
Kongsberg Maritime AS	28	34
Kongsberg Discovery AS	17	21
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	2	—
Kongsberg Teknologipark AS	—	2
Andre selskaper	3	2
Datterselskap innskudd i konsernkontoordning	22 458	16 619
Sum	**22 582**	16 718

10 Gevinst ved salg av datterselskaper

Før salget av styremaskin og ror virskomheten i Kongsberg Maritime ble denne virksomheten fisjonert ut fra Kongsberg Maritime til et søsterselskapet av Kongsberg Maritime, som ble solgt til et fond forvaltet av det nordiske private equity selskapet Norvestor. Transaksjonen ble gjennomført 3.3.25

I første kvartal 2025 ble eierandeler i Kongsberg Digital Holding ASA solgt til de to ikke-kontrollerende eierinteressene i selskapet. Eierandelen i Kongsberg Digital Holding ASA ble redusert fra 83 % til 79 %.

Gevinst ved salg av aksjer i datterselskaper på MNOK 2 672 gjelder de to overnevnte transaksjonene.

11 Valutasikring

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

	2025								2024							
Beløp i millioner	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser 31.12.25*	*Virkelig verdi i MNOK 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i MUSD 31.12.25*	*Gjennomsnittlig sikret kurs i USD 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i MEUR 31.12.25*	*Gjennomsnittlig sikret kurs i EUR 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i MGBP 31.12.25*	*Gjennomsnittlig sikret kurs i GBP 31.12.25*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser 31.12.24*	*Virkelig verdi i MNOK 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i MUSD 31.12.24*	*Gjennomsnittlig sikret kurs i USD 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i MEUR 31.12.24*	*Gjennomsnittlig sikret kurs i EUR 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i MGBP 31.12.24*	*Gjennomsnittlig sikret kurs i GBP 31.12.24*
Sikringskategori																
Valutaterminer kontantstrømsikringer	(442)	(51)	58	9,3	(43)	12,1	(23)	9,3	(234)	(250)	32	2,9	(15)	11,7	(8)	—
Valutaterminer virkelig verdisikringer	27 525	132	1 451	10,3	1 204	11,9	(101)	13,5	22 381	(1 397)	1 241	10,4	873	11,7	(64)	14,1
Sum totalt	**27 083**	**81**	**1 509**		**1 161**		**(123)**		**22 147**	**(1 647)**	**1 274**		**858**		**(71)**	

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs 31.12.25 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Verdier i tabellen knyttet til verdi i NOK på avtalte kurser og virkelig verdi i NOK inkluderer også øvrige valutaer.

Valutaopsjoner

KOG ASA hadde per 31.12.25 ingen valutaopsjoner.

Rente- og valutabytteavtaler

I forbindelse med kjøp av aksjer i Patria Oyj i 2016 (kostpris MEUR 284,9) ble det inngått rente- og valutabytteavtaler. Investeringen er sikret med en rente- og valutabytteavtale på MEUR 164. Per 31.12.25 hadde rente-og valutabytteavtalene en verdi på MNOK -71 (MNOK -68 per 31.12.24). Verdiendringer er ikke tatt inn i Kongsberg Gruppen ASA sitt regnskap i henhold til norsk GAAP, men rulleringseffekten er innregnet i balansen.

Valutafordringer nærstående parter

Datterselskap

	2025					2024				
Beløp i millioner	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser 31.12.25*	*Virkelig verdi i MNOK 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i MUSD 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i MEUR 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i MGBP 31.12.25*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser 31.12.24*	*Virkelig verdi i MNOK 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i MUSD 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i MEUR 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i MGBP 31.12.24*
Valutaterminer, kontantstrømsikringer										
Kongsberg Defence & Aerospace	(442)	(51)	58	(43)	(23)	(234)	(250)	32	(15)	(8)
Sum kontantstrømsikringer	**(442)**	**(51)**	**58**	**(43)**	**(23)**	**(234)**	**(250)**	**32**	**(15)**	**(8)**
Valutaterminer, virkelig verdisikringer										
Kongsberg Maritime	9 219	186	543	312	—	6 249	(290)	384	202	1
Kongsberg Digital	198	5	18	1	—	766	(41)	44	15	3
Kongsberg Defence & Aerospace	15 617	(35)	860	722	(101)	12 345	(1 004)	620	582	(67)
Kongsberg Disocvery	1 508	1	25	98	—	2 102	(80)	108	77	2
(Uten intern motpart)	983	(26)	5	71	—	919	17	86	(4)	(3)
Sum virkelig verdisikringer	**27 525**	**132**	**1 451**	**1 204**	**(101)**	**22 381**	**(1 397)**	**1 241**	**873**	**(64)**
Sum totalt	**27 083**	**81**	**1 509**	**1 161**	**(123)**	**22 147**	**(1 647)**	**1 274**	**858**	**(71)**

Tilknyttet selskap

	2025				2024			
MNOK	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser 31.12.25*	*Virkelig verdi i MNOK 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i MUSD 31.12.25*	*Totalt sikret beløp i MEUR 31.12.25*	*Verdi i MNOK basert på avtalte kurser 31.12.24*	*Virkelig verdi i MNOK 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i MUSD 31.12.24*	*Totalt sikret beløp i MEUR 31.12.24*
Valutaterminer, virkelig verdisikringer								
Kongsberg Satellite Services	1 875	67	148	22	2 043	(150)	159	29

12 Betalingsmidler

MNOK	*Note*	*31.12.25*	*31.12.24*
Netto innskudd konsernkontoordning		3 043	2 559
Utenfor konsernkontoordning		6 057	5 713
Likviditetsfond		10 709	5 068
Sum betalingsmidler		**19 809**	**13 340**
Spesifikasjon netto innskudd konsernkontoordning			
Datterselskap innskudd i konsernkontoordning	9	22 458	16 619
Datterselskap trekk i konsernkontordning	9	(402)	(602)
Morselskapets trekk i konsernkontoordning		(19 013)	(13 458)
Netto innskudd konsernkontoordning		**3 043**	**2 559**

Det er stilt bankgaranti for trukket forskuddstrekk til ansatte tilsvarende MNOK 15.

Likviditetsstyringen i konsernet er sentralisert i Kongsberg Gruppen ASA, og håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

Kongsberg Gruppen ASA har konsernkontoordninger i Danske Bank og JP Morgan der flere av datterselskapene er inkludert. Netto innskudd i konsernkontoordning representerer totale netto innskudd i konsernkontoordningen for alle deltagende selskap. Totale trekk på konsernkontoordningene i morselskapet er i 2025 MNOK 19 013, mot fjorårets trekk MNOK 13 458.

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent den integrerte årsrapporten for Kongsberg Gruppen ASA ("Selskap") og KONGSBERG ("konsern") for kalenderåret 2025 og per 31.12.25.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med EU-godkjente IFRS Accounting Standards og tilhørende fortolkningsuttalelser, i tillegg til norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Selskapsregnskapet er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og generelle aksepterte regnskapsprinsipper i Norge.

Vi bekrefter etter vår beste overbevisning at:

- Årsregnskapet for perioden 1.1.25 til 31.12.25 for konsern og selskap er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder.
- Opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Årsberetningen som består av kapittel 2 og 3 i Årsrapporten 2025 gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor.
- Årsberetningen, kapittel 3 i Årsrapporten, er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i medhold av regnskapsloven § 2-3, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

Kongsberg, 19.3.26

Eivind Reiten	**Per A. Sørlie**	**Merete Hverven**	**Morten Henriksen**	**Kristin Færøvik**	**Rune Fanøy**	**Vegard Ryen Skullerud**	**Kjersti Rød**	**Geir Håøy**
Styreleder	Styrets nestleder	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	President & CEO

Revisjonsberetning 2025

Shape the future with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, NO-0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

Til generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjon av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av finansiell oppstilling per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av finansiell oppstilling per 31. desember 2025, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjons- og bærekraftsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Kongsberg Gruppen ASAs revisor sammenhengende i 39 år fra valget på generalforsamlingen i 1987.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future with confidence

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Innregning av driftsinntekter fra kundekontrakter over tid

Grunnlag for det sentrale forholdet
58% av konsernets driftsinntekter er knyttet til salg av varer og tjenester fra kundekontrakter der foretaket innregner driftsinntekter over tid. Prosessen med å måle fremdrift i leveringsforpliktelser og valg av egnet metode til måling av fremdrift involverer vurderinger og skjønn. Det kan være usikkerhet knyttet til fastsettelse og allokering av transaksjonspris samt estimering av utgifter knyttet til oppfyllelse av kundekontakter.

Innregning av driftsinntekter fra kundekontrakter over tid er et sentralt forhold i vår revisjon som følge av omfanget og kompleksiteten til pågående prosjekter, og at ledelsen må utøve skjønn for å estimere fremdriften i prosjektene, inkludert forventet transaksjonspris og utgifter for å oppfylle kontraktene.

Våre revisjonshandlinger
Vi har opparbeidet oss en forståelse for selskapets prosesser knyttet til oppfølging og regnskapsføring av kundekontrakter med oppfyllelse av leveringsforpliktelser over tid og vurdert om relevante kontroller er etablert. Vi har vurdert anvendelsen av regnskapsprinsippene og valg av metode for måling av prosjektenes fremdrift. Vi har, for et utvalg kundekontrakter, innhentet estimat for totale prosjektkostnader og vurdert estimatene til prosjektledelsen. Vi har vurdert estimatenes treffsikkerhet over tid og vurdert estimatene mot sammenlignbare prosjekter, og analysert utviklingen i lønnsomheten gjennom prosjektperioden.

For et utvalg kontrakter har vi testet prosjektinntekt mot inngåtte avtaler, og påløpte kostnader mot prosjektrapporter, varekostnader mot fakturaer og lønnskostnader mot timelister. For driftsinntekter innregnet fra de utvalgte kundekontraktene, har vi etterregnet estimert fremdrift basert på påløpte kostnader mot estimerte totale prosjektkostnader.

Vi viser til note 7 Inntektsføring av kundekontrakter i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Øvrig informasjon

Styret og President & CEO (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future with confidence

for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn kongsberg-2025-12-31-1-nb.zip i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 19. mars 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Anders Gøbel
statsautorisert revisor

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Vedlegg

ESRS rapporteringskrav

Standard	Rapporteringskrav	Side
ESRS 2 Generelle opplysninger	BP-1	33
	BP-2	33
	GOV-1	34
	GOV-2	35
	GOV-3	35
	GOV-4	36
	GOV-5	36
	SBM-1[1]	8, 37, 38, 69 og 84
	SBM-2	39
	SBM-3	40
	IRO-1	41
	IRO-2[1]	189
E1 Klimaendringer	E1 GOV-3	35
	E1-1	47
	E1 SBM-3	40 og 57
	E1 IRO-1	41
	E1-2	46
	E1-3	49
	E1-4	47
	E1-5	52
	E1-6	52
	E1-7	55
	E1-8	55
	E1-9	57

Standard	Rapporteringskrav	Side
E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi	E5 IRO-1	41
	E5-1	60
	E5-2	60
	E5-3	60
	E5-4	61
	E5-5	62
	E5-6	Innfasing
S1 Egen arbeidsstyrke	S1 SBM-2	39
	S1 SBM-3	68 og 76
	S1-1	70 og 77
	S1-2	70 og 77
	S1-3	71 og 77
	S1-4	71 og 77
	S1-6	69
	S1-7	69
	S1-8	75
	S1-9	75
	S1-10	75
	S1-11	Innfasing
	S1-13	75
	S1-14	78
	S1-15	Innfasing
	S1-16	75
	S1-17	77 og 88

Standard	Rapporteringskrav	Side
S2 Arbeidere i verdikjeden	S2 SBM-2	39
	S2 SBM-3	79
	S2-1	80
	S2-2	80
	S2-3	80
	S2-4	81
	S2-5	82
S3 Berørte samfunn	S3 SBM-2	39
	S3 SBM-3	83
	S3-1	84
	S3-2	84
	S3-3	84
	S3-4	84
	S3-5	84
G1 Forretningsadferd	G1 GOV-1	35
	G1 IRO-1	41
	G1-1	86
	G1-3	87
	G1-4	87
	G1-5	89

[1] Deler av rapporteringskravet henviser til tekst utenfor bærekraftsrapporten.

Datapunkter som stammer fra annen EU-lovgivning

Rapporteringskrav	Datapunkt		SFDR-referanse	Pillar 3 referanse	Henvisning til forordningen om referanseverdier	Referanse til EUs klimaforordning	Side
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Styrets kjønnsfordeling	X		X		34
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Prosentandel av uavhengige styremedlemmer			X		34
ESRS 2 GOV-4	30	Erklæring om aktsomhetsvurdering	X				36
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Deltakelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel	X	X	X		Ikke relevant
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kjemikalieproduksjon	X		X		Ikke relevant
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	X		X		84
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Deltakelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk			X		Ikke relevant
ESRS E1-1	14	Omstillingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050				X	47
ESRS E1-1	16 (g)	Foretak utelukket fra EU-referanseverdiene for tilpasning til Parisavtalen		X	X		47
ESRS E1-4	34	Mål for reduksjon av klimagassutslipp	X	X	X		47
ESRS E1-5	38	Energiforbruk fra fossile kilder oppdelt etter kilder (kun sektorer med høy klimapåvirkning)	X				52
ESRS E1-5	37	Energiforbruk og -miks	X				52
ESRS E1-5	40-43	Energiintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	X				52
ESRS E1-6	44	Brutto klimagassutslipp i scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	X	X	X		52
ESRS E1-6	53-55	Brutto utslippsintensitet for klimagassutslipp	X	X	X		52
ESRS E1-7	56	Fjerning av klimagasser og klimakvoter				X	54 og 55
ESRS E1-9	66	Referanseporteføljens eksponering mot klimarelaterte fysiske risikoer			X		57
ESRS E1-9	66 (a), 66 (c)	Pengebeløp og andel av eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko, oppdelt etter akutt og kronisk fysisk risiko. Plassering av vesentlige eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko		X			57
ESRS E1-9	67 (c)	En oppdeling av den balanseførte verdien på faste eiendommer etter energieffektivitetsklasser		X			Innfasing
ESRS E1-9	69	Porteføljens grad av eksponering mot klimarelaterte muligheter			X		57
ESRS E2-4	28	Mengden av hvert forurensende stoff som er oppført i vedlegg II til E-PRTR-forordningen (europeisk register over utslipp og overføring av forurensende stoffer), som slippes ut i luft, vann og jord	X				Ikke vesentlig
ESRS E3-1	9	Vann og marine ressurser	X				Ikke vesentlig
ESRS E3-1	13	Særskilt policy	X				Ikke vesentlig
ESRS E3-1	14	Bærekraftige havområder	X				Ikke vesentlig
ESRS E3-4	28 (c)	Samlet mengde vann som gjenvinnes og brukes om igjen	X				Ikke vesentlig
ESRS E3-4	29	Samlet vannforbruk i m3 per nettoinntekt av egen virksomhet	X				Ikke vesentlig
ESRS 2 SBM3 - E4	16 (a)		X				Ikke vesentlig
ESRS 2 SBM3 - E4	16 (b)		X				Ikke vesentlig
ESRS 2 SBM3 - E4	16 (c)		X				Ikke vesentlig
ESRS E4-2	24 (c)	Bærekraftige metoder eller policyer for havområder	X				Ikke vesentlig
ESRS E4-2	24 (d)	Policyer for å håndtere avskoging	X				Ikke vesentlig
ESRS E5-5	37 (d)	Ikke-gjenvunnet avfall	X				62
ESRS E5-5	39	Farlig avfall og radioaktivt avfall	X				62
ESRS 2 SBM3 - S1	14 (f)	Risiko for tilfeller av tvangsarbeid	X				79
ESRS 2 SBM3 - S1	14 (g)	Risiko for tilfeller av barnearbeid	X				79

ESRS S1-1	20	Forpliktelser i forbindelse med menneskerettighetspolicy	X		Ikke vesentlig
ESRS S1-1	21	Policy for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8		X	Ikke vesentlig
ESRS S1-1	22	Prosesser og tiltak for å forebygge menneskehandel	X		Ikke vesentlig
ESRS S1-1	23	Policy for forebygging av arbeidsulykker eller et system for å håndtere det	X		77
ESRS S1-3	32 (c)	Klagebehandlingsordninger	X		87
ESRS S1-14	88 (b), 88 (c)	Antall dødsfall og antall arbeidsrelaterte ulykker samt ulykkesfrekvens	X	X	78
ESRS S1-14	88 (e)	Antall dager tapt på grunn av skader, ulykker, dødsfall eller sykdom	X		78
ESRS S1-16	97 (a)	Ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene	X	X	75
ESRS S1-16	97 (b)	For høy lønnsandel til CEO	X		75
ESRS S1-17	103 (a)	Tilfeller av diskriminering	X		87
ESRS S1-17	104 (a)	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	X	X	87
ESRS 2 SBM3 - S2	11 (b)	Vesentlig risiko for barnearbeid eller tvangsarbeid i verdikjeden	X		79
ESRS S2-1	17	Forpliktelser i forbindelse med menneskerettighetspolicy	X		80
ESRS S2-1	18	Policyer for arbeidere i verdikjeden	X		80
ESRS S2-1	19	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	X	X	87
ESRS S2-1	19	Policy for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8		X	80
ESRS S2-4	36	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser i forbindelse med oppstrøms og nedstrøms verdikjede	X		80
ESRS S3-1	16	Forpliktelser i forbindelse med menneskerettighetspolicy	X		84
ESRS S3-1	17	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	X	X	87
ESRS S3-4	36	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	X		87
ESRS S4-1	16	Policyer for forbrukere og sluttbrukere	X		Ikke vesentlig
ESRS S4-1	17	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	X	X	Ikke vesentlig
ESRS S4-4	35	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	X		Ikke vesentlig
ESRS G1-1	10 (b)	FNs konvensjon mot korrupsjon	X		87
ESRS G1-1	10 (d)	Vern av varslere	X		87
ESRS G1-4	24 (a)	Bøter for brudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	X	X	87
ESRS G1-4	24 (b)	Standarder om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	X		87

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Shape the future with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA

UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE MED MODERAT SIKKERHET

Konklusjon med moderat sikkerhet

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporten til Kongsberg Gruppen ASA («selskapet») inkludert i kapittel 2 – Bærekraft i KONGSBERG i årsberetningen («Bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at Bærekraftsrapporten ikke i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som selskapet har gjennomført for å identifisere at den rapporterte informasjonen («Prosessen») i Bærekraftsrapporten er i samsvar med beskrivelsen i underseksjonen Dobbel vesentlighetsanalyse i seksjonen Generelle opplysninger, og
- at opplysningene i underseksjon EU Taksonomi i seksjonen Klima og miljø er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («Taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har utført vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 (revidert) – *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon ISAE 3000 (revidert)* fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future with confidence

Ansvar for Bærekraftsrapporten

Styret og President & CEO (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i Bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i underseksjonen Dobbel vesentlighetsanalyse i seksjonen Generelle opplysninger i Bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer:

- å forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser finner sted, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- å identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- å vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- å ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide Bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i underavsnitt EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter om miljømessige forhold i Bærekraftsrapporten, i samsvar med Taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av Bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at Bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av Bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for Bærekraftsrapporten inkluderer:

- å oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- å vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future with confidence

- å utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i underseksjonen Dobbel vesentlighetsanslyse i seksjonen Generelle opplysninger.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til Bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i Bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om Bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i Bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved
  - å foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter),
  - å gjennomgå selskapets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen implementert av selskapet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i underseksjonen Dobbel vesentlighetsanslyse i seksjonen Generelle opplysninger.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til den konsoliderte Bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av Bærekraftsrapporten, ved
  - å opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av Bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
  - å opparbeide oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess,
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i Bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i Bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i Bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i Bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i Bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforodningen, og de tilhørende opplysningene i Bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med Taksonomiforordningen, er inkludert i Bærekraftsrapporten,
- rettet forespørsler til relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i Bærekraftsrapporten.

Oslo, 19. mars 2026
ERNST & YOUNG AS

Attestasjonsuttalelsen er signert elektronisk

Anders Gøbel
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet – Kongsberg Gruppen ASA

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Finansiell kalender

Generalforsamling
Ordinær generalforsamling holdes mandag 13. april 2026.

Offentliggjøring av kvatalsresultater
Første kvartal: 6. mai 2026

Andre kvartal: 13. juli 2026

Tredje kvartal: 29. oktober 2026

Ticker code: KOG (Oslo Stock Exchange)

Publisering på børs
Årsrapport 2025 publiseres på Børs 23. mars 2026

Kontaktinformasjon

Kongsberg Gruppen ASA
Besøksadresse:

Kirkegårdsveien 45, 3616 Kongsberg

Mail adresse:

P.O. Boks 1000, N-3601 Kongsberg
Telefon: +47 32 28 82 00

E-mail: office@kongsberg.com

Org. nr. 943 753 709

Jan Erik Hoff

Group Vice President Investor Relations & Sustainability

Kongsberg Gruppen ASA

Mobil: +47 991 11 916

E-mail: jan.erik.hoff@kog.kongsberg.com

Ivar Simensen

Vice President Communication

Kongsberg Defence & Aerospace AS

Mobil: +47 464 02 317

E-mail: ivar.simensen@kongsberg.com