



IAR SYSTEMS ÅRSREDOVISNING 2015

**Vi är stolta över att vara en del
av nutidens produkter och framtidens innovationer**

Innehåll

- 01 IAR Systems på en minut
- 02 VD har ordet
- 04 Året i korthet
- 05 Investment case
- 08 Affärsidé, mål och strategi
- 10 Marknad och kunder
- 12 Internet of Things driver tillväxt
- 13 IAR Connect
- 14 Produkter och teknologi
- 16 Årets nykomling i produktfamiljen: C-STAT
- 17 Landis+Gyr använder C-STAT
- 18 Bakom kulisserna på IAR Systems
- 20 Samarbete med Renesas
- 22 Möt några av de anställda på IAR Systems
- 24 IAR Systems – en global arbetsplats
- 26 IAR Systems aktie
- 28 Ekonomisk översikt
- 30 Risker och riskhantering
- 31 Förvaltningsberättelse
- 35 Räkenskaper
- 43 Noter
- 61 Revisionsberättelse
- 62 Bolagsstyrningsrapport
- 68 Koncernstyrelse
- 70 Koncernledning och revisor
- 72 Ordlista



Omslaget

Bilden på omslaget är fotad på kompilatorgängets fredagsmöte.

Årsstämma

Årsstämma i IAR Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls onsdagen den 27 april klockan 18.00 i Spårvagnshallarna på Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

IAR Systems Group AB:s årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats (www.iar.com/investerare) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 21 april 2016.
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast torsdagen den 21 april 2016, till adress IAR Systems Group AB (publ), Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm eller via webben på www.iar.com/investerare

Vid anmälan bör följande uppges:

- namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 21 april 2016 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska anmäla det inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.



Finansiell kalender 2016

Delårsrapport januari-mars 2016	27 april 2016
Årsstämma 2016	27 april 2016
Delårsrapport januari-juni 2016	18 augusti 2016
Delårsrapport januari-september 2016	20 oktober 2016

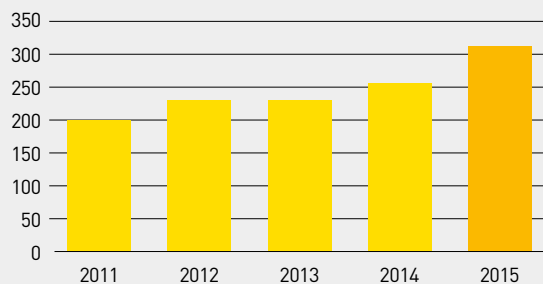
IAR Systems på en minut

IAR Systems är världens ledande oberoende leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. IAR Systems programvara används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag för att utveckla produkter baserade på 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer. Kunderna finns främst inom industriautomation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och fordonsindustri. IAR Systems Group AB är noterat på NASDAQ Stockholm, Small Cap.

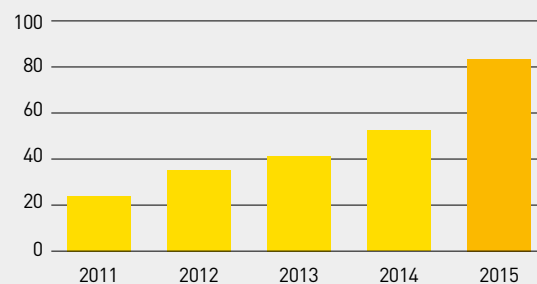
- **Omsättning 311,7 MSEK ▲ +22 %**
- **Rörelseresultat 83,4 MSEK ▲ +57 %**
- **Nettokassa 87,6 MSEK ▲ +28 %**
- **Förslag på utdelning: 5,00 SEK + 2,00 SEK utöver ordinarie utdelning, totalt 7,00 SEK/aktie ▲ +2 SEK**



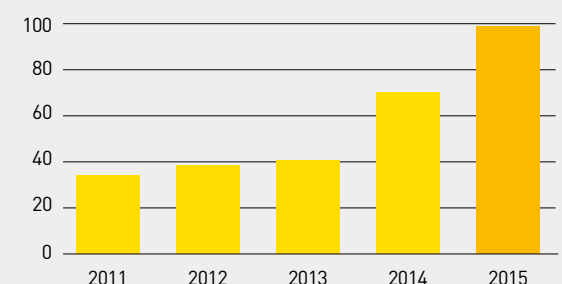
Omsättning
MSEK



Rörelseresultat
MSEK



Kassaflöde från den löpande verksamheten
MSEK



VD har ordet

2015 var ett fantastiskt år!

Det var ett år fyllt av möten, relationer, möjligheter, utmaningar, nya produkter, försäljningsrekord och vinstrekord.

Vi förutsåg ett 2015 med en marknad som skulle möta oss med nya spännande möjligheter. När vi nu summerar året så kan vi se att marknaden gav oss en mängd möjligheter. Inbyggda system, som vi har ägnat oss åt i mer än 30 år, finns nu på ännu fler platser och i ännu fler produkter än tidigare. Under 2015 fortsatte även den konsolidering av leverantörer som har pågått under några år, och det behövs ingen IAR Systems-utvecklad kristallkula för att förstå att denna konsolidering kommer att fortsätta ett par år till. Att vi dessutom är en del av Internet of Things, vilket är den största förändringen av IT-branschen på decennier, får oss att känna stolthet över resan som tagit oss hit.

Vi lovade ambition! Vi har fortsatt den framgångsrika förädlingen av vår produktportfölj med ännu en tilläggsprodukt. C-STAT, som är en komplettering av vårt erbjudande för kodanalys, är en större framgång än sin föregångare C-RUN från 2014. Våra analysprodukter passar väl för den växande marknaden av säkerhetscertifierade produkter. Detta beror inte enbart på att det numera ställs fler formella krav på kod, utan även på att vikten av kodkvalitet ökar i takt med växande komplexitet i de inbyggda system som utvecklas idag. Vårt budskap och erbjudande inom området växer i snabb takt och vår teknologi har gett oss en mycket stark position inom nutidens digitala produkter.

Våra regioners försäljningsutveckling är bättre än på flera år. Efterfrågan är främst kopplad till våra tilläggsprodukter men vi ser även en ökad efterfrågan på support- och underhållstjänster. Våra kunder fortsätter att växa och fördela sin utveckling globalt, vilket har resulterat i ett ökat

antal globala enterpriseavtal. Fordonsindustri och medicinteknik är de områden som växer snabbast. När det gäller våra kunders krav på sina produkter är det fortsatt låg energiförbrukning som är en av de största målsättningarna. Detta är en av de drivkrafter som gör att våra kunder fortsätter att



” Att vi dessutom är en del av Internet of Things, vilket är den största förändringen av IT-branschen på decennier, får oss att känna stolthet över resan som tagit oss hit.



vidareutveckla sina produkter med vår teknologi, en teknologi med både överlägsen prestanda och global support.

Att våra relationer är viktiga för oss blir tydligt under 2015. Vår relation med Renesas sedan mer än 25 år tillbaka har utvecklats till en stor framtida möjlighet. Detta är en möjlighet inte bara för att vi integrerar våra teknologier och delar affärsmodell, utan för att vi samtidigt skapar möjligheter inom nya marknader såsom Internet of Things. Vi har tillsammans skapat en plattform av teknologier för att både på kortare tid och med mindre komplexitet garantera prestanda och kvalitet i kundens framtida innovationer.

Vi är stolta över 2015! Vi har funnits i branschen längre än de flesta och denna erfarenhet ger oss

en stor trygghet, samtidigt som den också fungerar som en inspiration för framtiden. 2016 kommer att handla om fortsatta möten, relationer och förädling av våra produkter. Det innebär med stor sannolikhet också nya marknadsmöjligheter, fler konsolideringar och en omvärld som förändras.

Inför 2016 har vi med oss en stor portion av framtidstro, en fortsatt ambition och en längtan att visa våra kunder, partners och ägare att vi är mer redo än någonsin.

Stockholm den 17 mars 2016

Stefan Skarin
VD, IAR Systems Group AB



Året i korthet

- Nettoomsättning 76 (66) MSEK och rörelseresultat 18 (13) MSEK
- Kassaflöde från löpande verksamhet 28 (16) MSEK
- Styrelsen fastställer nytt finansiellt mål

- Nettoomsättning 80 (65) MSEK och rörelseresultat 25 (16) MSEK
- Kassaflöde från löpande verksamheten 21 (24) MSEK
- Lansering av IAR Connect – en portal för Internet of Things



- Nettoomsättningen 77 (62) MSEK och rörelseresultat 20 (11) MSEK
- Kassaflöde från löpande verksamheten 18 (14) MSEK
- Lansering av C-STAT – en tilläggsprodukt för kodanalys

- Nettoomsättning 79 (62) MSEK och rörelseresultat 20 (13) MSEK
- Kassaflöde från löpande verksamheten 32 (16) MSEK
- Lansering av strategiskt samarbete med Renesas kring Internet of Things

Investment case

IAR Systems är världens ledande oberoende leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Inbyggda system finns överallt i vår vardag och styr funktioner hos digitala produkter inom en rad olika områden. IAR Systems är ett lönsamt företag med ett unikt erbjudande, en central roll i väletablerade partner nätverk och nya tillväxtpotentialer.

ETT LÖNSAMT TILLVÄXTFÖRETAG

Med sin ledande teknologi befinner sig IAR Systems i en unik marknadsposition. Företaget startades för över 30 år sedan och har sedan dess kontinuerligt utvecklats och förfinat sina produkter för att möta kundernas efterfrågan.

och kan anpassas beroende på hur många programvaruanvändare som kunden behöver. Denna modell skapar en nära relation till kunderna samtidigt som den genererar ett jämnt kassaflöde.

Totalt stödjer IAR Embedded Workbench mer än 10 000 processorer inom 8-, 16-, och 32-bitarsarkitekturer, något som är en viktig förklaring till IAR Systems unika position på marknaden. Det breda stödet skapar en stor flexibilitet och nytta för kunderna. Kunderna kan behålla sin utvecklingsmiljö även om de har för avsikt att byta processor, för exempelvis ett nytt projekt. Med IAR Embedded Workbench kan utvecklaren dessutom återanvända 70-80 procent av tidigare utvecklad kod vid byte av processor. Det ger en stor besparing i både tid och resurser.

IAR Systems produktportfölj är under ständig vidareutveckling och under de senaste åren har IAR Systems kompletterat portföljen ytterligare genom att erbjuda tilläggsprodukter. Förutom att dessa innebär lönsam merförsäljning så innebär en bredare produktportfölj att IAR Systems ytterligare stärker sin konkurrenskraft.

Med IAR Embedded Workbench kan kunder utveckla produkter som är smartare, billigare och effektivare än tidigare. Genom att teckna ett supportavtal för produkten får kunder tillgång till kontinuerligt produktunderhåll och uppdateringar, samt teknisk stöd och support över hela världen. Supportavdelningen på IAR Systems är välkänd och uppskattad för sin goda kunskap och kvalitet.

I en digitaliserad och global värld är den programvara som IAR Systems erbjuder en förutsättning för att utveckla smarta produkter.

IAR Systems huvudkontor ligger i Uppsala men genom företagets globala räckvidd kan mer än 95 procent av omsättningen hänföras till marknader utanför Norden. Den huvudsakliga produktutvecklingen sker i Uppsala men även till viss del i USA. Därutöver finns försäljnings- och supportkontor i Sverige, Tyskland, Frankrike, Japan, Kina, Korea, USA och Brasilien. Via distributörer är IAR Systems representerat i ytterligare 43 länder.

Företagets försäljningsmodell är licensbaserad. IAR Systems säljer en licens till en användare som då får rättighet att använda programvaran IAR Embedded Workbench. Modellen är flexibel

KONKURRENSFÖRDELAR GENOM UNIKT ERBJUDANDE

I en digitaliserad och global värld är den programvara som IAR Systems erbjuder en förutsättning för att utveckla smarta produkter. Digitala produkter finns idag i alla branscher – från konsumentelektronik, medicinteknik och sjukvård, till tillverkningsindustri och fordonsindustri. I alla smarta produkter finns en eller flera processorer. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench hjälper utvecklare att programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion i det inbyggda systemet.

forts. 

IAR Systems har en stor och lojal kundbas. Andelen återkommande kunder är cirka 95 procent. De huvudsakliga anledningarna till den höga andelen återkommande kunder är, förutom det breda stödet och det kompletta erbjudandet, att IAR Systems produkter är användarvänliga och av hög kvalitet.

VÄRLDSLEDANDE AKTÖR I STORT PARTNERNÄTVERK

IAR Systems har en central roll i väletablerade nätverk och samarbetar med de viktigaste aktörerna på marknaden. Detta ekosystem av partners kompletterar och breddar företagets erbjudande. Tack vare strategiska samarbeten och långvarigt kunskapsutbyte med ledande processorleverantörer som Renesas, NXP, STMicroelectronics och Texas Instruments, samt världens största leverantör av processorlicenser, ARM, har IAR Systems marknaden i särklass bredaste processorstöd och en helt oberoende ställning som verktygsleverantör. Dessa samarbeten innebär även tekniskt utbyte i form av programvaruintegrationer med partnerverktyg och liknande, något som stärker IAR Systems produkter ytterligare.

IAR Systems roll på marknaden



NYA TILLVÄXTMÖJLIGHETER

Marknaden står nu inför ytterligare tillväxt främst driven av Internet of Things. Under de senaste åren har uppkopplade produkter och tjänster ökat enormt. IAR Systems möjliggör Internet of Things och innovation inom området genom att koppla ihop produkter med teknik. IAR Systems har redan bevisat styrkan i sin affärsmodell och är således väl rustat för att tillvarata denna möjlighet.

Under en lång tid har antalet användare av IAR Systems produkter, C/C++-utvecklare, legat stabilt. I och med Internet of Things kommer efterfrågan på smarta produkter med inbyggda system att öka och därmed även behovet av C/C++-utvecklare. Dessutom kommer ett stort antal av de utvecklare som idag arbetar med någon form av IoT-relaterad utveckling i andra språk än C/C++, att behöva börja arbeta mot produkter med inbyggda system. Dessa kommer också att på olika sätt bli nya möjliga användare av IAR Systems produkter.



Under de senaste åren har antalet uppkopplade produkter och tjänster ökat enormt och denna utveckling kommer att fortsätta.

Affärsidé, mål och strategi

IAR Systems har alltid utvecklat produkter utan beroendeställning till specifika processorleverantörer. Det betyder att våra produkter utvecklas i takt med behov och möjligheter som vi själva ser, samt att vi idag har ett av industrins mest utvecklade ekosystem av processorleverantörer och andra partners.

AFFÄRSIDÉ

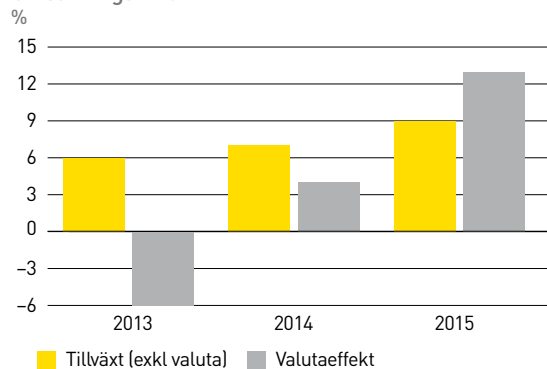
IAR Systems tillför ett värde till organisationer som utvecklar produkter med inbyggda system. Vi tillhandahåller de verktyg och tjänster som gör att utveckling av inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. Detta gör att våra kunder över hela världen kan leverera bättre produkter snabbare till deras marknader.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Styrelsen har fastställt följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- Rörelsemarginalen ska överstiga 25 % över en konjunkturcykel.

Omsättningstillväxt



STRATEGISKA HÖRNSTENAR

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och effektivitet.
- Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt bredda erbjudandet av produkter och tjänster.
- Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- Att aktivt utveckla ekosystemet av partners för att behålla sin ställning som oberoende leverantör av programvara för inbyggda system.

Försäljningsstrategi

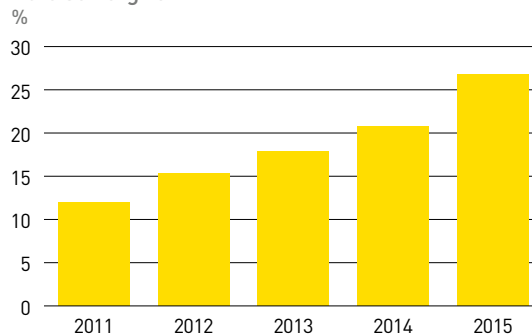
IAR Systems försäljningsstrategi bygger på licensbaserad försäljning i alla geografiska regioner och utan fokus på specifika branscher. Företaget har global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljningskontor i Sverige, Brasilien, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Tyskland och USA. Dessutom är företaget representerat i ytterligare 43 länder via distributörer.

Produktstrategi

IAR Systems produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsas det kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och kontoret i Los Angeles. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster.

Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. IAR Systems programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system.

Rörelsemarginal



IAR Systems produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikoberoende i en miljö som förändras snabbt.



Ambition 2015

Utfall 2015

Ambition 2016

Lansera fler produkter som vänder sig till den befintliga kundbasen för en ökad försäljningspotential.

Utöka antal och omfattning av globala avtal med de viktigaste kunderna.

Etablera fler supporttjänster för befintliga och nya kunder.

Lansering av C-STAT som en ytterligare tilläggsprodukt för analys av kod utöver C-RUN som lanserades 2014.

110 nya enterpriseavtal tecknade under 2015, av dessa är flera av större strategisk betydelse.

Andelen företagsanpassade utbildningar har ökat i takt med att schemalagda utbildningar ökat.

Fortsätta att lansera fler produkter som vänder sig till den befintliga kundbasen för en ökad försäljningspotential.

Förädla det strategiska samarbetet med Renesas inom marknaden för internet of things.

Utvärdera kompletterande affärsmodeller med inriktning på att förenkla och effektivisera användning av vår teknologi.

Marknad och kunder

IAR Systems kunder är företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns inom många branscher, till exempel industriautomation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och fordonsindustri. Den digitala utvecklingen på marknaden leder till en ständig ökning av antalet företag och utvecklare som arbetar med inbyggda system. Därmed ökar också behovet av utvecklingsverktyg. IAR Systems erbjuder utvecklingsverktyg för att möta dessa behov.

ANTALET TILLÄMPNINGSMÅN ÖKAR I SNABB TAKT

Antalet digitala produkter och nya tillämpningsområden där processorer används ökar stadigt. Några exempel på områden under snabb tillväxt är:

- Fordonsindustrin, genom fler och fler funktioner såsom säkerhetssystem, backkamera, och media- och navigationssystem.
- Sjukvården och medicinteknik, för till exempel mer avancerade blodtrycks- och pulsmätare, hjärtstartare, pacemakers, röntgenmaskiner, m.m.
- Industrisektorn, för automatiserade processer och utökad maskinkontroll, mer användning av industrirobotar m.m.
- Internet of Things inom många områden, till exempel för smarta hem, wearables, smarta städer, m.m.

ÖKAT BEHOV AV ENERGISMARTA LÖSNINGAR

En tydlig trend på marknaden är det ökande behovet av energismarta lösningar. Processorer används för allt fler ändamål och många av dessa är batteridrivna. Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energisnåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa lösningar. Internet of Things framfart innebär att allt fler produkter

som programmeras också kräver en uppkoppling mot internet för kommunikation och styrning. Denna tillväxt i energismarta lösningar ökar hela tiden, och det belyser vikten av att IAR Systems fortsätter att vara innovativa vad gäller lösningar för energisnål programmering av processorer.

KRAV PÅ EFFEKTIVISERAD PRODUKTUTVECKLING

Den allt högre utvecklingstakten på den digitala marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut på marknaden med nya produkter. Detta har lett till en ökad efterfrågan på att kunna återanvända kod från tidigare projekt, eftersom det både effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare leveranstider.

IAR Systems utvecklingsverktyg stödjer flest processorer av alla verktygsleverantörer på marknaden och kan därför erbjuda möjlighet till återanvändning av kod. Utvecklingsprojekt kommer snabbt igång tack vare att utvecklare slipper lära sig nya verktyg.

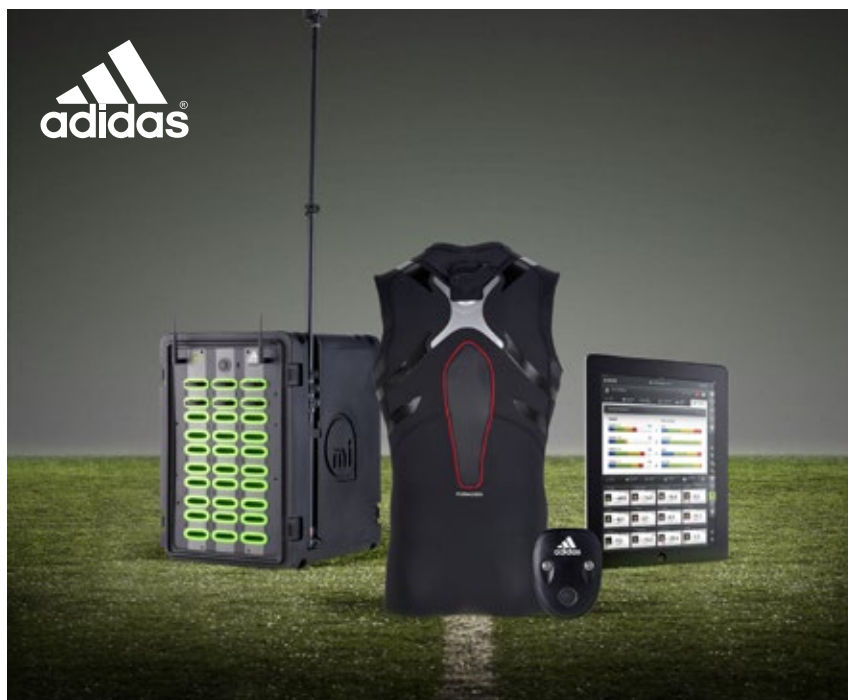
VÄXANDE KOMPLEXITET HOS PRODUKTER OCH SYSTEM

Inbyggda system kan behöva olika avancerade processorer. Dessa skillnader kan förenklat delas in i 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer, där 32-bitars

är de mest avancerade. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench stödjer alla dessa processorarkitekturer. Störst del av omsättningen finns idag inom 32-bitars, men 8-bitars har på senare år fått ett visst uppsving tack vare Internet of Things. I takt med att processorerna blir kraftfullare och mer avancerade skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. En trend till följd av växande komplexitet är behov av fler verktyg för testning, felsökning och analys, men också en ökad användning av realtidsoperativsystem och mellanprogram.

KRAV PÅ KODKVALITET OCH SÄKERHET

Idag styrs allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordons- och medicinteknik av processorer. Att funktioner i inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system. Detta medför att det för många företag är viktigt att deras utvecklingsverktyg följer gällande industristandarder, till exempel MISRA-C. Många kräver att verktygen är noggrant testade och dokumenterade eftersom det underlättar certifiering av egna produkter. IAR Systems produkter för ARM, Renesas RX och Renesas RL78 är certifierade för säkerhetskritisk utveckling av den tyska certifieringsorganisationen TÜV SÜD.



adidas väljer IAR Systems för utveckling av smart träningsystem

Produkter inom Internet of Things blir allt mer populära och en stor trend är wearables som bevakar personlig hälsa och träningsresultat.

adidas AG i Tyskland har använt IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench för att utveckla just en sådan produkt. adidas miCoach Elite Team System är den första produkten i sitt slag som i realtid mäter fysiologisk data inom professionell lagidrott. Systemet mäter och analyserar spelares fysiologiska data och skickar den direkt till tränare bredvid till exempel fotbollsplanen. Detta ger tränaren god inblick i spelares prestationsförmåga samt arbetsinsats. Systemet har redan använts av flera fotbollsklubbar världen över.

Förutom miCoach har adidas under flera år använt programvara från IAR Systems i andra utvecklingsprojekt.

Under 2014 lanserade IAR Systems sin första egenutvecklade tilläggsprodukt genom C-RUN och under 2015 kom företagets andra tilläggsprodukt, C-STAT. Dessa verktyg möjliggör komplett kodanalys på ett tydligt och användarvänligt sätt. Förutom att säkerställa kodkvalitet genom hela processen kan utvecklare genom att använda C-STAT säkerställa att industrikrav och kodningsstandarder följs. Både C-RUN och C-STAT möter kundernas behov av effektiva och kostnadsbesparande utvecklingsprocesser.

KONSOLIDERING AV MARKNADEN

En tydlig trend under de senaste åren är att marknaden fortsätter att konsolideras genom ett antal större och mindre företagsförvärv. Under 2015 presenterade flera större processorleverantörer och andra att de går ihop för att skapa sig en starkare

position genom att både bredda och fördjupa sin produktportfölj.

En stor spelare på marknaden är brittiska ARM Holding som utvecklar standarder för processorer. De har fått stort genomslag på marknaden vilket har lett till att allt fler överger egenutvecklad design för att istället använda sig av ARMs standarder. Trots konsolidering av marknaden avseende både teknik och leverantörer har IAR Systems en stark överlevnadsförmåga tack vare sin breda och oberoende marknadsposition.

ÖKAT BEHOV AV ANVÄNDARVÄNLIGA UTVECKLINGSVERKTYG

Trots ett ökat användande av mer avancerade processorer använder företag fortfarande ofta en kombination av 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer. Pris, prestanda och kompetens

är vanliga skäl till att kombinera processorer. Ambitionen att korta utvecklingstiden gör att många företag är beroende av att kunna återanvända kod från en produkt till ett annan, vilket underlättas av användandet av en och samma verktygskedja. Den största delen i ett utvecklingsprojekt består av att skriva, testa, och felsöka koden, vilket är de användningsområden som IAR Embedded Workbench täcker. Komplexitet och krav på kortare leveranstider är också faktorer som leder till ett ökat behov av användarvänliga utvecklingsverktyg som är fullt integrerade och enkelt kan kopplas ihop med andra verktyg. Allt detta kan IAR Embedded Workbench erbjuda.

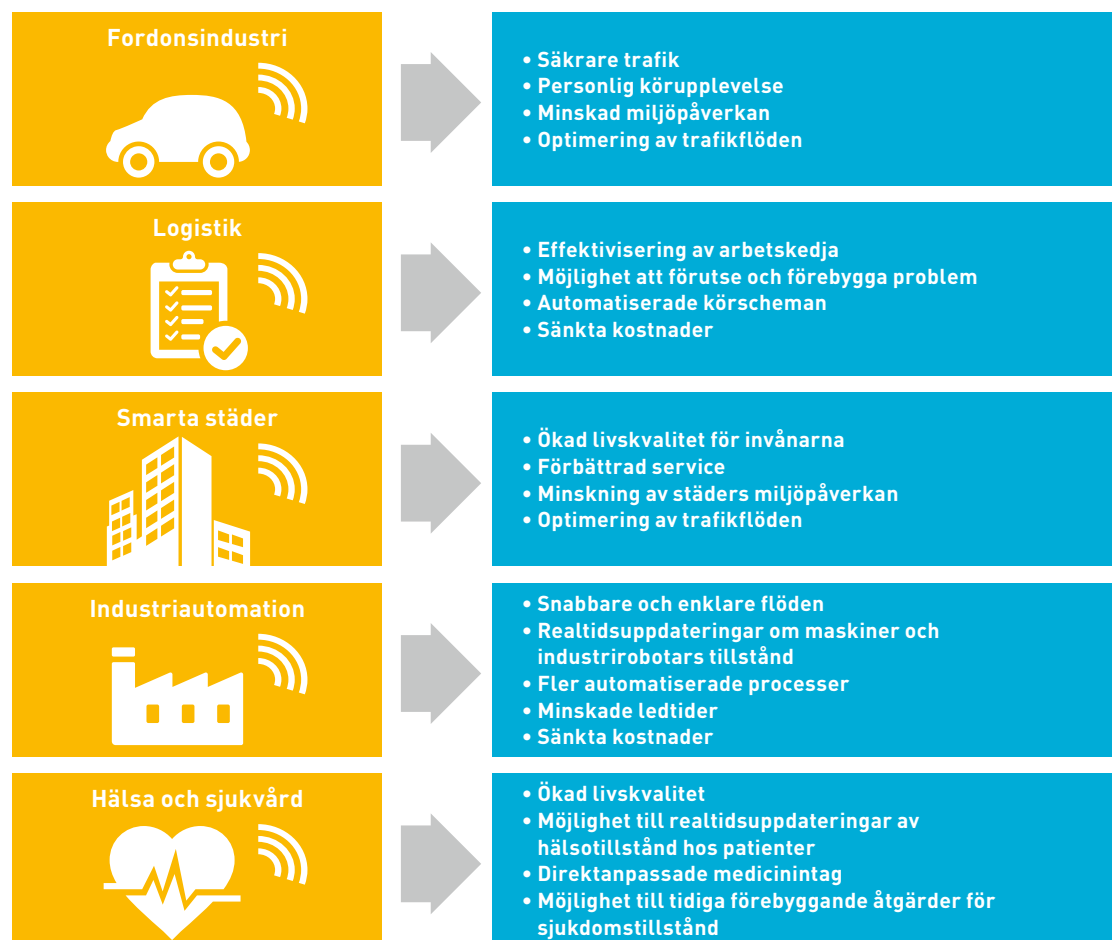
Internet of Things driver tillväxt

Internet of Things är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater, m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den. Denna utveckling har en enorm potential och skapar många spännande möjligheter för både företag och personer.

Möjligheter med Internet of Things

För många människor och företag har Internet of Things och den uppkopplade världen redan förändrat och förbättrat tillvaron på många sätt. I princip alla branscher har produkter som kan nyttjas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutbarhet genom Internet of Things. Det behöver inte betyda att allt är uppkopplat mot internet, utan det kan också handla om nätverk inom företag och industrier. Internet of Things och den enorma mängd information som kan hämtas från saker och människor gör det möjligt att skapa smarta, attraktiva och hjälpsamma varor och tjänster.

Inom Internet of Things finns en rad olika säkerhetsaspekter. Med mer och mer data från både maskiner och människor handlar det främst om hur känslig personlig och funktionell data hanteras och lagras, men det kan även ha att göra med hur exempelvis automatiska processer är uppbyggda. Stabila tekniska lösningar i kombination med medvetenhet är nyckeln till att lösa dessa utmaningar





IAR CONNECT

IAR SYSTEMS PORTAL FÖR INTERNET OF THINGS

För att möta den ökande efterfrågan av uppkoppling och kommunikation behöver nya innovativa produkter nå marknaden på ett enklare och snabbare sätt. Fler och fler utvecklingsteam jobbar globalt och ska ha tillgång till kvalitativa lösningar och stöd var än de befinner sig, idag och i framtiden. IAR Connect representerar denna nästa generations produktutveckling inom inbyggda system som är global, anpassningsbar och förenklad.

IAR Connect är en portal som presenterar utvecklingsplattformar och allianser inom Internet of Things. Portalen är också en mötesplats för människor med intresse för Internet of Things och nya teknikområden på stark frammarsch.

”

Det bästa sättet att ta tillvara på möjligheterna med Internet of Things är att erbjuda ny teknologi, dela erfarenheter och bygga starka strategiska allianser.

Genom IAR Connect möjliggör vi innovation genom att koppla ihop människor och teknologi och jag är övertygad om att IAR Connect kommer att inspirera och ge alla intressenter en möjlighet att utforska potentialen inom Internet of Things.

Stefan Skarin



www.iarconnect.com



Produkter och teknologi

IAR Systems utvecklar och säljer programvara som används av företag över hela världen för att programmera processorer i inbyggda system.

Petter Edman, teknikdirektör/CTO

Huvudprodukten IAR Embedded Workbench består av en komplett uppsättning utvecklingsverktyg. IAR Embedded Workbench finns i 22 olika varianter för att matcha olika typer av processorer, och uppdateras kontinuerligt med stöd för nya processorer och förfinad funktionalitet. Kunden kan köpa till komplett teknisk support, vilket ger tillgång till tekniskt stöd från IAR Systems högkvalitativa supportorganisation över hela världen samt kontinuerligt produktunderhåll. Förutom IAR Embedded Workbench erbjuder IAR Systems ett antal kompletterande produkter.

” Allt är tillgängligt från en och samma miljö, det tar bara fem minuter och så är du igång.

Petter Edman, teknikdirektör/CTO, har sitt främsta fokus på att driva IAR Systems långsiktiga strategiska teknikutveckling. Han har ett nära samarbete med produktchefer och ett stort team av utvecklare runt om sig. Han har även kontakt med IAR Systems stora nätverk av branschpartners för att hålla sig uppdaterad om vad som händer hos dem.

Utifrån din synvinkel, hur skulle du beskriva IAR Systems erbjudande?

Jag anser att vårt erbjudande är det klart vassaste på marknaden. Vår kompilator teknik i IAR Embedded Workbench är bäst i klassen, flertalet processorleverantörer väljer att publicera benchmarks på såväl kodhastighet, storlek och låg energiförbrukning gjorda med våra verktyg därför att de ger bäst resultat. Vår debugger är enligt mig marknadens mest lättanvända samtidigt som den är en av de kraftfullaste. Utöver det har vi tilläggswerktygen C-RUN och C-STAT som hjälper användaren att analysera och hitta svårdiagnostiserade problem. Allt är tillgängligt från en och samma miljö, det tar bara fem minuter och så är du igång.

I din roll som CTO, vad har varit ditt fokus under 2015?

Den klart största händelsen i vår produktportfölj under året var lanseringen av vårt analysverktyg C-STAT. Det har också med bred marginal varit nummer ett på min prioriteringslista. När man har jobbat så hårt med något under en längre tid blir man naturligtvis extra glad att det tas emot positivt i kundleden. Försäljningen har om något överträffat våra förväntningar. Vi har också under året genomfört en del rekryteringar och smärre ändringar i organisationen, och en större händelse är

tillsättandet av en ny chef för utvecklingsavdelningen. Denna rekrytering ger mig möjlighet att ha ett än mer renodlat fokus på tekniken.

Vad ser du för utmaningar och möjligheter under kommande år?

Under 2016 kommer vi att fortsätta förfina våra produkter ytterligare genom att lägga till stöd för nya processorer och vässa till vår kompilatorteknik. Därtill har vi ett antal planerade förbättringar i vår debugger och i C-STAT, samt ett antal hemliga projekt.

Om vi tittar på längre sikt så är min målsättning att se till att vi behåller och stärker vår position som marknadens ledande leverantör av utvecklingsverktyg. Omvärlden förändras ständigt och ställer nya krav, men genom vår långa och framgångsrika historia har vi på IAR Systems bevisat att vi är kapabla till snabb förändring och utveckling. Det ligger närmast i vår företagskultur. Med dessa egenskaper i företaget och med alla kompetenta medarbetare som jag har runt omkring mig är jag övertygad om att vi har en ljus och spännande framtid framför oss!

IAR Systems roll i kundens produktutveckling



Årets nykomling i produktfamiljen: C-STAT

Under de senaste åren har IAR Systems lanserat flera tilläggsprodukter för kodanalys för att ytterligare förstärka sitt erbjudande. Under 2015 lanserades C-STAT, en tilläggsprodukt som utför statistisk kodanalys.

Statisk kodanalys innebär att verktyget analyserar utvecklingsprojektets källkod och ger därmed möjlighet att säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium som efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

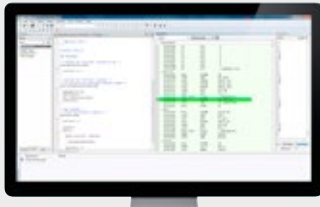
Under 2014 lanserades C-RUN som möjliggör analys av kod när den körs i den utvecklade applikationen. Genom att använda både C-STAT och C-RUN kan utvecklare få full kontroll på sin kod genom hela utvecklingsprocessen.

Tilläggsprodukterna är komplett integrerade med IAR Embedded Workbench och kräver ingen separat installation, något som gör att utvecklare kommer igång snabbt.

Hur använder utvecklare IAR Embedded Workbench med C-STAT och C-RUN?

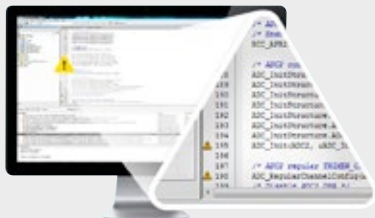
STEG 1

Utvecklaren implementerar projektets design i kod i IAR Embedded Workbench.



C-STAT analyserar källkoden.

Utvecklaren går igenom potentiella problem i koden som C-STAT har hittat.



STEG 2

IAR Embedded Workbench hjälper utvecklaren att bygga och felsöka projektet.



C-RUN analyserar projektet.

Med hjälp av C-RUN undersöker utvecklaren de fel som uppstått när koden har körts.

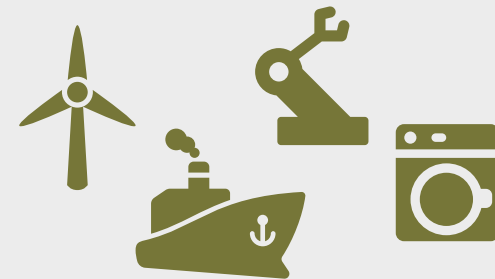


STEG 3

Projektet är färdigt och produkten kan gå till produktion för marknaden.



Klart för produktion!



Landis+Gyr använder C-STAT

Landis+Gyr är världens största aktör inom smart mätning. Företaget erbjuder mätare och lösningar som ger energibolag och slutkunder över hela världen möjligheter att förbättra sin energieffektivitet, sänka sina energikostnader och bidra till en hållbar användning av resurser. Företaget är sedan länge en kund hos IAR Systems.

Landis+Gyr bildades år 1896 och är en oberoende tillväxtplattform inom Toshiba Corporation. Företaget ägs till 40 % av Innovation Network Corporation of Japan (INCJ). Företaget har en årlig försäljning på mer än 1,5 miljarder dollar, är verksamt i 31 länder över fem kontinenter och har över 5 700 anställda. Mer information om företaget finns på www.landisgyr.com



Som trogen kund hos IAR Systems har Landis+Gyr använt IAR Embedded Workbench för att utveckla flera av sina produkter under många år. Ian McNutt, Global Head of R&D Industrial and Grid Metering, Smart Grid and Load Management på Landis+Gyr, berättar mer:

Kompilatorn och de andra delarna i IAR Embedded Workbench är väl beprövade vad gäller hög kvalitet sedan många år tillbaka och stödjer en bred massa av processorer från flera olika processorleverantörer. Utvecklingsverktygen kombinerat med IAR Systems flexibla licensmodell och support gör paketet komplett för oss.

”

Under 2015 började Landis+Gyr att använda kodanalysverktyget C-STAT.

Den främsta orsaken till att vi valde att börja använda C-STAT var att vi alltid strävar efter att förbättra kvaliteten i våra produkter. När mjukvaran i inbyggda system blir mer och mer komplex behöver vi verktyg som hjälper oss att hitta buggar tidigt i processen för att snabba upp time to market, minska utvecklingskostnader samt att förbättra slutproduktens kvalitet. C-STAT erbjuder en bra balans mellan kostnad och funktionalitet.

”

C-STAT används i nuläget på sex olika ställen inom företaget.

C-STAT är enkelt att integrera i vår utvecklingsprocess och ger direkta och snabba indikationer var fel och potentiella problem finns i koden. Våra mjukvaruutvecklare som använder verktyget var lätta att få igång och ser nu en klar fördel i att använda verktyget i produktutvecklingen.

”

Bakom kulisserna på IAR Systems

Möt utvecklaren Ambjörn

På IAR Systems kontor i Uppsala arbetar cirka 60 utvecklare med IAR Systems produkter, och en av dessa är Ambjörn Lundgren. Utvecklingsavdelningen på IAR Systems är en avdelning där man stannar länge, och Ambjörn har arbetat på avdelningen i 17 år. Ambjörn har därför mycket spännande att berätta om när det gäller att arbeta på IAR Systems utvecklingsavdelning.

Vad jobbar du med på IAR Systems?

Jag är programmerare och jag jobbar mest med IAR Embedded Workbench och med vårt licenshanteringssystem.

Hur ser en typisk arbetsdag ut för dig?

Morgonen är bäst. Jag börjar med att läsa mina anteckningar om var jag slutade dagen innan, så att jag har det i bakhuvudet. Sedan kollar jag om jag fått några mail. Om det inte är något brådskande, till exempel supportfall, går jag och fyller min kaffemugg samtidigt som jag funderar på vad jag ska göra härnäst. Sedan sätter jag mig, ofta i skräddarställning, framför datorn, smuttar på mitt kaffe och tar itu med det jag ska göra. För det mesta har jag kommit igång ganska bra när det är dags för förmiddagsfika klockan nio. Efter fikat brukar vi stämma av lite snabbt inom den projektgrupp jag för tillfället jobbar i inför dagens arbete. Sedan jobbar jag på under dagen.

Vad är det roligaste med ditt jobb?

Det roligaste är nog att få till något som är riktigt användarvänligt. Att till exempel utifrån feedback från användare ta fram något som verkligen blir bra. Då blir jag så glad.

Hur skulle du beskriva IAR Systems med tre ord?

Positiv stress – Jag kan inte tala för alla på IAR Systems, men min bild är att företaget ser till att all stress är positiv stress. Det gör till exempel att man är alltid välkommen att diskutera med kollegor. Det ökar gemenskapen. Det känns dessutom effektivare att fråga någon som vet än att lägga möda på att själv komma fram till samma sak. Och man blir glad av att få hjälpa någon, och vara expert inom sitt område.

Omtanke – Företaget bryr sig om de anställda.

Det är aldrig något gnissel om att man till exempel vill vara föräldraledig eller behöver en ergonomisk stol.

Låg personalomsättning – De flesta utvecklare har jobbat mer än 10 år på företaget. Det fylls på med unga, men få slutar. Det gör att många utvecklare har väldigt mycket erfarenhet att basera beslut på, och kunskaper inom sina områden. Det ger också ett kvalitetstänkande. Som utvecklare vill man inte sno ihop något halvdåligt om man vet att man kommer att få dras med koden länge.

Ambjörns dag

- 08:15** Tidsredovisar slutet av förra veckan och gårdagen.
- 08:17** Kollar mina anteckningar om vad jag höll på med igår när jag åkte hem. Visst ja, problem med att en .flash-fil pekades ut istället för en .board-fil i ett nyskapat projekt. Det måste jag rota i. Men först kolla mailen.
- 08:19** Fått in ett supportmail och tar en kopp kaffe.
- 08:45** Supportmailet avklarat.
- 09:00** Fika
- 09:30** Hämtar en annan kollega som hjälper mig att lokalisera problemet med flash-filerna.
- 10:00** Global update (månadsmöte för alla anställda). Vi får en rapport om hur det gått på mässor och konferenser m.m.
- 10:45** Dags att ta itu med .flash-filerna. Ska bara kolla mailen innan jag börjar. Två nya mail från chefen för licenshanteringssystemet, och ett svar på mitt mail från i morse.
Mailet i morse: Det verkar inte ha att göra med genereringen av evalueringslicensen. Rotar lite i dokumentationen och presenterar ett annat svar till vår supportavdelning.
Kollar mailen från chefen. Går över och diskuterar med henne. Vi kommer fram till att det är en sak vi borde fixa. Jag lägger till det som ett nytt ärende i vårt ärendehanteringssystem.
- 11:30** Lunch
- 12:22** Tar itu med problemet jag och min kollega lokaliserade tidigare idag.
- 13:00** Möte angående långsiktiga arkitekturvisioner för våra produkter.
- 14:12** Tillbaka från mötet. Fortsätter med dagens uppgifter.
- 17:12** Checkar in källkoden i den gemensamma koddatabasen och går hem.



Samarbete med Renesas

Renesas och IAR Systems har haft ett nära samarbete i mer än 25 år. Under 2015 stärktes detta samarbete ytterligare tack vare att IAR Systems verktyg är de enda kommersiella utvecklingsverktygen som är en del av utvecklingsplattformen Renesas Synergy.



Ali Sebt är VD på Renesas Electronics America och Vice VD på Renesas Electronics, och drivande i Renesas Internet of Things-strategi.

Från ditt perspektiv, hur ser du att relationen mellan Renesas och IAR Systems har utvecklats till idag och hur kommer den se ut framöver?

Vår mångåriga relation har utvecklats till ett starkt partnerskap. Under många år har vi delat erfarenheter och kunskap för att säkerställa att våra gemensamma kunder har tillgång till IAR Systems världsledande verktyg och kan dra full nytta av våra processorers potential. Nu går vi in i en era med plattformsfokus. Genom samarbete kring

plattformar kan vi möjliggöra för kunder att fokusera mer på sina kärnkompetenser och mindre på att bygga infrastruktur runt omkring.

Konsolidering av marknaden för inbyggda system har varit igång i flera år, framför allt vad gäller processorleverantörer såsom Renesas. Hur ser du på denna utveckling och på marknaden i stort i ett längre perspektiv?

Den pågående konsolideringsvågen är ett naturligt fenomen som vår industri har och kommer att fortsätta uppleva när vissa processorleverantörers lösningar blir vanliga handelsvaror. Internet of Things kommer att tvinga vår marknad genom förändringar som liknar det som företagsvärlden gick igenom när IT-lösningar slog igenom. I takt med detta kommer marknaden för inbyggda system att gå från att sälja produkter till att istället sälja tjänster och service. När inbyggda system blir ihopkopplade kommer molnbaserade tjänster att möjliggöra nya typer av försäljning. Och precis som med IT:s stora genomslag med en "pay-as-you-go"-modell, kommer Internet of Things att skapa samma paradig för inbyggda system och tjänster.

Under året har ni lanserat plattformen Renesas Synergy som är innovativ på en väldigt traditionell marknad. Vilka var de främsta orsakerna till att ni skapade plattformen?

När vi började skissa på Renesas Synergy-plattformen så tog vi fasta på att IoT tidigt kommer att göra skillnad på saker med kategorierna "ha"

och "inte ha". Att utveckla ihopkopplade system med multidimensionella funktioner är en helt annan sak än att utveckla traditionella inbyggda system med fixerade funktioner.

” Genom samarbete kring plattformar kan vi möjliggöra för kunder att fokusera mer på sina kärnkompetenser och mindre på att bygga infrastruktur runt omkring.

För att kunna utveckla IoT-system måste utvecklare ha kommersiella och stabila tekniska lösningar och nya nivåer av flexibilitet i den utvecklingsmiljö som de jobbar i. Dessa nya krav är krävande både i form av kostnad och kompetens. Renesas Synergy erbjuder allt samlat i ett smidigt paket som gör det enkelt för kunder att komma igång.

2015 var ett framgångsrikt år för Renesas, vad hoppas du på inför 2016?

För 2016 är jag övertygad om att Renesas välkänt goda kvalitet i kombination med innovation inom IoT och fordonsindustri kommer fortsätta att stärka våra kunder så att de kan fortsätta växa på sina respektive marknader.



**Överallt i din vardag stöter du på
produkter programmerade med
verktyg från IAR Systems.**

Möt några av de anställda på IAR Systems!



Nathalie Bringeland, Systemutvecklare

Nathalie arbetar med systemutveckling, med särskilt fokus på vårt kundhanteringssystem. Hon har studerat en forskningsutbildning vid Uppsala universitet inom den medicinska fakulteten. Hennes forskning berörde dataanalys och visualisering av epigenetik och dess roll i barnfetma.

Jag har arbetat på IAR Systems i cirka ett halvår och jag kände från start att IAR Systems har en mycket välkomnande och familjär atmosfär där det finns gott om utrymme för att vara exakt den du är på jobbet. Mina kollegor är begåvade, skickliga och brinner för sitt arbete. Det tror jag är relaterat till att allas arbete värderas och uppmärksammas av kollegor och chefer. Just nu är jag den enda kvinnan på IT-avdelningen, men det enda jag gjorde var att söka ett jobb som kombinerar både mina professionella och mina personliga intressen! ”

Lotta Frimanson, Produktchef

Lotta är produktchef för några varianter av IAR Embedded Workbench samt ansvarig för vårt RTOS-partnerprogram. Hon har en civilingenjörs-examen i teknisk fysik från Uppsala universitet.

Den snabba utvecklingen inom marknaden för inbyggda system bidrar till nya utmaningar och nya saker att lära sig varje dag. IAR Systems är verkligen ett internationellt företag och jag har privilegiet att få jobba med många partners och kollegor över hela världen. ”





Tora Fridholm, Marknadschef

Tora är marknadschef och ansvarig för vår produktmarknadsföring. Hon har en magisterexamen i språkteknologi/datorlingvistik från Uppsala universitet.

Branschen för inbyggda system utvecklas enormt i och med det stora intresset för Internet of Things och det är fantastiskt roligt att vara en aktiv del av den utvecklingen. En av de stora utmaningarna inom mitt arbete är att kommunicera på flera olika nivåer, vi måste förklara vårt erbjudande både på en hög affärsmässig nivå och på en detaljerad teknisk nivå. Jag brinner för att hitta den där perfekta formuleringen i en pressrelease eller grafiken som lyfter hemsidan till en ny nivå, men det roligaste av allt är såklart att få direktkontakt med våra användare och partners, till exempel på branschmässor runt om i världen. ”

Susanne Dahlén, Dokumentationschef

Susanne ansvarar för gruppen som tar fram användardokumentation för företagets olika produkter. Hon har studerat både datavetenskap och språk på universitetet för att få den kombination av kunskaper som krävs i yrkesrollen. Susanne är också ordförande i Föreningen Teknisk Information som är en intresseorganisation för Sveriges teknikinformatörer.

Att arbeta med framställning av användardokumentation är roligt eftersom det innebär en spännande mix av språk, teknik, kommunikation och samarbete. Att få göra detta på IAR Systems är dessutom extra stimulerande eftersom det finns utrymme för ett kontinuerligt förbättringsarbete och för att jag har möjlighet till stort inflytande över mitt arbete. ”



IAR Systems – en global arbetsplats

IAR Systems har 164 anställda i 8 länder, varav majoriteten arbetar på IAR Systems huvudkontor i Uppsala. Cirka 60 personer arbetar med IAR Systems teknologi och produkter. Resterande fördelas inom försäljning, support, marknadsföring, tekniska säljare, IT/administration och produkt- och teknikutveckling. Cirka 86 % av de anställda har en examen från högskola/universitet.

KUNSKAPSINTENSIV ARBETSPLATS

IAR Systems globala organisation och stora passion för produktutveckling lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där företaget är verksamt. Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till IAR Systems starka närvaro över hela världen, något som gör att vi kan möta kunden på dess marknad. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar IAR Systems de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

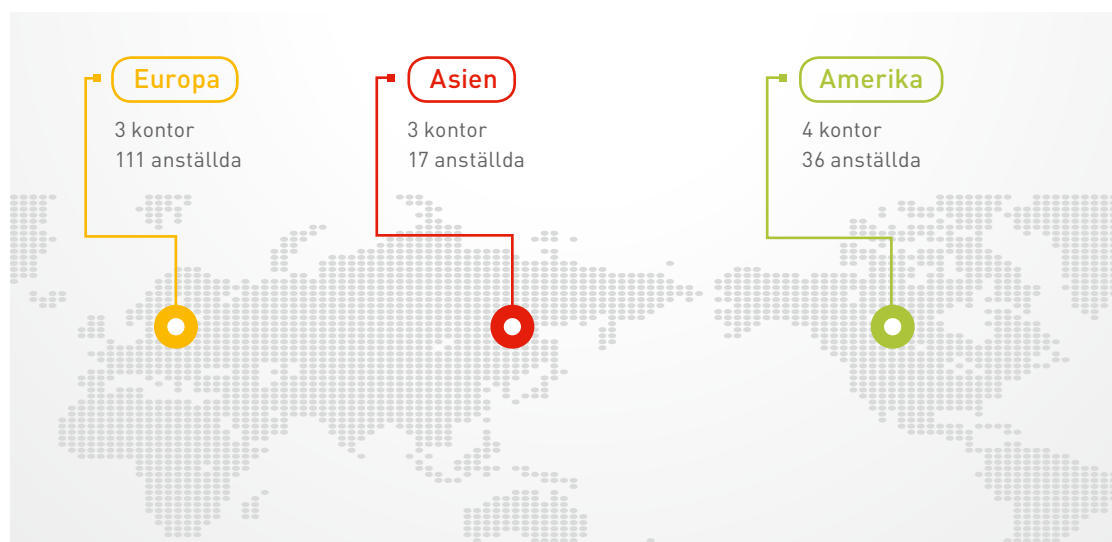
SPETSKOMPETENS INOM TEKNIK OCH KUNDRELATION

IAR Systems nyckelkompetenser är inom teknikutveckling och relationer med kunderna. Utbildning och erfarenhetsutbyte bidrar till att stärka lojaliteten och bolagets kultur uppmuntrar till att kunskap delas och utvecklas inom bolaget.

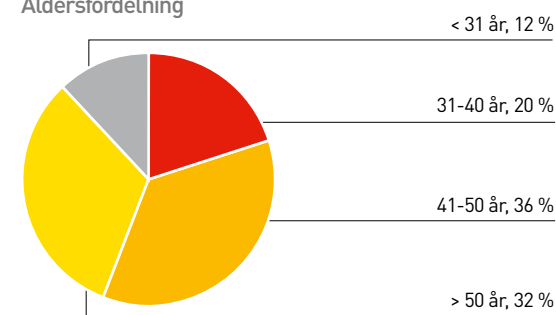
HÅLLBART ANSVARSTAGANDE

IAR Systems är ett företag som är verksamt över hela världen och därför har medarbetarna vana av att tänka i ett globalt perspektiv. Företaget har som

policy att alla medarbetare ska ha en sund arbetsmiljö, att kontorsmaterial ska återvinnas, och att friskvård och socialt umgänge på arbetsplatsen är viktiga faktorer till framgång. IAR Systems medarbetare utvecklar och säljer programvara, och genom att leverera denna till kunder elektroniskt istället för fysiskt tar företaget ett stort ansvar i minimera sin miljöpåverkan kring sina produkter. Dessutom erbjuder företaget ett sponsorprogram, IAR Green Innovation Program, för att främja innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik.



Åldersfördelning



Medarbetare	2015	2014	2013	2012
Antal anställda	164	169	160	149
Könsfördelning, %				
Män	74	74	74	72
Kvinnor	26	26	26	28



Thomas Sporrang, Global Field Application Engineer (FAE) Manager, berättar om hur det kan vara att arbeta på IAR Systems ur ett globalt perspektiv.

Jag började min karriär på IAR Systems i Uppsala för 13 år sedan, och arbetar idag från vårt kontor i Boston. I min tidiga karriär som resande applikationsingenjör/FAE i Europa fick jag en bra erfarenhet i kunders utmaningar och möjligheter inom området inbyggda system. Jag såg också hur vår programvara på ett väldigt tydligt sätt gör stor skillnad i kunders dagliga arbete med att nå sina högt uppsatta mål. Idag innebär min roll att leda andra applikationsingenjörer. Att få möjlighet att idag göra det från vårt kontor i Boston är bara ett bevis på vilken global organisation vi har idag och vilka möjligheter som finns som medarbetare på IAR Systems.

Det finns många spännande sidor av att arbeta på IAR Systems. Något som jag personligen tycker är enormt spännande, år efter år, är kundmöten i världens alla hörn. Våra kunder har likartade utmaningar vare sig det är bilar, konsumentelektronik, medicinsk utrustning, eller industriella applikationer som utvecklas: tidspressade utvecklingstider, ambitiösa mål, tuff konkurrens och mitt i allt detta också en enorm stolthet och engagemang i de produkter som utvecklas.

Att få resa runt och representera IAR Systems högkvalitativa produkter för kunder och diskutera lösningar på deras utmaningar är alltid en positiv upplevelse. Det slår mig ofta i dessa möten vilket fantastiskt renommé och respekt IAR Systems har bland sina kunder, oavsett om dessa är i San Francisco, Seoul, Tokyo, München eller Stockholm.

Att arbeta i ett globalt sammanhang har för mig blivit något av en livsstil – att befinna sig i en ständig process av lärande, resande, tävlande och få känna den kraft som finns i IAR Systems organisation. Det är alltid något extra spännande på gång på något av våra kontor runtom i världen! IAR Systems är idag en sann global arbetsplats där man har daglig kontakt med kollegor från olika delar av världen och vi känner varandra även utanför landsgränserna. Oavsett vilket kontor som jag besöker i världen känner jag mig alltid lika välkommen och det ger en enorm energi att känna den framåtanda och det driv som finns i organisationen.

IAR Systems aktie

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Small Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2015 var 150,00 (74,75) SEK och börsvärdet uppgick till 1 895 (944) MSEK.

AKTIEFAKTA

IAR Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på NASDAQ Stockholm Small Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 75,00 (39,77) SEK som lägst och 156,00 (80,75) SEK som högst. Kursen den 31 december 2015 var 150,00 (74,75) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2015 till 1 895 (944) MSEK.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2015 till 8 946 (8 030). Av dessa hade 562 (479) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 16 (20) % av aktiekapitalet och 15 (19) % av rösterna.

IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2015 till 126 320 614 SEK, fördelat på 12 632 061 aktier, varav 100 000 av serie A och 12 532 061 av serie B.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om totalt 7,00 (5,00) SEK inför årsstämman den 27 april 2016.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30-50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Kvotvärde	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital, SEK
1990	Bolaget bildades	100	500	500	50 000	50 000
1993	Split 100:1	1	49 500	50 000	-	50 000
1994	Fondemission 9:1	1	450 000	500 000	450 000	500 000
1996	Fondemission 5:1	1	2 500 000	3 000 000	2 500 000	3 000 000
1996	Nyemission	1	129 600	3 129 600	129 600	3 129 600
1997	Nyemission	1	220 920	3 350 520	220 920	3 350 520
1998	Nyemission	1	940 000	4 290 520	940 000	4 290 520
1999	Nyemission	1	302 656	4 593 176	302 656	4 593 176
2000	Nyemission	1	736 000	5 329 176	736 000	5 329 176
2000	Fondemission 4:1	1	21 316 704	26 645 880	21 316 704	26 645 880
2000	Nyemission	1	5 500	26 651 380	5 500	26 651 380
2001	Nyemission	1	1 637 124	28 288 504	1 637 124	28 288 504
2004	Nyemission	1	3 757 000	32 045 504	3 757 000	32 045 504
2005	Nyemission	1	67 734 169	99 779 673	67 734 169	99 779 673
2006	Nyemission	1	7 175 454	106 955 127	7 175 454	106 955 127
2007	Nyemission	1	9 930 487	116 885 614	9 930 487	116 885 614
2008	Omvänd split 1:10	10	-105 197 053	11 688 561	-	116 885 614
2012	Nyemission	10	5 000	11 693 561	50 000	116 935 614
2013	Nyemission	10	651 000	12 344 561	6 510 000	123 445 614
2014	Nyemission	10	287 500	12 632 061	2 875 000	126 320 614

Verksamheten startades 1985 och drevs fram till februari 1998 i Nocom Nordic Communication. Det idag rörelsedrivande bolaget startades 1990.

ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

BEMYNDIGANDEN

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen,

fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt

STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2015¹

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Catella Småbolagsfond		1 157 646	1 157 646	9,2	1 157 646	8,6
Handelsbanken Fonder		1 043 644	1 043 644	8,2	1 043 644	7,7
Swedbank Robur Fonder		994 083	994 083	7,9	994 083	7,4
Andra AP-fonden		974 530	974 530	7,7	974 530	7,2
Ribbskottet AB		800 000	800 000	6,3	800 000	5,9
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		557 712	557 712	4,4	557 712	4,1
Första AP-fonden		500 000	500 000	4,0	500 000	3,7
Skandinaviska Enskilda Banken SA		270 571	270 571	2,1	270 571	2,0
Danica Pension	100 000	134 290	234 290	1,9	1 134 290	8,4
Theodor Jeansson		230 000	230 000	1,8	230 000	1,7
Stefan Engqvist		215 000	215 000	1,7	215 000	1,6
State Street Bank & Trust Com., Boston		180 000	180 000	1,4	180 000	1,3
Jonas Wikström		153 000	153 000	1,2	153 000	1,1
Kristoffer Jeansson		150 000	150 000	1,2	150 000	1,1
Thomas Wenhoff		150 000	150 000	1,2	150 000	1,1
Summa 15 största aktieägarna	100 000	7 510 476	7 610 476	60,2	8 510 476	62,9
Övriga		5 021 585	5 021 585	39,8	5 021 585	37,1
Totalt	100 000	12 532 061	12 632 061	100,0	13 532 061	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda.

AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2015¹

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1-100	-	182 687	182 687	1,5	182 687	1,4	5 801	64,8
101-1 000	-	966 318	966 318	7,6	966 318	7,1	2 583	28,9
1 001-5 000	-	938 898	938 898	7,4	938 898	6,9	416	4,7
5 001-10 000	-	392 795	392 795	3,1	392 795	2,9	52	0,6
10 001-	100 000	10 051 363	10 151 363	80,4	11 051 363	81,7	94	1,0
Totalt	100 000	12 532 061	12 632 061	100,0	13 532 061	100,0	8 946	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda.

så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets

egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

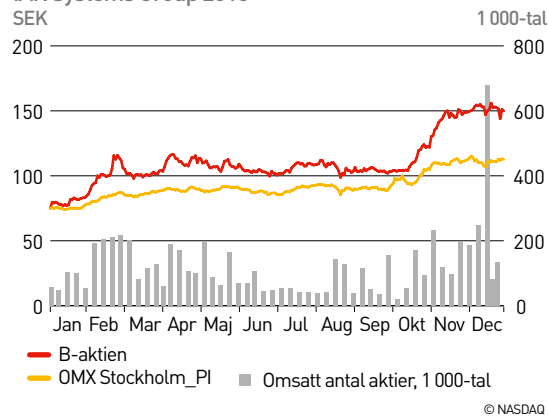
AKTIEDATA 2015 2014

Eget kapital per aktie, SEK	23,03	22,85
Antal aktier vid årets slut, milj st	12,63	12,63
Genomsnittligt antal aktier, milj st	12,63	12,54
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	7,81	5,61
Resultat per aktie, SEK ¹	5,02	3,37
Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK ²	7,00	5,00
Antal aktieägare, st	8 946	8 030
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	150,00	74,75

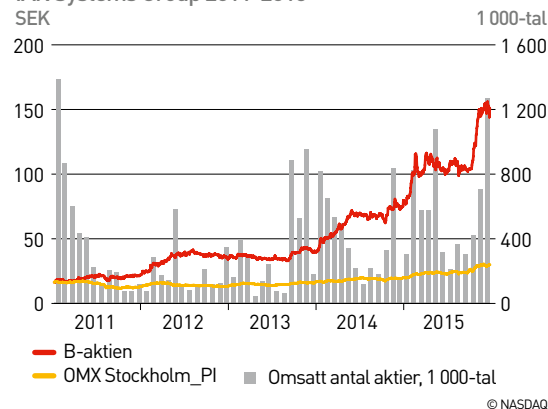
¹ Resultat före utspädning.

² Kontantutdelning 2015 enligt förslag.

IAR Systems Group 2015



IAR Systems Group 2011-2015



Ekonomisk översikt

RESULTATRÄKNINGAR, MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	311,7	255,7	230,2	230,1	200,4
Övriga rörelseintäkter	-	-	6,0	-	-
Rörelsens kostnader	-213,4	-192,1	-185,6	-188,3	-171,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2,5	-2,3	-2,2	-2,3	-1,7
Avskrivningar immateriella tillgångar	-12,4	-8,1	-7,1	-4,3	-3,7
Rörelseresultat	83,4	53,2	41,3	35,2	24,0
Resultat från finansiella investeringar	-0,1	0,4	0,1	-0,1	0,1
Resultat före skatt	83,3	53,6	41,4	35,1	24,1
Skatt	-19,9	-11,4	-11,5	-22,1	2,9
Resultat efter skatt	63,4	42,2	29,9	13,0	27,0
Resultat från utdelad respektive avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-45,8
ÅRETS RESULTAT	63,4	42,2	29,9	13,0	-18,8

NYCKELTAL	2015	2014	2013	2012	2011
Bruttomarginal, %	96,7	95,0	93,7	89,9	90,5
EBITDA marginal, %	31,5	24,9	22,0	18,2	14,7
Rörelsemarginal, %	26,8	20,8	17,9	15,3	12,0
Vinstmarginal, %	26,7	21,0	18,0	15,3	12,0
Kassaflöde, %	31,7	27,5	17,7	16,6	17,1
Soliditet, %	73,0	75,8	79,8	78,3	78,1
Räntabilitet på eget kapital, %	21,9	14,5	10,9	5,3	6,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	28,6	19,4	15,1	14,3	5,8
Sysselsatt kapital, MSEK	292,7	290,9	297,4	256,1	243,1
Nettokassa, MSEK	87,6	68,4	80,1	49,3	34,5
Nettoskuldsättningsgrad, gånger	-0,30	-0,24	-0,27	-0,19	-0,14
Antalet anställda vid periodens utgång, stycken	164	169	168	157	157
Antalet anställda medeltal, stycken	157	159	160	149	137
Omsättning per anställd, MSEK	2,0	1,6	1,4	1,5	1,5

BALANSRÄKNINGAR, MSEK

TILLGÅNGAR, MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Anläggningstillgångar					
Goodwill	113,5	112,4	110,7	110,7	110,7
Övriga immateriella tillgångar	78,8	73,5	53,7	41,6	28,2
Materiella anläggningstillgångar	6,5	8,0	6,1	6,3	5,8
Finansiella tillgångar	41,8	57,4	64,5	67,3	79,6
Summa anläggningstillgångar	240,6	251,3	235,0	225,9	224,3
Omsättningstillgångar					
Varulager	5,1	3,7	3,3	3,9	4,6
Övriga omsättningstillgångar	20,1	15,9	14,6	13,6	11,3
Kundfordringar	43,5	39,1	34,1	29,1	32,2
Spärrade likvida medel	-	-	0,7	2,6	6,9
Likvida medel	89,4	70,7	81,8	49,0	29,6
Summa omsättningstillgångar	158,8	129,4	134,5	98,2	84,6
SUMMA TILLGÅNGAR	398,7	380,7	369,5	324,1	308,9

EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Summa eget kapital	290,9	288,6	295,0	253,8	241,1
Långfristiga skulder					
Upplåning	0,6	1,5	1,1	1,1	1,5
Andra långfristiga skulder	1,1	1,1	0,7	0,4	-
Avsättningar	16,5	14,6	13,3	8,7	3,5
Summa långfristiga skulder	18,2	17,2	15,1	10,2	5,0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	4,8	5,2	5,7	6,1	10,7
Upplåning	1,2	0,8	1,3	1,2	0,5
Övriga kortfristiga skulder	83,6	68,9	52,4	52,8	51,6
Summa kortfristiga skulder	89,6	74,9	59,4	60,1	62,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	398,7	380,7	369,5	324,1	308,9

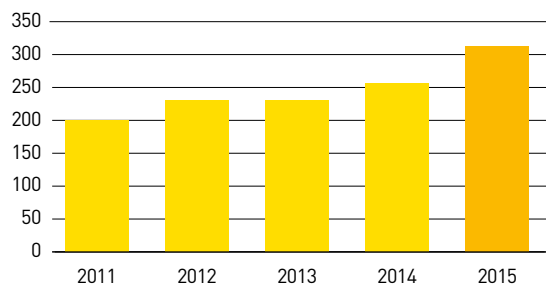
KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG, MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Kassaflöden från den löpande verksamheten	98,7	70,3	40,7	38,3	34,2
Kassaflöden från den löpande verksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet	-	-	-	-	8,5
Kassaflöden från den löpande verksamheten, totalt	98,7	70,3	40,7	38,3	42,7
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-17,7	-31,7	-19,1	-18,1	-32,8
Kassaflöden från investeringsverksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-0,9
Kassaflöden från investeringsverksamheten, totalt	-17,7	-31,7	-19,1	-18,1	-33,7
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-63,6	-53,2	11,8	0,6	7,7
Kassaflöden från finansieringsverksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-39,7
Kassaflöden från finansieringsverksamheten, totalt	-63,6	-53,2	11,8	0,6	-32,0
Årets kassaflöde	17,4	-14,6	33,4	20,8	9,1
Årets kassaflöde för utdelad/avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-32,1
ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT	17,4	-14,6	33,4	20,8	-23,0

DATA PER AKTIE	2015	2014	2013	2012	2011
Eget kapital per aktie, SEK	23,03	22,85	23,90	22,34	21,82
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	12,63	12,63	12,34	11,36	11,05
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	12,63	12,54	11,53	11,23	11,05
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	7,81	5,61	3,53	3,41	3,09
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK ¹	5,02	3,37	2,59	1,16	2,44
Resultat per aktie utdelad/avyttrad verksamhet, SEK ¹	-	-	-	-	-4,14
Utdelning per aktie, SEK ²	7,00	5,00	5,00	2,00	1,00
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	150,00	74,75	43,00	38,10	24,50

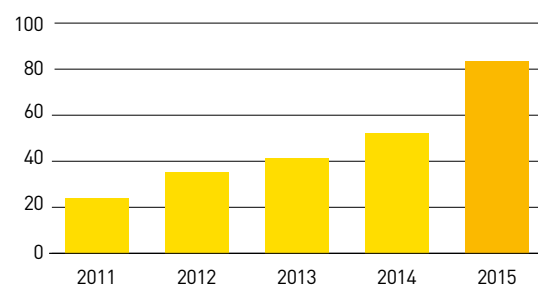
¹ Resultat före utspädning.

² Kontantutdelning 2015 enligt förslag.

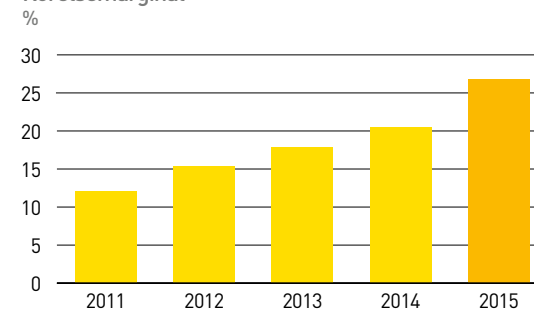
Omsättning
MSEK



Rörelseresultat
MSEK



Rörelsemarginal
%



Risker och riskhantering

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

TRE TYPER AV RISKER

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisker avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan skada förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisker avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan skada förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

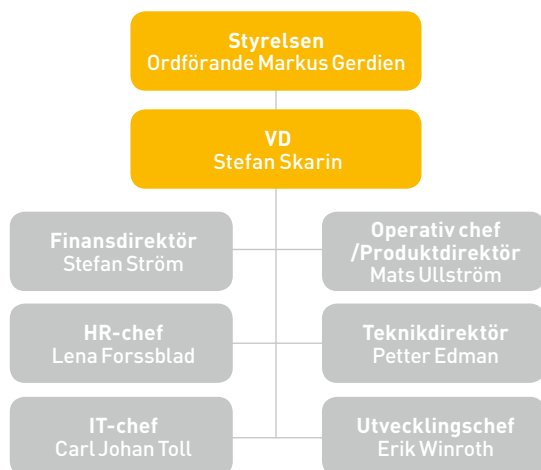
Finansiella risker avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättsskydd, ansvar och styrelsens/vds ansvar.

		SANNOLIKHET					PÅVERKAN				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
RISIKOMRÅDE	BESKRIVNING						IAR SYSTEMS RISKHANTERING				
Makro-ekonomisk utveckling	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden.				4	2					2
Produkter och teknologi	Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition.			3		3					3
Konkurrenter	Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara.			3		3					3
Kundstruktur	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.			2		2					2
Intäktstruktur	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.			2		3					3
Kompetensförsörjning	IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.			3		3					3
Valutarisk	Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser.				4	4					4
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.			1		1					1
Kreditrisk	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar.			1		1					1

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för IAR Systems Group AB för verksamhetsåret 2015. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.



HÖJDPUNKTER 2015

- Årets nettoomsättning uppgick till 311,7 (255,7) MSEK
- Årets rörelseresultat uppgick till 83,4 (53,2) MSEK
- Årets kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 98,7 (70,3) MSEK
- Tillväxt i egna produkter i lokal valuta uppgick till 9 (8) %
- Föreslagen utdelning 7,00 SEK per aktie

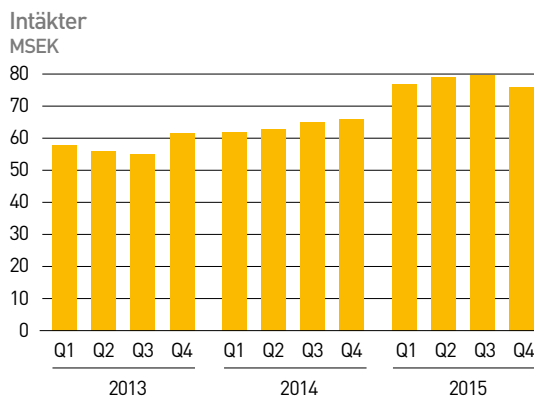
RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Koncernens nettoomsättning uppgick till 311,7 MSEK jämfört med 255,7 MSEK för 2014. Försäljningsökningen för egna produkter i lokal valuta uppgick totalt till 9 (8) %, fördelat på 7 (9) % i Amerika, 9 (8) % i Europa, 11 (16) % i Asien samt 42 (-72) % i övrigt ej regionsindelade intäkter.

Valutaomräkningen har påverkat årets omsättning positivt med 33,6 (9,8) MSEK vid jämförelse med föregående år.

Amerika stod för 41 (38) % av omsättningen, Europa för 35 (38) %, Asien för 23 (23) % och globala intäkter för 1 (1) %.

Resultatutvecklingen under året har varit positiv och rörelseresultatet ökade till 83,4 (53,2) MSEK. Rörelseresultatet har påverkats positivt vid valutaomräkning med 17,8 (6,3) MSEK vid jämförelse med föregående år.



Rörelsemarginalen har förbättrats och uppgick för året till 26,8 % jämfört med 20,8 % år 2014.

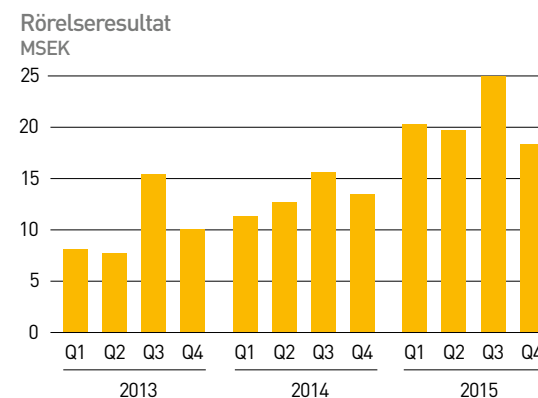
Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnadspost och står för cirka 67 (68) % av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 57 (60) % till verksamheten i Sverige.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 98,7 (70,3) MSEK.

BALANSPOSTER OCH EKONOMISK STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 89,4 MSEK jämfört med 70,7 MSEK den 31 december 2014. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 25,0 (25,0) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 1,8 MSEK jämfört med 2,3 MSEK den 31 december 2014. Den 31 december 2015 uppgick nettokassan till 87,6 (68,4) MSEK.



Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 113,5 (112,4) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Ökningen av goodwillvärdet under året är en följd av omräkningsdifferenser. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror och kundavtal uppgick till 78,8 (73,5) MSEK.

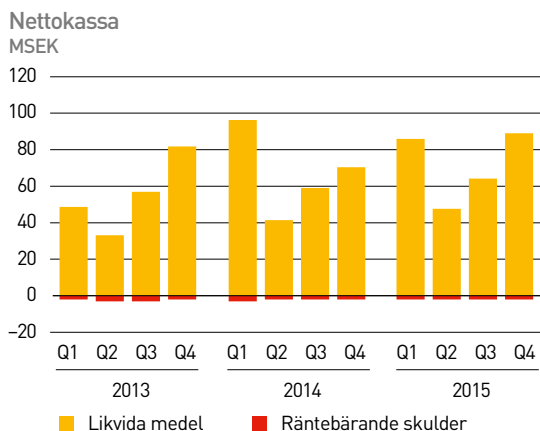
Den 31 december 2015 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 147 (214) MSEK. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 36,8 (51,4) MSEK varav underskottsavdrag avser 32,3 (47,2) MSEK.

Det egna kapitalet per den 31 december 2015 uppgick till 290,9 MSEK jämfört med 288,6 MSEK den 31 december 2014. Förändringen av eget kapital beror på årets resultat +63,4 MSEK, utdelning -63,2 MSEK samt effekter av ändrade växelkurser +2,1 MSEK.

Soliditeten uppgick till 73 (76) % den 31 december 2015. Ställda säkerheter har minskat under året och uppgick till 3,6 (4,1) MSEK den 31 december 2015.

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 1,1 (4,4) MSEK. Investeringar

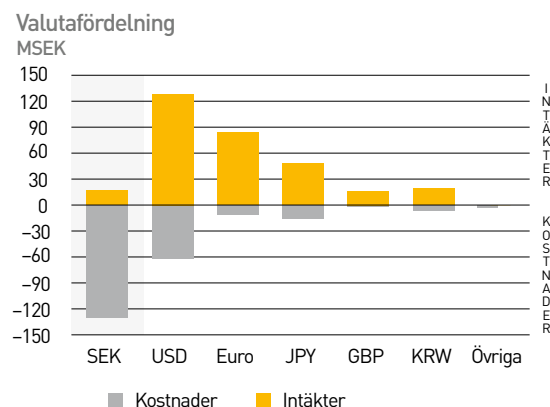


i immateriella tillgångar uppgick till 17,7 (27,9) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av debugprobar och analysverktyg. Av årets investeringar är 4,2 (11,0) MSEK förvärvat separat samt 13,5 (16,9) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 10,3 (13,4) MSEK personalkostnader. Under år 2014 inkluderade investeringarna även förvärvat IP-rättighet uppgående till 8,8 MSEK.

MARKNAD OCH KUNDER

IAR Systems kunder är företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns inom många branscher, till exempel industriautomation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och fordonsindustri. Den digitala utvecklingen på marknaden leder till en ständig ökning av antalet företag och utvecklare som arbetar med inbyggda system. Därmed ökar också behovet av utvecklingsverktyg. IAR Systems erbjuder utvecklingsverktyg för att möta dessa behov.

En tydlig trend på marknaden är det ökande behovet av energismarta lösningar. Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energisnåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa



lösningar. Internet of Things framfart innebär att allt fler produkter som programmeras också kräver en uppkoppling mot internet för kommunikation och styrning.

Den allt högre utvecklingstakten på den digitala marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut på marknaden med nya produkter. Detta har lett till en ökad efterfrågan på att kunna återanvända kod från tidigare projekt, eftersom det både effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare leveranstider.

Ytterligare en trend på marknaden för inbyggda system är den ökande komplexiteten. I takt med att processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system.

En annan utveckling är att allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordon- och medicinteknik idag styrs av en processor. Att inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar dessutom behovet av kontroll och certifiering av dessa system.

MEDARBETARE

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

IAR Systems nyckelkompetenser är inom teknikutveckling och relationer med kunderna. Utbildning och erfarenhetsutbyte bidrar till att stärka lojaliteten och bolagets kultur uppmuntrar till att kunskap delas och utvecklas inom bolaget. IAR Systems har en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning. Inom IAR Systems har 86 (86) % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 14 (14) % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 44 (44) år. Koncernen har i likhet med många andra bolag inom IT-sektorn en ojämn fördelning mellan

män och kvinnor. Vid utgången av 2015 var fördelningen 26 [26] % kvinnor och 74 [74] % män. Under 2015 har antalet årsmedarbetare varit 157 [159].

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

IAR Systems policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems analyserar verksamheten med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapar riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljö samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmuntra alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MILJÖ

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy av bolagets styrelse. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar i utländsk valuta, främst USD, EUR och JPY. Omsättning i utländsk valuta, främst USD, EUR och JPY utgör cirka 95 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 5 % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 79 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, EUR och JPY. Omräkningsexponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att ytterligare skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

31 dec 2015	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,5 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 7,8 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 3,7 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 3,3 MSEK
Valuta - JPY	+/- 5 %	+/- 1,6 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Utdelning till bolagets aktieägare har lämnats med 63,2 (62,7) MSEK. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 75 (77) %.

Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 89,4 (70,7) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 25,0 (25,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 1,8 (2,3) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisken utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos bolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i derivatinstrument.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2015 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen ledande befattningshavare har under året utökats med en person. Gruppen omfattar verkställande direktören, finansdirektören samt operativa chefen. Ersättning till under året tillkommande ledande

befattningshavare har även för denne varit förenlig med vad som godkänts av årsstämman.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Styrelsen har för avsikt att till årsstämman 2016 lägga fram ett nytt förslag på principer för ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2015 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

IAR-AKTIE

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Small Cap. IAR Systems Groups aktie-kapital uppgick den 31 december 2015 till 126 320 614 SEK, fördelat på 12 632 061 antal aktier, varav 100 000 av serie A och 12 532 061 av serie B.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 75,00 (39,77) SEK som lägst och till 156,00 (80,75) SEK som högst. Kursen var den 31 december 150,00 (74,75) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 1 895 (944) MSEK.

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2015 till 8 946 (8 030). Av dessa hade 562 (479) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 16 (20) % av aktiekapitalet och 15 (19) % av rösterna. För ytterligare information om IAR-aktien, se sidorna 26-27.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	60 388 446,71
Balanserat resultat	26 947 560,03
Årets resultat	51 314 884,14
TOTALT, SEK	138 650 890,88

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 7,00 per aktie	88 424 427,00
I ny räkning överföres	50 226 463,88
TOTALT, SEK	138 650 890,88

Kvartalsöversikt	2013				2014				2015			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Intäkter, MSEK	57,7	56,1	54,9	61,5	62,0	62,7	64,9	66,1	76,9	79,1	79,8	75,9
Övriga rörelseintäkter, MSEK	-	-	6,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelsens kostnader, MSEK	-49,6	-48,4	-45,5	-51,4	-50,6	-50,0	-49,3	-52,6	-56,6	-59,4	-54,8	-57,5
Rörelseresultat, MSEK	8,1	7,7	15,4	10,1	11,4	12,7	15,6	13,5	20,3	19,7	25,0	18,4
EBITDA-marginal, %	18,0	17,3	36,2	20,5	2,1	24,2	28,4	24,7	30,8	29,7	36,2	29,2
Rörelsemarginal, %	14,0	13,7	28,1	16,4	18,4	20,3	24,0	20,4	26,4	24,9	31,3	24,2
Räntabilitet på eget kapital, %	2,3	2,4	4,3	2,5	2,8	3,4	5,0	3,8	5,2	5,4	7,0	4,9
Eget kapital per aktie, SEK	22,87	21,42	22,78	23,90	24,68	20,72	21,83	22,85	24,36	20,43	21,96	23,03
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	0,17	0,97	1,56	0,84	1,12	1,33	1,89	1,27	1,45	2,51	1,63	2,22

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2015	2014	MSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	1 2 3	311,7	255,7	<i>Årets resultat hänförligt till: Moderbolagets aktieägare</i>			
Handelsvaror	4	-10,3	-12,9			63,4	42,2
Övriga externa kostnader	5	-51,1	-42,1	<i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
Personalkostnader	6	-152,0	-137,1				
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-2,5	-2,3				
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	-12,4	-8,1	- före utspädning	9	5,02	3,37
Rörelseresultat		83,4	53,2	- efter utspädning	9	5,02	3,34
Finansiella investeringar							
Finansiella intäkter	7	0,1	0,6				
Finansiella kostnader	7	-0,2	-0,2				
Resultat före skatt		83,3	53,6				
Inkomstskatt	8	-19,9	-11,4				
ÅRETS RESULTAT		63,4	42,2				

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2015	2014
Årets resultat	63,4	42,2
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som kommer att omföras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser	2,1	4,6
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	65,5	46,8
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	65,5	46,8

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2015	31 dec 2014
TILLGÅNGAR	1 2 3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10		
Goodwill		113,5	112,4
Övriga immateriella tillgångar		78,8	73,5
Summa immateriella tillgångar		192,3	185,9
Materiella anläggningstillgångar	11		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,1	0,1
Inventarier		6,4	7,9
Summa materiella anläggningstillgångar		6,5	8,0
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	12 17	1,8	1,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	3,2	4,5
Uppskjuten skattefordran	8	36,8	51,4
Summa finansiella tillgångar		41,8	57,4
Summa anläggningstillgångar		240,6	251,3
Omsättningstillgångar			
Varulager		5,1	3,7
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	43,5	39,1
Övriga kortfristiga fordringar	15	1,2	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	18,9	12,8
		68,7	58,7
Likvida medel	17	89,4	70,7
Summa omsättningstillgångar		158,1	129,4
SUMMA TILLGÅNGAR		398,7	380,7

Utveckling av Koncernens Tillgångar

	Anläggningstillgångar	Omsättningstillgångar
2015	60,2 %	39,8 %
2014	66,0 %	34,0 %

MSEK	Not	31 dec 2015	31 dec 2014
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		126,3	126,3
Övrigt tillskjutet kapital		23,4	23,4
Reserver		5,6	3,5
Balanserat resultat inklusive årets resultat		135,6	135,4
Summa eget kapital		290,9	288,6
Långfristiga skulder			
Upplåning	11 18	0,6	1,5
Andra långfristiga skulder		1,1	1,1
Uppskjuten skatteskuld	8	16,5	14,6
Summa långfristiga skulder		18,2	17,2
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4,8	5,2
Upplåning	11 18	1,2	0,8
Skatteskuld	8	0,7	-
Övriga skulder		7,0	8,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	75,9	60,7
Summa kortfristiga skulder		89,6	74,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		398,7	380,7

Utveckling av Koncernens Eget kapital och skulder

	Eget kapital	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder
2015	73,0 %	4,6 %	22,4 %
2014	75,8 %	4,5 %	19,7 %

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2014	123,4	16,5	-1,1	156,2	295,0
Årets resultat				42,2	42,2
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferens			4,6		4,6
Summa totalresultat			4,6	42,2	46,8
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	2,9	6,9			9,8
Inlösenprogram				-63,0	-63,0
Summa transaktioner med aktieägare	2,9	6,9	-	-63,0	-53,2
Ingående balans 1 januari 2015	126,3	23,4	3,5	135,4	288,6
Årets resultat				63,4	63,4
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferens			2,1		2,1
Summa totalresultat			2,1	63,4	65,5
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-63,2	-63,2
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-63,2	-63,2
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2015	126,3	23,4	5,6	135,6	290,9

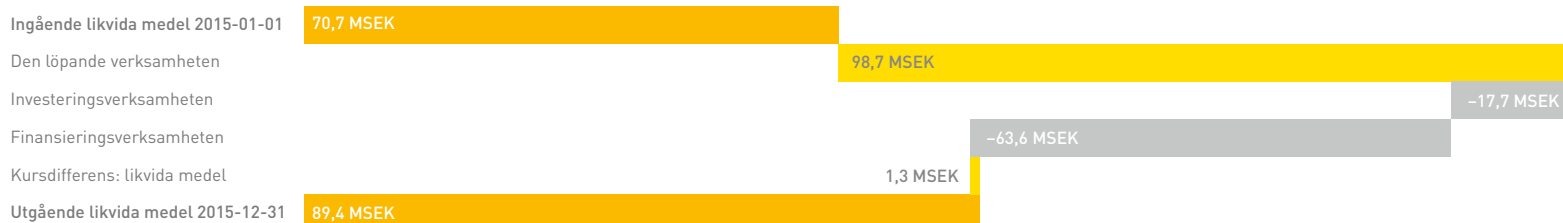
KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2015 till 126 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		309,2	250,4
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-207,6	-179,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		101,6	71,3
Erhållen ränta		0,0	0,4
Erlagd ränta		-0,2	-0,1
Betald inkomstskatt		-2,7	-1,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		98,7	70,3
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-1,1	-4,4
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-17,7	-27,9
Övriga placeringar		1,1	0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17,7	-31,7
Finansieringsverksamheten			
Nyemission av aktier		-	9,8
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-63,2	-
Inlösenprogram		-	-63,0
Amortering av finansiella skulder		-0,4	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-63,6	-53,2
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		70,7	81,8
Kursdifferens i likvida medel			
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		1,3	2,4
- hänförlig till årets kassaflöde		0,0	1,1
Likvida medel vid årets slut	17	89,4	70,7

Utveckling av Koncernens Kassaflöde



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	1 2 3	12,2	12,5
Övriga externa kostnader	5	-4,0	-4,5
Personalkostnader	6	-12,2	-10,9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,1	-0,1
Rörelseresultat		-4,1	-3,0
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter totalt	7	70,0	42,4
Finansiella kostnader totalt	7	-0,0	-0,1
Resultat före skatt		65,9	39,3
Skatt på årets resultat	8	-14,5	-8,7
ÅRETS RESULTAT		51,4	30,6

Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	2015	2014
Årets resultat	51,4	30,6
Övrigt totalresultat	-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	51,4	30,6

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2015	31 dec 2014
TILLGÅNGAR	1 2 3		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11	0,2	0,3
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	0,3
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	189,4	189,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	3,2	4,5
Andra långfristiga fordringar	12	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	8	31,7	46,2
Summa finansiella tillgångar		224,4	240,2
Summa anläggningstillgångar		224,6	240,5
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på dotterbolag		40,0	35,3
Skattefordran		0,2	0,1
Övriga kortfristiga fordringar	15	0,4	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	0,4	0,3
		41,0	35,9
Spärrade likvida medel	17	-	-
Kassa och Bank	17	4,2	4,4
Summa omsättningstillgångar		45,2	40,3
SUMMA TILLGÅNGAR		269,8	280,8

MSEK	Not	31 dec 2015	31 dec 2014
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		126,3	126,3
Reservfond		-	-
		126,3	126,3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		60,4	60,4
Balanserad vinst		26,9	59,5
Årets resultat		51,4	30,6
		138,7	150,5
Summa eget kapital		265,0	276,8
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,4	0,3
Övriga skulder		0,4	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4,0	3,3
Summa kortfristiga skulder		4,8	4,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		269,8	280,8
Ställda säkerheter	21	1,4	1,4
Ansvarsförbindelser		-	-

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2014	123,4	53,5	122,5	299,4
Nyemission	2,9	6,9		9,8
Inlösenprogram			-63,0	-63,0
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	2,9	6,9	-63,0	-53,2
Årets resultat			30,6	30,6
Ingående balans 1 december 2015	126,3	60,4	90,1	276,8
Nyemission				
Utdelning			-63,2	-63,2
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	-	-	-63,2	-63,2
Årets resultat			51,4	51,4
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2015	126,3	60,4	78,3	265,0

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2015 till 126 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från dotterbolag		12,2	12,5
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-15,8	-17,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-3,6	-4,8
Erhållen ränta		0,0	0,4
Erlagd ränta		-0,0	-0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3,6	-4,5
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-0,0	-0,0
Minskning av spärrade medel		-	0,7
Avyttring finansiell placering		1,3	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1,3	0,7
Finansieringsverksamheten			
Nyemission av aktier		-	9,8
Utdelning till aktieägare		-63,2	-
Inlösenprogram		-	-63,0
Ökning lån från dotterbolag		-4,7	-25,3
Koncernbidrag		70,0	42,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2,1	-36,5
Årets kassaflöde		-0,2	-40,3
Likvida medel vid årets början		4,4	44,7
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	18	4,2	4,4

Noter

NOT 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

ALLMÄNT

IAR Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. IAR Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999. Verksamheten bedrivs i dotterbolaget IAR Systems AB.

IAR Systems Group AB är noterad på NASDAQ Stockholm med tickern IAR.

Denna koncernredovisning har den 17 mars 2016 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

KONCERNEN

1.1 Grund för rapporternas upprättande

IAR Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolknings sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2015

Företagsledningens bedömning är att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har trätt i kraft från och med räkenskapsåret inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter 2015.

Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte träff ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2016 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 9 Financial Instruments	1 januari 2018 eller senare
IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers	1 januari 2018 eller senare
IFRS 16 Leases	1 januari 2019 eller senare

IFRS 9 Finansiella instrument utfärdades den 24 juli 2014 och ska ersätta IAS 39 Finansiella instrument. Redovisning och värdering. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna.

IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Avgörande för i vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till avgörs av dels företagets syfte med innehavet av tillgången (d.v.s. företagets "affärsmodell") dels den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden.

Den nya standarden innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar som innebär att den tidigare "incurred loss-metoden" ersätts av en ny så kallad "expected loss-metod".

Syftet med de nya reglerna för säkringsredovisning är att företagets riskhantering ska avspeglas i redovisningen. Standarden innebär utökade möjligheter att säkra riskkomponenter i icke-finansiella poster samt att fler typer av instrument kan ingå i en säkringsrelation. Vidare finns det kvantitativa kravet på effektivitet inte längre krav. IFRS 9 är tillämplig på räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 och den är ännu inte antagen av EU.

Företagsledningens bedömning är att tillämpningen av IFRS 9 kan påverka de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna vad gäller koncernens finansiella tillgångar och skulder. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

IFRS 15 Revenue from contracts with customers utfärdades den 28 maj 2014 och ska ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning enligt IFRS 15 är att ett företag ska redovisa en intäkt på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Det finns betydligt mer vägledning i IFRS 15 för specifika områden och upplysningskraven är omfattande. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare med tidigare tillämpning tillåten. Standarden är ännu inte antagen av EU. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 15 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

forts. Not 1

IFRS 16 Leases utfärdades den 13 januari 2016 och ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 med tidigare tillämpning tillåten under förutsättning att IFRS 15 tillämpas samtidigt. Standarden är ännu inte antagen av EU. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 16 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

Företagsledningen bedömer att övriga nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, väntas inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget IAR Systems Group AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 22.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

1.3 Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i

resultatet. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

1.4 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

forts. Not 1

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	8,3524 (7,8117)	8,4350 (6,8577)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	9,1350 (9,5155)	9,3562 (9,0968)
Storbritannien	1 GBP	12,3785 (12,1388)	12,8962 (11,2917)
Japan	1 JPY	0,0693 (0,0654)	0,0697 (0,0649)
Kina	1 CNY	1,2868 (1,2595)	1,3424 (1,1135)
Korea	1 KRW	0,0071 (0,0071)	0,0075 (0,0065)

1.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

1.7 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på fem till femton år.

c) Programvara

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras bedömda nyttjandeperiod på tre till tolv år.

IAR Systems bedriver utvecklingsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att företaget har för avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den, att tillgången förväntas generera framtida ekonomiska fördelar samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utveckling kostnadsförs om det vid tidpunkten för utvecklingsarbetet inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter. I det fall komponenterna anpassas för försäljning på lokal marknad, till exempel Japan, aktiveras kostnaderna för detta som en tillgång. Denna tillgång avskrivs på tre år.

d) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

1.8 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värde-minskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.10 Finansiella tillgångar och skulder

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde.

1.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Eftersom kundfordringars förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

1.12 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden.

1.13 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.16 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.17 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

1.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen. Rän-teintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, kontraktsarbeten samt underhållsavtal.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Kontraktsarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fast pris. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas i takt med bedömt verkligt värde av det som levererats till kunden, vilket till största delen baseras på den takt som arbetet utförts. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

forts. Not 1

1.19 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.20 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

1.21 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

1.23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2015 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter 2015.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2016. Nedan beskrivs de som bedöms få påverkan på moderföretagets finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

Ökade upplysningskrav i juridisk person för att förtydliga innebörd av "utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen". Omfattar däribland redovisningsprinciper. Företagsledningens bedömning är att ändringen innebär utökade redovisningsprinciper.

Företagsledningen bedömer att övriga ändringar i RFR 2, som ännu inte har trätt i kraft, väntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

1.24 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderföretag till dotterföretag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag.

1.25 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

1.26 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.27 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal

forts. Not 1

samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 8,5 (11,0) %, som använts anges före skatt och bedöms åter spegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 147 (214) MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2015 en uppskjuten skattefordran på totalt 32,3 (47,2) MSEK baserat på dessa underskottsavdrag. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av punkt 1.18 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen.

NOT 2 Finansiell riskhantering

RÖRELSERELATERADE RISKER

Kunder

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

Konkurrenter

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Konjunktoren

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunktorens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policier som fastställts av styrelsen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 95 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 5 % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 79 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, Euro och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	JPY	Övriga valutor
Omsättning	311,7	16,6	128,3	83,8	47,7	35,3
Kostnad för handelsvaror	10,3	2,2	4,0	1,7	1,4	1,0
Övriga kostnader	218,0	127,6	57,8	9,0	14,4	9,2

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst

forts. Not 2

kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiters för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiters, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2015	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,2	0,6	-	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	5,4	-	-	-

Per 31 december 2014	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	0,8	0,9	0,6	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	6,3	-	-	-

¹ För fallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

KÄNSLIGHETSANALYS

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Känslighetsanalys

Per 31 december 2015	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 0,5 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 7,8 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 3,7 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 3,3 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,6 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Per 31 december 2014	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 0,6 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 7,1 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 3,1 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,6 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernens målsättning är en nettoskuldssättningsgrad på mellan 0 % och -10 %.

Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2015 respektive 2014 var som följer:

	2015	2014
Total upplåning (not 18)	1,8	2,3
Avgår likvida medel (not 18)	-89,4	-70,7
Nettoskuld	-87,6	-68,4
Totalt eget kapital	290,9	288,6
Summa kapital	203,3	220,2
Nettoskuldssättningsgrad	-43 %	-31 %

NOT 3 Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

MSEK	Försäljning		Anläggnings-tillgångar		Investeringar	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Amerika						
USA	114,6	86,2	1,6	1,4	0,6	1,3
Övriga länder	10,7	6,9	-	-	-	-
	125,3	93,1	1,6	1,4	0,6	1,3
Asien						
Japan	41,4	34,5	0,1	0,1	0,0	0,0
Övriga länder	36,1	30,9	0,1	0,1	0,1	0,0
	77,5	65,4	0,2	0,2	0,1	0,0
EMEA						
Storbritannien	15,3	13,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Tyskland	37,9	38,5	0,1	0,1	0,1	0,0
Övriga länder	39,8	32,2	0,0	0,0	0,0	0,0
	93,0	83,9	0,1	0,1	0,1	0,0
Norden						
Sverige	6,5	5,6	196,9	192,2	17,9	30,8
Övriga länder	9,4	7,7	-	-	-	-
	15,9	13,3	196,9	192,2	17,9	30,8
Summa	311,7	255,7	198,8	193,9	18,7	32,1

NOT 4 Handelsvaror

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 0,0 (0,0) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

NOT 5 Övriga externa kostnader

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Deloitte				
Revisionsuppdraget	0,6	0,6	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,2	0,2	0,1	0,0
Övriga tjänster	0,0	0,0	-	-
Summa Deloitte	0,8	0,8	0,1	0,0
Ersättningar till revisorerna totalt	0,8	0,8	0,1	0,0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstaddade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 6 Personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda under 2015 i koncernen var 157 (159). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Merparten, 61 % (58 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2015		2014	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	91	77 %	89	78 %
Dotterbolag utomlands				
Storbritannien	1	0 %	1	0 %
Tyskland	5	40 %	5	40 %
Frankrike	2	50 %	2	50 %
USA	36	72 %	38	74 %
Sydkorea	5	80 %	5	80 %
Kina	2	50 %	3	67 %
Japan	11	92 %	12	75 %
Totalt i dotterbolag	153	74 %	155	74 %
Koncern totalt	157	74 %	159	74 %

forts. Not 6

KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2015		2014	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7	86 %	5	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	-	-	-	-
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

LÖNER ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 155,4 (143,1) MSEK varav sociala avgifter 29,4 (27,3) MSEK och pensioner 10,2 (9,4) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 10,3 (13,4) MSEK lagts ned på tillgångar och har balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader.

MSEK	2015		2014	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	8,5	3,6 (0,9)	8,2	3,4 (0,8)
Dotterbolag	107,3	36,0 (9,3)	98,2	33,3 (8,6)
Koncern totalt	115,8	39,6 (10,2)	106,4	36,7 (9,4)

Av koncernens pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2015		2014	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	7,4	1,1	7,0	1,2
Dotterbolag i Sverige	1,7	51,4	1,2	48,2
Dotterbolag utomlands	-	54,2	-	48,8
Koncern totalt	9,1	106,7	8,2	98,2

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2015 omfattade denna regel Stefan Skarin. Gruppen ledande befattningshavare har under året utökats med en person. Gruppen omfattar verkställande direktören, finansdirektören samt operative chefen. Ersättning till under året tillkommande ledande befattningshavare har även för denne varit förenlig med vad som godkänts av årsstämman.

STYRELSEN

Vid årsstämman i IAR Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	325 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (3 st)	150 TSEK per ledamot

PRINCIPER

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2015 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2014.

För 2015 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30-50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2015 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2015 motsvarade 48 (45) % av grundlönen.

För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2015 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2015 motsvarade 36 (30) % av grundlönen.

PENSIONSAVTAL

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares sida gentemot bolaget är sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2015

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Styrelsens ordförande Markus Gardien	0,3	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Styrelseledamot Peter Larsson	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Karin Moberg	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Jonas Mårtensson	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Maria Wasing	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-
Verkställande direktören Stefan Skarin	2,8	2,8	1,3	1,3	0,2	0,1	0,3	0,3	-	-	4,6	4,5
Andra ledande befattningshavare	3,2	2,7	1,1	0,8	0,2	0,2	0,7	0,6	-	-	5,2	4,3
Summa	6,7	6,1	2,4	2,1	0,4	0,3	1,0	0,9	-	-	10,5	9,4

NOT 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter	0,1	0,4	0,0	0,4
Valutakursdifferens	0,0	0,2	-	0,0
Erhållna koncernbidrag	-	-	70,0	42,0
Finansiella intäkter totalt	0,1	0,6	70,0	42,4
Räntekostnader	-0,1	-0,1	-0,0	-0,1
Valutakursdifferens	-	-0,0	-	-
Finansiell leasing	-0,1	-0,1	-	-
Finansiella kostnader totalt	-0,2	-0,2	-0,0	-0,1
Finansiella poster - netto	-0,1	0,4	70,0	42,3

NOT 8 Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt på årets resultat	-3,5	-1,5	-	-
Uppskjuten skatt	-16,4	-9,9	-	-8,7
Skatt på årets resultat totalt	-19,9	-11,4	-14,5	-8,7

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
immateriella tillgångar	-0,2	-3,0	-	-
nyttjande av underskottsavdrag	-14,9	-9,0	-14,5	-8,7
support- och underhållsavtal	0,2	0,4	-	-
obeskattade reserver	0,2	-	-	-
övriga temporära skillnader	-1,8	1,7	-	-
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	-16,4	-9,9	-14,5	-8,7

forts. Not 8

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	83,3	53,6	65,9	39,3
Skatt enligt gällande skattesats	-19,7	-12,7	-14,5	-8,6
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,2	-0,0	-0,1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-19,9	-12,9	-14,5	-8,7
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	1,5	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-19,9	-11,4	-14,5	-8,7

SKATTESATS

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på 22 % använts.

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till immateriella tillgångar	-14,2	-14,0	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till obeskattade reserver	-0,1	-0,3	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till övriga temporära skillnader	-2,2	-0,3	-	-
Uppskjutna skatteskulder totalt	-16,5	-14,6	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	32,3	47,2	31,7	46,2
Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal	1,5	1,3	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporäraskillnader	3,0	2,9	-	-
Uppskjutna skattefordringar totalt	36,8	51,4	31,7	46,2
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	20,3	36,8	31,7	46,2

Per balansdagen har koncernen utnyttjade underskott i kvarvarande verksamheter, uppgående till totalt 147 (214) MSEK. Baserat på dessa underskottsavdrag redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran om 32,3 (47,2) MSEK. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det finns faktorer som talar för att skattepliktiga överskott kommer att skapas. Bedömningen om koncernens framtida resultatutveckling baseras såväl på redovisade resultat under senare år som på förbättrade lönsamhetsutsikter. Redovisade skattefordringar avser främst IAR Systems Group AB.

För ovanstående underskottsavdrag finns ingen förfallotidpunkt.

NOT 9 Resultat per aktie

	Koncern	
	2015	2014
Resultat, MSEK	63,4	42,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,02	3,37
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,02	3,34
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	12,63	12,54
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	12,63	12,63

FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

EFTER UTSPÄDNING

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

NOT 10 Immateriella tillgångar

Koncernen, MSEK	Goodwill		Varumärken		Kundavtal		Programvara inkl. internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	112,4	110,7	11,7	11,7	3,4	3,4	90,9	63,0	218,4	188,8
Investeringar	-	-	-	-	-	-	17,7	27,9	17,7	27,9
Omräkningsdifferens	1,1	1,7	-	-	-	-	0,0	-	1,1	1,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-1,0	-	-1,0	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	113,5	112,4	11,7	11,7	3,4	3,4	107,6	90,9	236,2	218,4
Ingående avskrivningar	-	-	-7,6	-6,8	-3,4	-3,4	-21,5	-14,2	-32,5	-24,4
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	1,0	-	1,0	-
Årets avskrivningar	-	-	-0,8	-0,8	-	-	-11,6	-7,3	-12,4	-8,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-8,4	-7,6	-3,4	-3,4	-32,1	-21,5	-43,9	-32,5
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	113,5	112,4	3,3	4,1	0,0	0,0	75,5	69,4	192,3	185,9

ÅRETS INVESTERINGAR

Av årets investeringar i programvara inklusive internt upparbetade programutvecklingskostnader är 4,2 (11,0) MSEK förvärvat separat samt 13,5 (16,9) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 10,3 (13,4) MSEK personalkostnader.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	8,5 % (11,0 %)
År 2-3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	8,5 % (11,0 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 3	8,5 % (11,0 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt trolig visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2015.

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6	20,5	17,2	21,1	17,8
Investeringar	0,0	0,0	1,0	3,4	1,0	3,4
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	-	1,6	-	1,6
Omräkningsdifferens	-	-	0,2	0,6	0,2	0,6
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-0,6	-2,3	-0,6	-2,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,6	0,6	21,1	20,5	21,7	21,1
Ingående avskrivningar	-0,5	-0,5	-12,6	-11,2	-13,1	-11,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0,6	1,4	0,6	1,4
Omräkningsdifferens	-	-	-0,2	-0,5	-0,2	-0,5
Årets avskrivningar finansiell leasing	-	-	-0,5	-0,6	-0,5	-0,6
Årets avskrivningar	-0,0	-0,0	-2,0	-1,7	-2,0	-1,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,5	-0,5	-14,7	-12,6	-15,2	-13,1
Redovisat värde	0,1	0,1	6,4	7,9	6,5	8,0
Moderbolaget, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Ingående avskrivningar	-	-	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-0,4	-0,3	-0,4	-0,3
Redovisat värde	-	-	0,2	0,3	0,2	0,3

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 13,5 (12,2) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Förfaller till betalning inom 1 år	12,2	12,4	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	7,7	5,5	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 3 år	5,5	4,3	0,2	0,3
Förfaller till betalning inom 4 år	1,5	1,3	-	0,2
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	1,1	1,0	-	-

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2015 till 2,9 (2,9) MSEK.

Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 1,1 (0,6) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,5 (0,6) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2015	2014
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	1,2	0,8
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	0,6	1,5
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	1,8	2,3

NOT 12 Andra långfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Depositioner	1,5	1,2	0,1	0,1
Övrigt	0,3	0,3	-	-
	1,8	1,5	0,1	0,1

NOT 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

MSEK	Kapitalandel	Koncern		Moderbolag	
		2015	2014	2015	2014
Aktieinnehav i					
NorNor Holding AB	10 % (15 %)	3,2	4,5	3,2	4,5
		3,2	4,5	3,2	4,5

Andra långfristiga värdepappersinnehav består av onoterade aktier i NorNor Holding AB. Innehavet motsvarar cirka 10 % av det totala antalet aktier i NorNor Holding AB. I december avyttrades 5% av innehavet i NorNor Holding AB. Kvarvarande innehav är värderat till verkligt värde baserat på den transaktionen.

NOT 14 Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2015	2014
Kundfordringar	43,9	39,7
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,4	-0,6
Kundfordringar, netto	43,5	39,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19,6	12,8
Övriga fordringar	1,2	3,1
	64,3	55,0

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2015 var kundfordringar uppgående till 10,5 (7,5) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder

vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR MSEK	Koncern	
	2015	2014
Mindre än tre månader	10,1	7,5
3-6 månader	0,2	0,0
Mer än 6 månader	0,2	0,0
	10,5	7,5

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÅR FÖLJANDE

Valuta	Koncern	
	2015	2014
SEK	12,5	11,6
EUR	19,8	18,0
USD	22,1	15,7
Andra valutor	9,9	9,7
	64,3	55,0

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2015	2014
Avsättningar 1 januari	0,6	0,4
Reservering för osäkra fordringar under året	0,3	0,6
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,1	-0,3
Återförda outnyttjade belopp	-0,4	-0,1
Avsättningar 31 december	0,4	0,6

KREDITKVALITET

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2015.

NOT 15 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Pågående tjänsteuppdrag	-	1,4	-	-
Hyresgaranti	0,0	0,1	-	-
Övrigt	1,2	1,6	0,4	0,2
Övriga kortfristiga fordringar totalt	1,2	3,1	0,4	0,2

NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna intäkter	11,3	5,7	-	-
Förutbetalda hyror	1,5	1,5	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,0	1,0	0,1	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	5,1	4,6	0,2	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	18,9	12,8	0,4	0,3

NOT 17 Likvida medel

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Likvida medel vid årets slut	89,4	70,7	4,2	4,4
Outnyttjade kreditlöften	25,0	25,0	-	-
Summa disponibla likvida medel	114,4	95,7	4,2	4,4

NOT 18 Finansiella instrument

MSEK, 31 december 2015	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
Långfristiga finansiella tillgångar			
Övriga finansiella fordringar	1,7		1,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3,2		3,2
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	44,2		44,2
Likvida medel			
Likvida medel	89,4		89,4
Summa	138,5		138,5
Långfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		0,6	0,6
Kortfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		1,2	1,2
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		5,4	5,4
Summa		7,2	7,2

MSEK, 31 december 2014	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
Långfristiga finansiella tillgångar			
Övriga finansiella fordringar	1,5		1,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4,5		4,5
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	40,9		40,9
Likvida medel			
Likvida medel	70,7		70,7
Summa	117,6		117,6

Långfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		1,5	1,5
Kortfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		0,8	0,8
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		6,3	6,3
Summa		8,6	8,6

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2015	2014
Kassa och Bank	89,4	70,7
Likvida medel	89,4	70,7

Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2015	2014
Kundfordringar	43,5	39,1
Övriga kortfristiga fordringar	1,2	3,1
Kundfordringar och andra fordringar	44,7	42,2

NETTOUPLÅNING

Vid årets slut 2015 uppgick koncernens nettouplåning till -87,6 (-68,4) MSEK. Tabellen på nästa sida visar hur koncernen beräknar nettouplåning samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2015	2014
Kortfristiga lån	-	-
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåttaganden	1,2	0,8
Kortfristiga lån totalt	1,2	0,8
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåttaganden	0,6	1,5
Långfristiga lån totalt	0,6	1,5
Total upplåning	1,8	2,3
Likvida medel	89,4	70,7
Spärrade likvida medel	-	-
Nettoupplåning	-87,6	-68,4
Kreditfacilitet	25,0	25,0

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoupplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Per den 31 december 2015 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 1,8 (2,3) MSEK, varav 0,6 (1,5) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 1,2 (0,8) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2015	2014
Övriga långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåttaganden	Rörlig	SEK	0,6	1,5
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåttaganden	Rörlig	SEK	1,2	0,8
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	-
			1,8	2,3

UPPLYSNINGAR AVSEENDE VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximering av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximering av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad.

NOT 19 Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier:	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Moderbolag			
Antal 2014-01-01	100 000	12 244 561	12 344 561
Eget innehav per 2014-01-01	-	-	-
Nyemission under 2014	-	287 500	-
Avyttrat under 2014	-	-	-
Totalt antal aktier 2014-12-31	100 000	12 532 061	12 632 061
Antal 2015-01-01	100 000	12 532 061	12 632 061
Eget innehav per 2015-01-01	-	-	-
Nyemission under 2015	-	-	-
Avyttrat under 2015	-	-	-
Totalt antal aktier 2015-12-31	100 000	12 532 061	12 632 061

Aktiekapitalet är fördelat på 12 632 061 aktier, varav 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

NOT 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna löner och sociala avgifter	12,2	10,0	3,8	3,1
Upplupna leverantörsskulder	-	0,1	-	0,0
Förutbetalda intäkter	60,9	48,0	-	-
Övriga poster	2,8	2,6	0,2	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	75,9	60,7	4,0	3,3

NOT 21 Ställda säkerheter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2015	2014	2015	2014
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direktpensionsutfästelse	1,8	1,8	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal	1,8	2,3	-	-
Summa avseende egna skulder	3,6	4,1	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Garantier	-	-	-	-
Ställda säkerheter totalt	3,6	4,1	1,4	1,4

forts. Not 22

Moderbolagets innehav

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2015	Bokfört värde 2014
Direkt innehav:							
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0 %	100,0 %	22 846 224	162,3	162,3
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	100 000	27,1	27,1
Indirekt innehav genom dotterbolag							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Oxford, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Sarl	539 357 327 R.C.S Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Utgående bokfört värde						189,4	189,4

Koncernens sammansättning

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

Huvudsaklig verksamhet	Geografisk verksamhet	2015-12-31	2014-12-31
Produktutveckling	Europa	1	1
Produktutveckling	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Europa	2	3
Försäljningskontor	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Asien	3	3

NOT 22 Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolag	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	189,4	189,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,4	189,4
Ingående nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående bokfört värde	189,4	189,4

Dotterföretag

IAR Systems Group bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterföretag i många delar av världen. Moderföretag har bestämmande inflytande över ett dotterföretag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Samtliga dotterföretag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderföretaget IAR Systems Group AB (publ).

NOT 23 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,0 (4,5) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

TRANSAKTIONER MED ÖVRIGA NÄRSTÅENDE

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2016 för fastställelse.

Stockholm den 17 mars 2016

Stefan Skarin

*Verkställande direktör
Styrelseledamot*

Markus Gerdien

Styrelseordförande

Peter Larsson

Styrelseledamot

Jonas Mårtensson

Styrelseledamot

Maria Wasing

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2016

Deloitte AB

Erik Olin

*Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Revisionsberättelse

Till årsstämman i I.A.R. Systems Group AB Organisationsnummer 556400-7200.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R. Systems Group AB för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31-60.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten

i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R. Systems Group AB för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

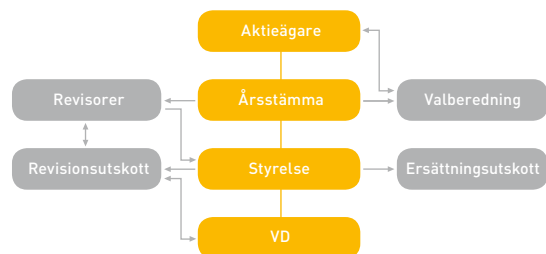
Stockholm den 17 mars 2016
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2015 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ Stockholm SmallCap.

Bolagsstyrningsrapporten 2015 är granskad av IAR Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.



Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

IAR Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investerares. IAR Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. IAR Systems Group har inte gjort några överträdelse varken mot NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE

IAR Systems Groups aktier har varit noterade på NASDAQ Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 12 632 061 aktier varav 100 000 A-aktier. Samtliga aktieslag äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2015 till 8 946 (8 030). Av dessa hade 562 (479) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 16 (20) % av aktiekapitalet och 15 (19) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 26-27.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämman, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämman sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning

skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMAN 2015

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Markus Gardien, Peter Larsson, Jonas Mårtensson och Stefan Skarin, samt nyvaldes Maria Wasing. Karin Moberg hade avböjt omval. Stämman utsåg Markus Gardien till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 325 000 kronor och till övriga ledamöter 150 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag dela ut SEK 5,00 per aktie för 2014.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom.

Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

STYRELSEN

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan.

Ledamöternas medelålder är 51 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. IAR Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

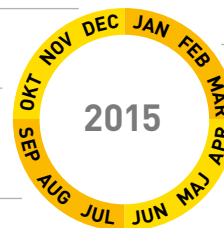
Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen,

Möte avseende affärsplan och finansiell plan

Q3 rapportmöte

Q2 rapportmöte



Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultatet för helåret

Q1 rapportmöte

Konstituerande möte

STYRELSE 2015

	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Markus Gerdien, ordförande	2011	Nej	Ordförande	Ordförande
Peter Larsson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Karin Moberg (avgick 29/4)	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Maria Wasing (tillträdde 29/4)	2015	Nej	Ledamot	Ledamot
Jonas Mårtensson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	-

koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR

Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policies och regelsystem.

Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsen arbete under 2015

Under 2015 avhöll styrelsen åtta sammanträden, varav sex ordinarie och två extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande

befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelagat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell nedan.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2015 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTARBETE

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga

ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 66-67 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

REVISORER

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämma 2015, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2016. Huvudansvarig revisor är Erik Olin (född 1973). Vid sidan av IAR Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat CLX Communications, Micro Systemation, NetEnt, Microsoft Sverige och TeliaSonera Sverige.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av

årsbokslutet för räkenskapsåret 2015. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,2 (0,2) MSEK år 2015. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2014 och 2015 se not 5 sid 50.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2015	2014
Markus Gerdien, ordförande	317	300
Peter Larsson	142	125
Karin Moberg	42	125
Maria Wasing	100	-
Jonas Mårtensson	142	125
Stefan Skarin	-	-

NÄRVAROFREKVENSTYRELSEMÖTEN 2015

	11/2	17/3	29/4	29/4 kons	12/5	17/8	21/10	10/12	Totall
Markus Gerdien, ordförande	●	●	●	●	●	●	●	●	8/8
Peter Larsson	●	●	●	●	●	●	●	●	8/8
Karin Moberg <i>(avgick 29/4)</i>	●	●	●	-	-	-	-	-	3/3
Maria Wasing <i>(tillträdde 29/4)</i>	-	-	-	●	●	●	●	●	5/5
Jonas Mårtensson	●	●	●	●	●	●	●	●	8/8
Stefan Skarin	●	●	●	●	●	●	●	●	8/8

● Närvarat ● Ej närvarat

inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef sedan februari 2008.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2015 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2014. Gruppen ledande

befattningshavare har under året utökats med en person. Gruppen omfattar verkställande direktören, finansdirektören samt operative chefen. För 2015 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Detta gäller även för den under året tillkommande ledande befattningshavaren. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30-50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

INTERN KONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom IAR Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad

ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2015

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, VD	2015	2 763	1 335	153	311	4 562
	2014	2 773	1 257	154	308	4 492
Andra ledande befattningshavare	2015	3 175	1 155	172	703	5 205
	2014	2 690	800	183	575	4 248

analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems Groups webbplats.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN, 3 MÖTEN

Markus Gerdien, ordförande
Peter Larsson • Maria Wasing • Jonas Mårtensson

IAR Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet

har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2016 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de tre mötena var samtliga ledamöter närvarande.

REVISIONSGRUPPEN

Revisionsutskottet skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

REVISIONSGRUPPEN, 2 MÖTEN

Markus Gerdien, ordförande
Peter Larsson • Maria Wasing • Jonas Mårtensson

Samtliga ledamöter av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och aktieägare i enlighet med koden.

Utskottet ska även granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionsrelaterade uppdrag för bolaget.

Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

VALBEREDNINGEN

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

VALBEREDNING, 3 MÖTEN

Ulf Strömsten, Catella, ordförande
Tedde Jeansson Jr • Håkan Berg, Robur.

Årsstämman 29 april 2015 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2015 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2016.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningens förslag offentliggörs i

kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2016.

Ledamöterna har inte av IAR Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de tre mötena var samtliga ledamöter närvarande.

Förslag att föreläggas årsstämman 2016 för beslut:

- Ordförande vid årsstämman
- Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- Valberedning inför årsstämma 2017

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

*Till årsstämman i IAR Systems Group AB,
org.nr 556400-7200*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 på sidorna 62-67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om

bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport

har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 17 mars 2016
Deloitte AB

Erik Olin, *Auktoriserad revisor*

Koncernstyrelse

Markus Gerdien

Styrelseordförande.

Född: 1960.

Ledamot: Sedan 2011.

Utbildning: System och datavetenskap och ekonomi.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Medius AB, Apptus Technologies AB och i Common Agenda Venture Management AB, ledamot i Emric Partners AB och Extenda Holding AB.

Erfarenhet: Mer än 25 års erfarenhet från programvaruindustrin och har haft ledande positioner i produktorienterade mjukvaruföretag som bland annat VD i Front Capital Systems AB, affärsområdeschef Observer Group AB, divisionschef Nasdaq OMX, styrelseuppdrag i Orc Group AB och COO för Orc Group AB.

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier per den 29 februari 2016.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Peter Larsson

Ordinarie Ledamot.

Född: 1964.

Ledamot: Sedan 2010. Under åren 2010-2013 även styrelseordförande.

Utbildning: Examen i data- och systemvetenskap från Stockholms universitetet

Övriga styrelseuppdrag: Peter är styrelseordförande i Lundalogik AB, styrelseledamot i Palette Software & Consulting och Axiomatics.

Erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet från programvaruindustrin som bland annat vd i EPiServer AB, Protect Data AB och Pointsec Mobile Technologies AB.

Aktieinnehav: 83 590 B-aktier per den 29 februari 2016.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Stefan Skarin

Ordinarie Ledamot.

Född: 1962.

Ledamot: Sedan 2002.

Befattning: Verkställande direktör 2001-2006 samt sedan februari 2008.

Utbildning: IHM, internationella sälj-, kommunikations- och ledarskapsutbildningar, samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

Övriga styrelseuppdrag: -

Erfarenhet: Tidigare bland annat försäljningschef i Adobe Norden, vd i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Jonas Mårtensson

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot.

Utbildning: Civilekonom med examen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB, ledamot i Doro AB, DistlT AB, Alcadon Holding AB samt JNM Invest AB.

Erfarenhet: Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Aktieinnehav: 30 000 B-aktier per den 29 februari 2016.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Maria Wasing

Ordinarie Ledamot.

Född: 1970.

Ledamot: Sedan 2015.

Utbildning: Kandidatexamen med inriktning på marknadsföring och organisation från University of Arkansas at Little Rock.

Övriga styrelseuppdrag: -

Erfarenhet: Maria har mer än 20 års erfarenhet från mjukvarubolag och onlinebranschen och Maria har under den tiden haft ledande roller inom marknadsföring, kommunikation, försäljning och partnerstrategi.

Aktieinnehav: 500 B-aktier per den 29 februari 2016.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Markus Gerdien

Jonas Mårtensson

Maria Wasing

Stefan Skarin

Peter Larsson

Koncernledning

Stefan Skarin

Befattning: Verkställande direktör

Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i IAR Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001-2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 20 års erfarenhet inom IT och mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, VD i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

Stefan föddes 1962 och har utbildningar från IHM Business School samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring.

Se även styrelse på sidan 68.

Stefan Ström

Befattning: Finansdirektör

Stefan är CFO för IAR Systems sedan april 2009. Stefan har varit operativ chef (COO), verkställande direktör 2006-2008 och finanschef på IAR Systems Group AB sedan 1997 (tidigare Intoi AB). Stefan var drivande bakom förvärvet av IAR Systems under 2005 och Intois fokusering på IAR Systems under 2011.

Stefan föddes 1958 och är utbildad civilekonom från Lunds universitet.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring, samt 310 B-aktier (fru/barn) per den 29 februari 2016.

Carl Johan Toll

Befattning: IT-chef

Carl Johan föddes 1962 och har studerat matematik och datateknik på Uppsala universitet, och har arbetat på IAR Systems sedan augusti 2014. Innan det arbetade han nio år som IT chef hos SDR Svensk Direktreklam och 15 år hos Nocom i flera olika roller.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier per den 29 februari 2016.

Petter Edman

Befattning: Teknikdirektör

Petter har arbetat inom IAR Systems i över 15 år i ett antal positioner inom teknikutveckling. Dessförinnan har Petter mångårig erfarenhet av telekombranschen, tidigare bland annat som teamledare för Elmetel, en FoU-organisation som ägdes gemensamt av Ericsson och svenska Telecom.

Petter föddes 1964 och har en civilingenjörs-examen i teknisk fysik, med inriktning på datateknik, från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier per den 29 februari 2016.

Lena Forssblad

Befattning: HR-chef

Lena har arbetat på IAR Systems i ledande position sedan 2001. Hon har en examen inom beteendevetenskap och företagsekonomi från Umeå universitet.

Lena föddes 1963 och har tidigare arbetade som Personalchef på St:Eriks Ögonsjukhus i Stockholm och hon har också tidigare erfarenhet från att arbeta inom en kommun med HR.

Aktieinnehav: -

Mats Ullström

Befattning: Operativ chef/Produktdirektör

Mats har arbetat på IAR Systems sedan 2001. Dessförinnan arbetade Mats bland annat som Professional Services Manager på Mimer Information Technology och som mjukvarukonsult på Programator Consulting AB.

Mats föddes 1963 Högskoleexamen på datavetenskapliga Linjen från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier per den 29 februari 2016.

Erik Winroth

Befattning: Utvecklingschef

Erik har arbetat på IAR Systems sedan september 2015 och har mer än 20 års erfarenhet av programvaruutveckling, främst inom inbyggda system. Hans erfarenheter inom ledning är främst inom försvarsindustrin med mer än 15 år i olika ledande positioner.

Erik föddes 1967 och är utbildad civilingenjör med examen från Uppsala universitets tekniska Högskola.

Aktieinnehav: 100 B-aktier per den 29 februari 2016.

Revisor

Erik Olin

Född 1973 • Auktoriserad revisor • Revisor i IAR Systems Group AB sedan 2012 • Deloitte AB.



Erik Winroth

Lena Forssblad

Stefan Skarin

Stefan Ström

Mats Ullström

Carl Johan Toll

Petter Edman

Ordlista

APPLIKATION

En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

ARKITEKTUR

En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad krets-design och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

ARM

ARM Holdings plc är ett multinationellt företag som licensierar en standard-design för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest ARM-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

CHIP

Ett annat ord för integrerad krets

C-RUN

En tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

C-STAT

En tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

DEBUGPROB

En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som programutvecklaren har skapat.

DEBUGGER

En debugger är ett datorprogramvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i programmet som han/hon har skapat, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

IAR EMBEDDED WORKBENCH

IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används av utvecklare för att skapa kod till små och medelstora (8-, 16-, 32-bitars) processorer i inbyggda system som styr digitala produkter.

INBYGGT SYSTEM

Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare, diskmaskiner o.s.v. IAR Systems kunder utvecklar och marknadsför produkter som drivs av inbyggda system.

INTEGRERAD KRETS (IC)

En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

INTERNET OF THINGS

Internet of Things är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att saker, såsom maskiner, fordon och hushållsapparater, samt varelser och människor, utrustas med sensorer och processorer och kan därmed uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

KOMPILATOR

En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

KÄLLKOD

Källkod, även kallad programtext, programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar.

MIKROPROCESSOR

En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

PROCESSOR

När ordet används i samband med IAR Systems produkter, är processor en förkortning för mikroprocessor.

RENESAS

En av världens största processorleverantörer med bred produktportfölj och med långvarigt samarbete med IAR Systems. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Renesas-processorer på marknaden för inbyggda system.

UTVECKLINGSVERKTYG

I samband med IAR Systems produkter syftar utvecklingsverktyg på IAR Embedded Workbench som är en komplett uppsättning utvecklingsverktyg. Verktygen är programvara som utvecklaren använder för att skapa sina egna program. De viktigaste av dessa är en editor att skriva källkoden i, en kompilator för att omvandla källkoden till instruktioner som processorn kan använda, en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett applikationsprogram, och en debugger som används för att hitta problem med programmet.

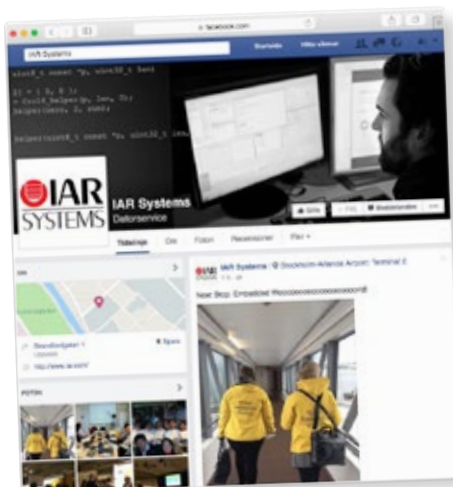
8-, 16-, 32-BITAR

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. IAR Systems utvecklingsverktyg används för att utveckla inbyggda system baserade på 8-, 16-, och 32-bitarsprocessorer. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta. Generellt sett gäller regeln att ju större arkitekturen är, desto mer kraftfull och kostsam är processorn.

Källor:

IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.

IAR Systems i social media



Vi ses på facebook!
www.facebook.com/iarsystems



Tekniska tips, mässnyheter
och instruktionsfilmer hittar
du på [www.youtube.com/
user/IARSystemsUSA](http://www.youtube.com/user/IARSystemsUSA)



www.linkedin.com/company/iar-systems

IAR CONNECT

www.iarconnect.com/hello-world

PÅ IAR CONNECTS SIDA "HELLO WORLD" HITTAR
DU NYHETER KRING INTERNET OF THINGS



Följ Stefan Skarin på twitter!
@sskarin

