

INTOI ÅRSREDOVISNING 2009

['into:ai]

Intoi AB (publ) grundades 1985 och är noterat på NASDAQ OMX Nordic Exchange i Stockholm. Affärsidén är förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-bolag. Intoi äger och utvecklar IAR Systems, Deltaco och Northern som alla har innovativ teknologi, stor potential och skalbar affärsmodell. Intoi är en drivkraft för tillväxt och lönsamhet genom att aktivt driva försäljningsstrategi, produkterbjudande och bolagsstyrning i teknikbolag.

Innehåll

2009 i korthet..... 2

Vd har ordet 4

ÅRSREDOVSNING 2009

Koncernen 2009..... 6

Innehav..... 10

Intois aktie och ägare..... 14

Verksamhetens risker..... 16

Övriga upplysningar 17

Koncernens resultaträkning 21

Koncernens balansräkning 22

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital..... 23

Koncernens rapport över kassaflöden..... 24

Moderbolagets resultaträkning..... 25

Moderbolagets balansräkning 26

Moderbolagets förändringar i eget kapital..... 27

Moderbolagets kassaflödesanalys..... 27

Femårsöversikt..... 28

Noter..... 30

Revisionsberättelse..... 47

Bolagsstyrning..... 48

Styrelse och koncernledning..... 52

2009 i korthet

- Under 2009 har Intoi ökat omsättningen i alla innehav, koncernens resultat från innehav är i nivå med föregående år och kassaflödet har avsevärt förbättrats. Detta har uppnåtts i en svag marknad och har sin grund i vårt arbete att utveckla och positionera teknikbolag.
- Koncernens likvida medel har fördubblats samtidigt som de räntebärande skulderna halverats. Koncernen har nu en nettokassa på 28 MSEK jämfört med en nettoskuld på 38 MSEK i slutet av 2008. Den finansiella ställningen är fortsatt stabil med en soliditet på 80 procent.
- Deltaco ökade omsättningen och uppnådde sitt bästa rörelseresultat någonsin med 31,9 MSEK för helåret. Bolaget har stärkt erbjudandet och effektiviserat logistiken vilket ökat rörelsemarginalen till 9 (8) procent för helåret.
- IAR Systems ökade omsättningen och stärkte rörelsemarginalen till 11 (8) procent för helåret. Bolaget har under året genomgått en stor förändring, vilket bidragit till en resultatförbättring på 58 procent för fjärde kvartalet. Samtidigt ökade licens- och underhållsintäkterna till 84 procent av totala intäkter för kvartalet.
- Northern ökade omsättningen för helåret, men försämrade resultatet på grund av omstrukturering i den europeiska organisationen i det fjärde kvartalet. För att säkerställa att bolagets teknikhöjd resulterar i ökad försäljning tillför vi bolaget resurser från Nocom Software i februari 2010.
- Nocom Software ökade omsättningen under året. Bolaget har stark kundbas och kompetens inom försäljning av programvara. Vi ökar hävstången i dessa resurser genom att integrera bolaget i Northern.
- Rörelseresultatet totalt uppgick till 5,5 (31,7) MSEK. Under årets fjärde kvartal har koncernens resultat påverkats av omstrukturering i Northern, reaförlust vid försäljning av rörelsefastighet samt nedskrivning av immateriella tillgångar i Nocom Software. Resultateffekt av dessa åtgärder omfattar totalt -27,5 MSEK.
- Rörelsemarginalen totalt uppgick till 1 (5) procent.
- Resultat per aktie uppgick till 0,17 (2,85) SEK.
- Eget kapital per aktie uppgick till 53,57 (53,98) SEK vid årsskiftet.
- Intois B-aktie (INTO B) är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm Small Cap. Kursen den 31 december 2009 var 24,40 (13,35) SEK och börsvärdet uppgick till 270 (148) MSEK.
- Mot bakgrund av vår starka finansiella position föreslår styrelsen att dubblera utdelningen till 1,25 (0,60) SEK.
- Koncernens stabila finansiella ställning samt verksamheternas starka marknadsposition gör att vi bedömer att koncernens rörelseresultat kommer att stärkas under 2010 med en målsättning att överstiga 2008 års nivå.

INTOI SKAPAR VÄRDE genom att driva utvecklingen av IT-bolag. Våra innehav har innovativ teknologi, stor potential och skalbar affärsmodell. Intoi tillför strategisk affärsutveckling, kapacitet och synergier. För att skapa värde i våra IT-bolag driver vi utvecklingen inom försäljningen och produkterbudandet samt säkerställer effektiv bolagsstyrning. Under året har våra satsningar inneburit att omsättningen ökar i alla innehav, att resultatet ökar i våra största innehav och att koncernen visar ett starkt positivt kassaflöde. Vi är stolta över hur vi stärker Intoi genom att driva utvecklingen i teknikbolag. →

Vi är en aktiv drivkraft för tillväxt, ökade vinster och långsiktighet i teknikbolag. Det kallar vi Propelling Technology.



FOKUS UNDER 2009 var det aktiva ägandet – att bygga företag. Det är själva hjärtat i Intoi. Vi går in i 2010 med tre spännande bolag som samtliga är lönsamma och har starka positioner på sina respektive marknader. IAR Systems och Northern har ledande teknologi och säljer till globala organisationer. Det tredje, Deltaco, är Nordens största distributör av IT-produkter. I alla innehav driver vi tydliga strategier för att utveckla bolagen. Gemensamt för alla är att de under 2009 ökat omsättningen och förstärkt sina erbjudanden.

Vår modell skalar upp försäljningen och lönsamheten för att säkerställa att bolagets teknikhöjd skapar värde för kunder och aktieägare

INTOI FORMULERADE FÖR två år sedan sin strategi att förvärva, aktivt äga och avyttra IT-företag. Vi har kompetens inom flera teknologier och har flera gånger upprepat bedriften att köpa teknikintensiva bolag och bygga global räckvidd för deras produkter. Vi satsar på bolag med ledande teknologi inom sin nisch och med produkter som mottagits väl av marknaden. Då bidrar vi med vår modell för att skala upp försäljningen och säkerställa att bolagets teknikhöjd skapar värde för kunder och aktieägare.

UNDER 2009 FICK vi ett antal förfrågningar från intresserade köpare av våra innehav, men vi ansåg att de indikativa nivåerna inte fullt ut speglade bolagens potential. Att vi kontinuerligt överväger försäljningar ger oss starkt fokus på värdeskapande i våra bolag. Vår första prioritet är att stärka bolagens erbjudande och öka deras lönsamhet. Detta skapar värde för Intoi, och i vissa fall kan detta synliggöras genom försäljning. Detta är en morot och en möjlighet.

VÅRT STARKA VARUMÄRKE ger oss breda kontaktytor i IT-industrin och vi når också ett stort antal potentiella förvärvsobjekt. Under 2009 förde vi flera intressanta diskussioner, men valde alltid att avvakta. Under 2010 kommer vi att fortsätta utvärdera affärs-

transaktioner, men vi skyndar långsamt. Marknaden är fortsatt osäker även om vi bedömer att den blir stabilare än 2009. Vi är försiktiga för att säkerställa att vi bara köper kvalitetsbolag som kan tas till nästa nivå med Intois modell och resurser. Att utveckla innehaven kräver ledningskapacitet från Intoi och nya innehav kan betyda att vi också behöver förstärka verksamheten på koncernnivå. Därför fokuserar vi för närvarande på kompletteringsförvärv i vår befintliga portfölj. Vi har resurser att påskynda värdeskapandet i våra bolag genom mindre förvärv som integreras i befintliga innehav.

VÅRT LÖFTE TILL er aktieägare består av tre delar. Först lovar vi att professionellt utveckla våra bolag med vår modell för att öka försäljning och lönsamhet. Dessutom lovar vi att utnyttja all vår kompetens och alla våra kontaktytor för att köpa rätt IT-bolag med potential. Den tredje delen av löftet är att vårt arbete ska komma er till del genom vår värdetillväxt.

INFÖR 2009 HADE vi ambitionen att bli bättre i allt. Vi har ökat omsättningen i alla innehav och koncernens resultat från innehaven är ungefär i nivå med föregående år trots en svag marknad. Koncernens kassaflöde var starkt positivt och vi har dubblat kassan och halverat de räntebärande skulderna. Detta har uppnåtts i en svag marknad och har sin grund i vårt framgångsrika arbete att utveckla och positionera teknikbolag.

SOM ETT BEVIS på vår framgång har styrelsen föreslagit årsstämman att vi ska dubblera utdelningen till 1,25 (0,60) kr för 2009. Koncernens stabila finansiella ställning samt verksamheternas starka marknadsposition gör att styrelsen bedömer att koncernens rörelseresultat kommer att stärkas under 2010 med en målsättning att överstiga 2008 års nivå.

VI GÅR IN i marknadens nästa utvecklingsfas med starka finanser och välpositionerade innehav. Det ger oss förutsättningen att upprepa ambitionen att bli bättre i allt också under 2010.



Stefan Skarin
verkställande direktör och koncernchef
Intoi AB (publ)

Styrelsen och verkställande direktören för Intoi AB (publ), med säte i Stockholm och med organisationsnummer 556400-7200, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsområdet 2009 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 6–47. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av verksamhetsbeskrivningen samt resultat- och balansräkningar jämte noter.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Intoi går in i 2010 med tre välpositionerade innehav

Det aktiva ägandet är vår kärnverksamhet och handlar om att bygga, stärka och öka värdet i våra innehav. Företagsaffärer – förvärv och avyttringar – är det som omramar vår kärnverksamhet, och görs på strikt affärs- och verksamhetsmässiga grunder.

INTOIS KÄRNVERKSAMHET ÄR att aktivt driva utveckling av IT-bolag. Våra innehav har innovativ teknologi, stor potential och skalbar affärsmodell. Intoi tillför strategisk affärsutveckling, kapacitet och synergier. För att öka lönsamheten och skapa värde driver vi utvecklingen inom försäljningen, produkt erbjudandet och säkerställer effektiv bolagsstyrning i våra IT-bolag. Det aktiva ägandet är en process i nära samspel med ledningen i våra innehav. Det handlar om att bygga och utveckla genom engagemang och delaktighet. Tillsammans med bolagens ledning lägger vi strategin för att säkerställa att teknikhöjden och marknadspositionen skapar värde åt deras kunder och våra aktieägare.

Det aktiva ägandet är en process i nära samspel med våra innehav

Under 2009 utvecklade Intoi fyra helägda innehav; IAR Systems, Northern, Deltaco och Nocom Software. Efter årets slut integrerades Nocom med Northern och Intoi går in i 2010 med tre välpositionerade innehav.

Intoi har aktivt drivit förändringsarbetet inom IAR SYSTEMS under 2009. Syftet är att förädla verksamheten genom att öka fokus på de mest avancerade inbyggda systemen och att öka försäljningen främst av programvarulicenser och underhåll. För helåret ökade IAR Systems både omsättningen och rörelseresultatet. Åtgärderna bidrog till att rörelseresultatet ökade med 58 procent i fjärde kvartalet jämfört med föregående år. Intois investeringar i IAR Systems börjar nu få genomslag och bolaget har en ledande teknisk höjd och marknads största kundbas inom utvecklingsverktyg för inbyggda system. Denna kombination ger IAR Systems betydande potential.

Intoi har fortsatt att stötta DELTACO i bolagets framgångsrika tillväxt med ökad omsättning och rekordhögt rörelseresultat. Deltaco blev en del av Intoi under 2005 och erbjuder IT-tillbehör

till återförsäljare i Norden. Intois strategi har varit att öka bolagets resurser för att investera i logistik och utveckla erbjudandet. En viktig del har varit satsningen på det nya logistikcentret i Tullinge som redan ger resultat. Bolaget kan leverera snabbare, vilket höjer kundlojaliteten och betalningsviljan. Dessutom har Deltaco breddat sitt produktutbud till över 5 800 produkter varav 1 700 under eget varumärke.

NORTHERN är ett svenskt världsledande mjukvaruföretag inom programvara för lagringshantering, storage resource management. Intois strategi med Northern är att utifrån starka produkter ge bolaget global räckvidd för försäljning. Skalfördelarna är stora eftersom bolaget säljer licenser till egenutvecklade mjukvara. Den tekniska höjden bekräftades av utmärkelsen "Offering of the year" av samarbetspartner EMC Corporation och flera nya ordrar från ledande globala organisationer. Bolaget har haft stora försäljningsframgångar i USA men den europeiska försäljningsorganisationen omstrukturerades under 2009. För att säkerställa att bolagets teknikhöjd resulterar i ökad försäljning tillförde vi bolaget resurser i februari 2010 genom att integrera Northern med Nocom Software som driver distribution och försäljning av programvara. För Nocom Software inleddes 2009 starkt med flera nya ordrar, men marknaden försvagades mot slutet av året. Bolaget har stark kundbas och kompetens inom försäljning av programvara. Vi ökar hävstången i dessa resurser genom att integrera bolaget i Northern.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR – VI GÖR FÖRETAGSAFFÄRER

I Intois affärsidé ingår att göra företagsaffärer – att förvärva och avyttra IT-företag. Målet med företagsaffärerna är att öka potentialen eller minska risken i koncernen som helhet. Intoi har fem tydliga kriterier vid förvärv av bolag.

Produktinriktning – programvara, främst standardprodukter som redan introducerats på marknaden.

Marknadspotential – etablerade kunder och tydliga förutsättningar för expansion.

Internationella möjligheter – möjlighet till snabb introduktion av ett nytt erbjudande på flera geografiska marknader, om möjligt i samarbete med andra av Intois innehav. →



Majoritetsägande – Intois engagemang i de förvärvade bolagen kräver bestämmande inflytande över verksamheten. Ambitionen är att, omedelbart eller på sikt, nå ett 100-procentigt ägande.

Kompetent ledning – engagerad ledning med ambition och förutsättningar att driva och utveckla verksamheten, i nära samarbete med Intois koncernledning.

Även vad gäller avyttringar är strategin tydlig. Tidpunkten för avyttringar optimeras genom en samlad bedömning av marknadsförutsättningar, värdetillväxt och omvärldsfaktorer. Under 2009 har vi avstått från försäljningar eftersom vi bedömt att vi kan skapa mer värde för våra aktieägare genom att utveckla bolagen än vad budnivåerna reflekterat.

Utvärderingen av möjliga företagsaffärer är en viktig arbetsuppgift för både koncernledning och styrelse och vår förtydligade inriktning har breddat våra kontaktytor inom industrin. Under den finansiella turbulensen 2008 minskade kraftigt antalet transaktioner i industrin. Under 2009 stabiliserades världsekonomin men trots detta var flödet av transaktioner med kvalitetsbolag fortsatt

mycket lågt. Många väljer att avvakta och transaktioner skjuts på framtiden. Detta har påverkat Intois arbete under året.

Under året har vi utvärderat ett stort antal företag som vi identifierat själva eller som kommit till oss. Av dessa har vi tittat närmare på cirka 15 företag.

Vår modell syftar till att skala upp den globala försäljningen åt bolag med en stark teknikbas. Därför tittar vi främst på programvaruföretag. Vi är inte intresserade av tjänster, hårdvaruprodukter eller programvaror som kräver konsulttjänster för att anpassas för kunden. Vi är bara intresserade av programvaror som har lanserats på marknaden och har existerande kundrelationer. Vi gör en bedömning av potentialen för bolagets produkter och lägger tillsammans med ledningen upp en plan för att driva internationell försäljning. En viktig fråga är att

ledningen ska vara fortsatt engagerad och tillsammans med oss öka sin ambition och målsättning. Nästa steg är värderingen. Varje analys är företagsspecifik men de parametrar vi använder är naturligtvis tillväxt och lönsamhet, men även potential och marknadsandel och hårda fakta som kassa och patent. Branschen använder sig ofta av värderingstal som p/s vilket står för omsättning i relation till pris.

Just nu har vi ett mindre antal företagsaffärer på gång men inget som ligger nära i tid. I dagsläget är vi mycket försiktiga och utvärderar de förslag som kommer upp mycket noggrant. Fokus under 2010 är eventuella kompletteringsförväv till befintliga innehav. ■

STRATEGI

- Förvärva högteknologiska programvarubolag
- Utveckla bolag för att öka försäljning och lönsamhet
- Avyttra bolag för att synliggöra värden

UPPNÅTT 2009

- Åtgärder har lett till ökad omsättning i alla innehav
- Stärkt kassaflöde för koncernen
- Resultatförbättring i de två största innehaven

FOKUS 2010

- Fortsätta förädla innehav och öka försäljning
- Fokusera på lönsamhet med ett mål på 32 miljoner kronor
- Kompletteringsförvärv i befintliga bolag

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Alla innehav i koncernen har ökat sin omsättning och för koncernen som helhet uppgick omsättningen till 603,0 (579,3) MSEK. För kvarvarande innehav motsvarar detta en organisk tillväxt på 6 procent.

Koncernens resultat från innehaven är stabilt, 52,0 (54,7) MSEK, trots att innehaven utvecklats olika under året.

Rörelseresultatet, som i årets fjärde kvartal belastats med 27,5 MSEK i kostnader för omstrukturering i Northern, reaförlust vid försäljning av rörelsefastighet samt nedskrivning av immateriella tillgångar i Nocom Software, uppgick till 5,5 (31,7) MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till 1 (5) procent.

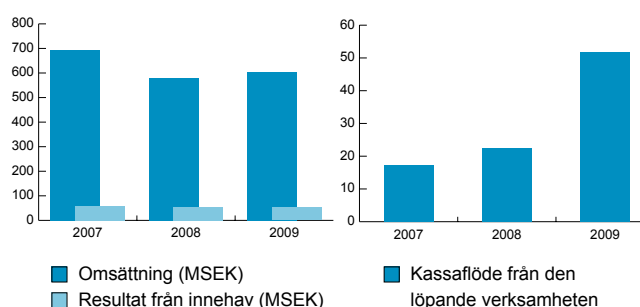
	2009	2008
Omsättning, totalt, MSEK	603,0	579,3
Resultat från innehav, MSEK	52,0	54,7
Rörelseresultat, totalt, MSEK	5,5	31,7
Rörelsemarginal, %	1	5
Resultat före skatt, MSEK	1,9	31,6
Resultat per aktie, SEK	0,17	2,85
Eget kapital per aktie, SEK	53,57	53,98
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	51,7	22,5

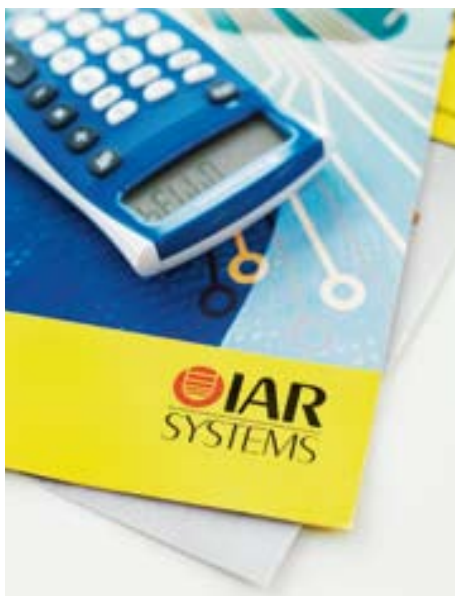
FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel har fördubblats samtidigt som de räntebärande skulderna halverats. Koncernen har nu en nettokassa på 28 MSEK jämfört med en nettoskuld på 38 MSEK i slutet av 2008. Den finansiella ställningen är fortsatt stabil med en soliditet på 80 procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 29,2 MSEK under året till 51,7 (22,5) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten är positivt till följd av att köpeskillingen för avyttringen av Network Innovation i september 2007 erlagts i sin helhet samt avyttringen av en tidigare rörelsefastighet i Deltaco. Delar av det positiva kassaflödet har använts till amortering av räntebärande skulder, 38,3 MSEK, samt utdelning till aktieägarna på 6,6 MSEK.

Vid årets utgång uppgick likvida medel till 60,6 (32,3) MSEK, samt outnyttjade kreditlimiter till 60,0 (35,9) MSEK. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 120,6 (68,2) MSEK.





IAR Systems är en svensk världsledande leverantör av egenutvecklad programvara för utveckling av inbyggda system. IAR Systems effektiva programmeringsverktyg används för att utveckla chip som styr produkter inom till exempel industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och fordonsindustrin. IAR Systems kombinerar hög teknisk höjd med stor global räckvidd genom sina över 10 000 kunder i hela världen.

IAR Systems kunder utvecklar programmeringskod i produkter som till exempel robotar, hissar, tvättmaskiner, klockor, bilar, mobiler, medicinutrustning, tv-apparater, hemelektronik, mätutrustning med mera. Vi brukar säga att alla rör en IAR Systems produkt minst tio gånger per dag. Marknaden växer snabbt bland annat därför att antalet produkter och antalet chip per produkt ökar, till exempel har en bil tio gånger fler chip nu än 1995. Samtidigt växer komplexiteten i programmeringen av chipen. En mobil har nu över fem miljoner rader kod att jämföra med 400 000 för 15 år sedan. IAR Systems skapar värde genom att erbjuda verktyg för effektiv programmering av chip.

Vi brukar säga att alla rör en IAR Systems produkt minst tio gånger per dag

För att utveckla IAR Systems starka marknadsposition arbetar bolaget nära chiptillverkarna. En av IAR Systems största styrkor är att programvaran stödjer flera olika chip i flera olika arkitekturer från alla de 16 stora chipleverantörerna, som till exempel NEC, ST, NXP, Renesas, Freescale, Toshiba, Fujitsu och Atmel. IAR utvecklar sitt tekniska ledarskap genom marknadsdriven produktutveckling.

IAR Systems AB

Grundat 1983, ingår i Intoi sedan 2005.

Erbjudande: Utvecklingsverktyg och programvaror (kompilatorer) som används vid programmering av mikroprocessorer (chip) i inbyggda system. Mjukvaran marknadsförs som IAR Embedded Workbench.

Affärsidé: IAR Systems tillhandahåller kvalitetsverktyg som gör att kunderna snabbt och effektivt kan utveckla tillförlitliga produkter.

Marknad: Främst USA, Tyskland och Japan. Kundföretagen återfinns i en rad branscher bland annat industriautomation, medicinteknik, fordonsindustri och konsumentelektronik, exempelvis mobiltelefoner.

Kunder: Biotage, Ember, GE Sensing, Laerdal medical, NILU, Quanta, Reiner SCT, RMB Consulting, Technologico de Monterrey, Landis+Gyr, Quake Global, Siemens, Itt, Adidas, ST/Ericsson och Sony Ericsson.

Omsättning 2009: 168,6 (160,5) MSEK

Rörelseresultat 2009: 17,9 (13,0) MSEK

Rörelsemarginal 2009: 10,6 (8,1) %

Antal anställda: 126

Verkställande direktör: Stefan Skarin

Kontor: Huvudkontor i Uppsala. Försäljningskontor i USA, Kina, Japan, Storbritannien, Tyskland och Brasilien. Distributörer i ytterligare över 25 länder.

Under året har Intoi genomfört en ny strategisk plan för IAR Systems. Syftet är att förädla verksamheten genom att öka fokus på de mest avancerade inbyggda systemen (32 bitars arkitektur främst ARM, se www.arm.com) och att öka försäljningen av programvarulicenser och underhåll. För att driva förändringsarbetet har Stefan Skarin blivit ny vd och rekryterat en ny ledningsgrupp. Stefan är dessutom koncernchef i Intoi.

För helåret ökade IAR Systems omsättningen och rörelsemarginalen uppgick till 11 (8) procent. Försäljning av programvara har ökat, vilket bidragit till en resultatförbättring på 58 procent för fjärde kvartalet jämfört med föregående år. Samtidigt ökar licens- och underhållsintäkterna till hela 84 procent av totala intäkter för kvartalet. Andelen licens- och underhållsintäkter kommer att öka i takt med ökad fokusering på licensintäkt och minskade intäkter från utvecklingskontrakt. Ökningen är störst inom 32 bitars arkitektur.

Intoi har de senaste åren gjort stora investeringar i IAR Systems och dessa börjar nu få genomslag. IAR Systems har stark teknik och marknadens största kundbas. I kombination med sin skalbara affärsmodell ger detta IAR Systems en betydande potential. ■

STRATEGI

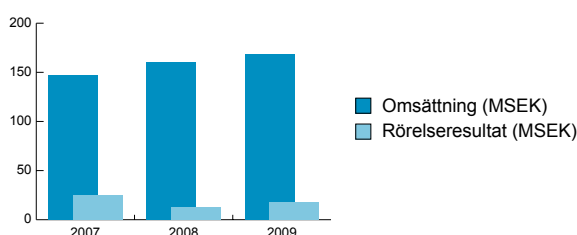
- Erbjud programvaror för utveckling av inbyggda system (chip)
- Utöka marknadens största kundbas genom att driva försäljning i hela världen
- Få hävstång i skalbar affärsmodell genom att öka licensförsäljningen

UPPNÅTT 2009

- Ökad omsättning och rörelsemarginal för helåret
- Försäljningsrekord i Q4 på ARM-verktyg för de mest avancerade systemen
- Ökat försäljningen av licenser

FOKUS 2010

- Fortsätta att öka försäljningen av licenser
- Öka andelen innovation i produktportföljen
- Stärka säljorganisationens globala räckvidd och effektivitet



Deltaco är Nordens ledande leverantör och distributör av IT-produkter. Bolaget har ett mycket konkurrenskraftigt erbjudande genom effektiva inköp i lågkostnadsländer i Asien, ett modernt logistikcenter i Stockholm och bred distribution till de flesta stora nordiska återförsäljarna. Deltaco kan genom skalfördelar och effektiva system kombinera låga priser med ett brett och aktuellt sortiment. Bolaget har visat stabil organisk tillväxt och vinstökning varje år sedan starten för nitton år sedan.

Deltacos affärsidé är att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett brett och attraktivt sortiment av IT-produkter i Norden. Under de senaste nio åren har bolaget sålt bland annat över 850 000 musmattor, 985 000 hörlurar, 683 000 tangentbord och 19,5 miljoner kablar, varav 4,5 miljoner nätverkskablar. Denna stora skala och erfarenhet säkerställer att bolaget får bästa pris och leveransvillkor från de över 100 tillverkare som bolaget använder i främst Kina och Taiwan.

Bolaget har visat tillväxt och vinstökning varje år sedan starten för nitton år sedan

Deltaco utvecklar kontinuerligt sitt utbud av över 5 800 produkter. Under 2009 har ca 2 500 tillkommit och ca 1 700 fasats ut. Deltaco säljer produkter under starka internationella varumärken, utan varumärke och i ökande grad under sitt eget varumärke (för närvarande 1 700 produkter). För att öka värdet på sitt erbjudande säljer bolaget produkter under det egna varumärket Deltaco och tar fram manualer och förpackningar, erbjuder supporttjänster och driver marknads-

SweDeltaco AB

Grundat 1991, ingår i Intoi sedan 2005.

Erbjudande: Leverantör och distributör av IT-tillbehör, som kablar, nätverksprodukter och multimedieprodukter, både under det egna varumärket Deltaco och från internationellt välkända leverantörer, som D-Link, Sennheiser, Logitech, Maxell, Terratec och Verbatim.

Affärsidé: Att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett brett och attraktivt sortiment av IT-relaterade produkter till IT-marknaden i Norden.

Marknad: Ledande i Norden.

Kunder: Kundkretsen omfattar distributörer, datorbutiker, industrikunder, installatörer, PC-byggare, postorderföretag och återförsäljare. Bland kunderna kan nämnas Dustin, MediaMarkt, Kjell & Company, Elgiganten, OnOff, Teknikmagasinet med flera.

Omsättning 2009: 351,7 (335,0) MSEK

Rörelseresultat 2009: 31,9 (26,3) MSEK

Rörelsemarginal 2009: 9,1 (7,9) %

Antal anställda: 69

Verkställande direktör: Siamak Alian

Kontor: Huvudkontor i Stockholm, dotterbolag i Finland och Danmark och samarbetspartners i Norge, Estland och Holland.

föring, till exempel i samarbete med fotbollsklubbarna AIK, Hammarby och Djurgården. Deltaco-produkter står nu för 29 procent av total omsättning. Deltaco driver också försäljning i ökande grad genom nya massmarknadskanaler utanför IT-sektorn som t.ex. Gekås.

Intois strategi med Deltaco har varit att öka bolagets resurser för att investera i logistik och därigenom kunna utveckla erbjudandet. Bolagets logistikcentral i Tullinge, affärssystem och e-handelslösning är nu i full drift. Dessa investeringar stärker bolagets koncept att leverera samma dag som beställning, vilket skapar kundlojalitet och möjlighet till högre marginal. Ökad lagerhållning har också inneburit att bolaget kan göra större beställningar hos sina leverantörer, vilket gör det ekonomiskt att satsa på eget varumärke.

Under 2009 fortsatte Deltaco att uppvisa en mycket stark och stabil tillväxt och rekordhögt rörelseresultat. Omsättning och rörelseresultat ökade varje kvartal, både jämfört med samma kvartal föregående år och med närmast föregående kvartal.

Deltacos stabila utveckling är ett resultat av satsningar inom inköp, logistik och försäljning och bolagets ständiga ambition att öka effektiviteten. ■

STRATEGI

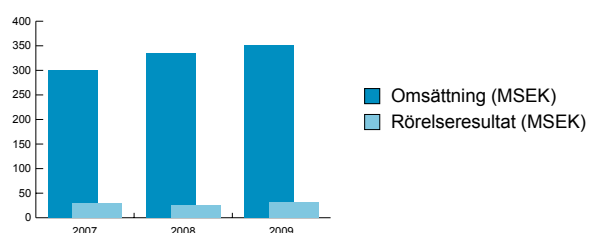
- Effektivisera inköp av IT-produkter i lågkostnadsländer
- Ständigt aktuellt produktsortiment genom att förnya ca 30 % av produkterna varje år
- Försäljning via de stora distributionskedjorna under eget varumärke, andra varumärken och white-label

UPPNÅTT 2009

- Ökad omsättning och rörelseresultat varje kvartal 2009
- Logistikcentral i full drift och försäljning av rörelsefastighet
- Försäljningen av egna produkter ökat till 29 %

FOKUS 2010

- Fortsätta driva försäljningen av varumärket Deltaco
- Fortsätta effektivisera inköp och logistik
- Bredda räckvidden genom samarbeten utanför IT-sektorn





NORTHERN

Northern är ett svenskt världsledande mjukvaruföretag inom programvara för lagringshantering, storage resource management och IT-infrastruktur. Genom egenutvecklade och licensierade produkter hjälper Northern över 28 000 organisationer att parera den skenande mängden information som lagras i datorer. Northern sparar diskutrymme, tid och resurser åt några av världens mest krävande organisationer, som till exempel IKEA, US Navy, Boeing och Nike.

Northerns egenutvecklade programvara skapar kontroll av kundens datafiler. Northern som länge varit marknadsledande kan garantera en kund att 30 procent av använd diskrymme kan sparas på 30 dagar.

Den tekniska höjden i produkten bekräftades inte bara av nya prestigekunder, utan också av att bolaget tilldelades utmärkelsen "Offering of the year" av sin samarbetspartner EMC Corporation. Dessutom erbjuder Northern ett antal mjukvaror inom IT-infrastruktur som till exempel gör information i centrala databaser tillgänglig på ett enkelt och överskådligt sätt för många användare. Detta har tillförts Northern genom integrationen med Nocom Software som gjordes i februari 2010.

Det nya Northern går in i 2010 med en breddad produktportfölj och förstärkt säljorganisation

Northern Parklife AB

Grundat 1995, ingår i Intoi sedan april 2006.

Erbjudande: Egenutvecklade programvaror för Storage Resource Management och licensierade programvaror för infrastruktur

Affärsidé: Northern hjälper sina kunder att spara tid och pengar i sin informationshanteringsprocess genom innovativ och effektiv lagringshantering och ökad kontroll över sin IT-infrastruktur

Marknad: Främst Norden, USA, Tyskland, Storbritannien och Frankrike, Italien och Spanien. Starka inom bank och finans, tillverkningsindustri samt offentlig sektor.

Kunder: Northern's programvara används av över 28 000 organisationer, inklusive fler än hälften av företagen på Fortune Global 100. Bland kunderna kan nämnas SAS, Nike, Adidas, US Army, Boeing, Airbus. Största kunden är US Navy.

Omsättning 2009: 37,5 (33,1) MSEK i Northern och 45,2 (41,9) MSEK i Nocom Software

Rörelseresultat 2009: -2,5 (6,8) MSEK i Northern och 4,7 (9,2) MSEK i Nocom Software

Rörelsemarginal 2009: -6,7 (20,5) % i Northern och 10,4 (22,0) i Nocom Software

Antal anställda: 35 i Northern och 9 i Nocom Software

Verkställande direktör: Thomas Vernersson

Kontor: Huvudkontor i Stockholm, dotterbolag i USA och Frankrike samt försäljningskontor i Storbritannien, Tyskland, Nederländerna och Italien. Genom Nocom Software också dotterbolag i Finland och Norge

Nocom Software har betydande kompetens och erfarenhet inom försäljning av programvara och har en stark nordisk bas med långa relationer med några av Nordens största företag. Inom Northern utvecklas dessa relationer samtidigt som produkt erbjudandet breddas. Genom integrationen ökar vi hävstången i resurserna.

Under 2009 ökade omsättningen för både Northern och Nocom Software. Northern har länge varit framgångsrika i USA, men försämrade resultatet på grund av omstrukturering i den europeiska organisationen i det fjärde kvartalet.

Intois strategi med Northern är dra nytta av integrationen samt att utveckla bolagets globala räckvidd genom att sälja direkt till globala organisationer och bredda basen av mindre kunder. Skalfördelarna är stora eftersom bolaget säljer licenser till mjukvara. Det nya Northern går in i 2010 med en breddad produktportfölj och förstärkt säljorganisation. ■

STRATEGI

- Erbjud lösningar för lagringshantering och IT-infrastruktur
- Affärsmodell med skalfördelar genom licensintäkter av egna produkter
- Utveckla kundbas av 28 000 organisationer och flertal prestigekunder

UPPNÅTT 2009

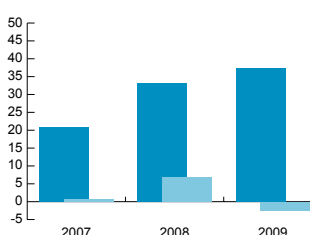
- Ökad omsättning jämfört med 2008
- Utsedd till Offering of the year av EMC
- Nya prestigekunder som Airbus, EU, SVT, Folksam och Atkins

FOKUS 2010

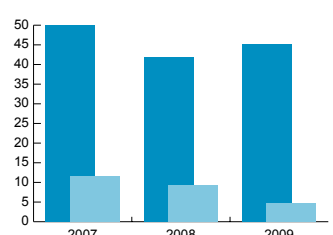
- Integrera Nocom Software med Northern
- Öka försäljningen i Norden, USA och Europa
- Vidareutveckla produkt erbjudandet

■ Omsättning (MSEK)
■ Rörelseresultat (MSEK)

Northern



Nocom Software



Intois aktie och ägare

Intois B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm Small Cap. Aktiekursen den 31 december 2009 var 24,40 (13,35) SEK och börsvärdet uppgick till 270 (148) MSEK.

AKTIEFAKTA

Intois B-aktie (INTO B) handlas på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm Small Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt, har under året varierat mellan 14,40 (12,95) SEK som lägst och 28,70 (41,70) SEK som högst. Kursen den 31 december 2009 var 24,40 (13,35) SEK. Intois börsvärde uppgick den 31 december 2009 till 270 (148) MSEK. Vid beräkning av börsvärdet och övrig aktieinformation har de aktier som Intoi återköpt ej medräknats.

Antalet aktieägare i Intoi uppgick den 31 december 2009 till 11 173 (12 151). Av dessa hade 648 (697) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 19 (24) procent av aktiekapitalet och 25 (30) procent av rösterna.

Intois aktiekapital uppgick den 31 december 2009 till 11 688 561 SEK, fördelat på 11 688 561 aktier, varav 100 000 av serie A och 11 588 561 av serie B. Av dessa ägs 634 600 B-aktier av Intoi, sedan 2007 och 2008 års återköp. Det innebär att antalet B-aktier på marknaden uppgick till 10 953 961 den 31 december 2009.

ÅTERKÖP

Under året har inte några aktier återköpts. Totalt har 634 600 aktier, till ett totalt värde av 30,1 MSEK, återköpts sedan år 2007 och 2008. Dessa aktier som nu ägs av Intoi ingår inte i aktieinformationen för den 31 december 2009.

UTDELNING

För verksamhetsåret 2009 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 1,25 (0,60) SEK per aktie. Avstämningsdag för utdelningen är den 7 maj 2010.

UTDELNINGSPOLICY

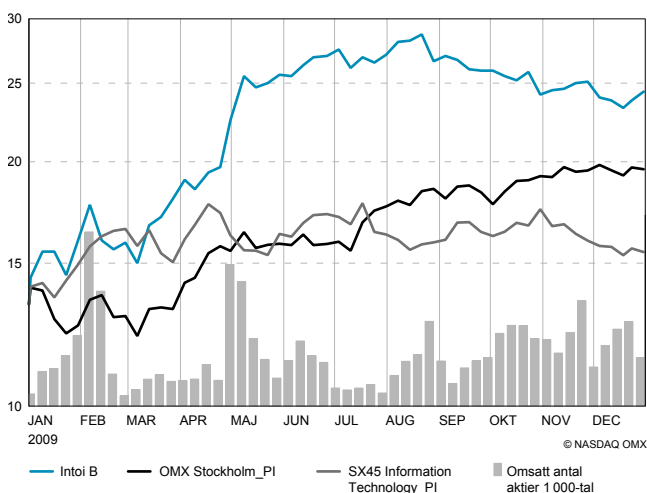
Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

BEMYNDIGANDEN

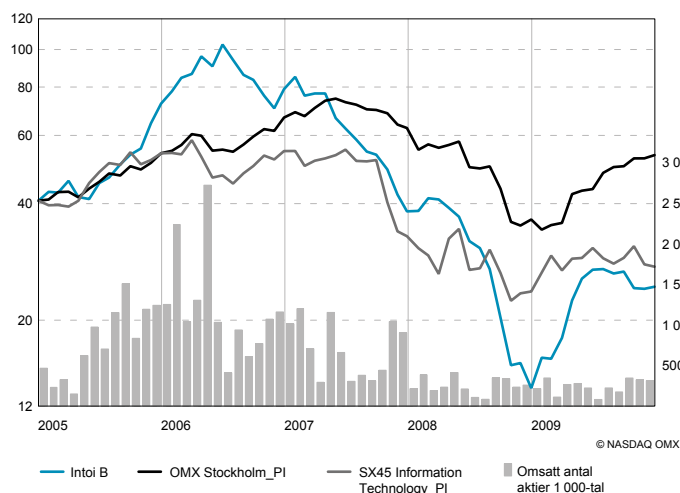
Årsstämman 2009 beslutade enhälligt att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på OMX Nordic Exchange Stockholm. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur.

Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Intois aktiekursutveckling 1 januari – 31 december 2009



Intois aktiekursutveckling 2005–2009



Största aktieägarna den 31 december 2009¹⁾

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, procent	Andel röster, procent
Pictet & Cie	–	1 134 508	1 134 508	10,2	9,5
Lannebo Micro Cap	–	750 000	750 000	6,8	6,3
Catella Trygghetsfond	–	660 000	660 000	6,0	5,5
Purpose AB	–	562 531	562 531	5,1	4,7
Länsförsäkringar Småbolagsfond	–	501 140	501 140	4,5	4,2
Ribbskottet AB	–	450 000	450 000	4,1	3,8
Boda Invest AS	100 000	250 000	350 000	3,2	10,5
Tamt AB	–	350 000	350 000	3,2	2,9
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	–	328 552	328 552	3,0	2,7
Manticore	–	308 900	308 900	2,8	2,6
Bliwa Livförsäkring	–	249 707	249 707	2,2	2,1
Marianne Rapp	–	152 000	152 000	1,4	1,3
Theodor Jeansson	–	145 011	145 011	1,3	1,2
Danske Bank International S.A.	–	101 312	101 312	0,9	0,8
Nordnet Pensionsförsäkring AB	–	98 645	98 645	0,9	0,8
Summa 15 största aktieägarna	100 000	6 042 306	6 142 306	55,8	58,9
Övriga	–	4 911 655	4 911 655	44,4	41,1
Totalt	100 000	10 953 961	11 053 961	100,0	100,0

1) Direkt- och förvaltarägda. Därtill kommer 634 600 B-aktier som innehas av Intoi efter återköp.

Aktiefördelning den 31 december 2009¹⁾

Innehav	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel kapital, procent	Andel röster, procent
1–100	7 723	–	229 120	2,1	1,9
101–1 000	2 802	–	1 006 804	9,1	8,4
1 001–5 000	478	–	1 104 211	10,0	9,2
5 001–10 000	81	–	619 507	5,6	5,2
10 001–	89	100 000	7 994 319	73,2	75,3
	11 173	100 000	10 953 961	100,0	100,0

1) Exklusive de 634 600 B-aktier som innehas av Intoi efter återköp.

Aktiekapitalets utveckling¹⁾

År	Transaktion	Kvotvärde	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital, SEK
1990	Bolaget bildades	100	500	500	50 000	50 000
1993	Split 100:1	1	49 500	50 000	–	50 000
1994	Fondemission 9:1	1	450 000	500 000	450 000	500 000
1996	Fondemission 5:1	1	2 500 000	3 000 000	2 500 000	3 000 000
	Nyemission	1	129 600	3 129 600	129 600	3 129 600
1997	Nyemission	1	220 920	3 350 520	220 920	3 350 520
1998	Nyemission	1	940 000	4 290 520	940 000	4 290 520
1999	Nyemission/konvertering	1	31 200	4 321 720	31 200	4 321 720
	Nyemission	1	271 456	4 593 176	271 456	4 593 176
2000	Nyemission	1	540 000	5 133 176	540 000	5 133 176
	Nyemission	1	300	5 133 476	300	5 133 476
	Nyemission	1	195 700	5 329 176	195 700	5 329 176
	Fondemission 4:1	1	21 316 704	26 645 880	21 316 704	26 645 880
	Nyemission	1	5 500	26 651 380	5 500	26 651 380
2001	Nyemission	1	27 500	26 678 880	27 500	26 678 880
	Nyemission	1	609 624	27 288 504	609 624	27 288 504
	Nyemission	1	1 000 000	28 288 504	1 000 000	28 288 504
2004	Nyemission	1	3 757 000	32 045 504	3 757 000	32 045 504
2005	Nyemission	1	53 702 961	85 748 465	53 702 961	85 748 465
	Nyemission	1	941 182	86 689 647	941 182	86 689 647
	Nyemission	1	12 404 214	99 093 861	12 404 214	99 093 861
	Nyemission	1	5 998	99 099 857	5 998	99 099 857
	Nyemission	1	211 070	99 310 929	211 070	99 310 929
	Nyemission	1	468 744	99 779 673	468 744	99 779 673
2006	Nyemission	1	54 154	99 833 827	54 154	99 833 827
	Nyemission	1	546 125	100 379 952	546 125	100 379 952
	Nyemission	1	31 086	100 411 038	31 086	100 411 038
	Nyemission	1	5 835 172	106 246 210	5 835 172	106 246 210
	Nyemission	1	259 874	106 506 084	259 874	106 506 084
	Nyemission	1	6 566	106 512 650	6 566	106 512 650
	Nyemission	1	442 477	106 955 127	442 477	106 955 127
2007	Nyemission	1	9 930 487	116 885 614	9 930 487	116 885 614
2008	Omvänd split 1:10	10	–105 197 053	11 688 561	–	116 885 614

1) Verksamheten startades 1985 och drevs fram till februari 1998 i Nocom Nordic Communication AB. Det idag rörelsedrivande bolaget startades 1990. I maj 2008 ändrades firman till Intoi AB (publ).

Verksamhetens risker

Förändringar i IT-branschen sker ofta snabbt och prognoser om den framtida utvecklingen kan därför vara osäkra för en koncern som Intoi. Riskerna i Intoi är främst beroende av koncernens sammansättning av innehav. Intoi eftersträvar en god riskspridning i sin portfölj. Riskerna i koncernen varierar även med respektive dotterbolags verksamhet, samt är olika beroende på företag, branscher och länder.

RÖRELSERELATERADE RISKER

Kunder

Dotterbolagen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Generellt sett finns en relativt god spridning bland kundkategorierna inom koncernen, både vad gäller branscher och marknader. Trots denna spridning bland kundkategorierna kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka enskilda dotterbolags verksamhet och resultat.

Medarbetare

Dotterbolagspersonalens långa erfarenhet av produkterna och goda relationer till kunderna är en viktig konkurrensfördel. Genom utbildning och erfarenhetsutbyte upprätthålls och stärks kompetensen löpande. Personalomsättningen är för närvarande låg.

Teknik

För bolag verksamma inom IT-sektorn är det av största vikt att kunna erbjuda såväl produkter och tjänster inom den senaste tekniken som kompetens och erfarenhet av etablerade produkter. Dotterbolag med egenutvecklad programvara ligger tekniskt långt framme. På IT-tillbehörsmarknaden är stora delar av sortimentet basprodukter med betydligt längre teknisk och affärsmässig livslängd. Det kan dock inte uteslutas att enskilda dotterbolag kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

Konkurrenter

Intois dotterbolag konkurrerar med företag inom flera av IT-branschens delområden. Konkurrensen består av både internationella och nationella företag.

Konjunkturer

Konjunkturutvecklingen, och med den kundernas IT-investeringar, är svårbedömd och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen även i koncernen som helhet. De senaste årens avyttringar av olönsamma verksamheter samt den bredd i erbjudande, marknader och branscher som kvarvarande innehav representerar har minskat koncernens konjunkturkänslighet. Ledningen följer noga hur konjunkturers utveckling kan påverka koncernens dotterbolag.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Koncernens åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kort-siktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta, främst USD och EUR. Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och EUR, utgör cirka 33 procent av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror motsvarar cirka 75 procent inköp i utländsk

valuta, också främst i USD och EUR. Koncernens omräknings-exponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att ytterligare skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Under 2009 har utdelning lämnats till aktieägarna med 6,6 (22,1) MSEK. Inga återköp av egna aktier har skett (f.å. 6,3 MSEK). Soliditeten har ökat något och uppgick vid årsskiftet till 80 (79) procent. Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 60,6 (32,3) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 60,0 (35,9) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 32,4 (70,7) MSEK.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos dotterbolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt i dotterbolagen enligt fastlagda rutiner. I några dotterbolag används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

Övriga upplysningar

ORGANISATION

Intoi har en liten organisation med få anställda i moderbolaget. Verksamheten drivs i självständiga dotterbolag som verkar under egna affärsidéer och varumärken. Varje dotterbolag rapporterar direkt till koncernledningen och har en stark ledning som styr och utvecklar verksamheten.

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning och ekonomi samt investerar- och medierelationer. Moderbolaget stödjer dotterbolagen med kompetens inom strategisk analys, marknad och försäljning, ledarskap, ekonomi, finansiering och företagsförvärv. Moderbolagets controller innehar sedan fjärde kvartalet 2009 anställning som ekonomiansvarig i Northern, vilket medför en förbättrad ekonomistyrning i Northern samt lägre centrala kostnader.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

Intois policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

Intoi uppmantrar sina dotterbolag att analysera verksamheterna med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapa riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljön samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmantra alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MEDARBETARE

Intois konkurrenskraft är beroende av dotterbolagens förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagens framgångar är kopplade till hur väl de utvecklar ledarskapet och engagerar medarbetarna. De olika dotterbolagens skilda verksamhetsinriktningar kräver olika företagskulturer för att nå framgång. Alla företagskulturer kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

Koncernen strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Kraven på erfarenhet, utbildning och typ av kompetens varierar mellan de olika dotterbolagen. Varje enskilt bolag ansvarar därmed för sin egen personalpolicy. Hög teknisk kompetens och lång bransch-erfarenhet kännetecknar koncernens medarbetare. Utbildningsnivåerna varierar dock mellan de olika dotterbolagen. Framförallt har dotterbolag som utvecklar programvaror en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning. För de bolag som är leverantörer och distributörer är framförallt lång bransch- och försäljningserfarenhet samt bred teknisk kompetens viktiga faktorer.

Inom Intoi som helhet har mer än 72 procent av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 26 procent har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 40 år. Koncernen har i likhet med många andra bolag inom IT-sektorn en ojämn fördelning mellan män och kvinnor. Vid utgången av 2009 var fördelningen 24 procent kvinnor och 76 procent män.

Under 2009 har antalet medarbetare varit oförändrat 242 i kvarvarande verksamheter. I medeltal uppgick antalet anställda till 242 (233).

INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick netto till -28,3 (53,7) MSEK. Med nettoinvestering avses summan av investeringar och avyttringar. För 2009 är nettoinvesteringen negativ till följd av avyttringen av Deltacos tidigare rörelsefastighet i Bredäng. Soliditeten har ökat något och uppgick till 80 (79) procent den 31 december 2009. Även ställda säkerheter har minskat under året och uppgick till 103,2 (121,3) MSEK den 31 december 2009. Inga förändringar har skett i redovisade ansvarsförbindelser.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

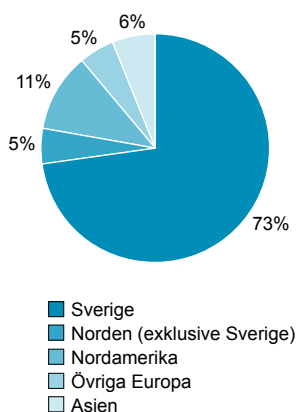
Den 31 december 2009 uppgick nettokassan till 28,2 (-38,4) MSEK. Därutöver innehas 634 600 egna aktier.

Kassaflödet från den löpande verksamheten har under året förbättrats kraftigt och uppgick till 51,7 (22,5) MSEK.

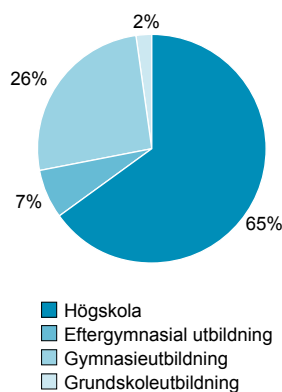
Kassaflödet från investeringsverksamheten under året uppgick till 21,5 (-52,9) MSEK. Under år 2009 har Deltaco avyttrat en tidigare rörelsefastighet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -44,9 (23,5) MSEK. Utdelning till aktieägarna skedde under andra kvartalet med 0,60 (2,00) SEK per aktie, totalt 6,6 (22,1) MSEK. Kassaflödet har påverkats negativt av amortering av lån på 38,3 MSEK.

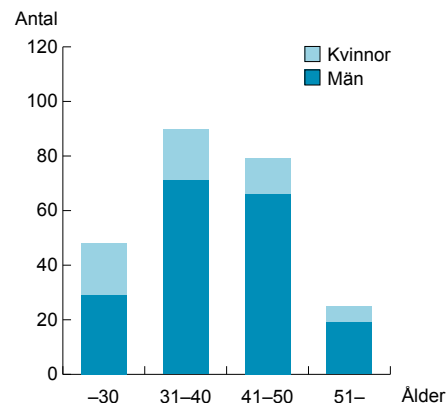
Antal medarbetare per geografiskt område



Utbildningsnivå



Ålders- och könsfördelning



Vid årets utgång uppgick likvida medel till 60,6 (32,3) MSEK, samt outnyttjade kreditlimiter till 60,0 (35,9) MSEK. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 120,6 (68,2) MSEK.

GOODWILL

Värdet av goodwill är hänförligt till de förvärvade verksamheternas lönsamhet. Förvärven omfattar TurnIT och IAR Systems 2005, Northern 2006 och Copernet 2007. Förvärvsanalyserna baseras på bedömningar vid respektive förvärvstidpunkt. En nedskrivning av samtliga immateriella anläggningstillgångar i Nocom Software har skett vid årsskiftet. Nedskrivningen belastar årets resultat med 18,7 MSEK. Goodwill uppgick per den 31 december 2009 till 288,7 (304,5) MSEK.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2009 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 382 MSEK. I balansräkningen redovisas det för närvarande bedömda värdet av dessa underskott till 89,7 (87,2) MSEK. Denna post består av bedömt värde av aktiverade underskottsavdrag.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Styrelsen förslår en utdelning på 1,25 SEK per aktie. Under 2009 lämnades en utdelning på 0,60 SEK per aktie.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår årsstämman 2010 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2009 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2009 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare

tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämman beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och den operative chefen. Styrelsen har också valt att i dessa riktlinjer inkludera verkställande direktörerna i dotterbolagen. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

För 2010 föreslås inga ändringar.

Motiv

Intoi eftersträvar ett belöningsystem för den verkställande direktören, ledande befattningshavare och övriga medarbetare som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Ersättningen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den omprövas som huvudregel en gång per år. Den del av den fasta lönen som utgörs av sjuk- och friskvård, bil, lunch med mera åsätts ett värde i kronor och utgör del av den fasta lönen.

För 2010 föreslås inga ändringar.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Den rörliga ersättningen baseras på målpåfyllelse inom områdena resultat, omsättning och mjuka individuella mål. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på de antal uppställda mål som individen uppfyllt. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska uppgå till maximalt 50 procent av fast lön för verkställande direktören och operative chefen, samt till maximalt 30 procent av fast lön för dotterbolagschefer. Styrelsens ordförande erhåller ingen rörlig ersättning. Styrelsen ska därutöver ha möjlighet att diskretionärt tilldela ledande befattningshavare eller verkställande direktörer i dotterbolag rörlig ersättning utöver ovan beskrivna när styrelsen finner det lämpligt. Sådan ersättning får inte överstiga 50 procent av fast lön.

För 2010 föreslås inga ändringar.

Optionsprogram

Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ytterligare aktierelaterat eller aktiekursrelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Styrelsen föreslog inte något sådant avtal vid årsstämman 2009 och avser inte att föreslå något sådant program inför årsstämman 2010.

Pension

Verkställande direktören och den operative chefen omfattas av en pensionsplan som motsvarar kostnaden för ITP-planen, dock med en pensionsålder om 60 år som gör premien högre än vid en pensionsålder om 65 år. Övriga anställda omfattas av en pensionsplan motsvarande kostnaden för ITP-planen.

För 2010 föreslås inga ändringar.

Övriga anställningsvillkor

Anställningsavtal kan sägas upp med mellan tre och sex månaders uppsägningstid. Månadslön ska utgå under hela uppsägningstiden. Vid den verkställande direktörens eller den operative chefens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och maximalt sex månaders avgångsvederlag. Vid uppsägning från den verkställande direktören eller den operative chefen gäller sex månaders uppsägningstid.

Härutöver finns det inte några överenskommelser om ytterligare avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna.

För 2010 föreslås inga ändringar.

Konsultarvode till styrelseledamöter

I de fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så kan styrelsen under särskilda omständigheter besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode.

Under 2009 har ingen sådan ersättning betalats.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2009 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande

Balanserat resultat	108 084 177 SEK
Arets resultat	5 092 915 SEK
Totalt	113 177 092 SEK

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägarna utdelas 1,25 SEK per aktie	14 610 701 SEK
i ny räkning överföres	98 566 391 SEK
Totalt	113 177 092 SEK

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet till 99 procent och koncernens till 80 procent. Soliditeten är betryggande, och bedöms upprätthållas på hög nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är fredagen den 7 maj 2010.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Nocom Software har i februari 2010 integrerats med Northern. Nocom Software kommer med sin styrka i kundbas, kompetens samt nordiska etablering att stärka Northernns organisation.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	1, 2, 3 4	603,0	570,5
Summa rörelsens intäkter från kvarvarande verksamheter		603,0	570,5
Handelsvaror	5	-297,2	-283,5
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-81,2	-77,0
Personalkostnader	9, 10	-184,9	-168,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	-4,8	-4,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar	16, 17, 18, 19	-5,5	-5,1
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	16, 17, 19	-18,7	-
Övriga rörelsekostnader	11	-5,2	-
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		5,5	32,3
Finansiella investeringar från kvarvarande verksamheter			
Finansiella intäkter	12	0,2	1,4
Finansiella kostnader	12	-3,2	-3,6
Resultat från finansiella investeringar från kvarvarande verksamheter		-3,0	-2,2
Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamheter		2,5	30,1
Avytttrade verksamheter			
Nettoomsättning	1, 2, 3	0,0	8,8
Summa rörelsens intäkter från avyttrade verksamheter		0,0	8,8
Handelsvaror		0,0	-2,9
Övriga externa kostnader		0,0	-1,7
Personalkostnader		0,0	-3,9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	21	0,0	-0,9
Rörelseresultat från avyttrade verksamheter		0,0	-0,6
Finansiella investeringar från avyttrade verksamheter			
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader		-0,6	0,0
Resultat från finansiella investeringar från avyttrade verksamheter		-0,6	0,0
Resultat efter finansiella poster från avyttrade verksamheter	13	-0,6	-0,6
Resultat efter finansiella poster		1,9	29,5
Inkomstskatt	14, 24	0,0	2,1
Årets resultat		1,9	31,6
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		1,9	31,6
<i>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden (före respektive efter utspädning), SEK</i>	15	0,23	2,90
<i>Resultat per aktie, räknat på resultat från avyttrade verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden (före respektive efter utspädning), SEK</i>	15	-0,05	-0,05
<i>Resultat per aktie, räknat på totalt resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden (före respektive efter utspädning), SEK</i>	15	0,17	2,85

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2009	2008
Årets resultat		1,9	31,6
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser		-0,1	0,8
Övrigt totalresultat för året		-0,1	0,8
Summa totalresultat för året		1,8	32,4
<i>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		1,8	32,4

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
	1, 2, 3		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	16	288,7	304,5
Varumärken	17	20,3	24,4
Programvaror	18	9,4	6,2
Kundavtal	19	0,6	2,3
Summa immateriella tillgångar		319,0	337,4
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20	0,2	0,2
Inventarier	21	8,9	12,5
Byggnader	22	45,2	70,3
Summa materiella anläggningstillgångar		54,3	83,0
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,1
Andra långfristiga fordringar	23, 30	17,5	27,8
Uppskjuten skattefordran	24	89,7	87,2
Summa finansiella tillgångar		107,3	115,1
Summa anläggningstillgångar		480,6	535,5
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Varulager	25	73,5	66,5
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	26	90,5	83,4
Skattefordran	26, 30	–	0,7
Övriga kortfristiga fordringar	27	12,6	10,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	20,6	28,6
Summa varulager och kortfristiga fordringar		197,2	189,7
Likvida medel	29	60,6	32,3
Summa omsättningstillgångar		257,8	222,0
SUMMA TILLGÅNGAR		738,4	757,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	31	116,9	116,9
Övrigt tillskjutet kapital		289,2	289,2
Reserver		0,1	0,2
Balanserat resultat inklusive årets resultat		185,7	190,4
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		591,9	596,7
Långfristiga skulder			
Upplåning	8, 32	27,4	41,2
Uppskjuten skatteskuld		7,6	8,6
Summa långfristiga skulder		35,0	49,8
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		35,9	17,0
Upplåning	8, 32	5,0	29,5
Avsättningar	33	–	1,0
Övriga skulder	34	25,1	16,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	45,5	47,1
Summa kortfristiga skulder		111,5	111,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		738,4	757,5

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
	31					
Ingående balans 1 januari 2008		116,9	289,2	-0,6	187,2	592,7
Årets resultat					31,6	31,6
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				0,8		0,8
Summa totalresultat				0,8	31,6	32,4
Transaktioner med aktieägare						
Återköp av egna aktier					-6,3	-6,3
Utdelning					-22,1	-22,1
Summa transaktioner med aktieägare					-28,4	-28,4
Ingående balans 1 januari 2009		116,9	289,2	0,2	190,4	596,7
Årets resultat					1,9	1,9
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				-0,1		-0,1
Summa totalresultat				-0,1	1,9	1,8
Transaktioner med aktieägare						
Återköp av egna aktier					-	-
Utdelning					-6,6	-6,6
Summa transaktioner med aktieägare					-6,6	-6,6
Utgående balans 31 december 2009		116,9	289,2	-0,1	185,7	591,9

Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har totalt 0,60 SEK per aktie delats ut till aktieägarna i enlighet med årsstämman beslut i maj 2009.

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2009 till 116 885 610 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 11 588 561 B-aktier.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Av styrelsen föreslagen men av årsstämman ännu ej beslutad utdelning uppgår till 1,25 SEK per aktie, totalt 14 610 701 SEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		593,8	576,0
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-536,4	-553,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		57,4	22,4
Erhållen ränta		0,2	1,2
Erlagd ränta		-3,8	-3,5
Betald inkomstskatt		-2,1	2,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		51,7	22,5
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	-0,7	-54,8
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	19,5	0,0
Investeringar i immateriella tillgångar	16, 17, 18, 19	-6,1	-1,2
Betalning tilläggsköpeskillning		-1,0	-1,5
Avyttring av dotterbolag		-	0,5
Avyttringar av (+) övriga finansiella tillgångar		9,8	4,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		21,5	-52,9
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-6,3
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-6,6	-22,1
Amortering av lån		-38,3	-7,1
Nyupptagna lån		-	59,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-44,9	23,5
Årets kassaflöde		28,3	-6,9
Likvida medel vid årets början		32,3	39,2
Likvida medel vid årets slut	29	60,6	32,3

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4 4	12,8	13,5
Summa rörelsens intäkter		12,8	13,5
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-9,9	-1,7
Personalkostnader	9, 10	-9,7	-11,6
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	-0,2	-0,6
Rörelseresultat		-7,0	-0,4
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	38	-1,1	-1,0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	0,2	0,3
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-0,9	-1,8
Summa resultat efter finansiella investeringar		-1,8	-2,5
Resultat före skatt		-8,8	-2,9
Skatt på årets resultat	14, 24	13,9	2,0
Årets resultat		5,1	-0,9

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
	1, 2, 3		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	21	0,5	1,8
Summa materiella anläggningstillgångar		0,5	1,8
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	39	414,3	414,4
Andra långfristiga fordringar	23	10,4	10,9
Uppskjuten skattefordran	24	60,0	46,8
Summa finansiella tillgångar		484,7	472,1
Summa anläggningstillgångar		485,2	473,9
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos dotterbolag		4,7	43,6
Skattefordran		0,4	0,3
Övriga kortfristiga fordringar	27	1,0	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	6,7	5,7
Summa kortfristiga fordringar		12,8	50,8
Kassa och Bank	29	5,2	0,0
Summa omsättningstillgångar		18,0	50,8
SUMMA TILLGÅNGAR		503,2	524,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	31	116,9	116,9
Reservfond		270,2	270,2
		387,1	387,1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		74,2	74,2
Balanserad vinst		33,9	39,6
Årets resultat		5,1	-0,9
		113,2	112,9
Summa eget kapital		500,3	500,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,0	0,5
Upplåning	32	-	20,9
Avsättningar	33	-	1,0
Övriga skulder	34	0,6	1,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	1,3	1,3
Summa kortfristiga skulder		2,9	24,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		503,2	524,7
Ställda säkerheter	36	1,4	1,4
Ansvarsförbindelser	37	-	-

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
	31					
Ingående balans 1 januari 2008		116,9	270,2	74,2	62,7	524,0
Aterköp av egna aktier					-6,3	-6,3
Lämnad utdelning					-22,1	-22,1
Koncernbidrag netto					5,3	5,3
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		0	0,0	0,0	-23,1	-23,1
Årets resultat					-0,9	-0,9
Utgående balans 31 december 2008		116,9	270,2	74,2	38,7	500,0
Lämnad utdelning					-6,6	-6,6
Koncernbidrag netto					1,8	1,8
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		0	0,0	0,0	-4,8	-4,8
Årets resultat					5,1	5,1
Utgående balans 31 december 2009		116,9	270,2	74,2	39,0	500,3

Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har totalt 0,60 SEK per aktie delats ut till aktieägarna i enlighet med årsstämman beslut i maj 2009.

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2009 till 116 885 610 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 11 588 561 B-aktier.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Av styrelsen föreslagen men av årsstämman ännu ej beslutad utdelning uppgår till 1,25 SEK per aktie, totalt 14 610 701 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		12,8	13,5
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-15,1	-22,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-2,3	-8,9
Erhållen ränta		0,2	0,3
Erlagd ränta		-0,9	-1,8
Erhållen utdelning		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3,0	-10,4
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-1,0	-1,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	-0,0	-0,2
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	1,1	0,0
Minskning lån till dotterbolag		33,3	10,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		33,4	9,1
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	20,9
Amortering av lån		-20,9	-
Lämnad utdelning		-6,6	-22,1
Aterköp av egna aktier		0,0	-6,3
Koncernbidrag		2,3	7,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-25,2	-0,1
Årets kassaflöde		5,2	-1,4
Likvida medel vid årets början		0,0	1,4
Likvida medel vid årets slut	29	5,2	0,0

Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Omsättning, totalt	603,0	579,3	693,8	788,3	635,6
Rörelsens kostnader	-546,2	-519,5	-630,4	-715,6	-587,3
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	-4,8	-5,1	-5,9	-7,5	-7,6
Resultat från innehav	52,0	54,7	57,5	65,2	40,7
Centralt, netto	-22,3	-17,9	-12,6	-12,7	-10,8
Övriga intäkter	-	-	-	3,0	8,4
Avskrivning immateriella tillgångar	-5,5	-5,1	-4,4	-4,4	-2,8
Nedskrivning immateriella tillgångar	-18,7	-	-	-	-
Rörelseresultat, totalt	5,5	31,7	40,5	51,1	35,5
Resultat från finansiella investeringar	-3,6	-2,2	0,9	-1,1	-0,8
Resultat före skatt	1,9	29,5	41,4	50,0	34,7
Skatt	0,0	2,1	17,9	3,4	22,3
Årets resultat	1,9	31,6	59,3	53,4	57,0

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	288,7	304,5	313,7	302,8	227,6
Övriga immateriella tillgångar	30,3	32,9	36,2	37,9	38,3
Materiella anläggningstillgångar	54,3	83,0	36,8	43,6	46,3
Finansiella tillgångar	107,3	115,1	111,6	74,3	63,3
Summa anläggningstillgångar	480,6	535,5	498,3	458,6	375,5
Omsättningstillgångar					
Varulager	73,5	66,5	76,5	72,2	66,7
Övriga omsättningstillgångar	33,2	39,8	26,7	31,7	27,3
Kundfordringar	90,5	83,4	76,1	137,1	150,4
Likvida medel	60,6	32,3	39,2	108,1	89,5
Summa omsättningstillgångar	257,8	222,0	218,5	349,1	333,9
SUMMA TILLGÅNGAR	738,4	757,5	716,8	807,7	709,4
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Summa eget kapital	591,9	596,7	592,7	592,3	448,9
Långfristiga skulder					
Upplåning	27,4	41,2	12,5	16,8	32,2
Avsättningar	7,6	8,6	10,5	12,6	16,6
Summa långfristiga skulder	35,0	49,8	23,0	29,4	48,8
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	35,9	17,0	36,8	84,9	81,1
Upplåning	5,0	29,5	6,3	2,1	17,4
Avsättningar	-	1,0	3,8	5,4	2,4
Övriga kortfristiga skulder	70,6	63,5	54,2	93,6	110,8
Summa kortfristiga skulder	111,5	111,0	101,1	186,0	211,7
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	738,4	757,5	716,8	807,7	709,4

KASSAFLÖDEN

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Inbetalningar från kunder	593,8	576,0	754,8	808,5	639,2
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-536,4	-553,6	-731,6	-767,4	-631,0
Erhållen ränta	0,2	1,2	1,8	1,8	0,9
Erlagd ränta	-3,8	-3,5	-0,5	-2,5	-1,8
Betald inkomstskatt	-2,1	2,4	-7,3	4,0	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	51,7	22,5	17,2	44,4	7,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	21,5	-52,9	-28,4	-26,9	32,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-44,9	23,5	-57,7	1,1	35,5
Årets kassaflöde	28,3	-6,9	-68,9	18,6	75,8

NYCKELTAL

	2009	2008	2007	2006	2005
Bruttomarginal, totalt, %	5,7	7,2	7,3	8,0	7,2
Rörelsemarginal, totalt, %	0,9	5,5	5,8	6,5	5,6
Vinstmarginal, totalt, %	0,3	5,1	6,0	6,3	5,5
Kassaflöde, totalt, %	8,6	3,9	2,5	5,6	1,2
Soliditet, %	80,2	78,8	82,7	73,3	63,3
Räntabilitet på eget kapital, %	0,3	5,3	10,0	10,3	22,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	0,9	5,2	7,0	9,5	12,6
Räntetäckningsgrad, ggr	1,5	9,4	38,0	21,0	20,0
Sysselsatt kapital, MSEK	624,3	667,4	611,5	611,2	498,5
Netto räntebärande skulder, MSEK	-28,2	38,4	-20,4	-89,2	-39,9
Nettoskudsättningsgrad, ggr	-0,05	0,06	-0,03	-0,15	-0,09
Antalet anställda vid periodens utgång, st	242	242	219	261	250
Antalet anställda medeltal, st	242	233	256	273	212
Omsättning per anställd, MSEK	2,5	2,5	2,7	2,9	3,0

DATA PER AKTIE

	2009	2008	2007	2006	2005
Eget kapital per aktie, kr	53,57	53,98	52,90	50,70	45,00
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	11,05	11,05	11,21	11,69	9,98
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	11,05	11,08	11,60	10,34	8,06
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, SEK	4,68	2,03	1,50	3,80	0,92
Resultat per aktie, SEK	0,17	2,85	5,10	5,16	7,07
Utdelning per aktie, SEK	0,60	2,00	3,00	-	-
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	24,40	13,35	38,20	79,00	72,50

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive 73,7 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten i procent av omsättningen.

Netto räntebärande skulder

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Nettoskudsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden inklusive utestående optioner. Se även not 15, sidan 39.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansiella poster minskat med full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Noter

NOT 1 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER Allmänt

Intoi AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kista Science Tower, 164 51 Kista. Intoi är en IT-koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999. Affärsidén är förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag. Verksamheten bedrivs i dotterbolag som arbetar under egna namn och affärsidéer – Deltaco, IAR Systems, Northern och Nocom Software.

Moderföretaget är noterat på OMX nordiska lista, Small Cap.

Denna koncernredovisning har den 14 april 2010 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncernen

1.1 Grund för rapporternas upprättande

Intoi AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Om inte annat anges är redovisningsprinciperna oförändrade mellan åren.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2009 har några nya standarder och tolkningar trätt i kraft jämfört med föregående år och ett flertal publicerats men ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden har fått och preliminärt kan få på Intois finansiella rapporter:

a) Nya och ändrade standarder som trätt i kraft och som tillämpas av koncernen.

- IAS 1 (omarbetad), *Utformning av finansiella rapporter*
Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäcks- och kostnadsposter (dvs. förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver att "förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten Koncernens förändringar i eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.
- IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument – Upplysningar" – gäller från 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar, har den ingen påverkan på resultat per aktie.

Övriga standarder och tolkningar som trätt i kraft bedöms inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

b) Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

Övriga standarder och tolkningar som publicerats men ännu ej trätt i kraft bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

1.2 Koncernredovisning

Dotterbolag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röstströmmarna. Förekomsten och effekten av potentiella röstströmmar som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuella förpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

1.3 Rapportering för segment

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som de ledande befattningshavarna vilka är de som fattar strategiska beslut.

Koncernen har under 2009 haft fyra segment: IAR Systems, Northern, Deltaco och Nocom Software. Intäkter, kostnader samt resultat för de olika segmenten har påverkats av internleverenser. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

1.4 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	7,2125 (7,7525)	7,6457 (6,5808)
Finland, Frankrike, Tyskland	1 EUR	10,3530 (10,9355)	10,6213 (9,6055)
Storbritannien	1 GBP	11,4850 (11,2475)	11,9260 (12,0912)
Japan	1 JPY	0,0784 (0,0860)	0,0818 (0,0640)
Danmark	1 DKK	1,3915 (1,4680)	1,4264 (1,2884)
Norge	1 NOK	1,2430 (1,1035)	1,2162 (1,1705)
Kina	1 CNY	1,0600 (-)	1,1192 (-)

1.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Byggnader	50 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

1.6 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheter som används är de fyra segmenten.

Fördelningen görs på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på 5–15 år.

c) Programvara

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras bedömda nyttjandeperiod på tre till tolv år.

Inom koncernen är det endast IAR Systems och Northern som bedriver viss utvecklingsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det bland annat är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens utgifter för tekniska plattformskomponenter kostnadsförs i den period de uppkommer. Utgifter för utveckling av tekniska plattformskomponenter kostnadsförs med hänsyn till att det vid tidpunkten för utvecklingsarbetets färdigställande inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter, det vill säga den programvara som baseras på plattformskomponenter och tillkommande utvecklingsarbete. I det fall plattformskomponenterna anpassas för försäljning på lokal marknad, tex Japan, aktiveras kostnaderna för detta som en tillgång. Denna tillgång avskrivs på tre år.

För utgifter för webbplats tillämpar koncernen tolkningen SIC 32 innebärande att utgifter för att skapa en webbplats aktiveras som en tillgång om samtliga villkor i IAS 38 är uppfyllda.

d) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

1.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningkostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.9 Finansiella tillgångar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

1.10 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

1.11 Likvida medel

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

1.12 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en oavkortad rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

1.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag och intresseföretag är verksamma

och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärf och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

1.15 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.16 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

1.17 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Intäkter inom de olika verksamheterna redovisas enligt följande:

IAR Systems

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, konsult- och utbildningsintäkter, kontraktsarbeten samt underhållsavtal. Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Konsult- och utbildningstjänster resultatavräknas successivt i takt med leverans. Kontraktsarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fast pris. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas i takt med bedömt verkligt värde av det som levererats till kunden, vilket till största delen baseras på den takt som arbetet utförts. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

Northern Parklife

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programvaror för effektiv lagringshantering samt underhållsavtal. Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden.

I de fall licensförsäljningen bygger på att programvaran levereras och därefter anpassas enligt kundens önskemål redovisas intäkten i den takt arbetet utförs.

Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

Deltaco

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av datortillbehör. Datortillbehör intäktsförs vid leveranstillfället och då risken har övergått på köparen.

Nocom Software

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av licenser för programvaror samt av supportavtal, programserviceavtal, expertstöd och utbildning inom erbjudande av programvaror. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där Nocom Software inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstillfället. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från supportavtal samt från serviceavtal där Nocom Software har ett åtagande gentemot kunden periodiseras linjärt under avtalsperioden.

Expertstöd och utbildning utförs på löpande räkning varvid intäkten redovisas i den takt arbetet utförs.

1.18 Kursvinster och kursförluster

Kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas i posten handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.19 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

1.20 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

1.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

1.23 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp innebärande att aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och som en ökning av anskaffningskostnaden hos givaren. Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd innebärande att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens skattekostnad redovisas direkt mot eget kapital efter avdrag för koncernbidragets skatteeffekt.

1.24 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

1.25 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.26 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Rörelserelaterade risker

Kunder

Dotterbolagen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Generellt sett finns en relativt god spridning bland kundkategorierna inom koncernen, både vad gäller branscher och marknader. Trots denna spridning bland kundkategorierna kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka enskilda dotterbolags verksamhet och resultat.

Medarbetare

Dotterbolagspersonalens långa erfarenhet av produkterna och goda relationer till kunderna är en viktig konkurrensfördel. Genom utbildning och erfarenhetsutbyte upprätthålls och stärks kompetensen löpande. Personalomsättningen är för närvarande låg.

Teknik

För bolag verksamma inom IT-sektorn är det av största vikt att kunna erbjuda såväl produkter och tjänster inom den senaste tekniken som kompetens och erfarenhet av etablerade produkter. Dotterbolag med egenutvecklad programvara ligger tekniskt långt framme. På IT-tillbehörsmarknaden är stora delar av sortimentet basprodukter med betydligt längre teknisk och affärsmässig livslängd. Det kan dock inte uteslutas att enskilda dotterbolag kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

Konkurrenser

Intois dotterbolag konkurrerar med företag inom flera av IT-branschens delområden. Konkurrensen består av både internationella och nationella företag.

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen, och med den kundernas IT-investeringar, är svårbedömd och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen även i koncernen som helhet. De senaste årens avyttringar av olönsamma verksamheter samt den bredd i erbjudande, marknader och branscher som kvarvarande innehav representerar har minskat koncernens konjunkturkänslighet. Ledningen följer noga hur konjunkturs utveckling kan påverka koncernens dotterbolag.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt enligt policier som fastställts av styrelsen. Koncernledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD) och Euro. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen har beslutat att inte säkra förväntade kassaflöden då bedömningen är att det till viss del finns en naturlig säkring i koncernen då både försäljning och inköp sker i utländsk valuta med liknande belopp.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och Euro, utgör cirka 33 procent av den totala omsättningen. Av kostnaden för handelsvaror motsvarar cirka 75 procent inköp i utländsk valuta, också främst i USD och Euro.

MSEK	Totalt	SEK	USD	Euro	Övriga valutor
Omsättning	603,0	342,5	86,7	114,5	59,3
Handelsvaror	297,2	75,0	164,3	54,3	3,6
Övriga rörelsekostnader	300,3	229,0	36,1	17,4	17,8

(ii) Prisrisk

Koncernen bedöms inte vara utsatt för någon prisrisk som skulle ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

(iii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernen har en positiv nettokassa varför ränterisken bedöms som liten.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimer för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av företagsledningen, i samråd med respektive dotterbolags ledning.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Merparten av koncernens försäljning sker till kunder i Norden. För några dotterbolag sker dock övervägande del av försäljningen internationellt. För dessa bolag utgör USA en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimer, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2009	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån inklusive beräknad ränta ¹⁾	5,9	11,2	14,9	5,5
Finansiell leasing	0,7	0,7	–	–
Checkräkningskredit	–	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder ²⁾	83,2	–	–	–

Per 31 december 2008	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån inklusive beräknad ränta ¹⁾	7,3	13,8	18,6	20,6
Finansiell leasing	0,7	–	–	–
Checkräkningskredit	24,1	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder ²⁾	52,1	–	–	–

1) Beräknad ränta utifrån räntesats 2009-12-31 5,5 (6,2) procent.

2) Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför t.ex. upplupna sociala avgifter inte ingår.

Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Det egna kapitalet bedöms inte påverkas av nedanstående förändringar på annat sätt än via resultaträkningen.

Per 31 december 2009	Förändring	Resultateffekt
Känslighetsanalys		
Varukostnader	+/- 2 procent	+/- 6,0 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 procent	+/- 9,1 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 procent	+/- 2,4 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 procent	+/- 5,9 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,3 MSEK

Per 31 december 2008	Förändring	Resultateffekt
Känslighetsanalys		
Varukostnader	+/- 2 procent	+/- 5,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 procent	+/- 8,2 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 procent	+/- 2,0 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 procent	+/- 6,2 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,5 MSEK

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Under 2009 var koncernens strategi att förbättra nettoskuldssättningsgraden. Genom avyttringen av en rörelsefastighet i Deltaco (december 2009) samt att verksamheterna genererar starka kassaflöden kan målsättningen höjas till att nå nettoskuldssättningsgrad på mellan 0 procent och -10 procent (tidigare 5-10 procent). Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2009 respektive 2008 var som följer:

	2009	2008
Total upplåning (not 32)	32,4	70,7
Avgår likvida medel (not 29)	-60,6	-32,3
Nettoskuld	-28,2	38,4
Totalt eget kapital	591,9	596,7
Summa kapital	563,7	635,1
Nettoskuldssättningsgrad	-5%	6%

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 2.6. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 16).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Kassaflödet för de fem första åren utgår från av ledningen godkända finansiella budgetar. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den bedömda rörelsemarginalen som används vid beräkningen av nyttjandevärdet baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och bedöms återspegla specifika risker som gäller för de olika verksamhetsområdena.

Nocom Software har under året fått en lägre distributörmarginal för delar av bolagets erbjudande. Intjänandeförmågan har härigenom minskat och ett nedskrivningsbehov på 15,8 MSEK uppstod. Detta innebar att den kassagenererande enhetens redovisade värde skrevs ner till noll. Förutom nedskrivning av goodwill skrevs även värdet på varumärken och kundavtal ned med 1,7 respektive 1,2 MSEK.

b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag.

Intois (Nocom) förvärv av TurnIT som skedde under 2005 har medfört att underskottsavdragen i de förvärvade bolagen reducerats genom den så kallade beloppsspärren.

Utnyttjandemöjligheten påverkas vidare av den så kallade koncernbidragsspärren som begränsar utnyttjandemöjligheten till respektive ursprunglig koncern. Från och med 2011-01-01 är underskottsavdragen inte längre spärrade och kan därför utnyttjas fullt ut.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 382 MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2009 en uppskjuten skattefordran på totalt 87,2 MSEK. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av not 1.17 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

d) Avyttrad verksamhet, viktiga bedömningar av styrelse och företagsledningen

Tilläggsköpeskilling

I samband med avyttringen av Nocom Security år 2007 har det, som en del av försäljningspriset, avtalats om en resultatbaserad tilläggsköpeskilling. Bedömt utfall av resultatbaserad tilläggsköpeskilling, 10,3 MSEK, vilket utgör maximal tilläggsköpeskilling har beaktats vid beräkning av resultat från avyttrad verksamhet. Verkligt utfall kan komma att avvika från denna bedömning.

I samband med avyttringen av Nocom Drift år 2008 har det, som en del av försäljningspriset, avtalats om en resultatbaserad tilläggsköpeskilling. Bedömt utfall av resultatbaserad tilläggsköpeskilling, 5,1 MSEK, vilket utgör maximal tilläggsköpeskilling har beaktats vid beräkning av resultat från avyttrad verksamhet. Verkligt utfall kan komma att avvika från denna bedömning.

NOT 4 RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Koncernens segment utgörs av de olika dotterbolagen. Denna rapportering motsvarar koncernens interna rapportering till ledning och styrelse. Intäkter, kostnader, tillgångar och skulder redovisas på segment när de är direkt hänförliga till respektive segment eller när en fördelning kan ske på ett tillförlitligt sätt. I de fall de är gemensamma och det inte finns en rimlig grund för fördelning på segment har de inte fördelats.

Per 31 december 2009 är koncernen organiserad i fyra huvudsakliga segment: IAR Systems, Deltaco, Northern och Nocom Software samt Centralt.

Segment

Räkenskapsåret 2009

MSEK	IAR Systems	Deltaco	Northern	Nocom Software	Centralt	Avytttrade innehav	Eliminering	Koncern
Intäkter								
Extern försäljning	168,6	351,7	37,5	45,2		0,0		603,0
Intern försäljning	0,0	0,0	–	–	12,8	0,0	–12,8	0,0
Summa intäkter	168,6	351,7	37,5	45,2	12,8	0,0	–12,8	603,0
Resultat								
Rörelseresultat per segment	17,9	31,9	–2,5	4,7	–22,3	0,0	–24,2	5,5
Ränteutgifter								0,2
Räntekostnader och övriga kostnader från finansiella investeringar								–3,8
Skatt								0,0
Årets nettoresultat								1,9
Övriga upplysningar								
Summa tillgångar	185,2	364,3	57,4	17,4	214,7	–	–100,6	738,4
Summa skulder	36,9	156,0	27,5	14,9	22,9	–	–111,7	146,5
Investeringar materiella anläggningstillgångar	0,6	–23,8	0,2	0,0	0,0	–	–	–23,0
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	5,0	–	–	0,8	–	–	–	5,8
Investeringar goodwill	–	–	–	–	–	–	–	0,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–1,0	–2,9	–0,2	–0,3	–0,4	–	–	–4,8
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–5,5	–5,5
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–18,7	–18,7

Räkenskapsåret 2008

MSEK	IAR Systems	Deltaco	Northern	Nocom Software	Centralt	Avytttrade innehav	Eliminering	Koncern
Intäkter								
Extern försäljning	160,5	335,0	33,1	41,9		8,8		579,3
Intern försäljning	0,0	0,1	–	–	13,3	0,3	–13,7	0,0
Summa intäkter	160,5	335,1	33,1	41,9	13,3	9,1	–13,7	579,3
Resultat								
Rörelseresultat per segment	13,0	26,3	6,8	9,2	–17,9	–0,6	–5,1	31,7
Ränteutgifter								1,4
Räntekostnader och övriga kostnader från finansiella investeringar								–3,6
Skatt								2,1
Årets nettoresultat								31,6
Övriga upplysningar								
Summa tillgångar	185,9	367,9	53,5	39,4	257,6	–	–146,8	757,5
Summa skulder	38,7	159,7	6,9	18,9	82,3	–	–145,7	160,8
Investeringar materiella anläggningstillgångar	1,2	51,6	0,5	0,2	0,2	–	–	53,7
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	1,2	–	0,6	–	–	–	–	1,8
Investeringar goodwill	–	–	–	–	–	–	–	0,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–1,0	–2,2	–0,1	–0,1	–0,8	–0,9	–	–5,1
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–5,1	–5,1

Geografiska områden

MSEK	Försäljning		Tillgångar		Investeringar	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Sverige	309,3	292,7	683,2	689,0	–28,3	56,0
Danmark	23,8	24,2	0,4	2,8	0,0	0,0
Norge	14,9	15,7	3,1	3,8	0,0	0,0
Finland	58,3	58,5	5,7	9,5	0,0	0,0
Baltikum	1,1	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Europa exkl Norden och Baltikum	78,9	67,9	17,4	20,1	0,0	0,1
Nordamerika	76,8	77,3	23,3	25,9	0,0	0,4
Asien	37,7	31,1	5,3	6,4	0,0	0,1
Sydamerika	1,9	1,7	–	–	–	–
Afrika	0,3	0,3	–	–	–	–
Avytttrad verksamhet	0,0	8,8	–	–	–	–
Summa	603,0	579,3	738,4	757,5	–28,3	56,6

NOT 5 VALUTAKURSDIFFERENSER

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med -1,4 (2,2) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Revision				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,7	1,6	0,8	0,8
Övriga	0,2	0,2	-	-
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,6	0,3	0,2	0,2
Övriga	0,2	0,1	-	-
Ersättningar till revisorerna totalt	2,7	2,2	1,0	1,0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 7 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 13,6 (12,3) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Förfaller till betalning inom 1 år	10,9	12,7	0,6	1,9
Förfaller till betalning inom 2 år	8,3	7,7	0,0	0,0
Förfaller till betalning inom 3 år	6,9	6,6	0,0	0,0
Förfaller till betalning inom 4 år	3,4	5,8	-	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	2,9	2,9	-	-

NOT 8 FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2009 till 2,2 (1,9) MSEK. Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 0,7 (0,4) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen. Se även not 21.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla.

Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,5 (0,6) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

Koncern, MSEK	2009	2008
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	0,7	0,7
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	0,7	-
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	1,4	0,7

NOT 9 PERSONAL

Antal årsanställda

st	2009		2008	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	3	67%	3	100%
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	91	76%	90	79%
Stockholm	83	76%	83	74%
Dotterbolag utomlands				
Danmark	5	100%	3	100%
Finland	7	57%	6	50%
Norge	1	100%	1	100%
Storbritannien	3	67%	3	67%
Tyskland	5	80%	4	75%
Frankrike	3	67%	3	67%
USA	27	78%	26	85%
Kina	5	40%	4	50%
Japan	9	78%	7	86%
Totalt i dotterbolag	239	76%	230	76%
Koncern totalt	242	76%	233	77%

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

st	2009		2008	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	4	75%	4	75%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	100%	2	100%
Verkställande direktörer i dotterbolag	3	100%	4	100%
Moderbolag				
Styrelseledamöter	4	75%	4	75%
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100%	2	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2009		2008	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	5,8	3,7 (1,8)	6,3	3,9 (1,6)
Dotterbolag	126,9	45,9 (6,4)	112,8	41,5 (10,1)
Koncern totalt	132,7	49,6 (8,2)	119,1	45,4 (11,7)

Av koncernens pensionskostnader avser 2,8 (1,9) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,7 (1,6) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

Löner och andra ersättningar fördelade per land mellan styrelseledamöter, vd, andra ledande befattningshavare och övriga anställda

MSEK	2009		2008	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	5,1	0,7	5,0	1,3
Dotterbolag i Sverige	6,4	79,2	7,8	74,3
Dotterbolag utomlands				
Danmark	–	2,6	–	1,7
Finland	–	1,9	–	1,5
Norge	–	0,8	–	0,9
Storbritannien	–	1,1	–	0,9
Tyskland	–	5,5	–	3,4
Frankrike	–	2,1	–	1,0
USA	–	20,3	–	16,8
Kina	–	1,2	–	0,7
Japan	–	5,8	–	3,8
Totalt i dotterbolag	6,4	120,5	7,8	105,0
Koncern totalt	11,5	121,2	12,8	106,3

Forts not 10

Ersättningar och övriga förmåner under året

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2009

MSEK	Grundlön / Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande Trygve Angell 1/1 – 31/12	0,2	–	–	–	–	0,2
Styrelseledamot Lisbeth Gustafsson 1/1 – 31/12	0,1	–	–	–	–	0,1
Styrelseledamot Björn Abild 1/1 – 31/12	0,1	–	–	–	–	0,1
Verkställande direktören Stefan Skarin 1/1 – 31/12	2,5	0,3	0,1	0,8	–	3,7
Operative chefen Stefan Ström 1/1 – 31/12	1,9	0,0	0,1	0,9	–	2,9
Verkställande och vice verkställande direktörer i dotterbolag (4 st)	6,4	0,0	0,0	1,1	–	7,5
Summa	11,2	0,3	0,2	2,8	–	14,5

Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2009 på koncernens omsättning, rörelseresultat samt individuella mål. Bonusbeloppet för 2009 motsvarade 12 (0) procent av grundlönen. För annan ledande befattningshavare baserades bonus för 2009 på koncernens omsättning, rörelseresultat samt individuella mål. Bonusbeloppet för annan ledande befattningshavare för 2009 motsvarade 0 (0) procent av grundlönen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Några aktierelaterade incitamentsprogram har ej förekommit.

Pensionsavtal

Verkställande direktören och den operative chefen omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och den operative chefen är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden. Verkställande direktörer i dotterbolag har anställningsavtal innebärande tre till sex månaders ömsesidig uppsägningstid samt avgångsvederlag om tre till sex månadslöner.

NOT 10 ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppstår lön från bolag i Intoikoncernen utgår inget styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Med annan ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Årsstämman har valt att inkludera samtliga verkställande direktörer, trots att de inte är annan ledande befattningshavare i koncernen, i sammanställningen över ersättningar under året. För koncernledningens sammansättning under 2009 se sidan 52.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören och annan ledande befattningshavare bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål i enlighet med de principer som fastställts av årsstämman.

Pensionsförmåner och ersättningar i form av finansiella instrument samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Förlust vid avyttring av fastighet	–5,2	–	–	–
Övriga rörelsekostnader totalt	–5,2	–	–	–

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ränteintäkter	0,2	1,4	0,2	0,3
Finansiella intäkter totalt	0,2	1,4	0,2	0,3
Räntekostnader	–2,6	–3,5	–0,3	–1,8
Valutakursdifferens	–1,1	–	–0,6	–
Finansiell leasing	–0,1	–0,1	–	–
Finansiella kostnader totalt	–3,8	–3,6	–0,9	–1,8
Finansiella poster – netto	–3,6	–2,2	–0,7	–1,5

NOT 13 ÅRETS RESULTAT FRÅN AVYTTRADE VERKSAMHETER

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Avyttring av Nocom Drift AB	–	–0,6
Valutakursförändring – tilläggsköpeskilling	–0,6	0,0
	–0,6	–0,6

NOT 14 INKOMSTSKATT

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt på årets resultat	–2,5	2,1	–	–
Uppskjuten skatt	2,5	–	13,9	2,0
Skatt på årets resultat totalt	0,0	2,1	13,9	2,0

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE (FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING)

MSEK	Koncern	
	2009	2008
<i>Kvarvarande verksamheter</i>		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	2,5	32,2
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	2,5	32,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,23	2,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,23	2,91
<i>Avyttrade verksamheter</i>		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	–0,6	–0,6
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	–0,6	–0,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	–0,05	–0,05
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	–0,05	–0,05
<i>Totalt</i>		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	1,9	31,6
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	1,9	31,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,17	2,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,17	2,85
<i>Antal aktier</i>		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	11,05	11,08
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	11,05	11,08

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Efter utspädning

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

NOT 16 GOODWILL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	303,4	312,8	0,4	0,4
Inköp	–	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–9,4	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	303,4	303,4	0,4	0,4
Ingående avskrivningar	–	–	0,4	0,4
Årets avskrivningar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	–0,4	–0,4
Ingående nedskrivningar	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–15,8	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–15,8	–	–	–
Ingående omräkningsdifferens	1,1	0,9	–	–
Årets omräkningsdifferens	0,0	0,2	–	–
Utgående ackumulerade omräkningsdifferenser	1,1	1,1	–	–
Utgående restvärde	288,7	304,5	0,0	0,0

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2009	2008
IAR Systems	97,4	97,4
Deltaco	156,3	156,3
Northern	35,0	35,0
Nocom Software	–	15,8
Summa	288,7	304,5

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats. Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Kassaflödet för de fem första åren utgår från av ledningen godkända finansiella budgetar.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden

	IAR Systems	Deltaco	Northern
Tillväxttakt	7,0%	2,0%	10,0%
Diskonteringsränta	11,0%	10,0%	12,0%

Den bedömda rörelsemarginalen som används vid beräkningen av nyttjandevärdet baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

De vägda genomsnittliga tillväxttakter som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och bedöms återspegla specifika risker som gäller för de olika verksamhetsområdena. Beräknat nyttjandevärde på kvarstående innehav överstiger goodwillvärdet betydligt.

NOT 17 VARUMÄRKEN

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	33,2	33,2	–	–
Inköp	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33,2	33,2	–	–
Ingående avskrivningar	–8,8	–6,5	–	–
Årets avskrivningar	–2,4	–2,3	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–11,2	–8,8	–	–
Ingående nedskrivningar	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–1,7	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–1,7	–	–	–
Utgående restvärde	20,3	24,4	–	–

Varumärken fördelade på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2009	2008
IAR Systems	8,0	8,8
Deltaco	11,6	12,7
Northern	0,7	0,9
Nocom Software	–	2,0
Summa	20,3	24,4

Sammantaget uppgår bokfört värde av varumärken till 20,3 (24,4) MSEK per den 31 december 2009. Avskrivningar av varumärken har belastat resultaträkningen för 2009 med 2,4 (2,3) MSEK. Nedskrivningar av varumärken i Nocom Software har belastat resultaträkningen för 2009 med 1,7 (–) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till varumärken uppgick till 5,3 (6,8) MSEK per den 31 december 2009. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2009 med 1,5 (0,6) MSEK.

NOT 18 PROGRAMVAROR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	9,0	7,2	–	–
Inköp	5,0	1,8	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14,0	9,0	–	–
Ingående avskrivningar	–2,8	–1,4	–	–
Årets avskrivningar	–1,8	–1,4	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–4,6	–2,8	–	–
Utgående restvärde	9,4	6,2	–	–

Programvaror, fördelat på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2009	2008
IAR Systems	7,8	3,9
Deltaco	–	–
Northern	1,6	2,3
Nocom Software	–	–
Summa	9,4	6,2

Bokfört värde av produktutveckling uppgår till 9,4 (6,2) MSEK per den 31 december 2009. Avskrivningar av produktutveckling har belastat resultaträkningen för 2009 med 1,8 (1,4) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till produktutveckling uppgick till 2,2 (1,7) MSEK per den 31 december 2009. Förändring av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2009 med –0,5 (0,4) MSEK.

NOT 19 KUNDAVTAL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	6,7	6,7	–	–
Inköp	0,8	0,0	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7,5	6,7	–	–
Ingående avskrivningar	–4,4	–3,0	–	–
Årets avskrivningar	–1,3	–1,4	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–5,7	–4,4	–	–
Ingående nedskrivningar	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–1,2	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–1,2	–	–	–
Utgående restvärde	0,6	2,3	–	–

Kundavtal fördelade på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2009	2008
IAR Systems	0,2	0,8
Deltaco	–	–
Northern	0,4	0,6
Nocom Software	–	0,9
Summa	0,6	2,3

Bokfört värde av kundavtal uppgår till 0,6 (2,3) MSEK per den 31 december 2009. Nedskrivningar av kundavtal i Nocom Software har belastat resultaträkningen för 2009 med 1,2 (–) MSEK. Avskrivningar av kundavtal har belastat resultaträkningen för 2009 med 1,3 (1,4) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till kundavtal uppgick till 0,1 (0,6) MSEK per den 31 december 2009. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2009 med 0,5 (0,4) MSEK.

NOT 20 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	0,3	10,7	–	1,5
Inköp	–	0,2	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–10,6	–	–1,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,3	0,3	–	0,0
Ingående avskrivningar	–0,1	–9,3	–	–1,5
Försäljningar och utrangeringar	–	9,8	–	1,5
Årets avskrivningar	0,0	–0,6	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–0,1	–0,1	–	0,0
Utgående restvärde	0,2	0,2	–	0,0

NOT 21 INVENTARIER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	30,3	38,0	5,4	10,3
Inköp	2,5	7,2	0,0	0,2
Inköp genom finansiell leasing	0,5	0,3	–	–
Försäljningar och utrangeringar	-1,9	-15,2	-3,4	-5,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31,4	30,3	2,0	5,4
Ingående avskrivningar	-17,8	-27,5	-3,6	-8,1
Försäljningar och utrangeringar	-1,0	13,4	2,3	5,1
Årets avskrivningar avseende finansiell leasing	-0,4	-0,4	–	–
Årets avskrivningar	-3,3	-3,3	-0,2	-0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22,5	-17,8	-1,5	-3,6
Utgående restvärde	8,9	12,5	0,5	1,8

NOT 22 BYGGNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	75,3	29,8	–	–
Inköp	0,1	5,7	–	–
Inköp genom förvärv av dotterbolag	–	39,9	–	–
Försäljningar och utrangeringar	-29,5	-0,1	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45,9	75,3	–	–
Ingående avskrivningar	-5,0	-4,4	–	–
Försäljningar och utrangeringar	5,4	0,1	–	–
Årets avskrivningar	-1,1	-0,7	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,7	-5,0	–	–
Utgående restvärde	45,2	70,3	–	–
Taxeringsvärden				
Avser fastighet i Skärholmen, Utile Dulci 2	–	21,6	–	–
Avser fastighet i Huddinge, Genetikern 2	31,0	31,0	–	–
	31,0	52,6		

NOT 23 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Fordran tilläggsköpeskilling avyttring Nocom Security	10,4	11,0
Fordran avyttring Network Innovation	–	9,1
Fordran avyttring Nocom Drift	6,7	6,7
Övrigt	0,4	1,0
	17,5	27,8

NOT 24 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Uppskjuten skattekostnad avseende				
– temporära skillnader	-1,0	-1,4	–	–
– koncernbidrag	–	–	–	–
Uppskjuten skatteintäkt avseende				
– koncernbidrag	–	–	0,7	2,0
– temporära skillnader	3,5	1,4	13,2	–
Uppskjuten skatt i resultat-räkningen totalt	2,5	0,0	13,9	2,0

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	1,9	29,5	-8,8	-2,9
Skatt enligt gällande skattesats	-0,5	-8,3	0,0	0,0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6,4	-1,4	0,0	0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,1	0,1	0,0	0,0
Återbetalning av betald skatt efter omprövning av tidigare taxering	–	2,7	–	–
Effekt av förändrad skattesats	–	-5,4	–	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	4,3	14,4	–	–
Skatteeffekt av lämnat och erhållat koncernbidrag	–	–	–	–
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-2,5	2,1	0,0	0,0

Skattesats

Den gällande skattesatsen, 26,3 (28,0) procent, är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Ingående uppskjutna skatteskulder	-8,6	-9,5	–	–
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till förvärvade immateriella tillgångar	–	-0,5	–	–
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till avyttrade immateriella tillgångar	–	–	–	–
Årets upplösning av uppskjuten skatteskuld	1,0	1,4	–	–
Utgående uppskjutna skatteskulder totalt	-7,6	-8,6	–	–
Ingående uppskjutna skattefordringar	87,2	85,8	46,8	46,8
Förvärvad uppskjuten skattefordran	–	–	–	–
Uppskjuten skattefordran avseende avyttrade tillgångar	-1,0	–	–	–
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	3,5	1,4	13,2	–
Uppskjutna skattefordringar totalt	89,7	87,2	60,0	46,8
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	82,1	78,6	60,0	46,8

De samlade underskottsavdragen uppgick per den 31 december 2009 för koncernen till cirka 382 MSEK (408 MSEK).

NOT 25 VARULAGER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Programvaror	2,3	2,9	–	–
Dataillbehör	70,8	62,3	–	–
Pågående arbete	0,4	1,3	–	–
Varulager totalt	73,5	66,5	–	–

Varulagret har värderats till anskaffningsvärdet.

NOT 26 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Kundfordringar	93,7	83,6
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–3,2	–0,2
Kundfordringar, netto	90,5	83,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20,6	28,6
Övriga fordringar	12,6	11,2
	123,7	123,2

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2009 var kundfordringar uppgående till 12,9 MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningsvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Tidsanalys av förfallna kundfordringar

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Mindre än 3 månader	7,0	10,6
3–6 månader	5,9	0,8
Mer än 6 månader	0,0	0,1
	12,9	11,5

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande

Valuta	Koncern	
	2009	2008
SEK	52,1	52,3
EUR	15,9	10,2
USD	15,6	14,3
Andra valutor	6,9	6,6
	90,5	83,4

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Avsättningar 1 januari	0,2	0,8
Reservering för osäkra fordringar under året	3,1	0,8
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	0,1	0,4
Återförda outnyttjade belopp	–0,2	–1,8
Avsättningar 31 december	3,2	0,2

Kreditkvalitet

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Grupp 1	5,3	4,3
Grupp 2	35,9	36,1
Grupp 3	49,3	43,0
Totalt	90,5	83,4

Grupp 1 – nya kunder senaste sex månader

Grupp 2 – befintliga kunder (kund i mer än sex månader), utan tidigare försenade eller uteblivna betalningar

Grupp 3 – befintliga kunder (kund i mer än sex månader), med vissa tidigare försenade eller uteblivna betalningar

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra fordringar i kundfordringar ingår i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per rapporteringsdagen är verkligt värde för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Pågående tjänsteupdrag	9,0	2,9	–	–
Hysesgaranti	0,2	0,3	–	–
Köpeskilling	0,0	3,3	–	–
Övrigt	3,4	4,0	1,0	1,2
Övriga kortfristiga fordringar totalt	12,6	10,5	1,0	1,2

NOT 28 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna intäkter	6,2	12,7	0,0	0,0
Förutbetalda hyror	1,5	1,6	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,0	1,2	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	11,9	13,1	6,6	5,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	20,6	28,6	6,7	5,7

NOT 29 LIKVIDA MEDEL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Kassa och bank	60,4	32,1	5,2	0,0
Kortfristiga placeringar	0,2	0,2	–	–
Likvida medel vid årets slut	60,6	32,3	5,2	0,0

Outnyttjade kreditlöften	60,0	35,9	50,0	29,1
Summa disponibla likvida medel	120,6	68,2	55,2	29,1

NOT 30 FINANSIELLA INSTRUMENT

	Låne och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2009			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	17,6		17,6
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exklusive förutbetalda kostnader	109,3		109,3
Likvida medel			
Likvida medel	60,6		60,6
Summa	187,5		187,5

Långfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		26,7	26,7
Skulder avseende finansiell leasing		0,7	0,7
Kortfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		4,3	4,3
Skulder avseende finansiell leasing		0,7	0,7
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		83,2	83,2
Summa		115,6	115,6

	Låne och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2008			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	27,9		27,9
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exklusive förutbetalda kostnader	107,3		107,3
Likvida medel			
Likvida medel	32,3		32,3
Summa	167,5		167,5

Långfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		41,2	41,2
Kortfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		28,8	28,8
Skulder avseende finansiell leasing		0,7	0,7
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		52,1	52,1
Summa		122,8	122,8

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Kassa och Bank	60,4	32,1
Kortfristiga bankplaceringar	0,2	0,2
Likvida medel	60,6	32,3

Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Kundfordringar	90,5	83,4
Upplupna intäkter	6,2	12,7
Övriga kortfristiga fordringar	12,6	11,2
Kundfordringar och andra fordringar	109,3	107,3

Nettouplåning

Vid årets slut 2009 uppgick koncernens nettouplåning till -28,2 (38,4) MSEK. Tabellen nedan visar hur koncernen beräknar nettouplåning samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2009	2008
Kortfristiga lån	0,0	24,1
Kortfristig del av långfristiga lån	4,3	4,7
Kortfristig del av finansiella leasingåtaganden	0,7	0,7
Kortfristiga lån totalt	5,0	29,5
Långfristiga lån	26,7	41,2
Långfristig del av finansiella leasingåtaganden	0,7	-
Långfristiga lån totalt	27,4	41,2
Total upplåning	32,4	70,7
Likvida medel	60,6	32,3
Nettouplåning	-28,2	38,4
Kreditfacilitet	60,0	35,9

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettouplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2009 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 32,4 (70,7) MSEK, varav 27,4 (41,2) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna.

Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 5,0 (4,7) MSEK.

Majoriteten av den långfristiga upplåningen, 26,7 (41,2) MSEK avser banklån för finansiering av rörelsefastighet i dotterbolaget Deltaco. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2009	2008
Övriga långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	26,7	41,2
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	0,7	-
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	4,3	4,7
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	0,7	0,7
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	24,1
			32,4	70,7

NOT 31 AKTIEKAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier

Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2008-01-01	1 000 000	115 885 614	116 885 614
Eget innehav per 2008-01-01		-4 795 000	
Återköp under 2008		-1 551 000	
Omvänd split	-900 000	-104 297 053	-105 197 053
Antal 2008-12-31, exklusive eget innehav	100 000	10 953 961	11 053 961
Antal 2009-01-01	100 000	11 588 561	11 688 561
Eget innehav per 2009-01-01		-634 600	
Återköp under 2009		-	
Antal 2009-12-31, exklusive eget innehav	100 000	10 953 961	11 053 961
Totalt antal aktier 2009-12-31	100 000	11 588 561	11 688 561

Aktiekapitalet är fördelat på 11 688 561 aktier, varav 100 000 A-aktier och 11 588 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsning i röstetalet.

NOT 32 UPPLÅNING

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Långfristig				
Banklån	26,7	41,2	-	-
Finansiell leasing	0,7	-	-	-
Summa långfristig upplåning	27,4	41,2	-	-
Kortfristig				
Checkräkningskrediter	0,0	24,1	-	20,9
Finansiell leasing	0,7	0,7	-	-
Banklån	4,3	4,7	-	-
Summa kortfristig upplåning	5,0	29,5	-	20,9
Summa upplåning	32,4	70,7	-	20,9

Förfallodagar för långfristig upplåning

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Mellan 1 och 2 år	4,3	9,3	-	-
Mellan 2 och 5 år	22,1	14,0	-	-
Mer än 5 år	1,0	17,9	-	-
Summa långfristig upplåning	27,4	41,2	-	-

All upplåning är i svenska kronor. Räntesatsen på banklånen är rörlig och var den 31 december 2009 5,55 procent.

NOT 33 AVSÄTTNINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Kortfristiga avsättningar				
Tilläggsköpeskillingar	-	1,0	-	1,0
Avsättningar totalt	-	1,0	-	1,0

Avsättningar per 31 december 2008 utgjordes av bedömda tilläggsköpeskillingar avseende förvärvet av Northern Parklife AB år 2006 med 1,0 MSEK.

Tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Northern erlades med 1,0 MSEK år 2009.

NOT 34 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Momsskulder	9,2	6,4	-	-
Personalskatt	4,5	4,1	0,6	0,2
Pågående tjänsteuppdrag	9,6	3,5	-	-
Skulder till personal	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	1,8	2,4	0,0	0,8
Övriga kortfristiga skulder totalt	25,1	16,4	0,6	1,0

NOT 35 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna löner och sociala avgifter	15,5	13,3	0,8	1,3
Upplupna leverantörsskulder	3,8	3,9	-	-
Förutbetalda intäkter	22,2	18,7	-	-
Övriga poster	4,0	11,2	0,5	0,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	45,5	47,1	1,3	1,3

NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelse				
Direktpensionsutfästelse	1,4	1,4	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	40,0	40,0	-	-
Fastighetsinteckningar	60,0	77,0	-	-
Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal	1,5	1,9	-	-
Summa avseende egna skulder	102,9	120,3	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Garantier	0,3	1,0	-	-
Ställda säkerheter totalt	103,2	121,3	1,4	1,4

NOT 37 ANSVARSFÖRBINDELSER

Moderbolaget har ställt bankborgen för vissa av dotterbolagen.

NOT 38 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Avveckling dotterbolag	-	-	-1,1	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-	-1,0
Resultat från andelar i koncernföretag totalt	-	-	-1,1	-1,0

NOT 39 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolag	
	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	571,5	570,5
Aktieägartillskott	–	1,0
Avyttrade dotterbolag	–0,1	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	571,4	571,5
Ingående nedskrivningar	–157,1	–156,1
Årets nedskrivning	–	–1,0
Utgående ackumulerade andelar i intresseföretags resultat	–157,1	–157,1
Utgående bokfört värde	414,3	414,4

Moderbolagets innehav

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2009	Bokfört värde 2008
Direkt innehav							
Nocom Software AB	556579-0432	Uppsala	100,0%	100,0%	3 333	2,2	2,2
TurnIT AB	556116-4384	Stockholm	100,0%	100,0%	245 318 248	412,1	412,1
Nocom Software OY	1702558-9	Helsingfors, Finland				–	0,1
Indirekt innehav genom dotterbolag							
Nocom Software AS	989 806 912	Oslo, Norge	100,0%	100,0%	–	–	–
Nocom Software OY	1702558-9	Helsingfors, Finland	100,0%	100,0%	–	–	–
SweDeltaco AB	556509-3951	Stockholm	100,0%	100,0%	–	–	–
DanDeltaco AS	21729183	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%	–	–	–
FinDeltaco Oy	1027613-1	Helsingfors, Finland	100,0%	100,0%	–	–	–
Deltaco Fastigheter AB	556161-5864	Stockholm	100,0%	100,0%	–	–	–
Fastighets AB Genetikern 2	556715-7770	Stockholm	100,0%	100,0%	–	–	–
Northern Parklife AB	556522-8540	Stockholm	100,0%	100,0%	–	–	–
Northern Parklife INC	p99000080060	Florida, USA	100,0%	100,0%	–	–	–
	R.C.S. Bayonne 499 186 781						
Northern Parklife France	– No de Gestion 2007 B 644	Bidart, Frankrike	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems Ltd	2190612	Northampton, England	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems AG	HRB 128716	München, Tyskland	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0%	100,0%	–	–	–

Utöver ovanstående dotterbolag finns även ett flertal vilande dotterbolag.

En fullständig förteckning över samtliga koncernbolag förvaras hos moderbolaget.

Utgående bokfört värde	414,3	414,4
-------------------------------	--------------	--------------

NOT 40 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Av moderbolagets totala omkostnader om 9,9 (1,7) MSEK avser 0 (10) procent inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (98) procent koncernintern försäljning.

Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) procent inköp från moderbolaget och 0 (0) procent försäljning till moderbolaget

Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i noterna 9 och 10.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2010 för fastställelse.

Stockholm den 14 april 2010

Stefan Skarin

Verkställande direktör
Styrelseledamot

Trygve Angell

Styrelseordförande

Björn Abild

Styrelseledamot

Lisbeth Gustafsson

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2010

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Intoi AB (publ)

Org nr 556400-7200

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Intoi AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informatio-

nen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 14 april 2010

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bolagsstyrning

Intoi är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2009 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, England, Frankrike, USA, Japan och Kina. Intois aktie är noterad på OMX nordiska lista, Small-Cap. Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för Intois del inkluderar Svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

Bolagsstyrningsrapporten för 2009 har inte granskats av bolagets revisorer.

STYRORGAN

Ledning och kontroll av Intoi fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämmor, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ, vilken ger aktieägarna beslutsrätt om Intois angelägenheter. Årsstämmans uppgift är bland annat att fastställa balans- och resultaträkning, besluta om vinstdisposition och ersättningsprinciper för bolagets ledande befattningshavare och om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören.

Valberedning

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå årsstämman val av styrelseledamöter och arvoden till dessa samt förslag till revisorer och arvode till dessa.

Styrelsen

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen i Intoi har fastställt en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Intois organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter

årsstämman, samt minst fem ordinarie sammanträden per år. Fyra av de ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Det femte ordinarie sammanträdet hålls i december med genomgång av budget och affärsplan. Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras deltar revisorerna för att meddela iakttagelser från revisionen. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut för bolaget och koncernen samt följer utvecklingen löpande under året.

ORDFÖRANDE

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

SAMMANSÄTTNING

Under 2009 var antalet styrelseledamöter valda av årsstämman fyra. Styrelseledamöten Stefan Skarin har en beroendeställning gentemot bolaget medan styrelsens ordförande Trygve Angell och de två övriga ledamöterna Lisbeth Gustafsson och Björn Abild har en oberoende ställning i styrelsen. För mer information om enskilda styrelseledamöter, se sidan 52.

ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Ersättningsutskottet hanterar och beslutar i frågor om löner, övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för verkställande direktören. Utskottet beslutar även i motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella lönesättningsprinciper.

REVISIONSPÅSKOTT

Utskottets huvudsakliga uppgifter är att övervaka den interna kontrollen, rutinerna för finansiell rapportering, efterlevnad av därmed sammanhängande lagar och bestämmelser samt revisionen i koncernen. Revisionsutskottet tar del av kontinuerlig information och beslutsunderlag från bland annat vd och bolagets externa revisorer.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Namn	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Aktieinnehav
Trygve Angell, ordförande	2005	Nej	Ordförande	Ordförande	26 700 B-aktier (via bolag)
Björn Abild	2008	Nej	Ledamot	Ledamot	0 aktier
Lisbeth Gustafsson	2006	Nej	Ledamot	Ledamot	0 aktier
Stefan Skarin	2002	Ja			100 000 A-aktier och 250 000 B-aktier (via bolag)

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som kontinuerligt uppdateras.

REVISORER

Externa revisorer utses av årsstämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, genom huvudansvarig revisor Lars Kylberg, har revisionsuppdraget fram till årsstämman 2012.

ARBETET UNDER ÅRET

Årsstämman 2009

Årsstämman för Intoi ägde rum den 5 maj 2009.

Årsstämman beslöt bland annat:

- att lämna utdelning för 2008 med 0,60 kronor per aktie
- att välja styrelseordförande, Trygve Angell (omval)
- att därutöver välja Lisbeth Gustafsson, Björn Abild och Stefan Skarin till ledamöter (samtliga omval)

Valberedningen

Årsstämman 5 maj 2009 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2009 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2010.

I enlighet med detta beslut så har bolagets största ägare utsett valberedning. Denna består av Göran Espelund (omval), Ulf Strömsten (omval) samt Tedde Jeansson Jr (nyval). Stefan Skarin är i sin roll som ägare och samtidigt koncernchef adjungerad att delta i valberedningens möten.

Valberedningen har under 2009 haft 2 protokollförda sammanträden.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2010

Ledamöter	Adjungerad
Ulf Strömsten, Catella, ordförande	Stefan Skarin, Boda Invest AS
Göran Espelund, Lannebo Fonder	
Tedde Jeansson Jr	

Styrelsen

Trygve Angell har varit styrelseordförande under året.

Styrelsen höll sitt konstituerande möte den 5 maj 2009, varvid sedvanligt beslut om val av firmatecknare fattades. Firman tecknas – förutom av styrelsen – av två i förening av styrelsens ledamöter eller av en styrelseledamot i förening med verkställande direktören eller den operative chefen. Därutöver har verkställande direktör firmateckningsrätt i löpande angelägenheter.

Styrelsen hade under 2009 fem ordinarie sammanträden samt ett konstituerande sammanträde, totalt sex (tio) sammanträden. Under året har även den operative chefen Stefan Ström deltagit i samtliga styrelsesammanträden som föredragande.

NÄRVARO, STYRELSEN 2009

Namn	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Trygve Angell, ordförande	6/6	3/3	3/3
Björn Abild	5/6	3/3	3/3
Lisbeth Gustafsson	6/6	3/3	3/3
Stefan Skarin	6/6		

Styrelsen har i sitt arbete ägnat tid åt uppföljning av verksamheten mot budget, prognos och strategisk plan. Viktiga uppgifter för styrelsen har under året varit analys av och utvärdering av potentiella företagsaffärer. Dessutom har styrelsen varit engagerad i förändringsarbetet av IAR Systems.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utgörs av Trygve Angell, Björn Abild och Lisbeth Gustafsson. Utskottet har berett frågor som rör löner och övriga anställningsvillkor för vd och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningsutskottet har under 2009 haft tre protokollförda sammanträden för arbetet med förslag till styrelsen och revisorer.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av Trygve Angell, Björn Abild och Lisbeth Gustafsson. Under 2009 sammanträdde utskottet tre gånger. Vid dessa tillfällen behandlades revisorernas rapporter beträffande granskningen av sexmånadersrapporten och årsbokslutet, bolagets förhållande till Svensk Kod för Bolagsstyrning samt internkontrollfrågor i dotterbolagen.

Verkställande direktör och koncernledning

Koncernledningen bestod 2009 av verkställande direktören Stefan Skarin och operative chefen Stefan Ström.

ERSÄTTNINGAR

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i Intoikoncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2009 omfattade denna regel Stefan Skarin.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE

TSEK	2009	2008
Trygve Angell, ordförande ¹⁾	150	144
Björn Abild ²⁾	100	58
Lisbeth Gustafsson	100	100
Alexander Oker-Blom ³⁾	–	42
Stefan Skarin	–	–

1) Ordförande sedan 14 februari 2008. Dessförinnan ledamot.

2) För perioden 7 maj – 31 december 2009.

3) För perioden 1 januari – 6 maj 2008.

Se även not 10.

Ersättning till verkställande direktören och operative chefen

Verkställande direktörens och operative chefens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och operative chefen är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Se även not 10.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och operative chefen är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

Ersättning till revisorerna

Under 2009 har totalt 2,7 (2,2) MSEK utgått i ersättningar för revision och konsultationer.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING

TSEK		Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, vd	2009	2 512	300	110	820	3 742
	2008	2 628	–	116	762	3 506
Stefan Ström, operativ chef	2009	1 967	–	95	876	2 938
	2008	1 980	–	100	850	2 930

INTERNKONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar. Denna rapport har upprättats i enlighet med den svenska koden för bolagsstyrning, avsnitt 10:5, och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Intoi baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Alla dotterbolag inom Intoi har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att se till att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom noggrann revision av årsbokslut gör även revisorn en översiktlig granskning av rapporten för det andra kvartalet. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Intois hemsida.

Information

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och riktig finansiell rapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapportering och krav på informationsgivning, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Dotterbolagen lämnar regelbundet finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen, med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker.

Styrelsen erhåller finansiella rapporter månatligen.

Uppföljning

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får även regelbundna rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen.

Styrelse och koncernledning

STYRELSE



Trygve Angell

Styrelseledamot sedan 2005 och styrelseordförande sedan februari 2008.

Född 1960, civilekonom, MBA och MAcc. Verksam i det egna företaget Pidell AS, Norge. Stor erfarenhet från IT-och telekombranschen, bland annat genom arbete inom Oracle i åtta år. Aktieinnehav: 26 700 B-aktier (via bolag)



Björn Abild

Styrelseledamot sedan 2008, född 1955, civilekonom. Vd i ICA Non Food AB sedan april 2009 och sitter i koncernledningen för ICA AB.

20 års erfarenhet från detaljhandeln genom en rad ledande befattningar inom såväl fack- som dagligvaruhandeln, bland annat som vd i Expert (2004–2009) och TeamSportia (2001–2004), vd i Dagab Närllivs samt sälj- och marknadsansvarig i det då börsnoterade Sardus. Aktieinnehav: 0 aktier.



Stefan Skarin

Styrelseledamot sedan 2002, verkställande direktör 2001–2006 samt sedan februari 2008.

Född 1962, IHM, internationella sälj-, kommunikations- och ledarskapsutbildningar, samt ekonomikurser vid Stockholms universitet. Tidigare bland annat försäljningschef i Adobe Norden, vd i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation. Aktieinnehav: 100 000 A-aktier (via bolag) och 250 000 B-aktier (via bolag).



Lisbeth Gustafsson

Styrelseledamot sedan 2006. Född 1947, fil.kand och socionom, Stockholms universitet.

Ledarskapsutbildning via INSEAD, Frankrike. Tidigare försäljningsdirektör på Posten Sverige AB. Gedigen erfarenhet från IT-branschen, bland annat genom 13 år på Digital Equipment AB, varav fyra år som verkställande direktör.

Styrelseuppdrag: Ledamot i SYSTeam AB, Karolinska Universitetssjukhuset, Kitron AS, Handelns Utredningsinstitut (HUI) och Orre och Nyberg Capital AB samt styrelseordförande i Trygga Hem Skandinavien AB, Aspecto AB samt Orre och Nyberg. Aktieinnehav: 0 aktier

KONCERNLEDNING



Stefan Ström

Operativ chef (COO), verkställande direktör 2006–februari 2008. Anställd sedan 1997. Född 1958, civilekonom, Lunds universitet. Aktieinnehav: 10 355 aktier av serie B (eget), samt 100 aktier av serie B (genom familj).

Stefan Skarin

Verkställande direktör och koncernchef. Anställd sedan 1999. Se styrelsen till vänster.

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Lars Kylberg, född 1969, auktoriserad revisor.
Revisor i Intoi sedan 2004.

Årsstämma

Årsstämma i Intoi AB (publ) hålls tisdagen den 4 maj 2010 klockan 18.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm. Intois fullständiga årsredovisning kommer att hållas tillgänglig från mitten av april på Intois webbplats och i bolagets lokaler i Kista Science Tower, Kista.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 27 april
- Dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast onsdagen den 28 april 2010, under adress Intoi AB (publ), Kista Science Tower, 164 61 Kista eller per telefon 08-410 920 00 eller telefax 08-410 920 01 eller via internet på www.intoi.se

Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 27 april 2010 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

UTDELNING

För verksamhetsåret 2009 föreslår styrelsen en utdelning om 1,25 SEK per aktie. Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 7 maj 2010.

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport	januari – mars 2010	4 maj 2010
Halvårsrapport	januari – juni 2010	25 augusti 2010
Delårsrapport	januari – september 2010	20 oktober 2010

Intoi årsredovisning 2009

Grafisk form: Jonas Lindén/linden-design.com

Produktion: Intellecta Finanstryck

Projektledning: Intellecta Infolog

Text: Niclas Lilja/Lilja Communication

Foto: Carl Dahlstedt

Tryck: Intellecta Infolog 2010–149

Papper: Munken Lynx (miljöcertifierat)

Stockholm 2010

INTO.I

INTOI AB (publ)

ORGANISATIONSNUMMER 556400-7200

TELEFON: 08-410 920 00

FAX: 08-410 920 01

ADRESS: KISTA SCIENCE TOWER, 164 51 KISTA

WWW.INTOI.SE

IAR SYSTEMS AB

TELEFON: 018-16 78 00

FAX: 018-16 78 38

BOX 23051, 750 23 UPPSALA

STRANDBODGATAN 1, 750 23 UPPSALA

WWW.IAR.COM

NORTHERN PARKLIFE AB

TELEFON: 08-457 50 00

FAX: 08-457 50 50

GÄVLEGATAN 18B, 113 30 STOCKHOLM

AXEL JOHANSSONS GATA 4-6, 754 51 UPPSALA

WWW.NORTHERN.NET

SWEDELTAO AB

TELEFON: 08-555 76 210

FAX: 08-555 76 219

ALFRED NOBELS ALLÉ 109, 146 48 TULLINGE

WWW.DELTAO.SE