



Årsredovisning 2004

NOTE™

THE EMS PARTNER

Innehållsförteckning

Året som gått	1
VD-ord	2
Affärsidé, mål och strategier	4
EMS-marknaden	5
Affärsmodell	6
NOTE Sweden	9
NOTE Lund AB	10
NOTE Mid	11
NOTE Norrtelje AB	12
NOTE Skellefteå AB	13
NOTE Torsby AB	14
NOTE Hyvinkää Oy	15
NOTE UK Ltd	16
NOTE France	16
Industrial Plants	17
NOTE Components AB	18
ems- ALLIANCE	19
Medarbetare	20
Miljö	21
5 år i sammandrag	22
NOTE-aktien	24
Förvaltningsberättelse	26
Resultaträkning	29
Balansräkning	30
Kassaflödesanalys	32
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	34
Redovisningsprinciper/Noter	35
Noter	38
Revisionsberättelse	46
Bolagsstyrning	47
Styrelse	50
Ledande befattningshavare	51
Kallelse till bolagsstämma	52
Definitioner	53

Läsanvisning

NOTE är ett svenskt bolag som lyder under svenska lagar. Alla värden uttrycks i svenska kronor om inget annat anges. Miljoner kronor förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2003. Data om marknader och konkurrenssituation är NOTEs egna bedömningar om inte en specifik källa anges. Dessa bedömningar baserar sig på bästa och senaste tillgängliga faktaunderlag från publicerade källor inom elektronikbranschen.

Kalender

2005 års delårsrapporter presenteras preliminärt:

Januari-mars	3 maj 2005
Januari-juni	9 augusti 2005
Januari-september	28 oktober 2005

Detta är

NOTE I KORTHET

NOTE är en europeisk elektronik tillverkare med huvudkontor i Sverige och verksamt på EMS-marknaden (Electronics Manufacturing Services). NOTE erbjuder kompetens inom elektronikproduktion i hela värdekedjan, från utveckling till eftermarknad.

Koncernen har åtta egna produktionsanläggningar i Sverige samt tre anläggningar utomlands: i Finland, Litauen och Estland. Från ett dotterbolag, NOTE Gdansk, i Polen styrs dessutom produktionssamarbete med ett antal underleverantörer i Polen och övriga Centraleuropa. Verksamhet finns även i Frankrike och Storbritannien.

NOTE erbjuder därutöver marknadsnära produktion via ems-ALLIANCE™, ett globalt nätverk av elektronik tillverkare med partners i Brasilien, Kina, Indien och USA.

Totalt har NOTE 887 anställda och omsatte MSEK 1 103,1 2004. Under de senaste fem åren har NOTE haft en genomsnittlig omsättningstillväxt på över 40 procent. Tillväxten har både varit organisk och förvärvsdriven.

NOTE är noterat på Stockholmsbörsens O-lista, segment Attract40.

NOTE-KONCEPTET

NOTE-koncernens verksamhet är indelad i tre strategiskt viktiga funktioner:

1. Excellence Units

Tillverkningsanläggningar som placeras i närheten till viktiga kundområden.

Gateways

Mindre enheter nära kunder och industricentra, med hög sälj- och industrialiseringskompetens.

Excellence Plants

Enheter som fokuserar på de viktiga första länkarna i värdekedjan (utveckling, prototypframtagning, industrialisering).

2. Industrial Plants

Tillverkningsenheter, belägna i länder med kostnadseffektiv volymproduktion, med hög kapacitet samt kompetens inom produktion med högt manuellt innehåll.

3. Components

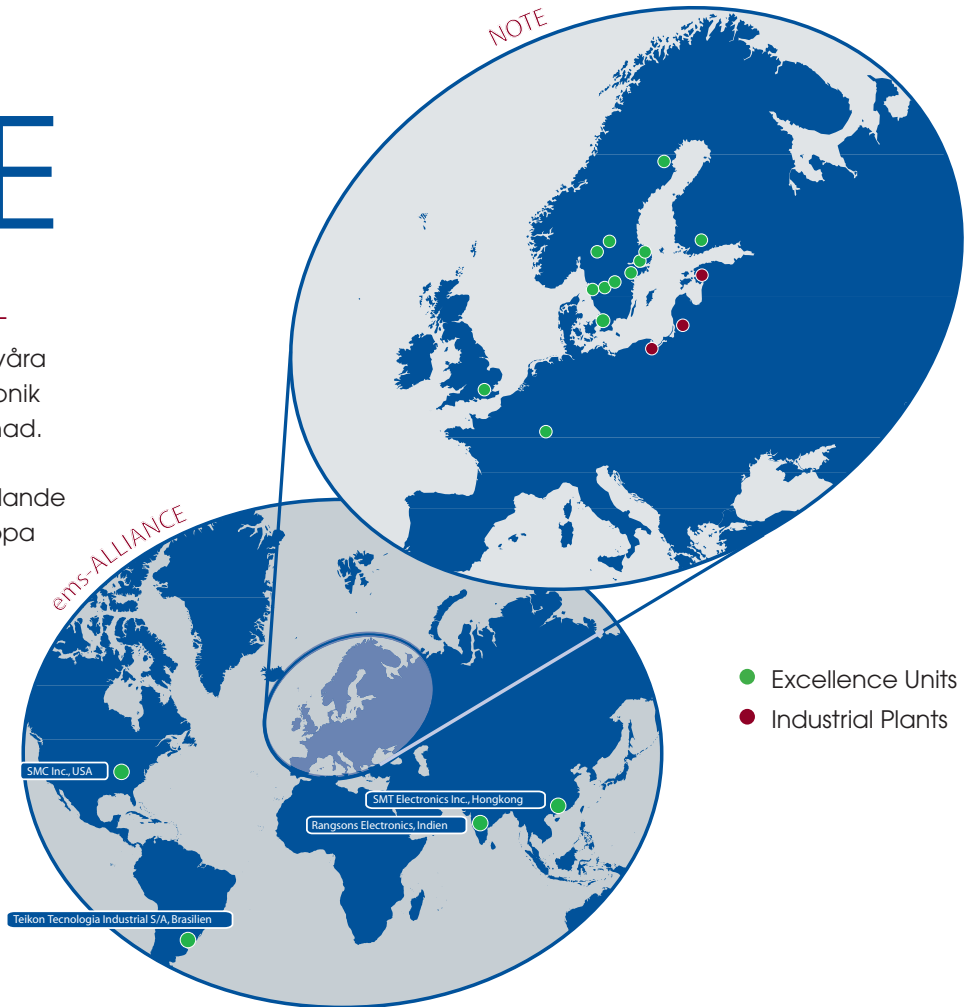
Enhet som upprättar inköpsavtal med strategiska leverantörer för alla koncernbolagens räkning. Genom att förhandla om större volymer nås på detta sätt mer fördelaktiga avtal för NOTEs kunder.

NOTE

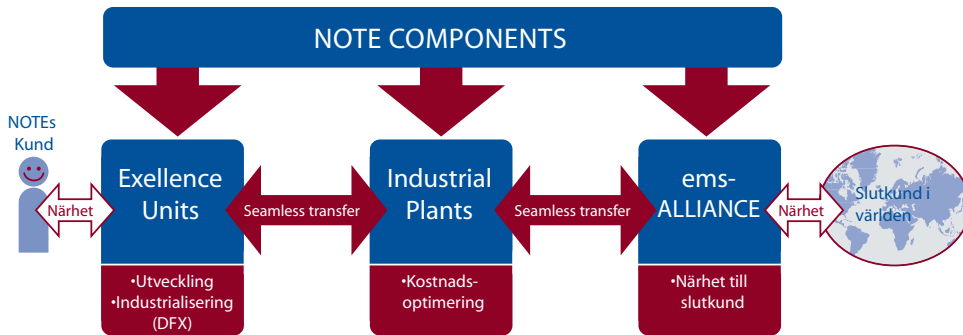
AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

Vår affärsidé är att, nära våra kunder, producera elektronik från design till eftermarknad.

Målet är att bli en av de ledande EMS-leverantörerna i Europa inom fem år.



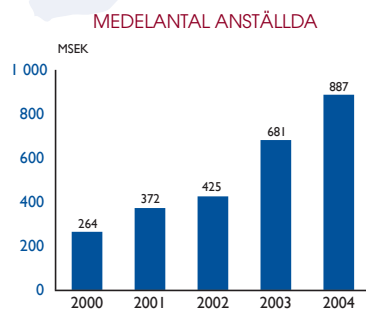
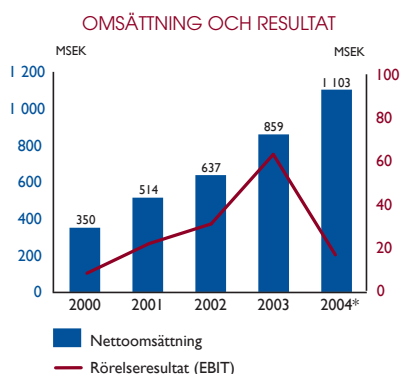
AFFÄRSMODELL



Året som gått

- Nettoomsättningen ökade med 28 procent till MSEK 1 103,1 (859,2).
- Resultat efter finansiella poster minskade med 74 procent till MSEK 16,6 (63,0).*
- Resultat per aktie efter skatt uppgick till SEK 1,17 (5,41).
- I maj invigdes ett nytt, fullskaligt prototyplaboratorium, NOTE Lab, i Borås. Senare under året tecknades även samarbetsavtal med Chalmers Tekniska Högskola om att förlägga ett NOTE Lab till Chalmers.
- 23 juni 2004 introducerades NOTE på Stockholmsbörsens O-lista och 6 månader senare kvalificerade sig NOTE-aktien för notering på O-listan, segment Attract40.
- I augusti invigdes en helt ny produktionsanläggning i Torsby. Enheten med en yta av 4 500 kvm, är en av Europas mest moderna och har speciell inriktning mot elektronik i tuffa miljöer.
- I september tecknades avtal om tillverkning av Åkerströms samtliga produkter, bland annat truckdatorer för extremt hårda miljöer, ett avtal som garanterar en minimivolym om MSEK 150. I samband med avtalet övertogs också Åkerströms egen elektroniktillverkning i Björbo, Dalarna.
- 1 oktober etablerades NOTE i Storbritannien.
- I december förvärvades Ericsson Anslutningssystem i Skellefteå, ett dotterbolag inom Ericssonkoncernen. Ericsson Anslutningssystem utvecklar och tillverkar prototyper och produkter för telekom- och elektronikindustrin.
- I december tecknades också avtal om förvärv av den finska kontraktstillverkaren Point Product Oy. Point Products kunder återfinns huvudsakligen inom industriell elektronik. Samtidigt förvärvades även en produktionsanläggning i Pärnu, Estland.
- I december valdes NOTE av Neonode Sweden AB till volymtillverkare av den nya mobiltelefonen Neonode N1. Avtalet har ett ordervärde på MSEK 200 och är därmed ett av NOTEs största hittills.

NYCKELTAL %	2000	2001	2002	2003	2004*
Rörelsemarginal	2,9	5,3	6,2	8,7	2,4
Vinstmarginal	2,3	4,2	4,8	7,3	1,5
Räntabilitet på operativt kapital	15,7	22,5	20,3	21,5	6,0
Räntabilitet på eget kapital	30,5	53,6	36,4	36,9	4,2
Soliditet	10,7	14,8	20,8	22,0	35,7



* Resultatet för 2004 belastas av omstrukturingskostnader och andra kostnader av engångskaraktär om cirka MSEK 47.

NOTE 2004 - målsnöre och startskott

År 2004 blev vårt mest betydelsefulla år hittills. Vi nådde ett målsnöre genom att uppfylla det löfte vi gav aktieägarna år 2000: att börsnotera NOTE såsom en av Sveriges ledande kontraktstillverkare senast år 2005. Samtidigt gick startskottet för nästa distans: att bli ett av Europas ledande EMS-bolag senast år 2009. En ny resa har påbörjats som blir mer spännande än den första.

NOTE har gått in i en ny och spännande fas. För att tydliggöra förändringen, låt oss göra en kort tillbakablick.

NOTE grundades 1999. I mars år 2000, samtidigt som IT-yrans nådde sin topp, sökte vi kapital inför vårt första bolagsförvärv. Tidpunkten visade sig illa vald – intresset för industriella affärsidéer var tämligen svalt. Vi nådde dock en tillräcklig investerarskara för att NOTE skulle kunna påbörja sin resa.



Vår utfästelse då – år 2000 – var att utveckla verksamheten till att bli en av Sveriges ledande kontraktstillverkare, och därefter göra en börsnotering av koncernen. En tydlig bortre tidsgräns utfästes, år 2005. Det är därför inte utan stolthet vi nu rapporterar att vi uppfyllt detta löfte. Med en utveckling från en omsättning på någon miljon år 1999 till drygt en miljard år 2004, har NOTE blivit en av Sveriges ledande kontraktstillverkare och koncernens aktie handlas i dag på Stockholmsbörsens O-lista, segment Attract40.

I samma andetag är det viktigt att betona att noteringen inte var ett slutmål, eller vad som populärt

brukar kallas en "exit". Snarare bör vår notering kallas för en "entrance", eftersom börsnoteringen var ett startskott för koncernens andra etapp. Denna gång är målet att vi senast år 2009 ska vara en av Europas ledande kontraktstillverkare.

NOTE 2004 – FÄRDRIKTNING OCH MÅL

När vi nu summerar 2004 kan vi göra det i två delar, där den första delen i huvudsak berör noteringsprocessen och den andra bolagets fortsatta utveckling.

I januari 2004 påbörjades arbetet med att förbereda koncernen inför de i dag mycket omfattande och högt ställda kraven på en noteringsansökan. Ett mödosamt arbete under våren resulterade i en framgångsrik notering av NOTE på Stockholmsbörsens O-lista den 23 juni 2004.

Med hjälp av det kapitaltillskott bolaget erhöll, genom den simultana ägarspridningen och nyemissionen, har vi under andra halvåret 2004 arbetat med att utveckla koncernen i två riktningar med tydliga mål.

För det första har vi inlett arbetet med att skapa en plattform för ytterligare tillväxt. Med vår ambition att fortsatt vara ett snabbväxande bolag krävs nya kundgrupper. Vi har därför omdefinierat vår målmarknad i enlighet med vår Europastrategi. Tre nya geografiska områden har valts ut; Finland, Storbritannien och Frankrike. I Finland har etableringen skett genom förvärv, i Storbritannien och Frankrike genom NOTE-kontor. Vidare har vi utökat vår närvaro i Sverige genom att förvärva Ericsson Anslutningssystem AB (NOTE Skellefteå). NOTE täcker därmed nu även norra Sverige.

Vår andra riktning handlar om organisationsförändring. EUs betydande utvidgning under våren 2004 har medfört en helt ny industriell karta som kommer att påverka de flesta bolagen i Europa. Som alltid gäller det att se möjligheten i förändringen. För NOTES del har vi beslutat att flytta centrum för



inköp och hantering av komponenter till Polen. Det skapar möjlighet att bedriva merparten av vår volymproduktion i länder där det är mer kostnads-effektivt, något som tidigare försvårats av logistik och tullhantering. Organisationsförändringen är nödvändig för att effektivt kunna erbjuda kontraktstillverkning till nya marknader utanför Sverige. För att säkerställa kapacitet för fortsatt tillväxt, har vi dessutom förvärvat ytterligare en tillverkningsenhet i Baltikum.

Såväl tillväxtplattformen som omstruktureringen har medfört stora engångskostnader för koncernen under 2004. Kostnader som dock kan ses som startkostnader för koncernens nya distans och därmed egentligen en investering för framtiden.

MARKNADSTRENDER

EMS-branschen är fortfarande en ung bransch med stor potential. I dag kan vi se två tydliga trender, en handlar om tillväxten, den andra om hur EMS-bolagen utvecklas.

Med ökad globalisering och hårdnande konkurrens blir det allt viktigare att använda ett bolags resurser för kärnverksamhet, det vill säga för att uppfinna och utveckla nya produkter.

Således fortsätter den så kallade outsourcing-vågen att skölja över land efter land i Europa, vilket medför att EMS-bolag även fortsättningsvis kan växa snabbare än genomsnittet för produktbolagen. Vidare, om vi jämför länderna i Europa, ser vi att Sverige kommit ganska långt i fråga om outsourcing, även om många produktägare fortfarande bedriver egen tillverkning. Därför kommer troligen EMS-tillväxten att ske snabbare i vissa andra europeiska länder, till exempel Storbritannien.

Den andra trenden kan beskrivas som "en andra outsourcingvåg". Först lades tillverkningen ut på kontrakt, nu läggs valda delar av utvecklingen ut. Drivkraften är dock densamma, ökat fokus på

och större resurser för kärnverksamhet. Den gamla benämningen kontraktstillverkare kan därför på sikt komma att bli föråldrad eftersom inslag av forskning och utveckling ökar i EMS-bolagens verksamhet.

För NOTEs del är denna utveckling bra. Vår affärsmodell är uppbyggd kring att leverera högteknologiska tjänster nära våra kunder genom våra Excellence Units.

FRAMTIDEN

Det är viktigt att ha respekt för vad det innebär att omvandlas från ett svenskt till ett europeiskt bolag. Inom NOTE har vi en fördel genom ett omfattande samarbete inom vårt internationella nätverk, ems-ALLIANCE. Den erfarenheten ska vi givetvis utnyttja.

För år 2005 bedöms omsättningen uppgå till cirka MSEK 1 600, exklusive eventuella ytterligare förvärv. Rörelseresultatet för 2005 bedöms väsentligt överstiga rörelseresultatet för år 2004.

Första hälften av 2005 kommer att kräva fortsatt fokus på etableringarna mot nya marknader och organisationsförändringar i enlighet med vår påbörjade Europastrategi. Men redan under andra hälften av året bör vi se konkreta resultat från verksamheten utanför Sverige.

Det kommer säkert att dyka upp farthinder på vägen, väntade såväl som oväntade. Men jag är fast övertygad om att vi – med vår tydliga strategi, vår fungerande affärsmodell och, framför allt, våra duktiga medarbetare – kommer nå vårt nästa etappmål: att vara ett ledande europeiskt EMS-bolag senast år 2009.

Erik Stenfors
VD och koncernchef

Affärsidé, mål och strategier

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att, nära våra kunder, producera elektronik från design till eftermarknad.

MÅL

NOTE ska vara en av de ledande EMS-leverantörerna i Europa senast år 2009.

STRATEGI

NOTEs övergripande strategi är att för kunder skapa och utveckla produktionskoncept som enkelt kan överföras till koncernens olika bolag, snabbt integreras i affärsmodellen och skapa värde för kunden och koncernen. Nya koncept ska alltid bygga på följande fem grundpelare:

Tillväxt

NOTE ska växa både organiskt och genom förvärv för att nå uppsatta tillväxtmål.

Vid förvärv sker en applicering av NOTEs Excellence-koncept för att ge en säker integrering i koncernens helhetslösning. På det sättet kan NOTE växa på befintliga marknader eller etablera sig på nya.

Lönsamhet

NOTE ska bara ingå affärer som är lönsamma. Tillväxten ska ske under bibehållna krav på lönsamhet.

Närhet till kunden

NOTE ska finnas nära kunderna och därmed minimera de barriärer som stora avstånd och främmande kulturer ofta innebär. Sälj- och prototypavdelningar ska ligga i kundernas omedelbara närhet, fabriker kan finnas på längre avstånd men ändå inom marknadsområdet. Därmed skapas goda förutsättningar för dialog med och kontinuerlig feedback från kunden.

Kostnadsoptimering

Inom NOTE ska alla kostnader ifrågasättas, produktionsenheter specialiseras, inköp centraliseras och speciella säljkontor utnyttjas. De olika ländernas komparativa fördelar tillvaratas genom att den mest kvalificerade verksamheten finns i Sverige och Norden, medan produktion sker i länder med kostnadseffektiv volymproduktion i Central- och Östeuropa.

Global kompetens

NOTE ska bygga upp hög kompetens och erfarenhet för att bistå kunderna i de olika delarna av värdekedjan, från utveckling till eftermarknad. NOTE strävar efter att samla kompetens i en global organisation för att betjäna kunder med världen som marknad.



EMS-marknaden: En marknad i tillväxt och transformation

NOTE är verksamt på EMS-marknaden (Electronics Manufacturing Services) vilken omfattar marknaden för kontraktstillverkning av elektronik. Förutom tillverkning ingår i detta marknadsbegrepp en växande andel utvecklings- respektive service- och eftermarknadstjänster.

NOTES MARKNAD

NOTE startade med inriktning på den svenska marknaden för elektronikproduktion, men har under 2004 breddat sin målmarknad till att förutom Sverige omfatta Finland, Storbritannien och Frankrike.

STORLEK OCH TILLVÄXT

Den globala EMS-marknaden bedöms för närvarande omsätta cirka 100 miljarder USD årligen. Marknaden växte starkt under slutet av 1990-talet men mattades därefter i kölvattnet på IT- och telekom-kriserna. Under 2003 och 2004 har marknaden stabiliserats, och en viss tillväxt kan åter skönjas.

Världsmarknaden bedöms växa med cirka 10 procent årligen till och med år 2007, enligt bedömningar av analysföretag (ETP Inc., iSuppli). USA är den största marknaden. Den marknad som förväntas växa kraftigast är Kina, med en årlig tillväxttakt om cirka 20 procent.

Den nordiska EMS-marknaden bedöms växa med i genomsnitt 7,5 procent fram till år 2007. De dominerande marknaderna i Norden är Sverige och Finland med cirka 9 procent respektive cirka 6 procent av den europeiska EMS-marknaden.

I Europa som helhet är Storbritannien och Irland den enskilt största EMS-marknaden med cirka 25 procent av totalmarknaden. Frankrike har idag cirka 8 procent av den europeiska marknaden. Storbritannien bedöms vara den EMS-marknad som växer snabbast i Europa kommande år.

(Källa: ETP Inc.)

DRIVKRAFTER OCH TRENDER

En viktig drivkraft bakom EMS-marknadens starka tillväxt är produktägarnas fortsatta fokusering på kärnverksamhet. Genom att lägga ut tillverkning på kontrakt (outsourcing) kan produktägarna koncentrera sig på utveckling och marknadsföring. Kostnads- och tidsbesparingar är drivkrafter bakom all

typ av outsourcing. Kunden behöver inte binda upp kapital i produktionsanläggningar.

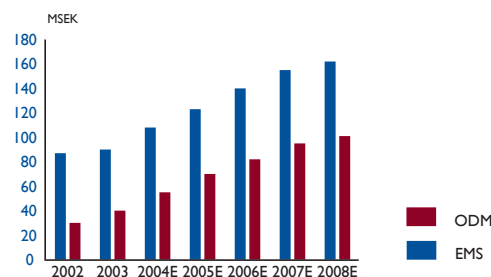
Viktiga trender på marknaden är:

- EMS-tillverkare transformeras till så kallade ODM-företag (Original Design Manufacturing). ODM-företag åtar sig inte bara tillverkning utan erbjuder i ökad omfattning hela kedjan från utveckling till förvaltning av produkten, det vill säga produktutveckling, inköp, distribution och eftermarknad.
- Allt fler aktörer lägger ut tillverkning i kostnads-effektiva länder, främst avseende elektronikproduktion i stora serier med betydande manuellt arbetsinnehåll.
- Förmågan till korta ledtider i introduktion av nya produkter (NPI) till marknaden ökar i betydelse. Det blir också allt viktigare med hög flexibilitet, kundanpassade lösningar och hög leveransprecision.
- En fortgående omstrukturering och konsolidering sker på de mogna marknaderna, inte minst Sverige, där många multinationella företag dragit ner sin verksamhet.

KONKURRENS

NOTE möter konkurrens på marknaden från såväl stora, multinationella EMS-företag såsom Flextronics, Sanmina-SCI och Solectron som nationella och regionala aktörer, exempelvis Elcoteq, PartnerTech och Kitron. NOTES bedömning är att en tillbakagång för de största, globala aktörerna – inte minst i det nordiska marknadsområdet – skapar ökade affärsmöjligheter för nordiska och lokala aktörer.

DEN GLOBALA MARKNADEN FÖR EMS OCH ODM



Källa: ETP Inc. 2004

Affärsmodell / NOTE-konceptet

NOTE har utvecklat en affärsmodell som kombinerar ett eget koncept med de bästa idéerna från internationell kontraktstillverkning. Modellen bygger på att NOTE på ett effektivt sätt kan betjäna kunden genom en produkts hela värdekedja, från idé och utveckling till eftermarknadstjänster.

NOTEs primära ansvarsområde ligger i produktionsledet men i ökad utsträckning tar företaget del i idé- och utvecklingsfaserna såväl som eftermarknad och service.

NOTE-KONCEPTET – NOTE EXCELLENCE

NOTE Excellence är ett egenutvecklat produkt- och tjänstekoncept i fyra delar: NOTE Development, NOTE Lab, NOTE Manufacturing och NOTE After-sales Services. Den gemensamma nämnaren är att NOTE inte bara utför tillverkning på beställning, utan framför allt levererar kunskap och kompetens med ett betydande tjänsteinnehåll.

Återkopplingen mellan kund och NOTE kvalitets-säkras i ett egenutvecklat system, NOTE QS.

Komponentförsörjningen är centraliserad till NOTE Components som förhandlar inköpsavtal för de olika bolagens räkning.

1. NOTE DEVELOPMENT (UTVECKLING)

NOTEs utvecklingsavdelningar hjälper kunden hela vägen från idéstadium till serieproduktion. Avdelningarna nyttjas dels av NOTEs serietillverkningskunder, dels av kunder som uteslutande anlitar NOTE för utvecklingstjänster. Inom NOTE Development finns stor kunskap kring hela tillverkningsprocessen.

2. NOTE LAB (INDUSTRIALISERING)

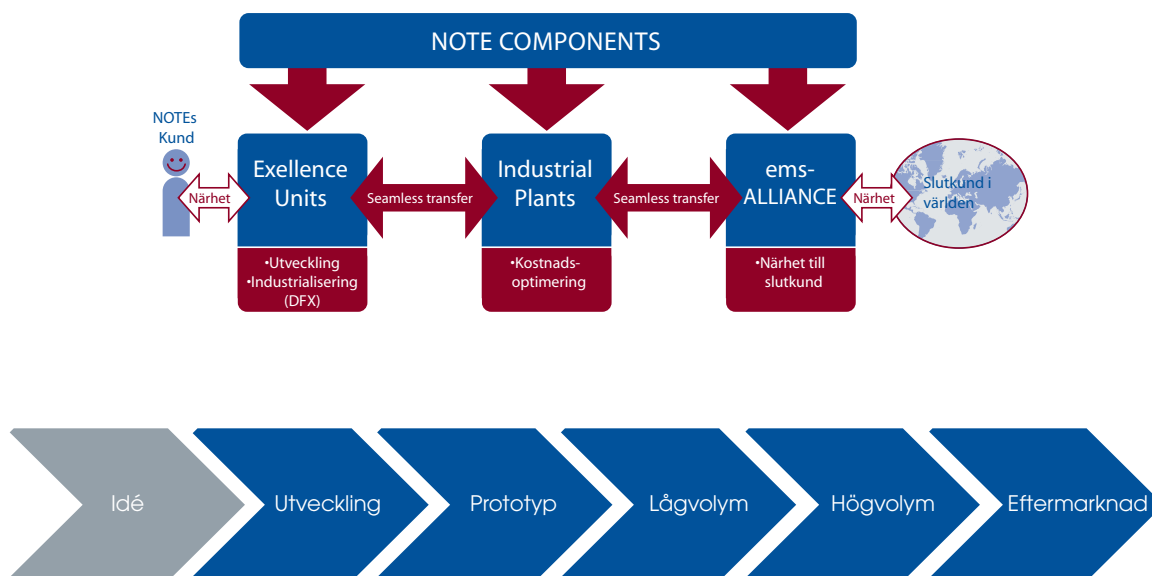
NOTEs prototypavdelningar tar i nära samarbete med kunden fram prototyper för efterföljande serieproduktion. Med hjälp av NOTEs expertis och erfarenhet återkopplas väsentlig information under prototypfasen, det vill säga under den period kundens produkt antar sin slutliga form.

Kombinationen NOTE Development och NOTE Lab säkerställer producerbarhet vid serietillverkning och gör NOTE till en av få kontraktstillverkare med utvecklingskapacitet in-house.

3. NOTE MANUFACTURING

NOTE Manufacturing svarar för den löpande elektronikproduktionen och har ett mycket nära samarbete med NOTE Lab och koncernens särskilda

NOTES AFFÄRSMODELL



kompetenscentra, NOTE Centre of Excellence. NOTE Manufacturing har ett flertal produktionsställen som har olika specialiteter inom elektroteknik tillverkning: opto/telekom, fordon/industri, mikrovågs- respektive medicinteknik med mera.

4. NOTE AFTER-SALES SERVICES

Vid NOTEs reparations- och logistikcentra finns både kompetens och teknisk utrustning för hantering av eftermarknadstjänster som service, reparation och underhåll. Att kunna erbjuda service genom hela produktlivs cykeln är en självklarhet i NOTEs strävan att vara en komplett EMS-leverantör i världsklass.

NOTE QS

NOTEs egenutvecklade kvalitetssäkringssystem NOTE QS specificerar regler, rutiner och krav för återkopplingen mellan kunden och NOTE. Denna återkoppling är avgörande eftersom den är en förutsättning för hög kvalitet, låg produktionskostnad och kort tid till marknad. NOTE erbjuder kvalitetscertifierad produktion, bland annat enligt ISO 9001, ISO 14001, ISO 13485 och SS-EN 46001.

ORGANISATION

NOTEs organisation, som är anpassad till koncernens affärsmodell och Excellence-koncept, har fått en delvis ny utformning under 2004 då flera nya enheter tillkom i koncernen.

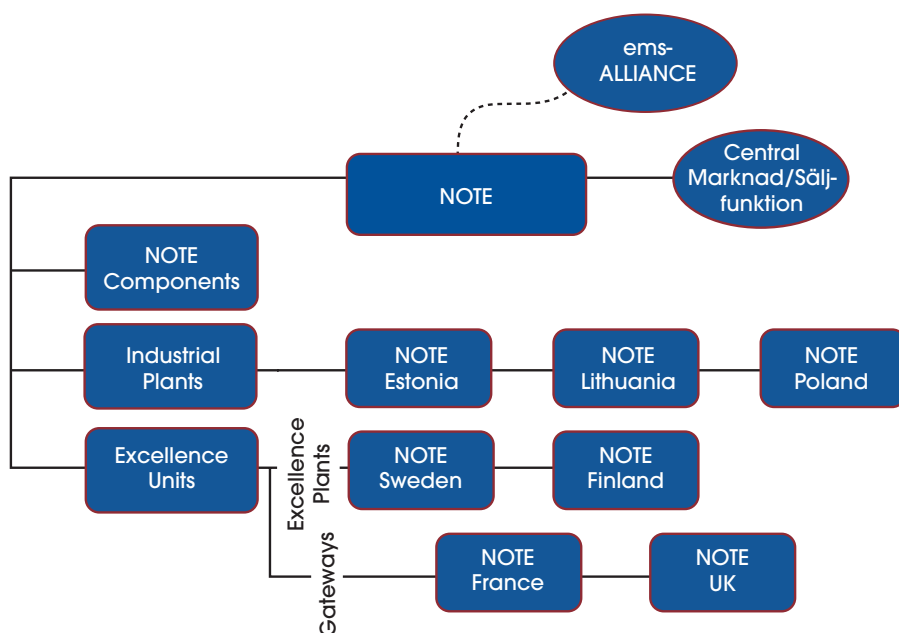
Koncernen är organiserad i ett koncernkontor med stabsfunktioner, som styr och samordnar Industrial Plants (renodlade produktionsanläggningar), Excellence Units (Excellence Plants och Gateways) samt ett särskilt komponentförsörjningsbolag vilket tecknar avtal för alla enheter. Koncernen ingår vidare i ett internationellt nätverk, ems-ALLIANCE, vars ordförande är anställd och placerad i Norrtälje.

Koncernkontor

NOTEs huvudkontor och koncernstab finns i Norrtälje och har funktioner för ledning, inköp, personal, ekonomi, försäljning, produktion samt information och administration.

Excellence Units

Excellence Units är enheter som placeras i närheten av viktiga kundområden. De delas upp i Excellence Plants och Gateways. En Excellence Plant fokuserar



på de viktiga första länkarna i värdekedjan (utveckling, prototypframtagning, industrialisering). En Gateway är en portal till NOTE-koncernen. NOTE har Excellence Units i Sverige, Finland, Storbritannien och Frankrike.

Vid flera av NOTEs Excellence Plants i Sverige finns specialiserade kompetenscentra, NOTE Centre of Excellence.



Fordon/industriell elektronik

NOTE Centre of Excellence i Torsby

Industriell elektronik

NOTE Centre of Excellence i Nyköping-Skänninge

Medicinteknik

NOTE Centre of Excellence i Lund

Mikrovågsteknik

NOTE Centre of Excellence i Borås

Opto/telekom/mekatronik

NOTE Centre of Excellence i Norrtälje

Telekom/kraftelektronik

NOTE Centre of Excellence i Skellefteå

Industrial Plants

Industrial Plants är enheter med hög kapacitet i så kallade lågkostnadsländer. De fokuserar på mittsegmenten av värdekedjan med volymproduktion på ett kostnadseffektivt sätt. Industrial Plants finns i Estland, Litauen och Polen.

Under 2004 har koncernens volymproduktion successivt flyttats från Sverige till dessa enheter.

ems-ALLIANCE

NOTE ingår i ett globalt nätverk av företag inom elektronikproduktion med närvaro på fyra kontinenter vilket ger en global marknadstäckning.

Components

NOTE Components är koncernens centrala sourcing-enhet och förhandlar avtal för alla koncernens inköp, något som ger koncernen betydande stor-driftsfördelar. NOTE Components är lokaliserat till Norrtälje.

NOTE Components har ordförandeskap i Team Supply inom ems-ALLIANCE vilket innebär att Components har fullmakt för att förhandla å deras vägnar.

NOTE Sweden

NOTE Sweden erbjuder ett fullständigt produktionskoncept anpassat för varje kund och levererar produkter och tjänster till såväl svenska som utländska uppdragsgivare. Geografiskt finns våra produktionsenheter över hela landet, för att vara nära potentiella och befintliga kunder i varje region.

Samtliga enheter tillhandahåller kompetens inom industriell elektronik i vid bemärkelse. Därutöver är vissa enheter specialiserade Centre of Excellence inom opto/telekom/mekatronik (Norrtejlje), telekom, kraftteknik (Skellefteå), fordons elektronik (Torsby), industriell elektronik (Nyköping-Skänninge), medicinteknik (Lund) och mikrovågsteknik (Borås). Utvecklingsavdelningar och prototypavdelningar, NOTE Lab, finns också på ett flertal platser i landet, i anslutning till produktionsenheterna.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Under 2004 förvärvades Ericsson Anslutningssystem AB i Skellefteå och har från och med januari 2005 införlivats i koncernen under namnet NOTE Skellefteå AB. I och med förvärvet har NOTE skaffat sig en stark bas även i norra Sverige och dessutom en långsiktig leverantörsrelation med Ericsson Network Technologies.

Verksamheten utökades också under året med en produktionsanläggning i Dalarna. Det skedde i samband med att NOTE övertog Åkerströms produktionsanläggning i Björbo och med den tillverkningen av Åkerströms samtliga produkter under en treårsperiod.

De båda bolagen NOTE Borås och NOTE Nyköping-Skänninge har samordnats i en enhet, NOTE Mid, med en gemensam chef. I samband med detta har verksamheten i Borås omstrukturerats och inriktningen breddats till att, utöver mikrovågsteknik, även omfatta generell elektronik.



Satsning på fördjupad kompetens

NOTE Lund är koncernens Excellence Unit för medicintekniska produkter och medicinteknik svarar för cirka 20 procent av kundbasen. Övriga kunder representerar ett brett spektrum av teknikföretag och återfinns i huvudsak i Sydsverige. NOTE Lund täcker hela värdekedjan, alltså även utveckling, vilket ses som en mycket viktig del av verksamheten.



“Vi har målmedvetet arbetat för att höja kompetensen och lyfta tekniknivån i våra processer.”

Kjell-Åke Andersson, VD NOTE Lund AB

Strategin är fortsatt satsning på en fördjupning av kompetensen och att ytterligare lyfta tekniknivån i produkterna. Ett steg på vägen är introduktionen av mikroelektronik i bolagets erbjudande. Men ambitionen är också att höja kompetensen hos

personalen, framför allt inom utveckling och prototypframställning.

Elektronikanvändningen ökar stadigt igen, framför allt drivet av telekomsektorn. NOTE Lund är väl positionerat att ta vara på de möjligheter detta medför, dels genom närheten till kunderna, dels genom flexibiliteten och den höga kompetensnivån.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under året pågick arbetet med att certifiera fabriken för den amerikanska QSR-normen. QSR ställer mycket höga krav på spårbarhet och dokumentation i tillverkningsprocessen. NOTE Lund ska klara revision enligt QSR-normen under loppet av 2005.

Ett nytt teknikområde, mikroelektronik, introducerades i verksamheten 2004. För det ändamålet investerades det i en helt ny maskinpark och renrum. Under året övertogs Malmöföretaget FuTechs som är Sveriges ledande företag inom monteringsområdet chip-on-board, det vill säga montering av nakna IC-kretsar utan plastkapsel, en teknik som är nödvändig för att ytterligare krympa dimensionerna på kretskort.

Året har även ägnats åt att fortsatt trimma in produktionen efter de skador som uppstod vid en brand 2003 och som drabbade såväl fabriken som NOTE Lab-verksamheten. NOTE Lab har nu ny, toppmodern utrustning för framtagning av prototyper.



Ny organisation för Mellansverige

NOTE Mid är en nybildad enhet, bestående av bolagen NOTE Borås och NOTE Nyköping-Skänninge. NOTE Mid täcker geografiskt stora delar av Mellansverige, från östkusten till västkusten och innefattar produktionsanläggningarna i Nyköping, Skänninge och Borås samt en utvecklingsverksamhet i Jönköping.

NOTE Nyköping-Skänninge har en stark förankring i östra och mellersta Sverige. Verksamheten är inriktad på industriell elektronik i vid bemärkelse. Den potentiella kundbasen utgörs av kvalificerade industriföretag i orter som Södertälje, Nyköping, Norrköping, Linköping, Mjölby och det småländska industriområdet. Kunderna representerar ett brett spektrum av branscher. Där ingår verkstadsbolag, läkemedelsbolag, kraftelektronikföretag och multimediaföretag.

Den egna utvecklingsverksamheten i Jönköping är en styrkefaktor som Nyköping-Skänninge delar med Borås. Utvecklingsdelen drar dels in egna kunder, dels innebär den att produkter kan produktionsanpassas redan i utvecklingsstadiet.

NOTE Borås är koncernens Excellence Plant för mikrovågsteknik. Mikrovågsteknik är elektronik med mycket höga frekvenser som kräver särskild kompetens och speciella och dyrbara produktions- och mätprocesser. Mikrovågorna överför signaler för radio-, tele- och datakommunikation.

Borås kompetens på området är världsledande och bolaget levererar till en rad framgångsrika företag inom rymd-, försvars- och telekombranscherna.

Under året har en omfattande omstrukturering skett av verksamheten i Borås. Avsikten är att styra inriktningen mot ett större innehåll av generell elektronik. Detta för att bredda kundbasen och bli ett ansikte mot hela Göteborgsregionen. Mikrovågselektroniken blir därmed ett av flera ben i verksamheten.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Under året tecknades ett samarbetsavtal med Libego AB, som innebär att NOTE får ansvar för den kompletta produktionen av den talande notisknappen VoiSec™.

En annan ny kund för året är medicinteknikföretaget BREAS i Göteborg.

I maj invigdes ett NOTE Lab i Borås. NOTE Lab är utrustat med en fullständig produktionsutrustning,

särskilda testinstrument och högkompetent personal, för att kunna erbjuda prototyputveckling i kombination med produktionserfarenhet.

Under året tecknades ett samarbetsavtal med

”Utmaningen för 2005 blir att bredda kundbasen i Göteborgsregionen.”

Anders Andersson, chef NOTE Mid



Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg. Avtalet innebär att ett NOTE Lab kommer att etableras på Chalmers. Genom samarbetet kommer NOTE och Chalmers kunna erbjuda marknaden allt från forskning till fullskalig produktion.

Vid sammanslagningen har Anders Andersson, VD för NOTE Nyköping-Skänninge AB och NOTE Borås AB, utsetts till chef för NOTE Mid.



Omstrukturering och utflyttning

NOTE Norrtelje är den största EMS-enheten inom NOTE-koncernen med specialistkompetens (Centre of Excellence) inom telekom, optoteknik och mekatronik – samtliga tre teknikområden har högteknologiska svenska och internationella företag som kundbas. Den kvalificerade produktionen finns

i Norrtälje men också i växande utsträckning i Centraleuropa och Baltikum.

Under 2004 genomfördes en stor omstrukturering av verksamheten som bland annat innebar att den operativa inköpsfunktionen och materialhanteringen för produktion i Polen och Baltikum nu flyttats till Gdansk i Polen. Tidigare sköttes den funktionen från Norrtälje men Polens och Baltikums EU-medlemskap har gjort det naturligt att förlägga inköp och materialhantering dit. Utflyttning av serieproduktion med högt manuellt innehåll har också fortsatt under året.

Verksamheten i Norrtälje fortsätter att utvecklas än mer mot en uppgradering av kompetens inom de tidiga delarna i värdekedjan, det vill säga utveckling och prototypframtagning, industrialiseringsprocesser och logistiklösningar för nya produkter. NOTE Norrtelje erbjuder ett komplett EMS-utbud: från utveckling, prototypstillverkning, förserie och lågvolyms till global marknadsnära volymproduktion. Därför har också flera utvecklingsingenjörer och processtekniker anställts inom NOTE Development, NOTE Lab och NOTE Centre of Excellence under året.

Strategin är att även på sikt behålla en kritisk massa av lönsam serieproduktion i Norrtälje. Denna är viktig just för att bevara företagets kompetens och möjlighet till support för kunder i bland annat den viktiga industrialiseringsfasen då man går från låg- till högvolymsproduktion.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Bland nya kunder för året märks Neonode, som valde NOTE för volymtillverkning av mobiltelefonen Neonode N1. NOTE kommer att svara för allt från inköp och tillverkning till distribution. Micronic Laser Systems är ny kund inom avancerad optoelektronik. Ett nytt samarbetsavtal tecknades under 2004 med Powerwave där NOTE är Selected Strategic Supplier för Europamarknaden.

Mats Hultin lämnade VD-posten mot slutet av året och till ny VD, från och med 1 december 2004, utsågs Patrik Kvarnlöf, tidigare försäljnings- och marknadschef vid NOTE AB.



“Vi styr nu verksamheten allt mer mot de tidiga delarna av värdekedjan, såsom utveckling och prototypframtagning”

Patrik Kvarnlöf, VD NOTE Norrtelje AB



Ny position i norra Sverige

Under 2004 genomfördes ett förvärv som innebär att NOTE nu har förstärkt sin regionala närvaro i norra Sverige. Övertagandet av Ericsson Anslutningssystem AB i Skellefteå trädde i kraft 1 januari 2005. För NOTE betyder affären, förutom en positiv resultatpåverkan, att koncernen nu får en ny regional positionering.

Den verksamhet som nu heter NOTE Skellefteå var tidigare ett eget bolag inom Ericssonkoncernen. NOTE Skellefteå har ett stort kunnande inom produktionsteknik och verksamheten, som passar väl in i NOTEs koncept, utgörs av produktionsutveckling, prototypframställning och tillverkning av mindre till mellanstora serier för telekom- och elektronikindustrin. Bolaget är fortsatt leverantör till Ericsson Network Technologies och inom ramen för affären finns ett långsiktigt leverantörsavtal med Ericsson Network Technologies. NOTE Skellefteå utgör ett av koncernens Centre of Excellence.

NOTE Skellefteå har även sedan tidigare ett antal regionala kunder utanför Ericssonkoncernen. Nu fokuseras på att öka marknadsföringsinsatserna och bredda den regionala kundbasen i Norrland, i enlighet med NOTEs närhetskoncept. Fokus kommer att ligga på en mer generell försäljning av produktion och produktionskompetens.

Den nya verksamheten förväntas öka i omsättning kommande år.

“Vi ser fram emot att ingå i en koncern som har kontraktstillverkning som kärnverksamhet.”

Berndt Eriksson, VD NOTE Skellefteå AB



Ny, toppmodern fabrik togs i bruk

NOTE Torsby är koncernens Centre of Excellence för elektronik till farkoster i tuffa miljöer, såsom tåg, truckar, lastmaskiner och undervattensfarkoster. De produkter som tillverkas innehåller elektronik som ska fungera i miljöer där de exempelvis utsätts för vibrationer, fukt och extrema temperaturer. Cirka 25 procent av de mindre avancerade volymtillverkade

tionen ska genomsyra hela verksamheten. Ett NOTE Lab rymms också i anläggningen.

Under året tecknades ett avtal med Åkerströms om att ta över tillverkningen av Åkerströms samtliga produkter. Avtalet löper inledningsvis på tre år och garanterar en minimivolym på MSEK 150. Åkerströms tillverkar truckdatorer för tuffa miljöer samt trådlösa radiostyrningar och fick under 2004 sin andra prestigeorder från USA. Tidigare har Ford valt Åkerströms och nu har även Mercedes beställt Åkerströms datorer för sin produktionsanläggning i Alabama. I och med avtalet omvandlas Åkerströms egen tillverkning i Björbo, Dalarna, till en produktionsenhet för NOTE-koncernen i Dalarna.

Ytterligare två tillverkningsavtal tecknades: ett med MYDATA som tillverkar ytmonteringsmaskiner och ett med Göteborgsföretaget Atlet som utvecklar och tillverkar truckar.

Tillsammans med gymnasieskolan i Torsby initierades ett nytt projekt för utbildning inom elektronik. Utbildningen, som omfattar 24 elever, är ett pilotprojekt som i förlängningen är tänkt att erbjudas permanent till elever i hela Sverige.



“Vi möter en tuffare internationell konkurrens men räknar ändå med att öka omsättningen.”

Gerd Levin-Nygren, VD NOTE Torsby AB

produkterna, med högt manuellt arbetsinnehåll, tillverkas i Polen.

NOTE Torsbys strategi bygger på ett fortsatt fokus på farkostindustrin.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

En helt ny fabrik invigdes under 2004 av Sven-Göran "Svennis" Eriksson. Den nya anläggningen är på 4 500 kvm, vilket är dubbelt så stort som den gamla. Den är också en av Europas modernaste och anpassad för högteknologiska lösningar inom fordonsindustrin. Layouten i fabriken är utvecklad internt efter de egna behoven och innebär bland annat att alla med anknytning till produktion sitter i produktionslokalen, just för att ett större fokus på produk-



Förvärv öppnar dörren till den finska marknaden

I december 2004 förvärvade NOTE den finska kontraktstillverkaren Point Product Oy, nu namnändrat till NOTE Hyvinkää. Genom förvärvet når NOTE ytterligare en viktig marknad i Norden. Den finska EMS-marknaden är Nordens näst största och motsvarar cirka två tredjedelar av den svenska. Fokus ligger nu på att omvandla NOTE Hyvinkää till en Excellence Unit för den finska marknaden.

Företaget är inriktat på kontraktstillverkning för industri- och telekomföretag. Bland kunderna finns Kone Elevators, Konecranes och Securitas.

Förvärvet av Point Product var en följd av att NOTE under 2004 genomförde en noggrann urvalsprocess där ett flertal finska kontraktstillverkare undersöktes. Det viktigaste urvalskriteriet var att finna ett bolag vars koncept liknar NOTES.

Under 2005 förväntas NOTES direkta närvaro i Finland ge förutsättningar för nya och större kontrakt.

“Med de mervärden NOTE tillför, såsom ems-ALLIANCE och NOTE Components, förväntar jag mig att vi ska kunna öka försäljningen märkbart i Finland.”

Mikko Sajaniemi, VD NOTE Hyvinkää Oy



Ett fotfäste på Europas största EMS-marknad



I oktober 2004 startade NOTE en ny Gateway i Storbritannien, NOTE UK, med kontor i närheten av London. Etableringen är ett inledande steg i den expansion som aviserades inför börsnoteringen 2004, då NOTE angav som sin målsättning att bli en av Europas ledande EMS-

aktörer år 2009.

Det finns en stor potential för företag som NOTE på den brittiska marknaden. Tillsammans är Storbritannien och Irland Europas största enskilda marknad för EMS-tjänster och beräknas 2005 uppgå till drygt 110 miljarder kronor. Storbritannien har också världens femte största elektronikindustri, med en omsättning 2004 på 425 miljarder kronor och en förväntad omsättningsökning till närmare 500 miljarder kronor år 2008.

NOTEs koncept med kostnadseffektiv produktion i Östeuropa passar den brittiska marknaden väl, då det fortfarande sker en utflyttning av volymproduktion. Samtidigt har många potentiella kunder ett fortsatt behov av att bibehålla utveckling och mer komplex tillverkning i Storbritannien och Västeuropa. Det innebär möjligheter för EMS-leverantörer som kan upprätthålla närheten till kunden och samtidigt erbjuda flexibilitet när det gäller produktion. NOTE har den ideala lösningen

genom att dels kunna erbjuda närhet till kunden, dels kostnadseffektiv produktion i Östeuropa och i Asien via ems-ALLIANCE.

De viktigaste EMS-marknaderna i Storbritannien, kommunikationsteknologi, medicinteknik och kontorselektronik stämmer också väl med NOTEs kunderbjudande.

Konkurrensen i Storbritannien består av de globala aktörerna som dock backar på marknaden. Därutöver finns en mängd mindre aktörer, varav cirka 130 har en omsättning på mindre än MSEK 35. I mellanskiktet finns cirka 35 EMS-leverantörer med en omsättning över MSEK 200. NOTEs konkurrensfördelar ligger bland annat i att kunna erbjuda tillverkning i Östeuropa och via ems-ALLIANCE. Det vanliga är annars att brittiska EMS-leverantörer erbjuder tillverkning i Kina, något som ofta är förknäat med nackdelar och dolda kostnader.

För 2005 är målet att etablera kännedom om NOTE som en ledande leverantör av EMS-tjänster, från utveckling och design till full volymproduktion. Marknadsstrategin är att etablera relationer med potentiella kunder som specifikt passar NOTEs erfarenheter och affärsfilosofi. Existerande samarbetspartners kan också erbjudas stöd i aktiviteter på den brittiska marknaden.

VD för NOTE UK är Elaine Barnes, med 20 års erfarenhet från elektronikbranschen både i Storbritannien och globalt.

NOTE FRANCE

Ökad närvaro på kontinenten



Under året har NOTE inlett arbetet med att öka sin närvaro på den europeiska kontinenten. Genom en Gateway i franska Strasbourg är avsikten att finnas närmare till hands för redan existerande kunder och att skapa nyförsäljning av elektronikproduktion till kunder och

potentiella kunder i regionen.

Försäljningsmässigt täcker kontoret hela Frankrike och västra Tyskland. Viktiga orter i närområdet är Stuttgart, Frankfurt och München. Försäljningen

stöds från NOTE i Sverige med bearbetning, kundbesök och marknadsaktiviteter.

De möjligheter NOTE ser med den fransk/tyska marknaden överensstämmer med de i Storbritannien: här finns en stor och växande marknad för EMS-tjänster, där NOTE har ett konkurrenskraftigt erbjudande i att kunna leverera allt från avancerad utveckling och prototypframtagning till volymproduktion i Östeuropa och Asien.

Operativt ska Strasbourg-kontoret fungera som utgångspunkt för en säljkår stationerad i staden och med hela regionen som arbetsfält. Men kontoret är även ett skyltfönster för NOTE.

Ökad kapacitet av kostnadseffektiv produktion

Industrial Plants är NOTE-koncernens tillverkningsenheter i länder med kostnadseffektiv volymproduktion. Anläggningarna har hög kapacitet och kompetens för produktion med högt manuellt innehåll. De monterar mer eller mindre avancerade produkter, en del mycket avancerade, med högt tekniskt innehåll.

NOTE's första egna produktionsenhet är belägen i Tauragė i Litauen. Under 2004 tillkom ett nyttillskott med fabriken i Pärnu, Estland. Anläggningen integreras nu i koncernen under namnet NOTE Pärnu OÜ.

I Polen finns dessutom ett nätverk av underleverantörer dit produktion kan förläggas genom samordningskontoret i Gdansk. Huvuduppgiften för kontoret i Gdansk har varit att styra och placera order från koncernens svenska enheter hos underleverantörer i Polen. Idag är fem producerande enheter i Polen knutna till nätverket, vissa av dem med exklusivtavsavtal. Tack vare det flexibla nätverket kan NOTE snabbt hantera skiftande ordervolymer.

Med förvärvet i Estland följer en avsevärt högre kapacitet men också en något annorlunda profil som kompletterar den litauiska fabriken på ett bra sätt. Verksamheten i Pärnu är mer inriktad på mindre serier, om 50 – 100 produkter, än den litauiska som är mer lämpad för volymproduktion. Läget i Litauen medför en mer komplicerad logistik vilket innebär att tillverkningen där ligger lämpligast till för NOTE Lund. För Pärnus del finns däremot en daglig direktförbindelse med Norrtälje.

För framtiden väntas verksamheten inom Industrial Plants växa ytterligare mot bakgrund av NOTE's ambition att bli en ledande kontraktstillverkare i Europa till år 2009.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

I och med Polens och Litauens EU-inträde 2004 öppnades möjligheter att etablera ett centrallager och logistikcenter i Polen, något som tidigare inte var ändamålsenligt på grund av såväl byråkratiska regler som kostnader. Under hösten 2004 etablerades på plats ett komponentlager och en inköpsorganisation som fortsättningsvis ska stå för inköpen direkt till Polen, i stället för att som tidigare gå via Sverige. Tanken är att den polska inköpsorganisationen även ska stå för vissa inköp till Litauen.



2004 fattades också beslut om en omfattande investering i nya ytmonteringslinor som ska finnas i samtliga fabriker.

Förberedelser pågår för en omfattande omställning av produktionen mot lean production enligt den så kallade Toyotamodellen. Det arbetet beräknas ta uppåt fem år att implementera fullt ut.

“Omställningen till lean production enligt Toyotamodellen blir ett mycket stort arbete de kommande åren.”

Peter Jansson, chef Industrial Plants



Nytt inköpssystem för ems-ALLIANCE

NOTE Components är koncernens strategiska sourcingbolag som förhandlar inköpsavtal. Samordnade inköp är en förutsättning för kostnadseffektiv produktion och är särskilt viktiga med tanke på de ständigt ökande kostnaderna för material. Kostnadsökningarna beror i sin tur på att nya produkter innehåller allt mer avancerad teknik. Idag kan därför materialkostnaderna stå för upp till 70 procent av faktureringsvärdet i en produkt.

Components förhandlar avtal från i stort sett hela världen, men framför allt från Asien och USA. Ansvaret innebär att förhandla inköpsavtal med leverantörerna. Inköpen däremot görs direkt av respektive produktionsenhet. Inköpsvolymerna växer stadigt och ökade kraftigt under 2004.



“Vi siktar numera på att i allt högre grad köpa själva direkt från tillverkare, i stället för att gå omvägen via distributörer.”

Bengt Emesten, VD NOTE Components AB

NOTE Components lägger stor vikt vid att följa upp och kvalitetssäkra sina inköp. Alla leverantörer ska vara kvalitetscertifierade och de betydande och strategiskt viktiga leverantörerna följs månadsvis upp med mätningar av leveranssäkerhet, ekonomi, kvalitet och prestanda.

För ett antal år sedan var det sju av tio artiklar som inte levererades i tid. Idag levereras i genomsnitt 95 procent av alla inköpta artiklar i tid och målet är att den andelen ska öka till 98 procent. Leverantörer som inte lever upp till kraven fasas ut.

NOTE-koncernens mål är att bli en av de ledande kontraktstillverkarna i Europa 2009. Det kommer att ställa nya krav på inköpsfunktionen. Denna styrs därför över mot att i allt större utsträckning köpa direkt av tillverkaren i stället för att gå omvägen via distributörer och trepartsavtal. För att förbli konkurrenskraftiga är det i framtiden nödvändigt att på egen hand hantera inköpen av de komponenter som står för de stora värdena. En successiv minskning av antalet leverantörer till 15 – 20, motsvarande 80 procent av inköpen, är också ett mål. Att köpa stora volymer hos en enda leverantör gör det lättare att få en ställning som prioriterad kund. Siktet är ställt på ett genuint partnerskap och gemensamma mål med de viktigaste leverantörerna.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under 2003 togs ett gemensamt system i drift som hanterar data för inköp till de olika delarna i koncernen. Under 2004 har implementeringen av systemet påbörjats i hela ems-ALLIANCE. Det gör att inköpsfunktionen blir global och att alliansens medlemmar får tillgång till avtal och priser. Medlemmar över hela världen kan nu se var det är billigast att köpa vissa komponenter och systemet kan också användas som benchmark vid prisförhandlingar med leverantörer. I förlängningen kan man använda systemet som ett verktyg för att skapa gemensam upphandling för hela alliansen.



Global allians för lokal produktion

En viktig del av NOTEs strategi är det globala nätverket ems-ALLIANCE. I samarbetet, som initierades av NOTE 2001, ingår oberoende elektronik-tillverkare i fyra världsdelar.

Bakgrunden till alliansens bildande är att stora kunder vill ha globala leverantörer som kan hantera både mindre och större produktionsvolymen. För medelstora företag som NOTE är alliansen ett sätt att kunna möta dessa krav och att konkurrera med de största elektronik-tillverkarna.

Genom produktionssamarbetet strävar NOTE efter att tillgodose kundernas önskemål om lokal elektronikproduktion i olika delar av världen. Därmed hjälper NOTE kunderna att expandera på ett kostnadseffektivt sätt. Om en kund frågar efter produktion i ett land där ems-ALLIANCE finns tar NOTE hand om hela överföringen av produktionen till den lokala samarbetspartnern i en så kallad seamless transfer.

Alliansen samarbetar även på inköpsidan och samordnar upphandlingen av standardkomponenter såsom kablage, mönsterkort och mindre komponenter från ett fåtal leverantörer på världsmarknaden.

Idag har nätverket medlemmar i Sverige, Brasilien, Kina, Indien och USA. Totalt har nätverkets medlemmar 13 000 anställda och en monteringskapacitet på 4 miljoner komponenter per timme. Tillsammans omsatte medlemsföretagen 475 miljoner USD 2004. Den sammanlagda inköpsvolymen inom ems-ALLIANCE är 330 miljoner USD.

På världsmarknaden för elektronik finns idag enbart ett fåtal riktigt globala tillverkare. Där har alliansen en konkurrensfördel då det gemensamma målet är att erbjuda en mer lyhörd kundrelation och en mer flexibel produktion, anpassad till kundens krav och önskemål, än vad de globala aktörerna gör.

Alliansens medlemmar har också ett gemensamt synsätt och strikta regler när det gäller kvalitet. Styrkan i alliansen är att varje företag sköter sin egen marknad och affärsverksamhet, samtidigt som alla medlemmar backar upp varandra. Genom ems-ALLIANCE kan det enskilda företaget erbjuda täckning över hela världen, genom lokal tillverkning, global kapacitet och kostnadseffektivitet.

ems-ALLIANCEs kunderbjudande kan sammanfattas på följande sätt:

- marknadsnära produktion
- korta ledtider
- hjälp att undvika handelshinder
- management av lokal valuta
- koordinering av inköp
- lokal materielltillgång
- lokal eftermarknad
- personlig service

“Vi i alliansen erbjuder en mer lyhörd kundrelation och en mer flexibel produktion än vad de globala aktörerna gör.”

*Marina Filipsson,
ordförande ems-ALLIANCE*



Team i nära samarbete med kunden

NOTE är mycket mer än en leverantör av elektronik – våra medarbetare är också partners till våra kunder. Det innebär att NOTEs medarbetare tar egna initiativ för att göra sina projekt så effektiva som möjligt och öka kundnyttan. NOTEs anställda är också innovativa i sitt sätt att nalkas problem och hitta nya lösningar.

NOTEs organisation ger varje individ möjlighet att aktivt utnyttja sina resurser i det egna arbetet och i företagets utveckling. Idéer för förbättringar av projekt eller av företaget som helhet uppmuntras och belönas.

MEDARBETARANSVAR

Medarbetaransvar hos NOTE innebär bland annat att:

- Arbeta efter affärsidé och policydokument
- Engagera sig i och ta ansvar för egna åtaganden från start till mål
- Fatta nödvändiga beslut inom givna ramar
- Vara öppen och rak i dialogen med kolleger och kunder
- Aktivt söka information och dela med sig av sina kunskaper
- Tillsammans med närmaste chef säkerställa sin personliga kompetensutveckling



- Samarbeta med sina arbetskamrater med respekt och omtanke
- Agera på ett hederligt och ärligt sätt

ETIK OCH MORAL

NOTEs verksamhet ska präglas av ärlighet, hederlighet och lojalitet mot företaget. NOTE följer de lagar och avtal som finns i respektive land där koncernen är verksam. Anställda i NOTE har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar. NOTE följer FN:s konvention om mänskliga rättigheter och mot barnarbete.

KOMPETENSUTVECKLING

NOTE satsar på utbildning för att möta framtidens krav och ge medarbetare möjlighet att växa i takt med företaget och dess omgivning. Medarbetarna ska vara kompetenta att utföra sitt arbete för att säkerställa våra kunders kvalitets- och miljökrav. Därför har koncernen satsat på en egen utbildningsenhet, NOTE Academy, med utbildare från olika fabriker i koncernen. NOTE Academy tillhandahåller elektronikutbildningar i bland annat ESD-lödcertifiering och IPC-certifiering, i första hand till personal inom NOTE-koncernen men även till andra som är intresserade, kunder eller leverantörer.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Inom NOTE arbetar vi med att integrera jämställdhets- och mångfaldsperspektiv i verksamhetens alla delar. Detta arbete sker i samverkan med medarbetarna. Alla medarbetare ska behandlas lika, oavsett kön, ålder, etnisk bakgrund, funktionshinder, social bakgrund eller sexuell läggning. Samtidigt ska varje individs specifika kompetens och utvecklingsmöjligheter tas till vara.

NOTES MEDARBETARE

Vid årsskiftet 2004/2005 var antalet anställda i NOTE 887 (681). Av dessa var 364 (272) kvinnor och 523 (409) män.

Personalomsättningen uppgick under 2004 till 5,3 (4,8) procent och sjukfrånvaron till 4,1 (3,1) procent av ordinarie arbetstid.

Av samtliga anställda har 19 procent genomgått eftergymnasial utbildning, 10 procent har en akademisk examen.

Omställning till produktion enligt RoHS- och WEEE-direktiven

Miljöinriktningen ska prägla alla delar av verksamheten och målet är att med minsta möjliga miljöpåverkan skapa största möjliga kundnytta.

NOTEs koncernövergripande miljöpolicy innebär att företaget ska verka för en långsiktig och hållbar utveckling genom att erbjuda produktion med miljöhänsyn under hela processen. NOTE ska följa eller överträffa gällande miljölagstiftning, arbeta med ständiga förbättringar samt kommunicera sin miljöpolicy.

NOTEs miljöpolicy ska säkerställa att miljöhänsyn genomsyrar hela produktionsprocessen. Men även i andra delar av verksamheten, såsom inköp, avfallshandling, transporter etc ska miljöhänsyn finnas med som ett naturligt inslag.

NOTE Norrtelje var den första EMS-leverantören i Sverige som certifierades enligt den internationella standardiseringskommissionens miljöledningssystem ISO 14001. Idag är även verksamheterna i Borås, Lund och Torsby, liksom de nyförvärvade fabriker i Skellefteå och Estland, certifierade enligt ISO 14001. Arbetet pågår med certifiering av fabriker i Nyköping-Skänninge, Finland och Litauen.

NOTE Gdansk nätverk av fabriker har skiftande miljöpolicy. En produkt kan därför placeras i den fabrik som bäst motsvarar kundens miljökrav.

NOTE Norrtelje har även en EMAS-registrering. EMAS, The Eco-Management and Audit Scheme, är ett frivilligt miljölednings- och miljörevisionssystem inom EU. EMAS-registreringen innebär bland annat att NOTE Norrtelje sedan 1999 öppet visar sitt miljöarbete i miljöredovisningar som är tillgängliga för allmänheten.

NOTE ställer också miljökrav på sina leverantörer. Leverantören ska kontinuerligt arbeta på förbättringar i miljöfrågorna. NOTE föredrar leverantörer som har anpassat sig till ISO 14001 eller EMAS-standarden vad gäller miljö. Leverantören ska ha en miljöpolicy samt dokumenterad plan över miljöarbetet.

BLYFRITT ERBJUDANDE

1 juli 2006 kommer blyad produktion av elektronik att förbjudas inom EU. De så kallade RoHS-direktiven kommer också att begränsa användningen av andra hälsofarliga ämnen i elektronik. NOTE har arbetat med, och genomfört denna omställning, under tre års tid och har därmed skapat sig en viktig konkurrensfördel genom att nu vara bland

de världsledande företagen inom blyfri elektronikproduktion.

Det innebär att NOTE 2004 kunde lansera ett helhetserbjudande för bland andra svenska produktägare. Erbjudandet omfattar tre nivåer av samarbete: helhetsansvar för konverteringen till blyfritt, genomgång av berörda komponenter och konverteringsplanering som inkluderar tester och omkonstruktion.

SMT, Kinas representant i ems-ALLIANCE, kan idag leverera volymproduktion med en blyfri lösning.

NOTE är även väl förberett för att tillsammans med produktägarna möta de så kallade WEEE-direktiven som träder i kraft augusti 2005. Direktiven innebär att produktägaren blir ansvarig för skrotning och omhändertagande av alla restprodukter vid exempelvis elektroniktillverkning.



5 år i sammandrag

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2004	2003	2002	2001	2000
Nettoomsättning	1 103,1	859,2	636,8	514,0	350,5
Kostnad för sålda varor och tjänster	-980,0	-765,1	-544,5	-443,0	-311,8
Övriga intäkter	18,3	51,1	-	-	-
Bruttoresultat	141,5	145,2	92,3	71,1	38,6
Försäljningskostnader	-50,3	-30,3	-23,5	-18,1	-12,9
Administrationskostnader	-63,5	-42,5	-28,6	-25,3	-15,4
Jämförelsestörande kostnader	-	-	-4,0	0,4	-
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-1,3	2,0	3,2	-0,6	-
Rörelseresultat	26,4	74,4	39,4	27,5	10,3
Finansnetto	-9,8	-11,4	-8,5	-5,7	-2,2
Resultat efter finansiella poster	16,6*	63,0	30,9	21,8	8,1
Skatt	-5,9	-18,7	-9,5	-6,2	-2,3
Minoritetens andel av årets resultat	-0,2	-0,1	0,0	-	-
Periodens resultat	10,5	44,2	21,4	15,6	5,8

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2004 31-dec	2003 31-dec	2002 31-dec	2001 31-dec	2000 31-dec
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	25,0	40,8	37,9	11,8	12,8
Materiella anläggningstillgångar	104,5	102,6	49,7	16,5	12,4
Finansiella anläggningstillgångar	12,2	3,8	0,3	0,3	0,3
Anläggningstillgångar	141,7	147,2	87,9	28,6	25,5
Varulager	244,5	219,2	179,8	91,1	77,2
Kundfordringar	263,9	232,9	154,1	113,7	76,9
Övriga omsättningstillgångar	63,8	55,9	17,1	5,0	6,4
Kassa och bank	20,1	8,0	3,3	1,6	0,4
Omsättningstillgångar	592,3	516,0	354,3	211,4	160,9
SUMMA TILLGÅNGAR	734,0	663,2	442,2	240,0	186,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	261,8	145,9	91,8	35,5	19,9
Minoritetsintresse	1,0	0,8	0,7	-	-
Avsättningar	26,9	39,8	30,2	3,6	1,9
Långfristiga räntebärande skulder	126,2	176,1	91,0	37,8	44,4
Leverantörsskulder	154,5	118,1	89,5	65,6	59,5
Övriga kortfristiga skulder inkl checkräkningskredit	163,7	182,5	139,0	97,5	60,7
Kortfristiga skulder	318,2	300,6	228,5	163,1	120,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	734,0	663,2	442,2	240,0	186,4

* Resultatet för 2004 belastas av omstruktureringkostnader och andra kostnader av engångskaraktär om cirka MSEK 47.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2004	2003	2002	2001	2000
Resultat efter finansiella poster	16,6*	63,0	30,9	21,7	8,1
Poster som inte ingår i kassaflödet	30,3	20,4	8,3	6,0	3,0
Betald skatt	-16,8	-10,8	-5,2	-1,2	-0,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	30,0	72,6	34,0	26,5	10,5
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	-10,5	-84,7	-29,7	-47,6	-36,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19,5	-12,1	4,3	-21,1	-26,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-33,9	-51,5	-12,7	-9,0	-20,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	26,5	68,3	10,2	31,3	47,3
Likvida medel vid periodens ingång	8,0	3,3	1,6	0,4	0,0
Periodens förändring av likvida medel	12,1	4,7	1,7	1,2	0,4
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG	20,1	8,0	3,3	1,6	0,4

KONCERNENS NYCKELTAL

	2004	2003	2002	2001	2000
Marginaler					
Rörelsemarginal %	2,4	8,7	6,2	5,3	2,9
Vinstmarginal %	1,5	7,3	4,8	4,2	2,3
Avkastning					
Räntabilitet på operativt kapital %	6,0	21,5	20,3	22,5	15,7
Räntabilitet på eget kapital %	4,2	36,9	36,4	53,6	30,5
Kapitalstruktur					
Operativt kapital	456,4	431,3	278,8	138,0	92,2
Räntebärande nettoskuld	194,8	285,3	187,0	102,5	72,4
Soliditet %	35,7	22,0	20,8	14,8	10,7
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,7	2,0	2,0	2,9	3,6
Räntetäckningsgrad, ggr	2,4	6,0	4,4	4,4	3,7
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	2,5	2,5	3,3	4,2	5,3
Anställda					
Omsättning per anställd	1 244	1 262	1 498	1 382	1 327

Operativt kapital

Balansomslutning minus likvida medel samt minus icke räntebärande skulder

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel

Genomsnittlig låneränta

Räntekostnad dividerad med genomsnittliga räntebärande skulder

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto dividerat med nettoomsättning

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning

Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader, dividerat med räntekostnad

Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital)

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital

Räntabilitet på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital

Räntabilitet på eget kapital

Nettovinst efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital

NOTE-aktien

I augusti 2000 började Roslagens Sparbank i Norrtälje att administrera handel i NOTEs aktier. Den 23 juni 2004 noterades NOTEs aktie på Stockholmsbörsens O-lista. Introduktionskursen var SEK 75 per aktie.

I samband med börsintroduktionen inbjöds investerare att teckna sig för totalt 2 051 160 aktier varav 1 334 000 aktier var nyemitterade. Erbjudandet blev övertecknat tre gånger och NOTE fick cirka 3 600 nya aktieägare. Ungefär hälften av aktierna såldes till svenska och utländska institutioner.

Aktiekapitalet i NOTE uppgick vid 2004 års utgång till SEK 4 812 100 fördelat på 9 624 200 aktier. Börsvärdet vid årets utgång uppgick till drygt MSEK 724.

AKTIENS UTVECKLING PÅ BÖRSEN

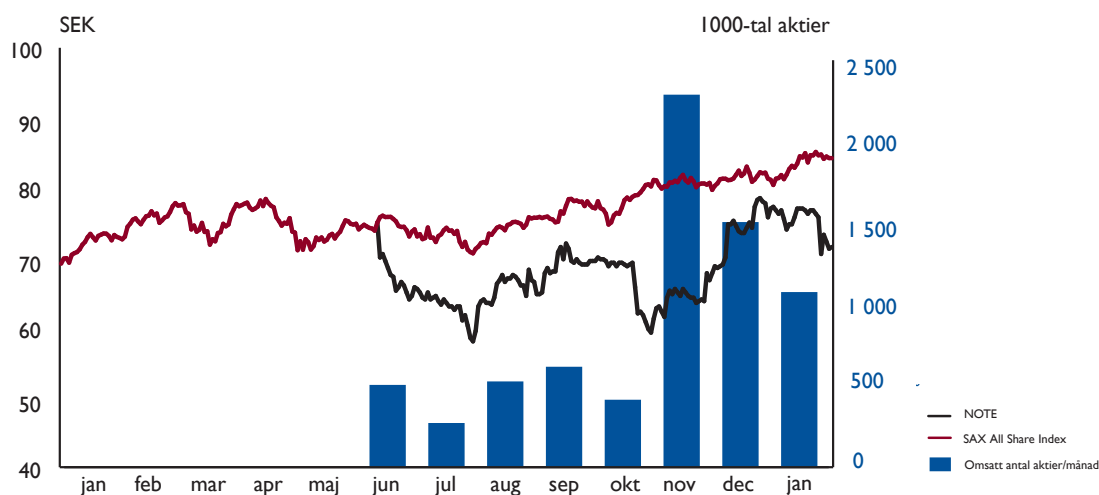
Vid 2004 års utgång var köpkursen för NOTEs aktie SEK 75,25 vilket var i nivå med introduktionspriset på SEK 75,00 den 23 juni. Börsen som helhet, SAX All Share Index, gick under samma period upp med 10 procent.

Under den del av 2004 som NOTE var noterat på börsen omsattes drygt 6,1 miljoner aktier. Det motsvarar en omsättningshastighet omräknat till helårstakt på 119 procent av antalet utestående aktier. Den genomsnittliga omsättningshastigheten på börsens O-lista under 2004 var 82 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsens mål är att NOTE ska lämna aktieutdelning motsvarande en tredjedel av resultatet efter skatt. Vid beslut angående förslag om utdelning ska också hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, investeringsbehov samt bedömning och framtida lönsamhet. I noteringsprospektet bedömde styrelsen att utdelningen för verksamhetsåret 2004 skulle uppgå till mellan 10 - 15 procent av årets resultat efter skatt. Styrelsens förslag till bolagsstämman 2005 är att dela ut SEK 0,50 per aktie, motsvarande cirka 46 procent av vinsten efter skatt.

NOTE-aktiens kurs- och omsättningsutveckling 2004*



* NOTE aktien noterades den 23 juni 2004.

Källa: SIX/Hallvarsson & Halvarsson

Nyckeldata för NOTE-aktien

	2004	2003
Utdelning, kr	0,50*	-
Utdelning i % av nettoresultat	46*	-
Utestående antal aktier vid årets slut	9 624 200	7 680 000
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	8 778 000	7 680 000
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	8 978 000	8 160 000
Börskurs årets slut, kr	75,25	n/a
Högsta/lägsta betalkurs, kr	77,75 / 57,50	n/a
Direktavkastning, %	0,7*	-
Vinst per aktie före utspädning	1,20	5,74
Vinst per aktie efter utspädning, kr	1,17	5,41
P/E -tal före utspädning	62,7	n/a
P/E -tal efter utspädning	64,3	n/a
Omsättningshastighet, %	119	n/a
Antal aktieägare	4 642	n/a

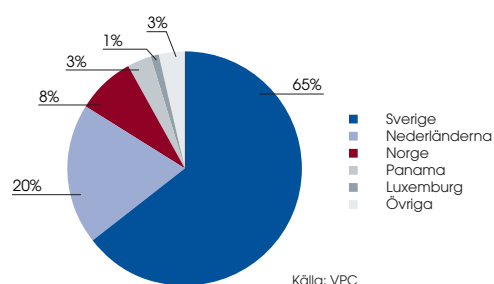
*Enligt styrelsens förslag om utdelning för 2004

Ägarfördelning per storleksklass 2004-12-30

Storleksklass	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav %
1-500	3 478	687 845	7,1
501-1000	619	542 571	5,6
1001-5000	424	1 019 052	10,6
5001-10000	55	409 490	4,3
10001-15000	15	195 900	2,0
15001-20000	5	87 000	0,9
20001-	46	6 682 342	69,4
Summa	4 642	9 624 200	100,0

Källa: VPC

Geografisk aktieägarfördelning 2004-12-31



Källa: VPC

Tio största aktieägare i NOTE den 31 december 2004

Namn	Antal aktier	Innehav, %
Dybeck, Sten med familj och bolag	2 129 500	22,1
Andersson, Kjell-Åke med familj	761 680	7,9
Nordea Bank Norge ASA Odin Sverige 1	456 823	4,7
Nordea Bank Norge Odin Sverige II	314 319	3,3
Shousen Corporation	303 000	3,1
ITAB Industri AB	300 000	3,1
Looström JB	200 200	2,1
Söderberg, Per Olof	200 000	2,1
Stenfors, Erik	200 000	2,1
Museion Förvaltning AB	192 700	2,0
Summa de 10 största	5 058 222	52,6
Summa övriga ägare	4 565 978	47,4
Summa	9 624 200	100,0

Källa: VPC

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE utvecklar och tillverkar elektronikprodukter på uppdrag av främst nordiska produktägare. Den internationella benämningen på verksamheten är Electronics Manufacturing Services (EMS).

Som enda svenskägda globala EMS-leverantör erbjuder NOTE produktion genom ett världsomspännande nätverk av elektronik tillverkare, ems-ALLIANCE, med tillverkningsenheter i Nordamerika, Sydamerika, Asien och Europa.

NOTE-koncernen består av moderbolaget NOTE AB, samt dotterbolag i Sverige, Finland, Estland, Litauen, Polen och England. Samtliga dotterbolag är helägda med undantag av det litauiska bolaget som under 2004 ägs till 82,5 procent - resterande andel ägs av den litauiska ledningen. I början av 2005 har resterande 17,5 procent köpts ut av NOTE AB.

Tillträde till dotterbolagen i Finland och Estland erhöles i januari 2005.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2004

Börsintroduktion

I början av året inleddes arbete med att förbereda koncernen inför en eventuell börsintroduktion. På den extra bolagsstämman den 15 mars beslutades därför om en split av NOTE-aktien. Aktiens nominella belopp sänktes från SEK 10 till SEK 0,50 genom en aktiesplit 20:1. Därmed ökade antalet aktier i NOTE AB från 399 000 till 7 980 000.

Den 23 juni noterades NOTE-koncernen på Stockholmsbörsens O-lista. Erbjudandet omfattade totalt drygt 2 miljoner aktier och bestod dels av en nyemission om cirka 1,3 miljoner aktier, dels av cirka 700 000 aktier från befintliga aktieägare. Erbjudandet övertecknades tre gånger. Antalet utestående aktier efter nyemission är 9 624 200. För vidare information om antalet aktier, se not 25.

Omstrukturering och tillväxt

Under hösten har förberedelser för europeisk expansion inletts, bland annat genom ett omfattande omstruktureringprogram, där NOTEs volymproduktion flyttats till centraleuropa och 187 personer sagts upp i Sverige. Vidare har en ny produktionsanläggning uppförts i Torsby. NOTE har förvärvat verksamhet från Åkerströms i Björbo, som nu drivs under namnet NOTE Björbo AB. Vidare har etablering skett i England och Frankrike via så kallade Gateways.

Förutsättningar för ytterligare expansion har lagts genom att förvärv skett av produktionsenheter i Finland, Estland och Skellefteå med tillträde 1 januari 2005.

Övrigt

Koncernens affärsmodell har tagits väl emot av marknaden, vilket medfört att ett flertal nya svenska kunder tillkommit under året, till exempel Gunnebo (säkerhetssystem), Micronic Lasersystem (laserritäre), Neonode (mobiltelefoner), Åkerströms (truckdatorer med mera), Avitec (3G-system) och Libego (konsumentelektronik).

NOTE har under året vidare satsat på tillhandahållande av teknikintensiva tjänster, bland annat genom att påbörja produktion enligt de så kallade RoHS-direktiven (till exempel blyfri produktion).

I det tidigare omnämnda försäkringsfallet avseende branden i Lund har den del som avser egendomsskada slutreglerats under året. Slutreglering avseende avbrottsförsäkring görs under 2005, se vidare not 1.

Från och med 1 januari 2005 är NOTE-aktien placerad på O-listan, segment Attract40.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernen

Koncernens nettoomsättning ökade med 28 procent till MSEK 1 103,1 (859,2). Av omsättningsökningen härrör cirka MSEK 27 från jämförbara enheter, vilket motsvarar en ökning med cirka 3 procent.

Rörelseresultatet minskade med 65 procent till MSEK 26,3 (74,4). För jämförbara enheter uppgår rörelseresultatet till MSEK 11,6 (74,4). Rörelseresultatet har under året påverkats negativt av omstrukturering- och andra kostnader av engångskaraktär om cirka MSEK 47.

Utöver omstruktureringkostnader har omvärderingar av affärsmässiga uppgörelser påverkat resultatet negativt med cirka MSEK 13. Avvikelserna har främst varit relaterade till koncernens verksamhet i Norrtälje och Borås. Åtgärder har vidtagits för att säkra en positiv utveckling på dessa orter. Resultat per aktie efter utspädning blev SEK 1,17 (5,41).

Moderbolaget

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncern-

rapportering och information till aktieägare. Dessa kostnader debiteras inte i full utsträckning ut på dotterbolagen varför ett visst underskott uppstår.

Moderbolagets intäkter uppgår till MSEK 13,3 (9,8) och avser försäljning av koncerninterna tjänster. Rörelseresultatet uppgår till MSEK -9,9 (0,2). Resultat före skatt uppgår till MSEK -10,0 (2,8).

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till MSEK 28,8 (51,5). Periodens avskrivningar uppgick till MSEK 27,4 (18,8).

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Koncernen uppvisar för 2004 ett negativt kassaflöde efter investeringar om MSEK 14,4. Räntebärande nettoskuld uppgick till MSEK 194,8, en minskning med MSEK 90,5 sedan årsskiftet 03/04.

Tillgängliga likvida medel inklusive outnyttjad checkräkningskredit var vid periodens slut MSEK 119,1 (31,0).

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 887 personer (681). Vid årets utgång var 938 personer anställda i koncernen. I januari 2005 tillkom 254 medarbetare genom gjorda förvärv av nya produktionsenheter. Inom ramen för omstruktureringssprogrammet kvarstod 84 av dessa medarbetare vid periodens slut. Per den 31 mars 2005 var cirka 1 100 personer anställda i koncernen.

UTVECKLING

NOTE är genom verksamheten i sina Excellence Plants på nära håll delaktiga i kundens utvecklingsprocess, bland annat genom att med vår kompetens inom elektroniktillverkning medverka i industrialiseringsfasen, vägleda och utveckla tillverkningsprocessen för kunden. Det är ett arbete som sker kontinuerligt och på bred front och särredovisas ej i räkenskaper.

Utvecklingsverksamhet som är hänförlig till miljökrav eller på annat sätt identifierbar och kvantifierbar har under året aktiverats i balansräkningen med cirka MSEK 3. Det består till stor del av utveckling av blyfri produktionsprocess, Gateway-koncept, NOTE Lab-koncept samt materielhanteringsprocess.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen består av sju ordinarie ledamöter. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

Styrelsen fattar beslut om övergripande strategi, frågor av principiell karaktär och om större investeringar eller förvärv. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt Aktiebolagslagen.

Styrelsen har antagit arbetsordning, instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och VD samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen.

Utöver två konstituerande sammanträden har styrelsen under året hållit sex ordinarie och ett telefonsammanträde. Styrelsen behandlade vid dessa sammanträden fasta punkter såsom strategi, marknadsföring, budget, årsredovisning och delårsrapporter.

VALUTAEXPONERING, VALUTAPOLICY OCH ÖVRIGA FINANSIELLA RISKER

Valutakursrisken i koncernen är relativt begränsad då den största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Kostnaderna för insatsvaror är transparenta för NOTE. Koncernens valutapolicy beskrivs mer utförligt i not 24. Andra finansiella risker än valutarisker är små och med stöd av ÅRL 6 kap 1 § lämnas därför ingen sådan information i förvaltningsberättelsen.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver i två svenska dotterbolag verksamhet med anmälningsplikt enligt förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd (SFS 1998:899). Samtliga svenska fabriker (Björbo, Borås, Lund, Norrtelje, Torsby, Skellefteå och Nyköping/Skänninge) lämnar årligen in en kontrollrapport till det kommunala Miljö- och hälsoskyddskontoret, med anledning av fabrikenas kylanläggningar för komfortkyla. Sex av de nämnda enheterna är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och de två resterande genomför för närvarande certifieringsprocessen.

FRAMTIDSBEDÖMNING

För år 2005 bedöms omsättningen uppgå till cirka MSEK 1 600, exklusive eventuella ytterligare förvärv. Rörelseresultatet för 2005 bedöms väsentligt överstiga rörelseresultatet för år 2004.

KÄNSLIGHETSANALYS

Under förutsättning att övriga faktorer är oförändrade, och med utgångspunkt i räkenskaperna vid årets slut, får följande förändring i omkostnader effekt på resultat efter finansnetto enligt nedan:

- En (1) procentenhets ränteförändring förändrar resultat före skatt med cirka MSEK 2
- En (1) procents förändring av lönekostnader inklusive sociala kostnader förändrar resultat före skatt med cirka MSEK 3

ÖVERGÅNG TILL IFRS

Generellt

Från och med räkenskapsåret 2005 ska NOTE upprätta sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Mot bakgrund av att svenska redovisningsregler inom de flesta områden relativt väl överensstämmer med befintlig IFRS bedöms att effekterna på de finansiella rapporterna inte blir väsentliga inom de flesta områden. Beslutade förändringar av IFRS som får effekt på NOTE är att goodwillavskrivningar inte ska göras utan istället görs årlig nedskrivningsprövning av goodwill. Vidare ställer IFRS strikta krav på så kallad komponentavskrivning på materiella anläggningstillgångar, vilket får marginell effekt på NOTE.

Koncernredovisning

IFRS 3 medför bland annat förändringar avseende redovisning i samband med företagsförvärv. IFRS har mer detaljerade krav att redovisa immateriella tillgångar skilda från goodwill i samband med att förvärvade tillgångar och skulder identifieras vid ett företagsförvärv. Exempelvis ska kundrelationer, varumärken och patent redovisas skilda från goodwillposten givet att vissa angivna kriterier i IFRS-standarden är uppfyllda. Goodwillposten ska vidare, enligt IFRS, inte skrivas av utan ska årligen, eller vid indikation på en värdenedgång, testas för ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Den effekt som uppstår vid övergången till IFRS är att den goodwillavskrivning, om MSEK 3, som rapporteras i koncernens resultaträkning för 2004 återläggs i den jämförande resultaträkningen för koncernen som publiceras i årsredovisningen 2005, och i de kommande delårsrapporterna för 2005.

Goodwill	MSEK
2004-01-01 enligt svenska principer	40
2004-01-01 enligt IFRS	40
Justering mot negativ goodwill	-16
Goodwillavskrivningar under 2004	-3
IFRS-justering	
Återföring av goodwillavskrivningar gjorda under 2004	3
2004-12-31 enligt IFRS	24

Effekter på resultatet 2004:	MSEK
Årets resultat enligt svenska principer	11
Återförda avskrivningar på goodwill	3
Årets resultat enligt IFRS	14

När NOTE AB (Publ) upprättade öppningsbalansen den 1 januari 2004 i enlighet med IFRS kom bland annat följande undantagsregler för "first-time adopters" att tillämpas:

- Förvärvsanalyser avseende förvärv gjorda före 2004 kommer inte att göras om
- De ackumulerade omräkningsdifferenserna kommer i öppningsbalansen att bedömas vara noll

IAS 39 och IAS 32

Standarderna infördes den 1 januari 2005. Jämförelseperioden kommer i enlighet med regelverket inte att omräknas avseende IAS 32 och IAS 39.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, SEK 13 729 925, disponeras enligt följande:

Utdelning, SEK 0,50 per aktie, totalt	4 812 100
Balanseras i ny räkning (TSEK)	8 917 825
Summa	13 729 925

Ingen överföring av koncernens fria egna kapital, TSEK 51 893, föreslås göras till bundna reserver. Styrelsen föreslår bolagsstämman att fastställa utdelningen till SEK 0,50 per aktie (0,00).

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2004-01-01 - 2004-12-31	2003-01-01 - 2003-12-31	2004-01-01 - 2004-12-31	2003-01-01 - 2003-12-31
Nettoomsättning		1 103 146	859 214	13 318	9 815
Kostnad för sålda varor		-980 008	-765 129	-868 ¹⁾	-
Övriga intäkter	1	18 339	51 140	-	-
Bruttoresultat		141 477	145 225	12 450	9 815
Försäljningskostnader		-50 340	-30 299	-7 349	-2 390
Administrationskostnader		-63 494	-42 456	-14 944	-7 240
Övriga rörelseintäkter	3	2 220	2 753	-	-
Övriga rörelsekostnader	4	-3 505	-792	-41	-10
Rörelseresultat	2, 5-6	26 359	74 430	-9 884	175
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-	-	-	3 052
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-	118	-	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 788	1 177	328	48
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-11 552	-12 775	-490	-633
Resultat efter finansiella poster	10	16 595	62 951	-10 046	2 642
Bokslutsdispositioner					
Bokslutsdispositioner, övriga	11	-	-	-487	149
Resultat före skatt		16 595	62 951	-10 533	2 791
Skatt på årets resultat	12	-5 851	-18 720	2 345	1
Minoritetens andel i årets resultat		-211	-121	-	-
Årets resultat	26	10 533	44 110	-8 188	2 792
Resultat per aktie (SEK)					
Resultat per aktie före utspädning (efter split)	26	1,20	5,74	-	-
Resultat per aktie efter utspädning (efter split)	26	1,17	5,41	-	-
Föreslagen utdelning per aktie		0,50	-	-	-

¹⁾ I moderbolaget redovisas övergripande produktionsfunktion såsom varukostnad då den i koncernperspektiv är att klassa som produktion.

Balansräkning

Belopp i TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Varumärken	13	64	128	–	–
Balanserade utgifter för datorprogram	14	499	381	–	–
Goodwill	15	21 322	40 231	–	–
Balanserade utgifter för processutveckling	16	3 089	15	2 268	–
		24 974	40 754	2 268	–
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	17	32 622	32 241	–	–
Nedlagda kostnader på annans fastighet	18	2 721	2 177	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	52 930	51 880	179	–
Inventarier, verktyg och installationer	20	16 242	16 290	259	261
		104 515	102 588	438	261
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernbolag	21	–	–	120 757	120 757
Fordringar hos koncernbolag		–	–	–	100
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	2	–	–
Uppskjuten skattefordran	28	804	177	–	–
Andra långfristiga fordringar	22	11 359	3 660	10 197	–
		12 165	3 839	130 954	120 857
Summa anläggningstillgångar		141 654	147 182	133 660	121 118
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		151 519	111 281	–	–
Varor under tillverkning		86 823	85 399	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		6 165	22 566	–	–
		244 507	219 246	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		263 884	232 931	160	90
Fordringar hos koncernbolag		–	–	133 188	1 591
Övriga fordringar		21 409	3 482	5 461	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	42 395	52 392	299	1 803
		327 688	288 806	139 108	3 487
Kassa och bank		20 143	7 968	875	300
Summa omsättningstillgångar		592 338	516 019	139 983	3 787
SUMMA TILLGÅNGAR		733 992	663 200	273 643	124 905

Belopp i TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
<i>Eget kapital</i>	25				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital (9 624 200 aktier)		4 812	3 840	4 812	3 840
Nyemission under registrering		–	150	–	150
Överkursfond		–	–	148 100	44 010
Uppskrivningsfond		–	–	43 995	43 995
Reservfond		–	–	61	61
Bundna reserver		205 045	100 781	–	–
		209 858	104 770	196 968	92 056
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fria reserver		41 360	-2 932	21 918	2 083
Årets resultat		10 533	44 110	-8 188	2 792
		51 893	41 178	13 730	4 875
Eget kapital		261 751	145 948	210 698	96 931
<i>Minoritetsintresse</i>		997	785	–	–
Obeskattade reserver	27				
Accumulerade avskrivningar utöver plan		–	–	708	61
Periodiseringsfonder		–	–	–	160
		–	–	708	221
<i>Avsättningar</i>					
Avsättningar för uppskjuten skatt	28	18 125	18 445	–	–
Negativ goodwill	29	–	16 822	–	–
Övriga avsättningar	30	8 768	4 500	4 500	4 500
		26 893	39 767	4 500	4 500
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	31, 32, 33				
Övriga skulder till kreditinstitut		126 200	176 070	–	4 500
Skulder till koncernbolag		–	–	2 414	11 064
		126 200	176 070	2 414	15 564
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	33	62 769	16 224	–	–
Checkräkningskredit	33, 34	25 972	101 039	11 369	–
Förskott från kunder		–	1 313	–	–
Leverantörsskulder		154 504	118 100	1 414	3 025
Skulder till koncernbolag		–	–	33 274	2 729
Aktuella skatteskulder		6 465	7 418	6 449	61
Övriga skulder		18 855	16 389	196	247
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	49 585	40 147	2 621	1 627
		318 150	300 629	55 323	7 689
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		733 992	663 200	273 643	124 905

Kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	16 595	62 951	-10 046	2 642
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	30 256	20 424	242	-3 167
	46 851	83 375	-9 804	-525
Betald skatt	-16 827	-10 735	-6 445	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	30 024	72 640	-16 249	-526
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>				
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-20 184	-14 563	-	-
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-46 333	-108 728	-74 321	465
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	56 004	38 514	-7 752	-5 335
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19 511	-12 137	-98 322	-5 396
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterbolag	-	-303	-	-
Förvärv av rörelsegren	-8 081	-	-	11
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-2 534	-2 268	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-25 822	-51 874	-419	-116
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	3 207	-	-
Förvärv av finansiella tillgångar	-	-39	-10 197	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	-	2	-	7 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-33 903	-51 541	-12 884	6 895
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	104 912	-	104 912	-
Upptagna lån	201 856	76 093	6 869	4 500
Amortering av låneskulder	-280 243	-7 761	-	-6 186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	26 525	68 332	111 781	-1 686
Årets kassaflöde	12 133	4 654	575	-187
Likvida medel vid årets början	7 968	3 314	300	487
Kursdifferens i likvida medel	42	-	-	-
Likvida medel vid årets slut	20 143	7 968	875	300

Kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar

Belopp i TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen ränta	1 746	1 114	347	18
Erlagd ränta	-10 107	-10 821	-472	-538
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Anteciperad utdelning från dotterbolag	-	-	-	-3 052
Av- och nedskrivningar av tillgångar	27 444	18 460	185	67
Rearesultat avyttring av anläggningstillgångar	57	-1 327	57	10
Övriga avsättningar	2 646	3 291	-	-
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	113	-	-	-192
Orealiserade kursdifferenser	-4	-	-	-
	30 256	20 424	242	-3 167
Transaktioner som inte medför betalningar				
Förvärv av tillgång genom att en till tillgången direkt relaterad skuld har övertagits, alternativt att säljarrevers har utfärdats	-	4 500	-	-
Förvärv av rörelse genom apportionering	-	10 000	-	-
Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter				
Förvärvade tillgångar och skulder:				
Immateriella anläggningstillgångar	-	6 694	-	-
Materiella anläggningstillgångar	3 052	12 614	-	-
Varulager	5 029	24 910	-	-
Rörelsefordringar	-	13 688	-	-
Likvida medel	-	14	-	-
Summa tillgångar	8 081	57 920	-	-
Avsättningar	-	919	-	-
Lån	-	29 860	-	-
Rörelseskulder	-	12 324	-	-
Summa avsättningar och skulder	-	43 103	-	-
Köpeskilling	-	14 817	-	-
Avgår: Apportionering	-	-10 000	-	-
Säljarreverser	-	-4 500	-	-
Utbetald köpeskilling	-	317	-	-
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-	-14	-	-
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	-	303	-	-
Förvärv av inkräm och verksamheter				
Finansiella tillgångar	-	-	-	42 490
Rörelsefordringar	-	-	-	192
Likvida medel	-	-	-	11
Summa tillgångar	-	-	-	42 693
Rörelseskulder	-	-	-	79
Summa avsättningar och skulder	-	-	-	79
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-	-	-	-11
Påverkan på likvida medel (minus=ökning)	-	-	-	-11
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank	20 143	7 968	875	300

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Belopp i TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Ställda säkerheter	33		inga	
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	12 400	17 400		–
Företagsinteckningar	252 500	282 650		–
Aktier i dotterbolag (ställda till kreditinstitut)	–	63 335		53 100
Summa ställda säkerheter	264 900	363 385	–	53 100
Ansvarsförbindelser	36			
Borgensförbindelser, övriga	360	360	–	–
Ansvarsförbindelse	10 795	30	–	–
Länsstyrelsen, villkorslån	3 585	975	–	–
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	185 841	30 800
Summa ansvarsförbindelser	14 740	1 365	185 841	30 800

Sammanställning över förändringar i eget kapital

	Koncern				Moderbolag			
	Aktie-kapital	Emission under reg	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Aktie-kapital	Emission under reg	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Eget kapital den 31 december 2002	3 840	–	83 315	4 629	3 840	–	78 216	517
Nyemission	–	150	9 850	–	–	150	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	55	–	–	–	–	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	–	7 561	-7 561	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	44 110	–	–	–	2 792
Överkursfond	–	–	–	–	–	–	9 850	–
Fusionsresultat	–	–	–	–	–	–	–	1 425
Erhållna koncernbidrag	–	–	–	–	–	–	–	195
Skatteeffekt på erhållna koncernbidrag	–	–	–	–	–	–	–	-54
Eget kapital den 31 december 2003	3 840	150	100 781	41 178	3 840	150	88 066	4 875
Eget kapital den 31 december 2003	3 840	150	100 781	41 178	3 840	150	88 066	4 875
Nyemission*	972	-150	104 090	–	972	-150	104 090	–
Valutakursdifferenser	–	–	1	356	–	–	–	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	–	174	-174	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	10 533	–	–	–	-8 188
Erhållna koncernbidrag	–	–	–	–	–	–	–	60 300
Skatteeffekt på erhållna koncernbidrag	–	–	–	–	–	–	–	-16 884
Lämnade koncernbidrag	–	–	–	–	–	–	–	-36 629
Skatteeffekt på lämnade koncernbidrag	–	–	–	–	–	–	–	10 256
Eget kapital den 31 december 2004	4 812	–	205 046	51 893	4 812	–	192 156	13 730

* Netto efter avdrag för emissionskostnader uppgående till TSEK 6 150. I not 25 framgår ytterligare information om det egna kapitalet.

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i TSEK om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och Akutgruppsuttalanden.

Bolagets säte

NOTE AB (publ) bedriver verksamhet i associationsformen aktieföretag och har sitt säte i Norrtälje i Sverige.

Huvudkontorets adress är NOTE AB (publ), Box 910, 761 29 NORRTÄLJE.

Rapportering för segment

Koncernen arbetar med uppdragsbaserad elektronikproduktion, vilket är koncernens primära segment. Verksamheten består av en rörelsegren eftersom företagens produkt/tjänster är utsatta för risker och möjligheter som inte nämnvärt skiljer sig åt. Produkten/tjänsterna är dessutom likartade. Med likartad avses bland annat att karaktären på själva produkten, produktionsprocessen och distributionskanalerna är likartade. Information om koncernens primära segment framgår av koncernens resultat- och balansräkning samt i koncernens kassaflödesanalys.

Då risker och möjligheter i Sveriges olika delar inte skiljer sig nämnvärt från varandra utgör Sverige som helhet ett enda geografiskt område. Information om koncernens sekundära segment, Sverige, framgår av koncernens resultat- och balansräkning samt i koncernens kassaflödesanalys.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Kostnader för utveckling av datorprogram och processer
Utgifter för utveckling redovisas enligt RR 15 Immateriella tillgångar. Rekommendationen innebär bland annat att en immateriell tillgång redovisas endast när tillgången är identifierbar, företaget har kontroll över tillgången och att den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar.

I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång, utöver de allmänna kriterierna angivna ovan, endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer. I koncernens och moderbolagets balansräkning är utvecklingsutgifterna upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av bolaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Nyttjandeperiod	
	Koncernen	Moderbolaget
Immateriella tillgångar		
Varumärken och liknande rättigheter	5 år	E T
Goodwill	10 år	E T
Balanserade utgifter datorprogram	4 år	E T
Blandade utgifter för processutveckling	5 år	5 år

Goodwill hänförlig till förvärvade dotterbolag och verksamheter redovisas som anläggningstillgång och skrivs av enligt plan över den ekonomiska livslängden. Den ekonomiska livslängden motiveras av det ekonomiska mervärde som tillförs koncernen i form av geografisk placering och unik kompetens. Den ekonomiska livslängden omprövas årligen.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/bolaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med i förekommande fall beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Nyttjandeperiod	
	Koncernen	Moderbolaget
Markanläggningar	20 år	E T
Byggnader	25 eller 50 år	E T
Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 eller 20 år	E T
Byggnadsinventarier	5 eller 10 år	E T
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år	4 eller 5 år
Inventarier, verktyg och installationer	4 eller 5 år	4 eller 5 år

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utvärdera om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. En tillgång som är beroende av andra tillgångar anses inte generera några oberoende kassaflöden. En sådan tillgång hänförs istället till den minsta kassagenererande enhet där de oberoende kassaflödena kan fastställas. En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. En nedskrivning av goodwill återföres endast om nedskrivningen var förorsakad av en specifik extern händelse av exceptionell natur som inte förväntas återkomma och ökningen av återvinningsvärdet hänförs sig direkt till återföringen av effekten av den specifika händelsen.

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till ett belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8, med undantag för långfristiga monetära mellanhavanden med självständig utlandsverksamhet, där anskaffningskurs används. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 2:02, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in-först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader. Poster som löper med fast ränta värderas till upplupet värde.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Finansiella placeringar

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskuld tas upp i balansräkningen när faktura erhållits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder samt låneskulder.

Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Information om redovisningsprinciper och finansiell riskhantering, se not 24, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 29, Ersättningar till anställda, som tillämpas från och med 2004-01-01.

Per 2004-01-01 har pensionsförpliktelserna beräknats i enlighet med RR 29. Inga skillnader jämfört med pensionsavsättningarna redovisade per 2003-12-31 har påverkat ingående eget kapital 2004.

Alla anställda omfattas av avgiftsbaserade pensionsplaner.

I avgiftsbaserade planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet, alternativt skuldför förpliktelsen och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Införandet av RR 29 har inte inneburit någon förändring av redovisningsprincip.

Avgiftsbaserade pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2004 har bolaget inte

haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till MSEK 6,8 (5,4). Alectas överskott kan fördelas till försäkringsstagarna och /eller de försäkrade. Vid utgången av 2004 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 128,0 procent (119,9). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med RR 29.

Förmånsbaserade pensioner

Inga förmånsbaserade pensionsplaner finns.

Skatt

Bolaget och koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation RR 9 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Avsättningar (förutom negativ goodwill och uppskjuten skatt)

En avsättning redovisas i enlighet med RR 16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar i balansräkningen när bolaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstruktureringsreserv

En avsättning redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller annonserats offentligt.

Ansvarsförbindelser

En ansvarsförbindelse redovisas inom linjen när det finns: -ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom bolagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller -ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.

Intäkter

Redovisning av intäkter sker enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 11, Intäkter.

Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttointlöde av ekonomiska fördelar som bolaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Ersättningen erhålls i likvida medel och intäkten utgörs av ersättningen.

Leasing - leasetagare

Redovisningsrådets rekommendation RR 6:99 tillämpas. Leasing

klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetaagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Jämförelsestörande poster

Redovisningsrådets rekommendation nr 4 tillämpas, vilket innebär att resultat effekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse specificeras inom respektive resultatbegrepp.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balans- och resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag som erhållits som ersättning för kostnader som redan har belastat resultatet tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period då fordran på staten uppstår.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Den effektiva räntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Övriga räntekostnader har redovisats i den period till vilken de hänförs. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärde. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Optionsprogrammet

Bolaget har inga utestående optionsprogram.

Koncernredovisning

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen. Dotterbolag redovisas i normalfallet enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att ett förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom moderbolaget indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade bolagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterbolag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Negativ goodwill

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterbolag understiger det verkliga värdet på det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar. Uppkommer negativ goodwill istället på grund av andra orsaker redovisas negativ goodwill som en avsättning i balans-

räkningen till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del av negativ goodwill som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

Eliminering av transaktioner mellan koncernbolag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolag i koncernen liksom därmed sammanhängande realiserade vinster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska dotterbolag eller andra utlandsverksamheter

Valutaomräkning sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8. Dagskursmetoden tillämpas för valutaomräkning av resultat- och balansräkningar i självständiga utlandsverksamheter. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser förs direkt till eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp och enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i SEK avser 26 procent av inköpen och 100 procent av försäljningen andra bolag inom hela den bolagsgrupp som bolaget tillhör.

Upplysningar om periodens förvärv

Den 15 december 2004 undertecknades ett avtal om köp av aktierna i OÜ Paitec Electroonika, Estland, från Point Product Oy. En del av köpeskillingen betalades under 2004, MEUR 1. Då det i Estland krävs att ett förvärv av aktier i ett bolag signeras av Notarius Publicus, och detta inte skedde förrän den 20 januari 2005, är NOTE AB (Publ) inte registrerad som ägare av OÜ Paitec Electroonika per den 31 december 2004, och således tas det nya bolaget inte in i NOTEs koncernredovisning förrän i januari 2005.

Närstående

Närstående relationer som innebär ett bestämmande inflytande

Koncernen

Koncernen står under ett bestämmande inflytande av: Sten Dybeck med familj och bolag, 22,1 procent av rösterna.

Moderbolaget

Moderbolaget har närstående relationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 21.

Närståendetransaktioner

Koncernen

Ränta på långfristigt lån till koncernbolagen har debiterats med marknads- mässig ränta. Vad gäller styrelsens, VDs och övriga ledande befattnings- havares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångs- vederlag, se not 2.

Moderbolaget

Av moderbolaget utförda tjänster inom koncernen har fakturerats TSEK 13 318 till marknadsmissiga priser.

NOT 1 ÖVRIGA INTÄKTER

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Försäkringsersättning avseende egendomsskada	851	40 628
Försäkringsersättning avseende avbrottsskada	17 488	10 512
	18 339	51 140

Den delen av försäljningsersättningen som avser egendom slutreglerades under 2004. Kvarstående ersättning för avbrottsförsäkring om MSEK 4 erhålles under 2005.

NOT 2 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

	2004-01-01 -2004-12-31	varav män	2003-01-01 -2003-12-31	varav män
Medelantalet anställda				
Moderbolaget				
Sverige	10	45%	6	26%
Totalt i moderbolaget	10	45%	6	26%
Dotterbolag				
Sverige	693	64%	527	65%
Polen	19	65%	14	71%
Litauen	165	35%	134	39%
Totalt i dotterbolag	877	59%	675	60%
Koncernen totalt	887	59%	681	60%

	2004-12-31 Andel kvinnor	2003-12-31 Andel kvinnor
Könsfördelning i företagsledningen		
Moderbolaget		
Styrelsen	14%	0%
Övriga ledande befattningshavare	67%	50%
Koncernen totalt		
Styrelsen	18%	7%
Övriga ledande befattningshavare	33%	21%

Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget består av tre personer, varav två kvinnor; VD/koncernchef, chef för koncernstab Ekonomi och Finans samt chef för koncernstab Information. Övriga ledande befattningshavare i koncernen består av sex personer, varav, under största delen av året, två kvinnor; VD/koncernchef samt chefer för koncernstaberna Ekonomi och Finans, Information, Försäljning och Marknad, Produktion samt VD NOTE Components (strategiskt inköp). Sedan årsskiftet ingår även chef för koncernstab Personal i koncernens ledande befattningshavare.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2004-01-01 -2004-12-31		2003-01-01 -2003-12-31	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	6 053	4 435	2 918	1 274
(varav pensionskostnad)	1)	(521)	1)	(272)
Dotterbolag	196 263	83 981	150 708	63 880
(varav pensionskostnad)		(14 271)		(9 535)
Koncernen totalt	202 316	88 416	153 626	65 154
(varav pensionskostnad)	2)	(14 792)	2)	(9 807)

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 19 (13) gruppen styrelse och VD.
2) Av koncernens pensionskostnader avser 2 086 (1 792) gruppen styrelse och VD. Av styrelsens pensionskostnader avser 1 265 kostnad för pensionsutfästelse på totalt MSEK 2 inkl sociala avgifter som periodiseras i räkenskaper fram till utbetalningen. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 0 (228).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2004-01-01 -2004-12-31		2003-01-01 -2003-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1 597	4 456	1 243	1 675
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Moderbolaget totalt	1 597	4 456	1 243	1 675
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Dotterbolag				
i Sverige	6 538	184 045	6 020	140 857
(varav tantiem o.d.)	(143)	-	(468)	(-)
Dotterbolag utomlands				
Polen	408	1 169	302	813
(varav tantiem o.d.)	-	-	(-)	(-)
Litauen	262	3 841	154	2 561
(varav tantiem o.d.)	-	-	(-)	(-)
Dotterbolag totalt	7 208	189 055	6 477	144 230
(varav tantiem o.d.)	(143)	(-)	(468)	(-)
Koncernen totalt	8 805	193 511	7 720	145 905
(varav tantiem o.d.)	(143)	(-)	(468)	(-)

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser 2 895 (1 326) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD. Övriga ledande befattningshavare i koncernen består av fem personer, se ovan.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Arbets- tagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner och pension. Med ledande befattningshavare avses de sex personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se ovan.

Ersättningar och övriga förmåner under året

TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättn.	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Övr. ersättning	Summa
Styrelsens ordförande							
Sten Dybeck	180	–	–	–	–	3	183
Styrelsens ledamöter							
Thord Johansson	60	–	–	–	–	–	60
Lennart Svensson	60	–	–	–	–	52	112
Katarina Mellberg	60	–	–	–	–	–	60
Börje Andersson	60	–	–	–	–	–	60
Ulf Mikaelsson	60	–	–	–	–	–	60
Verkställande direktören	1 019	–	80	19	–	–	1 118
Övriga ledande befattnings- havare (fem personer)	2 477	–	58	220	381	–	3 136
Summa	3 976	–	138	239	381	55	4 790

Kommentarer till tabellen:

- Övriga förmåner avser tjänstebil.
- Finansiella instrument är förmånsvärdet på utnyttjade optioner i det incitamentsprogram som förföll under räkenskapsåret.
- Pensionskostnaden avser avgiftsbestämd pensionsplan.
- Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning om pension, se redovisningsprinciper ovan.
- Arvode till styrelsens ledamöter betalades ut i januari 2005.
- Övrig ersättning till styrelseledamöter (inklusive konsultbolag) avser ersättning för andra uppdrag samt resekostnader inom koncernen.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningskommittén har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av ersättning i form av finansiella instrument mm samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningskommitténs förslag och fattat beslut med ledning av kommitténs rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2004 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande.

Avgångsvederlag

Utöver lön under uppsägningstiden, 6 månader, utgår ett avgångsvederlag till VD i både moderbolag och dotterbolag, vid uppsägning från företagets sida, om 6 månadslöner.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro rapporteras ej då moderbolagets genomsnittligt anställda de två senaste åren understiger 10 personer.

Incitamentsprogram

Aktieoptionsplan

Förändring av antalet teckningsoptioner som innehas av anställda (1 option omfattar 1 000 aktier efter split)

	2004-12-31	2003-12-31
Utestående vid periodens ingång	437	329
Utdelade ur befintligt program	–	108
Inlösta	-310	–
Förfallna	-127	–
Utestående vid periodens utgång	–	437
Upplysningar om tilldelade aktieoptioner		
Förfallodag	2004-06-09	2004-12-31
Lösenpris per aktie	35,93	40
Sammanlagda inbetalningar om samtliga aktier emitteras (TSEK)	–	17 480

Villkor för de optioner som är utestående vid

periodens utgång	2004-12-31	2003-12-31
Förfallotidpunkt	Antal	Antal
Vid börsintroduktion	–	437 000
	–	437 000

Företagsledningen, och övriga som blivit erbjudna att förvärva optioner, har erlagt SEK 5 per option, omfattande 1000 optionsrätter. Totalt tecknades 310 200 nya aktier via optionsprogrammet, vilket motsvarar ett tillskott i aktiekapital om nominellt SEK 155 100. Lösenpriset var SEK 35,93, vilket gav ett totalt tillskott till eget kapital om MSEK 11,1. De genom optioner förvärvade aktierna motsvarar 3 procent av både aktiekapital och röster.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncern		
KPMG Bohlins AB Lennart Jakobsson, Anders Malmeby		
Revisionsuppdrag	1 272	700
Andra uppdrag *	1 021	598
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	90	112
Andra uppdrag *	380	–
Moderbolag		
KPMG Bohlins AB Lennart Jakobsson, Anders Malmeby		
Revisionsuppdrag	65	105
Andra uppdrag *	776	216
Övriga revisorer		
Andra uppdrag *	380	–

* Varav 808 avser granskning av prospekt mm inför börsnotering. Detta belopp ingår i emissionskostnader vilka avdragits från emissionslikviden som redvisas mot eget kapital.

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Erhållna bidrag	–	557
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 497	1 673
EU-bidrag	–	102
Övrigt	723	421
	2 220	2 753

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1 898	-543
Försäkringsrelaterade kostnader	-10	-27
Flyttkostnader	-877	-
Övrigt	-720	-222
	-3 505	-792
Moderbolaget		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-61	-
Övrigt	20	-10
	-41	-10

NOT 5 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Balanserade utgifter för datorprogram	-161	-
Varumärke	-64	-133
Balanserade utgifter för processutveckling	-162	-
Goodwill	-2 927	-4 215
Byggnader och mark	-1 572	-1 174
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-164	-140
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-15 779	-8 074
Inventarier, verktyg och installationer	-6 514	-5 072
	-27 344	-18 809
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-24 923	-15 991
Försäljningskostnader	-802	-328
Administrationskostnader	-1 619	-2 489
	-27 344	-18 809
Moderbolaget		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Balanserade utgifter för processutveckling	-41	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-57	-
Inventarier, verktyg och installationer	-87	-67
	-185	-67
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Försäljningskostnader	-	-13
Administrationskostnader	-185	-54
	-185	-67

NOT 6 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal		
Minimileaseavgifter	7 029	3 842
Variabla avgifter	-	121
Totala leasingkostnader	7 029	3 963
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	4 517	1 837
Mellan ett och fem år	2 030	1 805
	6 547	3 642
Moderbolaget		
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal		
Minimileaseavgifter	96	97
Totala leasingkostnader	96	97

Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Inom ett år	140	45
Mellan ett och fem år	242	-
	382	45

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Utdelning	-	3 052
	-	3 052

NOT 8 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Ränteintäkter, övriga	1 788	1 177
	1 788	1 177
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernbolag	325	68
Ränteintäkter, övriga	3	-20
	328	48

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Räntekostnader, övriga	-11 552	-12 775
	-11 552	-12 775
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernbolag	-90	-68
Räntekostnader, fusion	-	-191
Räntekostnader, övriga	-400	-374
	-490	-633

NOT 10 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-403	2 967
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-1	-87
	-404	2 881
Moderbolaget		
Valutakursdifferenser på rörelseresultat	-61	-20
	-61	-20

NOT 11 BOKSLUTSDISPOSITIONER, ÖVRIGA

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
- Inventarier, verktyg och installationer	-647	-25
Periodiseringsfond, årets avsättning	-	-20
Periodiseringsfond, årets återföring	160	194
	-487	149

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Koncernen		
Aktuell skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)	-6 519	-13 484
Periodens skattekostnad /skatteintäkt	4	-1
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-6 515	-13 485

Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt till följd av bokslutsdispositioner	398	-5 501
Uppskjuten skatt till följd av pensionsavsättningar	267	177
Uppskjuten skatt övrigt		89
	665	-5 235

Totalt redovisad skattekostnad i koncernen -5 851 -18 720

Moderbolaget	2004-01-01	2003-01-01
Aktuell skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)	-2004-12-31	-2003-12-31
Periodens skattekostnad /skatteintäkt	2 345	1
	2 345	1

Total redovisad skattekostnad i moderbolaget 2 345 1

	2004-01-01	2003-01-01
	-2004-12-31	-2003-12-31

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Koncernen				
Resultat före skatt		16 595		62 951
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0	-4 647	28,0	-17 626
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-1,2	194	-0,1	73
Avskrivning av koncernmässig goodwill	3,3	-540	1,4	-899
Andra icke-avdragsgilla kostnader	6,6	-1 094	0,9	-584
Ej skattepliktiga intäkter	-0,9	150	0,0	4
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-3	0,0	-1
Skatteeffekt upplösning negativ goodwill	0,0	-	-0,5	337
Skatteeffekt justering goodwill/negativ goodwill	-1,4	233	-	-
Övrigt	0,9	-146	0,0	-24
Redovisad effektiv skatt	35,3	-5 851	29,7	-18 720

Moderbolaget		
Resultat före skatt	-10 533	2 791
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0	2 949
Ej avdragsgilla kostnader	-5,7	-602
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-3
Övrigt	0,0	1
Redovisad effektiv skatt	22,3	2 345

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital	2004-12-31	2003-12-31
Moderbolaget		
Aktuell skatt i erhållna och lämnade koncernbidrag	-6 628	54
	-6 628	54

NOT 13 VARUMÄRKEN (FÖRVÄVADE)

	Koncern	Moderbolag
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	320	-
Vid årets slut	320	-
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-192	-
Årets avskrivning enligt plan ¹⁾	-64	-
Vid årets slut	-256	-
Redovisat värde vid periodens början	128	-
Redovisat värde vid periodens slut	64	-

¹⁾ Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Kostnad för sålda varor	-51	-
Försäljningskostnader	-6	-
Administration	-6	-
	-64	-

NOT 14 BALANSERADE UTGIFTER FÖR DATORPROGRAM (FÖRVÄVADE)

	Koncern	Moderbolag
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	426	-
Årets investeringar	276	-
Vid årets slut	702	-
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-45	-
Årets avskrivning enligt plan ¹⁾	-158	-
Vid årets slut	-203	-
Redovisat värde vid periodens början	381	-
Redovisat värde vid periodens slut	499	-

¹⁾ Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Kostnad för sålda varor	-158	-
	-158	-

NOT 15 GOODWILL (FÖRVÄVADE)

	Koncern	Moderbolag
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	49 164	-
Övriga förändringar*	-18 318	-
Vid årets slut	30 846	-
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-8 933	-
Övriga förändringar*	2 336	-
Årets avskrivning enligt plan ¹⁾	-2 927	-
Vid årets slut	-9 524	-

Redovisat värde vid periodens början 40 231 -
Redovisat värde vid periodens slut 21 322 -

¹⁾ Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Kostnad för sålda varor	-2 461	-
Administration	-466	-
	-2 927	-

*Goodwill har justerats mot negativ goodwill avseende NOTE Lund. Rättelser från föregående år har påverkat resultatet positivt med MSEK 2,3, se även not 29.

NOT 16 BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROCESSUTVECKLING (INTERNT UPPARBETADE)

	Koncern	Moderbolag
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	65	-
Årets investeringar (internt upparbetade)	3 212	2 309
Avyttringar och utringningar	-24	-
Omklassificeringar	26	-
Vid årets slut	3 279	2 309
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-50	-
Avyttringar	24	-
Årets avskrivning enligt plan	-165	-41
Vid årets slut	-191	-41
Redovisat värde vid periodens början	15	-
Redovisat värde vid periodens slut	3 089	2 268

**NOT 17
BYGGNADER OCH MARK**

	Koncern	Moderbolag
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	32 019	–
Nyanskaffningar	2 051	–
	34 070	–
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-7 150	–
Årets avskrivning enligt plan	-1 235	–
	-8 385	–
Akkumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	7 372	–
Årets avskrivning enligt plan på uppskrivet belopp	-337	–
	7 035	–
Redovisat värde vid periodens slut	32 622	–
Koncern	2004-12-31	2003-12-31
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	8 227	8 227
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	4 370	4 370

**NOT 18
NEDLAGDA KOSTNADER PÅ ANNANS FASTIGHET**

	Koncern	Moderbolag
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 383	–
Nyanskaffningar	708	–
	4 091	–
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 206	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-164	–
	-1 370	–
Redovisat värde vid periodens slut	2 721	–

**NOT 19
MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

	Koncern	Moderbolag
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	100 841	–
Nyanskaffningar	16 580	179
Avyttringar och utrangeringar	-1 555	-56
Omklassificeringar	535	124
	116 401	247
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-48 902	–
Avyttringar och utrangeringar	1 352	45
Omklassificeringar	-141	-56
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-15 779	-57
	-63 470	-68
Redovisat värde vid periodens slut	52 930	179
Leasing		
Koncern	2004-12-31	2003-12-31
Maskiner och inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om	13 090	16 536

**NOT 20
INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	Koncern	Moderbolag
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	45 231	498
Nyanskaffningar	6 982	154
Avyttringar och utrangeringar	-783	–
Omklassificeringar	-550	-124
	50 880	528
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-28 942	-238
Avyttringar och utrangeringar	674	56
Omklassificeringar	144	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-6 514	-87
	-34 638	-269
Redovisat värde vid periodens slut	16 242	259

**NOT 21
ANDELAR I KONCERNBOLAG**

	2004-12-31	2003-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	74 062	50 642
Nyemission		4 952
Inköp		17 167
Fusionseffekt		1 301
	74 062	74 062
Akkumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	46 695	46 695
	46 695	46 695
Redovisat värde vid periodens slut	120 757	120 757

Spec av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ¹⁾	2004-12-31	2003-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje	1 000	100,0	50 000	50 000
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby	30 000	100,0	3 000	3 000
NOTE Gdansk SP. Z o.o., Gdansk, Polen	40	100,0	99	99
NOTE Components AB, 556602-2116, Norrtälje	1 000	100,0	100	100
NOTE Lund AB (publ), 556317-0355, Lund	10 661	100,0	42 491	42 491
NOTE Borås AB, 556567-6193, Borås	1 000	100,0	7 900	7 900
NOTE Nyköping-Skänninge AB, 556161-4339, Skänninge	9 000	100,0	14 832	14 832
NOTE Tauragé	12 375	82,5 ²⁾	2 335	2 335
			120 757	120 757

Ägda andelar i dotterbolagen är samma som föregående år.

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

²⁾ Rätt för Valentinas Zinkevicius att lösa in 2,5 procent av aktierna till bokfört värde. Rätten har inte nyttjats. Zinkevicius innehav är utlöst per 2005-03-11 och NOTE AB äger därefter 100 procent av aktierna.

NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 660	322
Tillkommande fordringar	10 284	3 372
Reglerade fordringar	-2 585	-34
Redovisat värde vid årets slut	11 359	3 660

Moderbolag	2004-12-31	2003-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	100	-
Tillkommande fordringar	10 197	100
Reglerade fordringar	-100	-
Redovisat värde vid årets slut	10 197	100

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Upplupna intäkter	3 947	7 011
Upplupna försäkringsintäkter	10 500	22 500
Förutbet hyra	891	1 501
Förutbet försäkring	173	365
Förutbetalda leasingavgifter	-	380
Förutbetalda startkostnader	20 256	13 822
Övriga poster	6 628	6 813
	42 395	52 392

Moderbolag	2004-12-31	2003-12-31
Förutbetald hyra	127	53
Kostnader för finansiella tjänster	-	1 750
Upplupna intäkter	153	-
Övriga poster	19	-
	299	1 803

NOT 24 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy ska dessa risker ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen. Policyns övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktigt stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Vad avser lånefinansiering skall följande riktlinjer tills vidare följas: huvudsakligen en långgivare, jämn fördelning av förfallotidpunkter över åren samt eftersträvan att avtal baseras på riskfri basränta med justerbar räntebindning.

Kostnader och inköp i utländsk valuta ska säkras genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering ska, så långt det går, ske i svenska kronor. Om fakturering i utländsk valuta inte kan undvikas ska kurssäkring ske via terminer.

Finansierings- och likviditetsrisk

Likviditetsrisken består i eventuella framtida svårigheter att likviditetsmässigt klara åtagandena i ett ansträngt kreditläge. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital MSEK 262 och och räntebärande skulder MSEK 215. Häri ingår utnyttjad checkräkningskredit med MSEK 26. Outnyttjad kredit per balansdagen var MSEK 99.

Lånevillkor, effektiv ränta och förfallostruktur/ränteomförhandling

	Nominellt belopp i originalvaluta	Effektiv ränta	1 år eller kortare	1-5 år	> 5år	Total
Banklån						
-SEK rörliga	59 727	2,50%	59 727	-	-	59 727
-SEK rörliga	60 052	2,60%	-	60 052	-	60 052
-SEK rörliga	56 100	2,70%	-	56 100	-	56 100
Finansiella leaseskulder	13 090	-	3 042	10 048	-	13 090
Checkräkningskrediter	25 972	2,50%	25 972	-	-	25 972
	214 941		88 741	126 200	-	214 941

Ränterisker

Koncernens ränterisk är avhängig den finansiella nettoskulden. En ränteförändring om 1 procentenhet påverkar resultat efter finansnetto med 2,1 MSEK. Den största andelen av lånen löper på kort bindningstid.

Kreditrisker

Kreditrisken består i att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina finansiella åtaganden. Koncernens största finansiella tillgångar utgörs av förskotts betalning av aktier i Paitec. Aktieaffären gjordes upp per den 15 december 2004, men enligt lokala bestämmelser i Estland gäller inte förvärvet förrän avtalet är undertecknat av Notarius Publicus i Estland.

Valutarisker

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Valutakursriskerna är huvudsakligen relaterade till kundfordringar och leverantörsskulder och i mindre utsträckning till omvärdering av utländska dotterbolags tillgångar och skulder. Valutarisken för koncernen är relativt begränsad då den största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Kostnaderna för insatsvaror är till stor del transparenta för NOTE.

Utestående terminkontrakt finns om TUSD 1 600 fördelade på TUSD 200 per månad till och med augusti 2005, motsvarande cirka 30 procent av budgeterad försäljning i USD. Ekonomisk säkring av flödet avser kundbetalningar.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering, det vill säga risken för förändring av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafuktuationer, fördelas sig enligt följande per balansdagen; nettoexponeringen är TSEK 3 730 i PLN och TSEK 5 756 i LTL. Bolaget har haft som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

NOT 25 EGET KAPITAL

För information om det egna kapitalets förändring, se sammanställningen över förändring i eget kapital i anslutning till koncernens respektive moderbolagets balansräkningar.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas nominella belopp, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver det nominella värdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna sker med SEK 0,50 per aktie, således TSEK 4 812.

Aktieslag A

Antal utestående aktier vid periodens början	384 000
Specifikation av förändring	
Nyemission	1 349 000
Aktiesplit	7 581 000
Nyemission optionsprogram	310 200
Antal utestående aktier vid periodens slut	9 624 200

Särredovisning av ackumulerade valutakursdifferenser i utländska verksamheter har skett från och med ingången av 1999.

Specifikation av årets valutakursdifferens i eget kapital:	2004-12-31	2003-12-31
Årets valutakursdifferens i utländska dotterbolag	356	55
Summa periodens valutakursdifferens	356	55

Specifikation av ackumulerad valutakursdifferens i eget kapital:	2004-12-31	2003-12-31
Ackumulerad valutakursdifferens vid årets början	59	4
Årets valutakursdifferens i utländska dotterbolag	356	55
Summa periodens valutakursdifferens	356	55
Ackumulerad valutakursdifferens vid året slut	415	59

NOT 26

RESULTAT PER AKTIE

	2004-01-01 -2004-12-31	2003-01-01 -2003-12-31
Resultat per aktie före utspädning		
Periodens resultat	10 533	44 110
Vägt antal utestående aktier (1000-tal efter split)	8 778	7 680
Resultat per aktie före utspädning	1,20	5,74
Resultat per aktie efter utspädning		
Periodens resultat	10 533	44 110
Justerat resultat	10 533	44 110
Vägt antal utestående aktier (efter split)	8 778	7 680
Justerat antal aktier (efter split) ¹⁾	200	480
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	8 978	8 160
Resultat per aktie efter utspädning	1,17	5,41

¹⁾ Optionsprogrammet föll ut inför börsintroduktionen i juni 2004. Vi beräkningen av justerat antal aktier har utestående aktieoptioner räknats med fram till det datum att programmet förföll.

NOT 27

OBESKATTADE RESERVER

	2004-12-31	2003-12-31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:		
• Maskiner och inventarier	708	61
Periodiseringsfonder		
• Avsatt vid taxering 1998	–	–
• Avsatt vid taxering 2002	–	59
• Avsatt vid taxering 2003	–	81
• Avsatt vid taxering 2004	–	20
	708	221

Av obeskattade reserver utgör 198 (62) uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten redovisas ej i moderbolagets balansräkning men däremot i koncernens.

NOT 28

AVSÄTTNINGAR FÖR UPPSKJUTEN SKATT

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncern 2004-12-31			
Byggnader och mark	–	1 903	-1 903
Maskiner och inventarier	450	–	450
Pensionsavsättningar	354	–	354
Obeskattade reserver	–	16 222	-16 222
Netto uppskjuten skatteskuld	804	18 125	-17 321
Koncern 2003-12-31			
Byggnader och mark	–	1 993	-1 993
Maskiner och inventarier	–	-353	353
Pensionsavsättningar	177	–	177
Obeskattade reserver	–	16 805	-16 805
Netto uppskjuten skatteskuld	177	18 445	-18 268

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

Koncern	Redovisat Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat- räkningen	Övriga förändringar/ Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	-1 993	90	–	-1 903
Maskiner och inventarier	353	97	–	450
Pensionsavsättningar	177	177	–	354
Bokslutsdispositioner	-16 805	583	–	-16 222
	-18 268	947	–	17 321

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats i resultaträkningar och balansräkningar uppgår ej till väsentliga belopp.

NOT 29

NEGATIV GOODWILL

	Koncern	Moderbolag
Ackumulerad negativ goodwill vid förvärv		
Vid årets början	18 326	–
Justerat	-18 326	–
Vid årets slut	–	–
Ackumulerade upplösningar		
Vid årets början	-1 503	–
Justerat ¹⁾	1 503	–
Vid årets slut	–	–
Redovisat värde vid periodens början	16 822	–
Redovisat värde vid periodens slut	–	–

¹⁾ Årets justering redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Kostnad för sålda varor	-752	–
Administrationskostnader	-751	–
	-1 503	–

Negativ goodwill har justerats mot goodwill avseende NOTE Lund eftersom den negativa goodwillen och den positiva goodwillen var hänförliga till samma förvärv. Rättelser från föregående år har påverkat resultatet negativt med MSEK 1,5, se även not 15.

NOT 30

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Revers vid bolagsförvärv	4 500	4 500
Garantiätaganden	1 000	–
Omstruktureringskostnader	3 268	–
	8 768	4 500
Moderbolag		
Revers vid bolagsförvärv	4 500	4 500
	4 500	4 500

Reversen vid bolagsförvärv avser tilläggsköpeskilling för NOTE Nyköping-Skänninge AB, tidigare ITAB Elektronik AB. Avsättningen för omstruktureringskostnader kommer att tas i anspråk under 2005 i takt med att personalen reduceras.

**NOT 31
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Skulder till kreditinstitut	116 152	164 027
Finansiell leasing	10 048	12 043
Redovisat värde vid periodens utgång	126 200	176 070
Moderbolag		
Skulder till kreditinstitut		4 500
Skulder till koncernbolag	2 414	11 064
Redovisat värde vid periodens utgång	2 414	15 564

**NOT 32
ÖVRIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT, LÅNGFRISTIGA**

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	126 200	58 888
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	117 182
	126 200	176 070
Moderbolag		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	–	2 500
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	2 000
	–	4 500

**NOT 33
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Fastighetsinteckningar	12 400	17 400
Företagsinteckningar	252 500	282 650
Aktier i dotterbolag	–	63 335
	264 900	363 385
Moderbolag		
Aktier i dotterbolag	–	53 100
	–	53 100

**NOT 34
CHECKRÄKNINGSKREDIT**

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Beviljad kreditlimit	125 000	124 000
Outnyttjad del	-99 028	-22 961
Utnyttjat kreditbelopp	25 972	101 039
Moderbolag		
Beviljad kreditlimit	21 500	–
Outnyttjad del	-10 131	–
Utnyttjat kreditbelopp	11 369	–

Säkerheter redovisas i not 33 'Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut'.

**NOT 35
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2004-12-31	2003-12-31
Koncern		
Upplupna löner och ersättningar	24 110	20 140
Upplupna sociala kostnader	13 371	10 675
Övriga poster	12 104	9 332
	49 585	40 147
Moderbolag		
Upplupna löner och ersättningar	896	431
Upplupna sociala kostnader	447	314
Övriga poster	1 278	882
	2 621	1 627

**NOT 36
ANSVARSFÖRBINDELSER**

Bolaget bedömer det som högst osannolikt att utestående ansvarsförbindelser kommer att aktualiseras och risken för en likvidpåverkan är således mycket låg.

Norrtälje den 15 april 2005


Sten Dybeck

Ordförande


Börje Andersson


Katarina Mellström


Lennart Svensson


Thord Johansson


Ulf Mikaelsson


Erik Stenfors
Verkställande direktör

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2005.


Lennart Jakobsson
Auktoriserad revisor

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 18 april 2005


Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I NOTE AB (PUBL)
ORG NR 556408-8770

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NOTE AB (Publ) för år 2004. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Norrtälje den 18 april 2005



Lennart Jakobsson
Auktoriserad revisor



Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Vissa bolagsstyrningsfrågor

Styrning, ledning och kontroll av NOTE fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag och Bolagsordningen. Svensk Kod för Bolagsstyrning, publicerad i december 2004, kommer successivt att införas i bolaget. Under räkenskapsåret 2004 har ett flertal av kodens bestämmelser tillämpats.

Nedan kommenteras ett antal frågor med bäring på den nya Koden. Kommentarer utgör ingen formell rapport. I sammanhanget kan noteras att informationen nedan inte varit föremål för granskning av Bolagets revisorer.

BOLAGSSTÄMMOR 2004

Bolagsstämman är NOTEs högsta beslutande organ. Under året genomfördes en ordinarie och en extra bolagsstämma. Extra bolagsstämma ägde rum den 15 mars och ordinarie bolagsstämma ägde rum den 27 april, båda i Norrtälje.

För ytterligare information om de båda bolagsstämmorna under 2004, se pressmeddelande på bolagets webbplats www.note.se.

NOMINERINGSKOMMITTÉ

Nomineringen av ledamöter till NOTEs styrelse sker genom en beredning i den av bolagsstämman utsedda nomineringskommittén. Kommittén ska också framlägga förslag avseende arvoden för styrelse och revisorer. Styrelsens ordförande ska under oktober månad varje år kontakta de större aktieägarna för att etablera en sådan nomineringskommitté. Nomineringskommittén ska bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska vara ledamot och sammankallande. Inför bolagsstämman 2005 består kommittén av Sten Dybeck (representerande Sten Dybeck med familj), Kjell-Åke Andersson (representerande Kjell-Åke Andersson med familj) och Sten Mörtstedt (representerande Shousen Corporation). Gruppen representerar ägare med drygt 33 procent av kapitalet och rösterna.

Valberedningens förslag framgår av kallelsen och information på hemsidan, www.note.se.

Ersättning för medlemmarna i nomineringskommittén har ej utgått.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Allmänt

NOTEs styrelse består av sju ledamöter valda av bolagsstämman. Bland de av bolagsstämman valda ledamöterna ingår verkställande direktören. Styrelsen har en allsidig sammansättning med kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag, finansiering och redovisning, strategisk utveckling och entreprenadverksamhet. I styrelsen ingår även huvudägaren. Sekreterare utses vid varje styrelsesammanträde. Normalt fungerar bolagets Chef för koncernstab Ekonomi som sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsearbetet följer en årligen fastställd arbetsordning. Styrelsen fastställde den senast gällande arbetsordningen den 27 april 2004. Vid varje sammanträde behandlas utvalda strategiska frågor samt ekonomiska och andra verksamhetsrapporter. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. Styrelsens arbete påverkas även av den särskilda arbetsordning som styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören.

En särskild VD-instruktion gäller för bolagets VD. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete, ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av ledande personer och ersättningar för dessa samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också verksamhetsplan, budget och årsbokslut.

Ordföranden

Vid konstituerande möte den 27 april 2004 för NOTE AB valde styrelsen Sten Dybeck till ordförande och Ulf Mikaelsson till vice ordförande intill nästa års bolagsstämma. Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar.

Denne följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att nomineringskommittén får del av bedömningarna. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsearbetet

Styrelsen har under året haft totalt nio protokollförda styrelsesammanträden. Vid ett tillfälle har telefonmöte hållits med utsänt material som underlag och vid två tillfällen har konstituerande sammanträden hållits.

Närvaro

Närvaron vid styrelse och kommittésammanträden under 2004 var god. Samtliga styrelsemedlemmar har varit närvarande vid årets sammanträden, utom Börje Andersson en gång (sjukdom) och Katarina Mellström en gång (tjänsteresa).

Arvodering av styrelsen

Det totala arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutades av bolagsstämman. Arvodet för 2004 uppgick till SEK 480 000. Styrelsen fördelar arvodet inom sig (se not 2).

Kommittéarbete

Styrelsen har den fulla insikten och det fulla ansvaret för alla frågor som styrelsen har att besluta om. Beredning av ersättningsfrågor har under 2004 delegerats till en av styrelsen utsedd Ersättningskommitté. I början av 2005 inrättades en kommitté för internkontroll med Ulf Mikaelsson som kontaktperson i styrelsen.

Ersättningskommittén

Kommittén inrättades under 2004. Den består av styrelsens ordförande Sten Dybeck, Tord Johansson samt VD Erik Stenfors. Kommittén ska bereda frågor som rör lön, bonus och anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernen för beslut i styrelsen.

Ersättningskommittén har haft två sammanträden under året. Ingen ersättning har utgått.

BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete. Denna består utöver VD av fem personer; Bengt Emesten, VD för NOTE Components AB, Mette Franek, Chef för koncernstab Information, Peter Jansson, Chef för koncernstab Produktion, Åsa Andersson, Chef för koncernstab Försäljning och Marknad samt Gunilla Olsson, Chef för koncernstab Ekonomi och Finans. Från och med 1 januari, 2005 tillhör Annica Segerström, Chef för koncernstab Personal, koncernens stab. Företagsledningen har månadsvis verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Ersättning

Under 2005 har ett bonusprogram införts för ett 15-tal ledande befattningshavare, enligt vilket en rörlig ersättning tillkommer om koncernens rörelseresultat överstiger en viss nivå. Programmet innehåller också en högsta ersättningsnivå för bonus om sammanlagt MSEK 6. (För ytterligare information om ledande befattningshavares ersättning se not 2).

REVISORER

I samband med bolagsstämman 2004 valdes de auktoriserade revisorerna Lennart Jakobsson och Anders Malmeby till revisorer i NOTE AB med en mandatperiod på fyra år. Nästa ordinarie val av revisor sker således 2008.

Lennart Jakobsson har mångårig erfarenhet från revisionsarbete med mindre och medelstora bolag. Han är också ansvarig för KPMG kontor i Uppsala. Anders Malmeby har mångårig erfarenhet från arbete i börsnoterade bolag, har varit ordförande i FAR och är anställd vid KPMG kontor i Stockholm.

Revisorerna har i uppgift att granska årsredovisning, koncernredovisning och bokföringen samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna avrapporterar sina iakttagelser i samband med årets granskning till hela styrelsen i samband med presentationen av bokslutsrapporten.

Ersättning till revisorerna framgår av not 2 i Årsredovisningen.

Styrelse



Från vänster: Katarina Mellström, Ulf Mikaelsson, Lennart Svensson, Sten Dybeck, Erik Stenfors, Thord Johansson och Börje Andersson.

Sten Dybeck

Djursholm, Född 1933
Styrelseordförande sedan
2000
Innehav av NOTE-aktier:
Sten Dybeck med familj
och bolag innehar
2 129 500

Börje Andersson

Landskrona, Född 1950
Civilekonom
Ledamot sedan 2004
Andra uppdrag:
Styrelseordförande i Detego
AB, Rostfria Sveitsmekano
AB, Netmilling AB, Latvia
Forrest SIA, Svenska Stadsnät
AB, Ohlssons AB, Wasberger
AB och Palm & Partners AB
Innehav av NOTE-aktier: 0

Thord Johansson

Jönköping, Född 1955
Civilingenjör
Ledamot sedan 2003
Andra uppdrag:
Styrelseledamot i ITAB
Industri AB (publ),
Internationella
Handelshögskolan i
Jönköping, Enventus AB och
Smedjan Utvecklings AB
Innehav av NOTE-aktier: 0

Katarina Mellström

Sollentuna, Född 1962
Civilekonom
Ledamot sedan 2004
Innehav av NOTE-aktier: 0

Ulf Mikaelsson

Stockholm, Född 1939
Pol.mag
Ledamot sedan 2002
Andra uppdrag:
Styrelseordförande i Svenska
Brandskyddsföreningen och
Brandskyddsföreningens
Service AB. Styrelseledamot
i Resurskontoret i Stockholms
AB, Eurostar i Solna och
Ung Företagsamhet,
Stockholmsregionen
Innehav av NOTE-aktier:
50 000

Erik Stenfors

Norrköping, Född 1966
Civilingenjör
VD/Koncernchef,
Ledamot sedan 2000
Innehav av NOTE-aktier:
200 000

Lennart Svensson

Stockholm, Född 1945
Civilekonom
Ledamot sedan 2002
Andra uppdrag:
Styrelseledamot i bl a
Domsjö Fabriker AB
Innehav av NOTE-aktier:
2 000

REVISORER

Lennart Jakobsson

Född: 1947
Auktoriserad revisor KPMG
Bohlins AB
Bolagets revisor sedan 1990

Anders Malmeby

Född: 1955
Auktoriserad revisor KPMG
Bohlins AB
Bolagets revisor sedan 2004

Ledande befattningshavare - koncernstaben



Erik Stenfors

VD och koncernchef
Född: 1966.
Anställd i NOTE sedan 2000
Innehav i NOTE: 200 000
aktier

Bengt Emesten

VD för NOTE Components AB
Född: 1960
Anställd i NOTE sedan 2000
Innehav i NOTE: 62 000 aktier

Annica Segerström

Chef för koncernstab
Personal
Född år: 1964
Anställd i NOTE sedan: 2000
Antal NOTE-aktier: År 2004
innehav i NOTE: 2 000 aktier

Mette Franek

Chef för koncernstab
Information
Född: 1951
Anställd i NOTE sedan 2002
Innehav i NOTE: 0 aktier

Gunilla Olsson

Chef för koncernstab
Ekonomi och Finans
Född: 1961
Anställd i NOTE sedan 1994
Innehav i NOTE: 6 000 aktier

Peter Jansson

Chef för koncernstab
Produktion
Född: 1965
Anställd i NOTE sedan 1986
Innehav i NOTE: 181 000
aktier

Åsa Andersson

Chef för koncernstab Sälj
och Marknadsföring
Född: 1968
Anställd i NOTE sedan 1993
Innehav i NOTE: 3 000 aktier

Ledande befattningshavare



Anders Andersson

VD NOTE Nyköping-Skänninge AB,
VD NOTE Borås AB, Chef NOTE
Mid
Född: 1965
Anställd i NOTE sedan 1994*
Innehav i NOTE: 100 aktier

Berndt Eriksson

VD NOTE Skellefteå AB
Född: 1946
Anställd i NOTE sedan 1967*
Innehav i NOTE: 200 aktier

Gerd Levin-Nygren

VD NOTE Torsby AB
Född: 1951
Anställd i NOTE sedan 1973*
Innehav i NOTE: 6 600 aktier

Ulf Karlsson

Platschef NOTE Lund AB
Född: 1964
Anställd i NOTE sedan 2004*
Innehav i NOTE: 0 aktier

Patrik Kvarnlöf

VD NOTE Norrtelje AB
Född: 1968
Anställd i NOTE sedan 1993*
Innehav i NOTE: 10 000 aktier

Kjell-Åke Andersson

VD NOTE Lund AB
Född: 1946
Anställd i NOTE sedan 1998*
Innehav i NOTE: 461 680 aktier



Elaine Barnes

NOTE UK Ltd
Född: 1961
Anställd i NOTE
sedan 2004*
Innehav i NOTE:
0 aktier



Ingvar Kuusk

NOTE Pärnu Ou
Född: 1966
Anställd i NOTE
sedan 1992*
Innehav i NOTE:
0 aktier



Ilona Lukaszewicz

NOTE Gdansk Sp z o.o.
Född: 1972
Anställd i NOTE
sedan 1999*
Innehav i NOTE:
6 200 aktier



Mikko Sajaniemi

NOTE Hyvinkää Oy
Född: 1953
Anställd i NOTE
sedan 1995*
Innehav i NOTE:
0 aktier



Valentinas Zinkevicius

VD NOTE Taurage UAB
Född: 1953
Anställd i NOTE
sedan 1998*_
Innehav i NOTE:
0 aktier

* Avser sammanhängande anställningstid i NOTE och förvärvade dotterbolag.

Kallelse till bolagsstämma

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum tisdagen den 3 maj 2005 kl 17.00 i Roslagens Sparbanks lokaler, Danskes Gränd 2, Norrtälje.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska

dels vara införd i eget namn i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 22 april 2005,

dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast torsdagen den 28 april 2005, klockan 16.00, under adress: NOTE AB, Box 910, 761 29 Norrtälje eller per telefon 0176-799 15 (Nina Björk), fax 0176-178 79, (att. Nina Björk) eller e-post: info@note.se.

Vid anmälan bör uppges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt adress och telefonnummer. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före fredagen den 22 april 2005, genom förvaltarens försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

BESLUT OM UTDELNING

Styrelsen föreslår att en utdelning om SEK 0,50 per aktie lämnas för räkenskapsåret 2004. Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 9 maj 2005. Beslutar bolagsstämman enligt förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas via VPC med början torsdagen den 12 maj 2005.

Definitioner fackuttryck

BGA-kretsar	Ball-grind array krets. En typ av kapsel där de traditionella anslutningsbenen är utbytta mot anslutningskylor som ligger under kretsen. Lötningar går därför ej att avsyna utan specialutrustning, t ex röntgen.
EMS	Electronics Manufacturing Services. Internationell benämning för kontraktstillverkning av elektronik. Samlingsnamn på de tjänster som utförs av moderna elektronikstillverkare såsom - förutom elektronikproduktion - komponentupphandling, produktionsanpassning, garantihantering och eftermarknad.
ems-ALLIANCE™	Ett världsomspännande nätverk av elektronikproducenter skapat för att uppfylla marknadens krav på marknadsnära produktion.
Hålmonterade komponenter	Klassisk typ av komponenter vars ben placeras i hålen på mönsterkortet för lödning. Större än ytmonterade komponenter. Att benen passerar mönsterkortet försvårar montering av komponenter på både sidorna (jämför ytmonterade komponenter).
ISO 14001	Den internationella standardiseringskommissionens miljöledningssystem.
ISO 9001:2000	Den internationella standardiseringskommissionens kvalitetssystem.
Just-in-time	En logistikuppgift att komponenter/produkter ska nå nästa steg i värdekedjan vid exakt rätt tidpunkt.
Marknadsnära produktion	Att bedriva produktion nära marknaden för att undvika exempelvis logistikproblem (close-to-market).
Mjuklötning	Lötning utförd vid temperatur under cirka 400°C.
MPS-system	Material- och produktionsstyrningssystem. Programvara för att i tillverkningsindustri hantera materialflöde och produktion.
OEM	Original Equipment Manufacturer. Företag som utvecklar och marknadsför egna produkter.
Outsourcing	Att anlita utomstående företag för att utföra tjänster som inte definieras som egen kärnverksamhet. Ex OEM anlitar EMS-tillverkare för elektronikproduktion.
RoHS-direktiven	(restriction of the use of certain hazardous substances in electrical and electronic equipment) innebär att hälso- och miljöhärliga ämnen, däribland bly, förbjuds inom nyproduktion av elektriska och elektroniska produkter inom EU-länderna. RoHS-direktiven träder i kraft 1 juli 2006.
Screenryckare	Teknik för att applicera lödpasta på mönsterkortet i en ytmonteringslina. Lödpastan överförs på rätta ställen via hålen i en stencil. Normalt första enheten i en ytmonteringslina.
SS-EN 46001	Europeisk kvalitetsstandard för bl a utveckling och produktion av medicintekniska produkter.
Team Leader	Ledare och högste ansvarig för en produktionsgrupps hela verksamhet, dess personal och resultat.
Tennslag	Restprodukt i lötprocessen som består av oxiderat lödtenn, speciellt vid våglötning. Kan minskas med kvävgasmiljö vid lödningen.
UL	"Underwriters Laboratories", amerikanskt organ för säkerhetsstandardisering och certifiering.
WEEE-direktiven	(waste electrical and electronic equipment) leder till ett totalt producentansvar för all elektronikstillverkning. Redan i augusti 2005 träder WEEE-direktiven i kraft.
Ytmonterade komponenter	Komponenter avsedda för ytmontering. Normalt mindre utrymmeskrävande än hålmonterade komponenter, då de saknar ben. Placeras direkt på mönsterkortets yta i en ytmonteringsmaskin, därför blir det lättare att montera mönsterkortets båda sidor (jämför hålmonterade komponenter).
Ytmonteringslina	Monteringslina för ytmontering. Består normalt av screenryckare, en eller flera monteringsmaskiner och en ugn där lödpastan smälts så att lödfogar erhålles.

NOTE AB (publ)

Box 910
761 29 Norrtälje
Besök: Stockholmsvägen 59
Tel. 0176-799 00
Fax 0176-178 79

NOTE Björbo AB

Björbovägen 143
780 45 Björbo
Tel. 0241-79 35 00
Fax 0241-79 35 01

NOTE Borås AB

Box 755
503 17 Borås
Besök: Verkstadsgatan 14
Tel. 033-23 35 00
Fax 033-10 78 03

NOTE Components AB

Box 910
761 29 Norrtälje
Besök: Stockholmsvägen 59
Tel. 0176-788 00
Fax 0176-178 79

NOTE France

6A Rue de la Nuée Bleue
6700 Strasbourg
France
Tel. +44 1600 719054
Fax +44 1600 719059

NOTE Gdansk Sp z o.o.

Trakt SW Wojciecha 237
PL 80-017 Gdansk
Polen
Tel. +48 58 326 40 00
Fax +48 58 309 44 44

NOTE Göteborg

Sisjö Kulle gata 6
421 32 Västra Frölunda
Tel. 031-748 82 40
Fax 031-748 01 60

NOTE Hyvinkää Oy

Avainkierto 3
FIN-05840 Hyvinkää
Finland
Tel. +358 19 426 6600
Fax +358 19 489 277

NOTE Kista

Electrum 221
Isafjordsgatan 22
164 40 Kista
Tel. 08-752 16 50
Fax 08-752 16 59

NOTE Lund AB

Maskinvägen 3
227 30 Lund
Tel. 046-286 92 00
Fax 046-286 92 99

NOTE Norrtälje AB

Box 185
761 22 Norrtälje
Besök: Gäddvägen 7-9
Tel. 0176-793 00
Fax 0176-198 00

NOTE Nyköping

Box 268
611 26 Nyköping
Besök: Kungshagsvägen 9
Tel. 0155-20 51 50
Fax 0155-20 51 60

NOTE Pärnu OÜ

Laki 1
EST-80010 Pärnu
Estonia
Tel. +372 44 764 50
Fax +372 44 764 51

NOTE Skellefteå AB

Svedjevägen 12
S-931 36 Skellefteå
Sweden
Tel. 0910-845 00
Fax 0910-846 00

NOTE Skänninge

Box 53
596 22 Skänninge
Besök: Borgmästaregatan 32
Tel. 0142-29 94 50
Fax 0142-406 31

NOTE Tauragė UAB

Pramonės g. 2A
LT-5900 Tauragė
Litauen
Tel. +370 446 625 04
Fax +370 446 615 07

NOTE Torsby AB

Inova Park
685 29 Torsby
Tel. 0560-68 93 00
Fax 0560-68 93 10

NOTE UK

Po 6623
Basingstoke
RG24 8 US, UK
Tel. & Fax +44 1256 354499

info@note.se
www.note.se

NOTETM
THE EMS PARTNER