

IAR SYSTEMS GROUP

ÅRSREDOVISNING 2013

ANNUAL REPORT 2013

2013 アニュアルレポート

2013 연차보고서

Innehåll

01	IAR SYSTEMS PÅ 60 SEKUNDER	22	TEKNISKA MILSTOLPAR 2013
02	ÅRET I KORTHET	23	RISKER OCH RISKHANTERING
04	VD HAR ORDET	24	AKTIEN
06	IAR SYSTEMS – INVESTMENT CASE	26	EKONOMISK ÖVERSIKT
08	AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGI	28	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
10	MARKNAD OCH KUNDER	32	RÄKENSKAPER
13	IAR SYSTEMS EUROPA	40	NOTER
14	IAR SYSTEMS ASIEN	58	REVISIONSBERÄTTELSE
15	IAR SYSTEMS AMERIKA	59	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
16	GREEN INNOVATION PROGRAM	65	STYRELSE
18	IAR SYSTEMS ERBJUDANDE	66	LEDNING OCH REVISOR
20	VÅRA MEDARBETARE	68	ORDLISTA

Årsstämma

Årsstämma i IAR Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls torsdagen den 24 april klockan 18.00 i Spårvagnshallarna Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

IAR Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats (www.iar.com/sv/investerare) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- > dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 16 april 2014.
- > dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast måndagen den 16 april 2014, under adress IAR Systems Group AB (publ), Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm eller via internet på www.iar.com/sv/Investerare/

Vid anmälan bör följande uppges:

- > namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 16 april 2014 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport jan-mars 24 april 2014
Delårsrapport jan-jun 19 augusti 2014
Delårsrapport jan-sep 21 oktober 2014

IAR Systems på 60 sekunder



IAR Systems är världens ledande oberoende leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system*. Programvaran används av cirka 46 000 kunder för att utveckla produkter baserade på 8-, 16- och 32-bitars processorer, främst inom styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och fordonsindustrin. IAR Systems har ett omfattande nätverk av partners och samarbetar med världens ledande processortillverkare. IAR Systems Group AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap.

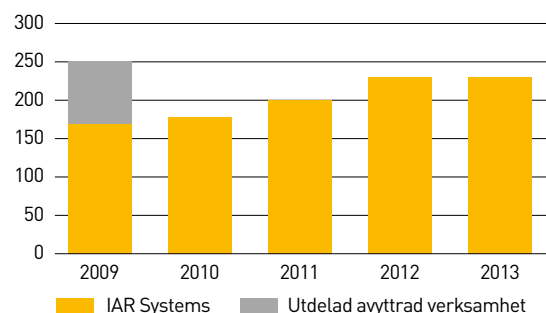
OMSÄTTNING 230 MSEK

RÖRELSERESULTAT 41 MSEK

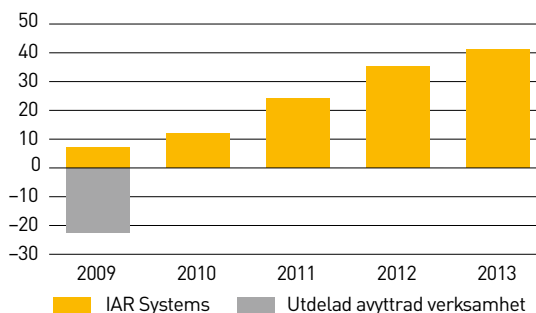
NETTOKASSA 80 MSEK

FÖRSLAG PÅ INLÖSENPROGRAM OM (PER AKTIE) 5,00 SEK

Omsättning, proforma MSEK



Rörelseresultat, proforma MSEK



Nyckeltal	2013	2012
Omsättning, MSEK	230,2	230,1
Rörelseresultat, MSEK	41,3	35,2
Bruttomarginal, %	93,7	89,9
Rörelsemarginal, %	17,9	15,3
Vinstmarginal, %	18,0	15,3
Kassaflöde, %	17,7	16,6
Soliditet, %	79,8	78,3
Räntabilitet på eget kapital, %	10,9	5,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	15,0	14,3
Sysselsatt kapital, MSEK	297,4	256,1
Nettokassa, MSEK	80,1	49,3
Nettoskuldskattningsgrad, ggr	-0,27	-0,19
Antal anställda vid årets utgång	168	157
Antal anställda medeltal	160	149

Försäljning per marknad, MSEK	2013	2012	Förändr.
Amerika	86,5	86,4	0 %
Asien	51,2	54,6	-4 %
Europa	85,0	74,0	15 %
Ej regionsfördelat	7,5	15,1	-50 %
TOTALT	230,2	230,1	0 %

Förändring per marknad	Egna produkter	3:e parts-produkter	Valuta	Totalt
Amerika	+12 %	-8 %	-4 %	0 %
Asien	+15 %	-3 %	-17 %	-4 %
Europa	+20 %	-4 %	-1 %	15 %
Ej regionsfördelat	-29 %	-21 %	0 %	-50 %
TOTALT	+12 %	-6 %	-6 %	0 %

* Se ordlista sid 68.

Året i korthet

2013

HÄNDELSE FÖR HELÅRET

- > Lansering av certifierade versioner av IAR Embedded Workbench för ARM och Renesas RX
- > Flertalet världsrekord i tillämpning av kod
- > Försäljningsrekord i sålda licenser – egna produkter växer med 12 %
- > Rörelseresultatet drygt 41 MSEK – förbättring med 17 %
- > Styrelsen föreslår stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram motsvarande 5,00 kronor per aktie

Q1

JANUARI – MARS 2013

- > Etablering av en indirekt försäljningsorganisation för Europa
- > Stabilitet och produktlanseringar präglar kvartalet
- > Lansering av debugproben I-scope
- > Asien växer med 18 %
- > Lansering av IAR Academy i Europa

Q2

APRIL – JUNI 2013

- > Lansering av certifierad version av IAR Embedded Workbench för ARM-processorer
- > Flera större affärer under kvartalet
- > Amerika växer med 18 %

Q3

JULI – AUGUSTI 2013

- > Lansering av IAR Academy i Asien och Amerika
- > Bästa kvartalsresultatet någonsin
- > Rörelsemarginalen överstiger 20 %
- > Avyttring av 334 600 egna aktier till ett värde av 12,3 MSEK

Q4

SEPTEMBER – DECEMBER 2013

- > Lansering av certifierad version av IAR Embedded Workbench för Renesas RX-processorer
- > Bästa försäljningskvartalet någonsin
- > Nyemission av 651 000 B-aktier till följd av utnyttjade teckningsoptioner tillförde 22,3 MSEK
- > Europa växer med 30 %
- > Styrelsen föreslår stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram motsvarande 5,00 kronor per aktie



IAR Systems 30 år!



IAR SYSTEMS GRUNDAS



FÖRSTA SÄLJKONTORET ÖPPNAS I ENGLAND



FÖRSTA KONTORET I USA ÖPPNAS

DEN FÖRSTA VERSIONEN AV IAR EMBEDDED WORKBENCH LANSERAS

PRODUKT-LANSERING AV VISUALSTATE

IAR SYSTEMS HAR NU ÖVER 100 ANSTÄLLDA



IAR SYSTEMS 20 ÅR



KONTOR ÖPPNAS I KOREA

IAR SYSTEMS FÖRVARVAR SIGNUM



KONTORET I FRANKRIKE ÖPPNAS

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

OMSÄTTNING 0,8 MSEK

IAR SYSTEMS LANSERAR VÄRLDENS FÖRSTA C-KOMPILATOR FÖR 8051

KONTORET I TYSKLAND ÖPPNAS

FÖRSTA RENESAS-PRODUKTEN LANSERAS: 78K

LANSERING AV PRODUKT FÖR TEXAS INSTRUMENTS MSP430

KONTORET I JAPAN ÖPPNAS

KONTORET I KINA ÖPPNAS

DEN FÖRSTA VERSIONEN AV IAR EMBEDDED WORKBENCH FÖR ARM LANSEAS

KONTORET I BRASILIEN ÖPPNAS

OMSÄTTNING 104,9 MSEK

104,9 MSEK

104,9 MSEK

104,9 MSEK

104,9 MSEK

104,9 MSEK

104,9 MSEK

PRODUKT-LANSERING: POWER DEBUGGING

PRODUKT-LANSERING: DEBUGPROBEN I-JET



IAR SYSTEMS HAR NU 170 ANSTÄLLDA

PRODUKTLANSERING: DEBUGPROBEN I-SCOPE OCH CERTIFIERADE VERSIONER AV IAR EMBEDDED WORKBENCH FÖR ARM OCH RENESAS RX

IAR SYSTEMS 30 ÅR

VD har ordet

Löftet som vi gav inför 2013 var att fortsätta på vår väg som marknadsledande för utvecklingsverktyg inom inbyggda system. Vi hade också en ambition att överraska, något jag tycker vi lyckats med även om vi kunde gjort det tydligare.

Vi har ett år bakom oss med många och viktiga produktlanseringar, något som är stommen för oss när det gäller att bibehålla vår marknadsledande position. Vi har även i år haft flera produkter som satt världsrekord i snabbhet vad gäller kodhastighet. Dessa världsrekord är inte bara viktiga i sig, utan även eftersom de också omfattar produkter i de lägre marknadssegmenten (8/16 bitars) som är fortsatt viktiga för oss. Vi har i år sålt fler egna produkter (debugprobarna I-jet och I-scope) från vårt förvärv av Signum 2011) och fler licenser av vår egen produkt IAR Embedded Workbench än någonsin tidigare. Tillsammans utgör dessa en stor produktframgång.

Vi har haft två nya och viktiga produktlanseringar inom ett starkt växande segment för säkerhetskritiska produkter. Våra kunder inom speciellt fordons- och läkemedelsindustrin har stora säkerhetskrav på sina produkter. Produkterna ska inte bara vara stabila i sin funktion utan även vara så felfria och underhållsfria som möjligt. Dessa krav är kanske tydligast inom fordonsindustrin där det finns mer styrande, kontrollerande och säkerhetskritiska funktioner än någonsin tidigare. Industrin har samlat dessa säkerhetskrav i olika säkerhetsstandarder som bland annat klassificeras i ISO-certifieringar.

Vi har under året lyckats med att certifiera två olika produkter (ARM och Renesas RX) enligt dessa viktiga standarder. Det ger oss inte bara en unik marknadsposition utan också en bekräftelse på att våra produkter har den kvalitet som krävs.

Det är faktiskt något som skapat mer försäljning än de certifierade produkterna i sig, just på grund av det faktum att kunderna känner sig trygga med vårt produktutbud.

Vi säljer mer egna produkter än någonsin tidigare och vi har genom en ökad effektivitet kunnat sänka våra kostnader.

Vi är globala genom vår organisation världen över. I år har vi utnyttjat det på ett nytt sätt genom att erbjuda utbildning för våra kunder genom IAR Academy. Det är en tjänst som länge efterfrågats och som fått stort gensvar.

Organisatoriskt sett har vi fortsatt vår bana att finslipa och förädla vår försäljningsorganisation och samordnat och effektiviserat våra utvecklingsresurser än mer.

Finansiellt har det varit svårt att följa våra försäljningsframgångar då valutaeffekterna har varit stora i delar av världen. Valutaeffekterna

är av flera skäl resultat av en påverkan av den globala ekonomin. Trots att Japan har haft stora utmaningar med påverkan av världsekonomin och konflikter med grannländer, är Japan det land där vi haft störst framgång i år. Japan har även varit en viktig marknad när det gäller samarbetet med en av världens största processorleverantörer, Renesas. De är inte bara viktiga för dess storlek och marknadsdominans i Japan utan för att vi är ensam leverantör i världen med ett komplett stöd för alla Renesas processorer. Denna relation för med sig både potential och ett starkt erbjudande.



Vi vill göra mer, mycket mer för våra kunder, partners, medarbetare, ägare och marknaden för inbyggda system.

Europa har också haft ett framgångsrikt år tack vare den uppdelning som vi gjort av försäljning direkt mot slutkund och försäljning via distributörer. Det är främst Frankrike och Tyskland men även Norden som redovisat störst tillväxt.

USA har haft ett ryckigt år med större affärer i enskilda kvartal och en avtagande försäljning av tredjepartsprodukter, vilket påverkar vår bruttomarginal positivt.

Om vi gör en fortsatt analys av vår bruttomarginal och vår finansiella ställning, så har vi lyckats öka både vår brutto- och rörelsemarginal. Vi säljer mer egna produkter än någonsin men har genom en ökad effektivitet kunnat sänka våra kostnader. Vi når vårt långsiktiga försäljningsmål och vi har en bit kvar att nå vårt långsiktiga lönsamhetsmål. Framgången i vår affärsmodell har kanske varit tydligast i år i vårt kassaflöde. Den genomsnittliga affären med många transaktioner skapar ett mycket stabilt kassaflöde från verksamheten. Dessutom har vi genom försäljning av egna aktier

samt personaloptioner fått en större kassa och nya institutionella ägare.

Vi har aldrig varit starkare och aldrig tidigare varit så fokuserade på vår förädling som inför 2014.

Vi inleder 2014 med en mer effektiv organisation än någonsin tidigare och våra mål har aldrig varit tydligare. Min och vår ambition har aldrig varit större. Vi vill göra mer, mycket mer för våra kunder, partners, medarbetare, ägare och marknaden för inbyggda system.

Uppsala, 17 mars 2014

Stefan Skarin
VD, IAR Systems Group AB



IAR Systems Investment Case 2014

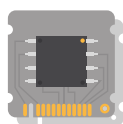
IAR Systems är en marknadsledande leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system. Med sin långa erfarenhet i branschen har IAR Systems samlat på sig 30 år av utveckling av produktportfölj, uppbyggnad av kundbas och närvaro samt förädling av kompetens.

OM IAR SYSTEMS

IAR Systems är marknadsledande leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system. Med sin långa erfarenhet i branschen har IAR Systems samlat på sig 30 år av utveckling av produktportfölj, uppbyggnad av kundbas och närvaro samt förädling av kompetens. IAR Systems befinner sig i en unik marknadsposition med ledande teknologi, global räckvidd, stor och lojal kundbas. IAR Systems licensbaserade affärsmodell möjliggör tillväxt och lönsamhet, vilket gör IAR Systems till ett attraktivt investeringsalternativ.

IAR Systems roll i produktutvecklingen

En produktutvecklare köper en processor. Innan en processor kan användas i en smart produkt måste den programmeras.



Produktutvecklaren använder IAR Embedded Workbench för att processorn ska få rätt instruktioner för att styra slutprodukten.



En slutprodukt när marknaden.

PRODUKTER I TEKNIKENS FRAMKANT

IAR Systems är ett programvaruföretag som erbjuder programvara för att programmera processorer. Dessa processorer programmeras för att ingå i ett inbyggt system. Det finns idag många exempel på produkter med inbyggda system och dessa återfinns idag i alla branscher som fordonsindustrin, tillverkningsindustrin, hemelektronik, medicin och sjukvård, försvarsindustrin, etc. I princip all försäljning sker genom IAR Embedded Workbench. Detta är en produkt som är uppskattad för sin kvalitet i genererad kod, minimerad storlek i kod utan att förlora funktionalitet och hastighet i genomförd kod.

AFFÄRSMODELL

IAR Embedded Workbench licensieras till en användare som oftast är en enskild utvecklare för en licensavgift. I licensavgiften ingår ett års underhållsavtal (SUA) som vid en förnyelse är två kostar 20 % av produktens pris. Dessutom kan kunder med större antal användare teckna olika former av avtal för att få större flexibilitet i produktanvändningen samt utökad service. För IAR Systems är dessa avtal viktiga då de skapar en närmare och längre relation till kunden som både ökar och tryggar ett jämnare intäktsflöde.

KUNDNYTTA

IAR Systems skapar kundnytta genom en bibehållen hög produktkvalitet, användarvänlighet samt en oberoende ställning. Det skapar en stor flexibilitet för kunden att skapa lösningar kring sin

utvecklingsmiljö. Det är även till stor nytta för kunden att kunna bibehålla sin utvecklingsmiljö även om man har för avsikt att byta processor. Förutom ett minskat inlärningsbehov så kan utvecklaren återanvända 70-80 % av tidigare utvecklad kod, vilket är en stor besparing i både tid och resurser.

IAR Systems befinner sig i en unik marknadsposition med ledande teknologi, global räckvidd samt en stor och lojal kundbas.

MARKNAD I FÖRÄNDRING

Marknaden för inbyggda system är i snabb förändring med följande främsta drivkrafter:

- > Tillväxt i antal olika digitala elektroniska produkter och antal inbyggda system per digital elektronisk produkt. Det ökar behovet av fler utvecklare av inbyggda system vilket leder till en ökad marknad för IAR Systems. Det finns flera områden som visar denna tydliga trend, ett av de senare är "Internet of Things".
- > Ökad komplexitet i inbyggda system, vilket för IAR Systems betyder att produkter med användarvänlighet ökar i värde hos befintliga och potentiella kunder.

- > Konsolidering av marknaden avseende både teknik och leverantörer vilket betyder att IAR Systems med sin starka marknadsposition har en stark överlevnadsförmåga. IAR Systems stärker sin marknadsposition hos de kunder som söker trygghet i en stabil och global leverantör.
- > Tillväxt i energismarta lösningar för digitala elektroniska produkter, vilket beskriver vikten för IAR Systems att fortsatt vara innovativ vad gäller lösningar för energisnål programmering av processorer.

GLOBAL RÄCKVIDD

IAR Systems har internationell räckvidd och mer än 95 % av omsättningen hänförs till marknader utanför Norden. Huvudkontor och produktutveckling finns i Uppsala. Produktutveckling sker även till viss del i USA. Försäljningen sker från lokala kontor i Sverige, Brasilien, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Storbritannien, Tyskland och USA. Dessutom är företaget representerat i 30 andra länder via distributörer.

STOR OCH LOJAL KUNDBAS

IAR Systems programvara används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag. IAR Systems har sedan starten sålt mer än 150 000 licenser vilket lett till en kundbas på 46 000 företag.

Bland våra kunder finns välkända bolag som Honeywell, Microsoft, Samsung, Philips, GE, Ericsson, Miele, Electrolux, BMW, etc. Flertalet

av dessa företag har under de senaste åren valt att standardisera sin utveckling på IAR Systems programvara.

EKOSSYSTEM AV PARTNERS

IAR Systems har genom sin långa närvaro på marknaden skapat ett ekosystem av partners som kompletterar och breddar företagets erbjudande. IAR Systems är unikt med sitt oberoende erbjudande av produkter och stödjer i princip marknadens samtliga processorer för inbyggda system. Val av processor är ofta det första valet en kund gör i utveckling av nya digitala produkter. Genom att använda IAR Systems produkter, behöver kunden inte utvärdera verktyget i samband med utvärderingen av processorn. Det är en stor fördel för kunden.

ARM EN VIKTIG DEL I EKOSSYSTEMET

ARM representerar en stor del av processorns utveckling. Detta gäller funktionalitet, låg strömförbrukning kombinerat med en låg tillverkningskostnad för leverantörer som väljer att tillverka processorer baserad på denna teknik.

IAR Systems var tidiga med att stödja processorer från ARM och har idag ett komplett stöd för samtliga ARMs processorer. ARM har fått ett mycket stort genomslag för sin teknik då de företag, tillika kunder till IAR Systems, som väljer att använda processorer från ARM sparar stora tillverkningskostnader utan att bli begränsade i tekniken.

Tillströmningen av kunder som utnyttjar ARMs teknik har varit stor och för IAR Systems betyder

IAR Systems roll i ekosystemet



det att många kunder kompletterar sin befintliga produkter från IAR Systems för äldre processorer även med produkter med stöd för ARM.

KUNNIGA MEDARBETARE

IAR Systems är en kunskapsintensiv organisation som lockar till sig kompetens och talanger från många länder. IAR Systems ställer höga krav på ambition och nytänkande och ska vara en arbetsplats där människor trivs och utvecklas professionellt.

Affärsidé, mål och strategi

IAR Systems har alltid utvecklat produkter utan beroendeställning till specifika processorleverantörer. Det betyder att våra produkter utvecklas i takt med behov och möjligheter som vi själva ser, samt att vi idag har ett av industrins mest utvecklade ekosystem av processorleverantörer och partners.

AFFÄRSIDÉ

IAR Systems tillför ett värde till organisationer som utvecklar produkter för inbyggda system.

Vi tillhandahåller de verktyg och tjänster som gör att programvaruutvecklingen för inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. Detta gör att våra kunder över hela världen kan leverera bättre produkter snabbare till deras marknader.

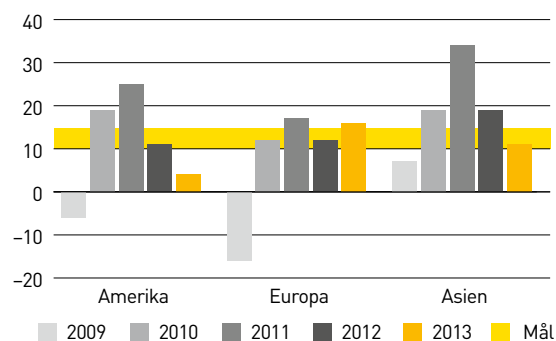
LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

2011 fastställde styrelsen följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- > Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- > Rörelsemarginalen ska överstiga 20 % över en konjunkturcykel.

Omsättningstillväxt

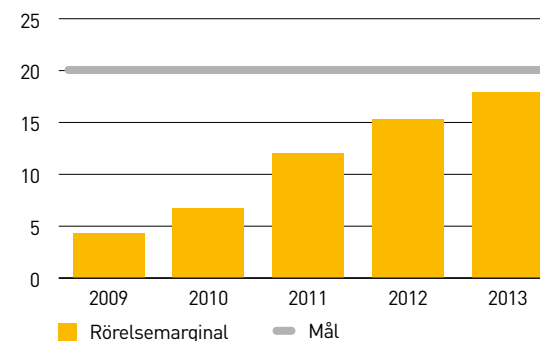
Lokal valuta



Vår målsättning är att skapa **bestående relationer med kunder och partners** med vår affärsidé och ambition som vägledning.

Rörelsemarginal

%

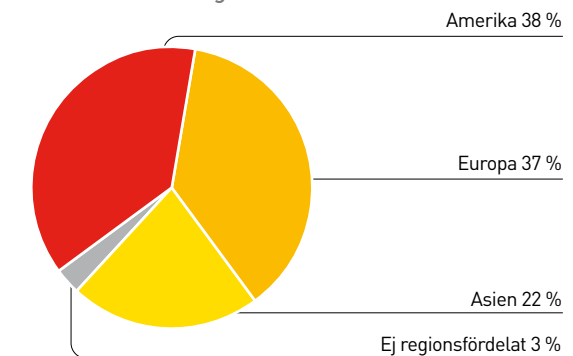


STRATEGISKA HÖRNSTENAR

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- > Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och effektivitet.
- > Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- > Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt bredda erbjudandet av produkter och tjänster.
- > Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- > Att aktivt utveckla ekosystemet av partners för att behålla sin ställning som oberoende leverantör av programvara för inbyggda system.

Marknadsfördelning





IAR Systems strategi är att **erbjuda kunderna teknikberoende** i en miljö som förändras snabbt.

Försäljningsstrategi

IAR Systems försäljningsstrategi bygger på licensbaserad försäljning i alla geografiska regioner och utan fokus på specifika branscher. Bolaget har global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljningskontor i Sverige, Brasilien, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Storbritannien, Tyskland och USA. Dessutom är företaget representerat i ytterligare 30 länder via distributörer.

Produktstrategi

IAR Systems produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för utvecklare av inbyggda system. Bolagets strategi är att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsas det kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och hos Signum i Los Angeles. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster.

Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. IAR Systems programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system, realtidsoperativsystem och hårdvarulösningar.

AMBITION 2013

ETABLERA ETT ERBJUDANDE AV UTBILDNINGSTJÄNSTER FÖR BEFINTLIGA OCH NYA KUNDER

UTÖKAD FUNKTIONALITET FÖR DE MEST AVANCERADE PROCESSORERNA FRÅN ARM SAMT RENESAS

ERBJUDA NY FÖRSÄLJNINGSGRUPP I EUROPA

UTFALL 2013

IAR ACADEMY ETABLERAT SOM ETT GLOBALT UTBILDNINGSERBJUDANDE

ETT STORT ANTAL PRODUKT-FÖRBÄTTRINGAR HAR LANSERATS UNDER ÅRET MED VÄRLDSREKORD SOM RESULTAT BÅDE FÖR RENESAS- OCH ARM-PRODUKTERNA

EN INDIREKT FÖRSÄLJNINGSGRUPP I EUROPA ÄR ETABLERAD UNDER 2013

AMBITION 2014

LANSERA FLER PRODUKTER SOM VÄNDER SIG TILL DEN BEFINTLIGA KUNDBASEN FÖR EN ÖKAD FÖRSÄLJNINGSPOTENTIAL

UTÖKAT ANTAL OCH OMFATTNING AV GLOBALA AVTAL MED DE VIKTIGASTE KUNDERNA

ETABLERA FLER SUPPORT TJÄNSTER FÖR BEFINTLIGA OCH NYA KUNDER

Marknad och kunder

IAR Systems kunder är företag som utvecklar digitala elektroniska produkter, till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och inom fordonsindustrin. Till följd av den digitala utvecklingen sker en gradvis ökning av antalet företag, utvecklare och utvecklingsprojekt för inbyggda system och med det också behovet av utvecklingsverktyg.

ANTALET TILLÄMPNINGSOMRÅDEN ÖKAR I SNABB TAKT

Antalet digitala elektroniska produkter och nya tillämpningsområden där man använder sig av en processor ökar stadigt.

Några exempel på områden under snabb tillväxt är:

- > Fordonsindustrin för till exempel bränsleförbrukning, ABS-bromsar, belysning och fönsterhissar.
- > Produkter som innehåller funktion för trådlös överföring av information.
- > Sjukvården vad gäller blodtrycksmätare, pulsmätare, glykosmätare m.m.

En tydlig trend på marknaden för inbyggda system är att komplexiteten ökar. Allt eftersom processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. Att använda en processor är ofta ett billigt sätt för till exempel styrning och reglering. Det ökande användandet av processorer har också inneburit att allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordon- och medicinteknik idag styrs av en processor. Att inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system.

En annan trend är det ökade behovet av energismarta lösningar eftersom processorer används för allt fler ändamål och många av dessa är batteridrivna. Flertalet av dessa system kräver också en uppkoppling mot internet för kommunika-

The Internet of Things

Det har på senare tid varit en hel del publicitet kring ett koncept som kallas för "Internet of Things". "Things" i detta sammanhang handlar om att "saker" som finns i vårt samhälle skall utnyttjas för bättre och andra ändamål genom att de skall kopplas mot internet. Syftet är att öka informationsflödet från saker som kan användas till att positionera, förändra, mäta, etc. IAR Systems är mycket väl positionerade för att hjälpa sina kunder att tillämpa Internet of Things då företagets 46 000 kunder har använt deras verktyg för att programmera sina produkter. Nu ska dessa produkter även programmeras för att kommunicera med internet.



tion och styrning vilket är ett koncept som kallas "The Internet of Things".

Den högre utvecklingstakten på den digitala elektroniska marknaden ställer också allt högre krav på att snabbt komma ut på marknaden och många försöker i allt högre grad att återanvända kod från tidigare projekt som ett sätt att korta ledtiderna.

GRADVIS KONSOLIDERING AV PROCESSORMARKNADEN

Inbyggda system kan behöva olika avancerade processorer. Dessa olikheter kan förenklat indelas i 8-, 16- och 32-bitarsarkitekturer, där 32-bitarsarkitekturer är de mest avancerade. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench stödjer alla dessa arkitekturer. Störst del av omsättningen finns idag inom 32-bitarsarkitekturer. Detta är en

följd av att de digitala elektroniska produkterna blir mer och mer avancerade.

Ett företag som framgångsrikt växer sig allt starkare på processormarknaden är det brittiska företaget ARM Holding som utvecklar standarder för processorer. Företaget har fått starkt genomslag bland världens processortillverkare och bidragit till att allt fler tillverkare överger sin egenutvecklade design för att istället använda sig av ARMs standard för sina nya processorer.

ARMs affärsmodell innebär att tillverkare av processorer betalar en licensavgift till ARM för att använda deras design. En stor fördel med ARM-processorer är den låga strömförbrukningen som gör dem särskilt lämpliga i bärbara enheter, men också för att de möjliggör utveckling av mer avancerade inbyggda system till en rimlig kostnad.

Fokusera på koden



Thomas Sporrang, Global FAE (Field Application Engineer)

Vi har insett att det finns många saker som kan stjäla fokus från utvecklaren. Allt från bullriga arbetsplatser till kollegor som stör och ständiga statusmöten. Och även om vi inte kan påverka alla dessa faktorer som stör i utvecklarens arbete, så vill vi skapa en miljö för utvecklaren som är stabil, kvalitativ, användarvänlig och trygg. *En miljö där utvecklaren kan fokusera på sin kod.* Det gör vi genom våra verktyg, eftersom vi med vår utvecklingsmiljö vill bidra till att utvecklaren ska kunna fokusera på sin kod.

Vi bidrar till att underlätta för utvecklaren att fokusera på sin kod genom att:

- > Vi stöder de flesta tillgängliga processorerna på marknaden, från 8-bitars processorer till de senaste ARM Cortex-M och Cortex-A processorer från leverantörer som TI, Freescale, STMicroelectronics, Atmel och Renesas
- > Vi erbjuder de bäst presterande verktygen i branschen
- > Vi erbjuder vår funktionsrika debugger med integrerade verktyg såsom stack- och prestandaanalys samt effektprofilering
- > Vi bidrar till att utvecklarna snabbt kan komma igång genom tusentals exempelprojekt, steg-för-steg handledning och en intuitiv utvecklingsmiljö
- > Vi erbjuder ett brett ekosystem av integrerade RTOSes, middleware, analysverktyg, konfigurationsverktyg etc. som utvecklaren kan behöva för att effektivisera sin utveckling
- > Vi har omfattande dokumentation, teknisk utbildning (IAR Academy) och omfattande teknisk support i alla tidzoner

ÖKAT BEHOV AV UTVECKLINGSVERKTYG

Trots ett ökat användande av mer avancerade processorer så använder sig ofta företag av en kombination av både 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer. Pris, prestanda och kunskap är vanliga skäl till att man kombinerar processorer. Ambitionen att korta utvecklingstiden gör att många företag är beroende

Utvecklaren måste ha möjlighet att återanvända både kod och lärdomar från ett projekt till nästa.

av att kunna återanvända kod från en produkt till ett annan, vilket underlättas när man använder sig av en och samma verktygskedja.

Den största delen i ett utvecklingsprojekt består av att skriva, testa, och felsöka koden, vilket också är de användningsområden som IAR Embedded Workbench täcker. Komplexitet och kortare ledtider har ökat behovet av lättanvända utvecklingsverktyg som är fullt integrerade och lätt kan kopplas ihop med andra utvecklingsverktyg.

En trend till följd av en ökad komplexitet är behovet av fler verktyg för testning, felsökning och analys, men också användningen av realtidsoperativsystem och middleware.

Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energisnåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa

lösningar. Det finns ett flertal olika mätverktyg för energiförbrukning på marknaden, men IAR Systems innovativa lösning för att koppla ihop energiförbrukningen till den utvecklade koden har fått stor uppmärksamhet på marknaden och allt fler av IAR Systems kunder börjar använda sig av tekniken.

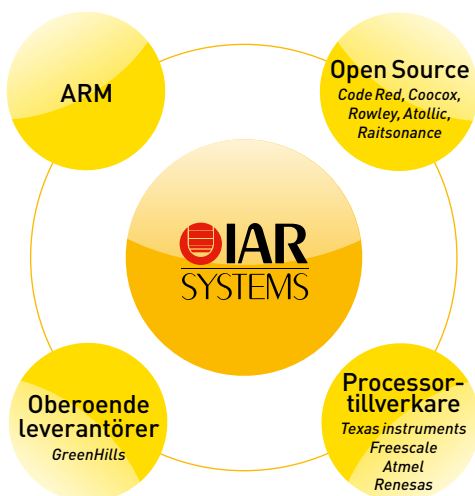
Eftersom inbyggda system i allt större utsträckning används i säkerhetskritiska produkter är det för många kunder viktigt att deras utvecklingsverktyg följer gällande industristandarder, till exempel C, C++, och MISRA-C. Det blir också allt viktigare att verktygen är väl testade och dokumenterade vilket underlättar certifiering av kundens digitala elektroniska produkter. IAR Systems produkt för ARM och Renesas (RX) processorer har under året blivit ISO-certifierade av den tyska certifieringsorganisationen TÜV SÜD.

KUNDERNAS KRAV

IAR Systems kunder är verksamma inom många vitt skilda områden, men många av deras utmaningar och behov är ändå återkommande. Hit hör krav på snabb lansering av nya produkter, resurseffektiv utveckling och effektiv och energismart kod, särskilt när det gäller batteridrivna produkter. Många måste även kunna hantera högkomplexa applikationer och byten av processor och arkitektur. Dessutom förutsätter arbetet ofta global gruppssamverkan.

För att klara dessa krav är det viktigt att det går fort att komma igång med nya projekt, att licenshanteringen kan hanteras smidigt även för globala företag, och att det är möjligt att byta processor utan att behöva lära sig en ny utvecklingsmiljö. Utvecklaren måste också ha möjlighet att återanvända både kod och lärdomar från ett projekt till nästa.

KONKURRENSUTSATT MARKNAD



VERKTYG FÖR PROGRAMMERING AV KOD ERBJUDS AV FYRA OLIKA TYPER AV AKTÖRER

		1	2	3	4
		Processor-tillverkare	Open Source	ARM	GreenHills
OBEROENDE LEVERANTÖR	●		◐		●
BRETT STÖD FÖR ALLA VIKTIGA ARKITEKTURER	●		◐		●
STÖD FÖR ALLA STÖRRE PROCESSORLEVERANTÖRER	●		●		●
GOD SUPPORT & KUNDSTÖD	●	◐		●	◐
ANVÄNDARVÄNLIGA VERKTYG	●	◐	◐	●	◐
DOKUMENTATION	●	◐		●	●
EGEN PROGRAMVARUUTVECKLING	●	◐		●	●
EFFEKTIV & LITEN KOD	●	◐	◐	●	●
BRETT RTOS & MIDDLEWARESTÖD	●	◐		●	
BRETT HÅRDVARUSTÖD	●	◐	●	●	

- 1) Processortillverkare som erbjuder programvara för egna processorer, till exempel Texas Instruments, Freescale, Atmel och Renesas. Dessa erbjuder programvaran som en del i försäljningen av de egna processorerna.
- 2) Leverantörer av programvara som bygger på Open Source. Dessa leverantörer utvecklar inte sin egen kompilator utan adderar istället funktionalitet och service på Open Source-lösningar.
- 3) ARM genom programvarorna ARM RealView och Keil.
- 4) Ett fåtal oberoende leverantörer av programvara. Exempelvis amerikanska GreenHills.

STANDARDISERING

För att uppfylla sina kunders behov måste verktygstillverkarna, till exempel IAR Systems, tillhandahålla lättanvända, pålitliga och mångsidiga verktyg som gör det snabbt och enkelt att programmera. Verktögen måste också göra det möjligt att skapa snabb, effektiv och pålitlig kod som går att felsöka grundligt och effektivt. Dessutom måste ett brett stöd för olika arkitekturer och processorer erbjudas, vilket möjliggör återanvändning av kod och ger valfrihet i valet av processortillverkare. För att inte orsaka förseningar för kunderna

är det också viktigt att erbjuda global, kompetent service och support.

Verktyg som uppfyller dessa krav möjliggör standardiserad utveckling. Många av IAR Systems kunder har valt att standardisera sin utveckling på bolagets verktyg eftersom IAR Systems erbjuder allt detta. Bland dessa kunder finns den tyska vitvarujätten Miele, energimätningssleverantören Landis+Gyr, det amerikanska bolaget Gainspan som är ledande inom trådlösa nätverk och industriautomationsföretaget Pepperl+Fuchs.

IAR Systems Europa

37%

IAR Systems fortsätter att växa i Europa även under 2013 och Europa står nu för 37 % av företagets intäkter. Den växande marknaden för ARM-processorer och intresset för säkerhetskritiska system inom fordonsindustrin driver på tillväxten.



Försäljningsansvarig
Tyskland

Andreas Thomas

IAR Systems har levererat utvecklingsverktyg för programmering av processorer i inbyggda system i många år. Kan du ge oss en kort introduktion av din region?

Den tyska marknaden för inbyggda system är den tredje största efter USA och Japan. Under året har jag sett en fortsatt ökning från förra året av tillväxt i fordonsindustrin, främst på grund av ökningen av säkerhetskritiska system.

Bland våra kunder i Europa märks exempelvis ABB, AGFA Gevaert Health Care, Autoliv Electronics, Bosch, Danfoss Randall, Draeger, Endress+Hauser, Ericsson Mobile Platforms, GE Sensing, Invensys Appliance Controls, Kamstrup A/S, Kongsberg, Laerdal Medical, Landis+Gyr AG, Leica Geosystems, Miele, Novo Nordisk A/S, OSRAM

Vad var på agendan för din region under 2013?

Vi har mottagit ett stort intresse från våra tyska kunder gällande våra TÜV SÜD-certifierade versioner av IAR Embedded Workbench för ARM samt Renesas RX. Det har även varit ett intresse kring att vi erbjuder support för Eclipse som ett alternativ, det ger de tyska kunderna möjlighet att använda verktyg och debugger inom Eclipse IDE. I februari lanserade vi även vårt utbildningsprogram IAR Academy, och har under året genomfört flera lyckade utbildningstillfällen på våra kontor i Europa.

Under 2013 firade IAR Systems 30-årsjubileum. Som en erfaren aktör på marknaden för inbyggda system, vad ser du som de viktigaste trenderna inom denna sektor?

En viktig trend som vi ser är ökad komplexitet i produkterna samt ökad mängd programvarukod per produkt.

Produkterna i sig har också förändrats.

Vilka är de viktigaste trenderna i det avseendet?

Det är ett ökat fokus på mer innovativa produkter. Att lägga till mer avancerade funktioner som förbättrar kundernas produkter och på så sätt skiljer produkterna från konkurrenternas.

Vad säger du om kundernas behov?

Vad är viktigt för dem idag?

Eftersom att programvaran för inbyggda system blir allt mer integrerad i produktutvecklingen, blir det en ökad produktkomplexitet. Det bidrar till att marknaden efterfrågar mer funktioner på produkterna samt ett ökat behov av att sänka kostnader och tid innan produkten når marknaden. Detta ställer såklart mer krav på kunden och deras produkter, och blir ett viktigt behov som vi på IAR Systems måste möta med vår programvara.

Vilka framtida möjligheter ser du på marknaden för inbyggda system? Och vilka av dessa är specifika för din region?

Med tanke på de prestatandafördelar vi har, kan vi lättare hantera de utmaningar som vi möter i utvecklingen av programvara för inbyggda system. Vår strategi för att kunna möta dessa utmaningar är:

- Testa koden tidigare i utvecklingen
- Förbättra möjligheterna till att hantera programvarukonfigurationer
- Hålla koden så enkel som möjligt

Några avslutande kommentarer du vill dela med dig?

I Tyskland märker vi att vår support samt vårt breda stöd för processorer har hög prioritet hos våra kunder, och under 2014 ska vi fortsätta arbeta för att möta deras krav.

IAR Systems **Asien**

22%

Trots den makroekonomiska utmaningen i Japan fortsätter IAR Systems att växa i Asien även under 2013. Asien står för 22 % av företagets intäkter. Time to market, minskade utvecklingskostnader och standardisering på ett utvecklingsverktyg driver på försäljningen i regionen.



Försäljningsansvarig
Korea

Chul-Won Kim

IAR Systems har levererat utvecklingsverktyg för programmering av processorer i inbyggda system i många år. Kan du ge oss en kort introduktion av din region?

IAR Systems började leverera produkter 1994 till marknaden i Korea genom en distributör. I februari 2012 öppnade IAR Systems sitt egna kontor i Seoul, Korea. Vi har sedan dess arbetat med att sätta en stabil grund och är nu redo att ta nästa steg framåt.

Vad var på agendan för din region under 2013?

Under 2013 fokuserade vi på vår säljorganisation. Det ökade fokuset resulterade i att vi ökade med över 30 % jämfört med 2012.

Under 2013 firade IAR Systems 30-årsjubileum.

Som en erfaren aktör på marknaden för inbyggda system, vad ser du som de viktigaste trenderna inom denna sektor?

En viktig trend som jag kan se i Korea är ett ökat samarbete mellan ARM och processorleverantörer som har ett fokus på ARM-baserade produkter. Trenden jag kan se är att dessa försöker att samarbeta med globala företag som gör slutprodukter.

IAR Systems med IAR Embedded Workbench är också en viktig trend i Korea, och vi har ett nära samarbete med både processor- och systemtillverkare.

Bland våra kunder i Asien märks exempelvis Mitsubishi Electric Corporation, Panasonic Communications, Toshiba, Hitachi, OKI, Nintendo, Casio, Epson, Yamaha, Terumo, ICOM, Denso, Brother, Omron, JVC Kenwood, Ricoh, Azbil, SEGA, Murata Manufacturing, Alps Electric, Sony, Yokogawa, Fujixerox, Daikin Industries, Canon, Olympus, Nikon, Minebea, The Nippon Signal

Produkterna i sig har också förändrats.

Vilka är de viktigaste trenderna i det avseendet?

Jag skulle säga att det nog är den snabba utvecklingen av ny teknologi och genomförandet av de nya tekniska trenderna. Även standardisering är en trend som vi ser en ökad efterfrågan på i Korea.

Vad säger du om kundernas behov?

Vad är viktigt för dem idag?

Kravet från kunderna på att kunna sänka sina kostnader för utveckling samt tiden för utveckling, är ett behov som vi märker av allt mer. Med det blir det allt viktigare för kunden att standardisera på ett utvecklingsverktyg.

Vilka framtida möjligheter ser du på marknaden för inbyggda system? Och vilka av dessa är specifika för din region?

Marknaden för inbyggda system i Korea växer och förväntas fortsätta växa i framtiden. Produkter för inbyggda system är redan fulla av komplexitet och funktionalitet baserat på avancerad teknik, och även det tror jag kommer bli en möjlighet för oss. Mobilindustrin med smarta telefoner och fordonsindustrin är också industrier där vi ser en stor potential och möjlighet.

Några avslutande kommentarer du vill dela med dig?

Jag ser fram emot att expandera vår verksamhet, våra produkter och vår strategi, för marknaden i Korea.

IAR Systems **Amerika**

38%

Amerika är fortsatt IAR Systems största marknad och står för 38 % av företagets intäkter 2013. I en växande bransch är lokal närvaro ofta avgörande – 2013 har företaget anställt fler säljare i Amerika och öppnat ytterligare ett kontor vilket ökar förutsättningarna att lyckas även framöver.



Försäljningsansvarig
Amerika

Henry Acquafresca

IAR Systems har levererat utvecklingsverktyg för programmering av processorer i inbyggda system i många år. Kan du ge oss en kort introduktion av din region?

IAR Systems har försett USA och Kanada med utvecklingslösningar sedan starten 1983. Den amerikanska marknaden är en integrerad del av vår verksamhet och står för 38 % av vår omsättning. Vi har tre kontor i USA: Foster City i Kalifornien, Boston i Massachusetts, och Dallas i Texas. Vi har anställt säljare på alla kontor så att vi kan fortsätta att erbjuda våra kunder det säljstöd som de efterfrågar.

Vad var på agendan för din region under 2013?

Vår agenda var att nå våra försäljningsmål i Amerika. Det åstadkom vi genom att anställa ytterligare säljare på våra kontor i Boston och Foster City, samt genom att vi öppnade vårt nya kontor i Dallas. Ett annat mål var att erbjuda utbildning till våra nya och befintliga kunder, så vi utökade vårt tekniska utbildningsprogram, IAR Academy, från Europa till USA och andra länder.

Under 2013 firade IAR Systems 30-årsjubileum. Som en erfaren aktör på marknaden för inbyggda system, vad ser du som de viktigaste trenderna inom denna sektor?

Våra kunder efterfrågar förbättringar av våra produkter som kan ge dem en fördel gentemot deras konkurrenter. De vill att våra kompilatorer ska producera den snabbaste koden, att vårt användargränssnitt ska vara enkelt att använda, att vårt ekosystem av partners ska vara starkt, att vår debugger ska kunna hitta alla buggar samt att vår tekniska support ska vara fortsatt bra när de behöver oss. De vill ha allt detta till ett rimligt pris, och därför erbjuder vi våra volymlicensprogram med rabatter och andra förmåner till de kunder som har över en viss mängd licenser.

Bland våra kunder i Amerika märks exempelvis Black & Decker, Daimler Chrysler AG, Delphi Automotive Systems, Ember, Hewlett-Packard, Honeywell Inc., Lear Corporation, Lockheed Martin, Motorola Inc.

Produkterna i sig har också förändrats.

Vilka är de viktigaste trenderna i det avseendet?

En trend vi ser, och är i en god position för att hjälpa till med, är standardisering. IAR Systems har stöd för det bredaste utbudet av 8/16/32-bitars proces-

sorer i branschen, vilket inkluderar 30+ arkitekturer och mer än 8 000 processorer. Detta gör att en kund kan flytta mellan olika processorer utan att behöva lära sig ett ny IDE. Eftersom kompilator-tekniken är densamma, underlättar det för kunden att dela kod mellan olika projekt.

Vad säger du om kundernas behov?

Vad är viktigt för dem idag?

Jag tror att de viktigaste kundkraven idag är att kunderna vill ha ut sina produkter snabbare till marknaden och detta till lägre kostnader. Vi arbetar hela tiden med att hjälpa kunderna att få så bra produkter som möjligt, och dessutom med snabbare leverans, eftersom det minskar deras utvecklingskostnader.

Vilka framtida möjligheter ser du på marknaden för inbyggda system? Och vilka av dessa är specifika för din region?

USA är en mycket bred marknad för inbyggda system. Vår möjlighet är att fortsätta att tjäna denna breda marknad genom att erbjuda de bästa produkterna.

Några avslutande kommentarer du vill dela med dig?

IAR Systems har redan en stark närvaro på marknaden i USA, men inbyggda system är fortfarande en snabbt växande bransch. Vi förbättrar ständigt våra produkter för att hålla jämna steg med kraven från industrin. Och jag ser fram emot att arbeta med alla nya och befintliga kunder i framtiden.

Green Innovation Program

Många av de mest framgångsrika innovationerna inom förnyelsebar energi och hållbar teknik har under de tjugo senaste åren utvecklats av små, entreprenörsdrivna teknikföretag. För att stötta och främja denna utveckling har IAR Systems startat IAR Green Innovation Program.

Under tiden ett projekt fortlöper, kan IAR Green Innovation Program sponsra utvalda organisationer med upp till 150 000 kronor i form av licenser av IAR Systems produkter: IAR Embedded Workbench eller IAR visualSTATE. På så sätt får forskare och ingenjörer lättare tillgång till utvecklingsverktyg för inbyggda system, och fler miljövänliga produkter kan skapas.

Ett antal skolor och entreprenörer är involverade i projekt inom IAR Green Innovation Program. Låt oss presentera några av dessa:



FORZE H₂ HYDROGEN CAR
NEDERLÄNDERNA

ILUMI LIGHTNING
TEXAS, USA

STANFORD SOLAR CAR PROJECT
KALIFORNIEN, USA

BRITISH COLUMBIA INSTITUTE OF TECHNOLOGY
VANCOUVER, KANADA

ST-POLITO
ITALIEN

Forze är ett racinglag som består av cirka 70 studenter på Technical University i Delft, Nederländerna. Sedan 2007 utvecklar laget vätgastävlingsbilar. Forze kombinerar racing med innovativ och hållbar teknik, och genom att racea med vatten som enda utsläpp visar Forze att hållbarhet inte är en begränsning, utan en utmaning. IAR Green Innovation Program sponsrar Forze med utvecklingsverktyg.

ilumi är en Bluetooth-aktiverad LED-lampa som är kontrollerad och programmerad via en enkel mobilapp. En av de viktigaste aspekterna av tekniken i ilumi är utvecklingsverktyget. IAR Embedded Workbench har påskyndat utvecklingen när det gäller kodning, testning och integration av hårdvara med mobila applikationer.

Stanford Universitys solbilprojekt (SSCP) är ett studentdrivet ideellt projekt som drivs av medlemmarnas passion för att skapa miljövänlig teknologi. Projektet är dessutom en riktig utmaning. Studenterna designar och bygger en soldriven bil som de sedan tävlar med i ett lopp som sträcker sig 32 mil över den australiensiska vildmarken: [the World Solar Challenge](#). Loppet körs vartannat år, och de tävlande bilarna måste få all energi från solen, och från sin egen rörelseenergi. Projektet är sponsrat av IAR Green Innovation program.

British Columbia Institute Of Technology har utvecklat en prototyp av ett energisparande mobilt hälsoövervakningssystem för mobila sjukhus i katastrofområden. I utvecklingen av produkten använde de IAR Embedded Workbench.

IAR Green Innovation Program sponsrar ST-Polito med licenser för forskning om energieffektivitet, fordon och transport, hälsovård och biomedicin, samt konsument- och kommunikationsområden. För detta använder de sig av IAR Embedded Workbench.

GREEN INNOVATION PROGRAM CASE: ilumi Lightning

Vi intervjuade Swapnil Bora, en av grundarna bakom ilumi Lightning, och bad honom berätta mer om ilumi och vad IAR Green Innovation Program har betytt för projektet.

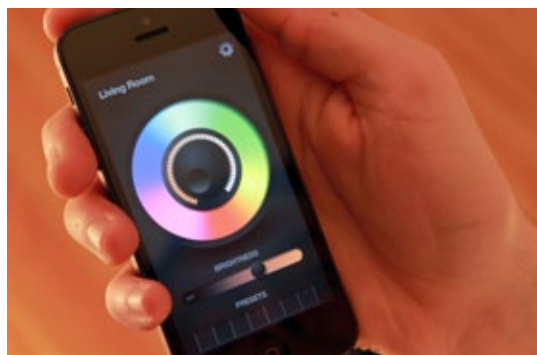
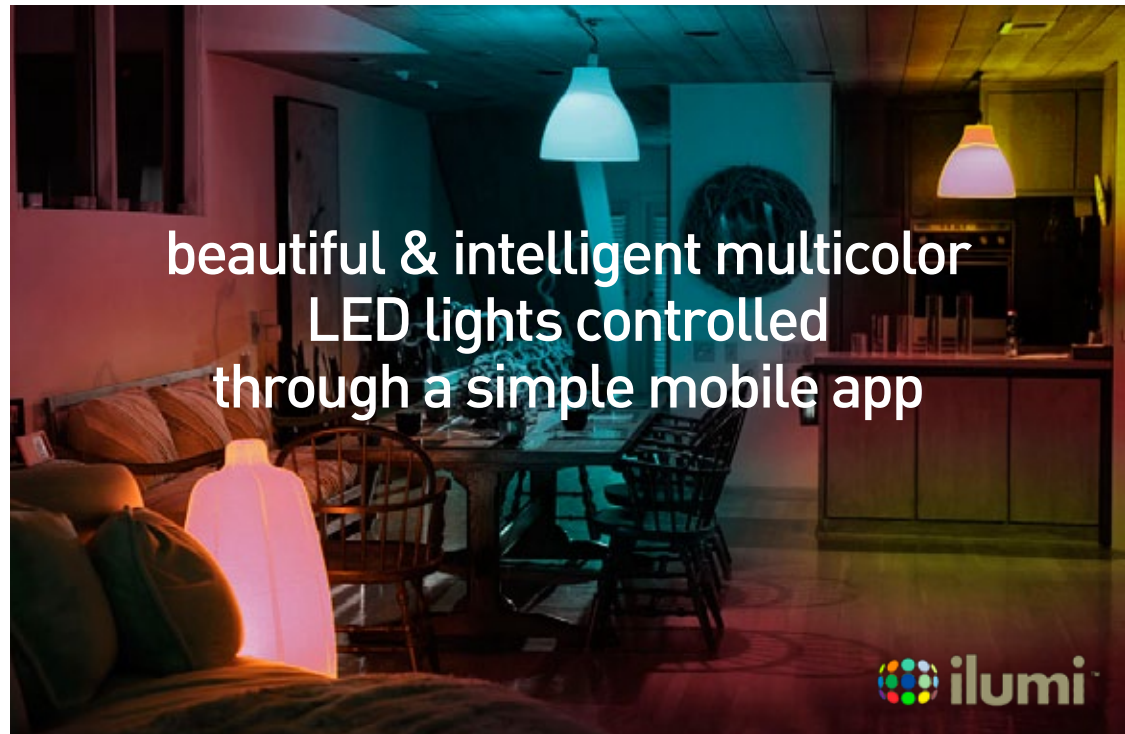
Berätta för våra aktieägare om ilumi!

ilumi är intelligenta och justerbara LED-lampor som man enkelt styr med en mobilapp.

Och det är bra för världen, eller hur?

Absolut! Ljus är oerhört viktigt: det skapar stämning, definierar ett utrymme och påverkar även hur man mår. ilumi går långt utöver att bara vrida dina lampor på eller av, för oss handlar det om att ha precis rätt ljus vid rätt tidpunkt.

Utöver det använder ilumi 7 gånger mindre energi än traditionella glödlampor och varar i upp till 20 år, så ilumi är bra både för plånboken och miljön.



Hur har IAR Embedded Workbench hjälpt er i utvecklingen av ilumi?

ilumi är Bluetooth-aktiverat LED-ljus som styrs och programmeras via en enkel iOS eller Android-app. Det öppnar upp en värld av fantastiska ljusupplevelser. En av de viktigaste aspekterna av vår teknologi är programvaran. IAR Systems enkla och intuitiva användargränssnitt samt utmärkta felsökningsfunktioner har påskyndat utvecklingen för oss när det gäller kodning, testning och integration av hårdvara med mobila applikationer. IAR Embedded

Workbench har varit avgörande för utvecklingen av våra komplexa koder och alltid levererat robust och funktionell prestanda. Dessutom erbjuder IAR Systems färdigt referensmaterial samt utmärkt service som påskyndar utvecklingen av våra produkter.

När kan vi förvänta oss att se ilumi-produkter på hyllorna?

De första ilumi-lamporna kommer till marknaden i början av 2014. Vill ni veta mer så besök gärna vår hemsida www.ilumi.com

IAR Systems erbjudande

IAR Systems säljer egenutvecklade utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system. Processorerna styr elektroniska produkter inom många olika områden, till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik, fordonsindustri och telekommunikation.

Kärnan i produktportföljen är verktygsuppsättningen IAR Embedded Workbench. Den består av en texteditor, en kompilator och andra bygg- och felsökningsverktyg samlade i ett överskådligt och lättanvänt gränssnitt. Integrerat finns dessutom kodbibliotek med funktioner som utvecklaren kan använda, exempelapplikationer och manualer.

IAR Systems har en **komplett verktygskedja för programmering** av inbyggda system



DEBUG-PROBAR

IAR Systems har även en produktportfölj av egen-tillverkade debugprobar. Probarna är hårdvara som används för att koppla en processor till en PC, och därmed i realtid kunna spåra, analysera och felsöka koden. IAR Systems probor är helt integrerade med IAR Embedded Workbench, och tack vare att utvecklingen av både programvaran och hårdvaran sker parallellt tar bolaget ett unikt helhetsgrepp över

hela utvecklingsprocessens verktyg. Kunden behöver därför inte fundera över var problemet finns, utan kan få samlad support över hela verktygskedjan. Kärnan i produktportföljen av probor är I-jet och JTAGjet-Trace. Under 2013 har en ny prob (I-scope) lanserats för en förbättrad strömmätning. Dessutom finns ytterligare ett antal probor för specialiserade behov.

KOMPLETTERANDE PROGRAMVARA

IAR Systems erbjuder också IAR visualSTATE, som är ett verktyg för att skapa applikationer baserat

på tillståndsmaskiner. Det ger en mer grafisk och flödesbaserad modell för utvecklingen, och kan användas integrerat med IAR Embedded Workbench.

För att utvecklare snabbt ska kunna komma igång och testa sina applikationer har IAR Systems även ett utbud av olika start-kit som innehåller utvärderingsversioner av programvaran, och dessutom hårdvara i form av kretskort att utveckla på.

För att underlätta för kunderna säljer IAR Systems även tilläggsprodukter från partnerföretag, till exempel realtidsoperativsystem.

EKOSYSTEM AV PARTNERS

PROCESSORER

ANALYSVERKTYG

DESIGN, KONSULTER & UTBILDARE

DEBUGGER

HÅRDVARA & UTVECKLINGSKIT

DATABASER

RTOS

KOMMUNIKATIONSPROGRAMVARA

Som en av få oberoende leverantörer av utvecklingsverktyg för inbyggda system har IAR Systems gjort sig till navet i ett ekosystem av partners som tillhandahåller processorer, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter inom exempelvis kommunikation. Ekosystemet har byggts upp under 30 år genom nära samarbete och teknisk integration. Tack vare sitt oberoende kan IAR Systems samarbeta med världens alla ledande processortillverkare, vilket är förklaringen till hur bolagets programvara kan stödja flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. Idag kan programvaran användas för att programmera över 8 000 olika processorer.

IAR Systems utvecklingsmiljö

KOMPILATOR

Här omvandlas C/C++ koden till instruktioner som processorn kan tolka, det vill säga ettor och nollor. Om detta sker på ett så intelligent sätt som möjligt kan koden hållas liten och snabb, vilket kan spara både minne och energi. IAR Systems byggverktyg är erkänt bra på att skapa kod som är väldigt kompakt och effektiv.

EDITOR

Här skriver utvecklaren källkoden i programmeringsspråken C eller C++. Under 2012 lanserade IAR Systems en ny editor med nya tidssparande funktioner som effektiviserar utvecklingen.

FELSÖKNING

Här kan utvecklaren testa, felsöka och analysera sin applikation. Detta är ett oerhört viktigt steg i utvecklingen, eftersom det är här som utvecklaren ser till att applikationen beter sig som man vill och utför sina uppgifter på ett robust, korrekt och effektivt sätt.

POWER DEBUGGING

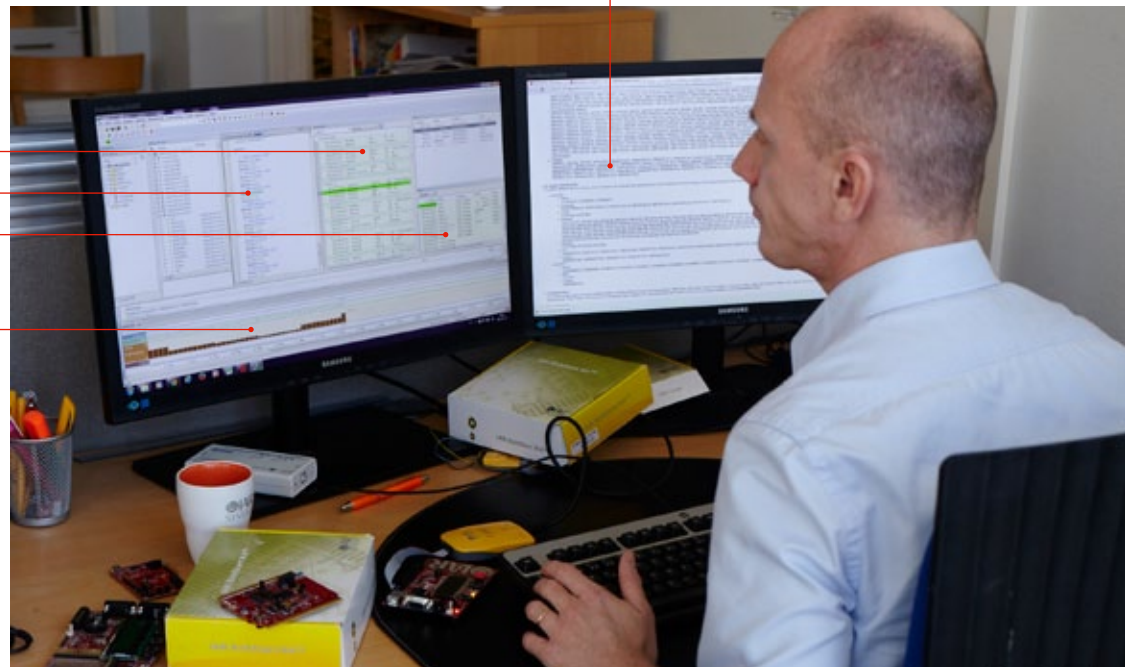
Här kan utvecklaren grafiskt se applikationens strömförbrukning kopplad direkt till koden. Den innovativa tekniken som är utvecklad av IAR Systems kallas power debugging och underlättar arbetet med att optimera applikationens strömförbrukning.

IAR INFORMATION CENTER



Det första utvecklaren möter när IAR Systems programvara startas är IAR Information Center. Här hittar utvecklaren:

- Kom igång:** Riktlinjer för att starta sitt projekt, lägga till filer, kompilering, länkning, och felsökning.
- Användarmanualer:** Kompletta produktokumentation i PDF-format ger utvecklaren all användar- och referensinformation som utvecklaren behöver.
- Exempelprojekt:** Exempelapplikationer som visar maskinvara och kringutrustning för specifika enheter och utvecklingskort.
- Handledning:** Handledning för att göra utvecklaren bekant med IAR Systems utvecklingsmiljö (IDE) och funktionerna i IAR C-SPY Debugger.
- Support:** För frågor om hur utvecklaren använder sin produkt, rapporterar ett problem, eller hittar supportresurser.
- Versionsfakta:** Här kan man läsa om de senaste funktionerna, nya processorstöd och buggfixar.



Våra medarbetare

IAR Systems är ett kunskapsintensivt och värderingsstyrkt företag som ställer krav på ambition och nytänkande hos sina medarbetare. Vår globala organisation, vår snabbbrörliga säljorganisation och stora passion för produktutveckling lockar till oss talangfulla och kompetenta människor i alla länder där vi är verksamma. Vår strävan är att vara ett självklart val för de bästa medarbetarna och cheferna i vår industri.

89 %
PROCENT

Cirka 89 % av våra medarbetare har en examen från ett universitet eller högskola. IAR Systems erbjuder en utvecklande arbetsmiljö med utbildning på arbetsplatsen och strukturerad kunskapsöverföring mellan människor och avdelningar. Personalomsättningen i bolaget är låg därför att våra medarbetare får utmanande arbetsuppgifter för att utvecklas och att de trivs i vår arbetsmiljö.

60
UTVECKLARE

Drygt 60 personer arbetar med att utveckla IAR Systems produkter och teknologi på våra kontor i Uppsala och Camarillo, Los Angeles. I Uppsala arbetar större delen av produktorganisationen med ett tiotal produktchefer som ständigt har örat mot marknaden. Utvecklingen och tillverkningen av våra debugprobar sker framför allt i Uppsala, men även i Camarillo, Los Angeles.

750
MANÅR

Våra utvecklare har tillsammans 750 manårs erfarenhet i dagens version av IAR Embedded Workbench. I genomsnitt har varje utvecklare arbetat mer än 10 år på företaget. Det tar mellan ett och två år för en utvecklare att bli riktigt produktiv i sitt arbete – med andra ord en stor investering för bolaget. Därför är det väldigt viktigt att vi lyckas behålla våra utvecklare genom att erbjuda intressanta utmaningar och en stimulerande arbetsmiljö.

10
SPRÅK

På 10 språk i 6 olika tidzoner ger vår supportorganisation fantastiska möjligheter att möta våra kunders behov nästan dygnet runt och världen över. Medarbetarna i supportorganisationen har ofta en ingenjörsexamen och mångårig branschfarenhet och uppskattas mycket av våra kunder för sin höga kompetensnivå och servicekänsla – vilket naturligtvis är en av våra stora konkurrensfördelar.

30
KONTAKTER

30 kontakter per dag är snittet för en säljare i IAR Systems. Våra säljpersonal är utspridd över en stor geografisk yta och har relationsbyggandet som sin främsta kompetens. Säljmetoderna varierar med den lokala kulturen men säljprocessen är densamma för alla. För att klara våra kunders höga krav på teknisk kompetens och för att kunna ge maximal service jobbar vår säljkår i nära samarbete med våra Field Application Engineers (FAE). En FAE har en bakgrund som ingenjör med mångårig branschfarenhet i kombination med viss säljarenhet och som jobbar i gränlandet mellan sälj och teknik. Vår säljprocess och vårt kundbemötande är stora konkurrensfördelar för bolaget och under 2013 har vi jobbat med att utbilda all vår säljpersonal i både process, produkt och bemötande. Under 2014 tar vi nästa steg i utbildningen.

På IAR Systems tror vi på att samarbete ger oss mer än summan av delarna. Det är kvaliteten på samarbete över kontors-, avdelnings- och landsgränser som avspeglar sig i mötet med kunden, med människor som vill jobba här, med aktieägare och investorer. Det är kvaliteten på samarbetsförmågan i IAR Systems som kommer att fortsätta vara vår framgång och ta oss till våra högt ställda mål.

En av våra stora fördelar är vår globala organisation där vi kan möta kunden på alla olika marknader. Det blir samtidigt till en utmaning med många olika tidzoner och kulturer i internkommunikationen. Därför är det viktigt att vara lyhörd i arbetet att utveckla processer och verktyg i personalarbetet. Att hitta en balans där vi drar fördel av till exempel våra kulturella skillnader men fortfarande ger våra medarbetare känslan av att vi är ett IAR Systems.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

IAR Systems nyckelkompetenser är inom teknikutveckling och relationer med kunderna. Styrkan inom dessa områden är viktiga konkurrensfördelar och bolaget arbetar aktivt för att behålla och

utveckla kompetens. Utbildning och erfarenhetsutbyte bidrar till att stärka lojaliteten och bolagets kultur uppmuntrar till att kunskap delas och utvecklas inom bolaget.

INCITAMENTSPROGRAM 2011-2014

IAR Systems löner ska vara konkurrenskraftiga. I maj 2011 infördes ett aktierelaterat incitamentsprogram för att öka förutsättningarna att behålla och rekrytera kompetent personal samt att öka motivationen hos de anställda.

KARRIÄRSMÖJLIGHETER

Att arbeta för IAR Systems innebär att vara i frontlinjen – antingen som utvecklare, säljare, teknisk supportingenjör, marknadsförare, FAE etc. Att dela kunskaper och erfarenheter med högt kvalificerade och motiverade medarbetare för att skapa de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna. Att balansera arbete och fritid på ett sunt sätt, och den glädjande känslan av att veta att resultatet av arbetet uppskattas av ledande företag över hela världen.

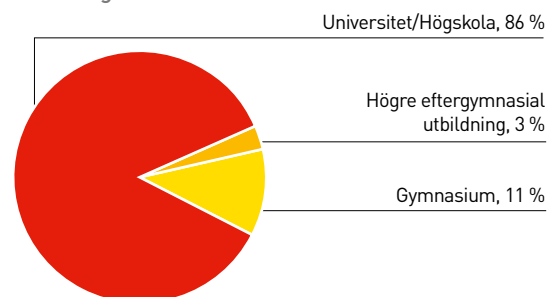


Medarbetare¹

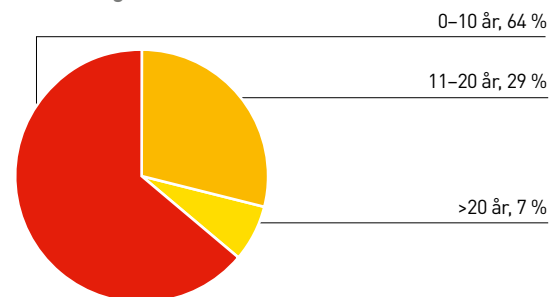
	2013	2012	2011	2010
Antal anställda	160	149	137	132
<i>Könsfördelning, %</i>				
Män	74	72	73	77
Kvinnor	26	28	27	23
<i>Geografisk spridning, %</i>				
Sverige	60	58	62	73
Övriga Europa	5	8	5	4
USA	23	21	21	14
Asien	12	13	12	9

¹ Baserat på årsanställda.

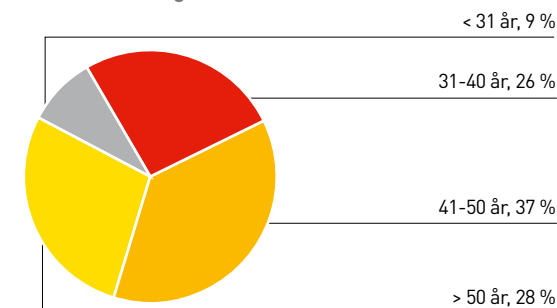
Utbildningsnivå



Anställningstid



Åldersfördelning



Tekniska milstolpar 2013



26 FEBRUARI 2013

På världens största branschmessa för inbyggda system, Embedded World i Tyskland, lanserar IAR Systems ny spännande funktionalitet i den världsledande verktygskedjan IAR Embedded Workbench. Med hjälp av IAR Systems nya debugprober I-scope kan programmerare mäta strömförbrukningen hos individuella moduler på kretskort. Utvecklare som använder I-scope kan på så sätt mycket enklare upptäcka vilken programkod som orsakar hög strömförbrukning, och kan då snabbt rätta till brister i koddesignen och till exempel förlänga batteritiden i ett system.

30 OKTOBER 2013

Den absolut mest populära produkten i IAR Systems produktportfölj släpps i en ny version. IAR Embedded Workbench för ARM erbjuder i och med denna version möjlighet att göra energiförbrukningsanalys på samtliga ARM-processorer, t.ex med hjälp av I-scope som lanserats tidigare i år. Inkluderat är också ett nytt och smidigt sätt att integrera och anropa externa kodanalysverktyg som i allt större utsträckning används av kunder för att analysera kod och tidigt i utvecklingscykeln hitta kodbuggar och därmed utveckla säkrare kod.

12 NOVEMBER 2013

Som enda verktygsleverantör med stöd för Renesas samtliga 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer lanserar IAR Systems stolt fullständigt stöd för Renesas nya högpresterande processorkärna Rv2. Tidigt stöd i IAR Embedded Workbench möjliggörs tack vare det strategiska samarbetet mellan IAR Systems och Renesas, en av världens främsta processorleverantörer, och bygger därmed vidare på en över 20-årig framgångsrik relation företagen emellan. Tack vare IAR Systems kraftfulla optimeringsteknologi kan utvecklare av inbyggda system förverkliga fantastisk prestanda samtidigt som energieffektiviteten är fortsatt god.



21 JANUARI 2013

IAR Systems förbättrar ytterligare användarvänlighet för utvecklare av Atmel AVR 8-bitarsprocessorer

29 JANUARI 2013

Freescale Semiconductor samarbetar med IAR Systems för att uppnå högre prestandaresultat

21 FEBRUARI 2013

IAR Systems stöder XMC1000 lågpris ARM Cortex-M0 processorer från Infineon

26 FEBRUARI 2013

IAR Systems gör ytterligare förstärkningar i produktportfölj för energiförbrukningsanalys

26 FEBRUARI 2013

IAR Systems erbjuder teknisk fördjupning genom lansering av utbildningsprogrammet IAR Academy. För att möta den ökande komplexiteten och behov av allt kortare utvecklingstider hos kunder som utvecklar med IAR Systems utvecklingsverktyg, lanseras ett utbildningsprogram under namnet IAR Academy. Det breda programmet är riktat till såväl nya som erfarna användare av IAR Embedded Workbench, och har lanserats på bred front under året på alla nyckelmarknader där IAR Systems har egna lokala kontor.



26 FEBRUARI 2013

Softing Industrial Automation väljer att standardisera sin utveckling av inbyggda system på IAR Systems verktyg

6 MARS 2013

IAR Systems blir exklusiv verktygsleverantör till ny plattform för trådlös kommunikation från GainSpan

13 MARS 2013

IAR Systems släpper ny version av utvecklingsverktyg för STMicroelectronics STM8

18 MARS 2013

IAR Systems erbjuder utvecklingsverktyg för Micro s SmartFusion2 SoC FPGA

19 MARS 2013

IAR Systems uppdaterar ledande utvecklingsverktyg för energisnåla Renesasprocessorer

22 MARS 2013

IAR Systems lanserar utvecklingsverktyg för inbyggda fordonssystem baserade på Renesas nya RH850-kärna

27 MARS 2013

IAR Systems stärker sitt erbjudande för design och kontroll av inbyggda system baserat på tillståndsmaskiner

9 APRIL 2013

IAR Embedded Workbench har certifierats för utveckling av säkerhetskritiska system

22 APRIL 2013

IAR Systems erbjuder kraftfulla utvecklingsverktyg för Renesas Electronics nya RX100

23 APRIL 2013

IAR Systems nya prob för energioptimering finns nu tillgänglig för leverans



4 JUNI 2013

IAR Systems släpper uppdaterad version av utvecklingsverktyg för Renesas V850

26 JUNI 2013

IAR Systems släpper uppdaterad version av utvecklingsverktyg för Renesas M16C och R8C

27 JUNI 2013

IAR Embedded Workbench för ARM utökas med smidig integrering av analysverktyg och brett stöd för energioptimering

27 JUNI 2013

IAR Systems förstärker sitt ARM-erbjudande med marknadsledande utvecklingsverktyg för Renesas Electronics nya RZ-mikroprocessorer

3 JULI 2013

IAR Systems stöder Atmels nya SAM D20 mikroprocessorer

9 JULI 2013

IAR Systems uppdaterade utvecklingsverktyg för Atmel AVR32 ger 80 procent snabbare kod

10 JULI 2013

IAR Systems lanserar fullt stöd för ARM-baserade Vybrid Controller Solutions från Freescale

22 JULI 2013

IAR Systems lanserar Experiment! — en serie utvecklingskit för kreativ, enkel och prisvärd utvärdering

5 AUGUSTI 2013

IAR Systems stöder Freescales nya mikroprocessorer Kinetis E

27 AUGUSTI 2013

IAR Systems fortsätter att satsa på den starkt växande Brasilienmarknaden

9 SEPTEMBER 2013

IAR Systems utvidgar sin verksamhet i USA med kontor i Texas

27 SEPTEMBER 2013

IAR Systems uppdaterar sina ledande utvecklingsverktyg för Texas Instruments energisnåla MSP430-processorer

30 SEPTEMBER 2013

Analog Devices väljer IAR Systems som enda leverantör av utvecklingsverktyg för nya styrprocessorerna ADSP-CM40x

30 OKTOBER 2013

IAR Systems lanserar sponsorprogram för att stötta miljövänlig digital innovation

30 OKTOBER 2013

IAR Systems släpper ny version av ledande utvecklingsverktyg för ARM

7 NOVEMBER 2013

IAR Systems lanserar startkits för nya högpresterande ARM Cortex-M4-serien från STMicroelectronics

12 NOVEMBER 2013

IAR Embedded Workbench stöder Renesas nya högpresterande RXv2-processorer

19 NOVEMBER 2013

IAR Systems uppdaterar sina ledande utvecklingsverktyg för 8051-baserade mikroprocessorer

21 NOVEMBER 2013

IAR Systems förbättrar prestandan i utvecklingsverktyg för Texas Instruments energisnåla MSP430-processorer

26 NOVEMBER 2013

IAR Systems och Renesas Electronics Europa erbjuder certifierade verktyg för säkerhetskritisk utveckling

27 NOVEMBER 2013

IAR Systems tillsätter global kundsupportchef

4 DECEMBER 2013

IAR Systems lanserar komplett utvecklingskit för utvärdering av Renesas energisnåla RX111-processorer

19 DECEMBER 2013

IAR Systems uppdaterar sitt populära utvecklingsverktyg för Atmel AVR 8-bitarsprocessorer

20 DECEMBER 2013

IAR Systems förenklar ytterligare design och testning av tillståndsmaskiner baserade på inbyggda applikationer



Risker och riskhantering

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

TRE TYPER AV RISKER

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisker avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan skada förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisker avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan skada förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risker avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma försäkring som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättsskydd, ansvar och styrelsens/vds ansvar.

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	SANNOLIKHET					PÅVERKAN					
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Makro-ekonomisk utveckling	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden.				4	2						IAR Systems möter dessa risker genom att företagets programvara säljs i flera branscher och över hela världen. IAR Systems arbetar aktivt med att anpassa företagets programvara och organisation till rådande efterfrågan.
Produkter och teknologi	Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition.			3		3						IAR Systems har väl etablerade och strategiska samarbeten med världens alla processortillverkare, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR Systems utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter.
Konkurrenter	Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara.			3		3						IAR Systems möter risken för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support och kundstöd.
Kundstruktur	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.			2		2						IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning.
Intäktstruktur	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.			2		3						IAR Systems arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 procent.
Kompetensförsörjning	IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.			3		3						IAR Systems arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.
Valutarisk	Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser.				4	4						IAR Systems verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), EUR och japanska JPY. Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 95 % av den totala omsättningen. Huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.			1		1						IAR Systems likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Den 31 december 2013 uppgick koncernens nettokassa till 80 MSEK.
Kreditrisk	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar.			1		1						IAR Systems kreditrisk bedöms som relativt låga. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit låg. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.

IAR Systems aktien

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Small Cap under ticker IAR.

Aktiekursen den 31 december 2013 var 43,00 (38,10) SEK och börsvärdet uppgick till 531 (433) MSEK.

AKTIEFAKTA

IAR Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på NASDAQ OMX Small Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktienkursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 35,60 (25,30) SEK som lägst och 46,80 (44,90) SEK som högst. Kursen den 31 december 2013 var 43,00 (38,10) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2013 till 531 (433) MSEK.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2013 till 7 875 (8 547). Av dessa hade 420 (438) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 20 (22) % av aktiekapitalet och 18 (27) % av rösterna.

IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2013 till 123 445 614 SEK, fördelat på 12 344 561 aktier, varav 100 000 av serie A och 12 244 561 av serie B.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Under året har samtliga 334 600 B-aktier som IAR Systems ägde vid årets ingång avyttrats. Avyttringen tillförde bolaget 12,4 MSEK. Köpare var ett antal institutionella investerare, vilket förstärker bolagets ägarbas. Likviden från de avyttrade aktierna förstärker bolagets likviditet.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 24 april 2014 beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 5,00 (-) kronor per aktie. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna på totalt

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Kvotvärde	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital, SEK
1990	Bolaget bildades	100	500	500	50 000	50 000
1993	Split 100:1	1	49 500	50 000	-	50 000
1994	Fondemission 9:1	1	450 000	500 000	450 000	500 000
1996	Fondemission 5:1	1	2 500 000	3 000 000	2 500 000	3 000 000
1996	Nyemission	1	129 600	3 129 600	129 600	3 129 600
1997	Nyemission	1	220 920	3 350 520	220 920	3 350 520
1998	Nyemission	1	940 000	4 290 520	940 000	4 290 520
1999	Nyemission	1	302 656	4 593 176	302 656	4 593 176
2000	Nyemission	1	736 000	5 329 176	736 000	5 329 176
2000	Fondemission 4:1	1	21 316 704	26 645 880	21 316 704	26 645 880
2000	Nyemission	1	5 500	26 651 380	5 500	26 651 380
2001	Nyemission	1	1 637 124	28 288 504	1 637 124	28 288 504
2004	Nyemission	1	3 757 000	32 045 504	3 757 000	32 045 504
2005	Nyemission	1	67 734 169	99 779 673	67 734 169	99 779 673
2006	Nyemission	1	7 175 454	106 955 127	7 175 454	106 955 127
2007	Nyemission	1	9 930 487	116 885 614	9 930 487	116 885 614
2008	Omvänd split 1:10	10	-105 197 053	11 688 561	-	116 885 614
2012	Nyemission	10	5 000	11 693 561	50 000	116 935 614
2013	Nyemission	10	651 000	12 344 561	6 510 000	123 445 614

Verksamheten startades 1985 och drevs fram till februari 1998 i Nocom Nordic Communication. Det idag rörelsedrivande bolaget startades 1990.

61,7 MSEK. Föregående år lämnades en utdelning om 2,00 kronor per aktie vilket motsvarade totalt 22,8 MSEK. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30-50 % av vinsten efter skatt.

Aktiedata

	2013	2012
Eget kapital per aktie, SEK	23,90	22,34
Antal aktier vid årets slut, milj st	12,34	11,36
Genomsnittligt antal aktier, milj st	11,53	11,23
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,53	3,41
Resultat per aktie, SEK ¹	2,59	1,16
Utdelning per aktie, SEK	2,00	1,00
Antal aktieägare, st	7 875	8 547
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	43,00	38,10

¹ Resultat per aktie före utspädning.

Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

TECKNINGSOPTION T04B

Årsstämman i maj 2011 beslutade att bolaget skall emittera högst 1 168 856 teckningsoptioner som vardera berättigar till nyteckning av en B-aktie i IAR Systems Group AB. Totalt tecknades på marknads-mässiga villkor 1 017 000 i juli 2011. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i IAR Systems Group AB till ett pris av SEK 34,30 fram till juni 2014.

Före år 2013 har 5 000 optioner utnyttjats för att teckna nya B-aktier. Under året har optioner utnyttjats för att teckna 651 000 nya B-aktier. Där-efter finns 361 000 outnyttjade teckningsoptioner utgivna till medarbetare.

BEMYNDIGANDEN

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsva-rande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa års-stämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare be-myndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Största aktieägarna den 31 december 2013¹

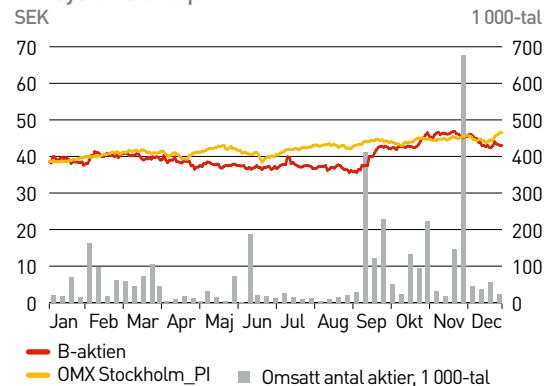
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Catella Fondförvaltning		988 150	988 150	8,0	988 150	7,5
Andra AP-fonden		828 730	828 730	6,7	828 730	6,2
Handelsbanken Fonder		778 880	778 880	6,3	778 880	5,9
Ribbskottet AB		750 000	750 000	6,1	750 000	5,6
UBS AG Clients account		711 447	711 447	5,8	711 447	5,4
Danica Pension	100 000	421 356	521 356	4,2	1 421 356	10,7
Hajskæret Invest AB		486 640	486 640	3,9	486 640	3,7
Tamt AB		420 000	420 000	3,4	420 000	3,2
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		394 699	394 699	3,2	394 699	3,0
Pictet & Cie		385 000	385 000	3,1	385 000	2,9
Herculaneum Holdings AB		328 131	328 131	2,7	328 131	2,5
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB		254 735	254 735	2,1	254 735	1,9
Zimbrine Holding BV		253 632	253 632	2,1	253 632	1,9
Kristoffer Jeansson		250 000	250 000	2,0	250 000	1,9
Humble Kapitalförvaltning AB		240 000	240 000	1,9	240 000	1,8
Summa 15 största aktieägarna	100 000	7 491 400	7 591 400	61,5	8 491 400	64,1
Övriga		4 753 161	4 753 161	38,5	4 753 161	35,9
Totalt	100 000	12 244 561	12 344 561	100,0	13 244 561	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda.

Aktiefördelning den 31 december 2013

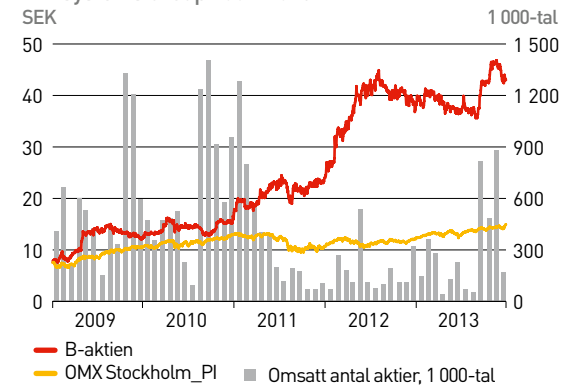
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1-100	-	160 605	160 605	1,3	160 605	1,2	5 662	71,9
101-1 000	-	637 541	637 541	5,2	637 541	4,8	1 793	22,8
1 001-5 000	-	671 611	671 611	5,4	671 611	5,1	288	3,7
5 001-10 000	-	359 815	359 815	2,9	359 815	2,7	48	0,6
10 001-	100 000	10 414 989	10 514 989	85,2	11 414 989	86,2	84	1,0
Totalt	100 000	12 244 561	12 344 561	100,0	13 244 561	100,0	7 875	100,0

IAR Systems Group 2013



© NASDAQ OMX

IAR Systems Group 2009-2013



© NASDAQ OMX

Ekonomisk översikt

Resultaträkningar, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	230,2	230,1	200,4	177,9	251,3
Övriga rörelseintäkter	6,0	-	-	-	-
Rörelsens kostnader	-185,6	-188,3	-171,0	-161,8	-241,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2,2	-2,3	-1,7	-1,2	-1,9
Avskrivningar immateriella tillgångar	-7,1	-4,3	-3,7	-3,0	-4,4
Nedskrivning immateriella tillgångar	-	-	-	-	-18,7
Rörelseresultat	41,3	35,2	24,0	11,9	-15,3
Resultat från finansiella investeringar	0,1	-0,1	0,1	0,0	-1,0
Resultat före skatt	41,4	35,1	24,1	11,9	-16,3
Skatt	-11,5	-22,1	2,9	0,0	0,0
Resultat efter skatt	29,9	13,0	27,0	11,9	-16,3
Resultat från utdelad respektive avyttrad verksamhet	-	-	-45,8	8,9	18,2
ÅRETS RESULTAT	29,9	13,0	-18,8	20,8	1,9



Balansräkningar, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	110,7	110,7	110,7	132,1	288,7
Övriga immateriella tillgångar	53,7	41,6	28,2	26,7	30,3
Materiella anläggningstillgångar	6,1	6,3	5,8	5,9	54,3
Finansiella tillgångar	64,5	67,3	79,6	80,7	107,3
Summa anläggningstillgångar	235,0	225,9	224,3	245,4	480,6
Omsättningstillgångar					
Varulager	3,3	3,9	4,6	1,9	73,5
Övriga omsättningstillgångar	14,6	13,6	11,3	15,6	33,2
Kundfordringar	34,1	29,1	32,2	33,8	90,5
Spärrade likvida medel	0,7	2,6	6,9	-	-
Likvida medel	81,8	49,0	29,6	25,1	60,6
Summa omsättningstillgångar	134,5	98,2	84,6	76,4	257,8
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	-	-	-	422,4	-
SUMMA TILLGÅNGAR	369,5	324,1	308,9	744,2	738,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Summa eget kapital	295,0	253,8	241,1	598,5	591,9
Långfristiga skulder					
Upplåning	1,1	1,1	1,5	2,0	27,4
Avsättningar	13,3	8,7	3,5	4,8	7,6
Summa långfristiga skulder	14,4	9,8	5,0	6,8	35,0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	5,7	6,1	10,7	14,1	35,9
Upplåning	1,3	1,2	0,5	10,3	5,0
Avsättningar	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	53,1	53,2	51,6	46,8	70,6
Summa kortfristiga skulder	60,1	60,5	62,8	71,2	111,5
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	-	-	-	67,7	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	369,5	324,1	308,9	744,2	738,4

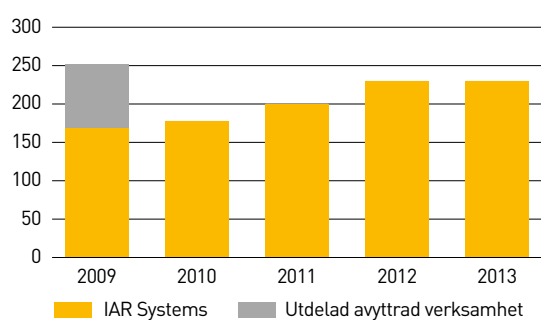
Kassaflöden i sammandrag, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
Kassaflöden från den löpande verksamheten	40,7	38,3	34,2	13,8	18,8
Kassaflöden från den löpande verksamheten för utd/avyttrad verksamhet	-	-	8,5	6,0	32,9
Kassaflöden från den löpande verksamheten, totalt	40,7	38,3	42,7	19,8	51,7
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-19,1	-18,1	-32,8	-12,6	-4,5
Kassaflöden från investeringsverksamheten för utd/avyttrad verksamhet	-	-	-0,9	-8,6	26,0
Kassaflöden från investeringsverksamheten, totalt	-19,1	-18,1	-33,7	-21,2	21,5
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	11,8	0,6	7,7	-3,1	-5,9
Kassaflöden från finansieringsverksamheten för utd/avyttrad verksamhet	-	-	-39,7	-4,1	-39,0
Kassaflöden från finansieringsverksamheten, totalt	11,8	0,6	-32,0	-7,2	-44,9
Årets kassaflöde	33,4	20,8	9,1	-1,9	8,4
Årets kassaflöde för utd/avyttrad verksamhet	-	-	-32,1	-6,7	19,9
ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT	33,4	20,8	-23,0	-8,6	28,3

Nyckeltal	2013	2012	2011	2010	2009
Bruttomarginal, %	93,7	89,9	90,5	88,1	81,2
Rörelsemarginal, %	17,9	15,3	12,0	6,7	-6,1
Vinstmarginal, %	18,0	15,3	12,0	6,7	-6,5
Kassaflöde, %	17,7	16,6	17,1	7,8	7,5
Soliditet, %	79,8	78,3	78,1	80,4	80,2
Räntabilitet på eget kapital, %	10,9	5,3	6,4	3,5	0,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	15,1	14,3	5,8	3,5	1,0
Sysselsatt kapital, MSEK	297,4	256,1	243,1	610,8	593,3
Nettokassa, MSEK	80,1	49,3	34,5	12,8	27,4
Nettoskuldssättningsgrad, gånger	-0,27	-0,19	-0,14	-0,02	-0,05
Antalet anställda vid periodens utgång, stycken	168	157	157	135	173
Antalet anställda medeltal, stycken	160	149	137	132	173
Omsättning per anställd, MSEK	1,4	1,5	1,5	1,3	1,5

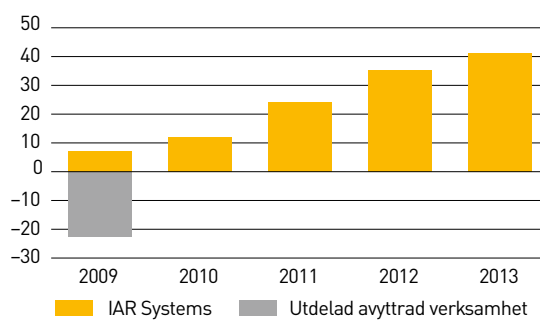
Data per aktie	2013	2012	2011	2010	2009
Eget kapital per aktie, SEK	23,90	22,34	21,82	54,16	53,57
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	12,34	11,36	11,05	11,05	11,05
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	11,53	11,23	11,05	11,05	11,05
Kassaflöde från löpande verksamh./aktie, SEK	3,53	3,41	3,09	1,25	1,70
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK ¹	2,59	1,16	2,44	1,08	-1,48
Resultat per aktie utd/avyttr verksamhet, SEK ¹	-	-	-4,14	0,80	1,65
Utdelning per aktie, SEK	2,00	1,00	-	1,25	0,60
Sista betalkurs 31 dec. eller motsvarande, SEK	43,00	38,10	24,50	17,74	24,40

¹ Resultat per aktie före utspädning.

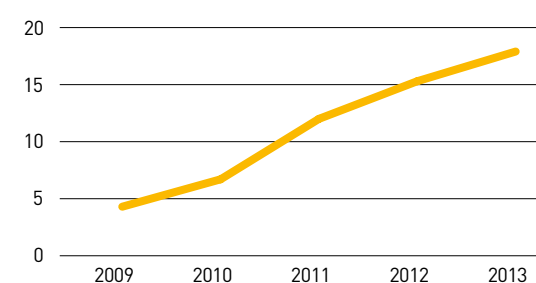
Omsättning, proforma
MSEK



Rörelseresultat, proforma
MSEK

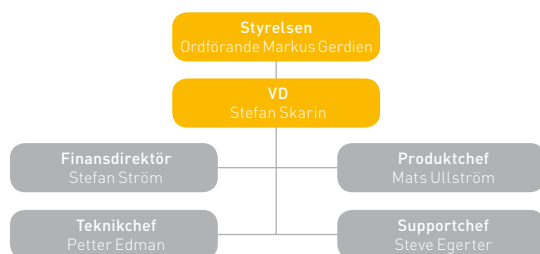


Rörelsemarginal, proforma
%



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för IAR Systems Group AB för verksamhetsåret 2013. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.



HÖJDPUNKTER 2013

- Årets nettoomsättning uppgick till 230,2 (230,1) MSEK
- Årets rörelseresultat uppgick till 41,3 (35,2) MSEK
- Årets kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 40,7 (38,3) MSEK
- Tillväxt i egna produkter i lokal valuta uppgick till 12 (12) %
- Rekordförsäljning i antal licenser
- Flera världsrekord i prestanda
- Lansering av certifierade versioner av IAR Embedded Workbench för ARM och Renesas RX
- Utdelning 2,00 SEK per aktie.

RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Koncernens nettoomsättning uppgick till 230,2 MSEK jämfört med 230,1 MSEK för 2012. Försäljningsökningen för egna produkter i lokal valuta uppgick totalt till 12 %, fördelat på 12 % i Amerika, 20 % i Europa, 15 % i Asien samt en minskning i övrigt ej regionsindelade intäkter med 29 %.

Valutaomräkningen har påverkat årets omsättning negativt med 13,9 MSEK vid jämförelse med föregående år.

Amerika stod för 38 % av omsättningen, Europa för 37 %, Asien för 22 % samt globala intäkter för 3 %.

Resultatutvecklingen under året har varit positiv och rörelseresultatet ökade till 41,3 (35,2) MSEK. Årets rörelseresultat har påverkats positivt av ett avslutat försäkringsärende med cirka 4 MSEK. Rörelseresultatet har påverkats negativt vid valutaomräkning med 7,3 MSEK vid jämförelse med föregående år.

Rörelsemarginalen har förbättrats och uppgick för året till 17,9 % jämfört med 15,3 % år 2012. Exklusive effekt av försäkringsärende uppgick rörelsemarginalen till 16,2 %.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnadspost och står för cirka 67 % av de totala kostnaderna. Drygt hälften av koncernens totala kostnader, 53 %, hänförs till verksamheten i Sverige.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 40,7 (38,3) MSEK.

BALANSPOSTER OCH EKONOMISK STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 81,8 MSEK jämfört med 49,0 MSEK den 31 december 2012. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 25,0 (25,0) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 2,4 MSEK jämfört med 2,3 MSEK den 31 december 2012.

Den 31 december 2013 uppgick nettokassan till 80,1 (49,3) MSEK. Därutöver innehas 0 (334 600) egna aktier.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 110,7 (110,7) MSEK. Goodwillposten är hänförlig till förvärvet av IAR Systems 2005 samt förvärvet av Signum Systems Corp 2011. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som utfördes 2013 har inte visat på något nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror och kundavtal uppgick till 53,7 (41,6) MSEK.

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2013 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 255 MSEK. I balansräkningen är underskottsavdragen upptagna till 56,2 (58,4) MSEK.

Det egna kapitalet per den 31 december 2013 uppgick till 295,0 MSEK jämfört med 253,8 MSEK den 31 december 2012. Ökningen av eget kapital beror på årets resultat 29,9 MSEK, utdelning till aktieägarna -22,8 MSEK, försäljning av egna aktier 12,3 MSEK och emission av nya aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner 22,3 MSEK samt effekter av ändrade växelkurser -0,5 MSEK.

Soliditeten uppgick till 80 (78) % den 31 december 2013. Ställda säkerheter har minskat under året och uppgick till 4,9 (6,7) MSEK den 31 december 2013.

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 2,0 (2,8) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 19,2 (17,7) MSEK.

MARKNAD OCH KUNDER

IAR Systems kunder är företag som utvecklar digitala elektroniska produkter, till exempel för styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och inom fordonsindustrin. Till följd av den digitala utvecklingen ökar gradvis antalet företag, utvecklare och utvecklingsprojekt för inbyggda system och med det också behovet av utvecklingsverktyg.

En tydlig trend på marknaden för inbyggda system är att komplexiteten ökar. Allt eftersom processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. Att använda en processor är ofta ett billigt sätt för till exempel styrning och reglering. Det ökande användandet av processorer har också inneburit att allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordon- och medicinteknik idag styrs av en processor som till

exempel för antisladd och ABS-bromsar. Att inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system.

En annan trend är det ökade behovet av energismarta lösningar eftersom processorer används för allt fler ändamål och många av dessa är batteridrivna. Många av dessa system kräver också en uppkoppling mot internet för kommunikation och styrning vilket är ett fenomen börjat kallas "The Internet of Things".

Den högre utvecklingstakten på den digitala elektroniska marknaden ställer också allt högre krav på att snabbt komma ut på marknaden och många försöker i allt högre grad att återanvända kod från tidigare projekt som ett sätt att korta ledtiderna.

MEDARBETARE

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och lång bransch- erfarenhet kännetecknar koncernens medarbetare. IAR Systems som utvecklar programvaror har en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning.

Inom IAR Systems har 89 % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 11 % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens

medarbetare är 44 år. Koncernen har i likhet med många andra bolag inom IT-sektorn en ojämn fördelning mellan män och kvinnor. Vid utgången av 2013 var fördelningen 26 % kvinnor och 74 % män. Under 2013 har antalet medarbetare varit 160 (149).

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

IAR Systems policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems analyserar verksamheten med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapar riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljö samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmuntra alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MILJÖ

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen. Omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen utgör cirka 91 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 8 % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 88 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, Euro och Yen. Omräkningsexponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för

närvarande för att ytterligare skydda omräknings-exponering i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

31 dec 2013	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 1,5 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Under 2013 har utdelning lämnats med totalt 22,8 MSEK. Inga återköp av egna aktier har skett. Avyttring av 334 600 B-aktier har skett till ett värde av 12,3 MSEK. Nyemission av 651 000 B-aktier har skett i samband med utnyttjande av teckningsoptioner. Nyemissionerna har tillfört bolaget 22,3 MSEK. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 80 (78) %.

Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 81,8 (49,0) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 25,0 (25,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 2,4 (2,3) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisken utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos bolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

Ränterisk

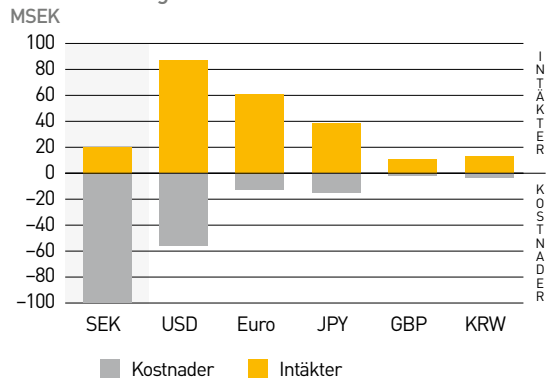
Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

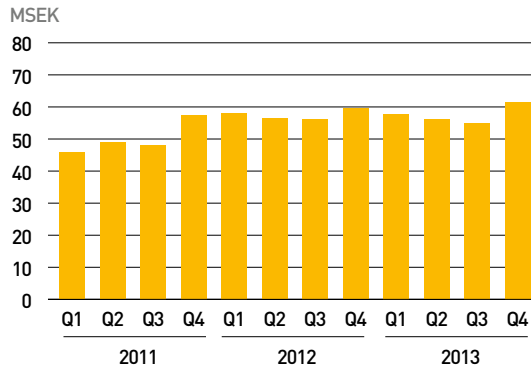
Styrelsen föreslår årsstämman 2014 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2013 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2013 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans

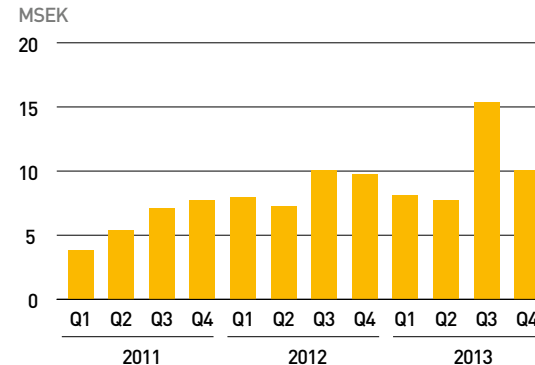
Valutafördelning



Intäkter



Rörelseresultat



beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och finansdirektören. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

För 2014 föreslås inga ändringar.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2013 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

IAR-AKTIE

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Small Cap. IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2013 till 123 445 614 SEK, fördelat på 12 344 561 antal aktier, varav 100 000 av serie A och 12 244 561 av serie B.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 35,60 (25,30) SEK som lägst och till 46,80 (44,90) SEK som högst. Kursen var den 31 december 43,00 (38,10) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 531 (433) MSEK.

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2013 till 7 875 (8 547). Av dessa hade 420 (438) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 20 (22) % av aktiekapitalet och 18 (27) % av rösterna. För ytterligare information om IAR-aktien, se sidorna 24-25.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:	
Överkursfond	83 721 617,71
Balanserad vinst	76 184 227,65
Årets resultat	16 137 211,05
TOTALT, SEK	176 043 056,41

Styrelsen förestår att vinstmedlen om 176 043 056 SEK disponeras så att till aktieägarna överförs

61 722 805 SEK genom en aktiesplit 2:1 kombinerad med ett obligatoriskt inlösenförfarande. Förfarandet innebär att varje aktie delas upp i en ordinarie aktie och en inlösenaktie. Inlösenaktien föreslås lösas in för 5,00 SEK per aktie, vilket motsvarar en överföring om ca 61,7 MSEK till bolagets aktieägare.

Styrelsens motiverade yttrande till förslaget om värdeöverföring genom obligatoriskt inlösenförfarande

Den föreslagna värdeöverföringen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet från 97,9 % till 97,4 % och koncernens soliditet från 79,8 % till 75,8 %. Soliditeten är betryggande, mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet.

Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen inte hindrar bolaget, eller övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 styckena (försiktighetsregeln).

Kvartalsöversikt	2011				2012				2013			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Intäkter, MSEK	45,8	48,9	48,2	57,5	58,0	56,4	56,2	59,5	57,7	56,1	54,9	61,5
Övriga rörelseintäkter, MSEK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,0	-
Rörelsens kostnader, MSEK	-42	-43,5	-41,1	-49,8	-50,0	-49,1	-46,1	-49,7	-49,6	-48,4	-45,5	-51,4
Rörelseresultat, MSEK	3,8	5,4	7,1	7,7	8,0	7,3	10,1	9,8	8,1	7,7	15,4	10,1
Rörelsemarginal, %	8,3	11,0	14,7	13,4	13,8	12,9	18,0	16,5	14,0	13,7	28,1	16,4
Räntabilitet på eget kapital, %	0,6	1,4	3,3	4,5	2,2	3,1	3,8	-2,1	2,3	2,4	4,3	2,5
Eget kapital per aktie, SEK	50,35	20,09	20,92	21,82	22,22	22,15	22,84	22,34	22,87	21,42	22,78	23,90
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	-0,37	1,19	1,07	1,20	0,12	1,39	0,68	1,34	0,17	0,97	1,56	0,84

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	1 2 3	230,2	230,1
Övriga rörelseintäkter		6,0	-
Handelsvaror	4	-14,5	-23,3
Övriga externa kostnader	5	-41,3	-44,5
Personalkostnader	6	-129,8	-120,5
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-2,2	-2,3
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	-7,1	-4,3
Rörelseresultat		41,3	35,2
Finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	7	0,3	0,6
Finansiella kostnader	7	-0,2	-0,7
Resultat före skatt		41,4	35,1
Inkomstskatt	8	-11,5	-22,1
ÅRETS RESULTAT		29,9	13,0

MSEK	Not	2013	2012
Årets resultat hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		29,9	13,0
Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK			
- före utspädning	9	2,59	1,16
- efter utspädning	9	2,40	1,06

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2013	2012
Årets resultat	29,9	13,0
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som kommer att omföras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser	-0,5	-0,9
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	29,4	12,1
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	29,4	12,1

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
TILLGÅNGAR	1 2 3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	164,4	152,3
Materiella anläggningstillgångar	11		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,1	0,2
Inventarier		6,0	6,1
Summa materiella anläggningstillgångar		6,1	6,3
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	12 17	5,3	4,9
Uppskjuten skattefordran	8	59,2	62,4
Summa finansiella tillgångar		64,5	67,3
Summa anläggningstillgångar		235,0	225,9
Omsättningstillgångar			
Varulager		3,3	3,9
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13	34,1	29,1
Övriga kortfristiga fordringar	14	1,9	5,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	12,7	8,6
		52,0	46,6
Spärrade likvida medel	16	0,7	2,6
Likvida medel	16	81,8	49,0
Summa omsättningstillgångar		134,5	98,2
SUMMA TILLGÅNGAR		369,5	324,1

MSEK	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		123,4	116,9
Övrigt tillskjutet kapital		16,5	0,7
Reserver		-1,1	-0,5
Balanserat resultat inklusive årets resultat		156,2	136,9
Summa eget kapital		295,0	253,8
Långfristiga skulder			
Upplåning	11 17	1,1	1,1
Uppskjuten skatteskuld	8	12,5	8,7
Summa långfristiga skulder		13,6	9,8
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5,7	6,1
Upplåning	11 17	1,3	1,2
Skatteskuld	8	-	1,7
Övriga skulder		5,5	5,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	48,4	45,6
Summa kortfristiga skulder		60,9	60,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		369,5	324,1

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2012		116,9	0,6	0,3	123,3	241,1
Årets resultat					13,0	13,0
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				-0,9		-0,9
Summa totalresultat				-0,9	13,0	12,1
Transaktioner med aktieägare						
Försäljning av aktier					11,6	11,6
Nyemission		0,0	0,1			0,1
Utdelning					-11,1	-11,1
Summa transaktioner med aktieägare		0,0	0,1	-	0,5	0,6
Ingående balans 1 januari 2013		116,9	0,7	-0,6	136,8	253,8
Årets resultat					29,9	29,9
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				-0,5		-0,5
Summa totalresultat				-0,5	29,9	29,4
Transaktioner med aktieägare						
Försäljning av aktier					12,3	12,3
Nyemission		6,5	15,8			22,3
Utdelning					-22,8	-22,8
Summa transaktioner med aktieägare		6,5	15,8		-10,5	11,8
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2013		123,4	16,5	-1,1	156,2	295,0

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2013 till 123 445 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 244 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		234,6	234,1
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-187,4	-191,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		47,2	43,1
Erhållen ränta		0,3	0,6
Erlagd ränta		-0,2	-0,2
Betald inkomstskatt		-6,6	-5,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		40,7	38,3
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-1,9	-2,1
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-19,2	-20,3
Investeringar i dotterbolag	10	-	-
Övriga placeringar		2,0	4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19,1	-18,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission av aktier		22,3	0,1
Försäljning av aktier		12,3	11,6
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-22,8	-11,1
Nyupptagna lån		0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		11,8	0,6
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		49,0	29,6
Kursdifferens i likvida medel			
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		-0,5	-1,1
- hänförlig till årets kassaflöde		-0,1	-0,3
Likvida medel vid årets slut	16	81,8	49,0

Moderbolagets **resultaträkning**

MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	1 2 3	12,5	12,2
Övriga rörelseintäkter		6,0	-
Övriga externa kostnader	5	-4,4	-5,3
Personalkostnader	6	-10,4	-9,5
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,1	-0,1
Rörelseresultat		3,6	-2,7
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter totalt	7	15,6	45,1
Finansiella kostnader totalt	7	-0,0	-0,0
Resultat före skatt		19,2	42,4
Skatt på årets resultat	8	-3,1	-15,2
ÅRETS RESULTAT		16,1	27,2

Moderbolagets **rapport över totalresultatet**

MSEK	2013	2012
Årets resultat	16,1	27,2
Övrigt totalresultat	-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	16,1	27,2

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
TILLGÅNGAR	1 2 3		
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	0,4	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar		0,4	0,2
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	189,4	189,4
Andra långfristiga fordringar	12	4,0	3,7
Uppskjutna skattefordran	8	54,9	58,0
Summa finansiella tillgångar		248,3	251,1
Summa anläggningstillgångar		248,7	251,3
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på dotterbolag		10,0	10,0
Skattefordran		0,4	0,4
Övriga kortfristiga fordringar	14	0,7	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	0,6	0,6
		11,7	12,2
Spärrade likvida medel	16	0,7	2,6
Kassa och Bank	16	44,7	14,8
Summa omsättningstillgångar		57,1	29,6
SUMMA TILLGÅNGAR		305,8	280,9

MSEK	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		123,4	116,9
Reservfond		-	-
		123,4	116,9
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		83,8	55,7
Balanserad vinst		76,1	71,7
Årets resultat		16,1	27,2
		176,0	154,6
Summa eget kapital		299,4	271,5
Långfristiga skulder			
Övrig långfristig skuld	17	-	2,0
Summa långfristiga skulder		-	2,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,6	0,6
Övriga skulder		2,2	3,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3,6	3,4
Summa kortfristiga skulder		6,4	7,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		305,8	280,9
Ställda säkerheter	20	2,1	4,0
Ansvarsförbindelser		-	-

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2012		116,9	43,9	82,8	243,6
Försäljning av aktier			11,6	-	11,6
Nyemission		0,0	0,2	-	0,2
Lämnad utdelning				-11,1	-11,1
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		0,0	11,8	-11,1	0,7
Årets resultat				27,2	27,2
Utgående balans 31 december 2012		116,9	55,7	98,9	271,5
Försäljning av aktier			12,3	-	12,3
Nyemission		6,5	15,8	-	22,3
Lämnad utdelning				-22,8	-22,8
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		6,5	28,1	-22,8	11,8
Årets resultat				16,1	16,1
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2013		123,4	83,8	92,2	299,4

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2013 till 123 445 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 244 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		18,5	14,6
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-14,7	-36,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		3,8	-21,4
Erhållen ränta		0,2	0,4
Erhållen utdelning		5,4	28,6
Erlagd ränta		-0,0	-0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9,4	7,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-3,2	-5,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-0,3	-0,1
Minskning av spärrade medel		1,9	4,3
Minskning finansiell fordran		0,3	1,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1,3	-0,5
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-	-
Försäljning av aktier		12,3	11,6
Nyemission av aktier		22,3	0,2
Utdelning till aktieägare		-22,8	-11,1
Ökning lån från dotterbolag		-	-
Koncernbidrag		10,0	5,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		21,8	6,6
Årets kassaflöde		29,9	13,7
Likvida medel vid årets början		14,8	1,1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	18	44,7	14,8

Noter

Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

ALLMÄNT

IAR Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. IAR Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och bör noterades 1999. Verksamheten bedrivs i dotterbolaget IAR Systems AB.

IAR Systems Group AB är noterad på NASDAQ OMX med tickern IAR.

Denna koncernredovisning har den 17 mars 2014 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

KONCERNEN

1.1 Grund för rapporternas upprättande

IAR Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2013

Följande nya och ändrade standarder har tillämpats räkenskapsåret 2013.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde

Den nya standarden IFRS 13 ersätter tidigare vägledning som funnits i respektive standard vad gäller värdering till verkligt värde. Standarden är tillämplig vid värdering till verkligt värde av både finansiella och icke-finansiella poster. Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderings-tidpunkten ("exit price"). IFRS 13 har tillämpats framåtriktat från och med 1 januari 2013. Införandet av IFRS 13 har inte fått någon materiell påverkan på koncernens och moderbolagets värdering av finansiella instrument. IFRS 13 har inneburit att flera kvantitativa och kvalitativa upplysningar ska presenteras i årsredovisningen avseende värdering till verkligt värde, se not 17.

IFRS 7 Finansiella instrument; Upplysningar

Ändringarna i IFRS 7 har inneburit ökade upplysningskraven vid kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Koncernen har inga derivatinstrument vilka omfattas av nettningsavtal.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Presentation av övrigt totalresultat

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har inneburit ytterligare upplysningar i övrigt totalresultat så att poster i övrigt totalresultat grupperas i två kategorier: a) poster som inte kommer omföras till resultatet och b) poster som kommer omföras till resultatet om vissa kriterier är uppfyllda. Koncernens tillämpning av de införda ändringarna i IAS 1 framgår av koncernens rapport över övrigt totalresultat.

Övriga IFRS-förändringar

Den ändring i IAS 36 som gäller från 2014 som innebär att upplysningskravet om återvinningsvärdet tagits bort har tillämpats i förtid från räkenskapsåret 2013. Några andra nya eller reviderade IFRS'er samt tolkningsuttalanden från IFRIC utöver ovan angivna har inte tillämpats eller har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella ställning, resultat eller upplysningar.

Nya redovisningsprinciper från 2014

International Accounting Standards Board (IASB) och International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRS IC) har givit ut ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft. Av dessa bedöms följande vara tillämpliga för koncernen

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 10 Koncernredovisning	1 januari 2014 eller senare
IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 (övergångsbestämmelser)	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder)	1 januari 2014 eller senare
Förbättringar av IFRS'er	1 juli 2014 eller senare
IFRS 9 Finansiella Instrument och efterföljande ändringar i IFRS 9 och IFRS 7	1 januari 2015 eller senare

Ingen av ovanstående tolkningar har tillämpats i förtid.

IFRS 10 Koncernredovisning ersätter de delar av IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som inriktar sig på när och hur ett ägarföretag ska upprätta koncernredovisning. IFRS 10 ersätter också SIC-12 När ska ett företag för särskilt ändamål, ett SPE, omfattas av koncernredovisningen? i sin helhet. Syftet med IFRS 10 är att det endast ska finnas en grundförutsättning för konsolidering av samtliga företag oavsett karaktären på investeringsobjektet. Den grundförutsättningen är bestämmande inflytande. Definitionen av bestämmande inflytande innefattar följande tre delkomponenter: a) inflytande över

investeringsobjektet, b) exponering för, eller rätt till, rörlig avkastning från engagemanget i investeringsobjektet, samt c) möjlighet att använda inflytandet över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. IFRS 10 innehåller detaljerad vägledning om hur ett företag ska tillämpa principen om bestämmande inflytande i ett antal olika situationer, inklusive agentrelationer och innehav av potentiella rösträtter.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag ska tillämpas för företag som innehar andelar i dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag eller strukturerade företag som inte konsolideras. IFRS 12 fastställer mål för upplysningar och specificerar de upplysningar som ett företag måste lämna som minimum för att uppfylla dessa mål. Företag ska lämna information som hjälper användare av dess finansiella rapporter att bedöma karaktären av och risker hänförliga till innehav i andra enheter, samt den påverkan som dessa innehav har på företagets finansiella rapporter.

I juni 2012 publicerade IASB ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 för att tydliggöra vissa övergångsbestämmelser vid första tillämpningen av dessa standarder.

Förbättringar av IFRS:er avser ändringspaket med förbättringar i ett antal olika standarder och tolkningar.

Koncernen analyserar för närvarande effekterna av ovanstående standarder och har inte för avsikt att tillämpa dessa förrän från och med den 1 januari 2014 (d.v.s. från och med den tidpunkt när dessa standarder är obligatoriska för tillämpning inom EU). Koncernens preliminära bedömning är att dessa nya standarder inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

IFRS 9 Finansiella instrument utgiven i november 2009 introducerar nya krav för klassificering och värdering av finansiella tillgångar. I oktober 2010 ändrades IFRS 9 med krav för klassificering och värdering av finansiella skulder samt bortbokning. Ändringen av IFRS 9 utgiven i december 2011 innebär att IFRS 9 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2015 eller senare. Koncernen analyserar för närvarande effekterna vid en implementering av IFRS 9.

1.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39

antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

1.3 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

1.4 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

forts. Not 1

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	6,5084 (6,5156)	6,5140 (6,7754)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	8,9430 (8,6166)	8,6494 (8,7053)
Storbritannien	1 GBP	10,7329 (10,4914)	10,1863 (10,7340)
Japan	1 JPY	0,0669 (0,0756)	0,0618 (0,0851)
Kina	1 CNY	1,0732 (1,0456)	1,0596 (1,0738)
Korea	1 KRW	0,0062 (0,0061)	0,0060 (0,0060)

1.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

1.6 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på 5–15 år.

c) Programvara

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras bedömda nyttjandeperiod på tre till tolv år.

IAR Systems bedriver utvecklingsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att företaget har för avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den, att tillgången förväntas generera framtida ekonomiska fördelar samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utveckling kostnadsförs om till att det vid tidpunkten för utvecklingsarbetet inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter. I det fall komponenterna anpassas för försäljning på lokal marknad, till exempel Japan, aktiveras kostnaderna för detta som en tillgång. Denna tillgång avskrivs på tre år.

d) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

1.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.9 Finansiella tillgångar och skulder

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

forts. Not 1

Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde.

1.10 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Eftersom kundfordringars förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

1.11 Likvida medel

Likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden.

1.12 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de

skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.15 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.16 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

1.17 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, kontraktarbeten samt underhållsavtal.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Kontraktarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fast pris. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas i takt med bedömt verkligt värde

forts. Not 1

av det som levererats till kunden, vilket till största delen baseras på den takt som arbetet utförts. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

1.18 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.19 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

1.20 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffnings-tidpunkten.

MODERBOLAGET

1.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnader-na mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan

angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2013 avser följande områden:

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Rådet för finansiell rapportering har givit ut en ändring i RFR 2 avseende redovisning av koncernbidrag. Ändringen innebär att företag kan välja att redovisa koncernbidrag enligt rekommendationens huvudregel eller enligt en alternativregel. Enligt huvudregeln redovisar moderföretaget koncernbidrag som erhålls från ett dotterföretag som en finansiell intäkt och koncernbidrag som lämnas till dotterföretag som en ökning av andelar i koncernföretag. Enligt alternativregeln redovisas koncernbidrag som moderföretaget erhåller från eller lämnar till dotterföretag som bokslutsdispositioner.

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med RFR 2 innebärande att erhållna koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag redovisas i enlighet med alternativregeln i RFR 2 som en kostnad i resultaträkningen.

Ändring i IAS 37 avseende ansvarsförbindelser har medfört att samtliga borgensåtaganden redovisats som en ansvarsförbindelse, oavsett sannolikheten för framtida utflöde

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt ikraft

Av de ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft är det företagets bedömning att dessa inte kommer att få någon påverkan på moderbolagets finansiella ställning och resultat.

1.23 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med huvudregeln i RFR 2.

1.24 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

1.25 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.26 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

forts. Not 1

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 255 MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2013 en uppskjuten skattefordran på totalt 56,2 MSEK baserat på dessa underskottsavdrag. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av punkt 1.17 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

Not 2 Finansiell riskhantering

RÖRELSERELATERADE RISKER

Kunder

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida tekniksifften.

Konkurrenser

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Konjunkturer

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturers utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknads- risk (valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policier som fastställts av styrelsen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), EUR och japanska JPY. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, EUR och JPY, utgör cirka 91 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 8 % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 88 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, EUR och JPY.

forts. Not 2

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	JPY	Övriga valutor
Omsättning	230,2	20,2	86,8	61,0	38,4	23,8
Kostnad för handelsvaror	14,5	1,7	6,9	3,7	2,1	0,1
Övriga kostnader	174,4	98,3	48,9	8,8	12,6	5,8

(ii) Priserisk

Koncernen bedöms inte vara utsatt för någon priserisk som skulle ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

(iii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernen har en positiv nettokassa varför ränterisken bedöms som liten.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiten för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiten, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2013	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,3	0,2	0,9	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	6,4	-	-	-

Per 31 december 2012	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,2	0,5	0,6	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	8,4	-	-	-

¹ Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

KÄNSLIGHETSANALYS

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Känslighetsanalys Per 31 december 2013	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 0,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 6,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 1,5 MSEK
Valuta – YEN	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Per 31 december 2012	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 6,0 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 1,9 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Valuta – YEN	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

forts. Not 2

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernens målsättning är en nettoskuldssättningsgrad på mellan 0 % och -10 %.

Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2013 respektive 2012 var som följer:

	2013	2012
Total upplåning (not 17)	2,4	2,3
Avgår likvida medel samt spärrade medel (not 17)	-82,5	-51,6
Nettoskuld	-80,1	-49,3
Totalt eget kapital	295,0	251,1
Summa kapital	214,9	201,8
Nettoskuldssättningsgrad	-37 %	-24 %

Not 3 Segmentsrapportering

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

MSEK	Försäljning		Anläggnings-tillgångar		Investeringar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Amerika						
USA	78,9	87,1	0,2	0,3	0,3	0,6
Övriga länder	8,7	7,8	-	-	-	-
	87,6	94,9	0,2	0,3	0,3	0,6
Asien						
Japan	31,0	35,5	0,1	0,3	0,0	0,0
Övriga länder	25,5	23,4	0,2	0,3	0,0	0,0
	56,5	58,9	0,3	0,6	0,0	0,0
EMEA						
Storbritannien	10,7	7,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Tyskland	34,0	29,3	0,1	0,1	0,0	0,0
Övriga länder	29,5	25,4	0,0	0,0	0,0	-
	74,2	62,3	0,1	0,1	0,0	0,0
Norden						
Sverige	5,7	7,2	234,4	224,9	21,3	20,3
Övriga länder	6,2	6,8	-	-	-	-
	11,9	14,0	234,4	224,9	21,3	20,3
Summa	230,2	230,1	235,0	225,9	21,6	20,9

Not 4 Handelsvaror

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 0,0 (0,0) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

Not 5 Övriga externa kostnader

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Deloitte				
Revisionsuppdraget	0,7	0,5	0,1	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-	0,0	-
Skatterådgivning	0,1	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,1	-	0,1	0,0
Summa Deloitte	0,9	0,5	0,2	0,0
Övriga				
Revisionsuppdraget	-	-	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,6	-	0,5
Skatterådgivning	-	0,7	-	0,0
Övriga	0,0	-	0,0	-
Summa övriga	0,0	1,3	0,0	0,5
Ersättningar till revisorerna totalt	0,9	1,8	0,2	0,5

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 6 Personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda under 2013 i koncernen var 160 (149). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Merparten, 60 % (58 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2013		2012	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	92	75 %	83	75 %
Dotterbolag utomlands				
Storbritannien	3	67 %	3	67 %
Tyskland	4	50 %	5	60 %
Frankrike	3	67 %	3	67 %
USA	35	74 %	32	72 %
Syd Korea	4	75 %	4	75 %
Kina	3	67 %	3	67 %
Japan	12	75 %	12	75 %
Totalt i dotterbolag	156	74 %	145	69 %
Koncern totalt	160	74 %	149	72 %

KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2013		2012	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	-	-	-	-
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

LÖNER ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 137,1 (127,8) MSEK varav sociala avgifter 27,1 (23,6) MSEK och pensioner 8,9 (8,3) MSEK.

MSEK	2013		2012	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	7,5	3,2 (0,8)	6,9	2,9 (0,7)
Dotterbolag	93,6	32,8 (8,1)	89,0	29,0 (7,6)
Koncern totalt	101,1	36,0 (8,9)	95,9	31,9 (8,3)

Av koncernens pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2013		2012	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	6,2	1,3	6,0	0,9
Dotterbolag i Sverige	-	49,7	-	44,0
Dotterbolag utomlands	-	43,9	-	45,0
Koncern totalt	6,2	94,9	6,0	89,9

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2013 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEN

Vid årsstämman i IAR Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	300 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (3 st)	125 TSEK per ledamot

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2013

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Styrelsens ordförande Markus Gerdien	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,1
Styrelseledamot Peter Larsson	0,2	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,3
Styrelseledamot Karin Moberg	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Jonas Mårtensson	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Verkställande direktören Stefan Skarin	2,8	2,6	0,7	0,8	0,1	0,1	0,3	0,3	-	-	3,9	3,8
Finansdirektören Stefan Ström	1,7	1,6	0,4	0,4	0,1	0,1	0,3	0,3	-	-	2,5	2,4
Summa	5,1	4,8	1,1	1,2	0,2	0,2	0,6	0,6	-	-	7,0	6,8

PRINCIPER

Principer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2013 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2012.

För 2013 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och finansdirektörens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och finansdirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören och annan ledande befattningshavare bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2013 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2013 motsvarade 24 (31) % av grundlönen.

För annan ledande befattningshavare baserades bonus för 2013 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för annan ledande befattningshavare för 2013 motsvarade 20 (27) % av grundlönen.

AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman den 3 maj 2011 beslutade om ett aktierelaterat incitamentsprogram. Erbjudandet att förvärva teckningsoptioner till marknadsmässig premie var riktat till samtliga anställda i koncernen. Totalt emitterades 1 168 856 teckningsoptioner varav 1 017 000 tecknades i juli 2011. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i IAR Systems Group AB till ett pris av SEK 34,30 fram till juni 2014.

Verkställande direktören och finansdirektören tecknade 250 000 respektive 60 000 optioner. Övriga 707 000 tecknade optioner har tecknats av totalt 67 medarbetare i ett spann mellan 500 optioner till 60 000 optioner. I snitt tecknades således drygt 10 550 optioner av de medarbetare som valde att teckna optioner.

PENSIONSAVTAL

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och finansdirektören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från verkställande direktörens och finansdirektörens sida gentemot bolaget är sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter	0,3	0,6	0,2	0,4
Utdelning från dotterbolag	-	-	5,4	28,6
Valutakursdifferens	-	-	0,0	0,2
Erhållna koncernbidrag	-	-	10,0	15,9
Finansiella intäkter totalt	0,3	0,6	15,6	45,1
Räntekostnader	-0,1	-0,1	-0,0	-0,0
Valutakursdifferens	-0,0	-0,1	-	-
Finansiell leasing	-0,1	-0,5	-	-
Finansiella kostnader totalt	-0,2	-0,7	-0,0	-0,0
Finansiella poster - netto	0,1	-0,1	15,6	45,1

Not 8 Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt på årets resultat	-4,5	-5,5	-	-
Uppskjuten skatt	-7,0	-16,6	-3,1	-15,2
Skatt på årets resultat totalt	-11,5	-22,1	-3,1	-15,2

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
immateriella tillgångar	-2,7	-6,0	-	-
nyttjande av underskottsavdrag	-2,2	-3,4	-3,1	-3,8
ändrad skattesats	-	-11,4	-	-11,4
support- och underhållsavtal	-1,7	2,3	-	-
obeskattade reserver	-	0,9	-	-
övriga temporära skillnader	-0,4	1,0	-	-
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	-7,0	-16,6	-3,1	-15,2

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	41,3	35,1	19,2	42,4
Skatt enligt gällande skattesats	-11,3	-10,5	-4,3	-11,2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,2	-0,0	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	1,2	7,4
Uppskjuten skattekostnad avseende ändrad skattesats	-	-11,4	-	-11,4
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-11,5	-22,1	-3,1	-15,2

SKATTESATS

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på 22 % använts.

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till immateriella tillgångar	-11,0	-8,3	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till obeskattade reserver	-0,3	-0,3	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till övriga temporära skillnader	-1,2	-0,1	-	-
Uppskjutna skatteskulder totalt	-12,5	-8,7	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförligt till underskottsavdrag	56,2	58,4	54,9	58,0
Uppskjuten skattefordran hänförligt till support- och underhållsavtal	0,9	2,6	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförligt till övriga temporäraskillnader	2,1	1,4	-	-
Uppskjutna skattefordringar totalt	59,2	62,4	54,9	58,0
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	46,7	53,7	54,9	58,0

Per balansdagen har koncernen outnyttjade underskott i kvarvarande verksamheter, uppgående till totalt 255 (265) MSEK. Baserat på dessa underskottsavdrag redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran om 56,2 (58,4) MSEK. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det finns faktorer som talar för att skattepliktiga överskott kommer att skapas. Bedömningen om koncernens framtida resultatutveckling baseras såväl på redovisade resultat under senare år som på förbättrade lönsamhetsutsikter. Redovisade skattefordringar avser främst IAR Systems Group AB.

För ovanstående underskottsavdrag finns ingen förfallotidpunkt.

Not 9 Resultat per aktie (före och efter utspädning)

MSEK	Koncern	
	2013	2012
Resultat, MSEK	29,9	13,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,59	1,16
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,40	1,06
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	11,53	11,23
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	12,46	12,24

FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

forts. Not 9

EFTER UTSPÄDNING

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernen, MSEK	Goodwill		Varumärken		Kundavtal		Programvara inkl. internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	110,7	110,7	11,7	11,7	3,4	3,4	45,5	29,6	171,3	155,4
Investeringar	-	-	-	-	-	-	19,2	17,7	19,2	17,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,8	-1,7	-1,8
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	110,7	110,7	11,7	11,7	3,4	3,4	63,0	45,5	188,8	171,3
Ingående avskrivningar	-	-	-6,0	-5,3	-3,4	-3,4	-9,6	-7,8	-19,0	-16,5
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	1,7	1,8	1,7	1,8
Årets avskrivningar	-	-	-0,8	-0,7	-	-	-6,3	-3,6	-7,1	-4,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-6,8	-6,0	-3,4	-3,4	-14,2	-9,6	-24,4	-19,0
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	110,7	110,7	4,9	5,7	0,0	0,0	48,8	35,9	164,4	152,3

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2%. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	11 % (11 %)
År 2-3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	11 % (11 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 3	11 % (11 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt troligt visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2013.

Not 11 Materiella tillgångar

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Koncernen, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,5	16,3	13,6	16,9	14,1
Investeringar	0,0	0,1	1,6	2,0	1,6	2,2
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	0,8	1,0	0,8	1,0
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-1,5	-0,3	-1,5	-0,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,6	0,6	17,2	16,3	17,8	16,9
Ingående avskrivningar	-0,4	-0,3	-10,2	-8,0	-10,6	-8,3
Försäljningar och utrangeringar	-	-	1,1	0,0	1,1	0,0
Årets avskrivningar finansiell leasing	-	-	-0,6	-0,4	-0,6	-0,4
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1	-1,5	-1,8	-1,6	-1,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,5	-0,4	-11,2	-10,2	11,7	-10,6
Redovisat värde	0,1	0,2	6,0	6,1	6,1	6,3
Moderbolaget, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	-	-	0,5	0,4	0,5	0,4
Investeringar	-	-	0,3	0,1	0,3	0,1
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-0,2	-	-0,2	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,5	0,6	0,5
Ingående avskrivningar	-	-	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0,2	-	0,2	-
Årets avskrivningar	-	-	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-0,2	-0,3	-0,2	-0,3
Redovisat värde	-	-	0,4	0,2	0,4	0,2

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 12,2 (11,5) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Förfaller till betalning inom 1 år	12,0	7,1	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	9,0	5,0	0,2	0,3
Förfaller till betalning inom 3 år	1,6	4,3	-	0,2
Förfaller till betalning inom 4 år	1,0	1,0	-	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	1,0	1,0	-	-

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2013 till 3,5 (3,1) MSEK.

Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 1,1 (0,8) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,7 (0,5) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2013	2012
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	1,3	1,2
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,1	1,1
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	2,4	2,3

Not 12 Andra långfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Fordran NorNor Holding AB	3,9	3,6	3,9	3,6
Övrigt	1,4	1,3	0,1	0,1
	5,3	4,9	4,0	3,7

Total fordran på NorNor Holding AB uppgår till 4,5 (4,7) MSEK varav 0,6 (1,1) MSEK är kortfristig. Som säkerhet för fordran har aktierna i Northern Parklife AB pantförskrivits.

Not 13 Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2013	2012
Kundfordringar	34,5	29,9
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,4	-0,8
Kundfordringar, netto	34,1	29,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12,7	8,6
Övriga fordringar	1,9	5,0
	48,7	42,7

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2013 var kundfordringar uppgående till 8,7 (9,7) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR MSEK	Koncern	
	2013	2012
Mindre än tre månader	8,0	8,0
3-6 månader	0,5	1,0
Mer än 6 månader	0,2	0,7
	8,7	9,7

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÅR FÖLJANDE

Valuta	Koncern	
	2013	2012
SEK	12,1	15,1
EUR	13,1	8,3
USD	16,1	13,1
Andra valutor	7,4	6,2
	48,7	42,7

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2013	2012
Avsättningar 1 januari	0,8	0,3
Reservering för osäkra fordringar under året	0,4	1,1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,5	-0,4
Återförda outnyttjade belopp	-0,3	-0,2
Avsättningar 31 december	0,4	0,8

KREDITKVALITET

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2013.

Not 14 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Pågående tjänsteuppdrag	-	2,6	-	-
Hysesgaranti	0,1	0,2	-	-
Fordran NorNor Holding AB	0,6	1,1	0,6	1,1
Övrigt	1,2	1,1	0,1	0,1
Övriga kortfristiga fordringar totalt	1,9	5,0	0,7	1,2

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna intäkter	5,2	1,6	-	-
Förutbetalda hyror	1,5	1,2	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,1	0,8	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	4,9	5,0	0,5	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	12,7	8,6	0,6	0,6

Not 16 Likvida medel

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Likvida medel vid årets slut	81,8	49,0	44,7	14,8
Outnyttjade kreditlöften	25,0	25,0	-	-
Summa disponibla likvida medel	106,8	74,0	44,7	14,8
Spärrade likvida medel	0,7	2,6	0,7	2,6

Not 17 Finansiella instrument

MSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2013			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	4,5		4,5
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	35,4		35,4
Spärrade likvida medel	0,7		0,7
Likvida medel			
Likvida medel	81,8		81,8
Summa	122,4		122,4

Långfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		1,1	1,1
Kortfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		1,3	1,3
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		6,4	6,4
Summa		8,8	8,8

MSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2012			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	4,9		4,9
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	34,1		34,1
Spärrade likvida medel	2,6		2,6
Likvida medel			
Likvida medel	49,0		49,0
Summa	90,6	0,0	90,6

Långfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		1,1	1,1
Kortfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		1,2	1,2
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		8,4	8,4
Summa		10,7	10,7

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2013	2012
Kassa och Bank	81,8	49,0
Likvida medel	81,8	49,0

Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2013	2012
Kundfordringar	34,1	29,1
Upplupna intäkter	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	1,9	5,0
Kundfordringar och andra fordringar	36,0	34,1

NETTOUPPLÅNING

Vid årets slut 2013 uppgick koncernens nettoupplåning till -80,1 [-49,3] MSEK. Tabellen nedan visar hur koncernen beräknar nettoupplåning samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2013	2012
Kortfristiga lån	-	-
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåttaganden	1,3	1,2
Kortfristiga lån totalt	1,3	1,2
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåttaganden	1,1	1,1
Långfristiga lån totalt	1,1	1,1
Total upplåning	2,4	2,3
Likvida medel	81,8	49,0
Spärrade likvida medel	0,7	2,6
Nettoupplåning	-80,1	-49,3
Kreditfacilitet	25,0	25,0

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoupplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Per den 31 december 2013 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 2,4 [2,3] MSEK, varav 1,1 [1,1] MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 1,3 [1,2] MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

forts. Not 17

Upplåning

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2013	2012
Övriga långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,1	1,1
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,3	1,2
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	-
			2,4	2,3

UPPLYSNINGAR AVSEENDE VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad.

För övriga finansiella fordringar så bedöms en beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde. Därför anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Not 18 Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier: Moderbolag	A-aktier			B-aktier			Totalt antal
Antal 2012-01-01	100 000			11 588 561			11 688 561
Eget innehav per 2012-01-01				-634 600			
Nyemission under 2012				5 000			
Avyttrat under 2012				300 000			
Antal 2012-12-31, exklusive eget innehav	100 000			11 258 961			11 358 961
Totalt antal aktier 2012-12-31	100 000			11 593 561			11 693 561
Antal 2013-01-01	100 000			11 593 561			11 693 561
Eget innehav per 2013-01-01				-334 600			
Nyemission under 2013				651 000			
Avyttrat under 2013				334 600			
Totalt antal aktier 2013-12-31	100 000			12 244 561			12 344 561

Aktiekapitalet är fördelat på 12 344 561 aktier, varav 100 000 A-aktier och 12 244 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna löner och sociala avgifter	10,0	10,3	3,2	3,1
Upplupna leverantörsskulder	0,1	1,9	0,0	-
Förutbetalda intäkter	35,8	31,6	-	-
Övriga poster	1,7	1,8	0,4	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	47,6	45,6	3,6	3,4

Not 20 Ställda säkerheter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2013	2012	2013	2012
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	1,8	1,8	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt				
- finansiella leasingavtal	2,4	2,3	-	-
Summa avseende egna skulder	4,2	4,1	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Spärrade likvida medel	0,7	2,6	0,7	2,6
Garantier	-	-	-	-
Ställda säkerheter totalt	4,9	6,7	2,1	4,0

Not 21 Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolag	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	189,4	189,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,4	189,4
Ingående nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående bokfört värde	189,4	189,4

Moderbolagets innehav

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2013	Bokfört värde 2012
Direkt innehav:							
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0 %	100,0 %	22 846 224	162,3	162,3
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	100 000	27,1	27,1
Indirekt innehav genom dotterbolag							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Oxford, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Sarl	539 357 327 R.C.S Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Utgående bokfört värde						189,4	189,4

Not 22 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,4 [5,3] MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

TRANSAKTIONER MED ÖVRIGA NÄRSTÅENDE

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2014 för fastställelse.

Stockholm den 17 mars 2014

Stefan Skarin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Markus Gerdien
Styrelseordförande

Peter Larsson
Styrelseledamot

Karin Moberg
Styrelseledamot

Jonas Mårtensson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2014
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i I.A.R. Systems Group AB Organisationsnummer 556400-7200.
Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R. Systems Group AB för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–57.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektivitet

i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R. Systems Group AB för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

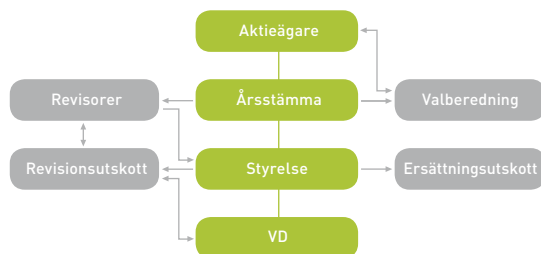
Stockholm den 17 mars 2014
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2013 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Tyskland, England, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm SmallCap.

Bolagsstyrningsrapporten 2013 är granskad av IAR Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.



Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems Groups del inkluderar Svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

IAR Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investerares. IAR Systems Group följer Aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. IAR Systems Group har inte gjort några överträdelser varken mot NASDAQ OMX Stockholm Regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE

IAR Systems Groups aktier har varit noterade på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 12 344 561 aktier varav 100 000 A-aktier. Samtliga aktieslag äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2013 till 7 875 (8 547). Av dessa hade 420 (438) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 20 (22) % av aktiekapitalet och 18 (27) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 24-25.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämman, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämman sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och

i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMAN 2013

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Markus Gerdien, Peter Larsson, Karin Moberg, Jonas Mårtensson och Stefan Skarin. Stämman utsåg Markus Gerdien till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgå med en årlig ersättning till styrelseordförande om 300 000 kronor och till övriga ledamöter 125 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att utdelning om SEK 2,00 per aktie lämnas.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga

aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

STYRELSEN

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Kodens. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan.

Ledamöternas medelålder är 51 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsled-

ningen respektive bolagets större ägare. IAR Systems Group uppfyller de krav Kodens uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Kodens och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och VD. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med VD ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna

arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policies och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsen arbete under 2013

Under 2013 avhöll styrelsen tolv sammanträden, varav sex ordinarie och sex extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agenda-förslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. VD och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelagat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar.

STYRELSE 2013

	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Markus Gerdien, ordförande	2011	Nej	Ordförande	Ordförande
Peter Larsson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Karin Moberg	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Jonas Mårtensson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	-

Huvudfrågor vid ordinarie styrelsemöten 2013

4/2	IAR Systems bokslut för år 2012
22/4	Första kvartalsrapporten 2013
22/4	Konstituerande möte
22/8	Andra kvartalsrapporten 2013
23/10	Tredje kvartalsrapporten 2013
11/12	Budget och affärsplan 2014

Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell nedan.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2013 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTSARBETE

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen

delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 64 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

REVISORER

Revisorerna utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman 2013, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2014. Huvudansvarig revisor är Erik Olin (född 1973). Vid sidan av IAR Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat Connecta, Micro Systemation, Microsoft Sverige och Tata Consultancy Services Sverige.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet

för räkenskapsåret 2013. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av VD eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,1 MSEK år 2013. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2012 och 2013 se not 5 sid 47.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser VD i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2013	2012
Markus Gerdien, ordförande	242	125
Peter Larsson	183	300
Karin Moberg	125	125
Jonas Mårtensson	125	125
Stefan Skarin	-	-

NÄRVAROFREKVENSN STYRELSEMÖTEN 2013

	4/2	5/3	7/3	22/4	22/4 kons	22/8	13/9	17/9	23/10	22/11	11/12	11/12	Totalt
Markus Gerdien, ordförande	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
Peter Larsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
Karin Moberg	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
Jonas Mårtensson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
Stefan Skarin	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12

● Närvarat ● Ej närvarat

tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är VD och koncernchef sedan februari 2008.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2013 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2012.

För 2013 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och finansdirektörens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och finansdirektören är den rörliga ersättningen maximal till 50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och finansdirektören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

INTERN KONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Denna rapport har upprättat i enlighet med Årsredovisningslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 7.4.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom IAR Systems Group som har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna

ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH FINANSDIREKTÖREN 2013

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, VD	2013	2 805	675	134	300	3 914
	2012	2 585	800	136	302	3 823
Stefan Ström, finansdirektör	2013	1 728	337	132	301	2 498
	2012	1 529	410	135	301	2 375

ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att se till att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom noggrann revision av årsbokslut gör även revisorn en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet. Samtliga rapporter och press-

meddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems Groups webbplats.

ERSÄTTNINGSMÖTEN

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

ERSÄTTNINGSMÖTEN, 4 MÖTEN

Markus Gerdien, ordförande
Peter Larsson • Karin Moberg • Jonas Mårtensson

IAR Systems Groups ersättningsutskott följer Kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet

har vidare behandlat VD:s lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2014 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och Koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de fyra mötena var samtliga ledamöter närvarande.

REVISIONSMÖTEN

Revisionsutskottet skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

REVISIONSMÖTEN, 2 MÖTEN

Markus Gerdien, ordförande
Peter Larsson • Karin Moberg • Jonas Mårtensson

Samtliga ledamöter av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och aktieägare i enlighet med Koden.

Utskottet ska även granska revisorernas oberoende ställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionsrelaterade uppdrag för bolaget.

Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

VALBEREDNINGEN

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

VALBEREDNING, 3 MÖTEN

Ulf Strömsten, Catella, ordförande
Tedde Jeansson Jr • Peter Larsson •
Markus Gardien

Årsstämman 22 april 2013 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2013 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2014.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2014. Ledamöterna har inte av IAR Systems Group

erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen.

Vid de tre mötena var samtliga ledamöter närvarande.

Förslag att föreläggas årsstämman 2014 för beslut:

- Ordförande vid årsstämman
- Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- Valberedning inför årsstämma 2015

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

*Till årsstämman i IAR Systems Group AB,
org.nr 556400-7200*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 59–64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om

bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har

upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 17 mars 2014
Deloitte AB

Erik Olin, *Auktoriserad revisor*

Koncernstyrelse



Peter Larsson

Ordinarie Ledamot.

Född: 1964.

Ledamot: Sedan 2010. Under åren 2010-2013 även styrelseordförande.

Befattning: -

Utbildning: Fil kand i dator- och systemvetenskap, Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i EPiServer AB och Pricer AB, ledamot Q-Matic AB och Common Agenda Venture Management AB.

Erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet från programvaruindustrin, bland annat VD i EPiServer AB, Protect Data AB och Pointsec Mobile Technologies AB.

Aktieinnehav: 476 590 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Stefan Skarin

Ordinarie Ledamot.

Född: 1962.

Ledamot: Sedan 2002.

Befattning: VD i IAR Systems Group AB och IAR Systems AB.

Utbildning: IHM Business School och ekonomistudier vid Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: -

Erfarenhet: Försäljningschef Adobe Norden, VD Interleaf Norden samt flera internationella befattningar inom Oracle Corporation.

Aktieinnehav: 100 000 A-aktier (via kapitalförsäkring) och 321 000 B-aktier (via kapitalförsäkring) samt 40 000 teckningsoptioner T04B (via kapitalförsäkring).

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Karin Moberg

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Grundare och VD i FriendsOfAdam.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Caretech AB, ledamot i SBAB Bank och Doro AB.

Erfarenhet: Styrelseledamot i 7:e AP-fonden under 9 år. 14 års erfarenhet som ledande befattningshavare inom TeliaSonera bland annat som VD för Telia e-bolaget, marknadsdirektör och tf kommunikationsdirektör.

Aktieinnehav: 0 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Jonas Mårtensson

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Delägare och styrelseledamot i Alted AB.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB och Transticket AB, ledamot i Doro AB och Deltaco AB.

Erfarenhet: 17 års erfarenhet inom corporate finance på SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co och Nordea.

Aktieinnehav: 100 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Markus Gardien

Styrelseordförande.

Född: 1960.

Ledamot: Sedan 2011.

Utbildning: Datorvetenskap och ekonomi, Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Pricer AB, Styrelseledamot i Emric Partners AB, Styrelseledamot i Medius AB, Styrelseordförande i Common Agenda Venture Management AB.

Erfarenhet: 20 års erfarenhet från programvaruindustrin, bland annat VD i Front Capital Systems AB, affärsområdeschef Observer Group AB, divisionschef Nasdaq OMX, styrelseuppdrag i Orc Group AB och COO för Orc Group AB.

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Koncernledning

Stefan Skarin

Befattning: Verkställande direktör

Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i IAR Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001-2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 20 års erfarenhet inom IT mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, vd i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

Stefan föddes 1962 och har utbildningar från IHM Business School samt ekonomi-kurser vid Stockholms universitet.

Aktieinnehav: IAR A 100 000
(via kapitalförsäkring)

IAR B 321 000
(via kapitalförsäkring)

Optioner: IAR TO4B 40 000
(via kapitalförsäkring)

Se även styrelse ovan.

Stefan Ström

Befattning: Finansdirektör

Stefan är CFO för IAR Systems sedan april 2009. Stefan har varit operativ chef (COO), verkställande direktör 2006-2008 och finanschef på IAR Systems Group AB sedan 1997 (tidigare Intoi AB). Stefan var drivande bakom förvärvet av IAR Systems under 2005 och Intois fokusering på IAR Systems under 2011.

Stefan föddes 1958 och är civilekonom, Lunds universitet.

Aktieinnehav: IAR B 10 355
+ 310 (fru/barn)

Optioner: IAR TO4B 10 000

Steve Egarter

Befattning: Teknisk support chef

Steve Egarter har en lång erfarenhet inom inbyggda system, inkluderat mer än 10 år med IAR Systems. Tidigare har han arbetat inom säkerhetsselektroindustri i olika tekniska roller. Steve tog examen från Lakehead University 2000 med en examen i Ingenjör i elektroteknik och har även en examen i elektronik-teknik med fokus på kommunikation vid Radio College of Canada. Han arbetar på IAR Systems kontor i Boston, Massachusetts.

Aktieinnehav: Inget innehav

Optioner: Inget innehav

Petter Edman

Befattning: Teknikchef

Petter har arbetat inom IAR Systems i över 15 år i ett antal positioner inom teknikutveckling. Dessförinnan har Petter mångårig erfarenhet av telekombranschen, tidigare bland annat som teamledare för Ellemtel, en FoU-organisation som ägdes gemensamt av Ericsson och svenska Telecom.

Petter har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik, med inriktning på data-teknik, från Universitetet i Uppsala.

Aktieinnehav: 0 B-aktier.

Optioner: IAR TO4B 10 000

Mats Ullström

Befattning: Produktchef

Mats har arbetat på IAR Systems sedan 2001. Dessförinnan arbetade Mats bland annat som Professional Services Manager på Mimer Information Technology och som mjukvarukonsult på Programator Consulting AB.

Mats föddes 1963 och har en Master of Computer Science examen från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 0 B-aktier.

Optioner: IAR TO4B 2 000

Revisor

Erik Olin

Född 1973 • Auktoriserad revisor • Revisor i IAR Systems Group AB sedan 2012 • Deloitte AB.



Petter Edman

Stefan Ström

Steve Egerter

Stefan Skarin

Mats Ullström

Ordlista

APPLIKATION Ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

ARKITEKTUR En mikroprocessorarkitektur är en specifik kombination av integreradkrets-design och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

ARM ARM Holdings plc är ett multinationellt företag som licensierar en standard för processorer. Huvudkontoret är beläget i Cambridge, Storbritannien. ARM är ett av de största och snabbast växande företagen i branschen och dominerar marknaden inom processorer för smarttelefoner, men växer även inom andra segment.

ARM CORTEX ARM Cortex är produktfamilj med strömsnåla, lättanvända mikroprocessorer som utvecklats för att hjälpa utvecklare att ta fram fler funktioner till lägre kostnad, förenkla återanvändning av programkod samt öka strömsnålhet.

DEBUGPROB Ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som programutvecklaren har skapat.

DEBUGGER Datorprogramvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i programmet som han/hon har skapat, genom att analysera och visa att se vad som händer "under ytan" programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

DIGITALISERINGSTRENDEN Tillväxten i antal digitala produkter i världen. Allt fler produkter är digitala och innehåller datachip för att vara mobila, fjärrstyrda, strömsnåla, uppgraderingsbara med mera.

EMULATOR Ett annat namn på debugprob.

IAR EMBEDDED WORKBENCH IAR Embedded Workbench är en högpresterande verktygskedja för att skapa programvara för små och medelstora (8-, 16-, och 32-bit) mikroprocessorer. IAR Systems samarbetar med alla världsledande chiptillverkare för att garantera att våra verktyg kan användas för fler processorarkitekturer än något annat utvecklingsverktyg på marknaden.

INBYGGT SYSTEM Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktionerna hos elektronikprodukter som mobiltelefoner, kaffeautomater, kreditkortsläsare, diskmaskiner osv. IAR Systems kunder utvecklar och marknadsför produkter som drivs av inbyggda system. Inbyggda system blir allt vanligare i produkter världen över, den s.k. digitaliseringstrenden.

INTEGRERAD KRETS (IC) En liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

INTERNET OF THINGS Produkter som är uppkopplade mot internet.

KOMPILATOR En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk (som liknar engelska) till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

MIKROPROCESSOR En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsen kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

POWER DEBUGGING Power debugging är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning.

PROCESSOR När ordet används i samband med IAR Systems' produkter, är processor en förkortning för mikroprocessor.

PROCESSORTILLVERKARE En processortillverkare eller processorleverantör producerar integrerade kretsar. IAR Systems är navet i ett betydande ekosystem av partners som inkluderar leverantörer av realtidsoperativsystem (RTOS), s.k. "middleware"-program och de världsledande processortillverkarna.

RTOS Ett operativsystem (OS) är en uppsättning program som styr datorns hårdvara och ger en grund för applikationsprogrammen att stå på. Operativsystemet är den grundläggande programvaran i ett datorsystem. Ett realtidsoperativsystem (RTOS) är specialiserat på att snabbt och pålitligt ta hand om indata och utdata från datorsystemet, vilket är viktigt i inbyggda system.

STANDARDISERING Genom att standardisera på IAR Systems verktygskedja kan kunderna förbättra effektiviteten och time-to-market väsentligt för nya produkter. I en och samma miljö kan de växla mellan 8-, 16-, 32-bit MCU:er från alla stora tillverkare i alla relevanta arkitekturer, inkl alla ARM-kärnor.

SUA Programprodukter från IAR Systems inkluderar vanligen ett 12-månaders "Support and Update Agreement" (SUA) som ger kunden tillgång till nya produktversioner, produktuppdateringar, tekniskt stöd etc.

UTVECKLINGS-KIT Ett utvecklings-kit (även kallat starter kit eller evaluerings-kit) innehåller all nödvändig utrustning och programvara som behövs för att programmeraren ska kunna designa, utveckla, integrera och testa sina produkter. IAR Systems tillhandahåller helt integrerade kit för utveckling av inbyggda applikationsprogram. Varje kit innehåller ett utvecklings-/evalueringskort, utvecklingsverktyg (programvara) med exempelprojekt.

UTVECKLINGSVERKTYG De programvaruverktyg som utvecklaren använder för att skapa sina egna program. De viktigaste av dessa är en editor att skriva källkoden i, en kompilator för att omvandla källkoden till instruktioner som processorn kan använda, en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett applikationsprogram, och en debugger som används för att hitta problem med programmet. IAR Embedded Workbench är en uppsättning utvecklingsverktyg.

8, 16, 32-BIT Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. 8-, 16-, och 32-bit syftar på hur mycket kod och data processorn kan bearbeta. I allmänhet är det så att ju större arkitekturen är, desto mer kraftfulla och dyra är processorerna.

Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.



