

Til aksjonærene i Arribatec Group ASA

**INNKALLING TIL ORDINÆR
GENERALFORSAMLING I ARRIBATEC GROUP
ASA**

(org. nr. 979867654)

På vegne av styret i Arribatec Group ASA (Selskapet), innkalles aksjonærene i Selskapet herved til ordinær generalforsamling.

Generalforsamlingen vil finne sted den 27. mai 2026 kl. 13:00 CEST hos Ro Sommernes advokatfirma i Rådhusgaten 33.

Generalforsamlingen vil ha følgende agenda:

1. Åpning av generalforsamlingen
2. Registrering av deltagende aksjonærer og fullmektiger
3. Godkjenning av innkalling og agenda for møtet
4. Valg av møteleder og minst én person til å undertegne protokollen
5. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025
6. Godkjenning av revisors honorar for 2025
7. Behandling av styrets redegjørelse om foretaksstyring etter regnskapsloven § 2-9
8. Godkjenning av retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til daglig leder og andre ledende ansatte
9. Rådgivende avstemming over rapport om lønn og godtgjørelse til ledende personer
10. Valg av styre
11. Fastsettelse av godtgjørelse til styrets, revisjonskomiteens og valgkomiteens medlemmer
12. Valg av medlemmer til valgkomiteen
13. Styrefullmakt til erverv av egne aksjer
14. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer
15. Utbytte for regnskapsåret 2025
16. Styrefullmakt til å gjennomføre kapitalforhøyelse

To the shareholders of Arribatec Group ASA

**NOTICE OF AN ANNUAL GENERAL MEETING IN
ARRIBATEC GROUP ASA**

(org. no. 979867654)

On behalf of the Board of Arribatec Group ASA (the Company), the shareholders of the Company are hereby convened to a general meeting.

The general meeting will take place on 27 May 2026 at 13:00 CEST at Ro Sommernes advokatfirma i Rådhusgaten 33.

The general meeting will have the following agenda:

1. Opening of the general meeting
2. Registration of participating shareholders and proxies
3. Approval of the notice and the agenda
4. Election of chairman of the meeting and at least one person to co-sign the minutes
5. Approval of the annual financial statements and annual report of the fiscal year 2025
6. Approval of the auditor remuneration for 2025
7. Consideration of the board's statement of corporate governance, cf. Section 2-9 of the Accounting Act
8. Approval of guidelines for determining remuneration of the CEO and other senior executives
9. Advisory vote on the report for salary and other remuneration to leading personnel
10. Election of board of directors
11. Determination of remuneration to the members of the board, the audit committee and the nomination committee
12. Election of members to the nomination committee
13. Board authorization to acquire own shares
14. Capital reduction by cancellation of own shares
15. Dividend for the fiscal year 2025
16. Board authorization to carry out a capital increase

VEDLEGG:

Vedlegg Informasjon og blankett for
1: forhåndsstemming og fullmakt
Vedlegg Styrets forslag til vedtak
2:

APPENDICES:

Appendix Information and form of advance voting and
1: proxy
Appendix The Board's proposed resolutions
2:

**For og på vegne av styret i / For and on behalf of the Board of directors of
ARRIBATEC GROUP ASA**

Oslo, 05.05.2026

Håkon Fure
Styrets leder / Chair of the Board

Deltakelse, forhåndsstemming og fullmakt

Se vedlegg 1 for nærmere informasjon om hvordan en aksjonær kan delta, forhåndsstemme og avgi fullmakt elektronisk.

Viktig informasjon

Arribatec Group ASA er et allmennaksjeselskap underlagt reglene i allmennaksjeloven. Per datoen for innkallingen har Selskapet utstedt 68 978 676 aksjer, der hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ved innkallingen 2 000 000 egne aksjer. Aksjeeier kan ha med rådgivere og gi talerett til én rådgiver.

For at en aksjonær skal kunne utøve sin rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, må aksjonærens aksjeerverv være innført i selskapets aksjeeierregister den femte virkedagen før generalforsamlingen avholdes, 20. mai 2026 (registreringsdatoen).

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen til forvaltere som videreformidler til aksjeeiere de holder aksjer for. Eiere av forvalterregistrerte aksjer må kommunisere med sine forvaltere som er ansvarlig for å formidle forhåndsstemmer, fullmakter og/eller varsel om deltakelse på generalforsamlingen til selskapet på vegne av aksjeeieren. I henhold til allmennaksjeloven § 5-3 (1), må registrering av dette skje senest to virkedager før generalforsamlingen (25. mai 2026).

I henhold til Selskapets vedtekter må aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen, varsle Selskapet om sin deltakelse ved å benytte vedlagte påmeldingsskjema. Påmeldingsskjemaet kan sendes til Info@equro.com. Påmeldingsskjema må være mottatt innen 25. mai 2026. Aksjeeiere som ikke selv skal delta på generalforsamlingen kan gi fullmakt til Styrets leder eller andre til å stemme for sine aksjer ved å benytte vedlagte fullmaktsskjema. Skriftlig, datert og signert fullmakt kan sendes til Info@equro.com. Dersom aksjeeieren er et selskap, skal aksjeeierens firmaattest vedlegges fullmakten senest 25. mai 2026.

Aksjeeiere har rett til å delta på generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig etter eget valg, og stemme for aksjer aksjeeieren er listet med i aksjeeierregister den femte virkedagen før generalforsamling jf. § 8 i vedtektene.

Attendance, advance voting and proxy

Please find further information on how to digitally attend, perform advance voting and proxy in appendix 1.

Important information

Arribatec Group ASA is a public limited liability company subject to the provisions of the Norwegian Public Limited Companies Act. As per the date of this notice the Company has issued 68 978 676 shares, and each share carries one vote at the general meeting. The Company owns 2,000,000 treasury shares on the date this notice was issued. Shareholders may bring advisors and give one advisor the right to speak.

In order for a shareholder to be entitled to exercise its rights to attend and to vote on the general meeting, the shareholder's holdings of shares must be registered with the Company's share register the fifth (5th) business day prior to the day the general meeting is held, 20 May 2026 (the record date).

In accordance with section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, as well as the regulation on intermediaries comprised by section 4-5 of the Norwegian Central Securities Depository Act and related implementing regulations, notice is sent to the nominees who shall forward this to the shareholders for whom they hold shares. Owners of shares held through nominee accounts must communicate with their nominees, who are responsible for conveying advance votes, proxies and/or notice of participation at the general meeting on behalf of the shareholder. In accordance with section 5-3 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, registration must be done no later than two working days prior to the general meeting (25 May 2026).

Pursuant the Company's articles of association, shareholders who wish to participate at the general meeting must notify the Company of his/her presence by submitting the attached attendance form. The attendance form may be sent to Info@equro.com. The attendance form must be received by no later than 25 May 2026. Shareholders who will not participate at the general meeting in person may authorize the chair of the Board or another person to vote for their shares by using the attached proxy form. The written proxy form, dated and signed, may be sent to Info@equro.com. If the shareholder is a company, please attach the shareholder's certificate of registration to the proxy. Proxy forms must be received no later than 25 May 2026.

Shareholders are entitled to attend the general meeting, either in person or by proxy of their own choosing, and to vote for shares the shareholder is listed with in the shareholder register as of the fifth business day prior to the general meeting, cf. section 8 of the articles of association.

En aksjeeier har rett til å foreslå vedtak for saker som er på dagsordenen, og kan kreve at styremedlemmer og daglig leder gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse, Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle. Dette gjelder ikke hvis de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet, jf. allmennaksjeloven § 5-15.

Shareholders may propose resolutions for the items on the agenda and may ask the Board Members and the general manager to provide necessary information on matters that may affect the evaluation of the items that have been presented to the shareholders for decision, the financial position of the Company and other items up for consideration by the general meeting. This does not apply if the information required cannot be provided without disproportionate harm to the Company, cf. Section 5-15 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

Med hjemmel i vedtektene har styret besluttet at dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen, ikke skal sendes ut sammen med innkallingen, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.arribatec.com. Dette gjelder også dokumenter som etter allmennaksjeloven skal ligge ved innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier har rett til å få dokumentene kostnadsfritt tilsendt hvis vedkommende henvender seg til Selskapet.

On basis of the articles of association, the Board of Directors has decided that documents to be considered at the general meeting will not be distributed together with this notice, but rather made available on the Company's website, www.arribatec.com. This includes documents that pursuant to the Norwegian Public Limited Companies Act are to be enclosed with the notice of a general meeting. Shareholders are entitled to have the documents sent to them free of charge, upon contacting the Company.

Ved ønske om elektronisk deltagelse, vennligst kontakt Selskapet per e-post: IR@arribatec.com

If electronic participation is desired, please contact the Company by e-mail: IR@arribatec.com

- - - - -

VEDLEGG 2:

Styrets forslag til beslutninger

Sak 1: Åpning av generalforsamlingen

Styret har utpekt Håkon Fure, eller noen utpekt av ham til å åpne generalforsamlingen.

Sak 2: Registrering av fremmøtte aksjonærer og fullmektiger

Sak 3: Godkjenning av innkalling og agenda for møtet

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Innkallingen og agendaen godkjennes.»

Sak 4: Valg av møteleder og minst én person til å undertegne protokollen sammen med møteleder

Styret foreslår at Håkon Fure velges som møteleder.

En person som deltar på generalforsamlingen, vil bli foreslått til å medundertegne protokollen.

Sak 5: Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025

Årsregnskapet og styrets årsberetning og revisorberetning er inntatt i årsrapporten som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.arribatec.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Selskapets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 godkjennes.»

Sak 6: Godkjenning av revisors honorar for 2025

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Revisors honorar for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester for regnskapsåret 2025 godkjennes.»

Sak 7: Behandling av styrets redegjørelse om foretaksstyring etter regnskapsloven § 2-9

Det følger av allmennaksjeloven § 5-6 (5) at generalforsamlingen skal behandle redegjørelse for foretaksstyring som er gitt i henhold til regnskapsloven § 2-9. Redegjørelsen er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.arribatec.com og inkludert i Selskapets årsrapport. Møteleder vil på generalforsamlingen gjennomgå redegjørelsens hovedinnhold.

Det skal ikke avgis stemme over redegjørelsen på generalforsamlingen.

APPENDIX 2:

The Board's proposed resolutions

Item 1: Opening of the general meeting

The Board of directors has appointed Håkon Fure, or someone appointed by him to open the general meeting.

Item 2: Registration of attending shareholders and proxies

Item 3: Approval of the notice and the agenda

The Board proposes that the general meeting make the following resolution:

"The notice and the agenda are approved."

Item 4: Election of chair of the meeting and at least one person to co-sign the minutes together with the chair of the meeting

The Board proposes that Håkon Fure is elected to chair the general meeting.

One person attending the general meeting will be proposed to co-sign the minutes.

Item 5: Approval of the annual financial statements and annual report of the fiscal year 2025

The annual accounts as well as the Board of Directors' report and auditor's report are made available at the Company's website www.arribatec.com.

The Board proposes that the general meeting make the following resolution:

"The Company's annual accounts and the Board's report for the financial year 2025 are approved."

Item 6: Approval of the auditor remuneration for 2025

The Board proposes that the general meeting make the following resolution:

"The auditor's fee for audit and audit-related services for the financial year 2025 is approved."

Item 7: Consideration of the board's statement of corporate governance, cf. Section 2-9 of the Accounting Act

Pursuant to Section 5-6 (5) of the NPLCA, the general meeting shall consider the statement on corporate governance prepared in accordance with Section 2-9 of the Norwegian Accounting Act. The statement is made available on the Company's website www.arribatec.com and included in the annual report. At the general meeting, the chairman of the meeting will describe the main contents of the statement.

The statement shall not be subject to a cast of votes at the general meeting.

Sak 8: Godkjenning av retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til daglig leder og andre ledende ansatte

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16a legger styret frem retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til daglig leder og andre ledende ansatte til godkjenning. Retningslinjene er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.arribatec.com og gjelder med tilbakevirkende kraft fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 frem til den ordinære generalforsamlingen i 2029, med mindre de endres eller erstattes tidligere.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Styrets retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til daglig leder og andre ledende ansatte godkjennes. Retningslinjene gjelder med tilbakevirkende kraft fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 og frem til den ordinære generalforsamlingen i 2029, med mindre de endres eller erstattes tidligere.»

Sak 9: Rådgivende avstemning over rapport om lønn og godtgjørelse til ledende personer

I tråd med allmennaksjeloven § 6-16b har styret utarbeidet en rapport som gir en samlet oversikt over lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for regnskapsåret 2025. Rapporten vil bli gjort tilgjengelig på www.arribatec.com før generalforsamlingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten.»

Sak 10: Valg av styre

Valgkomiteen foreslår følgende vedtak:

«Håkon Reistad Fure, Kristin Hellebust, Linn Katrine Høie, Terje Mjøs og Henrik A. Christensen gjenvelges, hvoretter Selskapets styre vil bestå av:

- Håkon Reistad Fure (leder)
- Kristin Hellebust (medlem)
- Linn Katrine Høie (medlem)
- Terje Mjøs (medlem)
- Henrik A. Christensen (medlem)»

Sak 11: Fastsettelse av godtgjørelse til styrets revisjonskomiteens og valgkomiteens medlemmer

Styret foreslår i samsvar med valgkomiteen at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Honoraret til styrets medlemmer for perioden fra 27.05.2026 til den ordinære generalforsamlingen i 2027 fastsettes til NOK 20 000 for medlemmer per måned, med et tillegg på NOK 50 000 årlig for styrets leder, totalt NOK 240 000 og NOK 290 000 på årsbasis.

Item 8: Approval of guidelines for determining remuneration of the CEO and other senior executives

Pursuant to section 6-16a of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board submits guidelines for determining remuneration of the CEO and other senior executives for approval. The guidelines are available on the Company's website www.arribatec.com and apply with retroactive effect from the annual general meeting of 2025 until the annual general meeting of 2029, unless amended or replaced earlier.

The Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The Board's guidelines for determining remuneration of the CEO and other senior executives are approved. The guidelines apply with retroactive effect from the annual general meeting of 2025 until the annual general meeting of 2029, unless amended or replaced earlier."

Item 9: Advisory vote on the report for salary and other remuneration to leading personnel

In accordance with Section 6-16b of the NPLCA, the board of directors has prepared a report for salary and other remuneration to leading personnel for the financial year 2025. The report will be made available at www.arribatec.com prior to the general meeting.

The Board proposes that the general meeting make the following resolution:

"The general meeting approves the report."

Item 10: Election of board of directors

The nomination committee proposes the following resolution:

"Håkon Reistad Fure, Kristin Hellebust, Linn Katrine Høie, Terje Mjøs and Henrik A. Christensen are re-elected, whereafter the board of directors consists of:

- Håkon Reistad Fure (chair)
- Kristin Hellebust (member)
- Linn Katrine Høie (member)
- Terje Mjøs (member)
- Henrik A. Christensen (member)"

Item 11: Determination of remuneration to the members of the board, the audit committee and the nomination committee

The Board proposes in understanding with the nomination committee that the general meeting makes the following resolution:

"The remuneration to the Board members for the period from May 27, 2026, to the annual general meeting of 2027 shall be NOK 20,000 for each member per month, with an additional NOK 50,000 per year for the chair, in total NOK 240,000 and NOK 290,000 respectively.

Honoraret til revisjonskomiteen for perioden fra 27.05.2026 til den ordinære generalforsamlingen i 2027 fastsettes til NOK 40 000 for komiteens leder og NOK 35 000 for komiteens medlemmer.

Honoraret til valgkomiteen for perioden fra 27.05.2026 til den ordinære generalforsamlingen i 2027 fastsettes til NOK 35 000 for valgkomiteens leder og NOK 20 000 for valgkomiteens medlemmer.

«Company One AS, et selskap nærstående til styreleder Håkon Fure, mottar NOK 150 000 per måned i konsulenthonorar i perioden fra generalforsamlingen 27.05.2026 til den ordinære generalforsamlingen i 2027.»

The remuneration to the Audit Committee for the period from May 27, 2026, to the annual general meeting in 2027 shall be NOK 40,000 for the chair of the committee and NOK 35,000 for the members of the committee.

The remuneration to the Nomination Committee for the period from 27 May 2026 to the annual general meeting in 2027 shall be NOK 35,000 for the chair of the committee and NOK 20,000 for the members of the committee.

"Company One AS, a company related to Chair of the Board Håkon Fure, receives NOK 150,000 per month in consultancy fees for the period from the general meeting on 27 May 2026 to the annual general meeting in 2027."

Sak 12: Valg av medlemmer til valgkomiteen

«Valgkomiteens innstilling til nye medlemmer av valgkomiteen vil bli publisert før generalforsamlingen.»

Sak 13: Styrefullmakt til erverv av egne aksjer

Styret mener det er hensiktsmessig å ha en fullmakt til å kunne erverve egne aksjer, herunder å kunne inngå avtaler om pant i egne aksjer. Styret foreslår at generalforsamlingen tildeler slik fullmakt på de betingelser som fremgår nedenfor. Fullmakten vil gi Selskapet mulighet til å utnytte de finansielle instrumenter og mekanismer som allmennaksjeloven gir anledning til i denne forbindelse. Tilbakekjøp av egne aksjer, med etterfølgende sletting, vil kunne være et viktig virkemiddel for optimalisering av Selskapets kapitalstruktur. Videre vil en slik fullmakt også medføre at Selskapet, etter eventuelt erverv av egne aksjer, kan benytte egne aksjer i forbindelse med investeringsprogrammer og opsjonsprogrammer for ansatte, eller i forbindelse med oppkjøp av virksomhet/selskaper.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

I henhold til allmennaksjeloven §§ 9-4 og 9-5 gis styret fullmakt til å erverve og/eller ta pant i Selskapets egne aksjer, på følgende vilkår:

- i. Selskapet kan, i en eller flere omganger, erverve egne aksjer opptil samlet pålydende verdi tilsvarende 10 % av Selskapets aksjekapital. Fullmakten omfatter også erverv av avtalepant i egne aksjer.
- ii. Den høyeste og laveste kjøpesum som kan betales for aksjene er henholdsvis maksimalt NOK 20 og minimum NOK 1. Styret står for øvrig fritt med hensyn til å fastsette vilkår og på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje.

Item 12: Election of members to the nomination committee

"The Nomination Committee's recommendation for new members of the Nomination Committee will be published before the General Meeting."

Item 13: Board authorization to acquire own shares

The Board believes it is appropriate to have authorization to acquire the Company's own shares, including the ability to enter into agreements for pledging such shares. The Board proposes that the general meeting grants such authorization under the conditions outlined below. This authorization will enable the Company to utilize the financial instruments and mechanisms permitted under the Public Limited Liability Companies Act. Repurchasing own shares, followed by cancellation, may be an important tool for optimizing the Company's capital structure. Furthermore, such authorization will also allow the Company, after potentially acquiring its own shares, to use them in connection with investment programs and employee stock option plans, or in connection with acquisitions of businesses/companies.

The Board proposes that the general meeting make the following resolution:

In accordance with Sections 9-4 and 9-5 of the Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorized to acquire and/or pledge the Company's own shares under the following conditions:

- i. The Company may, in one or more transactions, acquire own shares up to a total nominal value equivalent to 10% of the Company's share capital. The authorization also includes acquisition of contractual pledges in own shares.
- ii. The highest and lowest purchase price that may be paid for the shares is NOK 20 and NOK 1, respectively. The Board is otherwise free to determine the terms and method for acquisition and disposal of own shares.

iii. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2027, likevel senest til 30. juni 2027.

iv. Denne styrefullmakt erstatter tidligere gitte fullmakter til erverv av egne aksjer fra tidspunktet for registrering i Foretaksregisteret.

Styrefullmakt til erverv av egne aksjer godkjennes.

iii. The authorization is valid until the annual general meeting in 2027, but no later than 30 June 2027.

iv. This authorization replaces previously granted authorizations to acquire own shares from the time of registration in the Register of Business Enterprises.

Authorization for the Board to acquire own shares is approved.

Sak 14: Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer

Selskapet har ervervet 2 000 000 egne aksjer. Styret foreslår at aksjekapitalen nedsettes ved sletting av disse aksjene. Kapitalnedsettelsen gjennomføres i samsvar med allmennaksjeloven kapittel 12. Nedsettelsesbeløpet foreslås overført til fri egenkapital.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Aksjekapitalen i Selskapet nedsettes ved sletting av 2 000 000 egne aksjer ervervet av Selskapet. Nedsettelsesbeløpet overføres til fri egenkapital. Styret bemyndiges til å endre vedtektene tilsvarende etter gjennomføring av kapitalnedsettelsen.»

Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer godkjennes.

Sak 15: Utbytte for regnskapsåret 2025

Styret foreslår at det utbetales utbytte for regnskapsåret 2025 basert på det godkjente årsregnskapet.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Det utbetales et utbytte på NOK 1,00 per aksje for regnskapsåret 2025. Utbyttet utbetales til aksjonærer som er registrert i selskapets aksjeeierregister på utbyttets registreringsdato. Styret bemyndiges til å fastsette utbyttets registreringsdato og utbetalingsdato.»

Sak 16: Styrefullmakt til å gjennomføre kapitalforhøyelse

Fullmakten vil legge til rette for at Styret, om Styret finner det ønskelig, kan styrke Selskapets kapitalgrunnlag, finansiere Selskapets videre utvikling, bruke Selskapets aksjer i forbindelse med investeringsprogrammer og opsjonsprogrammer for ansatte, og/eller gjennomføre oppkjøp med oppgjør i aksjer eller fusjoner. Formålet tilsier at aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer kan settes til side ved

Item 14: Capital reduction by cancellation of own shares

The Company has acquired 2,000,000 own shares. The Board proposes that the share capital is reduced by cancellation of these shares. The capital reduction is carried out in accordance with Chapter 12 of the Public Limited Liability Companies Act. The reduction amount is proposed transferred to distributable equity.

The Board proposes that the general meeting make the following resolution:

"The share capital of the Company is reduced by cancellation of 2,000,000 own shares acquired by the Company. The reduction amount is transferred to distributable equity. The Board is authorized to amend the Articles of Association accordingly upon completion of the capital reduction."

Capital reduction by cancellation of own shares is approved.

Item 15: Dividend for the fiscal year 2025

The Board proposes that a dividend is paid for the fiscal year 2025 based on the approved annual accounts.

The Board proposes that the general meeting make the following resolution:

"A dividend of NOK 1.00 per share is paid for the fiscal year 2025. The dividend shall be paid to shareholders registered in the Company's shareholder register as of the dividend record date. The Board is authorized to determine the record date and the payment date for the dividend."

Item 16: Board authorization to carry out a capital increase

The authorization will enable the Board, if deemed desirable, to strengthen the Company's capital base, finance the Company's further development, use the Company's shares in connection with investment programs and employee stock option plans, and/or carry out acquisitions with settlement in shares or mergers. The purpose implies that shareholders' preferential rights to subscribe for shares may be waived when using the authorization. The Board

bruk av fullmakten. Styret foreslår generalforsamlingen treffer følgende vedtak:	proposes that the general meeting adopt the following resolution:
I samsvar med allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital, i en eller flere omganger, med inntil NOK 6 897 867,6.	In accordance with Section 10-14 of the Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorized to increase the Company's share capital, in one or more transactions, by up to NOK 6 897 867,6.
Fullmakten kan benyttes til å utstede aksjer for å styrke Selskapets kapital, sikre finansiering av Selskapets utvikling, utstede aksjer i forbindelse med incentivprogram til ansatte og styremedlemmer, og/eller gjennomføre oppkjøp med oppgjør i aksjer.	The authorization may be used to issue shares to strengthen the Company's capital, secure financing for the Company's development, issue shares in connection with incentive programs for employees and board members, and/or carry out acquisitions with settlement in shares.
Styret gis fullmakt til å fastsette vilkårene for tegningen, herunder tegningskurs.	The Board is authorized to determine the terms of the subscription, including the subscription price.
Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2027, likevel senest til 30. juni 2027.	The authorization is valid until the annual general meeting in 2027, but no later than 30 June 2027.
Eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett til å tegne aksjer etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes.	Existing shareholders' preferential rights to subscribe for shares under Section 10-4 of the Public Limited Liability Companies Act may be waived.
Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.	The authorization does not include decisions on mergers under Section 13-5 of the Public Limited Liability Companies Act.
Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger eller rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2	The authorization does not include capital increases against contributions to assets other than cash or the right to impose special obligations on the Company, cf. Section 10-2 of the Public Limited Liability Companies Act.
Generalforsamlingen gir styret fullmakt til å endre Selskapets vedtekter vedrørende aksjekapitalen og antall aksjer når fullmakten brukes.	The general meeting authorizes the Board to amend the Company's Articles of Association regarding share capital and the number of shares when the authorization is used.
Denne styrefullmakt erstatter tidligere gitte fullmakter til kapitalforhøyelse fra tidspunktet for registrering i Foretaksregisteret	This Board authorization replaces previously granted authorizations to increase share capital from the time of registration in the Register of Business Enterprises.
Styrefullmakt til å gjennomføre kapitalforhøyelse godkjennes.	Board authorization to increase share capital is approved.

Ref.nr.:

Pin Kode:

PÅMELDINGSSKJEMA – Ordinær generalforsamling i Arribatec Group ASA den 27. mai 2026

Varsel om at du vil delta i den ordinære generalforsamlingen 27.05.2026 kan gis på denne møteseddel. Frist for registrering fremgår av innkallingen. Påmelding skjer ved innsending av dette påmeldingsskjema per e-post til Info@equro.com.

Undertegnede _____ vil møte i den ordinære generalforsamlingen i Arribatec Group ASA den 27.05.2026 og:

- Avgi stemme for mine _____ aksjer
- Avgi stemme for aksjer ifølge vedlagt fullmaktsskjema

Aksjeeierens navn og adresse:
(vennligst bruk blokkbokstaver)

dato

sted

aksjeeiers underskrift

Ref.no.:

Pin code:

REGISTRATION FORM – Annual general meeting to be held in Arribatec Group ASA on 27 May 2026

Notice that you will attend the Annual general meeting on 27 May 2026 may be given with this registration form. The final date for the registration is set out in the notice. The registration is completed by sending the registration form per e-mail to Info@equro.com.

I, the undersigned, _____ will attend the annual general meeting of Arribatec Group ASA on 27 May 2026 and vote behalf of:

- Vote for my own _____ shares
- Vote for other shares as specified in the enclosed proxy form

Shareholder's name and
address:
(please use capital letters)

date

place

shareholder's signature

Ref.no.:

Pin code:

PROXY – Annual general meeting to be held in Arribatec Group ASA on 27 May 2026

If you do not wish to attend the Annual general meeting on 27 May 2026, you may authorize someone to meet and vote on your behalf by sending this proxy authorization form per e-mail to Info@equro.com.

The undersigned shareholder _____ of Arribatec Group ASA hereby authorizes:

- Chairman of the Board of Directors Håkon Fure or the one he designates
-

Name of proxy-holder

to attend and vote for my behalf at the Annual general meeting 27 May 2026. If this proxy authorization form is submitted without naming the proxy-holder, the proxy shall be deemed given to the chairman of the Board of Directors or the one he designates. The proxy needs to be received by the deadline stated in the notice.

The voting shall be conducted in accordance with the instructions below. **If no boxes are ticked, the proxy holder will decide how the votes shall be cast.** In the event of proposals that replace or supplement the proposals in the notice, the proxy-holder will decide how to vote.

Item:	For*	Against	Abstain	Proxy-holder determines
3. Approval of the notice and the agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Election of chairman of the meeting and one person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Approval of the annual financial statements and annual report of the fiscal year 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Approval of the auditor remuneration for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Approval of guidelines for determining remuneration of the CEO and other senior executives	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Advisory vote on the report for salary and other remuneration to leading personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Election of board of directors	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Determination of remuneration to the members of the board, the audit committee and the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Election of members to the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Board authorization to acquire own shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Capital reduction by cancellation of own shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. Dividend for the fiscal year 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. Board authorization to carry out a capital increase	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

* A vote "For" is a vote in accordance with the proposal from the board or the nomination committee, including any subsequent adjustments approved by the board or the nomination committee.

Shareholder's name and
address:
(please use capital letters)

date place shareholder's signature

If the shareholder is a company, a certificate of registration must be enclosed with the proxy.