

(OFFICE TRANSLATION)

**TIL AKSJONÆRENE I
NORSKE SKOG ASA**

**TO THE SHAREHOLDERS OF
NORSKE SKOG ASA**

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Det innkalles herved til ordinær generalforsamling i Norske Skog ASA, org. nr. 914 483 549 ("**Selskapet**"), som avholdes

Notice is hereby given that an annual general meeting of Norske Skog ASA, org. no. 914 483 549 (the "**Company**") will be held on

16. april 2026 kl 13:00

16 April 2026 at 13:00 (CEST)

som et virtuelt møte på <https://dnb.lumiconnect.com/100-462-141-662>.

as a virtual meeting at <https://dnb.lumiconnect.com/100-462-141-662>.

VIKTIG MELDING:

IMPORTANT NOTICE:

Generalforsamlingen vil kun bli holdt som et virtuelt møte, uten fysisk fremmøte for aksjonærer. For å delta på generalforsamlingen må aksjonærer registrere sin påmelding før 14. april 2026 kl 16:00. Påmelding kan foretas elektronisk via VPS Investortjenester (under Hendelser – Generalforsamling – ISIN) eller, for de som mottar innkalling pr post, via Selskapets hjemmeside www.norskeskog.com (benytt referansenummer og PIN-kode som fremkommer i innkallingen mottatt pr post). Påmelding kan også foretas pr e-post eller pr post, som nærmere beskrevet i blankett vedlagt innkallinger sendt pr post.

The annual general meeting will be held as a virtual meeting only, with no physical attendance for shareholders. To participate in the general meeting, shareholders must register their enrolments prior to 14 April 2026 at 16:00 (CEST). Enrolment can be made electronically via VPS Investor Services (under Corporate Actions – General Meeting – ISIN) or, for those who receive notice by post, via the Company's website www.norskeskog.com (use reference number and PIN code on the notice received by post). Enrolment can also be made via e-mail and post, as further described in the form enclosed to notices sent by post.

På dagen for generalforsamlingen deltar aksjonærer i møtet ved å logge inn på: <https://dnb.lumiconnect.com/> enten på en smarttelefon, nettbrett eller PC. Tast inn møte ID: 100-462-141-662 og fortsett til møtet. Du må deretter identifisere deg med referansenummer og PIN-kode angitt for generalforsamlingen i VPS, og dette finnes i VPS Investortjenester (under Hendelser – Generalforsamling – ISIN) og fremgår av innkallinger som sendes pr post.

On the day of the general meeting, shareholders participate by logging in to: <https://dnb.lumiconnect.com/> either on smartphone, tablet or PC. Enter Meeting ID: 100-462-141-662 and join the meeting. You must then identify yourself with the reference number and PIN code from VPS for the general meeting, which you will find in VPS Investor Services (under Corporate Actions – General Meeting – ISIN) and on notices sent by post.

Aksjonærer må være påmeldt innen påmeldingsfristen angitt ovenfor og være pålogget møtet før generalforsamlingen starter for å kunne avgi stemmer.

Shareholders must have enrolled within the deadline stated above and be logged in to the meeting before the general meeting starts to be able to vote.

Aksjonærer er velkommen til å kontakte DNB Carnegie Issuer Services på telefon + 47 23 26 80 20 (mellom 08:00-15:00) eller e-post genf@dnb.no dersom det er behov for referansenummer eller PIN-kode, og med eventuelle tekniske spørsmål. En guide til deltakelse på den virtuelle generalforsamlingen og Selskapets vedtekter er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.norskeskog.com.

Shareholders are welcome to contact DNB Carnegie Issuer Services on phone + 47 23 26 80 20 (between 08:00-15:00 CEST) or send an e-mail to genf@dnb.no if they need their reference number and PIN code or if they have technical questions. An online guide to participation at the virtual general meeting and the Company's articles of association are available on the Company's website, www.norskeskog.com.

Vennligst merk at aksjonærer i stedet for å delta på den virtuelle generalforsamlingen kan velge å stemme på forhånd eller ved fullmakt, som nærmere beskrevet på siste side i denne innkallingen.

Please note that shareholders instead of participating at the virtual general meeting may choose to vote in advance or by proxy, as further described on the last page of this notice.

AGENDA:**1 ÅPNING AV GENERALFORSAMLINGEN**

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder, Arvid Grundekjøn, eller den han utpeker.

**2 VALG AV MØTELEDER FOR
GENERALFORSAMLINGEN**

Styret foreslår at advokat Hans Cappelen Arnesen velges som møteleder for generalforsamlingen.

**3 VALG AV EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE
PROTOKOLLEN**

En person til å undertegne protokollen sammen med møteleder vil bli foreslått på generalforsamlingen.

4 GODKJENNELSE AV INNKALLING OG AGENDA

Styret foreslår at innkalling og agenda godkjennes.

**5 GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG STYRETS
ÅRSBERETNING FOR NORSKE SKOG ASA OG
KONSERNET FOR REGNSKAPSÅRET 2025**

Årsregnskapet for Selskapet og konsernet, styrets årsberetning og revisjonsberetningen er inntatt i Selskapets årsrapport for 2025, som er tilgjengelig på www.norskeskog.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen godkjenner årsregnskapet og styrets årsberetning for 2025 for Norske Skog ASA og konsernet, herunder disponering av årets resultat.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjente årsregnskapet og styrets årsberetning for Norske Skog ASA og konsernet for 2025.

**6 STYRETS REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG
SELSKAPSLEDELSE**

Styret har fastsatt en erklæring om eierstyring og selskapsledelse som er inntatt i årsrapporten for 2025. Redegjørelsen er basert på NUES-anbefalingen fra 28. august 2025. Det følger av allmennaksjeloven § 5-6 (5) at generalforsamlingen skal behandle styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i henhold til regnskapsloven § 2-9. Det skal ikke stemmes over redegjørelsen.

AGENDA:**1 OPENING OF THE GENERAL MEETING**

The general meeting will be opened by the chair of the board, Arvid Grundekjøn, or the person he appoints.

**2 ELECTION OF A PERSON TO CHAIR THE GENERAL
MEETING**

The board of directors proposes that attorney-at-law Hans Cappelen Arnesen is elected to chair the general meeting.

3 ELECTION OF A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

A person to sign the minutes together with the chair of the meeting will be proposed at the general meeting.

4 APPROVAL OF THE NOTICE AND AGENDA

The board of directors proposes that the notice and agenda is approved.

**5 APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND THE
BOARD OF DIRECTORS' REPORT FOR NORSKE SKOG
ASA AND THE GROUP FOR THE FINANCIAL YEAR 2025**

The annual accounts for the Company and the group, the board of directors' report and the auditor's report are included in the Company's annual report for 2025, which is available on www.norskeskog.com.

The board of directors proposes that the general meeting approves the annual accounts and the board of directors' report for 2025 for Norske Skog ASA and the group, including allocation of the result of the year.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting approved the annual financial statements and the board of directors' report for Norske Skog ASA and the group for 2025.

**6 THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT ON CORPORATE
GOVERNANCE**

The board of directors has prepared a statement on corporate governance which is included in the annual report for 2025. The report is based on the NUES recommendation dated 28 August 2025. It follows from Section 5-6 (5) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act that the general meeting shall address the board of directors' report on corporate governance in accordance with Section 2-9 of the Accounting Act. The report is not subject to a vote.

7 RÅDGIVENDE AVSTEMNING OVER STYRETS RAPPORT OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

I tråd med allmennaksjeloven § 6-16b og forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer har styret utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Selskapet for regnskapsåret 2025. Rapporten er gjenstand for rådgivende avstemning i generalforsamlingen, i tråd med allmennaksjeloven § 5-6 (4). Rapporten er tilgjengelig på www.norskeskog.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Selskapet for 2025.

8 VALG AV MEDLEMMER TIL STYRENDE ORGANER OG GODTGJØRELSE

Det vises til innstillingen fra valgkomiteen, som er tilgjengelig på www.norskeskog.com. Innstillingen inkluderer følgende forslag til generalforsamlingen (se tilsvarende nummerering i innstillingen):

8.1 Valg av styremedlemmer

Selskapets styre består i dag av følgende medlemmer:

<i>Medlem:</i>	<i>Valgt til ordinær generalforsamling i:</i>
Arvid Grundekjøn (styrets leder)	2027
Terje Sagbakken (styremedlem)	2026
Eva Karlsson Berg (styremedlem)	2027
Trude Ulven (styremedlem)	2027
Tore Christian Østensvig (observatør)	2026
Asbjørn André Dypdahl (observatør)	2027

Valgkomiteen foreslår i punkt 8.1 i sin innstilling at Arvid Grundekjøn, Eva Karlsson Berg, Trude Ulven og Asbjørn André Dypdahl fortsetter i sine nåværende roller, at Terje Sagbakken og Tore Christian Østensvig gjenvelges i sine nåværende roller og at Richard Heiberg velges som nytt styremedlem. Valg og gjenvalg er for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen stemmer over følgende kandidater individuelt:

1. Terje Sagbakken (styremedlem)
2. Richard Heiberg (styremedlem)
3. Tore Christian Østensvig (observatør)

7 ADVISORY VOTE ON THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT ON SALARY AND OTHER REMUNERATION TO LEADING PERSONS

In accordance with Section 6-16b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and the regulation on guidelines and reports on remuneration of leading persons, the board of directors has prepared a report on salary and other remuneration to leading persons in the Company for the financial year 2025. The report is subject to an advisory vote by the general meeting in accordance with Section 5-6 (4) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The report is available on www.norskeskog.com.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting endorsed the board of directors' report on salary and other remuneration of leading persons in the Company for 2025.

8 ELECTION OF MEMBERS TO GOVERNING BODIES AND REMUNERATION

Reference is made to the recommendation from the nomination committee, which is available on www.norskeskog.com. The recommendation includes the following proposals to the general meeting (please see the corresponding numbering in the recommendation):

8.1 Election of board members

The Company's board of directors is today comprised of the following members:

<i>Member:</i>	<i>Elected until annual general meeting in:</i>
Arvid Grundekjøn (chair of the board)	2027
Terje Sagbakken (board member)	2026
Eva Karlsson Berg (board member)	2027
Trude Ulven (board member)	2027
Tore Christian Østensvig (observer)	2026
Asbjørn André Dypdahl (observer)	2027

The nomination committee proposes in section 8.1 of its recommendation that Arvid Grundekjøn, Eva Karlsson Berg, Trude Ulven and Asbjørn André Dypdahl continue in their current roles, that Terje Sagbakken and Tore Christian Østensvig are re-elected in their current roles, and that Richard Heiberg is elected as a new board member. Elections and re-elections are for the period up to the annual general meeting in 2028.

On this basis, the board of directors proposes that the general meeting votes over the following candidates individually:

1. Terje Sagbakken (board member)
2. Richard Heiberg (board member)
3. Tore Christian Østensvig (observer)

Dersom valg gjennomføres i tråd med valgkomiteens innstilling vil styret bestå av følgende medlemmer og ha følgende observatører:

<i>Medlem:</i>	<i>Valgt til ordinær generalforsamling i:</i>
Arvid Grundekjøn (styrets leder)	2027
Terje Sagbakken (styremedlem)	2028
Eva Karlsson Berg (styremedlem)	2027
Trude Ulven (styremedlem)	2027
Richard Heiberg (styremedlem)	2028
Tore Christian Østensvig (observatør)	2028
Asbjørn André Dypdahl (observatør)	2027

8.2 Valg av medlemmer til valgkomiteen

Selskapets valgkomité består i dag av Richard Heiberg (leder), Gerard R. M. Steens og Rune Smestad. Gerard R. M. Steens er valgt for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027 og øvrige medlemmer frem til ordinær generalforsamling i 2026.

Valgkomiteen foreslår i punkt 8.2 i sin innstilling at Gerard R. M. fortsetter i sin nåværende rolle, at Gunnar A. Gundersen velges som ny leder og at Erik Engan velges som nytt medlem. Valg er for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen stemmer over følgende kandidater individuelt:

1. Gunnar A. Gundersen (leder)
2. Erik Engan (medlem)

Dersom valg av medlemmer til valgkomiteen gjennomføres i tråd med valgkomiteens innstilling vil valgkomiteen bestå av følgende medlemmer:

<i>Medlem:</i>	<i>Valgt til ordinær generalforsamling i:</i>
Gunnar A. Gundersen (leder)	2028
Gerard R. M. Steens (medlem)	2027
Erik Engan (medlem)	2028

8.3 Godtgjørelse til medlemmer av styret

Valgkomiteen foreslår i punkt 8.3 i sin innstilling at godtgjørelsen til styret fram til neste ordinære generalforsamling skal være NOK 630 000 per år for styrets leder og NOK 355 000 per år for øvrige styremedlemmer, samt dekning av reise- og diettutgifter i forbindelse med styremøter i henhold til statens reiseregulativ.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Provided the election is made in accordance with the nomination committee's recommendation, the board of directors will consist of the following members and have the following observers:

<i>Member:</i>	<i>Elected until annual general meeting in:</i>
Arvid Grundekjøn (chair of the board)	2027
Terje Sagbakken (board member)	2028
Eva Karlsson Berg (board member)	2027
Trude Ulven (board member)	2027
Richard Heiberg (board member)	2028
Tore Christian Østensvig (observer)	2028
Asbjørn André Dypdahl (observer)	2027

8.2 Election of members to the nomination committee

The Company's nomination committee is today comprised of Richard Heiberg (chair), Gerard R. M. Steens and Rune Smestad. Gerard R. M. Steens is elected for the period up to the annual general meeting in 2027 and the remaining members up to the annual general meeting in 2026.

The nomination committee proposes in section 8.2 of its recommendation that Gerard R. M. Steens continues to serve in his current role, that Gunnar A. Gundersen is elected as the new chair and that Erik Engan is elected as a new member. Elections are for the period up to the annual general meeting in 2028.

On this basis, the board of directors proposes that the general meeting votes over the following candidates individually:

1. Gunnar A. Gundersen (chair)
2. Erik Engan Steens (member)

Provided the election of members to the nomination committee is made in accordance with the nomination committee's recommendation, the nomination committee will consist of the following members:

<i>Member:</i>	<i>Elected to annual general meeting in:</i>
Gunnar A. Gundersen (chair)	2028
Gerard R. M. Steens (member)	2027
Erik Engan (member)	2028

8.3 Remuneration to the members of the board of directors

The nomination committee proposes in section 8.3 of its recommendation that the remuneration of the board of directors up until the next annual general meeting shall be NOK 630,000 per year for the chair of the board of directors and NOK 355,000 per year for the other members of the board of directors, as well as coverage of travel and dietary expenses in connection with board meetings in accordance with the Norwegian government's travel allowance scale.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

Generalforsamlingen godkjente valgkomiteens forslag om godtgjørelse til styremedlemmene for perioden frem til neste ordinære generalforsamling.

8.4 Godtgjørelse til medlemmer av revisjonsutvalget

Valgkomiteen foreslår i punkt 8.4 i sin innstilling at godtgjørelsen til revisjonsutvalget fram til neste ordinære generalforsamling skal være NOK 140 000 per år for leder av utvalget og NOK 57 000 per år for øvrige medlemmer, samt dekning av reise- og diettutgifter i forbindelse med komitémøter i henhold til statens reiseregulativ.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjente valgkomiteens forslag om godtgjørelse til medlemmene i revisjonsutvalget for perioden frem til neste ordinære generalforsamling.

8.5 Godtgjørelse til medlemmer av kompensasjonsutvalget

Valgkomiteen foreslår i punkt 8.5 i sin innstilling at godtgjørelsen til kompensasjonsutvalget frem til neste ordinære generalforsamling skal være NOK 34 000 per år for komiteens leder og NOK 23 000 per år for de øvrige medlemmene, samt dekning av reise- og diettutgifter i forbindelse med komitémøter i henhold til statens reiseregulativ.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjente valgkomiteens forslag om godtgjørelse til medlemmene i kompensasjonsutvalget for perioden frem til neste ordinære generalforsamling.

8.6 Godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen

Valgkomiteen foreslår i punkt 8.6 i sin innstilling at godtgjørelsen til valgkomiteen frem til neste ordinære generalforsamling skal være NOK 46 000 per år for komiteens leder og NOK 34 500 per år for de øvrige medlemmene, samt dekning av reise- og diettutgifter i forbindelse med komitémøter i henhold til statens reiseregulativ.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjente valgkomiteens forslag om godtgjørelse til medlemmene i valgkomiteen for perioden frem til neste ordinære generalforsamling.

The general meeting approved the nomination committee's proposal for remuneration to the members of the board of directors for the period up until the next annual general meeting.

8.4 Remuneration to the members of the audit committee

The nomination committee proposes in section 8.4 of its recommendation that the remuneration of the audit committee up until the next annual general meeting shall be NOK 140,000 per year for the chair of the committee and NOK 57,000 per year for the other members, as well as coverage of travel and dietary expenses in connection with committee meetings in accordance with the Norwegian government's travel allowance scale.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting approved the nomination committee's proposal for remuneration to the members of the audit committee for the period up until the next annual general meeting.

8.5 Remuneration to the members of the remuneration committee

The nomination committee proposes in section 8.5 of its recommendation that the remuneration of the remuneration committee up until the next annual general meeting shall be NOK 34,000 per year for the chair of the committee and NOK 23,000 per year for the other members, as well as coverage of travel and dietary expenses in connection with committee meetings in accordance with the Norwegian government's travel allowance scale.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting approved the nomination committee's proposal for remuneration to the members of the remuneration committee for the period up until the next annual general meeting.

8.6 Remuneration to the members of the nomination committee

The nomination committee proposes in section 8.6 of its recommendation that the remuneration of the nomination committee up until the next annual general meeting shall be NOK 46,000 per year for the chair of the committee and NOK 34,500 per year for the other members, as well as coverage of travel and dietary expenses in connection with committee meetings in accordance with the Norwegian government's travel allowance scale.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting approved the nomination committee's proposal for remuneration to the members of the nomination committee for the period up until the next annual general meeting.

9 GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR

Styret anbefaler at generalforsamlingen godkjenner revisors godtgjørelse for revisjon av Norske Skog ASA for 2025 på NOK 2 306 000.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjente godtgjørelsen til Selskapets revisor, Pricewaterhousecoopers AS, på NOK 2 306 000 for regnskapsåret 2025.

10 FORSLAG OM STYREFULLMAKT TIL KAPITALFORHØYELSE

Styret foreslår å videreføre en styrefullmakt til kapitalforhøyelse frem til ordinær generalforsamling i 2027, i tråd med tidligere praksis. Det foreslås følgelig at styret gis fullmakt i henhold til allmennaksjeloven § 10-14 til å øke Selskapets aksjekapital med inntil NOK 33 935 294, som tilsvarer 10 % av Selskapets aksjekapital. Fullmakten kan benyttes til generelle forretningsmessige formål, herunder, men ikke begrenset til, finansiering av Selskapets strategiske målsetninger og ved oppkjøp av selskaper eller andre virksomheter.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- 1. I samsvar med allmennaksjeloven § 10-14 har styret fullmakt til å øke Selskapets aksjekapital med inntil NOK 33 935 294, som tilsvarer 10 % av eksisterende aksjekapital. Innen dette maksimale beløpet kan autorisasjonen brukes en eller flere ganger.*
- 2. Fullmakten kan benyttes til generelle forretningsmessige formål, herunder, men ikke begrenset til, finansiering av Selskapets strategiske målsetninger og ved oppkjøp av selskaper eller andre virksomheter.*
- 3. Fullmakten er gyldig frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men senest 30. juni 2027.*
- 4. De eksisterende aksjonærenes fortrinnsrett til å tegne og bli tildelt nye aksjer i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes i samsvar med § 10-5.*
- 5. Fullmakten omfatter aksjekapitalforhøyelser mot innskudd i annet enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter i henhold til allmennaksjeloven § 10-2.*
- 6. Fullmakten omfatter aksjekapitalforhøyelser i forbindelse med fusjoner i henhold til allmennaksjeloven § 13-5.*

9 APPROVAL OF REMUNERATION TO THE COMPANY'S AUDITOR

The board of directors recommends that the general meeting approves the auditor's remuneration for the audit of Norske Skog ASA for 2025 of NOK 2,306,000.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting approved the remuneration to the Company's auditor, Pricewaterhousecoopers AS, of NOK 2,306,000 for the financial year 2025.

10 PROPOSAL OF BOARD AUTHORISATION FOR SHARE CAPITAL INCREASES

The board of directors proposes to continue a board authorisation for share capital increases up to the annual general meeting in 2027, in accordance with prior practices. It is therefore proposed that the board of directors is provided with an authorisation pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act to increase the Company's share capital by up to NOK 33,935,294, which is equivalent to 10% of the Company's share capital. The authorisation may be used for general corporate purposes, including, but not limited to, financing of the Company's strategic plans and in connection with acquisitions of companies or other businesses.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

- 1. In accordance with Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors is authorised to increase the Company's share capital with up to NOK 33,935,294, which is equivalent to 10% of the existing share capital. Within this maximum amount, the authorisation may be used once or several times.*
- 2. The authorisation may be used for general corporate purposes, including, but not limited to, financing of the Company's strategic plans and in connection with acquisitions of companies or other businesses.*
- 3. The authorisation is valid up until the Company's annual general meeting in 2027, but not later than 30 June 2027.*
- 4. The preferential rights of the existing shareholders to subscribe for and be allotted new shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, in accordance with Section 10-5.*
- 5. The authorisation comprises share capital increases against contribution in kind and the right to undertake particular obligations on the part of the Company pursuant to Section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*

6. *The authorisation comprises share capital increases in connection with mergers pursuant to Section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*

11 FORSLAG OM STYREFULLMAKT TIL ERVERV AV EGNE AKSJER

Styret foreslår å videreføre en styrefullmakt til erverv av egne aksjer frem til ordinær generalforsamling i 2027, i tråd med tidligere praksis. Det foreslås følgelig at styret gis fullmakt i henhold til allmennaksjeloven § 9-4 til på Selskapets vegne, å erverve egne aksjer med en pålydende verdi på opp til NOK 33 935 294, tilsvarende 10 % av Selskapets aksjekapital. Formålet med fullmakten er å gjøre det mulig for styret å optimalisere Selskapets kapitalstruktur.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- 1. I samsvar med allmennaksjeloven § 9-4 har styret fullmakt til på Selskapets vegne å erverve egne aksjer med en samlet pålydende verdi inntil NOK 33 935 294, som tilsvarer 10 % av eksisterende aksjekapital.*
- 2. Det maksimale beløpet som kan betales for hver aksje er NOK 100 og minimum er NOK 1.*
- 3. Anskaffelse og salg av egne aksjer kan skje på den måten styret finner hensiktsmessig, dog ikke ved tegning av egne aksjer.*
- 4. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men senest 30. juni 2027.*

DOKUMENTER TIL GENERALFORSAMLINGEN

Innkallingen, vedleggene og andre dokumenter som er relevante for sakene som står på dagsordenen for generalforsamlingen, er tilgjengelig på Selskapets nettsted, www.norskeskog.com.

Innkallingen og andre relevante dokumenter kan også fås via vanlig post og e-post på forespørsel til:

Norske Skog ASA / ir@norskeskog.com

Att: Investor Relations
P.O. Box 294 Skøyen
0213 Oslo, Norway

SELSKAPETS AKSJER OG RETTEN TIL Å STEMME FOR AKSJENE

11 PROPOSAL OF BOARD AUTHORISATION TO ACQUIRE OWN SHARES

The board of directors proposes to continue a board authorisation to acquire own shares up to the annual general meeting in 2027, in accordance with prior practices. It is therefore proposed that the board of directors is provided with an authorisation pursuant to Section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act to, on behalf of the Company, acquire own shares with a total nominal value of up to NOK 33,935,294, which is equivalent to 10% of the Company's share capital. The purpose of the authorisation is to enable the board of directors to optimise the Company's capital structure.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

- 1. In accordance with Section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors is authorised to, on behalf of the Company, acquire own shares with a total nominal value of up to NOK 33,935,294, which is equivalent to 10% of the existing share capital.*
- 2. The maximum amount which can be paid for each share is NOK 100 and the minimum is NOK 1.*
- 3. Acquisition and sale of own shares may be carried out in the manner the board of directors finds appropriate, however, not by subscription of own shares.*
- 4. The authorisation is valid up until the Company's annual general meeting in 2027, but not later than 30 June 2027.*

* * *

DOCUMENTS FOR THE GENERAL MEETING

The notice, appendices and other documents relevant for the matters on the agenda for the general meeting are available on the Company's web site, www.norskeskog.com.

The notice and other relevant documents can also be obtained by ordinary mail and e-mail upon request to:

THE SHARES OF THE COMPANY AND THE RIGHT TO VOTE FOR SHARES

Norske Skog ASA har en aksjekapital på NOK 339 352 940, fordelt på 84 838 235 aksjer, hver med en pålydende verdi på NOK 4. Hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen.

I henhold til vedtektens § 7 og allmennaksjeloven § 5-2 kan retten til å delta og stemme på generalforsamlingen bare utøves av den som er aksjeeier fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. 9. april 2026 (registreringsdatoen). Aksjeeiere som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen må følgelig være registrert i VPS på registreringsdatoen eller har meldt og godtgjort erverv av sine aksjer pr registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter registreringsdatoen gir ikke rett til å delta og stemme på generalforsamlingen. Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalter, jf allmennaksjeloven § 4-10, blir denne innkallingen i henhold til allmennaksjeloven § 1-8 sendt til forvalteren, som deretter skal videreformidle den til den reelle aksjeeieren. Dersom den reelle aksjeeieren ønsker å delta på generalforsamlingen, må den reelle aksjeeieren be forvalteren gi Selskapet melding om dette innen to virkedager før avholdelse av den generalforsamlingen (altså innen 14. april 2026). Det er ikke et krav om at aksjer flyttes til en verdipapirkonto i den reelle aksjeeierens eget navn for å ha stemmerett på generalforsamlingen.

AKSJONÆRENS RETTIGHETER

Aksjonærer har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på agenda for generalforsamlingen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse og (iii) Selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet. Aksjeeiere har rett til å ta med rådgiver, og kan gi talerett til én rådgiver.

DELTAKELSE PÅ GENERALFORSAMLINGEN

Aksjonærer kan delta på generalforsamlingen på følgende måter:

1. Delta i den virtuelle generalforsamlingen

Vennligst se beskrivelsen av fremgangsmåten for påmelding og deltakelse på side 1 i denne innkallingen, under «Viktig melding».

2. Avgi stemme elektronisk forut for generalforsamlingen
 - A. Forhåndsstemmer må være registrert innen 14. april 2026 kl 16:00
 - B. Forhåndsstemmer må sendes inn elektronisk via VPS Investortjenester eller www.norskeskog.com (bruk referansenummer og PIN-kode angitt i fullmaktsskjemaet)

Norske Skog ASA has a share capital of NOK 339,352,940, divided on 84,838,235 shares, each with a nominal value of NOK 4. Each share carries one vote in the general meeting.

Pursuant to Article 7 of the articles of association and Section 5-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the right to participate and to vote at the general meeting may only be exercised by those who are shareholders five business days prior to the general meeting, i.e. 9 April 2026 (the registration date). Shareholders who wish to participate and vote at the general meeting must therefore be registered in VPS on the registration date or have notified and documented the acquisition of its shares as of the registration date. Shares that are acquired after the registration date do not give the right to participate and vote at the general meeting. If shares are held through a nominee in VPS, cf. Section 4-10 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, this notice will in accordance with Section 1-8 of the Public Limited Liability Companies Act be sent to the nominee who shall pass on the notice to the beneficial owner. If the beneficial owner wishes to participate in the general meeting, the beneficial owner must ask the nominee to notify the Company of this within two business days prior to the date of the extraordinary general meeting (i.e. by 14 April 2026). It is not a requirement to have shares transferred to a securities account in the beneficial owner's own name in order to vote at the general meeting.

THE SHAREHOLDERS' RIGHTS

Shareholders have the right to make proposals for resolutions on matters which are on the agenda for the general meeting and to require that board members and the CEO in the general meeting provides available information on circumstances which may affect the consideration of (i) approval of the annual accounts and the annual report, (ii) matters which are subject to resolution by the general meeting and (iii) the Company's financial position, including the business in other companies which the Company participates in, and other matters which the general meeting shall address, unless the information required cannot be provided without causing disproportionate harm for the Company. Shareholders have the right to be assisted by an advisor, and may give the right to speak to one advisor.

PARTICIPATION AT THE GENERAL MEETING

Shareholders may participate at the general meeting in the following manners:

1. Participate in the virtual general meeting

Please see the description on how to enrol and participate on page 1 of this notice, under "Important notice".

2. Vote electronically in advance of the general meeting
 - A. Advance votes must be registered within 14 April 2026 at 16:00 (CEST)
 - B. Advance votes must be submitted electronically through VPS Investor Services or www.norskeskog.com (use the reference number and PIN code provided in the proxy form)

3. Delta på den virtuelle generalforsamlingen ved fullmakt

- A. Fullmakter må være registrert innen 14. april 2026 kl 16:00
- B. Aksjonærer med tilgang til VPS Investortjenester kan registrere fullmakten elektronisk via VPS Investortjenester
- C. Aksjonærer uten tilgang til VPS Investortjenester kan registrere fullmakten elektronisk via www.norskeskog.com og bruke referansenummeret og PIN-koden som er angitt på fullmaktsskjemaet
- D. For registrering av fullmakten via e-post eller vanlig post, skal det relevante fullmaktsskjemaet utfylles og oversendes DNB Bank ASA Verdipapirservice på den adressen som er angitt i fullmaktsskjemaet
- E. En fullmakt kan inkludere stemmeinstruksjer for alle eller noen av sakene på agenda – vennligst benytt stemmeskjemaet

Oslo, 26. mars 2026

Styret i
Norske Skog ASA

3. Participate in the virtual general meeting by proxy

- A. Proxies must be registered within 14 April 2026 at 16:00 (CEST)
- B. Shareholders with access to VPS Investor Services may register a proxy electronically via VPS Investor Services
- C. Shareholders without access to VPS Investor Services may register the proxy electronically via www.norskeskog.com and use the reference number and pin code as stated in the attendance registration form
- D. For registration of the proxy via e-mail or mail, the relevant proxy form shall be completed and submitted to DNB Bank ASA Verdipapirservice with the address set out in the proxy form
- E. A proxy may include voting instructions for all or some of the matters on the agenda – please use the voting form

Oslo, 26 March 2026

The board of directors
Norske Skog ASA