

INTO.I 2008



ÅRSREDOVISNING

Årsstämma

Årsstämma i Intoi AB (publ) hålls tisdagen den 5 maj 2009 klockan 18.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm. Intois fullständiga årsredovisning kommer att hållas tillgänglig från mitten av april på Intois webbplats och i bolagets lokaler i Kista Science Tower, Kista.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 28 april 2009,
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast onsdagen den 29 april 2009, under adress Intoi AB (publ), Kista Science Tower, 164 51 Kista eller per telefon 08-410 920 00 eller telefax 08-410 920 01 eller via internet på www.intoi.se.

Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 28 april 2009 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

UTDELNING

För verksamhetsåret 2008 föreslår styrelsen en utdelning om 0,60 SEK per aktie. Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 8 maj 2009.

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport	januari – mars 2009	29 april 2009
Halvårsrapport	januari – juni 2009	25 augusti 2009
Delårsrapport	januari – september 2009	28 oktober 2009

Innehåll

2008 i korthet.....	3
Vd har ordet	4
ÅRSREDOVSNING 2008	
Koncernen 2008.....	6
Innehav.....	10
Intois aktie och ägare.....	12
Verksamhetens risker.....	16
Övriga upplysningar	17
Koncernens resultaträkning	21
Koncernens balansräkning	22
Koncernens förändring av eget kapital	23
Koncernens kassaflödesanalys	24
Moderbolagets resultaträkning.....	25
Moderbolagets balansräkning	26
Moderbolagets förändring av eget kapital	27
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	27
Femårsöversikt.....	28
Noter.....	30
Revisionsberättelse.....	47
Bolagsstyrning.....	48

INVOLVEMENT
IMPLEMENT
INVESTMENTS
INNOVATIONS
INSPIRATION
T

2008 i korthet

- Omsättningen i Intoi uppgick till 579,3 (693,8) MSEK. Omsättningen i kvarvarande verksamheter uppgick till 570,5 (518,9) MSEK. Detta motsvarar en organisk tillväxt på 10 procent.
- Rörelseresultatet totalt för året uppgick till 31,7 (40,5) MSEK. Rörelsemarginalen totalt uppgick till 5 (6) procent.
- Resultat per aktie uppgick till 2,85 (5,10) SEK.
- Koncernen hade vid årets slut fyra innehav – IAR Systems, Northern, Deltaco och Nocom Software. Samtliga dessa var lönsamma under året. Under det fjärde kvartalet avyttrades Nocom Drift.
- Den finansiella ställningen är stark och soliditeten uppgick till 79 (83) procent vid årets slut.
- Intois B-aktie (INTO B) är noterad på OMX Nordiska lista, Small Cap. Kursen den 31 december 2008 var 13,35 (38,20) SEK och börsvärdet uppgick till 148 (428) MSEK.
- Under året återköptes 155 100 B-aktier, för totalt 6,3 MSEK. Återköpen skedde under årets första fyra månader.
- I februari tillträdde styrelseordförande Stefan Skarin posten som vd och koncernchef. I samband med detta övertog styrelseledamoten Trygve Angell posten som styrelseordförande.
- Årsstämman den 6 maj 2008 beslutade att ändra företagets firma till Intoi AB (publ) från Nocom AB (publ). Samtidigt förtydligades företagets inriktning och profil till ”förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag”.
- Årsstämman beslutade även om sammanläggning av aktier, så kallad omvänd split, 1:10. Detta innebar att tio aktier sammanlades till en aktie. Avstämningsdag var den 16 maj 2008.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning på 0,60 (2,00) SEK per aktie.

Intoi AB (publ) är en IT-koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999. Intoi-aktien handlas på OMX Nordiska lista, Small Cap. Affärsidén är förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag. Verksamheten bedrivs i dotterbolag som arbetar under egna namn och affärsidéer – IAR Systems, Northern, Deltaco och Nocom Software.



2008 – året då vi satte punkt och blev Intoi

Vi gick in i år 2008 med ett uttalat löfte om att året skulle gå i tydlighetens tecken. Vi ville bli tydliga med vår identitet och potential. Vi gick in i året som Nocom – och blev under våren Intoi. Med samma inriktning och ambitioner. Med samma orubbliga fokus på vår långsiktiga lönsamhet. Men med en ny plattform och en uttalad vilja att fortsätta bygga företag och öka potentialen – genom att ”förvärva, aktivt äga och avyttra IT-företag”.

UNDER ÅRET SATTE vi punkt för det gamla – punkten i den nya logotypen symboliserar slutet på det gamla distributionsinriktade Nocom. Än viktigare är att punkten står för vår kärnverksamhet, det aktiva ägandet – att bygga företag. Den markerar ett avstamp och visar vägen in i Intoi – med ledord som öppenhet, ambition, engagemang, kommunikation och verksamhetsfokus.

Behovet av tydlighet har sin bakgrund i koncernens långa historia. Hela 2000-talet har varit en förändringens tid för det som från början var Nocom och under 2008 kom att bli Intoi. Från att främst ha varit en distributör på IT-marknaden kom företagsaffärer att spela en allt viktigare roll i koncernen. Successivt stöptes koncernen om, stor kompetens och erfarenhet byggdes upp inom företagsaffärer och den ursprungliga distributörsrollen övergavs. Det enda som stått orubbligt fast under dessa år är målet om långsiktig lönsamhet – och koncernen är 2008 stabilt lönsam för sjätte året i rad.

Samtidigt stod det tidigt klart för oss att vi inte varit lika framgångsrika i att kommunicera den förändring som koncernen genomgått. Behovet av tydlighet blev allt mer uppenbart och vi lovade oss själva, våra dotterbolag och aktieägare att vi skulle bli tydligare under 2008.

Arbetet med att förtydliga vår inriktning har pågått under hela året. Jag tog mig åter an vd-posten i februari, efter att ha varit styrelseordförande under ett par år. Vid årsstämman i maj ändrades koncernens namn till Intoi och inriktningen omformulerades till att vara "att förvärva, aktivt äga och avyttra IT-företag". Som Intoi har vi en ny plattform att stå på.

Det aktiva ägandet är själva hjärtat i Intoi. Vi ser inte våra innehav som enbart finansiella placeringar, utan vi tar ett aktivt ägaransvar med både engagemang och starkt verksamhetsfokus. Vi bygger företag. Vi stärker och utvecklar våra innehav, vi stöttar inom organisation, ledarskap och försäljning. Vi tillför värde – i våra innehav, och i förlängningen även i koncernen och för våra aktieägare.

Vårt andra ben är företagsaffärer – att förvärva och avyttra IT-företag. Bara under de senaste åtta åren har vi genomfört nära 20 företagsaffärer. Mycket handlar om att ligga rätt i tiden – något vi varit framgångsrika med. Men det har också krävts analytisk förmåga, affärsmannaskap och handlingskraft.

Även inom företagsaffärer har aktivitetsnivån varit hög under året. Vår nya tydligare profil har inneburit att vi hanterat betydligt fler kontakter och processer avseende potentiella företagsaffärer. Den globala, finansiella turbulensen gjorde dock att finansieringsförutsättningarna i olika affärer förändrades drastiskt under året. Det ledde till att långt gångna affärer sköts på framtiden. Trots att vi inte kom till avslut i många av processerna är det glädjande att ingen av de pågående företagsaffärerna avslutades annat än på vårt eget initiativ.

När jag nu summerar året kan jag med tillfredsställelse konstatera att vi kommit långt i vårt arbete med en tydligare profil. Den svagare konjunkturen och finansorn till trots står Intoi

tryggt på marknaden. Våra innehav är samtliga lönsamma och har starka positioner på sina respektive marknader. Vi är aktiva och delaktiga i dotterbolagens verksamhet och utveckling. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya företagsaffärer.

Vi lämnar 2008 med innehav som har en stabil resultatutveckling samtidigt som vi har byggt upp en stor potential i koncernen. Vi har en stark finansiell ställning som är en trygghet och styrka i en turbulent omvärld. Sedan många år är den långsiktiga lönsamheten vårt främsta mål. Det kommer den att vara även under 2009. Vårt stabila resultat, den starka finansiella ställningen och våra innehavs potential skapar förutsättningar för att vi ska bli bättre i allt 2009.



Stefan Skarin
verkställande direktör
Intoi AB (publ)

Styrelsen och verkställande direktören för Intoi AB (publ), med säte i Stockholm och med organisationsnummer 556400-7200, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsområdet 2008 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 6–47. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av verksamhetsbeskrivningen samt resultat- och balansräkningar jämte noter.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernen 2008

Intoi hade vid årets slut fyra innehav – IAR Systems, Northern, Deltaco och Nocom Software. Under året avyttrades Nocom Drift.

DET SOM FRÄMST präglat året är ett målmedvetet arbete för att förtydliga och stärka företagets inriktning. Intoi ska "förvärva, aktivt äga och avyttra IT-företag". Det aktiva ägandet är vår kärnverksamhet och handlar om att bygga, stärka och öka värdet i våra innehav. Företagsaffärer – förvärv och avyttringar – är det som omramar vår kärnverksamhet, och görs på strikt affärs- och verksamhetsmässiga grunder.

Denna inriktning tog sin början redan 2001, då en renodling av verksamheten inleddes. Syftet var att lämna den traditionella programvarudistributionen, där koncernen såg få möjligheter till utveckling och ökad lönsamhet. Totalt har ett 20-tal transaktioner genomförts sedan millennieskiftet – ungefär lika många förvärv som avyttringar.

Intois affärsidé är förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag – där det aktiva ägandet väger tyngst.

FÖRTYDLIGANDE AV INTOIS INRIKTNING

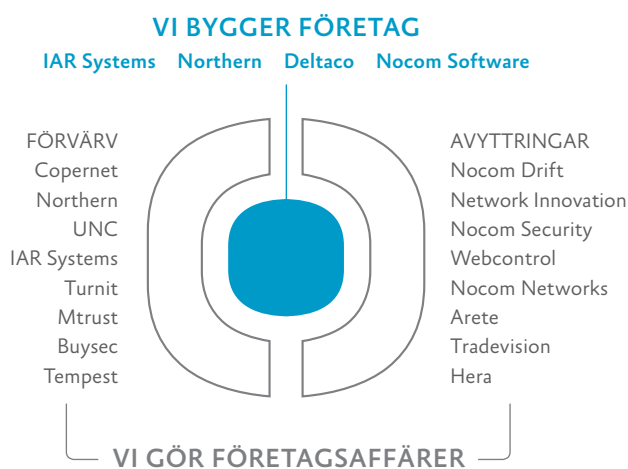
I spåren av förvärven ökade fokus på enskilda dotterföretag, snarare än på koncernen som helhet. Vi vill vara tydliga med att Intoi ska ses och värderas som en enhet, där helheten bedöms. Även om de enskilda innehaven och deras utveckling naturligtvis är de byggstenar som utgör koncernen, är en jämförelse och bedömning av enskilda händelser och affärer i innehaven av mindre betydelse för koncernen som helhet.

Även redovisningen präglades i viss mån av detta synsätt, där sådant som de enskilda innehavens omsättning per affärsområde, resultat, finansiella mål och marknadssegment redovisades i detalj och, trots ambitionen om transparens och öppenhet, snarare skymde bilden av koncernen som helhet. Jämförelsen mellan olika år försvårades av ständiga förändringar och den splittrade bilden gjorde det svårt att få ett grepp om koncernens verkliga utveckling.

Detta vill vi undvika genom att presentera koncernens totala omsättning, resultat och utveckling, oavsett vilka innehav som ingår och hur enskilda faktorer påverkar dessa. Det ger en mer komplett bild av Intoi – såväl i jämförelse med tidigare år som genom framtida förändringar av innehav. Detta innebär samtidigt att det totala

informationsflödet från Intoi minskar till en början, eftersom sådant som löpande händelser, förändringar i erbjudande, marknadsfaktorer och affärer i innehaven inte längre redovisas i detalj.

Samtidigt är det viktigt att påpeka att det inte handlar om någon förändrad inriktning eller affärsmodell, utan ett förtydligande och ett sätt att förenkla utvecklingen av vår koncern.



VIKTIGA STEG I ARBETET FÖR EN TYDLIGARE INRIKTNING

Arbetet med att stärka och kommunicera vår förtydligade profil har pågått under hela 2008 och några av milstolparna har varit:

- Omformulerad affärsidé – till "förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag".
- Styrelseordförande Stefan Skarin åter på vd-posten i februari, för att tydliggöra sitt aktiva engagemang i koncernen.
- Byte av firma till Intoi AB (publ) i samband med årsstämman i maj.
- Tydligare fokus på koncernen som helhet i kommunikation och redovisning.
- Ny utformning av delårsrapporter för att spegla den förtydligade inriktningen.
- Ny grafisk profil som visar ett tillgängligt och tydligt bolag.
- Fler och stärkta kommunikationskanaler till marknaden, bland annat genom utveckling av webbplatsens funktion, innehåll och design samt genom elektroniska nyhetsbrev från vd varje månad.

AKTIVT ÄGANDE – VI BYGGER FÖRETAG

Det aktiva ägandet är grunden för den långsiktiga lönsamheten, som är koncernens främsta mål. Därmed är lönsamheten ständigt i fokus när vi bygger och utvecklar våra innehav. Det aktiva ägandet är Intois kärnverksamhet – en pågående process i nära samspel med de bolag som ingår i koncernen. Det handlar om att bygga och utveckla, genom engagemang, delaktighet och stöd i bolagens verksamheter. Intoi tillför kompetens inom bland annat analys, ledarskap, marknad och försäljning, ekonomi, finansiering och organisation.

Det aktiva ägandet har under året handlat mycket om Northern. Bolaget förvärvades 2006 och var då framgångsrikt och hade en etablerad försäljningsorganisation i USA. På den svenska marknaden och i resten av Europa var bolagets försäljningsorganisation liten. I Intois regi fick Northern möjligheter att expandera både fortare och mer målmedvetet än tidigare. Arbetet inleddes med en satsning på en europeisk expansion genom uppbyggnaden av försäljningsorganisationen, men även genom förvärv. Ett resultat av detta är att Northern idag finns representerat i fem europeiska länder istället för ett.

Det aktiva ägandet är grunden för vår långsiktiga lönsamhet.

Samtidigt har Northern's erbjudande växt från att vara tillgängligt enbart i Windows-miljö 2006 till att nu omfatta fyra plattformar. Att Northern under 2008 utsågs att ingå i den världsledande lagringsleverantören EMC:s partnerprogram EMC Select är ett tydligt bevis på Northern's internationella framgångar. Effekterna av de senaste årens investeringar, satsningen på en större försäljningsorganisation och ett utökat produkt erbjudande blev tydliga under fjolåret. Northern visade en tillväxt på 55 procent under god lönsamhet. Potentialen i Northern är fortsatt mycket stor och gynnas av en marknad som präglas av ökad kostnadsmedvetenhet.

Under året har Intoi även stöttat Deltaco i deras expansion. Deltaco, som är verksam som distributör och leverantör av IT-tillbehör, har funnits i koncernen sedan början av 2005. Med starkt verksamhetsfokus har koncernledningen stöttat bolaget i expansion och finansiering. Sedan förvärvet har Deltacos omsätt-

ning i det närmaste fördubblats. Den kraftigt ökade omsättningen, satsningen på ett eget varumärke och därmed ökad andel butiks-förpackade, mer skrymmande produkter samt kraftigt ökade leveranstider från Asien har ställt stora krav på ökad lageryta och effektivare logistik.

Deltaco kom att växa ur sina ursprungliga lokaler i Bredäng och under 2007 fick kraven på utökad lagerkapacitet lösas med tillfälliga, hyrda lagerlokaler. Det blev en kostsam lösning, som även gjorde hanteringen ineffektiv och möjligheterna till samordning små.

Arbetet med att hitta en mer varaktig och effektiv lösning inleddes redan 2007 och en fastighet i Huddinge förvärvades med tillträde i juni 2008. De nya lokalerna är inte bara större än de tidigare, utan de är även betydligt modernare och utformade för professionell hantering av stora varuvolymer. Med all lageryta under ett tak kan lagerhanteringen effektiviseras och tydliga samordningsvinster uppnås, vilket i förlängningen ger lägre kostnader. Det finns dessutom goda expansionsmöjligheter i de nya lokalerna.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR – VI GÖR FÖRETAGSAFFÄRER

I Intois affärsidé ingår också företagsaffärer – att förvärva och avyttra IT-företag. Målet med företagsaffärerna är att öka potentialen eller minska risken i koncernen som helhet. De senaste årens företagsaffärer har främst syftat till att renodla koncernen och med bildandet av Intoi är denna renodling avslutad. Intoi har fem tydliga kriterier vid förvärv av bolag.

- **Produktinriktning** – programvara, främst standardprodukter som redan introducerats på marknaden.
- **Marknadspotential** – etablerade kunder och tydliga förutsättningar för expansion.
- **Internationella möjligheter** – möjlighet till snabb introduktion av ett nytt erbjudande på flera geografiska marknader, om möjligt i samarbete med andra av Intois innehav.
- **Majoritetsägande** – Intois engagemang i och utveckling av förvärvade bolag kräver bestämmande inflytande över verksamheten. Ambitionen är att, omedelbart eller på sikt, nå ett 100-procentigt ägande.
- **Kompetent ledning** – engagerad ledning med ambition och förutsättningar att driva och utveckla verksamheten, i nära samarbete med Intois koncernledning.

Även vad gäller avyttringar är strategin tydlig. Tidpunkten för avyttringar optimeras genom en löpande och samlad bedömning av marknadsförutsättningar, värdetillväxt och omvärldsfaktorer.

Arbetet inom företagsaffärer har varit intensivt under året. Intois förtydligade inriktning öppnade också fler dörrar och gav upphov till fler spontana kontakter än tidigare. Utvärderingen av möjliga företagsaffärer har varit en viktig arbetsuppgift, som krävt tid och engagemang, för både koncernledning och styrelse under året.

Målet med företagsaffärerna är att öka potentialen eller minska risken i koncernen som helhet.

Denna del av verksamheten har under 2008 känt av den finansiella turbulensen på världsmarknaden, främst under det andra halvåret. Finansorn har fört med sig en osäkerhet och ökad försiktighet hos företag, investerare och långgivare. Många väljer att avvakta och transaktioner skjuts på framtiden, även i långt gångna processer. Detta har också påverkat Intois arbete under året.

Under året avyttrades drift- och hostingföretaget Nocom Drift, som var koncernens första förvärv 1999, och som vid avyttringen svarade för endast en liten del av omsättningen, två procent. Nocom Drift kom att utvecklas i koncernens regi, bland annat genom en etablering av företaget i professionella lokaler i Huvudsta och genom en utveckling av företagets erbjudande. Företaget verkar på en mycket konkurrensutsatt marknad, där pris och stordriftsfördelar är avgörande konkurrensfaktorer. Även om Intoi under flera år satsat på och investerat i Nocom Drift, bedömde man att det inte fanns tillräckliga förutsättningar för verksamheten att utvecklas i den takt som krävs för att behålla eller stärka sin marknadsposition. Den samlade bedömningen av Nocom Drifts marknadsförutsättningar, värdetillväxt och omvärldsfaktorer ledde fram till avyttringen till QD den 1 oktober 2008. I denna nya regi bedöms Nocom Drift få bättre samordnings- och utvecklingsmöjligheter. Samtidigt minskar riskexponeringen i koncernen.

Avyttringen av Nocom Drift stämmer därmed väl med Intois ambition med sina företagsaffärer – att öka potentialen eller minska risken i koncernen som helhet. Den långsiktiga lönsamheten, som är Intois främsta mål, har sin bas i det aktiva ägandet.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

För koncernen som helhet uppgick omsättningen till 579,3 (693,8) MSEK. Omsättningen i kvarvarande verksamheter ökade med tio procent och uppgick till 570,5 (518,9) MSEK under året. Rörelseresultatet totalt uppgick till 31,7 (40,5) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till fem procent. Samtliga dotterbolag är lönsamma och resultatet från innehaven var stabilt jämfört med föregående år, 54,7 (57,5) MSEK. Försäljningen av Nocom Drift gav ingen resultateffekt under året.

	2008	2007
Omsättning, totalt, MSEK	579,3	693,8
Resultat från innehav, MSEK	54,7	57,5
Rörelseresultat, totalt, MSEK	31,7	40,5
Resultat före skatt, MSEK	29,5	41,4
Rörelsemarginal, procent	5	6
Resultat per aktie, SEK	2,85	5,10
Eget kapital per aktie, SEK	53,98	52,90
Eget kapital per aktie, exklusive immateriella tillgångar, SEK	23,46	21,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	22,5	17,2

STARK FINANSIELL STÄLLNING

Intoi har en fortsatt stark finansiell ställning. Koncernens innehav redovisade totalt ett stabilt resultat och kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 22,5 (17,2) MSEK.

Nocom Drift avyttrades under hösten 2008 vilket gav ett likviditetstillskott på cirka 6 MSEK samt möjlighet till ytterligare likvid i form av en resultatbaserad del av köpeskillingen. Drygt 45 MSEK har investerats i en ny rörelsefastighet för Deltaco, vilken till merparten finansierats med nyupptagna lån.

Den starka finansiella ställningen har möjliggjort såväl utdelning till aktieägarna som fortsatta återköp av egna aktier. För andra året i rad lämnades utdelning till aktieägarna, totalt 22,1 MSEK. Återköp av 155 100 aktier genomfördes under årets första fyra månader vilket belastade kassaflödet med 6,3 MSEK. Pågående förhandlingar och transaktioner samt tillgång till kurspåverkande information har hindrat ytterligare återköp under året.

Koncernens disponibla likvida medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick till drygt 68 (74) MSEK vid årsskiftet. Eget kapital per aktie uppgick vid årsskiftet till 53,98 (52,90) SEK och soliditeten var fortsatt hög, 79 (83) procent.

Aktivt ägande – Intois innehav den 31 december 2008



IAR Systems är en världsledande leverantör av egenutvecklad programvara för utveckling av inbyggda system. Produkterna marknadsförs bland under namnen IAR Embedded Workbench och visualSTATE, effektiva programmeringsverktyg som är välkända för hög kvalitet och kort utvecklingstid.

IAR Systems AB

Grundat 1983, ingår i Intoi sedan 2005.

Erbjudande: Utvecklingsverktyg och programvaror (kompilatorer) som används vid programmering av mikroprocessorer i inbyggda system.

Affärsidé: IAR Systems tillhandahåller kvalitetsverktyg som gör att kunderna snabbt och effektivt kan utveckla tillförlitliga produkter.

Omsättning 2008: 160,5, (147,0) MSEK

Rörelseresultat 2008: 13,0, (23,1), MSEK

Rörelsemarginal 2008: 8,1, (15,7), procent

Antal anställda: 125

Verkställande direktör: Olle Eriksson

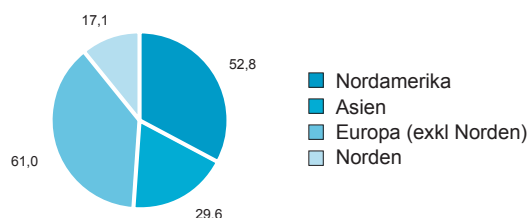
Kontor: Huvudkontor i Uppsala. Försäljningskontor i USA, Kina, Japan, Storbritannien, Tyskland och Brasilien.

Marknad: Främst USA, Tyskland och Japan. Kundföretagen återfinns i en rad branscher bland annat industriautomation, medicinteknik, fordonsindustri och konsumentelektronik, exempelvis mobiltelefoner.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under 2008 har IAR Systems satsat på utvecklingsresurser, marknadsföring och den internationella försäljningsorganisationen. I april öppnade bolaget sitt tredje försäljningskontor i USA, i Plano, Texas.

Omsättning 2008 per geografiskt område (MSEK)



NORTHERN

Northern erbjuder egenutvecklade programvaror för lagringshantering av elektronisk information. Den internationellt framgångsrika programvaran Northern Storage Suite är ledande inom sitt område och möjliggör flexibel, effektiv och automatiserad lagring av information.

Northern Parklife AB

Grundat 1995, ingår i Intoi sedan april 2006.

Erbjudande: Egenutvecklade programvaror för lagringshantering, Storage Resource Management.

Affärsidé: Northern hjälper sina kunder att spara tid och pengar i sin informationshanteringsprocess genom innovativ och effektiv lagringshantering.

Omsättning 2008: 33,1 (20,9) MSEK

Rörelseresultat 2008: 6,8 (0,6) MSEK

Rörelsemarginal 2008: 20,5 (2,9) procent

Antal anställda: 34

Verkställande direktör: Thomas Vernersson

Kontor: Huvudkontor i Stockholm, dotterbolag i USA och Frankrike samt försäljningskontor i Storbritannien, Tyskland, BeNeLux och Italien.

Marknad: Främst USA, Tyskland, Storbritannien och Frankrike. Starka inom bank och finans, tillverkningsindustri samt offentlig sektor.

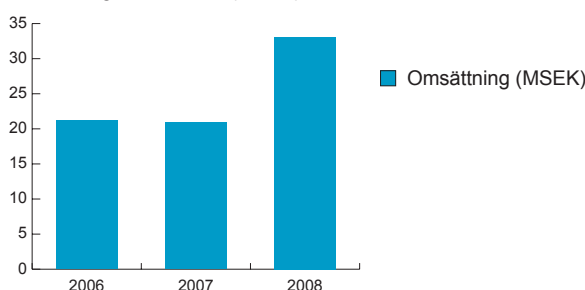
VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Kraftig omsättningsökning samt fortsatt expansion i Europa med etablering av eget kontor i BeNeLux.

Northerns programvara utsågs till en av då nio programvaror i EMC Select, världens största lagringsleverantör EMC:s mest exklusiva partnerprogram.

Företaget tecknade sin genom tiderna största affär under det tredje kvartalet.

Omsättning, 2006–2008 (MSEK)





Deltaco är Nordens ledande leverantör och distributör av IT-tillbehör. Företaget har sedan starten för 18 år sedan en obruten tillväxt och ökad lönsamhet.

SweDeltaco AB

Grundat 1991, ingår i Intoi sedan 2005.

Erbjudande: Leverantör och distributör av IT-tillbehör, som kablage, nätverksprodukter och multimedieprodukter, såväl under eget varumärke som från internationellt välkända leverantörer, som D-Link, Sennheiser, Logitech, Maxell, Terratec och Verbatim.

Affärsidé: Att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett brett och attraktivt sortiment av IT-relaterade produkter till IT-marknaden i Norden.

Omsättning 2008: 335,0 (301,0) MSEK

Rörelseresultat 2008: 26,3 (29,6) MSEK

Rörelsemarginal 2008: 7,9 (9,8) procent

Antal anställda: 72

Verkställande direktör: Siamak Alian

Kontor: Huvudkontor i Stockholm, dotterbolag i Finland och Danmark.

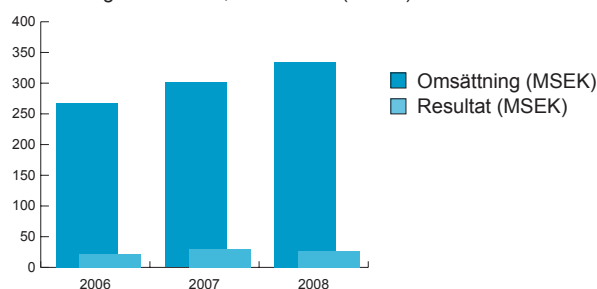
Marknad: Sverige, Finland och Danmark. Kunderna är främst traditionella återförsäljare, fristående datorbutiker, industrikunder och PC-byggare, men även dagligvaruhandeln, hemelektronikbranschen och postorderföretagen.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under året fortsatte satsningen på produkter under eget varumärke, totalt cirka 1.500 artiklar. Marknadsföringen skedde bland annat genom teve-reklam och under 2008 såldes cirka 3,8 miljoner Deltacoprodukter. Sortimentet breddades även med nya produkter från ledande leverantörer som Verbatim och Deltaco ökade sin satsning på server- och lagringsmarknaden.

I juni flyttade företaget till nya, större och mer ändamålsenliga lokaler i Huddinge, vilket ger möjlighet till ökade volymer och mer kostnadseffektiv logistik.

Omsättning och resultat, 2006–2008 (MSEK)



Nocom Software är en ledande nordisk programvarudistributör inom integration och systemutveckling. I Nocom Software bedrivs den verksamhet som var Nocoms ursprungliga vid starten 1985, med fortsatt stark marknadsposition och god lönsamhet.

Nocom Software AB

Grundat 1985.

Erbjudande: IT-distributör inom integration, utvecklingsverktyg och databaser samt System Management. Bland bolagets leverantörer märks AttachmateWRQ, Hummingbird, Unify/GUPTA, RealNetworks och Netop. Erbjudandet omfattar även kringtjänster som support, underhåll och utbildning.

Affärsidé: Med goda kundrelationer och hög produktkompetens hjälper Nocom Software kunderna att få kontroll över sin IT-infrastruktur.

Omsättning 2008: 41,9 (50,0) MSEK

Rörelseresultat 2008: 9,2 (11,6) MSEK

Rörelsemarginal 2008: 22,0 (23,2) procent

Antal anställda: 8

Verkställande direktör: Martin Forslund

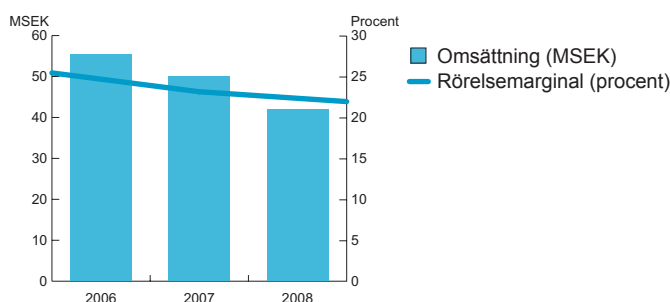
Kontor: Huvudkontor i Uppsala, dotterbolag i Norge och, från 2009, i Finland.

Marknad: Norden

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under året breddades sortimentet med produkter från en svensk och en amerikansk programvaruleverantör. Svenska Edde-2 levererar programvaror för Instant Recovery, snabb återställning av persondatorer efter krascher och programfel. Amerikanska HitSoftware erbjuder produkter och tjänster inom integration av databaser.

Omsättning och rörelsemarginal, 2006–2008 (procent)



Intois aktie och ägare

Intois B-aktie är noterad på OMX Nordiska lista, Small Cap. Aktiekursen den 31 december 2008 var 13,35 (38,20) SEK och börsvärdet uppgick till 148 (428) MSEK.

AKTIEFAKTA

Intois B-aktie (INTO B) handlas på OMX Nordiska lista, Small Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt, har under året varierat mellan 12,95 (38,20) SEK som lägst och 41,70 (85,00) SEK som högst. Kursen den 31 december 2008 var 13,35 (38,20) SEK. Intois börsvärde uppgick den 31 december 2008 till 148 (428) MSEK. Vid beräkning av börsvärdet och övrig aktieinformation har de aktier som Intoi återköpt ej medräknats.

Antalet aktieägare i Intoi uppgick den 31 december 2008 till 12 151 (13 706). Av dessa hade 697 (750) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 24 (20) procent av aktiekapitalet och 30 (24) procent av rösterna.

Intois aktiekapital uppgick den 31 december 2008 till 116 885 614 SEK, fördelat på 11 688 561 aktier, varav 100 000 av serie A och 11 588 561 av serie B. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Av ovan nämnda aktier ägs totalt 634 600 B-aktier av Intoi, sedan 2007 och 2008 års återköp. Det innebär att antalet B-aktier på marknaden uppgick till 10 953 961 den 31 december 2008.

ÅTERKÖP

Under året har totalt 155 100 B-aktier återköpts till ett totalt värde av 6,3 MSEK. Totalt har därmed 634 600 aktier, till ett totalt värde av 30,1 MSEK, återköpts sedan år 2007. Dessa aktier som nu ägs av Intoi ingår inte i aktieinformationen för den 31 december 2008.

UTDELNING

För verksamhetsåret 2008 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 0,60 (2,00) SEK per aktie. Avstämningsdag för utdelningen är den 8 maj 2009.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

OMVÄND SPLIT

I enlighet med styrelsens förslag beslutade årsstämman om sammanläggning av aktier, så kallad omvänd split, 1:10. Detta innebär att 10 aktier sammanlades till en aktie. Avstämningsdag hos VPC för sammanläggningen var fredagen den 16 maj 2008.

BEMYNDIGANDEN

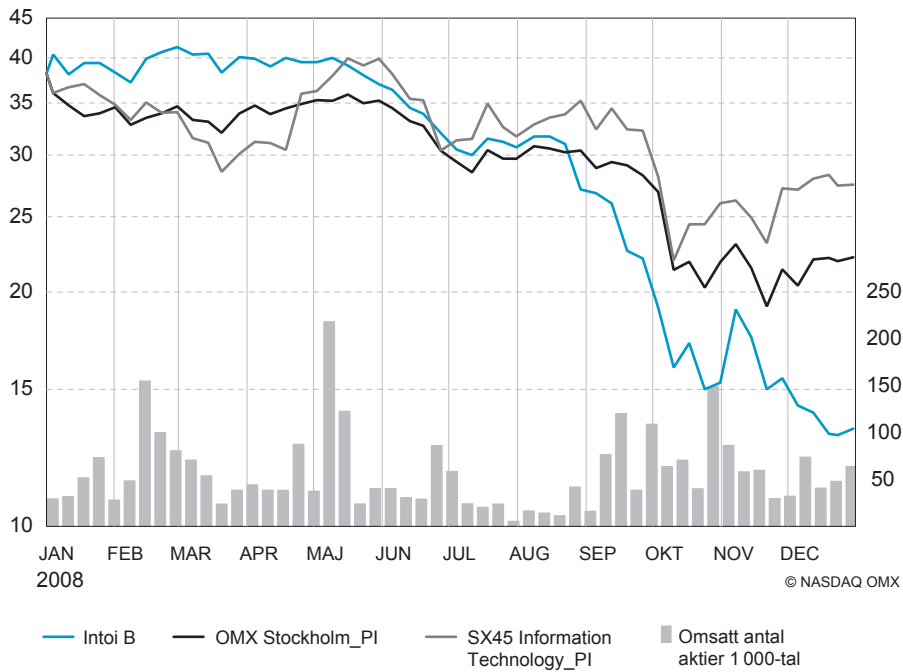
Årsstämman 2008 beslutade enhälligt att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på OMX Nordic Exchange Stockholm. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur.

Årsstämman bemyndigade också styrelsen att besluta om nyemission av högst 9 B-aktier, för att det krävs att antalet aktier i bolaget är jämt delbart med tio för genomförandet av den omvända spliten. Någon nyemission enligt detta bemyndigande skedde dock aldrig.

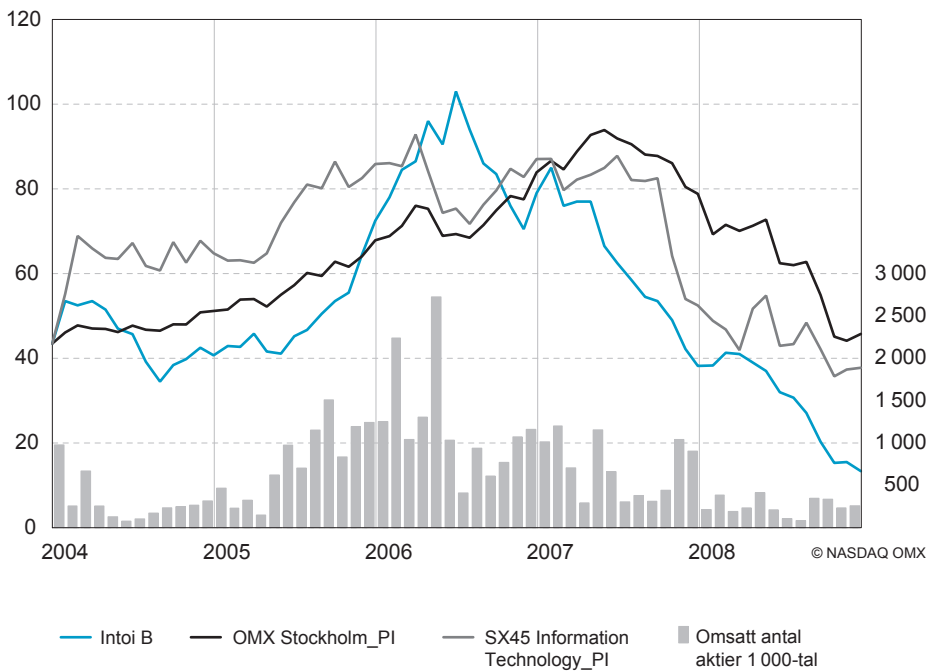
TECKNINGSOPTION 3B

Årsstämman 2006 beslutade om ett aktierelaterat incitamentsprogram, riktat till samtliga anställda i Intoi (dåvarande Nocom-koncernen). Totalt tecknades 1 750 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption TO3B gav rätt att teckna en ny B-aktie i Intoi till ett pris av SEK 116,60 under maj månad 2008. Incitamentsprogrammet avslutades utan att några optioner utnyttjades.

Intois aktiekursutveckling 1 januari – 31 december 2008



Intois aktiekursutveckling 2004–2008



Största aktieägarna den 31 december 2008¹⁾

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, procent	Andel röster, procent
Pictet & Cie	0	1 150 525	1 150 525	10,4	9,6
Catella Case	0	918 164	918 164	8,3	7,7
Lannebo Micro Cap	0	757 150	757 150	6,8	6,3
Länsförsäkringar Småbolagsfond	0	501 140	501 140	4,5	4,2
Bliwa Livförsäkring	0	388 358	388 358	3,5	3,2
Boda Invest AS (Stefan Skarin)	100 000	250 000	350 000	3,2	10,5
Tedde Jeansson Sr	0	343 947	343 947	3,1	2,9
Purpose AB	0	280 191	280 191	2,5	2,3
Avanza Pension försäkringsaktiebolag	0	240 339	240 339	2,2	2,0
Ribbskottet AB	0	215 000	215 000	1,9	1,8
Marianne Rapp	0	152 000	152 000	1,4	1,3
Handelsbankens Småbolagsfond	0	146 800	146 800	1,3	1,2
Manticore	0	137 500	137 500	1,2	1,2
Kaupthing Time	0	126 400	126 400	1,1	1,1
Barclays Cap Sec Cayman Client	0	117 922	117 922	1,1	1,0
Summa 15 största aktieägarna	100 000	5 725 436	5 825 436	52,7	56,3
Övriga	0	5 228 525	5 228 525	47,3	43,7
Totalt	100 000	10 953 961	11 053 961	100,0	100,0

1) Direkt- och förvaltarägda. Därtill kommer 634 600 B-aktier som innehas av Intoi efter återköp.

Aktiefördelning den 31 december 2008¹⁾

Innehav	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel kapital, procent	Andel röster, procent
1–100	8 280	0	248 807	2,3	2,1
101–1 000	3 174	0	1 141 541	10,3	9,5
1 001–5 000	528	0	1 226 502	11,1	10,3
5 001–10 000	86	0	649 647	5,9	5,4
10 001–	83	100 000	7 687 464	70,4	72,7
	12 151	100 000	10 953 961	100,0	100,0

1) Exklusive de 634 600 B-aktier som innehas av Intoi efter återköp.

Aktiekapitalets utveckling¹⁾

År	Transaktion	Kvotvärde	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital
1990	Bolaget bildades	100	500	500	50 000	50 000
1993	Split 100:1	1	49 500	50 000	–	50 000
1994	Fondemission 9:1	1	450 000	500 000	450 000	500 000
1996	Fondemission 5:1	1	2 500 000	3 000 000	2 500 000	3 000 000
	Nyemission	1	129 600	3 129 600	129 600	3 129 600
1997	Nyemission	1	220 920	3 350 520	220 920	3 350 520
1998	Nyemission	1	940 000	4 290 520	940 000	4 290 520
1999	Nyemission/konvertering	1	31 200	4 321 720	31 200	4 321 720
	Nyemission	1	271 456	4 593 176	271 456	4 593 176
2000	Nyemission	1	540 000	5 133 176	540 000	5 133 176
	Nyemission	1	300	5 133 476	300	5 133 476
	Nyemission	1	195 700	5 329 176	195 700	5 329 176
	Fondemission 4:1	1	21 316 704	26 645 880	21 316 704	26 645 880
	Nyemission	1	5 500	26 651 380	5 500	26 651 380
2001	Nyemission	1	27 500	26 678 880	27 500	26 678 880
	Nyemission	1	609 624	27 288 504	609 624	27 288 504
	Nyemission	1	1 000 000	28 288 504	1 000 000	28 288 504
2004	Nyemission	1	3 757 000	32 045 504	3 757 000	32 045 504
2005	Nyemission	1	53 702 961	85 748 465	53 702 961	85 748 465
	Nyemission	1	941 182	86 689 647	941 182	86 689 647
	Nyemission	1	12 404 214	99 093 861	12 404 214	99 093 861
	Nyemission	1	5 998	99 099 859	5 998	99 099 859
	Nyemission	1	211 070	99 310 929	211 070	99 310 929
	Nyemission	1	468 744	99 779 673	468 744	99 779 673
2006	Nyemission	1	54 154	99 833 827	54 154	99 833 827
	Nyemission	1	546 125	100 379 952	546 125	100 379 952
	Nyemission	1	31 086	100 411 038	31 086	100 411 038
	Nyemission	1	5 835 172	106 246 210	5 835 172	106 246 210
	Nyemission	1	259 874	106 506 084	259 874	106 506 084
	Nyemission	1	6 566	106 512 650	6 566	106 512 650
	Nyemission	1	442 477	106 955 127	442 477	106 955 127
2007	Nyemission	1	9 930 487	116 885 614	9 930 487	116 885 614
2008	Omvänd split 1:10	10	-105 197 053	11 688 561	–	116 885 614

1) Verksamheten startades 1985 och drevs fram till februari 1998 i Nocom Nordic Communication AB. Det idag rörelsedrivande bolaget startades 1990. I maj 2008 ändrades firman till Intoi AB (publ).

Verksamhetens risker

Förändringar i IT-branschen sker ofta snabbt och prognoser om den framtida utvecklingen kan därför vara osäkra för en koncern som Intoi. Riskerna i Intoi är främst beroende av koncernens sammansättning av innehav. Intoi eftersträvar en god riskspridning i sin portfölj, vilket tydligt avspeglas i koncernens arbete med förvärv och avyttringar. Riskerna i koncernen varierar även med respektive dotterbolags verksamhet, samt är olika beroende på företag, branscher och länder.

RÖRELSERELATERADE RISKER

Kunder

Dotterbolagen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Generellt sett finns en relativt god spridning bland kundkategorierna inom koncernen, både vad gäller branscher och marknader. Trots denna spridning bland kundkategorierna kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka enskilda dotterbolags verksamhet och resultat.

Medarbetare

Dotterbolagspersonalens långa erfarenhet av produkterna och goda relationer till kunderna är en viktig konkurrensfördel. Genom utbildning och erfarenhetsutbyte upprätthålls och stärks kompetensen löpande. Personalomsättningen är för närvarande låg.

Teknik

För bolag verksam inom IT-sektorn är det av största vikt att kunna erbjuda såväl produkter och tjänster inom den senaste tekniken som kompetens och erfarenhet av etablerade produkter. Dotterbolag med egenutvecklad programvara ligger tekniskt långt framme. På IT-tillbehörsmarknaden är stora delar av sortimentet basprodukter med betydligt längre teknisk och affärsmässig livslängd. Det kan dock inte uteslutas att enskilda dotterbolag kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

Konkurrenter

Intois dotterbolag konkurrerar med företag inom flera av IT-branschens delområden. Konkurrensen består av både internationella och nationella företag.

Konjunkturer

Konjunkturutvecklingen, och med den kundernas IT-investeringar, är svårbedömd och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen även i koncernen som helhet. De senaste årens avyttringar av olönsamma verksamheter samt den bredd i erbjudande, marknader och branscher som kvarvarande innehav representerar har minskat koncernens konjunkturkänslighet. Ledningen följer noga hur konjunkturerens utveckling kan påverka koncernens dotterbolag.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Koncernens åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kort-siktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta, främst USD och EUR. Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och EUR, utgör cirka 37 procent av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror motsvarar cirka 70 procent inköp i utländsk

valuta, också främst i USD och EUR. Koncernens omräknings-exponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att ytterligare skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Under 2008 har utdelning lämnats till aktieägarna med 22,1 (35,1) MSEK och återköp av egna aktier har skett med 6,3 (23,8) MSEK. Soliditeten har minskat något och uppgick vid årsskiftet till 79 (83) procent. Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 32,3 (39,2) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 35,9 (34,8) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 70,7 (18,8) MSEK, ökningen beror till största delen på finansiering av rörelsefastigheter.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos dotterbolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt i dotterbolagen enligt fastlagda rutiner. I några dotterbolag används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

Övriga upplysningar

ORGANISATION

Intoi har en platt organisation med få anställda i moderbolaget. Verksamheten drivs i självständiga dotterbolag som verkar under egna affärsidéer och varumärken. Varje dotterbolag rapporterar direkt till koncernledningen och har en stark ledning där verksamheten styrs och utvecklas.

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning och ekonomi samt investerings- och medierelationer. Moderbolaget stödjer dotterbolagen med kompetens inom strategisk analys, marknad och försäljning, ledarskap, ekonomi, finansiering och företagsförvärv.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

Intois policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

Intoi uppmanar sina dotterbolag att analysera verksamheterna med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapa riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljön samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmanar alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MEDARBETARE

Intois konkurrenskraft är beroende av dotterbolagens förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagens framgångar är kopplade till hur väl de utvecklar ledarskapet och engagerar medarbetarna. De olika dotterbolagens skilda verksamhetsinriktningar kräver olika företagskulturer för att nå framgång. Alla företagskulturer kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

Koncernen strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Kraven på erfarenhet, utbildning och typ av kompetens varierar mellan de olika dotterbolagen. Varje enskilt bolag ansvarar därmed för sin egen personalpolicy. Hög teknisk kompetens och lång branschfarenhet kännetecknar koncernens medarbetare. Utbildningsnivåerna varierar dock mellan de olika dotterbolagen. Framförallt har dotterbolag som utvecklar programvaror en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning. Inom de bolag som är leverantörer och distributörer är framförallt lång bransch- och försäljningsfarenhet samt bred teknisk kompetens viktiga faktorer.

Inom Intoi som helhet har mer än 70 procent av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 27 procent har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 39 år. Koncernen har i likhet med många andra bolag inom IT-sektorn en ojämn fördelning mellan män och kvinnor. Vid utgången av 2008 var fördelningen 24 procent kvinnor och 76 procent män.

Under 2008 har antalet medarbetare ökat med knappt tio procent från 219 till 242 i kvarvarande verksamheter. Ökningen beror dels på rekryteringar på sälj- och marknadssidan i IAR Systems och Northern dels på rekrytering av lagerpersonal i Deltaco, som tidigare delvis bemannats med inhyrd personal. I medeltal uppgick antalet anställda till 233 (211). Utöver detta fanns vid årets ingång åtta anställda vid Nocom Drift som avyttrats under 2008.

INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick netto till 53,7 (4,4) MSEK. Soliditeten har minskat något och uppgick till 79 (83) procent den 31 december 2008.

Ställda säkerheter har ökat under året med cirka 58 MSEK och uppgick till 121,3 (62,9) MSEK den 31 december 2008. Inga förändringar har skett i redovisade ansvarsförbindelser.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

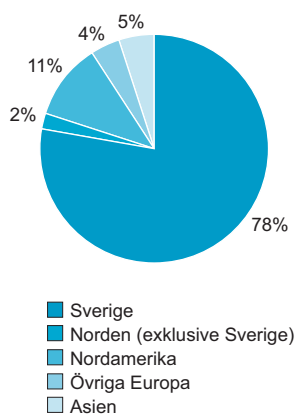
Den 31 december 2008 uppgick nettokassan till -38,4 (17,4) MSEK. Därutöver innehas 634 600 egna aktier.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 22,5 (17,2) MSEK.

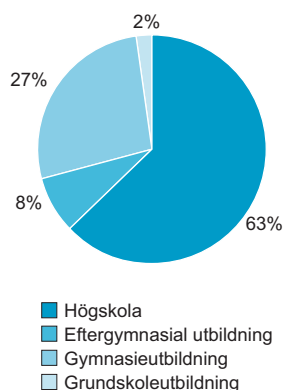
Kassaflödet från investeringsverksamheten under året uppgick till -52,9 (-28,4) MSEK. Deltaco har under året investerat 45,5 MSEK i en ny rörelsefastighet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till 23,5 (-57,7) MSEK för kvarvarande verksamheter. Utdelning till aktieägarna skedde under andra kvartalet med 2,00 (3,00) SEK per aktie, totalt 22,1 (35,1) MSEK. Under året har Intoi genomfört återköp av totalt 155 100 egna aktier till en genomsnittlig kurs på 40,62 SEK per aktie. Kassaflödet har påverkats positivt av nyupptagna lån på netto 51,9 MSEK.

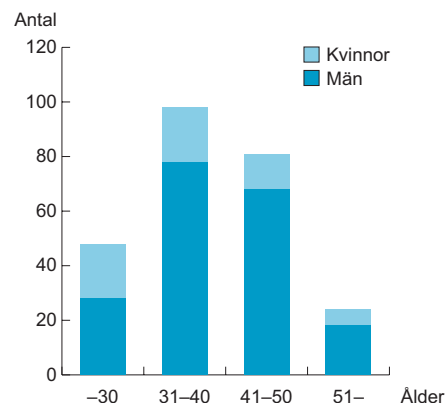
Antal medarbetare per geografiskt område



Utbildningsnivå



Ålders- och könsfördelning



Vid årets utgång uppgick likvida medel till 32,3 (39,2) MSEK, samt outnyttjade kreditlimiter till 35,9 (34,8) MSEK. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 68,2 (74,0) MSEK.

GOODWILL

Värdet av goodwill är hänförligt till de förvärvade verksamheternas lönsamhet. Förvärven omfattar TurnIT och IAR Systems 2005, Northern 2006 och Copernet 2007. Förvärvsanalyserna baseras på bedömningar vid respektive förvärvstidpunkt.

Goodwill uppgick per den 31 december 2008 till 304,5 (313,7) MSEK.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2008 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 408 MSEK. I balansräkningen redovisas det för närvarande bedömda värdet av dessa underskott till 87,2 (88,6) MSEK. Denna post består till övervägande del av bedömt värde av aktiverade underskottsavdrag.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Styrelsen förslår en utdelning på 0,60 SEK per aktie. Under 2008 lämnades en utdelning på 2,00 SEK per aktie. Årets utdelningsförslag motsvarar 22 procent av vinsten efter skatt.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår årsstämman 2009 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2008 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2008 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med

tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämman beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och den operative chefen. Styrelsen har också valt att i dessa riktlinjer inkludera verkställande direktörerna i de fyra dotterbolagen. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

För 2009 föreslås inga ändringar.

Motiv

Intoi eftersträvar ett belöningsystem för den verkställande direktören, ledande befattningshavare och övriga medarbetare som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Ersättningen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den omprövas som huvudregel en gång per år. Den del av den fasta lönen som utgörs av sjuk- och friskvård, bil, lunch med mera åsätts ett värde i kronor och utgör del av den fasta lönen.

För 2009 föreslås inga ändringar.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Den rörliga ersättningen baseras på målpåfyllelse inom områdena resultat, omsättning och mjuka individuella mål. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på de antal uppställda mål som individen uppfyllt. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska uppgå till maximalt 50 procent av fast lön för verkställande direktören och operative chefen, samt till maximalt 30 procent av fast lön för dotterbolagschefer. Styrelsens ordförande erhåller ingen rörlig ersättning. Styrelsen ska därutöver ha möjlighet att diskretionärt tilldela ledande befattningshavare eller verkställande direktörer i dotterbolag rörlig ersättning utöver ovan beskrivna när styrelsen finner det lämpligt. Sådan ersättning får inte överstiga 50 procent av fast lön.

För 2009 föreslås inga ändringar.

Optionsprogram

Intoi införde ett aktiebaserat incitamentsprogram i juni 2006 riktat till koncernens anställda i syfte att främja det långsiktiga intresset för bolaget. Incitamentsprogrammet bestod av teckningsoptioner som förvärvades av ledande befattningshavare och övriga anställda på marknadsmässiga villkor. Detta optionsprogram förföll i maj 2008, och vid årets slut fanns inget pågående incitamentsprogram.

Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ytterligare aktierelaterat eller aktiekursrelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Styrelsen föreslog inte något sådant avtal vid årsstämman 2008 och avser inte att föreslå något sådant program inför årsstämman 2009.

Pension

Verkställande direktören och den operative chefen omfattas av en pensionsplan som motsvarar kostnaden för ITP-planen, dock med en pensionsålder om 60 år som gör premien högre än vid en pensionsålder om 65 år. Övriga anställda omfattas av en pensionsplan motsvarande kostnaden för ITP-planen.

För 2009 föreslås inga ändringar.

Övriga anställningsvillkor

Anställningsavtal kan sägas upp med mellan tre och sex månaders uppsägningstid. Månadslön ska utgå under hela uppsägningstiden. Vid den verkställande direktörens eller den operative chefens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och maximalt sex månaders avgångsvederlag. Vid uppsägning från den verkställande direktören eller den operative chefen gäller sex månaders uppsägningstid.

Härutöver finns det inte några överenskommelser om ytterligare avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna.

För 2009 föreslås inga ändringar.

Konsultarvode till styrelseledamöter

I de fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så kan styrelsen under särskilda omständigheter besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode.

Under 2008 har ingen sådan ersättning betalats.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Under 2008 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande

Balanserat resultat	113 826 410 SEK
Årets resultat	– 863 695 SEK
Totalt	112 962 715 SEK

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägarna utdelas 0,60 SEK per aktie	7 013 137 SEK
i ny räkning överföres	105 949 578 SEK
Totalt	112 962 715 SEK

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet till 94 procent och koncernens till 78 procent. Soliditeten är betryggande, och bedöms upprätthållas på hög nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är fredagen den 8 maj 2009.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Northern har tecknat ett avtal avseende ett utökat åtagande hos en kund i USA. Sista fasen av implementeringen kommer att intäktsföras under första halvåret 2009, medan support- och utvecklingsintäkter kommer att intäktsföras löpande.

I mars 2009 tecknade Northern sin största affär någonsin i Europa. I samarbete med IBM tecknades ett avtal med den största ingenjörskonsulten i Storbritannien.

I mars 2009 tecknade Nocom Software ett avtal med en av sina större svenska kunder, avseende produkter och tjänster inom värddatoråtkomst. Avtalet, som löper på tre år, omfattar support och underhåll och är en av utvidgning av ett mångårigt samarbete mellan företagen. Affären är värd 8 MSEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4 5	570,5	518,9
Summa rörelsens intäkter från kvarvarande verksamheter		570,5	518,9
Handelsvaror	6	-283,5	-256,8
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-77,0	-59,2
Personalkostnader	10, 11	-168,4	-144,9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	-4,2	-3,9
Avskrivningar av immateriella tillgångar	16, 17, 18, 19	-5,1	-4,4
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		32,3	49,7
Finansiella investeringar från kvarvarande verksamheter			
Finansiella intäkter	12	1,4	1,9
Finansiella kostnader	12	-3,6	-1,0
Resultat från finansiella investeringar från kvarvarande verksamheter		-2,2	0,9
Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamheter		30,1	50,6
Avyttrade verksamheter			
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4	8,8	174,9
Summa rörelsens intäkter från avyttrade verksamheter		8,8	174,9
Handelsvaror		-2,9	-138,7
Övriga externa kostnader		-1,7	-11,8
Personalkostnader		-3,9	-31,6
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	21	-0,9	-2,0
Rörelseresultat från avyttrade verksamheter		-0,6	-9,2
Finansiella investeringar från avyttrade verksamheter			
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader		0,0	0,0
Resultat från finansiella investeringar från avyttrade verksamheter		0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster från avyttrade verksamheter	13	-0,6	-9,2
Resultat efter finansiella poster		29,5	41,4
Skatt på årets resultat (kvarvarande verksamheter)	14, 24	2,1	17,9
Årets resultat		31,6	59,3
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		31,6	59,3
<i>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden (före respektive efter utspädning), SEK</i>	15	2,90	5,89
<i>Resultat per aktie, räknat på resultat från avyttrade verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden (före respektive efter utspädning), SEK</i>	15	-0,05	-0,79
<i>Resultat per aktie, räknat på totalt resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden (före respektive efter utspädning), SEK</i>	15	2,85	5,10

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
	1, 2, 3, 4		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	16	304,5	313,7
Varumärken	17	24,4	26,7
Programvaror	18	6,2	5,8
Kundavtal	19	2,3	3,7
Summa immateriella tillgångar		337,4	349,9
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20	0,2	1,4
Inventarier	21	12,5	10,0
Byggnader	22	70,3	25,4
Summa materiella anläggningstillgångar		83,0	36,8
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,1
Andra långfristiga fordringar	23, 30	27,8	22,9
Uppskjuten skattefordran	24	87,2	88,6
Summa finansiella tillgångar		115,1	111,6
Summa anläggningstillgångar		535,5	498,3
Omsättningstillgångar			
Varulager	25	66,5	76,5
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	26	83,4	76,1
Skattefordran	26, 30	0,7	1,1
Övriga kortfristiga fordringar	27	10,5	15,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	28,6	9,8
Summa kortfristiga fordringar		189,7	179,3
Likvida medel	29	32,3	39,2
Summa omsättningstillgångar		222,0	218,5
SUMMA TILLGÅNGAR		757,5	716,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31		
Aktiekapital		116,9	116,9
Övrigt tillskjutet kapital		289,2	289,2
Omräkningsdifferens		0,2	-0,6
Balanserat resultat inklusive årets resultat		190,4	187,2
Summa eget kapital		596,7	592,7
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	32	41,2	12,5
Avsättningar	33	-	1,0
Uppskjuten skattskuld	24	8,6	9,5
Summa långfristiga skulder		49,8	23,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		17,0	36,8
Räntebärande skulder	32	29,5	6,3
Avsättningar	33	1,0	3,8
Övriga skulder	34	16,4	14,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	47,1	39,5
Summa kortfristiga skulder		111,0	101,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		757,5	716,8

Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- differrens	Balanserat resultat	Totalt hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2007	31	107,0	9,9	289,2	-0,6	186,7	592,2	0,1	592,3
Årets resultat						59,3	59,3		59,3
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader						59,3	59,3	0,0	59,3
Nyemissioner		9,9	-9,9			0,1	0,1	-0,1	0,0
Återköp av egna aktier						-23,8	-23,8		-23,8
Utdelning						-35,1	-35,1		-35,1
Utgående balans 31 december 2007		116,9	0,0	289,2	-0,6	187,2	592,7	0,0	592,7
Årets resultat						31,6	31,6		31,6
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader						31,6	31,6	0,0	31,6
Omräkningsdifferrens					0,8		0,8		0,8
Återköp av egna aktier						-6,3	-6,3		-6,3
Utdelning						-22,1	-22,1		-22,1
Utgående balans 31 december 2008		116,9	0,0	289,2	0,2	190,4	596,7	0,0	596,7

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		576,0	754,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-553,6	-731,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		22,4	23,2
Erhållen ränta		1,2	1,8
Erlagd ränta		-3,5	-0,5
Betald inkomstskatt		2,4	-7,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22,5	17,2
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20, 21	-54,8	-5,4
Investeringar i immateriella tillgångar	16, 17, 18, 19	-1,2	-2,2
Förvärv av dotterbolag	41	-	-2,0
Utbetalning tilläggsköpeskilling		-1,5	-
Avyttring av dotterbolag		0,5	-
Avyttringar av (+) övriga finansiella tillgångar		4,1	-14,7
Placeringar i (-) övriga finansiella tillgångar		-	-4,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-52,9	-28,4
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	-
Återköp av egna aktier		-6,3	-23,8
Lämnad utdelning		-22,1	-35,1
Amortering av finansiella lån		-7,1	-
Nyupptagna finansiella lån		59,0	1,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		23,5	-57,7
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		39,2	108,1
Likvida medel vid årets slut	29	32,3	39,2

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4 5	13,5	9,9
Summa rörelsens intäkter		13,5	9,9
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-1,7	-8,1
Personalkostnader	10, 11	-11,6	-11,1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	-0,6	-0,9
Rörelseresultat		-0,4	-10,2
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	38	-1,0	62,4
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	0,3	0,9
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-1,8	-1,0
Summa resultat från finansiella investeringar		-2,5	62,3
Resultat före skatt		-2,9	52,1
Skatt på årets resultat	14, 24	2,0	31,7
Årets resultat		-0,9	83,8

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
	1, 2, 3, 4		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	21	1,8	2,2
Summa materiella anläggningstillgångar		1,8	2,2
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	39	414,4	414,4
Andra långfristiga fordringar	23	10,9	9,5
Uppskjuten skattefordran	24	46,8	46,8
Summa finansiella tillgångar		472,1	470,7
Summa anläggningstillgångar		473,9	472,9
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		–	0,5
Fordringar hos dotterbolag		43,6	53,9
Skattefordran	26	0,3	0,1
Övriga kortfristiga fordringar	27	1,2	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	5,7	1,5
Summa kortfristiga fordringar		50,8	57,2
Kassa och Bank	29	0,0	1,4
Summa omsättningstillgångar		50,8	58,6
SUMMA TILLGÅNGAR		524,7	531,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		116,9	116,9
Reservfond		270,2	270,2
		387,1	387,1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Ansamlad vinst/förlust		39,6	–21,1
Överkursfond		74,2	74,2
Årets resultat		–0,9	83,8
		112,9	136,9
Summa eget kapital		500,0	524,0
Långfristiga skulder			
Avsättningar	33	–	1,0
Summa långfristiga skulder		–	1,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,5	1,3
Räntebärande skulder		20,9	–
Avsättningar	33	1,0	1,0
Övriga skulder	34	1,0	1,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	1,3	2,7
Summa kortfristiga skulder		24,7	6,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		524,7	531,5
Ställda säkerheter	36	1,4	1,4
Ansvarsförbindelser	37	–	–

Moderbolagets förändring av eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
	31						
Ingående balans 1 januari 2007		107,0	9,9	270,2	74,2	37,0	498,3
Nyemission		9,9	-9,9				0,0
Återköp av egna aktier						-23,8	-23,8
Lämnad utdelning						-35,1	-35,1
Koncernbidrag netto						0,8	0,8
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		9,9	-9,9	0,0	0,0	-58,1	-58,1
Årets resultat						83,8	83,8
Utgående balans 31 december 2007		116,9	0,0	270,2	74,2	62,7	524,0
Nyemission							0,0
Återköp av egna aktier						-6,3	-6,3
Lämnad utdelning						-22,1	-22,1
Koncernbidrag netto						5,3	5,3
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		0	0	0,0	0,0	-23,1	-23,1
Årets resultat						-0,9	-0,9
Utgående balans 31 december 2008		116,9	0,0	270,2	74,2	38,7	500,0

Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har totalt 2,0 SEK per aktie delats ut till aktieägarna i enlighet med årsstämans beslut i maj 2008. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2008 till 116 885 610 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 11 588 561 B-aktier.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Av styrelsen föreslagen men av årsstämman ännu ej beslutad utdelning uppgår till 0,60 SEK per aktie, totalt 7 013 137 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		13,5	9,4
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-22,4	-13,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-8,9	-3,7
Erhållen ränta		0,3	0,9
Erlagd ränta		-1,8	-1,0
Erhållen utdelning		-	94,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-10,4	90,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-1,0	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22	-0,2	-0,1
Ökning/minskning lån till dotterbolag		10,3	-71,3
Placeringar i (-) övriga finansiella tillgångar		-	-9,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		9,1	-80,9
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		20,9	-
Lämnad utdelning		-22,1	-35,1
Återköp av egna aktier		-6,3	-23,8
Koncernbidrag		7,4	0,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-0,1	-58,1
Årets kassaflöde		-1,4	-48,4
Likvida medel vid årets början		1,4	49,8
Likvida medel vid årets slut	29	0,0	1,4

Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Omsättning, totalt	579,3	693,8	788,3	635,6	214,2
Rörelsens kostnader	-519,5	-630,4	-715,6	-587,3	-189,0
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	-5,1	-5,9	-7,5	-7,6	-4,2
Resultat från innehav	54,7	57,5	65,2	40,7	21,0
Centralt, netto	-17,9	-12,6	-12,7	-10,8	-6,9
Övriga intäkter	-	-	3,0	8,4	-
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	-5,1	-4,4	-4,4	-2,8	-0,2
Rörelseresultat, totalt	31,7	40,5	51,1	35,5	13,9
Resultat från finansiella investeringar	-2,2	0,9	-1,1	-0,8	-0,4
Resultat före skatt	29,5	41,4	50,0	34,7	13,5
Skatt	2,1	17,9	3,4	22,3	12,4
Årets resultat	31,6	59,3	53,4	57,0	25,9

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	304,5	313,7	302,8	227,6	22,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	32,9	36,2	37,9	38,3	2,8
Materiella anläggningstillgångar	83,0	36,8	43,6	46,3	9,8
Finansiella tillgångar	115,1	111,6	74,3	63,3	19,3
Summa anläggningstillgångar	535,5	498,3	458,6	375,5	54,5
Omsättningstillgångar					
Varulager	66,5	76,5	72,2	66,7	4,8
Övriga omsättningstillgångar	39,8	26,7	31,7	27,3	6,1
Kundfordringar	83,4	76,1	137,1	150,4	57,2
Kassa och bank	32,3	39,2	108,1	89,5	13,7
Summa omsättningstillgångar	222,0	218,5	349,1	333,9	81,8
SUMMA TILLGÅNGAR	757,5	716,8	807,7	709,4	136,3

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Summa eget kapital	596,7	592,7	592,3	448,9	65,7
Långfristiga skulder					
Räntebärande skulder	41,2	12,5	16,8	32,2	2,8
Avsättningar	8,6	10,5	12,6	16,6	-
Summa långfristiga skulder	49,8	23,0	29,4	48,8	2,8
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	17,0	36,8	84,9	81,1	27,6
Räntebärande skulder	29,5	6,3	2,1	17,4	0,8
Avsättningar	1,0	3,8	5,4	2,4	-
Övriga kortfristiga skulder	63,5	54,2	93,6	110,8	39,4
Summa kortfristiga skulder	111,0	101,1	186,0	211,7	67,8
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	757,5	716,8	807,7	709,4	136,3

KASSAFLÖDEN

MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Inbetalningar från kunder	576,0	754,8	808,5	639,2	198,5
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-553,6	-731,6	-767,4	-631,0	-205,4
Erhållen ränta	1,2	1,8	1,8	0,9	0,5
Erlagd ränta	-3,5	-0,5	-2,5	-1,8	-0,8
Betald inkomstskatt	2,4	-7,3	4,0	0,1	-0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22,5	17,2	44,4	7,4	-7,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-52,9	-28,4	-26,9	32,9	-13,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	23,5	-57,7	1,1	35,5	16,8
Årets kassaflöde	-6,9	-68,9	18,6	75,8	-4,2

NYCKELTAL

	2008	2007	2006	2005	2004
Bruttomarginal, totalt, %	7,2	7,3	8,0	7,2	8,5
Rörelsemarginal, totalt, %	5,5	5,8	6,5	5,6	6,5
Vinstmarginal, totalt, %	5,1	6,0	6,3	5,5	6,3
Kassaflöde, totalt, %	3,9	2,5	5,6	1,2	-3,5
Soliditet, %	78,8	82,7	73,3	63,3	48,2
Räntabilitet på eget kapital, %	5,3	10,0	10,3	22,2	58,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,2	7,0	9,5	12,6	29,9
Räntetäckningsgrad, ggr	9,4	38,0	21,0	20,0	18,5
Sysselsatt kapital, MSEK	667,4	611,5	611,2	498,5	69,3
Netto räntebärande skulder, MSEK	38,4	-20,4	-89,2	-39,9	-10,1
Nettoskudsättningsgrad, ggr	0,06	-0,03	-0,15	-0,09	-0,15
Antalet anställda vid periodens utgång, st	242	219	261	250	91
Antalet anställda medeltal, st	233	256	273	212	86
Omsättning per anställd, MSEK	2,5	2,7	2,9	3,0	2,5

DATA PER AKTIE

	2008	2007	2006	2005	2004
Eget kapital per aktie, kr	53,98	52,90	50,70	45,00	20,5
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	11,05	11,21	11,69	9,98	3,2
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	11,08	11,60	10,34	8,06	3,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, SEK	2,03	1,50	3,80	0,92	-2,44
Resultat per aktie, SEK	2,85	5,10	5,16	7,07	8,41
Utdelning per aktie, SEK	2,00	3,00	-	-	-
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	13,35	38,20	79,00	72,50	40,70

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten i procent av omsättningen.

Netto räntebärande skulder

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Nettoskudsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Se även not 15, sidan 39.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansiella poster minskat med full skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Intoi AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kista Science Tower, 164 51 Kista. Intoi är en IT-koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999. Affärsidén är förvärv, aktivt ägande och avyttring av IT-företag. Verksamheten bedrivs i dotterbolag som arbetar under egna namn och affärsidéer – Deltaco, IAR Systems, Northern och Nocom Software.

Moderföretaget är noterat på OMX nordiska lista, Small Cap.

Denna koncernredovisning har den 14 april 2009 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER Koncernen

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Intoi AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 4.

Nya eller ändrade redovisningsstandarders

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2008 har några nya standarder och tolkningar trätt i kraft jämfört med föregående år och ett flertal publicerats men ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden har fått och preliminärt kan få på Intois finansiella rapporter:

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Följande nya standarder, samt ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för Koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare, men har inte tillämpats i förtid av Koncernen.

- IAS 1 (Ändring), *Utformning av finansiella rapporter*
Ändringarna innebär framför allt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Således kommer Koncernens framtida utformning av de finansiella rapporterna att påverkas vid införandet av denna standard.
- IAS 23 (Ändring), *Lånekostnader*. (Gäller från 1 januari 2009)
Ändringen innebär att det under vissa omständigheter blir obligatoriskt att aktivera lånekostnader som en del av anskaffningsvärdet för en tillgång. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009 men den är för närvarande inte relevant för koncernen eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.
- IAS 27 (Reviderad), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009)
Den reviderade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med minoritetsaktieägare redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytan-

det ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (Reviderad) framåtriktat för transaktioner med minoritetsaktieägare från den 1 januari 2010.

- IAS 32 (Ändring), "Finansiella instrument: Klassificering" (gäller från 1 januari 2009)
Enligt den ändrade standarden ska klassificering som eget kapital ske för inlösningsbara finansiella instrument och instrument, eller delar av instrument, som påför företaget en förpliktelse att till en annan part överlämna en proportionell andel av företagets nettotillgångar endast vid likvidation, under förutsättning att de finansiella instrumenten har särskilda egenskaper och uppfyller vissa villkor. Koncernen kommer att tillämpa IAS 32 från den 1 januari 2009 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IAS 39 (Ändring), "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" (gäller från den 1 juli 2009)
Ändringen klargör hur befintliga principer för säkringsredovisning ska tillämpas i två specifika situationer. Den klargör när inflationen kan identifieras som den säkrade risken i ett finansiellt instrument samt hur redovisning ska ske vid användning av optioner som säkringsinstrument. Koncernen kommer att tillämpa IAS 39 (Ändring) från den 1 januari 2009 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 2 (Ändring), *Aktierelaterade ersättningar*
Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Standarden har för närvarande ingen inverkan på koncernens rapporter.
- IFRS 3 (Reviderad), *Rörelseförvärv* (gäller från 1 juli 2009)
Den reviderade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Minoritetsintresset i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till minoritetsaktieägarnas proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (Reviderad) framåtriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.
- IFRS 8, *Rörelsesegment*. IFRS 8 ersätter IAS 14, *segmentrapportering*
Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. För Intois del innebär detta inte någon förändring av de segment för vilka informationen ska lämnas.
- IFRIC 13, "Kundlojalitetsprogram" (gäller från 1 juli 2008)
IFRIC 13 klargör att när varor eller tjänster säljs tillsammans med någon form av incitament för kundlojalitet (exempelvis lojalitetspoäng eller gratis produkter) handlar det om ett avtal med flera delar (multiple elements arrangement). Den ersättning som erhålls från kunden fördelas mellan de olika delarna i avtalet utifrån respektive dels verkliga värde. IFRIC 13 är inte relevant för koncernen eftersom inget koncernföretag har något lojalitetsprogram.
- IFRIC 15, "Agreements for construction of real estates" (gäller från 1 januari 2009)
Tolkningen klargör om IAS 18, "Intäkter", eller IAS 11, "Entreprenadavtal" ska tillämpas på vissa transaktioner. Den kommer sannolikt att leda till att IAS 18 tillämpas på fler transaktioner. IFRIC 15 är inte relevant för koncernens verksamhet eftersom alla intäkter redovisas enligt IAS 18.
- IFRIC 16 "Hedges of a net investment in a foreign operation" (gäller från 1 oktober 2008)
IFRIC 16 klargör den redovisningsmässiga behandlingen av säkring av nettoinvestering. Här ingår det faktum att säkring av nettoinvestering avser skillnader i funktionell valuta, inte rapporteringsvaluta, och att säkringsinstrument kan innehas av vilket företags som helst i koncernen. Kraven i IAS 21, "Effekterna av ändrade valutakurser", gäller för den säkrade posten. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 16 från den 1 januari 2009. Detta förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

- IFRIC 17, "Distributions of Non-cash Assets to Owners" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare)
IFRIC 17 ger vägledning om att en skuld avseende sakutdelning ska redovisas då företaget har ett åtagande gentemot sina aktieägare och att skulden ska värderas till verkligt värde. När skulden regleras, d.v.s. vid utdelningstidpunkten ska tillgångarna som delas ut för att reglera skulden omvärderas till verkligt värde. Resultatet av omvärderingen ska redovisas i resultaträkningen. IFRIC 17 anger även att IFRS 5 *Anläggningar som innehåller försäljning och utvecklade verksamheter* är tillämplig för anläggningstillgångar som är tillgängliga för utdelning. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 17 vid sakutdelningar och i de fall utdelningen är en blandning av sakutdelning och kontanter, framåtriktat från 1 januari 2010. Detta förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRIC 18 "Transfers of Assets from Customers" (gäller för överföringar av materiella anläggningstillgångar eller kontanter från kunder, där dessa tillgångar erhålls den 1 juli 2009 eller senare). IFRIC 18 klargör den redovisningsmässiga behandlingen av överenskommelser där ett företag erhåller en tillgång vilken måste användas till att antingen ansluta kunden till ett nätverk, eller förlöpande ge kunden tillgång till varor eller tjänster. Tolkningsuttalandet klargör bl a under vilka förutsättningar definitionen av en tillgång är uppfylld, redovisning i balansräkningen av tillgången och dess anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället, samt den tillhörande intäktsredovisningen. Tolkningsuttalandet förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter eftersom koncernen inte har några överenskommelser av denna typ med sina kunder.

Övriga standarder och tolkningar som publicerats men ännu ej trätt i kraft bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

2.2 Koncernredovisning

Dotterbolag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrätterna. Förekomsten och effekten av potentiella röststrätter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Rapportering för segment

En rörelsegrän är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegränar. Koncernen var fram till 30 september 2008 organiserad i fem rörelsegränar: IAR Systems, Northern, Deltaco, Nocom Software och Nocom Drift. Efter avyttring av Nocom Drift den 1 oktober 2008 har koncernen fyra rörelsegränar. Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsegränarna har påverkats av internleveranser. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
Danmark	1 DKK	1,4680 (1,2705)	1,2884 (1,2413)
Finland, Frankrike, Tyskland	1 EUR	10,9355 (9,4735)	9,6055 (9,2481)
Norge	1 NOK	1,1035 (1,1875)	1,1705 (1,1546)
Storbritannien	1 GBP	11,2475 (12,9050)	12,0912 (13,5281)
USA	1 USD	7,7525 (6,4675)	6,5808 (6,7607)
Japan	1 JPY	0,0860 (0,0572)	0,0640 (0,0574)

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Byggnader	50 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

2.6 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Lägsta kassagenererande enheter som används är de fyra rörelsegrenarna.

Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på 5–15 år.

c) Programvara

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras bedömda nyttjandeperiod på tolv år.

Kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs i huvudsak när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter, som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar.

d) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

2.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.9 Finansiella tillgångar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader. När en kundfordran är inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

2.11 Likvida medel

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

2.12 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en oavkortad rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper Moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktier annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

2.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommit på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och att det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

2.15 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

2.16 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

2.17 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

Intäkter inom de olika verksamheterna redovisas enligt följande:

IAR Systems

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, konsult- och utbildningsintäkter, kontraktsarbeten samt underhållsavtal. Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD-skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Konsult- och utbildningstjänster resultatavräknas successivt i takt med leverans. Kontraktsarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fastprisavtal. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas successivt i takt med att arbetet utförs. Färdigställandegraden beräknas som arbetade timmar i procent av det totala antalet timmar som ska utföras. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

Northern Parklife

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programvaror för effektiv lagringshantering samt underhållsavtal. Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden.

I de fall licensförsäljningen bygger på att programvaran levereras och därefter anpassas enligt kundens önskemål redovisas intäkten i den takt arbetet utförs.

Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

Deltaco

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av datortillbehör. Datortillbehör intäktsförs vid leveranstillfället.

Nocom Software

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av licenser för programvaror samt av supportavtal, programserviceavtal, expertstöd och utbildning inom erbjudande av programvaror. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där Nocom Software inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstillfället. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från supportavtal samt från serviceavtal där Nocom Software har ett åtagande gentemot kunden periodiseras linjärt under avtalsperioden. Expertstöd och utbildning utförs på löpande räkning varvid intäkten redovisas i den takt arbetet utförs.

2.18 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

2.19 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

2.20 Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs oberoende av hur de upplånade medlen används.

2.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

2.22 Forskning och utveckling

Inom koncernen är det endast IAR Systems och Northern som bedriver viss utvecklingsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det bland annat är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens utgifter för tekniska plattformskomponenter kostnadsförs i den period de uppkommer. Utgifter för utveckling av tekniska plattformskomponenter kostnadsförs med hänsyn till att det vid tidpunkten för utvecklingsarbetets färdigställande inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter, det vill säga den programvara som baseras på plattformskomponenter och tillkommande utvecklingsarbete.

För utgifter för webbplats tillämpar koncernen tolkningen SIC 32 innebärande att utgifter för att skapa en webbplats aktiveras som en tillgång om samtliga villkor i IAS 38 är uppfyllda.

2.23 Verksamheter under avveckling

Anläggningstillgångar klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning, och har redovisats till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde

återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Under året har dotterbolaget Nocom Drift avyttrats. Resultatet i denna enhet under innehavstiden redovisas i resultaträkningen som resultat från avvecklade verksamheter.

Moderbolaget

2.24 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

2.25 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp innebärande att aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och som en ökning av anskaffningskostnaden hos givaren. Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd innebärande att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens skattekostnad redovisas direkt mot eget kapital efter avdrag för koncernbidragets skatteeffekt.

2.26 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

2.27 Sjukfrånvaro

Då moderbolaget har färre än tio anställda lämnas inte uppgift om sjukfrånvaron.

2.28 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

2.29 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

Rörelserelaterade risker

Kunder

Dotterbolagen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Generellt sett finns en relativt god spridning bland kundkategorierna inom koncernen, både vad gäller branscher och marknader. Trots denna spridning bland kundkategorierna kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka enskilda dotterbolags verksamhet och resultat.

Medarbetare

Dotterbolagspersonalens långa erfarenhet av produkterna och goda relationer till kunderna är en viktig konkurrensfördel. Genom utbildning och erfarenhetsutbyte upprätthålls och stärks kompetensen löpande. Personalsammansättningen är för närvarande låg.

Teknik

För bolag verksamma inom IT-sektorn är det av största vikt att kunna erbjuda såväl produkter och tjänster inom den senaste tekniken som kompetens och erfarenhet av etablerade produkter. Dotterbolag med egenutvecklad programvara ligger tekniskt långt framme. På IT-tillbehörsmarknaden är stora delar av sortimentet basprodukter med betydligt längre teknisk och affärsmässig livslängd. Det kan dock inte uteslutas att enskilda dotterbolag kan påverkas negativt av framtida tekniskifften.

Konkurrenter

Intois dotterbolag konkurrerar med företag inom flera av IT-branschens delområden. Konkurrensen består av både internationella och nationella företag.

Konjunktoren

Konjunkturutvecklingen, och med den kundernas IT-investeringar, är svårbedömd och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen även i koncernen som helhet. De senaste årens avyttringar av olönsamma

verksamheter samt den bredd i erbjudande, marknader och branscher som kvarvarande innehav representerar har minskat koncernens konjunkturens turkänslighet. Ledningen följer noga hur konjunktorens utveckling kan påverka koncernens dotterbolag.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt enligt policier som fastställts av styrelsen. Koncernledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

(a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD) och Euro. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen har beslutat att inte säkra förväntade kassaflöden då bedömningen är att det till viss del finns en naturlig säkring i koncernen då både försäljning och inköp sker i utländsk valuta med till viss del liknande belopp. Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och Euro, utgör cirka 37 procent av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror motsvarar cirka 70 procent inköp i utländsk valuta, också främst i USD och Euro.

(ii) PrISRISK

Koncernen bedöms inte vara utsatt för någon prISRISK som skulle ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

(iii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens nettoskuldssättningsgrad är relativt låg varför ränterisken bedöms som liten.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimer för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av företagsledningen, i samråd med respektive dotterbolags ledning.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Merparten av koncernens försäljning sker till kunder i Norden. För några dotterbolag sker dock övervägande del av försäljningen internationellt. För dessa bolag utgör USA en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimer, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

(c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2008	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån inklusive beräknad ränta ¹⁾	7,3	13,8	18,6	20,6
Finansiell leasing	0,7	–	–	–
Checkräkningskredit	24,1	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder ²⁾	80,3	–	–	–

Per 31 december 2007	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån inklusive beräknad ränta ¹⁾	1,1	1,4	2,5	11,4
Finansiell leasing	0,5	0,5	1,4	–
Checkräkningskredit	5,2	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder ²⁾	74,6	–	–	–

1) Beräknad ränta utifrån räntesats 2008-12-31 (6,2 procent).

2) Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför t ex upplupna sociala avgifter inte ingår.

Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Per 31 december 2008	Förändring	Resultateffekt
Känslighetsanalys		
Varukostnader	+/- 2 procent	+/- 5,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 procent	+/- 5,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 procent	+/- 2,0 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 procent	+/- 6,2 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,5 MSEK

Per 31 december 2007	Förändring	Resultateffekt
Känslighetsanalys		
Varukostnader	+/- 2 procent	+/- 3,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 procent	+/- 5,4 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 procent	+/- 1,9 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 procent	+/- 3,4 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,1 MSEK

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Under 2008 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2007, att upprätthålla en nettoskuldssättningsgrad på mellan 5 procent och 10 procent. Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2008 respektive 2007 var som följer:

	2008	2007
Total upplåning (not 32)	70,7	18,8
Avgår likvida medel (not 29)	-32,3	-39,2
Nettoskuld	38,4	-20,4
Totalt eget kapital	596,7	592,7
Summa kapital	635,1	572,3
Nettoskuldssättningsgrad	6%	-0,4%

Ökningen i nettoskuldssättningsgraden under 2008 var främst en följd av upplåning avseende en investering i ny rörelsefastighet för Deltaco.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och

leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 2.6. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 16).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Kassaflödet för de fem första åren utgår från av ledningen godkända finansiella budgetar. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den bedömda rörelsemarginalen som används vid beräkningen av nyttjandevärdet baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika verksamhetsområdena.

(b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag.

Intois (Nocoms) förvärv av TurnIT som skedde under 2005 har medfört att underskottsavdragen reducerats genom den så kallade beloppsspärren. Utnyttjandemöjligheten påverkas vidare av den så kallade koncernbidragsspärren som begränsar utnyttjandemöjligheten till respektive ursprunglig koncern. Från och med 2011-01-01 är underskottsavdragen inte längre spärrade och kan därför utnyttjas fullt ut.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 408 MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2008 en uppskjuten skattefordran på totalt 87,2 MSEK. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

(c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av not 2.17 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

(d) Avyttrad verksamhet under 2008, viktiga bedömningar av styrelse och företagsledningen

Avyttrad verksamhet

Dotterbolaget Nocom Drift har avyttrats under året. Intäkter och kostnader i denna enhet redovisas under avyttrade verksamheter och ingår således ej i övriga resultatposter.

Tilläggsköpeskilling

I samband med avyttringen av Nocom Security år 2007 har det, som en del av försäljningspriset, avtalats om en resultatbaserad tilläggsköpeskilling.

Bedömt utfall av resultatbaserad tilläggsköpeskilling, 10,9 MSEK, vilket utgör maximal tilläggsköpeskilling har beaktats vid beräkning av resultat från avyttrad verksamhet. Verkligt utfall kan komma att avvika från denna bedömning.

I samband med avyttringen av Nocom Drift har det, som en del av försäljningspriset, avtalats om en resultatbaserad tilläggsköpeskilling. Bedömt utfall av resultatbaserad tilläggsköpeskilling, 5,1 MSEK, vilket utgör maximal tilläggsköpeskilling har beaktats vid beräkning av resultat från avyttrad verksamhet. Verkligt utfall kan komma att avvika från denna bedömning.

NOT 5 RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Den primära segmentsindelningen baseras på koncernens rörelsegränar medan den sekundära indelningen är efter geografiskt område. Denna rapportering motsvarar koncernens interna rapportering till ledning och styrelse. Intäkter, kostnader, tillgångar och skulder redovisas på segment när de är direkt hänförliga till respektive segment eller när en fördelning kan ske på ett tillförlitligt sätt. I de fall de är gemensamma och det inte finns en rimlig grund för fördelning på segment har de inte fördelats.

Per 31 december 2008 är koncernen organiserad i fyra huvudsakliga rörelsegränar: IAR Systems, Deltaco, Northern och Nocom Software samt Centralt.

Primära segment – verksamhetsområde:

Räkenskapsåret 2008

MSEK	IAR Systems	Deltaco	Northern	Nocom Software	Centralt	Avyttrade innehav	Eliminering	Koncern
Intäkter								
Extern försäljning	160,5	335,0	33,1	41,9		8,8		579,3
Intern försäljning	0,0	0,1	–	–	13,3	0,3	–13,7	0,0
Summa intäkter	160,5	335,1	33,1	41,9	13,3	9,1	–13,7	579,3
Resultat								
Rörelseresultat per verksamhetsområde	13,0	26,3	6,8	9,2	–17,9	–0,6	–5,1	31,7
Ränteutäkter								1,4
Räntekostnader och övriga kostnader från finansiella investeringar								–3,6
Skatt								2,1
Årets nettoresultat								31,6
Övriga upplysningar								
Summa tillgångar	185,9	367,9	53,5	39,4	257,6	–	–146,8	757,5
Summa skulder	38,7	159,7	6,9	18,9	82,3	–	–145,7	160,8
Investeringar materiella anläggningstillgångar	1,2	51,6	0,5	0,2	0,2	–	–	53,7
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	1,2	–	0,6	–	–	–	–	1,8
Investeringar goodwill	–	–	–	–	–	–	–	0,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–1,0	–2,2	–0,1	–0,1	–0,8	–0,9	–	–5,1
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–1,6	–0,8	–0,5	–0,7	–1,5	–	–	–5,1

Räkenskapsåret 2007

MSEK	IAR Systems	Deltaco	Northern	Nocom Software	Centralt	Avyttrade innehav	Eliminering	Koncern
Intäkter								
Extern försäljning	147,0	301,0	20,9	50,0		174,9		693,8
Intern försäljning	0,3	0,1	0,1	0,0	9,9	0,2	–10,6	0,0
Summa intäkter	147,3	301,1	21,0	50,0	9,9	175,1	–10,6	693,8
Resultat								
Rörelseresultat per verksamhetsområde	24,9	29,6	0,6	11,6	–12,6	–9,2	–4,4	40,5
Ränteutäkter								1,9
Räntekostnader och övriga kostnader från finansiella investeringar								–1,0
Skatt								17,9
Årets nettoresultat								59,3
Övriga upplysningar								
Summa tillgångar	213,5	328,8	47,3	40,3	348,9	22,8	–284,8	716,8
Summa skulder	80,5	173,7	15,5	3,4	19,5	14,8	–183,3	124,1
Investeringar materiella anläggningstillgångar	1,0	1,5	0,3	0,4	1,5	0,6	–	5,3
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	1,7	–	1,0	–	–	–	–	2,7
Investeringar goodwill	3,9	–	7,0	–	–	–	–	10,9
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–0,9	–1,5	–0,2	–0,4	–0,9	–2,0	–	–5,9
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–1,8	–1,2	–0,8	–0,6	–	–	–	–4,4

Sekundära segment – geografiska områden:

MSEK	Försäljning		Tillgångar		Investeringar	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Sverige	292,7	292,4	689,0	668,3	56,0	10,8
Danmark	24,2	15,0	2,8	2,8	0,0	0,0
Norge	15,7	16,9	3,8	3,8	0,0	0,0
Finland	58,5	42,1	9,5	7,0	0,0	0,0
Baltikum	1,1	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Europa exkl Norden och Baltikum	67,9	58,4	20,1	16,8	0,1	7,3
Nordamerika	77,3	64,5	25,9	14,7	0,4	0,1
Asien	31,1	26,8	6,4	3,4	0,1	0,1
Sydamerika	1,7	1,1	–	–	–	–
Afrika	0,3	0,6	–	–	–	–
Avyttrad verksamhet	8,8	174,9	–	–	–	0,6
Summa	579,3	693,8	757,5	716,8	56,6	18,9

NOT 6 VALUTAKURSDIFFERENSER

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror positiva valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 2,2 (2,2) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Revision				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,1	1,6	0,3	1,1
Övriga	0,2	0,3	–	–
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,3	0,2	0,2	0,0
Övriga	0,1	0,1	–	–
Ersättningar till revisorerna totalt	1,7	2,2	0,5	1,1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 12,3 (9,5) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Förfaller till betalning inom 1 år	12,7	10,1	1,9	0,6
Förfaller till betalning inom 2 år	7,7	8,2	0,0	0,4
Förfaller till betalning inom 3 år	6,6	6,0	0,0	–
Förfaller till betalning inom 4 år	5,8	5,9	–	–
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	2,9	5,6	–	–

NOT 9 FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2008 till 1,9 (2,6) MSEK. Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 0,4 (1,1) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen. Se även not 21.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla.

Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,6 (0,6) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

Koncern, MSEK	2008	2007
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	0,7	0,5
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	–	1,9
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	–	–
Totalt	0,7	2,4

NOT 10 PERSONAL

Antal årsanställda

st	2008		2007	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	3	100%	5	80%
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	90	79%	88	80%
Stockholm	83	74%	77	73%
Dotterbolag utomlands				
Danmark	3	100%	3	100%
Finland	6	50%	5	40%
Norge	1	100%	2	100%
Storbritannien	3	67%	2	100%
Tyskland	4	75%	4	75%
Frankrike	3	67%	2	100%
USA	26	85%	23	80%
Kina	4	50%	2	50%
Japan	7	86%	4	75%
Totalt i dotterbolag	230	76%	212	76%
Koncern totalt	233	77%	217	76%

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

st	2008		2007	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter	4	75%	4	75%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	100%	2	100%
Verkställande direktörer i dotterbolag	4	86%	7	86%
Moderbolag				
Styrelseledamöter	4	75%	4	75%
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100%	2	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2008		2007	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	6,3	3,9 (1,6)	6,7	5,1 (2,4)
Dotterbolag	112,8	41,5 (10,1)	102,6	34,8 (7,4)
Koncern totalt	119,1	45,4 (11,7)	109,3	39,9 (9,8)

Av koncernens pensionskostnader avser 1,9 (3,1) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,4 (2,1) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

NOT 11 ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppstår lön från bolag i Intoikoncernen utgår inget styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Med annan ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Årsstämman har valt att inkludera samtliga verkställande direktö-

Ersättningar och övriga förmåner under året

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2008

MSEK	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens arbetande ordförande Stefan Skarin 1/1 – 13/2	–	0,3	–	0,0	0,1	–	0,4
Styrelsens ordförande Trygve Angell 14/2 – 31/12	0,1	–	–	–	–	–	0,1
Styrelseledamot Trygve Angell 1/1 – 13/2	0,0	–	–	–	–	–	0,0
Styrelseledamot Lisbeth Gustafsson 1/1 – 31/12	0,1	–	–	–	–	–	0,1
Styrelseledamot Björn Abild 6/5 – 31/12	0,1	–	–	–	–	–	0,1
Styrelseledamot Alexander Oker-Blom 1/1 – 5/5	0,0	–	–	–	–	–	0,0
Verkställande direktören Stefan Ström 1/1 – 13/2	–	0,2	–	0,0	0,1	–	0,3
Verkställande direktören Stefan Skarin 14/2 – 31/12	–	2,1	–	0,1	0,6	–	2,8
Operative chefen Stefan Ström 14/2 – 31/12	–	1,6	–	0,1	0,6	–	2,3
Verkställande och vice verkställande direktörer i dotterbolag (4 st)	–	7,5	0,3	0,1	1,2	–	9,1
Summa	0,3	11,7	0,3	0,3	2,6	–	15,2

Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2008 på koncernens omsättning, rörelseresultat samt individuella mål. Bonusbeloppet för 2008 motsvarade 0 (33) procent av grundlönen. För annan ledande befattningshavare baserades bonus för 2008 på koncernens omsättning, rörelseresultat samt individuella mål. Bonusbeloppet för annan ledande befattningshavare för 2008 motsvarade 0 (0) procent av grundlönen.

Löner och andra ersättningar fördelade per land mellan styrelseledamöter, vd, andra ledande befattningshavare och övriga anställda

MSEK	2008		2007	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	4,5	1,8	5,3	1,4
Dotterbolag i Sverige	7,8	74,3	7,6	67,5
Dotterbolag utomlands				
Danmark	–	1,7	–	1,8
Finland	–	1,5	–	1,1
Norge	–	0,9	–	1,9
Storbritannien	–	0,9	–	1,6
Tyskland	–	3,4	–	2,5
Frankrike	–	1,0	–	0,8
USA	–	16,8	–	14,6
Kina	–	0,7	–	0,3
Japan	–	3,8	–	2,9
Totalt i dotterbolag	7,8	105,0	7,6	95,0
Koncern totalt	12,3	106,8	12,9	96,4

rer, trots att de inte är annan ledande befattningshavare i koncernen, i sammanställningen över ersättningar under året. För koncernledningens sammansättning under 2008 se sidan 52.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören och den operative chefen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner och ersättningar i form av finansiella instrument samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Årsstämman 2006 beslutade om ett aktierelatert incitamentsprogram. Varje teckningsoption T03B gav rätt att teckna en ny B-aktie i Intoi till ett pris av SEK 116,60 under maj månad 2008. Incitamentsprogrammet avslutades utan att några optioner utnyttjades.

Pensionsavtal

Verkställande direktören och den operative chefen omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och den operative chefen är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden. Verkställande direktörer i dotterbolag har anställningsavtal innebärande tre till sex månaders ömsesidig uppsägningstid samt avgångsvederlag om tre till sex månadslöner.

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ränteintäkter	1,4	1,9	0,3	0,9
Finansiella intäkter totalt	1,4	1,9	0,3	0,9
Räntekostnader	-3,5	-0,9	-1,8	-1,0
Finansiell leasing	-0,1	-0,1	-	-
Finansiella kostnader totalt	-3,6	-1	-1,8	-1,0
Finansiella poster – netto	-2,2	0,9	-1,5	-0,1

NOT 13 ÅRETS RESULTAT FRÅN AVYTTRADE VERKSAMHETER

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Avyttring av Nocom Security AB, WebControl AB samt Network Innovation AB	-	-9,2
Avyttring av Nocom Drift AB	-0,6	-
	-0,6	-9,2

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	2,1	-1,5	-	-
Uppskjuten skatt	-	19,4	2,0	31,7
Skatt på årets resultat totalt	2,1	17,9	2,0	31,7

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

MSEK	Koncern	
	2008	2007
<i>Kvarvarande verksamheter</i>		
Redovisat resultat, MSEK	32,2	68,5
Resultat per aktie (före respektive efter utspädning), SEK	2,90	5,89
<i>Avyttrade verksamheter</i>		
Redovisat resultat, MSEK	-0,6	-9,2
Resultat per aktie (före respektive efter utspädning), SEK	-0,05	-0,79
Totalt		
Redovisat resultat, MSEK	31,6	59,3
Resultat per aktie (före respektive efter utspädning), SEK	2,85	5,10
<i>Antal aktier</i>		
Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, miljoner	11,08	11,60

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Jämförelsetalen för 2007 har omräknats efter den omvända split på 1:10 som genomfördes i maj 2008.

Ingen utspädningseffekt fanns för åren 2007 och 2008.

NOT 16 GOODWILL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	312,8	301,9	0,4	0,4
Inköp	0	10,9	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-9,4	0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	303,4	312,8	0,4	0,4
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	0,4	0,4
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	0,4	0,4
Ingående omräkningsdifferens	0,9	0,9	-	-
Årets omräkningsdifferens	0,2	0,0	-	-
Utgående ackumulerade omräkningsdifferenser	1,1	0,9	-	-
Utgående restvärde	304,5	313,7	0,0	0,0

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2008	2007
IAR Systems	97,4	97,4
Deltaco	156,3	156,3
Northern	35,0	34,8
Nocom Drift	-	9,4
Nocom Software	15,8	15,8
Summa	304,5	313,7

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats. Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Kassaflödet för de fem första åren utgår från av ledningen godkända finansiella budgetar.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden

	IAR Systems	Deltaco	Northern	Software
Tillväxttakt	4,0%	2,0%	10,0%	0,0%
Diskonteringsränta	11,0%	11,0%	12,0%	11,0%

Den bedömda rörelsemarginalen som används vid beräkningen av nyttjandevärdet baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

De vägda genomsnittliga tillväxttakter som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika verksamhetsområdena. Beräknat nyttjandevärde överstiger goodwillvärdet betydligt.

Även vid en känslighetsanalys, där såväl tillväxttakter som rörelsemarginaler halveras, överstiger det beräknade nyttjandevärdet det bokförda goodwillvärdet.

NOT 17 VARUMÄRKEN

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	33,2	33,2	–	–
Inköp	0,0	0,0	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33,2	33,2	–	–
Ingående avskrivningar	6,5	4,2	–	–
Årets avskrivningar	2,3	2,3	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	8,8	6,5	–	–
Utgående restvärde	24,4	26,7	–	–

Varumärken fördelade på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2008	2007
IAR Systems	8,8	9,6
Deltaco	12,7	13,8
Northern	0,9	1,0
Nocom Software	2,0	2,3
Summa	24,4	26,7

Sammantaget uppgår bokfört värde av varumärken till 24,4 (26,7) MSEK per den 31 december 2008. Avskrivningar av varumärken har belastat resultaträkningen för 2008 med 2,3 (2,3) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till varumärken uppgick till 6,8 (7,5) MSEK per den 31 december 2008. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2008 positivt med 0,6 (0,6) MSEK.

NOT 18 PROGRAMVAROR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	7,2	4,5	–	–
Inköp	1,8	2,7	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,0	7,2	–	–
Ingående avskrivningar	1,4	0,7	–	–
Årets avskrivningar	1,4	0,7	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	2,8	1,4	–	–
Utgående restvärde	6,2	5,8	–	–

Programvaror, fördelat på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2007	2007
IAR Systems	3,9	4,0
Deltaco	–	–
Northern	2,3	1,8
Nocom Software	–	–
Summa	6,2	5,8

Bokfört värde av programvaror uppgår till 6,2 (5,8) MSEK per den 31 december 2008. Avskrivningar av programvaror har belastat resultaträkningen för 2008 med 1,4 (0,7) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till programvaror uppgick till 1,7 (1,6) MSEK per den 31 december 2008. Uppbokning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2008 positivt med 0,4 (0,3) MSEK.

NOT 19 KUNDAVTAL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	6,7	6,7	–	–
Inköp	0,0	0,0	–	–
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6,7	6,7	–	–
Ingående avskrivningar	3,0	1,6	–	–
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0	–	–
Årets avskrivningar	1,4	1,4	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	4,4	3,0	–	–
Utgående restvärde	2,3	3,7	–	–

Kundavtal fördelade på verksamhetsområde

MSEK	Koncern	
	2008	2007
IAR Systems	0,8	1,5
Deltaco	–	–
Northern	0,6	0,9
Nocom Software	0,9	1,3
Summa	2,3	3,7

Bokfört värde av kundavtal uppgår till 2,3 (3,7) MSEK per den 31 december 2008. Avskrivningar av kundavtal har belastat resultaträkningen för 2008 med 1,4 (1,4) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till kundavtal uppgick till 0,6 (1,0) MSEK per den 31 december 2008. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2008 positivt med 0,4 (0,4) MSEK.

NOT 20 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	10,7	10,7	1,5	1,5
Inköp	0,2	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–10,6	–	–1,5	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,3	10,7	0,0	1,5
Ingående avskrivningar	9,3	8,7	1,5	1,5
Försäljningar och utrangeringar	–9,8	–	–1,5	–
Årets avskrivningar	0,6	0,6	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	0,1	9,3	0,0	1,5
Utgående restvärde	0,2	1,4	–	–

NOT 21 INVENTARIER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	38,0	34,2	10,3	11,4
Inköp	7,2	4,4	0,2	0,1
Inköp genom finansiell leasing	0,3	1,4	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–15,2	–2,0	–5,1	–1,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30,3	38,0	5,4	10,3
Ingående avskrivningar	27,5	24,9	8,1	7,6
Försäljningar och utrangeringar	–13,4	–1,1	–5,1	–0,4
Årets avskrivningar avseende finansiell leasing	0,4	0,3	–	–
Årets avskrivningar	3,3	3,4	0,6	0,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	17,8	27,5	3,6	8,1
Utgående restvärde	12,5	10,5	1,8	2,2

NOT 22 BYGGNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	29,8	29,8	–	–
Inköp	5,7	–	–	–
Inköp genom förvärv av dotterbolag	39,9	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–0,1	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	75,3	29,8	–	–
Ingående avskrivningar	4,4	3,7	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–0,1	–	–	–
Årets avskrivningar	0,7	0,7	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	5,0	4,4	–	–
Utgående restvärde	70,3	25,4	–	–

Avser fastighet i Skärholmen, Utile Dulci 2
Taxeringsvärdet år 2008 21,6 MSEK
Taxeringsvärdet år 2007 21,6 MSEK

Avser fastighet i Huddinge, Genetikern 2
Taxeringsvärdet år 2008 31,0 MSEK

NOT 23 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Fordran tilläggsköpeskilling avyttring Nocom Security	10,9	9,5
Fordran avyttring Network Innovation	9,1	9,1
Fordran avyttring Nocom Drift	6,6	–
Handpenning förvärv av rörelsefastighet	–	4,1
Övrigt	1,2	0,2
	27,8	22,9

NOT 24 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Uppskjuten skattekostnad avseende				
– temporära skillnader	–1,4	–0,8	–	–
– koncernbidrag	–	–	–	–
Uppskjuten skatteintäkt avseende				
– koncernbidrag	–	–	2,0	0,4
– temporära skillnader	0,0	20,2	–	31,3
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	–1,4	19,4	2,0	31,7

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	29,5	41,4	–2,9	52,1
Skatt enligt gällande skattesats	–8,3	–11,6	0,0	–14,6
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–1,4	–1,3	0,0	–9,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,1	0,1	0,0	23,6
Aterbetalning av betald skatt efter omprövning av tidigare taxering	2,7	–	–	–
Effekt av förändrad skattesats	–5,4	–	–2,8	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	14,4	11,3	2,8	–
Uppskjuten skatteintäkt avseende tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	19,4	0,0	31,3
Skatteeffekt av lämnat och erhållet koncernbidrag	–	–	2,0	0,4
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	2,1	17,9	2,0	31,7

Skattesats

Den gällande skattesatsen, 28 (28) procent, är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående uppskjutna skattekulder	-9,5	-10,3	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till förvärvade immateriella tillgångar	-0,5	-	-	-
Årets upplösning av uppskjuten skatteskuld	1,4	0,8	-	-
Utgående uppskjutna skattekulder totalt	-8,6	-9,5	-	-
Ingående uppskjutna skattefordringar	88,6	69,7	46,7	15,4
Uppskjuten skattefordran avseende avyttrade tillgångar	-	-0,5	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförligt till underskottsavdrag	-1,4	19,4	0	31,3
Uppskjutna skattefordringar totalt	87,2	88,6	46,7	46,7
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	78,6	79,1	0,0	0,0

De samlade underskottsavdragen uppgick per den 31 december 2008 för koncernen till ca 408 MSEK (422 MSEK).

NOT 25 VARULAGER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Programvaror	2,9	2,8	-	-
Datatillbehör	62,3	72,9	-	-
Pågående arbete	1,3	0,8	-	-
Varulager totalt	66,5	76,5	-	-

Varulagret har värderats till anskaffningsvärdet.

NOT 26 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Kundfordringar	83,6	76,9
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,2	-0,8
Kundfordringar, netto	83,4	76,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28,6	9,8
Övriga fordringar	11,2	16,9
	123,2	102,8

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2008 var kundfordringar uppgående till 11,5 Mkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Tidsanalys av förfallna kundfordringar

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Mindre än tre månader	10,6	9,8
3-6 månader	0,8	0,3
Mer än 6 månader	0,1	0,0
	11,5	10,1

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande

Valuta	Koncern	
	2008	2007
SEK	52,3	57,2
EUR	10,2	5,9
USD	14,3	7,0
Andra valutor	6,6	6,0
	83,4	76,1

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Avsättningar 1 januari	0,8	1,1
Reservering för osäkra fordringar under året	0,8	0,0
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	0,4	0,0
Återförda outnyttjade belopp	-1,8	-0,3
Avsättningar 31 december	0,2	0,8

Kreditkvalitet

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Grupp 1	4,3	5,2
Grupp 2	36,1	37,5
Grupp 3	43,0	33,4
Totalt	83,4	76,1

Grupp 1 – nya kunder senaste 6 månader

Grupp 2 – befintliga kunder (kund i mer än 6 månader), utan tidigare betalningsförsummelse

Grupp 3 – befintliga kunder (kund i mer än 6 månader), med vissa tidigare uteblivna betalningar

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra fordringar i kundfordringar ingår i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per rapporteringsdagen är verkligt värde för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Pågående tjänsteupdrag	2,9	3,3	-	-
Hysesgaranti	0,3	0,3	-	-
Köpeskilling	3,3	7,0	-	-
Övrigt	4,0	5,2	1,2	1,2
Övriga kortfristiga fordringar totalt	10,5	15,8	1,2	1,2

NOT 28 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna intäkter	12,7	1,2	0,0	0,0
Förutbetalda hyror	1,6	1,6	0,1	0,4
Förutbetalda försäkringar	1,2	0,8	0,0	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	13,1	6,2	5,6	1,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	28,6	9,8	5,7	1,5

NOT 29 LIKVIDA MEDEL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Kassa och bank	32,1	39,0	0,0	1,4
Kortfristiga placeringar	0,2	0,2	–	–
Likvida medel vid årets slut	32,3	39,2	0,0	1,4
Outnyttjade kreditlöften	35,9	34,8	29,1	30,0
Summa disponibla likvida medel	68,2	74,0	29,1	31,4

NOT 30 FINANSIELLA INSTRUMENT

	Låne och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2008			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar		27,9	27,9
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exklusive förutbetalda kostnader		107,3	107,3
Likvida medel			
Likvida medel		32,3	32,3
Summa	167,5	0,0	167,5
Långfristiga skulder			
Upplåning		41,2	41,2
Kortfristiga skulder			
Upplåning		29,5	29,5
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		52,1	52,1
Summa		122,8	122,8
	Låne och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2007			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar		23,0	23,0
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exklusive förutbetalda kostnader		94,2	94,2
Likvida medel			
Likvida medel		39,2	39,2
Summa	156,4	0,0	156,4
Långfristiga skulder			
Upplåning		12,5	12,5
Kortfristiga skulder			
Upplåning		6,3	6,3
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		66,9	66,9
Summa		85,7	85,7

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Kassa och Bank	32,1	39,0
Kortfristiga bankplaceringar	0,2	0,2
Likvida medel	32,3	39,2

Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Kundfordringar	83,4	76,1
Upplupna intäkter	12,7	1,2
Övriga kortfristiga fordringar	11,2	16,9
Kundfordringar och andra fordringar	107,3	94,2

Nettouplåning

Vid årets slut 2008 uppgick koncernens nettouplåning till 38,4 (–20,4) MSEK. Tabellen nedan visar hur koncernen beräknar nettouplåning samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2008	2007
Kortfristiga lån	24,1	5,2
Kortfristig del av långfristiga lån	4,7	0,5
Kortfristig del av finansiella leasingåttaganden	0,7	0,6
Kortfristiga lån totalt	29,5	6,3
Långfristiga lån	41,2	10,6
Långfristig del av finansiella leasingåttaganden	–	1,9
Långfristiga lån totalt	41,2	12,5
Total upplåning	70,7	18,8
Likvida medel	32,3	39,2
Nettouplåning	38,4	–20,4
Kreditfacilitet	35,9	34,8

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettouplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2008 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 70,7 (18,8) MSEK, varav 41,2 (12,5) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna.

Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 4,7 (0,4) MSEK.

Majoriteten av den långfristiga upplåningen, 41,2 (10,6) SEK avser banklån för finansiering av rörelsefastighet i dotterbolaget Deltaco. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2008	2007
Övriga långfristiga skulder				
Långfristig banklån i Sverige	Rörlig	SEK	41,2	10,6
Finansiella leasingåttaganden	Rörlig	SEK	–	1,9
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristig banklån i Sverige	Rörlig	SEK	4,7	0,4
Finansiella leasingåttaganden	Rörlig	SEK	0,7	0,6
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	24,1	5,3
			70,7	18,8

NOT 31 AKTIEKAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier

Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2007-01-01	1 000 000	115 885 614	116 885 614
Återköp under 2007		-4 795 000	-4 795 000
Antal 2007-12-31, exklusive eget innehav	1 000 000	111 090 614	112 090 614
Antal 2008-01-01	1 000 000	115 885 614	116 885 614
Eget innehav per 2008-01-01		-4 795 000	
Återköp under 2008		-1 551 000	-1 551 000
Omvänd split	-900 000	-104 297 053	105 197 053
Antal 2008-12-31, exklusive eget innehav	100 000	10 953 961	11 053 961
Totalt antal aktier 2008-12-31	100 000	11 588 561	11 688 561

Aktiekapitalet är fördelat på 11 688 561 aktier, varav 100 000 A-aktier och 11 588 614 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet. Årsstämman den 6 maj 2008 beslutade om sammanläggning av aktier 1:10.

NOT 32 UPPLÅNING

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Långfristig				
Banklån	41,2	10,6	-	-
Finansiell leasing	-	1,9	-	-
Summa långfristig upplåning	41,2	12,5	-	-
Kortfristig				
Checkräkningskrediter	24,1	5,2	-	-
Finansiell leasing	0,7	0,5	-	-
Banklån	4,7	0,6	-	-
Summa kortfristig upplåning	29,5	6,3	-	-
Summa upplåning	70,7	18,8	-	-

Förfallodagar för långfristig upplåning

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Mellan 1 och 2 år	9,3	1,4	-	-
Mellan 2 och 5 år	14,0	2,1	-	-
Mer än 5 år	17,9	9,0	-	-
Summa långfristig upplåning	41,2	12,5	-	-

All upplåning är i svenska kronor. Räntesatsen på banklånen är rörlig och var den 31 december 2008 6,2 procent. Räntesatsen på checkräkningskrediten är rörlig och var den 31 december 2008 3,108 procent.

NOT 33 AVSÄTTNINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Långfristiga avsättningar				
Tilläggsköpeskillningar	-	1,0	-	1,0
	-	1,0	-	1,0
Kortfristiga avsättningar				
Tilläggsköpeskillningar	1,0	3,8	1,0	1,0
	1,0	3,8	1,0	1,0
Avsättningar totalt	1,0	4,8	1,0	2,0

Avsättningar per 31 december 2008 utgörs av bedömda tilläggsköpeskillningar avseende förvärvet av Northern Parklife AB år 2006 med 1,0 MSEK. Tilläggsköpeskillningen för förvärvet av Northern förfaller med 1,0 MSEK år 2009.

NOT 34 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Momsskulder	6,4	6,1	-	-
Personalskatt	4,1	2,6	0,2	0,2
Förskott från kunder	3,5	3,4	-	-
Skulder till personal	0,0	0,2	0,0	-
Övrigt	2,4	2,4	0,8	1,3
Övriga kortfristiga skulder totalt	16,4	14,7	1,0	1,5

NOT 35 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna löner och sociala avgifter	13,3	16,4	1,3	1,3
Upplupna leverantörsskulder	3,9	4,1	-	-
Förutbetalda intäkter	18,7	15,4	-	-
Övriga poster	11,2	3,6	0,0	1,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	47,1	39,5	1,3	2,7

NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	1,4	1,4	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	40,0	42,2	-	-
Fastighetsinteckningar	77,0	17,0	-	-
Maskiner som brukas enligt – finansiella leasingavtal	1,9	1,3	-	-
Summa avseende egna skulder	120,3	61,9	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Garantier	1,0	1,0	-	-
Ställda säkerheter totalt	121,3	62,9	1,4	1,4

NOT 37 ANSVARFÖRBINDELSER

Moderbolaget har ställt bankborgen för vissa av dotterbolagen.

NOT 38 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Försäljning av dotterbolag	-	-	-	-32,0
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-1,0	-
Anticiperad utdelning från dotterbolag	-	-	-	94,4
Resultat från andelar i koncernföretag totalt	-	-	-1,0	62,4

Avyttrade dotterbolag avser försäljningen av Nocom Security AB år 2007.

NOT 39 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolag	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	570,5	615,4
Aktieägartillskott	1,0	-
Nyemission dotterbolag	-	3,8
Förvärvade dotterbolag	-	0,1
Avyttrade dotterbolag	-	-48,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	571,5	570,5
Ingående nedskrivningar	156,1	156,1
Årets nedskrivning	1,0	-
Utgående ackumulerade andelar i intresseföretags resultat	157,1	156,1
Utgående bokfört värde	414,4	414,4

Forts not 39

Moderbolagets innehav

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2008	Bokfört värde 2007
Direkt innehav:							
Nocom Software AB	556579-0432	Uppsala	100,0%	100,0%	3 333	2,2	2,2
TurnIT AB	556116-4384	Stockholm	100,0%	100,0%	245 318 248	412,1	412,1
Nocom Software OY	1702558-9	Helsingfors, Finland	100,0%	100,0%	500	0,1	0,1
Nocom Baltics Oü	11123556	Tallin, Estland	100,0%	100,0%	1	0,0	0,0
Indirekt innehav genom dotterbolag							
Nocom Software AS	989 806 912	Oslo, Norge	100,0%	100,0%	-	-	-
SweDeltaco AB	556509-3951	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
DanDeltaco AS	21729183	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%	-	-	-
FinDeltaco Oy	1027613-1	Helsingfors, Finland	100,0%	100,0%	-	-	-
Deltaco Fastigheter AB	556161-5864	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
Fastighets AB Genetikern 2	556715-7770	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
Northern Parklife AB	556522-8540	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
Northern Parklife INC	p99000080060	Florida, USA	100,0%	100,0%	-	-	-
Northern Parklife France	R.C.S. Bayonne 499 186 781	Bidart, Frankrike	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Northampton, England	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems AG	HRB 128716	München, Tyskland	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0%	100,0%	-	-	-
Utgående bokfört värde						414,4	414,4

Utöver ovanstående dotterbolag finns även ett flertal vilande dotterbolag.
En fullständig förteckning över samtliga koncernbolag förvaras hos moderbolaget.

NOT 40 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Förvärv år 2007

I juli 2007 förvärvades Copernet. Köpeskillingen erlades dels kontant vid tillträdet med 1,9 MSEK, dels tillkommer en kontant tilläggsköpeskillning på 0,5 MSEK som erlagts under 2008.

Anskaffningsvärdet beräknas uppgå till 5,4 MSEK. Beräkningen av anskaffningsvärdet baseras på de kontanta köpeskillingar och utgifter förvärvet inneburit.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskillning, MSEK	Copernet
– direkta utgifter i samband med förvärvet	0,7
– köpeskillning	1,9
– tilläggsköpeskillning, år 2007–2008	0,5
Sammanlagd köpeskillning	3,1
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	1,6
Goodwill	4,7

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet av Copernet var följande

MSEK	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Likvida medel	0,0	0,0
Fordringar	0,0	0,0
Skulder	–1,6	0,0
Nettotillgångar	–1,6	0,0
Förvärvade nettotillgångar	–1,6	
Utgifter i samband med förvärven		–0,7
Kontant reglerad köpeskillning		–1,9
Likvida medel i förvärvat dotterföretag		0,0
Total förändring av koncernens likvida medel vid förvärv		–2,6

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 5 maj 2009 för fastställelse.

Stockholm den 14 april 2009

Stefan Skarin

Verkställande direktör
Styrelseledamot

Trygve Angell

Styrelseordförande

Björn Abild

Styrelseledamot

Lisbeth Gustafsson

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2009

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

NOT 41 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets totala omkostnader om 1,7 (8,0) MSEK avser 10 (2) procent inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 98 (100) procent koncernintern försäljning.

Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) procent inköp från moderbolaget och 0 (0) procent försäljning till moderbolaget.

Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i noterna 10 och 11.

NOT 42 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Northern har tecknat ett avtal avseende ett utökad åtagande hos en kund i USA. Sista fasen av implementeringen kommer att intäktsföras under första halvåret 2009, medan support- och utvecklingsintäkter kommer att intäktsföras löpande.

I mars 2009 tecknade Northern sin största affär någonsin i Europa. I samarbete med IBM tecknades ett avtal med den största ingenjörskonsulten i Storbritannien.

I mars 2009 tecknade Nocom Software ett avtal med en av sina större svenska kunder, avseende produkter och tjänster inom värddatorråtkomst. Avtalet, som löper på tre år, omfattar support och underhåll och är en av utvidgning av ett mångårigt samarbete mellan företagen. Affären är värd 8 MSEK.

Revisionsberättelse

Intoi AB (publ)

Org nr 556400-7200

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Intoi AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade infor-

mationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 14 april 2009

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bolagsstyrning

Intoi är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2008 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, England, Frankrike, USA, Japan och Kina. Intois aktie är noterad på OMX nordiska lista, Small Cap. Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för Intois del inkluderar Svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

Intoi tillämpar koden för bolagsstyrning, men avviker från reglerna rörande följande punkt och med följande motivering:

Avvikelse från 10:1 Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott. I bolag med mindre styrelser kan hela styrelsen fullgöra revisionsutskottets uppgifter.

Förklaring: Intois styrelse består av fyra ledamöter och man har därför valt att låta hela styrelsen fullgöra revisionsutskottets uppgifter. Styrelseledamot som innehar posten som vd i koncernen deltar dock inte i arbetet med dessa uppgifter.

Bolagsstyrningsrapporten för 2008 har inte granskats av bolagets revisorer.

STYRORGAN

Ledning och kontroll av Intoi fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämmor, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ, vilken ger aktieägarna beslutsrätt om Intois angelägenheter.

Årsstämmans uppgift är bland annat att fastställa balans- och resultaträkning, besluta om vinstdisposition och ersättningsprinciper för bolagets ledande befattningshavare och om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören.

Valberedning

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå årsstämman val av styrelseledamöter och arvoden till dessa samt förslag till revisorer och arvode till dessa.

Styrelsen

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen i Intoi har fastställt en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande

direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Intois organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman, samt minst fem ordinarie sammanträden per år. Fyra av de ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Det femte ordinarie sammanträdet hålls i december med genomgång av budget och affärsplan. Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras deltar revisorerna för att meddela iakttagelser från revisionen. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut för bolaget och koncernen samt följer utvecklingen löpande under året.

ORDFÖRANDE

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

SAMMANSÄTTNING

Under 2008 var antalet styrelseledamöter valda av årsstämman fyra. Styrelseledamoten Stefan Skarin har en beroendeställning gentemot bolaget medan styrelsens ordförande Trygve Angell och de två övriga ledamöterna Lisbeth Gustafsson och Björn Abild har en oberoende ställning i styrelsen. För mer information om enskilda styrelseledamöter, se sidan 52.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Ersättningsutskottet hanterar och beslutar i frågor om löner, övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för verkställande direktören. Utskottet beslutar även i motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella lönesättningsprinciper.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Namn	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Aktieinnehav
Trygve Angell, ordförande	2005	Nej	Ordförande	26 700 B-aktier (via bolag)
Björn Abild	2008	Nej		0 aktier
Lisbeth Gustafsson	2006	Nej	Ledamot	0 aktier
Stefan Skarin	2002	Ja		100 000 A-aktier och 250 000 B-aktier (via bolag)

Styrelsen har bedömt att det inte finns något behov av en separat revisionsutskott. Styrelsens ordförande sammanställer och hantarerar frågan inför årsstämman.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som kontinuerligt uppdateras.

REVISORER

Externa revisorer utses av årsstämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, genom huvudansvarig revisor Lars Kylberg, har revisionsuppdraget fram till årsstämman 2012.

ARBETET UNDER ÅRET

Årsstämman 2008

Årsstämman för Intoi ägde rum den 6 maj 2008.

Årsstämman beslöt bland annat:

- att lämna utdelning för 2007 med 2,00 kronor per aktie
- att ändra bolagets namn till Intoi AB
- om sammanläggning av aktier, så kallad omvänd split, 1:10
- att välja ny styrelseordförande, Trygve Angell
- att därutöver välja Lisbeth Gustafsson (omval), Björn Abild (nyval) och Stefan Skarin (omval) till ledamöter

Valberedningen

Årsstämman 6 maj 2008 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2008 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2009.

I enlighet med detta beslut så har bolagets största ägare utsett valberedning. Denna består av Göran Espelund (nyval), Ulf Strömsten (omval) samt Alexander Oker-Blom (omval). Stefan Skarin är i sin roll som ägare och samtidigt koncernchef adjungerad att delta i valberedningens möten.

Valberedningen har under 2008 haft två protokollförda sammanträden.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2009

Ledamöter	Adjungerad
Ulf Strömsten, Catella, ordförande	Stefan Skarin, Boda Invest AS
Göran Espelund, Lannebo Fonder	
Alexander Oker-Blom, Alted AB	

Styrelsen

Fram till den 14 februari 2008 var Stefan Skarin ordförande. I samband med att han tillträdde som vd och koncernchef övertog styrelseledamoten Trygve Angell rollen som styrelseordförande.

Styrelsen höll sitt konstituerande möte den 10 juni 2008, varvid sedvanligt beslut om val av firmatecknare fattades. Firman tecknas – förutom av styrelsen – av två i förening av styrelsens ledamöter eller av en styrelseledamot i förening med verkställande direktören eller den operative chefen. Därutöver har verkställande direktör firmateckningsrätt i löpande angelägenheter.

Styrelsen hade under 2008 nio ordinarie sammanträden samt ett konstituerande sammanträde i samband med ett ordinarie sammanträde, totalt tio (sex) sammanträden. Under året har även den operative chefen Stefan Ström deltagit i samtliga styrelsesammanträden som föredragande.

NÄRVARO, STYRELSEN 2008

Namn	Styrelsemöten	Ersättningsutskott
Trygve Angell, ordförande	10/10	1/1
Björn Abild ¹⁾	6/7	
Lisbeth Gustafsson	8/10	1/1
Stefan Skarin	10/10	
Alexander Oker-Blom ²⁾	3/3	

1) Invald på årsstämman den 6 maj 2008.

2) Styrelseledamot fram till årsstämman den 6 maj 2008.

Förutom uppföljning av verksamheten mot budget, prognos och strategisk plan har styrelsen i sitt arbete ägnat tid åt koncernens företagsaffärer. Viktiga uppgifter för styrelsen har under året varit förtydligande av koncernens inriktning, samt analys av och utvärdering av potentiella företagsaffärer. En del i det arbetet har omfattat avyttringen av dotterbolaget Nocom Drift i oktober. Dessutom har styrelsen varit engagerad i etableringen av Deltaco i en ny fastighet och en översyn av detta företags affärsprocesser, som ett resultat av den kompetens som tillförts genom Björn Abild.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utgörs av Trygve Angell och Lisbeth Gustafsson. Utskottet har berett frågor som rör löner och övriga anställningsvillkor för vd och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningsutskottet har under 2008 haft ett protokollfört sammanträde för arbetet med förslag till styrelsen och revisorer.

Verkställande direktör och koncernledning

Stefan Skarin utsågs till verkställande direktör den 14 februari 2008 då han efterträdde Stefan Ström, som då tillträdde posten som operativ chef (COO).

Koncernledningen bestod 2008 av verkställande direktören Stefan Skarin och operative chefen Stefan Ström.

ERSÄTTNINGAR

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i Intoikoncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2008 omfattade denna regel Stefan Skarin.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE

TSEK	2008	2007
Trygve Angell, ordförande ¹⁾	144	100
Björn Abild ²⁾	58	–
Lisbeth Gustafsson	100	100
Alexander Oker-Blom ³⁾	42	100
Stefan Skarin	–	–

1) Ordförande sedan 14 februari 2008. Dessförinnan ledamot.

2) För perioden 7 maj – 31 december 2008.

3) För perioden 1 januari – 6 maj 2008.

Se även not 11.

Ersättning till verkställande direktören och operative chefen

Verkställande direktörens och operative chefens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och operative chefen är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Se även not 11.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och operative chefen är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING

TSEK		Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, vd	2008	2 399	–	116	734	3 249
	2007	1 717	–	110	689	2 516
Stefan Ström, operativ chef	2008	1 818	–	100	667	2 585
	2007	1 917	600	79	1 369 ¹⁾	3 965

1) Redovisad pensionskostnad 2007 högre på grund av periodiseringsfel 2006.

Ersättning till revisorerna

Under 2008 har totalt 1,7 (2,2) MSEK utgått i ersättningar för revision och konsultationer.

INTERNKONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar. Denna rapport har upprättats i enlighet med den svenska koden för bolagsstyrning, avsnitt 10:5, och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Intoi baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Alla dotterbolag inom Intoi har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder,

intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att se till att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom noggrann revision av årsbokslut gör även revisorn en översiktlig granskning av rapporten för det andra kvartalet. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Intois hemsida.

Information

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och riktig finansiell rapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapportering och krav på informationsgivning, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Dotterbolagen lämnar regelbundet finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen, med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker.

Styrelsen erhåller finansiella rapporter månatligen.

Uppföljning

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får även regelbundna rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen.

STYRELSE



Trygve Angell, Styrelseledamot sedan 2005 och styrelseordförande sedan februari 2008.
Född 1960, civilekonom, MBA och MAcc. Verksam i det egna företaget Pidell AS, Norge. Stor erfarenhet från IT- och telekombranschen, bland annat genom arbete inom Oracle i åtta år.
Aktieinnehav: 26 700 B-aktier (via bolag).



Björn Abild, Styrelseledamot sedan 2008
Född 1955, civilekonom.
Vd i Expert Svenska AB sedan 2004 och sitter i koncernledningen för Expert A/S. Nära 20 års erfarenhet från detaljhandeln genom en rad ledande befattningar inom såväl fack- som dagligvaruhandeln, bland annat som vd i TeamSportia under åren 2001–2004, vd i Dagab Närlivs samt

sälj- och marknadsansvarig i det då börsnoterade Sardus.

Aktieinnehav: 0 aktier.



Lisbeth Gustafsson, Styrelseledamot sedan 2006.
Född 1947, fil.kand. och socionom, Stockholms Universitet. Ledarskapsutbildning vid INSEAD, Frankrike. Tidigare försäljningsdirektör på Posten Sverige AB. Gedigen erfarenhet från IT-branschen, bland annat genom 13 år på Digital Equipment AB, varav fyra år

som verkställande direktör.

Styrelseuppdrag: Ledamot i SYSTeam AB, Prevas AB, Entraction AB, Karolinska Universitetssjukhuset, Kitron AS, Handelsns Utredningsinstitut (HUI) och Orre & Nyberg Capital AB samt styrelseordförande i Trygga Hem Skandinavien AB och Aspecto AB.

Aktieinnehav: 0 aktier.



Stefan Skarin, Styrelseledamot sedan 2002, verkställande direktör 2001–2006 samt sedan februari 2008.

Född 1962, IHM, internationella sälj-, kommunikations- och ledarskapsutbildningar, samt ekonomikurser vid Stockholms Universitet. Tidigare bland annat försäljningschef i Adobe Norden, vd i Interleaf Norden samt ett flertal ledande

internationella befattningar i Oracle Corporation.

Aktieinnehav: 100 000 A-aktier (via bolag) och 250 000 B-aktier (via bolag).

KONCERNLEDNING

Stefan Skarin, verkställande direktör och koncernchef.
Anställd sedan 1999. Se styrelsen ovan.



Stefan Ström, operativ chef (COO), verkställande direktör maj 2006 – februari 2008. Anställd sedan 1997.
Född 1958, civilekonom, Lunds Universitet
Aktieinnehav: 10 355 aktier av serie B (eget) samt 100 aktier av serie B (genom familj).

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg, född 1969, auktoriserad revisor.
Revisor i Intoi sedan 2004.

Intoi årsredovisning 2008
Grafisk form: Lindén design
Produktion: Intellecta Finanstryck
Projektledning och text: norby information
Foto: Hans-Erik Nygren
Omslagsfoto: Michael Fredlund
Tryck: Intellecta Infolog Solna 0930911
Papper: Munken Lynx (miljöcertifierat)
Stockholm 2009

INTOI AB (publ)

ORGANISATIONSNUMMER 556400-7200

TELEFON: 08-410 920 00

FAX: 08-410 920 01

ADRESS: KISTA SCIENCE TOWER, 164 51 KISTA

WWW.INTOI.SE



IAR SYSTEMS AB

TELEFON: 018-16 78 00

FAX: 018-16 78 38

POSTADRESS: BOX 23051, 750 23 UPPSALA

BESÖKSADRESS: STRANDBODGATAN 1, UPPSALA

WWW.IAR.COM

NORTHERN PARKLIFE AB

TELEFON: 08-457 50 00

FAX: 08-457 50 50

ADRESS: GÄVLEGATAN 18B, 113 30 STOCKHOLM

WWW.NORTHERN.NET

SWEDELTAO AB

TELEFON: 08-555 76 210

FAX: 08-555 76 219

ADRESS: ALFRED NOBELS ALLÉ 109, 146 48 TULLINGE

WWW.DELTAO.SE

NOCOM SOFTWARE AB

TELEFON: 018-65 55 20

FAX: 018-15 61 30

ADRESS: KRISTALLEN, 754 51 UPPSALA

BESÖKSADRESS: AXEL JOHANSSONS GATA 4-6, INGÅNG C, UPPSALA

WWW.NOCOMSOFTWARE.SE