

IAR SYSTEMS

ÅRSREDOVISNING 2014

Innehåll

Årsstämma

01	IAR SYSTEMS PÅ 1 MINUT	21	PRODUKTNYHET 2014: C-RUN
02	ÅRET I KORTHET	22	IAR SYSTEMS - EN GLOBAL ARBETSPLATS
03	INTERNET OF THINGS	26	IAR SYSTEMS AKTIEN
04	VD HAR ORDET	28	EKONOMISK ÖVERSIKT
06	INVESTMENT CASE	30	RISKER OCH RISKHANTERING
09	AFFÄRSIDÉ, MÅL & STRATEGI	31	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
11	MARKNAD OCH KUNDER	35	RÄKENSKAPER
13	IAR SYSTEMS EUROPA	43	NOTER
14	IAR SYSTEMS ASIEN	61	REVISIONSBERÄTTELSE
15	IAR SYSTEMS AMERIKA	62	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
16	IAR SYSTEMS KOMPLETTA ERBJUDANDE	68	STYRELSE
17	TEKNISKA MILSTOLPAR	70	LEDNING OCH REVISOR
20	IAR SYSTEMS HUVUDPRODUKT	72	ORDLISTA

Årsstämma i IAR Systems Group AB (publ),
org.nr 556400-7200, hålls onsdagen 29 april
klockan 18.00 på Lundqvist och Lindqvist,
Klarabergsviadukten 90, Stockholm.

IAR Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan
slutet av mars på IAR Systems webbplats (www.iar.com/
investerare) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33,
Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- > dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 23 april 2015.
- > dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast torsdagen den 23 april 2015, under adress IAR Systems Group AB (publ), Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm eller via internet på www.iar.com/investerare

Vid anmälan bör följande uppges:

- > namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 23 april 2015 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.

FINANSIELL KALENDER 2015

Delårsrapport jan – mar 2015	29 april 2015
Årsstämma 2015	29 april 2015
Delårsrapport jan – jun 2015	20 augusti 2015
Delårsrapport jan – sep 2015	22 oktober 2015

IAR Systems på 1 minut

IAR Systems är världens ledande oberoende leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Programvaran används av cirka 46 000 kunder för att utveckla produkter baserade på 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer, främst inom styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och fordonsindustrin. IAR Systems har ett omfattande nätverk av partners och samarbetar med världens ledande processortillverkare. IAR Systems Group AB är noterat på NASDAQ Stockholm, Small Cap.

OMSÄTTNING

255,7 MSEK

RÖRELSERESULTAT

53,2 MSEK

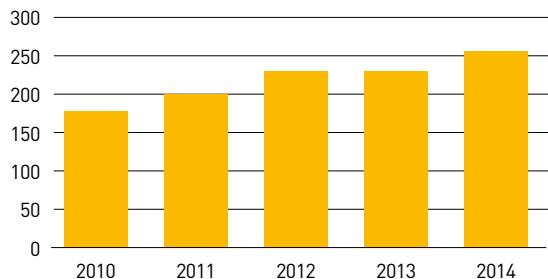
NETTOKASSA

68,4 MSEK

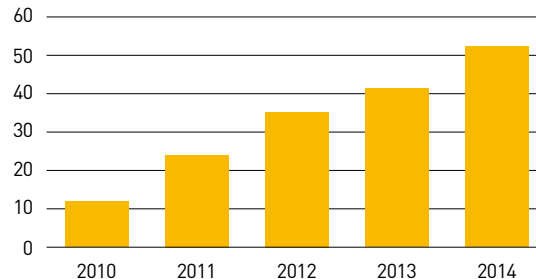
FÖRSLAG PÅ UTDELNING, PER AKTIE

5,00 SEK

Omsättning
MSEK



Rörelseresultat
MSEK



Nyckeltal

	2014	2013
Omsättning, MSEK	255,7	230,2
Rörelseresultat, MSEK	53,2	41,3
Bruttomarginal, %	95,0	93,7
EBITDA-marginal, %	24,9	22,0
Rörelsemarginal, %	20,8	17,9
Vinstmarginal, %	21,0	18,0
Kassaflöde, %	27,5	17,7
Soliditet, %	76,9	79,8
Räntabilitet på eget kapital, %	14,5	10,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,4	15,0
Sysselsatt kapital, MSEK	290,9	297,4
Nettokassa, MSEK	68,4	80,1
Nettoskudsättningsgrad, ggr	-0,24	-0,27
Antal anställda vid årets utgång	169	168
Antal anställda medeltal	159	160

Försäljning

per marknad, MSEK	2014	2013	Förändr.
Amerika	96,7	86,5	12 %
Asien	59,7	51,2	17 %
Europa	97,2	85,0	14 %
Ej regionsfördelat	2,1	7,5	-72 %
TOTALT	255,7	230,2	11 %

Förändring

per marknad	Egna produkter	Tredjeparts-produkter	Valuta	Totalt
Amerika	9 %	-3 %	6 %	12 %
Asien	16 %	0 %	1 %	17 %
Europa	8 %	-0 %	6 %	14 %
Ej regionsfördelat	-72 %	0 %	0 %	-72 %
TOTALT	8 %	-1 %	4 %	11 %

Året i korthet

2014

HÄNDELSER FÖR HELÅRET

- ◉ Deltagande på tio mässor
- ◉ 23 genomförda kurstillfällen för IAR Academy
- ◉ Försäljningsrekord i sålda licenser – egna produkter växer med 8 %
- ◉ Rörelseresultatet var 53,2 MSEK – en förbättring med 23 %
- ◉ Styrelsen föreslår utdelning motsvarande 5,00 kronor per aktie

Q1

JANUARI – MARS 2014

- ◉ Rörelseresultatet förbättrades med 40 %
- ◉ Rörelsemarginalen ökade från 14 till 18 %
- ◉ Lansering av tilläggsprodukten C-RUN som utför analys av kod
- ◉ Nyemission av 190 000 B-aktier till följd av utnyttjade teckningsoptioner tillförde bolaget 6,5 MSEK

Q2

APRIL – JUNI 2014

- ◉ Tillväxt var 12 % och rörelseresultatet förbättrades med 65 %
- ◉ Rörelsemarginalen nådde 20 %
- ◉ Nyemission av 287 500 B-aktier (varav 55 000 under registrering) till följd av utnyttjande av teckningsoptioner tillförde bolaget 9,8 MSEK
- ◉ Istället för utdelning tillfördes aktieägarna 62,7 MSEK genom ett inlösenprogram
- ◉ Samtliga kontor uppnådde försäljningsrekord i lokal valuta
- ◉ Leverans av tilläggsprodukten C-RUN till kunder som arbetar med ARM-processorer

Q3

JULI – SEPTEMBER 2014

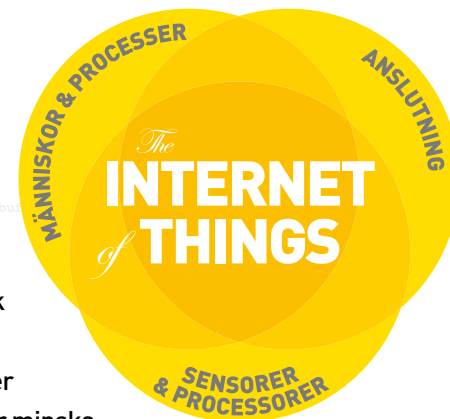
- ◉ Bästa rörelseresultat någonsin uppgick till 15,6 MSEK
- ◉ Rörelsemarginalen uppgick till 24 %
- ◉ Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 23,9 MSEK
- ◉ Samtliga kontor uppnådde försäljningsrekord i lokal valuta
- ◉ Försäljningen i Asien växer för 23:e kvartalet i rad

Q4

OKTOBER – DECEMBER 2014

- ◉ Rörelsemarginalen uppgick till 20,4 (16,4) procent
- ◉ Efterfrågan på support- och uppdateringsavtal ökade
- ◉ IAR Systems redovisar snabbast kod i världen och är först över CoreMark 5,0 för ARMs nya processor Cortex-M7
- ◉ Lansering av ny debugprob med tracefunktionalitet: I-jet Trace

Internet of Things

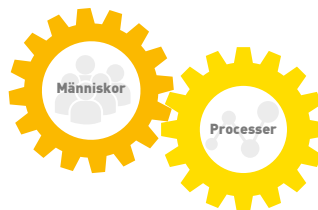


Internet of Things (IoT) är begreppet fysiska objekt (saker) anslutna till internet. Dessa objekt innehåller integrerad teknik för att kunna kommunicera med varandra och med internet. Internet of Things har en enorm potential främst eftersom flödet av information från saker förväntas öka. Det skapar spännande möjligheter, eftersom praktiskt taget alla branscher har en anordning eller produkt som genom Internet of Things kan utnyttjas ytterligare för att exempelvis öka vinsten eller minska kostnaderna för företaget. Samverkan mellan sensorer genom Internet of Things och exempelvis processorer skapar såväl nya typer av service som smarta applikationer.

MARKNADEN FÖR INBYGGDA SYSTEM INOM INTERNET OF THINGS

- Marknaden består av cirka 450 000 utvecklare som utvecklar inbyggda system
- Närmare en miljon av IAR Systems kunders produkter inkluderar Internet of Things-funktionalitet
- Potential för försäljning av tillägsprodukter för integrerade Internet of Things-lösningar

MED INTERNET OF THINGS KAN DATA, MÄNNISKOR, PROCESSER OCH SYSTEM KOMBINERAS TILL NYA NÄTVERK OCH LÖSNINGAR SOM MÖJLIGGÖR ETT SAMSPEL FÖR BÄTTRE BESLUTFATTANDE



- Kundrelation och support
- Analys och Cloud/API
- Uppgradering & konfigurering
- Fjärrövervakning och underhåll
- Finansiering
- Lokalisering och spårning
- Kontroll och automatisering
- Säkerhet / Energi
- Mobila enheter och applikationer

ÖVRIGA MARKNADEN FÖR INTERNET OF THINGS

- Marknaden består av cirka 9 000 000 utvecklare
- Investeringar av kunder och leverantörer sker inom marknaden för Internet of Things
- Teknologi och investeringar är affärsdrivna

VARFÖR INTERNET OF THINGS NU?

- Priset för processorer fortsätter att minska
- IP adresser med gränslös effektivitet med IPv6
- Stora investeringar görs av Cisco, Google, Oracle, ARM etc.
- Samhällen investerar i "smarta städer" för att utveckla en mer hållbar utveckling

HUR STOR ÄR MARKNADEN FÖR INTERNET OF THINGS?



VD har ordet

På senare år har IAR Systems framgångsrikt förändrat sin affärsmodell. Under 2014 visade vi att vi kan utveckla framgångsrika tilläggsprodukter, ha en god tillväxt och inte minst leverera en hög och ökande lönsamhet.

Under året lanserade vi C-RUN, vår första egenutvecklade tilläggsprodukt. Med analys genomförd av C-RUN kan utvecklare hitta fel tidigare i produktutvecklingsprocessen, vilket kan ge betydande besparingar i såväl tid som pengar. Den övergripande idén med C-RUN, såväl som med framtida tilläggsprodukter, är att göra det ännu smidigare för våra kunder att standardisera sin produktutveckling på IAR Systems produkter. Genom att erbjuda en bredare och mer komplett verktygslåda för att utveckla smarta produkter stärks vår unika strategiska position ytterligare.

Vår plan är att utveckla nya tilläggsprodukter och att fortsätta lansera en tilläggsprodukt av motsvarande betydelse som C-RUN varje år. Flera trender, inte minst utvecklingen av Internet of Things, visar på att vi går in i en period då det finns övertygande strategiska skäl att investera för att ytterligare stärka bolaget och accelerera framtida tillväxt. Vårt ökade fokus på lansering av strategiska produkter samt andra tillväxtinitiativ

utgör tillsammans en plan för framtida tillväxt för IAR Systems.

Denna affärsplan beskriver investeringar och tillväxtsatsningar såsom en starkt marknadsnärvaro, nya tilläggsprodukter och utökad fokus på ny teknik och forskning samt utveckling. Jag är övertygad om att dessa investeringar kommer att resultera i ett bolag som är både större och ännu mer lönsamt än dagens IAR Systems. Tillväxtplanen förväntas också gå hand i hand med en fortsatt god lönsamhet och starkt kassaflöde från verksamheten. Detta indikeras också av styrelsens förslag att fortsätta att dela ut 5 kronor per aktie till aktieägarna.

Kortsiktigt kommer marknaden alltid att förändras, men jag förväntar mig att IAR Systems kommer att fortsätta att växa under 2015, samtidigt som en god lönsamhet upprätthålls. På längre sikt är tillväxtutsikterna fortsatt stabila, både vad gäller marknaden och vår tidplan. Detta grundar jag på följande tre punkter:

- ① Med den nya affärsmodellen på plats och en välfungerande organisation är vi nu redo för nästa steg.
- ② Marknaden är på väg in i en tillväxtperiod, som till stor del drivs av Internet of Things och tillhörande områden, och då är det viktigt att vi är rätt positionerade.
- ③ Det finns ett stort värde i vår marknadsposition. Genom att ägna mer resurser åt investeringar i ny teknik, kompetensutveckling och rekrytering samt ökad marknadsnärvaro under de kommande åren ser vi en möjlighet att ytterligare stärka IAR Systems unika position.

Vi står inför en mycket spännande utveckling på marknaden. Genom att tillvarata dessa möjligheter kommer vi att generera ett högre värde för våra aktieägare. Jag ser fram emot ett 2015 tillsammans med dig som aktieägare, partner eller kund. Att få stå i fronten för IAR Systems är världens roligaste jobb, och jag ser fram emot att ha dig med på resan!

TILLVÄXT 2014

	Tillväxt egna produkter	Tillväxt tredje-partsprodukter	Valutaeffekt	Tillväxt totalt	MSEK
Amerika	9 %	-3 %	6 %	12 %	96,7 MSEK
Asien	16 %	0 %	1 %	17 %	59,7 MSEK
Europa	8 %	-0 %	6 %	14 %	97,2 MSEK
Ej regionsfördelat	-72 %	0 %	0 %	-72 %	2,1 MSEK
Totalt	8 %	-1 %	4 %	11 %	255,7 MSEK

Stockholm 17 mars 2015

Stefan Skarin
VD, IAR Systems Group AB



Investment case

IAR Systems är världens ledande oberoende leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system.

ETT LÖNSAMT TILLVÄXTFÖRETAG

IAR Systems befinner sig i en unik marknadsposition med ledande teknologi och har sedan starten för 30 år sedan kontinuerligt utvecklat sin programvara, IAR Embedded Workbench, för att möta kundernas efterfrågan. Idag stödjer IAR Embedded Workbench cirka 10 000 processorer och IAR Systems har ungefär 46 000 kunder världen över. IAR Systems huvudkontor ligger i Uppsala

men genom bolagets internationella räckvidd kan mer än 95 procent av omsättningen hänföras till marknader utanför Norden. Den huvudsakliga produktutvecklingen sker i Uppsala men även till viss del i USA. Därutöver finns försäljningskontor i Sverige, Brasilien, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Storbritannien, Tyskland och USA. Via distributörer är IAR Systems representerat i ytterligare 30 länder världen över.

VÄRLDSLEDANDE AKTÖR I STARKT PARTNERNÄTVERK

IAR Systems har en central roll i väletablerade nätverk och samarbetar med de viktigaste aktörerna på marknaden. Detta ekosystem av partners både kompletterar och breddar företagets erbjudande. Tack vare strategiska samarbeten och långvarigt kunskapsutbyte med ledande processortillverkare som Renesas, ARM, Freescale och

IAR Embedded Workbench stödjer idag cirka 10 000 processorer, vilket är **marknadens bredaste stöd.**



Det breda stödet har medfört att många av världens största bolag, tusentals medelstora såväl som många små bolag, har valt att standardisera sin utveckling på IAR Systems programvara.

Texas Instruments har IAR Systems marknadens i särklass bredaste processorstöd.

Modellen innebär att företaget har en licens-baserad intäktsmodell. IAR Systems säljer en licens till en användare, i regel en enskild utvecklare, som då får rättighet att använda IAR Embedded Workbench. Modellen är flexibel och kan anpassas beroende på hur många användare kunden behöver utrusta med IAR Embedded Workbench. Denna modell skapar en nära relation till kunderna samtidigt som den genererar ett jämnt kassaflöde.

UNIKT ERBJUDANDE OCH KONKURRENSFÖRDELAR

I en digitaliserad värld är den programvara som IAR Embedded Workbench representerar en förutsättning för att utveckla smarta produkter.

Smarta produkter finns idag i alla branscher – från fordonsindustrin, tillverkningsindustrin, hemelektronik, medicin och sjukvård till försvarsindustrin. I alla dessa produkter finns en eller flera processorer och IAR Embedded Workbench hjälper utvecklaren att programmera processorerna

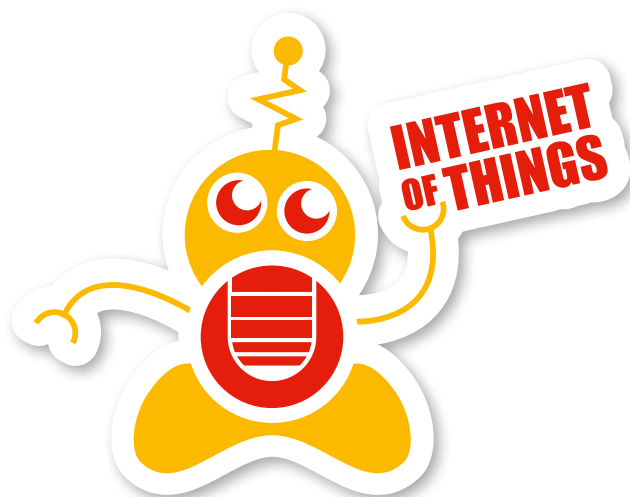
så att de fungerar och fyller sin funktion i det inbyggda systemet.

IAR Embedded Workbench stödjer cirka 10 000 processorer för inbyggda system vilket är en viktig förklaring till IAR Systems unika position på marknaden. Det breda stödet skapar en stor flexibilitet och nytta för kunderna eftersom de inte behöver ta hänsyn till val av programvara vid köp av processorer. Kunderna kan dessutom behålla sin utvecklingsmiljö även om de har för avsikt att byta processor. Dessutom kan utvecklaren återanvända 70-80 procent av tidigare utvecklad kod vid byte av processor. Det ger en stor besparing i både tid och resurser.

IAR Systems erbjuder en välförsedd verktygs-låda som innehåller det mesta som en utvecklare behöver för att programmera ett inbyggt system. Produkterna är under ständig vidareutveckling och IAR Systems har identifierat flera olika möjligheter för att under kommande år komplettera produktportföljen ytterligare. Förutom att det innebär lönsam merförsäljning så innebär en bredare produktportfölj att IAR Systems ytterligare stärker sin

konkurrenskraft. Med IAR Embedded Workbench kan kunderna utveckla produkter som är snabbare och billigare. Programvaran har också rönt stor framgång eftersom den håller hög kvalitet i genererad kod och kan minimera storleken på koden utan att slutprodukten går miste om funktionalitet eller prestanda.

IAR Systems har över 46 000 kunder och andelen återkommande kunder är 95 procent. De huvudsakliga anledningarna till den höga andelen återkommande kunder är, utöver det breda stödet och det kompletta erbjudandet, att IAR Systems levererar hög kvalitet och användarvänlighet i sina produkter.



Under 2014 välkomnade vi I.2, vår egen symbol för IoT som syns på branschmässor runt om i världen under året.

NYA TILLVÄXTMÖJLIGHETER

Marknaden står nu inför ytterligare tillväxt driven av Internet of Things. Under 2014 har det beräknats att två miljarder produkter är uppkopplade till Internet of Things, till ett värde av 180 miljarder dollar, kommer att säljas. Redan år 2020 förväntas antalet sålda produkter uppgå till 8 miljarder vilket motsvarar ett värde på mer än en triljon dollar. IAR Embedded Workbench möjliggör Internet of Things genom att koppla ihop produkter med teknologi så att de kan kommunicera. IAR Systems har redan bevisat styrkan i sin affärsmodell och är således väl rustat för att tillvarata denna möjlighet.

Historiskt har antalet användare av IAR Systems produkter, C-utvecklarna, legat stabilt. I och med Internet of Things kommer efterfrågan på smarta produkter att öka och därmed även behovet av C-utvecklare. Dessutom kommer ett stort antal av de nio miljoner IoT-utvecklarna att behöva börja arbeta mot produkter med inbyggda system. Dessa kommer också bli nya möjliga användare av IAR Systems produkter. Tidpunkten är oviss men IAR Systems avser att vara optimalt positionerat för att dra nytta av den tillväxtpotential som Internet of Things innebär.

MARKNADSTILLVÄXTEN KOMMER ATT ACCELERERA

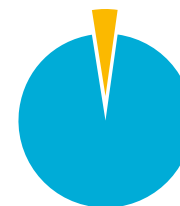
Marknaden för utvecklingsverktyg för inbyggda system kännetecknas av bland annat följande drivkrafter:

- Tillväxt i antal smarta produkter och antal inbyggda system per smart produkt innebär ett ökat behov av de utvecklingsverktyg som IAR Systems erbjuder.
- Efterfrågan kommer att öka på användarvänlighet hos verktyg för utveckling av inbyggda system med allt högre grad av komplexitet. För IAR Systems betyder det att värdet av den erkänt användarvänliga IAR Embedded Workbench ökar hos såväl befintliga som potentiella kunder.
- Efterfrågan kommer att öka på en komplett verktygslåda i takt med att utvecklare förstår nyttan med att ha all funktionalitet som krävs från en och samma leverantör, som dessutom är oberoende och erbjuder support och kvalitetssäkrade produkter.
- Tillväxt i energismarta lösningar för smarta produkter ökar. Detta belyser vikten av att IAR Systems fortsätter att vara innovativa vad gäller lösningar för energisnål programmering av processorer.

IAR Systems har en stark position som en stabil och global leverantör vilket medför trygghet för kunderna.

IAR SYSTEMS MARKNAD IDAG, CIRKA

450 000
C-UTVECKLARE



POTENTIELL MARKNAD, CIRKA
9 000 000
IoT-UTVECKLARE

Affärsidé, mål & strategi

IAR Systems har alltid utvecklat produkter utan beroendeställning till specifika processorleverantörer. Det betyder att våra produkter utvecklas i takt med behov och möjligheter som vi själva ser, samt att vi idag har ett av industrins mest utvecklade ekosystem av processorleverantörer och partners.

AFFÄRSIDÉ

IAR Systems tillför ett värde till organisationer som utvecklar produkter med inbyggda system.

Vi tillhandahåller de verktyg och tjänster som gör att programvaruutvecklingen för inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. Detta gör att våra kunder över hela världen kan leverera bättre produkter snabbare till deras marknader.

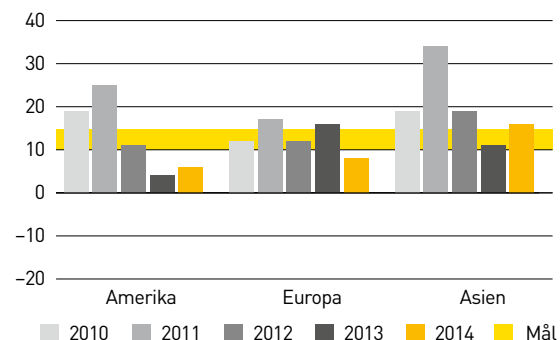
LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Styrelsen har fastställt följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- > Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- > Rörelsemarginalen ska överstiga 20 % över en konjunkturcykel.

Omsättningstillväxt

Lokal valuta



IAR Systems har ett av industrins mest utvecklade ekosystem av processorleverantörer och partners

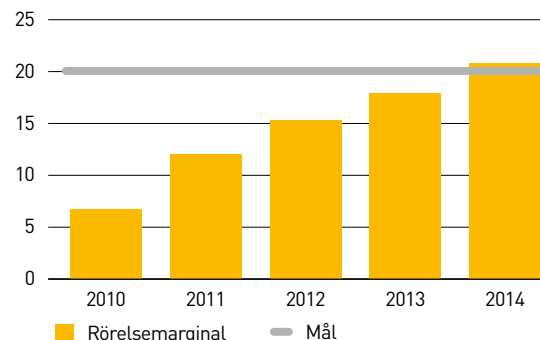
STRATEGISKA HÖRNSTENAR

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

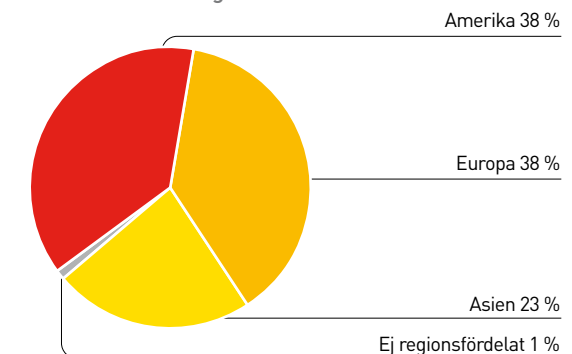
- > Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och effektivitet.
- > Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- > Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt bredda erbjudandet av produkter och tjänster.
- > Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- > Att aktivt utveckla ekosystemet av partners för att behålla sin ställning som oberoende leverantör av programvara för inbyggda system.

Rörelsemarginal

%



Marknadsfördelning



IAR Systems strategi är att **erbjuda kunderna teknikberoende** i en miljö som förändras snabbt.

Försäljningsstrategi

IAR Systems försäljningsstrategi bygger på licensbaserad försäljning i alla geografiska regioner och utan fokus på specifika branscher. Bolaget har global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljningskontor i Sverige, Brasilien, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Storbritannien, Tyskland och USA. Dessutom är företaget representerat i ytterligare 30 länder via distributörer.

Produktstrategi

IAR Systems produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för utvecklare av inbyggda system. Bolagets strategi är att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsas det kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och i Los Angeles. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster.

Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. IAR Systems programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system, realtidsoperativsystem och hårdvarulösningar.

AMBITION 2014

LANSERA FLER PRODUKTER SOM VÄNDER SIG TILL DEN BEFINTLIGA KUNDBASEN FÖR EN ÖKAD FÖRSÄLJNINGSPOTENTIAL.

UTÖKAT ANTAL OCH OMFATTNING AV GLOBALA AVTAL MED DE VIKTIGASTE KUNDERNA.

ETABLERA FLER SUPPORTTJÄNSTER FÖR BEFINTLIGA OCH NYA KUNDER.

UTFALL 2014

LANSERING AV C-RUN SOM FÖRSTA TILLÄGGSPRODUKT FÖR ANALYS AV KOD.

135 NYA ENTERPRISEAVTAL TECKNADE UNDER 2014.

IAR ACADEMY HAR UNDER ÅRET ETABLERAT SIG SOM EN VIKTIG AKTÖR INOM SEGMENTET OCH FÖRETAGET HAR ÖKAT ANTALET KUNDANPASSADE UTBILDNINGAR SOM EN FÖLJD AV EN ÖKAD EFTERFRÅGAN.

AMBITION 2015

FORTSATT LANSERA FLER PRODUKTER SOM VÄNDER SIG TILL DEN BEFINTLIGA KUNDBASEN FÖR EN ÖKAD FÖRSÄLJNINGSPOTENTIAL.

INLEDA STRATEGISKA SAMARBETEN FÖR ETT UTÖKAT ERBJUDANDE INOM MARKNADEN FÖR INTERNET OF THINGS.

FORTSATT ETABLERA FLER SUPPORTTJÄNSTER FÖR BEFINTLIGA OCH NYA KUNDER.

Marknad och kunder

IAR Systems kunder är företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns inom flera branscher, till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och fordonsindustrin. Den digitala utvecklingen leder till en ständig ökning av antalet företag, utvecklare och utvecklingsprojekt som arbetar med inbyggda system. Därmed ökar också behovet av utvecklingsverktyg. IAR Systems har utvecklingsverktygen för att möta dessa behov.

ANTALET TILLÄMPNINGSMRÅDEN ÖKAR I SNABB TAKT

Antalet digitala produkter och nya tillämpningsområden där processorer används ökar stadigt. Några exempel på områden under snabb tillväxt är:

- Fordonsindustrin, genom funktioner inom till exempel bränsleförbrukning, ABS-bromsar, belysning och fönsterhissar.
- Sjukvården, för till exempel blodtrycksmätare, pulsmätare och glykosmätare.
- The Internet of Things, produkter som innehåller funktion för trådlös överföring av information, till exempel i "smarta hem" och löparklockor.

En tydlig trend på marknaden är det ökande behovet av energismarta lösningar. Processorer används för allt fler ändamål och många av dessa är batteridrivna och då är det viktigt med energieffektiva processorer. Internet of Things framfart innebär att allt fler produkter som programmeras också kräver en uppkoppling mot internet för kommunikation och styrning, vilket IAR Embedded Workbench möjliggör.

Den allt högre utvecklingstakten på den digitala marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut på marknaden med nya produkter. Detta har lett till en ökad efterfrågan på att i allt högre grad kunna återanvända kod från tidigare projekt, eftersom det

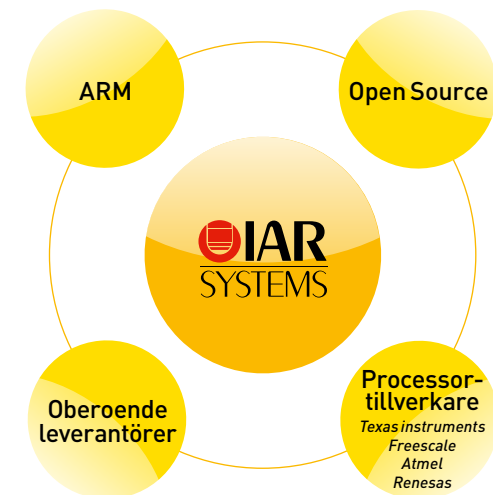
Ambitionen att korta utvecklingstiden gör att många företag är beroende av att kunna återanvända kod.

både effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare leveranstider. Ytterligare en trend på marknaden för inbyggda system är den ökande komplexiteten. I takt med att processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. En annan utveckling är att allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordon- och medicinteknik idag styrs av en processor. Att inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system.

GRADVIS KONSOLIDERING AV PROCESSORMARKNADEN

Inbyggda system kan behöva processorer som är olika avancerade. Dessa skillnader kan förenklat delas in i 8-, 16- och 32-bitarsarkitekturer, där 32-bitarsarkitekturer är de mest avancerade. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench stödjer alla dessa arkitekturer. Störst del av omsättningen finns idag inom 32-bitarsarkitekturer.

AKTÖRER PÅ MARKNADEN




Brittiska ARM Holding utvecklar standarder för processorer och har fått stort genomslag på marknaden. Detta har inneburit att allt fler överger egenutvecklad design för att istället använda sig av ARMs standarder. En av ARMs fördelar är processorernas låga strömförbrukning vilket särskilt lämpar sig för bärbara enheter. IAR Systems är ledande på dessa processorer.

ÖKAT BEHOV AV UTVECKLINGSVERKTYG

Trots det ökande användandet av mer avancerade processorer använder företag fortfarande ofta en kombination av 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer. Pris, prestanda och kompetens är vanliga skäl till att kombinera processorer. Ambitionen att korta utvecklingstiden gör att många företag är beroende av att kunna återanvända kod från en produkt till ett annan, vilket underlättas av användandet av en och samma verktygskedja. Den största delen i ett utvecklingsprojekt består av att skriva, testa, och felsöka koden, vilket också är de användningsområden som IAR Embedded Workbench täcker. Komplexitet och kortare ledtider har ökat behovet av användarvänliga utvecklingsverktyg som är fullt integrerade och enkelt kan kopplas ihop med andra utvecklingsverktyg, såsom IAR Embedded Workbench och dess stora verktygslåda.

En trend till följd av en ökad komplexitet är behovet av fler verktyg för testning, felsökning och analys, men också användningen av realtidsooperativsystem och middleware. Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energisnåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa lösningar.

VERKTYG FÖR PROGRAMMERING AV KOD ERBJUDS AV FYRA OLIKA TYPER AV AKTÖRER

		1	2	3	4
		Processor-tillverkare	Open Source	ARM	Oberoende leverantörer
OBEROENDE LEVERANTÖR	●		◐		●
BRETT STÖD FÖR ALLA VIKTIGA ARKITEKTURER	●		◐		●
STÖD FÖR ALLA STÖRRE PROCESSORLEVERANTÖRER	●		●		●
GOD SUPPORT & KUNDSTÖD	●	◐		●	◐
ANVÄNDARVÄNLIGA VERKTYG	●	◐	◐	●	◐
DOKUMENTATION	●	◐		●	●
EGEN PROGRAMVARUUTVECKLING	●	◐		●	●
EFFEKTIV & LITEN KOD	●	◐	◐	●	●
BRETT RTOS & MIDDLEWARESTÖD	●	◐		●	
BRETT HÅRDVARUSTÖD	●	◐	●	●	

- 1) Processortillverkare som erbjuder programvara för egna processorer, till exempel Texas Instruments, Freescale, Atmel och Renesas. Dessa erbjuder programvaran som en del i försäljningen av de egna processorerna.
- 2) Leverantörer av programvara som bygger på Open Source. Dessa leverantörer utvecklar inte sin egen kompilator utan adderar istället funktionalitet och service på Open Source-lösningar.
- 3) ARM genom programvarorna ARM RealView och Keil.
- 4) Ett fåtal oberoende leverantörer av programvara, exempelvis amerikanska GreenHills.

Det finns ett flertal olika mätverktyg för energiförbrukning på marknaden, men IAR Systems innovativa lösning för att koppla ihop energiförbrukningen till den utvecklade koden har fått stor uppmärksamhet och allt fler av IAR Systems kunder börjar använda sig av tekniken.

Nyligen lanserades IAR Systems första egenutvecklade tilläggsprodukt som möjliggör analys av kod i ett tidigare skede av utvecklingsprocessen än tidigare.

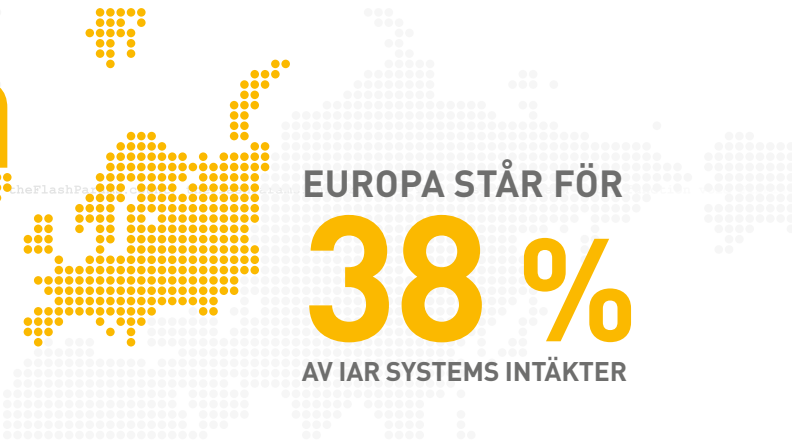
Trenden att inbyggda system i allt större utsträckning används i säkerhetskritiska produkter medför att det för många kunder är viktigt att

deras utvecklingsverktyg följer gällande industristandarder, till exempel C, C++, och MISRA-C. Många kunder kräver att verktygen är väl testade och dokumenterade vilket underlättar certifiering av kundens digitala elektroniska produkter. IAR Systems produkter för ARM, Renesas RX, och Renesas RL78 blev under 2013 och 2014 säkerhetscertifierade av den tyska certifieringsorganisationen TÜV SÜD.



Tilläggsprodukten, C-RUN, möter kundernas behov om effektiva och kostnadsbesparande utvecklingsprocesser.

IAR Systems Europa



Även 2014 var ett framgångsrikt år för IAR Systems i Europa. Det är försäljningen i Storbritannien och Norden som växer snabbt men även Tyskland redovisar en stark tillväxt trots försämrad konjunktur.



Andreas Thomas
Försäljningschef Tyskland

Bland våra kunder i Europa märks exempelvis ABB, AGFA Gevaert Health Care, Autoliv Electronics, Bosch, Danfoss Randall, Draeger, Endress+Hauser, Ericsson Mobile Platforms, GE Sensing, Invensys Appliance Controls

Nyckeltal IAR Systems Europa	2014	2013
Omsättning, MSEK	96,7	85,0
Tillväxt i SEK, %	14	15
Andel av IAR Systems intäkter, %	38	37

Vad var på agendan i din region under 2014?

Under 2014 var det stort fokus på den nya produkten C-RUN och naturligtvis även på våra stora kunder och det löpande försäljningsarbetet. Internt hade vi också ett ökat fokus på våra försäljningstrategier för att öka tydligheten kring vårt erbjudande på den tyska marknaden av att vi har en helhet som leverantör av utvecklingsverktyg inom marknaden för inbyggda system. Under 2014 har vi även haft en utmaning med den tyska ekonomin som skapat oro bland våra kunder när det gäller framtida investeringar.

Vad ser du för trender i din region?

Säkerhetscertifierade produkter och så kallad Functional safety är en viktig trend just nu. Framför allt är det många kunder inom fordonsindustrin som efterfrågar produkter som är certifierade. Vi kan möta detta behov genom våra säkerhetscertifierade produkter för ARM samt Renesasprodukterna RX och RL78. Vi ser även en efterfrågan på produkter

med trådlösa funktioner som inriktning, främst för tillämpningar inom Internet of Things.

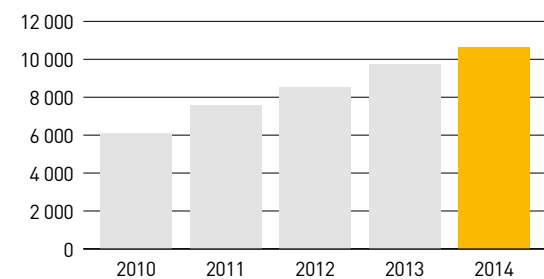
En annan trend vi sett de senaste åren och som eskalerat under 2014 är en ökad efterfrågan från kunder inom fordonsindustrin. Det är inte bara fordonen som blir mer avancerade utan även kraven på ökad säkerhet och livslängd på fordonen ställer nya krav på kraftfulla verktyg. Vi har fordonstillverkare som kunder men också en ökande tillströmning av kunder som är leverantörer till fordonstillverkare. Detta är en trend som vi ser kommer att fortsätta och inom vissa områden öka kraftigt.

Vad har du för förväntningar inför 2015?

Mina förväntningar inför 2015 är att våra kunder ökar sina investeringar i analys och felsökningsverktyg. Jag har även en förhoppning om att det redan tilltagande intresset för Internet of Things globalt ska spridas ännu mer på den tyska marknaden. Något vi har svårare att styra själva är en

förhoppning jag har om att förutsättningarna för den tyska ekonomin förbättras så att våra kunder kan öka sina investeringar i vår teknologi.

Omsättning i Europa KEUR



IAR Systems Asien

Under 2014 förbättrades de makroekonomiska förutsättningarna i Asien och det gjorde att regionen redovisade fortsatt tillväxt under alla kvartal. Det är främst Japan som växer men även Korea samt de länder där vi har distribution växer. Taiwan är ett av de distributionsländer som växt mest i världen under 2014.



Kiyofumi Uemura
Försäljningschef Asien

Vad var på agendan i din region under 2014?

Vi har haft mycket fokus på utökade relationer med kunder och partners under 2014. Eftersom de produkter som våra kunder utvecklar blir mer och mer komplexa efterfrågar våra kunder inte längre bara ett verktyg utan en komplett lösning. Därför är det viktigt för oss att vi bygger vidare på våra kundrelationer för att förstå vad de behöver ännu bättre, och i samband med det också hitta lösningar tillsammans med partners för att tillfredsställa kundens behov. Detta arbete har varit framgångsrikt och vi har en bra bas att arbeta vidare med under 2015.

Vad ser du för trender i din region?

Vi har sett ett ökat intresse kring Internet of Things-lösningar, och fler produkter än någonsin tidigare utvecklas inom detta område. Utvecklare söker nu efter lösningar som är anpassade för IoT. Många av IAR Systems existerande kunder har fått nya arbetsområden inom IoT och IAR Systems är

Bland våra kunder i Asien märks exempelvis Mitsubishi Electric Corporation, Panasonic Communications, Toshiba, Hitachi, OKI, Nintendo, Casio, Epson, Yamaha, Terumo, ICOM, Denso, Brother, Omron, JVC Kenwood

välpositionerat för att möta utvecklarnas nya utmaningar.

Vad har du för förväntningar inför 2015?

Jag förväntar mig att vi växer i Asien, främst tack vare två viktiga faktorer: IoT, som jag var inne på tidigare, och automotive/bilindustrin. Jag ser att kunder inom bilindustrin efterfrågar våra högkvalitativa produkter och service eftersom dessa verkligen lever upp till de krav som finns vad gäller till exempel säkerhetskritisk utveckling. Jag tror att IAR Systems kommer att expandera sin kundbas inom detta segment under de kommande åren tack vare detta.

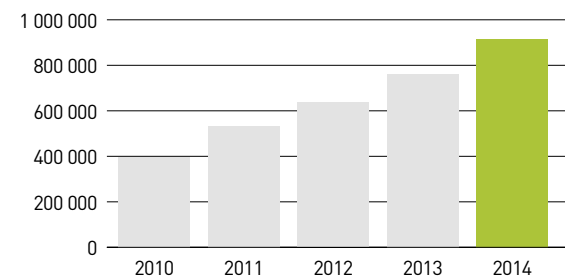
Vi ser en kraftigt ökande efterfrågan inom fordonsindustrin. Fordonsindustrin är en marknad som dels växer och dels innefattar fler och alltmer avancerade produkter. Det har varit intressant under att 2014 följa det ökade intresset för energismarta lösningar inom fordonsindustrin. Energismarta lösningar kanske inte behövs helt idag men

ASIEN STÅR FÖR
23 %
AV IAR SYSTEMS INTÄKTER

Nyckeltal IAR Systems Asien	2014	2013
Omsättning, MSEK	59,7	51,2
Tillväxt i SEK, %	17	-4
Andel av IAR Systems intäkter, %	23	22

är en investering för fordonstillverkarna för att i framtiden i större omfattning tillverka hybriddrivna fordon. För att fånga dessa nya möjligheter har jag ett globalt ansvar för IAR Systems satsning inom fordonsindustrin. En roll som jag verkligen ser fram emot att inleda under 2015 utöver min roll att fortsätta utveckla IAR Systems i Asien.

Omsättning i Asien KJPY



IAR Systems Amerika

Nord-och Sydamerika, inklusive USA, som är vår största geografiska region, genomgick en organisatorisk förändring tidigt under 2014. Denna förändring påverkade snabbt försäljningen positivt och resulterade i att flera kvartal blev regionens bästa någonsin. Vi tecknade även några större avtal med globala kunder med bas i USA.



Henry Acquafresca
Försäljningschef Amerika

Vad var på agendan i din region under 2014?

Planen för 2014 var att upprätthålla vår andel på 38 procent av försäljningsintäkterna för IAR Systems. Vi hade specifika tillväxtmål som vi behövde uppnå som bolag, och om vi behöll vår andel på 38 procent skulle vi klara målet för regionen. Vi arbetade också med en bättre integration av vårt amerikanska försäljningsteam. Under 2013 anställde vi nya säljare, öppnade kontor i Texas och ändrade ansvarsområden för ledningen. Därför stod vi nu inför uppgiften att bli till ett enda team. Under 2014 standardiserade vi våra försäljningsprocesser både i Nord- och Sydamerika såväl som i resten av världen. Det är mycket viktigt att våra internationella kunder får samma svar på sina frågor världen över. Nu finns de här processerna på plats och alla följer dem, vilket hjälper oss att uppnå våra försäljningsmål och våra 38 procent av försäljningsintäkterna som vi så gärna ville upprätthålla.

Bland våra kunder i Nord- och Sydamerika märks exempelvis Black & Decker, Daimler Chrysler AG, Delphi Automotive Systems, Ember, Hewlett-Packard, Honeywell Inc., Lear Corporation, Lockheed

Vad ser du för trender i din region?

Jag ser att våra befintliga kunder fortsätter att efterfråga produkter av hög kvalitet från oss. Våra kunder har stor press på sig att hinna klart med sina projekt i tid. Då förlitar de sig på oss för att vi ska tillhandahålla de allra senaste produkterna, men också att vi ska ge dem support och hjälpa dem när de behöver oss.

Jag ser också att fler och fler kunder ser värdet i våra lösningar. Med det menar jag hur lättanvänd programvaran är, våra enastående optimeringar av hastigheten, det stora utbudet av 8-, 16-, och 32-bitarsprocessorer som vi stödjer, och vår högkvalitativa tekniska support. Det är många som skulle vilja skära ner på kostnaderna genom att använda gratisverktyg eller billiga verktyg, men de inser att bättre verktyg som ibland är dyrare ofta innebär en besparing i det långa loppet.

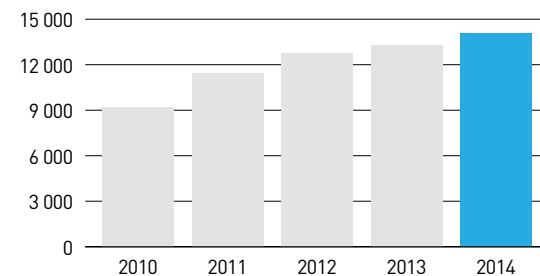
AMERIKA STÅR FÖR
38 %
AV IAR SYSTEMS INTÄKTER

Nyckeltal IAR Systems Amerika	2014	2013
Omsättning, MSEK	96,7	86,5
Tillväxt i SEK, %	12	0
Andel av IAR Systems intäkter, %	38	38

Vad har du för förväntningar inför 2015?

Mina förväntningar inför 2015 är fortsatt tillväxt i vår region. Förutom att vi förbättrade våra befintliga produkter under 2014, lade vi till fler produkter till portföljen, däribland vår debugprob I-jet Trace och analysverktyget C-RUN. Jag förväntar mig att de här produkterna kommer att hjälpa till att få verksamheten att växa bland våra befintliga kunder, och hjälpa oss att sälja verktygen till nya kunder.

Omsättning i Amerika
KUSD



IAR Systems

kompleta erbjudande

IAR Systems säljer egenutvecklade utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system. Processorerna styr elektroniska produkter inom många olika områden, till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik, fordonsindustri och telekommunikation.

HUVUDPRODUKTEN ÄR IAR EMBEDDED WORKBENCH

Kärnan i IAR Systems produktportfölj är IAR Embedded Workbench som är en programvara som består av en komplett uppsättning verktyg för att programmera processorer i inbyggda system. Programvaran är känd bland utvecklare över hela världen för dess användarvänlighet, hög prestanda och kvalitet i genererad kod.

SUPPORT OCH UTBILDNING

IAR Systems erbjuder sina kunder kontinuerligt produktunderhåll, vilket innebär direkt tillgång till nya produktversioner och uppdateringar, samt tekniskt stöd och support. Supporten finns tillgänglig över hela världen för att kunderna ska få ut mesta möjliga av produkterna. Med sin mångåriga branschfarenhet uppskattas supportmedarbetarna stort av kunderna, något som naturligtvis är en av



IAR Systems stora konkurrensfördelar. Förutom ett omfattande supporterbjudande tillhandahåller även IAR Systems utbildningsprogrammet IAR Academy. IAR Academy utgörs av ett antal olika kurser inom programmering och riktar sig till såväl nya som erfarna användare av IAR Systems produkter.

KOMPLETTERANDE PRODUKTER

Integrerad analysfunktionalitet i IAR Embedded Workbench, C-RUN, är IAR Systems senaste tillägg till sin produktportfölj. C-RUN är en tilläggsprodukt som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation och hjälper utvecklaren att i ett tidigt skede i utvecklingsprocessen hitta eventuella problem i koden.

IAR Systems har även en produktportfölj av egentillverkade debugprobar. Probarna är hårdvara som kan användas från grundläggande till

mer avancerad utveckling för att i realtid kunna spåra, analysera och felsöka koden. Målet med probarna är att skapa förenklade och mer flexibla arbetsflöden. Alla probar är helt integrerade med IAR Systems kompletta utvecklingsverktyg IAR Embedded Workbench. Under 2014 lanserades en ny prob, I-jet Trace, som erbjuder avancerad felsökningsfunktionalitet.

IAR Systems erbjuder också IAR visualSTATE som är ett verktyg för att skapa applikationer baserat på tillståndsmaskiner. För att utvecklare snabbt ska kunna komma igång och testa IAR Embedded Workbench har IAR Systems även ett utbud av olika utvärderingskit.

STARKT PARTNERNÄTVERK RUNT PRODUKTERNA

Som en av få oberoende leverantörer av utvecklingsverktyg för inbyggda system har IAR Systems gjort sig till navet i ett ekosystem av partners som tillhandahåller processorer, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter inom exempelvis kommunikation. Ekosystemet har byggts upp under 30 år genom nära samarbete och teknisk integration. Tack vare sitt oberoende kan IAR Systems samarbeta med världens alla ledande processortillverkare, vilket är förklaringen till hur bolagets programvara kan stödja flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden.

Tekniska milstolpar

Q1 2014

JANUARI

- IAR Systems uppdaterar sina utvecklingsverktyg för Renesas SuperH-baserade applikationer

FEBRUARI

- IAR Systems erbjuder gratis tekniska seminarier på Embedded World 2014
- IAR Systems lanserar C-RUN och blir därmed den första leverantören av utvecklingsverktyg för inbyggda system som introducerar fullständigt integrerade verktyg för att analysera kod i en applikation under körning
- IAR Systems släpper ny version av världsledande utvecklingsverktyg för ARM
- IAR Embedded Workbench stödjer STMicroelectronics nya strömsåla ARM Cortex-M0 +-processor
- IAR Systems går med i Renesas partnerprogram för att främja RX-baserad utveckling

MARS

- IAR Systems släpper ny version av utvecklingsverktyg för Freescale HCS12

Q2 2014

APRIL

- Freescale utser IAR Embedded Workbench till ett rekommenderat verktyg för utveckling av deras nya Kinetis-processorer
- IAR Systems utökar analysfunktionaliteten i sina verktyg för Renesas RX
- IAR Systems släpper ny version av utvecklingsverktyg för Renesas energisåla RL78-processorer

MAJ

- Analysverktyget C-RUN finns nu tillgängligt för ARM

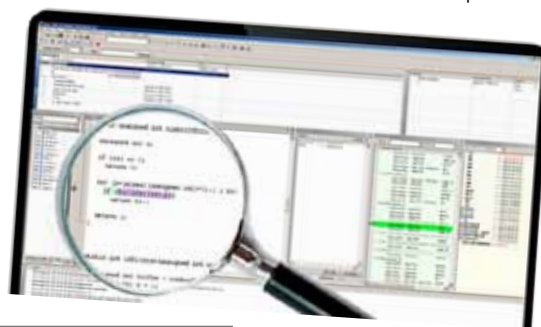
JUNI

- IAR Systems förstärker Renesas R-IN32M3-utvecklingsplattform
- IAR Systems utvecklingsverktyg stöder Texas Instruments nya EnergyTrace-teknik

Q3 2014

SEPTEMBER

- IAR Systems erbjuder gratis tekniska seminarier på ARM TechCon 2014
- IAR Systems stöder den nya processor-kärnan ARM Cortex-M7
- IAR Embedded Workbench genererar enastående prestandaresultat för den nya ARM Cortex-M7-processorn
- IAR Systems dominerar marknaden för ARM Cortex-M-utvecklingsverktyg med ledande kodoptimeringar



Q4 2014

OKTOBER

- Innovatör inom energi för utvecklingsländer, Local Energy Appliances, går med i IAR Systems gröna sponsorprogram IAR Green Innovation Program

NOVEMBER

- IAR Systems verktyg stöder NXPs nya tvåkärniga lågenergi-processorer
- IAR Systems lägger till stöd för samtliga av Atmels SMART-processorer
- IAR Systems stöder Renesas nya RZ/T1-processorer
- IAR Systems utökar sitt produktutbudande med den nya debugproben I-jet Trace för avancerad felsökning
- IAR Systems uppdaterar sina utvecklingsverktyg för STMicroelectronics STM8-processorer

DECEMBER

- IAR Systems släpper ny version av sina populära utvecklingsverktyg för Texas Instruments MSP430
- IAR Systems släpper 2015 års kursschema för utbildningsprogrammet IAR Academy
- IAR Systems uppdaterar verktyg för utveckling av 8051-baserade applikationer
- IAR Systems inleder tekniksamarbete med CAST för att stärka 8051-utveckling
- IAR Systems rapporterar om stort intresse för tilläggsprodukten C-RUN

Möt produktdirektören Mats



IAR Systems har en ledningsgrupp som består av VD och fyra andra nyckelpersoner inom företaget. Mats Ullström, produktdirektör, är en av medlemmarna i ledningsgruppen. Mats är övergripande ansvarig för IAR Systems produktportfölj. Det innefattar ansvar både för kortsiktiga aktiviteter, som enskilda produktlanseringar, och mer långsiktiga, strategiska planer för vår produktutveckling, som förvärv, allt i samarbete med produktchefer och IAR Systems teknikdirektör/CTO. Mats leder dessutom produktavdelningen som består av ett team av produktchefer som är experter inom sina respektive produktområden, och som har det direkta ansvaret för till exempel produktlanseringar. Mats är även ansvarig för prisstruktur, prismodeller och prisnivån för våra produkter. Vi lät Mats svara på några frågor om hur han ser på IAR Systems erbjudande, marknaden i stort och framtiden.

Vad är det som gör IAR Systems produkterbjudande unikt?

> **Mats** Jag skulle säga att det är kombinationen av vår produktbredd, med stöd för flest antal populära 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer på marknaden, tillsammans med vår globala närvaro med kontor i så gott som alla världsdelar. Dessutom har vi en mycket stark kombination av användarvänlighet, kvalitet, funktionalitet och prestanda i våra produkter, något som bland annat har bevisas av ett stort antal världsrekord i den internationellt accepterade standarden för prestandabenchmarks, Coremark.

IAR Systems har växt snabbt under de senaste åren, inom vilka områden ser du att tillväxten har varit störst?

> **Mats** IAR Systems växer inom samtliga branscher och kundsegment, men den stora tillväxten har skett inom området med ARM Cortex-M-processorer. Där har vi en dominerande marknadsandel inom ett segment som växer mycket snabbt.

På prestandasidan har vi åstadkommit flera världsrekord i kodhastighet och kodstorlek

Att vara marknadsledande ställer höga krav på att särskilja sig från sina konkurrenter, hur har IAR Systems lyckats med det?

> **Mats** IAR Systems har alltid arbetat hårt med användarvänlighet, produktkvalitet och prestanda. Vi har certifierat flera av våra produkter enligt kvalitetsstandarder som ISO 26262 och IEC 61508. På prestandasidan har vi presterat flera världsrekord i kodhastighet och kodstorlek för alla ARM Cortex-M-baserade processorkärnor. Förutom detta har IAR Systems investerat i global närvaro i form av ett stort antal sälj- och supportkontor. Detta gör att vi kan ge förstklassig support på lokalt språk på alla större geografiska marknader.



IAR Embedded Workbench

IAR Systems har de senaste åren lanserat flera säkerhetscertifierade produkter. Vad var skälet till detta, samt hur har dessa nya produkter mottagits?

> **Mats** I och med den relativt nya säkerhetsstandard för fordonsindustrin som kom för några år sedan, ISO 26262, blev säkerhetscertifiering ett allt starkare önskemål från marknaden. Den nya standarden tydliggjorde också kraven på ett sätt som gjorde det möjligt att certifiera en kompilor. Detta i kombination med behov av certifierade verktyg från några nyckelkunder gjorde att vi beslutade oss för att genomföra en produktcertifiering. Förutom att vi har sett ett relativt stort antal kunder som köpt den säkerhetscertifierade versionen av IAR Embedded Workbench, så har en sidoeffekt av denna produktcertifiering varit att den positiva syn som produktleverantörer har av oss stärkts ytterligare. Säkerhetscertifiering har satt en kvalitetsstämpel på hela företaget, även på de produkter som idag inte är certifierade.

En stor nyhet under 2014 har varit C-RUN, den första tilläggsprodukten till IAR Embedded Workbench. Vad var skälet till den lanseringen och hur har produkten mottagits?

> **Mats** Vi har sett ett behov hos våra kunder av ett breddat utbud av produkter som kompletterar IAR Embedded Workbench på ett sådant sätt att det underlättar våra kunders arbete. C-RUN är ett perfekt exempel på en sådan produktkomplettering, då den hjälper kunden att i ett tidigt skede i utvecklingsprocessen hitta sina eventuella problem i den utvecklade koden. Alla vet ju att ju tidigare i en process man hittar sina fel, desto billigare är det att åtgärda dem. Efter en något försiktig start ser vi nu en stark tillväxt i försäljningen av C-RUN.

Internet of Things har varit den stora trenden under 2014. Hur väl tycker du att IAR Systems erbjudande är positionerat gentemot det?

> **Mats** Med vår kraftfulla och högkvalitativa produktportfölj i kombination med en redan mycket stark marknadsposition och vårt stora partnernätverk så har vi en utmärkt utgångspunkt för att vinna goda marknadsandelar inom det snabbt växande IoT-området.

Vad ser du för övriga trender framöver, och hur kommer dessa trender att påverka IAR Systems produkt erbjudande?










> **Mats** Om detta kan man säga nästan hur mycket som helst, men jag ska försöka sammanfatta några viktiga trender.

Förutom IoT som självklart kommer att ha en stark påverkan på marknaden framöver, kan jag se en ökad efterfrågan på support för den senaste C/C++-standarden (2011/2014). Det är något som vi avser att adressera. Allt mer avancerade processorkärnor kommer också att medföra att mer avancerade felsökningsfunktioner efterfrågas. Där kan jag se ett behov av vidareutveckling av vår teknik inom felsökning/debugging och debugprobar, inte minst avseende så kallad tracedebugging. Förmodligen kan vi också vänta oss ett ökat tryck på att stödja fler teknikplattformar för utveckling än dagens Windows. Vi räknar också med att framöver lansera ytterligare tilläggsprodukter i linje med C-RUN.

IAR Systems huvudprodukt

IAR Embedded Workbench är en komplett verktygslåda med de programvaruverktyg som en utvecklare av inbyggda system behöver för att bygga sin produkt. IAR Embedded Workbench används av utvecklare världen över för att programmera 8-, 16-, 32-bitars-processorer i inbyggda system.



-  **Kompilator med stöd för C/C++** Exceptionell optimering av kodstorlek och kodhastighet
-  **Säkerhetscertifiering** Verktyg testade av oberoende testhus och certifierade för säkerhetskritisk utveckling
-  **Dokumentation** Förstklassig dokumentation för att utvecklare ska få ut mesta möjliga av produkten
-  **Processorstöd** Marknadens bredaste processorstöd
-  **Analysfunktionalitet** Funktionsrikt analysverktyg helt integrerat genom C-RUN
-  **IDE** Flexibelt och användarvänligt gränssnitt byggt från grunden för utveckling av inbyggda system
-  **Debugger** Omfattande integrerad funktionalitet för felsökning och effektiva debugprobar
-  **Kompletterande verktyg från partners** Marknadens bredaste stöd för tredjepartsprodukter
-  **Kundsupport** Professionell teknisk support över hela världen

IAR Systems samarbetar med alla världsledande processortillverkare för att garantera att verktygen kan användas för fler processorarkitekturer än något annat utvecklingsverktyg på marknaden. Detta i kombination med verktygens välkända användarvänlighet, goda resultat i generad kodkvalitet och prestanda gör dem till världsledande inom sin marknad.

Produktnyhet 2014: C-RUN



Vi är kända för våra användarvänliga utvecklingsverktyg med hög prestanda. Med C-RUN tar vi våra världsledande ARM-verktyg till en ny nivå. Utvecklingsverktyg med analysfunktionalitet som är både kraftfull och användarvänlig är någonting helt nytt för utvecklare av inbyggda system.

Stefan Skarin, VD

Integrerad analysfunktionalitet i IAR Embedded Workbench är IAR Systems senaste tillägg till produktportföljen. C-RUN är en helt ny produkt som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Med C-RUN kan utvecklare analysera sin applikation i varje steg i utvecklingsprocessen.

Den täta integrationen mellan C-RUN och IAR Embedded Workbench stödjer hela utvecklingsflödet, från implementering till testning och felsökning. C-RUN är utvecklat av IAR Systems egna experter på utvecklingsverktyg, och gör kodanalys till en tidig och naturlig del av utvecklingsprocessen.

HEJ! VI VAR BLAND DE FÖRSTA ATT PRÖVA C-RUN!



IAR Systems

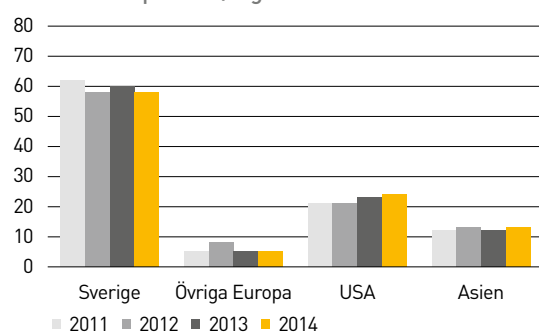
en global arbetsplats

Som marknadsledare strävar IAR Systems alltid efter att vara det självklara valet för de mest talangfulla och kompetenta medarbetarna och cheferna i sin industri. Företagets framgång ligger också i att ta tillvara de styrkor och individuella kompetenser som finns, och kontinuerligt möjliggöra personlig utveckling och trivsel med nya utmaningar för medarbetarna.

KUNSKAPSINTENSIV ARBETSPLATS

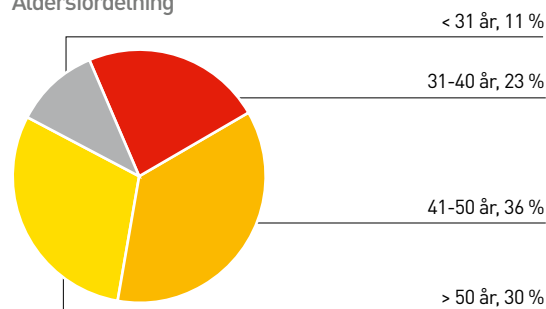
IAR Systems är ett kunskapsintensivt och värderingsstyrt företag som ställer krav på ambition och nytänkande hos sina medarbetare. Företagets globala organisation, dess snabbrikliga säljorganisation och stora passion för produktutveckling lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där företaget är verksamt.

Medarbetare per land/region



Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till IAR Systems starka närvaro över hela världen, något som gör att vi kan möta kunden på dess marknad. Genom att dela kunskaper och erfarenheter mellan högt kvalificerade och motiverade medarbetare skapar IAR Systems de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

Åldersfördelning



SPETSKOMPETENS INOM TEKNIK OCH KUNDRELATION

IAR Systems nyckelkompetenser är inom teknikutveckling och relationer med kunderna. Styrkan inom dessa områden är viktiga konkurrensfördelar och bolaget arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetens. Utbildning och erfarenhetsutbyte bidrar till att stärka lojaliteten och bolagets kultur uppmuntrar till att kunskap delas och utvecklas inom bolaget.

Under 2014 avslutades ett aktierelaterat incitamentsprogram som varit igång sedan maj 2011. Detta program syftade till att öka förutsättningarna att behålla och rekrytera kompetent personal samt att öka motivationen hos de anställda.

Medarbetare ¹

	2014	2013	2012	2011
Antal anställda	169	160	149	137
Könsfördelning, %				
Män	74	74	72	73
Kvinnor	26	26	28	27

¹ Baserat på årsanställda.



PRODUKT 11



ADMINISTRATION/IT ETC 27



UTVECKLING 64



FAE 10 (FIELD APPLICATION ENGINEER)



SUPPORT 21



FÖRSÄLJNING 31



MARKNADSFÖRING 5

HÅLLBART ANSVARSTAGANDE

Genom att vara ett globalt företag har IAR Systems medarbetare vana av att tänka i ett globalt perspektiv på flera plan. Att ta gemensamt ansvar i det dagliga arbetet för att minimera företagets miljöpåverkan är en självklarhet. Företaget har som policy att alla medarbetare ska ha en sund arbetsmiljö, att papper och annat kontorsmaterial ska återvinnas, och att friskvård och socialt umgänge på arbetsplatsen är viktiga faktorer till framgång. IAR Systems låter medarbetarna vara innovativa och kreativa på arbetsplatsen vilket också resulterar i att de tänker lösningorienterat vad gäller hållbar utveckling.

IAR Systems medarbetare utvecklar och säljer programvara, och genom att leverera denna till kunder elektroniskt istället för fysiskt tar företaget ett stort ansvar i minimera sin miljöpåverkan kring sina produkter. Dessutom erbjuder företaget ett sponsorprogram, IAR Green Innovation Program, för att främja innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik.

86 % MED AKADEMISK UTBILDNING

Cirka 86 % av våra medarbetare har en examen från ett universitet eller högskola.

64 UTVECKLARE

Drygt 60 personer arbetar med att utveckla IAR Systems produkter och teknologi på våra kontor i Uppsala och Camarillo, Los Angeles.

800 MANÅR

IAR Systems utvecklare har tillsammans 800 manårs erfarenhet i dagens version av IAR Embedded Workbench. I genomsnitt har varje utvecklare arbetat mer än 10 år på företaget.

10 SPRÅK

På 10 språk i 6 olika tidzoner finns vår uppskattade supportorganisation tillgänglig för att möta kunders behov nästan dygnet runt och världen över.

30 KONTAKTER

30 kontakter per dag är snittet för en säljare i IAR Systems. Våra säljpersonal är utspridd över en stor geografisk yta och har relationsbyggandet som sin främsta kompetens.

Möt *medarbetaren* Dannielle

På IAR Systems kontor i Kalifornien jobbar Dannielle Burgard, chef för ekonomi och administration för hela USA-organisationen. Hon är uppväxt i Kalifornien och har mestadels varit stationerad i hjärtat av Silicon Valley. Hon har över tio års erfarenhet inom internorganisation och ekonomi.



Berätta om dig själv och din roll på IAR Systems

> **Dannielle** Jag har jobbat på IAR Systems i sex år nu och majoriteten av min tid här har bestått av att leda företagets interna organisation i USA, med fokus främst på ekonomi, logistik, kundtjänst och administration. Mitt team och jag jobbar tätt ihop med alla företagets avdelningar för att säkerställa att vi levererar en utmärkt kundupplevelse.

Vilka tre ord tycker du kännetecknar IAR Systems som arbetsplats?

> **Dannielle**

Innovation

Förutom att möjliggöra att vi alla är en del av en innovativ marknad och bransch, finns det också en kultur av att vara kreativ på jobbet inom IAR Systems. Företagets fokus på en trevlig och balanserad arbetsmiljö gör att vi alla kan fortsätta att vara innovativa och stolta över att vara en del av IAR Systems.

Företaget och dess anställda delar tillsammans ambitionen om att **hela tiden utveckla och utöka vårt erbjudande till kunder inom olika branscher.**

Ambition

Vår företagsvision har ett starkt budskap som alla anställda är stolta över. Detta gör att alla kan bidra till företaget och arbetsplatsen.

Stabilitet

Företaget är väletablerat i Amerikaregionen, redan 1993 öppnades vårt USA-huvudkontor i San Francisco i Kalifornien. Sedan dess har vår sälj- och supportorganisation växt och för att kunna maximera servicen till våra kunder har vi numera säljteam i Plano i Texas och Marlborough i Massachusetts. Sedan 2010 har vi utökat vår säljkår med 25 procent, vår supportpersonal med 50 procent och totalt har vi i USA ökat vår personalstyrka med 52 procent. Denna expansion visar vår regions fortsatta bidrag till företagets framgång.

I ditt dagliga arbete, hur märker du att IAR Systems är ett globalt företag?

> **Dannielle** Jag märker att IAR Systems är ett globalt företag på många olika sätt. Den största indikationen är hur vi alla jobbar tillsammans inom organisationen. Kommunikation är väldigt viktigt och vi strävar alla efter att bibehålla en stark kommunikation över avdelningar och landsgränser, och att hela tiden jobba som ett globalt team. Vi jobbar alltid tätt tillsammans för att nå slutmålet.

Kundcase: iLumi

iLumis inställningsbara smarta kulörta LED-lampor ger dig fullständig trådlös kontroll över belysningen genom den lättanvända iLumi-appen. Byt bara ut den vanliga glödlampan mot en iLumi Smartbulb och skapa en fantastisk färgstämning. Programmera belysningen och få en energieffektiv belysning som extra bonus.

Vad har hänt på iLumi sedan vår senaste intervju?

> **iLumi** År 2014 var spännande för iLumi-teamet. Vi var med i det populära amerikanska teveprogrammet Shark Tank, miljardären Mark Cuban investerade i bolaget, vi lanserade och fraktade tusentals iLumi Smartbulb över hela världen från och med maj, och fick våra första amerikanska patent.

Internet of Things har en enorm potential. Hur ser ni på iLumis roll på den marknad som skapas av Internet of Things?

> **iLumi** Vi anser att det är helt fantastiskt att Internet of Things håller på att få ett enormt genomslag tack vare inbäddad databehandling, trådlös uppkoppling och app-kontroll. På iLumi brinner vi för att förvandla vanliga saker till upplevelser utöver det vanliga som förbättrar människors liv och som är bra för miljön. Och vi har börjat med något så vanligt och ändå mäktigt som ljus.

På vilket sätt bidrar iLumi till en grönare värld?

> **iLumi** Våra Smartbulb-produkter består av LED-lampor som är 5-7 gånger mer energieffektiva än vanliga glödlampor. Dessutom håller de i upp till tjugo år. Fördelarna visar sig på elräkningarna och i den totala energianvändningen. Dessutom, eftersom iLumi Smartbulb i princip ger dig ett belysningskontrollsystem i en enda lampa, har vi flera kunder som har använt iLumi som ett alternativ till belysningskontrollsystem. Det sparar inte bara tusentals dollar jämfört med kostnaden för traditionella kontrollsystem, utan ger dessutom möjligheten att använda en befintlig infrastruktur istället för att betala både i pengar och i form av miljöpåverkan för att dra om ledningarna eller utföra mer omfattande renoveringsarbeten.

På vilket sätt hjälpte IAR Systems er under uppbyggnadsskedet av iLumi?

> **iLumi** iLumi är en smart Bluetooth-styrd LED-lampa som kontrolleras och programmeras genom en enkel iOS- eller Android-app, och som öppnar en värld av fantastiska ljusupplevelser. Den inbyggda programvaran är en av de viktigaste aspekterna av vår teknik, och IAR Systems enkla och intuitiva användargränssnitt och utmärkta felsökningskapacitet skyndade på utvecklingen vad gäller kodning, testning samt att integrera maskinvaran med olika mobilapplikationer. IAR Systems utvecklingsmiljö var avgörande vid utvecklingen av komplexa applikationer, och har alltid gett stabil produktprestanda. Färdigt referensmaterial till programvaran och mycket god service ökade takten i produktutvecklingen.



IAR Systems aktien

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Small Cap under ticker IAR.

Aktiekursen den 31 december 2014 var 74,75 (43,00) SEK och börsvärdet uppgick till 944 (531) MSEK.

AKTIEFAKTA

IAR Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på NASDAQ Stockholm Small Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktienkursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 39,77 (35,60) SEK som lägst och 80,75 (46,80) SEK som högst. Kursen den 31 december 2014 var 74,75 (43,00) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2014 till 944 (531) MSEK.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2014 till 8 030 (7 875). Av dessa hade 479 (420) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 20 (20) % av aktiekapitalet och 19 (18) % av rösterna.

IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2014 till 126 320 614 SEK, fördelat på 12 632 061 aktier, varav 100 000 av serie A och 12 532 061 av serie B.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 5,00 SEK inför årsstämman den 29 april 2015. Föregående år delades det ut motsvarande 5,00 SEK, genom ett automatiskt inlösenförfarande.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30-50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Kvotvärde	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital, SEK
1990	Bolaget bildades	100	500	500	50 000	50 000
1993	Split 100:1	1	49 500	50 000	-	50 000
1994	Fondemission 9:1	1	450 000	500 000	450 000	500 000
1996	Fondemission 5:1	1	2 500 000	3 000 000	2 500 000	3 000 000
1996	Nyemission	1	129 600	3 129 600	129 600	3 129 600
1997	Nyemission	1	220 920	3 350 520	220 920	3 350 520
1998	Nyemission	1	940 000	4 290 520	940 000	4 290 520
1999	Nyemission	1	302 656	4 593 176	302 656	4 593 176
2000	Nyemission	1	736 000	5 329 176	736 000	5 329 176
2000	Fondemission 4:1	1	21 316 704	26 645 880	21 316 704	26 645 880
2000	Nyemission	1	5 500	26 651 380	5 500	26 651 380
2001	Nyemission	1	1 637 124	28 288 504	1 637 124	28 288 504
2004	Nyemission	1	3 757 000	32 045 504	3 757 000	32 045 504
2005	Nyemission	1	67 734 169	99 779 673	67 734 169	99 779 673
2006	Nyemission	1	7 175 454	106 955 127	7 175 454	106 955 127
2007	Nyemission	1	9 930 487	116 885 614	9 930 487	116 885 614
2008	Omvänd split 1:10	10	-105 197 053	11 688 561	-	116 885 614
2012	Nyemission	10	5 000	11 693 561	50 000	116 935 614
2013	Nyemission	10	651 000	12 344 561	6 510 000	123 445 614
2014	Nyemission	10	287 500	12 632 061	2 875 000	126 320 614

Verksamheten startades 1985 och drevs fram till februari 1998 i Nocom Nordic Communication. Det idag rörelsedrivande bolaget startades 1990.

ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

TECKNINGSOPTION T04B

Årsstämman i maj 2011 beslutade att bolaget skall emittera högst 1 168 856 teckningsoptioner som

vardera berättigar till nyteckning av en B-aktie i IAR Systems Group AB. Totalt tecknades på marknadsmässiga villkor 1 017 000 i juli 2011, varav 943 500 optioner utnyttjades för att teckna B-aktier. Under år 2014 utnyttjades 287 500 optioner. Varje option gav en rätt att teckna en ny B-aktie i IAR Systems Group AB till ett pris av SEK 34,30 fram till 18 juni 2014.

BEMYNDIGANDEN

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Aktiedata

	2014	2013
Eget kapital per aktie, SEK	22,85	23,90
Antal aktier vid årets slut, milj st	12,63	12,34
Genomsnittligt antal aktier, milj st	12,54	11,53
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	5,61	3,53
Resultat per aktie, SEK ¹	3,37	2,59
Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK	5,00	2,00
Antal aktieägare, st	8 030	7 875
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	74,75	43,00

¹ Resultat före utspädning.

Största aktieägarna den 31 december 2014 ¹

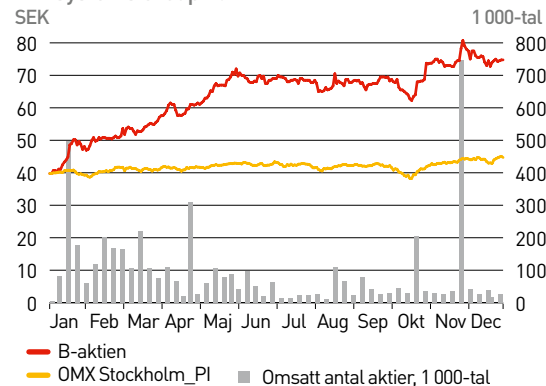
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Catella Småbolagsfond		1 048 000	1 048 000	8,3	1 048 000	7,7
Andra AP-fonden		974 530	974 530	7,7	974 530	7,2
Handelsbanken Fonder		960 790	960 790	7,6	960 790	7,1
Ribbskottet AB		750 000	750 000	5,9	750 000	5,5
Danica Pension	100 000	379 591	479 591	3,8	1 379 591	10,2
Fidelity FD-Europe Small Comp		474 711	474 711	3,8	474 711	3,5
Försäkringsaktiefonderna Avanza Pension		460 281	460 281	3,6	460 281	3,4
Lannebo Micro Cap		445 953	445 953	3,5	445 953	3,3
UBS AG Clients account		421 322	421 322	3,3	421 322	3,1
Banque Pictet & Cie		357 851	357 851	2,8	357 851	2,6
Hajskaret Invest AB		306 640	306 640	2,4	306 640	2,3
Kristoffer Jeansson		250 000	250 000	2,0	250 000	1,9
Swedbank Robur Ny Teknik BTI		250 000	250 000	2,0	250 000	1,9
Swedbank Robur Småbolagsfond Sverige		250 000	238 400	2,0	250 000	1,9
Tamt AB		250 000	220 000	2,0	250 000	1,9
Summa 15 största aktieägarna	100 000	7 579 669	7 679 669	60,8	8 579 669	63,4
Övriga		4 952 392	4 952 392	39,2	4 952 392	36,6
Totalt	100 000	12 532 061	12 632 061	100,0	13 532 061	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda.

Aktiefördelning den 31 december 2014

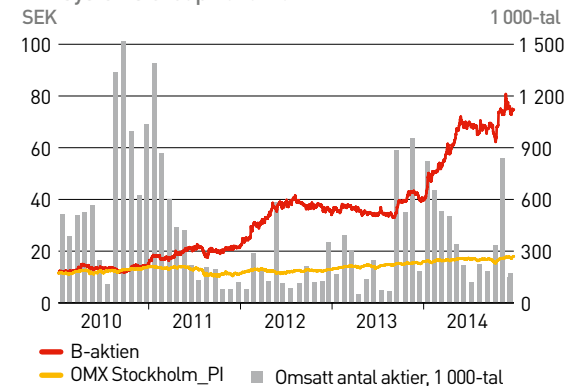
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1-100	-	160 317	160 317	1,3	160 317	1,2	5 524	68,8
101-1 000	-	745 546	745 546	5,9	745 546	5,5	2 027	25,2
1 001-5 000	-	764 757	764 757	6,0	764 757	5,6	337	4,2
5 001-10 000	-	431 008	431 008	3,4	431 008	3,2	56	0,7
10 001-	100 000	10 430 433	10 530 433	83,4	11 430 433	84,5	86	1,1
Totalt	100 000	12 532 061	12 632 061	100,0	13 532 061	100,0	8 030	100,0

IAR Systems Group 2014



© NASDAQ

IAR Systems Group 2010-2014



© NASDAQ

Ekonomisk översikt

Resultaträkningar, MSEK

	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning	255,7	230,2	230,1	200,4	177,9
Övriga rörelseintäkter	-	6,0	-	-	-
Rörelsens kostnader	-192,1	-185,6	-188,3	-171,0	-161,8
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2,3	-2,2	-2,3	-1,7	-1,2
Avskrivningar immateriella tillgångar	-8,1	-7,1	-4,3	-3,7	-3,0
Rörelseresultat	53,2	41,3	35,2	24,0	11,9
Resultat från finansiella investeringar	0,4	0,1	-0,1	0,1	0,0
Resultat före skatt	53,6	41,4	35,1	24,1	11,9
Skatt	-11,4	-11,5	-22,1	2,9	0,0
Resultat efter skatt	42,2	29,9	13,0	27,0	11,9
Resultat från utdelad respektive avyttrad verksamhet	-	-	-	-45,8	8,9
ÅRETS RESULTAT	42,2	29,9	13,0	-18,8	20,8

Nyckeltal

	2014	2013	2012	2011	2010
Bruttomarginal, %	95,0	93,7	89,9	90,5	88,1
EBITDA marginal, %	24,9	22,0	18,2	14,7	9,1
Rörelsemarginal, %	20,8	17,9	15,3	12,0	6,7
Vinstmarginal, %	21,0	18,0	15,3	12,0	6,7
Kassaflöde, %	27,5	17,7	16,6	17,1	7,8
Soliditet, %	76,9	79,8	78,3	78,1	80,4
Räntabilitet på eget kapital, %	14,5	10,9	5,3	6,4	3,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,4	15,1	14,3	5,8	3,5
Sysselsatt kapital, MSEK	290,9	297,4	256,1	243,1	610,8
Nettokassa, MSEK	68,4	80,1	49,3	34,5	12,8
Nettoskuld sättningsgrad, gånger	-0,24	-0,27	-0,19	-0,14	-0,02
Antalet anställda vid periodens utgång, stycken	169	168	157	157	135
Antalet anställda medeltal, stycken	159	160	149	137	132
Omsättning per anställd, MSEK	1,6	1,4	1,5	1,5	1,3

Balansräkningar, MSEK

Tillgångar, MSEK

	2014	2013	2012	2011	2010
Anläggningstillgångar					
Goodwill	112,4	110,7	110,7	110,7	132,1
Övriga immateriella tillgångar	73,5	53,7	41,6	28,2	26,7
Materiella anläggningstillgångar	8,0	6,1	6,3	5,8	5,9
Finansiella tillgångar	57,4	64,5	67,3	79,6	80,7
Summa anläggningstillgångar	251,3	235,0	225,9	224,3	245,4
Omsättningstillgångar					
Varulager	3,7	3,3	3,9	4,6	1,9
Övriga omsättningstillgångar	10,6	14,6	13,6	11,3	15,6
Kundfordringar	39,1	34,1	29,1	32,2	33,8
Spärrade likvida medel	-	0,7	2,6	6,9	-
Likvida medel	70,7	81,8	49,0	29,6	25,1
Summa omsättningstillgångar	124,1	134,5	98,2	84,6	76,4
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	-	-	-	-	422,4
SUMMA TILLGÅNGAR	375,4	369,5	324,1	308,9	744,2

Eget kapital och skulder, MSEK

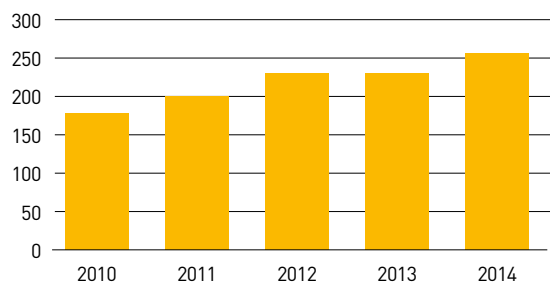
	2014	2013	2012	2011	2010
Summa eget kapital	288,6	295,0	253,8	241,1	598,5
Långfristiga skulder					
Upplåning	1,5	1,1	1,1	1,5	2,0
Avsättningar	14,6	13,3	8,7	3,5	4,8
Summa långfristiga skulder	16,1	14,4	9,8	5,0	6,8
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	5,2	5,7	6,1	10,7	14,1
Upplåning	0,8	1,3	1,2	0,5	10,3
Övriga kortfristiga skulder	64,7	53,1	53,2	51,6	46,8
Summa kortfristiga skulder	70,7	60,1	60,5	62,8	71,2
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	-	-	-	-	67,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	375,4	369,5	324,1	308,9	744,2

Kassaflöden i sammandrag, MSEK	2014	2013	2012	2011	2010
Kassaflöden från den löpande verksamheten	70,3	40,7	38,3	34,2	13,8
Kassaflöden från den löpande verksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet	-	-	-	8,5	6,0
Kassaflöden från den löpande verksamheten, totalt	70,3	40,7	38,3	42,7	19,8
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-31,7	-19,1	-18,1	-32,8	-12,6
Kassaflöden från investeringsverksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet	-	-	-	-0,9	-8,6
Kassaflöden från investeringsverksamheten, totalt	-31,7	-19,1	-18,1	-33,7	-21,2
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-53,2	11,8	0,6	7,7	-3,1
Kassaflöden från finansieringsverksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet	-	-	-	-39,7	-4,1
Kassaflöden från finansieringsverksamheten, totalt	-53,2	11,8	0,6	-32,0	-7,2
Årets kassaflöde	-14,6	33,4	20,8	9,1	-1,9
Årets kassaflöde för utdelad/avyttrad verksamhet	-	-	-	-32,1	-6,7
ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT	-14,6	33,4	20,8	-23,0	-8,6

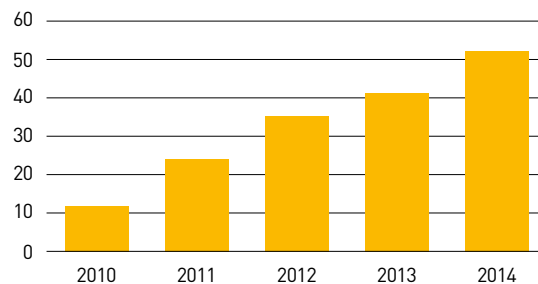
Data per aktie	2014	2013	2012	2011	2010
Eget kapital per aktie, SEK	22,85	23,90	22,34	21,82	54,16
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	12,63	12,34	11,36	11,05	11,05
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	12,54	11,53	11,23	11,05	11,05
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	5,61	3,53	3,41	3,09	1,25
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK ¹	3,37	2,59	1,16	2,44	1,08
Resultat per aktie utdelad/avyttrad verksamhet, SEK ¹	-	-	-	-4,14	0,80
Utdelning per aktie, SEK	5,00	2,00	1,00	-	1,25
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	74,75	43,00	38,10	24,50	17,7

¹ Resultat före utspädning.

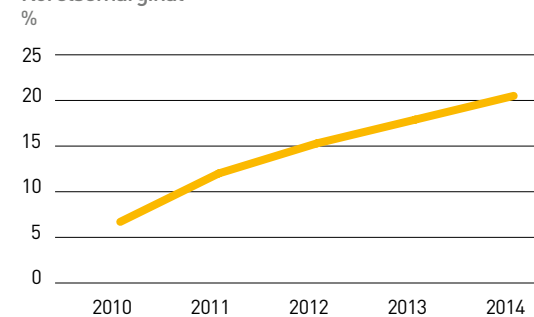
Omsättning
MSEK



Rörelseresultat
MSEK



Rörelsemarginal
%



Risker och riskhantering

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

TRE TYPER AV RISKER

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisker avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan skada förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisker avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan skada förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risker avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

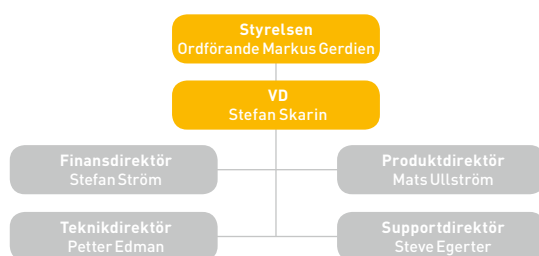
Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma försäkring som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättsskydd, ansvar och styrelsens/vds ansvar.

1 Osannolik 2 Ej trolig 3 Möjlig 4 Trolig 5 Sannolik 1 Obetydlig 2 Liten 3 Mellan 4 Stor 5 Mycket stor

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	SANNOLIKHET		IAR SYSTEMS RISKHANTERING
		↓	↓	
Makro-ekonomisk utveckling	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden.	4	2	IAR Systems möter dessa risker genom att företagets programvara säljs i flera branscher och över hela världen. IAR Systems arbetar aktivt med att anpassa företagets programvara och organisation till rådande efterfrågan.
Produkter och teknologi	Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition.	3	3	IAR Systems har väl etablerade och strategiska samarbeten med världens alla processortillverkare, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR Systems utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter.
Konkurrenter	Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara.	3	3	IAR Systems möter risken för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support och kundstöd.
Kundstruktur	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.	2	2	IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning.
Intäktstruktur	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.	2	3	IAR Systems arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 procent.
Kompetensförsörjning	IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.	3	3	IAR Systems arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.
Valutarisk	Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser.	4	4	IAR Systems verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 93 % av den totala omsättningen. Huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.	1	1	IAR Systems likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Den 31 december 2014 uppgick koncernens nettokassa till 68 MSEK.
Kreditrisk	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar.	1	1	IAR Systems kreditrisk bedöms som relativt låga. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit låg. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för IAR Systems Group AB för verksamhetsåret 2014. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.



HÖJDPUNKTER 2014

- Årets nettoomsättning uppgick till 255,7 (230,2) MSEK
- Årets rörelseresultat uppgick till 53,2 (41,3) MSEK
- Årets kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 70,3 (40,7) MSEK
- Tillväxt i egna produkter i lokal valuta uppgick till 8 (12) %
- Genom ett obligatoriskt inlösenprogram under årets andra kvartal har 62,7 MSEK överförts till aktieägarna

RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Koncernens nettoomsättning uppgick till 255,7 MSEK jämfört med 230,2 MSEK för 2013. Försäljningsökningen för egna produkter i lokal valuta uppgick totalt till 8 % , fördelat på 9 % i Amerika, 8 % i Europa, 16 % i Asien samt en minskning i övrigt ej regionsindelade intäkter med 72 %.

Valutaomräkningen har påverkat årets omsättning positivt med 9,8 MSEK vid jämförelse med föregående år.

Amerika stod för 38 (38) % av omsättningen, Europa för 38 (37) %, Asien för 23 (22) % och globala intäkter för 1 (3) %.

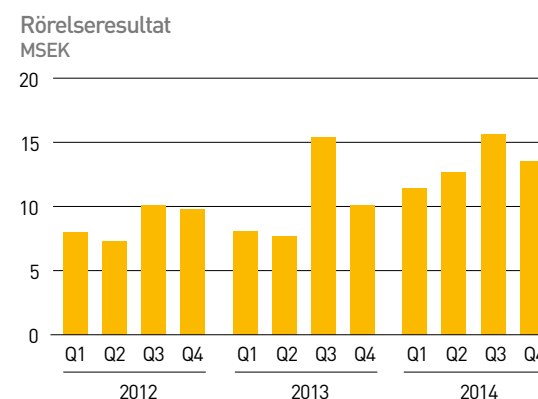
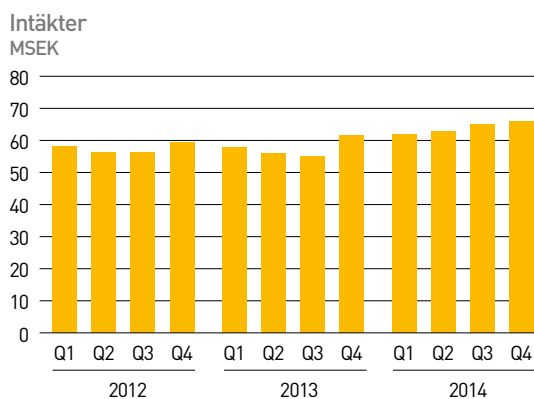
Resultatutvecklingen under året har varit positiv och rörelseresultatet ökade till 53,2 (41,3)

MSEK. Rörelseresultatet 2013 påverkades positivt av ett avslutat försäkringsärende med cirka 4,0 MSEK. Rörelseresultatet har påverkats positivt vid valutaomräkning med 6,3 MSEK vid jämförelse med föregående år.

Rörelsemarginalen har förbättrats och uppgick för året till 20,8 % jämfört med 17,9 % år 2013. Exklusive effekt av försäkringsärende uppgick rörelsemarginalen år 2013 till 16,2 %.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnadspost och står för cirka 68 (67)% av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 60 (53) % till verksamheten i Sverige.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 70,3 (40,7) MSEK.



BALANSPOSTER OCH EKONOMISK STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 70,7 MSEK jämfört med 81,8 MSEK den 31 december 2013. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 25,0 [25,0] MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 2,3 MSEK jämfört med 2,4 MSEK den 31 december 2013.

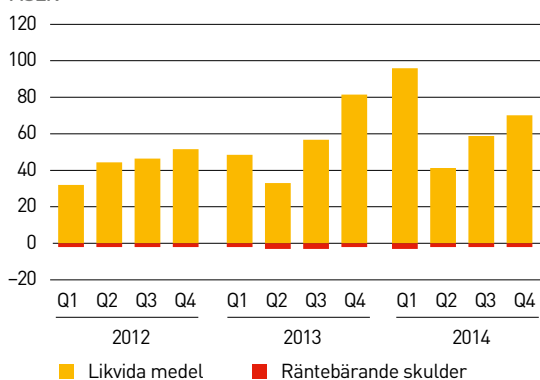
Den 31 december 2014 uppgick nettokassan till 68,4 (80,1) MSEK.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 112,4 (110,7) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Ökningen av goodwillvärdet under året är en följd av omräkningsdifferenser. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror och kundavtal uppgick till 73,5 (53,7) MSEK.

Den 31 december 2014 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 214 MSEK. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 51,4 (59,2) MSEK varav underskottsavdrag avser 47,2 (56,2) MSEK.

Det egna kapitalet per den 31 december 2014 uppgick till 288,6 MSEK jämfört med 295,0 MSEK den 31 december 2013. Förändringen av eget

Nettokassaflöde
MSEK



kapital beror på årets resultat 42,2 MSEK, obligatoriskt inlösenprogram -63,0 MSEK, emission av nya aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner 9,8 MSEK samt effekter av ändrade växelkurser 4,6 MSEK.

Soliditeten uppgick till 77 (80) % den 31 december 2014. Ställda säkerheter har minskat under året och uppgick till 4,1 (4,9) MSEK den 31 december 2014.

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 4,2 (2,0) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 27,9 (19,2) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avseer främst kostnader för egen personal för utveckling av debugprobar och analysverktyg. Dessa investeringar motsvarar cirka 20 % av bolagets totala utvecklingskostnader vilka uppgår till 85 MSEK år 2014. Under år 2014 inkluderar investeringarna även förvärvad IP-rättighet uppgående till 8,8 MSEK.

MARKNAD OCH KUNDER

IAR Systems kunder är företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns inom flera

branscher till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik samt inom fordonsindustrin. Den digitala utvecklingen leder till en ständig ökning av antalet företag, utvecklare och utvecklingsprojekt som arbetar med inbyggda system. Därmed ökar också behovet av utvecklingsverktyg. IAR Systems har utvecklingsverktygen för att möta dessa behov.

En tydlig trend på marknaden är det ökande behovet av energismarta lösningar. Processorer används för allt fler ändamål och många av dessa är batteridrivna och då är det viktigt med energieffektiva processorer. The Internet of Things framfart innebär att allt fler produkter som programmeras också kräver en uppkoppling mot internet för kommunikation och styrning, vilket IAR Embedded Workbench möjliggör.

Den allt högre utvecklingstakten på den digitala marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut på marknaden med nya produkter. Detta har lett till en ökad efterfrågan på att i allt högre grad kunna återanvända kod från tidigare projekt, eftersom det både effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare ledtider.

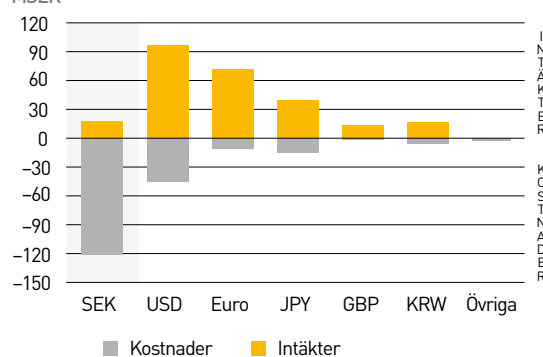
Ytterligare en trend på marknaden för inbyggda system är den ökande komplexiteten. I takt med att processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system.

En annan utveckling är att allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordon- och medicinteknik idag styrs av en processor. Att inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar dessutom behovet av kontroll och certifiering av dessa system.

MEDARBETARE

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna

Valutafördelning
MSEK



engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och lång bransch-erfarenhet kännetecknar koncernens medarbetare. IAR Systems som utvecklar programvaror har en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning.

Inom IAR Systems har 86 (89) % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 14 (11) % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 44 (44) år. Koncernen har i likhet med många andra bolag inom IT-sektorn en ojämn fördelning mellan män och kvinnor. Vid utgången av 2014 var fördelningen 26 (26) % kvinnor och 74 (74) % män. Under 2014 har antalet medarbetare varit 159 (160).

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

IAR Systems policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems analyserar verksamheten med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapar riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljö samt deras agerande på det sociala området

och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmuntra alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MILJÖ

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy av bolagets styrelse. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar i utländsk valuta, främst USD, EUR och JPY. Omsättning i utländsk valuta, främst USD, EUR och JPY utgör cirka 93 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 6 % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 84 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, EUR och JPY. Omräkningsexponering, det vill säga risken för

förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att ytterligare skydda omräknings-exponering i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

31 dec 2014	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,6 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 7,1 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 3,1 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 2,6 MSEK
Valuta - JPY	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Under året har ett obligatoriskt inlösenprogram genomförts vilket innebar att 62,7 MSEK överfördes till aktieägarna. Inga återköp av egna aktier har skett. Nyemission av 287 500 B-aktier har skett i samband med utnyttjande av teckningsoptioner. Nyemissionerna har tillfört bolaget 9,8 MSEK. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 77 (80) %.

Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 70,7 (81,8) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 25,0 (25,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 2,3 (2,4) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisken utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos bolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i derivatinstrument.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår årsstämman 2015 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2014 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2014 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare har utökats under 2014 till att avse de fyra personer som förutom verkställande direktören utgjort koncernledning under räkenskapsåret. Jämförelsetalen avseende gruppen andra ledande befattningshavare för 2013 har ändrats till att avse motsvarande definition av andra ledande befattningshavare som för 2014 och avser tre personer.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

För 2015 föreslås inga ändringar.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2014 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

IAR-AKTIE

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Small Cap. IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2014 till 126 320 614 SEK, fördelat på 12 632 061 antal aktier, varav 100 000 av serie A och 12 532 061 av serie B.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 39,77 (35,60) SEK som lägst och till 80,75 (46,80) SEK som högst. Kursen var den 31 december 74,75 (43,00) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 944 (531) MSEK.

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2014 till 8 030 (7 875). Av dessa hade 479 (420) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 20 (20) % av aktiekapitalet och 19 (18) % av rösterna. För ytterligare information om IAR-aktien, se sidorna 26-27.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:	
Överkursfond	90 534 923,71
Balanserad vinst	29 412 352,84
Årets resultat	30 549 035,19
TOTALT, SEK	150 496 311,74

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 5,00 per aktie	63 160 305,00
I ny räkning överföres	87 336 006,74
TOTALT, SEK	150 496 311,74

Kvartalsöversikt	2012				2013				2014			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Intäkter, MSEK	58,0	56,4	56,2	59,5	57,7	56,1	54,9	61,5	62,0	62,7	64,9	66,1
Övriga rörelseintäkter, MSEK	-	-	-	-	-	-	6,0	-	-	-	-	-
Rörelsens kostnader, MSEK	-50,0	-49,1	-46,1	-49,7	-49,6	-48,4	-45,5	-51,4	-50,6	-50,0	-49,3	-52,6
Rörelseresultat, MSEK	8,0	7,3	10,1	9,8	8,1	7,7	15,4	10,1	11,4	12,7	15,6	13,5
EBITDA-marginal, %	16,0	15,6	21,4	19,7	18,0	17,3	36,2	20,5	2,1	24,2	28,4	24,7
Rörelsemarginal, %	13,8	12,9	18,0	16,5	14,0	13,7	28,1	16,4	18,4	20,3	24,0	20,4
Räntabilitet på eget kapital, %	2,2	3,1	3,8	-2,1	2,3	2,4	4,3	2,5	2,8	3,4	5,0	3,8
Eget kapital per aktie, SEK	22,22	22,15	22,84	22,34	22,87	21,42	22,78	23,90	24,68	20,72	21,83	22,85
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	0,12	1,39	0,68	1,34	0,17	0,97	1,56	0,84	1,12	1,33	1,89	1,27

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2014	2013	MSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	1 2 3	255,7	230,2	<i>Årets resultat hänförligt till: Moderbolagets aktieägare</i>		42,2	29,9
Övriga rörelseintäkter		-	6,0				
Handelsvaror	4	-12,9	-14,5	<i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
Övriga externa kostnader	5	-42,1	-41,3				
Personalkostnader	6	-137,1	-129,8	- före utspädning	9	3,37	2,59
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-2,3	-2,2	- efter utspädning	9	3,34	2,37
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	-8,1	-7,1				
Rörelseresultat		53,2	41,3				
Finansiella investeringar							
Finansiella intäkter	7	0,6	0,3				
Finansiella kostnader	7	-0,2	-0,2				
Resultat före skatt		53,6	41,4				
Inkomstskatt	8	-11,4	-11,5				
ÅRETS RESULTAT		42,2	29,9				

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2014	2013
Årets resultat	42,2	29,9
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som kommer att omföras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser	4,6	-0,5
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	46,8	29,4
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	46,8	29,4

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2014	31 dec 2013
TILLGÅNGAR	1 2 3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10		
Goodwill		112,4	110,7
Övriga immateriella tillgångar		73,5	53,7
Summa immateriella tillgångar		185,9	164,4
Materiella anläggningstillgångar	11		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,1	0,1
Inventarier		7,9	6,0
Summa materiella anläggningstillgångar		8,0	6,1
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	12 17	1,5	5,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	4,5	-
Uppskjuten skattefordran	8	51,4	59,2
Summa finansiella tillgångar		57,4	64,5
Summa anläggningstillgångar		251,3	235,0
Omsättningstillgångar			
Varulager		3,7	3,3
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	39,1	34,1
Övriga kortfristiga fordringar	15	3,1	1,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	7,5	12,7
		53,4	52,0
Spärrade likvida medel	17	-	0,7
Likvida medel	17	70,7	81,8
Summa omsättningstillgångar		124,1	134,5
SUMMA TILLGÅNGAR		375,4	369,5

Utveckling av Koncernens Tillgångar

	Anläggningstillgångar	Omsättningstillgångar
2014	66,9 %	33,1 %
2013	63,6 %	36,4 %

MSEK	Not	31 dec 2014	31 dec 2013
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		126,3	123,4
Övrigt tillskjutet kapital		23,4	16,5
Reserver		3,5	-1,1
Balanserat resultat inklusive årets resultat		135,4	156,2
Summa eget kapital		288,6	295,0
Långfristiga skulder			
Upplåning	11 18	1,5	1,1
Uppskjuten skatteskuld	8	14,6	12,5
Summa långfristiga skulder		16,1	13,6
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5,2	5,7
Upplåning	11 18	0,8	1,3
Skatteskuld	8	-	-
Övriga skulder		9,3	5,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	55,4	48,4
Summa kortfristiga skulder		70,7	60,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		375,4	369,5

Utveckling av Koncernens Eget kapital och skulder

	Eget kapital	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder
2014	76,9 %	4,3 %	18,8 %
2013	79,8 %	3,7 %	16,5 %

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2013		116,9	0,7	-0,6	136,8	253,8
Årets resultat					29,9	29,9
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				-0,5		-0,5
Summa totalresultat				-0,5	29,9	29,4
Transaktioner med aktieägare						
Försäljning av aktier					12,3	12,3
Nyemission		6,5	15,8			22,3
Utdelning					-22,8	-22,8
Summa transaktioner med aktieägare		6,5	15,8		-10,5	11,8
Ingående balans 1 januari 2014		123,4	16,5	-1,1	156,2	295,0
Årets resultat					42,2	42,2
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				4,6		4,6
Summa totalresultat				4,6	42,2	46,8
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		2,9	6,9			9,8
Inlösenprogram					-63,0	-63,0
Summa transaktioner med aktieägare		2,9	6,9		-63,0	-53,2
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2014		126,3	23,4	3,5	135,4	288,6

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2014 till 12 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		250,4	234,6
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-179,1	-187,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		71,3	47,2
Erhållen ränta		0,4	0,3
Erlagd ränta		-0,1	-0,2
Betald inkomstskatt		-1,3	-6,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		70,3	40,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-4,4	-1,9
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-27,9	-19,2
Investeringar i dotterbolag	10	-	-
Övriga placeringar		0,6	2,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-31,7	-19,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission av aktier		9,8	22,3
Försäljning av aktier		-	12,3
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-22,8
Inlösenprogram		-63,0	-
Nyupptagna lån		0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-53,2	11,8
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		-14,6	33,4
Kursdifferens i likvida medel		81,8	49,0
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		2,4	-0,5
- hänförlig till årets kassaflöde		1,1	-0,1
Likvida medel vid årets slut	17	70,7	81,8

Utveckling av Koncernens Kassaflöde

Ingående likvida medel 2014-01-01	81,8 MSEK
Den löpande verksamheten	70,3 MSEK
Investeringsverksamheten	-31,7 MSEK
Finansieringsverksamheten	-53,2 MSEK
Kursdifferens: likvida medel	3,5 MSEK
Utgående likvida medel 2014-12-31	70,7 MSEK

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	1 2 3	12,5	12,5
Övriga rörelseintäkter		-	6,0
Övriga externa kostnader	5	-4,5	-4,4
Personalkostnader	6	-10,9	-10,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,1	-0,1
Rörelseresultat		-3,0	3,6
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter totalt	7	42,4	15,6
Finansiella kostnader totalt	7	-0,1	-0,0
Resultat före skatt		39,3	19,2
Skatt på årets resultat	8	-8,7	-3,1
ÅRETS RESULTAT		30,6	16,1

Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	2014	2013
Årets resultat	30,6	16,1
Övrigt totalresultat	-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	30,6	16,1

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2014	31 dec 2013
TILLGÅNGAR	1 2 3		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11	0,3	0,4
Summa materiella anläggningstillgångar		0,3	0,4
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	189,4	189,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	4,5	-
Andra långfristiga fordringar	12	0,1	4,0
Uppskjuten skattefordran	8	46,2	54,9
Summa finansiella tillgångar		240,2	248,3
Summa anläggningstillgångar		240,5	248,7
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på dotterbolag		35,3	10,0
Skattefordran		0,1	0,4
Övriga kortfristiga fordringar	15	0,2	0,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	0,3	0,6
		35,9	11,7
Spärrade likvida medel	17	-	0,7
Kassa och Bank	17	4,4	44,7
Summa omsättningstillgångar		40,3	57,1
SUMMA TILLGÅNGAR		280,8	305,8

MSEK	Not	31 dec 2014	31 dec 2013
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		126,3	123,4
Reservfond		-	-
		126,3	123,4
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		90,5	83,6
Balanserad vinst		29,4	76,3
Årets resultat		30,6	16,1
		150,5	176,0
Summa eget kapital		276,8	299,4
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,3	0,6
Övriga skulder		0,4	2,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	3,3	3,6
Summa kortfristiga skulder		4,0	6,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		280,8	305,8
Ställda säkerheter	21	1,4	2,1
Ansvarsförbindelser		-	-

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2013		116,9	55,5	99,1	271,5
Försäljning av aktier			12,3	-	12,3
Nyemission		6,5	15,8	-	22,3
Lämnad utdelning				-22,8	-22,8
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		6,5	28,1	-22,8	11,8
Årets resultat				16,1	16,1
Utgående balans 31 december 2013		123,4	83,6	92,4	299,4
Nyemission		2,9	6,9		9,8
Inlösenprogram				-63,0	-63,0
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		2,9	6,9	-63,0	-53,2
Årets resultat				30,6	30,6
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2014		126,3	90,5	60,0	276,8

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2014 till 126 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från dotterbolag		12,5	18,5
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-17,3	-14,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-4,8	3,8
Erhållen ränta		0,4	0,2
Erhållen utdelning		-	5,4
Erlagd ränta		-0,1	-0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4,5	9,4
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-	-3,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-0,0	-0,3
Minskning av spärrade medel		0,7	1,9
Minskning finansiell fordran		0,0	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0,7	-1,3
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av aktier		-	12,3
Nyemission av aktier		9,8	22,3
Utdelning till aktieägare		-	-22,8
Inlösenprogram		-63,0	-
Ökning lån från dotterbolag		-25,3	-
Koncernbidrag		42,0	10,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-36,5	21,8
Årets kassaflöde		-40,3	29,9
Likvida medel vid årets början		44,7	14,8
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	18	4,4	44,7

Noter

Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

ALLMÄNT

IAR Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. IAR Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999. Verksamheten bedrivs i dotterbolaget IAR Systems AB.

IAR Systems Group AB är noterad på NASDAQ Stockholm med tickern IAR.

Denna koncernredovisning har den 17 mars 2015 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

KONCERNEN

1.1 Grund för rapporternas upprättande

IAR Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2014

Följande nya och ändrade standarder har tillämpats räkenskapsåret 2014.

IFRS 10 Koncernredovisning

IFRS 10 har ersatt de delar av IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* som inriktar sig på när och hur ett ägarföretag ska upprätta koncernredovisning. IFRS 10 har också ersatt SIC-12 *När ska ett företag för särskilt ändamål, ett SPE, omfattas av koncernredovisningen?* i sin helhet. Syftet med IFRS 10 är att det endast ska finnas en grundförutsättning för konsolidering av samtliga företag oavsett karaktären på investeringsobjektet. Den grundförutsättningen är bestämmande inflytande. Definitionen av bestämmande inflytande innefattar följande tre delkomponenter: a) inflytande över investeringsobjektet, b) exponering för, eller rätt till, rörlig avkastning från engagemanget i investeringsobjektet, samt c) möjlighet att använda inflytandet över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Tillämpningen av IFRS 10 har inte fått någon påverkan på koncernens resultat och ställning.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag

IFRS 12 tillämpas för företag som innehar andelar i dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag eller strukturerade företag som inte konsolideras. IFRS 12 fastställer mål för upplysningar och specificerar de upplysningar som ett företag måste lämna som minimum för att uppfylla dessa mål. Företag ska lämna information som hjälper användare av dess finansiella rapporter att bedöma karaktären av och risker hänförliga till innehav i andra enheter, samt den påverkan som dessa innehav har på företagets finansiella rapporter. Tillämpningen av IFRS 12 har inneburit tillkommande upplysningskrav avseende dotterföretagen i koncernen, vilket framgår av not 22.

IAS 36 Nedskrivningar

Ändringar i IAS 36 avseende upplysningar om återvinningsvärdet för icke finansiella tillgångar för tidstillämpades i årsredovisningen 2013.

Övriga nya och ändrade standarder

Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar utöver ovan har inte tillämpats eller har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

De nya och ändrade standarder och tolkningar som har givits ut men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2015 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de nya och ändrade standarder och tolkningar som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 15 Revenue from contracts with customers *	1 januari 2017 eller senare
IFRS 9 Financial instruments *	1 januari 2018 eller senare

* Ej godkända inom EU

IFRS 15 *Revenue from contracts with customer* utfärdades den 28 maj 2014 och ska ersätta IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenadavtal*. Tillämpning av IFRS 15 är obligatorisk för samtliga IFRS rapporterande företag från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2017 eller senare.

IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning är att företag ska redovisa intäkter när samtliga risker och förmåner som är förknippade med varorna och eller tjänsterna övergår till kunderna i utbyte mot ersättning för dessa varor och eller tjänster.

Den nya standarden kan få konsekvenser på serviceavtal, försäljning med olika inslag av varor och eller tjänster, långsiktiga kontrakt, konsultarvoden, licensbaserad försäljning och möjligen på underliggande garantiavtal. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 15 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

forts. Not 1

IFRS 9 *Finansiella instrument* utfärdades den 24 juli 2014 och ska ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. Standarden innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Standarden är obligatorisk för perioder som börjar 1 januari 2018 och den är ännu inte antagen av EU.

Företagsledningens bedömning är att tillämpningen av IFRS 9 kan påverka de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna vad gäller koncernens finansiella tillgångar och skulder. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

Företagsledningen bedömer att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar som inte har trätt ikraft väntas inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget IAR Systems Group AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 22.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

1.3 Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad

köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

1.4 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

forts. Not 1

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	7,8117 (6,5084)	6,8577 (6,5140)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	9,5155 (8,9430)	9,0968 (8,6494)
Storbritannien	1 GBP	12,1388 (10,7329)	11,2917 (10,1863)
Japan	1 JPY	0,0654 (0,0669)	0,0649 (0,0618)
Kina	1 CNY	1,2595 (1,0732)	1,1135 (1,0596)
Korea	1 KRW	0,0071 (0,0062)	0,0065 (0,0060)

1.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

1.7 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på fem till femton år.

c) Programvara

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras bedömda nyttjandeperiod på tre till tolv år.

IAR Systems bedriver utvecklingsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att företaget har för avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den, att tillgången förväntas generera framtida ekonomiska fördelar samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utveckling kostnadsförs om det vid tidpunkten för utvecklingsarbetet inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter. I det fall komponenterna anpassas för försäljning på lokal marknad, till exempel Japan, aktiveras kostnaderna för detta som en tillgång. Denna tillgång avskrivs på tre år.

d) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

1.8 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värde-minskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.10 Finansiella tillgångar och skulder

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde.

1.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Eftersom kundfordringars förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

1.12 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden.

1.13 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.16 Avsättningar Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.17 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

1.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, kontraktsarbeten samt underhållsavtal.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Kontraktsarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fast pris. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas i takt med bedömt verkligt värde av det som levererats till kunden, vilket till största delen baseras på den takt som arbetet utförts. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

forts. Not 1

1.19 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.20 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

1.21 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

1.23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt ikraft

Kommande ändringar i RFR 2 bedöms inte få någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter.

1.24 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som en finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

1.25 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

1.26 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.27 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner

forts. Not 1

och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 214 MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2014 en uppskjuten skattefordran på totalt 47,2 MSEK baserat på dessa underskottsavdrag. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av punkt 1.17 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen.

Not 2 Finansiell riskhantering

RÖRELSERELATERADE RISKER

Kunder

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida tekniskiften.

Konkurrenter

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policier som fastställts av styrelsen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 93 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 6 % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 84 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, Euro och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	JPY	Övriga valutor
Omsättning	255,7	18,1	96,5	71,8	39,2	30,1
Kostnad för handelsvaror	12,9	2,1	4,6	2,3	2,7	1,2
Övriga kostnader	189,6	119,2	40,4	8,4	12,8	8,8

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimer för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens

forts. Not 2

kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2014	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	0,8	0,9	0,6	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	5,3	-	-	-

Per 31 december 2013	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,3	0,2	0,9	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	6,4	-	-	-

¹ Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

KÄNSLIGHETSANALYS

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Känslighetsanalys Per 31 december 2014	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 0,6 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 7,1 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 3,1 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,6 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Per 31 december 2013	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 0,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 6,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 1,5 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernens målsättning är en nettoskuld-sättningsgrad på mellan 0 % och -10 %.

Nettoskuld-sättningsgraden per 31 december 2014 respektive 2013 var som följer:

	2014	2013
Total upplåning (not 18)	2,3	2,4
Avgår likvida medel samt spärrade medel (not 18)	-70,7	-82,5
Nettoskuld	-68,4	-80,1
Totalt eget kapital	288,6	295,0
Summa kapital	220,2	214,9
Nettoskuld-sättningsgrad	-31 %	-37 %

Not 3 Segmentsrapportering

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

MSEK	Försäljning		Anläggnings- tillgångar		Investeringar	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Amerika						
USA	86,2	78,9	1,4	0,1	1,3	0,3
Övriga länder	6,9	8,7	-	-	-	-
	93,1	87,6	1,4	0,2	1,3	0,3
Asien						
Japan	34,5	31,0	0,1	0,1	0,0	0,0
Övriga länder	30,9	25,5	0,1	0,2	0,0	0,0
	65,4	56,5	0,2	0,3	0,0	0,0
EMEA						
Storbritannien	13,2	10,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Tyskland	38,5	34,0	0,1	0,1	0,0	0,0
Övriga länder	32,2	29,5	0,0	0,0	0,0	0,0
	83,9	74,2	0,1	0,1	0,0	0,0
Norden						
Sverige	5,6	5,7	192,2	169,9	30,8	21,3
Övriga länder	7,7	6,2	-	-	-	-
	13,3	11,9	192,2	169,9	30,8	21,3
Summa	255,7	230,2	193,9	170,5	32,1	21,6

Not 4 Handelsvaror

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 0,0 (0,0) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

Not 5 Övriga externa kostnader

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Deloitte				
Revisionsuppdraget	0,6	0,7	0,0	0,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,0	-	0,0
Skatterådgivning	0,2	0,1	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,0	0,1	-	0,1
Summa Deloitte	0,8	0,9	0,0	0,2
Ersättningar till revisorerna totalt	0,8	0,9	0,0	0,2

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 6 Personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda under 2014 i koncernen var 159 (160). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Merparten, 58 % (60 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2014		2013	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	89	78 %	92	75 %
Dotterbolag utomlands				
Storbritannien	1	0 %	3	67 %
Tyskland	5	40 %	4	50 %
Frankrike	2	50 %	3	67 %
USA	38	74 %	35	74 %
Sydkorea	5	80 %	4	75 %
Kina	3	67 %	3	67 %
Japan	12	75 %	12	75 %
Totalt i dotterbolag	155	74 %	156	74 %
Koncern totalt	159	74 %	160	74 %

forts. Not 6

KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2014		2013	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	5	100 %	4	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	-	-	-	-
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

LÖNER ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 143,1 (137,1) MSEK varav sociala avgifter 27,3 (27,1) MSEK och pensioner 9,4 (8,9) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 13,4 (14,1) MSEK lagts ned på tillgångar och har balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader.

MSEK	2014		2013	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	8,2	3,4 (0,8)	7,5	3,2 (0,8)
Dotterbolag	98,2	33,3 (8,6)	93,6	32,8 (8,1)
Koncern totalt	106,4	36,7 (9,4)	101,1	36,0 (8,9)

Av koncernens pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2014		2013	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	7,0	1,2	6,2	1,3
Dotterbolag i Sverige	2,3	47,1	2,0	47,7
Dotterbolag utomlands	1,5	47,3	-	43,9
Koncern totalt	10,8	95,6	8,2	92,9

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelse-arvode. Under 2014 omfattade denna regel Stefan Skarin. Gruppen andra ledande befattningshavare har utökats under 2014 till att avse de fyra personer som förutom verkställande direktören utgjort koncernledning under räkenskapsåret. Jämförelsetalen avseende gruppen andra ledande befattningshavare för 2013 har ändrats till att avse motsvarande definition av andra ledande befattningshavare som för 2014 och avser tre personer.

STYRELSEN

Vid årsstämman i IAR Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	300 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (3 st)	125 TSEK per ledamot

PRINCIPER

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2014 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2013.

För 2014 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2014 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2014 motsvarade 45 (24) % av grundlönen.

För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2014 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2014 motsvarade 28 (20) % av grundlönen.

AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman den 3 maj 2011 beslutade om ett aktierelaterat incitamentsprogram. Erbjudandet att förvärva teckningsoptioner till marknadsmässig premie var riktat till samtliga anställda i koncernen. Totalt emitterades 1 168 856 teckningsoptioner varav 1 017 000 tecknades i juli 2011. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i IAR Systems Group AB till ett pris av SEK 34,30 fram till juni 2014.

Verkställande direktören och finansdirektören tecknade 250 000 respektive 60 000 optioner. Övriga 707 000 tecknade optioner har tecknats av totalt 67 medarbetare i ett spann

forts. Not 6

mellan 500 optioner till 60 000 optioner. I snitt tecknades således drygt 10 550 optioner av de medarbetare som valde att teckna optioner.

PENSIONSAVTAL

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och finansdirektören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från verkställande direktörens och finansdirektörens sida gentemot bolaget är sex månader.

För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2014

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Styrelsens ordförande Markus Gerdien	0,3	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,2
Styrelseledamot Peter Larsson	0,1	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,2
Styrelseledamot Karin Moberg	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Jonas Mårtensson	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Verkställande direktören Stefan Skarin	2,8	2,8	1,3	0,7	0,1	0,1	0,3	0,3	-	-	4,5	3,9
Andra ledande befattningshavare	4,8	3,4	1,3	0,7	0,2	0,2	0,8	0,6	-	-	7,1	4,9
Summa	8,2	6,8	2,6	1,4	0,3	0,3	1,1	0,9	-	-	12,2	9,4

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter	0,4	0,3	0,4	0,2
Utdelning från dotterbolag	-	-	-	5,4
Valutakursdifferens	0,2	-	0,0	0,0
Erhållna koncernbidrag	-	-	42,0	10,0
Finansiella intäkter totalt	0,6	0,3	42,4	15,6
Räntekostnader	-0,1	-0,1	-0,1	-0,0
Valutakursdifferens	-0,0	-0,0	-	-
Finansiell leasing	-0,1	-0,1	-	-
Finansiella kostnader totalt	-0,2	-0,2	-0,1	-0,0
Finansiella poster - netto	0,4	0,1	42,3	15,6

Not 8 Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt på årets resultat	-1,5	-4,5	-	-
Uppskjuten skatt	-9,9	-7,0	-8,7	-3,1
Skatt på årets resultat totalt	-11,4	-11,5	-8,7	-3,1

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
immateriella tillgångar	-3,0	-2,7	-	-
nyttjande av underskottsavdrag	-9,0	-2,2	-8,7	-3,1
support- och underhållsavtal	0,4	-1,7	-	-
obeskattade reserver	-	-	-	-
övriga temporära skillnader	1,7	-0,4	-	-
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	-9,9	-7,0	-8,7	-3,1

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	53,6	41,3	39,3	19,2
Skatt enligt gällande skattesats	-12,7	-11,3	-8,6	-4,3
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,2	-0,1	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	0,0	1,2
Summa	-12,9	-11,5	-8,7	-3,1
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	1,5	-	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-11,4	-11,5	-8,7	-3,1

SKATTESATS

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på 22 % använts.

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till immateriella tillgångar	-14,0	-11,0	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till obeskattade reserver	-0,3	-0,3	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till övriga temporära skillnader	-0,3	-1,2	-	-
Uppskjutna skatteskulder totalt	-14,6	-12,5	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	47,2	56,2	46,2	54,9
Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal	1,3	0,9	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporäraskillnader	2,9	2,1	-	-
Uppskjutna skattefordringar totalt	51,4	59,2	46,2	54,9
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	36,8	46,7	46,2	54,9

Per balansdagen har koncernen outnyttjade underskott i kvarvarande verksamheter, uppgående till totalt 214 (255) MSEK. Baserat på dessa underskottsavdrag redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran om 47,2 (56,2) MSEK. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det finns faktorer som talar för att skattepliktiga överskott kommer att skapas. Bedömningen om koncernens framtida resultatutveckling baseras såväl på redovisade resultat under senare år som på förbättrade lönsamhetsutsikter. Redovisade skattefordringar avser främst IAR Systems Group AB.

För ovanstående underskottsavdrag finns ingen förfallotidpunkt.

Not 9 Resultat per aktie

	Koncern	
	2014	2013
Resultat, MSEK	42,2	29,9
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,37	2,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,34	2,37
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	12,54	11,53
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	12,63	12,63

FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

EFTER UTSPÄDNING

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från

utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernen, MSEK	Goodwill		Varumärken		Kundavtal		Programvara inkl. internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	110,7	110,7	11,7	11,7	3,4	3,4	63,0	45,5	188,8	171,3
Investeringar	-	-	-	-	-	-	27,9	19,2	27,9	19,2
Omräkningsdifferens	1,7	-	-	-	-	-	-	-	1,7	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-	-1,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	112,4	110,7	11,7	11,7	3,4	3,4	90,9	63,0	218,4	188,8
Ingående avskrivningar	-	-	-6,8	-6,0	-3,4	-3,4	-14,2	-9,6	-24,4	-19,0
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	1,7	-	1,7
Årets avskrivningar	-	-	-0,8	-0,8	-	-	-7,3	-6,3	-8,1	-7,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-7,6	-6,8	-3,4	-3,4	-21,5	-14,2	-32,5	-24,4
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	112,4	110,7	4,1	4,9	0,0	0,0	69,4	48,8	185,9	164,4

ÅRETS INVESTERINGAR

Av årets investeringar i programvara inklusive internt upparbetade programutvecklingskostnader är 11,0 (0,9) MSEK förvärvat separat samt 16,9 (18,3) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 13,4 (14,1) MSEK personalkostnader.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	11 % (11 %)
År 2-3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	11 % (11 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 3	11 % (11 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämrning av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämrning av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt trolig visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2014.

Not 11 Materiella tillgångar

Koncernen, MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6	17,2	16,3	17,8	16,9
Investeringar	0,0	0,0	3,4	1,6	3,4	1,6
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	1,6	0,8	1,6	0,8
Omräkningsdifferens	-	-	0,6	-	0,6	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-2,3	-1,5	-2,3	-1,5
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,6	0,6	20,5	17,2	21,1	17,8
Ingående avskrivningar	-0,5	-0,4	-11,2	-10,2	-11,7	-10,6
Försäljningar och utrangeringar	-	-	1,4	1,1	1,4	1,1
Omräkningsdifferens	-	-	-0,5	-	-0,5	-
Årets avskrivningar finansiell leasing	-	-	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6
Årets avskrivningar	-0,0	-0,1	-1,7	-1,5	-1,7	-1,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,5	-0,5	-12,6	-11,2	-13,1	-11,7
Redovisat värde	0,1	0,1	7,9	6,0	8,0	6,1
Moderbolaget, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,5	0,6	0,5
Investeringar	-	-	-	0,3	-	0,3
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Ingående avskrivningar	-	-	-0,2	-0,3	-0,2	-0,3
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	0,2	-	0,2
Årets avskrivningar	-	-	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2
Redovisat värde	-	-	0,3	0,4	0,3	0,4

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 12,2 (12,2) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Förfaller till betalning inom 1 år	12,4	12,0	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	5,5	9,0	0,3	0,2
Förfaller till betalning inom 3 år	4,3	1,6	0,3	-
Förfaller till betalning inom 4 år	1,3	1,0	0,2	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	1,0	1,0	-	-

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2014 till 2,9 (3,5) MSEK.

Akkumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 0,6 (1,1) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,6 (0,7) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2014	2013
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	0,8	1,3
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,5	1,1
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	2,3	2,4

Not 12 Andra långfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Fordran NorNor Holding AB	-	3,9	-	3,9
Övrigt	1,5	1,4	0,1	0,1
	1,5	5,3	0,1	4,0

Tidigare fordran på NorNor Holding AB som uppgick till 4,5 MSEK har under året omvandlats till aktieinnehav i NorNor Holding AB. Av total fordran på NorNor Holding redovisades 3,9 MSEK som långfristig fordran och 0,6 MSEK som kortfristig fordran per 31 december 2013.

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

MSEK	Kapitalandel	Koncern		Moderbolag	
		2014	2013	2014	2013
Aktieinnehav i NorNor Holding AB	15 %	4,5	-	4,5	-
		4,5	-	4,5	-

Andra långfristiga värdepappersinnehav består av onoterade aktier i NorNor Holding AB. Innehavet motsvarar cirka 15 % av det totala antalet aktier i NorNor Holding AB. Innehavet redovisas till anskaffningsvärde då verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Skälet till att innehavet inte kunnat värderas till ett verkligt värde på ett tillförlitligt sätt är att det råder alltför stor osäkerhet i de framtida kassaflödena. Per den 31 december uppgick det redovisade värdet till 4,5 MSEK. IAR Systems har för avsikt att på sikt avyttra innehavet.

Not 14 Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2014	2013
Kundfordringar	39,7	34,5
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,6	-0,4
Kundfordringar, netto	39,1	34,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7,5	12,7
Övriga fordringar	3,1	1,9
	49,7	48,7

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2014 var kundfordringar uppgående till 7,5 (8,7) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

MSEK	Koncern	
	2014	2013
Mindre än tre månader	7,5	8,0
3-6 månader	0,0	0,5
Mer än 6 månader	0,0	0,2
	7,5	8,7

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÅR FÖLJANDE

Valuta	Koncern	
	2014	2013
SEK	11,6	12,1
EUR	12,7	13,1
USD	15,7	16,1
Andra valutor	9,7	7,4
	49,7	48,7

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2014	2013
Avsättningar 1 januari	0,4	0,8
Reservering för osäkra fordringar under året	0,6	0,4
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,3	-0,5
Återförda outnyttjade belopp	-0,1	-0,3
Avsättningar 31 december	0,6	0,4

KREDITKVALITET

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2014.

Not 15 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Pågående tjänsteupdrag	1,4	-	-	-
Hyresgaranti	0,1	0,1	-	-
Fordran NorNor Holding AB	-	0,6	-	0,6
Övrigt	1,6	1,2	0,2	0,1
Övriga kortfristiga fordringar totalt	3,1	1,9	0,2	0,7

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna intäkter	0,4	5,2	-	-
Förutbetalda hyror	1,5	1,5	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,0	1,1	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	4,6	4,9	0,2	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	7,5	12,7	0,3	0,6

Not 17 Likvida medel

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Likvida medel vid årets slut	70,7	81,8	4,4	44,7
Outnyttjade kreditlöften	25,0	25,0	-	-
Summa disponibla likvida medel	95,7	106,8	4,4	44,7
Spärrade likvida medel	-	0,7	-	0,7

Not 18 Finansiella instrument

MSEK, 31 december 2014	Låne- och	Övriga	Summa
	kundfordringar	skulder	
Långfristiga finansiella tillgångar			
Övriga finansiella fordringar		1,5	1,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav		4,5	4,5
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader		41,2	41,2
Likvida medel			
Likvida medel		70,7	70,7
Summa		117,9	117,9
Långfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		1,5	1,5
Kortfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		0,8	0,8
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		5,3	5,3
Summa		7,6	7,6

MSEK, 31 december 2013	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2013			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	4,5		4,5
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	35,4		35,4
Spärrade likvida medel	0,7		0,7
Likvida medel			
Likvida medel	81,8		81,8
Summa	122,4		122,4

Långfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		1,1	1,1
Kortfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		1,3	1,3
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		6,4	6,4
Summa		8,8	8,8

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2014	013
Kassa och Bank	70,7	81,8
Likvida medel	70,7	81,8

Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2014	2013
Kundfordringar	39,1	34,1
Övriga kortfristiga fordringar	3,1	1,9
Kundfordringar och andra fordringar	42,2	36,0

NETTOUPLÅNING

Vid årets slut 2014 uppgick koncernens nettouplåning till -68,4 (-80,1) MSEK. Tabellen på nästa sida visar hur koncernen beräknar nettouplåning samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2014	2013
Kortfristiga lån	-	-
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåttaganden	0,8	1,3
Kortfristiga lån totalt	0,8	1,3
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåttaganden	1,5	1,1
Långfristiga lån totalt	1,5	1,1
Total upplåning	2,3	2,4
Likvida medel	70,7	81,8
Spärrade likvida medel	-	0,7
Nettoupplåning	-68,4	-80,1
Kreditfacilitet	25,0	25,0

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoupplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Per den 31 december 2014 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 2,3 (2,4) MSEK, varav 1,5 (1,1) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 0,8 (1,3) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2014	2013
Övriga långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåttaganden	Rörlig	SEK	1,5	1,1
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåttaganden	Rörlig	SEK	0,8	1,3
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	-
			2,3	2,4

UPPLYSNINGAR AVSEENDE VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximering av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximering av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad.

Not 19 Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier: Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2013-01-01	100 000	11 593 561	11 693 561
Eget innehav per 2013-01-01		-334 600	
Nyemission under 2013		651 000	
Avyttrat under 2013		334 600	
Totalt antal aktier 2013-12-31	100 000	12 244 561	12 344 561
Antal 2014-01-01	100 000	12 244 561	12 344 561
Eget innehav per 2014-01-01		-	
Nyemission under 2014		287 500	
Avyttrat under 2014		-	
Totalt antal aktier 2014-12-31	100 000	12 532 061	12 632 061

Aktiekapitalet är fördelat på 12 632 061 aktier, varav 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna löner och sociala avgifter	10,0	10,0	3,1	3,2
Upplupna leverantörsskulder	0,1	0,1	0,0	0,0
Förutbetalda intäkter	42,7	35,8	-	-
Övriga poster	2,6	2,5	0,2	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	55,4	48,4	3,3	3,6

Not 21 Ställda säkerheter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2014	2013	2014	2013
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	1,8	1,8	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal	2,3	2,4	-	-
Summa avseende egna skulder	4,1	4,2	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Spärrade likvida medel	-	0,7	-	0,7
Garantier	-	-	-	-
Ställda säkerheter totalt	4,1	4,9	1,4	2,1

forts. Not 22

Moderbolagets innehav

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2014	Bokfört värde 2013
Direkt innehav:							
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0 %	100,0 %	22 846 224	162,3	162,3
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	100 000	27,1	27,1
Indirekt innehav genom dotterbolag							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Oxford, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Sarl	539 357 327 R.C.S Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Utgående bokfört värde						189,4	189,4

Koncernens sammansättning

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

Huvudsaklig verksamhet	Geografisk verksamhet	2014-12-31	2013-12-31
Produktutveckling	Europa	1	1
Produktutveckling	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Europa	3	3
Försäljningskontor	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Asien	3	3

Not 22 Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolag	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	189,4	189,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,4	189,4
Ingående nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående bokfört värde	189,4	189,4

Dotterföretag

IAR Systems Group bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterföretag i många delar av världen. Moderföretag har bestämmande inflytande över ett dotterföretag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Samtliga dotterföretag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderföretaget IAR Systems Group AB (publ).

Not 23 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,5 (4,4) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

TRANSAKTIONER MED ÖVRIGA NÄRSTÅENDE

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2015 för fastställelse.

Stockholm den 17 mars 2015

Stefan Skarin

*Verkställande direktör
Styrelseledamot*

Markus Gerdien

Styrelseordförande

Peter Larsson

Styrelseledamot

Karin Moberg

Styrelseledamot

Jonas Mårtensson

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2015

Deloitte AB

Erik Olin

*Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Revisionsberättelse

Till årsstämman i I.A.R. Systems Group AB Organisationsnummer 556400-7200. Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R. Systems Group AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31-60.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten

i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R. Systems Group AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

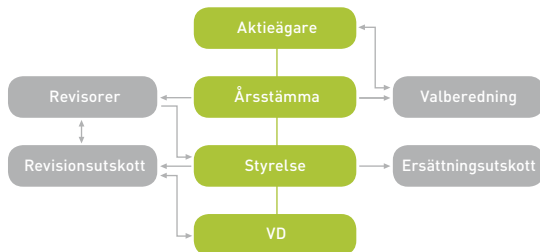
Stockholm den 17 mars 2015
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2014 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Tyskland, England, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ Stockholm SmallCap.

Bolagsstyrningsrapporten 2014 är granskad av IAR Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.



Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

IAR Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investerares. IAR Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. IAR Systems Group har inte gjort några överträdelser varken mot NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE

IAR Systems Groups aktier har varit noterade på NASDAQ Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 12 632 061 aktier varav 100 000 A-aktier. Samtliga aktieslag äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2014 till 8 030 (7 875). Av dessa hade 479 (420) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 20 (20) % av aktiekapitalet och 19 (18) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 26-27.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och

i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMAN 2014

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Markus Gardien, Peter Larsson, Karin Moberg, Jonas Mårtensson och Stefan Skarin. Stämman utsåg Markus Gardien till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 300 000 kronor och till övriga ledamöter 125 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande SEK 5,00 per aktie för 2013, genom ett obligatoriskt inlösenförfarande.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B

motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

STYRELSEN

Styrelsen består av fem bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämmovalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan.

Ledamöternas medelålder är 52 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. IAR Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens obe-

roende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR

Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policies och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsen arbete under 2014

Under 2014 avhöll styrelsen tretton sammanträden, varav sex ordinarie och sju extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar.

Huvudfrågor vid ordinarie styrelsemöten 2014

5/2	IAR Systems bokslut för år 2013
24/4	Första delårsrapporten 2014
24/4	Konstituerande möte
19/8	Andra delårsrapporten 2014
20/10	Tredje delårsrapporten 2014
8/12	Budget och affärsplan 2015

STYRELSE 2014

	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Markus Gerdien, ordförande	2011	Nej	Ordförande	Ordförande
Peter Larsson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Karin Moberg	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Jonas Mårtensson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	-

Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell nedan.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2014 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTARBETE

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 66-67 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

REVISORER

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman 2014, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2015. Huvudansvarig revisor är Erik Olin (född 1973). Vid sidan av IAR Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat TeliaSonera Sverige, Micro Systemation, Microsoft Sverige och Tata Consultancy Services Sverige.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2014. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har

framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,2 MSEK år 2014. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2013 och 2014 se not 5 sid 50.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2014	2013
Markus Gerdien, ordförande	300	242
Peter Larsson	125	183
Karin Moberg	125	125
Jonas Mårtensson	125	125
Stefan Skarin	-	-

NÄRVAROFRÆKVENNS STYRELSEMÖTEN 2014

	5/2	17/3	19/3	24/4	24/4 kons	7/5	23/5	10/6	19/6	19/8	11/9	20/10	8/12	Totalt
Markus Gerdien, ordförande	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	13/13
Peter Larsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/13
Karin Moberg	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11/13
Jonas Mårtensson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/13
Stefan Skarin	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	13/13

● Närvarat ● Ej närvarat

fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef sedan februari 2008.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2014 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2013. Gruppen andra ledande befattningshavare har utökats under 2014 till att avse de fyra personer som förutom verkställande direktören utgjort koncernledning under räkenskapsåret. Jämförelsetalen avseende gruppen andra ledande befattningshavare för 2013 har ändrats till att avse motsvarande definition av andra ledande befattningshavare som för 2014

och avser tre personer. För 2014 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och finansdirektören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader.

INTERN KONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom IAR Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna

ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2014

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, VD	2014	2 773	1 257	154	308	4 492
	2013	2 805	675	134	300	3 914
Andra ledande befattningshavare	2014	4 760	1 324	244	806	7 134
	2013	3 389	700	228	632	4 949

ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella

rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel. Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publice-

ras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems Groups webbplats.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

ERSÄTTNINGSGRUPP, 4 MÖTEN

Markus Gerdien, ordförande
Peter Larsson • Karin Moberg • Jonas Mårtensson

IAR Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policier för ledande befattningshavare. Utskottet

har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2015 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de fyra mötena var samtliga ledamöter närvarande.

REVISIONSGRUPPEN

Revisionsutskottet skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

REVISIONSGRUPP, 2 MÖTEN

Markus Gerdien, ordförande
Peter Larsson • Karin Moberg • Jonas Mårtensson

Samtliga ledamöter av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och aktieägare i enlighet med koden.

Utskottet ska även granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionsrelaterade uppdrag för bolaget.

Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

VALBEREDNINGEN

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

VALBEREDNING, 3 MÖTEN

Ulf Strömsten, Catella, ordförande
Tedde Jeansson Jr • Peter Larsson •
Markus Gerdien

Årsstämman 24 april 2014 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2014 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2015.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningens förslag offentliggörs i

kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2015.

Ledamöterna har inte av IAR Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de tre mötena var samtliga ledamöter närvarande.

Förslag att föreläggas årsstämman 2015 för beslut:

- Ordförande vid årsstämman
- Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- Valberedning inför årsstämma 2016

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

*Till årsstämman i IAR Systems Group AB,
org.nr 556400-7200*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014 på sidorna 62-67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om

bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport

har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 17 mars 2015
Deloitte AB

Erik Olin, *Auktoriserad revisor*

Koncernstyrelse

Peter Larsson

Ordinarie Ledamot.

Född: 1964.

Ledamot: Sedan 2010. Under åren 2010-2013 även styrelseordförande.

Utbildning: Systemvetenskaps-examen, Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Managing Partner och styrelseordförande i Monterro 1 AB. Styrelseordförande i Lundalogik AB. Ledamot i Q-Matic AB, Herculanum AB, PKL Holdings AB och Axiomatics AB.

Erfarenhet: Verkställande direktör för EpiServer Group AB och Protect AB. Tidigare styrelseordförande i Pricer AB, Episerver AB, Q-Matic AB.

Aktieinnehav: 336 590 B-aktier (via bolag).

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Stefan Skarin

Ordinarie Ledamot.

Född: 1962.

Ledamot: Sedan 2002.

Befattning: VD i IAR Systems Group AB och IAR Systems AB.

Utbildning: IHM Business School och ekonomistudier vid Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: -

Erfarenhet: Försäljningschef Adobe Norden, VD Interleaf Norden samt flera internationella befattningar inom Oracle Corporation.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Karin Moberg

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Grundare och VD i FriendsOfAdam.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Caretech AB, ledamot i SBAB Bank och Doro AB.

Erfarenhet: Styrelseledamot i 7:e AP-fonden under 9 år. 14 års erfarenhet som ledande befattningshavare inom TeliaSonera bland annat som VD för Telia e-bolaget, marknadsdirektör och tf kommunikationsdirektör.

Aktieinnehav: 0 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Jonas Mårtensson

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Delägare och styrelseledamot i Alted AB.

Utbildning: Civilekonom, Handels-högskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB och Transticket AB, ledamot i Doro AB och DistIT AB.

Erfarenhet: 17 års erfarenhet inom corporate finance på SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co och Nordea.

Aktieinnehav: 100 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Markus Gerdien

Styrelseordförande.

Född: 1960.

Ledamot: Sedan 2011.

Utbildning: Datorvetenskap och ekonomi, Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Medius AB, Styrelseordförande i Common Agenda Venture Management AB, Styrelseledamot i Emric Partners AB, Styrelseledamot i Apptus Technologies AB.

Erfarenhet: 20 års erfarenhet från programvaruindustrin, bland annat VD i Front Capital Systems AB, affärsområdeschef Observer Group AB, divisionschef Nasdaq OMX, styrelseuppdrag i Orc Group AB och COO för Orc Group AB.

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Peter Larsson

Stefan Skarin

Karin Moberg

Jonas Mårtensson

Markus Gerdien

Koncernledning

Stefan Skarin

Befattning: Verkställande direktör

Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i IAR Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001-2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 20 års erfarenhet inom IT mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, vd i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

Stefan föddes 1962 och har utbildningar från IHM Business School samt ekonomi-kurser vid Stockholms universitet.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring.

Se även styrelse på sidan 68.

Stefan Ström

Befattning: Finansdirektör

Stefan är CFO för IAR Systems sedan april 2009. Stefan har varit operativ chef (COO), verkställande direktör 2006-2008 och finanschef på IAR Systems Group AB sedan 1997 (tidigare Intoi AB). Stefan var drivande bakom förvärvet av IAR Systems under 2005 och Intois fokusering på IAR Systems under 2011.

Stefan föddes 1958 och är civilekonom, Lunds universitet.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring, samt 310 B-aktier (familj).

Steve Egarter

Befattning: Teknisk support chef

Steve Egarter har en lång erfarenhet inom inbyggda system, inkluderat mer än 10 år med IAR Systems. Tidigare har han arbetat inom säkerhetselektronikindustrin i olika tekniska roller. Steve tog examen från Lakehead University 2000 med en examen i Ingenjör i elektroteknik och har även en examen i elektronik-teknik med fokus på kommunikation vid Radio College of Canada. Han arbetar på IAR Systems kontor i Boston, Massachusetts.

Aktieinnehav: Inget innehav.

Petter Edman

Befattning: Teknikchef

Petter har arbetat inom IAR Systems i över 15 år i ett antal positioner inom teknikutveckling. Dessförinnan har Petter mångårig erfarenhet av telekombranschen, tidigare bland annat som teamledare för Ellemtel, en FoU-organisation som ägdes gemensamt av Ericsson och svenska Telecom.

Petter har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik, med inriktning på data-teknik, från Universitetet i Uppsala.

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.

Mats Ullström

Befattning: Produktchef

Mats har arbetat på IAR Systems sedan 2001. Dessförinnan arbetade Mats bland annat som Professional Services Manager på Mimer Information Technology och som mjukvarukonsult på Programator Consulting AB.

Mats föddes 1963 och har en Master of Computer Science examen från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier.

Revisor

Erik Olin

Född 1973 • Auktoriserad revisor • Revisor i IAR Systems Group AB sedan 2012 • Deloitte AB.



Petter Edman

Stefan Ström

Steve Egerter

Stefan Skarin

Mats Ullström

Ordlista

APPLIKATION En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

ARKITEKTUR En mikroprocessorarkitektur är en specifik kombination av integrerad krets-design och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

ARM ARM Holdings plc är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest ARM-processorer på marknaden för inbyggda system.

ARM CORTEX ARM Cortex är en produktfamilj med strömsnåla, lättanvända mikroprocessorer som utvecklats för att hjälpa utvecklare att ta fram fler funktioner till lägre kostnad, förenkla återanvändning av programkod samt öka strömsnålhet.

CHIP Ett annat ord för integrerad krets

C-RUN En tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

DEBUGPROB En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som programutvecklaren har skapat.

DEBUGGER En debugger är ett datorprogramvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i programmet som han/hon har skapat, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

DIGITALISERINGSTRENDEN Trend som syftar på tillväxten i antal digitala och elektroniska produkter i världen. Allt fler produkter är digitala och innehåller chip/processorer för att vara mobila, fjärrstyrda, strömsnåla, uppgraderingsbara, med mera.

EMULATOR Ett annat ord för debugprob.

IAR EMBEDDED WORKBENCH IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används av utvecklare för att skapa kod till små och medelstora (8-, 16-, 32-bitars) processorer i inbyggda system som styr elektronikprodukter. IAR Systems samarbetar med alla världsledande chiptillverkare för att garantera att verktygen kan användas för fler processorarkitekturer än något annat utvecklingsverktyg på marknaden.

INBYGGT SYSTEM Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt

den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos elektronikprodukter som mobiltelefoner, kaffeautomater, kreditkortsläsare, diskmaskiner o.s.v. IAR Systems kunder utvecklar och marknadsför produkter som drivs av inbyggda system. Inbyggda system blir allt vanligare i produkter världen över, en trend som brukar benämnas som den s.k. digitaliseringstrenden.

INTEGRERAD KRETS (IC) En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

INTERNET OF THINGS Internet of Things är ett begrepp som syftar på trenden om saker och produkter som är uppkopplade mot internet, och som därmed kan kommunicera med varandra.

KOMPILATOR En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk (som liknar engelska) till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

MIKROPROCESSOR En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

POWER DEBUGGING Power debugging är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning.

PROCESSOR När ordet används i samband med IAR Systems produkter, är processor en förkortning för mikroprocessor.

PROCESSORTILLVERKARE En processortillverkare eller processorleverantör producerar integrerade kretsar. IAR Systems är navet i ett betydande partnersättnings nätverk som inkluderar leverantörer av realtidsoperativsystem (RTOS), s.k. "middleware"-program och de världsledande processor-tillverkarna.

RENASAS En processortillverkare med bred produktportfölj och med långvarigt samarbete med IAR Systems, IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Renesas-processorer på marknaden för inbyggda system.

RTOS Ett operativsystem (OS) är en uppsättning program som styr datorns hårdvara och ger en grund för applikationsprogrammen att stå på. Operativsystemet är den grundläggande programvaran i ett datorsystem. Ett realtidsoperativsystem (RTOS) är specialiserat på att snabbt och pålitligt ta hand om indata och utdata från datorsystemet, vilket är viktigt i inbyggda system.

STANDARDISERING Genom att standardisera på IAR Systems verktygskedja kan kunderna förbättra effektiviteten och time-to-market väsentligt för nya produkter. I en och samma miljö kan de växla mellan 8-, 16-, 32-bitarsprocessorer från alla stora tillverkare i alla relevanta arkitekturer, inkl. alla ARM-processorer.

SUA SUA står för "Support and Update Agreement". Programprodukter från IAR Systems inkluderar vanligen ett 12-månaders SUA som ger kunden tillgång till nya produktversioner, produktuppdateringar, tekniskt stöd etc.

SÄKERHETSCERTIFIERING När ordet används i samband med IAR Systems produkter handlar det om utvecklingsverktyg som är säkerhetscertifierade för att möta behoven hos de kunder som utvecklar inbyggda system med stora krav på säkerhet. IAR Systems erbjuder certifierade verktyg som är certifierade enligt de internationella standarden för funktions säkerhet, IEC 61508, samt för standarden ISO 26262 som används inom fordonsindustrin.

UTVECKLINGSKIT (aevalueringskit) innehåller all nödvändig utrustning och programvara som behövs för att programmeraren ska kunna designa, utveckla, integrera och testa sina produkter snabbt och enkelt. IAR Systems tillhandahåller kit för utveckling av inbyggda system och varje kit innehåller ett utvecklingskort med den hårdvara som behövs samt utvärderingsversioner av IAR Systems programvara med exempelprojekt för den specifika hårdvaran,

UTVECKLINGSVKTYG

Utvecklingsverktyg är de programvaruverktyg som utvecklaren använder för att skapa sina egna program. De viktigaste av dessa är en editor att skriva källkoden i, en kompilator för att omvandla källkoden till instruktioner som processorn kan använda, en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett applikationsprogram, och en debugger som används för att hitta problem med programmet. IAR Embedded Workbench är en uppsättning utvecklingsverktyg.

8-, 16-, 32-BITAR

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. IAR Systems utvecklingsverktyg används för att utvecklas 8-, 16-, och 32-bitarsprocessorer och numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta. Generellt sett gäller regeln att ju större arkitekturen är, desto mer kraftfulla och dyra är processorerna.

Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.

Glimtar från årets mässor

Flash write function void F12FlashWriteEntry() { theFlashParams.count = FlashWrite(theFlashParams.base_ptr, theFlashParams.offset_into_block, theFlashParams.count, theFlashParams.buffer); } // The erase-first flash write function

