



PROGRAMVARA • VÄRLDSLEDANDE PROGRAMVARA •

ÅRSREDOVISNING 2012

Innehåll

- 1 IAR SYSTEMS PÅ 60 SEKUNDER
- 2 ÅRET I FOKUS
- 4 IAR SYSTEMS – INVESTMENT CASE
- 6 VD HAR ORDET
- 8 AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGI
- 10 IAR SYSTEMS ERBJUDANDE
- 13 MARKNAD
- 16 TEKNISK FÖRDJUPNING
- 18 IAR SYSTEMS I ASIEN
- 20 IAR SYSTEMS I AMERIKA
- 21 IAR SYSTEMS I EUROPA
- 22 MEDARBETARE
- 24 AKTIEN
- 26 EKONOMISK ÖVERSIKT
- 28 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 32 RÄKENSKAPER
- 40 NOTER
- 61 REVISIONSBERÄTTELSE
- 62 BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- 67 STYRELSE
- 68 LEDNING OCH REVISOR
- 69 ORDLISTA

Årsstämma

Årsstämma i IAR Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls måndag den 22 april 2013 klockan 18.00 på Nalen Konferens, Regeringsgatan 34, Stockholm. Till lokalen Stacken där stämman hålls är ingången David Bagares gata 17.

IAR Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats (www.iar.com/sv/investerare) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- > dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 16 april 2013.
- > dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast måndagen den 16 april 2013, under adress IAR Systems Group AB (publ), Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm eller telefax 08-410 920 01 eller via internet på www.iar.com/sv/Investerare/

Vid anmälan bör följande uppges:

- > namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 16 april 2013 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.

UTDELNING

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 2,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2012.

Kommande rapporttillfällen

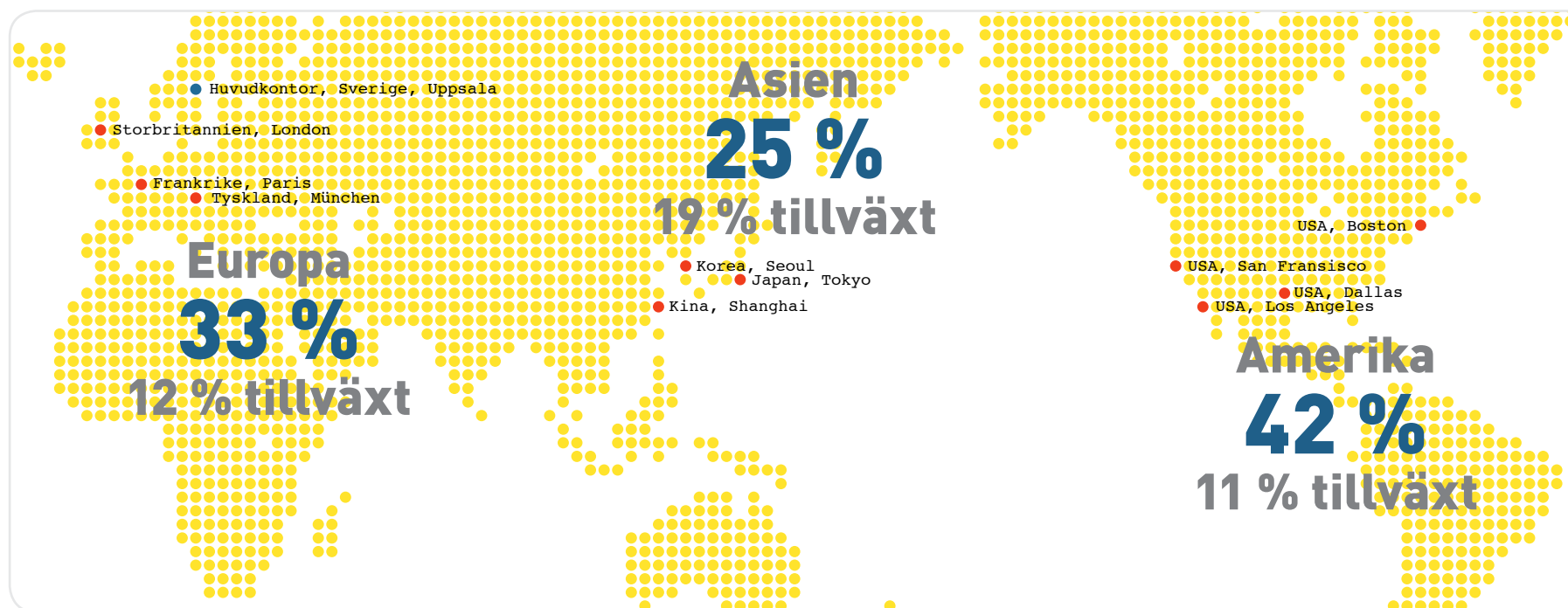
Delårsrapport	jan-mar 2013	22 april 2013
Delårsrapport	jan-jun 2013	22 augusti 2013
Delårsrapport	jan-sep 2013	23 oktober 2013

IAR Systems på 60 sekunder

IAR Systems är världens ledande oberoende leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system*. Programvaran används av cirka 20 000 stora och små företag för att utveckla produkter baserade på 8 -, 16 - och 32-bitars processorer, främst inom styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och fordonsindustrin. IAR Systems har ett omfattande nätverk av partners och samarbetar med världens ledande processortillverkare. IAR Systems Group AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm.



Omsättning **230,1** (200,4) MSEK
Nettokassa **49,3** (34,5) MSEK
Tillväxt **14,8** (12,6) %
Rörelsemarginal **15,3** (12,0) %
Rörelseresultat **35,2** (24,0) MSEK



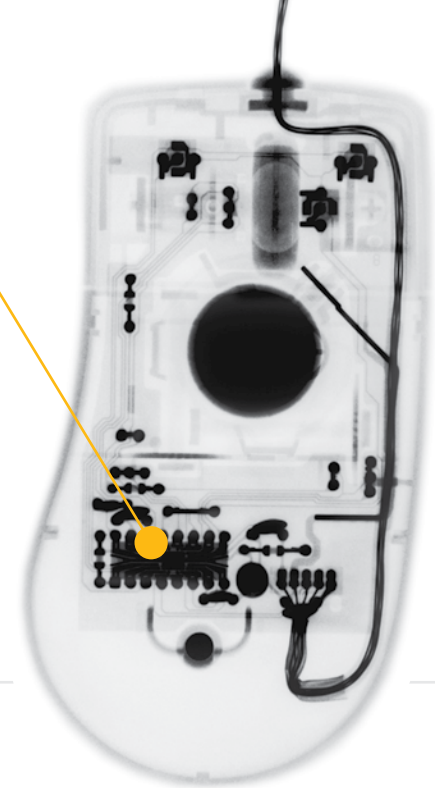
* Se ordlista sid 69.

Året i fokus

- Omsättningsrekord 230 MSEK – tillväxt 15 %.
- Bästa rörelseresultatet 35 MSEK – förbättring 47 %.
- Fjölårsförvärvet Signum levererar med fullt stöd för IAR Systems alla produkter.
- Styrelsen föreslår fördubblad utdelning.
- Nytt försäljningskontor etableras i Korea.

IAR Systems was here!

IAR Systems verktyg används för programmering av processorer i inbyggda system. Du återfinner oss överallt i din vardag!



1:a kvartalet 2012

- Stark utveckling på samtliga marknader.
- Nytt försäljningskontor etableras i Korea.
- Nytt stöd för ARMs nya arkitektur Cortex-M0+ och Freescales nya Kinetis-L processorfamilj.
- Benchmarkresultat visar att IAR Embedded Workbench genererar 30 % mindre kod än konkurrenterna.

2:a kvartalet 2012

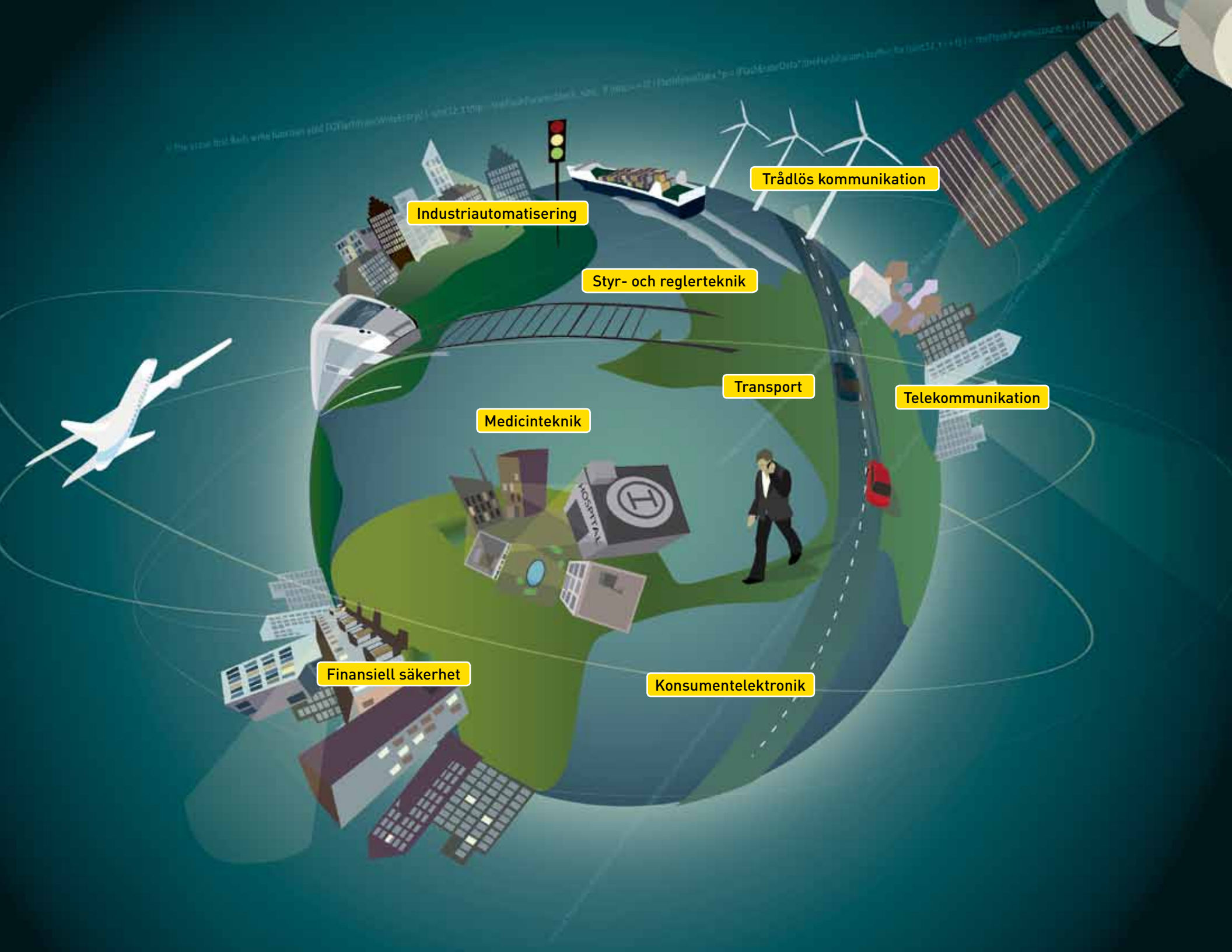
- Fortsatt tillväxt där Asien växer snabbast med 26 % tillväxt.
- Debug-proben I-jet levereras globalt.
- Ny version av IAR Embedded Workbench för ARM och för Renesas processorfamilj RX lanseras med ny text-editor, ny source browser samt prestandaförbättringar.
- Avyttring av 300 000 aktier till ett värde av 11,6 MSEK.

3:e kvartalet 2012

- Fortsatt tillväxt där Europa växer snabbast med 22 % tillväxt.
- Bästa kvartalsresultatet någonsin.
- Oberoende mätningar visar att IAR Embedded Workbench genererar marknadens snabbaste kod för flera ARM- och Renesasprodukter.
- Ny version av IAR Embedded Workbench för TI MSP430 med integration med ULP Advisor (Ultra Low Power).

4:e kvartalet 2012

- Bästa försäljningskvartalet någonsin, trots lägre tillväxttakt.
- Debug-proben JTAGjet lanseras med full integration i IAR Embedded Workbench vilket medför att IAR Systems har avancerat processorstöd med debug-probar för alla ARMs processorer.
- Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 2,00 SEK per aktie inför årsstämman i april 2013.



Industriautomatisering

Trådlös kommunikation

Styr- och reglerteknik

Transport

Telekommunikation

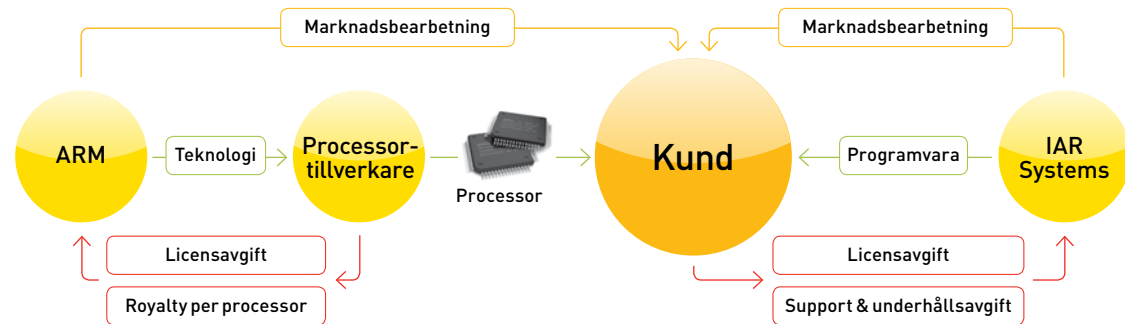
Medicinteknik

Finansiell säkerhet

Konsumentelektronik

IAR Systems – Investment Case 2013

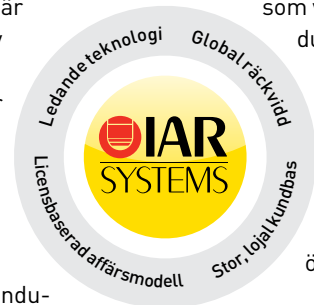
IAR Systems är marknadsledande leverantör av programvara för utveckling av inbyggda system. IAR Systems befinner sig i en unik marknadsposition med ledande teknologi, global räckvidd och stor och lojal kundbas. 2013 har IAR Systems varit verksamt i 30 år.



PRODUKTER I TEKNIKENS FRAMKANT

IAR Systems AB är ett företag som erbjuder programvara för att programmera processorer i inbyggda system. IAR Systems programvara är tekniskt ledande och bolaget är ofta först på marknaden med ny funktionalitet och stöd för nya processorer. Dessa processorer programmeras för att ingå i ett inbyggt system. Det finns idag många exempel på produkter med inbyggda system. Dessa produkter återfinns inom alla branscher, bland annat fordonsindustrin, tillverkningsindustrin, hemelektronik, medicin och sjukvård, försvarsindustrin, etc.

IAR Embedded Workbench är uppskattad för sina egenskaper att generera kvalitativ och storleksbegränsad kod utan att för den skull förlora i funktionalitet och kodhastighet. IAR Embedded Workbench stödjer 20 olika arkitekturer och över 7 800 processorer, vilket ger marknads bredaste stöd.



AFFÄRSMODELL

IAR Embedded Workbench licensieras till kunden, som oftast är en enskild utvecklare, för en licensavgift. I licensavgiften ingår ett års underhållsavtal som vid en förnyelse år två kostar 20 % av produktens pris. Dessutom kan kunder med ett större antal användare teckna olika former av avtal (Enterpriseavtal) för att få större flexibilitet i produktanvändningen samt utökad service. För IAR Systems är dessa avtal viktiga för att skapa en närmare och längre relation till kunden, något som både ökar och tryggar ett jämnare intäktsflöde.

KUNDNYTTA

IAR Systems skapar kundnytta genom bibehållen, hög produktkvalitet, användarvänlighet samt en oberoende ställning. Detta ger kunden stor flexibilitet att skapa lösningar kring sin utvecklingsmiljö. Förutom ett minskat inlärningsbehov så kan utvecklaren återanvända upp till 80 procent av tidigare utvecklad kod, något som ger en stor besparing i både tid och resurser.

MARKNAD I FÖRÄNDRING

Marknaden för inbyggda system är i snabb förändring med främsta drivkrafter som:

- Tillväxt i antal olika digitala elektroniska produkter och antal inbyggda system per digital elektronisk produkt. Detta ökar behovet av fler utvecklare av inbyggda system, vilket leder till en ökad marknad för IAR Systems. Cisco, som är en världsledande leverantör av produkter för internetkommunikation, bedömer att marknaden för internetkommunikation mellan produkter ökar i mycket större utsträckning än kommunikation skapat av personer. Detta mäts och kallas för "Internet of Things".
- Ökad komplexitet i inbyggda system, vilket för IAR Systems betyder att produkter med användarvänlighet ökar i värde hos befintliga och potentiella kunder.
- En konsolidering av teknik och leverantörer ökar konkurrensen på marknaden. IAR Systems har en stark marknadsposition och har en lång historik bakom sig, något som stärker företagets position

hos kunder som söker efter en stabil, trygg och global leverantör.

- Tillväxt i energismarta lösningar för digitala elektroniska produkter. Detta gör det viktigt för IAR Systems att vara fortsatt innovativ när det gäller lösningar för energisnål programmering av mikroprocessorer.

GLOBAL RÄCKVIDD

IAR Systems har internationell räckvidd och mer än 90 % av omsättningen härrörs till marknader utanför Norden. Huvudkontor och produktutveckling finns i Uppsala och till viss del i USA. Försäljningen och support sker från lokala kontor i Sverige, USA, Japan, Frankrike, Kina, Tyskland, Brasilien, Korea och Storbritannien. Dessutom är företaget representerat i 30 andra länder via distributörer.

STOR OCH TROGEN KUNDBAS

IAR Systems programvara används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag. IAR Systems har sedan starten sålt mer än 120 000 licenser, vilket lett till en kundbas på 19 000 företag. Bland våra kunder finns välkända bolag som ABB, Bosch, Siemens, GE, Hewlett-Packard, Motorola, Electrolux, Panasonic Communications, etc. Flertalet av dessa företag har under de senaste åren valt att standardisera sin utveckling på IAR Systems programvara. Under 2012 har andelen Enterpriseavtal mer än fördubblats i jämförelse med 2011. Det är ett gott betyg för vår marknadsposition men det stärker även vår framtida intjäningsförmåga.

The Internet of Things

Thingsquare, en banbrytande leverantör av programvara som ansluter den fysiska världen via Internet, har valt IAR Embedded Workbench för att utveckla sin Thingsquare Mist anslutningsplattform för hem och fastighetsautomation, och smart belysning.

IAR Systems programvara ger Thingsquare och dess kunder den kompakta och högeffektiva kod som är grundläggande när smarta objekt kommunicerar med varandra via Internet.

Thingsquare Mist använder Contiki, operativsystemet med öppen källkod för Internet of Things, som skapats av Thingsquares grundare Adam Dunkels.



EKOSYSTEM

IAR Systems har genom sin långa närvaro i marknaden skapat ett ekosystem av partners som kompletterar och breddar företagets erbjudande. IAR Systems är unikt med sitt oberoende erbjudande av produkter som stödjer i princip samtliga av marknadens processorer för inbyggda system. ARM representerar en stor del av mikroprocessorns utveckling när det gäller funktionalitet och låg strömförbrukning. Detta i kombination med låg tillverkningskostnad gör att många leverantörer väljer att tillverka processorer baserade på denna teknik. IAR Systems var tidiga med att stödja processorer från ARM och har idag ett komplett stöd för samtliga ARMs processorer. ARM har fått ett mycket stort genomslag för sin teknik då de företag, tillika kunder till IAR Systems, som väljer att använda mikroprocessorer från ARM sänker sina tillverkningskostnader utan begränsad teknik. Tillströmningen av kunder som utnyttjar ARMs teknik har varit stor. För IAR Systems betyder det att

många kunder kompletterar sina befintliga produkter för äldre processorer även med nya produkter med stöd för mikroprocessorer från ARM. Något vi ibland beskriver som tekniskt migrering från 8/16 bit till 32 bit eller mäter som kundlojalitet med återkommande kunder.

” *En licensbaserad affärsmodell möjliggör tillväxt och lönsamhet. Detta gör IAR Systems till ett attraktivt investeringsalternativ.*

KUNNIGA MEDARBETARE

IAR Systems är en kunskapsintensiv organisation som lockar till sig kompetens och talanger från många länder. IAR Systems ställer höga krav på ambition och nytänkande och ska vara en arbetsplats där människor trivs och utvecklas professionellt.

VD har ordet

Vilket fantastiskt år 2012 blev! Vi gav ett löfte om att 2012 skulle bli ett minnesvärt år för våra aktieägare, kunder och medarbetare. Ett löfte som på flera sätt var utmanande då vi både funnits länge, samtidigt som de senaste åren varit händelserika, framgångsrika och definitivt minnesvärda.

Vi inledde året med att öppna ett försäljningskontor i Korea. Vi har funnits i Korea under flera år men det var främst de större kunderna som önskade närmare kontakt med oss. Flera av dessa kunder har själva kontor i olika delar av världen, och därför visste de att de kunde förvänta sig bättre produktstöd och tätare dialog genom vår närvaro i regionen. Korea är väl värt att nämna som en del av vårt rekordår. Utfallet blev högt över den ambitiösa budget vi planerade efter. Förutom de totalt distributörer som vi har i Asien, har vi under många år varit etablerade i Asien, främst genom vårt kontor i Japan men även i Kina. Asien har de senaste åren stått för störst tillväxt så därför har vi valt att i årets årsredovisning ge en kort resumé från Kiyofumi Uemura som är ansvarig för regionen.

IAR Systems är ett produktföretag i den mening att produkterna styr mycket av vår försäljning. Inte bara av att de är marknadsledande utan också genom att det är oerhört viktigt att de konstant uppdateras då mycket av tekniken kring våra produkter förändras och vidareutvecklas oerhört

” För oss handlar 2013 också om att överraska, stärka vårt erbjudande och förtydliga vårt värde för aktieägare, kunder och partners.

snabbt. Vi har det senaste året uppmärksammat att flera av våra konkurrenter positionerar sig genom att förbättra sina produkter med en högre prestanda. Denna prestanda kan mätas genom att undersöka hastigheten i den kod som produkten har skapat. Det finns en oberoende organisation som kontinuerligt genomför tester av detta.

Vi förstod också från våra kunder att snabbare kod på processorn är en viktig del för att processorn ska bli mer strömsnål. Vi bestämde oss för att se vad vi kan åstadkomma när det gäller hastighetsoptimering och resultat för detta kom under våren genom flera världsrekord i kodhastighet. Det här förstärktes och förbättrades med ännu fler produkter under hösten. Vi fick alltså inte bara ett rekordår att vara stolta över utan till och med ett världsrekord.

FÖRSÄLJNINGREKORD FÖR PRODUKTER & REGIONER

Försäljningsmässigt har vi slagit flera rekord under 2012. Ni som följt bolaget under året har

säkert uppmärksammat detta. Det som kanske inte varit så tydligt är att vi även uppnått försäljningsrekord när det gäller våra större produkter som IAR Embedded Workbench för ARM och Renesas. 2012 har också innehållit av en lång rad av försäljningsrekord i flera länder, främst i vår största region USA där vi 9 månader i rad hade en försäljning på över 1 miljon dollar. Totalt sett har vi 39 månader i rad med en försäljning som är bättre än motsvarande månader året innan. Ett rekord väl värt att fira. Vi har också tecknat fler stora kundavtal än tidigare år och stängt fler avtal än någonsin förut. Det är något som vi vill bli tydligare med och därför har vi i år utökat årsredovisningen med fler kundreferenser.

2012 – FÖRSTA ÅRET MED EGNA DEBUG-PROBAR

Något som är svårare att mäta, men som vi är väldigt stolta över, är lanseringen av vår nya produktportfölj av debug-probar. Detta blev möjligt tack vare förvärvet av Signum 2011. Debug-probar är viktiga för oss, främst för att möjliggöra en

ökad försäljning av vår programvara. Dessutom kompletterar de vårt erbjudande på ett avgörande sätt om kunden ska vara helt inne i våra lösningar. Dessutom kan vi erbjuda mer funktionalitet i vår programvara om vi har egna probar.

NÄRVARO, LEDANDE PRODUKTER OCH LÅNGSIKTIGHET

Rent finansiellt så har vi vårt bästa år hittills bakom oss, både i omsättning och resultat. Dessutom kan vi summera året till det bästa någonsin i företagets 30-åriga historia. Vi har för tredje året i rad en organisk tillväxt över vårt långsiktiga finansiella mål och en stor resultatförbättring i jämförelse med föregående år.

Vårt löfte i år handlar om att vi fortsätta på den väg som ger oss så många möjligheter till stolthet och trygghet, men även framgång. En väg som handlar om att ha ledande produkter, finnas där våra kunder vill att vi ska vara och fortsatt leverera kvalitet, trygghet och långsiktighet. För oss handlar 2013 också om att överraska, stärka vårt erbjudande och förtydliga vårt värde för aktieägare, kunder och partners.

Uppsala, 7 mars 2013

Stefan Skarin
VD, IAR Systems



Affärsidé, mål och strategi

Vår målsättning är att skapa bestående relationer med kunder och partners med vår affärsidé och ambition som vägledning.

AFFÄRSIDÉ

IAR Systems tillför ett värde till organisationer som utvecklar produkter för inbyggda system. Vi tillhandahåller de verktyg och tjänster som gör programvaruutvecklingen för inbyggda system snabb, effektiv och tillförlitlig. Detta gör att våra kunder över hela världen kan leverera bättre produkter snabbare till deras marknader.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

I början av 2011 fastställde styrelsen följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- Rörelsemarginalen ska överstiga 20 % över en konjunkturcykel.

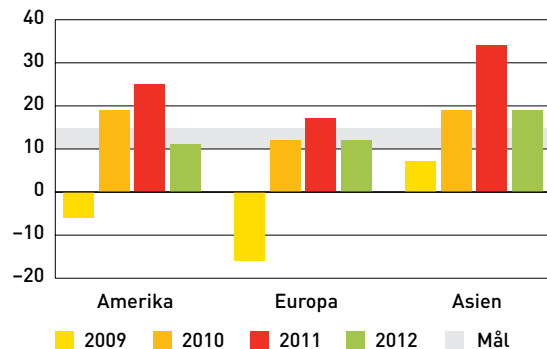
” IAR Systems är genom sitt oberoende unika i sitt erbjudande.

STRATEGISKA HÖRNSTENAR

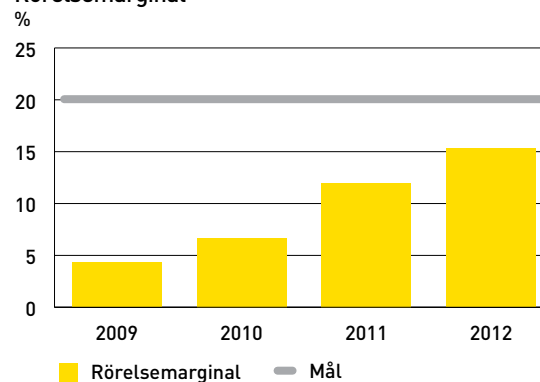
För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och effektivitet.
- Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt bredda erbjudandet av produkter och tjänster.
- Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- Att aktivt utveckla ekosystemet av partners för att behålla sin ställning som oberoende leverantör av programvara för inbyggda system.

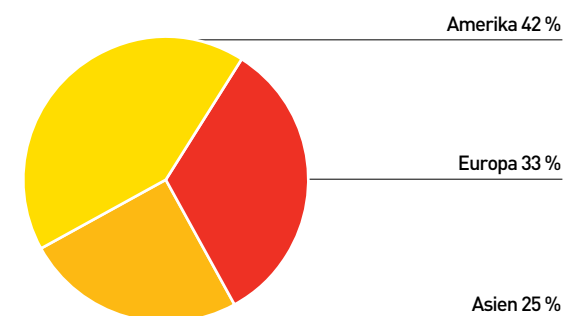
Omsättningstillväxt
Lokal valuta



Rörelsemarginal



Marknadsfördelning



Ambition 2012

Breda erbjudandet av tilläggsprodukter och tjänster för existerande kundbas.

Utveckla erbjudandet för de mer avancerade processorerna.

Öppna kontor i Korea.

Utfall 2012

Lansering av I-jet samt JTAGjet-Trace.

Stöd för ARMs applikationsprocessorer samt erbjudande av Trace-lösningar.

Kontor etablerat i Korea i februari 2012.

Ambition 2013

Etablera ett erbjudande av utbildningstjänster för befintliga och nya kunder.

Utökad funktionalitet för de mest avancerade mikroprocessorerna från ARM samt Renesas.

Etablera ny försäljningsorganisation för den indirekta försäljningskanalen i Europa.

Försäljningsstrategi

IAR Systems försäljningsstrategi bygger på licensbaserad försäljning i alla geografiska regioner och till alla branscher. Bolaget har global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljningskontor i Sverige, USA, Japan, Brasilien, Frankrike, Kina, Tyskland, Storbritannien och Korea. Dessutom är företaget representerat i ytterligare 30 länder via distributörer.

Produktstrategi

IAR Systems produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för utvecklare av inbyggda system. IAR Systems verkar på ett område med hög

förändringstakt. Bolagets strategi är att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsas det kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och hos Signum i Los Angeles. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster.

Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system.

IAR Systems programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system, realtidsoperativsystem och hårdvarulösningar.

” IAR Systems har alltid utvecklat produkter utan beroendeställning till specifika leverantörer. Det betyder att våra produkter alltid utvecklas i takt med behov och möjligheter som vi själva ser, samt att vi idag har ett av industrins mest utvecklade ekosystem av leverantörer.

IAR Systems erbjudande

IAR Systems säljer egenutvecklade utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system. Processorerna styr elektroniska produkter inom många olika områden, till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik, fordonsindustri och telekommunikation.

KOMPLETT VERKTYGSKEDJA FÖR UTVECKLING

Kärnan i produktportföljen är verktygsuppsättningen IAR Embedded Workbench. Den består av en text-editor, kompilator och andra bygg- och felsökningsverktyg samlade i ett överskådligt och lättanvänt gränssnitt. Integrerat finns dessutom kodbibliotek med funktioner som utvecklaren kan använda, exempelapplikationer, och manualer.

DEBUG-PROBAR

IAR Systems har även en egentillverkad produktportfölj av debug-probar. Probarna är hårdvara som används för att koppla en processor till en PC, och därmed i realtid kunna spåra, analysera och felsöka koden. IAR Systems probar är helt integrerade med IAR Embedded Workbench, och tack vare att utvecklingen av både programvaran och hårdvaran sker parallellt tar bolaget ett unikt helhetsgrepp över hela utvecklingsprocessens verktyg. Kunden behöver därför inte fundera över

Ekosystem av partners

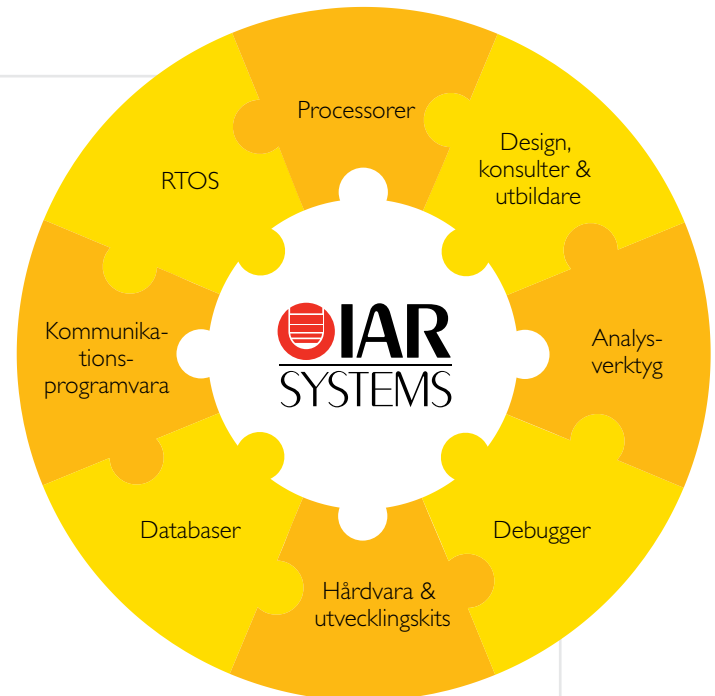
Som en av få oberoende leverantörer av utvecklingsverktyg för inbyggda system har IAR Systems gjort sig till navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter. Ekosystemet har byggts upp under nästan 30 år genom kunskapsutbyte, teknisk integration och gemensam produktutveckling. Tack vare sitt oberoende kan IAR Systems samarbeta med världens alla ledande processortillverkare, vilket är förklaringen till hur bolagets programvara kan stödja flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. Idag kan programvaran användas för att programmera över 7 800 olika processorer.

var problemet finns, utan kan få en samlad support över hela verktygskedjan.

Kärnan i produktportföljen av probar är I-jet och JTAGjet-Trace. Dessutom finns ett antal probar för specialiserade behov.

KOMPLETTERANDE PROGRAMVARA

IAR Systems erbjuder också IAR visualSTATE, som är ett verktyg för att skapa applikationer baserat på tillståndsmaskiner. Det ger en mer grafisk och



flödesbaserad modell för utvecklingen, och kan användas integrerat med IAR Embedded Workbench.

För att utvecklare snabbt ska kunna komma igång och testa sina applikationer har IAR Systems också ett utbud av olika start-kit som innehåller utvärderingsversioner av programvaran, och dessutom hårdvara i form av kretskort att utveckla på.

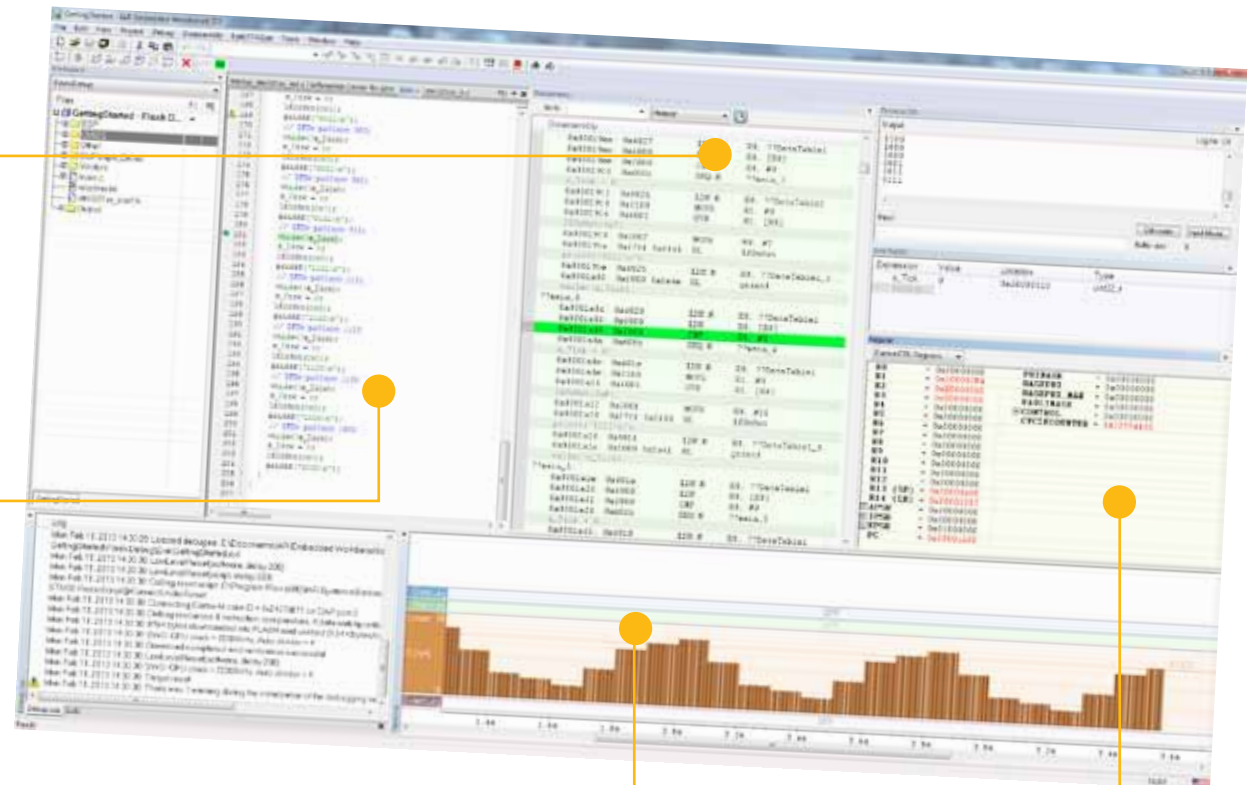
För att underlätta för sina kunder säljer IAR Systems också tilläggsprodukter från partnerföretag, till exempel realtidsoperativsystem.

Kompilator

Här omvandlas C/C++ koden till instruktioner som processorn kan tolka, det vill säga ettor och nollor. Om detta sker på ett så intelligent sätt som möjligt kan koden hållas liten och snabb, vilket kan spara både minne och energi. IAR Systems byggverktyg är erkänt bra på att skapa kod som är väldigt kompakt och effektiv.

Editor

Här skriver utvecklaren källkoden i programmeringsspråken C eller C++. Under 2012 lanserade IAR Systems en ny editor med nya tidssparande funktioner som effektiviserar utvecklingen.



Power debugging

Här kan utvecklaren grafiskt se applikationens strömförbrukning kopplad direkt till koden. Den innovativa tekniken som är utvecklad av IAR Systems kallas power debugging och underlättar arbetet med att optimera applikationens strömförbrukning.

Felsökning

Här kan utvecklaren testa, felsöka och analysera sin applikation. Detta är ett oerhört viktigt steg i utvecklingen, eftersom det är här som utvecklaren ser till att applikationen beter sig som man vill och utför sina uppgifter på ett robust, korrekt och effektivt sätt.



IAR EMBEDDED WORKBENCH

IAR Embedded Workbench är ett av världens mest använda utvecklingsverktyg för programmering av inbyggda system och ger utvecklaren en komplett uppsättning utvecklingsverktyg med text-editor, kompilator och andra bygg- och felsökningsverktyg samlade i ett överskådligt och lättanvänt gränssnitt.



 **22 000**

supportavtal över hela världen

TEKNISK SUPPORT

IAR Systems tillhandahåller omfattande, professionell teknisk support för alla sina produkter. Eftersom bolaget har flera kontor i världen kan snabb support erbjudas oavsett tidszon och på flera språk, och tack vare den nära kontakten med utvecklingsavdelningen finns en djupgående teknisk insikt. För programvaruprodukter ingår normalt fri teknisk support under ett år, och kan sedan köpas till en årskostnad av 20 % av produktens värde. Idag har över 22 000 kunder aktiva supportavtal med IAR Systems, och dessutom finns ett antal skraddarsydda avtal med stora kunder. Vi har intervjuat IAR Systems supportchef i Amerika, Steve Egerter, kring IAR Systems supporterbjudande.

Steve Egerter, supportchef Amerika

Steve, berätta om dig själv och din roll hos IAR Systems?

Jag har arbetat på IAR Systems USA teknisk support i över 12 år. Jag jobbar nu som ansvarig för det amerikanska supportteamet, där jag organiserar arbetsuppgifterna för våra supporttekniker för att vi snabbt ska kunna lösa alla kunders problem och frågor.

Vilka utmaningar ser du i din roll?

De utmaningar som jag ställs inför handlar om att försöka göra alla nöjda. Det är en utmaning att se till att kunderna får den bästa möjliga service vi kan ge dem, utan att belasta någon ur supportteamet mer än de andra.

Vad är din vision som guidar dig i ditt arbete?

Jag brinner verkligen för att ge bra service! Jag försöker sätta mig in i kundens position och fråga mig själv hur jag skulle vilja bli behandlad och sedan försöka svara på lämpligt sätt. Jag jobbar efter att varje kund ska känna att vi är lyhörda och verkligen bekymrade och att vi tar alla problem och frågor på allvar.

Varför tror du support är viktigt?

Support är viktigt av flera skäl. För det första finns det en hel del information där ute: användarhandböcker, teknisk information och exempelkod. Så det kan ta tid för användarna att hitta det de letar efter. Supportteamet kan spara våra kunder mycket tid, detta genom att peka ut rätt teknisk anmärkning eller del av en handbok. För det andra är det viktigt för våra kunder att ha en person att prata med om de tror att de har hittat ett problem och måste analysera var problemet ligger.

Beskriv en typisk supportkund hos IAR Systems?

Det är svårt att beskriva en typisk kund eftersom vi ser en mängd olika kunder. Våra kunder är studenter och

erfarna utvecklare samt allt däremellan. Vissa kunder ställs inför snäva tidsramar och behöver ett snabbt svar, andra har helt enkelt frågor som är frågor av nyfikenhet.

Hur tror ni att kunden har förändrats under din tid på IAR Systems?

Under min tid på IAR Systems har 32 bitars arkitekturer kommit mer i fokus. Jag skulle säga att detta innebär att våra kunder är mer specialiserade i sina uppsättningar av färdigheter. Vi har lagt till en hel del funktioner till våra produkter under denna tid så våra kunder har naturligtvis fler frågor om hur man använder dessa funktioner.

Hur vill du sammanfatta 2012?

2012 har varit ett bra år! Vi har gjort några utmärkta tillägg till supporten samt några viktiga förbättringar i våra produkter.

Vilka trender ser du som kommer att påverka kunden och supporttjänster du erbjuder?

I takt med att IAR Systems fortsätter att förnyas genom tillägg av nya funktioner i befintliga produkter och nya produkter, så tror jag att våra kunder kommer att ha ett ännu större behov av professionell kvalitativt stöd och att vårt supportteam kommer ha möjlighet till att vara ännu mer användbar för att vägleda våra kunder genom deras utvecklingsprocess.

Vad förväntar du dig av 2013?

Under 2013 tror jag att vi kommer att se mer av tillväxten i branschen och teknik som vi har sett under tidigare år. Vad detta innebär för support är att vi måste sträva efter att ge bästa support vi möjligen kan genom hårt arbete och fortsatt lärande av ny teknik.

Marknad

IAR Systems kunder är företag som utvecklar digitala elektroniska produkter, till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och inom fordonsindustrin. Till följd av den digitala utvecklingen sker en gradvis ökning av antalet företag, utvecklare och utvecklingsprojekt för inbyggda system och med det också behovet av utvecklingsverktyg.

ANTALET TILLÄMPNINGSSOMRÅDEN ÖKAR I SNABB TAKT

Antalet digitala elektroniska produkter och nya tillämpningsområden där man använder sig av en processor ökar stadigt. Bara under 2012 producerades 27 miljarder processorer för att användas i olika digitala elektroniska produkter.

Några exempel på områden under snabb tillväxt är:

- Fordonsindustrin för att t.ex. styra och kontrollera, bränsleförbrukning, ABS-bromsar, belysning och fönsterhissar.
- Smarta kort som används som id-handling, kontokort och inom sjukvården.
- Sjukvården vad gäller blodtrycksmätare, pulsmätare, glykosmätare mm.
- Smarta mobila enheter med pekskärm.

En tydlig trend på marknaden för inbyggda system är att komplexiteten ökar. Allt eftersom processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. Att använda en processor är ofta ett billigt sätt för t.ex. styrning och reglering. Det ökande användandet av processorer har också inneburit att allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordon- och medicinteknik idag styrs av en processor. Exempel på detta är antisladd och ABS-bromsar. Att inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system.

En annan trend är det ökade behovet av energismarta lösningar eftersom processorer används för allt fler ändamål och många av dessa är batteridrivna. Flertalet av dessa system kräver också en uppkoppling mot internet för kommunikation och styrning vilket är ett fenomen som börjat kallas "The Internet of Things".

Den högre utvecklingstakten på den digitala elektroniska marknaden ställer också allt högre krav på att snabbt komma ut på marknaden och många försöker i allt högre grad att återanvända kod från tidigare projekt som ett sätt att korta ledtiderna.

GRADVIS KONSOLIDERING AV PROCESSORMARKNADEN

Inbyggda system kan behöva olika avancerade processorer. Dessa olikheter kan förenklat indelas i 8-, 16- och 32-bitarsarkitekturer, där 32-bitarsarkitekturer är de mest avancerade. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench stödjer alla dessa arkitekturer. Störst del av omsättningen finns idag inom 32-bitarsarkitekturer. Detta är en följd av att de digitala elektroniska produkterna blir mer och mer avancerade.



IAR Systems erbjuder en stabil och snabb utvecklingsmiljö och även bra support. Andra avgörande faktorer som fick oss att välja IAR Embedded Workbench är att vi får högoptimerad kod, stöd för tredjepartsverktyg, bra debug och trace, och även den nya teknologin power debugging.

CHRISTOFFER GUSTAFSSON,
SOFTWARE ENGINEER PÅ NEOVENTA

Neoventa är ett svenskt medicintekniskt företag som grundades 1997. De utvecklar, tillverkar och marknadsför Stan, en innovativ fosterövervakningslösning för användning under förlossningen för att förbättra förlossningsvård.

Ett företag som framgångsrikt växer sig allt starkare på processormarknaden är det brittiska företaget ARM Holding som utvecklar standarder för processorer. Företaget har fått starkt genomslag bland världens processortillverkare och bidragit till att allt fler tillverkare överger sin egenutvecklade design för att istället använda sig av ARMs standard för sina nya processorer. ARMs affärsmodell innebär att tillverkare av processorer betalar en licensavgift till ARM för att använda deras design. En stor fördel med ARM-processorer är den låga strömförbrukningen som gör dem särskilt lämpliga i bärbara enheter, men också för att de möjliggör utveckling av mer avancerade inbyggda system till en rimlig kostnad. ARMs design finns idag i omkring 95 % av alla mobiltelefoner och prognostiserar störst framtida tillväxt inom inbyggda system som en följd av mer avancerade tillämpningar.

Den gradvisa konsolideringen av processormarknaden innebär att allt fler aktörer vill kunna erbjuda verktyg för den växande ARM-marknaden.

ÖKAT BEHOV AV UTVECKLINGSVERKTYG

Trots ett ökad användande av mer avancerade processorer så använder sig ofta företag av en kombination av både 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer. Pris, prestanda och kunskap är ofta skälen till att man kombinerar processorer. Ambitionen att korta utvecklingstiden gör att många företag är beroende av att kunna återanvända kod från ett projekt till ett annat, vilket underlättas när man använder sig av en och samma verktygskedja.

” *Utvecklaren måste ha möjlighet att återanvända både kod och lärdomar från ett projekt till nästa.* ”

Den största delen i ett utvecklingsprojekt består av att skriva, testa, och felsöka koden, vilket också är de användningsområden som IAR Embedded Workbench täcker. Komplexitet och kortare ledtider har ökat behovet av lättanvända utvecklingsverktyg som är fullt integrerade och lätt kan kopplas ihop med andra utvecklingsverktyg. En trend till följd av en ökad komplexitet är behovet av fler verktyg för testning, felsökning och analys, men också att använda realtidsoperativsystem och middleware.

Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energisnåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa lösningar. Det finns ett flertal olika mätverktyg för energiförbrukning på marknaden, men IAR Systems innovativa lösning för att koppla ihop energiförbrukningen till den utvecklade koden har fått stor uppmärksamhet på marknaden och allt fler av kunder börjar använda sig av tekniken.

Eftersom inbyggda system i allt större utsträckning används i säkerhetskritiska produkter är det för många kunder viktigt att utvecklingsverktygen de använder följer gällande industristandarder, t.ex. C, C++, och MISRA-C. Det blir

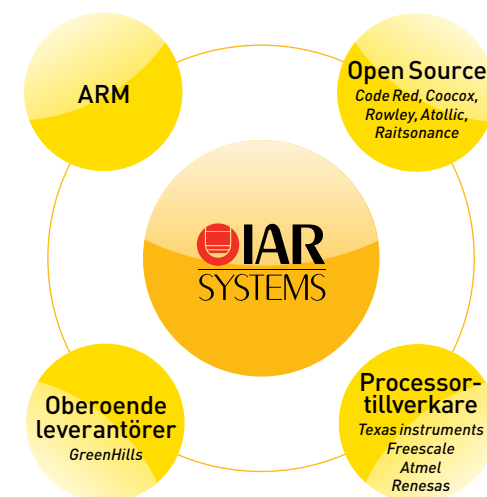
också allt viktigare att verktygen är väl testade och dokumenterade vilket underlättar certifiering av kundens digitala elektroniska produkter.

KUNDERNAS KRAV

IAR Systems kunder är verksamma inom många vitt skilda områden, men många av deras utmaningar och behov är ändå återkommande.

Hit hör krav på snabb lansering av nya produkter, resurseffektiv utveckling och effektiv och energismart kod, särskilt när det gäller batteridrivna produkter. Många måste även kunna hantera

Konkurrensutsatt marknad



högkomplexa applikationer och byten av processor och arkitektur. Dessutom förutsätter arbetet ofta global gruppssamverkan.

För att klara dessa krav är det viktigt att det går fort att komma igång med nya projekt, att licenshanteringen kan hanteras smidigt även för globala företag, och att det är möjligt att byta processor utan att behöva lära sig en ny utvecklingsmiljö. Utvecklaren måste också ha möjlighet att återanvända både kod och lärdomar från ett projekt till nästa.

STANDARDISERING


För att uppfylla sina kunders behov måste verktygstillverkarna, till exempel IAR Systems, tillhandahålla lättanvända, pålitliga och mångsidiga verktyg som gör det snabbt och enkelt att programmera. Verktygen måste också göra det möjligt att skapa snabb, effektiv och pålitlig kod som går att felsöka grundligt och effektivt. Dessutom måste ett brett stöd för olika arkitekturer och processorer erbjudas, vilket möjliggör återanvändning av kod och ger valfrihet i valet av processortillverkare. För att inte orsaka förseningar för kunderna

är det också viktigt att erbjuda global, kompetent service och support.

Verktyg som uppfyller dessa krav möjliggör standardiserad utveckling. Många av IAR Systems kunder har valt att standardisera sin utveckling på bolagets verktyg eftersom IAR Systems erbjuder allt detta. Bland dessa kunder finns den tyska vitvarujätten Miele, energimätningssleverantören Landis+Gyr, det amerikanska bolaget Gainspan som är ledande inom trådlösa nätverk och industriautomationsföretaget Pepperl+Fuchs.

Verktyg för programmering av kod erbjuds av fyra olika typer av aktörer

- 1 Processortillverkare som erbjuder programvara för egna processorer, till exempel Texas Instruments, Freescale, Atmel och Renesas. Dessa erbjuder programvaran som en del i försäljningen av de egna processorerna.
- 2 Leverantörer av programvara som bygger på Open Source. Dessa leverantörer utvecklar inte sin egen kompilator utan adderar istället funktionalitet och service på open source lösningar.
- 3 ARM genom programvarorna ARM RealView och Keil.
- 4 Ett fåtal oberoende leverantörer av programvara. Exempelvis amerikanska GreenHills.

		1 Processor-tillverkare	2 Open Source	3 ARM	4 GreenHills
Oberoende leverantör	●		Ⓜ		●
Brett stöd för alla viktiga arkitekturer	●		Ⓜ		●
Stöd för alla större processorleverantörer	●		●		●
God support & kundstöd	●	Ⓜ		●	Ⓜ
Användarvänligt	●	Ⓜ	Ⓜ	●	Ⓜ
Dokumentation	●	Ⓜ		●	●
Egen programvaruutveckling	●	Ⓜ		●	●
Effektiv & liten kod	●	Ⓜ	Ⓜ	●	●
Brett RTOS & middlewarestöd	●	Ⓜ		●	
Brett hårdvarustöd	●	Ⓜ	●	●	

För den tekniskt intresserade

Vad gör IAR Embedded Workbench till en spjutspetsteknologi?

IAR Systems har sedan 1983 lagt ner flera hundra manår på att vidareutveckla våra utvecklingsverktyg. 30 års samlad kunskap och långa anställningstider gör att flera av världens främsta utvecklare av programmeringsverktyg för inbyggda system finns på IAR Systems. Bara under 2012 tillbringade vi 70 000 timmar på vidareutveckling, och släppte totalt 22 nya produktversioner.

ANVÄNDARVÄNLIGA VERKTYG

IAR Embedded Workbench är en komplett verktygskedja för programmering, felsökning och testning. Den täta integrationen mellan editor, projekthantare, kompilator, assembler, länkare och debugger ger ett effektivt arbetssätt med enkla kommandon. Vi arbetar ständigt med att utveckla användbarheten i våra verktyg och under 2012 släpptes flera större nyheter, såsom en ny editor och source browser och funktionalitet för stackanalys.

Vid sidan av verktygen tillhandhåller även IAR Systems en uppsjö av färdiga konfigureringsfiler, flash loaders och flera tusen exempelprojekt för att göra det enkelt för utvecklaren att komma igång.

PRESTANDA I VÄRLDSKLASS

Våra kompilatorer är välkända för att skapa kod som tar liten plats och exekverar snabbt. Att ha

högpresterande kod är viktigt för våra kunder, inte minst på grund av den effekt det har på strömförbrukningen. Vi lägger därför ner ett stort arbete på att göra både generella och processorspecifika optimeringar som håller oss kvar som ledande inom det här området. Under 2012 satsade vi ännu lite extra på optimeringar, vilket resulterade i flera världsrekord i utvärderingsmättet CoreMark som används för att jämföra olika processor-kärnors prestanda. Processortillverkarna tävlar mot varandra i att uppnå högst CoreMark-poäng, och de använder våra verktyg för att maximera resultaten.

” *Våra kompilatorer är välkända för att skapa kod som tar liten plats och exekverar snabbt. Högpresterande kod är viktigt för våra kunder, inte minst på grund av den effekt det har på strömförbrukningen. Processortillverkarna tävlar mot varandra, och de använder våra verktyg för att maximera resultaten.*

För att kunna skruva upp prestandan även på debuggersidan märkte vi att begränsningarna inte fanns i vår programvara utan i den tillgängliga hårdvaran. Därför lanserade vi under 2012 våra egna debug-probar I-jet och JTAGjet-Trace: högpresterande probar för debugging och trace, totalt integrerade med IAR Embedded Workbench och enkla att komma igång med och att använda.

PÅLITLIGA PRODUKTER

Ända sedan vi skapade vår första kompilator för 30 år sedan har vår programvara utsatts för hårda test. För att säkerställa kvaliteten på alla våra kompilatorer låter vi dem, flera gånger om, genomgå mer än en halv miljon rader testkod i C och C++ i våra egenutvecklade tester. Dessutom säkerställs dem med hjälp av ett flertal djupgående prov från oberoende testföretag såsom Plum-Hall, Perennial och Dinkumware.

För att ytterligare säkerställa den genererade kodens kvalitet är vi noga med att följa branschens språkstandarder, till exempel ISO/IEC 9899:1990

(C94/C90/C89/ANSI C), ISO/IEC 9899:1999 (C99/Standard C) och ISO/IEC 1488:2003 (Standard C++).

Vi har också själva varit aktiva i utformandet av ARMs CMSIS (Cortex Microcontroller Software Interface Standard). Integrerat i våra kompilatorer finns ett verktyg för MISRA-C-kontroll. MISRA-C är en standard som används inom bilindustrin för att säkerställa portabilitet och tillförlitlighet i inbyggda system.



Stanford Solar Car Project

Stanfords solbil drivs med hjälp av IAR Systems

Stanford Universitys solbilprojekt (SSCP) är ett studentdrivet ideellt projekt som drivs av medlemmarnas passion för att skapa miljövänlig teknologi. Projektet är dessutom en riktigt utmaning. Studenterna designar och bygger en soldriven bil som de sedan tävlar med i ett lopp som sträcker sig 32 mil över den australiensiska vildmarken: the World Solar Challenge. Loppet körs vartannat år, och de tävlande bilarna måste få all energi från solen, och från sin egen rörelseenergi. En av de mest komplexa delarna i utmaningen är att uppnå optimal effekt från elektroniken som styr energiförbrukningen. En annan viktig del är att samla in realtidsdata från de system som styr till exempel hjul, batteri och fjädring, för att genast kunna upptäcka problem som kan uppstå under loppet.

BRETT STÖD FÖR PROCESSORER

Med stöd för över 20 olika arkitekturer och mer än 7 800 processorer, är IAR Embedded Workbench idag det verktyg som har marknadens bredaste stöd. IAR Embedded Workbench bygger på en gemensam plattform vilket gör att samtliga produkter enkelt kan ta del av den senaste funktionaliteten. Varje produkt har även en arkitekturspecifik del. Där implementeras det arkitekturspecifika instruktionssättet samt instruktionsspecifika optimeringar och nyckelord. Genom ett nära samarbete med våra processorpartners tar vi fram headerfiler, devicefiler, debuggerstöd, och exempelprojekt för varje enskild processor.

Som en av få leverantörer stödjer IAR Systems samtliga ARM-arkitekturer och totalt 2 500 ARM-baserade processorer, vilket är fler än någon annan.

BRETT UTBUD AV TILLÄGGSVERKTYG

Med IAR Embedded Workbench får utvecklaren även tillgång till ett stort ekosystem av tredjepartsverktyg som lätt kan integreras med programvaran. Exempel på sådana verktyg är realtidsoperativsystem, protokollstackar, kontrollverktyg och debugprobar. IAR Systems tillhandahåller ett Service Delivery Package (SDK) som specificerar gränssnittet och gör det lättare för partners att integrera sina verktyg med IAR Embedded Workbench. IAR Systems lägger även ner mycket tid på att förbereda ett stort antal färdigkonfigurerade filer, till exempel för headers, länkare och processorer, för att göra integrationen enkel för våra kunder.

Under 2012 släppte även IAR Systems en egenutvecklad integration med Eclipse. Eclipse är ett IDE med öppen källkod, som används framförallt för sitt mycket omfattande plugin-system. IAR Systems har valt att erbjuda denna integration som ett valbart alternativ till sitt egenutvecklade IDE.

INNOVATION

IAR Systems har alltid ambitionen att ligga i teknikens framkant för att ge en så snabb, effektiv och tillförlitlig utvecklingsmiljö för programmering av inbyggda system som möjligt. Vår utvecklingsavdelning avsätter tid särskilt till att hitta nya vägar och nya idéer och bolaget är ofta först ute på marknaden med ny funktionalitet för den breda massan av utvecklare. Ett av de mest uppmärksammade exemplen är power debugging. Det är en teknik utvecklad av IAR Systems, som möjliggör att detaljerat mäta en applikations energiförbrukning och koppla den direkt till källkoden. Utvecklare kan på så sätt optimera sin kod för att få systemet att förbruka så lite energi som möjligt. Under 2012 har även flera mindre nyheter som till exempel ny funktionalitet för stackanalys, project connections och in-line assembler fått stor uppskattning bland utvecklare.

IAR Systems i Asien

Asien står för 25 % av IAR Systems omsättning, och har de senast åren stadigt ökat i betydelse, trots att tillväxten under 2012 mattats av en aning på grund av en viss osäkerhet på marknaden. En stor del av IAR Systems försäljning i Asien sker i Japan. Viktiga orsaker till vår allt starkare position här är den växande ARM-marknaden kombinerat med satsningen på att utveckla och underhålla IAR Embedded Workbench för ARM på japanska.

Vi ser även en ökad tillväxt på flera av våra distributörsmarknader, i exempelvis Taiwan, Singapore och Thailand. IAR Systems har sedan många år varit representerade genom en distributör även i Korea, men i februari 2012 öppnade vi ett eget kontor i Seoul. Det nya kontoret har flera funktioner, innehållandes försäljning, teknisk support, säljadministration och logistik, och är på så sätt en viktig utökning av företagets globala serviceerbjudande. Satsningen i Korea har varit mycket lyckosam så här långt och företaget dubblade sin omsättning där under 2012 jämfört med föregående år. IAR Systems har under flera år utvecklat ett nära samarbete med de ledande asiatiska processorleveratörerna Renesas, Toshiba, Fujitsu och Samsung.

Intresset för mer avancerade processorer är stort i Asien, och även behovet av att utveckla strömsnåla produkter. Det har skapat en ökad marknad för ARM-baserade processorer och allt fler asiatiska processorleverantörer har lanserat nya ARM-baserade processorer under 2012.



Icom

Icom, är ett företag beläget i Osaka, Japan, och är en tillverkare av trådlösa kommunikationsprodukter. Sedan Icoms etablering 1954, har de har de en lång historia bakom sig som en pålitlig tillverkare av radio, navigation och kommunikationsmottagare.

IAR Systems produkter är väldigt uppskattade för sin användarvänlighet, det japanska språkstödet, och det faktum att man kan styra och debugga flera projekt samtidigt inom samma arbetsyta. Vi har också hög tillit till IAR Systems tekniska support, som alltid ger oss snabba svar.

Asien blir allt viktigare!

Asien har för IAR Systems ökat i betydelse både genom en snabbare tillväxt än företaget totalt sett samtidigt som etablering av Korea har ökat intresset hos aktieägarna. Vi har intervjuat IAR Systems Asien-chef Kiyofumi Uemura kring de vanligaste frågorna i regionens utveckling och framtid.

IAR Systems har sedan länge levererat utvecklingsverktyg för programmering av processorer i inbyggda system till Japan. Kan du ge en kort introduktion av regionen?

År 1986 började IAR Systems leverera produkter till den japanska marknaden för inbyggda system. Detta skedde då genom en distributör. År 2004 öppnade vi ett eget försäljnings- och supportkontor. Marknaden för inbyggda system i Japan är känd för att ställa höga krav på kvalitet och service, och här har IAR Systems tagits emot väl tack vare sin position som en trogen partner som funnits länge.

Vad var på agendan i regionen under 2012?

I februari öppnades ett kontor i Seoul i Korea. Detta blev det tredje kontoret i Asien och en mycket lyckad etablering. Avkastningen från Korea har ökat med 100 procent under 2012 jämfört med 2011.

Det nyöppnade säljkontoret blev placerat i Korea. Vad är bakgrunden till detta och kommer du att öppna fler kontor den närmaste framtiden?

Korea är en av de viktigaste marknaderna för inbyggda system i Asien. Många globala företag är etablerade här. Eftersom marknaden för inbyggda system i regionen växer är vi alltid öppna för nya företagsexpansioner. Det kan handla om en ny distributör eller att öppna ett nytt lokalt kontor.

Vilka utmaningar gällande design och utveckling av inbyggda system är det som möter utvecklare idag? Och hur svarar IAR Systems på dessa utmaningar?

Världen och marknaden är i snabb förändring och det skapar stor efterfrågan på utveckling av produkter och service för olika behov. IAR Systems svar på detta är att vi, genom att förstå erkända standarder, sparar tid, pengar och arbetsstyrka åt utvecklarna.

Energiförbrukning är ett viktigt designelement i batteridrivna inbyggda processorer. Hur hjälper IAR Systems utvecklingsverktyg utvecklare att hantera och förbättra batteritid?

Med IAR Systems programmeringsteknik "power debugging" kan utvecklare följa hur mycket energi som förbrukas. Tack vare en sammankoppling med källkoden kan programmerare upptäcka hur deras skrivna programkod påverkar en produkts strömförbrukning. Power debugging är integrerat i IAR Embedded Workbench, vilket gör att programmeraren redan från början kan utveckla energisnåla produkter.

2013 firar IAR Systems 30 år. Som en erfaren spelare på marknaden för inbyggda system, vad ser du som de största trenderna i den här sektorn?

De största globala trenderna rent tekniskt handlar om teknisk stegring och ökad komplexitet, och även att det ska vara enkelt att starta nya utvecklingsprojekt.

Produkter i sig har också förändrats. Vilka är de viktigaste trenderna här?

Det är industrin som sätter standarden för både hårdvarukomponenter och fristående "middleware". Det sparar tid, pengar och arbetskraft att arbeta med välkänd och erkända standards. Detta gäller också för de verktyg som används för att utveckla applikationer i inbyggda system.



Kiyofumi Uemura är IAR Systems Asienchef i Japan sedan 2006.

Hur är det med kundernas krav? Vad är viktigt för dem idag?

Det viktiga är att minska kostnaderna för utbildning och upprätthållande, och att förenkla upphandlingsprocessen. Att använda samma verktygskedja för alla processorarkitekturer är lösningen på kundernas problem och krav.

Hur tror du att dessa trender påverkar era kunder?

Kunder som standardiserar sin verktygskedja får inte bara minskade kostnader, de får också ökade möjligheter gentemot nästa generations tekniker.

Vilka framtidsmöjligheter ser du på marknaden för inbyggda system? Och, vilka möjligheter är specifika för Asien?

I och med att mängden inbyggda produkter och deras komplexitet kommer att öka mer än någonsin tidigare, står den globala marknaden för inbyggda system inför en fortsatt hög tillväxt. Asien kommer att stå för den högsta tillväxten av alla regioner, eftersom regionen består av många växande marknader så som Kina och utvecklingsländer i sydöstra Asien.

Några sista kommentarer du vill dela med dig av?

Sedan många år tillbaka är IAR Systems välkänt både på den europeiska och amerikanska marknaden. Eftersom IAR Systems är ett svenskt företag har rent geografiska orsaker gjort att detta inte har varit fallet i Asien. Detta betyder att IAR Systems har stor möjlighet att utöka sin verksamhet i Asien de kommande åren!

IAR Systems i Amerika

USA är IAR Systems största marknad och står för 42 % av företagets försäljning. Lågkonjunkturen i USA har påverkat marknaden för inbyggda systems under 2012, men det finns flera ljuspunkter. Trots att marknaden varit avvaktande så utvecklas allt fler digitala produkter i USA och 2012 hade IAR Systems sin bästa försäljning någonsin i USA.

Vi ser också ett ökat intresse för IAR Systems produkter i Latinamerika och då främst Brasilien och Mexiko. Ökad komplexitet, internet-anslutna produkter och behov av energismarta lösningar är globala trender som också tydligt märks på den amerikanska marknaden. Till följd av den ökade komplexiteten har utvecklingsprojekten i USA blivit längre och projekten kräver ofta allt fler utvecklare. Detta har i sin tur har ökat kundernas fokus på att korta ledtider och bättre kostnadskontroll för utvecklingen av inbyggda system.

I USA är försäljningen av 8- och 16-bitars arkitekturer stabil, men tillväxten sker i första hand på marknaden för 32-bitars processorer och framförallt ARM processorer. För många processortillverkare blir det allt svårare att särskilja sitt erbjudande eftersom många är ARM-baserade.

På marknaden för utvecklingsverktyg så vill många kunder i USA förenkla sin utveckling genom att använda sig av en kedja av utvecklingsverktyg. Syftet med att använda en kedja är ofta att minska tiden för att lära sig nya verktyg, förenkla användandet av olika processorer, och sänka kostnaden för utvecklingsverktyg. Centraliseringen av inköp och globala ramavtal ökar också gradvis till följd av ett ökat kostnadsfokus.



Grid2Home

Grid2Home är ett mjukvaruföretag för kommunikation som ligger i framkant med att utveckla tekniker baserat på Smart Energy Profile 2.0 connectivity.

”Vi väljer att standardisera på IAR Embedded Workbench eftersom vi ville stödja det bredaste utbudet av processorer med en enda verktygskedja”, säger Bourton. ”Med IAR Systems har vi kunnat göra just det. Resultatet är att vi kan ge tillförlitlig kod snabbt till våra kunder. Eftersom varken vi eller våra kunder måste migrera koden har utvecklingstiden minskat avsevärt.”

IAR Systems i Europa

Trots en svagare konjunktur så fortsatte IAR Systems att växa i Europa under 2012 och Europa står nu för 33 % av företagets försäljning. En viktig förklaring är den växande marknaden för ARM processorer, men också det ökade antalet utvecklingsprojekt inom fordonindustrin, industriautomation, energisnåla system och processautomation.

Våra direktmarknader Tyskland, Storbritannien, Frankrike och Sverige står för en stor del av försäljning i Europa, men vi ser ett ökat intresse för IAR Systems produkter även i Östeuropa och Ryssland, där vi idag använder oss av distributörer.

I Europa börjar fordonsindustrin långsamt bli mer aktiv då en allt större del av nyutvecklingen bygger på mjukvara. Behovet av bränslestyrning och nya former av säkerhetskritiska system har starkt bidragit till en ökad användning av processorer i biltillverkning. Industriautomation är ett annat område under utveckling där till exempel processorer i allt större utsträckning används som en säker och kostnadseffektiv ersättning för olika former av mekanisk styrning.

Tydliga trender i Europa är en ökad kostnadsmedvetenhet, intresse för säkerhetskritiska system, ökad komplexitet och behov av att snabbare nå ut på marknaden. Behov av att sänka kostnader och minska riskerna har under året inneburit längre beslutsprocesser, men också ett ökat intresset för att återanvända kod från tidigare projekt och att standardisera på en utvecklingsmiljö. Det är framförallt produktkvalitet, brett stöd för processorer och god support som fått allt fler kunder att intressera sig för IAR Systems i Europa.



IAR Systems
huvudkontor i Uppsala



ABB

ABB är ledande inom kraft- och automationsteknik, och har tekniken som möjliggör ett hållbart samhälle. ABBs lösningar gör det möjligt att öka tillgången på förnybar energi och att använda den energi som produceras mer effektivt t.ex. genom energieffektiva produkter och styrning av processer för ökad resurseffektivitet och produktivitet.

”Det var framförallt compilatorn som var anledningen till att vi valde IAR Systems. Den generar väldigt bra, snabb och kompakt kod. IAR Systems har också en bra support som det varit lätt att få kontakt med.”

Mattias Rehnman, Software Architect på ABB Control Products.

Medarbetare

IAR Systems är ett kunskapsintensivt företag som lockar till sig kompetens och talanger från många länder. IAR Systems ställer höga krav på ambition och nytänkande och skall vara en arbetsplats där människor trivs och utvecklas professionellt.

KUNNIGA MEDARBETARE

Drygt 85 % av personalen har en examen från ett universitet eller högskola. Programvaruindustrin utvecklas snabbt och bolaget erbjuder en utvecklande och lärande miljö med såväl utbildning på arbetsplatsen som strukturerad kunskapsöverföring mellan individer och avdelningar.

IAR Systems har låg personalomsättning och en för branschen god köns- och åldersfördelning.

” Utvecklarna på IAR Systems har tillsammans mer än 700 manår i erfarenhet av dagens version av IAR Embedded Workbench.

PRODUKTUTVECKLINGSORGANISATION

IAR Systems produktutveckling sker främst på huvudkontoret i Uppsala och bolagets kontor i Camarillo, Los Angeles. Sammanlagt arbetar drygt 60 personer med att utveckla teknologin. Dessa är organiserade i en avdelning för teknisk utveckling och en produktutvecklingsavdelning som arbetar nära marknadens krav.

Utvecklarna på IAR Systems har en lång och gedigen erfarenhet av att arbeta med IAR Embedded Workbench. I genomsnitt har varje enskild utvecklare arbetat mer än tio år på företaget. Tillsammans har utvecklarna mer än 700 manår i erfarenhet av dagens version av IAR Embedded Workbench.

FÖRSÄLJNINGSGRUPP

IAR Systems försäljningsorganisation leds från huvudkontoret i Uppsala och har lokal personal på kontor i USA (totalt tre kontor), Japan, Korea, Kina, Tyskland, Storbritannien, Frankrike och Brasilien. IAR Systems anordnar regelbundet utbildningar om produktutbudet för företagets säljare och distributörer.

SUPPORT- OCH SERVICEORGANISATION

IAR Systems erbjuder support på tio olika språk i flera tidszoner. Med bra verktyg, genomarbetade rutiner och kunnig personal utgör denna avdelning ett uppskattat stöd till en global kundbas.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

IAR Systems nyckelkompetenser är inom teknikutveckling och relationer med kunderna. Styrkan inom dessa områden är viktiga konkurrensfördelar och bolaget arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetens. Utbildning och erfarenhetsutbyte bidrar till att stärka lojaliteten och bolagets

Anställningstid (år)	Anställda (st)	Erfarenhet (år)	Genomsnittlig erfarenhet (år)
0-10	95	329	3,5
11-20	50	702	14,0
21-	12	298	25,0
Totalt	157	1 329	8,5

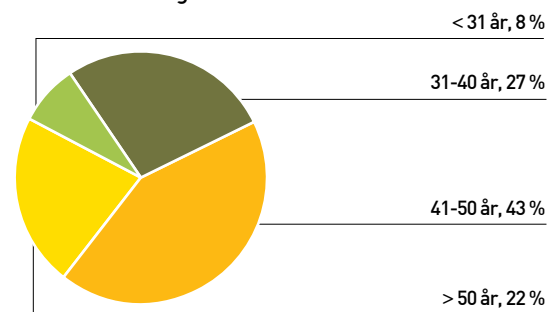
kultur uppmuntrar till att kunskap delas och utvecklas inom bolaget.

INCITAMENTSPROGRAM

IAR Systems löner ska vara konkurrenskraftiga. I maj 2011 infördes ett aktierelaterat incitamentsprogram för att öka förutsättningarna att behålla och rekrytera kompetent personal samt att öka motivationen hos de anställda.

Medarbetare	2012	2011	2010
<i>Könsfördelning, %</i>			
Män	72	73	77
Kvinnor	28	27	23
<i>Geografisk spridning, %</i>			
Sverige	58	62	73
Övriga Europa	8	5	4
USA	21	21	14
Asien	13	12	9
<i>Utbildningsnivå, %</i>			
Universitet/högskola	85	87	90
Högre eftergymnasial utbildning	2	3	2
Gymnasium	13	10	8
Grundskola	-	-	-

Åldersfördelning



Aktien

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Small Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2012 var 38,10 (24,50) SEK och börsvärdet uppgick till 433 (270) MSEK.

AKTIEFAKTA

IAR Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på NASDAQ OMX Small Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 25,30 (17,58) SEK som lägst och 44,90 (24,50) SEK som högst. Kursen den 31 december 2012 var 38,10 (24,50) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2012 till 433 (270) MSEK.

Vid beräkning av börsvärdet och övrig aktieinformation har de aktier som IAR Systems Group återköpt ej medräknats.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2011 till 8 547 (9 293). Av dessa hade 438 (481) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 22 (18) % av aktiekapitalet och 27 (24) % av rösterna.

IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2012 till 116 935 614 SEK, fördelat på 11 693 561 aktier, varav 100 000 av serie A och 11 593 561 av serie B. Av dessa ägs 334 600 B-aktier av IAR Systems Group sedan 2007 och 2008 års återköp. Det innebär att antalet B-aktier på marknaden uppgick till 11 258 961 den 31 december 2012.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Under året har inte några aktier återköpts. Under året har 300 000 B-aktier avyttrats vilket tillfört

bolaget 11,6 MSEK. Köpare var ett antal institutionella investerare, vilket förstärker bolagets ägarbas. Likviden från de avyttrade aktierna har använts för att finansiera tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Signum Systems Corp som erlades i oktober 2012. Totalt innehas därefter 334 600 B-aktier, till ett totalt anskaffningsvärde av 14,2 MSEK återköpts. Dessa aktier som nu ägs av IAR Systems Group ingår inte i aktieinformationen för den 31 december 2012.

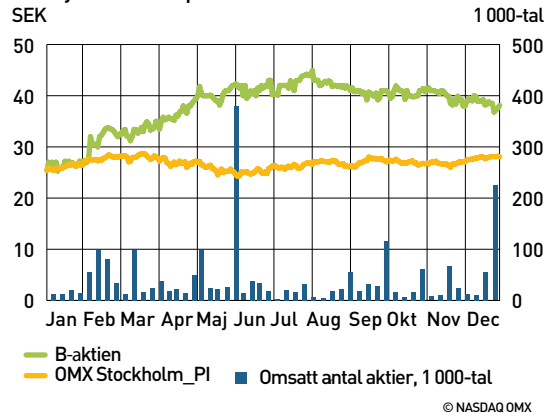
UTDELNING

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 2,00 (1,00) SEK per aktie inför årsstämman i april 2013. Totalt innebär förslaget en utdelning om 23,4 MSEK.

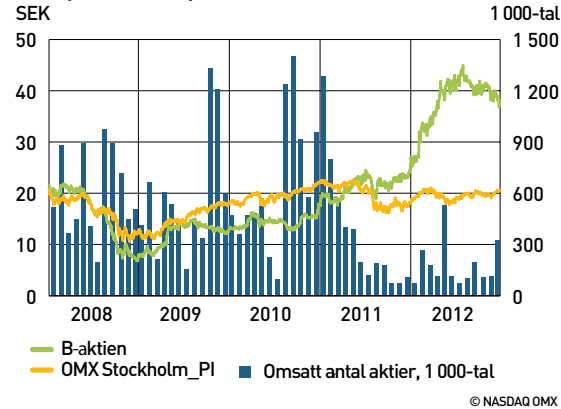
UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som

IAR Systems Group 2012



IAR Systems Group 2008-2012



Aktiedata

	2012	2011
Eget kapital per aktie, SEK	22,34	21,82
Antal aktier vid årets slut, milj st	11,36	11,05
Genomsnittligt antal aktier, milj st	11,23	11,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,41	3,09
Resultat per aktie räknat på resultat från kvarvarande verksamhet, SEK ²	1,16	2,44
Resultat per aktie räknat på resultat från utdelad resp avyttrad verksamhet, SEK ²	-	-4,14
Resultat per aktie räknat på totalt resultat, SEK ²	1,16	-1,70
Utdelning per aktie, SEK	1,00	- ¹
Antal aktieägare, st	8 547	9 239
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	38,10	24,50

¹ I april 2011 delades aktierna i Deltaco ut till aktieägarna. Deltaco noterades på First North.

² Resultat per aktie före utspädning.

skall uppgå till 30-50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

TECKNINGSOPTION T04B

Årsstämman i maj 2011 beslutade att bolaget skall emittera högst 1 168 856 teckningsoptioner som vardera berättigar till nyteckning av en B-aktie i IAR Systems Group AB. Totalt tecknades på marknads-mässiga villkor 1 017 000 i juli 2011. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i IAR Systems Group AB till ett pris av SEK 34,30 fram till juni 2014.

Under året har optioner utnyttjats för att teckna 5 000 nya B-aktier. Därefter finns 1 012 000 outnyttjade teckningsoptioner utgiva till medarbetare.

BEMYNDIGANDEN

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Största aktieägarna den 31 december 2012¹

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Catella Fondförvaltning		1 000 571	1 000 571	8,8	1 000 571	8,2
UBS AG Clients account		711 502	711 502	6,3	711 502	5,8
Ribbskottet AB		700 000	700 000	6,2	700 000	5,7
Tamt AB		455 000	455 000	4,0	455 000	3,7
AOB Förvaltning AB		449 104	449 104	4,0	449 104	3,7
Hajskæret Invest AB		436 640	436 640	3,8	436 640	3,6
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB		399 735	399 735	3,5	399 735	3,3
Pictet & Cie		385 025	385 025	3,4	385 025	3,1
Handelsbanken Fonder		373 138	373 138	3,3	373 138	3,0
Boda Invest AS	100 000	250 000	350 000	3,1	1 250 000	10,2
Herculaneum Holdings AB		328 131	328 131	2,9	328 131	2,7
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		315 250	315 250	2,8	315 250	2,6
Kristoffer Jeansson		250 000	250 000	2,2	250 000	2,0
Cecilia Jeansson		220 000	220 000	1,9	220 000	1,8
Monterro Holdings AB		198 459	198 459	1,7	198 459	1,6
Summa 15 största aktieägarna	100 000	6 472 555	6 572 555	57,9	7 472 555	61,0
Övriga		4 786 406	4 786 406	42,1	4 786 406	39,0
Totalt	100 000	11 258 961	11 358 961	100,0	12 258 961	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda. Därtill tillkommer 334 600 B-aktier som innehas av IAR Systems Group efter återköp.

Aktiefördelning den 31 december 2012¹

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1-100	-	178 068	178 068	1,6	178 068	1,5	6 122	71,6
101-1 000	-	709 333	709 333	6,2	709 333	5,8	1 987	23,3
1 001-5 000	-	721 452	721 452	6,3	721 452	5,9	312	3,7
5 001-10 000	-	347 840	347 840	3,1	347 840	2,8	46	0,5
10 001-	100 000	9 302 268	9 402 268	82,8	10 302 268	84,0	80	0,9
Totalt	100 000	11 258 961	11 358 961	100,0	12 258 961	100,0	8 547	100,0

¹ Exklusive de 334 600 B-aktier som innehas av IAR Systems Group efter återköp.

Ekonomisk översikt

2012 summeras som tredje året i rad med tillväxt och resultatförbättring.

Koncernen har under de senaste åren genomgått en genomgripande omvandling från ett IT-konglomerat till ett fokuserat IT-företag med programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Under de fem år som den ekonomiska översikten omfattar har koncernen gått från fyra rörelsedrivande verksamheter till en.

Nocom Drift avyttrades 2008: Redovisas i resultaträkning och kassaflöden år 2008.

Deltaco delades ut till aktieägarna 2011 (pressrelease december 2010): Redovisas i resultaträkning, balansräkning och kassaflöden år 2008.

Northern avyttrades 2011: Redovisas i resultaträkning och kassaflöden åren 2008 och 2009, i balansräkningen 2008, 2009 och 2010.

IAR Systems redovisas som kvarvarande verksamhet samtliga fem år.

Resultaträkningar, MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	230,1	200,4	177,9	251,3	579,3
Rörelsens kostnader	-188,3	-171,0	-161,8	-241,6	-537,4
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2,3	-1,7	-1,2	-1,9	-5,1
Avskrivningar immateriella tillgångar	-4,3	-3,7	-3,0	-4,4	-5,1
Nedskrivning immateriella tillgångar	-	-	-	-18,7	-
Rörelseresultat	35,2	24,0	11,9	-15,3	31,7
Resultat från finansiella investeringar	-0,1	0,1	0,0	-1,0	-2,2
Resultat före skatt	35,1	24,1	11,9	-16,3	29,5
Skatt	-22,1	2,9	0,0	0,0	2,1
Resultat efter skatt	13,0	27,0	11,9	-16,3	31,6
Resultat från utdelad respektive avyttrad verksamhet	-	-45,8	8,9	18,2	-
ÅRETS RESULTAT	13,0	-18,8	20,8	1,9	31,6

Balansräkningar, MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	110,7	110,7	132,1	288,7	304,5
Övriga immateriella tillgångar	41,6	28,2	26,7	30,3	32,9
Materiella anläggningstillgångar	6,3	5,8	5,9	54,3	83,0
Finansiella tillgångar	67,3	79,6	80,7	107,3	115,1
Summa anläggningstillgångar	225,9	224,3	245,4	480,6	535,5
Omsättningstillgångar					
Varulager	3,9	4,6	1,9	73,5	66,5
Övriga omsättningstillgångar	13,6	11,3	15,6	33,2	39,8
Kundfordringar	29,1	32,2	33,8	90,5	83,4
Spärrade likvida medel	2,6	6,9	-	-	-
Likvida medel	49,0	29,6	25,1	60,6	32,3
Summa omsättningstillgångar	98,2	84,6	76,4	257,8	222,0
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	-	-	422,4	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	324,1	308,9	744,2	738,4	757,5

EGET KAPITAL OCH SKULDER	2012	2011	2010	2009	2008
Summa eget kapital	253,8	241,1	598,5	591,9	596,7
Långfristiga skulder					
Upplåning	1,1	1,5	2,0	27,4	41,2
Avsättningar	8,7	3,5	4,8	7,6	8,6
Summa långfristiga skulder	9,8	5,0	6,8	35,0	49,8
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	6,1	10,7	14,1	35,9	17,0
Upplåning	1,2	0,5	10,3	5,0	29,5
Avsättningar	-	-	-	-	1,0
Övriga kortfristiga skulder	53,2	51,6	46,8	70,6	63,5
Summa kortfristiga skulder	60,5	62,8	71,2	111,5	111,0
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	-	-	67,7	-	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	324,1	308,9	744,2	738,4	757,5

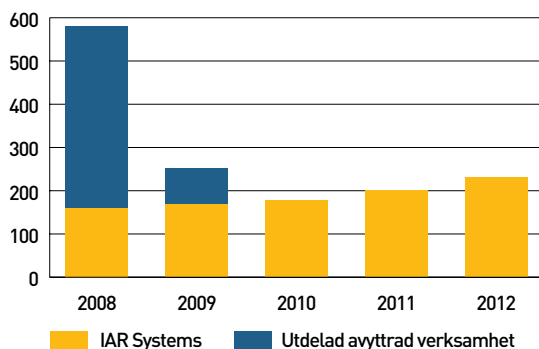
Kassaflöden i sammandrag, MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Kassaflöden från den löpande verksamheten	38,3	34,2	13,8	18,8	22,5
Kassaflöden från den löpande verksamheten för utd/avyttrad verksamhet	-	8,5	6,0	32,9	-
Kassaflöden från den löpande verksamheten, totalt	38,3	42,7	19,8	51,7	22,5
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-18,1	-32,8	-12,6	-4,5	-52,9
Kassaflöden från investeringsverksamheten för utd/avyttrad verksamhet	-	-0,9	-8,6	26,0	-
Kassaflöden från investeringsverksamheten, totalt	-18,1	-33,7	-21,2	21,5	-52,9
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	0,6	7,7	-3,1	-5,9	23,5
Kassaflöden från finansieringsverksamheten för utd/avyttrad verksamhet	-	-39,7	-4,1	-39,0	-
Kassaflöden från finansieringsverksamheten, totalt	0,6	-32,0	-7,2	-44,9	23,5
Årets kassaflöde	20,8	9,1	-1,9	8,4	-6,9
Årets kassaflöde för utd/avyttrad verksamhet	-	-32,1	-6,7	19,9	-
ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT	20,8	-23,0	-8,6	28,3	-6,9

Data per aktie	2012	2011	2010	2009	2008
Eget kapital per aktie, SEK	22,34	21,82	54,16	53,57	53,98
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	11,36	11,05	11,05	11,05	11,05
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	11,23	11,05	11,05	11,05	11,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, SEK	3,41	3,09	1,25	1,70	2,03
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK ¹	1,16	2,44	1,08	-1,48	-1,48
Resultat per aktie utd/avyttr verksamhet, SEK ¹	-	-4,14	0,80	1,65	-
Utdelning per aktie, SEK	1,00	-	1,25	0,60	2,00
Sista betalkurs 31 dec. eller motsvarande, SEK	38,10	24,50	17,74	24,40	13,35

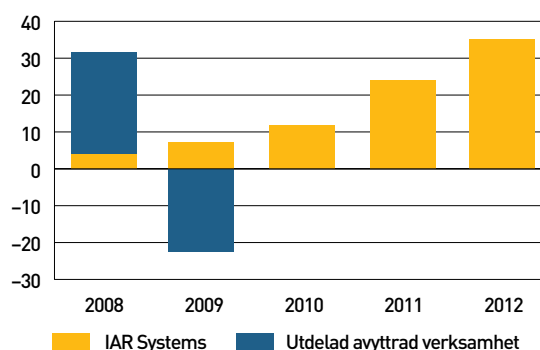
Nyckeltal	2012	2011	2010	2009	2008
Bruttomarginal, %	89,9	90,5	88,1	81,2	50,6
Rörelsemarginal, %	15,3	12,0	6,7	-6,1	5,5
Vinstmarginal, %	15,3	12,0	6,7	-6,5	5,1
Kassaflöde, %	16,6	17,1	7,8	7,5	3,9
Soliditet, %	78,3	78,1	80,4	80,2	78,8
Räntabilitet på eget kapital, %	5,3	6,4	3,5	0,3	5,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	14,3	5,8	3,5	1,0	5,2
Sysselsatt kapital, MSEK	256,1	243,1	610,8	593,3	667,4
Nettokassa, MSEK	49,3	34,5	12,8	27,4	-38,4
Nettoskuld-sättningsgrad, ggr	-0,19	-0,14	-0,02	-0,05	0,06
Antalet anställda vid periodens utgång, st	157	157	135	173	242
Antalet anställda medeltal, st	149	137	132	173	233
Omsättning per anställd, MSEK	1,5	1,5	1,3	1,5	2,5

¹ Resultat per aktie före utspädning.

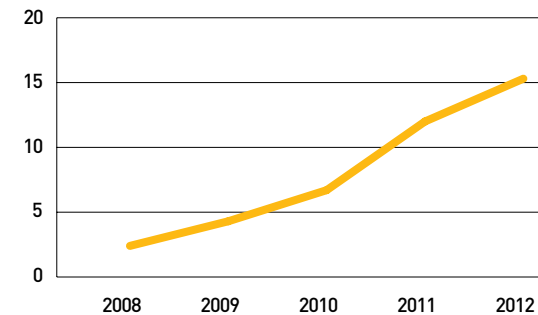
Omsättning, proforma
MSEK



Rörelseresultat, proforma
MSEK

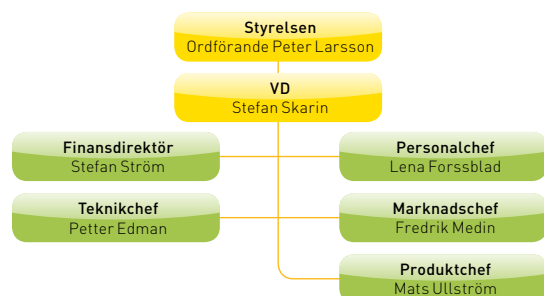


Rörelsemarginal, proforma
%



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för IAR Systems Group AB för verksamhetsåret 2012. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.



HIGHLIGHTS 2012

- Årets nettoomsättning uppgick till 230,1 (200,4) MSEK (+15 %).
- Årets rörelseresultat uppgick till 35,2 (24,0) MSEK (+47 %).
- Årets kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 38,3 (34,2) MSEK.
- Försäljningskontor etablerat i Seoul, Korea.
- Debug-proben I-jet levereras på alla marknader.
- Utdelning 1,00 SEK per aktie.
- Förändringen av bolagsskattesatsen från 26,3 % till 22,0 % har belastat årets resultat med 11,5 MSEK.

RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Koncernens nettoomsättning uppgick till 230,1 MSEK jämfört med 200,4 MSEK för 2011 vilket är en ökning med 15 %. Försäljningsökningen uppgick till 11 % i Amerika, 12 % i Europa och med 19 % i Asien.

Amerika stod för 42 % av omsättningen, Europa för 33 %, och Asien för 25 %.

Resultatutvecklingen under året har varit positiv och rörelseresultatet ökade till 35,2 (24,0) MSEK. Även rörelsemarginalen har förbättrats och uppgick för året till 15,3 % jämfört med 12,0 % år 2011.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnadspost och står för cirka 62 % av de totala kostnaderna. Drygt hälften av koncernens totala kostnader, 52 %, hänförs till verksamheten i Sverige.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 38,3 (34,2) MSEK.

BALANSPOSTER OCH EKONOMISK STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 51,6 MSEK jämfört med 36,5 MSEK den 31 december 2011. Till detta kan läggas utnyttjade kreditlimiter uppgående till 25,0 (25,0) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 2,3 MSEK jämfört med 2,0 MSEK den 31 december 2011.

Den 31 december 2012 uppgick således nettokassan till 49,3 (34,5) MSEK. Därutöver innehas 334 600 (634 600) egna aktier.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 110,7 MSEK. Goodwillposten är hänförlig till

förvärvet av IAR Systems 2005 samt årets förvärv av Signum Systems Corp. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som utfördes 2012 har inte visat på något nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror och kundavtal uppgick till 46,6 (28,2) MSEK.

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2012 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 265 MSEK. I balansräkningen är underskottsavdragen upptagna till 58,4 (73,2) MSEK baserat på en bolagsskattesats om 22,0 % från och med 2013. Förändringen av skattesats från 26,3 % har belastat årets resultat med 11,4 MSEK.

Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 253,8 MSEK jämfört med 241,1 MSEK den 31 december 2011. Ökningen av eget kapital beror på årets resultat 13,0 MSEK, utdelning till aktieägarna -11,1 MSEK, försäljning av egna aktier 11,6 MSEK och emission av nya aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner 0,0 MSEK samt effekter av ändrade växelkurser -0,8 MSEK.

Soliditeten uppgick till 78 (78) % den 31 december 2012. Ställda säkerheter har minskat under året och uppgick till 6,7 (10,7) MSEK den 31 december 2012. Inga förändringar har skett i redovisade ansvarsförbindelser.

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 3,2 (3,3) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 17,7 (21,6) MSEK.

MARKNAD OCH KUNDER

IAR Systems kunder är företag som utvecklar digitala elektroniska produkter, till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och inom fordonsindustrin. Till följd av den digitala utvecklingen ökar gradvis antalet företag, utvecklare och utvecklingsprojekt för inbyggda system och med det också behovet av utvecklingsverktyg.

En tydlig trend på marknaden för inbyggda system är att komplexiteten ökar. Allt eftersom processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. Att använda en processor är ofta ett billigt sätt för t.ex. styrning och reglering. Det ökande användandet av processorer har också inneburit att allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordon- och medicinteknik idag styrs av en processor som t.ex. antisladd och ABS bromsar. Att inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system.

En annan trend är det ökade behovet av energismarta lösningar eftersom processorer används för allt fler ändamål och många av dessa är batteridrivna. Många av dessa system kräver också en uppkoppling mot internet för kommunikation och styrning vilket är ett fenomen börjat kallas "The Internet of Things".

Den högre utvecklingstakten på den digitala elektroniska marknaden ställer också allt högre krav på att snabbt komma ut på marknaden och många försöker i allt högre grad att återanvända kod från tidigare projekt som ett sätt att korta ledtiderna.

MEDARBETARE

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och lång bransch erfarenhet kännetecknar koncernens medarbetare. IAR Systems som utvecklar programvaror har en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning.

Inom IAR Systems har 87 % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 13 % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 43 år. Koncernen har i likhet med många andra bolag inom IT-sektorn en ojämn fördelning mellan män och kvinnor. Vid utgången av 2012 var fördelningen 28 % kvinnor och 72 % män. Under 2012 har antalet medarbetare varit 149 (137).

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

IAR Systems policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems analyserar verksamheten med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapar riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljön samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmuntra alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MILJÖ

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar i utländsk valuta, främst USD och EUR. Omsättning i utländsk valuta, främst USD och Euro, utgör cirka 94 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 12 % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 86 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD och Euro. Omräkningsexponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att ytterligare skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

Valutakänslighetsanalys (rörelseresultat)

KSEK

1 % försvagning av SEK mot USD	+472
1 % försvagning av SEK mot EUR	+393
1 % försvagning av SEK mot JPY	+199
1 % försvagning av SEK mot annan valuta	+155

Känslighetsanalys

31 dec 2012	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 6,0 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 2,0 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Valuta – YEN	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Under 2012 har utdelning lämnats med totalt 11,1 MSEK. Inga återköp av egna aktier har skett. Avyttring av 300 000 B-aktier har skett till ett värde av 11,6 MSEK. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 78 (78) %.

Vid årsskiftet fanns tillgodoavanden avseende likvida medel om 51,6 (36,5) MSEK samt outnyttjade

kreditlimiter om 25,0 (25,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 2,3 (2,0) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisken utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos bolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår årsstämman 2013 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2012 ska fortsätta att tillämpas.

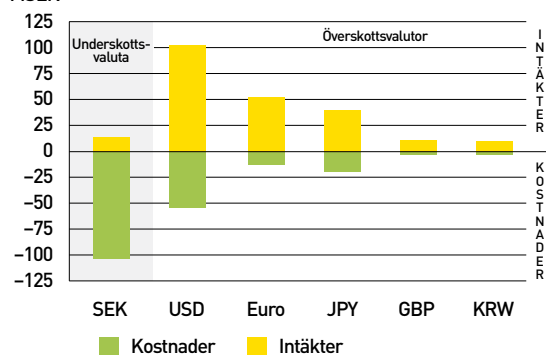
Årsstämman 2012 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och finansdirektören. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

För 2013 föreslås inga ändringar.

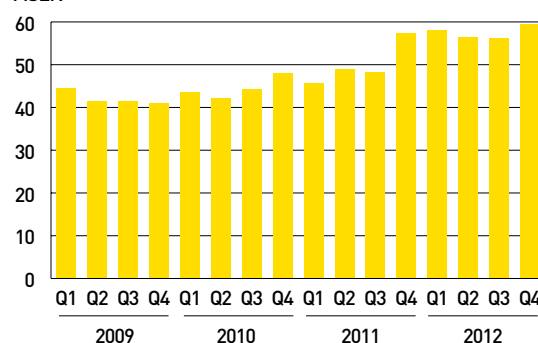
Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2012 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

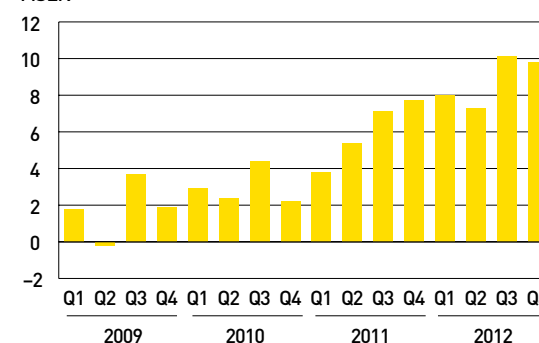
Valutafördelning MSEK



Intäkter, kvarvarande verksamhet MSEK



Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet MSEK



IAR AKTIEN

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Small Cap. IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2012 till 116 935 614 SEK, fördelat på 11 693 561 antal aktier, varav 100 000 av serie A och 11 593 561 av serie B. Av dessa ägs efter återköp, 334 600 B-aktier av IAR Systems Group. Detta innebär att antalet B-aktier på marknaden uppgick till 11 258 961 den 31 december 2012.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 25,30 (17,58) SEK som lägst och till 44,90 (24,50) SEK som högst. Kursen var den 31 december 38,10 (24,50) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 433 (270) MSEK.

Under fjolåret har dotterbolaget Deltaco AB delats ut till aktieägarna. Deltaco AB är listat på NASDAQ OMX First North sedan april 2011. Jämförelsetalen har omräknats med anledning av utdelningen.

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2012 till 8 547 (9 293). Av dessa hade 438 (481) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 22 (18) % av aktiekapitalet och 27 (24) % av rösterna.

För ytterligare information om IAR aktien, se sidorna 24–25.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Utdelning 2013

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 2,00 (1,00) SEK per aktie inför årsstämman i april 2013.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande

Överkursfond	55 639 768,71
Balanserad vinst	71 735 382,47
Årets resultat	27 228 767,18
TOTALT	154 603 918,36

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

Utdelning 2,00 SEK per aktie	23 387 122,00
I ny räkning överföres	131 216 796,36
TOTALT	154 603 918,36

Kvartalsöversikt, kvarvarande verksamhet

	2010				2011				2012			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Intäkter, MSEK	43,6	42,1	44,2	48,0	45,8	48,9	48,2	57,5	58,0	56,4	56,2	59,5
Rörelsens kostnader, MSEK	-40,7	-39,7	-39,8	-45,8	-42	-43,5	-41,1	-49,8	-50,0	-49,1	-46,1	-49,7
Rörelseresultat, MSEK	2,9	2,4	4,4	2,2	3,8	5,4	7,1	7,7	8,0	7,3	10,1	9,8
Rörelsemarginal, %	6,7	5,7	10,0	4,6	8,3	11,0	14,7	13,4	13,8	12,9	18,0	16,5
Räntabilitet på eget kapital, %	1,6	1,1	1,4	-0,6	0,6	1,4	3,3	4,5	2,2	3,1	3,8	-2,1
Eget kapital per aktie, SEK	54,42	53,81	55,50	54,16	50,35	20,09	20,92	21,82	22,22	22,15	22,84	22,34
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	0,22	0,33	0,23	0,47	-0,37	1,19	1,07	1,20	0,12	1,39	0,68	1,34

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011	MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	1 2 3	230,1	200,4	Årets resultat hänförligt till:			
Handelsvaror	4	-23,3	-19,0	Moderbolagets aktieägare		13,0	-18,8
Övriga externa kostnader	5	-44,5	-35,3				
Personalkostnader	6	-120,5	-116,7	Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK			
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-2,3	-1,7	- före utspädning	10	1,16	2,44
Avskrivningar av immateriella tillgångar	11	-4,3	-3,7	- efter utspädning	10	1,06	2,44
Rörelseresultat		35,2	24,0	Resultat per aktie, räknat på resultat från utdelade/ avyttrade verksamheter			
Finansiella investeringar				- före utspädning	10	-	-4,14
Finansiella intäkter	7	0,6	0,9	- efter utspädning	10	-	-4,14
Finansiella kostnader	7	-0,7	-0,8	Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK			
Resultat före skatt		35,1	24,1	- före utspädning	10	1,16	-1,70
Inkomstskatt	8	-22,1	2,9	- efter utspädning	10	1,06	-1,70
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		13,0	27,0				
Resultat från från utdelad respektive avyttrad verksamhet	9	-	-45,8				
ÅRETS RESULTAT		13,0	-18,8				

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2012	2011
Årets resultat	13,0	-18,8
Övrigt totalresultat:		
Valutakursdifferenser	-0,9	0,6
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	12,1	18,2
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	12,1	18,2

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2012	31 dec 2011
TILLGÅNGAR	1 2 3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	11	152,3	138,9
Materiella anläggningstillgångar	12		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,2	0,2
Inventarier		6,1	5,6
Summa materiella anläggningstillgångar		6,3	5,8
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	13 18	4,9	5,8
Uppskjuten skattefordran	8	62,4	73,8
Summa finansiella tillgångar		67,3	79,6
Summa anläggningstillgångar		225,9	224,3
Omsättningstillgångar			
Varulager		3,9	4,6
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	29,1	32,2
Övriga kortfristiga fordringar	15	5,0	6,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	8,6	5,3
		46,6	48,1
Spärrade likvida medel	17	2,6	6,9
Likvida medel	17	49,0	29,6
Summa omsättningstillgångar		98,2	84,6
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	9	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR		324,1	308,9

MSEK	Not	31 dec 2012	31 dec 2011
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		116,9	116,9
Övrigt tillskjutet kapital		0,6	0,6
Reserver		-0,5	0,3
Balanserat resultat inklusive årets resultat		136,8	123,3
Summa eget kapital		253,8	241,1
Långfristiga skulder			
Upplåning	12 20	1,1	1,5
Uppskjuten skatteskuld	8	8,7	3,5
Summa långfristiga skulder		9,8	5,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6,1	10,7
Upplåning	12 20	1,2	0,5
Skatteskuld	8	1,7	1,8
Övriga skulder		5,9	4,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	45,6	45,7
Summa kortfristiga skulder		60,5	62,8
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	9	-	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		324,1	308,9

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	19	116,9	289,2	-0,3	192,7	598,5
Årets resultat					-18,8	-18,8
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				0,6		0,6
Summa totalresultat				0,6	-18,8	-18,2
Transaktioner med aktieägare						
Avsättning till fri fond			-289,2		289,2	-
Emission av teckningsoptioner			0,6			0,6
Utdelning					-339,8	-339,8
Summa transaktioner med aktieägare			-288,6	-	-50,6	-339,2
Ingående balans 1 januari 2012		116,9	0,6	0,3	123,3	241,1
Årets resultat					13,0	13,0
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				-0,9		-0,9
Summa totalresultat				-0,9	13,0	12,1
Transaktioner med aktieägare						
Försäljning av aktier					11,6	11,6
Nyemission		0,0			0,1	0,1
Utdelning					-11,1	-11,1
Summa transaktioner med aktieägare		0,0		-	0,6	0,6
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2012		116,9	0,6	-0,5	136,8	253,8

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2012 till 116 935 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 11 593 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		234,1	187,5
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-191,0	-154,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		43,1	33,3
Erhållen ränta		0,6	2,0
Erlagd ränta		-0,2	-0,8
Betald inkomstskatt		-5,2	-0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet		38,3	34,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet		-	8,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		38,3	42,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-2,1	-2,8
Investeringar i immateriella tillgångar	11	-20,3	-8,2
Investeringar i dotterbolag	11	-	-21,6
Övriga placeringar		4,3	-0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten för kvarvarande verksamhet		-18,1	-32,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet		-	-0,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18,1	-33,7
Finansieringsverksamheten			
Emission av teckningsoptioner		-	0,6
Nyemission av aktier		0,1	-
Försäljning av aktier		11,6	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-11,1	-
Nyupptagna lån		0,0	7,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för kvarvarande verksamhet		0,6	7,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet		-	-39,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,6	-32,0
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		29,6	52,0
Kursdifferens i likvida medel		-	-
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		-1,1	0,4
- hänförlig till årets kassaflöde		-0,3	0,2
Likvida medel vid årets slut	17	49,0	29,6

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	1 2 3	12,2	14,1
Övriga externa kostnader	5	-5,3	-9,8
Personalkostnader	6	-9,5	-10,6
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-0,1	-0,2
Rörelseresultat		-2,7	-6,5
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter totalt	7	45,1	139,4
Finansiella kostnader totalt	7	-0,0	-151,5
Resultat före skatt		42,4	-18,6
Skatt på årets resultat	8	-15,2	5,6
ÅRETS RESULTAT		27,2	-13,0

Moderbolagets rapport över totalresultatet

SEK	2012	2011
Årets resultat	27,2	-13,0
Övrigt totalresultat	-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	27,2	-13,0

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2012	31 dec 2011	MSEK	Not	31 dec 2012	31 dec 2011
TILLGÅNGAR	1 2 3			EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital	19		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				<i>Bundet eget kapital</i>			
Inventarier	12	0,2	0,2	Aktiekapital		116,9	116,9
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	0,2	Reservfond		-	-
<i>Finansiella tillgångar</i>						116,9	116,9
Andelar i koncernföretag	24	189,4	189,4	<i>Fritt eget kapital</i>			
Andra långfristiga fordringar	13	3,7	4,5	Överkursfond		55,7	43,9
Uppskjuten skattefordran	8	58,0	73,2	Balanserad vinst		71,7	95,8
Summa finansiella tillgångar		251,1	267,1	Årets resultat		27,2	-13,0
Summa anläggningstillgångar		251,3	267,3			154,6	126,7
Omsättningstillgångar				Summa eget kapital		271,5	243,6
<i>Kortfristiga fordringar</i>				Långfristiga skulder			
Fordringar på dotterbolag		10,0	0,3	Skulder till dotterbolag		-	20,4
Skattefordran		0,4	0,4	Övrig långfristig skuld	20	2,0	5,5
Övriga kortfristiga fordringar	15	1,2	3,3	Summa långfristiga skulder		2,0	25,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	0,6	0,6	Kortfristiga skulder			
		12,2	4,6	Leverantörsskulder		0,6	1,2
Spärrade likvida medel	17	2,6	6,9	Övriga skulder		3,4	5,8
Kassa och Bank	17	14,8	1,1	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	3,4	3,4
Summa omsättningstillgångar		29,6	12,6	Summa kortfristiga skulder		7,4	10,4
SUMMA TILLGÅNGAR		280,9	279,9	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		280,9	279,9
				Ställda säkerheter	23	4,0	8,3
				Ansvarsförbindelser		-	-

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	19	116,9	270,2	43,3	52,8	483,2
Avsättning till fri fond			-270,2		270,2	0,0
Emission av teckningsoptioner				0,6		0,6
Lämnad utdelning					-227,2	-227,2
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-	-270,2	0,6	43,0	-226,6
Årets resultat					-13,0	-13,0
Utgående balans 31 december 2011		116,9	-	43,9	82,8	243,6
Försäljning av aktier				11,6	-	11,6
Nyemission		0,0		0,2	-	0,2
Lämnad utdelning					-11,1	-11,1
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		0,0	-	11,8	-11,1	0,7
Årets resultat					27,2	27,2
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2012		116,9	-	55,7	98,9	271,5

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2012 till 116 935 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 11 593 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		14,6	13,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-36,0	-18,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-21,4	-4,9
Erhållen ränta		0,4	0,2
Erhållen utdelning		28,6	-
Erlagd ränta		-0,0	-0,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7,6	-5,4
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-5,7	-22,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-0,1	0,0
Minskning av spärrade medel		4,3	-
Minskning finansiell fordran		1,0	4,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,5	-18,4
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-	-9,6
Försäljning av aktier		11,6	-
Nyemission av aktier		0,2	-
Utdelning till aktieägare		-11,1	-
Ökning lån från dotterbolag		-	14,7
Koncernbidrag		5,9	19,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6,6	24,6
Årets kassaflöde		13,7	0,8
Likvida medel vid årets början		1,1	0,3
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	19	14,8	1,1

Noter

NOT 1 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

IAR Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. IAR Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999. Verksamheten bedrivs i dotterbolaget IAR Systems AB.

IAR Systems Group AB är noterad på NASDAQ OMX med tickern IAR.

Denna koncernredovisning har den 7 mars 2013 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

KONCERNEN

1.1 Grund för rapporternas upprättande

IAR Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2012

Följande nya och ändrade standarder har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2012:

Standarder

Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsningar
Ändring i IAS 12 Inkomstskatter

Ändringarna i IFRS 7 Finansiella instrument:

Upplýsningar ökar upplýsningskraven vid överföring av finansiella tillgångar. Dessa ändringar är avsedda att ge större transparens kring riskexponering av en finansiell tillgång som överförs till tredje part men i vilken företaget behåller viss fortsatt exponering. Ändringarna kräver också upplýsningar när överföring av finansiella tillgångar inte fördelas jämnt över perioden.

Ändringen i IAS 12 Inkomstskatter innebär ett undantag från den generella principen i IAS 12 att värdering av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar ska baseras på hur företaget förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld. Undantaget gäller för förvaltningsfastigheter som värderas till verkligt värde enligt IAS 40 Förvaltningsfastigheter där värdering av uppskjuten skatt ska vara baserat på ett antagande att redovisat värde på förvaltningsfastigheten kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom användande.

Det finns inga nya tolkningar som har trätt i kraft för räkenskapsåret 2012.

Företagsledningens bedömning är att nya och ändrade standarder inte har haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter 2012.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Presentation av posterna i övrigt totalresultat)	1 juli 2012 eller senare
Ändringar i IAS 19 Ersättnings till anställda	1 januari 2013 eller senare
IFRS 13 Fair Value Measurement	1 januari 2013 eller senare
Förbättringar av IFRS 2009-2011 cykel*	1 januari 2013 eller senare
Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsningar (Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder)	1 januari 2013 eller senare
Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder)	1 januari 2014 eller senare
IFRS 10 Consolidated Financial Statements	1 januari 2014 eller senare
IFRS 11 Joint Arrangements	1 januari 2014 eller senare
IFRS 12 Disclosures of Interests in Other Entities	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 (Övergångsbestämmelser)**	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 27 Separate Financial Statements	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures	1 januari 2014 eller senare
Investment Entities (ändringar i IFRS 10, IFRS 12 och IAS 27)*	1 januari 2014 eller senare
IFRS 9 Financial Instruments och efterföljande ändringar i IFRS 9 och IFRS 7*	1 januari 2015 eller senare

* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

** Ännu ej godkända för tillämpning inom EU. IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 27 och IAS 28 träder enligt IASB ikraft från räkenskapsår som börjar 1 januari 2013, men inom EU kommer de att träda ikraft först från räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 eller senare.

Ovanstående nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu inte tillämpats av koncernen.

forts. Not 1

Företagsledningens bedömning är att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

1.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag inklusive företag för särskilt ändamål där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ädrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

1.3 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

1.4 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen

är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	6,5156 (6,9234)	6,7754 (6,4969)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	8,6166 (8,9447)	8,7053 (9,0305)
Storbritannien	1 GBP	10,4914 (10,6768)	10,7340(10,4115)
Japan	1 JPY	0,0756 (0,0892)	0,0851 (0,0817)
Kina	1 CNY	1,0456 (1,0998)	1,0738 (1,0057)
Korea	1 KRW	0,0061 (0,0060)	0,0060(0,0059)

1.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs

forts. Not 1

av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

1.6 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Lägsta kassagenererande enheter som används är IAR Systems.

Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på 5–15 år.

c) Programvara

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras bedömda nyttjandeperiod på tre till tolv år.

IAR Systems bedriver utvecklingsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det bland annat är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utveckling kostnadsförs om till att det vid tidpunkten för utvecklingsarbetet inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter. I det fall komponenterna anpassas för försäljning på lokal marknad, t.ex. Japan, aktiveras kostnaderna för detta som en tillgång. Denna tillgång avskrivs på tre år.

d) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

1.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende

på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.9 Finansiella tillgångar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

1.10 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Eftersom kundfordringars förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

1.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden.

1.12 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

forts. Not 1

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvat i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.15 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillingar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.16 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före

normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

1.17 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning. Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, kontraktarbeten samt underhållsavtal.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Kontraktarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fast pris. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas i takt med bedömt verkligt värde av det som levererats till kunden, vilket till största delen baseras på den takt som arbetet utförts. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

1.18 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.19 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över

forts. Not 1

leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

1.20 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

1.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2012 avser följande områden:

IFRS 7 Finansiella instrument: upplysningar

Krav på att specificera finansiella anläggningstillgångar har införts.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Krav på att specificera större belopp som ingår i förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

IAS 10 Händelser efter rapportperioden

Förtydligande avseende det frivilliga undantaget relaterat till lämnade koncernbidrag. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver inte reglerna om när utdelning ska redovisas tillämpas i juridisk person avseende koncernbidrag.

IAS 11 Entreprenadavtal

Förtydligande att det enbart är entreprenaduppdrag till fastpris som undantas från redovisning enligt IAS 11 i juridisk person.

IAS 18 Intäkter

Undantaget angående redovisning av uppdrag på löpande räkning, dvs. utgifter för pågående

arbeten på löpande räkning behöver inte tas upp som en tillgång i juridisk person, har tagits bort i avsnitten avseende IAS 11 Entreprenadavtal, IAS 18 Intäkter och IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet.

IAS 18 Intäkter

Förtydligande angående uppdrag till fast pris har lagts till där det anges att i juridisk person får alternativt intäktsredovisning ske enligt 2 kap. 4 § ÅRL när tjänsten har utförts.

IAS 19 Ersättningar till anställda

Förbudet att redovisa aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat har tagits bort.

Övriga förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt ikraft

Rådet för finansiell rapportering har givit ut en ändring i RFR 2 avseende redovisning av koncernbidrag som träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Ändringen innebär att företag kan välja att redovisa koncernbidrag enligt rekommendationens huvudregel eller enligt en alternativregel. Enligt huvudregeln redovisar moderföretaget koncernbidrag som erhålls från ett dotterföretag som en finansiell intäkt och koncernbidrag som lämnas till dotterföretag som en ökning av andelar i koncernföretag. Enligt alternativregeln redovisas koncernbidrag som moderföretaget erhåller från eller lämnar till dotterföretag som bokslutsdispositioner.

Denna ändring har inte tillämpats i förtid.

1.23 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med RFR 2 innebärande att erhållna koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag redovisas i enlighet med alternativregeln i RFR 2 som en kostnad i resultaträkningen.

1.24 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

1.25 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.26 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

forts. Not 1

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 11).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 265 MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2012 en uppskjuten skattefordran på totalt 58,4 MSEK baserat på dessa underskottsavdrag. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av punkt 1.17 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

RÖRELSERELATERADE RISKER

Kunder

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida tekniskiften.

Konkurrenter

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadrisk (valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policies som fastställts av styrelsen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD) och EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och EUR, utgör cirka 94 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 12 % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 86 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD och EUR.

forts. Not 2

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	JPY	Övriga valutor
Omsättning	230,1	14,3	102,6	52,2	39,8	21,2
Kostnad för handelsvaror	23,3	3,3	12,3	4,0	3,6	0,1
Övriga kostnader	171,6	97,7	43,1	8,9	16,3	5,6

(ii) *Prisrisk*

Koncernen bedöms inte vara utsatt för någon prisrisk som skulle ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

(iii) *Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden*

Koncernen har en positiv nettokassa varför ränterisken bedöms som liten.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiter för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2012	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,2	0,5	0,6	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	8,4	-	-	-

Per 31 december 2011	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	0,5	0,6	0,9	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	11,8	-	-	-

¹ Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför t.ex. upplupna sociala avgifter inte ingår.

KÄNSLIGHETSANALYS

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Känslighetsanalys

Per 31 december 2012	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 6,0 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 1,9 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Valuta – YEN	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Per 31 december 2011	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 5,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 1,9 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,1 MSEK
Valuta – YEN	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

forts. Not 2

HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital.

Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernens målsättning är en nettoskuldssättningsgrad på mellan 0 % och -10 %.

Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2012 respektive 2011 var som följer:

	2012	2011
Total upplåning (not 20)	2,3	2,0
Avgår likvida medel (not 17)	-51,6	-36,5
Nettoskuld	-49,3	-34,5
Totalt eget kapital	251,1	241,1
Summa kapital	201,8	206,6
Nettoskuldssättningsgrad	-24 %	-17 %

NOT 3 SEGMENTSRAPPORTERING

Med anledning av utdelningen av Deltaco och avyttringen av Northern Parklife består numera verksamheten enbart av ett rörelsesegment, vilket utgörs av hela koncernen.

Januari-december	Kvarvarande verksamhet IAR Systems		Avstämningspost koncern utdelad verksamhet		Avstämningspost koncern avyttrad verksamhet		Avstämningspost koncern övrigt		Koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Extern försäljning	230,1	200,4							230,1	200,4
Intern försäljning	0,0	0,0							0,0	0,0
Intäkter	230,1	200,4							230,1	200,4
Handelsvaror	-23,3	-19,0							-23,3	-19,0
Personalkostnader	-120,5	-116,7							-120,5	-116,7
Övriga externa kostnader	-44,5	-35,3							-44,5	-35,3
Avskrivningar materiella tillgångar	-2,3	-1,7							-2,3	-1,7
Avskrivning immateriella tillgångar	-4,3	-3,7							-4,3	-3,7
Rörelseresultat	35,2	24,0							35,2	24,0
Finansiella poster, netto	-0,1	0,1							-0,1	0,1
Resultat före skatt	35,1	24,1							35,1	24,1
Skatt	-22,1	2,9							-22,1	2,9
Resultat från kvarvarande verksamhet	13,0	27,0							13,0	27,0
Resultat från utdelad resp avyttrad verksamhet	-	-	-	2,1	-	-2,9	-	-	-	-0,8
Resultat vid utdelning resp avyttring	-	-	-	-	-	-45,0	-	-	-	-45,0
Årets resultat	13,0	27,0	-	2,1	-	-47,9	-	-	13,0	-18,8
Övriga upplysningar										
Summa tillgångar	324,1	308,9	-	-	-	-	-	-	324,1	308,9
Summa skulder	70,3	67,8	-	-	-	-	-	-	70,3	67,8
Investeringar i materiella tillgångar	3,2	3,3	-	-	-	-	-	-	3,2	3,3
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	17,7	21,6	-	-	-	-	-	-	17,7	21,6
Avskrivningar av materiella tillgångar	-2,3	-1,7	-	-	-	-	-	-	-2,3	-1,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-4,3	-3,7	-	-	-	-	-	-	-4,3	-3,7

forts. Not 3

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

MSEK	Försäljning		Tillgångar		Investeringar	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Amerika						
USA	87,1	65,6	28,8	24,9	0,6	0,0
Övriga länder	7,8	10,4	-	-	-	-
	94,9	76,0	28,8	24,9	0,6	0,0
Asien						
Japan	35,5	33,0	8,2	8,1	0,0	0,7
Övriga länder	23,4	15,2	5,6	2,0	0,0	0,3
	58,9	48,2	13,8	10,1	0,0	1,0
EMEA						
Storbritannien	7,6	7,5	4,0	4,1	0,0	0,0
Tyskland	29,3	30,0	11,6	8,3	0,0	0,1
Övriga länder	25,4	22,8	3,6	-	-	-
	62,3	60,3	19,2	12,4	0,0	0,1
Norden						
Sverige	7,2	9,2	262,3	261,5	20,3	23,8
Övriga länder	6,8	6,7	-	-	-	-
	14,0	15,9	262,3	261,5	20,3	23,8
Summa	230,1	200,4	324,1	308,9	20,9	24,9

NOT 4 HANDELSVAROR

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 0,0 (-0,1) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

NOT 5 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Deloitte				
Revisionsuppdraget	0,5	-	0,0	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,0	-	0,0	-
Övriga tjänster	-	-	0,0	-
Summa Deloitte	0,5	-	0,0	-
Övriga				
Revisionsuppdraget	-	0,9	-	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,6	0,1	0,5	-
Skatterådgivning	0,7	0,2	0,0	0,1
Övriga	-	0,7	-	0,6
Summa övriga	1,3	1,9	0,5	1,0
Ersättningar till revisorerna totalt	1,8	1,9	0,5	1,0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstaddade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 6 PERSONALKOSTNADER**MEDELANTALET ANSTÄLLDA**

Medelantalet anställda under 2012 i koncernen var 149 (137). Fördelning av medelantalet anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Merparten, 58 % (67 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2012		2011	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	83	75 %	88	79 %
Dotterbolag utomlands				
Storbritannien	3	67 %	3	67 %
Tyskland	5	40 %	5	60 %
Frankrike	3	67 %	-	-
USA	32	72 %	21	67 %
Sydkorea	4	75 %	1	100 %
Kina	3	75 %	4	50 %
Japan	12	75 %	11	73 %
Totalt i dotterbolag	145	69 %	133	67 %
Koncern totalt	149	72 %	137	73 %

KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2012		2011	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	-	-	-	-
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

LÖNER ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Koncernens totala lönekostnader i kvarvarande verksamheter uppgick till 127,8 (118,4) MSEK varav sociala avgifter 23,6 (21,5) MSEK och pensioner 8,3 (11,3) MSEK.

MSEK	2012		2011	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	6,9	2,9 (0,7)	7,2	3,7 (1,3)
Dotterbolag	89,0	29,0 (7,6)	78,4	29,1 (10,0)
Koncern totalt	95,9	31,9 (8,3)	85,6	32,8 (11,3)

Av koncernens pensionskostnader avser 0,3 (0,6) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,3 (0,6) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2012		2011	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	6,0	0,9	6,2	1,0
Dotterbolag i Sverige	-	44,0	-	45,3
Dotterbolag utomlands	-	45,0	-	33,1
Koncern totalt	6,0	89,9	6,2	79,4

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2012 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEN

Vid årsstämman i IAR Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	300 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (3 st)	125 TSEK per ledamot

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2012

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Styrelsens ordförande Peter Larsson	0,3	0,3									0,3	0,3
Styrelseledamot Karin Moberg	0,1	0,1									0,1	0,1
Styrelseledamot Jonas Mårtensson	0,1	0,1		-		-		-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Markus Gerdien (4/5 2011 -)	0,1	0,1		-		-		-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Björn Abild (-3/5 2011)	-	0,0		-		-		-	-	-	-	0,0
Verkställande direktören Stefan Skarin	2,6	2,6	0,8	1,0	0,1	0,1	0,3	0,6	-	-	3,8	4,3
Finansdirektören Stefan Ström	1,6	1,6	0,4	0,4	0,1	0,1	0,3	0,6	-	-	2,4	2,7
Summa	4,8	4,8	1,2	1,4	0,2	0,2	0,6	1,2	-	-	6,8	7,6

PRINCIPER

Principer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2012 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2011.

För 2012 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och finansdirektörens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och finansdirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören och annan ledande befattningshavare bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2012 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2012 motsvarade 31 (39) % av grundlönen.

För annan ledande befattningshavare baserades bonus för 2012 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för annan ledande befattningshavare för 2012 motsvarade 27 (22) % av grundlönen.

AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman den 3 maj 2011 beslutade om ett aktierelaterat incitamentsprogram. Erbjudandet att förvärva teckningsoptioner till marknadsmässig premie var riktat till samtliga anställda i koncernen. Totalt emitterades 1 168 856 teckningsoptioner varav 1 017 000 tecknades i juli 2011. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i IAR Systems Group AB till ett pris av SEK 34,30 fram till juni 2014.

Verkställande direktören och finansdirektören tecknade 250 000 respektive 60 000 optioner. Övriga 707 000 tecknade optioner har tecknats av totalt 67 medarbetare i ett spann mellan 500 optioner till 60 000 optioner. I snitt tecknades således drygt 10 550 optioner av de medarbetare som valde att teckna optioner.

PENSIONSÅVTAL

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och finansdirektören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från verkställande direktörens och finansdirektörens sida gentemot bolaget är sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

NOT 7 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter	0,6	0,9	0,4	0,2
Utdelning från dotterbolag	-	-	28,6	119,7
Valutakursdifferens	-	-	0,2	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	15,9	19,5
Finansiella intäkter totalt	0,6	0,9	45,1	139,4
Räntekostnader	-0,1	-0,7	-0,0	-0,7
Valutakursdifferens	-0,1	-0,0	-	-0,0
Finansiell leasing	-0,5	-0,1	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-	-119,7
Förlust vid avyttring av aktier i dotterbolag	-	-	-	-31,1
Finansiella kostnader totalt	-0,7	-0,8	-0,0	-151,5
Finansiella poster - netto	-0,1	0,1	45,1	-12,1

NOT 8 SKATT

Följande komponenter ingår i skattekostnaden.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt på årets resultat	-5,5	-1,0	-	-
Uppskjuten skatt	-16,6	3,9	-15,2	5,6
Skatt på årets resultat totalt	-22,1	2,9	-15,2	5,6

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Uppskjuten skattekostnad avseende:				
immateriella tillgångar	-6,0	-	-	-
nyttjande av underskottsavdrag	-3,4	2,9	-3,8	5,6
ändrad skattesats	-11,4	-	-11,4	-
övriga temporära skillnader	-0,1	-0,7	-	-
Uppskjuten skatteintäkt avseende:				
support- och underhållsavtal	2,3	0,0	-	-
immateriella tillgångar	-	0,9	-	-
obeskattade reserver	0,9	0,8	-	-
övriga temporära skillnader	1,1	-	-	-
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	-16,6	3,9	-15,2	5,6

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	35,1	24,1	42,4	-18,6
Skatt enligt gällande skattesats	-10,5	-6,3	-11,2	4,9
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-1,3	-0,0	-39,7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	7,4	31,5
Återbetalning av betald skatt efter omprövning av tidigare taxering	-	-	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	10,5	-	8,9
Uppskjuten skattekostnad avseende ändrad skattesats	-11,4	-	-11,4	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-22,1	2,9	-15,2	5,6

SKATTESATS

Under fjärde kvartalet 2012 beslöt riksdagen att sänka den svenska bolagsskatten från 26,3 % till 22 %. Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader den 31 december 2012 har den reducerade skattesatsen på 22 % använts.

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattekulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skattekulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Uppskjuten skattekuld hänförligt till immateriella tillgångar	-8,3	-2,3	-	-
Uppskjuten skattekuld hänförligt till obeskattade reserver	-0,3	-1,2	-	-
Uppskjuten skattekuld hänförligt till övriga temporära skillnader	-0,1	-	-	-
Uppskjutna skattekulder totalt	-8,7	-3,5	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförligt till underskottsavdrag	58,4	73,2	58,0	73,2
Uppskjuten skattefordran hänförligt till support- och underhållsavtal	2,6	0,3	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförligt till övriga temporäraskillnader	1,4	0,3	-	-
Uppskjutna skattefordringar totalt	62,4	73,8	58,0	73,2
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	53,7	70,3	58,0	73,2

Per balansdagen har koncernen utnyttjade underskott i kvarvarande verksamheter, uppgående till totalt 265 (280) MSEK. Baserat på dessa underskottsavdrag redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran om 58,4 (73,2) MSEK. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det finns faktorer som talar för att skattepliktiga överskott kommer att skapas. Bedömningen om koncernens framtida resultatutveckling baseras såväl på redovisade resultat under senare år som på förbättrade lönsamhetsutsikter. Redovisade skattefordringar avser främst IAR Systems Group AB.

För ovanstående underskottsavdrag finns ingen förfallotidpunkt.

NOT 9 VERKSAMHET FÖR UTDELNING RESPEKTIVE AVYTTRING

I december månad 2010 kallade styrelsen till extra bolagsstämma med förslag att dela ut aktierna i Deltaco AB till aktieägarna. Extra bolagsstämma hölls i januari 2011 och beslut fattades om utdelningen som sedan genomfördes i april 2011.

Resultatet från Deltaco AB redovisas under posten utdelade respektive avyttrade verksamheter för 2011.

I april månad 2011 avyttrades Northern Parklife AB med tillhörande dotterbolag till dess ledning. Avyttringen godkändes på en extra bolagsstämma i maj 2011.

forts. Not 9

Resultatet från Northern Parklife AB redovisas under posten utdelade respektive avyttrade verksamheter för 2011.

Kassaflöden från Deltaco och Northern redovisas under posten kassaflöden från avyttrade respektive utdelade verksamheter.

ÅRETS RESULTAT FRÅN UTDELADE RESPEKTIVE AVYTTRADE VERKSAMHETER

MSEK	Deltaco		Northern		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Årets resultat i utdelade verksamheter	-	2,1	-	-	-	2,1
Årets resultat i avyttrade verksamheter	-	-	-	-2,9	-	-2,9
Resultat vid avyttring av dotterbolag	-	-	-	-45,0	-	-45,0
Resultat från utdelade respektive avyttrade verksamheter	-	2,1	-	-47,9	-	-45,8

ÅRETS RESULTAT I UTDELADE RESPEKTIVE AVYTTRADE VERKSAMHETER

MSEK	Deltaco		Northern	
	2012	2011	2012	2011
Intäkter	-	103,5	-	12,6
Rörelsens kostnader	-	-100,2	-	-14,9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-	-0,6	-	-0,1
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-	-0,2	-	-0,2
Rörelseresultat	-	2,5	-	-2,6
Finansiella poster, netto	-	-0,4	-	-0,3
Resultat före skatt	-	2,1	-	-2,9
Skatt	-	0,0	-	0,0
Årets resultat	-	2,1	-	-2,9

INNEHAV AV TILLGÅNGAR FÖR UTDELNING OCH DÄRTILL HÄNFÖRLIGA SKULDER

TILLGÅNGAR, MSEK	2012-12-31	2011-12-31
Immateriella tillgångar	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	-
Summa anläggningstillgångar	-	-
Varulager	-	-
Kundfordringar	-	-
Övriga omsättningstillgångar	-	-
Likvida medel	-	-
Summa omsättningstillgångar	-	-
Innehav av tillgångar för utdelning	-	-

SKULDER, MSEK	2012-12-31	2011-12-31
Upplåning, långfristig	-	-
Avsättningar	-	-
Summa långfristiga skulder	-	-
Leverantörskulder	-	-
Upplåning, kortfristig	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-
Summa kortfristiga skulder	-	-
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för utdelning	-	-

NETTOKASSAFLÖDEN FRÅN UTDELADE RESPEKTIVE AVYTTRADE VERKSAMHETER, MSEK

	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	8,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-0,9
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-	-39,7
Nettokassaflöde	-	-32,1

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE (FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING)

MSEK	Koncern	
	2012	2011
Kvarvarande verksamheter		
Resultat, MSEK	13,0	27,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,16	2,44
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,06	2,44
Utdelade/avyttrade verksamheter		
Resultat, MSEK	-	-45,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-	-4,14
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-	-4,14
Totalt		
Resultat, MSEK	13,0	-18,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,16	-1,70
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,06	-1,70
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	11,23	11,05
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	12,24	11,05

FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

forts. Not 10

EFTER UTSPÄDNING

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill		Varumärken		Kundavtal		Programvara inkl. internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Koncernen, MSEK										
Ingående anskaffningsvärde	110,7	147,9	11,7	16,3	3,4	7,5	29,6	26,2	155,4	197,9
Investeringar	-	13,3	-	-	-	-	17,7	8,3	17,7	21,6
Försäljningar och utrangeringar	-	-50,5	-	-4,6	-	-4,1	-1,8	-4,9	-1,8	-64,1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	110,7	110,7	11,7	11,7	3,4	3,4	45,5	29,6	171,3	155,4
Ingående avskrivningar	-	-	-5,3	-6,8	-3,4	-6,2	-7,8	-7,4	-16,5	-20,4
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	2,3	-	2,8	1,8	2,5	1,8	7,6
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-	-	-0,7	-0,8	-	-	-3,6	-2,9	-4,3	-3,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-6,0	-5,3	-3,4	-3,4	-9,6	-7,8	-19,0	-16,5
Ingående nedskrivningar	-	-15,8	-	-1,7	-	-1,2	-	-	-	-18,7
Försäljningar	-	15,8	-	1,7	-	1,2	-	-	-	18,7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	110,7	110,7	5,7	6,4	0,0	0,0	35,9	21,8	152,3	138,9

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Bedömning av värdet av koncernens goodwillpost har gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, dvs på rörelsessegmentsnivå. Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2%. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11%, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	11 % (11 %)
År 2-3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	11 % (11 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 3	11 % (11 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt troligt visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något ytterligare behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2012.

NOT 12 MATERIELLA TILLGÅNGAR

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Koncernen, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	0,5	0,3	13,6	17,1	14,1	17,4
Investeringar	0,1	0,2	2,0	2,8	2,2	3,0
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	1,0	0,3	1,0	0,3
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-0,3	-6,6	-0,3	-6,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,6	0,5	16,3	13,6	16,9	14,1
Ingående avskrivningar	-0,3	-0,2	-8,0	-11,3	-8,3	-11,5
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0,2	4,9	0,2	4,9
Årets avskrivningar finansiell leasing	-	-	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-0,1	-0,1	-2,0	-1,2	-2,1	-1,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,4	-0,3	-10,2	-8,0	-10,6	-8,3
Redovisat värde	-0,2	0,2	6,1	5,6	6,3	5,8
Moderbolaget, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	-	-	0,4	2,1	0,4	2,1
Investeringar	-	-	0,1	-	0,1	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-1,7	-	-1,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	-	0,5	0,4	0,5	0,4
Ingående avskrivningar	-	-	-0,2	-1,7	-0,2	-1,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	1,7	-	1,7
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-	-	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2
Redovisat värde	-	-	0,2	0,2	0,2	0,2

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 11,5 (10,4) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Förfaller till betalning inom 1 år	7,1	10,3	0,3	0,1
Förfaller till betalning inom 2 år	5,0	5,2	0,3	0,0
Förfaller till betalning inom 3 år	4,3	4,3	0,2	0,0
Förfaller till betalning inom 4 år	1,0	2,9	-	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	1,0	3,0	-	-

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2012 till 3,1 (3,0) MSEK.

Akkumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 0,8 (1,0) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,5 (0,5) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2012	2011
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	1,2	0,5
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,1	1,5
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	2,3	2,0

NOT 13 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Fordran NorNor Holding AB	3,6	4,5	3,6	4,5
Övrigt	1,3	1,3	0,1	-
	4,9	5,8	3,7	4,5

Total fordran på NorNor Holding AB uppgår till 4,7 (5,6) MSEK varav 1,1 (1,1) MSEK är kortfristig. Som säkerhet för fordran har aktierna i Northern Parklife AB pantförskrivits.

NOT 14 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2012	2011
Kundfordringar	29,9	32,5
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,8	-0,3
Kundfordringar, netto	29,1	32,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8,6	5,3
Övriga fordringar	5,0	6,0
	42,7	43,5

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2012 var kundfordringar uppgående till 9,7 (8,1) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR	Koncern	
	2012	2011
Mindre än tre månader	8,0	6,6
3-6 månader	1,0	1,2
Mer än 6 månader	0,7	0,3
	9,7	8,1

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÄR FÖLJANDE

Valuta	Koncern	
	2012	2011
SEK	15,1	13,2
EUR	8,3	7,7
USD	13,1	16,9
Andra valutor	6,2	5,7
	42,7	43,5

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2012	2011
Avsättningar 1 januari	0,3	1,7
Reservering för osäkra fordringar under året	1,1	0,5
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,4	-1,6
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	-0,3
Avsättningar 31 december	0,8	0,3

KREDITKVALITET

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2012.

NOT 15 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Pågående tjänsteuppdrag	2,6	1,2	-	-
Hyresgaranti	0,2	0,2	-	-
Fordran NorNor Holding AB	1,1	1,1	1,1	1,1
Fordran Northern Parklife AB	-	2,0	-	2,0
Övrigt	1,1	1,5	0,1	0,2
Övriga kortfristiga fordringar totalt	5,0	6,0	1,2	3,3

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna intäkter	1,6	-	-	-
Förutbetalda hyror	1,2	1,2	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	0,8	0,8	0,0	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	5,0	3,3	0,5	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	8,6	5,3	0,6	0,6

NOT 17 LIKVIDA MEDEL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Likvida medel vid årets slut	49,0	29,6	14,8	1,1
Outnyttjade kreditlöften	25,0	25,0	-	25,0
Summa disponibla likvida medel	74,0	54,6	14,8	26,1
Spärrade likvida medel	2,6	6,9	2,6	6,9

NOT 18 FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2012			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	4,9		4,9
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	34,1		34,1
Spärrade likvida medel	2,6		2,6
Likvida medel			
Likvida medel	49,0		49,0
Summa	90,6	0,0	90,6
Långfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		1,1	1,1
Kortfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		1,2	1,2
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		8,4	8,4
Summa		10,7	10,7
31 december 2011			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	5,8		5,8
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	38,2		38,2
Spärrade likvida medel	6,9		6,9
Likvida medel			
Likvida medel	29,6		29,6
Summa	80,5	0,0	80,5
Långfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		1,5	1,5
Kortfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		0,5	0,5
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		11,8	11,8
Summa		13,8	13,8

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2012	2011
Kassa och Bank	49,0	29,6
Likvida medel	49,0	29,6

Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2012	2011
Kundfordringar	29,1	32,2
Upplupna intäkter	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	5,0	6,0
Kundfordringar och andra fordringar	34,1	38,2

Nettoupplåning

Vid årets slut 2012 uppgick koncernens nettoupplåning till -49,3 [-34,5] MSEK. Tabellen nedan visar hur koncernen beräknar nettoupplåning samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2012	2011
Kortfristiga lån	-	-
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåttaganden	1,2	0,5
Kortfristiga lån totalt	1,2	0,5
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåttaganden	1,1	1,5
Långfristiga lån totalt	1,1	2,0
Total upplåning	2,3	2,0
Likvida medel	49,0	29,6
Spärrade likvida medel	2,6	6,9
Nettoupplåning	-49,3	-34,5
Kreditfacilitet	25,0	25,0

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoupplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

forts. Not 18

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2012 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 2,3 (2,0) MSEK, varav 1,1 (1,5) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 1,2 (0,5) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2012	2011
Övriga långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,1	1,5
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,2	0,5
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	-
			2,3	2,0

NOT 19 AKTIEKAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier:

Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2011-01-01	100 000	11 588 561	11 688 561
Eget innehav per 2011-01-01		-634 600	
Återköp under 2011		-	
Antal 2011-12-31, exklusive eget innehav	100 000	10 953 961	11 053 961
Antal 2012-01-01	100 000	11 588 561	11 688 561
Eget innehav per 2012-01-01		-634 600	
Nyemission under 2012		5 000	
Avyttrat under 2012		300 000	
Antal 2012-12-31, exklusive eget innehav	100 000	11 258 961	11 358 961
Totalt antal aktier 2012-12-31	100 000	11 593 561	11 693 561

Aktiekapitalet är fördelat på 11 693 561 aktier, varav 100 000 A-aktier och 11 593 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

NOT 20 UPPLÅNING

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Långfristig				
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,1	1,5	-	-
Summa långfristig upplåning	1,1	1,5	-	-
Kortfristig				
Checkräkningskrediter	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,2	0,5	-	-
Banklån	-	-	-	-
Summa kortfristig upplåning	1,2	0,5	-	-
Summa upplåning	2,3	2,0	-	-

Förfallodagar för långfristig upplåning

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Mellan 1 och 2 år	0,5	0,6	-	-
Mellan 2 och 5 år	0,6	0,9	-	-
Mer än 5 år	-	-	-	-
Summa långfristig upplåning	1,1	1,5	-	-

All upplåning per 2012-12-31 avser finansiella leasingåtaganden och är i svenska kronor.

NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna löner och sociala avgifter	10,3	9,2	3,1	3,0
Upplupna leverantörskulder	1,9	-	-	-
Förutbetalda intäkter	31,6	33,6	-	-
Övriga poster	1,8	2,9	0,3	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	45,6	45,7	3,4	3,4

NOT 22 REDOGÖRELSE FÖR ÅRETS RÖRELSEFÖRÄRV (2011)

Koncernen har den 3 oktober 2011 förvärvat samtliga aktier i det amerikanska företaget Signum Systems Corp. Förvärvet ger möjlighet att kombinera Signums teknologi med IAR Systems utvecklingsverktyg IAR Embedded Workbench vilket öppnar en för IAR Systems ny marknad med integrerade mjuk- och hårdvarulösningar för avancerade processorer.

Förvärvet av Signum Systems Corp innefattar en tilläggsköpeskillning som faller ut under tre år förutsatt att förutbestämda leveransvariabler uppfylls. Tilläggsköpeskillningen är maximerad till 1,6 MUSD varav 1,0 MUSD är kontant likvid och resterande 0,6 MUSD i aktier i IAR Systems Group AB. Tilläggsköpeskillningen är bland annat betingad av att säljaren arbetar kvar i verksamheten. Bedömning har gjorts att tilläggsköpeskillningen ska redovisas som en separat transaktion i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Transaktionskostnader för förvärvet har belastat fjolårets resultat med 0,6 MSEK och redovisas på resultatraden Rörelsens kostnader.

Goodwill som uppstår i samband med förvärvet avser de synergier som förvärvet förväntas generera. Genom en kombination av Signums teknologi och IAR Systems utvecklingsverktyg IAR Embedded Workbench kan IAR Systems leverera integrerade mjuk- och hårdvarulösningar för avancerade processorer.

1. SAMMANFATTANDE INFORMATION, MSEK

Kontant betalt	16,1
Likvida medel i bolaget	-1,4
Kassaflöde från transaktionen	14,7
Övertagna tillgångar exklusive likvida medel	2,3
Övertagna skulder	-0,9
Övertagna nettotillgångar	1,4
Goodwill	13,3

2. SIGNUM SYSTEMS CORPORATION

Förvärvstidpunkt:	2011-10-03
Art av förvärv:	Aktier i bolaget
Förvärvad andel:	100 %
Överförd ersättning:	MSEK 16,1

3. FÖRÄRVSANALYS, MSEK

	Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder
TILLGÅNGAR	
Goodwill	13,3
Materiella tillgångar	0,1
Övriga omsättningstillgångar	2,2
Likvida medel	1,4
SUMMA TILLGÅNGAR	17,0
SKULDER	
Kortfristiga skulder	0,9
SUMMA SKULDER	0,9

4. DEN FÖRÄRVVADE ENHETENS INVERKAN PÅ ÅRETS RESULTAT FRÅN FÖRÄRVSTIDPUNKTEN

Resultaträkning, MSEK	2011
Nettoomsättning	1,6
Rörelsens kostnader	-1,4
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-0,0
Avskrivningar immateriella tillgångar	-
Rörelseresultat	0,2
Resultat från finansiella investeringar	-0,0
Resultat före skatt	0,2
Skatt	-0,3
Resultat från den förvärvade enheten	-0,1

5. KONCERNENS RESULTAT OM DEN FÖRÄRVVADE ENHETEN FÖRÄRVVATS DEN 1 JANUARI 2011

Resultaträkning, MSEK	Koncern 2011	Signum 1/1-2/10	Justerad koncern 2011
2011			
Nettoomsättning	200,4	8,1	209,5
Rörelsens kostnader	-171,0	-7,8	-178,8
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1,7	-0,0	-1,7
Avskrivningar immateriella tillgångar	-3,7	-	-3,7
Rörelseresultat	24,0	0,3	24,3
Resultat från finansiella investeringar	0,1	-0,0	0,1
Resultat före skatt	24,1	0,3	24,4
Skatt	2,9	-0,0	2,9
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	27,0	0,3	27,3

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	1,8	1,8	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Fastighetsinteckningar	-	-	-	-
Maskiner som brukas enligt				
- finansiella leasingavtal	2,3	2,0	-	-
Summa avseende egna skulder	4,1	3,8	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Spärrade likvida medel	2,6	6,9	2,6	6,9
Garantier	-	-	-	-
Ställda säkerheter totalt	6,7	10,7	4,0	8,3

NOT 24 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolag	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	189,4	571,4
Anskaffade dotterbolag	-	27,1
Utdelade dotterbolag	-	-379,9
Avyttrade dotterbolag	-	-29,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,4	189,4
Ingående nedskrivningar	-	-157,1
Utdelade dotterbolag	-	157,1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående bokfört värde	189,4	189,4

Moderbolagets innehav

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2012	Bokfört värde 2011
Direkt innehav:							
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0 %	100,0 %		162,3	162,3
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %		27,1	27,1
Indirekt innehav genom dotterbolag							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Oxford, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Sarl	539 357 327 R.C.S Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Utgående bokfört värde						189,4	189,4

NOT 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets totala omkostnader om 5,3 (9,8) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

TRANSAKTIONER MED ÖVRIGA NÄRSTÅENDE

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 22 april 2013 för fastställelse.

Stockholm den 7 mars 2013

Stefan Skarin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Peter Larsson
Styrelseordförande

Markus Gerdien
Styrelseledamot

Karin Moberg
Styrelseledamot

Jonas Mårtensson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2013

Deloitte AB
Erik Olin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i I.A.R. Systems Group AB Organisationsnummer 556400-7200 Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R. Systems Group AB för räkenskapsåret 2012-01-01 – 2012-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–60.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter

eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Övriga upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen för 2011 reviderades av en annan stämموald revisor som i sin revisionsberättelse daterad 6 mars 2012 uttalade sig enligt standardutformningen om denna årsredovisning och koncernredovisning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till

dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R. Systems Group AB för räkenskapsåret 2012-01-01 – 2012-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

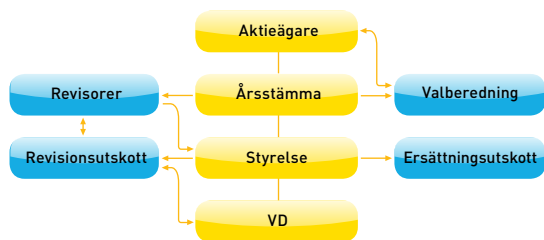
Stockholm den 14 mars 2013
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2012 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Tyskland, England, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm SmallCap.

Bolagsstyrningsrapporten 2012 är granskad av IAR Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.



Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems Groups del inkluderar Svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

IAR Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investerares. IAR Systems Group följer Aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande

av styrelseledamöter samt gällande ändringar i av bolagsordningen. IAR Systems Group har inte gjort några överträdelser varken mot NASDAQ OMX Stockholm Regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE

IAR Systems Groups aktier har varit noterade på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 11 693 561 aktier varav 100 000 A-aktier. Samtliga aktieslag äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2012 till 8 547 (9 293). Av dessa hade 438 (481) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 22 (18) % av aktiekapitalet och 27 (24) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sid 25.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från

räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMAN 2012

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Peter Larsson, Markus Gerdien, Karin Moberg, Jonas Mårtensson och Stefan Skarin. Stämman utsåg Peter Larsson till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 300 000 kronor och till övriga ledamöter 125 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att utdelning om SEK 1,00 per aktie lämnas.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom.

Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

STYRELSEN

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Kodens. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan.

Ledamöternas medelålder är 50 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive

bolagets större ägare. IAR Systems Group uppfyller de krav Kodens uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Kodens och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och VD. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med VD ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordföranden ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner

samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policier och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsen arbete under 2012

Under 2012 avhöll styrelsen tretton sammanträden, varav sex ordinarie och sju extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. VD och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelagat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar.

Styrelse

TSEK	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Peter Larsson, ordförande	2010	Nej	Ordförande	Ordförande
Markus Gerdien	2011	Nej	Ledamot	Ledamot
Karin Moberg	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Jonas Mårtensson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	-

Huvudfrågor vid ordinarie styrelsemöten 2012

6/2	IAR Systems bokslut för år 2011
24/4	Första kvartalsrapporten 2012
24/4	Konstituerande möte
24/7	Andra kvartalsrapporten 2012
24/10	Tredje kvartalsrapporten 2012
10/12	Budget och affärsplan 2013

Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell nedan.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2012 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTARBETE

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden.

Ersättning till styrelsen

TSEK	2012	2011
Peter Larsson, ordförande	300	300
Björn Abild	-	42 ¹
Markus Gerdien	125	83 ²
Karin Moberg	125	125
Jonas Mårtensson	125	125
Stefan Skarin	-	-

¹ För perioden 1 januari – 3 maj 2011

² För perioden 4 maj – 31 december 2011

Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 66 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

REVISORER

Styrelsens ansvar

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman 2012, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2013. Huvudansvarig revisor är Erik Olin (född 1973). Vid sidan av IAR Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat Connecta, Micro Systemation, Microsoft Sverige och Tata Consultancy Services Sverige.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 juni, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2012.

Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av VD eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom

IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,0 MSEK år 2012.

Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2011 och 2012 se not 5 sid 48.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser VD i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande

Närvarofrekvens styrelsemöten 2012

	6/2	6/3	24/4	24/4 kons	24/5	28/5	24/7	23/8	28/8	20/9	24/10	23/11	10/12	Totalt
Peter Larsson, ordförande	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	13/13
Markus Gerdien	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	13/13
Karin Moberg	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	13/13
Jonas Mårtensson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	13/13
Stefan Skarin	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	13/13

● Närvarat

sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är VD och koncernchef sedan februari 2008.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättnings-utskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2012 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2011.

För 2012 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och finansdirektörens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och finansdirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och finansdirektören är

tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

INTERN KONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Denna rapport har upprättat i enlighet med Årsredovisningslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 7.4.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma

definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom IAR Systems Group som har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att se till att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom noggrann revision av årsbokslut gör även revisorn en översiktlig granskning av rapporten för det andra kvartalet. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems Groups webbplats.

Ersättning till verkställande direktören och finansdirektören 2012

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, VD	2012	2 585	800	136	302	3 823
	2011	2 593	1 000	144	603	4 340
Stefan Ström, finansdirektör	2012	1 529	410	135	301	2 375
	2011	1 611	360	144	599	2 714

VALBEREDNING

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedning, 3 möten

Ulf Strömsten, Catella, ordförande
Tedde Jeansson Jr
Peter Larsson

Årsstämman 24 april 2012 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2012 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2013.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2013. Ledamöterna har inte av IAR Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbetet i valberedningen.

Vid de tre mötena var samtliga ledamöter närvarande.

Förslag att föreläggas årsstämman 2013 för beslut:

- Ordförande vid årsstämman
- Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- Valberedning inför årsstämma 2014

ERSÄTTNINGSGRÄNSUTSKOTTET

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

Ersättningsutskott, 4 möten

Peter Larsson, ordförande
Markus Gerdien
Karin Moberg
Jonas Mårtensson

IAR Systems Groups ersättningsutskott följer Kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare.

Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat VD:s lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2013 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och Koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de fyra mötena var samtliga ledamöter närvarande.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i IAR Systems Group AB, org.nr 556400-7200
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 62–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

Revisionsutskott, 2 möten

Peter Larsson, ordförande
Markus Gerdien
Karin Moberg
Jonas Mårtensson

Samtliga ledamöter av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och aktieägare i enlighet med Koden.

Utskottet ska även granska revisorernas oberoende ställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

Under 2012 har utskottet – utöver de årligen återkommande ärendena rörande kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen – haft särskilt fokus på den för året nyvalde revisorns revisionsansats och dennes intryck från granskningen.

Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsetik i Sverige har. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 14 mars 2013

Deloitte AB

Erik Olin, Auktoriserad revisor



Styrelse

Peter Larsson

Styrelseordförande.

Född: 1964.

Styrelseordförande: Sedan 2010.

Befattning: -

Utbildning: Fil kand i dator- och systemvetenskap, Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i EPI Server AB och Pricer AB, ledamot Q-Matic AB och Common Agenda Venture Management AB.

Erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet från programvaruindustrin, bland annat VD i EPI Server AB, Protect Data AB och Pointsec Mobile Technologies AB.

Aktieinnehav: 476 590 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Stefan Skarin

Ordinarie Ledamot.

Född: 1962.

Ledamot: Sedan 2002.

Befattning: VD i IAR Systems Group AB och IAR Systems AB.

Utbildning: IHM Business School och ekonomistudier vid Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: -

Erfarenhet: Försäljningschef Adobe Norden, VD Interleaf Norden samt flera internationella befattningar inom Oracle Corporation.

Aktieinnehav: 100 000 A-aktier (via bolag) och 250 000 B-aktier (via bolag) samt 200 000 teckningsoptioner TO4B (eget innehav).

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Karin Moberg

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Grundare och VD i FriendsOfAdam.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Caretech AB, ledamot i SBAB Bank och Doro AB.

Erfarenhet: Styrelseledamot i 7:e AP-fonden under 9 år. 14 års erfarenhet som ledande befattningshavare inom TeliaSonera bland annat som VD för Telia e-bolaget, marknadsdirektör och tf kommunikationsdirektör.

Aktieinnehav: 0 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Jonas Mårtensson

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Delägare och styrelseledamot i Alted AB.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB och Transticket AB, ledamot i Doro AB, Deltaco AB och PanVision AB.

Erfarenhet: 17 års erfarenhet inom corporate finance på SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co och Nordea.

Aktieinnehav: 130 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Markus Gardien

Ordinarie Ledamot.

Född: 1960.

Ledamot: Sedan 2011.

Utbildning: Datorvetenskap och ekonomi, Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Emric AB, Styrelseordförande i Common Agenda Venture Management AB och styrelsesuppleant i S & M Charter AB.

Erfarenhet: 20 års erfarenhet från programvaruindustrin, bland annat VD i Front Capital Systems AB, affärsområdeschef Observer Group AB, divisionschef Nasdaq OMX, styrelseuppdrag i Orc Group AB och COO för Orc Group AB.

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ledning



Stefan Skarin

Befattning: Verkställande direktör och koncernchef.

Född: 1962.

Anställd sedan: 1999.

Utbildning: IHM Business School och ekonomistudier vid Stockholms Universitet.

Erfarenhet: Försäljningschef Adobe Norden, VD Interleaf Norden samt flera internationella befattningar inom Oracle Corporation.

Aktieinnehav: 100 000 A-aktier (via bolag) och 250 000 B-aktier (via bolag) samt 200 000 teckningsoptioner T04B (eget innehav).
Se även styrelse ovan.



Stefan Ström

Befattning: Finansdirektör (CFO).

Född: 1958.

Anställd sedan: 1997.

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet.

Erfarenhet: VD i IAR Systems Group AB 2006 – februari 2008.

Aktieinnehav: 10 355 B-aktier (eget innehav) och 60 000 teckningsoptioner T04B (eget innehav) samt 100 B-aktier (genom familj).

Revisor



Erik Olin

Född: 1973.

Auktoriserad revisor.

Revisor i IAR Systems Group AB sedan 2012.

Deloitte AB.

Ordlista

APPLIKATION • Ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

ARKITEKTUR • En mikroprocessorarkitektur är en specifik kombination av integreradkrets-design och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

ARM • ARM Holdings plc är ett multinationellt företag som licensierar en standard för processorer. Huvudkontoret är beläget i Cambridge, Storbritannien. ARM är ett av de största och snabbast växande företagen i branschen och dominerar marknaden inom processorer för smarttelefoner, men växer även inom andra segment.

ARM CORTEX • ARM Cortex en produktfamilj med strömsnåla, lättanvända mikroprocessorer som utvecklats för att hjälpa utvecklare att ta fram fler funktioner till lägre kostnad, förenkla återanvändning av programkod samt öka strömsnålhet.

DEBUGPROB • Ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som programutvecklaren har skapat.

DEBUGGER • Datorprogramvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i programmet som han/hon har skapat, genom att analysera och visa att se vad som händer "under ytan" programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

DIGITALISERINGSTRENDEN • Tillväxten i antal digitala produkter i världen. Allt fler produkter är digitala och innehåller datachip för att vara mobila, fjärrstyrda, strömsnåla, uppgraderingsbara med mera.

EMULATOR • Ett annat namn på debugprob.

IAR EMBEDDED WORKBENCH • IAR Embedded Workbench är en högpresterande verktygskedja för att skapa programvara för små och medelstora (8-, 16-, och 32-bit) mikroprocessorer. IAR Systems samarbetar med alla världsledande chiptillverkare för att garantera att våra verktyg kan användas för fler processorarkitekturer än något annat utvecklingsverktyg på marknaden.

INBYGGT SYSTEM • Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktionerna hos elektronikprodukter som mobiltelefoner, kaffeautomater, kreditkortsläsare, diskmaskiner osv. IAR Systems kunder utvecklar och marknadsför produkter som drivs av inbyggda system. Inbyggda system blir allt vanligare i produkter världen över, den s.k. digitaliseringstrenden.

INTEGRERAD KRETS (IC) • En liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

KOMPILATOR • En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk (som liknar engelska) till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

MIKROPROCESSOR • En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsen kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

POWER DEBUGGING • Power debugging är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning.

PROCESSOR • När ordet används i samband med IAR Systems' produkter, är processor en förkortning för mikroprocessor.

PROCESSORTILLVERKARE • En processortillverkare eller processorleverantör producerar integrerade kretsar. IAR Systems är navet i ett betydande ekosystem av partners som inkluderar leverantörer av realtidsoperativsystem (RTOS), s.k. "middleware"-program och de världsledande processortillverkarna.

RTOS • Ett operativsystem (OS) är en uppsättning program som styr datorns hårdvara och ger en grund för applikationsprogrammen att stå på. Operativsystemet är den grundläggande programvaran i ett datorsystem. Ett realtidsoperativsystem (RTOS) är specialiserat på att snabbt och pålitligt ta hand om indata och utdata från datorsystemet, vilket är viktigt i inbyggda system.

STANDARDISERING • Genom att standardisera på IAR Systems verktygskedja kan kunderna förbättra effektiviteten och time-to-market väsentligt för nya produkter. I en och samma miljö kan de växla mellan 8-, 16-, 32-bit MCU:er från alla stora tillverkare i alla relevanta arkitekturer, inkl alla ARM-kärnor.

SUA • Programprodukter från IAR Systems inkluderar vanligen ett 12-månaders "Support and Update Agreement" (SUA) som ger kunden tillgång till nya produktversioner, produktuppdateringar, tekniskt stöd etc.

UTVECKLINGS-KIT • Ett utvecklings-kit (även kallat starter kit eller evaluerings-kit) innehåller all nödvändig utrustning och programvara som behövs för att programmeraren ska kunna designa, utveckla, integrera och testa sina produkter. IAR Systems tillhandahåller helt integrerade kit för utveckling av inbyggda applikationsprogram. Varje kit innehåller ett utvecklings-/evalueringskort, utvecklingsverktyg (programvara) med exempelprojekt.

UTVECKLINGSVERKTYG • De programvaruverktyg som utvecklaren använder för att skapa sina egna program. De viktigaste av dessa är en editor att skriva källkoden i, en kompilator för att omvandla källkoden till instruktioner som processorn kan använda, en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett applikationsprogram, och en debugger som används för att hitta problem med programmet. IAR Embedded Workbench är en uppsättning utvecklingsverktyg.

8, 16, 32-BIT • Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. 8-, 16-, och 32-bit syftar på hur mycket kod och data processorn kan bearbeta. I allmänhet är det så att ju större arkitekturen är, desto mer kraftfulla och dyra är processorerna.

Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.



KONTAKT

SVERIGE

Huvudkontor
IAR Systems AB
Strandbergsgatan 1
PO Box 23501
SE-750 23 Uppsala
Tel: +46 18 16 78 00

STORBRITANNIEN

IAR Systems Ltd
Suite 4
Hampden House
Monument Park
Chalgrove
Oxfordshire
GB-OX44 7RW
Tel: +444 1865 893 266

USA

IAR Systems Software Inc.
Century Plaza
1065 E. Hillsdale Blvd
Foster City, CA 94404
Tel: +1 650 287-4250

IAR Systems Software Inc.
2 Mount Royal Ave.
Suite 420
Marlborough, MA 01752
Tel: +41 508 281-6680

Signum Systems Corp.
1211 Flynn Rd. #104
Camarillo, CA 93012
Tel: +1 805 383-3682

FRANKRIKE

IAR Systems
15, Avenue de Norvège
FR-91978 Courtaboeuf
Tel: +331 6092 3872

TYSKLAND

IAR Systems GmbH
Messe Campus
Werner-Eckert-Strasse 9
DE-81829 Munich
Tel: +49 89 88 98 90 0

KINA

IAR Systems Ltd.
2510, Central Plaza
No. 227 North Huangpi Road
CN-Shanghai, 200003
Tel: +86 21 6375 8658

JAPAN

IAR Systems K.K.
C-5 Bldg. 5F
1-21-5 Kandasuda-cho,
Chiyoda-ku
Tokyo 101-0041
Tel: +81 3 5298 4800

KOREA

IAR Systems Korea Co., Ltd.
1408 Kolon Science Valley 2-cha
811 Guro-dong, Guro-gu
Seoul, 152-728
Tel: +82 2 2025 4803