

07



ÅRSREDOVISNING

nocom™

Innehåll



2007 i korthet	1
Vd-ord: Från renodling, avyttringar och investeringar	2
... till företagsaffärer, aktivt ägande och tydlighet	3
Årsredovisning 2007	
Koncernen 2007	5
IAR Systems	8
Northern	9
Deltaco	10
Distribution – Nocom Software och Nocom Drift	11
Nocoms aktie och ägare	12
Verksamhetens risker	15
Övriga upplysningar	16
Bolagsstyrning	20
Koncernens resultaträkning	23
Koncernens balansräkning	24
Koncernens förändring av eget kapital	25
Koncernens kassaflödesanalys	26
Moderbolagets resultaträkning	27
Moderbolagets balansräkning	28
Moderbolagets förändring av eget kapital	29
Moderbolagets kassaflödesanalys	29
Femårsöversikt	30
Noter	32
Revisionsberättelse	50
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	51
Adresser	52

2007 i korthet¹

- Omsättningen uppgick till 531,8 (489,5) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 50,5 (59,7) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,60 (0,60) SEK.
- Koncernen består av fem rörelsedrivande bolag – IAR Systems, Northern, Deltaco, Nocom Software och Nocom Drift.
- Dotterbolagen Nocom Security och Network Innovation, verksamma inom distribution, avyttrades under det tredje kvartalet. Kvarvarande distributionsverksamhet, som omfattar Nocom Software och Nocom Drift, visar stabil omsättning och god lönsamhet.
- Stora satsningar har gjorts på sälj- och marknadsresurser i IAR Systems och Northern samt på produkter under eget varumärke i Deltaco.
- IAR Systems noterar försäljningsframgångar inom det expansiva ARM-segmentet.
- Northern har under året investerat i sin nordiska försäljningsorganisation och i ökad internationell närvaro, bland annat genom förvärv i Frankrike samt etablering i Tyskland och England.
- Deltaco lanserade 700 produkter under eget varumärke under året.
- Nocom B-aktie (NOCM B) är noterad på OMX Nordiska lista, Small Cap. Kursen den 31 december 2007 var 3,82 (7,90) SEK, och börsvärdet uppgick till 428 (923) MSEK.
- Den finansiella ställningen är stark och soliditeten uppgick till 83 (73) procent vid årsskiftet.
- Betydande återköp av egna aktier har gjorts sedan årsstämman beslut i maj 2007, främst under det fjärde kvartalet. 2007 års återköp uppgick till cirka 4,8 miljoner B-aktier.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning på 0,20 (0,20) SEK per aktie för verksamhetsåret 2007. För verksamhetsåret 2006 lämnades även en extra utdelning om 0,10 SEK per aktie.

¹ Samtliga uppgifter avser kvarvarande verksamheter, om inget annat anges. Även jämförelsesiffrorna från 2006 är omräknade efter samma princip.



Nocom AB (publ) är en IT-koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999. Affärsidén är att genom självständiga, lönsamma och växande dotterbolag utveckla och distribuera programvara och IT-produkter. Verksamheten bedrivs i dotterbolag som arbetar under egna namn och affärsidéer – IAR Systems, Northern, Deltaco, Nocom Software och Nocom Drift.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef i Nocom sedan februari 2008. Koncernens inriktning är att förvärva, aktivt äga och avyttra IT-företag. Nocom B-aktie (NOCM B) är noterad på OMX Nordiska lista, Small Cap.

Stefan Ström, vd 2007:

Från renodling, avyttringar och investeringar ...

År 2007 har i mångt och mycket handlat om Nocoms långsiktiga strategiska utveckling och mål. Det blev året då Nocom renodlade, avyttrade och klev ur den traditionella distributörsrollen. Det blev också året då stora satsningar gjordes för öka tillväxttakten och stärka lönsamheten i de bolag som utvecklar och säljer egna produkter. Vi möter 2008 med renodlad verksamhet och starka finanser.

När vi gick in i år 2007 hade vi två tydliga mål. Det första var att ta krafttag inom distributionsverksamheten där marknaden förändrats och behovet av stärkt lönsamhet var stort. Det andra var att ge dotterbolag med stor tillväxtpotential – IAR Systems, Northern och Deltaco – möjlighet att öka takten i sin expansion genom ökade marknadsresurser, utländska etableringar och produktlanseringar.

Arbetet med att förändra distributionsverksamheten tog sin början redan under 2006. Det hade sin grund i den förändrade marknaden, där traditionella distributörer fått allt svårare att nå lönsamhet. Hård priskonkurrens, krympande marginaler samt nya säljkanaler och aktörer har successivt minskat möjligheterna till både tillväxt och lönsamhet. För Nocoms del var det främst inom Nocom Security som åtgärder behövde sättas in efter flera års ökande förluster. Ett intensivt och målmedvetet förändringsarbete inleddes – ledningsförändringar genomfördes, personalstyrkan minskades, olönsamma marknader lämnades och produktportföljen förändrades för att minska andelen volymdistribution.

Naturligtvis hade en nedläggning av Nocom Security kunnat vara ett alternativ. Men vår ambition var inte främst att snabbt komma ur verksamheten – vårt mål var att göra en bra affär för koncernen, att kunna avyttra utan negativ resultatpåverkan och att i så stor utsträckning som möjligt tillvarata både Nocom Securitys och de anställdas intressen. För att lyckas med detta krävdes både tid och handlingskraft – och efter en lång process avyttrades Nocom Security under hösten.

Med avyttringen av ännu ett dotterbolag inom distribution, Network Innovation, under samma period avslutades renodlingen av distributionsverksamheten. Nocom är inte längre huvudsakligen en distributör. Samtidigt finns fortfarande Nocom Software kvar – dotterbolaget som kan betecknas som Nocoms ursprung och kärna. Ett bolag som med överträffad erfarenhet och kompetens, långsiktiga affärsrelationer och en etablerad produktportfölj och affärsmodell lyckats behålla och befästa sin position på en marknad i förändring.

Nocoms vägval – att gå från att vara distributör av andras produkter till att satsa på egna produkter – har också inneburit betydande investeringar i IAR Systems, Northern och Deltaco, bolag som bedöms ha goda möjligheter att både utvecklas och växa.

IAR Systems har investerat i internationella sälj- och marknadsresurser under hela året, bland annat genom etableringen av ett kinesiskt dotterbolag samt rekrytering av fler säljare på de nordamerikanska och japanska marknaderna. Även Northern har satsat på att stärka sin internationella närvaro genom förvärv och etablering i flera europeiska länder. I Sverige har flera rekryteringar gjorts och under hösten lanserades en ny version av bolagets flaggskepp, den egenutvecklade programvaran Northern Storage Suite – den största produktlanseringen sedan starten.

Deltacos satsning på att utveckla och marknadsföra ett sortiment under eget varumärke har nått långt under året. Vid årsskiftet fanns cirka 700 produkter på marknaden och deras andel av Deltacos omsättning har vuxit successivt under året. Med det nya sortimentet tar Deltaco alltmer rollen som leverantör, med tydliga konkurrensfördelar genom de butiksanpassade förpackningarna och med manualer och support på de nordiska språken. Trots denna resurskrävande satsning, med ökad lagerbindning och stora utvecklingskostnader, är Deltaco stabilt lönsamt och satsningen fortsätter med oförminskad styrka.

Stabila finanser och långsiktig lönsamhet har varit ledord under många år. År 2007 är inget undantag. Vi nådde vårt mål att renodla, avyttra och investera utan att göra avkall på lönsamheten. Avyttringarna och dotterbolagens positiva resultat har stärkt vår finansiella ställning. De goda finanserna har gett oss möjlighet att lämna utdelning till våra aktieägare, för första gången sedan børsintroduktionen 1999. Dessutom har betydande återköp av aktier kunnat genomföras, speciellt under årets sista kvartal.

Med 2007 års förändringar i hand är det dags att vända blad. Vi har nu byggt plattformen för nästa viktiga steg i Nocoms utveckling. Vi har nått dit genom de senaste årens ändring av den strategiska inriktningen, genom förvärv och avyttringar, och genom aktiv utveckling av våra förvärvade bolag. Nu är det dags för nästa steg och i februari 2008 lämnade jag över stafettpippen som vd till styrelseordförande Stefan Skarin.



Stefan Ström
Vd och koncernchef 2007



Stefan Skarin och Stefan Ström

Stefan Skarin, vd 2008:

... till företagsaffärer, aktivt ägande och tydlighet

Det är dags för nästa steg i Nocoms långsiktiga strategiska utveckling. Med 2007 års renodlingsarbete och investeringar bakom oss kan vi staka ut framtiden för den nya koncernen. Vi vill tillvarata vår kompetens inom lönsamma företagsaffärer – och möter 2008 med nya ambitioner och ökat fokus på att förvärva, aktivt äga och avyttra IT-bolag.

Förändringar har präglat Nocom sedan börsintroduktionen för nio år sedan. Både IT-marknaden och den finansiella marknaden har bjudit på stora utmaningar, men även möjligheter. Sedan flera år har långsiktig, stabil lönsamhet varit det främsta målet för koncernen. Det är därför glädjande att Nocom sedan 2003 är ett lönsamt och finansiellt starkt företag. Genom en mängd förvärv och avyttringar samt utveckling av dotterbolag har Nocom lämnat den ursprungliga distributörsrollen och koncernen består idag av en portfölj förvärvade IT-företag.

Under de senaste åren har Nocom genomfört en rad framgångsrika företagsaffärer, där förvärven av de börsnoterade bolagen TurnIT och IAR Systems i december 2004 kanske är de främsta.

En affär som gjordes på sunda affärsmässiga grunder och som låg helt rätt i tiden. Men vår erfarenhet omfattar betydligt mer än så. Sedan millennieskiftet har Nocom genomfört inte mindre än 18 förvärv och avyttringar, och över 100 förvärvsobjekt har utvärderats.

Framgångsrika företagsaffärer handlar naturligtvis mycket om förmågan att utvärdera verksamheter, där både nätverk och bransch erfarenhet är av betydelse. Men det handlar också om handlingskraft och affärsmannaskap. Det finns idag en stor erfarenhet inom Nocom vad gäller lönsamma företagsaffärer – en kompetens som vi inte alltid lyckats förmedla till marknaden. Genom en tydligare inriktning och profil hoppas vi råda bot på

detta. Vi vill att koncernens mål och affärsmässiga potential ska bli tydligare, både inom koncernen och för den finansiella marknaden.

Vi förtydligar därför vår inriktning till att vara "förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag". Det ger en mer rättvis bild av vår erfarenhet och kompetens. Det ger en tydlig identitet och lyfter fram det vi byggt den nya koncernen på.

2007 års renodling av distributionsverksamheten, avyttringarna och satsningarna på egna produkter var alla viktiga delar i vår långsiktiga, strategiska plan. Nu växlar vi upp och med den tydligare inriktningen tar vi nästa steg. Vi kommer aktivt att arbeta med nya företagsaffärer, samtidigt som vi fortsätter arbetet med att utveckla och stärka våra dotterbolag.

De senaste årens stabila lönsamhet och starka finansiella ställning ger oss möjlighet till fortsatta investeringar och kontinuitet i återköp av egna aktier – som en del i vår mer ambitiösa förvärvsstrategi. Vi utvärderar kontinuerligt möjliga förvärv. Vår strategi är att finna produktorienterade IT-företag som är etablerade på marknaden och som har internationella möjligheter.

Nocom har varit IT-sektorn trogen sedan starten, något vi kommer att fortsätta med även med vår nya inriktning. Vi kan branschen och har förmåga att se affärsmöjligheter, både på marknaden i stort och i våra dotterbolag.

Mitt mål är att 2008 ska gå i tydlighetens tecken. Vi ska bli tydliga med vår identitet och potential. Vi ska vara tydliga med vår kompetens och våra ambitioner. Det senaste årets renodling och den stabila lönsamheten ger oss en plattform att bygga vidare från. Nu går vi in i en ny fas och jag ser fram emot att bygga den nya koncernen. Det ska skapa ökad värdetillväxt – i koncernen och för våra aktieägare.



Stefan Skarin
Vd och koncernchef 2008



Styrelsen och verkställande direktören för Nocom AB (publ), med säte i Stockholm och med organisationsnummer 556400-7200, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2007 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 5–50. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt resultat- och balansräkningar jämte noter.

Förvaltningsberättelse

Koncernen 2007

Nocom är en lönsam och finansiellt stark IT-koncern. År 2007 präglades av en kraftfull renodling av koncernen och målmedvetna satsningar på egna produkter. Genom de senaste årens förvärv, avyttringar och utveckling av dotterbolag har Nocom alltmer lämnat den ursprungliga distributörsrollen. Koncernen består idag av en portfölj IT-företag.

Nocomkoncernen omfattade vid årets slut fem dotterbolag – IAR Systems AB, Northern Parklife AB (Northern), Swe Deltaco AB (Deltaco) samt de båda bolagen Nocom Software AB och Nocom Drift AB, som redovisas gemensamt under Distribution.

Renodlingen av koncernen har varit tids- och resurskrävande och därmed präglat stora delar av året. Den viktiga avyttringen av det förlusttyngda dotterbolaget Nocom Security kunde ske utan att belasta koncernens resultat, och var i det närmaste en förutsättning för att stärka koncernens intjäningsförmåga och säkerställa framtida lönsamhet. Den lyckade affären stärkte också koncernens kassa och möjliggjorde de betydande återköpen av egna aktier i slutet av året.

Parallellt med renodlingsarbetet har aktiviteten varit hög i dotterbolag med egna produkter, bland annat genom investeringar i ökad global närvaro, marknadsaktiviteter och produktanseringar.

RENODLING OCH AVYTTRINGAR

Den strategiska planen har haft ett tydligt mål – att kraftigt minska andelen traditionell distribution av andras produkter till förmån för egna produkter med högre lönsamhet och tillväxtpotential. Bakgrunden är att distributörens roll i värdekedjan förändrats under en rad år och det är idag svårt att nå lönsamhet inom traditionell distribution. I takt med att volymdistributionen successivt ökat i vissa av Nocom's dotterbolag, pressades marginalerna och lönsamheten sviktade. Arbetet med att minska andelen volymrelaterad distribution, förändra företagets organisation och lämna olönsamma marknader, har varit en långsiktig process som tog sin början redan under 2006. Arbetet har bland annat omfattat ledningsförändringar, kostnadsbesparingar, utveckling av Nocom Securitys verksamhet i Finland och Baltikum, samt ändring av produktmixen. Målet har varit att förändra och stärka bolagen för att möjliggöra en avyttring utan negativ resultatpåverkan.

Som ett avslutande led avyttrades dotterbolagen Nocom Security och Network Innovation i september 2007. Nocom Security förvärvades av schweiziska Infinigate Holding AG, en i Europa ledande distributör inom IT-säkerhetslösningar. Nocom Security hade vid avyttringen 36 anställda i Sverige, Norge och Danmark. Den avyttrade verksamheten i Nocom Security redovisade 2006 en omsättning på 188 MSEK och ett negativt resultat på 8 MSEK. Samtidigt som omsättningen ökade, försämrades lönsamheten ytterligare under 2007 och rörelseresultatet uppgick till -9,3 MSEK fram till avyttringen den 28 september.

Network Innovation avyttrades till de ledande befattningshavarna Erik Näsman och Erik Petterson. Bolaget hade vid avyttringen 19 anställda i Sverige och Norge. Network Innovation redovisade 2006 en omsättning på 90 MSEK och ett resultat om cirka 2 MSEK. Under 2007 ökade andelen volymrelaterad försäljning trots att bolaget intensifierade arbetet med att minska volymdistributionen för att öka lönsamheten. Omsättningen ökade de första nio månaderna 2007 och uppgick till 59 (54) MSEK, men lönsamheten minskade till följd av en ökad andel volymrelaterad försäljning och bolaget redovisade ett negativt resultat på -0,7 (1,7) MSEK fram till avyttringen den 30 september.

Genom avyttringarna tog Nocom det sista viktiga steget från den gamla rollen som distributör. Därigenom minskade den mindre lönsamma distributionsverksamhetens andel av koncernens totala omsättning i ett slag från drygt 40 till cirka 10 procent. Renodlingen har gett omedelbara positiva resultat effekter. Minst lika viktigt är att den totala riskexponeringen i koncernen minskat betydligt samtidigt som koncernens framtida intjäningsförmåga ökat.



Northern lanserade under hösten en ny version, V8, av sin programvara Northern Storage Suite – den största uppdateringen sedan produkten lanserades för drygt fyra år sedan.

STORSATSNINGAR PÅ FÖRSÄLJNING OCH EGNA PRODUKTER

2007 var också ett år med intensiva satsningar inom dotterbolagen med egna produkter – IAR Systems, Northern och Deltaco. Fokus har legat på stärkta sälj- och marknadsresurser, bland annat genom nyrekryteringar och ökad internationell närvaro, samt på produktlanseringar och varumärkessatsningar.

Inom IAR Systems har ett flertal säljare rekryterats under året och ett andra kontor har öppnats i USA. Målet har varit att öka marknadsbearbetningen på både befintliga och nya marknader. Ett av de områden företaget valt att satsa på är den expansiva asiatiska marknaden. Ett kontor öppnades i Kina under året, IAR Systems första kompilator på japanska har lanserats under året och ytterligare säljare har rekryterats i Japan. Samtidigt fortsätter satsningen på 32-bitarssegmentet, där företaget redan har en stark ställning, inte minst i USA.

Aktivitetsnivån har varit hög även i Northern, där satsningar på den nordiska marknaden och i övriga Europa dominerat. Den offensiva satsningen har bland annat omfattat förstärkning av den nordiska säljorganisationen samt förvärv av Copernet, Northerns distributör i Frankrike sedan mer än tio år. Under hösten etablerade sig Northern i både England och Tyskland. Under årets sista kvartal lanserade Northern en ny version av programvaran Northern Storage Suite. Den nya versionen, Version 8, är den största uppdateringen sedan introduktionen 2003.



Deltaco har under året lanserat 700 produkter under eget varumärke – med enhetlig design, butiksanpassade förpackningar och manualer på de nordiska språken.

I Deltaco inleddes satsningen på ett sortiment under eget varumärke redan i slutet av 2006. Bakgrunden är en delvis förändrad IT-tillbehörsmarknad med försäljning genom fler kanaler, bland annat stormarknader, vilket ökat kraven på butiksanpassade, standardiserade förpackningar. Genom att äga produkten och varumärket kommer Deltaco närmare kunden och lönsamheten stärks. Under året har cirka 700 produkter lanserats, inte enbart i säljande förpackningar, utan även med en höjd servicegrad i form av manualer och tillgång till support på de nordiska språken.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen i kvarvarande verksamheter ökade med nära nio procent och uppgick till 531,8 (489,5) MSEK under året. Förändringsarbetet inom distributionsverksamheten som pågått under hela året påverkade både omsättning och resultat. De avyttrade verksamheterna hade en negativ resultatutveckling under 2007 jämfört med tidigare år.

Resultatet före avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick för kvarvarande verksamheter till 54,9 (63,6) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 9,5 (12,2) procent. Efter tre kvartal med stabil resultatutveckling minskade resultatet i det fjärde kvartalet. Det innebär att även helårsresultatet blev lägre än 2006. Lönsamheten är fortsatt god inom dotterbolagen IAR Systems och Deltaco, medan en svag försäljning under det fjärde kvartalet drog ned helårsresultatet i Northern. Även kvarvarande verksamheter inom distribution, Nocom Software och Nocom Drift, utvecklades väl och renodlingen har inneburit att verksamhetsområdet visade starkt lönsamhet, med en rörelsemarginal på 19 procent.

	2007	2006
Kvarvarande verksamheter:		
Omsättning (MSEK)	531,8	489,5
Resultat EBITA (MSEK)	54,9	63,6
Marginal EBITA (procent)	10,3	13,0
Rörelseresultat EBIT (MSEK)	50,5	59,7
Marginal EBIT (procent)	9,5	12,2
Resultat efter skatt (MSEK)	69,2	62,0
Resultat per aktie (SEK)	0,60	0,60
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	37,1	56,7
Totalt inklusive avyttrade verksamheter:		
Resultat efter skatt (MSEK)	59,3	53,4
Resultat per aktie (SEK)	0,51	0,52

STARKA FINANSER, ÅTERKÖP OCH UTDELNING

Nocom har en stark finansiell ställning, som under 2007 möjliggjorde den första utdelningen sedan börsintroduktionen 1999 och omfattande återköp av egna aktier. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 37,1 (56,7) MSEK för året. I enlighet med årsstämans beslut i maj har bolaget återköpt aktier under hela året, totalt 4 795 000 B-aktier till en sammanlagd köpeskilling om 23,8 MSEK. Tillsammans med årets utdelning till aktieägarna om totalt 35,1 MSEK har detta belastat årets kassaflöde och nettokassan med totalt 59 MSEK. Soliditeten stärktes under året och uppgick till 83 (73) procent den 31 december 2007.

Affärsidé

Att genom självständiga, lönsamma och växande dotterbolag utveckla och distribuera programvaror och IT-produkter.

Verksamhetsmål

- Stabil och ökad lönsamhet
- Skapa förutsättningar för tillväxt
- Samtliga dotterbolag lönsamma av egen kraft

Strategier

- Utveckla självständiga, lönsamma och växande dotterbolag genom att bibehålla företagets särart.
- Skapa förutsättningar för värdetillväxt genom att sprida risker, etablera nya marknader och vidareutveckla koncernens produkter.
- Motivera till ett engagerat, ansvarstagande och lärande ledarskap med mål att utveckla verksamhet och medarbetare.

Affärsmodell

Nocom är en IT-koncern med självständiga bolag inom utveckling och distribution av programvaror och IT-produkter. Koncernen har en balanserad portfölj av bolag där stabila, lönsamma enheter med relativt låg risk balanseras mot enheter med stor vinst- och tillväxtpotential.

Nocom tillför värde genom att stödja dotterbolagen med kompetens inom strategisk analys, ledarskap, ekonomi, finansiering och företagsförvärv.

Framgångsfaktorer

- Stor kompetens inom företagsaffärer – förvärv, utveckling och avyttring av företag inom IT-sektorn.
- Självständiga dotterbolag med egna starka varumärken.
- Dotterbolag med egenutvecklade programvaror ger goda bruttomarginaler.
- Distribution av IT-produkter genom flera dotterbolag på en kombination av marknader sprider risk och ökar stabiliteten.

Framtidsutsikter

Nocom har under år 2007 genomgått stora förändringar, som inneburit en sektorförflyttning från distribution av tredjepartsprodukter till försäljning av egna produkter. Nocom's starka resultat, renodling och strategiska fokus skapar möjligheter att utvärdera förvärvsrelaterad tillväxt, fortsatta investeringar och kontinuitet i återköp av egna aktier.

Ändrad inriktning 2008

Det finns en stor kompetens inom Nocom vad gäller lönsamma företagsaffärer. Genom en tydligare inriktning ska koncernens identitet, mål och affärsmässiga potential bli tydligare, såväl för den finansiella marknaden som inom den egna koncernen.

Koncernens inriktning kommer att vara "förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag".

IAR Systems

IAR Systems erbjuder programvaror som används vid programmering av mikroprocessorer i inbyggda system. År 2007 har präglats av fortsatta försäljningsframgångar inom 32-bitarssegmentet och på den nordamerikanska marknaden. Lönsamheten är fortsatt god, trots betydande investeringar och en pressad dollarkurs under 2007.



Grundat 1983, ingår i Nocom sedan 2005.

Verkställande direktör: Olle Eriksson

Erbjudande: Utvecklingsverktyg och programvaror (kompilatorer) som används vid programmering av mikroprocessorer i inbyggda system.

Omsättning 2007: 147,0 MSEK

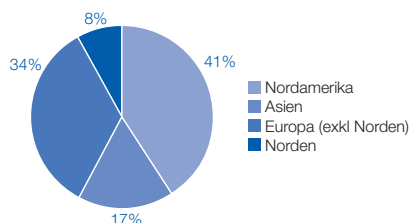
Rörelseresultat 2007: 23,1 MSEK

Antal anställda: 122

Kontor: Huvudkontor i Uppsala och försäljningskontor i USA, Kina, Japan, Storbritannien, Tyskland och Brasilien.

MSEK	2007	2006
Omsättning, MSEK		
Licensintäkter	115,5	102,0
Supportintäkter	25,9	23,3
Utvecklingsintäkter	5,6	14,2
Summa intäkter, MSEK	147,0	139,5
Rörelsens kostnader, MSEK	-121,2	-109,2
Avskrivningar materiella tillgångar, MSEK	-0,9	-0,7
Resultat EBITA, MSEK	24,9	29,6
Marginal EBITA, %	16,9	21,2
Avskrivningar immateriella tillgångar, MSEK	-1,8	-1,8
Rörelseresultat, MSEK	23,1	27,8
Rörelsemarginal, %	15,7	19,9

Omsättning per geografiskt område



Olle Eriksson
Vd IAR Systems

IAR Systems är en världsledande, oberoende leverantör av egenutvecklade programmeringsverktyg för mikroprocessorer i inbyggda system. Produkterna marknadsförs bland under namnen *IAR Embedded Workbench*, *visualSTATE* och *IAR Kickstart Kit*.

MARKNAD

Inbyggda system finns i stort sett i alla elektroniska produkter – allt från bilar och kylskåp till mobiltelefoner och leksaker. Marknaden för inbyggda system växer i takt med att systemen används i allt fler produkter, framförallt inom konsumentelektronik. Samtidigt ökar kraven på kortare utvecklingstid och effektiva utvecklingsverktyg. Efterfrågan ökar främst inom 32-bitars-segmentet, där den expansiva ARM-tekniken alltmer blivit en branschstandard. Detta gynnar IAR Systems, som har en ledande position inom ARM-segmentet. IAR Systems är en av marknadens få oberoende leverantörer och ligger tekniskt långt framme.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Det finns idag cirka 65 000 användare runt om i världen som använder IAR Systems programvara. Kundföretagen finns i en rad branscher, som bilindustrin, telekom, mediateknik, industriautomation och konsumentelektronik, exempelvis mobiltelefoner.

Fremsta konkurrenterna är CodeSourcery, Green Hills, Wind River och Renesas.

UTVECKLING UNDER ÅRET

Under 2007 har stora satsningar gjorts på sälj- och marknadsföringsresurser. Resultat har märkts främst i USA, som visade stark tillväxt och nu svarar för drygt 40 procent av företagets omsättning. Satsningar har även gjorts i Asien, där två viktiga händelser under året varit lanseringen av IAR Systems första kompilator på japanska samt etableringen av ett dotterbolag i Kina.

Mer än 90 procent av IAR Systems försäljning sker internationellt i lokal valuta. Nordamerika och Europa är de största marknaderna och Asien fortsätter vara en viktig marknad i tillväxt. I jämförelse med föregående år har både omsättning och resultat påverkats negativt av valutaförändringar. Valutaeffekten under år 2007, jämfört med motsvarande snittkurs 2006, uppgick till -5,6 MSEK i omsättning och -2,9 MSEK i resultat.

IAR Systems fortsätter att växa under stabil och god lönsamhet. Försäljningen fördelar sig på licenser, support och utvecklingskontrakt. Den viktiga licensförsäljningen, som svarar för nära 80 procent av företagets omsättning, ökade kraftigt under året. Programvaror som bygger på 32-bitars teknik, där ARM är den ledande tekniken, uppgick till ungefär hälften av licensförsäljningen. Försäljningen av ARM-licenser ökade successivt under året och fjärde kvartalets ARM-försäljning blev IAR Systems högsta någonsin. Även supportintäkterna ökade under året, som en direkt följd av den ökade licensförsäljningen 2006. Intäkterna från utvecklingskontrakten minskade däremot under 2007. Minskningen beror dels på att ett antal större utvecklingskontrakt slutlevererats, dels på konsolideringen i branschen.

Northern

Northern erbjuder programvaror för lagringshantering. År 2007 har präglats av stora satsningar för att stärka den internationella försäljningsorganisationen, främst i Europa. Under året lanserade företaget en ny version av sin programvara, den största uppdateringen sedan introduktionen, och samarbetet med ledande hårdvaruleverantörer har stärkts.

Med den egenutvecklade programvaran *Northern Storage Suite* ligger Northern tekniskt långt framme på marknaden för lagringshantering. Version 8 (V8) av *Northern Storage Suite* lanserades under hösten och innehåller en rad förbättrade och nya funktioner.

MARKNAD

Snabbt växande informationsmängder är ett problem inom både näringslivet och den offentliga sektorn. Den ökade administrationen innebär inte enbart ökade kostnader. Effektiv och säker tillgång till företagets information har dessutom blivit allt mer affärs-kritisk. Efterfrågan på lagringslösningar för att effektivt hantera de ökande informations-mängderna är därmed fortsatt god.

Under året skedde en ökad konsolidering av lagringsresurser från mindre Windows-serverar till större SAN (*storage area network*)- och NAS (*network-attached storage*)-system. SAN, datalagringsnät, är ett nät av sammankopplade datalagringsenheter i ett företagsnät. NAS innebär att datalagringen i ett lokalt nät är ansluten direkt till nätet på samma sätt som personatorerna. Denna förändring på marknaden har lett till större, men färre order för Northern.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Försäljning av Northernns programvaror sker via distributörer och egna försäljningskontor över hela världen, med USA som den enskilt största marknaden. På kundlistan återfinns många världsledande företag, som Boeing, Microsoft, Nokia, Eastman Kodak och Citibank. Under 2007 valde flera nordiska affärsbanker Northernns programvara för rapportering och interndebitering. På den viktiga USA-marknaden gjordes ett flertal, större affärer med försvarsindustrin. Flera konkurrenter på marknaden för större lagringssystem ägs av samma hårdvarutillverkare som Northern samarbetar med. De närmaste konkurrenterna är NTP Software och Tek-Tools.

UTVECKLING UNDER ÅRET

Under året har Northern satsat målmedvetet och offensivt på att stärka sin försäljningsorganisation i Norden och övriga Europa. I juli etablerade Northern ett eget dotterbolag i Frankrike genom att förvärva Copernet, sin distributör sedan mer än tio år. Kundbasen omfattar cirka 19 000 kontakter. Copernet har haft en årlig omsättning på cirka 5 MSEK av Northernns produkter, där 2 MSEK utgör support- och underhållsintäkter. Under hösten etablerade sig Northern i både England och Tyskland.

I oktober lanserade Northern en ny version av Northern Storage Suite, Version 8, som är den största uppdateringen sedan introduktionen 2003. En nyhet i V8 är NSS:Dashboard, en gränssnitts- och e-postrapport som inte bara ger analyser av den aktuella lagrings-situationen utan även tillhandahåller råd och förslag på åtgärder för att proaktivt kunna hantera framtida lagringsproblem. Under året har de viktiga samarbetena med den globala hårdvaruleverantören NetApp samt EMC Corporation, ledande leverantör av lagringsplattformar, stärkts.

De nya marknadsförutsättningarna, med större, mer komplexa affärer och delvis nya kanaler har resulterat i en förändrad säljcykel och en anpassning av Northernns försäljningsstrategi. Cirka 60 procent av Northernns intäkter kommer från licenser, och resterande från support och underhåll. Försäljningen utvecklades väl under året, med undantag av ett svagt fjärde kvartal.



NORTHERN

Grundat 1995, ingår i Nocom sedan april 2006.

Verkställande direktör: Thomas Vernersson

Erbjudande: Egenutvecklade programvaror för lagringshantering, *Storage Resource Management*.

Omsättning 2007: 20,9 MSEK

Rörelseresultat 2007: -0,2 MSEK

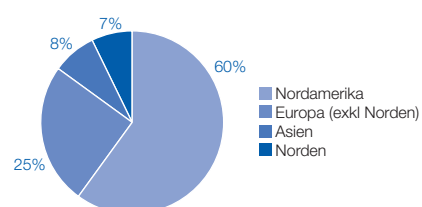
Antal anställda: 30

Kontor: Huvudkontor i Stockholm och dotterbolag i USA och Frankrike.

MSEK	2007	2006
Omsättning, MSEK		
Licensintäkter	12,1	8,6
Supportintäkter	8,8	6,5
Summa intäkter, MSEK	20,9	15,1
Rörelsens kostnader, MSEK	-20,1	-12,5
Avskrivningar materiella tillgångar, MSEK	-0,2	-0,1
Resultat EBITA, MSEK	0,6	2,5
<i>Marginal EBITA, %</i>	2,9	16,6
Avskrivningar immateriella tillgångar, MSEK	-0,8	-0,5
Rörelseresultat, MSEK	-0,2	2,0
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>neg</i>	13,2

Northern förvärvades i april 2006 och jämförelsetalen för detta år avser perioden 6 april - 31 december.

Omsättning per geografiskt område



Thomas Vernersson
Vd Northern



Deltaco

Deltaco erbjuder ett brett sortiment av IT-tillbehör. År 2007 var framgångsrikt och Deltaco fortsatte växa under god lönsamhet, samtidigt som stora satsningar gjorts på ett produktsortiment under eget varumärke.



Grundat 1991, ingår i Nocom sedan 2005.

Verkställande direktör: Siamak Alian

Erbjudande: Leverantör och distributör av IT-tillbehör, som kablage, nätverksprodukter och multimediaprodukter, såväl under eget varumärke som från internationellt välkända leverantörer.

Omsättning 2007: 301,0 MSEK

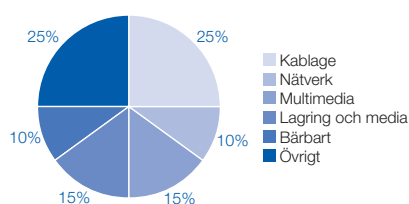
Rörelseresultat 2007: 28,4 MSEK

Antal anställda: 56

Kontor: Huvudkontor i Stockholm och dotterbolag i Finland och Danmark.

MSEK	2007	2006
Omsättning, MSEK	301,0	267,9
Rörelsens kostnader, MSEK	-269,9	-239,8
Avskrivningar materiella tillgångar, MSEK	-1,5	-1,3
Resultat EBITA, MSEK	29,6	26,8
Marginal EBITA, %	9,8	10,0
Avskrivningar immateriella tillgångar, MSEK	-1,2	-1,2
Rörelseresultat, MSEK	28,4	25,6
Rörelsemarginal, %	9,4	9,6

Omsättning per produktkategori



Siamak Alian
Vd Deltaco

Deltaco är en av Nordens ledande leverantörer och distributörer av IT-tillbehör, som kablage, multimediaprodukter och nätverksprodukter. Företaget säljer produkter dels under eget varumärke, dels från ledande internationella leverantörer som D-Link, Sennheiser, Logitech, Maxell, Terratec och Disney.

MARKNAD

Den snabba spridningen av och breda intresset för persondatorer och hemelektronik har drivit efterfrågan av IT-tillbehör och kringutrustning under flera år. Marknaden präglas av hög aktivitet, korta produktlivscyklar, stora volymer och hård konkurrens. Deltaco har en etablerad position på marknaden, med lång erfarenhet, ett brett, konkurrenskraftigt sortiment, korta leveranstider och hög servicenivå.

Tillbehörsmarknaden är under förändring. Fler kunder köper större volymer, kraven på snabba leveranser höjs och efterfrågan på ett butiksanpassat sortiment ökar, bland annat från stormarknader och övrig detaljhandel. Deltaco har därför successivt ökat antalet produkter under eget varumärke med anpassade förpackningar och höjd servicenivå.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Kunderna är främst traditionella återförsäljare, fristående datorbutiker, industrikunder och PC-byggare. Totalt säljer cirka 5 000 återförsäljare i Norden produkter från Deltaco. I takt med att efterfrågan på IT-tillbehör breddats har Deltaco nått ut på nya marknadssegment, som dagligvaruhandeln, hemelektronikbranschen och postorderföretagen.

Deltaco möter en rad konkurrenter på den nordiska marknaden, främst på delar av sortimentet. Bland konkurrenter på enskilda segment finns Isolda, SMG/GNT PCB och Marinex. Det finns dock ingen direkt konkurrent som kan erbjuda samma sortimentsbredd med samma servicegrad och leveranskapacitet.

UTVECKLING UNDER ÅRET

Deltaco har under året gått från att vara en renodlad distributör till att även bli leverantör. I sin satsning på produkter under eget varumärke har företaget stor nytta av sin marknadsledande position i Norden och de långsiktiga affärsrelationerna med både återförsäljare och leverantörer. Förutom ökad konkurrenskraft ger varumärkessatsningen Deltaco en större kontroll över produkt erbjudandet, och ökad flexibilitet vid prissättning. Under året lanserades cirka 700 produkter under eget varumärke. Dessa svarar för cirka 13 procent av den totala försäljningen.

Expansionen, ökade leveranstider från Asien och satsningen på ett butiksanpassat sortiment under eget varumärke har ställt stora krav på utökad lagerkapacitet och Deltaco har under hösten arbetat med spridda lagerlokaler. För att skapa en mer kostnadseffektiv och samordnad lagerhantering förvärvade bolaget i slutet av året en fastighet i södra Stockholm. Med de nya, mer ändamålsenliga lokalerna, som kommer att tillträdas i juni 2008, kommer bolagets lager att kunna effektiviseras betydligt.

Trots årets resurskrävande satsningar lyckades Deltaco växa med drygt 12 procent, med oförändrat god rörelsemarginal.

Distribution – Nocom Software och Nocom Drift

Krafttag i form av renodling och avyttringar har präglat året för Nocom distributionsverksamhet. Kvar finns idag Nocom Software, verksam inom programvarudistribution och Nocom Drift, som erbjuder drift- och hostingtjänster.

Förändringen av distributionsverksamheten har varit en viktig del av Nocom långsiktiga plan och traditionell distribution har successivt ersatts med egna produkter. Som ett avslutande led avyttrades Nocom Security, verksam inom IT-säkerhet, och Network Innovation, distributör till den grafiska industrin i september. 2007 satte därmed punkt för Nocom verksamhetsområde distribution. Från 2008 kommer de kvarvarande bolagen Nocom Software och Nocom Drift att redovisas som separata rörelsegrenar, i likhet med Nocoms övriga innehav.

I Nocom Software bedrivs den verksamhet som var Nocom ursprungliga vid starten 1985 – programvarudistribution med kringtjänster som support, underhåll och utbildning. Bolaget är verksam inom tre områden – integration, som är det volymmässigt största, System Management samt utvecklingsverktyg och databaser. Bland bolagets leverantörer märks AttachmateWRQ, Hummingbird, GUPTA, RealNetworks och Danware.

Nocom Drift har en modern och säker hostinganläggning, där man erbjuder drifttjänster, serverhotell (co-location) och konsulttjänster inom drift, säkerhet och datakommunikation.

MARKNAD

Nocom Software verkar på en mogen marknad med konkurrens från olika typer av aktörer – leverantörer, distributörer och återförsäljare. Genom sin långa erfarenhet, höga kompetens och kvalificerade kringtjänster har Nocom Software en väl etablerad marknadsposition.

Konkurrensen på marknaden för drift och hosting, Nocom Drifts marknad, är fortsatt mycket hård. Även om priset är viktigt för kunderna, är faktorer som driftsäkerhet, hög tillgänglighet kombinerat med hög säkerhetsnivå samt service och support viktigt för att lyckas på marknaden.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Nocom Software säljer sina programvaror och tjänster via partner och återförsäljare i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Kunderna finns i alla branscher och inom den offentliga sektorn. Många affärsrelationer sträcker sig långt tillbaka i tiden. Den största konkurrensen kommer från distributörer med andra produkter inom samma områden. Till konkurrenterna hör även egna och andra leverantörer och återförsäljare.

Nocom Drifts tjänster riktar sig till både små och medelstora företag och organisationer i Sverige, samt till offentlig sektor. De flesta kunder finns i Stockholmsregionen. Till kunderna hör Stockholms läns landsting, Telenor, Upplysningscentralen och Arlanda Express. På marknaden för drift- och hostingtjänster är konkurrensen fortsatt mycket hård, med såväl små som stora aktörer.

UTVECKLING UNDER ÅRET

Nocom Software hade ett stabilt år vad gäller såväl försäljning som lönsamhet. Under året har Nocom Software inlett en satsning på ett nytt produktområde, System Management. De nya leverantörerna Network Instruments och DanWare erbjuder programvaror för bland annat nätverksanalys och fjärrstyrning. Genom den mångåriga samarbetspartnern Gupta Technologies samgående med Unify Corporation har Nocom Software även breddat sitt erbjudande inom databaser och Javabaserade utvecklingsverktyg.

Nocom Drift renodlade och förnyade sin infrastruktur under året. Bland annat så utökade bolaget sin så kallade VMware-plattform för att möta den stora efterfrågan på Virtuell Hosting, där kunderna endast betalar för den kapacitet de behöver. Virtuell Hosting innebär bland annat samutnyttjande av servrar och disksystem. Under året fick Nocom Drift fortsatt förtroende att förvalta flertalet system åt Stockholm läns landsting i sin säkerhetshall.

DISTRIBUTION – NOCOM SOFTWARE OCH NOCOM DRIFT

Omsättning 2007: 62,9 MSEK

Rörelseresultat 2007: 11,8 MSEK

MSEK	2007	2006
Omsättning, MSEK	62,9	67,0
Rörelsens kostnader, MSEK	-49,0	-51,6
Avskrivningar materiella tillgångar, MSEK	-1,5	-1,0
Resultat EBITA, MSEK	12,4	14,4
Marginal EBITA, %	19,7	21,5
Avskrivningar immateriella tillgångar, MSEK	-0,6	-0,6
Rörelseresultat, MSEK	11,8	13,8
Rörelsemarginal, %	18,8	20,6

nocom
software

Grundat 1985, Nocomkoncernens ursprungliga verksamhet

Verkställande direktör: Martin Forslund

Erbjudande: IT-distributör inom integration, utvecklingsverktyg, databaser och System Management, med kringtjänster som support, underhåll och utbildning.

Antal anställda: 9

Kontor: Huvudkontor i Uppsala, dotterbolag i Norge.



Martin Forslund
Vd Nocom Software

nocom
DRIFT

Grundat 1997, ingår i Nocom sedan 1999

Verkställande direktör: Leif Hamrén

Erbjudande: Drifttjänster, serverhotell (co-location) och konsulttjänster inom drift, säkerhet och datakommunikation.

Antal anställda: 9

Kontor: Huvudkontor och drifthallar i Stockholm.



Leif Hamrén
Vd Nocom Drift

Nocoms aktie och ägare

Nocom B-aktie är noterad på OMX Nordiska lista, Small Cap. Aktiekursen den 31 december 2007 var 3,82 (7,90) SEK och börsvärdet uppgick till 428 (923) MSEK.

AKTIEFAKTA

Nocom B-aktie (NOCM B) handlas på OMX Nordiska lista, Small Cap, och en börspost består av 2 000 aktier. Aktiekursen, senast betalt, har under året varierat mellan 3,82 (6,95) SEK som lägst och 8,50 (11,60) SEK som högst. Kursen den 31 december 2007 var 3,82 (7,90) SEK. Nocoms börsvärde uppgick den 31 december 2007 till 428 (923) MSEK. Vid beräkning av börsvärdet och övrig aktieinformation har de aktier som Nocom återköpt under 2007 ej medräknats.

Antalet aktieägare i Nocom uppgick den 31 december 2007 till 13 706 (17 646). Av dessa hade 750 (1 105) fler än 10 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 20 (12) procent av aktiekapitalet och 24 (11) procent av rösterna. Den stora ökningen av det utländska ägandet förklaras främst av att styrelseordförande Stefan Skarin överfört sitt innehav, motsvarande 2,8 procent av kapitalet och 9,7 procent av rösterna, till det egna bolaget Boda Invest A/S, registrerat i Norge.

Nocoms aktiekapital uppgick den 31 december 2007 till 116 885 614 SEK, fördelat på 116 885 614 antal aktier, varav 1 000 000 av serie A och 115 885 614 av serie B. Av dessa ägs 4 795 000 B-aktier av Nocom, sedan 2007 års återköp. Det innebär att antalet B-aktier på marknaden uppgick till 111 090 614 den 31 december 2007.

ÅTERKÖP

Under året har totalt 4 795 000 B-aktier återköpts till ett totalt värde av 23,8 MSEK. Dessa aktier ingår inte i aktieinformationen för den 31 december 2007. Vid utnyttjande av hittills tecknade teckningsoptioner TO3B (se vidare nedan) kommer antalet B-aktier i Nocom att öka till 112 254 114.

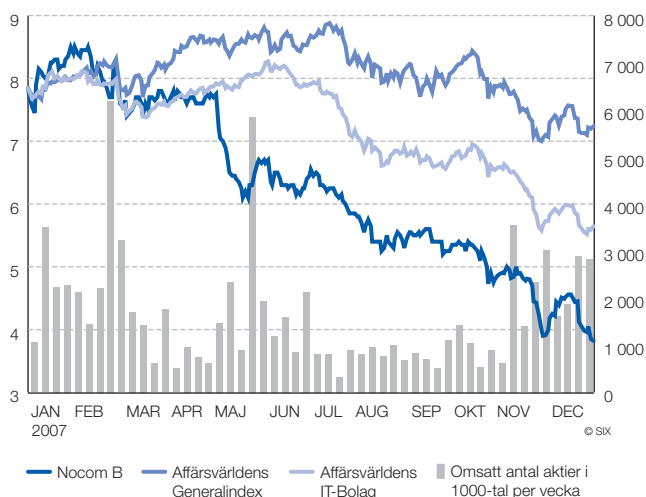
UTDELNING

För verksamhetsåret 2007 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 0,20 (0,20) SEK per aktie. För verksamhetsåret 2006 lämnades, förutom en ordinarie utdelning om 0,20 SEK, en extra utdelning om 0,10 SEK per aktie. Avstämningsdag för utdelningen är den 9 maj 2008.

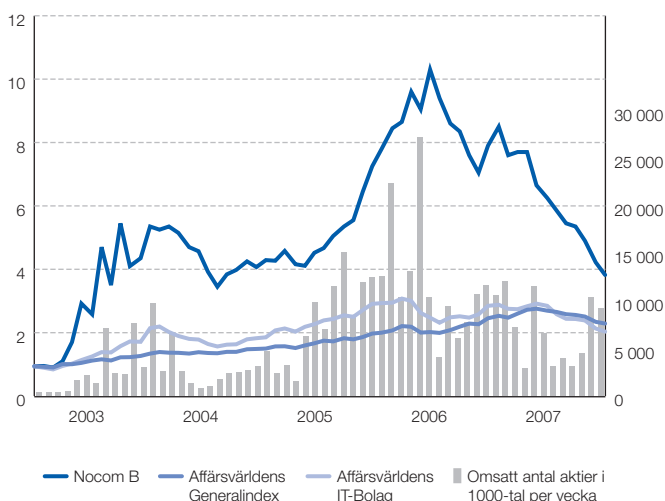
UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Nocoms aktiekursutveckling 1 januari – 31 december 2007



Nocoms aktiekursutveckling 2003–2007



BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 2007 beslutade enhälligt att bemyndiga styrelsen

- att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, dels fatta beslut om företrädesemission av aktier av serie B, dels, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av sammanlagt högst 8 500 000 aktier av serie B mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor.

Skälet till att avvikelse från företrädesrätten ska kunna ske är att bolaget därigenom på ett mer tidseffektivt sätt skall kunna emittera aktier i samband med företagsförvärv, exempelvis för att kunna finansiera eventuell kontantlikvid. Vid nyemissioner utan företrädesrätt för aktieägarna skall emissionskursen bestämmas på marknadsmässiga grunder.

- att före nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på Stockholmsbörsen och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur.

TECKNINGSOPTION 3B

Årsstämman 2006 beslutade om ett aktierelaterat incitamentsprogram. Erbjudandet att förvärva teckningsoptioner TO3B till marknadsmässig premie riktades till samtliga anställda i Nocom-koncernen. Optionsprogrammet omfattade inte styrelse och koncernchef. Optionerna (TO3B) noterades på Stockholmsbörsen i juli 2006. Remium utsågs till likviditetsgarant för teckningsoptionen.

Varje teckningsoption TO3B ger rätt att teckna en ny B-aktie i Nocom till ett pris av SEK 11,66 under maj månad 2008. Totalt emitterades 1 750 000 teckningsoptioner varav 923 500 tecknades i juni 2006. I mars 2007 tecknades ytterligare 240 000 teckningsoptioner till marknadsmässig premie av ledande befattningshavare i dotterbolag. Det innebär att totalt 1 163 500 optioner tecknats och att antalet emitterade, inte tecknade optioner var 586 500 per den 31 december 2007. Dessa kvarstår i koncernen.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA, DEN 31 DECEMBER 2007¹

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, procent	Andel röster, procent
Lannebo fonder	0	8 805 500	8 805 500	7,5	7,0
Catella Kapitalförvaltning	0	7 781 000	7 781 000	6,7	6,2
Svolder Aktiebolag	0	7 109 000	7 109 000	6,1	5,7
Länsförsäkringar fonder	0	5 011 400	5 011 400	4,3	4,0
Bliwa Livförsäkring	0	4 526 000	4 526 000	3,9	3,6
Barclays Bank PLC	0	3 791 226	3 791 226	3,2	3,0
Boda Invest A/S (Stefan Skarin)	1 000 000	2 250 000	3 250 000	2,8	9,7
Jeansson Sr, Tedde	0	2 700 000	2 700 000	2,3	2,1
Handelsbanken fonder inkl XACT	0	2 234 400	2 234 400	1,9	1,8
Purpose AB	0	2 050 000	2 050 000	1,8	1,6
JP Morgan Bank	0	1 848 000	1 848 000	1,6	1,5
Kaupting fonder	0	1 300 000	1 300 000	1,1	1,0
Manticore	0	1 175 000	1 175 000	1,0	0,9
Rapp, Johan	0	1 020 000	1 020 000	0,9	0,8
Pictet & Cie	0	1 005 250	1 005 250	0,9	0,8
Ribbskottet AB	0	1 000 000	1 000 000	0,9	0,8
Summa 15 största aktieägarna	1 000 000	53 606 776	54 606 776	53,0	56,3
Övriga	0	57 483 838	57 483 838	47,0	43,7
Total	1 000 000	111 090 614	112 090 614	100	100

¹ Direkt- och förvaltarägda. Därtill kommer 4 795 000 aktier som innehas av Nocom efter återköp.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING¹

År	Transaktion	Kvot värde	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital
1990	Bolaget bildades	100	500	500	50 000	50 000
1993	Split 100:1	1	49 500	50 000	–	50 000
1994	Fondemission 9:1	1	450 000	500 000	450 000	500 000
1996	Fondemission 5:1	1	2 500 000	3 000 000	2 500 000	3 000 000
	Nyemission	1	129 600	3 129 600	129 600	3 129 600
1997	Nyemission	1	220 920	3 350 520	220 920	3 350 520
1998	Nyemission	1	940 000	4 290 520	940 000	4 290 520
1999	Nyemission/konvertering	1	31 200	4 321 720	31 200	4 321 720
	Nyemission	1	271 456	4 593 176	271 456	4 593 176
2000	Nyemission	1	540 000	5 133 176	540 000	5 133 176
	Nyemission	1	300	5 133 476	300	5 133 476
	Nyemission	1	195 700	5 329 176	195 700	5 329 176
	Fondemission 4:1	1	21 316 704	26 645 880	21 316 704	26 645 880
	Nyemission	1	5 500	26 651 380	5 500	26 651 380
2001	Nyemission	1	27 500	26 678 880	27 500	26 678 880
	Nyemission	1	609 624	27 288 504	609 624	27 288 504
	Nyemission	1	1 000 000	28 288 504	1 000 000	28 288 504
2004	Nyemission	1	3 757 000	32 045 504	3 757 000	32 045 504
2005	Nyemission	1	53 702 961	85 748 465	53 702 961	85 748 465
	Nyemission	1	941 182	86 689 647	941 182	86 689 647
	Nyemission	1	12 404 214	99 093 861	12 404 214	99 093 861
	Nyemission	1	5 998	99 099 859	5 998	99 099 859
	Nyemission	1	211 070	99 310 929	211 070	99 310 929
	Nyemission	1	468 744	99 779 673	468 744	99 779 673
2006	Nyemission	1	54 154	99 833 827	54 154	99 833 827
	Nyemission	1	546 125	100 379 952	546 125	100 379 952
	Nyemission	1	31 086	100 411 038	31 086	100 411 038
	Nyemission	1	5 835 172	106 246 210	5 835 172	106 246 210
	Nyemission	1	259 874	106 506 084	259 874	106 506 084
	Nyemission	1	6 566	106 512 650	6 566	106 512 650
	Nyemission	1	442 477	106 955 127	442 477	106 955 127
2007	Nyemission	1	9 930 487	116 885 614	9 930 487	116 885 614

¹ Verksamheten startades 1985 och drevs fram till februari 1998 i Nocom Nordic Communication AB. Det idag rörelsedrivande bolaget startades 1990.

AKTIEFÖRDELNING, DEN 31 DECEMBER 2007¹

Innehav	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel kapital, procent	Andel röster, procent
1–1 000	9 331	0	2 697 309	2,41	2,23
1 001–10 000	3 625	0	12 882 176	11,49	10,64
10 001–50 000	556	0	12 516 073	11,17	10,34
50 001–100 000	95	0	7 150 371	6,38	5,90
100 001 –	99	1 000 000	75 844 685	68,56	70,89
Total	13 706	1 000 000	111 090 614	100,00	100,00

¹ Exklusive de 4 795 000 aktier som innehas av Nocom efter återköp.

Verksamhetens risker

Förändringar i IT-branschen sker ofta snabbt och prognoser om den framtida utvecklingen kan därför vara osäkra för en koncern som Nocom. Riskerna i Nocom varierar dels med respektive dotterbolags verksamhet, dels med koncernens sammansättning av bolag. Riskerna varierar för olika företag, branscher och länder. Nocom anser därför att det är av största vikt att dotterbolagen fastställer vilka risker som finns för just deras verksamhet. Följande riskfaktorer hänför sig ibland till ett specifikt dotterbolag och ibland till flera dotterbolag eller till Nocom som helhet.

RÖRELSERELATERADE RISKER

Kunder

Dotterbolagen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Generellt sett finns en relativt god spridning bland kundkategorierna inom koncernen, både vad gäller branscher och marknader, vilket i viss mån minskar risken. Trots denna spridning bland kundkategorierna kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka dotterbolagens verksamhet och resultat. Tack vare en stringent kreditutvärderingspolicy har kundförlusterna historiskt sett varit mycket små.

Medarbetare

Nocom är beroende av nyckelpersoner i dotterbolagen, vanligtvis grundare eller ledande befattningshavare. För att minska risken att någon av dessa lämnar koncernen används olika typer av incitamentsprogram. Även personalens långa erfarenhet av produkterna och goda relationer till kunderna är en viktig konkurrensfördel. Genom produktcertifiering, utbildning och erfarenhetsutbyte upprätthålls och stärks kompetensen löpande. För att undvika ett för stort beroende av enskilda individer finns det alltid mer än en person med kompetens inom ett givet område och alltid flera anställda som arbetar med varje kund. Personalomsättningen är för närvarande låg. Nocoms utveckling är också beroende av förmågan att rekrytera nya kvalificerade medarbetare. Nocoms förmåga att skapa en attraktiv arbetsmiljö med goda utvecklingsmöjligheter är därför av strategisk betydelse.

Teknik

För bolag verksamma inom IT-sektorn är det av största vikt att kunna erbjuda såväl produkter och tjänster inom den senaste tekniken som kompetens och erfarenhet av etablerade produkter. Inom programvarudistribution är risken med satsningar på fel produkter främst kopplad till försäljningsutvecklingen. Dotterbolag med egenutvecklad programvara ligger tekniskt långt framme. På IT-tillbehörsmarknaden är stora delar av sortimentet basprodukter med betydligt längre teknisk och affärsmässig livslängd. Eftersom köpta programvaror vanligtvis laddas ned över Internet är risken för förluster på grund av varulagernedskrivningar mycket begränsad. Det kan dock inte uteslutas att enskilda dotterbolag kan påverkas negativt av framtida tekniksifften.

Konkurrenter

Nocoms dotterbolag konkurrerar med företag inom många av IT-branschens delområden. Konkurrensen består av både internationella och nationella företag. Vissa konkurrenter är finansiellt

starka och kan därmed snabbt agera på ett sätt som förändrar marknadspositionerna för dotterbolagen inom Nocom.

Leverantörer

Det är betydelsefullt för Nocoms framgång att samarbetet med leverantörer och tillverkare fungerar. Med vissa leverantörer tecknas avtal, ofta årligt, medan andra relationer bygger på långvariga icke-formaliserade relationer. Även om Nocom uppfattar dessa samarbetsformer som framgångsrika och varaktiga kan relationer med leverantörer förändras eller upphöra med kort varsel. Efter avyttringen av Nocom Security och Network Innovation bedöms koncernens totala riskexponering inom detta område ha minskat betydligt.

Återförsäljare

Några bolag arbetar med ett stort antal återförsäljare, utan att någon enskild står för en dominerande del av företagets omsättning. Dotterbolagens beroende av enskilda återförsäljare är därför litet.

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen, och med den kundernas IT-investeringar, är svårbedömd och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen även i koncernen som helhet. De senaste årens förvärv, fjolårets avyttring av olönsamma verksamheter samt den bredd i erbjudande, marknader och branscher som kvarvarande dotterbolag representerar har väsentligt minskat koncernens konjunkturkänslighet.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Koncernens åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar och leverantörskulder i utländsk valuta, främst USD och EUR. Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och EUR, utgör cirka

37 procent av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror motsvarar cirka 60 procent inköp i utländsk valuta, också främst i USD och EUR. Koncernens omräkningsexponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att ytterligare skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Under 2007 har utdelning lämnats till aktieägarna med 35,1 (-) MSEK och återköp av egna aktier har skett med 23,8 (-) MSEK. Soliditeten har stärkts och uppgick vid årsskiftet till 83 (73) procent.

Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 39,2 (100,1) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 34,8 (15,0)

MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 18,8 (16,5) MSEK.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos dotterbolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt i dotterbolagen enligt fastlagda rutiner. I några dotterbolag används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

Övriga upplysningar

ORGANISATION

Nocomkoncernen har en platt organisation med få anställda i moderbolaget. Verksamheten drivs i självständiga dotterbolag som verkar under egna affärsidéer och varumärken. Varje dotterbolag rapporterar direkt till koncernledningen och har en stark ledning där verksamheten styrs och utvecklas.

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi samt investerings- och medierelationer. Moderbolaget stödjer dotterbolagen med kompetens inom strategisk analys, ledarskap, ekonomi, finansiering och företagsförvärv.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

Nocoms policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

Nocom uppmanar sina dotterbolag att analysera verksamheterna med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapa riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljön samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmanar alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MEDARBETARE

Nocoms konkurrenskraft är beroende av dotterbolagens förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagens framgångar är kopplade till hur väl de utvecklar ledarskapet och engagerar medarbetarna. De olika dotterbolagens skilda verksamhetsinriktningar kräver olika företagskulturer för att nå framgång. Alla företagskulturer kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

Koncernen strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll. Det handlar om allt från att skapa trivsel i den dagliga arbetssituationen till att erbjuda goda utvecklingsmöjligheter. En öppen och dubbelriktad kommunikation samt möjligheter att påverka sin arbetssituation har stor betydelse för att få medarbetare att känna sig delaktiga och engagerade.

Kraven på erfarenhet, utbildning och typ av kompetens varierar mellan de olika dotterbolagen. Varje enskilt bolag ansvarar därmed för sin egen personalpolicy. Hög teknisk kompetens och lång branschfarenhet kännetecknar Nocoms medarbetare.

Utbildningsnivåerna varierar dock mellan de olika dotterbolagen. Framförallt har dotterbolag som utvecklar programvaror en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning. Inom de bolag som är leverantörer och distributörer är framförallt lång bransch- och försäljningserfarenhet samt bred teknisk kompetens viktiga faktorer.

Inom Nocom som helhet har mer än 70 procent av medarbetarna högre eftergymnasial utbildning och 27 procent har gymnasial utbildning. Medelåldern för Nocoms medarbetare är 39 år. Koncernen har i likhet med många andra IT-bolag en ojämn fördelning mellan män och kvinnor. Vid utgången av 2007 var fördelningen 24 procent kvinnor och 76 procent män.

Under 2007 har antalet medarbetare ökat med drygt 15 procent från 189 till 219 i kvarvarande verksamheter. Ökningen beror på rekryteringar på sälj- och marknadssidan, framförallt i IAR Systems och Northern, där även förvärvet av franska Copernet bidragit till att öka antalet anställda. I medeltal uppgick antalet anställda till 211 (182). Utöver detta fanns vid årets ingång 45 anställda vid de under 2007 avyttrade dotterbolagen.

INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick netto till 4,4 (4,8) MSEK. Soliditeten förbättrades ytterligare och uppgick till 83 (73) procent den 31 december 2007.

Ställda säkerheter har ökat under året med cirka 30 MSEK och uppgick till 62,9 (32,7) MSEK den 31 december 2007. Inga förändringar har skett i redovisade ansvarsförbindelser.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Den 31 december 2007 uppgick nettokassan till 20,4 (83,6) MSEK. Därutöver innehas 4 795 000 egna aktier.

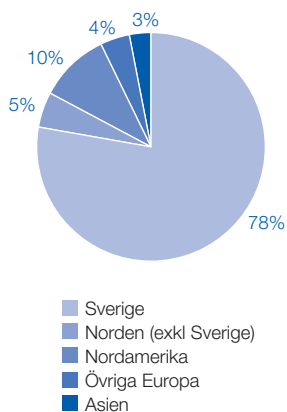
Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 37,1 (56,7) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten har påverkats av betydande satsningar i försäljnings- och marknadsresurser samt investeringar i ett utökad lager i Deltaco under året.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under året uppgick till -13,7 (-18,0) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten har under fjärde kvartalet 2007 påverkats negativt med 3,6 MSEK i samband med att tvångsinlösen för utestående TurnIT-aktier reglerats samt med en handpenning om 4,1 MSEK vid Deltacos förvärv av fastighet, som kommer att tillträdas i juni 2008.

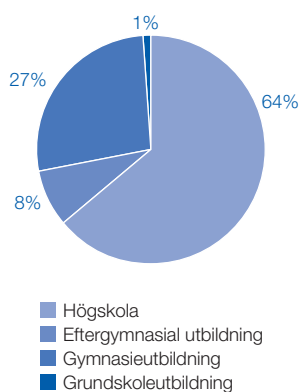
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -57,7 (1,1) MSEK för kvarvarande verksamheter. Utdelning till aktieägarna skedde under andra kvartalet med 30 öre per aktie, totalt 35,1 MSEK. Under året har Nocom genomfört återköp av totalt 4 795 000 egna aktier till en genomsnittlig kurs på 4,97 SEK per aktie. Köpeskillingen uppgick till totalt 23,8 MSEK, varav 18,0 MSEK i fjärde kvartalet.

Kassaflödet från avyttrade verksamheter uppgick till -26,6 (-21,2) MSEK, varav 18,5 (-8,7) MSEK under det fjärde kvartalet. I samband med reglering av transaktionskopplade poster gällande Nocom Security påverkades kassaflödet positivt med 18,5 MSEK under det fjärde kvartalet 2007.

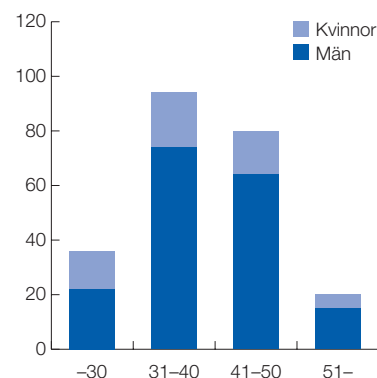
Antal medarbetare per geografiskt område



Utbildningsnivå



Ålders- och könfördelning



Vid årets utgång uppgick likvida medel till 39,2 (100,1) MSEK, samt outnyttjade kreditlimiter till 34,8 (15,0) MSEK. För förhands-tillträdet av aktierna i IAR Systems avsattes i fjol 4,7 MSEK på ett spärrat bankkonto. Totalt uppgick därmed koncernens disponi-bla likvida medel till 74,0 (110,4) MSEK.

GOODWILL

Värdet av goodwill är hänförligt till de förvärvade verksamheter-nas lönsamhet. Förvärven omfattar TurnIT och IAR Systems 2005, Northern 2006 och Copernet 2007. Förvärvsanalyserna baseras på bedömningar vid respektive förvärvstidpunkt.

Förvärvsanalysen vid förvärvet av Northern har rättats med avseende på bedömt verkligt värde av så kallade coop-åtagande till Northernns distributörer. Rättelsen innebär att övriga kortfristiga skulder i förvärvsbalansen har justerats upp med 3,0 MSEK. Goodwillvärdet i förvärvsbalansen justeras upp med motsva-rande värde. I enlighet med IAS 8 får en sådan rättelse av fel genomslag på tidigare kvartals balansposter "övriga kortfristiga skulder" och "goodwill". Korrigeringen av felet har inte haft någon väsentlig påverkan på tidigare perioders resultat.

Goodwill uppgick per den 31 december 2007 till 313,7 MSEK.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redo-visas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att under-skottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskatt-ning. Den 31 december 2007 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 422 MSEK. I balansräkningen redo-visas det för närvarande bedömda värdet av dessa underskott till 88,6 (69,7) MSEK. Denna post består till övervägande del av bedömt värde av aktiverade underskottsavdrag.

I fjärde kvartalet redovisas en uppskjuten skatteintäkt till följd av en ny bedömning av koncernens framtida intjäningsförmåga. Det bedömda värdet av underskottsavdragen har ökat i fjärde kvarta-let med 29,1 MSEK. I tidigare kvartal har resultatet belastats med en uppskjuten skattekostnad på 9,8 MSEK, vilket motsvarar 28 procent av resultat efter finansiella poster. I resultaträkningen för helåret redovisas en uppskjuten skatteintäkt med 19,4 (7,7) MSEK.

TVÅNGSINLÖSEN I TURNIT

Begäran om tvångsinlösen av utestående aktier i TurnIT gjordes den 20 juni 2006. I juli 2007 erhöll Nocom förhandstillträde till aktierna i TurnIT. I september 2007 meddelades skiljedom i tvångs-inlösenprocessen avseende aktier ägda av minoritetsaktieägarna i TurnIT. Lösenbeloppet fastställdes till 2,02 kronor per aktie jämte ränta. Betalning av lösenbeloppet har skett under fjärde kvartalet.



Nocom Software erbjuder programvaror inom bland annat integration. AttachmateWRQ är leverantör sedan många år.



Deltacos sortiment under eget varumärke har vuxit under året. Förpackningarna är anpassade efter detaljhandels krav.

JÄMFÖRELSE MED FÖREGÅENDE ÅR

Vid jämförelse mellan åren bör följande beaktas. 2006 års resultat påverkades positivt av två poster av engångskaraktär om totalt 3 MSEK. Dels med 2 MSEK genom försäljningen av aktieinnehavet i ContactorArete under det första kvartalet, dels med 1 MSEK genom att en tilläggsköpeskillning avseende avyttringen av Arete och Arete Datastöd utföll under det andra kvartalet 2006.

Eftersom Nocom Security och Network Innovation avyttrades i september 2007 och Webcontrol vid årsskiftet 2006/2007 ingår dessa bolag inte i koncernens omsättning, resultat, balansräkning och kassaflöde för åren 2006 och 2007. Nocom Security, Network Innovation och Webcontrol redovisas istället tillsammans under "avyttrade verksamheter".

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Styrelsen förslår en utdelning på 0,20 kronor per aktie. Under 2007 lämnades en utdelning på 0,20 kronor per aktie samt en extrautdelning på 0,10 kronor per aktie.

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV VINST

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	53 118 328 SEK
Årets resultat	83 783 332 SEK
Totalt	136 901 660 SEK

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas:

0,20 SEK per aktie	22 418 123 SEK
i ny räkning överföres	114 483 537 SEK
Totalt	136 901 660 SEK

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet till 99 procent och koncernens till 82 procent. Soliditeten är betryggande, och bedöms upprätthållas på hög nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är fredagen den 9 maj 2008.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Styrelsen föreslår att företagets inriktning och profil ändras till "förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag". Stefan Skarin har den 14 februari 2008 utsetts till vd att leda förändringen och den nya koncernen, Stefan Ström blev operativ chef och Trygve Angell styrelseordförande samma datum.

Bolagsstyrning

ÅRSSTÄMMA

Ledning och kontroll av Nocom fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämmor, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen. På årsstämman den 3 maj 2007 valdes Stefan Skarin till styrelsens ordförande. Trygve Angell, Lisbeth Gustafsson och Alexander Oker-Blom omvaldes.

Externa revisorer utses av årsstämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers genom Leonard Daun och Lars Kylberg, har revisionsuppdraget fram till årsstämman 2008.

STYRELSENS ERSÄTTNINGAR

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i Nocomkoncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2007 omfattade denna regel Stefan Skarin. Ersättning per styrelseledamot uppgick till 100 (100) TSEK. Det totala styrelsearvodet uppgick därmed till 300 (300) TSEK.

Under delar av 2006 och 2007 har styrelseledamoten Trygve Angell utfört ett konsultuppdrag inom koncernen. Arvode för uppdraget har reglerats efter slutförandet med 0,5 MSEK. Inga övriga ersättningar har betalats ut till styrelseledamöterna.

Styrelsens arbetande ordförande Stefan Skarin har i grundlön erhållit 1,7 (1,1) MSEK 2007. Rörlig ersättning har ej utgått. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,1 (0,1) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,7 (0,2) MSEK.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Under 2007 var antalet styrelseledamöter valda av årsstämman fyra. Styrelsens ordförande Stefan Skarin har en beroendeställning gentemot bolaget medan de tre övriga ledamöterna Lisbeth Gustafsson, Trygve Angell och Alexander Oker-Blom har en oberoende ställning i styrelsen. För mer information om enskilda styrelseledamöter, se sidan 51.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen i Nocom har fastställt en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Nocoms organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman, samt minst fem ordinarie sammanträden per år. Fyra av de ordinarie sammanträdena sammanfaller med

tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Det femte ordinarie sammanträdet hålls i december med genomgång av budget och affärsplan. Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras deltar revisorerna för att meddela iakttagelser från revisionen. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut för bolaget och koncernen samt följer utvecklingen löpande under året. Styrelsen höll sitt konstituerande möte samma dag som årsstämman 2007, varvid sedvanligt beslut om val av firmatecknare fattades. Firman tecknas – förutom av styrelsen – av två i förening av styrelsens ledamöter eller verkställande direktör. Därutöver har verkställande direktör firmateckningsrätt i löpande angelägenheter.

Styrelsen hade under 2007 fem ordinarie sammanträden samt ett konstituerande sammanträde i samband med årsstämman, totalt sex (sjutton) sammanträden. Det stora antalet styrelsemöten under 2006 berodde på emissioner och beslut som följde av förvärvet av TurnIT. Närvaron har varit 100-procentig – Stefan Skarin 6 (av 6), Trygve Angell 6 (av 6), Alexander Oker-Blom 6 (av 6) och Lisbeth Gustafsson 6 (av 6).

Förutom uppföljning av verksamheten mot budget och strategisk plan samt stärkande av bolagets ledning och kontroll har styrelsen i sitt arbete ägnat tid åt bolagets strategiska inriktning. Viktiga uppgifter för styrelsen var under året renodlingen av koncernen, förändringen av distributionsverksamheten och avyttringarna av dotterbolagen Nocom Security och Network Innovation samt förändring av kapitalstrukturen, där återköp av egna aktier varit en viktig del.

ORDFÖRANDE

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Under 2007 var Stefan Skarin arbetande styrelseordförande.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Ersättningskommittén utgörs av Stefan Skarin, Lisbeth Gustafsson och Alexander Oker-Blom. Kommittén hanterar och beslutar i frågor om löner, övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för verkställande direktören. Kommittén beslutar även i motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella lönesättningsprinciper.

Styrelsen har bedömt att det inte finns något behov av en separat revisionskommitté. Styrelsens ordförande sammanställer och hanterar frågan inför årsstämman. Frågor om finansiell rapportering och intern kontroll behandlas av styrelsen i sin helhet, vid behov i samarbete med bolagets revisorer.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår årsstämman 2008 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2007 i allt väsentligt ska fortsätta att tillämpas. I de fall avvikelser förekommer mellan åren finns det angivet under respektive punkt nedan.

Årsstämman 2007 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och finansdirektören. Styrelsen har också valt att i dessa riktlinjer inkludera verkställande direktörerna i de sex dotterbolagen. Riktlinjerna omfattar också ersättning (utöver styrelsearvode) till bolagets arbetande styrelseordförande för arbete som anställd i moderbolaget. Styrelsen har utsett en ersättningskommitté för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

För 2008 gäller följande förändringar: med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och den operative chefen. Nocom har inte längre en arbetande styrelseordförande, och den nye styrelseordföranden är inte anställd i moderbolaget.

Motiv

Nocom eftersträvar ett belöningsystem för den verkställande direktören, ledande befattningshavare och övriga medarbetare som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Ersättningen till bolagsledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner.

Fast lön

Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den omprövas som huvudregel en gång per år. Den del av den fasta lönen som utgörs av sjuk- och friskvård, bil, lunch mm åsätts ett värde i kronor och utgör del av den fasta lönen.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen skall beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Den rörliga ersättningen baseras på måluppfyllelse inom områdena resultat, omsättning och mjuka individuella mål. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på de antal uppställda mål som individen uppfyllt. Den rörliga ersättningen skall maximalt uppgå till 50 procent av fast lön för den verkställande direktören och till 30 procent av fast lön för övriga ledande befattningshavare och dotterbolagschefer. Styrelsens ordförande erhåller ingen rörlig ersättning. Styrelsen skall därutöver ha möjlighet att diskretionärt tilldela ledande befattnings-

havare eller verkställande direktörer i dotterbolag rörlig ersättning utöver ovan beskrivna när styrelsen finner det lämpligt. Sådan ersättning får inte överstiga 50 procent av fast lön.

För 2008 gäller följande förändringar: Den rörliga ersättningen skall maximalt uppgå till 50 procent av fast lön för den verkställande direktören och den operative chefen.

Optionsprogram

Nocom har infört ett aktiebaserat incitamentsprogram i juni 2006 avsett riktat till bolagets ledande befattningshavare i syfte att främja denna grups långsiktiga intresse för bolaget. Incitamentsprogrammet består av teckningsoptioner som förvärvats av verkställande direktören, övriga ledande befattningshavare och övriga anställda på marknadsmässiga villkor.

Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ytterligare aktierelaterat eller aktiekursrelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Styrelsen föreslog inte något sådant avtal vid årsstämman 2007 och avser inte att föreslå något sådant program inför årsstämman 2008.

Pension

Styrelsens ordförande och verkställande direktören omfattas av en pensionsplan som motsvarar kostnaden för ITP-planen, dock med en pensionsålder om 60 år som gör premien högre än vid en pensionsålder om 65 år. Övriga anställda omfattas av en pensionsplan motsvarande kostnaden för ITP-planen.

För 2008 gäller följande förändringar: Verkställande direktören och den operative chefen omfattas av en pensionsplan som motsvarar kostnaden för ITP-planen, dock med en pensionsålder om 60 år som gör premien högre än vid en pensionsålder om 65 år.

Övriga anställningsvillkor

Anställningsavtal kan sägas upp med mellan tre och sex månaders uppsägningstid. Månadslön skall utgå under hela uppsägningstiden. Vid den verkställande direktörens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och maximalt sex månaders avgångsvederlag. Vid uppsägning från den verkställande direktören gäller 6 månaders uppsägningstid. Härutöver finns det inte några överenskommelser om ytterligare avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna.

För 2008 gäller följande förändringar: Vid den verkställande direktörens eller den operative chefens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och maximalt sex månaders avgångsvederlag. Vid uppsägning från den verkställande direktören eller den operative chefen gäller 6 månaders uppsägningstid.

Konsultarvode till styrelseledamöter

I de fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så kan styrelsen under särskilda omständigheter besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2007 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

VALBEREDNING

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå årsstämman val av styrelseledamöter och arvoden till dessa samt förslag till revisorer och arvode till dessa. Till ledamöter i valberedningen omvaldes vid årsstämman den 3 maj 2007 Stefan Skarin (styrelsens ordförande), Ulf Strömsten (Catella) och Alexander Oker-Blom (ordinarie styrelseledamot) med Stefan Skarin som ordförande. Samtliga representerar större ägare i bolaget. Ersättning har ej utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen har haft två protokollförda sammanträden för arbetet med förslag till styrelsen och revisorer.

KONTROLL OCH REVISION

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets system för intern kontroll, vilket syftar till att säkerställa aktieägarnas investeringar och koncernens tillgångar, att tillse att vederbörliga redovisningshandlingar upprättas samt att ekonomisk information som används inom verksamheten och för publicering är tillförlitlig. Systemet är utformat för att säkerställa effektivitet i verksamheten samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. System för intern kontroll kan dock inte ge en absolut garanti mot väsentliga avvikelser eller förluster. Bolaget har en rad metoder för att kontinuerligt övervaka och kontrollera de risker som är förknippade med att uppnå bolagets mål. Styrelsen bistår ledningen med att identifiera och utvärdera de största riskerna som koncernens verksamhet innefattar. Externa revisorer utses av årsstämman för en period av fyra år. Öhrlings PricewaterhouseCoopers genom Leonard Daun och Lars Kylberg, har revisionsuppdraget fram till årsstämman 2008.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Styrelsen har påbörjat arbetet med en anpassning till Svensk kod för bolagsstyrning. Nocom hade för 2007 ingen skyldighet att följa koden, men har infört de ändringar som är rimliga för ett företag av Nocoms storlek. Arbetet med anpassning av bland annat interna rutiner och styrelsens arbete har kommit långt. Styrelsen justerar årligen hur koden ska följas. Koden kommer att tillämpas från den 1 juli 2008, då den blir obligatorisk.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som kontinuerligt uppdateras.

Verkställande direktörens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. Pensionsförmåner och ersättningar i form av finansiella instrument samt övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Verkställande direktör var under 2007 Stefan Ström. Den verkställande direktören har erhållit 1,9 (1,2) MSEK i grundlön under året. Rörliga ersättningar har därutöver utgått med 0,6 (0,4) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,1 (0,0) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 1,4 (0,3) MSEK. Sedan den 14 februari 2008 är Stefan Ström operativ chef i koncernen. Vd-bytet utlöste inget avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och operative chefen är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

KONCERNLEDNING

En viktig uppgift för koncernledning är att i nära samarbete med styrelsen identifiera, tillvarata och utveckla potentialen i varje dotterbolags erbjudande.

Koncernledningen bestod 2007 av verkställande direktör och finansdirektör. Sedan vd-bytet i februari 2008 består koncernledningen av verkställande direktören Stefan Skarin och operative chefen Stefan Ström.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4 5	531,8	489,5
Summa rörelsens intäkter		531,8	489,5
Handelsvaror	6	-260,4	-237,6
Övriga externa kostnader	8, 9	-61,2	-53,4
Personalkostnader	10, 11	-150,3	-134,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	21, 22, 23	-5,0	-3,5
Avskrivningar av immateriella tillgångar	17, 18, 19, 20	-4,4	-3,9
Övriga intäkter	12	-	3,0
Rörelseresultat		50,5	59,7
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	13	1,9	1,3
Finansiella kostnader	13	-1,1	-2,4
Finansiella poster – netto		0,8	-1,1
Resultat före skatt		51,3	58,6
Skatt på årets resultat	14, 25	17,9	3,4
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		69,2	62,0
Årets resultat från avyttrade verksamheter	15	-9,9	-8,6
Årets resultat		59,3	53,4
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		59,3	53,2
Minoritetsintressen		-	0,2
<i>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
– före utspädning	16	0,60	0,60
– efter utspädning	16	0,60	0,54
<i>Resultat per aktie, räknat på resultat från avyttrade verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
– före utspädning	16	-0,09	-0,08
– efter utspädning	16	-0,09	-0,08
<i>Resultat per aktie, räknat på totalt resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
– före utspädning	16	0,51	0,52
– efter utspädning	16	0,51	0,46

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
	1, 2, 3, 4		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	17	313,7	302,8
Varumärken	18	26,7	29,0
Programvaror	19	5,8	3,8
Kundavtal	20	3,7	5,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		349,9	340,7
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	21	1,4	2,0
Inventarier	22	10,0	9,3
Byggnader	23	25,4	26,1
Summa materiella anläggningstillgångar		36,8	37,4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,1
Andra långfristiga fordringar	31	22,9	4,3
Uppskjuten skattefordran	25	88,6	69,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		111,6	74,1
Summa anläggningstillgångar		498,3	452,2
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	26	76,5	58,5
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		76,1	68,9
Skattefordran	27, 31	1,1	–
Övriga kortfristiga fordringar	28	15,8	17,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	9,8	8,0
		179,3	152,8
Likvida medel	30	39,2	100,1
Summa omsättningstillgångar		218,5	252,9
Tillgångar som innehas för försäljning	32	–	102,6
SUMMA TILLGÅNGAR		716,8	807,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	33		
Aktiekapital		116,9	107,0
Ej registrerat aktiekapital		–	9,9
Övrigt tillskjutet kapital		289,2	289,2
Omräkningsdifferens		–0,6	–0,6
Balanserat resultat inklusive årets resultat		187,2	185,7
Minoritetsintresse		–	1,1
Summa eget kapital		592,7	592,3
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	34	12,5	15,9
Avsättningar	35	1,0	2,0
Uppskjuten skattskuld		9,5	10,3
Summa långfristiga skulder		23,0	28,2
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		36,8	41,7
Räntebärande skulder	34	6,3	0,6
Avsättningar	35	3,8	5,4
Övriga skulder	36	14,7	27,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	39,5	44,0
Summa kortfristiga skulder		101,1	119,6
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	38	–	67,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		716,8	807,7

Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Totalt hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
	33							
Ingående balans 1 januari 2006		99,8		264,0	71,1	434,9	14,0	448,9
Omräkningsdifferens					-0,4	-0,4		-0,4
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital					-0,4	-0,4	0,0	-0,4
Årets resultat					53,2	53,2	0,2	53,4
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader					53,2	53,2	0,2	53,4
Nyemissioner		7,2	9,9	25,2	62,2	104,5	-14,1	90,4
Emissionsutgifter						0,0		0,0
Utgående balans 31 december 2006		107,0	9,9	289,2	186,1	592,2	0,1	592,3
Omräkningsdifferens					0,0	0,0		0,0
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital					0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat					59,3	59,3		59,3
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader					59,3	59,3	0,0	59,3
Nyemissioner		9,9	-9,9		0,1	0,1	-0,1	0,0
Återköp av egna aktier					-23,8	-23,8		-23,8
Utdelning					-35,1	-35,1		-35,1
Utgående balans 31 december 2007		116,9	0,0	289,2	186,6	592,7	0,0	592,7

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
	43		
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		533,5	446,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-490,4	-392,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		43,1	54,5
Erhållen ränta		1,8	1,1
Erlagd ränta		-0,5	-2,2
Betald inkomstskatt		-7,3	3,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		37,1	56,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	22	-4,8	-1,6
Investeringar i immateriella tillgångar	19	-2,2	-3,3
Förvärv av dotterbolag	44	-2,6	-12,6
Avyttring av dotterbolag		-	-1,6
Avyttringar av (+)/Placeringar i (-) övriga finansiella anläggningstillgångar		-4,1	1,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13,7	-18,0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	31,1
Återköp av egna aktier		-23,8	-
Lämnad utdelning		-35,1	-
Amortering av finansiella lån		-	-30,0
Nyupptagna finansiella lån		1,2	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-57,7	1,1
Årets kassaflöde kvarvarande verksamheter		-34,3	39,8
Kassaflöde från avyttrade verksamheter			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11,9	-12,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14,7	-8,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Årets kassaflöde avyttrade verksamheter		-26,6	-21,2
Årets kassaflöde		-60,9	18,6
Likvida medel vid årets början		100,1	81,5
Likvida medel vid årets slut	30	39,2	100,1

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4 5	9,9	12,1
Summa rörelsens intäkter		9,9	12,1
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-8,1	-4,2
Personalkostnader	10, 11	-11,1	-9,8
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5, 21, 22, 23	-0,9	-0,7
Rörelseresultat		-10,2	-2,6
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	41	62,4	93,8
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	13	0,9	0,3
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-1,0	-0,8
Summa resultat från finansiella investeringar		62,3	93,3
Resultat före skatt		52,1	90,7
Skatt på årets resultat	25	31,7	-2,4
Årets resultat		83,8	88,3

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
	1, 2, 3, 4		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	21	–	–
Inventarier	22	2,2	3,8
Summa materiella anläggningstillgångar		2,2	3,8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	42	414,4	459,3
Andra långfristiga fordringar		9,5	–
Uppskjuten skattefordran		46,8	15,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		470,7	474,7
Summa anläggningstillgångar		472,9	478,5
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0,5	–
Fordringar hos dotterbolag		53,9	16,7
Skattefordran		0,1	0,4
Övriga kortfristiga fordringar	28	1,2	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	1,5	1,3
		57,2	18,4
<i>Kassa och bank</i>	30	1,4	49,8
Summa omsättningstillgångar		58,6	68,2
SUMMA TILLGÅNGAR		531,5	546,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	33		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		116,9	107,0
Ej registrerat aktiekapital		–	9,9
Reservfond		270,2	270,2
		387,1	387,1
Fritt eget kapital			
Ansamlad förlust		–21,1	–51,3
Överkursfond		74,2	74,2
Årets resultat		83,8	88,3
		136,9	111,2
Summa eget kapital		524,0	498,3
Långfristiga skulder			
Avsättningar	35	1,0	2,0
Summa långfristiga skulder		1,0	2,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,3	2,0
Skulder till dotterbolag		–	34,1
Avsättningar	35	1,0	5,4
Övriga skulder	36	1,5	3,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	2,7	1,8
Summa kortfristiga skulder		6,5	46,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		531,5	546,7
Ställda säkerheter	39	1,4	50,6
Ansvarförbindelser	40	–	–

Moderbolagets förändring av eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat Aktiekapital	Reservfond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
	33						
Ingående balans 1 januari 2006		99,8		270,2	0,0	-5,4	364,6
Nyemission		7,2	9,9	-	74,6	-	91,7
Emissionsutgifter		-		-	-0,4	-	-0,4
Koncernbidrag netto						-45,9	-45,9
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		7,2	9,9	-	74,2	-45,9	45,4
Årets resultat		-		-	-	88,3	88,3
Utgående balans 31 december 2006		107,0	9,9	270,2	74,2	37,0	498,3
Nyemission		9,9	-9,9				0,0
Återköp av egna aktier						-23,8	-23,8
Lämnad utdelning						-35,1	-35,1
Koncernbidrag netto						0,8	0,8
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		9,9	-9,9	0,0	0,0	-58,1	-58,1
Årets resultat						83,8	83,8
Utgående balans 31 december 2007		116,9	0,0	270,2	74,2	62,7	524,0

Kommentarer till förändringar i eget kapital:

Under året har totalt 0,30 SEK per aktie (0,20 SEK i ordinarie utdelning och 0,10 SEK i extra utdelning) delats ut till aktieägarna i enlighet med årsstämman beslut i maj 2007. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2007 till 116 885 614 SEK fördelat på 1 000 000 A-aktier och 115 885 614 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK. Av styrelsen föreslagna men av årsstämman ännu ej beslutad utdelning uppgår till 0,20 SEK per aktie, totalt 22 418 123 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
	43		
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		9,4	12,1
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-13,1	-8,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-3,7	3,9
Erhållen ränta		0,9	0,3
Erlagd ränta		-1,0	-0,8
Erhållen utdelning		94,4	65,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		90,6	69,1
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	22	-0,1	-3,0
Förvärv av dotterbolag		-	-20,4
Ökning/minskning lån till dotterbolag		-71,3	37,5
Placeringar i (-) övriga finansiella anläggningstillgångar		-9,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-80,9	14,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	32,9
Lämnad utdelning		-35,1	
Återköp av egna aktier		-23,8	
Amortering av finansiella skulder		-	-25,0
Koncernbidrag		0,8	-63,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-58,1	-55,7
Årets kassaflöde		-48,4	27,5
Likvida medel vid årets början		49,8	22,3
Likvida medel vid årets slut	30	1,4	49,8

Femårsöversikt

Uppgifterna från år 2006 och 2007 har räknats om med avseende på avyttrade bolag.

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2007 ¹	2006 ¹	2005 ¹	2004 ¹	2003 ²
Nettoomsättning	531,8	489,5	635,6	214,2	151,5
Rörelsens kostnader	-471,9	-425,4	-598,8	-195,9	-135,1
Avskrivningar materiella tillgångar	-5,0	-3,5	-7,6	-4,2	-8,0
Avskrivningar immateriella tillgångar	-4,4	-3,9	-2,8	-0,2	-2,9
Övriga intäkter	-	3,0	8,4	-	-
Rörelseresultat	50,5	59,7	34,8	13,9	5,5
Resultat från finansiella investeringar	0,8	-1,1	-0,8	-0,4	0,3
Resultat efter finansiella poster	51,3	58,6	34,0	13,5	5,8
Skatt	17,9	3,4	22,3	12,4	-2,2
Årets resultat från avyttrade verksamheter	-9,9	-8,6	0,7	-	-
Årets resultat	59,3	53,4	57,0	25,9	3,6

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2007 ¹	2006 ¹	2005 ¹	2004 ¹	2003 ²
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	313,7	302,8	227,6	22,6	10,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	36,2	37,9	38,3	2,8	-
Materiella anläggningstillgångar	36,8	37,4	46,3	9,8	11,0
Finansiella anläggningstillgångar	111,6	74,1	63,3	19,3	11,0
Summa anläggningstillgångar	498,3	452,2	375,5	54,5	32,1
Omsättningstillgångar					
Varulager med mera	76,5	58,5	66,7	4,8	1,0
Övriga omsättningstillgångar	26,7	25,4	27,3	6,1	5,4
Kundfordringar	76,1	68,9	150,4	57,2	40,3
Likvida medel	39,2	100,1	89,5	13,7	17,9
Summa omsättningstillgångar	218,5	252,9	333,9	81,8	64,6
Tillgångar som innehas för försäljning	-	102,6	-	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	716,8	807,7	709,4	136,3	96,7
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Summa eget kapital	592,7	592,3	448,9	65,7	23,0
Långfristiga skulder					
Räntebärande skulder	12,5	15,9	32,2	2,8	1,7
Avsättningar	10,5	12,3	16,6	-	-
Summa långfristiga skulder	23,0	28,2	48,8	2,8	1,7
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	36,8	41,7	81,1	27,6	23,1
Räntebärande skulder	6,3	0,6	17,4	0,8	1,4
Avsättningar	3,8	5,4	2,4	-	-
Övriga kortfristiga skulder	54,2	71,9	110,8	39,4	47,5
Summa kortfristiga skulder	101,1	119,6	211,7	67,8	72,0
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	-	67,6	-	-	-
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	716,8	807,7	709,4	136,3	96,7

KASSAFLÖDEN

MSEK	2007 ¹	2006 ¹	2005 ¹	2004 ¹	2003 ²
Inbetalningar från kunder	533,5	446,8	639,2	198,5	143,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-490,4	-392,3	-631,0	-205,4	-142,8
Erhållen ränta	1,8	1,1	0,9	0,5	0,9
Erlagd ränta	-0,5	-2,2	-1,8	-0,8	-0,5
Betald inkomstskatt	-7,3	3,3	0,1	-0,3	0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37,1	56,7	7,4	-7,5	1,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-13,7	-18,0	32,9	-13,5	-3,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-57,7	1,1	35,5	16,8	-
Årets kassaflöde från kvarvarande verksamheter	-34,3	39,8	75,8	-4,2	-1,6
Kassaflöde från avyttrade verksamheter					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-11,9	-12,3	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14,7	-8,9	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	0,0	-	-	-
Årets kassaflöde från avyttrade verksamheter	-26,6	-21,2	-	-	-
Årets kassaflöde	-60,9	18,6	75,8	-4,2	-1,6

NYCKELTAL

	2007 ¹	2006 ¹	2005 ¹	2004 ¹	2003 ²
Bruttomarginal, %	11,3	13,1	5,8	8,5	10,7
Rörelsemarginal, %	9,5	12,2	5,5	6,5	3,4
Vinstmarginal, %	9,6	12,0	5,3	6,3	3,7
Kassaflöde, %	7,0	11,6	1,2	-3,5	1,1
Soliditet, %	82,7	73,3	63,3	48,2	23,8
Räntabilitet på eget kapital, %	10	10,3	22,2	58,4	15,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	8,6	10,3	12,6	29,9	24,2
Räntetäckningsgrad, ggr	46,9	26,5	20,0	18,5	11,6
Sysselsatt kapital, MSEK	611,5	608,8	498,5	69,3	26,1
Netto räntebärande skulder, MSEK	-20,4	-83,6	-39,9	-10,1	-14,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-0,03	-0,14	-0,09	-0,15	-0,64
Antalet anställda vid periodens utgång, st	219	189	250	91	76
Antalet anställda medeltal, st	211	182	212	86	77
Omsättning per anställd, MSEK	2,5	2,7	3,0	2,5	2,0

DATA PER AKTIE

	2007 ¹	2006 ¹	2005 ¹	2004 ¹	2003 ²
Eget kapital per aktie, SEK	5,29	5,07	4,50	2,05	0,81
Eget kapital per aktie, justerat för utestående teckningsoptioner, SEK	5,29	5,07	4,35	2,05	0,81
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	112,1	116,9	99,8	32,0	28,3
Antal aktier vid periodens slut, justerat för utestående teckningsoptioner, miljoner	113,3	117,8	110,5	32,0	28,3
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	116,0	103,4	80,6	30,8	28,3
Genomsnittligt antal aktier, justerat för utestående teckningsoptioner, miljoner	117,1	114,4	89,0	30,8	28,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, SEK	0,32	0,55	0,09	-0,24	0,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, justerat för utestående teckningsoptioner, SEK	0,32	0,50	0,08	-0,24	0,05
Resultat per aktie, SEK	0,60	0,60	0,63	0,84	0,12
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,60	0,54	0,57	0,84	0,12
Utdelning per aktie, SEK	0,30	-	-	-	-
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	3,82	7,90	7,25	4,07	4,35

¹ Baseras på IFRS.

² Baseras på Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

Under år 2003 belastades rörelseresultatet med goodwillavskrivningar om totalt 2,9 MSEK. I och med övergång till IFRS fr.o.m 1 januari 2005 görs inga avskrivningar på goodwill längre. Denna skillnad i redovisningsprinciper är enligt bolagets bedömning den enda väsentliga.

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive 72 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten i procent av omsättningen.

Netto räntebärande skulder

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden inklusive utestående optioner. Se även not 16, sidan 42.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansiella poster minskat med full skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Nocom AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kista Science Tower, 164 51 Kista. Nocom är en IT-koncern som grundades 1985 och bör noterades 1999. Affärsidén är att genom självständiga, lönsamma och växande dotterbolag utveckla och distribuera programvara och IT-produkter. Verksamheten bedrivs i dotterbolag som arbetar under egna namn och affärsidéer – Deltaco, IAR Systems, Northern, Nocom Software och Nocom Drift.

Moderföretaget är noterat på OMX nordiska lista, Small Cap.

Denna koncernredovisning har den 4 april 2008 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER Koncernen

2.1 Grund för upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter
Nocom's koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana som de antagits av EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeprincipen förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 4.

Nya eller ändrade redovisningsstandarders

(a) Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2007

IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar, och den kompletterande ändringen av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter – Upplysningar om kapital, inför nya upplysningar avseende finansiella instrument. IFRS 7 har ingen inverkan på klassificering och värdering av koncernens finansiella instrument.

IFRIC 8, "Tillämpningsområdet för IFRS 2", kräver att transaktioner som berör utfärdande av egetkapitalinstrument – där det vederlag som erhålls understiger verkligt värde på utfärdade egetkapitalinstrument – ska prövas för att fastställa om de faller inom ramen för IFRS 2. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 10, "Delårsrapportering och värdenedgångar", tillåter inte att de nedskrivningar som redovisats under en delårsperiod för goodwill, placeringar i egetkapitalinstrument och placeringar i finansiella tillgångar som redovisas till anskaffningsvärde återförs per en efterföljande balansdag. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

(b) Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2007 men som inte är relevanta för koncernen

Följande standarder, ändringar och tolkningar av publicerade standarder är obligatoriska för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2007 eller senare men är inte relevanta för koncernen:

- IFRS 4, Försäkringsavtal
- IFRIC 7, Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29, Redovisning i höginflations-länder, samt
- IFRIC 9, Omvärdering av inbäddade derivat.

(c) Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Följande nya standarder, samt ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare, men har inte tillämpats i förtid av koncernen:

- IAS 1 (Ändring), Utformning av finansiella rapporter (gäller från den 1 januari 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringarna innebär framförallt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Således kommer koncernens framtida utformning av de finansiella rapporterna att påverkas vid införandet av denna standard.
- IAS 23 (Ändring), Lånekostnader (gäller från den 1 januari 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009 men den är för närvarande inte relevant för koncernen eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.
- IAS 27 (Ändring), Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (gäller från den 1 juli 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen innebär bl a att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Ändringen av standarden kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Ändring) – Vesting conditions and cancellations1 (gäller från den 1 januari 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen påverkar definitionen av intjänandevillkor samt inför ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor). Standarden anger att "non-vesting conditions" ska beaktas vid uppskattningen av det verkliga värdet på egetkapitalinstrumentet. Varor eller tjänster som erhålls av en motpart som uppfyller alla andra intjäningsvillkor, ska redovisas oavsett om "non-vesting conditions" uppfyllts eller inte. Denna ändring har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv (gäller från den 1 juli 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med räkenskapsåret som påbörjas 1 januari 2010. Ändringen av standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv men kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
- IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standardens SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från 1 januari 2009. Ledningen analyserar fortfarande vilken inverkan standarden kommer att få, men det förefaller sannolikt att både antalet segment för vilka information ska lämnas och det sätt på vilket rapportering sker för segmenten, inte kommer att ändras i någon väsentlig utsträckning. Ledningen räknar inte med att detta kommer att leda till något väsentligt nedskrivningsbehov för goodwill.
- IFRIC 11, IFRIC 11 behandlar aktierelaterade transaktioner som innefattar egna aktier eller som inbegriper koncernföretag (exempelvis optioner avseende ett moderföretags aktier). IFRIC 11 ger vägledning om huruvida dessa transaktioner ska redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument eller med kontanter i de separata finansiella rapporterna för moderföretaget respektive andra berörda koncernföretag. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRIC 14, "IAS 19 – The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction"1 (gäller från 1 januari 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 14 ger vägledning vid bedömning av begränsningen i IAS 19 av beloppet för det överskott som kan redovisas som en tillgång. Den förklarar också hur pensionstillgången eller -skulden kan påverkas av ett lagstadgat eller avtalsenligt krav på minimifinansiering. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 14 från den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.
- IFRIC 12, Service concession arrangements1 (gäller från 1 januari 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 12 gäller för

avtalsreglerade arrangemang där en operatör inom den privata sektorn deltar i utveckling, finansiering, drift och underhåll avseende infrastruktur för den offentliga sektorns tjänster. IFRIC 12 är inte relevant för koncernen eftersom inget koncernföretag levererar tjänster av denna art till offentlig sektor.

- IFRIC 13, Customer loyalty programmes¹ (gäller från 1 juli 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 13 klargör att när varor eller tjänster säljs tillsammans med någon form av incitament för kundlojalitet (exempelvis lojalitetspoäng eller gratis produkter) handlar det om ett avtal med flera delar (multiple elements arrangements). Den ersättning som erhålls från kunden fördelas mellan de olika delarna i avtalet utifrån respektive dels verkliga värde. IFRIC 13 är inte relevant för koncernen eftersom inget koncernföretag har något lojalitetsprogram.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De avvikelser som kan förekomma mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

2.2 Koncernredovisning

Dotterbolag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrätterna. Förekomsten och effekten av potentiella röststrätter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Rapportering för segment

En rörelsegrän är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegränar. Koncernen är organiserad i fyra rörelsegränar: IAR Systems, Northern Parklife, Deltaco och Distribution (omfattande dotterbolagen Nocom Software och Nocom Drift). Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsegränarna har påverkats av internleveranser. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträk-

ningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital. Under 2007 har koncernen inte haft några säkringar som uppfyller villkoren för att kvalificera som säkringsredovisning.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
Danmark	1 DKK	1,2705 (1,2135)	1,2413 (1,2395)
Finland, Tyskland	1 EUR	9,4735 (9,0500)	9,2481 (9,2452)
Norge	1 NOK	1,1875 (1,0945)	1,1546 (1,1499)
Storbritannien	1 GBP	12,9050 (13,4875)	13,5281 (13,5752)
USA	1 USD	6,4675 (6,8725)	6,7607 (7,3766)
Japan	1 JPY	0,0572 (0,0635)	0,0574 (0,0578)

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga externa kostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Byggnader	50 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

2.6 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på 5–15 år.

c) Programvara

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras bedömda nyttjandeperiod på 12 år.

Kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs i huvudsak när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter, som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar.

d) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till 5 år.

2.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp som vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

2.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader

2.9 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar i koncernen indelas i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet ligger till grund för klassificeringen. Klassificeringen görs av företagsledningen vid första redovisningstillfället.

(a) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehåller för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar. Per bokslutsdagen innehar koncernen inte några tillgångar som klassificeras i denna kategori.

(b) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

(c) Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Per bokslutsdagen innehar koncernen inte några tillgångar som klassificeras i denna kategori.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader. När en kundfordran är inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

2.11 Likvida medel

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader samt checkräkningskredit. Spärrade likvida medel redovisas såväl i balansräkningar som i kassaflödesanalyser som likvida medel.

2.12 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper Moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktier annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

2.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som

är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot över-skott vid framtida beskattning.

2.15 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för rättsliga krav innefattar kostnader för juridiska konsultationer.

2.16 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Anställningsavtal kan sägas upp med tre till tolv månaders uppsägningstid. Uppsägningstiden gäller, med vissa undantag, oavsett vilken av parterna som säger upp avtalet. Det huvudsakliga undantaget är att Nocom alltid måste beakta eventuella lagstadgade längre uppsägningstider. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och operative chefen är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Andra ledande befattningshavare har anställningsavtal innebärande tre till sex månaders ömsesidig uppsägningstid.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

Koncernen tillämpar bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Kostnad för bonus resultatförs årligen och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

Teckningsoptioner som utgivits har tecknats på marknadsmässiga villkor. Den marknadsmässiga premien har beräknats enligt Black-Scholes värderingsmodell.

2.17 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Intäkter inom de olika verksamheterna redovisas enligt följande:

IAR Systems

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, konsult- och utbildningsintäkter, kontraktarbeten samt underhållsavtal. Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Konsult- och utbildningstjänster resultatavräknas successivt i takt med leverans. Kontraktarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fastprisavtal. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas successivt där utfallet kan beräknas på ett tillfredsställande sätt. På uppdrag där man inte kan beräkna utfallet på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader på balansdagen och eventuell vinst redovisas först när uppdraget slutförts. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

Northern Parklife

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programvaror för effektiv lagringshantering samt underhållsavtal. Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

Deltaco

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av datatillbehör. Datatillbehör intäktsförs vid leveranstillfället.

Distributionsverksamheten (Nocom Software och Nocom Drift)

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av licenser för programvaror samt av supportavtal, programserviceavtal, expertstöd och utbildning inom erbjudande av programvaror. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där Nocom Software inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstillfället. Intäkterna från supportavtal samt från serviceavtal där Nocom Software har ett åtagande gentemot kunden periodiseras under avtalsperioden. Expertstöd och utbildning utförs på löpande räkning varvid intäkten redovisas i den takt arbetet utförs.

Intäkterna i Nocom Drift härrör sig från försäljning av driftstjänster och konsulttjänster. Intäkterna består dels av startintäkter som intäktsförs vid uppstart av varje projekt, dels av driftintäkter vilka intäktsförs linjärt över avtalstiden. Konsulttjänster utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs. Ej fakturerad uppberedning redovisas som omsättningstillgång. Bolagets bedömning är att fördelningen mellan startintäkter och driftintäkter motsvarar respektive delkomponents verkliga värde.

2.18 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

2.19 Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

2.20 Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs oberoende av hur de upplånade medlen används.

2.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodo-havanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

2.22 Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar. Rekommendationen innebär bland annat att en immateriell tillgång redovisas endast när företaget har kontroll över en identifierbar tillgång som förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Inom koncernen är det endast IAR Systems och Northern som bedriver viss forskningsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det bland annat är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter. Utvecklingsarbetet bedrivs inom två områden, generell utveckling respektive specifik produktutveckling.

Koncernens utgifter för tekniska plattformskomponenter kostnadsförs i den period de uppkommer. Utgifter för utveckling av tekniska plattformskomponenter kostnadsförs med hänsyn till att det vid tidpunkten för utvecklingsarbetets färdigställande inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter, det vill säga den programvara som baseras på plattformskomponenter och tillkommande utvecklingsarbete.

För utgifter för webbplats tillämpar koncernen tolkningen SIC 32 innebärande att utgifter för att skapa en webbplats aktiveras som en tillgång om samtliga villkor i IAS 38 är uppfyllda.

2.23 Verksamheter under aveckling

Anläggningstillgångar klassificeras som anläggningstillgångar som innehåser för försäljning, och har redovisats till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinnis huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Under året har dotterbolagen Nocom Security, Network Innovation och Webcontrol avyttrats. Resultatet i dessa enheter under innehavstiden redovisas i resultaträkningen som resultat från utvecklade verksamheter.

Moderbolaget

2.24 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RR 32:06 Redovisning för juridisk person. RR 32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

2.25 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp innebärande att aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och som en ökning av anskaffningskostnaden hos givaren. Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd innebärande att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens skattekostnad redovisas direkt mot eget kapital efter avdrag för koncernbidragets skatteeffekt.

2.26 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

2.27 Sjukfrånvaro

Då moderbolaget har färre än tio anställda lämnas inte uppgift om sjukfrånvaron.

2.28 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

2.29 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

Rörelserelaterade risker

Kunder

Dotterbolagen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Generellt sett finns en relativt god spridning bland kundkategorierna inom koncernen, både vad gäller branscher och marknader, vilket i viss mån minskar risken. Trots denna spridning bland kundkategorierna kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka dotterbolagens verksamhet och resultat. Tack vare en stringent kreditutvärderingspolicy har kundförlusterna historiskt sett varit små.

Medarbetare

Nocom är beroende av nyckelpersoner i dotterbolagen, vanligtvis grundare eller ledande befattningshavare. För att minska risken att någon av dessa lämnar koncernen används olika typer av incitamentsprogram. Även personalens långa erfarenhet av produkterna och goda relationer till kunderna är en viktig konkurrensfördel. Genom produktcertifiering, utbildning och erfarenhetsutbyte upprätthålls och stärks kompetensen löpande. För att undvika ett för stort beroende av enskilda individer finns det alltid mer än en person med kompetens inom ett givet område och alltid flera anställda som arbetar med varje kund. Personalomsättningen är för närvarande låg. Nocoms utveckling är också beroende av förmågan att rekrytera nya kvalificerade medarbetare. Nocoms förmåga att skapa en attraktiv arbetsmiljö med goda utvecklingsmöjligheter är därför av strategisk betydelse.

Teknik

För bolag verksamma inom IT-sektorn är det av största vikt att kunna erbjuda såväl produkter och tjänster inom den senaste tekniken som kompetens och erfarenhet av etablerade produkter. Inom programvarudistribution är risken med satsningar på fel produkter främst kopplad till försäljningsutvecklingen. Dotterbolag med egen-

utvecklad programvara ligger tekniskt långt framme. På IT-tillbehörsmarknaden är stora delar av sortimentet basprodukter med betydligt längre teknisk och affärsmässig livslängd. Eftersom köpta programvaror vanligtvis laddas ned över Internet är risken för förluster på grund av varulagernedskrivningar mycket begränsad. Det kan dock inte uteslutas att enskilda dotterbolag kan påverkas negativt av framtida tekniskskiften.

Konkurrenter

Nocoms dotterbolag konkurrerar med företag inom många av IT-branschens delområden. Konkurrensen består av både internationella och nationella företag. Vissa konkurrenter är finansiellt starka och kan därmed snabbt agera på ett sätt som förändrar marknadspositionerna för dotterbolagen inom Nocom.

Leverantörer

Det är betydelsefullt för Nocom framgång att samarbetet med leverantörer och tillverkare fungerar. Med vissa leverantörer tecknas avtal, ofta årsvis, medan andra relationer bygger på långvariga icke-formaliserade relationer. Även om Nocom uppfattar dessa samarbetsformer som framgångsrika och varaktiga kan relationer med leverantörer förändras eller upphöra med kort varsel. Efter avyttringen av Nocom Security och Network Innovation bedöms koncernens totala riskeponering inom detta område ha minskat betydligt.

Återförsäljare

Några dotterbolag arbetar med ett stort antal återförsäljare, utan att någon enskild står för en dominerande del av företagets omsättning. Dotterbolagens beroende av enskilda återförsäljare är därför litet.

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen, och med den kundernas IT-investeringar, är svårbedömd och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen även i koncernen som helhet. De senaste årens förvärv, fjolårets avyttring av olönsamma verksamheter samt den bredd i erbjudande, marknader och branscher som kvarvarande dotterbolag representerar har väsentligt minskat koncernens konjunkturkänslighet.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt enligt policies som fastställts av styrelsen. Koncernledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

(a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD) och Euro. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen har beslutat att inte säkra förväntade kassaflöden då bedömningen är att det finns en naturlig säkring i koncernen då både försäljning och inköp sker i utländsk valuta med liknande belopp.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och Euro, utgör cirka 37 procent av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror motsvarar cirka 60 procent inköp i utländsk valuta, också främst i USD och Euro.

(ii) PrISRISK

Koncernen bedöms inte vara utsatt för någon prISRISK som skulle ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

(iii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar eller räntebärande skulder, är koncernens intäkter och kostnader samt kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens upplåning löper med rörlig ränta, men risken vid ränteförändringar bedöms som låg eftersom koncernen har högre räntebärande tillgångar än räntebärande skulder.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende

(Forts not 3)

värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiten för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av företagsledningen, i samråd med respektive dotterbolags ledning.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Merparten av koncernens försäljning sker till kunder i Norden. För några dotterbolag sker dock övervägande del av försäljningen internationellt. För dessa bolag utgör USA en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimit, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

(c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2007				
Banklån	0,6	0,4	1,2	9,0
Finansiell leasing	0,5	0,5	1,4	–
Checkräkningskredit	5,2			
Leverantörsskulder och andra skulder	91,0			

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2006				
Banklån	0,4	0,4	1,2	13,4
Finansiell leasing	0,9	0,2	–	–
Checkräkningskredit	–			
Leverantörsskulder och andra skulder	113,6			

Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Känslighetsanalys	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 2 procent	+/- 3,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 procent	+/- 5,4 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 procent	+/- 1,9 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 procent	+/- 3,4 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,1 MSEK

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 2.6. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts stora beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 17).

Nyttjandevärdet har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Kassaflödet för de fem första åren utgår från av ledningen godkända finansiella budgetar. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den bedömda rörelsemarginalen som används vid beräkningen av nyttjandevärdet baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika verksamhetsområdena.

(b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag. Samgåendet mellan Nocom och TurnIT som skedde under 2005 har medfört att underskottsavdragen reducerats genom den så kallade beloppsspåraren. Utnyttjandemöjligheten påverkas vidare av den så kallade koncernbidragsspåraren som under de närmaste fem (sex) åren från förvärvet begränsar utnyttjandemöjligheten till respektive ursprunglig koncern. På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 422 MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten. I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2007 en uppskjuten skattefordran på totalt 88,6 MSEK. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Som ett resultat av avyttringen av i första hand Nocom Security bedöms koncernens intjäningsförmåga ha ökat, vilket möjliggjort en högre aktivering av uppskjuten skattefordran.

(c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av not 2.17 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

(d) Avyttrad verksamhet under 2007, viktiga bedömningar av styrelse och företagsledningen

Avyttrad verksamhet

Dotterbolagen Nocom Security, Network Innovation och WebControl har avyttrats under året. Dessa verksamheter redovisas som tillgångar som innehas för försäljning. Det innebär att intäkter och kostnader i dessa enheter redovisas som periodens resultat från avyttrade verksamheter och således ej ingår i övriga resultatposter.

Med försäljningen av samtliga aktier i Nocom Security, Network Innovation och Webcontrol har koncernen avyttrat cirka 80 procent av omsättningen i segmentet Distribution. Mot bakgrund av de avyttrade bolagens stora andel av omsättningen har, i första hand av informationsskäl, dessa klassificerats som avyttrade verksamheter trots att segmentet kvarstår i koncernen. I enlighet med IFRS 5 har även de historiska jämförelsetalen räknats om.

Tilläggsköpeskillning

I samband med avyttringen av Nocom Security har det, som en del av försäljningspriset, avtalats om en resultatbaserad tilläggsköpeskillning. Bedömt utfall av resultatbaserad tilläggsköpeskillning, 9,5 MSEK, vilket utgör maximal tilläggsköpeskillning har beaktats vid beräkning av resultat från avyttrad verksamhet. Verkligt utfall kan komma att avvika från denna bedömning.

NOT 5 RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Den primära segmentsindelningen baseras på koncernens rörelsesegment medan den sekundära indelningen är efter geografiskt område. Denna rapportering motsvarar koncernens interna rapportering till ledning och styrelse. Intäkter, kostnader, tillgångar och skulder redovisas på segment när de är direkt hänförliga till respektive segment eller när en fördelning kan ske på ett tillförlitligt sätt. I de fall de är gemensamma och det inte finns en rimlig grund för fördelning på segment har de inte fördelats.

Per 31 december 2007 är koncernen organiserad i fyra huvudsakliga rörelsesegment: IAR Systems, Deltaco, Northern och Distribution samt Centralt.

Primära segment – verksamhetsområde:

Räkenskapsåret 2007

MSEK	IAR Systems	Deltaco	Northern	Distribution	Centralt	Tillgångar/ Skulder som innehåses för försäljning	Eliminering	Koncern
Intäkter								
Extern försäljning	147,0	301,0	20,9	62,9				531,8
Intern försäljning	0,3	0,1	0,1	0,2	9,9		-10,6	0,0
Summa intäkter	147,3	301,1	21,0	63,1	9,9		-10,6	531,8
Resultat								
Rörelseresultat per verksamhetsområde	23,1	28,4	-0,2	11,8	-12,6			50,5
Ränteintäkter								1,9
Räntekostnader och övriga kostnader från finansiella investeringar								-1,1
Skatt								17,9
Årets resultat från avyttrade verksamheter								-9,9
Årets nettoresultat								59,3
Övriga upplysningar								
Summa tillgångar	213,5	328,8	47,3	63,1	348,9	-	-284,8	716,8
Summa skulder	80,5	173,7	15,5	18,2	19,5	-	-183,3	124,1
Investeringar materiella anläggningstillgångar	1,0	1,5	0,3	1,0	1,5			5,3
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	1,7		1,0					2,7
Investeringar goodwill	3,9		7,0					10,9
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-0,9	-1,5	-0,2	-1,5	-0,9			-5,0
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-1,8	-1,2	-0,8	-0,6	-			-4,4

Räkenskapsåret 2006

MSEK	IAR Systems	Deltaco	Northern	Distribution	Centralt	Tillgångar/ Skulder som innehåses för försäljning	Eliminering	Koncern
Intäkter								
Extern försäljning	139,5	267,9	15,1	67,0				489,5
Intern försäljning	0,7	0,7	0,2	0,7	11,1		-13,4	0,0
Summa intäkter	140,2	268,6	15,3		11,1		-13,4	489,5
Resultat								
Rörelseresultat per verksamhetsområde	27,8	25,6	2,0	13,8	-9,5			59,7
Ränteintäkter								1,3
Räntekostnader och övriga kostnader från finansiella investeringar								-2,4
Skatt								3,4
Årets resultat från avyttrade verksamheter								-8,6
Årets nettoresultat								53,4
Övriga upplysningar								
Summa tillgångar	203,3	307,8	40,1	68,7	250,3	102,6	-165,1	807,7
Summa skulder	47,2	129,1	5,4	38,8	59,4	67,6	-132,1	215,4
Investeringar materiella anläggningstillgångar	2,1	1,6	2,3	0,9	3,9			10,8
Investeringar immateriella anläggningstillgångar			3,6	2,2				5,8
Investeringar goodwill	59,4	0,5	20,4					80,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-0,7	-1,3	-0,1	-1,0	-0,4			-3,5
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-1,8	-1,2	-0,5	-0,6	-		0,2	-3,9

(Forts not 5)

Sekundära segment – geografiska områden:

MSEK	Försäljning		Tillgångar		Investeringar	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Sverige	305,3	287,9	668,3	669,8	11,4	94,2
Danmark	15,0	10,9	2,8	1,5	0,0	0,1
Norge	16,9	12,7	3,8	3,0	0,0	2,2
Finland	42,1	30,0	7,0	6,5	0,0	0,0
Baltikum	1,1	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Europa exkl Norden och Baltikum	58,4	65,1	16,8	11,4	7,3	0,1
Nordamerika	64,5	54,8	14,7	9,6	0,1	0,3
Asien	26,8	25,7	3,4	3,3	0,1	–
Sydamerika	1,1	0,9	–	–	–	–
Afrika	0,6	0,3	–	–	–	–
Avyttrad verksamhet	–	–	–	102,6	–	–
Summa	531,8	489,5	716,8	807,7	18,9	96,9

NOT 6 VALUTAKURSDIFFERENSER

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror positiva valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 2,2 (1,5) MSEK. I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Revision				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,6	1,1	1,1	0,6
Övriga	0,3	0,2	–	–
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,2	0,2	0,0	0,1
Övriga	0,1	0,0	–	–
Ersättningar till revisorerna totalt	2,2	1,5	1,1	0,7

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 9,5 (9,5) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Förfaller till betalning inom 1 år	10,1	10,1	0,6	0,4
Förfaller till betalning inom 2 år	8,2	7,6	0,4	0,4
Förfaller till betalning inom 3 år	6,0	5,4	–	0,3
Förfaller till betalning inom 4 år	5,9	0,5	–	–
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	5,6	0,4	–	–

NOT 9 FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2007 till 2,6 (2,0) MSEK. Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 1,1 (0,8) MSEK. Dessa redovisas som inventarier i balansräkningen. Se även not 22.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla.

Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,6 (0,3) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

Koncern, MSEK	2007	2006
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	0,5	0,9
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,9	0,2
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	–	–
Totalt	2,4	1,1

NOT 10 PERSONAL

Antal årsanställda:	2007		2006	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
st				
Moderbolag				
Uppsala	–	–	2	50%
Stockholm	5	80%	3	67%
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	88	80%	80	81%
Stockholm	77	73%	66	73%
Dotterbolag utomlands				
Danmark	3	100%	4	100%
Finland	5	40%	4	50%
Norge	2	100%	2	100%
Storbritannien	2	100%	3	100%
Tyskland	4	75%	5	80%
Frankrike	2	100%	–	–
USA	23	80%	16	81%
Kina	2	50%	–	–
Japan	4	75%	4	75%
Totalt i dotterbolag	212	76%	184	78%
Koncern totalt	217	76%	189	78%

Styrelseledamöter och ledande

befattningshavare:	2007		2006	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
st				
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	4	75%	4	75%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	100%	2	100%
Verkställande direktörer i dotterbolag	7	86%	7	86%
Moderbolag				
Styrelseledamöter	4	75%	4	75%
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100%	2	100%

(Forts not 10)

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader:

MSEK	2007		2006	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	6,7	5,1 (2,4)	6,0	3,2 (1,0)
Dotterbolag	102,6	34,8 (7,4)	88,0	34,2 (8,3)
Koncern totalt	109,3	39,9 (9,8)	94,0	37,4 (9,3)

Av koncernens pensionskostnader avser 3,1 (1,9) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 2,1 (0,6) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

Löner och andra ersättningar fördelade per land mellan styrelseledamöter, vd, andra ledande befattningshavare och övriga anställda:

MSEK	2007		2006	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	5,3	1,4	5,0	1,0
Dotterbolag i Sverige	7,6	67,5	5,6	60,6
Dotterbolag utomlands				
Danmark	–	1,8	–	1,4
Finland	0,3	0,8	0,3	0,8
Norge	1,0	0,9	0,7	0,4
Storbritannien	–	1,6	–	1,3
Tyskland	–	2,5	–	3,2
Frankrike	–	0,8	–	–
USA	–	14,6	–	11,5
Kina	–	0,3	–	–
Japan	–	2,9	–	2,2
Totalt i dotterbolag	8,9	93,7	6,6	81,4
Koncern totalt	14,2	95,1	11,6	82,4

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2007

MSEK	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens arbetande ordförande Stefan Skarin	1,8	–	0,1	0,7	–	2,6
Styrelseledamot Trygve Angell	0,1	–	–	–	0,5	0,6
Styrelseledamot Lisbeth Gustafsson	0,1	–	–	–	–	0,1
Styrelseledamot Alexander Oker-Blom	0,1	–	–	–	–	0,1
Verkställande direktören Stefan Ström	1,9	0,6	0,1	1,4	–	4,0
Andra ledande befattningshavare (1 st)	0,7	–	0,1	0,2	–	1,0
Verkställande och vice verkställande direktörer i dotterbolag (7 st)	8,3	0,6	–	1,1	–	10,0
Summa	13,0	1,2	0,3	3,4	0,5	18,4

¹ Avser konsultuppdrag avslutat under 2007 vilket har fakturerats moderbolaget

NOT 11 ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppstår lön från bolag i Nocomkoncernen utgår inget styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Med annan ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning under 2007, se sidan 22.

För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 (50) procent av grundlönen. För annan ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 (30) procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner och ersättningar i form av finansiella instrument samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Ersättningar och övriga förmåner under året Styrelsen

Stefan Skarin har varit arbetande styrelseordförande i Nocom sedan årsstämman den 3 maj 2006. Stefan Skarin har erhållit i grundlön 1,8 (1,1) MSEK. Rörlig ersättning har därutöver utgått med – (–) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,1 (0,1) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,7 (0,2) MSEK.

Övriga ledamöter ersätts med 0,3 (0,3) MSEK. Totalt har under 2007 styrelsearvode utgått med 0,3 (0,3) MSEK.

Under delar av 2006 och 2007 har styrelseledamoten Trygve Angell utfört ett konsultuppdrag inom koncernen. Arvode för uppdraget har reglerats och fakturerats via bolag efter slutförandet med 0,5 MSEK 2007. Inga övriga ersättningar har betalats ut till styrelseledamöterna.

Verkställande direktören

Stefan Ström har varit verkställande direktör från årsstämman den 3 maj 2006 då han efterträdde Stefan Skarin.

Stefan Ström har i grundlön erhållit 1,9 (1,2) MSEK. Rörlig ersättning har därutöver utgått med 0,6 (0,4) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,1 (0,0) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 1,4 (0,3) MSEK.

Annan ledande befattningshavare

Annan ledande befattningshavare, finansdirektören, har i grundlön erhållit 0,7 (0,7) MSEK. Rörlig ersättning har därutöver utgått med – (–) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,1 (0,0) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,2 (0,2) MSEK.

(Forts not 11)

Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2007 på koncernens omsättning, rörelseresultat samt individuella mål. Bonusbeloppet för 2007 motsvarade 33 (33) procent av grundlönen. För annan ledande befattningshavare baserades bonus för 2007 på koncernens omsättning, rörelseresultat samt individuella mål. Bonusbeloppet för annan ledande befattningshavare för 2007 motsvarade 0 (0) procent av grundlönen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Årsstämman den 3 maj 2006 beslutade om ett aktierelaterat incitamentsprogram. Erbjudandet att förvärva teckningsoptioner till marknadsmässig premie var riktat till samtliga anställda i Nocomkoncernen. De anställda, indelade i fyra huvudkategorier beroende på befattning, erbjöds att förvärva mellan 2 000 och 200 000 optioner vardera. Totalt emitterades 1 750 000 teckningsoptioner varav 923 500 tecknades i juni 2006 och 240 000 i mars 2007.

Den marknadsmässiga premien, beräknad efter Black-Scholes värderingsmodell, fastställdes till 1,21 SEK i juni 2006 och till 0,35 SEK i mars 2007 per teckningsoption. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i Nocom till ett pris av SEK 11,66 under maj månad 2008. Teckningskursen motsvarar 130 procent av genomsnittet av högsta och lägsta betalkurs för Nocom B-aktie under perioden 22 maj – 2 juni 2006. Optionerna, Nocom TO3B, noterades på Stockholmsbörsen i juli. Remium är likviditetsgarant för teckningsoptionen. Optionsprogrammet omfattade inte styrelse och koncern- vd.

Annan ledande befattningshavare tecknade 50 000 optioner.

Optionerna fördelades och tecknades enligt följande:

	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3	Kategori 4
Antal ursprungligt erbjudna optioner per anställda	200 000	50 000	10 000	2 000
Antal anställda som tecknade	2	5	19	54
Totalt tecknade optioner	400 000	210 000	350 000	203 500

Kategori 1: Ledande befattningshavare i koncernen samt dotterbolagschefer i större enheter

Kategori 2: Övriga dotterbolagschefer

Kategori 3: Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag

Kategori 4: Övrig personal

Viss överteckning samt även tilldelning har skett i kategorierna 3 och 4 då inte alla anställda utnyttjade sin teckningsrätt.

Pensionsavtal

Verkställande direktören och styrelsens arbetande ordförande omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Finansdirektören hade under 2007 anställningsavtal innebärande tre till sex månaders ömsesidig uppsägningstid samt maximalt tre månaders avgångsvederlag. Därutöver hade finansdirektören maximalt tre månaders avgångsvederlag.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden. Verkställande direktörer i dotterbolag har anställningsavtal innebärande tre till sex månaders ömsesidig uppsägningstid samt avgångsvederlag om tre till sex månadslöner.

NOT 12 ÖVRIGA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Försäljning av aktier i ContactorArete gruppen	–	2,0	–	–
Tilläggsköpeskilling	–	1,0	–	–
Övriga intäkter totalt	–	3,0	–	–

2006

I februari månad 2006 avyttrades aktieinnehavet i ContactorArete Gruppen för 3 MSEK. Försäljningen har påverkat rörelseresultatet i första kvartalet 2006 positivt med 2 MSEK. I maj 2005 avyttrades Arete och Arete Datastöd, som ingick i TurnIT. I maj 2006 utföll en tilläggsköpeskilling om 1 MSEK avseende denna avyttring. Tilläggsköpeskillingen har påverkat rörelseresultatet positivt med 1 MSEK i andra kvartalet 2006.

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ränteintäkter	1,9	1,3	0,9	0,3
Finansiella intäkter totalt	1,9	1,3	0,9	0,3
Räntekostnader	–1,0	–2,3	–1,0	–0,8
Finansiell leasing	–0,1	–0,1	–	–
Finansiella kostnader totalt	–1,1	–2,4	–1,0	–0,8
Finansiella poster – netto	0,8	–1,1	–0,1	–0,5

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Aktuell skatt	–1,5	–4,3	–	–
Uppskjuten skatt	19,4	7,7	31,7	–2,4
Skatt på årets resultat totalt	17,9	3,4	31,7	–2,4

NOT 15 ÅRETS RESULTAT FRÅN AVYTTRADE VERKSAMHETER

MSEK	Koncern	
	2007	2006
Nocom Security AB, Web Control AB samt Network Innovation AB	–9,9	–4,7
Nocom Networks AB	–	–3,9
	–9,9	–8,6

I samband med försäljningarna 2007 av samtliga aktier i Nocom Security AB, Network Innovation AB och WebControl AB har koncernen avyttrat cirka 80 procent av omsättningen i segmentet Distribution. Mot bakgrund av de avyttrade bolagens stora andel av omsättningen har, i första hand av informationsskäl, har dessa verksamheter klassificerats som avyttrade verksamheter trots att segmentet kvarstår i koncernen. I enlighet med IFRS 5 har även de historiska jämförelsetalen räknats om.

Genom avyttring av Nocom Networks AB 2006 finns inte längre verksamhetsområdet tjänst kvar som segment utan den verksamhet som finns kvar, Nocom Drift AB övergick till verksamhetsområdet distribution från och med 1 januari 2007.

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE (FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING)

MSEK	Koncern	
	2007	2006
<i>Kvarvarande verksamheter</i>		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	69,2	61,8
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	69,2	61,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,60	0,60
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,60	0,54
<i>Avyttrade verksamheter</i>		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	–9,9	–8,6
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	–9,9	–8,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	–0,09	–0,08
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	–0,09	–0,08
<i>Totalt</i>		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	59,3	53,2
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	59,3	53,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,51	0,52
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,51	0,46
<i>Antal aktier</i>		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	116,0	103,4
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	116,0	114,4

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

(Forts not 16)

Efter utspädning

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

NOT 17 GOODWILL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	301,9	226,9	0,4	0,4
Inköp	10,9	80,3	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-5,3	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	312,8	301,9	0,4	0,4
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	0,4	0,4
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0,0	-	0,4	0,4
Ingående omräkningsdifferens	0,9	0,7	-	-
Årets omräkningsdifferens	0,0	0,2	-	-
Utgående ackumulerade omräkningsdifferenser	0,9	0,9	-	-
Utgående restvärde	313,7	302,8	0,0	0,0

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2007	2006
IAR Systems	97,4	93,5
Deltaco	156,3	156,3
Northern	34,8	27,8
Distribution	25,2	25,2
Summa	313,7	302,8

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats. Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Kassaflödet för de fem första åren utgår från av ledningen godkända finansiella budgetar.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden

	IAR Systems	Deltaco	Northern	Distribution
Tillväxttakt	10,0%	10,0%	10,0%	5,0%
Diskonteringsränta	15,0%	15,0%	15,0%	16,8%

Den bedömda rörelsemarginalen som används vid beräkningen av nyttjandevärdet baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika verksamhetsområdena.

NOT 18 VARUMÄRKEN

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	33,2	32,0	-	-
Inköp	0,0	1,2	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33,2	33,2	-	-
Ingående avskrivningar	4,2	1,9	-	-
Årets avskrivningar	2,3	2,3	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	6,5	4,2	-	-
Utgående restvärde	26,7	29,0	-	-

Varumärken fördelade på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2007	2006
IAR Systems	9,6	10,4
Deltaco	13,8	15
Northern	1,0	1,1
Distribution	2,3	2,5
Summa	26,7	29,0

Enligt IFRS 3 ska immateriella tillgångar i större utsträckning än enligt svenska redovisningsprinciper värderas separat i samband med förvärv och därmed separeras från goodwill. De immateriella tillgångarna som identifierats vid förvärv ska skrivas av under sin bedömda nyttjandeperiod.

I de förvärv som Nocom genomförde under 2007 har immateriella tillgångar i form av varumärken till ett värde av - (1,2) MSEK identifierats. Den bedömda nyttjandeperioden uppgår till 15 år. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till varumärkena har beräknats i enlighet med IFRS 3 och uppgår till - (0,3) MSEK vid förvärvstillfället. Den uppskjutna skatteskulden upplöses i takt med att avskrivning sker.

Sammantaget uppgår bokfört värde av varumärken till 26,7 (29,0) MSEK per den 31 december 2007. Avskrivningar av varumärken har belastat resultaträkningen för 2007 med 2,3 (2,3) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till varumärken uppgick till 7,5 (8,1) MSEK per den 31 december 2007. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2007 positivt med 0,6 (0,3) MSEK.

NOT 19 PROGRAMVAROR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	4,5	3,2	-	-
Inköp	2,7	1,3	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7,2	4,5	-	-
Ingående avskrivningar	0,7	0,2	-	-
Årets avskrivningar	0,7	0,5	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	1,4	0,7	-	-
Utgående restvärde	5,8	3,8	-	-

Produktutveckling fördelade på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2007	2006
IAR Systems	4,0	2,6
Deltaco	-	-
Northern	1,8	1,2
Distribution	-	-
Summa	5,8	3,8

Enligt IFRS 3 ska immateriella tillgångar i större utsträckning än enligt svenska redovisningsprinciper värderas separat i samband med förvärv och därmed separeras från goodwill. De immateriella tillgångarna som identifierats vid förvärv ska skrivas av under sin bedömda nyttjandeperiod.

(Forts not 19)

I det förvärv som Nocom genomförde under 2007 har immateriella tillgångar i form av produktutveckling till ett värde av – (1,3) MSEK identifierats. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till produktutveckling har beräknats i enlighet med IFRS 3 och uppgår till – (0,4) MSEK vid förvärvstillfället. Den uppskjutna skatteskulden upplöses i takt med att avskrivning sker.

Bokfört värde av produktutveckling uppgår till 5,8 (3,8) MSEK per den 31 december 2007. Avskrivningar av produktutveckling har belastat resultaträkningen för 2007 med 0,7 (0,5) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till produktutveckling uppgick till 0,8 (1,1) MSEK per den 31 december 2007. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2007 positivt med 0,3 (0,3) MSEK.

NOT 20 KUNDAVTAL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	6,7	6,1	–	–
Inköp	0,0	3,3	–	–
Försäljningar och utrangeringar	0,0	–2,7	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6,7	6,7	–	–
Ingående avskrivningar	1,6	0,8	–	–
Försäljningar och utrangeringar	0,0	–0,3	–	–
Årets avskrivningar	1,4	1,1	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	3,0	1,6	–	–
Utgående restvärde	3,7	5,1	–	–

Kundavtal fördelade på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2007	2006
IAR Systems	1,5	2,2
Deltaco	–	–
Northern	0,9	1,2
Distribution	1,3	1,7
Summa	3,7	5,1

Enligt IFRS 3 ska immateriella tillgångar i större utsträckning än enligt svenska redovisningsprinciper värderas separat i samband med förvärv och därmed separeras från goodwill. De immateriella tillgångarna som identifierats vid förvärv ska skrivas av under sin bedömda nyttjandeperiod.

I det förvärv som Nocom genomförde under 2007 har immateriella tillgångar i form av kundavtal till ett värde av – (3,3) MSEK identifierats. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till kundavtal har beräknats i enlighet med IFRS 3 och uppgår till – (0,9) MSEK vid förvärvstillfället. Den uppskjutna skatteskulden upplöses i takt med att avskrivning sker.

Bokfört värde av kundavtal uppgår till 3,7 (5,1) MSEK per den 31 december 2007. Avskrivningar av kundavtal har belastat resultaträkningen för 2007 med 1,4 (1,1) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till kundavtal uppgick till 1,0 (1,4) MSEK per den 31 december 2007. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2007 positivt med 0,4 (0,1) MSEK.

NOT 21 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	10,7	10,5	1,5	1,5
Inköp	0,0	0,2	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10,7	10,7	1,5	1,5
Ingående avskrivningar	8,7	8,0	1,5	1,5
Årets avskrivningar	0,6	0,7	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	9,3	8,7	1,5	1,5
Utgående restvärde	1,4	2,0	–	–

NOT 22 INVENTARIER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	34,2	39,4	11,4	8,4
Inköp	3,9	7,9	0,1	3,0
Inköp genom förvärv av dotterbolag	–	2,2	–	–
Inköp genom finansiell leasing	1,4	0,5	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–2,0	–15,8	–1,2	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37,5	34,2	10,3	11,4
Ingående avskrivningar	24,9	29,9	7,6	6,9
Försäljningar och utrangeringar	–1,1	–9,6	–0,4	–
Inköp genom förvärv av dotterbolag	–	2,1	–	–
Årets avskrivningar avseende finansiell leasing	0,3	0,3	–	–
Årets avskrivningar	3,4	2,2	0,9	0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	27,5	24,9	8,1	7,6
Utgående restvärde	10,0	9,3	2,2	3,8

NOT 23 BYGGNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	29,8	29,8	–	–
Inköp	–	–	–	–
Inköp genom förvärv av dotterbolag	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29,8	29,8	–	–
Ingående avskrivningar	3,7	3,0	–	–
Inköp genom förvärv av dotterbolag	–	–	–	–
Årets avskrivningar	0,7	0,7	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	4,4	3,7	–	–
Utgående restvärde	25,4	26,1	–	–

Avser fastighet i Skärholmen, Utile Dulci 2

Taxeringsvärdet år 2007 21,6 MSEK

Taxeringsvärdet år 2006 16,4 MSEK

NOT 24 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2007	2006
Fordran tilläggsköpeskilling avyttring		
Nocom Security	9,5	–
Fordran avyttring Network Innovation	9,1	–
Fordran avyttring Nocom Networks	–	4,0
Handpenning förvärv av rörelsefastighet	4,1	–
Övrigt	0,2	0,3
	22,9	4,3

NOT 25 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Uppskjuten skattekostnad avseende				
– temporära skillnader	–0,8	–1,0	–	–
– koncernbidrag	–	–	–	–17,9
Uppskjuten skatteintäkt avseende				
– koncernbidrag	–	–	0,4	–
– temporära skillnader	20,2	8,7	31,3	15,5
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	19,4	7,7	31,7	–2,4

(Forts not 25)

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	51,3	58,6	52,1	90,7
Skatt enligt gällande skattesats	-14,4	-16,4	-14,6	-25,4
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1,3	-1,4	-9,0	-0,6
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,1	0,3	23,6	26,0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	14,1	12,2	-	-
Uppskjuten skatteintäkt avseende tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	19,4	8,7	31,3	15,5
Skatteeffekt av lämnat och erhållet koncernbidrag	-	-	0,4	-17,9
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	17,9	3,4	31,7	-2,4

Skattesats

Den gällande skattesatsen, 28 (28) procent, är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående uppskjutna skatteskulder	-10,3	-10,3	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till förvärvade immateriella tillgångar	-	-1,6	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till avyttrade immateriella tillgångar	-	0,6	-	-
Årets upplösning av uppskjuten skatteskuld	0,8	1,0	-	-
Utgående uppskjutna skatteskulder totalt	-9,5	-10,3	-	-
Ingående uppskjutna skattefordringar	69,7	61,6	15,4	-
Förvärvad uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
Uppskjuten skattefordran avssende avyttrade tillgångar	-0,5	-0,6	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	19,4	8,7	31,3	15,4
Uppskjutna skattefordringar totalt	88,6	69,7	46,7	15,4
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	79,1	59,4	0,0	0,0

De samlade underskottsavdragen uppgick per den 31 december 2007 för koncernen till ca 422 MSEK (459 MSEK).

NOT 26 HANDELSVAROR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Programvaror	3,6	2,2	-	-
Datatillbehör	72,9	56,3	-	-
Varulager totalt	76,5	58,5	-	-

Varulagret har värderats till anskaffningsvärdet.

NOT 27 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2007	2006
Kundfordringar	76,9	70,0
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,8	-1,1
Kundfordringar, netto	76,1	68,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9,8	8,0
Övriga fordringar	16,9	17,4
	102,8	94,3

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämja med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2007 var kundfordringar uppgående till 10,1 MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa avser ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Vissa bolag i koncernen använder sig av kreditförsäkring för att minska risken för kreditförluster. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Tidsanalys av förfallna kundfordringar

MSEK	Koncern	
	2007	2006
Mindre än tre månader	9,8	10,1
3-6 månader	0,3	0,6
	10,1	10,7

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande

Valuta	Koncern	
	2007	2006
SEK	57,2	53,8
Euro	5,9	5,1
USD	7,0	6,3
Andra valutor	6,0	3,7
	76,1	68,9

Avsättningar för osäkra kundfordringar

MSEK	Koncern	
	2007	2006
Avsättningar 1 januari	1,1	1,5
Förändring reservering för osäkra fordringar	-0,3	-0,4
Avsättningar 31 december	0,8	1,1

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra fordringar i kundfordringar ingår i posten Övriga externa kostnader.

I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov bedöms föreligga.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per rapporteringsdagen är verkligt värde för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

NOT 28 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Pågående tjänsteuppgifter	3,3	9,9	-	-
Hyresgaranti	0,3	-	-	-
Köpeskilling	7,0	4,0	-	-
Övrigt	5,2	3,5	1,2	-
Övriga kortfristiga fordringar totalt	15,8	17,4	1,2	-

NOT 29 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna intäkter	1,2	2,2	0	–
Förutbetalda hyror	1,6	1,7	0,4	0,2
Förutbetalda försäkringar	0,8	0,8	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	6,2	3,3	1,0	1,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	9,8	8,0	1,5	1,3

NOT 30 LIKVIDA MEDEL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Kassa och bank	39,0	94,9	1,4	49,8
Kortfristiga placeringar	0,2	5,2	–	–
Likvida medel vid årets slut	39,2	100,1	1,4	49,8
Spärrade bankmedel	–	–4,7	–	–4,7
Outnyttjade kreditlöften	34,8	15,0	30,0	15,0
Summa disponibla likvida medel	74,0	110,4	31,4	60,1

NOT 31 FINANSIELLA INSTRUMENT

	Låne och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgängliga för försäljning	Övriga skulder	Summa	Verkligt värde
31 december 2007						
Långfristiga finansiella fordringar						
Övriga finansiella fordringar	23,0				23,0	23,0
Kortfristiga finansiella fordringar						
Kundfordringar och andra fordringar	102,8				102,8	102,8
Likvida medel						
Likvida medel	39,2				39,2	39,2
Summa	165,0				165,0	165,0

Långfristiga skulder						
Upplåning				12,5	12,5	12,5
Kortfristiga skulder						
Upplåning				6,3	6,3	6,3
Leverantörsskulder och övriga skulder				91,0	91,0	91,0
Summa				109,8	109,8	109,8

	Låne och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgängliga för försäljning	Övriga skulder	Summa	Verkligt värde
31 december 2006						
Långfristiga finansiella fordringar						
Övriga finansiella fordringar	4,4				4,4	4,4
Kortfristiga finansiella fordringar						
Kundfordringar och andra fordringar	94,3				94,3	94,3
Likvida medel						
Likvida medel	100,1				100,1	100,1
Summa	198,8				198,8	198,8

Långfristiga skulder						
Upplåning				15,9	15,9	15,9
Kortfristiga skulder						
Upplåning				0,6	0,6	0,6
Leverantörsskulder och övriga skulder				113,6	113,6	113,6
Summa				130,1	130,1	130,1

(Forts not 31)

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2007	2006
Kassa och Bank	39,0	94,9
Kortfristiga bankplaceringar	0,2	5,2
Likvida medel	39,2	100,1

Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2007	2006
Kundfordringar	76,1	68,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9,8	8,0
Övriga kortfristiga fordringar	16,9	17,4
Kundfordringar och andra fordringar	102,8	94,3

Nettoupplåning

Vid årets slut 2007 uppgick koncernens nettoupplåning till -20,4 (-83,6) MSEK. Tabellen nedan visar hur koncernen beräknar nettoupplåning samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2007	2006
Kortfristiga lån	5,3	0,0
Kortfristig del av långfristiga lån	0,4	0,4
Kortfristig del av finansiella leasingåtaganden	0,6	0,2
Kortfristiga lån totalt	6,3	0,6
Långfristiga lån	10,6	15,0
Långfristig del av finansiella leasingåtaganden	1,9	0,9
Långfristiga lån totalt	12,5	15,9
Total upplåning	18,8	16,5
Likvida medel	39,2	100,1
Nettoupplåning	-20,4	-83,6
Kreditfacilitet	34,8	15,0

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoupplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2007 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 18,8 (16,5) MSEK, varav 12,5 (15,9) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna.

Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 0,4 (0,4) MSEK. Majoriteten av den långfristiga upplåningen, 10,6 (15,0) MSEK avser banklån för finansiering av rörelsefastighet i dotterbolaget Deltaco. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Nominellt värde (i valuta)	Koncern	
				2007	2006
Övriga långfristiga skulder					
Långfristig banklån i Sverige	Rörlig	SEK	10,6	10,6	15,0
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,9	1,9	0,9
Kortfristig del av långfristiga skulder					
Långfristig banklån i Sverige	Rörlig	SEK	0,4	0,4	0,4
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	0,6	0,6	0,2
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	5,3	5,3	0,0
			18,8	16,5	

NOT 32 TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Anläggningstillgångar	-	6,1	-	-
Varulager	-	13,7	-	-
Kundfordringar	-	68,2	-	-
Övriga tillgångar	-	6,6	-	-
Likvida medel	-	8,0	-	-
Tillgångar som innehas för försäljning totalt	-	102,6	-	-

NOT 33 AKTIEKAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier:

Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2006-12-31	1 000 000	115 885 614	116 885 614
Antal 2007-12-31	1 000 000	115 885 614	116 885 614
Återköp	-	-4 795 000	-4 795 000
Antal 2007-12-31, exklusive eget innehav	1 000 000	111 090 614	112 090 614

Aktiekapitalet är fördelat på 116 855 614 aktier, varav 1 000 000 A-aktier och 115 855 614 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 1 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet. Förutsatt fullt utnyttjande av 1 163 500 utestående optioner, kommer Nocom att tillföras ytterligare cirka 13,8 MSEK senast den 31 maj 2008.

NOT 34 UPPLÅNING

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Långfristig				
Banklån	10,6	15,0	-	-
Finansiell leasing	1,9	0,9	-	-
Summa långfristig upplåning	12,5	15,9	-	-
Kortfristig				
Checkräkningskrediter	5,2	0,0	-	-
Finansiell leasing	0,5	0,2	-	-
Banklån	0,6	0,4	-	-
Summa kortfristig upplåning	6,3	0,6	-	-
Summa upplåning	18,8	16,5	-	-

Förfallodagar för långfristig upplåning

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Mellan 1 och 2 år	7,7	2,0	-	-
Mellan 2 och 5 år	2,1	1,5	-	-
Mer än 5 år	9,0	13,0	-	-
Summa långfristig upplåning	18,8	16,5	-	-

All upplåning är i svenska kronor.

Räntesatsen på banklånen är rörlig och var den 31 december 2007, 4,97 procent.

Räntan på checkräkningskredit är 5,58 procent.

NOT 35 AVSÄTTNINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Långfristiga avsättningar				
Tilläggsköpeskillingar	1,0	2,0	1,0	2,0
	1,0	2,0	1,0	2,0
Kortfristiga avsättningar				
Tvister	0,0	0,4	0,0	0,4
Tilläggsköpeskillingar	3,8	5,0	1,0	5,0
	3,8	5,4	1,0	5,4
Avsättningar totalt	4,8	7,4	2,0	7,4

Avsättningar per 31 december 2007 utgörs av bedömda tilläggsköpeskillingar avseende förvärvet av Northern Parklife AB år 2006 med 2,0 MSEK och avseende förvärvet av Copernet under 2007 med 2,8 MSEK.

Tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Northern förfaller med 1,0 MSEK 2008 och med 1,0 MSEK 2009.

Tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Copernet, som är rörlig upp till maximalt 2,8 MSEK, förfaller till sin helhet under år 2008.

NOT 36 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Skatteskulder	–	1,9	–	–
Momsskulder	6,1	4,9	–	0,3
Personalskatt	2,6	2,6	0,2	0,3
Pågående tjänsteuppdrag	3,4	11,7	–	–
Skulder till personal	0,2	2,6	–	–
Övrigt	2,4	4,2	1,3	2,5
Övriga kortfristiga skulder totalt	14,7	27,9	1,5	3,1

NOT 37 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna löner och sociala avgifter	16,4	20,4	1,3	1,4
Upplupna leverantörsskulder	4,1	2,7	–	–
Förutbetalda intäkter	15,4	15,8	–	–
Övriga poster	3,6	5,1	1,4	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	39,5	44,0	2,7	1,8

NOT 38 SKULDER KNUTNA TILL TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Räntebärande skulder	–	2,3	–	–
Leverantörsskulder	–	43	–	–
Skatteskulder	–	1,1	–	–
Övriga tillgångar	–	11,5	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	9,7	–	–
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning totalt	–	67,6	–	–

NOT 39 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direktpensionsutfästelse	1,4	1,4	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	42,2	10,2	–	–
Fastighetsinteckningar	17,0	17,0	–	–
Aktier i dotterbolag	–	0,4	–	48,8
Maskiner som brukas enligt				
– finansiella leasingavtal	1,3	3,0	–	0,4
Summa avseende egna skulder	61,9	32,0	1,4	50,6
För övriga engagemang				
Garantier	1,0	0,7	–	–
Ställda säkerheter totalt	62,9	32,7	1,4	50,6

NOT 40 ANSVARSFÖRBINDELSER

Moderbolaget har ställt bankborgen för vissa av dotterbolagen.

NOT 41 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Försäljning av dotterbolag	–	–	–32,0	28,3
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	–	–	–0,2
Anticiperad utdelning från dotterbolag	–	–	94,4	65,7
Resultat från andelar i koncernföretag totalt	–	–	62,4	93,8

Avyttrade dotterbolag avser försäljningen av Nocom Security AB år 2007 samt en koncernintern omstrukturering år 2006.

NOT 42 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde			615,4	455,5
Nyemission dotterbolag			3,8	130,0
Förvärvade dotterbolag			0,1	78,2
Avyttrade dotterbolag			–48,8	–48,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			570,5	615,4
Ingående nedskrivningar			156,1	156,1
Årets nedskrivning			–	–
Utgående ackumulerade andelar i intresseföretags resultat			156,1	156,1
Utgående bokfört värde			414,4	459,3

(Forts not 42)

Moderbolagets innehav

MSEK	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2007	Bokfört värde 2006
Direkt innehav:							
Nocom Software AB	556579-0432	Uppsala	100,0%	100,0%	3 333	2,2	2,2
TurnIT AB	556116-4384	Stockholm	100,0%	100,0%	245 318 248	412,1	408,3
Nocom OY	1702558-9	Vanda, Finland	100,0%	100,0%	500	0,1	–
Nocom Baltics Oü	11123556	Tallin, Estland	100,0%	100,0%	1	0,0	–
Nocom Security AB	556579-0473	Uppsala	100,0%	100,0%	1 000	–	48,8
Indirekt innehav genom dotterbolag							
Nocom Software AS	989 806 912	Oslo, Norge	100,0%	100,0%	–	–	–
Nocom Drift AB	556535-8792	Stockholm	100,0%	100,0%	–	–	–
SweDeltaco AB	556509-3951	Stockholm	100,0%	100,0%	–	–	–
DanDeltaco AS	21729183	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%	–	–	–
FinDeltaco Oy	1027613-1	Helsingfors, Finland	100,0%	100,0%	–	–	–
Deltaco Fastigheter AB	556161-5864	Stockholm	100,0%	100,0%	–	–	–
Northern Parklife AB	556522-8540	Stockholm	100,0%	100,0%	–	–	–
Northern Parklife INC	p99000080060	Tampa, Florida, USA	100,0%	100,0%	–	–	–
	R.C.S. Bayonne 499 186 781						
Northern Parklife France	– No de Gestion 2007 B 644	Bidart, Frankrike	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems Ltd	2190612	Northampton, England	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems AG	HRB 128716	München, Tyskland	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0%	100,0%	–	–	–
IAR Software (Shanghai) Consulting Co., Ltd.	310000400515991	Shanghai, Kina	100,0%	100,0%	–	–	–

Utöver ovanstående dotterbolag finns även ett flertal vilande dotterbolag. En fullständig förteckning över samtliga koncernbolag förvaras hos moderbolaget.

Utgående bokfört värde	414,4	459,3
-------------------------------	--------------	--------------

NOT 43 KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Rörelseresultat före finansiella poster	50,5	59,7	-10,2	-2,6
<i>Justeringar för:</i>				
– resultat från avyttrade verksamheter	-9,9	-8,6	–	–
– avskrivningar på materiella anläggnings-tillgångar	5,0	3,5	0,9	0,7
– avskrivningar på immateriella tillgångar	4,4	3,9	–	–
– ränteintäkter	1,8	1,1	0,9	0,3
– räntekostnader	-0,5	-2,2	-1,0	-0,8
– erhållna utdelningar	–	–	–	–
– skatt	-7,3	3,3	–	–
Förändringar i rörelsekapital (exklusive effekterna av förvärv och valutakursdifferenser vid konsolidering):				
– varulager	-18,0	-4,8	–	–
– fordringar/skulder hos dotterbolag	–	–	108,4	67,9
– kundfordringar och andra fordringar	-8,5	19,6	-1,6	-1,1
– tillgångar och skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	35,1	-35,1	–	–
– leverantörsskulder och andra skulder	-15,5	16,3	-6,8	4,7
Kassaflöde från rörelsen	37,1	56,7	90,6	69,1

Transaktioner som inte reglerats med likvida medel

Den viktigaste transaktionen som inte reglerats med likvida medel var emissionen av aktier som vederlag för det förvärv som behandlas i not 44.

NOT 44 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Förvärv år 2007

I juli 2007 förvärvades Copernet. Köpeskillingen erlades dels kontant vid tillträdet med 1,9 MSEK, dels tillkommer en kontant tilläggsköpeskillning på maximalt 2,8 MSEK att erläggas 2008.

Anskaffningsvärdet beräknas uppgå till 5,4 MSEK. Beräkningen av anskaffningsvärdet baseras på de kontanta köpeskillningar och utgifter förvärvet inneburit.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskillning, MSEK	Copernet
– direkta utgifter i samband med förvärvet	0,7
– köpeskillning	1,9
– tilläggsköpeskillning, år 2007–2009	2,8
Sammanlagd köpeskillning	5,4
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	1,6
Goodwill	7,0

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet av Copernet var följande

MSEK	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Likvida medel	0,0	0,0
Fordringar	0,0	0,0
Skulder	-1,6	0,0
Nettotillgångar	-1,6	0,0

Förvärvade nettotillgångar

Utgifter i samband med förvärvet	-0,7
Kontant reglerad köpeskillning	-1,9
Likvida medel i förvärvat dotterföretag	0,0
Total förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-2,6

(Forts not 44)

Förvärv 2006

Den 6 april 2006 förvärvades Northern Parklife AB. Köpeskillingen erlades dels kontant med 12,6 MSEK, dels genom utgivande av 546 125 nya B-aktier i Nocom. Därutöver tillkommer en kontant tilläggsköpeskillning på 7 MSEK fördelat på tre år. Northern konsolideras från och med den 6 april 2006.

Anskaffningsvärdet beräknas uppgå till 25,4 MSEK. Beräkningen av anskaffningsvärdet baseras på antalet emitterade aktier i Nocom, verkligt värde på desamma samt de kontanta köpeskillningar och utgifter förvärvet inneburit. Anskaffningsvärdet är beräknat på 9,25 SEK för aktierna.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskillning, MSEK	Copernet
– direkta utgifter i samband med förvärvet	0,7
– köpeskillning	1,9
– tilläggsköpeskillning, år 2007–2009	2,8
Sammanlagd köpeskillning	5,4
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	1,6
Goodwill	7,0

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet av Northern var följande

MSEK	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Likvida medel	2,1	2,1
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Varumärken	1,2	–
Kundrelationer	1,5	–
Utvecklad programvara	1,4	–
Fordringar	4,2	4,2
Skulder	–11,3	–11,3
Uppskjutna skattefordringar, netto	–1,6	–
Nettotillgångar	–2,4	–4,9

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2008 för fastställelse.

Stockholm den 4 april 2008

Stefan Skarin

Verkställande direktör
Styrelseledamot

Trygve Angell

Styrelseordförande

Alexander Oker-Blom

Styrelseledamot

Lisbeth Gustafsson

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun

Auktoriserad revisor

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor

MSEK	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Förvärvade nettotillgångar	–2,4	
Utgifter i samband med förvärvet		–0,7
Kontant reglerad köpeskillning		–12,6
Likvida medel i förvärvat dotterföretag		2,1
Total förändring av koncernens likvida medel vid förvärv		–11,2

NOT 45 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets totala omkostnader om 8,0 (4,2) MSEK avser 2 (13) procent inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) procent koncernintern försäljning.

Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) procent inköp från moderbolaget och 0 (0) procent försäljning till moderbolaget.

Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i noterna 10 och 11.

NOT 46 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

Styrelsen föreslår att företagets inriktning och profil ändras till "förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag". Stefan Skarin har utsetts till verkställande direktör att leda förändringen och den nya koncernen, Stefan Ström blir operativ chef och Trygve Angell styrelseordförande. Dessa förändringar skedde den 14 februari 2008.

Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I NOCOM AB (PUBL)

Org nr 556400-7200

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nocom AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5–50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade infor-

mationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 4 april 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun

Auktoriserad revisor

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor



Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

STYRELSE

Trygve Angell, Styrelseledamot sedan 2005 och styrelseordförande sedan februari 2008. Född 1960, civilekonom, MBA och MAcc. Verksam i det egna företaget Pidell AS, Norge. Stor erfarenhet från IT- och telekombranschen, bland annat genom arbete inom Oracle i åtta år. Aktieinnehav: 267 000 B-aktier (via bolag).

Lisbeth Gustafsson, Styrelseledamot sedan 2006. Född 1947, fil.kand. och socionom, Stockholms Universitet. Ledarskapsutbildning vid INSEAD, Frankrike. Tidigare försäljningsdirektör på Posten Sverige AB. Gedigen erfarenhet från IT-branschen, bland annat genom 13 år på Digital Equipment AB, varav fyra år som verkställande direktör. Styrelseuppdrag: SYSTeam AB, Prevas AB, Entraction AB, Axel Johnson International AB, Karolinska Universitetssjukhuset, Invest in Sweden Agency (ISA), Svensk Handel, Handelns Utredningsinstitut (HUI) och Orre & Nyberg Capital AB. Aktieinnehav: 0 aktier.

Alexander Oker-Blom, Styrelseledamot sedan 2005. Född 1964, ekonomistudier vid Stockholms Universitet. Verkställande direktör i Alted AB. Styrelseuppdrag: Orre & Nyberg Capital AB (ordförande) och Electra Gruppen AB (publ). Aktieinnehav: 400 000 B-aktier (eget) och 646 403 B-aktier (via bolag).

Stefan Skarin, Styrelseledamot sedan 2002, verkställande direktör 2001–2006 samt sedan februari 2008. Född 1962, IHM, internationella sälj-, kommunikations- och ledarskapsutbildningar, samt ekonomikurser vid Stockholms Universitet. Tidigare bland annat försäljningschef i Adobe Norden, vd i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation. Aktieinnehav: 1 000 000 A-aktier (via bolag) och 2 250 000 B-aktier (via bolag).



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Stefan Skarin, verkställande direktör och koncernchef. Anställd sedan 1999. Se styrelsen ovan.

Stefan Ström, operativ chef (COO) Verkställande direktör maj 2006 – februari 2008. Anställd sedan 1997. Född 1958, civilekonom, Lunds Universitet Aktieinnehav: 103 550 aktier av serie B (eget) samt 2 000 teckningsoptioner (TO3B) och 100 aktier av serie B (genom familj).

REVISORER

Leonard Daun, född 1964, auktoriserad revisor. Revisor i Nocom sedan 1998. Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Lars Kylberg, född 1969, auktoriserad revisor. Revisor i Nocom sedan 2004. Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Adresser

Nocom AB (publ)

Organisationsnummer 556400-7200
Telefon: 08-410 920 00
Fax: 08-410 920 01
Adress: Kista Science Tower, 164 51 Kista
www.nocom.se

IAR Systems AB

Telefon: 018-16 78 00
Fax: 018-16 78 38
Postadress: Box 23051, 750 23 Uppsala
Besöksadress: Strandbodgatan 1, Uppsala
www.iar.com

Northern Parklife AB

Telefon: 08-457 50 00
Fax: 08-457 50 50
Adress: Gävlegatan 18 B, 113 30 Stockholm
www.northern.net

SweDeltaco AB

Telefon: 08-555 762 00
Fax: 08-555 762 19
Adress: Auroragränd 1, 127 33 Skärholmen
www.deltaco.se

Nocom Software AB

Telefon: 018-65 55 20
Fax: 018-15 61 30
Adress: Kristallen, 754 51 Uppsala
Besöksadress: Axel Johanssons gata 4-6, ingång C, Uppsala
www.nocomsoftware.se

Nocom Drift AB

Telefon: 08-705 18 00
Fax: 08-705 18 01
Postadress: Box 57, 171 74 Solna
Besöksadress: Anderstorpsvägen 22, Huvudsta
www.nocomdrift.se

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Nocom AB (publ) hålls tisdagen den 6 maj 2008 kl. 19.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm. Nocoms fullständiga årsredovisning kommer att hållas tillgänglig från mitten av april på Nocoms webbplats och i bolagets lokaler i Kista Science Tower, Kista.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken tisdagen den 29 april 2008,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast onsdagen den 30 april 2008, under adress Nocom AB (publ), Kista Science Tower, 164 51 Kista eller per telefon 08-410 920 000 eller telefax 08-410 920 01 eller via Internet på www.nocom.se.

Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 29 april genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före årsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

UTDELNING

För verksamhetsåret 2007 föreslår styrelsen en utdelning om 0,20 SEK per aktie.

Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 9 maj 2008.

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport	januari–mars 2008	6 maj 2008
Halvårsrapport	januari–juni 2008	26 augusti 2008
Delårsrapport	januari–september 2008	5 november 2008

Nocom AB (publ)

Organisationsnummer 556400-7200

Telefon: 08-410 920 00

Fax: 08-410 920 01

Adress: Kista Science Tower, 164 51 Kista

www.nocom.se