



98

## Nocom Årsredovisning 1998

## INNEHÅLL

1998 i sammandrag	1
Nocom i korthet	1
VD har ordet	2
Nocoms marknad	3
Nocoms verksamhet	4
Medarbetare	8
Femårssammandrag	10
Nocoms aktie	14
Förvaltningsberättelse	16
Resultaträkningar	19
Balansräkningar	20
Kassaflödesanalyser	22
Redovisnings- och värderingsprinciper	23
Noter	25
Revisionsberättelse	33
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	34
Ordlista	36

### BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma i Nocom AB (publ) hålls torsdagen den 18 mars 1999 kl.17.00 på Hotell Gillet, Dragarbrunnsgatan 23, Uppsala.

### ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall:

dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB ("VPC") förda aktieboken den 8 mars 1999.

dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast den måndagen den 15 mars kl.16.00 under adress:

Nocom AB (publ), Kristallen, 754 51 Uppsala eller per telefon 018-65 55 00 eller telefax 018-65 55 55.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 8 mars 1999 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår, i enlighet med vad som angavs i bolagets noteringsprospekt, att ingen utdelning sker för verksamhetsåret 1998.

### EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapporter	januari - mars 1999:	21 april 1999
	januari - juni 1999:	19 augusti 1999
	januari - september 1999:	21 oktober 1999

# 1998 i sammandrag

## RESULTATFÖRBÄTTRING

- ▶ Resultatet efter finansiella poster uppgick till 10,6 (-3,7 proforma 1997) Mkr.

## NYEMISSION BAS FÖR EXPANSION

- ▶ Nyemission i december tillförde bolaget 35,7 Mkr. Nocom står nu åter redo att växa i sin renodlade form. Förutsättningarna att ytterligare expandera verksamheten på den nordiska marknaden bedöms vara goda.
- ▶ Nocoms B-aktie noterades på Stockholms Fondbörs O-lista den 4 januari 1999.

## KONCENTRATION AV VERKSAMHETEN

- ▶ Under 1998 fortsatte den renodling av bolagets verksamhet som inleddes under 1997. Verksamheten har koncentrerats till licensiering av programvara med tillhörande tjänster.
- ▶ Nocom har under året stärkt samarbetet med strategiska leverantörer med syfte att öka marknadspenetrationen i Norden.
- ▶ Nya intressanta produkter har adderats till Nocoms produktportfölj för Internet, extranät och intranät.

## NOCOM I KORTHET

Nocom har sedan starten 1985 introducerat programvarulösningar baserade på innovativ teknik och nya synsätt inom IT-området. I dag erbjuder Nocom programvaror och teknisk kompetens för att utveckla och implementera affärskritiska datasystem relaterade till området Internet, extranät och intranät. Nocom tillhandahåller teknisk projektledning, specialiststöd, support, underhåll samt produkt- och konceptutbildning integrerat med produktförsäljningen.

Kundkretsen består av stora och medelstora företag och offentlig förvaltning i de nordiska länderna som vill utnyttja informationsteknik för att utveckla sin verksamhet och sin konkurrenskraft. Nocom erbjuder sina produkter direkt till slutkunden eller via ett nätverk av strategiska systempartners. Genom att utnyttja de standardprogramvaror som Nocom erbjuder, istället för att utveckla egna system, gör kunderna ofta stora besparingar i tid och kostnader.

Med Nocom's lösningar kan kunderna utveckla, integrera och "webbifiera" såväl befintliga som nya system och applikationer. Information kan på så sätt göras tillgänglig för ett närmast obegränsat antal interna och externa användare.

# VD har ordet

I december 1998 genomfördes en nyemission riktad till marknaden och den 4 januari 1999 noterades Nocom B-aktie på Stockholms Fondbörs O-lista. Ägarspridningen och kapitaltillskottet markerar inledningen på en ny spännande period i Nocom utveckling. Nyemissionen som tillförde 35,7 Mkr, skall möjliggöra vår fortsatta tillväxt och ge oss ökad trovärdighet som långsiktig marknadsaktör.

Nocom har sedan starten 1985 lanserat en rad innovativa koncept och mjukvaruprodukter på den nordiska marknaden. Vi har varit framgångsrika på att se trender, från terminalemulering till client/server, vidare till Internet och dagens applikationsserver. Genom detta har vi deltagit i teknik- och affärsutvecklingen hos våra kunder - stora och medelstora företag och offentlig förvaltning i Norden. Vi tillämpar nydanande tekniker, baserade på öppna standarder och öppna systemmiljöer för att hjälpa våra kunder att utveckla och effektivisera sin verksamhet.

Betydelsen av medarbetarnas kunskaper är för ett företag som Nocom självklar. Vi arbetar strategiskt med att rekrytera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Detta är avgörande för företagets framtida utveckling. Vi ser att våra medarbetares specialistkompetenser, kombinerat med strategiskt affärs-tänkande, ger fruktbart resultat för såväl våra kunders som vår egen verksamhet.

I den pågående övergången från industri- till informationssamhälle är effektiv hantering av data och information avgörande för konkurrenskraften. Näringslivet har insett att nätverksapplikationer förbättrar kommunikationen, såväl inom som mellan företag och deras partners, underleverantörer och kunder. Flertalet företag och organisationer står idag inför utmaningen att skapa en flexibel IT-arkitektur som tillvaratar och stödjer de nya, effektivare affärsprocesserna. Med nya tekniker såsom, Java och Internet, har företagen möjlighet att nå en stor mängd befintliga och potentiella kunder på nya sätt och nya marknader. De nya tekniska möjligheterna påskyndar integrationen av sälj-, leverans- och produktionsprocesserna hos företagen. Även den ökande användningen av IT i konsumentledet driver på utvecklingen genom att antalet uppkopplade användare ökar kraftigt.

Den allmänna trenden går mot en högre tillämpning av mjukvara i form av standardprodukter i modulärt uppbyggd systemarkitektur. Denna utveckling stämmer väl överens med Nocom affärsidé och innebär stora möjligheter för Nocom att utveckla sin roll på marknaden. Nocom har en väl sammansatt



portfölj programvaror och tjänster samt den kompetens som krävs för att våra kunder, genom att koppla sina affärskritiska system till Internet, sitt extranät eller intranät, skall kunna göra information och tjänster tillgängliga för sina intressenter.

Samtidigt blir installerade produkter och lösningar generellt allt mer komplexa, vilket ökar behovet av specialiststöd och support. Nocom satsar därför på att öka tjänsteutbudet inom dessa områden.

Jag, och många med mig, gör bedömningen att den integration mellan Internet och tele- och data-kommunikation som nu pågår, kommer att bli ett nytt, viktigt steg som ytterligare kommer att driva på utvecklingen. Mobila telefonterminaler förväntas redan i år bli ett nytt gränssnitt mot informations-systemen och på sikt väl så viktiga - eller viktigare - än personatorerna. Den nordiska marknaden, där Nocom verkar, kan, i kraft av den höga tätheten av mobiltelefon- och internetabonnemang samt närvaron av de två ledande mobiltelefon-tillverkarna, förväntas leda denna utveckling.

Vi har, sedan slutet av 1997, koncentrerat oss på det som är och varit fundamentet i verksamheten: försäljning av mjukvaruprodukter med tillhörande tjänster. Vår fokusering på kärnverksamheten har inneburit att resultatet påtagligt förbättrats jämfört med tidigare år. 1998 års resultat på 10,6 Mkr efter finansiella poster, ser vi som ett avstamp inför en ny tillväxtperiod för bolaget. Nocom står redo att åter växa i sin renodlade form och är välpositionerat för den förväntade tillväxten på marknaden.

Nocom skall växa såväl på organisk väg som genom strategiska förvärv.

Jag vill passa på att hälsa alla nya aktieägare välkomna.

Uppsala i februari 1999.

Anders Jonson

Verkställande direktör

# Nocoms marknad

## EN VÄXANDE MARKNAD

IT-branschen är en av de snabbast växande branscherna både globalt och i Norden. Den västeuropeiska IT-marknaden, exklusive telekommunikation omsatte under 1997 cirka 175 miljarder ECU. Den svenska marknaden omsatte under samma period cirka sju miljarder ECU eller cirka 65 miljarder SEK. Sverige tillhör därmed de länder i världen med de högsta IT-utgifterna per invånare. IT-branschen förväntas få en fortsatt positiv tillväxt, där den totala europeiska IT-marknaden väntas växa med cirka åtta procent per år fram till sekelskiftet. De nordiska länderna väntas följa denna utveckling.<sup>1</sup>

## VIKTIGA DRIVKRAFTER PÅ IT-MARKNADEN

Den tekniska utvecklingen har gjort det möjligt att på allvar koppla samman olika typer av applikationer i nätverk. Därigenom kan företag dra större affärsmässiga nytta av sina verksamhetskritiska system.

Förklaringen till detta ligger i genombrott för tekniker och plattformar som client/server, Internet, applikationsserver och Java. I allt fler branscher kan man säga att IT nu driver affärsutvecklingen och är en integrerad del i företagets affärsstrategier. Användandet av öppna standarder är dock en förutsättning för att kunna nyttja tekniken fullt ut.

Öppna nätverksapplikationer ger möjlighet för företag att effektivt kommunicera med partners, kunder och leverantörer. Här spelar användandet av Internetteknik en helt avgörande roll. Denna baseras dels på det öppna nätverksprotokollet TCP/IP som ger kostnadseffektiv och plattformsoberoende kommunikation, och dels på det standardiserade grafiska användargränssnittet, browsern, som Netscape introducerade 1994. Internetteknik integreras idag i alla typer av IT-system.

De nya tekniska möjligheterna får en fundamental påverkan på företagen och deras utvecklingsmöjligheter och konkurrenssituation. Integrationen av sälj-, leverans- och produktionsprocesserna hos och mellan företagen påskyndas. Den elektroniska handeln har nått sitt genombrott och ökar i betydelse för var dag. Den ökande användningen av IT i konsumentledet driver på utvecklingen och antalet uppkopplade användare ökar kraftigt. Möjligheter att nå en stor mängd befintliga och potentiella kunder på nya sätt och på nya marknader ökar.

Parallellt sker en kraftig utbyggnad av överföringskapaciteten i nätverken. Detta drivs av den starkt ökande trafiken på Internet. Den fördubblas var hundra dag och den tillgängliga informationsmängden var fjortionde dag. Mer än 150 miljoner människor världen över använder Internet för att söka och hämta information, publicera texter och bilder, utbyta meddelanden och genomföra affärstransaktioner.

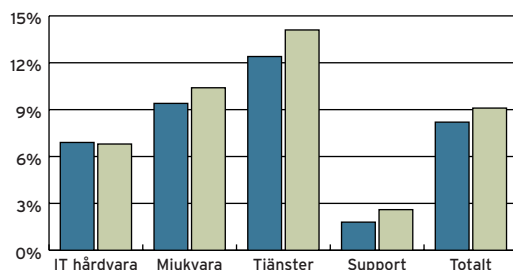
Som drivkraft på marknaden tillkommer också den pågående integrationen mellan Internet, tele- och datakommunikation. Mobila telefonterminaler förväntas till exempel redan 1999 bli ett nytt viktigt gränssnitt mot företagets informationssystem parallellt med persondatorerna. Det gör att ett företag kan komma ännu närmare sina kunder. Kunderna når företagets nättjänster var som helst, när som helst. Nya öppna standarder ger företagets kunder en ny frihet, bortom persondatorernas begränsningar. Den kommersiella kraften är uppenbar. En flitig PC-användare är uppkopplad mot Internet högst någon eller några timmar per dag. En ägare till en mobiltelefon är ofta ansluten hela sin vakna tid. Detta banar väg för nya affärsmodeller och affärsidéer.

Den nordiska marknaden, i kraft av den höga tätheten av mobiltelefon- och Internetabonnemang och närvaron av de två ledande mobiltelefonföretagen och ledande mobiltelefonoperatörer kan förväntas leda denna utveckling.

## VÄRDETILLVÄXT IT-MARKNADEN, EU ▶

■ 1997  
■ Prognos 1998

Källa: EITO 1998



<sup>1</sup> European Information Technology Observatory 98, EITO.

# Nocoms verksamhet

Nocom är ett specialistföretag som sedan grundandet 1985 introducerat och representerat programvarulösningar baserade på innovativ teknik och nya synsätt inom IT-området. Nocoms affärsutveckling med nya idéer och koncept har sitt ursprung i en nära relation med kunder och partners på den nordiska marknaden. Produkter har främst hämtats från ledande amerikanska tillverkare. Nocom levererar och implementerar, i samarbete med strategiska partners, komponentbaserade mjukvaruplattformar för Internet, extranät och intranät.

Nocom verkar inom fyra väldefinierade lösningsområden: Systemintegration, Systemutveckling, Dokumenthantering och Informationshantering. Nocom tillhandahåller inom dessa områden teknisk projektledning, specialiststöd, support, underhåll samt produkt- och konceptutbildning.

Kännetecknande för Nocoms produkter och tjänster är att de bidrar till en öppen och flexibel IT-arkitektur och att de erbjuder såväl teknisk som affärsmässig utveckling samt förbättrad kommunikation. Nocom följer en beprövad arbetsmodell som syftar till att tillföra kunden mervärde i form av produkter och tjänster under en systemlösningens hela livscykel. Nocoms kundkrets består huvudsakligen av stora och medelstora företag samt offentlig förvaltning i Norden. Verksamheten bedrivs från huvudkontoret i Uppsala samt i dotterbolaget Nocom AS i Oslo.

## AFFÄRSIDÉ

Nocom skall göra det möjligt för nordiska företag och organisationer att utveckla sin verksamhet genom att

erbjuda innovativa programvaror och tjänster för effektivare informationshantering.

## MÅL

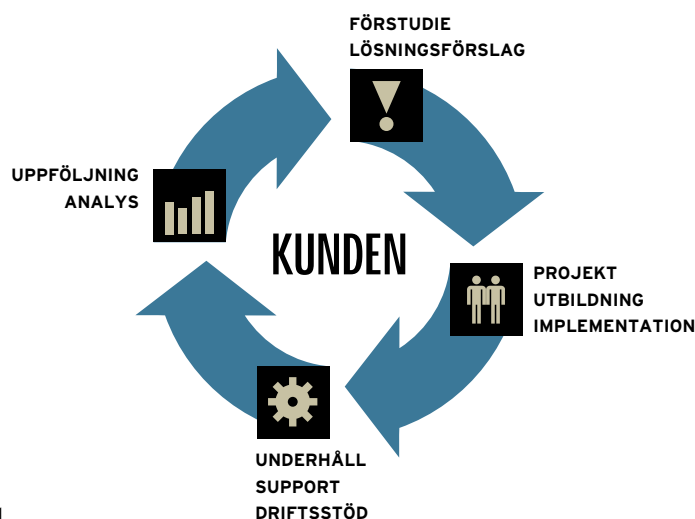
Nocom har som mål att långsiktigt uppnå en årlig organisk tillväxt om minst 20 procent och en vinstmarginal om 10 procent. Bolaget skall av kunder och samarbetspartners uppfattas som en aktör med hög kompetens.

## STRATEGI

För att nå de långsiktiga målen skall Nocom öka marknadspenetrationen i Norden, öka andelen tjänster och öka andelen intäktspersoner.

För att vara framgångsrikt skall Nocom vidare;

- ▶ förstå marknadens behov och trender, genom ett nära samarbete med kunder och partners i Norden,
- ▶ lansera nya koncept och produkter i rätt tid,
- ▶ erbjuda ett fokuserat utbud av produkter och tjänster med stor teknisk höjd och potentiell kundnytta,
- ▶ upprätthålla en neutral och oberoende roll genom att erbjuda olika leverantörers produkter,
- ▶ besitta hög kompetens och anta en specialistroll gentemot kunderna vid val av verktyg och produkter,
- ▶ anta rollen som avancerad leverantör och stödja kunden under en lösningens hela livscykel,
- ▶ värda och vidareutveckla goda referenser och djupa, långsiktiga relationer till kunder och strategiska partners, och
- ▶ vidareutveckla organisationens kompetens och strukturkapital.



Nocoms arbetsmodell

## KUNDER

Nocoms slutkunder består huvudsakligen av stora och medelstora privata företag samt offentlig verksamhet i Norden. Några av de viktigaste kunderna är Astra, Ericsson, Gjensidige, MeritaNordbanken, Mills, Norsk Hydro, Norska försvaret (FTD), Pharmacia, Posten, Pripps Ringnes, Scania, SEB, Skanska, Stora, SVT, Telia, Tryg Baltica, Volvo och Vägverket.

## SAMARBETSPARTNERS

Flera av de programvaror Nocom säljer kräver allt från enkel till omfattande implementering i kundföretagen. Nocom har idag ca 400 systempartners som i vissa fall står för en betydande konsultinsats. Exempel på partners är: Alfaskop, Cambridge Technology Partners, Cap Gemini, Dimension, Enator, Frontec, HP, Hologon, IBM, IMS, Information Highway, Intelligo, Libro, Mandator, NetSolutions, Owell, QD/Office, Spray, Sun Microsystems, TCM, UpNet och WM-data. Idag kanaliseras cirka 60 procent av försäljningen via Nocoms systempartners.

## FYRA LÖSNINGSOMRÅDEN

Nocom erbjuder ett komplett sortiment av anpassningsbara standardprodukter och tillhörande tjänster för utveckling av system och applikationer inom området Internet, extranät och intranät.

I vår produktportfölj har vi programvaror från världens ledande leverantörer. Organisatoriskt har vi strukturerat verksamheten i fyra lösningsområden; Systemintegration, Systemutveckling, Dokumenthantering och Informationshantering.

Som en integrerad del av de fyra lösningsområdena ingår Nocom Professional Services ("NPS"), Nocoms tjänsteorganisation som erbjuder kunder, partners och projektgrupper skräddarsydda och paketerade tjänster. NPS erbjuder sina tjänster inom alla lösningsområden och för alla produkter.

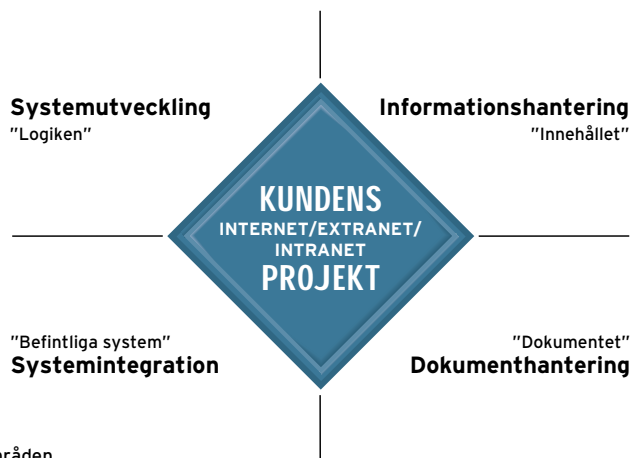
Tjänsteverksamheten syftar till att utöka kundstödet i form av support, specialiststöd, projektledning samt teknik- och produktkonsulting. Utöver detta erbjuds kvalificerad utbildning, ofta riktad till konsultföretag och systemintegratörer.

## Systemintegration

Under 1970- och 1980-talet kännetecknades datormiljöerna av stor- och minidatorer (värddatorer) som var isolerade från varandra och tillgängliga endast för ett fåtal användare via enkla terminaler. Under 1980-talet gjorde persondatorn sitt intåg och genom terminalemulering blev systemen tillgängliga för fler personer i företagen. Det var ett av de första stegen mot nätverkstänkande och informationstillgänglighet som präglade utvecklingen sedan dess. Kravet på integration och flexibilitet har drivit på utvecklingen mot öppna nätverk och systemmiljöer. En öppen systemmiljö medför bland annat att information relativt enkelt kan göras åtkomlig för omvärlden. Nocom erbjuder följande produkter och verktyg som möjliggör integration mellan persondatorer och företags befintliga system samt åtkomst via webbaserade kommunikationskanaler.

*Cyberprise från Walldata Inc.* – En serie verktyg för utveckling av nya, webbaserade affärskritiska system med företagets befintliga datormiljö som bas. Cyberprise gör det således möjligt för företag att göra värddatorer, databaser och client/server-applikationer lättillgängliga för såväl den egna organisationen som för externa partners och kunder. Nocom är enda partner på den svenska marknaden.

*Reflection från WRQ Inc.* – En komplett lösning för integration av persondatorer och centrala värddatorsystem, innebärande hela kedjan från terminalemule-



Nocoms fyra lösningsområden

ring till avancerad nätverksintegration via TCP/IP. Reflection är marknadsledare inom segmentet öppna system. Nocom har hittills implementerat Reflection hos mer än 500 företag. Nocom är WRQs enda partner på den svenska och norska marknaden.

*Rumba från Walldata Inc.* – Produkter som syftar till en effektiv integration mellan persondatorer, IBM AS/400, IBM Stordator, VAX, HP och UNIX. Produkterna erbjuder avancerad terminalemulering, filöverföring, applikationsintegrering samt tillgång till olika databaser. Nocom är enda partner på den svenska marknaden.

### Systemutveckling

Client/server innebär att persondatorer (klienter) och en eller flera centralenheter (servrar) sammankopplas i nätverk. Information lagras och behandlas i den centrala enheten medan de lokala arbetsstationerna behandlar och presenterar informationen för användarna. Fördelen med client/server-teknik är att den tillåter utveckling av verksamhetskritiska applikationer för specifika behov och för olika tekniska plattformar. En nackdel är att de utvecklade systemen kan vara svåra och tidskrävande att implementera, speciellt om antalet användare är stort.

Tack vare öppna nätverk baserade på TCP/IP är det möjligt för företag att skapa en tredelad client/serverarkitektur. Applikationerna delas upp i tre delar där databasen kvarstår i centralenheten medan klienten indelas in en applikationslogisk del som läggs på en server och en del för informationspresentation som hanteras i en klient, t e x en webbläsare. Detta möjliggör utveckling av kraftfulla applikationer som kan implementeras på kort tid och med små resurser. Samtidigt kan ett närmast obegränsat antal interna och externa användare ges tillträde till informationen. Internetbanker och elektroniska handelsplatser är exempel på applikationer som med fördel utnyttjar denna teknik. EITO förutspår exempelvis i 1998 års rapport att antalet Internetbanker i Europa ökar från cirka 500 i nuläget till över 2.500 år 2000.

Nocom erbjuder följande produkter från NetDynamics och Centura som möjliggör utveckling av flexibla och kraftfulla system:

*NetDynamics från Sun Microsystems Inc.* – En systemplattform för utveckling av skalbara, distribuerade och feltoleranta webbapplikationer. Systemplattformen syftar till att integrera befintliga verksamhetssystem med moderna, Javabaserade webbapplikationer. Ett exempel på tillämpningsområde är elektronisk handel, där kraven på hög feltolerans och skalbarhet är mycket stora. Med över 600 kunder över hela världen är NetDynamics den marknadsdominerande systemplattformen för webbaserade applikationer. Nocom är enda partner på den svenska och norska marknaden.

SQL Base, SQL Windows och Centura Team Developer från Centura Inc. (fd Gupta) – En serie utvecklingsverktyg, databaser, datanavigerings- och kopplingsprodukter inom området client/server. Mer än 300 företag i Sverige har baserat sin utvecklingsmiljö på Centuraprodukter levererade av Nocom. Nocom är Centuras huvudpartner på den nordiska marknaden och enda partner i Sverige.

### Dokumenthantering

Att ge medarbetarna tillgång till uppdaterad och effektiv dokumenthantering blir allt viktigare för företagets verksamhet och konkurrenskraft. Utvecklingen går nu mot ytterligare förädling av relevant information samt att göra den tillgänglig för allt fler. Tidigare var det främst företagsledning och staber som nyttjade informationssystemen. I dagens organisationer utnyttjas systemen av de flesta medarbetarna och ofta också av kunder, leverantörer och samarbetspartners. I takt med att allt fler användare får tillgång till affärskritisk information växer kraven på strukturerad hantering av information. Idag har vi på Nocom produkter för elektronisk hantering av alla de dokument som skapas, lagras, ändras, cirkuleras, remitteras, signeras och arkiveras. Genom våra lösningar blir affärsprocesserna därmed mindre beroende av tid och rum samt enklare att överblicka och styra. Vinsterna blir ännu större om den elektroniska dokumenthanteringen också kan göras tillgänglig på Internet och integreras med andra system.

Den viktigaste produkten inom detta område är *Docs Open från PC Docs Inc.* – ett komplett system för avancerad och integrerad dokumenthantering baserad på öppna standarder. Systemet förser företag och organisationer med en säker infrastruktur för att lagra, hitta, hämta och hantera information lagrad i olika dokumentformat. Befintliga verktyg för ordbehandling, kalkylering, elektronisk post/workgroup-program, scanning mm kan användas helt integrerat. PC Docs tillhör marknadsledarna inom sitt segment. Nocom är enda partner på den svenska marknaden.

Den av Nocom tidigare utvecklade produkten *S.O.S. Help Desk* är ett komplett system för hantering av ärenden kring support och kundrelaterade problem. Systemet tillåter support via Internet.

Nocom har tillsammans med LOTS AB utvecklat applikationen *LOTS Online™*, grundad på webbaserad applikationsserverteknik. LOTS Online™ är ett verktyg som underlättar för anställda på alla nivåer i företag och organisationer som infört affärsplaneringsverktyget LOTS®, att kommunicera och hålla affärsplanen levande. Detta sker via länkar som kopplar intern och extern information direkt in i affärsprocessen.



### Informationshantering

Program för informationshantering måste idag vara anpassade för Internet. I samband med att Netscape introducerade sin första webbläsare 1994, blev informationen på Internet mer lättillgänglig och grafiskt tilltalande för en större grupp användare. Det var inledningen till de senaste årens explosiva tillväxt av Internet. Internet har, under sin relativa korta livstid som kommersiellt medium, utvecklats från att vara en kanal för statisk publicering av information till ett verktyg för komplexa affärstransaktioner och en kanal för att bygga relationer med befintliga och potentiella kunder, samarbetspartners och anställda.

De viktigaste drivkrafterna bakom elektronisk informationshantering och affärsverksamhet är strävan efter sänkta transaktionskostnader, tillgången till en global marknad, förbättrade kundrelationer, förenklade rutiner och kortare ledtider.

För att utnyttja programvaror för informationshantering till sin fulla potential krävs att de baseras på flexibla systemplattformar, att de administreras på ett effektivt sätt, att säkerhetsnivån är hög och att all relevant information görs åtkomlig för användaren på ett lämpligt sätt. Samtidigt blir det allt viktigare att möta och analysera användarnas köpbeteende så att applikationerna och innehållet ständigt kan förbättras.

Nocom har idag alla Netscapes produkter i sin portfölj och produkter för att möta och analysera användarnas beteende på en elektronisk handels- eller kommunikationsplats. Dessutom har vi produkter och system som automatiserar publicering och hantering av informationsinnehåll. De viktigaste produkterna inom området informationshantering återges nedan:

*StoryServer från Vignette Inc.* – En programvara för avancerad publicering och hantering informationsinnehåll på Internet, extranät och intranät. StoryServer automatiserar publiceringsprocessen genom dynamisk framställning av webbsidor. Kundrelationer kan skapas och underhållas genom att olika användargrupperns intressen och beteenden automatiskt registreras. Vignette är marknadsledare inom sitt segment. Nocom är en av flera partners på den nordiska marknaden.

*Netscape* – En serie integrerade programvaror som tillsammans bildar en komplett infrastruktur för Internet, extranät, och intranät. Programvarorna baseras på öppna standarder och innehåller webb-, mail- och groupware-lösningar samt funktioner för systemadministration och säkerhet. Nocom är Netscapes ledande partner på den nordiska marknaden.

*Search 97 från Verity Inc.* – En serie produkter som förenklar indexering, analys och filtrering av de stora informationsmängder som återfinns i interna nät-

verk, nyhetsdatabaser och Internet. Verity är marknadsledare inom sitt segment. Nocom är Veritys enda partner på den svenska marknaden.

*Real Audio/Video från Real Networks Inc.* – Sändning och mottagning av ljud, video, företagsinformation, nyheter och underhållning i realtid över Internet. Real Networks är marknadsledare inom sitt segment. Nocom är Real Networks enda partner på den svenska marknaden.

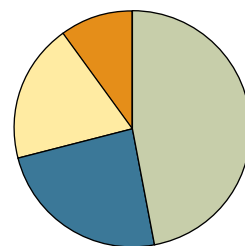
*Net.Analysis från net.Genesis Corp.* – En uppsättning verktyg för att mäta och analysera användningen på ett intranät/Internet. Genom att mäta vad olika grupper av användare läser eller vilka tillämpningar de utnyttjar, kan utformningen och innehållet på en webbsida kontinuerligt förbättras. Nocom är net.Genesis enda partner på den svenska marknaden.

### FÖRDELNING AV INTÄKTER

Fördelningen av Nocoms intäkter 1998 framgår av diagrammen nedan.

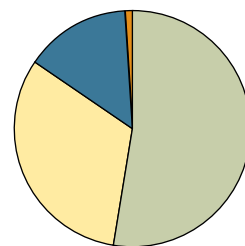
#### OMSÄTTNING PER LÖSNINGSOMRÅDE 1998 ▶

- Systemintegration, 47%
- Informationshantering, 24%
- Systemutveckling, 19%
- Dokumenthantering, 10%



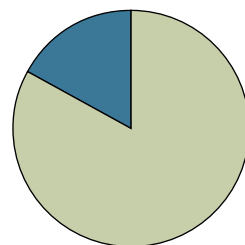
#### OMSÄTTNING PER ARBETS- MODELLFAS 1998 ▶

- Förstudie och lösningsförslag, inklusive intäkter från vidarelicensiering, 51%
- Projekt, specialiststöd och implementation, 14%
- Underhåll, drift och support, inklusive programservice, 34%
- Uppföljning och analys, 1%



#### OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ PRODUKTER OCH TJÄNSTER 1998 ▶

- Produkter (licenser och programservice), 83%
- Tjänster (specialiststöd, support, utbildning), 17%



# Medarbetare

## KOMPETENSUTVECKLING

I takt med att komplexiteten i de av Nocom levererade lösningarna har ökat, har den samlade kunskapen hos de anställda kommit att bli allt viktigare.

Den specialistroll som Nocom intar gentemot sina kunder kräver gedigen erfarenhet och specialistkunskap hos de anställda. Det är av avgörande betydelse att både lyckas attrahera och behålla kvalificerad personal. I Nocoms omsorgsfulla rekryteringsprocess är utbildningsbakgrund och attityd hos den sökande likvärda kriterier. Rekryteringsprocessen har hittills varit framgångsrik och Nocom anser sig ha haft det förhållandevis lätt att rekrytera kvalificerad personal.

Då Nocom ständigt upptar nya, innovativa produkter i sitt sortiment befinner sig de anställda i en ständigt pågående inlärningsprocess och bygger på

sin kompetens genom utbildningar, internationella utbyten med bl a leverantörer och eget arbete. Då Nocom bedriver omfattande kundutbildning inom de områden Bolaget är verksamt är det naturligt att de anställda genomgår dessa utbildningar. Generellt kan sägas att ungefär hälften av utbildningen sker koncerninternt.

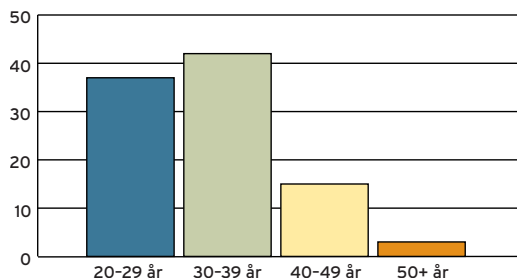
Risken för att vissa nyckelpersoner eller grupper av personer skall sluta finns alltid. Dokumenterandet av en koncerngemensam arbetsmodell innebär emellertid att det individrelaterade beroendet minskar och att Nocoms långsiktiga stabilitet och konkurrenskraft stärks.

## PERSONALSTRUKTUR

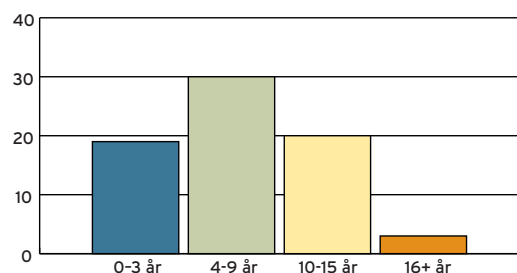
Nocom har idag cirka 100 anställda. Personalen har en genomsnittlig ålder av 33 år och den genomsnittliga branschereferensen per anställd uppgår till knappt sju år. 36 procent av de anställda har högskoleexamen. Personalomsättningen uppgick under 1998 till trettioen procent. Drygt hälften av personalomsättningen förklaras av den renodling och fokusering av verksamheten som skett under 1998.

Justerat för avyttrade och avvecklade verksamheter uppgick personalomsättningen till femton (tolv) procent.

### PERSONALENS ÅLDERSSTRUKTUR



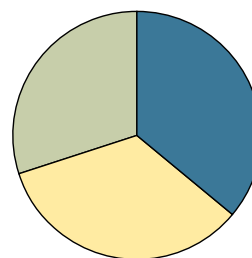
### PERSONALENS BRANSCHERFARENHET (EXKLUSIVE PERSONAL I STÖDFUNKTIONER)



### PERSONALENS UTBILDNINGSNIVÅ

- Högskola 36%<sup>1</sup>
- Postgymnasial 34%
- Gymnasial 30%

<sup>1</sup> Motsvarande examen



### PERSONALENS FÖRDELNING PER 31 DECEMBER 1998 (ANTAL MEDARBETARE)

	FÖRSÄLJNING	TJÄNSTER	ÖVRIGT	TOTALT
Systemintegration	10	7		17
Systemutveckling	6	11		17
Informationshantering	17	10		27
Dokumenthantering	3	8		11
Ledning och stödfunktioner			25	25
<b>Totalt</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>25</b>	<b>97</b>



#### LÖNER OCH LÖNESYSTEM

I Nocom's svenska verksamhet tillämpas sedan den 1 september 1997 ett provisionssystem som utöver fast lön premierar goda insatser för säljare och affärsansvariga chefer. Provisionen baseras på olika resultatmått för respektive lösningsområde. Det är Nocom's bedömning att provisionssystemet har skapat en tydligare fokusering på resultat istället för på omsättning. Förutom grundlön och provision har försäljningsdirektören och alla affärsansvariga chefer bonus, vilken baseras på resultat. Personal inom tjänsteverksamhet och försäljning har utöver grundlön del i gruppbonus. All personal omfattas av företagsbonus baserat på Nocom's långsiktiga resultatmål.

#### DELÄGARSKAP OCH OPTIONSPROGRAM

Per den 12 februari 1999 var 51 (exklusive Anders Jonson) av de anställda aktieägare i Bolaget och innehade cirka 2 procent av kapitalet och cirka 0,5 procent av rösterna.

Huvudägaren Anders Jonson har ställt ut köpoptioner om 260.000 B-aktier riktade till nyckelpersoner i Nocom.

Nocom har för avsikt att även framgent ge de anställda möjlighet att ta del av värdeutvecklingen i Bolaget genom olika incitamentsprogram.

# Femårsammandrag

## PROFORMARÄKENSKAPER 1994-1997

Nocom har tidigare haft brutet räkenskapsår med bokslut den 31 augusti. Under 1997 ändrades räkenskapsåret till kalenderår, varvid räkenskapsåret 1996/97 förlängdes till att omfatta 16 månader. För att belysa Nocom's resultatutveckling och finansiella ställning per kalenderår har proformaräkenskaper upprättats för kalenderåren 1994-1997. Proformaräkenskaperna baseras på resultat- och balansräkningar för de i koncernen ingående bolagen och redovisas i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

## RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Nettoomsättning	159,8	209,4	183,9	138,5	104,3
Kostnader för sålda varor och tjänster	-96,0	-131,4	-115,6	-83,0	-69,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>63,8</b>	<b>78,0</b>	<b>68,3</b>	<b>55,5</b>	<b>34,7</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-57,0	-80,2	-68,5	-46,9	-31,4
Utvecklingskostnader	-	-9,8	-4,4	-1,1	-0,3
Övriga intäkter	3,7	8,8	-	-	0,9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,6</b>	<b>7,5</b>	<b>3,9</b>
Resultat från finansiella investeringar	0,1	-0,5	-0,7	-0,7	-0,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>10,6</b>	<b>-3,7</b>	<b>-5,3</b>	<b>6,8</b>	<b>3,5</b>
Skatt	-2,0	-0,8	-0,6	-0,9	-1,8
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>8,6</b>	<b>-4,5</b>	<b>-5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>1,7</b>

## BALANSRÄKNINGAR

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
<b>TILLGÅNGAR</b>					
Summa anläggningstillgångar	4,4	5,6	10,1	7,8	4,3
Övriga omsättningstillgångar	53,4	89,9	55,9	41,9	30,0
Kassa och bank	49,7	6,8	1,4	0,6	1,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>103,1</b>	<b>96,7</b>	<b>57,3</b>	<b>42,5</b>	<b>31,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>107,5</b>	<b>102,3</b>	<b>67,4</b>	<b>50,3</b>	<b>36,1</b>

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Summa eget kapital	58,9	14,5	10,2	16,1	11,4
Ej räntebärande skulder	48,6	80,8	46,1	28,6	19,6
Räntebärande skulder	-	7,0	11,1	5,6	5,1
<b>Summa skulder</b>	<b>48,6</b>	<b>87,8</b>	<b>57,2</b>	<b>34,2</b>	<b>24,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>107,5</b>	<b>102,3</b>	<b>67,4</b>	<b>50,3</b>	<b>36,1</b>

## KASSAFLÖDEN<sup>1</sup>

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15,4	3,8	1,0	5,3	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3,5	-1,7	-5,7	-5,8	-0,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31,0	3,3	5,5	-0,7	-0,3
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>42,9</b>	<b>5,4</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,5</b>

<sup>1</sup> Kassaflödesanalys har upprättats enligt den direkta metod som Redovisningsrådet rekommenderar.

## NYCKELTAL<sup>1</sup>

Mkr	1998	1997	1996	1995	1994
Bruttomarginal, %	8,9	0,7	neg	7,1	4,6
Rörelsemarginal, %	6,6	neg	neg	5,5	3,7
Vinstmarginal, %	6,6	neg	neg	4,9	3,4
Soliditet, %	54,8	14,2	15,1	32,0	31,7
Räntabilitet på eget kapital <sup>2</sup> , %	43,8	neg	neg	43,0	15,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital <sup>2</sup> , %	47,7	neg	neg	40,1	28,5
Räntetäckningsgrad, ggr	26,6	neg	neg	9,3	4,7
Sysselsatt kapital, Mkr	58,9	21,5	21,4	21,7	16,5
Netto räntebärande skulder <sup>3</sup> , Mkr	-49,7	0,2	9,8	5,0	3,2
Nettoskulsättningsgrad <sup>3</sup> , ggr	-0,84	0,01	0,96	0,31	0,28
Antalet anställda vid periodens utgång, st	97	101	123	96	61
Antal anställda medeltal, st	96	127	114	83	51
Omsättning per anställd, Mkr	1,7	1,6	1,6	1,7	2,0
Fördelingsvärde per anställd, Mkr	0,65	0,45	0,34	0,42	0,44

<sup>1</sup> För definitioner se sid 13

<sup>2</sup> Vid beräkning av räntabilitet har hänsyn tagits till tidpunkt för emissionslikvid.

<sup>3</sup> Ett negativt värde innebär att räntebärande tillgångar överstiger räntebärande skulder.

## KVARTALSREDOVISNING

Mkr	Omsättning	Resultat efter finansiella poster	Vinstmarginal
<b>Kvartal 1 1998</b>	<b>35,9</b>	<b>1,3</b>	<b>3,6%</b>
Kvartal 1 1997	39,5	-8,9	neg
<b>Kvartal 2 1998</b>	<b>39,5</b>	<b>1,2</b>	<b>3,0%</b>
Kvartal 2 1997	49,0	-3,7	neg
<b>Kvartal 3 1998</b>	<b>26,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>
Kvartal 3 1997	25,9	-2,8	neg
<b>Kvartal 4 1998</b>	<b>57,9</b>	<b>8,1</b>	<b>14,0%</b>
Kvartal 4 1997	95,0	11,7	12,3%

## KOMMENTARER TILL DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN

### INTÄKTER

Under perioden 1994 till 1997 ökade intäkterna med 105,1 MSEK, från 104,3 MSEK till 209,4 MSEK. Den årliga intäktsökningen har varierat mellan 14 procent och 34 procent under perioden och har i genomsnitt uppgått till 27 procent per år. Tillväxten har huvudsakligen skett på organisk väg. Under 1998 har den renodling av verksamheten som inleddes under 1997 fortsatt. Intäkterna 1998 minskade totalt med 49,6 MSEK mot 1997. Minskningen förklaras främst av en stor affär, ca 33 Mkr, som gjordes i slutet av 1997 då en kund förvärvade hela sitt framtida licensbehov avse-

ende en specifik programvara. Ytterligare förklaringar är att Netscapes internetklient blev gratis i början av året samt ett generationsskifte i produktportföljen, där vissa mogna produkter under året minskat mer än vad försäljningen av de nya produkterna ökat.

Huvuddelen av intäkterna under perioden har utgjorts av produktintäkter, dvs intäkter från vidarelicensiering av mjukvara samt programvaruservice. Den andel av intäkterna som kommit från tjänster, support-, specialiststöd och utbildning har dock ökat stadigt från en försumbar andel till cirka sjutton procent 1998.

Under 1993 var licensintäkterna till större delen hänförliga till mjukvara för integrering av PC i nätverk samt till utvecklingsverktyg och databaser för client/server-lösningar. 1994 kompletterades produktutbudet

med Internetrelaterad mjukvara och licensintäkterna från dessa ökade under 1995. 1996 skedde tillväxt i licensintäkterna inom tidigare nämnda områden. Detta år tillkom också mjukvaruprodukter för och licensintäkter från Middleware-applikationer. Under 1997 tillkom mjukvaruprodukter för webbaserade applikations-serverar. Detta år såldes den verksamhet som bedrivs för BEA Systems räkning samt den verksamhet som bedrivs med utveckling och försäljning av egna mjukvaruapplikationer. Under 1998 har flera intressanta projekt, grundade på den webbaserade applikations-serverteknik som Nocom introducerade 1997, startats tillsammans med stora industriella kunder.

### RÖRELSERESULTAT

Nocoms rörelseresultat utvecklades väl under åren 1994 och 1995. Rörelseresultatet steg från 3,9 MSEK till 7,5 MSEK och rörelsemarginalen från 3,7 procent till 5,5 procent, trots att satsningar på uppbyggnad av nya produktområden inom bland annat Middleware och egen applikationsutveckling inleddes under 1995. Antalet anställda ökade från 51 till 83 under dessa år. Under 1996 och till och med andra kvartalet 1997 pågick en expansion av dessa nya produktområden, vilket hade en påtagligt negativ effekt på resultatet. Antalet anställda ökade från 83 till 127. Antal anställda uppgick till 97 den 31 december 1998.

Rörelseresultatet uppgick 1996 till -4,6 MSEK och 1997 till -3,2 MSEK. Under det tredje kvartalet 1997 genomfördes en fokusering och renodling av verksamheten, vilken beskrivits ovan. Rörelseresultatet för perioden januari till september 1997 uppgick till -14,7 MSEK, inklusive resultatet av såld och avvecklad verksamhet. De vidtagna åtgärderna, tillsammans med det faktum att det fjärde kvartalet traditionellt varit verksamhetens starkaste, gjorde att rörelseresultatet för det fjärde kvartalet 1997 uppgick till 11,5 MSEK med en rörelsemarginal om 12,1 procent. Rörelseresultatet för 1998 uppgick till 10,5 MSEK. Resultatförbättringen förklaras i huvudsak av den fokusering av verksamheten som skett. Den helt övervägande delen av 1998 års resultatförbättring kommer från den svenska verksamheten medan den norska verksamheten påverkat årets resultat negativt. Vi årsskiftet 1998/99 har en rad åtgärder genomförts rörande den norska verksamheten. Dessa åtgärder förväntas under 1999 förbättra resultatet för den del av Nocoms verksamhet som bedrivs i Norge.

Försäljningen av BEA Systems har till dags dato - i form av fast köpeskilling och tilläggsköpeskilling - resulterat i intäkter om 12,5 MSEK. Härutöver kan viss ytterligare tilläggsköpeskilling komma att utgå.

Under 1994, 1995 och 1997 belastades resultatet av marknadsföring i form av ett sponsringsengagemang. Sponsringen, som numera är avslutad, uppgick till

totalt 6,8 MSEK fördelat på 3,5 MSEK 1994, 3,0 MSEK 1995 och 0,3 MSEK 1997.

### INVESTERINGAR

Verksamhetens karaktär medför att behovet av investeringar i anläggningstillgångar är begränsat. Normalt utgörs investeringsbehovet i huvudsak av förnyelse och eventuell utbyggnad av företagets datorutrustning och nätverk. Under 1993 och 1994 investerades netto 1,4 MSEK respektive 0,3 MSEK, medan det under 1995 och 1996 bland annat i samband med expansion inom BEA Systems-verksamheten och inom applikationsutveckling investerades netto 5,8 MSEK respektive 5,7 MSEK. Under 1997 och 1998 uppgick nettoinvesteringarna till 0,0 respektive 2,5 MSEK.

Vissa anläggningstillgångar hyrs. Det gäller de tjänstebilar som företaget har i verksamheten, s.k. hemdatorer åt personalen, samt viss övrig utrustning. 1998-12-31 hyrde Nocom anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde om 6,7 MSEK.

Nocom genomför löpande satsningar för att stärka kompetensen hos personalen och för att öka effektiviteten. Dessa satsningar belastar det löpande resultatet.

### FINANSIELL STÄLLNING

Nocoms försäljningstillväxt under perioden 1994 till 1996 har inneburit ökad kapitalbindning, framförallt i kundfordringar. Samtidigt har bolagets kortfristiga skulder ökat i motsvarande omfattning. En begränsad del av verksamheten har under perioden 1993 till 1997 finansierats med långfristig upplåning. Bolagets kreditförluster har varit begränsade. Under 1996 och 1997 genomfördes nyemissioner av aktier och konvertibla förlagslån, varvid Bolaget tillfördes sammanlagt netto 9,7 MSEK.

För att skapa finansiella förutsättningar för expansion genomfördes en nyemission under december 1998 vilken tillförde bolaget 35,7 MSEK efter emissions- och noteringskostnader.

Per den 31 december 1998 saknar Nocom långfristiga lån. Likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar och outnyttjad checkräkningskredit uppgick den 31 december 1998 till 67,0 MSEK. Nocoms soliditet uppgick vid samma tidpunkt till 55 procent.

### SÄSONGSVARIATIONER

Nocoms resultat påverkas av utvecklingen av volymen i efterfrågad produkt- och specialiststödsförsäljning, vilken till viss del styrs av det allmänna konjunkturläget. Härutöver uppvisar Nocoms verksamhet i likhet med datorbranschen generell kraftiga säsongsvariationer med en markant nedgång i omsättningen under sommarmånaderna juli och augusti, med följd att resultatet är lägre under kvartal tre. Enskilda stora order kan ytterligare förstärka säsongsvariationerna.



## ANDEL AV ÅRSOMSÄTTNING PER KVARTAL 1994-1998

	KVARTAL 1	KVARTAL 2	KVARTAL 3	KVARTAL 4	SUMMA
Omsättning, %	23%	23%	17%	37%	100%

### KÄNSLIGHETSFAKTORER

Nocoms resultat påverkas av en rad faktorer. Dessa faktorer inverkan på resultatet kan ibland vara svåra att kvantifiera. Tillgång till kompetent personal, deras beläggning samt en effektiv resursallokering i projekten och kostnadsstyrning är avgörande för Nocoms lönsamhet.

Den huvudsakliga andelen av de mjukvaror som utgör en del i Nocoms lösningar har amerikanska leverantörer, vilket medför valutaexponering i USD. Nocom tillämpar standardmässigt en valutajusteringsklausul vid upprättandet av avtal. Nocoms policy är att minska valutarisken genom tillämpning av

matchning av in- och utflöden i en och samma valuta samt genom kurssäkring. Genom valutasäkring har Nocoms resultat 1998 påverkats positivt med 1,4 Mkr jämfört med om säkring ej skett.

Till skillnad från många datorkonsulter är Nocoms omsättning inte utpräglat beroende av projekt som berör år 2000-problematiken. En risk föreligger dock alltid att existerande och potentiella kunder reducerar sin investeringsnivå inom IT-området. Inför milleskiftet kan kunder t ex tvingas fokusera sina IT-aktiviteter på att undanröja akuta sk år 2000-problem. Detta medför en risk att investeringar i den typ av lösningar som Nocom levererar tillfälligt kan minska.

### DEFINITIONER<sup>1</sup>

#### Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

#### Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive 72 procent av obeskattade reserver.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

#### Fördlingvärde per anställd

Resultat efter avskrivningar plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda. Arbetskraftskostnader beräknas som lönekostnader med tillägg för 50 procents schablon för sociala avgifter m m.

#### Netto räntebärande skulder

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

#### Nettoskulsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

#### Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansiella poster minskad med full skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

#### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

#### Soliditet

Eget kapital i procent av balansslutningen.

#### Sysselsatt kapital

Balansslutning minskad med icke räntebärande skulder.

#### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

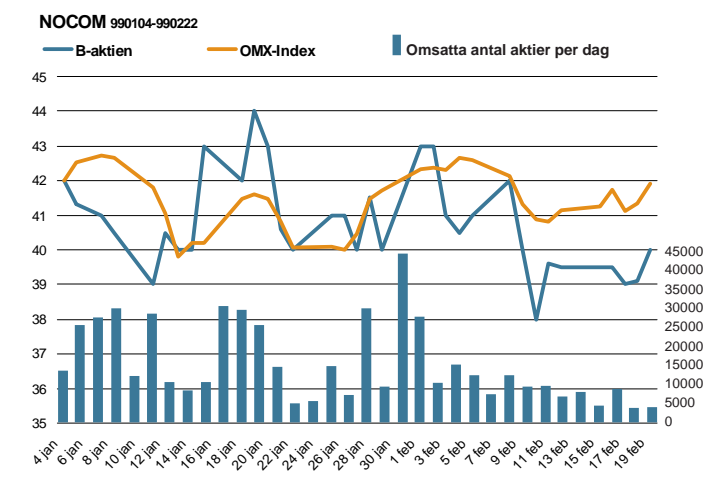
#### Vinst per aktie

Resultat efter finansiella poster minskad med schablonskatt alternativt full skatt i procent av antalet aktier. Vinst per aktie redovisas dels på antalet aktier vid periodens slut dels på genomsnittligt antal aktier.

<sup>1</sup> I enlighet med Sveriges Finansanalytikernas Förenings definitioner

# Nocoms aktie

## KURSVÄCKLING OCH OMSÄTTNING STOCKHOLMS FONDBÖRS O-LISTA



Nocom B-aktie noterades på Stockholms fondbörs O-lista den 4 januari 1999. Introduktionskurs var 43 kronor.

### AKTIEFAKTA

Nocoms aktiekapital uppgår till 4.321.720 SEK fördelat på 4.321.720 aktier, envar à nominellt 1 SEK, varav 1.073.626 aktier av serie A och 3.248.094 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster vid bolagsstämma och aktier av serie B berättigar till en röst vid bolagsstämma. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

### KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN

1996 erbjöds personalen att teckna antingen nyemitterade aktier eller konvertibla förlagslån i Nocom. Detta resulterade i att 129.600 aktier av serie B samt konvertibla förlagslån om 873.600 SEK emitterades till personal och styrelseledamöter. De konvertibla

förlagslånen löpte till Stibor rörlig basränta plus en halv procentenhet. Under perioden 1-30 december 1998 har samtliga innehavare valt att konvertera lånen till aktier av serie B. Konverteringskursen var 28 kronor. Konvertering till aktier har skett i februari 1999 varvid 31.200 aktier av serie B emitterats.

### UTDELNINGSPOLITIK

Nocom befinner sig i en expansiv fas, dels beroende på god efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster och dels på styrelsens beslut om expansion inom preciserade områden. Styrelsen avser att föra en utdelningspolitik som ligger i linje med Bolagets expansiva inriktning. Styrelsens avsikt är att utdelningen de närmaste åren skall uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt. För verksamhetsåret 1998 föreslår styrelsen att utdelning ej lämnas.

### FÖRÄNDRING AV AKTIEKAPITALET

Verksamheten startade upp 1985 och drevs fram till februari 1998 i Nocom Nordic Communication AB. Det idag rörelsedrivande bolaget startades 1990.

År	Transaktioner	Nominellt belopp	Ökning antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital	Totalt aktiekapital
1990	Bolaget bildades	100	500	500	50.000	50.000
1993	Split 100:1	1	49.500	50.000	-	50.000
1994	Fondemission 9:1	1	450.000	500.000	450.000	500.000
1996	Fondemission 5:1	1	2.500.000	3.000.000	2.500.000	3.000.000
1996	Nyemission	1	129.600	3.129.600	129.600	3.129.600
1997	Nyemission	1	220.920	3.350.520	220.920	3.350.520
1998	Nyemission	1	940.000	4.290.520	940.000	4.290.520
1999	Nyemission/konvertering	1	31.200	4.321.720	31.200	4.321.720



## AKTIEÄGARSTATISTIK

Antalet aktieägare uppgick per 12 februari 1999 till 1.229 enligt VPC. Aktieinnehaven fördelade sig per samma datum på storleksklass enligt tabellen nedan.

Antal aktier	Antal aktier	Andel av antal aktier, %	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare, %
1 - 1.000	530.180	12,3	1.066	86,7
1.001 - 10.000	435.906	10,1	147	12,0
10.001 - 50.000	251.250	5,8	11	0,9
50.001 - 100.000	100.000	2,3	1	0,1
100.001 -	3.004.384	69,5	4	0,3
Summa	4.321.720	100,0	1.229	100,0

## STÖRSTA ÄGARE

Nocoms största aktieägare var per 12 februari 1999 enligt uppgift från VPC de följande.

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Totalt antal röster	Andel kapital, %	Andel röster, %
Anders Jonson <sup>1</sup>	743.626	1.147.826	1.891.452	8.584.086	43,8	61,4
Mindo AB	330.000	330.000	660.000	3.630.000	15,3	26,0
ABN AMRO Bank	-	346.672	346.672	346.672	8,0	2,5
Livförsäkrings AB Skandia	-	110.460	110.460	110.460	2,6	0,8
KPA Livförsäkringsaktiebolag	-	100.000	100.000	100.000	2,3	0,7
Svenska Kyrkans Stiftelse	-	40.000	40.000	40.000	0,9	0,3
Kjell och Märta Beijers Stiftelse	-	35.360	35.360	35.360	0,8	0,2
Dunross & Co AB	-	35.000	35.000	35.000	0,8	0,2
Comon AB	-	30.000	30.000	30.000	0,7	0,2
Cedel S. A.	-	25.000	25.000	25.000	0,6	0,2
Övriga	-	1.047.776	1.047.776	1.047.776	24,2	7,5
Summa	1.073.626	3.248.094	4.321.720	13.984.354	100,0	100,0

<sup>1</sup> Inkluderar innehav via familj. Utställda köpoptioner avseende 260.000 B-aktier.

## DATA PER AKTIE<sup>1</sup>

	1998	1997	1996	1995	1994
Eget kapital per aktie	13,82	4,55	3,26	5,36	3,82
Antal aktier vid periodens slut	4.321.720	3.381.720	3.129.600	500.000	500.000
Genomsnittligt antal aktier <sup>2</sup>	3.404.898	3.255.660	3.064.800	3.000.000	3.000.000
Vinst per aktie SEK, 28% schablonskatt (beräknat på antal aktier vid periodens slut)	1,77	neg	neg	1,64	0,85
Vinst per aktie SEK, full skatt (beräknat på antal aktier vid periodens slut)	2,00	neg	neg	1,97	0,57
Vinst per aktie SEK, 28% schablonskatt (beräknat på genomsnittligt antal aktier)	2,24	neg	neg	1,64	0,85
Vinst per aktie SEK, full skatt (beräknat på genomsnittligt antal aktier)	2,54	neg	neg	1,97	0,57

<sup>1</sup> Baseras på proformaräkenskaper 1994-1997. För definitioner se sid 13.

<sup>2</sup> Justerat för fondemission och split.

# Förvaltningsberättelse

FÖR NOCOM AB (PUBL),  
ORG. NR. 556400-7200.

## VERKSAMHETEN<sup>1</sup>

Nocom har sedan grundandet 1985 introducerat och representerat programvarulösningar baserade på ny innovativ teknik och nya synsätt inom IT-området. Nocoms kunder är huvudsakligen stora och medelstora företag samt offentlig förvaltning i Norden. Nocom levererar och implementerar, i samarbete med strategiska partners, komponentbaserade mjukvaruplattformar för Internet, extranät och intranät. De produkter Nocom marknadsför och säljer hämtas företrädesvis från ledande amerikanska mjukvaruföretag.

Nocom verkar inom fyra lösningsområden: Systemintegration, Systemutveckling, Dokumenthantering och Informationshantering. Kännetecknande för Nocoms lösningar är att de baseras på öppna standarder. Nocom tillhandahåller inom dessa områden teknisk projektledning, specialiststöd, support, underhåll samt produkt- och konceptutbildning.

Nocom har under året stärkt samarbetet med strategiska leverantörer med syfte att öka marknadspenetrationen i Norden och ytterligare produkter har adderats till Nocoms produktportfölj för Internet, extranät och intranät.

Under 1997 inleddes den renodling av bolagets verksamhet som fortsatt under 1998. Denna fokusering innebär att verksamheten koncentrerats till licensiering av programvara med tillhörande tjänster. Till följd av detta har bolagets lönsamhet förbättrats.

Koncernen består den 31 december 1998 av moderbolaget Nocom AB, det rörelsedrivande dotterbolaget Nocom AS (namnändrat från Nocom Norge AS) samt det vilande dotterbolaget Nocom Applications AB.

## NYEMISSION OCH NOTERING AV NOCOMS AKTIE

En extra bolagsstämma den 3 september 1998 beslutade bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa ordinarie bolagsstämma vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission av högst 1.500.000 aktier av serie B, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Syftet var att skapa finansiella förutsättningar för Nocoms planerade expansionen och att åstadkomma en ägarspridning och marknadsnotering av bolagets aktie. Styrelsen ansökte under hösten om notering av bolagets aktie av serie B på Stockholm Fondbörs O-lista. Nyemission av 940.000 aktier genomfördes under december, varvid Nocom tillfördes 35,7 Mkr efter emissions- och noteringskostnader. Notering på Stockholm Fondbörs O-lista skedde den 4 januari 1999.

## OMSÄTTNING

Koncernens omsättning uppgick till 159,8 (209,4) Mkr. Omsättningen i den svenska verksamheten uppgick till 140,8 (189,3) och omsättningen i den norska till 19,0 (20,1) Mkr.

Fördelat på de fyra lösningsområdena:

	1998	1997	Förändring	%
Systemintegration	75,6	119,7	-44,1	-37%
Systemutveckling	30,5	26,5	+4,0	+15%
Dokumenthantering	15,5	14,5	+1,0	+7%
Informationshantering	38,2	43,2	-5,0	-12%
Summa	159,8	203,9	-44,1	-22%
Såld enhet	-	5,5	-5,5	
Totalt	159,8	209,4	-49,6	-24%

### Systemintegration

Omsättningen uppgick till 75,6 (119,7) Mkr, en minskning med 37%. Minskningen förklaras främst av en stor affär, ca 33 Mkr, som gjordes i slutet av 1997 då en kund förvärvade hela sitt framtida licensbehov avseende en specifik programvara. Den övriga minskningen av omsättningen förklaras av ett generationsskifte i produktportföljen där vissa mogna produkter under året minskat mer än vad försäljningen av de nya produkterna ökat. Lösningsområdets omsättning 1998 fördelas på 95% produkter och 5% tjänster.

### Systemutveckling

Omsättningen uppgick till 30,5 (26,5) Mkr, en ökning med 15%. Flera intressanta projekt, grundade på den webbaserade applikationsserverteknik som Nocom introducerade under 1997, har under året startats tillsammans med stora industriella kunder. Lösningsområdets omsättning 1998 fördelas på 71% produkter och 29% tjänster.

### Dokumenthantering

Omsättningen uppgick till 15,5 (14,5) Mkr, en ökning med 7%. Justerat för under 1998 avvecklade produkter uppgick omsättningen till 14,0 (11,3) Mkr, en ökning med 24%. Försäljning på marknaden av applikationen LOTS Online har inletts under tredje kvartalet 1998. Lösningsområdets omsättning 1998 fördelas på 78% produkter och 22% tjänster.

### Informationshantering

Omsättningen uppgick till 38,2 (43,2) Mkr, en minskning med 12%. När Netscapes internetklient blev gratis i början av året påverkades lösningsområdets intäkter negativt. Trots att övriga produkter inom lösningsområdet sammantaget ökat sin omsättning jäm-

<sup>1</sup> Samtliga hänvisningar till föregående år avser proforma 1997.

fört med 1997 har det inte under 1998 varit möjligt att fullt kompensera för ovan nämnda intäktsbortfall. Under året har antalet produkter inom lösningsområdet utökats genom överenskommelser med två amerikanska leverantörer, dels med Vignette avseende produkten StoryServer och dels med net.Genesis avseende produkten net.Analysis Pro. Lösningsområdets omsättning 1998 fördelas på 70% produkter och 30% tjänster.

## RESULTAT

Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 10,5 (-3,2) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 10,6 (-3,7) Mkr, vilket är en förbättring med 14,3 Mkr. Resultatförbättringen förklaras i huvudsak av den ovan nämnda fokuseringen av verksamheten. Övriga intäkter 3,7 (8,8) Mkr avser köpe- och tilläggsköpskilling för under 1997 såld verksamhet.

Den helt övervägande delen av årets resultatförbättring kommer från den svenska verksamheten medan den norska verksamheten påverkat resultatet negativt. Vid årsskiftet har en rad åtgärder genomförts rörande den norska verksamheten, som från denna tidpunkt integreras med den svenska och ges samma inriktning. Dessa åtgärder förväntas under 1999 förbättra resultatet för den del av Nocoms verksamhet som bedrivs i Norge.

Vinstmarginalen i koncernen uppgick till 6,6 (neg) %. Vinstmarginalen i den svenska verksamheten uppgick till 9,5 (neg) % exklusive köpeskilling för såld verksamhet.

## ANSTÄLLDA OCH LÖNER

Medelantalet årsanställda i koncernen har under räkenskapsåret varit 96 (127). Antalet anställda uppgick per 1998-12-31 till 97 jämfört med 101 vid samma tidpunkt föregående år. Arbetsställen, lönesummor samt ersättningar och villkor för ledande befattningshavare framgår av not 1.

## FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens soliditet uppgick 1998-12-31 till 55 (14) procent. Tillgängliga likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och outnyttjad del av checkräkningskredit uppgick 1998-12-31 till 67,0 (16,1) Mkr. Räntebärande skulder uppgick i koncernen till - (7,0) Mkr.

## INVESTERINGAR

Under året har koncernen gjort investeringar i inventarier, netto 2,5 (0,0) Mkr.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning uppgick till 144,3 (0) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 7,3 (-0,5) Mkr. Tillgängliga likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och outnyttjad del av checkräknings-

kredit uppgick 1998-12-31 till 66,1 (0,7) Mkr. Det rörelsedrivande dotterbolaget Nocom Nordic Communication AB (publ) har under året genom fusion uppgått i moderbolaget Nocom AB (publ).

## FRAMTIDA UTVECKLING

Nocom står redo för att åter växa i sin renodlade form. Förutsättningarna att ytterligare expandera verksamheten på den nordiska marknaden bedöms vara goda. Den marknad där Nocom verkar är stadd i kraftig expansion. Bland annat den ökande användningen av IT i konsumentledet och integrationen av sälj-, leverans- och produktionsprocesserna förväntas kraftigt öka antalet uppkopplade användare. Nocom är i dag väl positionerat för denna marknadstillväxt. Nocom's tillväxt avses ske på såväl organisk väg som genom strategiska förvärv. Nocom's mål är att långsiktigt uppnå en årlig organisk tillväxt, exklusive förvärv, om minst 20 procent samt en vinstmarginal om 10 procent. De långsiktiga målen bedöms uppnås inom en två- till treårsperiod.

## STYRELSENS ARBETSFORMER

Nocom's styrelse består av sex ledamöter. Bolagets VD och tillika grundare är en av dessa. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden i föredragande eller administrativa funktioner. Under verksamhetsåret 1998 hade styrelsen 9 (11) sammanträden. Styrelsens arbete följer en arbetsordning vilken syftar till att säkerställa styrelsens behov av informations- och beslutsunderlag. Bolagets revisorer rapporterar varje år personligen sina iakttagelser från granskning och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

## ÅR 2000-FRÅGOR

Nocom har under året arbetat för att säkra koncernens övergång till det nya årtusendet. Nedan beskrivs de åtgärder som vidtagits och kommer att vidtas med anledning av millennieskiftet. Beskrivningen är sammanställd i enlighet med Industriförbundets rekommendation rörande statusrapportering av organisationers arbete med år 2000-problematiken.

- ▶ Nocom har utsett en ansvarig chef som rapporterar direkt till VD i frågor som rör år 2000-problematiken.
- ▶ Denne ansvarige chef och hans medarbetare arbetar operativt med att övergången till år 2000 inte ska äventyra Nocom's verksamhet.
- ▶ Frågor, statusbeskrivningar och åtgärder rapporteras löpande till Nocom ledning och styrelse.
- ▶ Nocom har genomfört en analys för att klarlägga vilka objekt som berörs, respektive inte berörs, av år 2000-problematiken.

- ▶ Nocom har inventerat och inventerar löpande det IT-stöd som används i verksamheten. Nya system för ekonomi, logistik, affärsstöd och personal har installerats under 1998 för att säkerställa övergången till år 2000. För övriga system finns statusbeskrivningar med, där så bedömts nödvändigt, åtgärdsplaner för att även säkerställa dessa system.
- ▶ Nocom har inventerat och inventerar löpande de objekt som används i vår verksamhet som kan tänkas innehålla mikroprocessorsystem, så kallade inbäddade system. Dessa förekommer huvudsakligen som delar i kontorens infrastruktur eller i övriga kontorsutrustning. Statusbeskrivning och åtgärdsplaner avseende dessa är fastställda eller under fastställande.
- ▶ Nocom har identifierat och inventerar löpande alla viktiga datautbyten mellan våra verksamhetskritiska objekt, såväl internt som externt, t ex hos underleverantörer eller myndigheter.
- ▶ Nocoms arbete är inriktat på att alla objekt som är kritiska för verksamheten och som behöver korrigeras eller bytas ut, kommer att vara åtgärdade, testade och driftsatta senast under andra kvartalet 1999.
- ▶ År 2000-problemet är beaktat i reservrutinerna för verksamheten.
- ▶ Nocoms revisorer är engagerade i Nocoms hantering av år 2000-problematiken inom sitt aktivitetsområde.
- ▶ I Nocoms inköpsrutiner beaktas år 2000-problematiken i syfte att inköp inte ska störa Nocoms verksamhet i samband med övergången till nytt millennium.

▶ Nocom söker säkerställa tillfredsställande utfästelser med avseende på år 2000-problematiken från leverantörer av verksamhetskritiska produkter och tjänster.

▶ De programvaror som Nocom vidarelicensierar till nordiska kunder levereras från nordamerikanska leverantörer. Eftersom programvaran upplåtes på tillverkarens villkor blir dessa gällande även i förhållande till slutkunden. Utfästelser avseende år 2000-säkrad programvara och definition hur denna år-2000 säkerhet fastställts eller begränsats, varierar mellan leverantörer och programversioner.

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

<b>Ansamlad förlust</b>	<b>-299.617:49</b>
<b>Årets vinst</b>	<b>4.093.914:13</b>
<b>Kronor</b>	<b>3.794.296:64</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning ej lämnas och att disponibla medel balanseras i ny räkning.

Koncernens fria kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till kronor 2.451.020:09. Avsättning till bundna fonder erfordras inte.

# Resultaträkningar

tkr	Not	KONCERN			MODERBOLAG	
		1998 (12 mån)	1997 (Proforma 12 mån)	1996/97 (16 mån)	1998 (12 mån)	1996/97 (16 mån)
Nettoomsättning	2	159.768	209.419	286.081	144.256	-
Kostnader för sålda varor och tjänster	3	-95.949	-131.377	-175.940	-87.254	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>63.819</b>	<b>78.042</b>	<b>110.141</b>	<b>57.002</b>	-
Försäljnings- och administrationskostnader	3	-56.988	-80.234	-104.567	-48.883	-1.595
Utvecklingskostnader	3	-	-9.787	-12.973	-	-1.554
Övriga intäkter	4	3.688	8.797	8.797	3.688	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10.519</b>	<b>-3.182</b>	<b>1.398</b>	<b>11.807</b>	<b>-3.149</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-	-	-	-	3.770
Ränteintäkter		500	217	364	468	58
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-414	-693	-1.400	-5.022	-282
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>86</b>	<b>-476</b>	<b>-1.036</b>	<b>-4.554</b>	<b>3.546</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>10.605</b>	<b>-3.658</b>	<b>362</b>	<b>7.253</b>	<b>397</b>
Bokslutsdispositioner	7	-	-	-	-1.544	-592
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10.605</b>	<b>-3.658</b>	<b>362</b>	<b>5.709</b>	<b>-195</b>
Skatter	8	-1.967	-801	-1.159	-1.615	-645
<b>Årets resultat</b>		<b>8.638</b>	<b>-4.459</b>	<b>-797</b>	<b>4.094</b>	<b>-840</b>

# Balansräkningar

tkr	Not	KONCERN		MODERBOLAG	
		1998-12-31	1997-12-31	1998-12-31	1997-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade kostnader för utveckling	9	113	565	113	-
Goodwill	10	103	416	48	-
		<b>216</b>	<b>981</b>	<b>161</b>	<b>-</b>
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	11	4.127	4.517	5.508	-
		<b>4.127</b>	<b>4.517</b>	<b>5.508</b>	<b>-</b>
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	12	-	-	474	1.350
Andra långfristiga fordringar		-	92	-	-
		<b>-</b>	<b>92</b>	<b>474</b>	<b>1.350</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4.343</b>	<b>5.590</b>	<b>6.143</b>	<b>1.350</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager					
Handelsvaror		3.934	4.831	3.751	-
		<b>3.934</b>	<b>4.831</b>	<b>3.751</b>	<b>-</b>
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		46.438	82.312	41.572	-
Fordringar hos dotterbolag		-	-	3.915	12.497
Skattefordran		-	642	-	-
Övriga kortfristiga fordringar		893	98	230	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2.163	1.989	2.163	1
		<b>49.494</b>	<b>85.041</b>	<b>47.880</b>	<b>12.498</b>
Kassa och bank	14	49.714	6.816	49.069	663
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>103.142</b>	<b>96.688</b>	<b>100.700</b>	<b>13.161</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>107.485</b>	<b>102.278</b>	<b>106.843</b>	<b>14.511</b>

tkr	NOT	KONCERN		MODERBOLAG	
		1998-12-31	1997-12-31	1998-12-31	1997-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	15				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	16	4.291	3.351	4.291	3.351
Bundna reserver		52.115	11.347	48.253	8.773
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>56.406</b>	<b>14.698</b>	<b>52.544</b>	<b>12.124</b>
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		-6.188	624	-300	4
Årets resultat		8.638	-797	4.094	-840
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>2.450</b>	<b>-173</b>	<b>3.794</b>	<b>-836</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>58.856</b>	<b>14.525</b>	<b>56.338</b>	<b>11.288</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	17	-	-	<b>5.739</b>	<b>2.034</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	18				
Skulder till kreditinstitut		-	4.826	-	-
Konvertibelt förlagslån	19	-	873	-	873
Latent skatt		1.483	1.132	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1.483</b>	<b>6.831</b>	<b>-</b>	<b>873</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		20.370	15.491	20.117	-
Skulder till dotterbolag		-	-	424	-
Skatteskulder		998	-	998	46
Konvertibelt förlagslån	19	873	-	873	-
Övriga kortfristiga skulder		5.787	17.887	4.965	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	19.118	47.544	17.389	270
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>47.146</b>	<b>80.922</b>	<b>44.766</b>	<b>316</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>107.485</b>	<b>102.278</b>	<b>106.843</b>	<b>14.511</b>
<b>Ställda panter</b>	21	<b>22.415</b>	<b>22.126</b>	<b>22.415</b>	<b>1.396</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	22	<b>1.415</b>	<b>2.050</b>	<b>1.415</b>	<b>1.396</b>

# Kassaflödesanalys

tkr	KONCERN			MODERBOLAG	
	1998-12-31 (12 mån)	1997-12-31 (proforma 12 mån)	1997-12-31 (16 mån)	1998-12-31 (12 mån)	1997-12-31 (16 mån)
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Inbetalningar från kunder	200.206	184.741	229.761	186.109	0
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-184.854	-179.439	-222.465	-164.861	-3.879
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>	<b>15.352</b>	<b>5.302</b>	<b>7.296</b>	<b>21.248</b>	<b>-3.879</b>
Erhållen ränta	500	217	364	468	58
Erlagd ränta	-476	-631	-1.516	-309	-4
Betald inkomstskatt	24	-1.032	-1.153	48	95
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>15.400</b>	<b>3.856</b>	<b>4.991</b>	<b>21.455</b>	<b>-3.730</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i anläggningstillgångar	-3.461	-1.689	-2.070	-3.205	-
Försäljningar av anläggningstillgångar	-	-	-	-	433
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3.461</b>	<b>-1.689</b>	<b>-2.070</b>	<b>-3.205</b>	<b>433</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission <sup>1</sup>	35.688	8.786	8.786	35.688	8.786
Omräkningsdifferens	5	-9	30	-	-
Tillkommande långfristiga fordringar	-	-45	-92	-4.616	-5.702
Avgående långfristiga fordringar	92	-	-	-	-
Upptagande av lån	-	-	-	-	873
Amortering av lån	-4.826	-5.450	-4.889	-6.000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>30.959</b>	<b>3.282</b>	<b>3.835</b>	<b>25.072</b>	<b>3.957</b>
Ökning av likvida medel	42.898	5.449	6.756	43.322	660
Överfört vid fusion	-	-	-	5.084	-
Likvida medel vid årets början	6.816	1.367	60	663	3
Likvida medel vid årets slut	49.714	6.816	6.816	49.069	663
Avgår spärrade bankmedel	-	-2.730	-2.730	-	-
Outnyttjad checkräkningskredit	17.286	9.270	9.270	17.000	-
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>67.000</b>	<b>13.356</b>	<b>13.356</b>	<b>66.069</b>	<b>663</b>

Det rörelsedrivande dotterbolaget Nocom Nordic Communication AB (publ) har under 1998 genom fusion uppgått i moderbolaget



# Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens, Redovisningsrådets och Föreningen Auktoriserade Revisorers rekommendationer och uttalanden.

Föregående års siffror har omarbetats utifrån Årsredovisningslagens nya uppställningsform för resultat- och balansräkning. Principerna är om ej annat anges gemensamma för moderbolag och koncern och är oförändrade i jämförelse med föregående år.

## KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om i stället det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna understiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, har skillnadsbeloppet reducerat det förvärvade bolagets icke-monetära tillgångar. Om inte hela skillnadsbeloppet eliminerats genom reduktion av de icke-monetära tillgångarna redovisas kvarstående belopp som negativ koncerngoodwill under övriga avsättningar. Avsättningen upplöses baserat på förväntningar om resultatutvecklingen.

## OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Koncernen tillämpar dagskursmetoden för omräkning av bokslut för utländska dotterbolag. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
Norge	1 NOK	1,0730 (1,0720)	1,0725 (1,0690)

## SKATTER

I koncernredovisningen redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Då sådana poster

förekommer i de enskilda bolagen återförs de i koncernen med beaktande av latent skatt. Resultateffekten efter skatt redovisas i resultaträkningen som en del av årets vinst och i balansräkningen som bundet eget kapital.

## INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av licenser för programvaror, support, programservice (programservice innebär rätt till uppgraderingar om sådan uppkommer under perioden), specialiststöd samt utbildning.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Programservice- och supportavgifter intäktsförs vid faktureringsstillfället. Detsamma gäller då programservice- och supportavtal förnyas. Sådan förnyelse sker normalt årsvis. Avsättning för beräknade direkta kostnader för programservice- och supportverksamhet under avtalsperioden sker vid varje faktureringsstillfälle.

Koncernens tjänster avseende specialiststöd och utbildning utförs huvudsakligen på löpande räkning varvid intäkten redovisas i den takt arbetet utförs.

## KOSTNAD FÖR SÅLDA VAROR OCH TJÄNSTER

I kostnad för sålda varor och tjänster ingår varukostnaden för licenser och programservice jämte personalkostnader för direkt personal i support-, specialiststöd-, samt utbildningsverksamheten.

## FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

## FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet. Kursdifferenser på finansiella poster redovisas bland finansiella poster.

## VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs systematiskt över den bedömda ekonomiska

livslängden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Immateriella tillgångar	5 år
<b>Inventarier</b>	
Datorer och programvaror <sup>1)</sup>	3 år
Övriga inventarier	5 år

<sup>1)</sup> I de enskilda bolagen skrivs datorer och programvaror av på 5 år.

#### **FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN**

Utgifter för forskning och utveckling avseende egenutvecklad programvara aktiveras i de fall projektet antas vara av väsentligt värde för koncernen i framtiden. Vissa tidigare genomförda forsknings- och utvecklingsprojekt har ansetts vara av väsentligt värde för bolaget under kommande år och har aktiverats i balansräkningen som balanserade kostnader för utveckling. Sedan fjärde kvartalet 1997 bedriver Nocom enbart kundfinansierat utvecklingsarbete.

#### **EMISSIONSKOSTNADER**

Emissionskostnader har i koncernen ej belastat resultatet utan avräknats mot överkurs i emission innan avsättning till bundna reserver skett. I moderbolaget har emissionskostnaderna av skatteskal belastat resultatet.

#### **PROFORMARÄKENSKAPER 1997**

Nocom har tidigare haft brutet räkenskapsår med bokslut den 31 augusti. Under 1997 ändrades räkenskapsåret till kalenderår, varvid räkenskapsåret 1996/97 förlängdes till att omfatta 16 månader. För att belysa resultatutveckling och finansiell ställning per kalenderår har proformaräkenskaper upprättats för 1997. Proformaräkenskaperna baseras på resultat- och balansräkningar för de i koncernen ingående bolagen och redovisas i enlighet med Årsredovisningsslagen (1995:1554).

# Noter

## NOT 1 PERSONAL

### GENOMSnittligt antal årsanställda:

	1998		1997 proforma		1996/97	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolaget</b>						
Uppsala	78	70%	-	-	-	-
<b>Dotterbolag i Sverige</b>						
Uppsala	-	-	106	75%	105	75%
<b>Dotterbolag utomlands</b>						
Danmark	-	-	2	100%	2	100%
Norge	18	89%	18	78%	18	78%
USA	-	-	1	100%	1	100%
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>18</b>	<b>89%</b>	<b>127</b>	<b>76%</b>	<b>126</b>	<b>76%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>96</b>	<b>74%</b>	<b>127</b>	<b>76%</b>	<b>126</b>	<b>76%</b>

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER:

	1998		1997 proforma		1996/97	
	löner och andra ersättningar	sociala kostnader (varav pensionskostnader)	löner och andra ersättningar	sociala kostnader (varav pensionskostnader)	löner och andra ersättningar	sociala kostnader (varav pensionskostnader)
tkr						
Moderbolag	26.822	12.034 (2.033)	50	569 (552)	50	569 (552)
Dotterbolag	7.794	1.577 (369)	40.009	14.184 (2.119)	51.061	19.440 (3.692)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>34.616</b>	<b>13.611</b> <b>(2.402)</b>	<b>40.059</b>	<b>14.753</b> <b>(2.671)</b>	<b>51.111</b>	<b>20.009</b> <b>(4.244)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 372 (838) tkr styrelse och verkställande direktören. Av moderbolagets pensionskostnader avser 214 (552) tkr styrelse och verkställande direktör.

Bolaget har en utestående pensionsutfästelse till verkställande direktören om 1.415 (1.396) tkr. Utfästelsen redovisas som ansvarsförbindelse och motsvaras av erlagda premier.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ANSTÄLLDA:

tkr	1998		1997 proforma		1996/97	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>Moderbolaget</b>						
Sverige	1.448	25.374	50	-	50	-
<b>Dotterbolag i Sverige</b>						
	-	-	1.191	31.005	1.506	39.773
<b>Dotterbolag utomlands</b>						
Danmark	-	-	-	1.109	-	1.109
Norge	786	7.008	569	5.422	725	7.235
USA	-	-	-	713	-	713
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>786</b>	<b>7.008</b>	<b>1.760</b>	<b>38.249</b>	<b>2.231</b>	<b>48.830</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2.234</b>	<b>32.382</b>	<b>1.810</b>	<b>38.249</b>	<b>2.281</b>	<b>48.830</b>

I löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör ingår även lön till vice verkställande direktör i överensstämmelse med BFN R4.

**Ersättningar till ledande befattningshavare**

Styrelsearvodet för 1998 har utgått enligt följande:

Styrelsens ordförande 50 (50) tkr. Övriga externa ledamöter vardera 25 (-) tkr.

Verkställande direktören har i löner och ersättningar under 1998 erhållit 749 (665) tkr.

**Pensionsavtal**

Förutom verkställande direktören omfattas samtliga ledande befattningshavare av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. För verkställande direktören erlade bolaget premier för tjänstepensionsförsäkring upp till högst vad som är skattemässigt avdragsgillt för bolaget. Vidare har bolaget till verkställande direktören under åren 1994-97 erlagt premie avseende en direktpensionsutfästelse.

**Avgångsvederlag**

För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. Övriga ledande befattningshavare har anställningsavtal innebärande tre till sex månaders ömsesidig uppsägningstid. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

**NOT 2 KONCERNINTERNA MELLANHAVANDEN**

Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos moderbolaget avser - (-) procent av inköpen och 2 (-) procent av försäljningen andra bolag inom koncernen.

Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 18 (6) procent av inköpen och - (3) procent av försäljningen moderbolag.

**NOT 3 AVSKRIVNINGAR**

tkr	KONCERNEN			MODERBOLAGET	
	1998	1997 proforma	1996/97	1998	1996/97
Balanserade kostnader för utveckling	169	339	452	169	-
Goodwill	105	210	280	72	-
Maskiner och inventarier	3.425	4.122	4.897	1.945	-
<b>Avskrivningar totalt</b>	<b>3.699</b>	<b>4.671</b>	<b>5.629</b>	<b>2.186</b>	<b>-</b>

Avskrivningar fördelas per funktion enligt följande:

tkr	KONCERNEN			MODERBOLAGET	
	1998	1997 proforma	1996/97	1998	1996/97
Kostnad för sålda varor och tjänster	950	702	846	547	-
Försäljnings- och administrationskostnader	2.749	3.889	4.687	1.639	-
Utvecklingskostnader	-	80	96	-	-
<b>Avskrivningar totalt</b>	<b>3.699</b>	<b>4.671</b>	<b>5.629</b>	<b>2.186</b>	<b>-</b>

**NOT 4 ÖVRIGA INTÄKTER**

Övriga intäkter avser köpe- och tilläggsköpeskilling för under 1997 såld verksamhet.

**NOT 5 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

tkr	MODERBOLAGET	
	1998	1996/97
Anteciperad utdelning från dotterbolag	-	2.800
Erhållet koncernbidrag	-	5.538
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-4.568
<b>Resultat från andelar i koncernföretag totalt</b>	<b>-</b>	<b>3.770</b>

**NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

tkr	KONCERNEN			MODERBOLAGET	
	1998	1997 proforma	1996/97	1998	1996/97
Räntekostnader	-414	-693	-1.400	-291	-44
Emissionskostnader	-	-	-	-4.731	-238
<b>Räntekostnader och liknande poster totalt</b>	<b>-414</b>	<b>-693</b>	<b>-1.400</b>	<b>-5.022</b>	<b>-282</b>

Emissionskostnader har i koncernen ej belastat resultatet utan avräknats mot överkurs i emission innan avsättning till bundna reserver skett. I moderbolaget har emissionskostnaderna av skatteskal belastat resultatet.

## NOT 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

tkr	MODERBOLAGET	
	1998	1996/97
Avsättning till periodiseringsfond	-1.442	-592
Förändring skatteutjämningsreserv	89	-
Avskrivningar utöver plan	-191	-
<b>Bokslutsdispositioner totalt</b>	<b>-1.544</b>	<b>-592</b>

## NOT 8 SKATTER

tkr	KONCERNEN			MODERBOLAGET	
	1998	1997 proforma	1996/97	1998	1996/97
Inkomstskatt	-1.615	-754	-1.112	-1.615	-645
Latent skatt	-352	-47	-47	-	-
<b>Skatter totalt</b>	<b>-1.967</b>	<b>-801</b>	<b>-1.159</b>	<b>-1.615</b>	<b>-645</b>

Inkomstskatt avser den skatt som redovisats i respektive koncernbolags resultaträkning. Latent skatt motsvarar 28 procent av förändringen av obeskattade reserver i dotterbolag och koncernmässiga reserver.

Total skatt i koncernen uppgår 1998 till cirka 18,5 (neg) procent. För 1998 förklaras skattesatsen huvudsakligen dels av att emissionskostnader, 4.731 tkr, ej har belastat resultatet utan avräknats mot överkurs i emission innan avsättning till bundna reserver skett. Dels av att en kortare ekonomisk livslängd på datorer och programvaror tillämpas i koncernen, vilket inneburit en resultatteffekt på -1.084 tkr för 1998. Motsvarande poster för 1996/97 uppgår till 238 tkr samt -895 tkr.

## NOT 9 BALANSERADE KOSTNADER FÖR UTVECKLING

tkr	KONCERNEN			MODERBOLAGET	
	1998	1997 proforma	1996/97	1998	1996/97
Ingående anskaffningsvärde	1.695	1.807	1.807	-	-
Överfört vid fusion	-	-	-	1.695	-
Försäljningar och utrangeringar	-848	-112	-112	-848	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>847</b>	<b>1.695</b>	<b>1.695</b>	<b>847</b>	-
Ingående avskrivningar	1.130	813	700	-	-
Överfört vid fusion	-	-	-	1.130	-
Försäljningar och utrangeringar	-565	-22	-22	-565	-
Årets avskrivningar	169	339	452	169	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>734</b>	<b>1.130</b>	<b>1.130</b>	<b>734</b>	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>113</b>	<b>565</b>	<b>565</b>	<b>113</b>	-

Aktiverade kostnader avser egenutvecklad programvara. Se även redovisnings- och värderingsprinciper.

## NOT 10 GOODWILL

tkr	KONCERNEN			MODERBOLAGET	
	1998	1997 proforma	1996/97	1998	1996/97
Ingående anskaffningsvärde	1.048	1.048	1.048	-	-
Överfört vid fusion	-	-	-	725	-
Försäljningar och utrangeringar	-524	-	-	-363	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>524</b>	<b>1.048</b>	<b>1.048</b>	<b>362</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	632	422	352	-	-
Överfört vid fusion	-	-	-	483	-
Försäljningar och utrangeringar	-316	-	-	-241	-
Årets avskrivningar	105	210	280	72	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>421</b>	<b>632</b>	<b>632</b>	<b>314</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>103</b>	<b>416</b>	<b>416</b>	<b>48</b>	<b>-</b>

## NOT 11 INVENTARIER

tkr	KONCERNEN			MODERBOLAGET	
	1998	1997 proforma	1996/97	1998	1996/97
Ingående anskaffningsvärde	14.479	14.509	14.128	-	-
Överfört vid fusion	-	-	-	12.900	-
Inköp	3.461	1.689	2.070	3.206	-
Försäljningar och utrangeringar	-4.295	-1.719	-1.719	-4.540	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13.645</b>	<b>14.479</b>	<b>14.479</b>	<b>11.566</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	9.962	6.002	5.227	-	-
Överfört vid fusion	-	-	-	8.228	-
Försäljningar och utrangeringar	-3.869	-162	-162	-4.115	-
Årets avskrivningar	3.425	4.122	4.897	1.945	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>9.518</b>	<b>9.962</b>	<b>9.962</b>	<b>6.058</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>4.127</b>	<b>4.517</b>	<b>4.517</b>	<b>5.508</b>	<b>-</b>

Koncernen kostnadsför som regel dataprogramvaror vid anskaffningstillfället. Dock aktiveras sådana som är av väsentligt värde för koncernen i framtiden. Dessas ackumulerade anskaffningsvärde, vilka aktiverats som inventarier, uppgår till 2.053 (0) tkr per 31 december 1998.

Koncernen hyr anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde av cirka 6,7 (4,5) Mkr.

Återstående hyresbetalningar uppgår till cirka 3,5 Mkr och är fördelade på tre år enligt följande:

1999	1,6 Mkr
2000	1,3 Mkr
2001	0,6 Mkr

Förutom ovanstående hyresavtal har koncernen tecknat lokalyresavtal för vilka återstående hyresbetalningar uppgår till cirka 5,5 Mkr under åren 1999-2001.

**NOT 12 AKTIER I DOTTERBOLAG**

tkr	MODERBOLAGET	
	1998	1996/97
Ingående anskaffningsvärde	5.918	1.783
Lämnat aktieägartillskott	-	4.568
Överfört vid fusion	424	-
Fusionseffekt	-1.300	-
Försäljningar	-	-433
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5.042</b>	<b>5.918</b>
Ingående nedskrivningar	4.568	-
Årets nedskrivningar	-	4.568
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>4.568</b>	<b>4.568</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>474</b>	<b>1.350</b>

Aktieägartillskott 1996/97 har lämnats till Nocom Applications AB. Aktieägartillskottet har i moderbolaget behandlats som en skattemässigt ej avdragsgill post samt i dotterbolaget som en skattemässigt ej skattepliktig post.

MODERBOLAGETS INNEHAV					
tkr	KAPITAL ANDEL	RÖSTRÄTTS -ANDEL	ANTAL AKTIER	BOKFÖRT VÄRDE 1998	BOKFÖRT VÄRDE 1996/97
Nocom Nordic Communication AB	-	-	-	-	1.300
Nocom AS	100%	100%	500	50	50
Nocom Applications AB	100%	100%	1.000	424	-
<b>Totalt</b>				<b>474</b>	<b>1.350</b>

**UPPGIFTER OM DOTTERBOLAGENS ORGANISATIONSNUMMER OCH SÄTE**

	ORGANISATIONS NUMMER	SÄTE
Nocom AS	957462561	Oslo
Nocom Applications AB	556489-9937	Uppsala

**NOT 13 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1998	1996/97	1998	1996/97
Upplupna intäkter	734	140	734	-
Övriga poster	1.429	1.849	1.429	1
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt</b>	<b>2.163</b>	<b>1.989</b>	<b>2.163</b>	<b>1</b>

**NOT 14 KASSA OCH BANK**

I posten ingår per den 31 december 1998 spärrade bankmedel med 0 (2.730) tkr. Koncernen innehar därutöver en outnyttjad checkräkningskredit på 17.270 (9.270) tkr.



**NOT 15 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL**

KONCERNEN, tkr	AKTIE- KAPITAL	BUNDNA RESERVER	FRIA RESERVER
Belopp vid årets ingång	3.351	11.347	-173
Avsättning till bundna reserver		90	-90
Nyemission	940	34.749	
Förändring av omräkningsdifferens			4
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		5.929	-5.929
Årets resultat			8.638
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>4.291</b>	<b>52.115</b>	<b>2.450</b>

MODERBOLAGET, tkr	AKTIE- KAPITAL	ÖVERKURS- FOND	RESERV FOND	BALANSERAD VINST
Belopp vid årets ingång	3.351	8.673	100	-836
Överfört vid fusion				536
Nyemission	940	39.480		
Årets resultat				4.094
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>4.291</b>	<b>48.153</b>	<b>100</b>	<b>3.794</b>

Emissionskostnader har i koncernen ej belastat resultatet utan avräknats mot överkurs i emission innan avsättning till bundna reserver skett. I moderbolaget har emissionskostnaderna av skatteskal belastat resultatet. Emissionskostnaderna uppgick för 1998 till 4.731 (238) tkr. Beloppen har i koncernen vid upprättandet av koncernredovisningen förskjutits från fria till bundna reserver.

**NOT 16 AKTIEKAPITAL**

Aktiekapitalet är fördelat på 4.290.520 aktier à nominellt 1 kr, varav 1.073.626 A-aktier och 3.216.894 B-aktier. Då samtliga innehavare av utestående konvertibla skuldebrev under december meddelat att de valt att konvertera till aktier tillkommer under februari 1999 31.200 B-aktier varpå det totala antalet aktier uppgår till 4.321.720. A-aktier ger 10 röster per aktie och B-aktie ger 1 röst per aktie.

**NOT 17 OBESKATTADE RESERVER**

tkr	MODERBOLAGET	
	1998	1996/97
Periodiseringsfond	5.118	2.034
Skatteutjämningsreserv	179	-
Avskrivningar utöver plan	442	-
<b>Obeskattade reserver totalt</b>	<b>5.739</b>	<b>2.034</b>

**NOT 18 LÅNGFRISTIGA SKULDER**

Samtliga långfristiga skulder förfaller till betalning tidigare än fem år efter balansdagen.

**NOT 19 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN**

Ett konvertibelt förlagslån om 873 tkr emitterades under 1996 till anställda och styrelseledamöter. Lånet löper med rörlig ränta knuten till Stibor och förfaller till betalning 1999-01-14. Lånet kan konverteras till aktier under perioden 1-30 december 1998. Konverteringskursen är 28 kronor.

Samtliga innehavare av utestående konvertibla skuldebrev har under december meddelat att de valt att konvertera till aktier vilket innebär att under februari 1999 tillkommer 31.200 B-aktier.

**NOT 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1998	1996/97	1998	1996/97
Upplupna räntekostnader	-	62	-	40
Upplupna löner och sociala avgifter	6.988	6.117	5.259	-
Upplupna leverantörsskulder	8.124	39.574	8.124	-
Förutbetalda intäkter	1.705	235	1.705	-
Övriga poster	2.301	1.556	2.301	230
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt</b>	<b>19.118</b>	<b>47.544</b>	<b>17.389</b>	<b>270</b>

**NOT 21 STÄLLDA PANTER**

tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1998	1996/97	1998	1996/97
Företagsinteckningar	21.000	18.000	21.000	-
Bankmedel	-	2.730	-	-
Övriga panter	1.415	1.396	1.415	1.396
<b>Ställda panter totalt</b>	<b>22.415</b>	<b>22.126</b>	<b>22.415</b>	<b>1.396</b>

Säkerheter har i koncernen ställts för checkräkningskrediter 21.000 (18.000), för pensionsutfästelse 1.415 (1.396) samt för bankmedel - (2.730). I moderbolaget har säkerheter ställts för lån från checkräkningskrediter 21.000 (-) samt för pensionsutfästelse 1.415 (1.396).

**NOT 22 ANSVARSFÖRBINDELSER**

tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1998	1996/97	1998	1996/97
Utländsk garanti	-	654	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	1.415	1.396	1.415	1.396
<b>Ansvarsförbindelser totalt</b>	<b>1.415</b>	<b>2.050</b>	<b>1.415</b>	<b>1.396</b>

Uppsala den 22 februari 1999

Curt Egerot

Anders Jonson  
Verkställande direktör

Tomas Matsson  
Ordförande

Bengt Nilsson

Ola Norberg

Hans Åkerblom

# Revisionsberättelse

## TILL BOLAGSSTÄMMAN I NOCOM AB (PUBL) ORG NR 556400-7200

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nocom AB (publ) för år 1998. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden

i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget eller på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, varför vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen fastställs och

att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget varför vi tillstyrker

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 23 februari 1999

Ingvar Pramhäll  
Auktoriserad revisor

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

## STYRELSE



**Tomas Matsson**, f. 1940. Styrelseledamot och ordförande sedan 1996. Advokat, Advokatfirman Lindahl. Styrelseordförande Olle Olsson Bolagen AB, Bokförlaget Atlantis AB, Diabact AB, Hotell Gillet AB, SDR Gruppen AB, Mindo AB, Pendax Holding AB, Sittel AB, Uppsala Maskin & Verktyg AB och Viking Film AB m fl. Styrelseledamot Jaguar Sverige AB och Suzuki Autoimport AB m fl. Innehav i Nocom (via juridiska personer): 30.000 aktier av serie B.



**Curt Egerot**, f. 1934. Styrelseledamot sedan 1995. Direktör AB Electrolux. Styrelseordförande Skarpnäck Care AB. Innehav i Nocom (inkl familj): 14.800 aktier av serie B.



**Anders Jonson**, f. 1960. Verkställande direktör och styrelseledamot sedan 1985<sup>1</sup>. Styrelseledamot Nordbanken Region Mitt. Innehav i Nocom (inkl familj): 743.626 aktier av serie A och 1.147.826 aktier av serie B. Ställt ut köpoptioner motsvarande 260.000 aktier av serie B.



**Bengt Nilsson**, f. 1955. Styrelseledamot sedan 1996. Verkställande direktör Industrial and Financial Systems, IFS AB. Styrelseledamot IFS AB, LinkTech AB m fl. Innehav i Nocom: 4.200 aktier av serie B.



**Ola Norberg**, f. 1951. Styrelseledamot sedan 1996. Verkställande direktör Comon AB. Styrelseordförande Bizit AB och Toppchark AB. Innehav i Nocom (via bolag) : 30.000 aktier av serie B.



**Hans Åkerblom**, f. 1946. Styrelseledamot sedan 1996. Styrelseledamot Mindo AB och Envirotainer Holding AB. Grundare av LOTS , och LOTS AB. Co-founder Learning Edge AB. Innehav i Nocom (via bolag): 330.000 aktier av serie A och 330.000 aktier av serie B. (via familj): 2.000 aktier av serie B.

<sup>1</sup> Avser det tidigare rörelsedrivande bolaget Nocom Nordic Communication AB.

#### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**Anders Jonson**, f. 1960. Verkställande direktör och anställd sedan 1985. Se vidare under styrelse ovan.

**Tomas Nygren**, f. 1958. Vice verkställande direktör och Finansdirektör. Anställd sedan 1997. Innehav i Nocom (via bolag avseende aktier): 690 aktier av serie B samt köpoptioner motsvarande 80.000 aktier av serie B.

**Leif Jarnmo**, f. 1961. Försäljningsdirektör. Anställd sedan 1994. Innehav i Nocom: 4.200 aktier av serie B samt köpoptioner motsvarande 40.000 aktier av serie B.

**Mathias Båth**, f. 1963. Chef Informationshantering. Anställd sedan 1995. Innehav i Nocom: 1.200 aktier av serie B samt köpoptioner motsvarande 20.000 aktier av serie B.

**Martin Forslund**, f. 1957. Chef Systemintegration. Anställd sedan 1995. Innehav i Nocom: 2.700 aktier av serie B samt köpoptioner motsvarande 20.000 aktier av serie B.

**Roger Jonneryd**, f. 1964. Chef Dokumenthantering. Anställd sedan 1987. Innehav i Nocom: Köpoptioner motsvarande 20.000 aktier av serie B.

**Christer Nilsson**, f. 1948. Chef Nocom Professional Services. Anställd sedan 1992. Innehav i Nocom: 4.200 aktier av serie B samt köpoptioner motsvarande 20.000 aktier av serie B.

**Stefan Ström**, f. 1958. Ekonomichef. Anställd sedan 1997. Innehav i Nocom: 690 aktier av serie B.

**Birger Tenow**, f. 1968. Chef Systemutveckling. Anställd sedan 1990. Innehav i Nocom: 1.000 aktier av serie B samt köpoptioner motsvarande 20.000 aktier av serie B.

**Birgitta Wikmark**, f. 1956. Projektchef. Anställd sedan 1995. Innehav i Nocom: 1.500 aktier av serie B samt köpoptioner motsvarande 20.000 aktier av serie B.

#### REVISORER

**Ingvar Pranhäll**, f. 1942. Auktoriserad revisor, Öhrlings Pricewaterhouse Coopers.

**Leonard Daun**, f. 1964. Auktoriserad revisor, Öhrlings Pricewaterhouse Coopers.



Stående från vänster: Anders Jonson, Birgitta Wikmark, Tomas Nygren, Mathias Båth.  
Sittande från vänster: Birger Tenow, Stefan Ström, Leif Jarnmo, Christer Nilsson, Martin Forslund.  
Saknas på bild: Roger Jonneryd.

# Ordlista

## APPLIKATION

Tillämpning, dvs datorprogram.

## APPLIKATIONSPLATTFORM

En eller flera integrerade applikationer.

## APPLIKATIONSSERVER

En server på vilken en applikation är installerad. Klienten ber servern utföra en viss funktion, vars svar sedan levereras tillbaka och presenteras för klienten.

## CLIENT ELLER KLIENT

En klient kan exempelvis utgöras av en persondator som är uppkopplad mot en server.

## CLIENT/SERVER-SYSTEM

Ett system bestående av arbetsstationer (klienter), och en eller flera centralenheter (servrar) sammankopplade i ett nätverk. Normalt lagras och behandlas gemensam information i den centrala enheten medan de lokala arbetsstationerna behandlar och presenterar informationen för användarna.

## DOKUMENTHANTERING

Strukturerad hantering av dokument. Funktioner för att lagra, hitta och hämta dokument.

## ELEKTRONISK HANDEL

Handel via Internet.

## EXTRANÄT

Ett utökat intranet som även omfattar externa grupper av användare, t ex kunder.

## HÅRDVARA

De "hårda" delarna av ett datorsystem som dator, skärm, tangentbord.

## INTERNET

Ett globalt nät av datorer och kommunikationslänkar som arbetar med protokollet TCP/IP och som kommunicerar genom ett enhetligt adresseringssystem.

## INTRANÄT

Företagsinterna nätverk som implementeras med Internet-teknik.

## JAVA

Ett programspråk för framtagning av applikationer som kan exekveras på dator oavsett operativsystem och webbläsare.

## MINIDATORER

Datorer som fler än en användare kan operera mot samtidigt.

## MJUKVARA

Datorprogram.

## NÄTVERK

Ett antal sammankopplade datorer.

## NÄTVERKSAPPLIKATIONER

Applikationer som går att använda från olika datorer inom nätverket.

## OPERATIVSYSTEM

Det datorprogram som behövs för att andra program skall kunna exekveras, dvs programvara för att styra hårdvaran och logiska resurser i ett system.

## PC

Personal computer, persondator.

## PROTOKOLL

En uppsättning regler som bestämmer hur kommunikationen mellan olika enheter eller datorer skall utföras.

## SERVER

Enhet som tillhandahåller tjänster gentemot andra datorer (klienter).

## STORDATOR

Server med hög kapacitet som framför allt används vid transaktions- och terminalbaserade system med höga krav på driftssäkerhet.

## TCP/IP

Det kommunikationsprotokoll som används på Internet för utbyte av information mellan de anslutna datorerna.

## TERMINAL

Tangentbord och skärm som är direktkopplad till en centraldator.

## TERMINALEMULATOR

Programvara som exekveras i en PC och emulerar ("härmar") en terminal. Detta ger åtkomst till applikationer, för vilka det tidigare krävdes en terminal. Terminalemulatorer används för applikationer i mini- eller stordatorsystem.

### **TREDELAD SYSTEMARKITEKTUR**

En tvådelad systemarkitektur arbetar enligt en modell där en klient anropar en server. I tredelad systemarkitektur införs en ytterligare nivå, dvs servern anropar en annan server. Denna arkitektur innebär att belastningen i systemet sprids ut på fler servrar och möjliggör åtkomst för betydligt fler användare än i en tvådelad systemarkitektur.

### **VÄRDDATOR**

Den dator mot vilken en PC med terminalemulator kopplar upp sig.

### **WEBB**

Förkortning av World Wide Web (WWW). På en webb (hemsida) kan grafik, text och ljud läggas upp för publicering på Internet.

### **WEBBASERAD APPLIKATIONSSERVER**

En server vars applikation kan exekveras via en webbläsare.

### **WEBBIFIERA**

Göra företagets olika datasystem tillgängliga via Internet

### **WEBBLÄSARE**

Browser. Ett program som används för att läsa hemsidor på Internet.

### **ÄRENDEHANTERING**

System för bl a diarieföring, dokumenthantering, flödeshantering och help desk. Används ofta inom offentlig sektor.

### **ÖPPEN NÄTVERKSMILJÖ**

Ett nätverk av sammankopplade servrar och arbetsstationer, ofta från olika leverantörer, som är baserade på gemensamma kommunikationsstandarder och som därmed kan utbyta information.

### **ÖPPNA STANDARDER**

Gemensamma kommunikationsstandarder som innebär att olika applikationer från olika leverantörer kan utbyta information.

### **ÖPPNA SYSTEM**

Datorsystem baserade på öppna standarder.

## Det är vi som säljer programmen som får Internet att växa

Det räcker inte med visioner och goda föresatser för att utvecklas på nätet. Det krävs konkreta verktyg och program för att lyckas. Därför har vi tagit som vår uppgift att spåra upp de senaste programmen och tekniken för Internet, intranät och extranät. Och ett bevis för att vi lever som vi lär fick vi när vi blev Netscapes första partner utanför USA. Nocom startade 1985 och idag levererar vi program och tjänster till de ledande IT-konsulterna i Norden. Vi arbetar också direkt med medelstora och stora företag och förvaltningar.

### NYA VÄRLDAR

I vårt sortiment har vi program som kan sorteras in under fyra områden: Systemintegration, Systemutveckling, Dokumenthantering och Informationshantering.

I takt med att nätet växer behöver våra kunder allt kraftfullare hjälpmedel för att bygga system och tillämpningar som gör det ännu lättare att flytta över information och tjänster till webben. I branschen talas det om "webbifiering" – att öppna slutna systemmiljöer och göra informationen tillgänglig för fler, via så många klienter och kanaler som möjligt. Och här spelar Nocom en avgörande roll. Vi har programmen och kunskapen som gör det möjligt att integrera den gamla IT-världen med de nya miljöer som växer fram på nätet.

Men lika viktigt som att förse kunderna med själva programmen lika betydelsefullt är det att se till att våra lösningar verkligen svarar mot kundernas behov. Därför delar vi med oss av vår expertkunskap under produkternas hela livscyklar – från förstudie, implementering, utbildning, underhåll och support till uppföljning och analys.

### NOCOM AB (PUBL)

KRISTALLEN, SE-754 51 UPPSALA  
AXEL JOHANSSONS G. 4  
TEL: +46-18-65 55 00  
FAX: +46-18-65 55 55  
E-MAIL: [info@nocom.se](mailto:info@nocom.se)  
INTERNET: [www.nocom.se](http://www.nocom.se)

### NOCOM AS

POSTBOX 404, NO-1322 HØVIK  
SANDVIKSVEIEN 26  
TEL: +47-67-10 18 00  
FAX: +47-67-58 15 60  
E-MAIL: [info@nocom.no](mailto:info@nocom.no)  
INTERNET: [www.nocom.no](http://www.nocom.no)



NOCOM