

Årsredovisning **2000**





Detta är Karlshamns

Karlshamns är en av världens ledande tillverkare av högförädlade vegetabiliska specialfetter. Karlshamns levererar specialfetter över hela världen och är marknadsledare i Norden och Östeuropa. Livsmedelsindustrin är Karlshamns största kundsegment och Sverige är den enskilt största marknaden.

Koncernen är organiserad i tre affärsområden – Livsmedelsfetter, Tekniska produkter och Foderråvaror. Alla tre bygger sin verksamhet på att utnyttja företagets samlade kunskap om fettmolekylen.

Karlshamns bedriver ett omfattande forsknings- och utvecklingsarbete, speciellt vad gäller fetternas egenskaper i kundernas produkter och hur fetter tillverkas. Genom att bedriva produktutvecklingen i nära samarbete med kunderna kan Karlshamns leverera skräddarsydda produkter, samtidigt som en unik kunskap om olika kundapplikationer byggs upp. I Karlshamns Oils & Fats Academy, en skola enbart för företagets kunder, ger Karlshamns forskare kontinuerligt kvalificerad fettutbildning.

Det internationella kretsloppet

Karlshamns råvaruinköp av fröer, vegetabiliska oljor och fetter görs över hela världen. Företagets råvaruhandlare vakar kontinuerligt över råvarumarknaderna i Rotterdam, Fjärran Östern och Chicago.

Avser inköpen palmolja i Malaysia finns medarbetarna på plantagerna för att se, känna och lukta, i jakten på den bästa kvaliteten.

Kvalitetskraven på Karlshamns produkter är mycket höga, speciellt från kunderna inom livsmedels-, läkemedels- och kosmetikindustrin. En hög kvalitet i slutprodukten börjar med förstklassiga råvaror. De utvalda råvarorna transporteras huvudsakligen sjövägen till Karlshamns produktionsanläggningar. Där sker förädling innan de färdiga produkterna distribueras till kunderna.

Karlshamns högförädlade vegetabiliska specialfetter säljs till kunder över hela världen, framför allt till choklad- och konfektyrindustrin samt i ökande utsträckning till läkemedels- och kosmetikindustrin. Produkter vars förädlingsgrad är lägre och där priset är en avgörande konkurrensfaktor, har sina marknader nära produktionsanläggningarna.

Koncernens tillverkningsenheter ligger i Karlshamn, Sverige, i Hull, England och i Zaandijk i Holland.

Huvudkontoret och den största produktionsanläggningen liksom merparten av forskningsresurserna finns i Karlshamn.

Koncernen omsätter cirka 2.700 Mkr och medelantalet anställda är 749 personer, varav 608 i Sverige. Sedan 1997 noteras Karlshamnsaktien på OM Stockholmsbörsens O-lista.

2000 i sammandrag

Resultat

Koncernens resultat efter finansnetto uppgick till 52 Mkr (185). Kraftigt minskade råvarupriser och en stark US-dollar har medfört att en del kunder med långa avtal fått problem med sin betalningsförmåga. En striktare riskbedömning har tillämpats, vilket belastat resultatet med 71 Mkr. Dessutom har jämförelsestörande poster om netto 27 Mkr belastat resultatet.

Omsättning

Nettoomsättningen minskade till 2.728 Mkr (3.000) vilket främst förklaras av minskade råvarupriser.

Investeringar

Direktinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 117 Mkr (136). Huvuddelen av investeringarna avser effektivitets- och kapacitetshöjande projekt i den svenska och holländska produktionsenheten.

Finansiell ställning

Karlshamns finansiella ställning är stark. Koncernens egna kapital uppgick vid årsskiftet till 793 Mkr (828) och soliditeten var 48 procent (51).

Ny ledning

I oktober tillträdde Jerker Hartwall som VD och koncernchef.

Förändringsprogram

I november startade ett stort internt förändringsarbete inom Karlshamns som kommer att genomföras under 2001. Förändringsprogrammet är offensivt och omfattande. Det syftar till att förbättra koncernens tillväxt, resultat och lönsamhet.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en oförändrad utdelning om 3,50 kronor per aktie, samt att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om förvärv av högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget och överlåtelse av egna aktier.

	2000	1999	1998
Nettoomsättning, Mkr	2.728	3.000	3.163
Bearbetningsersättning, Mkr	759	817	833
Resultat före avskrivningar, Mkr	151	272	274
Resultat efter finansiella poster, Mkr	52	185	194
Årets resultat, Mkr	35	128	143
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	129	307	76
Direktinvesteringar, Mkr	117	136	160
Nettoläneskuld, Mkr	231	187	318
Eget kapital, Mkr	793	828	772
Soliditet, %	48	51	47
Utdelning per aktie, kr	3,50 ¹⁾	3,50	3,50
Avkastning på eget kapital, %	4	16	19
Avkastning på operativt kapital, %	6	16	20
Medelantal anställda	749	782	787

1) Föreslagen utdelning
Definitioner, se sid 55
Bolagsstämma, se sid 56

Innehåll



Till Karlsbamns aktieägare - 4

-Vi har startat ett offensivt förändringsprogram, som skall ligga till grund för en accelererad och lönsam tillväxt för Karlsbamnskoncernen, skriver Jerker Hartwall i sitt första vd-ord. Med större precision i vår strategi skall vi prioritera produktområden, verksamheter och marknader där koncernens konkurrensfördelar ger uthållig lönsam tillväxt.



Livsmedelsfetter - 9

Karlsbamns största affärsområde. Från och med september är Livsmedelsfetter organiserat för att effektivt kunna betjäna två för koncernen övergripande och globala marknadssegment; dels kunder inom livsmedelsindustrin (Livsmedelsingredienser), dels kunder inom läkemedels- och kosmetikindustrin (Pharma & Kosmetik - Lipids for Care).



Karlsbamnsaktien - 6

Karlsbamnsaktien noteras sedan 1997 på OM Stockholmsbörsens O-lista. De två största aktieägarna, Kooperativa Förbundet ek. för. och Lantmännen Invest ägde tillsammans 42,7 procent av aktiekapital och röster. Under 2000 har Melker Schörling Tjänste AB förvärvat 1.960.257 aktier och är därmed tredje största ägare i bolaget med 9,3 procent av aktiekapital och antalet röster.



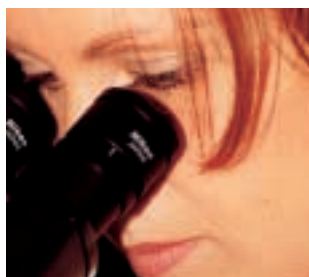
Råvaruinköp - 9

Inköpsfunktionens primära uppgift är att säkerställa att rätt råvarukvalitet vid varje tillfälle finns tillgänglig i avsedd volym och till rätt pris. Karlsbamns policy är att inte spekulera i prisrörelser på råvaror. Råvarumarknaden under året kännetecknades av en klart nedåtgående pristrend speciellt för kokos- och palmkärnolja.



Verksamhet och organisation - 8

Karlsbamns är organiserat i tre affärsområden - Livsmedelsfetter, Tekniska produkter och Foderråvaror. Huvudkontor med ledning och koncernstaber finns i Karlsbamn. En koncerngemensam tradingorganisation inom affärsområde Livsmedelsfetter svarar för råvaruinköpen över hela världen. Forsknings- och utvecklingsarbetet bedrivs huvudsakligen inom affärsområde Livsmedelsfetter i nära samarbete med kunderna.



Forskning och Utveckling - 10

FoU-arbetet fokuseras på utveckling av nya och förbättrade applikationer för främst livsmedels-, läkemedels- och kosmetikindustrin. Arbetet bedrivs i syfte att optimera oljors och specialfettars egenskaper och funktioner.



Livsmedelsingredienser - 13

Karlsbamns är en av världens ledande tillverkare av högförädlade vegetabiliska specialfetter. De högförädlade produkterna säljs till kunder över hela världen, speciellt till choklad- och konfektyrindustrin.



Pharma & Kosmetik - 16

Eftersom vegetabiliska oljor är neutrala, non-toxiska, icke irriterande, inte reagerar med den aktiva komponenten i läkemedel och dessutom är biologiskt nedbrytbara, är vegetabiliska oljor och specialfetter säkra och pålitliga ingredienser i läkemedels- och kosmetikindustrins produkter.



Karlshamns och miljön - 24

Miljöhänsyn i kombination med en effektiv resursanvändning och en sund affärsverksamhet utgör grunden för Karlshamns miljöarbete.



Tekniska produkter - 19

Tekniska produkter är Karlshamns näst största affärsområde efter Livsmedelsfetter.

Verksamheten inom affärsområdet bedrivs i de två helägda dotterföretagen Tefac AB och Binol AB. Tefac tillverkar och marknadsför fettsyror och glycerol. Binol utvecklar, tillverkar och marknadsför tekniska oljor.



Riskhantering och känslighetsanalys - 28

Råvaruprisrisk, valutarisk och motpartsrisk är de dominerande riskerna i Karlshamns verksamhet. Motpartsriskerna under året har ökat som en följd av lägre råvarupriser och en stark US-dollar vilket inneburit att vissa kunder med längre kontrakt fått betalningssvårigheter.



Foderråvaror - 22

Affärsområdet utvinna råolja och fodermjöl ur fröer och nötter samt svarar för koncernens marknadsföring av råvaror till foderindustrin. Oljeutvinningsverksamheten bedrivs i Karlshamn.



Karlshamns medarbetare - 23

Under 2001 kommer samtliga medarbetare att engageras i koncernens omfattande förändringsprogram för att skapa tillväxt, öka lönsamheten och förbättra resultatet.

Ekonomisk redovisning - 30-51*

Styrelse - 52

Ledande befattningshavare och revisor - 53

Femårsöversikt - 54

Definitioner - 55

Informationstillfällen - 56

Kallelse till bolagsstämma - 56

Adresser - 57

*Årsredovisningen omfattar sidorna 30-51

Till Karlshamns aktieägare

Utfall 2000

Koncernens resultat efter finansnetto minskade under 2000 till 52 Mkr. Den dramatiska försämringen jämfört med 1999 års 185 Mkr, förklaras främst av att vi tillämpar en striktare riskbedömning och belastar resultatet med 71 Mkr i kundreserveringar. Dessutom ingår jämförelsestörande resultatbelastningar om netto 27 Mkr.

Nettoomsättningen minskade med nästan 300 Mkr till 2.728 Mkr vilket i allt väsentligt beror på lägre råvarupriser och något minskade försäljningsvolymen inom affärsområde Livsmedelsfetter.

Affärsområdena Foderråvaror och Tekniska produkter har utvecklats tillfredsställande såväl vad gäller volymen som omsättning och resultat.

De vegetabiliska råvarorna har varit utsatta för kraftiga prisfluktuationer och kronan har successivt försvagats mot en allt starkare US dollar. Som följd har vissa kunder med långa leveranskontrakt fått problem med sin betalningsförmåga.

Global positionering

Karlshamns har inom området vegetabiliska oljor och fetter, med dess mångfald av befintliga, nya och växande applikationer, en stark teknologi- och kompetensbas. Koncernen är här en av de ledande i världen.

Förädlingsgraden av produkterna inom koncernens tre affärsområden, Livsmedelsfetter, Foderråvaror och Tekniska produkter är avgörande för vilka marknader som kan penetreras.

De högförädlade specialfetterna, som används inom livsmedels-, läkemedels- och kosmetikindustrin, betingar ett relativt högt pris och har därför potential att säljas globalt.

Produkter med lägre förädlingsgrad kan av lönsamhetsskäl inte belastas med alltför stora transportkostnader. Marknaderna för dessa produkter ligger därför i Norden och Nordeuropa, dvs närmare koncernens produktionsanläggningar i Sverige, Holland och England.

Utifrån dessa förutsättningar kommer nu Karlshamns att göra betydande ansträngningar för att positionera sig som en internationell aktör med global närvaro vad gäller högförädlade vegetabiliska specialfetter för olika applikationer inom den internationella livsmedels-, läkemedels- och kosmetikindustrin.

Foderprodukterna från affärsområde Foderråvaror, skall ytterligare fokusera marknaderna i Sverige, övriga Norden och Nordeuropa.

Inom affärsområde Tekniska produkter har Karlshamns fettsyror och glycerol, liksom Binols tekniska oljor, sin främsta potential på marknaderna i Nordeuropa. Även på dessa marknader kommer vi att förstärka koncernens närvaro.

Positiva drivkrafter

Samtliga enheter inom Karlshamnskoncernen baserar sina verksamheter och produkter på vegetabiliska råvaror.

Vegetabiliska oljor och fetter har sedan flera år vunnit terräng framför konkurrerande syntetiska, animaliska och petroleumbaserade alternativ.

Livsmedels-, läkemedels- och kosmetiska produkter baseras i allt större omfattning på högförädlade vegetabiliska ingredienser.

EU beslutade t ex i maj förra året att upp till 5 procent av kakaosmöret i choklad får ersättas av vegetabiliska fetter vilket kan komma att gynna Karlshamns.

Som en följd av ökad efterfrågan var



koncernen för två år sedan först att lansera en garanterat GMO-fri flytande olja baserad på svenskt raps förädlad i företagets egna anläggningar.

Karlshamns vegetabiliska produkter ligger således rätt i tiden och harmonierar väl med värderingar och preferenser som växer sig allt starkare hos stora konsumentgrupper i hela västvärlden.

Offensivt förändringsprogram

Med utgångspunkt från våra vegetabiliska råvaror, vår ledande teknologi- och kompetensbas samt de positiva drivkrafterna i vår

omvärld, har vi startat ett offensivt förändringsprogram som skall lägga grunden till en accelererad och lönsam tillväxt för Karlshamnskoncernen.

Programmet fokuserar de tre nyckelorden strategi, lönsamhet och tempo.

Med större precision i vår strategi skall vi prioritera produktområden, verksamheter och marknader där koncernens konkurrensfördelar ger uthållig lönsam tillväxt. Den strategiska genomlysningen syftar också till att lägga en stark grund för nya applikationer och förstärka koncernens position på de olika geografiska marknaderna.

I syfte att förbättra lönsamheten kommer vi att nagelfara alla väsentliga faktorer och involvera alla medarbetare för att optimera intäkter, kostnader och kapital. Speciellt kommer vi att prioritera insatser som höjer avkastningsnivån på de senaste årens omfattande investeringar.

2001 blir ett år som präglas av ett stort internt förändringsarbete som skall resultera i att vi offensivt och tydligt positionerar Karlshamns som en ledande vegetabilisk fettspecialist på den globala marknaden.

Med utgångspunkt från kompetensen inom företaget, Karlshamns starka teknologibas, de positiva drivkrafterna i vår omvärld och ett betydande internt engagemang för en förändring, bedömer jag att förutsättningarna att lyckas är goda.

Karlshamn den 19 mars 2001

Jerker Hartwall
Koncernchef och VD



Karlshamnsaktien

Karlshamnsaktien är sedan 1997 noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista. En börspost består av 200 aktier.

Under 2000 omsattes totalt 5.394.323 Karlshamnsaktier, vilket motsvarade cirka 25,2 procent av antalet aktier. Det totala värdet av Karlshamns omsatta aktier uppgick till 300.673.216 kr. Handel i aktien ägde rum samtliga börsdagar. Den genomsnittliga omsättningen per börsdag var 21.491 aktier.

Aktiekapital

Det nominella aktiekapitalet i Karlshamns uppgår till 210 Mkr, fördelat på 21 miljoner aktier om vardera 10 kronor. Varje aktie medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie har en röst och vid bolagsstämma får röstberättigad rösta för fulla antalet av innehavaren ägda och företrädde aktier utan någon begränsning i röstetalet.

Fördelning av aktieinnehav 2000-12-31

	Antal aktie-ägare	Andel av alla aktie-ägare, %	Andel av aktiekapital och röster, %
Antal aktier			
1-500	3.593	72,39	3,57
501-1.000	724	14,59	3,01
1.001-2.000	306	6,16	2,48
2.001-5.000	193	3,89	3,27
5.001-10.000	71	1,43	2,63
10.001-20.000	34	0,68	2,56
20.001-50.000	22	0,44	3,82
50.001-100.000	7	0,14	2,40
100.001-	14	0,28	76,26
Totalt	4.964	100,00	100,00

De största aktieägarna 2000-12-31

	Antal aktier	Andel av aktiekapital och röster%
Kooperativa		
Förbundet ek. för	4.523.366	21,5
Lantmännen Invest AB	4.454.245	21,2
Melker Schörling Tjänste AB	1.960.257	9,3
Allm. Pensionsfonden/		
Tredje Fondstyrelsen	1.792.600	8,5
Alecta Pensionsförsäkring	800.242	3,8
Nordbanken aktiefonder	400.000	1,9
KP Pension & Försäkring	799.300	3,8
Livförsäkringsbolaget Skandia	411.273	2,0
Banco Småbolagsfond	280.000	1,3
Försäkr. bol. Pensionsgaranti Öms.	267.900	1,3
Övriga aktieägare	5.310.817	25,3
Totalt	21.000.000	100

Personalkonvertibel

Efter bolagsstämmans beslut i maj 1999 upptog bolaget ett förlagslån om nominellt högst 2.825.000 kronor genom emission av skuldebrev med högst 565.000 optionsrätter till nyteckning av aktier. Totalt tecknades 167.800 optionsrätter av det totalt erbjudna antalet om 546.400 optionsrätter. Priset på en optionsrätt fastslogs till 7,20 kronor och teckningskursen för tiden 1 september 1999 - 31 augusti 2001 till 101 kronor per aktie samt för tiden 1 september 2001 - 1 juli 2004 till 79 kronor per aktie. Utspädning vid full konvertering blir 0,8 procent. Förlagslånet löpte med en årlig ränta på tre procent och förföll till betalning den 1 juli 2000.

Ägarförändringar

Mellan 1932 och 1993 var Karlshamns ett helägt dotterbolag till KF. År 1994 ändrades ägarbildens till att omfatta KF Invest AB, Lantmännen Invest AB, Nordic Capital AB samt Karlshamns ledning. I samband med ägarspridningen och noteringen 1997 fick Karlshamns cirka 4.650 nya aktieägare.

KF Invest överlät 1999 sitt innehav i Karlshamns till Kooperativa Förbundet Ekonomisk Förening, KF Finans, i samband med att KF Invest omorganiserades.

Kooperativa Förbundet och Lantmännen

Data per aktie

	1996	1997	1998	1999	2000
Antal aktier, tusental	14,000	21,000	21,000	21,000	21,000
Utestående optioner, tusental	–	–	–	168	168
Antal aktieägare	–	4,686	4,971	5,203	4,964
Börskurs bokslutsdagen, kr	–	124,00	60,00	70,50	67,00
Utdelning, kr	10,50	3,50	3,50	3,50	3,50 ¹⁾
Direktavkastning, %	–	2,8	5,8	5,0	5,2
Utdelningsandel av årets resultat efter skatt, %	88,6	40,3	51,5	57,3	210,59
Vinst per aktie före konvertering och utnyttjande av optionsrätter, kr	11,84	8,68	6,80	6,11	1,66
Vinst per aktie efter konvertering och utnyttjande av optionsrätter, kr	11,84	8,68	6,80	6,06	1,65
Eget kapital per aktie före konvertering och utnyttjande av optionsrätter, kr	45,96	33,10	36,77	39,41	37,78
P/E-tal efter skatt, kr	–	14,3	8,8	11,5	40,4
Börskurs/Eget kapital	–	3,7	1,6	1,8	1,8

1) Föreslagen Definitioner, se sid.55

Invest ägde tillsammans 42,8 procent av aktierna vid årets utgång vilket var oförändrat jämfört med slutet av 1999.

Under 2000 har Melker Schörling Tjänste AB förvärvat 1.960.257 aktier i Karlshamns AB motsvarande 9,3 procent av aktiekapital och röster. Vid utgången av året var därmed Melker Schörling Tjänste AB tredje största ägaren efter Kooperativa Förbundet och Lantmännen Invest.

Antalet aktieägare i Karlshamns AB har under året minskat med 239 personer, från 5.203 vid årsskiftet 1999/2000 till 4.964 vid utgången av 2000. Den största antalsmässiga förändringen har ägt rum i ägargruppen med ett innehav upp till 500 aktier, där antalet ägare minskat med 356 personer till 3.593.

Institutionsandelen uppgick vid utgången av 2000 till 37,7 procent, en minskning med två procentenheter jämfört med föregående år. Andelen svenska institutioner ökade med 3,7 procentenheter till 36,6 procent (32,9) och andelen utländska institutioner minskade med 5,7 procentenheter till 1,1 procent (6,8).

Svenska privatpersoners ägande ökade till 19,2 procent (16,9) och motsvarande andel för utländska privatpersoner minskade till 0,3 procent (0,5).

Det totala utlandsägandet uppgick vid utgången av år 2000 till 1,4 procent (7,3) eller 287.670 aktier (1.526.917).

Av totala antalet aktier var 56 procent direktregistrerade (72). Totalt var 11.767.952 aktier direktregistrerade (15.098.503) fördelade på 2.572 ägare (2.901).

Andelen förvaltarregistrerade aktier uppgick vid årets slut till 44 procent (28) eller 9.232.048 aktier (5.901.497) fördelade på 2.392 ägare (2.302).

De största ägarna vid årsskiftet 2000/2001 framgår av tabellen på sidan 6.

Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att Karlshamns skall utvecklas i finansiell balans med beaktande av bland annat finansiell ställning, resultat, kassaflöde och förväntad lönsamhet. Med denna målsättning i beaktande är det styrelsens uppfattning att Karlshamns skall

dela ut 35-50 procent av koncernens resultat efter skatt. Därutöver kommer styrelsen att överväga att föreslå extra utdelning eller återköpa egna aktier, om styrelsen finner att Karlshamns finansiella ställning så medger.

Återköp av egna aktier

Bolagsstämman den 26 april 2000 bemyndigade styrelsen att återköpa högst 10 procent av de egna aktierna. Styrelsen har inte utnyttjat bemyndigandet och således inte återköpt några aktier.

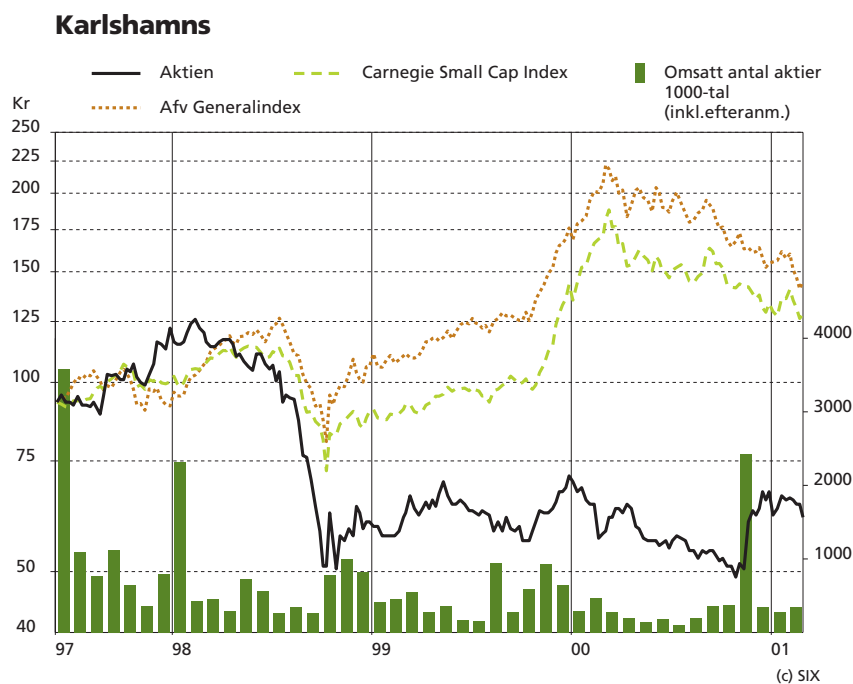
Förslag till utdelning

Karlshamns styrelse föreslår att för verksamhetsåret 2000 dela ut 3,50 kronor per aktie, dvs oförändrat jämfört med förra året.

Förslaget är betydligt högre än vad utdelningspolitiken anger och motiveras av bolagets starka finansiella ställning och förväntad framtida lönsamhet.

Räknat på aktiekursen vid årets slut innebär den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 5,2 procent.

Styrelsen föreslår också att bolagsstämman på nytt bemyndigar styrelsen att besluta om förvärv av högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget och överlåtelse av egna aktier.





Verksamhet och organisation

Organisation

Karlsbamns är organiserat i tre affärsområden – Livsmedelsfetter, Tekniska produkter och Foderråvaror. Huvudkontor med ledning och koncernstaber finns i Karlsbamn. En koncerngemensam tradingorganisation inom affärsområde Livsmedelsfetter svarar för råvaruinköpen över hela världen. Forsknings- och utvecklingsarbetet bedrivs huvudsakligen inom affärsområde Livsmedelsfetter i nära samarbete med kunderna.

Foderråvaror: Affärsområdet utviner råolja och fodermjöl ur fröer och nötter samt svarar för koncernens marknadsföring av råvaror till foderindustrin. Verksamheten bedrivs i Karlsbamn.

Livsmedelsfetter: Affärsområdet är från och med september organiserat för att effektivt kunna betjäna två för koncernen övergripande och globala marknadssegment; dels kunder inom livsmedelsindustrin (Livsmedelsingredienser), dels kunder inom

läkemedels- och kosmetikindustrin (Pharma & Kosmetik - Lipids for Care).

Tillsammans med de gemensamma resurserna för råvaruinköp, produktion och FoU, ansvarar de två marknadsfokuserade enheterna för affärsområdets resultat.

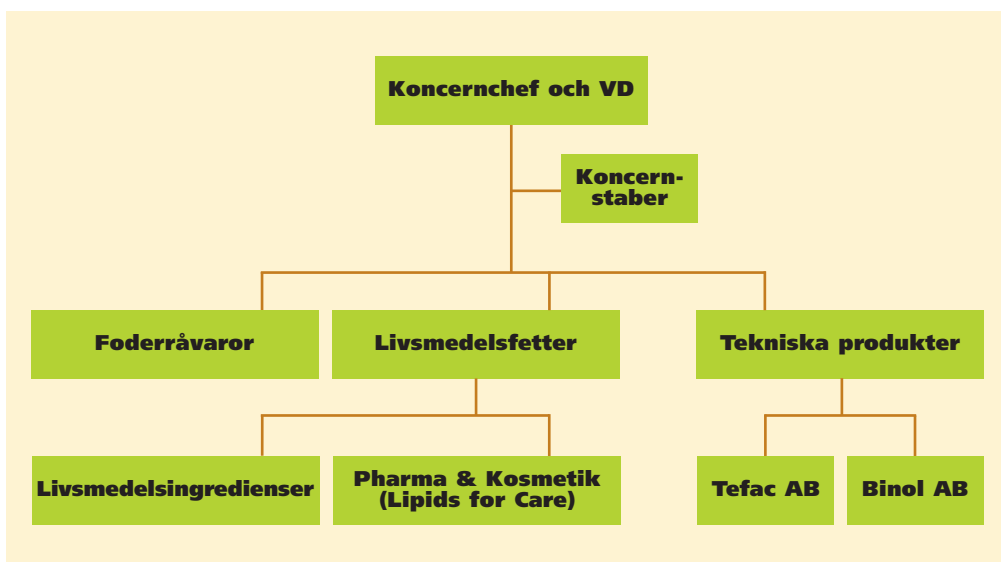
Livsmedelsfetter förfogar över tre produktionsanläggningar för rening och förädling av oljor och fetter. Dessa anläggningar finns i Karlsbamn i Sverige, Hull i England samt Zaandijk i Holland.

Tekniska produkter: Verksamheten inom affärsområdet bedrivs i de två helägda dotterföretagen Tefac AB och Binol AB.

Tefac AB utvecklar, tillverkar och marknadsför fettsyror och glycerol, som huvudsakligen utgör baskomponenter för kemisk industri.

Binol AB utvecklar, tillverkar och marknadsför tekniska oljor för verkstads- och entreprenadindustrin samt till skogsbruket.

Spaltning av fett till fettsyror och glycerol samt blandning av tekniska oljor sker i Karlsbamn.



Livsmedelsfetter

Affärsområdet är från och med september organiserat för att effektivt kunna betjäna två för koncernen övergripande och globala marknadssegment; dels kunder inom livsmedelsindustrin (Livsmedelsingredienser), dels kunder inom läkemedels- och kosmetikindustrin (Pharma & Kosmetik - Lipids for Care).

Livsmedelsenheten svarar för utveckling, marknadsföring och produktion av standardprodukter och formulerade fetter för livsmedelsindustrin, samt av specialfetter för choklad-, konfektyr- och annan livsmedelsindustri.

Enheten för Pharma & Kosmetik har motsvarande ansvar vad gäller högförädlade produkter för olika applikationer till läkemedels- och kosmetikindustrin.

Tillsammans med de gemensamma resurserna för råvaruinköp, produktion och FoU, ansvarar de två marknadsfokuserade enheterna för affärsområdets resultat.

Livsmedelsfetter förfogar över tre produktionsanläggningar för rening och förädling av oljor och fetter. Dessa anläggningar finns i Karlshamn i Sverige, Hull i England samt Zaandijk i Holland.

Råvaruinköp

Den gemensamma inköpsorganisationen svarar för koncernens råvaruinköp. Dess primära uppgift är att säkerställa att rätt råvarukvalitet vid varje tillfälle finns tillgänglig i avsedd volym och till rätt pris.

En stor andel av koncernens råvaror köps i Sydostasien, med långa ledtider från köp till försäljning. Därför är en prioriterad uppgift också att kontinuerligt övervaka och styra koncernens råvaruexponering för att begränsa resultatpåverkan av fluktuerande råvarupriser. Inköp av råvaror och försäljning av förädlade råvaror prissäkras genom

handel på råvarubörser eller via mäklare.

Karlshamns policy är att inte spekulera i prisrörelser på råvaror.

Råvarumarknaden under året karaktäriserades av en klart nedåtgående pristrend för kokos- och palmkärnolja och en något svagare nedåtgående trend för palmprodukter. Vad gäller soja- och rapsolja har prisvariationerna varit relativt små.

Produktionen av kokosolja på Filippinerna och i Indonesien har ökat kraftigt liksom exporten och effekterna från de svåra torrperioderna 1997 och 1998 är därmed över. Priset på kokosolja sjönk med omkring 325 USD eller nästan 50 procent under januari-september.

Palmoljeproduktionen i Malaysia och Indonesien har ökat stadigt beroende på goda väderförhållanden och att odlingsarealen ökat de senaste åren. I Malaysia har ett skifte i råvaruproduktionen ägt rum genom att gummi- och kakaoproduktionen minskat samtidigt som palmodlingen ökat. Den ökade produktionen av palmolja ledde till en betydande lageruppbyggnad, vilket medförde att priset på palmolja sjönk.

Skörden av sojabönor var rekordstor i både Sydamerika och USA och efterfrågan på sojabönor och sojamjöl har varit hög. Kina har under senare år kraftigt ökat sin import av framförallt sojabönor och minskat importen av sojaolja. Eftersom konsumtionen av sojamjöl varit stor i USA har lagren av sojaolja ökat, vilket pressat priset på sojaolja i USA. Detta har dock inte haft något större genomslag på de europeiska priserna då prissänkningen ätits upp av valutaeffekten av den höga dollarkursen gentemot europeiska valutor.

Rapsskördarna i Europa och Kanada var lägre än under 1999 på grund av att sommaren 2000 var regnig och kall. Stora ingä-

Livsmedelsfetter är Karlshamns största affärsområde. Under 2000 svarade området för 78 procent av koncernens totala omsättning och för 10 procent av rörelseresultatet.



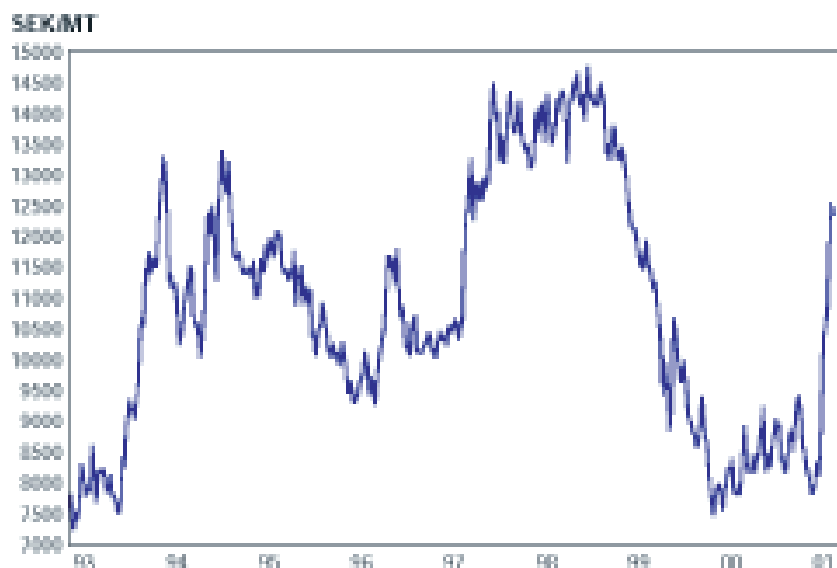


ende lager kompenserade emellertid det lägre skördeutfallet speciellt i Kanada. Priset på rapsolja var under året högre än priset på sojaolja.

Kakaoböner handlades under året till priser som låg på 1992 års prisnivå. Politisk oro i Elfenbenskusten, som tillsammans med Ghana svarar för cirka 65 procent av världens produktion av kakaoböner, medförde att kakaopriset började stiga under december.



Prisutveckling kakaoböner



Prisutveckling raps-, palm- och kokosolja



Forskning och utveckling

Karlshamns har byggt upp omfattande kunskaper, speciellt om fetternas egenskaper i kundernas produkter och hur fetter tillverkas. Företaget har också utvecklat ett betydande kunnande inom sensorisk analys med tillämpning på flertalet livsmedelsapplikationer, vilket är ett värdefullt redskap i dialogen med kunderna. Merparten av produktutvecklingsarbetet sker i nära samarbete med kunderna i syfte att stärka deras marknadsposition och konkurrenskraft.

I linje med koncernens strategi att öka andelen högförädlade produkter, fokuseras forsknings- och utvecklingsarbetet på nya och förbättrade applikationer för främst livsmedels-, läkemedels- och kosmetikindustrin. Inom dessa näringar, speciellt inom läkemedelsområdet, bedöms tillväxt- och lönsamhetspotentialen för vegetabiliska oljor och specialfetter vara betydande.

Arbetet bedrivs i syfte att optimera oljors och specialfettets egenskaper och funktioner dels för den slutprodukt där olja och fett skall ingå, dels för att effektivisera tillverkningsprocessen av slutprodukten i fråga. I grunden inriktas koncernens forsknings- och produktutvecklingsarbete på att optimera tre teknologiska funktioner i produkterna oavsett till vilken bransch produkterna skall levereras:

Fysikaliska egenskaper, dvs fetternas förmåga att skapa eftersträvd struktur och konsistens hos slutprodukten.

Biologisk funktion, dvs fetternas förmåga att påverka olika fysiologiska förlopp.

Processhjälpmedel, dvs fetternas förmåga att bidra till att effektivisera tillverkningen av den slutprodukt i vilken de ingår.

Fysikaliska egenskaper

Karlshamns specialfetter används för sin förmåga att ge livsmedel och choklad en specifik konsistens och struktur. Även i läkemedelsberedningar har fett ofta en viktig uppgift för att skapa den rätta struk-

turen. Skräddarsydda fysikaliska egenskaper hos fett är nyckeln till att erhålla den önskade konsistensen i den slutprodukt där fett ingår. Merparten av intäkterna från specialfetter genereras av produkter vars fysikaliska egenskaper är avgörande.

En grundläggande förståelse och kunskap om fetternas fysikaliska kemi och egenskaper i såväl fast som flytande tillstånd är därför en förutsättning för att Karlshamns sortiment av specialfetter fortsatt skall kunna utvecklas med framgång i den internationella konkurrensen.

Biologisk funktion

Förutom att satsa på nya produkter för läkemedelsindustrin bedriver Karlshamns forskning i syfte att finna nya användningsområden för specialfetterna inom livsmedelsområdet. Endast en mindre del av intäkterna kommer ännu så länge från produkter, där fetternas biologiska egenskaper eller deras funktion som processhjälpmedel är dominerande.

Vegetabiliska oljor innehåller många komponenter med egenskaper som kan påverka olika fysiologiska förlopp och därmed ha betydelse för hälsa och sjukdom. Intresset omfattar inte bara functional food utan även t ex ingredienser för olika salvor. Det är dock för tidigt att säga om och när forskningsinsatserna kan kommersialiseras. Pågående forskning pekar emellertid på en rad intressanta möjligheter med biologiskt eller fysiologiskt aktiva komponenter i fett.

Koncernens utveckling på området är inte inriktad på ren framställning av dessa substanser. Istället arbetar man med metoder att framställa oljor med kraftigt förhöjda halter av de i naturen naturligt förekommande kombinationerna av tokoferoler och steroler samt vissa triterpener. Karlshamns patenterade produkt Lipex Canola-U används som biologiskt aktiv ingrediens i hudkrämer. In vitro studier visar på en starkt antiinflammatorisk effekt i nivå med cortison. De aktiva komponenterna är sannolikt en kombination av steroler och fettlösliga vitaminer. Utvecklingen är bara i sin



linda. Den oerhörda mångfalden av naturligt förekommande ämnen i oljor och fetter gör att många spännande resultat kan förväntas i framtiden. Dock krävs stora forskningsinsatser både beträffande basala mekanismer, markörer och effekter på hälsa och välbefinnande.

Produktutveckling år 2000

– några exempel

En väsentlig del av produktutvecklingen avser strävan att kontinuerligt förbättra och förnya även existerande produkter. Under 2000 har ett flertal viktiga nyheter introducerats som ett resultat av koncernens nära samarbete med kunderna i utvecklingsarbetet.

Som exempel kan nämnas Karlshamns fettprodukt Akofluid som är ett vattenfritt, flytande och pumpbart fett som används inom bageriindustrin för att ersätta margarin. Akofluid bidrar till kostnadseffektiva re emballage-, hanterings- och rengöringsprocesser.



Ett annat exempel är fyllningsfettet Akomic 2000. Detta specialfett ökar hållbarheten hos chokladpraliner och förhindrar att chokladytan blir gråaktig, så kallad fettbloom, ett problem som chokladtillverkarna länge försökt lösa. Genom att använda Akomic 2000 förlängs chokladens hållbarhet och hos tillverkaren minskar antalet returer och reklamationer. Ur konsumentsynpunkt ser dessutom chokladen mer aptitlig ut. Akomic 2000 har utvecklats som en följd av att Karlshamns kunnat kombinera sitt know how om fetters fysikaliska egenskaper med sina djupa kunskaper om kundernas applikationer.

Ett tredje exempel på Karlshamns framgångsrika produktutveckling gäller de så kallade DFA fetterna (Dairy Fat Alternative), dvs vegetabiliska specialfetter som bland annat av kostnadsskäl används för att ersätta mjölkfett i olika mejeriprodukter.

Internationellt samarbete

Förutom ett nära samarbete med kunderna har Karlshamns forskare kontinuerliga och nära kontakter med berörda nationella och internationella myndighetsorgan, forskningsinstitutioner, universitet och högskolor.

Karlshamns bedömer, att koncernen ligger långt framme och väl i nivå med konkurrenternas FoU-arbete. Karlshamns är också väl förberett att möta eventuella skärpningar i nationella och internationella myndighetskrav vad gäller produkternas och produktionsanläggningarnas hälso-, miljö- och säkerhetsaspekter.

Koncernens forskningsarbete bedrivs i huvudsak inom Karlshamns största affärsområde, Livsmedelsfetter. Merparten av forskarna liksom de moderna och välutrustade laboratorierna finns i anslutning till anläggningarna i Karlshamn. Totalt arbetar 35 personer med FoU inom koncernen.

Koncernens totala FoU-satsningar uppgår årligen till 4-5 procent av bearbetningsersättningen. Under 2000 var kostnaderna cirka 35 Mkr eller drygt 5 procent av bearbetningsersättningen på cirka 759 Mkr.

Livsmedelsingredienser – produkter, kunder och konkurrenter

Specialfetter för den globala marknaden

Karlshamns är en av världens ledande tillverkare av högförädlade vegetabiliska specialfetter.

Karlshamns högförädlade fetter utvecklas och tillverkas främst för att erhålla speciella väldefinierade hårdhets-, smält- och stelningsförlopp vid specifika temperaturer. Fetterna används framför allt i fyllningar och överdrag på chokladkakor, oftast som alternativ till kakao-smör, men också i barnmat, hudvårds- och läkemedelsprodukter.

För att kunna tillhandahålla ett tillräckligt brett produktsortiment specialfetter erfordras en stor råvarubas på uppemot 50 olika råvaror och kvaliteter. Dessa inkluderar exotiska råvaror, som inte kan köpas på råvarubörser eller andra liknande marknadsplatser. I tillverkningen krävs dessutom speciella processer för smältpunktsjustering, t ex fraktionering. Framför allt krävs lång erfarenhet samt bred och djup kunskap om kundernas applikationer, vilket nödvändiggör omfattande resurser för forskning och utveckling.

De inträdesbiljetter som ovanstående krav representerar har medfört, att antalet konkurrenter på marknaden för specialfetter är väsentligt färre än inom Karlshamns övriga produktsegment. För god lönsamhet erfordras högre bearbetningsmarginaler än för övriga fettprodukter, eftersom kostnaderna för den bredare råvarubasen, mer avancerade tillverkningsprocesser och omfattande forsknings- och utvecklingsinsatser är högre.

Produktpriset för Karlshamns högförädlade vegetabiliska specialfetter är därför betydligt högre än för koncernens övriga produktgrupper, vilket bland annat innebär att transportkostnadernas relativa andel minskar. Karlshamns kan därför

betjäna en global marknad med sina högförädlade specialfetter.

Kunderna inom specialfettsegmentet återfinns främst inom choklad- och konfektyrindustrin, som svarar för cirka tre fjärdedelar av försäljningsvolymen. Därutöver utvecklas och tillverkas olje- och specialfettapplikationer till kosmetikindustrin och i växande omfattning till läkemedelsindustrin.

Functional food är ett relativt nytt tillväxtsegment som Karlshamns avser exploatera genom att inrikta FoU-arbetet på att finna biologiskt aktiva komponenter, som kan användas i hälsobefrämjande syfte.

Alternativ till kakaosmör

Av en bra chokladprodukt kräver konsumenten att chokladen, förutom att smaka gott, skall vara hård vid rumstemperatur och smälta snabbt vid förtäring. En chokladkaka skall t ex inte kladda när man tar den i handen, men smälta snabbt när den stoppas i munnen.

Det fett som traditionellt utgjort fettdelen i choklad är kakaosmör. I mjölkchoklad ingår dessutom varierande mängder mjölkfett. Med vissa undantag har kakaosmör de egenskaper som chokladproducenter och chokladkonsumenter efterlyser. Kakaosmör är emellertid en relativt dyr råvara och priset varierar kraftigt.

Därför har bland annat Karlshamns utvecklat olika vegetabiliska alternativ till kakaosmör, så kallade CBA-fetter (Cocoa Butter Alternatives), till vilka räknas CBE (Cocoa Butter Equivalents), CBS (Cocoa Butter Substitutes) och CBR (Cocoa Butter Replacers).

Genom att helt eller delvis ersätta kakaosmör med dessa produkter uppnår chokladtillverkarna såväl ekonomiska som processmässiga fördelar, som ger en bättre kvalitet i slutprodukten.

De tekniska fördelarna med att helt eller delvis ersätta kakaosmöret är flera. Fördelarna avser framför allt chokladproduktens hållbarhet, bättre värmetålighet och bättre stabilitet vid lagring.

Till skillnad från kakaosmör kräver CBS- och CBR-fetterna inte temperering vid chokladtillverkning, vilket innebär att tillverkningsprocessen blir enklare och säkrare för chokladproducenten. Av dessa skäl blir också chokladmassor baserade på de alternativa fetterna särskilt lämpliga att användas vid chokladproduktion i liten skala, t ex i bagerier, konditorier och hushåll. Produktionsvolymen är där ofta för liten för att kunna bära en investering i tempereringsmaskiner.

Kostnadsbesparingar

Förutom att CBS- och CBR-fetterna inte behöver tempereras ligger den stora fördelen med att helt eller delvis ersätta kakaosmöret i att priserna på råvarorna är betydligt lägre än priset på kakaosmör. Raps-, palm- och sojaolja som utgör råvarubasen i CBR-fetterna är samtidigt mycket stora råvaror i världshandeln.

Omfattningen av den kostnadsbesparing som kan uppnås beror på hur stora prisskillnaderna är mellan, å ena sidan kakaosmör och, å den andra, de råvaror som utgör basen för alternativen.

Upp till 5 procent fett i EU-choklad

Under våren 2000 beslutade EU att andra vegetabiliska fetter får ersätta upp till 5 procent av kakaosmöret i det som säljs som choklad inom EU. Beslutet är positivt för Karlshamns, eftersom marknaden för ersättningsprodukter till kakaosmör vidgas högst väsentligt.

Försäljningen av Karlshamns specialfetter minskade i volym under 2000 till följd av den ökade konkurrensen från asiatiska producenter av enklare specialfetter i främst Sydamerika. Karlshamns holländska enhet stängde en produktionsanläggning under slutet av 1999 för denna typ av specialfetter, vilket också bidragit till volymminskningen.

Karlshamnskoncernen är en av världens ledande tillverkare av specialfetter och marknadsledare i Norden och Östeuropa. Andra ledande aktörer är Loders Croklaan (Unilever), Aarhus Olie och Fuji Oils.

Koncernens försäljning av specialfetter

uppgick under 2000 till 90 tusen ton (92 tusen), dvs en minskning med 2 procent. Marginalerna förbättrades med drygt 2 procent främst beroende på en bättre produktmix.

Formulerade fetter

Formulerade fetter har en högre förädlingsgrad än standardprodukter och är produkter som utvecklas för att i sin tur ge specifika egenskaper i kundernas produkter. Dessa produkter är ofta unika för varje tillverkare och säljs då under egna produktnamn. Formulerade fetter används framför allt av bagerier och mejerier samt av tillverkare av glass, bageriingredienser och färdigmat.

För framgångsrik verksamhet inom produktområdet erfordras en bred råvarubas för att kunna tillhandahålla ett tillräckligt brett produktprogram, speciella tillverkningsprocesser samt framför allt djup kunskap om kundernas applikationer.

Konkurrensen är i huvudsak regional, då transportkostnaderna även för dessa produkter har avgörande betydelse. Karlshamnskoncernen är marknadsledare i Sverige och har goda marknadspositioner i Finland och delar av Östeuropa. Produktgruppen är betydelsefull också för verksamheterna i England och Holland. Under våren togs ett nytt raffinaderi i drift vid den holländska fabriken, som är specialiserad på specialfetter och formulerade fetter.

Karlshamns försäljning av formulerade fetter ökade under 2000 med 1 procent till 133 tusen ton (132) främst beroende på ökade volymer från koncernens holländska anläggning. Marginalerna har i stort sett varit oförändrade jämfört med 1999.

Standardprodukter

Standardprodukter har lägst förädlingsgrad och priserna är väl kända av marknadens aktörer. Produkterna används av livsmedelsindustrin, bland annat vid tillverkning av margarin, majonnäs och dressing samt vid fritering och i matlagning.

Margarinindustrin utgör Karlshamns största kundsegment för standardprodukter. Eftersom standardprodukter är mindre förädlade är priset det främsta konkurrensmedlet, men även god leveransservice och en hög och jämn produktkvalitet har stor betydelse vid val av leverantör. Avtal sluts i regel till aktuellt världsmarknadspris för råvaran plus en bearbetningsersättning, den så kallade raffineringsmarginalen.

Kostnadseffektivitet är därför av avgörande betydelse för god lönsamhet, vilket innebär krav på rationell tillverkning, stora volymer och låga transportkostnader. Den marknad som kan betjänas bestäms dels av den egna kostnadsnivån i tillverkningen i förhållande till konkurrenterna, dels av skillnaden i transportkostnad till kund från egen respektive konkurrents tillverkningsenhet.

Marknaden för standardprodukter har varit pressad under 2000 på samtliga av Karlshamns marknadsområden. I den engelska produktionsanläggningen minskades kapaciteten under 2000 jämfört med 1999. Detta gjordes för att motverka den ökade prispressen de brittiska raffinaderierna fått från europeiska konkurrenter med svagare valutor.

De största aktörerna inom Karlshamns marknadsområde för standardprodukter, amerikanska Cargill och ADM, har båda betydande verksamheter i Europa.

Karlshamnskoncernen är marknadsledare i Sverige. Koncernens försäljning av standardprodukter uppgick 2000 till 53 tusen ton (55 tusen), dvs en minskning med 4 procent. Marginalerna var oförändrat låga.



Pharma & Kosmetik - produkter, kunder och konkurrenter

I syfte att öka koncernens fokusering på framtida tillväxtbranscher, intensifiera marknadsföringsarbetet och underlätta prioriteringar inom forsknings- och utvecklingsverksamheten, bildades under hösten en ny organisatorisk enhet, Pharma & Kosmetik - Lipids for Care, inom affärsområde Livsmedelsfetter.

Ansvarsområdet för den nya enheten omfattar utveckling, marknadsföring och produktion av applikationer för läkemedel och kosmetik.

Läkemedelsindustrin blir ett allt viktigare kundsegment för Karlshamns även om leveranserna ännu är relativt begränsade. Inom kosmetikindustrin har koncernen väl utbyggda kundrelationer som utvecklats baserat på ett starkt produktsortiment.

Eftersom vegetabiliska oljor är neutrala, non-toxiska, icke irriterande, inte reagerar med den aktiva komponenten i läkemedel och dessutom är biologiskt nedbrytbara, är vegetabiliska oljor och specialfetter säkra och pålitliga ingredienser i läkemedels- och kosmetikindustrins produkter.

Vad gäller leveranser av oljor och specialfetter till såväl kosmetik- som läkemedelsindustrin möter Karlshamns en annan typ av konkurrenter än inom marknaden för produkter till livsmedelsindustrin. Konkurrenterna till Karlshamns kosmetik- och farmaprodukter är främst stora, globala kemikoncerner som Condea och Cognis (Tyskland), Croda och Uniqema (England) samt Gattefossé i Frankrike. En konkurrensfördel för Karlshamns är att koncernen skräddarsyr sina produkter efter den enskilda kosmetik- eller läkemedelstillverkarens önskemål.

Pharmasortimentet

Karlshamns specialfetter används vanligtvis som bindemedel i tabletter, som lösningsmedel, som bärare av aktiva substanser i kapslar och tabletter eller som emulgatorer

och konsistensgivare i t ex salvor och krämer. Koncernens oljor och fetter är också en viktig ingrediens vid tillverkning av näringslösningar för klinisk användning.

Vid pressning av tabletter behövs bindemedel för att hålla ihop tabletten och smörjmedel för att förhindra att tabletten fastnar i pressverktyget hos tillverkaren. Här har de vegetabiliska fetterna i koncernens Akofine-sortiment många fördelar jämfört med traditionella smörjmedel, t ex magsiumstearat.

En trend hos läkemedelsindustrin är att utveckla aktiva komponenter som inte är vattenlösliga utan i stället kopplade till en bärare baserad på fett. Fettämnena är ofta mycket betydelsefulla för transporten av den aktiva substansen, dvs medicinen i form av kapslar eller tabletter, in i kroppen och ut i cellerna. Karlshamns har ett flertal produkter för dessa ändamål som t ex Akoline och Akolip.

I krämer och salvor för medicinskt bruk används vegetabiliska fetter för att bygga upp konsistensen och texturen. Genom att optimera halten av fast fas i fettprodukter som t ex Akosoft och Akosol, kan en salva eller en kräm formuleras så att önskade egenskaper erhålls, vad gäller frisläppning av aktiv komponent och salvans eller krämens genomskinlighet.

Akorex L och Lipex Canola-U är två unika, patenterade oljor som koncernen utvecklat speciellt för läkemedel och kosmetik. Båda produkterna har en dokumenterat läkande effekt på irriterad och inflammerad hud.

Försäljningen av dessa produkter har fortsatt att utvecklas bra under 2000.

Kosmetiksortimentet

Karlshamns vegetabiliska produkter ger unik funktionalitet i hud-, hår-, make-up och olika hygienartiklar för tvätt, dusch och bad. Dagens konsumenter efterfrågar egenskaper i dessa produkter som inte bara mjukar upp, utan även återställer hudens naturliga balans av t ex fuktighet.



Karlshamns olje- och fettsystem för kosmetiska produkter har en direkt påverkan på strukturen i huden och en reglerande verkan i och emellan hudcellerna. Koncernens produkter kompletterar också de ämnen som naturligt skall finnas i huden.

För att behålla friskheten i hyn har även vissa olje- och fettsystem utvecklats som har mera biologiskt aktiva egenskaper. Dessa system med biologiskt aktiva egenskaper ingår i högteknologiska kosmetik- och hudvårdsprodukter som bland annat bidrar till att skydda huden mot luftföroreningar och solstrålning, lindra irriterad hud samt tillföra huden viktiga fettsyror.

Slutkonsumenterna prioriterar i allt större utsträckning kosmetikprodukter baserade på vegetabiliska råvaror framför syntetiska, animaliska och petroleumbaserade alternativ. Denna trend i konsumenternas preferanser gynnar Karlshamns eftersom koncernens huvudsakliga produktutbud baseras på vegetabiliska oljor och fetter.

Vegetabiliska oljor och fetter har länge använts i kosmetiska produkter varför kunskaperna om hälso- och säkerhetsaspekterna är omfattande och väldokumenterade.

Som framhållits i tidigare avsnitt om FoU-arbetet bedriver Karlshamns all produktutveckling i nära samarbete med kunderna. Genom koncernens väldokumen-

terade fettkunskaper, t ex om fetters kristallisation, kan utvecklingstiden för en ny ingrediens till en kosmetikprodukt avsevärt begränsas.

Karlshamns har utvecklat flera system av högförädlade vegetabiliska oljor och fetter som förutom i pharmasortimentet ovan, också ingår i marknadsledande kosmetikprodukter för hud- och hårvård samt i märkesartiklar för make up och hygien. Ett exempel på sådana system för kosmetikindustrin är Akogel, som Karlshamns utvecklat som ingrediens för hudvårdsprodukter. Akogel uppfyller slutkonsumentens krav och bidrar till att effektivisera och underlätta tillverkningen av hudvårdsprodukten i fråga.

Kosmetiska produkter har länge visat god tillväxt och marknaden förväntas även framlades växa med omkring 4 procent per år. Karlshamns säljer sina produkter till kosmetikindustrin över hela världen.

Tillverkning

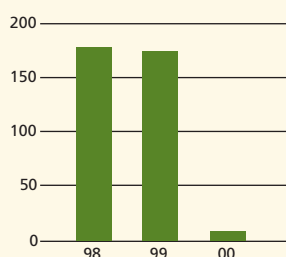
Koncernens tillverkning inom affärsområde Livsmedelsfetter sker i tre anläggningar, i Karlshamn, Sverige, i Zaandijk, Holland, samt i Hull i England. Den största tillverkningsenheten finns i Karlshamn och har en nominell kapacitet om 300 tusen ton per år, medan tillverkningsenheterna i Holland och

Livsmedelsfetter

	2000	1999	1998
Nettoomsättning, Mkr	2.121	2.437	2.537
Bearbetningsersättning, Mkr	921	612	626
Rörelseresultat, Mkr	6	155	162
Operativt kapital, Mkr	892	915	999
Avkastning på operativt kapital, %	1	16	19
Medelantal anställda	618	656	649
Volym, tusen ton			
Standardprodukter	53	55	59
Formulerade fetter	133	132	145
Specialfetter	90	92	79
Totalt	276	279	283

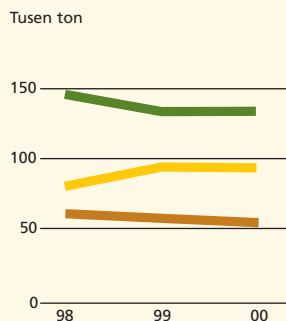
Livsmedelsfettens produktprogram är heltäckande för livsmedelsindustrin och indelas i standardprodukter, formulerade fetter och specialfetter.

Rörelseresultat (Mkr)



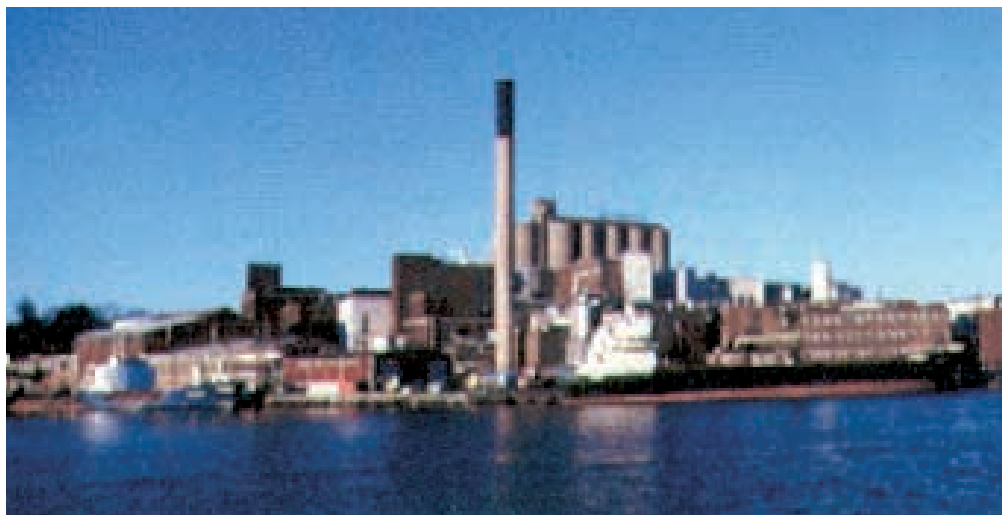
Rörelseresultatet 2000 minskade med 149 Mkr.

Volymutveckling



Volymerna för formulerade fetter ökade under 2000

— Specialfetter
— Standardprodukter
— Formulerade fetter



England har en kapacitet motsvarande 70 tusen ton per år vardera. Under våren 2000 togs ett nytt raffinaderi för specialfetter och formulerade fetter i drift vid den holländska enheten.

Produktionen av koncernens ingredienser till läkemedels- och kosmetikindustrin är koncentrerad till anläggningarna i Karlskrona. En av dessa är certifierad enligt GMP-standard för att kunna möta de mycket höga hygien- och säkerhetskrav som ställs på hantering och processer vad gäller vissa ingredienser till kosmetik- och läkemedelsindustrin.

Karlskronas samtliga produktionsanläggningar är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och utmärks av stor flexibilitet för att kunna tillhandahålla ett brett produktsortiment, vilket är en nödvändighet inom specialfettsegmentet. Koncernen har Kosher-certifikat för samtliga råvaror, tillsatser och processhjälpmiddel inom affärsområdet Livsmedelsfetter.

Marknad

Världsmarknaden för vegetabiliska livsmedelsfetter växer med cirka 3-4 procent per år och uppskattas till omkring 85 miljoner ton 2000. I Västeuropa växer markna-

den med cirka 2 procent per år och beräknas under 2000 ha uppgått till 12 miljoner ton. Marknaden i Norden uppskattas till 600-650 tusen ton.

Karlskronskoncernen är marknadsledare i Norden med en marknadsandel på cirka 20 procent.

Resultatutveckling 2000

Affärsområde Livsmedelsfetters rörelseresultat blev 6 Mkr (155). Kraftigt minskade råvarupriser och en stark US-dollar har medfört att en del kunder med långa avtal fått problem med sin betalningsförmåga. Resultatet har belastats med reserveringar om 71 Mkr för att täcka dessa risker. Resultatet har dessutom belastats med omstruktureringskostnader om netto 27 Mkr.

Försäljningsvolymerna sjönk med 1 procent främst beroende på minskade leveranser till livsmedelsindustrin i Storbritannien och till Sydamerika. Volymerna av standardprodukter minskade med 4 procent och formulerade fetter ökade med 1 procent.

Priskonkurrensen från asiatiska producenter av enklare specialfetter främst i Sydamerika har medfört att volymen specialfetter minskat med 2 procent under 2000.

Tekniska produkter

Verksamheten inom affärsområdet bedrivs i de två helägda dotterföretagen Tefac AB och Binol AB. Tefac tillverkar och marknadsför fettsyror och glycerol. Binol utvecklar, tillverkar och marknadsför tekniska oljor.

Produkter, kunder och konkurrenter

Fettsyror och glycerol

Vid spaltning av fett erhålls fettsyror och glycerol. Fettsyror används främst som råvaror inom kemisk industri. Efter vidareförädling till produkter som t ex alkoholer, aminer och estrar används fettsyror eller derivat av fettsyror inom flera marknadssegment. De viktigaste applikationsområdena är papperskemikalier, plastadditiv, gummitillsatser samt tvål- och tvättprodukter. En välkänd konsumentprodukt, som enbart består av fettsyra, är stearinljus. Omkring hälften av volymerna avsätts till kunder inom pappers-, tvål-, tvätt- och ljusindustrin.

Glycerol har ett brett användningsområde och förekommer efter olika former av bearbetning i bland annat kosmetika, livsmedel, sprängämnen och målarfärg. Glycerolkunderna finns företrädesvis inom kemi- och livsmedelsindustrin.

Omkring en fjärdedel av koncernens försäljning av glycerol- och fettsyraprodukter sker i Sverige, medan resterande försäljning främst äger rum i Finland, Tyskland, England, Ryssland och Baltikum. Karlshamns är marknadsledare för fettsyror både i Sverige och Finland.

Marknadsutveckling

De största aktörerna på fettsyra- och glycerolmarknaden i Europa är Uniqema, Cognis samt Oleon.

Sedan några år pågår en strukturomvandling på den europeiska fettsyramarknaden. Strukturomvandlingen yttrar sig främst i en tilltagande koncentration bland aktörerna på såväl producent- som konsumentensidan. Förändringarna leder generellt till att konkurrensen skärps. Samtidigt ökar den tillgängliga marknaden för Karlshamns, eftersom företaget ges möjlighet att konkurrera om volymer som tidigare var att betrakta som internleveranser inom de stora kemikoncernerna.

Totalmarknaden för fettsyror och glycerol i Europa har ökat kraftigt under året. Fettsyramarknaden beräknas ha ökat med omkring 12 procent och marknaden för glycerol med cirka 7 procent. Tillväxten förklaras främst av den goda industrikonjunkturen i Europa, höjda petroleumpriser, en stark tillväxt på de asiatiska marknaderna samt ökad användning av glycerol i hushållsprodukter.

Tekniska produkter är Karlshamns näst största affärsområde efter Livsmedelsfetter. Under 2000 svarade Tekniska produkter för 13 procent av koncernens totala omsättning och 62 procent av rörelseresultatet.





Fettsyraprodukter avsätts inom ett flertal stora segment som är direkt relaterade till konjunkturläget, samtidigt som höjda petroleumpriser har medfört att vissa producenter i större utsträckning använder produkter baserade på animaliska respektive vegetabiliska råvaror, som alternativ till råvaror som syntetiserats från petroleumprodukter.

För Karlshamns del har marknadstillväxten och den pågående strukturomvandlingen i branschen inneburit att koncernens exportandel för fettsyror och glycerol fortsatt att öka från 73 procent 1999 till 75 procent 2000.

Den växande marknaden har gjort att Karlshamns liksom övriga producenter haft en hög beläggning i tillverkningen. Prisnivån har till stora delar styrts av låga råvarupriser, vilket pressat priserna på fettsyror. Samtidigt har priset på glycerol successivt stigit under hela året med en topp under fjärde kvartalet.

Sammantaget har utvecklingen medfört att resultaten för branschen i sin helhet förbättrats under året, trots högre energikostnader.



Tillverkning

Karlshamns arbetar kontinuerligt för att med begränsade förändringar i processerna öka produktivitet och tillverkningskapacitet speciellt vad avser de mer förädlade produkterna. Detta arbete har under året medfört att produktionskapaciteten för fettsyror ökat med cirka 5 procent till 45 tusen ton per år. Kapaciteten för glycerol har varit oförändrad och uppgår till 6 tusen ton per år. För såväl fettsyror som glycerol har produktionskapaciteten varit fullt utnyttjad.

Tekniska oljor

Karlshamns dotterföretag Binol AB, tidigare Binol Filium AB, ansvarar för utveckling, tillverkning och marknadsföring av koncernens tekniska oljor.

Tekniska oljor används bland annat som metallbearbetningsvätskor och andra smörjmedel inom verkstadsindustrin, som hydraul- och sågkedjeoljor inom skogs- och entreprenadbranschen, som termovätskor i radiatorer och kylsystem, samt som specialprodukter inom jordbruket.

Binols affärsidé är att på ett för miljön ansvarsfullt sätt utveckla, tillverka och marknadsföra produkter och funktionslösningar inom området tekniska oljor.

Målsättningen är att bolaget skall vara ett av de ledande företagen i världen, kunskaps- såväl som produktmässigt, inom området miljöanpassade tekniska oljor.

Tydligare varumärke

I Skandinavien marknadsförs Binols tekniska oljor under eget varumärke dels via fristående återförsäljare, dels i egen regi direkt till slutförbrukarna, t ex stora verkstadsföretag. Under året har Binol etablerat ett komplett återförsäljarnät som täcker hela Sverige.

I samband med att företaget under 2000 bytte namn till Binol AB, ändrades namnen på företagets samtliga produkter till Binol. Dessförinnan hade ett antal olika varumärkesliknande namn använts.

Förändringarna innebär en kraftsamling och fokusering i marknadsföringen som gör varumärket Binol tydligare.

De egna varumärkesprodukterna säljs till de fyra kundsegmenten Verkstad, Skog, Anläggning och Sågverk.

Kompetent samarbetspartner

Binol är en kompetent samarbetspartner till andra företag, som vill utöka sitt sortiment med egna högpresterande miljöanpassade produkter. Under året har Binol tecknat flera nya långsiktiga avtal inom detta område.

Binol utvecklar produkter, vilkas uppgift är att stärka uppdragsgivarens miljöprofil, genom att använda miljöanpassade tekniska oljor i stället för, eller som komplement till, traditionella petroleumbase-erade mineraloljor.

Under året har flera sådana samarbeten etablerats med försäljning på marknader utanför Skandinavien.

Kompleta funktionslösningar

Kunderna ställer ökade krav på leveranser inte bara av produkter, utan också av kompletta funktionslösningar med t ex behovsanalyser, logistiklösningar, utbildning av kundens personal, underhåll av produkten under användning samt omhändertagande efter användning. Kraven på ett utökat funktionstänkande ger Binol betydande konkurrensfördelar.

Huvuddelen av verksamheten är nu organiserad i kundanpassade affärsprojektgrupper där personal från flera funktioner ingår. Genom det projektorienterade arbetssättet utnyttjas företagets kompetens optimalt, vilket medför att funktionslösningar blir en naturlig och integrerad del av försäljningsarbetet.

Väl positionerat

Efter mer än 10 års verksamhet är Binol väl positionerat både som tillverkare av tekniska oljor och som kunskapsföretag inom området.

Basen i verksamheten är produkter och funktionslösningar som bygger på

kretsloppstänkande och förnybarhet.

Binols hydrauloljor var t ex bland de första som godkändes av SP, Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut, enligt den senaste standarden som fastställts inom området.

Ökande miljökrav hos kunderna i kombination med ökande krav på tekniska prestanda och totalekonomi, gynnar företagets utveckling. Erfarenheterna visar att Binols kunder, förutom miljöfördelarna inom både inre och yttre miljö, ofta får lägre eller likvärdiga totalkostnader jämfört med traditionella produkter.

Marknad

Den ökade miljömedvetenheten i samhället gör att marknaden för miljöanpassade tekniska oljor inom EU beräknas öka med 10-15 procent per år de närmaste fem åren, samtidigt som totalmarknaden, som huvudsakligen utgörs av traditionella mineraloljor, minskar.

Binols försäljning under 2000 minskade något jämfört med 1999.

Marknaden för "Biolubricants" inom EU är extremt fragmenterad. Trots att Binols marknadsandel beräknas uppgå till cirka 3 procent är företaget ett av de 5-7 största på europamarknaden.

Merparten av Binols produkter finner sin avsättning på den skandinaviska hemmamarknaden. Exportandelen under 2000 var i stort sett oförändrad, omkring 20 procent av volymen. De viktigaste exportmarknaderna är Tyskland, USA och Kanada.

Företaget konkurrerar med de stora oljebolagen, med specialföretag inom smörjmedel, som t ex Castrol och Quaker Chemicals och andra tillverkare av vegetabiliska oljor, t ex Raisio.

Resultatutveckling 2000

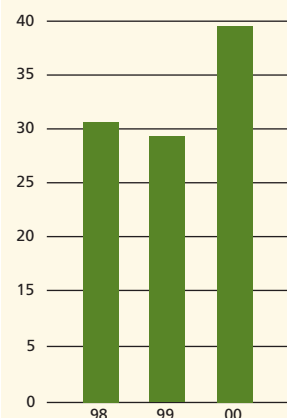
Affärsområde Tekniska produkters rörelseresultat förbättrades från 29 Mkr 1999 till 39 Mkr år 2000. Den 35 procentiga resultatförbättringen förklaras dels av ökade volymer för fettsyror, dels av att marginalerna för glycerol kraftigt förbättrades.

Tekniska produkter

	2000	1999	1998
Nettoomsättning, Mkr	355	323	367
Bearbetningsersättning, Mkr	138	117	116
Rörelseresultat, Mkr	39	29	31
Operativt kapital, Mkr	117	120	99
Avkastning på operativt kapital, %	33	25	31
Medelantal anställda	84	81	83
Volymer, tusen ton			
Fettsyror	45	41	43
Glycerol	6	6	6

Verksamheten inom affärsområde Tekniska produkter bedrivs inom två produktområden: Fettsyror och Glycerol samt Tekniska oljor.

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultatet inom affärsområde Tekniska produkter ökade med 35 procent främst som en följd av ökade volymer inom produktområde Fettsyror och Glycerol.



Foderråvaror

Under 2000 svarade affärsområde Foderråvaror för 9 procent av koncernens totala omsättning och 28 procent av rörelse-resultatet.

Foderråvaror ansvarar för Karlsbamns utvinning av vegetabilisk olja och fodermjöl ur rapsfrö och sheanötter. Affärsområdet har dessutom ansvar för vidareförädling och marknadsföring av vegetabiliska protein- och fettråvaror till foderindustrin.

Produkter, kunder och konkurrenter

Karlsbamns foderprodukter omfattar ExPro-mjöl, ExPro-kaka samt fasta och flytande AkoFeed foderfetter. Produkterna ingår som protein- och fettkomponenter i foderindustrins blandningar av foderprodukter.

Under året har Karlsbamns lanserat ett nytt torrt foderfett, AkoFeed Calciumfat. Den nya produkten är ett fett som passerar idisslarens våm till tarmkanalen där det bryts ned till fritt fett vilket innebär att foderutnyttjandet förbättras.

AkoFeed Calciumfat har utvecklats av Karlsbamns för att möta mjölkproducenternas ökade intresse för effektivt vegetabiliskt fett som komponent i kofoder.

Kött- och mjölkproducenternas ökade intresse för vegetabiliskt protein och fett som komponenter i kofoder, har inneburit att det nya foderfettet fått en gynnsam försäljningsstart. Efterfrågan på koncernens salmonellafria och vämskyddade ExPro-mjöl har varit fortsatt god.

Marknad

Den totala foderförbrukningen på närmarknaden har i stort sett varit oförändrad jämfört med 1999. Marknaden omfattar främst foder för nötkreatur, svin och fjäderfä, där kofoderprodukterna är störst, med en andel på cirka 60 procent av den totala fodermarknaden.

Krav på effektivare och därmed mer

miljövänligt foder till högproducerande mjölkkor, har inneburit att försäljningen av kofoder ökat, vilket kompenserat en relativt kraftig försäljningsminskning av svinfoder på 10-15 procent. Den minskade efterfrågan på svinfoder de senaste åren beror på sänkta priser på fläskkött och försämrad lönsamhet hos svinuppfödarna, vilket lett till utslaktning som hämmat fläskproduktionen.

Marknaden för foder till fjäderfä har ökat inom sektorn kycklingfoder.

Kunderna inom affärsområde Foderråvaror är huvudsakligen den svenska foderindustrin där Karlsbamns foderråvaror är viktiga komponenter i flera marknadsledande foderprodukter.

Karlsbamns foderråvaror konkurrerar med bland annat soja- och rapsmjöl från ADM och Cargills anläggningar i Holland och Tyskland.

Tillverkning

Ur rapsfrö utvinns rå rapsolja och proteinrikt rapsmjöl. Rapsoljan säljs internt till affärsområde Livsmedelsfetter, medan mjölet säljs till foderindustrin. Merparten av det mjöl som utvinns vidareförädlas i en värmebehandlingsprocess (ExPro), innan det säljs vidare. Inom affärsområdet utvinns också sheaolja ur sheanötter.

Karlsbamns maximala kapacitet, om hela tillverkningskapaciteten används till att producera rapsolja, uppgår till 270 tusen ton rapsfrö per år.

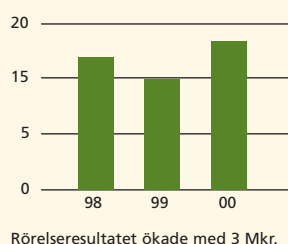
Resultatutveckling 2000

Affärsområde Foderråvarors rörelseresultat ökade med 3 Mkr till 18 Mkr som en följd av högre bearbetningsmarginaler under första halvåret 2000.

Foderråvaror

	2000	1999	1998
Nettoomsättning, Mkr	252	240	259
Bearbetningsersättning, Mkr	96	88	91
Rörelseresultat, Mkr	18	15	17
Operativt kapital, Mkr	91	66	87
Avkastning på operativt kapital, %	26	19	18
Medelantal anställda	47	45	55

Rörelseresultat (Mkr)



Karlshamns medarbetare

Antal anställda

Medelantalet anställda inom Karlshamns-koncernen under 2000 minskade med 5 procent till 749 personer (782), som en följd av effektiviseringar och rationaliseringar inom företagets produktionsanläggningar. Av de anställda arbetade 81 procent (79) eller 608 personer (619) i Sverige.

Löner

Under året uppgick utbetalda löner och andra ersättningar till personalen, exklusive sociala avgifter, till totalt 229 Mkr (226), vilket motsvarade 8 procent (7) av den totala omsättningen.

Omsättningen per anställd under 2000 uppgick till 3.642 tkr (3.836).

Personalomsättning

Koncernens personalomsättning uppgick till knappt 7 procent under 2000 vilket var högre än under tidigare år (4). Trots ökningen var personalomsättningen fortfarande låg, speciellt med hänsyn till rådande högkonjunktur. Den låga omsättningen förklaras av de olika koncernföretagens geografiska läge i kombination med personalens specifika branschkunskaper.

Anställningstid och ålderssammansättning

Av medarbetarna hade 44 procent en anställningstid som översteg 20 år medan



20 procent har varit anställda kortare tid än 5 år. 41 procent av medarbetarna var yngre än 40 år. 45 procent låg i intervallet 40 till 55 år, medan 14 procent var äldre än 55 år.

Män och kvinnor

Andelen kvinnor i koncernen var oförändrad, cirka 23 procent. Andelen var ungefär lika stor i de svenska som i de utländska verksamheterna.

Personalutveckling

Under 2000 har ett flertal aktiviteter genomförts i syfte att höja personalens kompetensnivå.

I Sverige genomfördes ett omfattande utbildningsprojekt i hygien i syfte att ytterligare höja kvalitetsnivån i produktionen. I programmet deltog cirka 200 medarbetare inom produktion, anläggning samt forskning och utveckling.

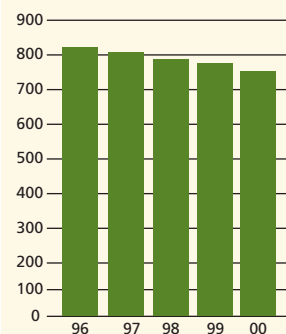
The Humberside Training and Enterprise Council i England har nyligen certifierat Karlshamns engelska dotterbolag som ett "Investors in People-company". Certifikatet är en bekräftelse på att Karlshamns Ltd. tillämpar rekommendationerna i en "national standard of excellence" i sitt personalutvecklingsarbete.

Omfattande förändringsprogram

Hösten 2000 beslutade Karlshamns att genomföra ett offensivt och omfattande förändringsprogram i syfte att lägga grunden till en accelererad lönsam tillväxt i koncernen. Programmet genomförs under 2001 och kommer att omfatta alla medarbetare.

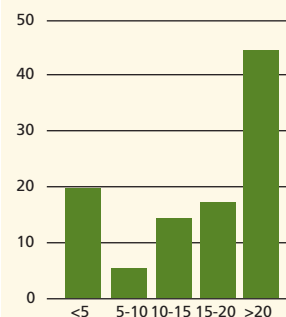
Verksamhetsåret 2001 kommer att kännetecknas av ett intensivt internt förändringsarbete.

Medelantal anställda



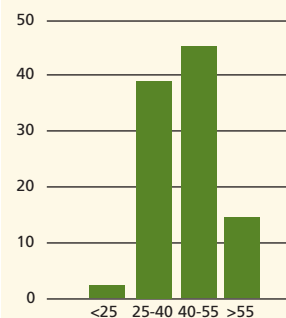
Medelantalet anställda 2000 är 749.

Anställningstid



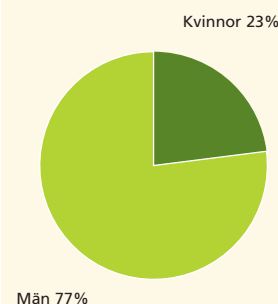
44% har varit anställda längre än 20 år.

Åldersfördelning



39% av personalen finns i åldersintervallet 25-40 år.

Fördelning män/kvinnor





Karlshamns och miljön

Miljöhänsyn i kombination med en effektiv resursanvändning och en sund affärsverksamhet utgör grunden för Karlshamns miljöarbete.

Arbetet under 2000 har varit inriktat på att certifiera miljöledningssystemet för anläggningen i Karlshamn. Arbetet följer planerna och certifieringen beräknas vara färdig under 2001.

Liksom tidigare fick Karlshamns även under 2000 goda vitsord av Svensk Miljöfond och i Finanstidningens och Folksam's Miljöindex. Miljöredovisningen i följande avsnitt omfattar hela koncernen.

Produktionsprocessen

Koncernens produktionsanläggningar är belägna i Sverige, England och Holland.

I Karlshamn utvinns olja ur rapsfrö och sheanötter genom mekanisk pressning och extraktion. Andra oljor köps in som råa oljor. Därefter tvättas och avfärgas oljan

varpå den lagras i cistern. De efterföljande förädlingsprocesserna omfattar härdning, omestring, avväxning och fraktionering. Behandlingarna ger upphov till ett stort antal olika mellanprodukter, som blandas till slutprodukter, innan den återstående behandlingen, ångdestillation, genomförs. Vid ångdestillationen avlägsnas de sista resterna av ämnen, som kan ge upphov till oönskad lukt eller smak i produkten.

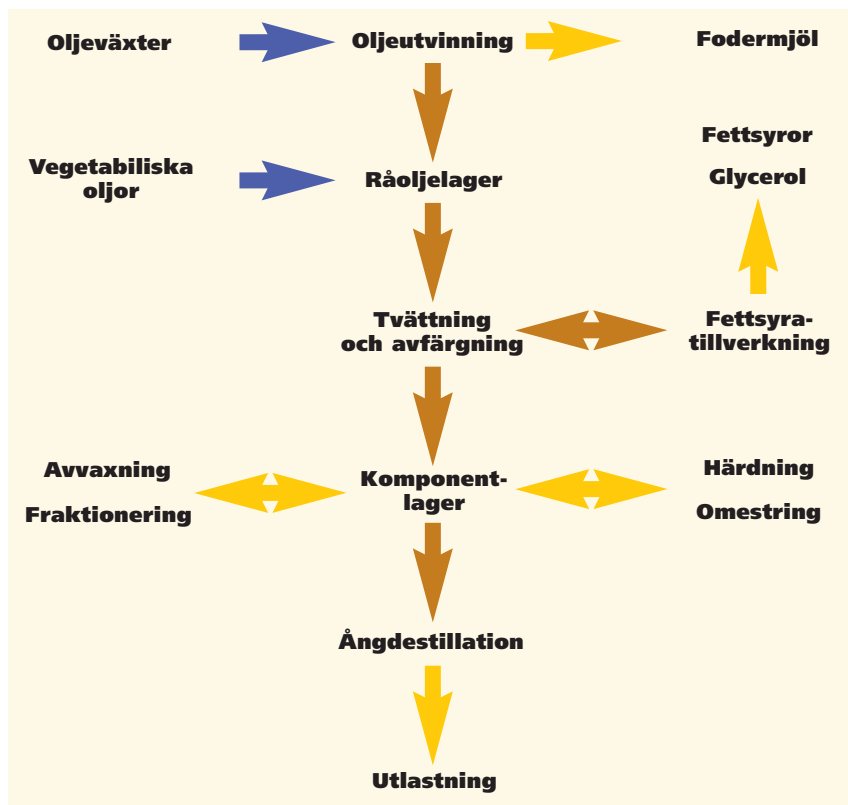
Vid anläggningarna i Karlshamn bearbetas årligen omkring 250 tusen ton oljevaxter, 200 tusen ton vegetabilisk olja och cirka 50 tusen ton tekniska produkter, som t ex fettsyra och glycerol.

I koncernens engelska anläggning behandlas årligen omkring 40 tusen ton vegetabilisk olja. Produktionen omfattar tvättning, avfärgning, härdning, omestring, blandning samt ångdestillation.

Vid anläggningen i Holland består råvarorna av främst palmoljor. Förädlingsprocessen omfattar förbehandling, avfärgning, härdning, omestring, ångdestillation och blandning. Totalt behandlas omkring 45 tusen ton vegetabilisk olja årligen vid den holländska anläggningen.

Miljöledning

Vid samtliga anläggningar har Karlshamns sedan flera år etablerat erkända och väl beprövade miljöledningssystem. I Sverige och Holland följer koncernen ISO 14 001 och i England BS 7750. Därigenom säkerställs kontinuerlig och systematisk utvärdering av verksamheten, där målsättningarna omprövas i takt med att förslag till nya förbättringsåtgärder identifieras och genomförs. Genom detta arbetssätt uppnås en successiv och kontinuerlig förbättring av Karlshamns miljöprestanda. Hollandsfabrikens system är certifierat. Vid anläggningen i



Principskiss över produktionen i Karlshamn



Karlshamn pågår certifieringsprocessen, medan den engelska anläggningen är egen-deklarerad.

Verksamhetens miljöpåverkan

Resursförbrukning: Verksamheten grundar sig på förnyelsebara råvaror. I produktionen förbrukas färskvatten, el, fossila bränslen samt tillsatser och hjälpkemikalier. Transporterna till och från anläggningarna av råvaror och förädlade produkter sker till lika delar med båt som med landtransporter.

Avfall och restprodukter: Karlshamns har en lång tradition av att hushålla med och ta tillvara verksamhetens materialströmmar. De växtnäringsämnen som avskiljs i reningsverket i Karlshamn har till exempel omvandlats till Fosforkalk, ett jordförbättringsmedel som används i jordbruket. Beck från fettsyratillverkningen utnyttjas som bränsle i en extern pannanläggning samtidigt som annat produktionsavfall kan eldas i

koncernens egna pannor. Det svenska systemet för att ta hand om förpackningsavfall tillämpas i Sverige. I övrigt genererar verksamheten sopor, processavfall och farligt avfall. Farligt avfall utgörs i huvudsak av laboratorieavfall och smörjoljor. Dessa tas om hand enligt de regler som gäller i respektive land.

Luftutsläpp: Karlshamns anläggningar genererar utsläpp från förbränning och av extraktionshexan. Utsläppen av extraktionshexan är störst vid den svenska anläggningen på grund av att råoljeframställningen sker i Sverige. Den hexanhaltiga luften samlas upp och leds till ångpannorna, så att hexanet förbränns. I Sverige har omfattande åtgärder vidtagits för att minska luktstörningarna från verksamheten.

Det är emellertid inte möjligt att helt ta bort dessa störningar. I de engelska och holländska anläggningarna, som inte utvinner olja ur fröer och nötter, alstras betydligt mindre luktstörningar.

Karlsbamns milj6- prestanda j4mf6rt med skandinaviskt bransch-index¹⁾

Hexan fr4n extraktion²⁾ (kg/ton fr6)

Skandinaviskt branschindex	1,6
Karlsbamns i Sverige	0,19

COD³⁾ (kg/ton olja)

Skandinaviskt branschindex	1,7
Karlsbamns i Sverige	0,71
i England	0,72
i Holland	0,48

Fosfor²⁾ (g/ton olja)

Skandinaviskt branschindex	16
Karlsbamns i Sverige	16

F4rskvattenanv4ndning (m³/ton olja)

Skandinaviskt branschindex	2,8
Karlsbamns i Sverige	2,9
i England	2,2
i Holland	0,8

Koldioxid (kg/ton olja)

Skandinaviskt branschindex	560
Karlsbamns i Sverige	111
i England	247
i Holland	126

1) Indexber4kningarna 4r gjorda utifr4n publicerade uppgifter avseende 1996, 1997 och 1998 fr4n Karlsbamns i Sverige, Aarhus Olie i Danmark och Denofa i Norge.

2) I England och Holland m4ts inte utsl4ppen av hexan och fosfor eftersom verksamheter-
nas inriktning endast gene-
rerar mycket sm4 eller inga
utsl4pp av dessa 4mnen.

3) Syref6rbrukning vid ned-
brytning (Chemical Oxigene
Demand COD).

Kv4veoxider NO_x (mg/MJ tillf6rt br4nsle)

Genomsnitt hela Sverige 1999	62
Karlsbamns anl4ggningar i Sverige	49

Vattenutsl4pp: Samtliga anl4ggningar ger upphov till utsl4pp av sanit4rt spillvatten, industriavloppsvatten samt dag- och kylvatten. Spillvattnet leds till respektive kommuns avloppsn4t. Dag- och kylvattnet tas i Sverige och Holland omhand i s4rskilda system f6r att f6rhindra att eventuella fettspill inte f6rorenar omgivningen. I England leds dag- och kylvatten till spillvattenn4tet.

Industriavloppsvattnet renas i ett eget reningsverk vid den svenska anl4ggningen innan det renade vattnet leds ut till det intilliggande havet. I England leds industriavloppsvattnet efter rening till det kommunala reningsverket och i Holland leds industriavloppsvattnet till kommunens spillvattenn4t.

Den belastning som oljerening ger upphov till 4r fr4mst fosfor. Fosfor 4r ett n4rings4mne och bidrar till 6kad v4xtlighet i de vattendrag som tar emot utsl4ppet. F6r anl4ggningarna i England och Holland utg6r vattnet ett bra n4ringstillskott f6r det kommunala renings-
verken. I Karlsbamn har dock det kv4vefattiga vattnet varit sv4rt att rena. Detta har nu f4tt en bra l6sning genom de ombyggnader som gjordes 1998 och vars effekt nu kan avl4sas.

Buller: Genom installation av bullerd4mpande utrustning har st6rningar fr4n bullerk4llor i produktionen reducerats. Bullerst6rningarna fr4n Karlsbamns verksamheter 4r d4rf6r sm4 och ligger vid samtliga anl4ggningar p4 en acceptabel niv4.

Markf6roreningar: Karlsbamns bed6mer, att det inte f6rekommer n4gon allvarlig markf6rorening vid de svenska anl4ggningarna. Bed6mningen baseras p4 utl4tanden fr4n extern expertis, som granskat resultaten av koncernens egna unders6kningar. I Holland har vissa markf6roreningar p4tr4ffats inom ett begr4nsat avsnitt inom fabriksomr4det. Dessa f6roreningar kommer att 4tg4rdas inom de n4rmaste 4ren. Fr4gan om markf6rorening vid anl4ggningen i England har 4nnu inte utretts fullt ut. Koncernen g6r emellertid bed6mningen, att det inte f6religger n4gra v4sentliga f6roreningar, som kr4ver kostsamma sanerings4tg4rder.

Egna milj6projekt

Under 4ret har f6rb4ttringsprojekten handlat om att minska avfall till tipp. Organiskt avfall fr4n processerna g4r till kompostering och blir till anv4ndbar anl4ggningsjord. M4let att minska m4ngden till tipp med 40 procent har uppn4tts. M4let att det icke processanknutna avfallet skulle minskas med 20 procent genom b4ttre sortering, ber4knas komma att n4s under 2001.

F4rskvattenf6rbrukningen har utretts. Ett antal f6rb4ttringsprojekt identifierades och har genomf6rts. M4let att minska f6rbrukningen med 5 procent uppn4ddes med god marginal.

Milj6riskerna vid anl4ggningen i Karlsbamn har utretts. N4gra mindre 4tg4rder f6r att f6rb4ttra s4kerheten identifierades och arbetet med att genomf6ra dessa p4g4r.

I syfte att 6ka kunskapen om de steg i tillverkningsprocessen av olja, som sker innan r4varorna kommer till Karlsbamns, har LCA-studier (Life Cycle Assessment) genomf6rts f6r n4gra av Karlsbamns produkter. En leverant6rsutv4rdering g6rs 4ven inom ramen f6r milj6ledningssystemet.

I England och Holland har arbetet med att f6rb4ttra utsl4ppen av avloppsvatten varit framg4ngsrikt.

Milj6tillst4nd

Verksamheterna i sin helhet s4v4l i Sverige som England och Holland kr4ver myndigheternas tillst4nd. I Sverige kr4vs tillst4nd enligt milj6balken. Den svenska verksamhetens milj6tillst4nd 4r av sent datum. De beviljades 1996, 1998 och 1999. Fr4n tidigare 4renden kommer ett pr6votids4rendande p4 vattensidan att behandlas. Den fortsatta utvecklingen av anl4ggningen i Karlsbamn kr4ver att en ny ans6kan enligt milj6balken l4mnas in under 2001. Tillst4ndet enligt f6rordningen om farligt avfall 4r tidsbegr4nsat och kommer 6cks4 att f6rnyas under 4ret. Intresset kommer troligen att inriktas p4 s4kerhetsfr4gor, avfallsfr4gor och luftutsl4pp.

I England tillst4ndspr6vades verksamheten 1992 och f6r n4rvarande ompr6vas detta tillst4nd. Pr6vningen bed6ms inte komma

att kräva några stora eller kostsamma åtgärder för att tillståndet skall förnyas. I Holland har miljötillståndet nyligen beviljats, varvid Karlshamns bland annat förbundit sig att under de närmaste åren åtgärda vissa markföroreningar på ett begränsat markavsnitt inom det holländska fabriksområdet.

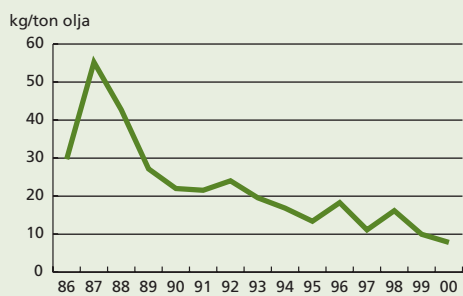
Miljöarbetets kostnader

Karlshamns kostnader under verksamhetsåret 2000 för att bedriva miljöarbetet enligt ovanstående redogörelse framgår av tabellen.

Kostnader (Mkr)	Sverige	England	Holland	Totalt koncernen
Administration	1	–	–	1
Drift	14	1,5	0,5	16
Skatter	5	0,5	1,5	7
Summa	20	2	2	24

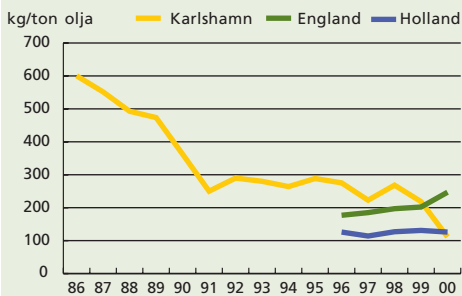
Utöver dessa 24 Mkr uppgick miljöinvesteringarna under 2000 till 2 Mkr. För att fullt ut genomföra de planerade miljöåtgärderna beräknas investeringskostnaderna under de tre kommande åren komma att uppgå till totalt cirka 30 Mkr.

Avfall till tipp

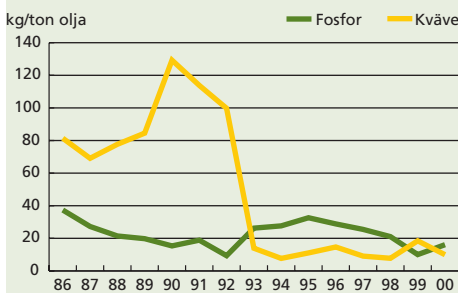


Anläggningarna i Karlshamn

Koldioxid

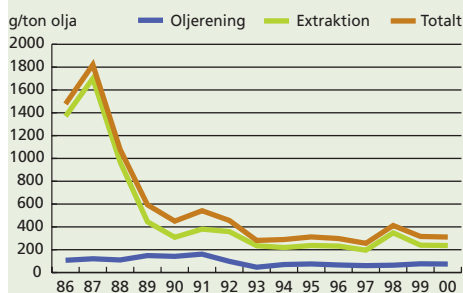


Fosfor och kväve till vatten



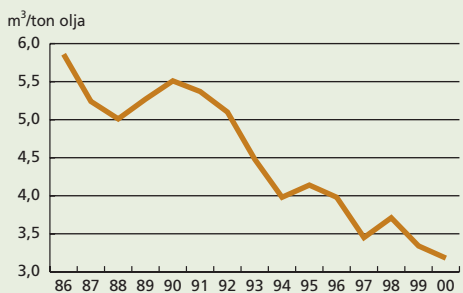
Anläggningarna i Karlshamn

Hexan



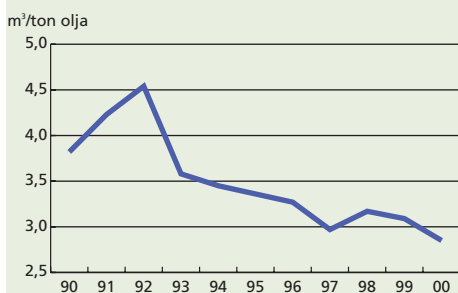
Anläggningarna i Karlshamn

Flöde till reningsverk



Anläggningarna i Karlshamn

Färskvattenförbrukning



Anläggningarna i Karlshamn

Planerade miljöåtgärder år 2001

Sverige:

- Fortsätta minska avfall till tipp.
- Avveckla användningen av freon (R22).
- Minska luktstörningar i omgivningen.
- Öka mängden biobränsle (restprodukt).
- Utarbeta användbara verktyg för att livscykeloptimera företagets tekniska produkter.

England:

- Minska energiförbrukningen.

Holland:

- Marksanera.



Riskhantering och känslighetsanalys

Karlshamns verksamhet är utsatt för olika risker, där råvaruprisrisker, valutakursrisker och motpartsrisker är de helt dominerande. Exempel på andra risker är ränte-, finansierings- och likviditetsrisker.

I Karlshamns finanspolicy fastställer styrelsen hur de finansiella riskerna skall hanteras och i tradingpolicy anvisar styrelsen ramarna för råvaruprisriskerna. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts centralt av moderbolaget. Råvaruanskaffningen sköts av en koncernövergripande inköpsorganisation, som kontinuerligt övervakar och styr koncernens råvaruexponering. Karlshamns hantering av skaderisker ombesörjs centralt för hela koncernen, vilket resulterar i samordningsvinster i form av lägre försäkringspremier och ett enhetligt försäkringskydd för de olika anläggningarna.

Råvaruprisrisker

Prisfluktuationerna på råvarumarknaden är stora och Karlshamns har som policy att inte spekulera i prISRörelser på råvaror. I syfte att förenkla råvaruanskaffningen samt ge råvaruinköparna ett incitament, får de enligt styrelsens fastställda ramar ta begrän-

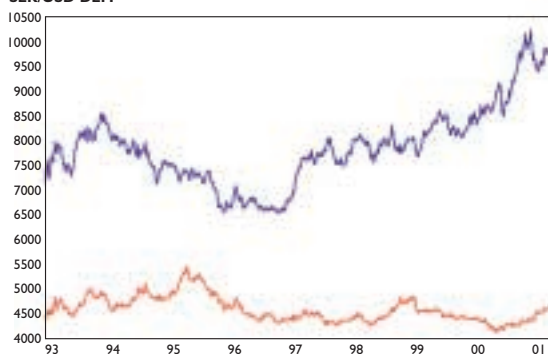
sade råvaruprisrisker.

Inköp av råvaror och försäljning av bearbetade råvaror prissäkras genom handel med standardiserade råvarukontrakt. En stor del av koncernens råvaror köps i Sydostasien med långa ledtider från köp till försäljning. Genom att i samband med fysiskt råvaruinköp sälja samma kvantitet på terminsmarknaden, kan prisfluktuationernas inverkan på resultatet minimeras, då dessa terminer senare köps tillbaka allteftersom försäljning sker med aktuellt världsmarknadspris som bas. För de mest exotiska råvarorna, t ex sheanötter, finns ingen fungerande råvaruhandel, vilket innebär att dessa råvaror inte kan prissäkras.

Råvarukostnaden för koncernen uppgår till cirka tre fjärdedelar av försäljningen. Då huvuddelen av Karlshamns produkter prissätts gentemot kund till aktuellt världsmarknadspris för råvaran plus en konkurrensutsatt bearbetningsersättning, påverkas Karlshamns resultat endast marginellt av förändringar i råvarupriserna. Däremot påverkas koncernens omsättning och behov av rörelsekapital. När råvarupriserna stiger, ökar omsättningen liksom behovet av rörelsekapital.

Valutakursutveckling

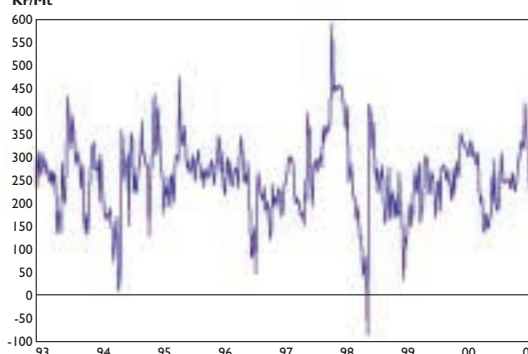
SEK/USD-DEM



En försvagning av SEK mot DEM och av NLG mot USD innebär en positiv resultatpåverkan.

Bearbetningsersättning, rapsfrö

Kr/Mt



Med bearbetningsersättning avses försäljningsvärde minus råvarukostnad.

Valutarisker

Förändringar i valutakurser påverkar Karlsbamns på olika sätt.

- Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.
- Utländska dotterföretags resultat påverkas av förändringar i valutakurser, när de omräknas till svenska kronor.
- Koncernens eget kapital påverkas, när de utländska dotterföretagens egna kapital omräknas till svenska kronor.

Omfattningen av koncernens valutasäkringar avgörs av styrelsen i enlighet med finanspolicyn. De utländska dotterföretagens egna kapital, som är relativt lågt, valutasäkras ej. Stora delar av koncernens försäljning av produkter och inköp av råvaror sker i främmande valutor. Karlsbamns policy är att valutasäkra alla försäljnings- och råvarukontrakt.

Bearbetningsärsättning i varje försäljningskontrakt är därmed valutasäkrad. Den bearbetningsmarginal som kunden är beredd att betala till producenten är beroende av konkurrensvillkoren på marknaden.

Karlsbamns svenska tillverkningsenheter konkurrerar framför allt med bolag vilkas kostnader är kopplade till tyska mark. Som en konsekvens härav är Karlsbamns för sin lönsamhet främst beroende av växelkursen mellan svenska kronor och tyska mark.

På samma sätt påverkas koncernens holländska verksamhet av konkurrenter, vars kostnader är kopplade till US-dollar. En försvagad kronkurs gentemot D-marken, respektive NLG-kurs gentemot US-dollar, innebär en positiv resultatpåverkan.

Eftersom andelen långa kontrakt är betydande, ger förändringar i växelkurserna en fördröjd påverkan på resultatet efter cirka sex månader.

Motpartsrisker

Vid normala råvarupris- och valutakursförändringar är Karlsbamns motpartsrisker uteslutande en kommersiell risk. Drygt en fjärdedel av koncernens försäljning sker till länder där de kommersiella och politiska riskerna är högre än i Norden och Väst-europa. Under 1999 och 2000 har den kraftiga råvaruprisnedgången och en stark US-dollar medfört att Karlsbamns drabbats av förluster då vissa kunder ej fullföljt sina avtal.

Bearbetningsärsättning, rapsfrö

Bearbetningsärsättning är ett mått på skillnaden mellan det försäljningspris Karlsbamns kan ta ut för en bearbetad produkt och det inköpspris koncernen betalat för de råvaror som ingår i produkten.

Bearbetningsärsättningen från utvinningen av rapsolja och rapsmjöl varierar kraftigt över tiden, vilket direkt påverkar lönsamheten inom affärsområde Foderråvaror.

Genom att sälja rå rapsolja och rapsmjöl på terminsmarknaden i samband med köp av rapsfrö elimineras prisen på rapsfrö samtidigt som bearbetningsärsättningen säkras. Affärsområde Foderråvaror råvaruprissäkrar alla sina inköp av rapsfrö samt all försäljning av fodermjöl och rapsolja via koncernens centrala inköpsfunktion för råvaror. Affärsområde Foderråvaror ansvarar för att rapsfröinköpen görs vid rätt tidpunkt och tar risken för de fluktuationer som sker för bearbetningsärsättningen.

Koncernen bearbetar omkring 200 tusen ton rapsfrö per år. Ur denna volym utvinnes cirka 80 tusen ton rapsolja och omkring 120 tusen ton rapsmjöl.

Ekonomisk redovisning

Förvaltningsberättelse	30
Resultaträkning koncernen	32
Kassaflödesanalys koncernen	34
Balansräkning koncernen	36
Resultaträkning moderbolaget	38
Kassaflödesanalys moderbolaget	39
Balansräkning moderbolaget	40
Noter	42
Förslag till vinstdisposition	50
Revisionsberättelse	51

Riskfaktorer	Förändring	Påverkan på koncernen		
		Resultat	Omsättning	Rörelsekapital
Råvarupriser (säkrade)	+/- 10%	0	+/- 7%	+/- -8%
Råvarupriser (osäkrade)	+/- 10%	+/- 3 Mkr	+/- 7%	+/- -8%
Växelkurser				
SEK/DEM	+/- 10%	+/- 35 Mkr	–	–
SEK/USD	+/- 10%	+/- 5 Mkr	–	–
NLG/USD	+/- 10%	+/- 3 Mkr	–	–
Bearbetningsärsättning				
Rapsfrö	+/- 25 kr/ton	+/- 5 Mkr	–	–

Förvaltningsberättelse*

Verksamheten

Karlsbamnskoncernen bedriver verksamhet inom tre affärsområden:

Livsmedelsfetter utvecklar, tillverkar och marknadsför standardprodukter och formulerade fetter för livsmedelsindustrin samt specialfetter för konfektyr-, barnmats-, kosmetik- och läkemedelsindustrin. Affärsområdet är från och med september organiserat för att effektivt kunna betjäna två för koncernen övergripande globala marknadssegment; dels kunder inom livsmedelsindustrin (Livsmedelsingredienser), dels kunder inom läkemedels- och kosmetikindustrin (Pharma & Kosmetik-Lipids for Care).

Livsmedelsenheten svarar för utveckling, marknadsföring och produktion av standardprodukter och formulerade fetter för livsmedelsindustrin samt av specialfetter för choklad-, konfektyr- och övrig livsmedelsindustri.

Enheten för Pharma & Kosmetik har motsvarande ansvar vad gäller högförädlade produkter för olika applikationer till läkemedels- och kosmetikindustrin. Tillsammans med de gemensamma resurserna för råvaruinköp, produktion, administration och FoU ansvarar de två marknadsfokuserade enheterna för affärsområdets resultat.

Livsmedelsfetter förfogar över tre produktionsanläggningar för rening och förädling av oljor och fetter. Dessa anläggningar finns i Karlshamn, Sverige, Hull i England samt i Zaandijk, Holland.

Tekniska produkter utvecklar, tillverkar och marknadsför fettsyror och glycerol, som huvudsakligen utgör råvaror för kemisk industri samt tekniska oljor för verkstads- och entreprenadindustrin och skogsbruket. Karlshamns är den ledande tillverkaren av fettsyror och glycerol på den svenska och finska marknaden. I Sverige är dotterbolaget Binol AB den ledande tillverkaren av tekniska oljor baserade på förnyelsebara, biologiskt nedbrytbara vegetabiliska oljor. Binols produkter används som ersättning för petroleumbaserade oljor för vissa tekniska tillämpningar.

Inom koncernen finns en anläggning för produktion av fettsyra och glycerol samt en anlägg-

ning för blandning av miljöanpassade tekniska oljor. Båda dessa anläggningar finns i Karlshamn.

Foderråvaror utvinnet fetter och proteiner ur fröer och nötter. Huvudsakligen utvinns rå rapsolja och rapsmjöl ur rapsfrö. Det proteinrika rapsmjölet vidareföredlas inom affärsområdet för att säljas som råvara till foderindustrin, medan den råa rapsoljan vidareföredlas inom affärsområdet Livsmedelsfetter för att säljas till livsmedelsindustrin.

Miljö

Koncernens verksamheter är tillståndspliktiga såväl i Sverige som i de utländska enheterna. Verksamheterna påverkar miljön genom utsläpp av luktande ämnen, VOC och rökgaser till luft, utsläpp av fett, syreförbrukande ämnen och när-salter till vatten samt uppkomst av organiskt avfall. Tillstånden för den svenska verksamheten kommer att förnyas under 2001. Dels genom att ett prövotidsärende för vattenutsläppen kommer att avgöras under 2001, dels genom att en ny ansökan för hela verksamheten i Karlshamn kommer att lämnas in och dels genom att ett tidsbegränsat tillstånd enligt förordningen (1996:971) om Farligt Avfall kommer att förnyas. I England pågår en förnyelse av tillståndet och i Holland erhöles förnyat tillstånd under 1999. För verksamheten i England förväntas inga större åtgärder behövas med anledning av omprövningen. I Holland har bolaget åtagit sig att sanera en mindre markförorening. Sammantaget väntas koncernens planerade miljöåtgärder under de kommande tre åren kosta cirka 30 Mkr.

Forskning och utveckling

Karlshamns bedriver ett omfattande forsknings- och utvecklingsarbete, speciellt vad gäller fetternas egenskaper i kundernas produkter och hur fetter tillverkas. Genom att bedriva produktutveckling i nära samarbete med kunderna kan Karlshamns leverera skräddarsydda produkter samtidigt som unik kunskap om olika kundapplikationer byggs upp.

I linje med koncernens strategi att öka andelen högförädlade produkter, fokuseras arbetet på

*Förvaltningsberättelsen omfattar förutom detta uppslag även de kommentarer till resultat och finansiell ställning som ges i anslutning till resultaträkningen, kassaflödesanalysen samt balansräkningen (sid 33, 35, 36-37).

utveckling av nya och förbättrade applikationer för främst livsmedels-, läkemedels- och kosmetikindustrin. Inom dessa näringar, speciellt inom läkemedelsområdet, bedöms tillväxt och lönsamhetspotentialen för vegetabiliska oljor och fetter vara betydande. Koncernens forskningsarbete bedrivs i huvudsak inom Karlshamns största affärsområde, Livsmedelsfetter, men även inom Tekniska produkter. Förutom ett nära samarbete med kunderna har Karlshamns forskare kontinuerliga och nära kontakter med berörda nationella och internationella myndighetsorgan, forskningsinstitutioner, universitet och högskolor.

Karlshamns bedömer, att koncernen ligger långt framme och väl i nivå med konkurrenternas forsknings- och utvecklingsarbete. Karlshamns är också väl förberett att möta eventuella skärpningar i nationella och internationella myndighetskrav vad gäller produkternas och produktionsanläggningarnas hälso-, miljö- och säkerhetsaspekter. Under 2000 var kostnaderna cirka 35 Mkr eller drygt 5 procent av bearbetningsersättning på 759 Mkr.

Personalkonvertibel

Bolagstämman den 18 maj 1999 beslutade, att bolaget skulle upptaga förlagslån om nominellt högst 2.825.000 kronor genom emission av skuldebrev med högst 565.000 optionsrätter till nyteckning av aktier. Totalt tecknades 167.800 optionsrätter av det totalt erbjudna antalet om 546.400 optionsrätter. Priset på en optionsrätt fastslogs till 7,20 kr och teckningskursen för tiden 1 september 1999 - 31 augusti 2001 till 101 kr per aktie samt för tiden 1 september 2001 - 1 juli 2004 till 79 kr per aktie. Utspädning vid full konvertering blir 0,8 procent. Likvid för förlagslån på 839.000 kr och optionsrätter om 1.208.160 kr erhöles under juli 1999. Förlagslånet löpte med en årlig ränta på 3 procent och förföll till betalning den 1 juli 2000.

Styrelseberättelse

Karlshamns styrelse har under 2000 sammanträtt åtta gånger. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning som styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, förvärv och avyttring av företag och fast egendom. Beloppsgränser finns preciserade för när styrelsen skall besluta om investeringar.

Karlshamns riskhantering regleras i koncer-

nens finanspolicy och tradingpolicy, vilka båda fastställs av styrelsen. Under året har styrelsen fört diskussioner om mål och strategier för såväl koncernen som de enskilda affärsområdena.

I samband med att Anders Träff i maj lämnade sin befattning som koncernchef och VD, utsåg styrelsen Jan Elmeklo, chef för affärsområdet Livsmedelsfetter, till tillförordnad VD. I oktober tillträdde Jerker Hartwall som ny koncernchef och VD för Karlshamns AB.

Styrelsen har fastställt ett incitamentsprogram för verkställande direktören. Styrelsen har prövat frågan om inrättande av en särskild revisionskommitté men därvid funnit, att på styrelsen ankommande kontrollfrågor skall handhavas av styrelsen i dess helhet. För att i denna del säkerställa styrelsens informationsbehov, rapporterar bolagets huvudrevisor till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen, och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Styrelsen har inte utsett några andra kommittéer.

Förslag och synpunkter från aktieägarna beträffande ägarstyrningen av bolaget, t ex styrelsens sammansättning, ersättnings- och belöningsfrågor liksom pensions- och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare mm, kan riktas till styrelsens ordförande eller verkställande direktören.

Moderbolag

Karlshamns AB bedriver utöver förvaltning av aktier och fastigheter samt koncernövergripande funktioner, även verksamhet i form av utvinning av vegetabiliska oljor, samt tillverkning och försäljning av olje- och fettprodukter till livsmedels-, läkemedels-, kosmetik och foderindustrin.

Återköp av egna aktier

Bolagsstämman den 26 april 2000 bemyndigade styrelsen att återköpa högst 10 procent av de egna aktierna. Styrelsen har inte utnyttjat bemyndigandet och således inte återköpt några egna aktier.

Utdelning och återköp av egna aktier

Utdelning till aktieägarna föreslås med 3,50 (3,50) kronor per aktie och uppgår totalt till 73.5 Mkr. Se vidare förslag till vinstdisposition på sidan 50.

Styrelsen föreslår också att bolagsstämman på nytt bemyndigar styrelsen att besluta om förvärv av högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget och överlåtelse av egna aktier.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i tusental kronor		2000	1999
Nettoomsättning	Not 1	2.727.742	2.999.569
Förändring av varulager		8.526	-22.372
Aktiverat arbete för egen räkning		12.089	14.234
Övriga rörelseintäkter		11.340	1.645
Summa rörelseintäkter		2.759.697	2.993.076
Råvaror och förnödenheter		-1.804.913	- 1.960.877
Handelsvaror		-107.605	- 133.789
Övriga externa kostnader		-341.924	- 314.438
Personalkostnader	Not 2	-326.961	- 311.816
Avskrivningar		-88.264	- 73.014
Jämförelsestörande poster	Not 3	-26.693	-
Övriga rörelsekostnader		-695	- 112
Summa rörelsekostnader		-2.697.055	- 2.794.046
Rörelseresultat		62.642	199.030
Finansiella intäkter och kostnader	Not 4	-10.789	- 14.278
Resultat efter finansiella poster		51.853	184.752
Skatt	Not 6	-16.951	- 56.222
Minoritetens andel		-	- 225
Årets resultat		34.902	128.305

Karlshamnskoncernens resultat efter finansiella poster (Mkr), kvartalsfördelat

	2000					1999				
	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår
Nettoomsättning	682	672	666	708	2.728	822	738	698	742	3.000
Bearbetningsersättning	209	198	180	172	759	211	202	202	202	817
Rörelseresultat	45	20	52	-54	63	52	46	56	45	199
Finansiella intäkter och kostnader	-3	-3	-2	-3	-11	-5	-4	-3	-2	-14
Resultat efter finansiella poster	42	17	50	-57	52	47	42	53	43	185

Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

Koncernens fakturering minskade med 9 procent till 2.728 Mkr (3.000). Den lägre nettoomsättningen beror i huvudsak på lägre råvarupriser.

Bearbetningsärsättning

Bearbetningsärsättningen minskade med 7 procent till 759 Mkr (817). Affärsområde Livsmedelsfetter står för denna minskning.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat uppgick till 63 Mkr (199). Kraftigt minskade råvarupriser och en stark US-dollar har medfört att en del kunder med långa avtal fått problem med sin betalningsförmåga. Resultatet har belastats med reserveringar om 71 Mkr för att täcka dessa risker. Vidare har resultatet belastats med jämförelsestörande poster avseende omstruktureringkostnader med 50 Mkr. I årets resultat ingår även återbäringsmedel från KP och SPP med 23 Mkr. Omstruktureringkostnaderna avser främst uppsägningslön, avgångsvederlag, förtidspensioneringar och kostnader i samband med strategiöversyn. Avskrivningarna ökade med 15 Mkr till 88 Mkr.

Resultat efter finansiella poster

Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 52 Mkr (185).

Affärsområde Livsmedelsfetter

(Mkr)	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2.121	2.437	2.537
Bearbetningsärsättning	525	612	626
Rörelseresultat	6	155	162
Operativt kapital	892	915	999
Avkastning på operativt kapital, %	1	16	19

Affärsområde Livsmedelsfetterns rörelseresultat uppgick till 6 Mkr. Resultatet har belastats med omstruktureringkostnader om 50 Mkr och kundreserveringar om 71 Mkr. I årets resultat ingår även återbäringsmedel från KP och SPP med 23 Mkr. Under år 2000 ökade energikostnaderna med 8 Mkr och de planerliga avskrivningarna med 12 Mkr.

Försäljningsvolymerna sjönk med 1 procent främst beroende på minskade leveranser till livsmedelsindustrin i Storbritannien och till Sydamerika. Volymerna av standardprodukter minskade med 4 procent och formulerade fetter ökade med 1 procent.

Priskonkurrensen från asiatiska producenter av enklare specialfetter i främst Sydamerika har medfört att volymen specialfett minskat med 2 procent under året.

Affärsområde Tekniska produkter

(Mkr)	2000	1999	1998
Nettoomsättning	355	323	367
Bearbetningsärsättning	138	117	116
Rörelseresultat	39	29	31
Operativt kapital	117	120	99
Avkastning på operativt kapital, %	33	25	31

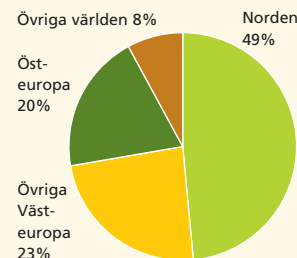
Affärsområde Tekniska produkters rörelseresultat uppgick till 39 Mkr, en ökning med 10 Mkr. Resultatförbättringen var hänförlig till produktområde Fettsyror och Glycerol, där volymerna ökade med 16 procent samt kraftigt höjda marginaler under 2000 för glycerol.

Affärsområde Foderråvaror

(Mkr)	2000	1999	1998
Nettoomsättning	252	240	259
Bearbetningsärsättning	96	88	91
Rörelseresultat	18	15	17
Operativt kapital	91	66	87
Avkastning på operativt kapital, %	26	19	18

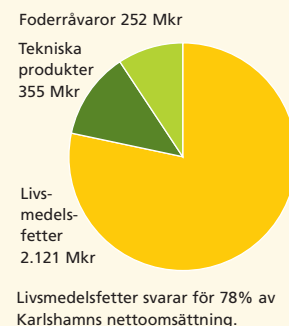
Affärsområde Foderråvarors rörelseresultat ökade med 3 Mkr till 18 Mkr till följd av högre bearbetningsmarginaler under första halvåret 2000.

Geografisk fördelning av Karlshamns försäljning 2000

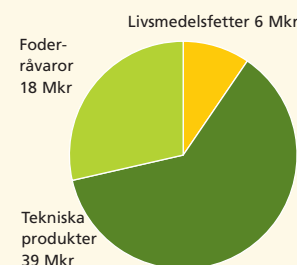


51% av Karlshamns försäljning sker till länder utanför Norden.

Nettoomsättning per affärsområde 2000

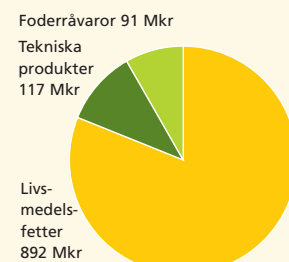


Rörelseresultat per affärsområde 2000



Karlshamns samlade rörelseresultat uppgick till 63 Mkr.

Operativt kapital per affärsområde 2000



Det totala operativa kapitalet uppgick till 1.100 Mkr.

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i tusental kronor	2000	1999
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat före finansiella poster	62.642	199.030
Avskrivningar	88.264	73.014
Förändring av avsättningar	-7.564	-2.937
Allokerade KP och SPP-medel	-11.117	–
Övriga ej likviditetspåverkande poster	<u>-6.901</u>	<u>474</u>
	125.324	269.581
Erhållen ränta	6.342	3.027
Erhållen utdelning	312	921
Erlagd ränta	-19.444	- 21.253
Betald inkomstskatt	<u>-77.732</u>	<u>- 29.688</u>
	34.802	222.588
Förändring av rörelsekapital		
Minskning varulager	6.918	85.537
Minskning/ökning kundfordringar	26.775	- 11.367
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-25.753	13.756
Minskning/ökning leverantörsskulder	28.595	- 23.239
Ökning av övriga kortfristiga rörelseskulder	57.726	20.032
Kassaflöde från den löpande verksamheten	129.063	307.307
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-101.450	- 154.595
Avyttrade materiella anläggningstillgångar	1.672	1.693
Förvärv av aktier och andelar	-1.096	–
Avyttrade aktier och andelar	447	–
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-65	–
Amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar	–	1.706
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-100.492	- 151.196
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagna lån	17.209	–
Amortering av skulder	–	- 49.239
Minskning kortfristiga finansiella skulder	–	- 1.103
Utbetald utdelning	-73.500	- 73.500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-56.291	- 123.842
Årets kassaflöde	-27.720	32.269
Likvida medel vid årets början	90.103	59.001
Omräkningsdifferens	1.166	- 1.167
Likvida medel vid årets slut	63.549	90.103

Kommentarer till kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 129 Mkr (307).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -100 Mkr (-151).

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten försämrades under 2000 och uppgick till 129 Mkr (307) eller 6,15 kronor per aktie (14,61). Lägre råvarupriser och en fokusering på rörelsekapitalet har bidragit till ett förbättrat kassaflöde medan det kraftigt försämrade rörelseresultatet försämrade kassaflödet från den löpande verksamheten.

Investeringsverksamheten

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -100 Mkr (-151). Koncernens direktinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 117 Mkr (136). Affärsområde Livsmedelsfetter svarade för 91 Mkr (110) av koncernens nettoinvesteringar, Tekniska produkter för 12 Mkr (16) samt Foder-råvaror för 14 Mkr (10).

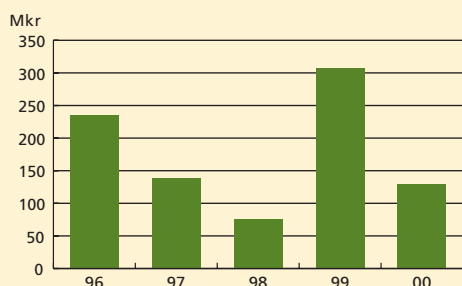
Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 64 Mkr (90), varav 64 Mkr (86) avser kassa och bank och 0 Mkr (4) kortfristiga placeringar.

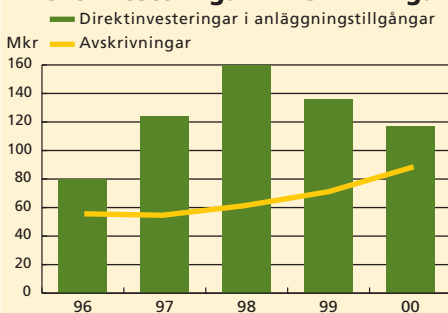
Nettolåneskuld

Nettolåneskulden ökade med 44 Mkr under 2000 och uppgick vid årets slut till 231 Mkr. Koncernens skulder till kreditinstitut ökade under året med 18 Mkr och uppgick vid årsskiftet till 294 Mkr. Övriga räntebärande skulder är i samma nivå som vid ingången av året.

Kassaflöde



Direktinvesteringar - Avskrivningar



Förändring av räntebärande nettolåneskuld

	99-12-31	Kassa flöde	Förändr. av lån	Andra förändr.	00-12-31
Belopp i tusental kronor					
Likvida medel	90.103	-27.720	-	1.166	63.549
Skulder till kreditinstitut	-276.526	-	-17.815	-	-294.341
Övriga skulder	- 839	-	-9	-	-848
Räntebärande nettolåneskuld	- 187.262	-27.720	-17.824	1.166	-231.640

Balansräkning för koncernen

Belopp i tusental kronor		00-12-31	99-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	Not 7		
Byggnader och mark		148.475	151.569
Maskiner och tekniska anläggningar		531.140	477.973
Inventarier, verktyg och installationer		9.624	18.143
Pågående nyanläggning		27.344	36.165
		716.583	683.850
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar	Not 8,19	861	1.249
Fordringar	Not 9	13.154	1.903
		14.015	3.152
Summa anläggningstillgångar		730.598	687.002
Omsättningstillgångar			
Varulager	Not 10	363.526	368.700
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		361.795	384.844
Övriga fordringar	Not 11	125.604	74.724
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		11.490	20.683
		498.889	480.251
Kortfristiga placeringar			
Obligationer och värdepapper		208	4.383
Kassa och bank		63.341	85.720
Summa omsättningstillgångar		925.964	939.054
SUMMA TILLGÅNGAR		1.656.562	1.626.056

Kommentarer till balansräkningen

Tillgångar och rörelsekapital

Koncernens totala tillgångar vid årets slut uppgick till 1.657 Mkr, vilket var 31 Mkr högre än föregående år.

Koncernens rörelsekapital per den 31 december 2000 uppgick till 373 Mkr (426). I rörelsekapitalet ingår varulagret, som den 31 december 2000 var 364 Mkr (369). Rörelsefordringarna har ökat med 19 Mkr under året. Av denna ökning är 23 Mkr minskade kundfordringar, medan övriga fordringar ökade med 42 Mkr.

Eget kapital

Koncernens egna kapital minskade under året med 34 Mkr och uppgick per balansdagen till 793 Mkr.

Minskningen beror på följande faktorer:

	Mkr
Årets nettoresultat	35
Utdelning	-73
Övriga förändringar	4
Summa	-34

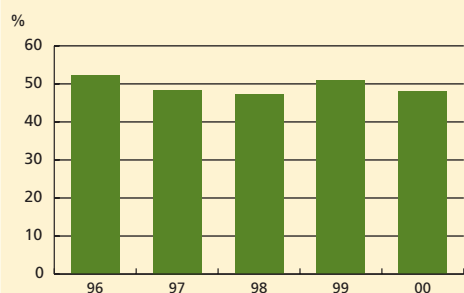
Övriga förändringar avser omräkningseffekter av utländska dotterföretag. Soliditeten var 48 procent (51).

Belopp i tusental kronor		00-12-31	99-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	Not 12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		210.000	210.000
Bundna reserver		309.166	282.735
		519.166	492.735
Fritt eget kapital			
Fria reserver		239.303	206.471
Årets resultat		34.902	128.305
		274.205	334.776
Summa eget kapital		793.371	827.511
Minoritetens andel av eget kapital		–	1.200
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser		3.215	10.876
Skatter	Not 14	75.624	85.062
Summa avsättningar		78.839	95.938
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	Not 15	294.341	276.526
Övriga långfristiga skulder	Not 16	848	1.437
Summa långfristiga skulder		295.189	277.963
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		241.861	196.100
Övriga kortfristiga skulder	Not 17	28.608	65.920
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 18	218.694	161.424
Summa kortfristiga skulder		489.163	423.444
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1.656.562	1.626.056
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Not 20	40.271	37.088

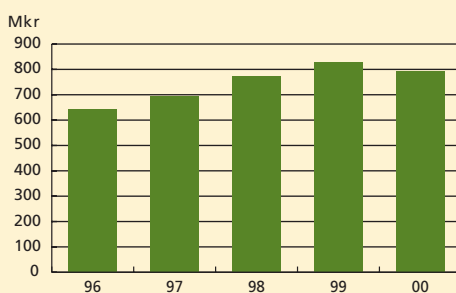
Nyckeltal

Avkastningen på eget kapital under 2000 uppgick till 4 procent (16). Avkastningen på operativt kapital för 2000 var 6 procent (16). Vinsten per aktie sjönk till 1,66 kr (6,11). Eget kapital per aktie minskade till 37,78 kr (39,41).

Soliditet



Eget kapital



Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i tusental kronor		2000	1999
Nettoomsättning	Not 1	1.832.422	2.009.874
Förändring av varulager		5.668	-18.917
Aktiverat arbete för egen räkning		12.089	14.234
Övriga rörelseintäkter		10.737	16.045
Summa rörelseintäkter		1.860.916	2.021.236
Råvaror och förnödenheter		-1.258.713	- 1.353.483
Handelsvaror		-87.277	- 112.294
Övriga externa kostnader		-199.873	- 200.795
Personalkostnader	Not 2	-213.174	- 190.216
Avskrivningar		-61.595	- 49.530
Jämförelsestörande poster	Not 3	-4.976	-
Summa rörelsekostnader		-1.825.608	- 1.906.318
Rörelseresultat		35.308	114.918
Finansiella intäkter och kostnader	Not 4	28.000	60.280
Resultat efter finansiella poster		63.308	175.198
Bokslutsdispositioner	Not 5	3.750	- 23.121
Skatt	Not 6	-18.884	- 29.711
Årets resultat		48.174	122.366

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i tusental kronor	2000	1999
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat före finansiella poster	35.308	114.918
Avskrivningar	61.586	49.530
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-9.393	-620
	87.501	163.828
Erhållen ränta	9.383	11.592
Erhållen utdelning	9.312	11.721
Erhållet koncernbidrag	23.200	27.200
Erlagd ränta	-26.527	-25.327
Betald inkomstskatt	-37.753	-31.490
	65.116	157.524
Förändring av rörelsekapital		
Ökning/minskning varulager	-1.390	47.375
Ökning/minskning kundfordringar	-7.205	7.167
Minskning kortfristiga fordringar	3.575	325.849
Ökning/minskning leverantörsskulder	33.553	-36.260
Minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder	-8.933	-213.263
Kassaflöde från den löpande verksamheten	84.716	288.392
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-57.009	-81.438
Avyttrade materiella anläggningstillgångar	1.672	1.085
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-850	-47.752
Amorteringar av långfristiga skulder	5.611	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-50.576	-128.105
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagna lån	25.214	5.017
Amortering av skuld	-8.219	- 55.408
Minskning/ökning kortfristiga finansiella skulder	-	- 20.848
Utbetald utdelning	-73.500	- 73.500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-56.505	-144.739
Årets kassaflöde	-22.365	15.548
Likvida medel vid årets början	41.254	25.706
Likvida medel vid årets slut	18.889	41.254

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i tusental kronor		00-12-31	99-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	Not 7		
Byggnader och mark		122.359	122.891
Maskiner och tekniska anläggningar		288.844	268.295
Inventarier, verktyg och installationer		3.471	11.530
Pågående nyanläggning		27.344	36.165
		442.018	438.881
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar	Not 8, 19	277.490	277.431
Fordringar	Not 9	100.081	132.384
		377.571	409.815
Summa anläggningstillgångar		819.589	848.696
Omsättningstillgångar			
Varulager	Not 10	260.276	258.886
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		241.409	234.203
Övriga fordringar	Not 11	113.672	109.129
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6.712	9.607
		622.069	611.825
Kassa och bank		18.889	41.254
Summa omsättningstillgångar		640.958	653.079
SUMMA TILLGÅNGAR		1.460.547	1.501.775

Belopp i tusental kronor		00-12-31	99-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	Not 12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		210.000	210.000
Uppskrivningsfond		34.848	34.848
Reservfond		42.000	30.000
		286.848	274.848
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		135.697	98.831
Årets resultat		48.174	122.366
		183.871	221.197
Summa eget kapital		470.719	496.045
Obeskattade reserver	Not 13	154.852	158.603
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	Not 15	293.857	276.526
Övriga långfristiga skulder	Not 16	8.206	8.542
Summa långfristiga skulder		302.063	285.068
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		160.605	117.940
Övriga kortfristiga skulder	Not 17	196.909	307.460
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 18	175.399	136.659
Summa kortfristiga skulder		532.913	562.059
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1.460.547	1.501.775
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Not 20	40.271	37.088

Noter (Belopp i tusentals kronor, tkr, om inget annat anges)

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen Karlshamns AB och samtliga företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i det förvärvade dotterföretaget överstigit dotterföretagets egna kapital vid förvärvstidpunkten, har denna skillnad hänförs till dotterföretagets tillgångar eller goodwill. Dotterföretag konsolideras fr o m förvärvsdagen t o m avyttringsdagen. Samtliga koncerntransaktioner, koncerninterna fordringar och skulder samt internvinster elimineras.

Omräkning av utländska dotterföretags bokslut

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats till svenska kronor enligt dagskursmetoden, d v s balansräkningen omräknas till balansdagskurs och resultaträkningen till genomsnittskurs. Härvid uppkomna kursdifferenser förs direkt till eget kapital. Vid avyttring av utländska dotterföretag resultatförs ackumulerade kursdifferenser som en del av realisationsresultatet.

Omräkning har skett till följande valutakurser:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2000	1999	00-12-31	99-12-31
USD	9,16	8,27	9,49	8,51
NLG	3,84	4,01	4,00	3,88
GBP	13,93	13,38	14,13	13,78

Latent skatt

Koncernen redovisar latent skatt hänförlig till obeskattade reserver och koncernmässiga justeringar. Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner i enskilda företag återförs i koncernbokslutet med tillämpning av aktuell skattesats i respektive land. Den därvid beräknade latent skatten redovisas i koncernens resultaträkning

som latent skatt. Den ackumulerade latent skatte-skulden redovisas i koncernens balansräkning som latent skatt under avsättningar.

Intresseföretag

De företag, i vilka Karlshamns AB innehar ett långsiktigt aktieinnehav, som motsvarar mellan 20 och 50 procent av röstetalet, klassificeras som intresseföretag. Intresseföretagen är tillsammans av ringa betydelse och redovisas därför enligt anskaffningskostnadsmetoden i koncernredovisningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde på balansdagen med tillämpning av FIFO-metoden.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts används terminkursen. Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas i rörelseresultatet, medan vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Terminskontrakt i råvaror och valutor

Huvuddelen av de kontrakt som ingåtts i råvaror och valutor avser att säkra inköpspriset avseende tecknade försäljningsavtal. Resultat avseende stängda positioner resultatförs löpande.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningarna baseras på tillgångarnas bedömda nyttjandetid. För maskiner och tekniska anläggningstillgångar samt inventarier, verktyg och installationer tillämpas avskrivningstider som ligger mellan 3 och 15 år. För industribyggnader och forskningslaboratorium tillämpas avskrivningstider på 20 och 25 år och för kontorsbyggnader 50 år.

Finansiell leasing

Koncernen tillämpar vid redovisning av väsentliga kontrakt Redovisningsrådets rekommendation nr 6. Detta innebär att leasingobjekt, som innehas enligt finansiella leasingavtal, redovisas som materiella anläggningstillgångar och framtida leasingavgifter som skuld.

Not 1 – Nettoomsättning och rörelseresultat

Affärsområde	Koncernen				Moderbolag			
	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Livsmedelsfetter	2.120.587	2.436.542	6.065	154.841	1.580.425	1.770.290	17.622	99.511
Tekniska produkter	355.158	323.443	38.891	28.782	–	–	–	–
Foderråvaror	251.997	239.584	17.686	15.407	251.997	239.584	17.686	15.407
Summa	2.727.742	2.999.569	62.642	199.030	1.832.422	2.009.874	35.308	114.918

Geografisk marknad	Koncernen Nettoomsättning		Moderbolag Nettoomsättning	
	2000	1999	2000	1999
Norden	1.337.452	1.437.185	1.175.314	1.282.780
Västeuropa	623.409	727.995	88.148	95.577
Central- och Östeuropa	541.785	564.351	442.148	492.529
Övriga marknader	225.096	270.038	126.812	138.988
Summa	2.727.742	2.999.569	1.832.422	2.009.874

Not 2 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Löner och andra ersättningar	228.896	225.874	143.590	137.636
Sociala kostnader	108.932	70.032	76.584	43.408
(varav pensionskostnader)	(42.351)	(4.419)	(27.447)	(0)

Av koncernens pensionskostnader avser 10.977 tkr (3.758) gruppen styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare. Skillnaden i koncernens pensionskostnader mot föregående år med 37.932 tkr förklaras av engångsposter (redovisade i jämförelsestörande poster) avseende förtidspensioneringar samt uppsägningslön och avgångsvederlag vilket har erlagts i form av pensionsförsäkringspremier. Vidare redovisades gottgörelse ur överskott i Karlshamns AB:s pensionsfond som en reduktion av pensionskostnader 1999.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda:

	2000			1999		
	Styrelse, VD, övriga ledande befattn.havare		Övriga anställda	Styrelse, VD, övriga ledande befattn.havare		Övriga anställda
	Lön och ersättning	Varav bonus	Lön och ersättning	Lön och ersättning	Varav bonus	Lön och ersättning
Moderbolag i Sverige	5.434	115	137.237	5.251	–	132.385
Dotterföretag i Sverige	2.584	152	33.626	2.668	100	31.868
	8.018	267	170.863	7.919	100	164.253
Dotterföretag utomlands						
Nederländerna	1.451	–	30.483	1.305	–	35.048
Storbritannien	919	–	15.353	723	–	14.787
Litauen	–	–	574	–	–	560
Malaysia	604	–	366	604	–	414
Tjeckien	201	–	64	210	–	51
Koncernen totalt	11.193	267	217.703	10.761	100	215.113

I enlighet med bolagsstämman beslut har arvode till styrelseledamöter, som inte är anställda i koncernen, utgått med 800 tkr (800), varav 250 tkr (250) till ordföranden.

Till verkställande direktör Anders Träff har utgått lön och ersättningar i perioden 1 januari - 26 maj om sammanlagt 914 tkr (2.248) samt förmån av fri bil. I samband med att Anders Träff lämnade sin befattning som VD den 26 maj utgick uppsägningslön och avgångsvederlag om 4.981 tkr vilket har erlagts i form av pensionsförsäkringspremie.

I perioden 27 Maj - 6 oktober har Jan Elmeklo tjänstgjort som tillförordnad VD. Under denna period har utgått lön och ersättningar med 393 tkr. I samband med att Jan Elmeklo lämnade sin befattning som VD den 6 oktober har reservering för avgångsvederlag skett med 1.178 tkr.

Till verkställande direktör Jerker Hartwall har från och med 6 oktober utgått lön och ersättningar om sammanlagt 719 tkr samt förmån av fri bil. Därutöver har utgått bonus om 80 tkr.

Verkställande direktören har enligt avtal rätt att avgå i pension från 58 års ålder med bibehållande av 54 % av årslönen exklusive förmåner fram till 65 års ålder, då normal pension utgår.

Uppsägningstiden från företagets sida är ett år, från VD:s sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida har VD rätt till avgångsvederlag motsvarande ett års lön. För övriga ledande befattningshavare i koncernen gäller likartade uppsägningsregler.

Not 2 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (forts)

Medelantal anställda						
	2000				1999	
	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor		Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag Sverige	481	365	116	493	372	121
Dotterföretag i Sverige	127	99	28	126	101	25
	608	464	144	619	473	146
Dotterföretag utomlands						
Nederländerna	86	73	13	106	93	13
Storbritannien	43	37	6	45	39	6
Litauen	5	3	2	4	2	2
Malaysia	5	2	3	5	2	3
Tjeckien	2	1	1	3	1	2
Totalt utanför Sverige	141	116	25	163	137	26
Koncernen totalt	749	580	169	782	610	172

Not 3 – Jämförelsestörande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Återbäringsmedel KP och SPP	23.602	–	16.964	–
Omstruktureringskostnader				
Uppsägningslön och avgångsvederlag	-15.019	–	-7.683	–
Förtidspensioneringar	-14.264	–	-8.326	–
Strategiöversyn	-15.340	–	-7.340	–
Övrigt	-5.672	–	1.409	–
Summa	-26.693	–	-4.976	–

Totalt allokerade KP och SPP-medel i koncernen uppgår till 25.452 tkr. Beloppet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta med 5%. Av det allokerade beloppet har 5.091 tkr utbetalats under år 2000. Som kortfristig del redovisas 6.012 tkr, resterande redovisas som långfristig fordran. Medlen beräknas utnyttjas över 3 år.

Not 4 – Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Resultat från aktier i dotterföretag				
Utdelning			9.000	47.402
Koncernbidrag			32.800	23.200
Resultat från övriga aktier och andelar				
Utdelning	312	921	312	921
Resultat från fordringar				
Ränteintäkter dotterföretag			8.391	10.371
Ränteintäkter övriga	5.904	2.735	2.135	1.231
Resultat från skulder				
Räntekostnader dotterföretag			-10.471	- 8.272
Räntekostnader övriga	-17.005	- 17.934	-14.167	- 14.573
Finansnetto	-10.789	- 14.278	28.000	60.280

Not 5 – Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2000	1999
Förändring avskrivning utöver plan, byggnader	3.750	3.251
Förändring periodiseringsfond	–	-26.372
Summa	3.750	-23.121

Not 6 – Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Skatt, årets resultat	-27.026	- 67.776	-18.884	-29.711
Latent skatt, bokslutsdispositioner m m	10.075	11.554	–	–
Summa	-16.951	- 56.222	-18.884	- 29.711

Not 7 – Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner och tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	327.547	317.045	895.964	726.553	77.592	75.849	36.165	96.512
Inköp	1.142	4.803	84.410	110.454	5.583	2.951	25.605	18.272
Försäljningar och utrangeringar	-1.319	–	-1.817	- 575	-907	- 1.473	–	–
Omklassificering	4.812	9.514	32.736	69.105	-3.122	–	-34.426	- 78.619
Kursdifferenser	1.680	-3.815	9.246	-9.573	476	265	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	333.862	327.547	1.020.539	895.964	79.622	77.592	27.344	36.165
Ingående avskrivningar	210.826	206.111	417.991	365.119	59.449	52.413	–	–
Försäljningar och utrangeringar	-107	–	-1.610	- 110	-676	- 1.032	–	–
Omklassificering	–	–	2.331	–	-2.331	–	–	–
Årets avskrivningar	8.503	8.051	66.558	57.087	13.195	7.876	–	–
Kursdifferenser	1.013	- 3.336	4.129	- 4.105	361	192	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	220.235	210.826	489.399	417.991	69.998	59.449	–	–
Ingående uppskrivningar	34.848	34.848	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade uppskrivningar	34.848	34.848	–	–	–	–	–	–
Utgående planenligt restvärde	148.475	151.569	531.140	477.973	9.624	18.143	27.344	36.165
Taxeringsvärden								
Svenska företag								
Byggnader	98.673	123.214						
Mark	43.866	41.864						
Summa	142.538	165.078						
Bokfört värde för motsvarande tillgångar	125.058	125.725						

Moderbolaget	Byggnader och mark		Maskiner och tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	261.315	246.998	306.982	–	16.346	–	36.165	–
Inköp	1.141	4.803	37.101	238.342	2.275	16.346	25.605	114.784
Försäljningar och utrangeringar	-1.319	–	-222	- 465	-5	–	–	–
Omklassificering	6.070	9.514	28.356	69.105	–	–	-34.426	- 78.619
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	267.207	261.315	372.217	306.982	18.616	16.346	27.344	36.165
Ingående avskrivningar	173.272	167.246	38.687	–	4.816	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	-92	–	-55	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	6.516	6.026	44.741	38.687	10.329	4.816	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	179.696	173.272	83.373	38.687	15.145	4.816	–	–
Ingående uppskrivningar	34.848	34.848	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade uppskrivningar	34.848	34.848	–	–	–	–	–	–
Utgående planenligt restvärde	122.359	122.891	288.844	268.295	3.471	11.530	27.344	36.165
Taxeringsvärden								
Byggnader	95.806	120.918						
Mark	42.959	40.895						
Summa	138.765	161.813						
Bokfört värde för motsvarande tillgång	122.359	122.891						

Not 8 – Aktier och andelar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Aktier i dotterföretag				
Ingående anskaffningsvärde			230.545	230.545
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			230.545	230.545
Ingående uppskrivningar			94.878	94.878
Utgående ackumulerade uppskrivningar			94.878	94.878
Ingående nedskrivningar			48.793	48.793
Utgående ackumulerade nedskrivningar			48.793	48.793
Utgående planenligt restvärde			276.630	276.630
Aktier i intresseföretag				
Ingående anskaffningsvärde	1.158	1.158	711	711
Försäljning	-447	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	711	1.158	711	711
Utgående planenligt restvärde	711	1.158	711	711
Aktier i övriga företag				
Ingående anskaffningsvärde	91	91	90	90
Årets anskaffning	59	–	59	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	150	91	149	90
Utgående planenligt restvärde	150	91	149	90
Summa	861	1.249	277.490	277.431

Specifikation över aktieinnehav återfinns i not 19.

Not 9 – Fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Fordringar hos dotterföretag				
Ingående anskaffningsvärde			198.319	150.567
Utlåning			790	61.719
Amortering			-10.088	–
Omklassificering			-36.602	711
Omräkningsdifferens			4.477	-14.678
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			156.896	198.319
Ingående nedskrivningar			65.935	65.935
Utgående ackumulerade nedskrivningar			65.935	65.935
Utgående planenligt restvärde			90.961	132.384
Övriga fordringar				
Ej räntebärande				
Ingående anskaffningsvärde	1.903	3.609	–	–
Amortering	–	- 1.706	–	–
Återbäringsmedel KP och SPP	11.186	–	9.120	–
Utlåning	65	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13.154	1.903	9.120	–
Summa	13.154	1.903	100.081	132.384

Not 10 – Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Råvaror och förnödenheter	263.058	271.835	190.187	194.466
Varor under tillverkning	31.020	28.824	29.331	26.534
Färdiga varor och handelsvaror	69.448	68.041	40.758	37.886
Summa	363.526	368.700	260.276	258.886

Not 11 – Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ej räntebärande				
Fordran dotterföretag			73.506	79.093
Skattefordran	27.134	13.229	23.529	12.719
Övriga fordringar	98.470	61.495	16.637	17.317
Summa	125.604	74.724	113.672	109.129

Not 12 – Eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital		Summa
Enligt balansräkning 99-12-31	210.000	282.735		334.776	827.511
Avsättning till bundna reserver		12.000		-12.000	–
Utdelning				-73.500	- 73.500
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		14.431		-14.431	–
Omräkningsdifferenser				4.458	4.458
Årets resultat				34.902	34.902
Enligt balansräkning 00-12-31	210.000	309.166		274.205	793.371

Moderbolaget	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa
Enligt balansräkning 99-12-31	210.000	34.848	30.000	221.197	496.045
Avsättning till reservfond			12.000	- 12.000	–
Utdelning				- 73.500	- 73.500
Årets resultat				48.174	48.174
Enligt balansräkning 00-12-31	210.000	34.848	42.000	183.871	470.719

Aktiekapitalet är fördelat på 21.000.000 aktier å nominellt 10 kronor. Under året har ingen förändring skett av uppskrivningsfond.

Not 13 – Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2000	1999
Avskrivningar utöver plan	32.509	36.260
Periodiseringsfond	122.343	122.343
Summa	154.852	158.603

Not 14 – Skatter

Latent skatteskuld i koncernen uppgår till 75.624 tkr (85.062) och redovisas under avsättningar i posten Skatter. Av koncernens latent skatteskuld avser 59.300 tkr (58.407) skatt på obeskattade reserver.

Not 15 – Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Räntebärande				
Upplåning valutor	109.936	116.476	109.936	116.476
Kreditmarknadslån	184.405	160.050	183.921	160.050
Summa	294.341	276.526	293.857	276.526
Varav förfaller till betalning efter fem år	0	0	0	0

Not 16 – Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Räntebärande				
Skulder till dotterföretag			3.472	2.969
Övriga långfristiga skulder	848	839	-	589
	848	889	3.472	3.558
Ej räntebärande				
Skulder till dotterföretag	-	-	3.886	4.136
Övriga långfristiga skulder	-	598	848	848
	-	598	4.734	4.984
Summa	848	1.437	8.206	8.542
Varav förfaller till betalning efter fem år	0	0	0	0

Not 17 – Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ej räntebärande				
Skatteskulder	-	37.002	-	8.059
Skulder till dotterföretag			184.042	287.009
Övriga skulder	28.608	28.918	12.867	12.392
Summa	28.608	65.920	196.909	307.460

Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ej räntebärande				
Upplupna lönekostnader	36.859	32.322	26.113	24.373
Upplupna sociala kostnader	22.755	20.353	14.534	13.479
Upplupna pensionskostnader	12.722	-	6.701	-
Tullavgifter	101.420	79.920	99.697	78.253
Övrigt	44.938	28.829	28.354	20.554
Summa	218.694	161.424	175.399	136.659

Not 19 – Specifikation av aktier och andelar

MODERBOLAGETS AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel %	Bokfört värde
Svenska dotterföretag					
Karlshamns Sweden AB	556377-1574	Karlshamn	1000	100	144.778
Tefac AB	556283-5214	Karlshamn	1000	100	40.050
Binol AB	556111-3472	Karlshamn	20.000	100	3.000
Karlshamns Crushing & Feed AB	556026-0811	Karlshamn	81.000	100	9.238
Belico Holding AB	556537-0904	Karlshamn	9.000	100	750
Karlshamns Lipid Specialities AB	556283-5156	Karlshamn	20.000	100	3.040
Gnikiv East Holding AB	556379-1598	Karlshamn	1000	100	100
Karlshamns Baltic Holding AB	556381-8664	Karlshamn	1000	100	100
Lipex AB	556345-4585	Karlshamn	1000	100	100
Filium AB	556305-9426	Karlshamn	20.000	100	230
Binol Vegetabiliska Oljor AB	556345-4577	Karlshamn	2.000	100	200
					201.586

	Säte	Antal aktier	Kapitalandel %	Bokfört värde
Utländska dotterföretag				
Karlshamns B.V. Holland	Zaandijk	500	100	2.145
Karlshamns USA Inc. USA	Columbus, Ohio	110.050	100	0
Karlshamns (M) Sdn. Bhd. Malaysia	Kuala Lumpur	1.500.000	100	2.806
Karlshamns UK Holdings Plc. England	Hull	4.848.499	100	69.960
Karlshamns International Plc. England	Hull	50.000	100	-
Chambers & Fargus Ltd England	Hull	900.000	100	-
Karlshamns Ltd England	Hull	1.500.000	100	-
Karlshamns Far East Sdn. Bhd. Malaysia	Kuala Lumpur	500.000	100	133
Karlshamns Specialty Fats Sdn. Bhd. Malaysia	Kuala Lumpur	2	100	0
				75.044
Summa				276.630

Not 19 – Specifikation av aktier och andelar (forts)

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal aktier	Kapital- andel %	Bokfört värde	Koncernens andel av rörelseresultat 2000	Koncernens andel av eget kapital 2000
Svenska							
Rapsester AB	556375-3564	Karlshamn	500	50	50	0	50
Karlshamns Stuveri och Terminal AB	556008-2264	Karlshamn	2.757	20,6	379	0	868
Utländska							
Akoleo S.A., Schweiz		Geneve	60	20	282	583	2.094
Summa					711	583	3.012

KONCERNENS AKTIER OCH ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal aktier	Kapital- andel %	Bokfört värde
Svensk Raps AB	556220-7406	Malmö	300	10,0	59
Elektronikcentrum i Svängsta AB	556254-0905	Svängsta	1.609	8,7	90
Föreningsandelar och mindre aktieposter			5	0	1
Summa					150

Not 20 – Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Borgensförbindelser				
Till förmån för dotterföretag	38.030	36.884	38.030	36.884
Övriga	2.241	204	2.241	204
Summa	40.271	37.088	40.271	37.088

Not 21 – Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Öhrlings PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	1.503	1.363	623	855
Andra uppdrag	1.335	675	1.287	468
KPMG				
Revisionsuppdrag	-	414		
Andra uppdrag	-	79		
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	110	136		
Andra uppdrag	40	30		

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Förslag till vinstdisposition

Koncernen

Enligt upprättad balansräkning uppgår koncernens fria egna kapital per den 31 december 2000 till 274.205 tkr. Ingen avsättning föreslås till bundna reserver.

Moderbolaget

Till bolagsstämman förfogande står:

Balanserade vinstmedel	135.697.278 kr
Årets resultat	48.173.821 kr
	183.871.099 kr

Styrelsen föreslår att företagets vinstmedel disponeras på följande sätt: Till aktieägarna utdelas 3,50 kr per aktie.

Utdelning	73.500.000 kr
I ny räkning balanseras	110.371.099 kr
	183.871.099 kr

Karlshamn den 19 mars 2001

Jan Ohlsson
Styrelsens ordförande

Clas Eriksson

Håkan Hellmo

Lars Hjorth

Gösta Wiking

Irene Friberg-Johansson

Mats Håkansson

Lars Lindegren

Jerker Hartwall
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2001
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Åke Christiansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Karlshamns AB (publ) Org nr 556478-1796

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Karlshamns AB (publ) för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlshamn den 22 mars 2001

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Åke Christiansson
Auktoriserad revisor

Styrelse 2000



Jan Ohlsson



Clas Eriksson



Håkan Hellmo



Lars Hjorth



Gösta Wiking



Lars Lindegren



Irene Friberg-Johansson



Mats Håkansson



Ann Magnusson



Bo Ohlsson

Styrelseledamöter valda av bolagsstämman

Jan Ohlsson

Styrelsens ordförande.
Verkställande direktör Nordico Invest Fonden.
Född 1950.
Ledamot sedan 1987.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Elmo-Calf AB, Gislaved Folie AB, Gislaved Industriservice AB och Add-Games AB. Vice styrelseordförande i Wedins Norden AB. Styrelseledamot i Busslink AB, Atle AB, Spira Intressenter AB, Mandamus Fastigheter AB och Flygbussarna Airport Coaches AB.
Aktieinnehav: 15.000 aktier i eget bolag.
Optioner: 0
jan.ohlsson@nordicoinvest.com

Clas Eriksson

Koncernchef Odal Ek.för.
Född 1949.
Ledamot sedan 1994.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AnalyCen Nordic AB, Lantmännen Invest AB, AB Skogaholms Bröd, Svalöf Weibull AB, Odal Ek.för., Swecon Anläggningsmaskiner HB och Swelog Skogsmaskiner HB.
Aktieinnehav: 0
Optioner: 0
clas.eriksson@odal.se

Håkan Hellmo

Verkställande direktör Svenska Lantmännen.
Född 1941.
Suppleant sedan 1994.
Ledamot sedan 1997.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Lantmännen Invest AB, Lantmännens Maskin AB och Lactamin AB. Styrelseledamot i Svenska Lantmännen, Cerealia AB, Kungsörnen AB, AB Skogaholms Bröd, Svalöf Weibull AB, Spintab, Spira Intressenter AB och Solanum AB.
Aktieinnehav: 2.000
Optioner: 0
hellmo@slr.se

Lars Hjorth

Född 1943.
Ledamot 2000.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Nordea Nordbanken Stockholmsregionen. Styrelseledamot i Vattenfall AB och Independent Pharmaceuticals AB.
Aktieinnehav: 2.300
Optioner: 0
lars.hjorth@arosmaizels.com

Gösta Wiking

Född 1937.
Ledamot sedan 1997.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Investment AB Bure, Mölnlycke Health Care AB, Tribon AB och Possio AB. Vice styrelseordförande i S E B samt styrelseledamot i Bong Ljungdahl AB och MVI AB.
Aktieinnehav: 300
Optioner: 0
g.wiking@telia.com

Lars Lindegren

Född 1937.
Ledamot sedan 1999.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Metcon Medicin AB. Styrelseledamot i Angiogenetics AB, Photocure ASA, Supratek Pharma Inc, Tripep AB.
Aktieinnehav: 0
Optioner: 0
lars@lindegren.com

Styrelseledamöter utsedda av personalen

Irene Friberg-Johansson

Karlsbamns AB
Utsedd av PTK.
Född 1945.
Ledamot sedan 1993.
Aktieinnehav: 0
Optioner: 200
irene.friberg@karlsbamns.se

Mats Håkansson

Karlsbamns AB
Utsedd av Industrifacket.
Född 1953.
Ledamot sedan 1997.
Aktieinnehav: 0
Optioner: 300
mats.hakansson@karlsbamns.se

Suppleanter

Ann Magnusson

Karlsbamns AB
Utsedd av PTK.
Född 1962.
Suppleant sedan 1999.
Aktieinnehav: 0
Optioner: 0
ann.magnusson@karlsbamns.se

Bo Ohlsson

Karlsbamns AB
Utsedd av PTK.
Född 1948.
Suppleant sedan 2000.
Aktier: 200
Optioner: 2.000
bo.ohlsson@karlsbamns.se

Ledande befattningshavare

Jerker Hartwall

Verkställande direktör och koncernchef
Född 1952. Anställd 2000.
Styrelseledamot i Novozymes, DK
Aktieinnehav: 2.800
Optioner: 0
hlj@karlshamns.se

Jan-Ove Aspeblad

Ekonomidirektör
Född 1952. Anställd sedan 1986.
Aktieinnehav: 35.700
Optioner: 2.000
joa@karlshamns.se

Hans Nilsson

Ansvarig för affärsområde Foderråvaror
samt Råvaruinköp
Född 1950. Anställd sedan 1986.
Aktieinnehav: 36.000
Optioner: 2.000
hn@karlshamns.se

Magnus Jörsmo

Verkställande direktör för Binol AB
Född 1965. Anställd sedan 1986.
Aktieinnehav: 0
Optioner: 2.000
mjo@karlshamns.se

Johan Sandberg

Marknadschef
Född 1945. Anställd sedan 1971.
Aktieinnehav: 32.600
Optioner: 2.000
jsg@karlshamns.se

Tommie Holmberg

Verkställande direktör för Tefac AB
Född 1945. Anställd sedan 1970.
Aktieinnehav: 72.000
Optioner: 0
th@karlshamns.se

Jan Gunnerdal

Ansvarig för affärsenheten Lipids for Care
Född 1946. Anställd sedan 1970.
Aktieinnehav: 35.700
Optioner: 0
jg@karlshamns.se

Bo Svensson

Informationschef
Född 1951. Anställd sedan 1974.
Aktieinnehav: 200
Optioner: 2.000
bos@karlshamns.se

Thomas Carlsson

Global produktionschef
Född 1949. Anställd sedan 1974.
Aktieinnehav: 38.000
Optioner: 2.000
tc@karlshamns.se



Från vänster nerifrån: Jan Gunnerdal, Jerker Hartwall, Jan-Olof Lidelfelt, Ulf Hansson, Magnus Jörsmo, Thomas Carlsson. Från höger nerifrån: Tommie Holmberg, Hans Nilsson, Johan Sandberg, Bo Svensson, Jan-Ove Aspeblad.

Jan-Olof Lidelfelt

Strategisk Marknadsutveckling
Född 1948.
Anställd sedan 1980.
Aktieinnehav: 0
Optioner: 0
jol@karlshamns.se

Ulf Hansson

FoU-chef
Född 1963.
Anställd sedan 1988.
Aktieinnehav: 200
Optioner: 2000
uh@karlshamns.se

Revisor

Åke Christiansson

Auktoriserad revisor.
Född 1954.
Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB.
Bolagets revisor sedan 1999.
(ej med på bild)

Femårsöversikt

Mkr om annat ej anges	1996	1997	1998	1999	2000
Resultaträkning					
Nettoomsättning	3.031	3.188	3.163	3.000	2.728
Utlandsandel av nettoomsättning, %	54,6	57,9	60,6	62,9	61,5
Bearbetningsersättning	875	862	833	817	759
Rörelseresultat	242	252	210	199	63
Livsmedelsfetter	210	210	162	155	6
Tekniska produkter	22	23	31	29	39
Foderråvaror	10	19	17	15	18
Resultat efter finansiella poster	232	239	194	185	52
Årets resultat	166	182	143	128	35
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	460	537	632	687	731
Omsättningstillgångar	774	899	1.006	939	926
Eget kapital	643	695	772	828	793
Avsättningar	105	106	113	96	79
Skulder	486	635	753	702	784
Operativt kapital	732	930	1.185	1.101	1.100
Nettolåneskuld	27	159	318	187	231
Nyckeltal					
Avkastning på operativt kapital, %	34,1	30,3	19,8	16,0	5,7
Avkastning på eget kapital, %	26,3	27,2	19,5	16,2	4,3
Soliditet, %	52,2	48,4	47,2	51,0	47,9
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,04	0,23	0,41	0,23	0,29
Andel riskbärande kapital, %	57,1	53,7	53,3	56,2	52,5
Räntetäckningsgrad, ggr	17,4	16,0	11,2	11,2	4,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	4,3	3,9	3,0	2,6	2,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	236	139	76	307	129
Direktinvesteringar i anläggningstillgångar	80	124	160	136	117
Forskning och utvecklingskostnader	33	33	34	34	35
Medelantal anställda	823	806	787	782	749
– varav i Sverige	646	629	617	619	608
– varav utanför	177	177	170	163	141
Löner och ersättningar	212	225	223	226	229
Aktiedata¹⁾					
Antal aktier, tusental	14.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Utestående optioner, tusental	–	–	–	168	168
Vinst per aktie före konvertering och utnyttjande av optionsrätt, kr	11,84	8,68	6,80	6,11	1,66
Vinst per aktie efter konvertering och utnyttjande av optionsrätt, kr	11,84	8,68	6,80	6,06	1,65
Eget kapital per aktie ¹⁾ före konvertering och utnyttjande av optionsrätt, kr	45,96	33,10	36,77	39,41	37,78
Utdelning per aktie ²⁾ , kr	10,50	3,50	3,50	3,50	3,50 ³⁾

1) Före föreslagen utdelning. Utdelning för 1999, som betalades ut i maj 2000, var 73,5 Mkr eller 3,50 kronor per aktie.

2) Beslutad utdelning.

3) Föreslagen utdelning.

Definitioner

Nyckeltal

Andel riskbärande kapital

Eget kapital, minoritetens andel av eget kapital och latent skatteskuld dividerat med balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Bearbetningsärsättning

Rörelseintäkter minus varukostnader.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Likvida medel

Kassa och bank plus kortfristiga placeringar.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med antal aktier på balansdagen.

Nettolåneskuld

Summa räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital

Ikke räntebärande omsättningstillgångar minus icke räntebärande skulder exklusive latent skatteskuld.

Nettoskultsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerad med eget kapital inklusive minoritetsintressen.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsintressen i procent av balansomslutningen.

Operativt kapital

Summa tillgångar minus likvida medel, räntebärande fordringar och icke räntebärande rörelseskulder, men exklusive latent skatteskuld.

Informationstillfällen

Karlshamns kommer att lämna ekonomisk information för verksamhetsåret 2001 vid följande tillfällen:

Delårsrapport 1:a kvartalet presenteras vid ordinarie bolagsstämma den 2 maj.

Halvårsrapport presenteras den 15 augusti.

Delårsrapport 3:e kvartalet presenteras den 22 oktober.

Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2001 presenteras i februari 2002.

Rapporter och pressreleaser finns även tillgängliga på engelska och kan beställas från Karlshamns AB, Informationsavdelningen, 374 82 Karlshamn.

Telefon 0454-820 00, fax 0454-828 20.

E-post: info@karlshamns.se

Mer information om Karlshamns finns på företagets webbplats: www.karlshamns.com.

Bolagsstämma

Karlshamns ABs (publ) ordinarie bolagsstämma äger rum onsdagen den 2 maj 2001, kl. 14.00 i Rådhusalen, Rådhuset i Karlshamn. Entrén till stämmolokalen öppnar kl. 13.00 och registrering måste ha skett före kl. 14.00 då röstlängden fastställs.

Rätt att delta i stämman

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs fredagen den 20 april 2001, dels har anmält sitt deltagande till stämman senast kl. 16.00 onsdagen den 25 april 2001.

Registrering i aktieboken

Bolaget är s k avstämningsbolag. Detta innebär att aktieägare, för att ha rätt att delta i bolagsstämman, måste vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 20 april 2001. Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att

kunna delta i stämman. Detta bör ske i god tid före nämnda datum.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall anmäla sig till bolaget antingen per post under adress:

Karlshamns AB, Gunilla Björnsson, 374 82 Karlshamn eller på telefon 0454-825 38/823 12, på fax 0454-828 20, via e-post: gbn@karlshamns.se eller via webbplatsen: www.karlshamns.com så snart som möjligt och senast kl. 16.00 onsdagen den 25 april 2001 då anmälningstiden går ut.

Vid anmälan skall namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav uppges.

Kallelse till bolagsstämman

Kallelse till bolagsstämman kommer att annonseras i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet, där samtliga stämmeörenden kommer att framgå.

Adresser

Karlsbamns AB

Huvudkontor

Karlsbamns AB (publ)

374 82 Karlsbamn

Besöksadress: Västra Kajen

Telefon 0454 820 00

Telefax 0454 828 10

info@karlsbamns.se

www.karlsbamns.com

Livsmedelsfetter

Karlsbamns AB

Livsmedelsfetter

374 82 Karlsbamn

Besöksadress: Västra Kajen

Telefon 0454 820 00

Telefax 0454 828 88

info@karlsbamns.se

Karlsbamns AB

Råvaruinköp

374 82 Karlsbamn

Besöksadress: Västra Kajen

Telefon 0454 820 00

Telefax 0454 828 39

trading@karlsbamns.se

Karlsbamns BV

P.O.Box 17

NL-1540 AA Zaandijk

NEDERLÄNDERNA

Besöksadress: Kreeftstraat 1,

Zaandijk

Telefon +31 75 627 84 00

Telefax +31 75 627 84 78

oilsfats@karlsbamns.nl

Karlsbamns Ltd

220 Wincolmllee

Hull

GB-HU2 OPX

East Yorkshire

STORBRITANNIEN

Telefon +44 1 482 58 67 47

Telefax +44 1 482 58 70 04

edibleoils@karlsbamns.co.uk

Karlsbamns SPOL.SR.O

P.O.Box 263

CS-11121 Prag 1

TJECKIEN

Besöksadress: Vaclávké nám. 64

Telefon +420 2 22 21 04 06

Telefax +420 2 22 21 20 87

karlsbamns@iol.cz

Karlsbamns (Malaysia) SDN.BHD

4th floor, Menara Boustead

69 Jalan Raja Chulan

MY-50200 Kuala Lumpur

MALAYSIA

Telefon +60 3 248 18 31

Telefax +60 3 241 91 92

ong@karlsbamns.com.my

Foderråvaror

Karlsbamns AB

Foderråvaror

374 82 Karlsbamn

Besöksadress: Västra Kajen

Telefon 0454 829 00

Telefax 0454 829 66

crushing@karlsbamns.se

Tekniska produkter

Tefac AB

374 82 Karlsbamn

Besöksadress: Västra Kajen

Telefon 0454 823 00

Telefax 0454 75 20 05

tefac@karlsbamns.se

Binol AB

374 82 Karlsbamn

Besöksadress: Västra Kajen

Telefon 0454 828 00

Telefax 0454 75 20 70

binol@karlsbamns.se

Karlsbamns Baltic

Kalvariju 125

LT-02648 Vilnius

LITAUEN

Telefon +370 2 70 06 06

Telefax +370 2 70 04 40

karlsbamns.baltic@takas.lt



Karlshamns AB (publ)

Huvudkontor: Karlshamns AB, 374 82 Karlshamn

Besöksadress: Västra Kajen

Telefon: 0454-820 00. Fax: 0454-828 10

www.karlshamns.com

info@karlshamns.se

Org.nr.: 556478-1796

