

Bokslutskommuniké 2001

baserad på reviderat bokslut för Nocom AB (publ)
organisationsnummer 556400-7200

År 2001

- Omsättningen ökade med 21 procent till 280,4 (232,2) MSEK
- Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till – 75,9 (-45,9) MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till –188,0 (-64,9) MSEK, varav engångskostnader cirka 93 MSEK enligt följande:
 - Nedskrivning av goodwill 45,2 MSEK
 - Realisationsförluster 22,0 MSEK
 - Åtgärdsprogram 17,0 MSEK
 - Övrigt 9,0 MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -41,6 (-47,2) MSEK
- Tillgängliga likvida medel uppgick till 62,9 MSEK den 31 december 2001

Fjärde kvartalet 2001

- Omsättningen ökade med 3 procent till 79,1 (76,9) MSEK
- Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -17,1 (-22,3) MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -67,9 (-29,1) MSEK, varav engångskostnader cirka 44 MSEK enligt följande:
 - Nedskrivning av goodwill 17,7 MSEK
 - Realisationsförluster 22,0 MSEK
 - Åtgärdsprogram 4,2 MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9,9 (-17,4) MSEK

Vd-byte i juni

Stefan Skarin, tidigare vice vd i Nocom AB samt vd i Nocom Communications, tillträdde den 11 juni posten som verkställande direktör i Nocom.

Positionering och renodling av verksamheten

Under andra halvåret 2001 har det skett en positionering av företaget mot IT-lösningar. Detta har bland annat inneburit att dotterföretagen Hera och Tradevision avyttrats under december, samt att verksamheten i Norge omstrukturerats.

Åtgärdsprogram får full effekt 2002

De kostnadsbesparingar och åtgärdsprogram som inleddes under andra halvåret har bidragit till det förbättrade resultatet och det positiva kassaflödet under kvartal fyra, och förväntas få ytterligare genomslagskraft år 2002.

God likviditet ger ökad handlingsfrihet

Det positiva kassaflödet i kvartal fyra och den goda likviditeten gör att företaget inte ser något ytterligare finansieringsbehov med nuvarande planer.

Under det fjärde kvartalet redovisade Nocom en fortsatt resultatförbättring i kärnverksamheten, men resultatet belastades med kostnader som hänförs till försäljningen av Hera AB och Tradevision AB. Båda dessa bolag visade negativt resultat, vilket belastade koncernens rörelseresultat för kvartal fyra. Marknadsläget var fortsatt mycket avvaktande, vilket leder till att resultatutvecklingen under första delen av 2002 är svår att förutse.

Företaget fortsatte med kostnadsbesparingar och åtgärdsprogram under det fjärde kvartalet, som ett led i fokuseringen på IT-lösningar och lönsamhet. Bland annat omstrukturerades verksamheten i Norge, vilket ledde till att sex personer lämnade företaget. Åtgärdsprogrammet belastade kvartalet med cirka 4,2 MSEK i kärnverksamheten.

En stor del av support- och underhållsavtalen, som beräknas svara för cirka 80 procent av företagets tjänsteintäkter, förnyas under det fjärde kvartalet och periodiseras över en löpande 12-månadersperiod. Utveckling av dessa intäkter var under perioden gynnsam. Beläggningsgraden inom konsult- respektive driftverksamheten var fortsatt låg.

Positivt kassaflöde i det fjärde kvartalet

Nocom redovisade ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten under fjärde kvartalet med 9,9 (-17,4) MSEK. Försäljningen av Tradevision skapade ett positivt kassaflöde även från investeringsverksamheten, med 18, 3 (-28,8) MSEK.

Företaget redovisade en räntebärande kassa om 47,2 MSEK per den 31 december 2001. Disponibla likvida medel var 62,9 MSEK.

Kraftigt minskade omkostnader

Renodling och åtgärdsprogram minskade företagets omkostnader (personal-, rörelse- och marknadsföringskostnader) avsevärt inför 2002. Omkostnadsmassan är därmed 33 procent lägre än för två år sedan (år 2000), då verksamheten var storleksmässigt jämförbar. Omkostnader av engångskaraktär, som härrör sig från åtgärdsprogram, var 17 MSEK under året. Den genomförda renodlingen av verksamheten samt den goda likviditeten ger företaget ökad handlingsfrihet.

Nocom avyttrade Hera och Tradevision

Ett led i fokusering på IT-lösningar var avyttringen av dotterföretagen Hera AB och Tradevision AB i december. Tradevision förvärvades av det kanadensiska företaget Descartes, ett världsledande företag inom e-logistik. Samtidigt inledde Nocom och Descartes ett långsiktigt samarbete kring integration och implementering av Descartes lösningar i Nocom e-channel center.

Avyttringarna innebar att kvartalet belastades med 22 MSEK i realisationsförlust.

Framtidsutsikter

Nocom räknar med fortsatt resultatförbättring under första kvartalet 2002, men omfattningen är beroende av marknadsutvecklingen. Företaget kommer att presentera långsiktiga resultatmål vid nästa delårsrapport, den 29 april 2002. Företaget ser inga investeringsbehov eller ytterligare finansieringsbehov med nuvarande planer.

Nocom verksamhetsåret 2001

Omsättning och resultat^{*)}

Den totala omsättningen ökade med 21 (25) procent under året. Nocom Communications ökade omsättningen med 7 (25) procent. Affärsområdet Nocom Travelutions, som påbörjade sin verksamhet under första kvartalet 2000, omsatte 8,9 (2,4) MSEK. Tradevision tillkom i augusti 2000, vilket gör att jämförelsen ej är relevant, omsatte 46,7 (15,8) MSEK.

Andelen kontrakts- och transaktionsbaserade intäkter uppgick till 135,5 MSEK (99,2 MSEK), vilket motsvarar 48 (39) procent av den totala omsättningen.

Omsättning per affärsområde MSEK	2001 helår	2000 helår	2001 okt-dec	2000 okt-dec
Nocom Communications ¹⁾	230,1	215,7	67,1	65,2
Nocom Travelutions	8,9	2,4	1,5	1,1
Tradevision	46,7	15,8	11,2	11,1
Avgår koncernintern omsättning	-5,3	-1,7	-0,7	-0,5
Summa	280,4	232,2	79,1	76,9

1) Jämförelsesiffrorna är justerade till följd av ändrade redovisningsprinciper

Tillväxten under året hänför sig främst till tjänsteverksamheten, där verksamheten i Tradevision står för merparten. Programvaruverksamheten och den del inom tjänsteverksamheten som avser årliga support- och programserviceavtal visar dock en tillväxt på 10 respektive 20 procent.

Konsultverksamheten har, till följd av låg beläggning och därpå följande renodling, minskat i omfattning.

Omsättning per verksamhet MSEK	2001 helår	2000 helår	2001 okt-dec	2000 okt-dec
Programvaror	88,4	80,0	34,8	29,6
Konsult	47,3	53,2	7,8	17,8
Tjänst ¹⁾	150,0	100,7	37,2	30,0
Avgår koncernintern omsättning	-5,3	-1,7	-0,7	-0,5
Summa	280,4	232,2	79,1	76,9

1) Jämförelsesiffrorna är justerade till följd av ändrade redovisningsprinciper

Resultatet före avskrivningar belastas med engångskostnader för omstrukturering med cirka 17 MSEK, vilket huvudsakligen har belastat resultatet första halvåret.

Resultatet har även belastats med nedskrivningar av goodwill hänförligt till Hera med 20,8 MSEK, Travelutions med 17,2 MSEK samt konsultverksamheten i Nocom Communications med 7,2 MSEK. Nedskrivningen i Nocom Communications samt 1,8 MSEK av nedskrivningen i Travelutions avser anpassning av bokfört värde i goodwill till en avskrivningstid på fem år.

I samband med försäljningarna i december månad av Hera och Tradevision belastades resultatet med 22,0 MSEK i realisationsförlust.

I resultatet från finansiella investeringar ingår nedskrivningen av Pharma Interactive CGS AB med 7,0 MSEK.

*) Siffror avser koncernen, där inget annat anges

Rörelseresultat respektive resultat efter finansiella poster

MSEK	2001 helår	2000 helår	2001 okt-dec	2000 okt-dec
Nocom Communications ¹⁾	-46,4	-31,0	-8,2	-10,6
Nocom Travelutions	-5,1	-5,8	-1,3	-2,9
Tradevision	-21,5	-8,8	-7,0	-8,5
Andelar i intresseföretags resultat	-2,9	-0,3	-0,6	-0,3
Rörelseresultat före avskrivningar	-75,9	-45,9	-17,1	-22,3
Avskrivningar materiella tillgångar	-25,2	-15,3	-6,8	-5,3
Avskrivningar immateriella tillgångar	-14,6	-8,1	-3,4	-2,9
Nedskrivningar immateriella tillgångar	-45,2	-	-17,7	-
Realisationsförlust avyttring dotterföretag	-22,0	-	-22,0	-
Resultat från finansiella investeringar	-5,1	4,4	-0,9	1,4
Resultat efter finansiella poster	-188,0	-64,9	-67,9	-29,1

1) Jämförelsesiffrorna är justerade till följd av ändrade redovisningsprinciper.

Nocom Communications

Nocom Communications totala omsättning för året var 230,1 (215,7) MSEK, fördelat på programvaror med 88,4 (80,0) MSEK, konsulttjänster 38,4 (50,8) MSEK och övriga tjänster 103,3 (84,9) MSEK. Årets resultat före avskrivningar -46,4 (-31,0) MSEK har i hög grad påverkats av den renodling av verksamheten som under fjärde kvartalet kan anses avslutad i och med försäljningen av Hera och omstruktureringen av vår verksamheten i Norge. Dessa åtgärder har belastat resultatet före avskrivningar med cirka 4,2 MSEK samt med en realisationsförlust på cirka 11 MSEK för kvartal fyra. Den under året slutförda investeringen i e-channel center, med omlokalisering, kvalitetshöjning och kapacitetsutbyggnad har skapat en bas för framtida tillväxt. Investeringen har belastat årets resultat med cirka 14 MSEK.

Resultatutvecklingen under det fjärde kvartalet var positiv, dock utan att vara lönsam.

Nocom Travelutions

Under hösten omstrukturerades verksamheten och inriktades på managementkonsulting inom resebranschen, baserad på den verksamhet och kompetens som förvärvet av Aerohosting AB tillförde Travelutions. Syftet med omstrukturering är att inom kort nå lönsamhet.

Tradevision

Omsättningen för året uppgick till 46,7 (15,8)¹⁾ MSEK och resultatet före avskrivningar var -21,5 (-8,8)¹⁾. I december 2001 avyttrades vårt 70-procentiga innehav i Tradevision för 27 MSEK, vilket innebar att resultatet belastades med en realisationsförlust på cirka 11 MSEK. Sedan Nocom's förvärv av Tradevision från SAS finns en avtalad tilläggsköpeskilling baserad på framtida resultat. Styrelsen har tidigare, mot bakgrund av Tradevisions negativa resultatutveckling, bedömt att någon tilläggsköpeskilling inte kommer att utgå. Denna bedömning kvarstår.

Finansiell ställning

Koncernens soliditet uppgick till 51 (68) procent. Tillgängliga likvida medel inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit, uppgick 2001-12-31 till 62,9 MSEK. Samtliga räntebärande skulder 12,4 (16,4) avser finansiell leasing.

¹⁾ jämförelsesiffror avser 4,5 månader

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till -41,6 (-47,2) MSEK och för fjärde kvartalet till 9,9 (-17,4) MSEK. Kassaflödet har under året påverkats positivt av en förbättring av rörelsekapitalet med 30,8 (10,3) MSEK. Under fjärde kvartalet har dotterföretagen Hera och Tradevision avyttrats. Detta har påverkat kassaflödet från investeringsverksamheten positivt med 22,3 MSEK. För helåret uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -31,5 (-72,5) MSEK, varav 18,3 (-28,8) MSEK det fjärde kvartalet.

Investeringar

Under året har investeringar gjorts för 30,6 (139,2) MSEK. Under fjärde kvartalet uppgick investeringarna till netto -29,9 MSEK till följd av avyttringarna av Hera och Tradevision. Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till netto 15,1 (39,3) MSEK. Övriga investeringar avser i huvudsak utestående minoritetsandel (30 procent) i Nocom Travelutions AB (tidigare Nocom Mobile Commerce Solutions AB) samt samtliga aktier i Aerohosting AB.

Personal

Antalet anställda uppgick vid periodens utgång till 155 (241) fördelade på Communications 145 (214), Tradevision - (18) och Travelutions 8 (5). Koncernfunktioner omfattar 2 (4) tjänster.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning för perioden uppgick till 68,2 (56,1) MSEK. Resultat efter finansiella poster blev -117,1 (-48,9) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 5,7 (4,6) MSEK. Övriga investeringar uppgick, till följd av försäljningen av Hera och Tradevision, till -63,5 (117,3) MSEK. Tillgängliga likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar och outnyttjad del av checkräkningskredit, uppgick 2001-12-31 till 50,5 MSEK. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 54 (58).

Nocoms aktier

Nocoms B-aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista. Aktiekursen har under år 2001 varierat mellan 1,95 SEK som lägst och 12,00 SEK som högst. Kursen den 31 december var 2,95. Nocoms börsvärde uppgick 2001-12-31 till 83 MSEK.

Förändring av antal aktier 2001	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal aktier 2000-12-31	3.718.130	22.933.250	26.651.380
Inlösta teckningsoptioner		27.500	27.500
Riktad nyemission, Förvärv av Cyberink		609.624	609.624
Riktad nyemission, Förvärv av Aerohosting		1.000.000	1.000.000
Antal aktier 2001-12-31	3.718.130	24.570.374	28.288.504

Utdelning

Styrelsens utdelningspolitik är att utdelningen skall uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt. För verksamhetsåret 2001 föreslår styrelsen att utdelning ej lämnas.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls måndagen den 29 april klockan 17.00 i bolagets lokaler i Kristallen, Axel Johanssons gata 4-6, Uppsala.

Nocoms fullständiga årsredovisning kommer att hållas tillgänglig på bolagets lokaler i Kristallen, Axel Johanssons gata 4-6, Uppsala. Den kommer även att distribueras till aktieägarna.

Kommande rapporttillfällen

Årsredovisning	2001	mars 2002
Delårsrapport	januari – mars 2002	29 april 2002
Halvårsrapport	januari – juni 2002	27 augusti 2002
Delårsrapport	januari-september 2002	5 november 2002

Uppsala den 7 februari 2002

Styrelsen

För ytterligare information kontakta:

Stefan Skarin, vd, 0708 – 65 10 05

Stefan Ström, finansdirektör, 0708 – 65 10 68

Nocom AB (publ), organisationsnummer 556400-7200

Kristallen, 754 51 Uppsala, tel 018-65 55 00, fax 018-65 55 55, www.nocom.se

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 20 Delårsrapportering. Med undantag av vad som anges nedan används samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i den senaste årsredovisningen. Nocom redovisar inte värdet av uppkomna underskottsavdrag som tillgång i balansräkningen. De ansamlade underskottsavdragen uppgick per 31 december 2001 till ca 160 MSEK.

Ändrad redovisningsprincip

Från och med den 1 januari 2001 har Nocom som en anpassning till Redovisningsrådets rekommendation RR 11 Intäkter ändrat princip för intäktsredovisning av programunderhållsavgifter innebärande att dessa intäkter numer intäktsförs linjärt över avtalstiden istället för vid avtalets tecknande.

Den förändrade redovisningsprincipen får följande effekt:

Periodens resultat MSEK	2000 okt-dec	2000 helår	1999 helår	1998 helår	1997 helår	1996 helår
Enligt tidigare resultaträkning	-18,5	-56,4	-1,1	8,3	-5,2	-6,3
Justeringar						
Nettoomsättning	-13,7	-9,8	-1,5	-12,2	-8,8	-5,0
Rörelsens kostnader	8,0	5,8	0,9	7,2	5,2	3,0
Skatt	1,5	1,0	0,2	1,4	1,0	0,6
Summa justeringar	-4,2	-3,0	-0,4	-3,6	-2,6	-1,4
Periodens resultat justerat i enlighet med ny redovisningsprincip	-22,7	-59,4	-1,5	4,7	-7,8	-7,7

Eget Kapital (början av perioden) MSEK	2000 okt-dec	2000 helår	1999 helår	1998 helår	1997 helår	1996 helår
Enligt tidigare balansräkning	313,3	67,1	56,8	12,7	9,1	15,4
Justeringar						
Intäktsredovisningar programunderhållsavgifter	-9,4	-10,6	-10,2	-6,6	-4,0	-2,6
Efter ändrad redovisningsprincip	303,9	56,5	46,6	6,1	5,1	12,8

Koncernens resultaträkning i sammandrag ¹

		2001 helår	2000 helår	2001 okt-dec	2000 okt-dec
MSEK					
Nettoomsättning	2)	280,4	232,2	79,1	76,9
Rörelsens kostnader	2)	-353,4	-277,8	-95,6	-98,9
Avskrivningar av materiella tillgångar		-25,2	-15,3	-6,8	-5,3
Avskrivningar av immateriella tillgångar		-14,6	-8,1	-3,4	-2,9
Nedskrivningar av immateriella tillgångar		-45,2	-	-17,7	-
Realisationsförlust avyttring dotterföretag		-22,0	-	-22,0	-
Andelar i intresseföretags resultat		-2,9	-0,3	-0,6	-0,3
Rörelseresultat		-182,9	-69,3	-67,0	-30,5
Resultat från finansiella investeringar		-5,1	4,4	-0,9	1,4
Resultat efter finansiella poster		-188,0	-64,9	-67,9	-29,1
Skatt	2)	0,4	1,0	1,1	3,0
Minoritetens andel av periodens resultat		6,1	4,5	2,1	3,4
Resultat		-181,5	-59,4	-64,5	-22,7
Resultat per aktie SEK, full skatt		-6,41	-2,27	-2,29	-0,83
(Räknat på genomsnittligt antal aktier)					
Resultat per aktie SEK, full skatt och utspädning		-6,41	-2,14	-2,29	-0,78
(Räknat på genomsnittligt antal aktier vid full utspädning)	3)				

1) För att bättre spegla verksamheten samt anpassa sig till branschens praxis har Nocom valt att övergå till en kostnadsslagsindelad resultaträkning.

2) Jämförelsesiffrorna justerade till följd av ändrad redovisningsprincip

3) Optioner som härrör sig från optionsprogram tidigare än 2001 har ej beaktats

Omsättning per geografisk marknad ¹ MSEK	2001 helår	2000 helår	2001 okt-dec	2000 okt-dec
Sverige	229,3	181,4	68,0	50,9
Norge	21,3	24,3	3,1	9,6
Finland	5,7	8,7	1,3	3,0
Övriga marknader	24,1	17,8	6,7	13,4
Summa	280,4	232,2	79,1	76,9

1) Jämförelsesiffrorna justerad till följd av ändrad redovisningsprincip

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK		011231	001231
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		38,8	105,1
Materiella anläggningstillgångar		39,6	49,7
Finansiella anläggningstillgångar	1)	15,7	23,9
Summa anläggningstillgångar		94,1	178,7
Omsättningstillgångar			
Varulager och pågående arbeten		3,1	3,9
Övriga omsättningstillgångar		12,7	26,6
Kundfordringar		56,3	102,2
Kortfristiga placeringar		-	27,7
Kassa och bank		47,2	91,1
Summa omsättningstillgångar		119,3	251,5
SUMMA TILLGÅNGAR		213,4	430,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Summa eget kapital		108,9	278,1
Minoritetsintresse		-	15,3
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder		4,5	7,0
Summa långfristiga skulder		4,5	7,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		22,9	45,6
Räntebärande skulder		7,9	9,4
Övriga kortfristiga skulder	1)	69,2	74,8
Summa kortfristiga skulder		100,0	129,8
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1)	213,4	430,2
Ställda säkerheter		24,0	27,2
Ansvarsförbindelser	2)	-	-
Eget kapital per aktie, SEK	1)	3,85	10,19
Eget kapital per aktie, SEK, vid full utspädning	1) 3)	3,90	13,09

1) Jämförelsesiffrorna justerad till följd av ändrad redovisningsprincip

2) Avtalad tilläggsköpeskilling avseende Tradevision, se sidan 4

3) Optioner som härrör sig från optionsprogram tidigare än 2001 har ej beaktats

Förändring eget kapital

MSEK	2001 Helår	2000 Helår
Eget kapital efter ändrade redovisningsprinciper vid periodens ingång	278,1	56,5
Emissioner	12,5	280,5
Övrigt	-0,2	0,5
Periodens resultat	-181,5	-59,4
Utgående Eget Kapital	108,9	278,1

Koncernens kassaflöden i sammandrag

MSEK	2001 helår	2000 helår	2001 okt-dec	2000 okt-dec
Inbetalningar från kunder	323,1	207,5	78,0	49,1
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-367,0	-257,9	-68,5	-67,9
Erhållen ränta	4,4	4,8	1,5	1,3
Erlagd ränta	-1,5	-1,5	-0,9	-0,3
Betald inkomstskatt	-0,6	-0,1	-0,2	0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-41,6	-47,2	9,9	-17,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-31,5	-72,5	18,3	-28,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1,5	226,2	-6,6	0,3
Periodens kassaflöde	-71,6	106,5	21,6	-45,9
Likvida medel vid periodens ingång	118,8	12,3	25,6	164,7
Likvida medel vid periodens utgång	47,2	118,8	47,2	118,8
Spärrade bankmedel	-2,8	-	-2,8	-
Outnyttjade krediter	18,5	20,4	18,5	20,4
Summa disponibla likvida medel	62,9	139,2	62,9	139,2

Kvartalsredovisning ¹

MSEK	Kvartal 4		Kvartal 3		Kvartal 2		Kvartal 1	
	2001	(2000)	2001	(2000)	2001	(2000)	2001	(2000)
Omsättning	79,1	(76,9)	57,3	(49,9)	71,7	(57,4)	72,3	(48,0)
Resultat efter finansiella poster	-67,9	(-29,1)	-28,1	(-11,6)	-58,7	(-17,3)	-33,3	(-6,9)
Vinstmarginal %	-85,8	(-37,8)	-49,0	(-23,2)	-81,9	(-30,1)	-46,1	(-14,4)

1) Perioderna före kvartal 1 2001 är justerade till följd av ändrade redovisningsprinciper

Nyckeltal¹

	2001 helår	2000 helår	2001 okt-dec	2000 okt-dec
Bruttomarginal, %	-26,4	-19,8	-20,9	-28,6
Rörelsemarginal, %	-65,2	-29,8	-84,7	-39,7
Vinstmarginal, %	-67,0	-28,0	-85,8	-37,8
Soliditet vid periodens utgång, %	51,0	68,2		
Räntabilitet på eget kapital, %	-93,8	-35,5	-45,5	-7,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-83,3	-32,8	-41,3	-8,9
Räntetäckningsgrad, ggr	-124,3	-42,3	-96,0	-96,0
Sysselsatt kapital vid periodens utgång, MSEK	121,3	309,8		
Netto räntebärande skulder ² vid periodens utgång, MSEK	-34,8	-102,4		
Nettoskuldssättningsgrad ² , ggr	-0,32	-0,37		
Antalet anställda vid periodens utgång, st	155	241		
Antalet anställda medeltal, st	229	194	224	238
Omsättning per anställd, MSEK	1,2	1,2	0,4	0,3
Förädlingsvärde per anställd, MSEK	-0,16	0,21	-0,16	0,02
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	28,3	27,3		
Antal aktier vid periodens slut justerat för fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner, miljoner 3)	29,7	29,2		
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	28,2	26,2	28,3	27,3
Genomsnittligt antal aktier justerat för fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner, miljoner 3)	28,2	27,8	28,3	29,2

1) I enlighet med Sveriges Finansanalytikers Förenings definitioner.

2) Ett negativt värde innebär att räntebärande tillgångar överstiger räntebärande skulder.

3) Justerat för fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner motsvarande 1.400.000 B-aktier, vilka vid full teckning ökar det egna kapitalet med 6,9 MSEK. Per 2001-12-31 har 645.000 optioner tecknats och ej påkallats, vilket ökar det egna kapitalet med 2,9 MSEK. Optioner som härrör sig från optionsprogram tidigare än 2001 har ej beaktats. Eget kapital per aktie, justerat för tecknade optioner, uppgår till 3,86 SEK