

Bokslutskommuniké

Januari–december 2007



Ny styrelse – intensifierat, metodiskt genomförande av ny strategi

JANUARI-DECEMBER

- Försäljningen ökade till 1 743,8 (1 741,5) MSEK
- Rörelseresultatet förbättrades med 8% till 111,9 (103,6) MSEK
- Rörelsemarginalen ökade till 6,4% (5,9%)
- Resultat efter finansnetto uppgick till 103,8 (96,2) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 78,2 (68,6) MSEK, vilket motsvarar 8,13 (7,13) SEK/aktie
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -0,5 (24,8) MSEK, vilket motsvarar -0,05 (2,58) SEK/aktie
- Intensifierat, metodiskt genomförande av NOTEs unika affärsmodell Nearsourcing™ som bygger på volymtillverkning i kostnadseffektiva länder, införandet av komponentdatabasen NOTEfied samt ett geografiskt nära och kostnadseffektivt utvecklingsarbete som kortar kundernas time-to-market
- Styrelsen föreslår att utdelningen ökar till 2,75 (2,25) SEK/aktie

FJÄRDE KVARTALET

- Försäljningen minskade med 6% till 458,6 (488,5) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 28,5 (33,8) MSEK
- Rörelsemarginalen minskade till 6,2% (6,9%)
- Resultat efter finansnetto uppgick till 26,6 (32,4) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 21,0 (22,7) MSEK
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -34,8 (41,4) MSEK

Försäljning och resultat

JANUARI-DECEMBER

Försäljningen under året ökade något och uppgick till 1 743,8 (1 741,5) MSEK. Nya förvärvade verksamheter har planenligt endast i begränsad utsträckning påverkat koncernens totala försäljning.

Försäljningen till kunder inom affärsområdet Industrial, som utgör merparten av NOTES försäljning, var på en i stort sett oförändrad nivå jämfört med föregående år.

Efterfrågan från kunder inom affärsområdet Telecom är däremot till sin natur förhållandevis instabil över tiden jämfört med flera andra områden. Under första halvåret utvecklades försäljningen inom Telecom starkt och var drygt 40% högre än året innan. Under andra halvåret avmattades dock efterfrågan avsevärt och försäljningen var 17% lägre än året innan.

Trots i stort sett oförändrad total försäljning och kraftiga svängningar i efterfrågan förbättrades bruttomarginalen successivt under året. För hela året ökade bruttomarginalen med 1,0 procentenheter till 12,9% (11,9%).

Marginalförstärkningen var främst en följd av kostnadsbesparingar, god följsamhet i bemanningen i de svenska enheterna och genomförda effektiviseringar inom produktion och logistik.

En förbättrad samordning av inköpen är ett viktigt strategiskt initiativ inom NOTE i syfte att långsiktigt öka koncernens lönsamhet. Inom NOTE Components inleddes därför under 2006 en uppbyggnad av en koncerngemensam inköpsfunktion i Gdansk. Utvecklingen av inköpsfunktionen löpte planenligt men det nya arbetssättet hade endast en begränsad, positiv påverkan på årets marginalutveckling.

Främst som en följd av bruttomarginalförstärkningen ökade rörelseresultatet med 8% till 111,9 (103,6) MSEK. Rörelsemarginalen förbättrades med 0,5 procentenheter till 6,4% (5,9%).

Kompetensförstärkningar, särskilt i marknadsorganisationen, medförde att omkostnaderna var 6% högre än i följ. I dessa ingår samtliga kostnader förenade med VD-skiften på koncern- och dotterbolagsnivå med sammantaget cirka 4 MSEK.

Ett högre ränteläge bidrog till att finansnettot uppgick till -8,1 (-7,4) MSEK. Resultatet efter finansnetto ökade med 8% till 103,8 (96,2) MSEK och vinstmarginalen förbättrades till 6,0% (5,5%). Resultatet efter skatt uppgick till 78,2 (68,6) MSEK, vilket motsvarar 8,13 (7,13) SEK per aktie.

FJÄRDE KVARTALET

Under fjärde kvartalet 2006 noterades god försäljning inom samtliga affärsområden och en rörelsemarginal om 6,9%. Jämfört med fjärde kvartalet 2006 minskade försäljningen med 6% till 458,6 (488,5) MSEK. Den lägre försäljningen var till allt väsentligt hänförlig till affärsområdet Telecom. Fjärde kvartalets försäljning inom Telecom var 7% lägre än under tredje kvartalet och 27% lägre än fjärde kvartalet föregående år. Försäljningen inom affärsområdet Industrial var även under fjärde kvartalet på samma nivå som året innan.

Orderstocken vid periodens utgång, som huvudsakligen utgörs av industriprodukter, var fortsatt på en god nivå.

Trots avsevärt lägre volymer inom Telecom ökade bruttomarginalen något till 12,9% (12,8%). Marginalförstärkningen var främst en följd av kostnadsbesparingar på komponenter och en förbättrad produktmix.

Under fjärde kvartalet förvärvades den nya, gemensamägda fabriken i Kina. Kapacitetsutnyttjandet i Kina-verksamheten är än så länge lågt och fabriken bidrog därför till en försvagning av marginalen. Avsikten är att successivt under 2008 skapa lönsamhet i fabriken genom överföring av tillverkning åt nya och befintliga kunder med slutmarknad i Asien. Överföring av tillverkning till den nya, gemensamägda fabriken i Polen kommer att inledas under första kvartalet 2008.

Främst som en följd av lägre volymer minskade rörelseresultatet med 16% till 28,5 (33,8) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,2% (6,9%). I kvartalets omkostnader ingår drygt 1 MSEK avseende skifte av en dotterbolags-VD i Sverige. Sammantaget under kvartalet anpassades dock omkostnaderna till en något lägre nivå än i följ.

Resultatet efter finansnetto minskade med 18% till 26,6 (32,4) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 5,8% (6,6%).

Resultatet efter skatt uppgick till 21,0 (22,7) MSEK, vilket motsvarar 2,18 (2,36) SEK per aktie.

Skattekostnaden för fjärde kvartalet har påverkats positivt av ändrade bedömningar av skattemässiga underskott i dotterbolag om totalt 2,1 MSEK.

Finansiell ställning och likviditet

NOTE har starkt fokus på att successivt förbättra koncernens kassaflöde. Syftet med detta är främst att öka effektiviteten och balansera affärsriskerna i verksamheten.

I likhet med andra medelstora EMS-företag har NOTE en stor utmaning i att vidareutveckla lagerstyrning och logistik. Detta tydliggörs särskilt vid snabba upp- eller nedgångar av efterfrågan och sammanhänger främst med komplexiteten i elektroniktillverkningen och långa ledtider för elektronikkomponenter.

Lägre efterfrågan än planerat, främst från kunder inom Telecom, bidrog till en avsevärd lageruppbyggnad under sommaren. Under fjärde kvartalet kunde dock lagernivån reduceras med drygt 67 MSEK (17%) till en nivå som var 6% högre än vid inledningen av året.

Som en följd av lagerreduktionen minskade även leverantörsskulderna avsevärt under fjärde kvartalet. Kundfordringarna vid årets slut var främst till följd av lägre volymer under fjärde kvartalet 5% lägre än vid inledningen av året. Kassaflödet före investeringar för helåret begränsades till 48,3 (46,9) MSEK.

Den ökade investeringstakten medförde att kassaflödet för helåret uppgick till -0,5 (24,8) MSEK, vilket motsvarar -0,05 (2,58) SEK/aktie.

Soliditeten vid årets utgång uppgick till 34,5% (30,2%), vilket innebär en förstärkning med 4,3 procentenheter sedan årsskiftet.

Likviditeten vid periodens utgång var god. Tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, uppgick till 94,4 (81,4) MSEK.

Investeringar under perioden

Som en konsekvens av den offensiva satsningen på affärsmodellen Nearsourcing™ ökade investeringstakten under året. Totalt uppgick investeringarna till 48,8 (22,1) MSEK.

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 36,8 (26,0) MSEK, vilket motsvarar 2,1% (1,5%) av försäljningen. Avskrivningarna uppgick till 27,7 (30,5) MSEK.

Under fjärde kvartalet förvärvades 50% av aktierna i Ionics EMS fabrik i Kina.

Investeringarna förenade med den nya gemensamägda fabriken i Polen kommer att ske under första kvartalet 2008. De viktigaste investeringarna i övrigt avsåg främst att öka produktionskapaciteten i den nya fabriken i Norrtelje och i de helägda utländska verksamheterna, samt gemensamma IT-system för inköpsverksamheten.

Väsentliga händelser under perioden

NY STYRELSE

I samband med årsstämman den 25 april 2007 utsågs en ny styrelse i NOTE. Den nya styrelsen utgörs av Bruce Grant (ordförande), Per-Arne Sandström (vice ordförande), Kjell-Åke Andersson, Arne Forslund (VD och koncernchef), Håkan Gellerstedt, Göran Jansson och Hans Johansson.

ÅTERINSATT VD OCH KONCERNCHEF

I anslutning till årsstämman återinsattes Arne Forslund som VD och koncernchef för NOTE. Kaj Samlin, som under drygt två månader innehade motsvarande befattning, lämnade NOTE vid samma tillfälle. Arne Forslund var sedan november 2005 fram till den 15 februari 2007 VD och koncernchef för NOTE.

KOMPONENTDATABASEN NOTEFIED LANSERAD

NOTEfied, som står för NOTE Fast Introduction Engineering Database, är en komponentdatabas baserad på teknisk och kommersiell information direkt från komponentleverantörer. Databasen ingick i förvärvet av NOTE Oslo och efter vidareutveckling utgör den nu en av grunderna för genomförandet av affärsmodellen Nearsourcing™. Med NOTEfied ges kunderna ett enklare, snabbare och säkrare materialflöde – från strategiskt rätt val av komponenter till färdig produkt. Systemet bidrar till att sänka totalkostnaden för produkten och korta kundernas time-to-market.

SAMARBETSAVTAL MED KONGSBERG

I juni tecknades ett långsiktigt samarbetsavtal med norska Kongsberg Defence & Aerospace (KDA). Avtalet innebär att KDA har godkänt

NOTE som leverantör av både produktion och ett stort antal tjänster inom produktutvecklingsområdet. Samarbetet med KDA är till stor del ett resultat av förvärvet och etableringen av Nearsourcing-verksamheten NOTE Oslo.

UTÖKAT SAMARBETE MED SCHNEIDER ELECTRIC

Finska Elari har fördjupat samarbetet med NOTE kring produktion av en belysningsserie med trådlösa dimrar för fastigheter. Elari är ett dotterbolag inom Schneider Electric-koncernen, en världsledande leverantör av belysningsprodukter och brandsäkerhetsutrustning. Överföringen av produktionen från Elaris egen fabrik till NOTE Pärnu i Estland inleddes planenligt under det tredje kvartalet.

SAMARBETSAVTAL MED ATLAS COPCO

I juli slöts ett koncernövergripande samarbetsavtal med Atlas Copco. Avtalet innebär fortsatt samarbete inom produktion av el- och elektromekanik samt elektronik. Atlas Copco Rock Drills har sedan flera år tillbaka ett nära samarbete med NOTE Torsby.

OMSTRUKTURERING AV NOTE NYKÖPING-SKÄNNINGE

NOTE Nyköping-Skänninge koncentrerade under senare delen av 2006 all kretskortsmontering till bolagets större fabrik i Skänninge. Under andra kvartalet i fjol flyttades all återstående tillverkning från Nyköping till Skänninge. Åtgärden är ett resultat av ett effektiviseringsarbete som inleddes under 2006. Totalt innebar strukturåtgärden en neddragning med cirka 25 medarbetare.

NY FABRIK FÖR NOTE NORRTELJE

I september invigdes NOTE Norrteljes nya, moderna fabrik. Efter genomförda investeringar är fabriken välutrustad och anpassad till högteknologisk produktion. Den nya fabriken inrymmer även utbildningsverksamheten NOTE Academy.

FÖRVÄRV AV TILLVERKNINGSKAPACITET I KINA

I september etablerades ett strategiskt samarbete med filippinska Ionics EMS, som är en av

de ledande EMS-leverantörerna i Asien. Som ett första led i samarbetet förvärvades 50% av Ionics EMS fabrik i Tangxia i södra Kina. Fabriken etablerades 2005 och har utbildad, kunnig personal och modern maskinutrustning. Avsikten är att erbjuda både befintliga och nya kunder kostnadseffektiv tillverkning i Kina och Asien.

FÖRVÄRV AV TILLVERKNINGSKAPACITET I POLEN

I oktober tecknades avtal om förvärv av 50% av aktierna i ett nystartat joint venture med den polske EMS-leverantören Fideltronik. Det gemensamägda bolaget, NOTEFideltronik, är baserat på Fideltroniks fabrik i Krakow och har cirka 220 medarbetare. Avsikten är att successivt flytta arbetsintensiv tillverkning till fabriken och inrikta produktionen endast för NOTEs kunder.

NYTT AKTIEBASERAT INCITAMENTSPROGRAM

NOTEs huvudägare Catella beslutade i november i samråd med styrelsen att inom ramen för ett nytt incitamentsprogram ställa ut maximalt 500.000 köpoptioner i NOTE till drygt 50 ledande befattningshavare. Värdering och försäljning av köpoptionerna gjordes på marknadsmässiga villkor. Programmet medför ingen utspädning av antalet aktier. Optionerna har en löptid om drygt tre år fram till augusti 2011 och lösenkursen uppgår till 125 SEK/aktie.

TVIST TILL SKILJENÄMND

Under en längre tid har diskussioner förts med en kund till ett av NOTEs svenska dotterbolag gällande hantering av ingående komponenter i kundens produkt. Med stöd av flera externa rådgivare har NOTE bestridit samtliga krav i ärendet. Under december månad har kunden påkallat skiljeförfarande av tvisten vid Stockholms Handelskammars Skiljedomsinstitut. Enligt NOTEs bedömning är samtliga kostnader förenade med ärendet korrekt återspeglade i redovisningen för innevarande år.

Uppgifter om moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Under året uppgick intäkterna till 34,9 (33,9) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till -13,8 (-3,3) MSEK och inkluderade kostnader

med anledning av VD-skiften i moderbolaget om drygt 2 MSEK.

Transaktionerna med närstående var i likhet med föregående år på en relativt låg nivå.

Väsentliga händelser efter årets utgång

FORTSATT STRATEGISK OMVANDLING

Som ett led i genomförandet Nearsourcing-strategin utökades under hösten produktionskapaciteten i kostnadseffektiva länder genom etableringar av samägda fabriker i Kina och Polen. NOTE har därigenom byggt upp kompetens och kapacitet för fortsatt tillväxt, och för att ytterligare flytta arbetsintensiv tillverkning till kostnadseffektiva länder. Som en konsekvens därav varslades i januari 124 medarbetare i NOTEs svenska enheter i Skellefteå, Norrtälje, Skänninge och Lund.

FÖRVÄRV AV VERKSAMHET FÖR TILLVÄXT I ENGLAND

I januari 2008 förvärvades verksamheten i den engelska EMS-leverantören Proqual utanför Bristol i Gloucestershire. Med förvärvet följer en tekniskt kompetent, flexibel organisation inriktad på tjänster tidigt i produktlivscykeln. Omsättningen uppgår till 45 MSEK och antalet anställda är 40. Genom att tillföra ytterligare kompetens etableras NOTEs första Nearsourcing-verksamhet i England. Bolagets upparbetade kundbas innebär en stor potential för tillväxt på den engelska marknaden.

Väsentliga risker i verksamheten

NOTE är ett tjänsteföretag inom tillverkning och logistik av elektronikbaserade produkter. I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare.

Marknaden för Electronics Manufacturing Services (EMS) är förhållandevis ung och betraktas vanligen som relativt konjunkturskänslig. Historiskt har många EMS-företag haft svårt att med bibehållen lönsamhet hantera en konjunkturförsvagning. Detta faktum har spelat

en viktig roll för NOTEs val av strategi för framtiden. NOTEs framtidssatsning på NearsourcingTM, som syftar till volymtillväxt i kombination med låga investerings- och overheadkostnader, är ett sätt att reducera riskerna i verksamheten.

För en mer detaljerad beskrivning av riskerna i verksamheten hänvisas till förvaltningsberättelsen i NOTEs årsredovisning för 2006.

Strategisk utveckling

Under drygt två år har NOTE lagt ned ett omfattande arbete på att utveckla en unik affärsmodell. Detta arbete intensifierades med anledning av den nya styrelsens tillträde under våren. Den nya affärsmodellen – NearsourcingTM – syftar till att öka tillväxten och lönsamheten samtidigt som riskerna i verksamheten reduceras. Modellen bygger på volymtillverkning i kostnadseffektiva länder, införandet av komponentdatabasen NOTEfied som stöd i inköps- och utvecklingsprocesser samt ett geografiskt nära och kostnadseffektivt utvecklingsarbete som kortar kundernas time-to-market.

Som ett steg i genomförandet av affärsmodellen ökade NOTE i höstas produktionskapaciteten i kostnadseffektiva länder genom etableringar av nya samägda fabriker i Kina och Polen. Detta skapade förutsättningar för att minska kostnaderna i högkostnadsländer. Som en konsekvens därav varslade NOTE 124 medarbetare i Sverige under inledningen av 2008. Vidare har kompetensen på inköpsområdet stärkts genom uppbyggnaden av den

centrala inköpsverksamheten i Gdansk. Samtidigt har lanseringen av komponentdatabasen NOTEfied mottagits över förväntan på marknaden.

NOTEs lönsamhet har utvecklats positivt under de senaste åren, vilket främst varit en följd av kostnadsrationaliseringar. Nu har NOTEs fokus flyttats till att öka tillväxten.

Trenden mot ökad outsourcing inom tillverkningsindustrin bedöms medföra goda tillväxtpotentialer på existerande marknader. Därtill avser NOTE att offensivt öka närvaron på nya geografiska marknader. Det nyligen genomförda förvärvet och etableringen av Nearsourcing-verksamheten i England är ett tydligt exempel på initiativ för att långsiktigt öka tillväxten. Avsikten är att öka takten och redan under innevarande år etablera ytterligare verksamheter nära kunden på nya marknader.

Enligt branschbedömaren iSuppli bedöms den största tillväxten av EMS-marknaden ske från kunder inom industriområdet. Merparten av NOTEs kunder återfinns inom detta område.

Framtidsbedömning

Hittills under 2008 har försäljningen utvecklats positivt. Utvecklingen av efterfrågan för de närmaste kvartalen är dock fortsatt svårbedömd.

Omfattande åtgärder har dock vidtagits de senaste två åren för att lägga grunden för framtida tillväxt och förbättrad lönsamhet. Förutsättningarna bedöms därför som goda att

helåret 2008 kommer att överträffa föregående års försäljning och resultat.

Med hänsyn till den gynnsamma sammansättningen av rörelsekapitalet vid årets slut bedöms kassaflödet före investeringar komma att utvecklas positivt samtidigt som investeringstakten planeras öka ytterligare.

Utdelning

NOTEs bedömning är att tillväxt- och lönsamhetspotentialen i framtidssatsningen Nearsourcing är betydande. Med hänsyn till den inledda offensiven på nya geografiska

marknader, som långsiktigt kommer att bidra till ökad tillväxt, föreslår styrelsen årsstämman att utdelningen höjs till 2,75 (2,25) SEK per aktie motsvarande 26,5 (21,7) MSEK.

Danderyd den 11 februari 2008

Styrelsen i NOTE AB (publ)

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION VÄNLIGEN KONTAKTA

Arne Forslund, VD och koncernchef, tel. 08-568 990 07, 070-547 74 77

Henrik Nygren, Finansdirektör, tel. 08-568 990 03, 070-977 06 86

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapporten för första kvartalet 2008 presenteras den 18 april 2008.

ÅRSSTÄMMA OCH ÅRSREDOVISNING

Årsstämman kommer att hållas i Salénhuset i Stockholm fredagen den 18 april 2008 klockan 11:00.

Den fullständiga årsredovisningen för 2007 kommer att publiceras på NOTEs hemsida www.note.eu den 4 april 2008. För de aktieägare som önskar ta del av den tryckta årsredovisningen så beräknas den finnas tillgänglig på NOTEs huvudkontor i Danderyd i mitten av april. Då påbörjas även distribution per post till de aktieägare som har anmält att de vill ha den tryckta årsredovisningen.

GRANSKNING

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Bokslutskommunikén har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Räntabilitetsberäkningarna har anpassats till Sveriges Finansanalytikers Förenings rekommendationer. I bokslutskommunikén i övrigt tillämpas samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i NOTEs årsredovisning för 2006.

Alla belopp i MSEK om inte annat anges.

Koncernens resultaträkning

	2007 Q4	2006 Q4	2007 JAN-DEC	2006 JAN-DEC
FÖRSÄLJNING	458,6	488,5	1 743,8	1 741,5
KOSTNAD FÖR SÅLDA VAROR OCH TJÄNSTER	-399,6	-425,8	-1 519,2	-1 535,0
BRUTTORESULTAT	59,0	62,7	224,6	206,5
FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER	-11,0	-12,7	-42,5	-39,5
ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-18,8	-17,5	-69,7	-66,8
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER	-0,7	1,3	-0,5	3,4
RÖRELSERESULTAT	28,5	33,8	111,9	103,6
FINANSNETTO	-1,9	-1,4	-8,1	-7,4
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	26,6	32,4	103,8	96,2
SKATT	-5,6	-9,7	-25,6	-27,6
RESULTAT EFTER SKATT	21,0	22,7	78,2	68,6

Koncernens nyckeltal

	2007 Q4	2006 Q4	2007 JAN-DEC	2006 JAN-DEC
DATA PER AKTIE*				
ANTAL UTESTÅENDE AKTIER (TUSENTAL)	9 624	9 624	9 624	9 624
RESULTAT PER AKTIE EFTER FULL SKATT, SEK	2,18	2,36	8,13	7,13
EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK	34,02	27,86	34,02	27,86
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	-3,61	4,30	-0,05	2,58
ÖVRIGA NYCKELTAL				
BRUTTOMARGINAL	12,9%	12,8%	12,9%	11,9%
RÖRELSEMARGINAL	6,2%	6,9%	6,4%	5,9%
VINSTMARGINAL	5,8%	6,6%	6,0%	5,5%
RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL	-	-	21,4%	22,5%
RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL	-	-	26,3%	29,0%
SOLIDITET VID PERIODENS UTGÅNG	34,5%	30,2%	34,5%	30,2%
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	1 188	1 135	1 171	1 127
FÖRSÄLJNING PER ANSTÄLLD, TSEK	386	430	1 489	1 545

* DATA PER AKTIE ÄR BERÄKNADE UTFRÅN FAKTISKT UTESTÅENDE AKTIER. VID ÅRSSTÄMMAN 2006 TOGS BESLUT OM UTGIVNING AV TECKNINGSOPTIONER MOTSVARANDE 200.000 AKTIER, INNEBÄRANDE EN MAXIMAL UTSPÄDNINGSEFFEKT OM 2%. LÖSENKURSEN PÅ OPTIONERNA UPPGÅR TILL 92,89 SEK/AKTIE.

Koncernens kvartalsöversikt

	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006
FÖRSÄLJNING	458,6	389,9	470,2	425,0	488,5	421,4	433,1	398,6
BRUTTORESULTAT	59,0	51,4	61,0	53,3	62,7	51,9	50,0	42,0
RÖRELSERESULTAT	28,5	28,1	30,5	24,8	33,8	26,8	24,1	18,9
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	26,6	25,7	28,5	23,0	32,4	25,1	22,3	16,4
RESULTAT EFTER SKATT	21,0	18,9	22,4	16,0	22,7	18,0	15,8	12,1
KASSAFLÖDE	-34,8	-39,1	27,8	45,6	41,4	-24,9	-15,4	23,7
RESULTAT/AKTIE EFTER FULL SKATT, SEK	2,18	1,96	2,32	1,66	2,36	1,87	1,64	1,25
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	-3,61	-4,06	2,89	4,74	4,30	-2,59	-1,60	2,47
VINSTMARGINAL	5,8%	6,6%	6,1%	5,4%	6,6%	6,0%	5,2%	4,1%
SOLIDITET	34,5%	33,2%	31,8%	32,7%	30,2%	27,2%	26,5%	26,9%

Koncernens balansräkning

	2007 31 dec	2006 31 dec
TILLGÅNGAR		
GOODWILL	57,7	49,1
ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2,8	2,2
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	131,2	115,5
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	7,4	0,9
ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1,5	0,0
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	200,6	167,7
VARULAGER	324,6	307,6
KUNDFORDRINGAR	347,0	363,5
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	37,4	30,6
LIKVIDA MEDEL	38,5	18,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	747,5	720,5
SUMMA TILLGÅNGAR	948,1	888,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
EGET KAPITAL	327,4	268,1
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	108,4	132,4
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER	20,0	13,3
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	11,7	12,2
LÅNGFRISTIGA SKULDER	140,1	157,9
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	165,4	99,4
LEVERANTÖRSSKULDER	186,0	259,2
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	116,9	99,5
KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	12,3	4,1
KORTFRISTIGA SKULDER	480,6	462,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	948,1	888,2

Koncernens förändring i eget kapital

	2007 Q4	2006 Q4	2007 JAN-DEC	2006 JAN-DEC
INGÅENDE EGET KAPITAL	304,8	246,6	268,1	205,1
PERIODENS RESULTAT EFTER SKATT	21,0	22,7	78,2	68,6
LÄMNAD UTDELNING	-	-	-21,7	-4,8
LIKVID TECKNINGSOPTIONER	0,0	-	0,1	0,6
OMRÄKNINGSDIFFERENSER	1,6	-1,2	2,7	-1,4
UTGÅENDE EGET KAPITAL	327,4	268,1	327,4	268,1

Koncernens kassaflöde

	2007 Q4	2006 Q4	2007 JAN-DEC	2006 JAN-DEC
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	26,6	32,4	103,8	96,2
ÅTERLAGDA AVSKRIVNINGAR	6,3	8,8	27,7	30,5
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	6,4	0,4	3,9	-7,3
BETALD SKATT	-12,7	13,6	-24,3	3,6
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	-44,2	-7,0	-62,8	-76,1
INVESTERINGSVERKSAMHET	-17,2	-6,8	-48,8	-22,1
KASSAFLÖDE	-34,8	41,4	-0,5	24,8
LIKVIDA MEDEL				
VID PERIODENS INGÅNG	22,0	15,4	18,8	9,1
KASSAFLÖDE	-34,8	41,4	-0,5	24,8
FINANSIERINGSVERKSAMHET	51,0	-37,9	19,8	-15,0
VALUTAKURSDIFFERENSER I LIKVIDA MEDEL	0,3	-0,1	0,4	-0,1
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG	38,5	18,8	38,5	18,8
OUTNYTTJADE KREDITER	55,9	62,6	55,9	62,6
TILLGÄNGLIGA LIKVIDA MEDEL	94,4	81,4	94,4	81,4

Koncernens flerårsöversikt

	2007	2006	2005	2004	2003	2002
FÖRSÄLJNING	1 743,8	1 741,5	1 504,1	1 103,1	859,2	636,8
BRUTTORESULTAT	224,6	206,5	54,2	126,0	94,1	92,3
RÖRELSERESULTAT	111,9	103,6	-64,3	29,3	74,4	39,4
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	103,8	96,2	-73,1	19,5	63,0	30,9
RESULTAT EFTER SKATT	78,2	68,6	-55,7	13,6	44,2	21,4
KASSAFLÖDE	-0,5	24,8	-9,7	-14,4	-63,6	-8,4
RESULTAT/AKTIE EFTER FULL SKATT, SEK	8,13	7,13	-5,78	1,50	5,41	3,13
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	-0,05	2,58	-1,01	-1,60	-7,79	-1,24
VINSTMARGINAL	6,0%	5,5%	-4,9%	1,8%	7,3%	4,8%
RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL	21,4%	22,5%	-14,3%	6,6%	21,0%	18,9%
RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL	26,3%	29,0%	-23,7%	6,6%	37,0%	33,4%
SOLIDITET	34,5%	30,2%	25,3%	36,1%	22,0%	20,8%
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	1 171	1 127	1 097	887	681	425

ÅREN 2004-2007 ÄR UTTRYCKTA ENLIGT IFRS. ÅREN 2002-2003 ÄR UTTRYCKTA ENLIGT SVENSKA REDOVISNINGSPRINCIPER.