

Halvårsrapport för NOTE

Januari - juni 2007



NOTEs nya styrelse, från vänster till höger: Kjell-Åke Andersson, Håkan Gellerstedt, Arne Forslund (VD och koncernchef), Bruce Grant (ordförande), Per-Arne Sandström (vice ordförande), Göran Jansson och Hans Johansson.

NOTE rapporterar fortsatt förbättrad lönsamhet

Januari-juni

- Försäljningen ökade med 8% till 895,2 (831,6) MSEK
- Rörelseresultatet förbättrades med 29% till 55,3 (43,0) MSEK
- Rörelsemarginalen ökade till 6,2% (5,2%)
- Resultat efter skatt uppgick till 38,4 (27,9) MSEK; 3,99 (2,90) SEK/aktie
- Kassaflödet uppgick till 73,4 (8,3) MSEK; 7,63 (0,86) SEK/aktie
- Ny styrelse tillträdd och Arne Forslund återinsatt som VD
- Långsiktiga samarbetsavtal tecknade med Kongsberg och Schneider Electric
- Beslut om nya finansiella mål

Andra kvartalet

- Försäljningen ökade med 9% till 470,2 (433,1) MSEK
- Rörelseresultatet förbättrades med 27% till 30,5 (24,1) MSEK
- Rörelsemarginalen ökade till 6,5% (5,6%)
- Resultat efter skatt uppgick till 22,4 (15,8) MSEK
- Kassaflödet uppgick till 27,8 (-15,4) MSEK

NOTETM
THE EMB PARTNER

Försäljning och resultat

Januari-juni

Under första halvåret ökade försäljningen med 8% till 895,2 (831,6) MSEK. Tillväxten var till allt väsentligt organisk och främst hänförlig till kundområdet Telecom. I december 2006 tecknades avtal om nya leveranser med flera större kunder inom Industri- och Telecomområdet. Förberedelsearbetet inför produktionsstart pågår planenligt och serieleveranserna beräknas ta fart under andra halvåret.

Bruttomarginalen ökade med 1,7 procentenheter till 12,8% (11,1%). Marginalförstärkningen var en följd av ökade volymer och genomförda effektiviseringar inom produktion och logistik. Inom ramen för NOTE Components pågår sedan ifjol en uppbyggnad och effektivisering av koncernens gemensamma inköpsverksamhet i Gdansk. Utvecklingen löper planenligt men den nya inriktningen har hittills endast haft begränsad påverkan på marginalutvecklingen.

Rörelseresultatet ökade med 29% till 55,3 (43,0) MSEK och rörelsemarginalen förbättrades med 1,0 procentenheter till 6,2% (5,2%). Försäljnings- och administrationskostnaderna var 15% högre än under första halvåret i fjol. I omkostnaderna ingår samtliga kostnader förenade med periodens VD-skiften med sammantaget drygt 2 MSEK.

Finansnettot förbättrades något till följd av minskad nettoskuld. Resultatet efter finansnetto ökade med 33% till 51,5 (38,7) MSEK och vinstmarginalen förbättrades till 5,8% (4,7%). Resultat efter skatt uppgick till 38,4 (27,9) MSEK motsvarande 3,99 (2,90) SEK per aktie.

Andra kvartalet

Under andra kvartalet ökade försäljningen med 9% till 470,2 (433,1) MSEK. Ökningen var främst hänförlig till kundområdena Telecom och Industrial. Orderstocken vid periodens utgång var fortsatt på en god nivå.

Bruttomarginalen ökade med 1,5 procentenheter till 13,0% (11,5%). Marginalförstärkningen var en följd av ökade volymer och förbättrad produktmix.

Rörelseresultatet ökade med 27% till 30,5 (24,1) MSEK och rörelsemarginalen förbättrades med 0,9 procentenheter till 6,5% (5,6%). Omkostnaderna var 10% högre än i fjol, främst till följd av utökade satsningar på marknadsområdet.

Resultatet efter finansnetto ökade med 28% till 28,5 (22,3) MSEK och vinstmarginalen förbättrades till 6,1% (5,2%). Resultat efter skatt uppgick till 22,4 (15,8) MSEK motsvarande 2,32 (1,64) SEK per aktie.

Finansiell ställning och likviditet

NOTE har starkt fokus på att successivt förbättra koncernens kassaflöde. Syftet är främst att därigenom öka effektiviteten och balansera affärsriskerna i verksamheten. Under hösten 2006 inleddes därför ett metodiskt förbättringsarbete i syfte att effektivisera rörelsekapitalutnyttjandet. Som ett resultat därav uppgick kassaflödet under de senaste tre kvartalen till 114,8 MSEK motsvarande drygt 8% av försäljningen. Säsongsmissigt innebär dock normalt det tredje kvartalet den största utmaningen för koncernens kassaflöde.

Trots fortsatt god volymutveckling uppgick kassaflödet under andra kvartalet till 27,8 (-15,4) MSEK. För hela perioden var kassaflödet 73,4 (8,3) MSEK motsvarande 7,63 (0,86) SEK/aktie. Genom metodiskt och nära samarbete med kunderna har koncernens genomsnittliga kundkreditdagar reducerats drygt 5% sedan årsskiftet. Lagernivån har dock ökat 12% under året och 8% sedan halvårsskiftet i fjol. Ökningen utgörs främst av en avsiktlig uppbyggnad av buffertlager av färdiga produkter inför förväntat fortsatt god efterfrågan, primärt från kunder inom Telecom.

Under andra kvartalet utbetalades utdelning om 21,7 MSEK (2,25 SEK/aktie) för föregående verksamhetsår. Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 31,8% innebärande en förstärkning med 1,6 procentenheter sedan årsskiftet. Likviditeten vid periodens utgång var god. Tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, uppgick till 123,9 (72,1) MSEK.

NOTE uppvisar nu åtta kvartal i rad med goda volymer och stabil resultatutveckling. Under den senaste tolv månadersperioden, som kännetecknas av ett mycket starkt konjunkturläge för merparten av NOTEs kunder, uppgick försäljningen till 1,8 miljarder SEK och vinstmarginalen till 6,0%. Räntabiliteten på operativt kapital var 25,6% och på eget kapital 30,8%.

Investeringar under perioden

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 10,8 (9,7) MSEK, motsvarande 1,2% (1,2%) av försäljningen. Periodens avskrivningar uppgick till 13,7 (14,1) MSEK. Merparten av investeringarna utgjordes av utrustning för ökad produktionskapacitet i NOTEs utländska verksamheter samt IT-system för fortsatt effektivisering av inköpsverksamheten.

Väsentliga händelser under perioden

Ny styrelse

I samband med årsstämman den 25 april 2007 utsågs en ny styrelse i NOTE. Den nya styrelsen utgörs av Bruce Grant (ordförande), Per-Arne Sandström (vice ordförande), Kjell-Åke Andersson, Arne Forslund (VD och koncernchef), Håkan Gellerstedt, Göran Jansson och Hans Johansson.

Återinsatt VD och koncernchef

I anslutning till årsstämman återinsattes Arne Forslund som VD och koncernchef för NOTE. Kaj Samlin, som under drygt två månader innehaft motsvarande befattning, lämnade NOTE vid samma tillfälle. Arne Forslund var sedan november 2005 fram till den 15 februari 2007 VD och koncernchef för NOTE.

Komponentdatabasen NOTEfied lanserad

NOTEfied, som står för NOTE Fast Introduction Engineering Database, är en komponentdatabas som samlar information direkt från komponentleverantörer i ett användarvänligt och lätt överblickbart söksystem. Syftet med systemet är att ge kunderna ett enklare, snabbare och säkrare materialflöde, från strategiskt rätt val av komponenter till färdig produkt. Systemet hanteras och uppdateras löpande av NOTE Components.

Samarbetsavtal med Kongsberg

I juni tecknades ett långsiktigt samarbetsavtal mellan NOTE och norska Kongsberg Defence & Aerospace (KDA). Avtalet innebär att KDA har godkänt NOTE som leverantör av både produktion och ett stort antal tjänster inom produktutvecklingsområdet.

Utökat samarbete med Schneider Electric

Finska Elari har fördjupat sitt samarbete med NOTE kring produktion av en belysningsserie med trådlösa dimrar för fastigheter, den så kallade AirLink-serien. Elari är ett dotterbolag inom Schneider Electric-koncernen, en världsledande leverantör av belysningsprodukter och brandsäkerhetsutrustning. Överföring av produktionen har redan påbörjats från Elaris egen fabrik till NOTE Pärnu i Estland. Inledande leveranser förväntas ske under hösten.

Ny fabrik för NOTE Norrtelje

Byggnationen av NOTE Norrteljes nya fabrik slutförs för närvarande och anläggningen kommer successivt tas i drift under sommaren. Genom att tillämpa lean-principer redan i utvecklingsfasen skapas en modern, flexibel och kostnadseffektiv fabrik för högteknologisk produktion. Den nya fabriken kommer även att inrymma utbildningsverksamheten NOTE Academy.

Omstrukturering i NOTE Nyköping-Skänninge

I NOTE Nyköping-Skänninge koncentrerades under senare delen av 2006 all kretskortsmontering till bolagets större fabrik i Skänninge. I syfte att fortsatt effektivisera tillverkning flyttades under andra kvartalet all återstående tillverkning från Nyköping till Skänninge. Åtgärden är ett resultat av det effektiviseringsarbete inom ramen för lean-management som inleddes under fjolåret. Totalt omfattar strukturåtgärden ca 25 medarbetare.

Uppgifter om moderbolaget

Moderbolaget är främst inriktad på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Under första halvåret uppgick intäkterna till 18,5 (14,4) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet efter skatt uppgick till -4,7 (-1,1) MSEK och inkluderade kostnader med anledning av VD-skiften med drygt 2 MSEK. Transaktionerna med närstående var i likhet med föregående år på en relativt låg nivå.

Väsentliga risker i verksamheten

NOTE är en kontraktstillverkare som levererar tjänster inom elektronikproduktion. I NOTEs roll som kontraktstillverkare ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare.

EMS-branschen är förhållandevis ung och betraktas vanligen som relativt konjunkturkänslig. Historiskt har EMS-företag haft svårt att med bibehållen lönsamhet hantera en konjunkturedgång. Detta faktum har spelat en viktig roll för NOTEs val av strategi för framtiden. NOTEs framtidssatsning på Nearsourcing™, som syftar till volymtillväxt i kombination med minskade overheadkostnader, är ett sätt att reducera riskerna i verksamheten.

För en mer detaljerad beskrivning av riskerna i NOTEs verksamhet hänvisas till förvaltningsberättelsen i NOTEs årsredovisning för 2006.

Fortsatt strategiutveckling och nya finansiella mål

NOTEs strävan är att växa snabbare än den nordiska marknaden i övrigt. Långsiktigt krävs därtill en utveckling av affärsmodeller och kunderbudande som möjliggör en ökad lönsamhet och samtidigt balanserar affärsriskerna mellan parterna på ems-marknaden.

NOTE kommer därför att fortsatt utveckla kompetens och arbetsmetoder som säkerställer en kostnadseffektiv materialförsörjning. Genom ett metodiskt införande av lean-management uppnås successiva förbättringar på kvalitets-, kostnads-, och leveranssäkerhetsområdet. Tillsammans med NOTEs kundnära affärsmodell Nearsourcing™ bidrar detta till ökad konkurrenskraft och mervärde för kunderna.

Styrelsen har tillsammans med ledningen för NOTE satt nya finansiella mål enligt följande:

Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna organiskt och genom förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa under lönsamhet. Långsiktigt och i genomsnitt över en konjunkturcykel ska lönsamheten, uttryckt som räntabilitet på operativt kapital, överstiga 35%.

Kapitalstrukturmål

Soliditeten ska minst uppgå till 30%.

Framtidsbedömning

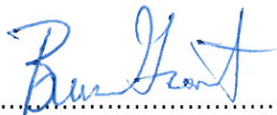
Enligt branschbedömaren iSuppli bedöms efterfrågan på ems-tjänster i Europa växa med en årstakt på i genomsnitt ca 9% under de närmaste åren. Den största tillväxten bedöms ske från kunder inom industriområdet.

Mot bakgrund av marginalförstärkningen under första halvåret och den goda orderstocken vid periodens utgång bedöms andra halvåret medföra en fortsatt stabil utveckling av volymer och resultat. Säsongsmissigt innebär dock normalt det tredje kvartalet den största utmaningen för koncernens kassaflöde samtidigt som en ökad investeringstakt väntas.

Försäkran

Halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning, och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

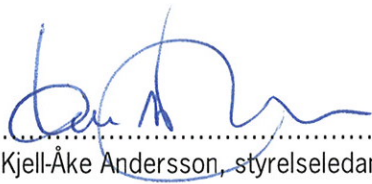
Danderyd den 17 juli 2007
Styrelsen i NOTE AB (publ)



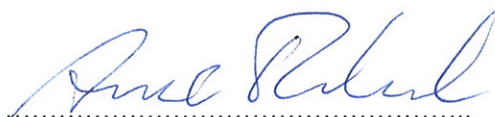
Bruce Grant, ordförande



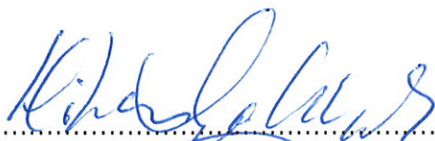
Per-Arne Sandström, vice ordförande



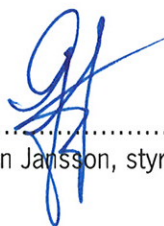
Kjell-Åke Andersson, styrelseledamot



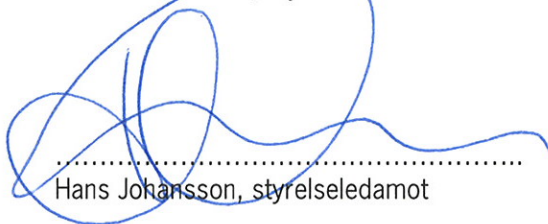
Arne Forslund, styrelseledamot, CEO



Håkan Gellerstedt, styrelseledamot



Göran Jansson, styrelseledamot



Hans Johansson, styrelseledamot

För ytterligare information vänligen kontakta

Arne Forslund, VD och koncernchef +46 705 477 477

Henrik Nygren, finansdirektör +46 709 770 686

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapporten för januari-september presenteras den 26 oktober 2007.

Granskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Rapporten har utformats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om delårsrapportering RR 31 samt IAS 34. Räntabilitetsberäkningarna har anpassats till Sveriges Finansanalytikers Förenings rekommendationer. I rapporten i övrigt tillämpas samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i NOTEs årsredovisning för 2006.

Alla belopp i MSEK om inte annat anges.

NOTE – en av Nordens ledande EMS-leverantörer

NOTEs affärsidé är att i nära samarbete med kunderna, producera elektronik, från design till eftermarknad. NOTE är en av Nordens ledande leverantörer av Electronics Manufacturing Services (EMS), marknaden för kontraktstillverkning av elektronikbaserade produkter. Förutom kretskortstillverkning ingår en växande andel utvecklings-, service- och eftermarknadstjänster inom EMS.

NOTEs affärsmodell Nearsourcing™ kombinerar avancerade EMS-tjänster i kundens geografiska närhet med en för kunden effektiv volymproduktion vid NOTEs internationella enheter. NOTE kan även erbjuda marknadsnära produktion via ems-ALLIANCE™, ett internationellt nätverk av elektroniktillverkare med partners i Brasilien, Kina, Indien och USA.

Koncernen består av moderbolaget och helägda dotterbolag i Sverige, Norge, Finland, England, Estland, Litauen och Polen, samt ett representationskontor i Kina. Dotterbolaget NOTE Components, koncernens materialförsörjningsbolag, svarar för strategiska inköp av komponenter för samtliga enheter i koncernen.

NOTEs verksamhet är i huvudsak inriktad mot fyra kundområden; Industrial, Telecom, Vehicle/Maritime och Medical Technology/Safety & Security. Huvuddelen av kunderna finns i Sverige.

Stark tillväxt på EMS-marknaden

Inom elektronikindustrin sker en fortsatt stark tillväxt av outsourcing, då produktägare fokuserar på sin kärnkompetens och lägger ut tillverkning och tillhörande tjänster på kontraktstillverkare som NOTE.

Utvecklingen på EMS-marknaden går mot att kunderna utöver tillverkning alltmer efterfrågar tjänster som produktionsanpassningar, mönsterkortsdesign, aktivt stöd vid komponentval och snabb prototypstillverkning. NOTE får därför ett allt större ansvar för tillverkning av mer kompletta, kundanpassade lösningar. Som ett led i detta har NOTE utvecklat kompetens och tjänsteutbud mot mer kvalificerade och kunskapsintensiva områden. Exempel på detta är testutveckling och avslutande funktionstest som NOTE har stark kompetens inom. En ökande del av kunderna efterfrågar även tillverkning av kompletta produkter - box-build. NOTE svarar då för produktion och leveranser av färdiga produkter, inklusive dokumentation och förpackning.



Koncernens resultaträkning

	2007 Q2	2006 Q2	2007 JAN-JUN	2006 JAN-JUN	JUL 2006 - JUN 2007	2006 JAN-DEC
FÖRSÄLJNING	470,2	433,1	895,2	831,6	1 805,1	1 741,5
KOSTNAD FÖR SÅLDA VAROR OCH TJÄNSTER	-409,2	-383,1	-780,9	-739,7	-1 576,2	-1 535,0
BRUTTORESULTAT	61,0	50,0	114,3	91,9	228,9	206,5
FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER	-12,2	-9,6	-22,4	-17,9	-44,0	-39,5
ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-18,0	-17,8	-36,2	-33,2	-69,9	-66,8
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER	-0,3	1,5	-0,4	2,2	0,8	3,4
RÖRELSERESULTAT	30,5	24,1	55,3	43,0	115,8	103,6
FINANSNETTO	-2,0	-1,8	-3,8	-4,3	-6,8	-7,4
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	28,5	22,3	51,5	38,7	109,0	96,2
SKATT	-6,1	-6,5	-13,1	-10,8	-29,9	-27,6
RESULTAT EFTER SKATT	22,4	15,8	38,4	27,9	79,1	68,6

Koncernens nyckeltal

	2007 Q2	2006 Q2	2007 JAN-JUN	2006 JAN-JUN	JUL 2006 - JUN 2007	2006 JAN-DEC
DATA PER AKTIE*						
ANTAL UTESTÅENDE AKTIER (TUSENTAL)	9 624	9 624	9 624	9 624	9 624	9 624
RESULTAT PER AKTIE EFTER FULL SKATT, SEK	2,32	1,64	3,99	2,90	8,22	7,13
EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK	29,70	23,73	29,70	23,73	29,70	27,86
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	2,89	-1,60	7,63	0,87	9,34	2,58
ÖVRIGA NYCKELTAL						
BRUTTOMARGINAL	13,0%	11,5%	12,8%	11,1%	12,7%	11,9%
RÖRELSEMARGINAL	6,5%	5,6%	6,2%	5,2%	6,4%	5,9%
VINSTMARGINAL	6,1%	5,2%	5,8%	4,7%	6,0%	5,5%
RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL	-	-	-	-	25,6%	22,5%
RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL	-	-	-	-	30,8%	29,0%
SOLIDITET VID PERIODENS UTGÅNG	31,8%	26,5%	31,8%	26,5%	31,8%	30,2%
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	1 199	1 120	1 189	1 108	1 168	1 127
FÖRSÄLJNING PER ANSTÄLLD, TSEK	392	386	753	750	1 546	1 545

* DATA PER AKTIE ÄR BERÄKNADE UTIFRÅN FAKTISKT UTESTÅENDE AKTIER. VID ÅRSSTÄMMAN 2006 TOGS BESLUT OM UTGIVANDE AV TECKNINGSOPTIONER MOTSVARANDE 200 000 AKTIER, INNEBÄRANDE EN MAXIMAL UTSPÄDNINGSEFFEKT OM 2,1%. LÖSENKURSEN PÅ OPTIONERNA UPPGÅR TILL 92,89 SEK/AKTIE

Koncernens balansräkning

	2007 30 juni	2006 30 juni	2006 31 dec
TILLGÅNGAR			
GOODWILL	49,1	46,4	49,1
ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2,3	1,8	2,2
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	112,4	117,0	115,5
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	3,9	3,9	0,9
ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	0,4	0,0	0,0
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	168,1	169,0	167,7
VARULAGER	345,3	320,5	307,6
KUNDFORDRINGAR	331,5	313,4	363,5
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	26,0	36,2	30,6
LIKVIDA MEDEL	29,3	21,7	18,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	732,1	691,7	720,5
SUMMA TILLGÅNGAR	900,2	860,7	888,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	285,9	228,4	268,1
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	115,5	82,5	132,4
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER	13,3	10,3	13,3
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	12,4	13,0	12,2
LÅNGFRISTIGA SKULDER	141,2	105,8	157,9
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	75,7	168,7	99,4
LEVERANTÖRSSKULDER	275,6	260,6	259,2
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	117,4	93,5	99,5
KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	4,4	3,7	4,1
KORTFRISTIGA SKULDER	473,1	526,5	462,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	900,2	860,7	888,2

Koncernens förändring i eget kapital

	2007 Q2	2006 Q2	2007 JAN-JUN	2006 JAN-JUN	JUL 2006 - JUN 2007	2006 JAN-DEC
INGÅENDE EGET KAPITAL	284,6	217,2	268,1	205,1	228,4	205,1
PERIODENS RESULTAT EFTER SKATT	22,4	15,8	38,4	27,9	79,1	68,6
LÄMNAD UTDELNING	-21,7	-4,8	-21,7	-4,8	-21,7	-4,8
LIKVID TECKNINGSOPTIONER	0,3	0,6	0,1	0,6	0,1	0,6
OMRÄKNINGSDIFFERENSER	0,3	-0,4	1,0	-0,4	0,0	-1,4
UTGÅENDE EGET KAPITAL	285,9	228,4	285,9	228,4	285,9	268,1

Koncernens kassaflödesanalys

	2007 Q2	2006 Q2	2007 JAN-JUN	2006 JAN-JUN	JUL 2006 - JUN 2007	2006 JAN-DEC
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	28,5	22,3	51,5	38,7	109,0	96,2
ÅTERLAGDA AVSKRIVNINGAR	7,2	7,4	13,7	14,1	30,1	30,5
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	3,4	-1,0	0,7	-7,7	1,1	-7,3
BETALD SKATT	-1,2	-3,9	-8,1	-8,1	3,6	3,6
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	-8,6	-33,3	25,4	-19,0	-31,7	-76,1
INVESTERINGSVERKSAMHET	-1,5	-6,9	-9,8	-9,7	-22,2	-22,1
KASSAFLÖDE	27,8	-15,4	73,4	8,3	89,9	24,8
LIKVIDA MEDEL						
VID PERIODENS INGÅNG	24,7	21,9	18,8	9,1	21,7	9,1
KASSAFLÖDE	27,8	-15,4	73,4	8,3	89,9	24,8
FINANSIERINGSVERKSAMHET	-22,8	15,2	-62,7	4,3	-82,0	-15,0
VALUTAKURSDIFFERENSER I LIKVIDA MEDEL	-0,4	0,0	-0,2	0,0	-0,3	-0,1
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG	29,3	21,7	29,3	21,7	29,3	18,8
OUTNYTTJADE KREDITER	94,6	50,4	94,6	50,4	94,6	62,6
TILLGÄNGLIGA LIKVIDA MEDEL	123,9	72,1	123,9	72,1	123,9	81,4

Koncernens kvartalsöversikt

	Q2 2007	Q1 2007	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Q4 2005	Q3 2005
FÖRSÄLJNING	470,2	425,0	488,5	421,4	433,1	398,6	428,2	347,2
BRUTTORESULTAT	61,0	53,3	62,7	51,9	50,0	42,0	51,0	44,1
RÖRELSERESULTAT	30,5	24,8	33,8	26,8	24,1	18,9	23,4	21,3
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	28,5	23,0	32,4	25,1	22,3	16,4	21,8	18,1
RESULTAT EFTER SKATT	22,4	16,0	22,7	18,0	15,8	12,1	13,5	12,6
KASSAFLÖDE	27,8	45,6	41,4	-24,9	-15,4	23,7	23,5	-8,2
RESULTAT/AKTIE EFTER FULL SKATT, SEK	2,32	1,66	2,36	1,87	1,64	1,25	1,40	1,31
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	2,89	4,74	4,30	-2,59	-1,60	2,47	2,44	-0,85
VINSTMARGINAL	6,1%	5,4%	6,6%	6,0%	5,2%	4,1%	5,1%	5,2%
SOLIDITET	31,8%	32,7%	30,2%	27,2%	26,5%	26,9%	25,3%	23,2%

Koncernens flerårsöversikt

	JUL 2006 - JUN 2007	2006	2005	2004	2003	2002
FÖRSÄLJNING	1 805,1	1 741,5	1 504,1	1 103,1	859,2	636,8
BRUTTORESULTAT	228,9	206,5	54,2	126,0	94,1	92,3
RÖRELSERESULTAT	115,8	103,6	-64,3	29,3	74,4	39,4
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	109,0	96,2	-73,1	19,5	63,0	30,9
RESULTAT EFTER SKATT	79,1	68,6	-55,7	13,6	44,2	21,4
KASSAFLÖDE	89,9	24,8	-9,7	-14,4	-63,6	-8,4
RESULTAT/AKTIE EFTER FULL SKATT, SEK	8,22	7,13	-5,78	1,50	5,41	3,13
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	9,34	2,58	-1,01	-1,60	-7,79	-1,24
VINSTMARGINAL	6,0%	5,5%	-4,9%	1,8%	7,3%	4,8%
RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL	25,6%	22,5%	-14,3%	6,6%	21,0%	18,9%
RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL	30,8%	29,0%	-23,7%	6,6%	37,0%	33,4%
SOLIDITET	31,8%	30,2%	25,3%	36,1%	22,0%	20,8%
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	1 168	1 127	1 097	887	681	425

ÅREN 2004-2007 ÄR UTTRYCKTA ENLIGT IFRS. ÅREN 2002-2003 ÄR UTTRYCKTA ENLIGT SVENSKA REDOVISNINGSPRINCIPER.

Moderbolagets resultaträkning

	2007 Q2	2006 Q2	2007 JAN-JUN	2006 JAN-JUN	JUL 2006 - JUN 2007	2006 JAN-DEC
FÖRSÄLJNING	9,2	7,6	18,5	14,4	38,0	33,9
KOSTNAD FÖR SÅLDA TJÄNSTER	-3,2	-1,8	-5,8	-3,4	-10,0	-7,6
BRUTTORESULTAT	6,0	5,8	12,7	11,0	28,0	26,3
FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER	-5,1	-2,3	-9,3	-4,2	-16,6	-11,6
ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-5,8	-5,4	-12,6	-9,3	-23,0	-19,7
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER	-0,9	0,0	0,0	-0,1	-1,2	-1,2
RÖRELSERESULTAT	-5,8	-1,9	-9,2	-2,6	-12,8	-6,2
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	2,0	0,6	3,5	1,5	6,3	4,3
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	-0,5	0,0	-0,8	-0,4	-1,8	-1,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-4,3	-1,3	-6,5	-1,5	-8,3	-3,3
BOKSLUTSDISPOSITIONER	-	-	-	-	-10,1	-10,1
RESULTAT FÖRE SKATT	-4,3	-1,3	-6,5	-1,5	-18,4	-13,4
SKATT	1,2	0,4	1,8	0,4	5,6	4,2
RESULTAT EFTER SKATT	-3,1	-0,9	-4,7	-1,1	-12,8	-9,2

Moderbolagets balansräkning

	2007 30 juni	2006 30 juni	2006 31 dec
TILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	-	0,4	-
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	0,2	0,4	0,2
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	164,5	161,6	164,5
FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG	101,5	22,7	101,0
ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	0,1	-	-
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	266,3	185,1	265,7
KUNDFORDRINGAR	0,1	0,0	0,1
FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG	34,5	101,9	115,4
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	7,3	1,2	0,0
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	1,7	0,2	0,9
LIKVIDA MEDEL	8,8	0,6	0,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	52,4	103,9	117,2
SUMMA TILLGÅNGAR	318,7	289,0	382,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
AKTIEKAPITAL	4,8	4,8	4,8
RESERVFOND	148,2	148,2	148,2
BALANSERAT RESULTAT	47,3	45,3	78,2
PERIODENS RESULTAT	-4,7	-1,1	-9,2
EGET KAPITAL	195,6	197,2	222,0
OBESKATTADE RESERVER	10,2	0,1	10,2
SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG	25,7	31,9	59,8
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	13,5	-	21,3
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	0,9	1,4	0,4
LÅNGFRISTIGA SKULDER	40,1	33,3	81,5
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	3,9	40,1	30,7
LEVERANTÖRSSKULDER	2,5	1,3	1,1
SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG	52,0	11,3	23,0
SKATTESKULDER	3,7	-	7,0
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	0,8	0,8	2,1
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	9,9	4,9	4,8
ÖVRIGA KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	-	-	0,5
KORTFRISTIGA SKULDER	72,8	58,4	69,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	318,7	289,0	382,9