



IAR Systems kontor i Seoul, Korea, öppnades 2012 och har idag ett team av fem personer.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i IAR Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls onsdagen 26 april 2017 klockan 18.00 på Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

IAR Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats (www.iar.com/investerare) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- › dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 20 april 2017.
- › dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast torsdagen den 20 april 2017, under adress IAR Systems Group AB (publ), Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm eller via webben på www.iar.com/investerare.

Vid anmälan bör följande uppges:

- › namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 20 april 2017 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman.

Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.



FINANSIELL KALENDER 2017

Bokslutskommuniké 2016	14 februari 2017
Delårsrapport januari–mars 2017	26 april 2017
Årsstämma 2017	26 april 2017
Delårsrapport januari–juni 2017	16 augusti 2017
Delårsrapport januari–september 2017	24 oktober 2017

IAR SYSTEMS PÅ EN MINUT

Vi levererar förstklassig teknik och service som gör det möjligt för företag världen över att skapa nutidens produkter och framtidens innovationer.

Våra produkter används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag.

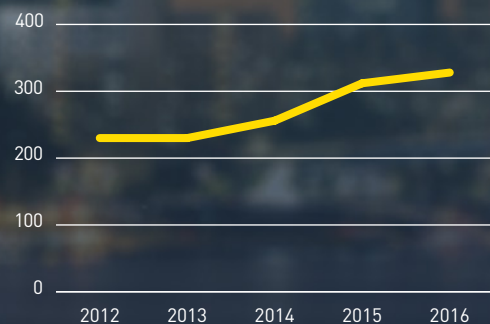
Våra kunder finns över hela världen inom en mängd olika branscher.

IAR Systems Group AB är noterat på NASDAQ Stockholm, Mid Cap.

Vi är 165 anställda på tio kontor över tre kontinenter.

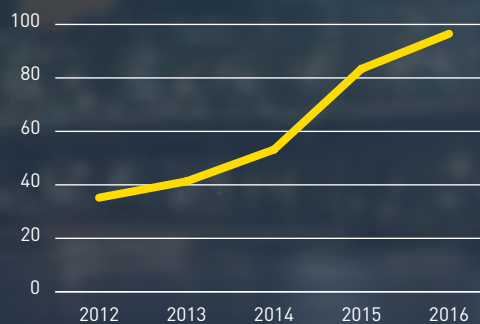
Nettoomsättning 2016

328,4 MSEK  +5 %



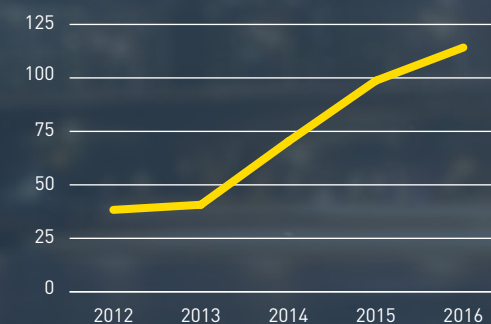
Rörelseresultat 2016

96,5 MSEK  +16 %



Kassaflöde 2016

114,2 MSEK  +16 %



Förslag på utdelning: **5,00 SEK.**

MED FOKUS PÅ FRAMTIDA INNOVATIONER

Det är dags för mig att summera och reflektera över ännu ett år, något som alltid är lika roligt då jag tycker att jag har världens bästa jobb!

Under 2016 var en av de stora händelserna att vi tecknade avtal med Renesas kring Renesas Synergy Platform. Detta avtal och samarbete är ett resultat av den andra fasen av vår strategiska utveckling, en vidareutveckling som inleddes efter att vi under 2014 stabiliserat vår lönsamhet och överträffat vårt finansiella mål med över 20 procents rörelsemarginal. Efter att avtalet med Renesas blivit klart under 2016 så skiftade mitt fokus till att planera nästa fas i IAR Systems förädling. Vår starka grund är fortsatt en affärsmodell med licensbaserade intäkter, och dessutom har vi en fantastisk teknik och lojala kunder. Vår stabila utveckling bygger på att vi fortsätter att genomföra vår strategiska planering lika framgångsrikt som de senaste åren.

När vi tog sikte på marknaden för Internet of Things för några år sedan visste vi att vår teknik och våra stabila relationer på marknaden öppnar dörrar för att agera och fånga volymen i produkter snarare än i utvecklare. Detta är något som gör marknaden för Internet of Things väldigt intressant för oss. Det var också viktigt för oss att inte riskera varken vår finansiella stabilitet eller vårt oberoende. Därav blir det en viktig milstolpe att kunna summera året med ett exklusivt avtal med Renesas som ger oss royalty-intäkter på processorer med mycket små kostnader

och obefintlig risk för oss. Det är också ett tydligt bevis på att vår ambition inte bara står i att stärka vår position kortsiktigt utan också att säkra vår position på längre sikt.

Innan jag fokuserar framåt för 2017 vill jag reflektera över utfallet av vårt strategiska genomförande av 2016. Amerika har haft ett utmanande år i att fånga den ökade efterfrågan på marknaden, något som jag vill vara tydlig med inte är en följd av externa faktorer utan en följd av vårt eget utförande. Vi arbetar intensivt för att förbättra detta. En region som däremot lyckats med att fånga marknads efterfrågan är EMEA som under året har skapat en trygghet i vår försäljnings-tillväxt. APAC har haft ett stabilt år med viss variation mellan de olika marknaderna.

Tidigt på året informerades vi om att vi har en pågående transaktion som skulle utöka vårt erbjudande och ge oss en position i den pågående konsolideringen. Dessvärre fullföljdes inte transaktionen vilket ledde till en avsaknad av en tydlig tilläggsprodukt, något som var planen för 2016. Under året har vi därför fokuserat mer på att stärka vårt befintliga produkt-erbjudande på flera olika områden.

Mitt löfte för 2016 var möten, relationer och förädling av våra produkter. Jag känner mig trygg i att tala om våra löften för 2017 då vi verkligen varit

fokuserade och noggranna i vår planering för nästa fas i vår strategiska utveckling. In i 2017 tar vi med oss en finansiellt resultat som aldrig varit bättre, oavsett om man ser till omsättning, resultat eller kassaflöde. Vi tar också med oss en tydlig strategisk plan och har inför 2017 investerat, rekryterat och organiserat för att möjliggöra tydligt fokus framåt.

På världens bästa jobb står jag stadigt fokuserad på vår taktiska vardag, med tankar på hur vi ska fullfölja vår ambition och med hjärtat mot våra medarbetare, kunder och partners. Blicken har jag tydligt fokuserad på våra egna och kunders framtida innovationer.

Vi ses.

Stockholm den 7 mars 2017



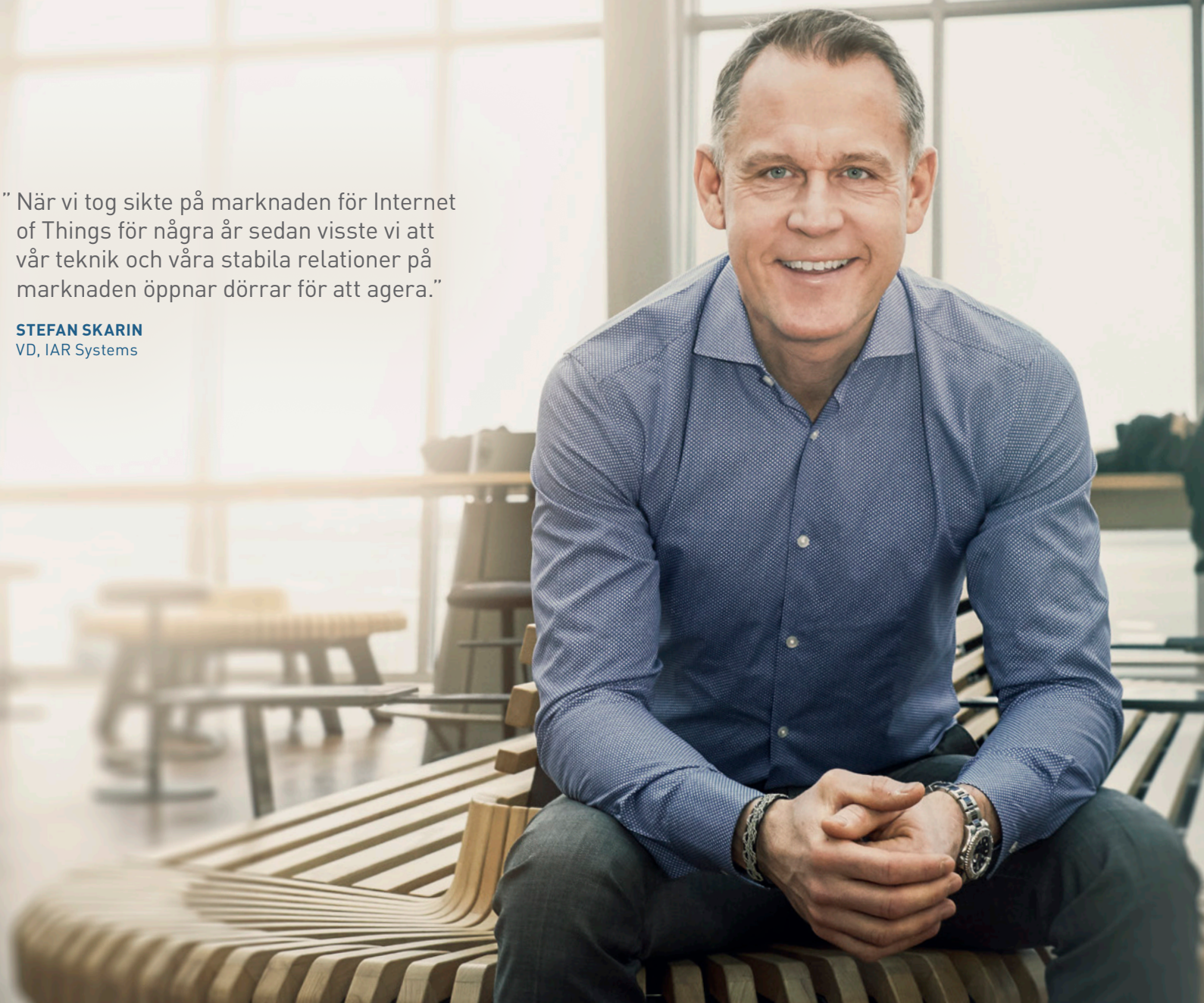
STEFAN SKARIN

VD, IAR Systems Group AB



” När vi tog sikte på marknaden för Internet of Things för några år sedan visste vi att vår teknik och våra stabila relationer på marknaden öppnar dörrar för att agera.”

STEFAN SKARIN
VD, IAR Systems



2016

Bästa året någonsin, präglat av viktiga investeringar, rekryteringar och organisationsförändringar för tydligt fokus framåt.

- > Årets omsättning 328 MSEK.
- > EBITDA 113 MSEK.
- > Rörelsemarginal 29 procent.

NOV

Deltagande på flera mässor i Europa, bland annat Embedded Conference Scandinavia i Kista.

OKT

Deltagande på världens största ARM-event, ARM TechCon, i Santa Clara, Kalifornien.

SEP

Tillsättande av regionchef för EMEA.

JUL

Tillsättande av landschefer med ansvar för USA och Japan.

MAJ

Deltagande på vår första IoT-dedikerade mässa, IoT DevCon i Santa Clara, Kalifornien.

APR

Etablering av ny affärsmodell och exklusivt royaltyavtal med Renesas för Renesas Synergy Platform.

FEB

Deltagande på branschens största mässa Embedded world i Nürnberg, Tyskland.

IAR SYSTEMS huvudkontor har sedan starten 1983 funnits i Uppsala och har utsikt ut mot Upplands längsta å, Fyrisån.

ÅRET I KORTHET

Q4

Nettoomsättning (75,9)

85,0 MSEK

Rörelseresultat (18,4)

26,5 MSEK

Kassaflöde från löpande verksamhet (28,1)

39,5 MSEK

Q1

Nettoomsättning (76,9)

80,5 MSEK

Rörelseresultat (20,3)

19,2 MSEK

Kassaflöde från löpande verksamhet (18,3)

22,0 MSEK

Q3

Nettoomsättning (79,8)

81,1 MSEK

Rörelseresultat (25,0)

28,5 MSEK

Kassaflöde från löpande verksamhet (20,6)

32,1 MSEK

Q2

Nettoomsättning (79,1)

81,8 MSEK

Rörelseresultat (19,7)

22,1 MSEK

Kassaflöde från löpande verksamhet (31,7)

20,6 MSEK

INVESTMENT CASE

IAR Systems är världens ledande leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Programvaran används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag inom många olika branscher som exempelvis industriautomation, medicin-teknik, konsumentelektronik och fordonsindustri. Den förstklassiga teknik och service som IAR Systems erbjuder gör det möjligt för kunderna att skapa nutidens produkter och framtidens innovationer.

ETT LÖNSAMT TILLVÄXTFÖRETAG

Med sin ledande teknologi befinner sig IAR Systems i en unik marknadsposition. Företaget startades för mer än 30 år sedan och har sedan dess kontinuerligt utvecklats och förfinat sina produkter för att möta kundernas efterfrågan. Huvudkontoret ligger i Uppsala men genom företagets globala räckvidd kan mer än 95 procent av omsättningen hänföras till marknader utanför Norden. Den huvudsakliga produktutvecklingen sker i Uppsala men även till viss del i USA. Därutöver finns försäljnings- och supportkontor i Sverige, Tyskland, Frankrike, Japan, Kina, Korea och USA. Via distributörer är IAR Systems representerat i ytterligare 43 länder.

Företagets affärsmodell är licensbaserad. IAR Systems säljer en licens till en användare som då får rättighet att använda programvaran IAR Embedded Workbench. Modellen är flexibel och kan anpassas beroende på hur många programvaruanvändare som kunden behöver. Denna modell skapar en nära relation till kunderna samtidigt som den genererar ett jämnt kassaflöde. Utöver detta fokuserar företaget på marknader där företaget bedömer att det finns stor potential som exempelvis fordonsindustrin samt Internet of Things.

Som en del av IAR Systems satsning på Internet of Things har företaget tecknat ett exklusivt royaltyavtal med Renesas Electronics för Renesas Synergy Platform, som erbjuder en helhetslösning för innovativ produktutveckling. Avtalet med Renesas innebär att IAR Systems

kompletterar sin licensbaserade affärsmodell med en royaltybaserad. Det nya avtalet med Renesas innebär en royaltyintäkt för varje mikroprocessor i de produkter som kunden i slutändan tillverkar. För en kund i den nya modellen får IAR Systems intäkter under hela den tid som kundens produkter produceras, vilket kan handla om många år.

TEKNIK I FRAMKANT

I en allt mer digitaliserad värld är den programvara som IAR Systems erbjuder en förutsättning för att utveckla smarta produkter. Smarta produkter finns idag i alla branscher – från konsumentelektronik, medicin-teknik och sjukvård, till tillverkningsindustri och fordonsindustri. Alla smarta produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. Utvecklaren behöver en programvara för att kunna programmera in instruktioner i processorn som ska styra den smarta produkten. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench hjälper utvecklare att programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion i det inbyggda systemet. Denna kompletta programvara gör att kundernas produktutveckling underlättas, effektiviseras och kvalitetssäkras. IAR Embedded Workbench finns i ett antal olika

Med sin ledande teknologi befinner sig IAR Systems i en unik marknadsposition.

varianter för att matcha olika typer av processorer och uppdateras kontinuerligt med förfinad funktionalitet och stöd för nya processorer för att möta kundernas och marknadens behov. Totalt stödjer IAR Embedded Workbench mer än 11 000 processorer inom 8-, 16-, och 32-bitarsarkitekturer, något som är en viktig förklaring till IAR Systems unika position på marknaden. Det breda stödet skapar en stor flexibilitet och nytta för kunderna. Kunderna kan behålla sin utvecklingsmiljö även om de har för avsikt att byta processor, för exempelvis ett nytt projekt, och kan dessutom återanvända 70–80 procent av tidigare utvecklad kod. Det ger en stor besparing i både tid och resurser.

IAR Systems produktportfölj är under ständig vidareutveckling och under de senaste åren har IAR Systems kompletterat portföljen ytterligare genom att erbjuda tilläggsprodukter som underlättar kundens dagliga arbete. Förutom att dessa innebär lönsam merförsäljning så innebär en bredare produktportfölj att IAR Systems ytterligare stärker sin konkurrenskraft. Till alla kunder som köper programvara kan IAR Systems erbjuda ett komplett supportavtal som ger kunden tillgång till tekniskt stöd samt kontinuerliga produktuppdateringar. Supportavdelningen på IAR Systems är välkänd och uppskattad för sin mångåriga erfarenhet och goda kunskap, något som ger kunden mervärde.

ENGAGERAT TEAM MED SERVICEFOKUS


IAR Systems globala organisation och stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där företaget

är verksamma. Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till den starka närvaro IAR Systems har över hela världen, något som gör att företaget kan möta kunden på dess marknad. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar IAR Systems de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

INTERNET OF THINGS DRIVER TILLVÄXT

Marknaden står inför ytterligare tillväxt driven av Internet of Things i takt med att fler och fler inser potentialen som finns inom detta område. Under de senaste åren har uppkopplade produkter och tjänster ökat enormt och 2020 beräknas det finnas mer än 50 miljarder uppkopplade produkter. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning. Möjligheterna med Internet of Things är därför stora och finns inom allt från fordonsindustri, hälsa och sjukvård till logistik, smarta städer och industriautomation.

IAR Systems möjliggör Internet of Things och innovation inom området genom att koppla ihop produkter med teknik. Med sin teknik och starka marknadsposition står IAR Systems väl rustade att möta kundernas behov av stabila och kompletta lösningar för effektiv produktutveckling inom Internet of Things. Samarbetet med Renesas kring Renesas Synergy Plattform är en del av företagets satsning på Internet of Things.



OLA SÖDERSTRÖM är en av de 52 utvecklare som arbetar på IAR Systems huvudkontor i Uppsala.

AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGI

Vi gör det möjligt för företag världen över att skapa nutidens produkter och framtidens innovationer.

AFFÄRSIDÉ

IAR Systems tillför ett värde till organisationer som utvecklar produkter med inbyggda system. Vi tillhandahåller de verktyg och tjänster som gör att utveckling av inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. Detta gör att våra kunder över hela världen kan leverera bättre produkter snabbare till sina marknader.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Styrelsen har fastställt följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- › Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- › Rörelsemarginalen ska överstiga 25 % över en konjunkturcykel.

STRATEGISKA HÖRNSTENAR

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- › Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och effektivitet.
- › Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- › Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt bredda erbjudandet av produkter och tjänster.
- › Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- › Att aktivt skapa ett nära samarbete med marknadens viktigaste aktörer för att skapa långsiktig kundnytta och en unik marknadsposition.

FÖRSÄLJNINGSTRATEGI

IAR Systems försäljningsstrategi bygger på licensbaserad försäljning i alla geografiska regioner och alla specifika branscher. Utöver detta fokuserar företaget på marknader där företaget bedömer att det finns stor potential som exempelvis fordonsindustrin samt Internet of Things. Under 2016 har IAR Systems lagt till en royaltybaserad affärsmodell genom tecknande av avtal med Renesas Electronics Corporation

för Renesas Synergy Platform. Detta avtal kommer att ge en royaltyintäkt för varje mikroprocessor i de produkter som kunden i slutändan tillverkar. Avtalet omfattar samtliga processortyper som erbjuds i Renesas Synergy Platform.

Företaget har global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljnings- och supportkontor i Sverige, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Tyskland och USA. Dessutom är företaget representerat i ytterligare 43 länder via distributörer.

PRODUKTSTRATEGI

IAR Systems produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsas det kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och kontoret i Los Angeles. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster. Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. IAR Systems programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system.

AMBITION, UTFALL OCH PLAN

AMBITION 2016



Fortsätta att lansera fler produkter som vänder sig till den befintliga kundbasen för en ökad försäljningspotential.

Förädla det strategiska samarbetet med Renesas inom marknaden för Internet of Things.

Utvärdera kompletterande affärsmodeller med inriktning på att förenkla och effektivisera användning av vår teknologi.

UTFALL 2016



Uppdaterade ARM-erbjudandet med stöd för den senaste säkerhetsfokuserade ARMv8-M arkitekturen, utökade avancerade debugging-möjligheter samt optimerad prestanda för att bibehålla ledande position på marknaden.

Tecknade exklusivt avtal med Renesas Electronics för Renesas Synergy Platform.

Etablerade en royaltibaserad affärsmodell för Renesas Synergy Platform.

PLAN 2017



Utöka erbjudandet till att omfatta vertikala marknader med stor potential.

Förädla erbjudandet genom att etablera nya strategiska samarbeten.

Öka delaktigheten i den pågående konsolideringen av marknaden.

TEKNIK I FRAMKANT SOM FRAMTIDS-SÄKRAR KUNDENS PRODUKTUTVECKLING

Sedan starten 1983 har vi erbjudit teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling. Genom att leverera välbeprövade produkter av god kvalitet hjälper vi företag inom en rad olika branscher över hela världen att vara konkurrenskraftiga på sina respektive marknader.

Med våra produkter underlättas, effektiviseras och kvalitetssäkras utvecklingen för våra kunder. Vi samarbetar med utvalda partners för att hela tiden kunna ge kunden en komplett lösning. Vi sätter alltid kundernas behov i fokus och lyssnar på dem för att uppdatera vårt erbjudande så att det möter deras krav och behov.

KOMPLETT PROGRAMVARA SOM FÖRENKLAR OCH EFFEKTIVISERAR UTVECKLING

Alla digitala produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. För att utveckla ska kunna programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion behövs utvecklingsverktyg. Vår programvara IAR Embedded Workbench

är en komplett uppsättning av utvecklingsverktyg som gör det möjligt för utvecklare att programmera in instruktioner i processorn som ska styra den digitala produkten.

En av de viktigaste egenskaperna hos IAR Embedded Workbench är att programvaran kan leverera enastående kodoptimeringar, vilket gör det möjligt för kunden att maximera potentialen i det inbyggda systemet. Programvaran säkerställer också att koden överstämmer med industristandarder så att koden blir tillförlitlig i sin tillämpning.

IAR Embedded Workbench finns i 22 olika varianter för att matcha olika typer av processorer och uppdateras kontinuerligt med förfinad funktionalitet och stöd för nya processorer. Det finns även säkerhetscertifierade versioner som effektiviserar och underlättar utveckling av säkerhetskritiska produkter inom exempelvis fordonsindustrin.

Förutom IAR Embedded Workbench erbjuder IAR Systems ett antal kompletterande produkter som underlättar arbetet ytterligare för utvecklare.

VIKTIGA
LANSERINGAR
2016

Lansering av
RENEAS
SYNERGY
PLATFORM
tillsammans med
Renesas.

Breddat
erbjudande för
KODANALYS genom
utökad version av
tilläggsprodukten
C-STAT.



”Våra produkter är välkända för god kvalitet och tillförlitlighet. Detta gör mig och mitt team av utvecklare oerhört stolta över vårt arbete och det faktum att vi är en del av våra kunders framgång.”

SUSANNE DAHLÉN
Utvecklingschef, IAR Systems

**UPPDATERAT
PROCESSORSTÖD**
för en mängd nya processorvarianter, många speciellt anpassade för utveckling inom Internet of Things.

**NYA
DEBUGPROBAR**
som ger utvecklare avancerade felsöknings- och debuggning-möjligheter.

**OPTIMERING
AV PRESTANDA**
i produkter och prestanda i producerad kod.

Tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN är helt integrerade i IAR Embedded Workbench och gör det möjligt att kvalitetssäkra koden i ett tidigt skede. Istället för att göra kodanalyser enbart

i slutet av utvecklingsprocessen ger dessa analysverktyg komplett kodanalys naturligt integrerat i det dagliga arbetet och ger full kontroll över koden genom hela processen.

Vi erbjuder även debugprobar som ger utvecklare avancerade felsöknings- och debuggningmöjligheter. Probarna används för att skapa förenklade och mer flexibla arbetsflöden. I tillägg till detta har vi även produkten IAR visualSTATE som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och som tillsammans med IAR Embedded Workbench möjliggör effektiviserad design av komplex strukturerade applikationer.

OMFATTANDE TEKNISK SUPPORT OCH SERVICE

Vi erbjuder våra kunder ett engagerat team av sälj och support som finns där för att stötta kunden i alla steg. Teamet är tillgängligt för diskussion och coaching för att säkerställa att vi levererar en lösning som passar kundens behov. Vi delar gärna med oss av vår kunskap för att hjälpa kunden att öka sin produktivitet.

Till alla kunder som köper en programvara kan vi erbjuda ett komplett supportavtal som ger dem tillgång till tekniskt stöd från IAR Systems högkvalitativa supportorganisation över hela världen. Med sin mångåriga branscherfarenhet uppskattas supportmedarbetarna stort av kunderna. Supportavtalet ger också kontinuerligt produktunderhåll, det vill säga direkt tillgång till nya produktversioner och uppdateringar.

Vi tillhandahåller även utbildningsprogrammet IAR Academy, som riktar sig till såväl nya som erfarna användare av våra produkter. IAR Academy utgörs av ett antal olika kurser inom programmering och strävar efter att ge företag och utvecklare en kunskapsinjektion samt maximera deras programvaruinvestering.



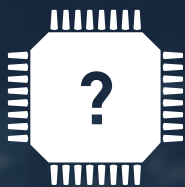
”Omvärlden förändras ständigt och ställer nya krav, men genom vår långa och framgångsrika historia har vi på IAR Systems bevisat att vi är kapabla till snabb förändring och utveckling.”

PETTER EDMAN
Teknikdirektör/CTO, IAR Systems



På IAR SYSTEMS kontor i Tokyo har vi ett engagerat team av säljare, support, marknad och administration.

IAR SYSTEMS ROLL I KUNDENS PRODUKTUTVECKLING

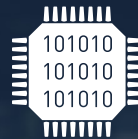


Innan en processor kan användas i en produkt måste den programmeras.



Produktutvecklaren använder IAR Embedded Workbench för att ge processorn rätt instruktioner för att styra slutprodukten.

1010101010
1010101010
1010101010



När processorn är programmerad och monterad i den färdiga slutprodukten är allt klart för marknaden.

SAMARBETE MED RENESAS

Renesas Synergy Platform – för fler innovativa produkter inom Internet of Things och andra marknader på frammarsch.

Under 2016 tecknade vi ett exklusivt royaltyavtal med Renesas Electronics Corporation kring utvecklingsplattformen Renesas Synergy Platform. Avtalet med Renesas innebär att vi kompletterar vår licensbaserade affärsmodell med en royaltybaserad. Den licensbaserade modellen är helt baserad på antalet licensanvändare av vår programvara, vilket innebär en intäkt för IAR Systems när kunden utvecklar sina produkter. Det nya avtalet med Renesas innebär en royaltyintäkt för varje mikroprocessor i de produkter som kunden i slutändan tillverkar. För en kund i den nya modellen får vi intäkter

under hela den tid som kundens produkter produceras, vilket kan handla om många år.

Renesas Synergy Platform snabbar upp utvecklingen av fler innovativa produkter inom nya marknader som Internet of Things. Renesas Synergy Platform erbjuder processorer, programvara och support. Med plattformen kunden får en komplett, kvalitetssäkrad lösning som snabbar upp utvecklingsprocessen och möjliggör ett ökat fokus på innovation. Vi har tillsammans med Renesas utvecklat en version av IAR Embedded Workbench specialanpassad för Renesas Synergy Platform.

RENESAS Synergy™





IAR SYSTEMS KUNDER
FINNS ÖVER HELA VÄRLDEN
I EN MÄNGD OLIKA
BRANSCHER.



UNIK POSITION PÅ MARKNADEN FÖR INBYGGDA SYSTEM

IAR Systems levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Våra kunder finns över hela världen och inom många olika branscher.

Den digitala utvecklingen leder till en ständig ökning av antalet företag som arbetar med inbyggda system. Vi kan med våra produkter och vår service erbjuda en komplett lösning för dessa företag och deras utvecklare. Vår teknik i framkant i kombination med vår långa historik och vårt engagerade team av medarbetare ger oss en unik position på marknaden.

I takt med den digitala utvecklingen är marknaden för inbyggda system en marknad i ständig förändring. Det finns ett antal marknadstrender som är extra framträdande. Framför allt är det konsolidering av leverantörer, kundkrav på effektivisering och säkerhet, växande produktkomplexitet och Internet of Things som driver marknaden.

KONSOLIDERING OCH UTVECKLING AV PARTNERNÄTVERK

En tydlig trend under de senaste åren är att marknaden konsolideras genom både större och mindre företagsförvärv. Flera stora processortillverkare och andra typer av leverantörer går ihop för att skapa en starkare position genom att både bredda och fördjupa sin produktportfölj. Detta ger i sig en utveckling av IAR Systems partnernetverk. Trots denna utveckling avseende både teknik och leverantörer har vi en stark överlevnadsförmåga tack vare vår breda marknadsposition, högkvalitativa teknik och nära samarbete med utvalda partners för att kunna leverera det som marknaden och kunder efterfrågar.

KRAV PÅ EFFEKTIVISERAD PRODUKTUTVECKLING

Den allt högre utvecklingstakten på den digitala marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut på marknaden med nya produkter. Detta leder till en ökad efterfrågan på att kunna återanvända kod från tidigare projekt, eftersom det både effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare leveranstider. Våra utvecklingsverktyg stödjer flest processorer av alla verktygsleverantörer på marknaden och kan därför erbjuda möjlighet till återanvändning av kod. Utvecklingsprojekt kommer snabbt igång tack vare att utvecklare slipper lära sig nya verktyg.

VÄXANDE KOMPLEXITET I INBYGGDA SYSTEM

Inbyggda system kan behöva olika avancerade processorer. Dessa skillnader kan förenklat delas in



”Branschen för inbyggda system utvecklas enormt i och med det stora intresset för Internet of Things och det är fantastiskt roligt att vara en aktiv del av den utvecklingen.”

TORA FRIDHOLM
Global marknadschef, IAR Systems

i 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer, där 32-bitars är de mest avancerade. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench stödjer alla dessa processorarkitekturer. I takt med att processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system.

En trend till följd av växande komplexitet är också behovet av fler verktyg för testning, felsökning och analys. Därför har vi under flera år satsat på att underlätta detta arbete för utvecklaren, bland annat med tilläggsprodukter C-STAT och C-RUN som ger full kontroll över koden genom hela utvecklingsprocessen.

KRAV PÅ FLER ENERGISMARTA LÖSNINGAR

I takt med att processorer används för fler ändamål än tidigare och att många produkter idag är batteridrivna, drivs behovet av energismarta och strömsnåla lösningar. Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energisnåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa lösningar. Våra produkter är kända för att producera liten och snabb kod, något som gör dem till ett säkert val hos många vid utveckling av energismarta produkter.

ÖKAT FOKUS PÅ SÄKERHET OCH KODKVALITET

Idag styrs allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordons- och medicinteknik av processorer. Framför allt pågår denna utveckling inom fordonsindustrin där fordon blir mer avancerade i takt med att förarna och konsumenterna efterfrågar fler säkerhetsfunktioner samt ökad körupplevelse.

Att funktioner i inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system. Många av våra kunder inom en rad olika branscher ställer därför allt högre krav på funktionell säkerhet, kodkvalitet och effektiviserade arbetsflöden. Detta medför även att det för många företag blir mer och mer viktigt att deras utvecklingsverktyg följer gällande industristandarder,

till exempel MISRA-C. Många kräver att verktygen är noggrant testade och dokumenterade eftersom det underlättar certifiering av egna produkter. Vår produkt IAR Embedded Workbench finns i versioner som är certifierade för säkerhetskritisk utveckling av den certifieringsorganisationen TÜV SÜD.

INTERNET OF THINGS – DEN STÖRSTA BRANSCHFÖRÄNDRINGEN PÅ DECENNIER

Under de senaste åren har uppkopplade produkter och tjänster ökat enormt och inom så gott som alla branscher finns mycket att vinna på att förbättra kommunikationen mellan produkter och tjänster. Internet of Things driver mycket tillväxt i vår bransch i takt med att fler och fler inser potentialen med det.

Internet of Things består av många olika delar men gemensamt för alla produkter inom segmentet är att de på något sätt kommunicerar med andra saker och tjänster, antingen över internet eller inom företags- och industrinätverk. Den enorma mängd av information som kan hämtas från saker och människor gör det möjligt att skapa smarta, attraktiva och hjälpsamma varor och tjänster. Men med mer och mer data från både maskiner och människor kommer också viktiga säkerhetsaspekter in, exempelvis hur känslig personlig och funktionell data hanteras och lagras. Det kan även ha att göra med hur exempelvis automatiska processer är uppbyggda. Stabila tekniska lösningar i kombination med medvetenhet är nyckeln till att lösa dessa utmaningar.

Inom Internet of Things och andra innovativa områden efterfrågas kompletta utvecklingsplattformar. Att ha allt som behövs samlat i ett paket gör det möjligt för många innovatörer att snabbare leverera nya produkter till marknaden. Som en del av IAR Systems satsning på Internet of Things har företaget ett samarbete med Renesas Electronics för en sådan lösning, Renesas Synergy Platform.



MED INTERNET OF THINGS OCH GRÖN TEKNIK SOM LEDORD

Våra produkter har hjälpt Noa Technologies att utveckla en innovativ lösning för så kallad "fleet management", alltså styrning och kontroll av en vagnpark av fordon.

Noa Technologies lösning består av en programvara, en molnbaserad plattform för att identifiera, spåra, hantera och optimera anslutna enheter, samt uppkopplade enheter som fästs på det fordon som ska spåras

och hanteras. Till en början är lösningen fokuserad på hyrcykelsystem, men Noa hoppas att lösningen i framtiden ska kunna användas inom andra branscher för att effektivisera hantering av vagnparker av olika slag.

"IAR Systems produkt IAR Embedded Workbench har en av de mest omfattande verktygslådor som finns med viktiga debuggingfunktioner och kraftfulla byggverktyg. Den innefattar även en väldigt logiskt uppbyggt kompilator, vilket gör det möjligt för oss att optimera prestandan i våra produkter. I tillägg till tekniken så har IAR Systems ett väldigt tillmötesgående supportteam."

PEDRO SILVA
Hardware Engineering Manager,
Noa Technologies

NOA TECHNOLOGIES använder IAR Systems programvara för att utveckla sina produkter.





IAR SYSTEMS GLOBALA ORGANISATION

EMEA

Uppsala, München, Paris.

AMERIKA

San Francisco, Boston, Dallas, Los Angeles.

APAC

Tokyo, Seoul, Shanghai.

Dessutom representation
via distributörer i 43 länder.



ASIEN-STILLAHAVSREGIONEN

KUNDRELATION OTROLIGT VIKTIGT I APAC

Kiyofumi Uemura har arbetat på IAR Systems i 10 år och arbetar idag som ansvarig för regionen APAC samt globalt ansvarig för företagets affärer inom fordonsindustrin. Kiyofumi arbetar på vårt kontor i Tokyo, Japan.

”Under 2016 fick jag en ny roll som globalt ansvarig för fordonsindustrin. Fordonsindustrin är en av de snabbast växande marknaderna i världen och jag ser fram emot den här nya utmaningen.

IAR Systems har varit min arbetsplats i mer än tio år och jag har på nära håll kunnat följa utvecklingen av marknaden för inbyggda system i APAC. Marknaden i APAC är känd för att ställa höga krav både på kvalitet och service, och IAR Systems kunder ser det som en stor fördel att vi är en trogen partner som funnits på marknaden länge. I APAC är det otroligt viktigt med kundrelationer, och säljarna är ute på kundmöten varje dag, hela veckan.

Min nya roll som ansvarig för affärer inom fordonsindustrin är en rolig utmaning och jag är glad över att få vara en del av den växande marknaden för fordonsindustrin.”

KIYOFUMI UEMURA

Ansvarig för regionen APAC och fordonsindustrin, IAR Systems

Mellan sina många möten och resor landar **KIYOFUMI UEMURA** vid skrivbordet på kontoret i Tokyo.



NORD- OCH SYDAMERIKA

GLOBAL KÄNSLA GENOM UTBYTE AV KUNSKAPER

Rich D'Souza har omfattande erfarenhet av teknisk försäljning med en bakgrund inom ett flertal tekniska marknadsområden, såsom Internet of Things, medicinindustrin och flygindustrin. Rich började sin tjänst som landschef för USA under 2016 och arbetar på vårt kontor i San Francisco.

”Vi har etablerade kunder på alla marknader och är väl positionerade för att fokusera och utvecklas på nya nyckelmarknader i Amerika, till exempel inom fordonsindustrin.

På IAR Systems är vi globala och det visar sig på flera sätt, bland annat att vi är i ständig kommunikation med varandra oavsett var man än sitter i världen. Även om jag själv arbetar från vårt kontor i San Francisco, så märkte jag tidigt hur vi delar kunskap och erfarenheter mellan kontoren samt diskuterar kunders utmaningar runt om i hela världen.

2016 har varit ett inspirerande introduktionsår för mig till teamet hos IAR Systems! Jag är imponerad över de talanger som finns inom organisationen och ser fram emot att under 2017 bygga vidare på den grund vi satte 2016.”

RICH D'SOUZA

Landschef USA, IAR Systems

RICH D'SOUZA jobbar från IAR Systems kontor i San Francisco. Kontoret ligger i Silicon Valley, ett område där många av världens största teknikbolag har sina kontor.

EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

STORT ENGAGEMANG FÖR ATT MÖTA KUNDENS BEHOV

Thomas Sporrong har arbetat på IAR Systems i 14 år och arbetar idag som regionansvarig för EMEA. Under 2016 arbetade Thomas på vårt kontor i Boston men är nu tillbaka på huvudkontoret i Uppsala.

”Under mitt år på kontoret i Boston lärde jag mig mycket om hur den amerikanska marknaden fungerar och jag kan ta den kunskapen med mig i min nya roll som regionansvarig för EMEA.

När jag ser tillbaka på 2016 så har det varit tydligt för mig att det är en trend bland våra kunder inom alla branscher och segment att programvaran blir en större och viktigare del av kundens projekt. En högre investeringshastighet är också något jag kan se hos både processortillverkare och kunder i EMEA, vilket visar på att programvara för inbyggda system är på väg att bli en nyckelfaktor inom fler och fler affärsområden, särskilt inom Internet of Things och fordonsindustrin.

Jag ser fram emot att fortsätta den resa vi startade under 2016 där vi engagerar oss i våra kundrelationer på en ny och djupare nivå. Detta för att vara säkra på att vi är i framkant både när det gäller vart marknaden

är på väg men även för att se dagens behov och vad vi behöver göra för att vara framgångsrika även imorgon. Det är otroligt inspirerande att få ta del av våra kunders innovationer, se deras produkter få liv och komma ut på marknaden. Jag är tacksam att få arbeta tillsammans med mitt engagerade säljteam, våra mål är alltid höga och vi drivs av en hög ambition.”

THOMAS SPORRONG
Regionchef EMEA,
IAR Systems

THOMAS SPORRONG har i sin roll en nära relation med kunder i hela EMEA.

GLOBAL ARBETSPLATS MED PASSION FÖR TEKNIK

IAR Systems har 165 anställda på tio kontor över tre kontinenter, varav majoriteten arbetar på IAR Systems huvudkontor i Uppsala. Cirka en tredjedel av de anställda arbetar med produkt- och teknikutveckling. Resterande fördelas inom försäljning, support, marknadsföring, tekniska säljare, IT/administration och produkt och teknik. Cirka 86 procent av de anställda har en examen från högskola eller universitet.

BRED KUNSKAP OCH UNIKA PERSPEKTIV

Vår globala organisation och stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där vi är verksamma. Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till vår starka närvaro över hela världen, något som gör att vi kan möta kunden på dess marknad. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar vi de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

HÅLLBART ANSVARSTAGANDE

Vi är ett företag som är verksamt över hela världen och därför har medarbetarna vana av att tänka i ett globalt perspektiv. Företaget har som policy att alla medarbetare ska ha en sund arbetsmiljö, att kontorsmaterial ska återvinnas, och att friskvård och socialt umgänge på arbetsplatsen är viktiga faktorer till

framgång. Våra medarbetare utvecklar och säljer programvara, och genom att leverera en stor del av denna till kunder digitalt istället för fysiskt tar företaget ett stort ansvar i att minimera sin miljöpåverkan kring sina produkter. Dessutom erbjuder vi ett sponsorprogram, IAR Green Innovation Program, för att främja innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik.



ANNA HOLMGREN är HR-chef på kontoret i Uppsala.

NÄRA RELATION MED KUNDER OCH DERAS PRODUKTER

Rafael Taubinger har arbetat på IAR Systems i nästan tio år. Han har arbetat på kontoren i Tyskland, Brasilien, USA och Sverige. Idag arbetar han som Global FAE-chef på kontoret i Uppsala.

”Att arbeta som Global FAE-chef innebär att jag har en nära relation med våra kunder och med många av deras intressanta projekt. Många av de produkter som våra kunder utvecklar är både omvälvande och fascinerade då de påverkar oss alla i hur vi lever våra liv.

Att vara nära betyder också att jag reser en hel del för att träffa våra kunder och jag blir alltid stolt när jag tittar tillbaka på min kalender. Om jag bara tittar tillbaka på exempelvis de senaste åtta månaderna så kan jag lista kundbesök jag gjort i Tyskland, Japan, Brasilien, och särskilt i USA där jag besökt minst 20 stater under det senaste året. Jag är även med på en hel del mässor runt om i världen. Somliga undrar säkert om jag har min arbetsplats på flygplatsen, och visst är det lite som ett andra hem för mig.

IAR Systems är ett väldigt globalt företag. Vi har kontor över hela världen och vi är stolta över att vi pratar mer än tio språk över sex olika tidzoner. Att kunna prata det lokala språket underlättar samspelet och förhandlingar med kunderna, men allra högst talar vår teknik och det faktum att vi är så globalt sammanlänkade som företag. Den framtidssäkrade teknologin som IAR Systems produkter har är uppskattade bland våra kunder över hela världen och i alla branscher.

Passionen som finns bland de anställda på IAR Systems och det teamwork vi har gör all skillnad när vi arbetar med våra kunder på en global nivå.”

RAFAEL TAUBINGER

Global FAE-chef (Field Application Engineer),
IAR Systems

RAFAEL TAUBINGER är i sin roll ofta på resande fot mellan kundmöten, mässor och kontor.



IAR SYSTEMS kontor i München öppnades för 25 år sedan och här arbetar ett erfaret sälj-och supportteam.



FINANSIELLA RAPPORTER

- 26 IAR Systems aktie
- 28 Ekonomisk översikt
- 32 Riskhantering
- 33 Förvaltningsberättelse
- 37 Räkenskaper
- 45 Noter
- 65 Revisionsberättelse
- 68 Bolagsstyrningsrapport
- 72 Koncernstyrelse
- 74 Koncernledning och revisor
- 76 Branschspecifik ordlista

IAR SYSTEMS AKTIE

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2016 var 206,00 (150,00) SEK och börsvärdet uppgick till 2 602 (1 895) MSEK.

AKTIEFAKTA

IAR Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på NASDAQ Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 119,00 (75,00) SEK som lägst och 206,00 (156,00) SEK som högst. Kursen den 31 december 2016 var 206,00 (150,00) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2016 till 2 602 (1 895) MSEK.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2016 till 8 645 (8 946). Av dessa hade 518 (562) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 13 (16) % av aktiekapitalet och 12 (15) % av rösterna.

IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2016 till 126 320 614 SEK, fördelat på 12 632 061 aktier, varav 100 000 av serie A och 12 532 061 av serie B.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om totalt 5,00 (7,00) SEK inför årsstämman den 26 april 2017.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

BEMYNDIGANDEN

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga

aktier i bolaget. Förvärv skall ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare

bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2016¹

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Handelsbanken Fonder		1 178 419	1 178 419	9,3	1 178 419	8,7
Andra AP-fonden		1 135 415	1 135 415	9,0	1 135 415	8,4
Ribbskottet AB		875 000	875 000	6,9	875 000	6,5
Catella Fondförvaltning		848 952	848 952	6,7	848 952	6,3
Första AP-fonden		770 157	770 157	6,1	770 157	5,7
SEB SA Client Assets Ucits.		616 480	616 480	4,9	616 480	4,5
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		482 758	482 758	3,8	482 758	3,6
Swedbank Robur Fonder		384 093	384 093	3,1	384 093	2,8
Danica Pension	100 000	134 971	234 971	1,9	1 134 971	8,4
Tredje AP-fonden		230 959	230 959	1,8	230 959	1,7
Stefan Engqvist		220 000	220 000	1,7	220 000	1,6
State Street Bank & Trust Com., Boston		210 000	210 000	1,7	210 000	1,5
Theodor Jeansson		170 000	170 000	1,3	170 000	1,3
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB		168 385	168 385	1,3	168 385	1,2
Jonas Wikström		159 000	159 000	1,3	159 000	1,2
Summa 15 största aktieägarna	100 000	7 584 589	7 684 589	60,8	8 584 589	63,4
Övriga		4 947 472	4 947 472	39,2	4 947 472	36,6
Totalt	100 000	12 532 061	12 632 061	100,0	13 532 061	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda.

AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2016¹

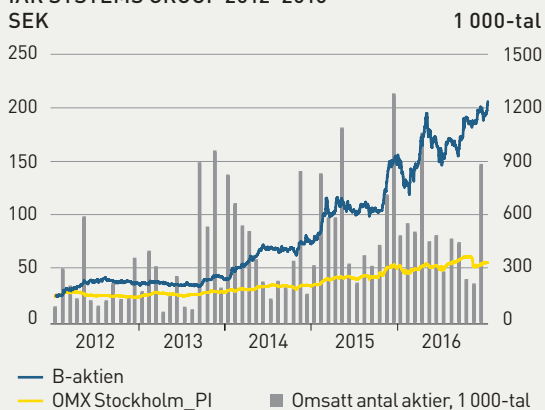
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1–100	-	179 937	179 937	1,4	179 937	1,3	5 801	64,8
101–1 000	-	872 648	872 648	6,9	872 648	6,4	2 583	28,9
1 001–5 000	-	821 318	821 318	6,5	821 318	6,1	416	4,7
5 001–10 000	-	426 135	426 135	3,4	426 135	3,2	52	0,6
10 001–	100 000	10 232 023	10 332 023	81,8	11 232 023	83,0	94	1,0
Totalt	100 000	12 532 061	12 632 061	100,0	13 532 061	100,0	8 946	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda.

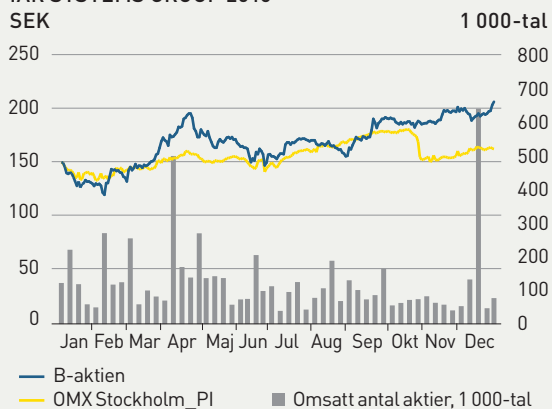
AKTIEKURS

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 23,49 den 1 januari 2012 till SEK 206,00 den 30 december 2016.

IAR SYSTEMS GROUP 2012–2016

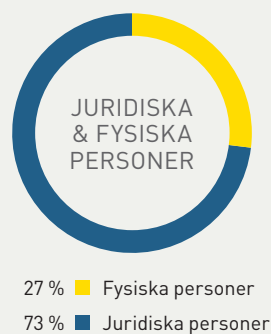
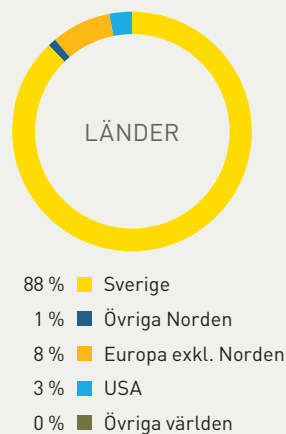


IAR SYSTEMS GROUP 2016



ÄGARDATA

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB per 30 december 2016 och avser andel av röster om inget annat anges.



AKTIEDATA

	2016	2015
Eget kapital per aktie, SEK	22,06	23,03
Antal aktier vid årets slut, milj st	12,63	12,63
Genomsnittligt antal aktier, milj st	12,63	12,63
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	9,04	7,81
Resultat per aktie, SEK ¹	5,86	5,02
Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK	7,00	5,00
Antal aktieägare, st	8 645	8 946
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	206,00	150,00

¹ Definition enligt IFRS.

EKONOMISK ÖVERSIKT

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	328,4	311,7	255,7	230,2	230,1
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	6,0	-
Rörelsens kostnader	-215,2	-213,4	-192,1	-185,6	-188,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2,5	-2,5	-2,3	-2,2	-2,3
Avskrivningar immateriella tillgångar	-14,2	-12,4	-8,1	-7,1	-4,3
Rörelseresultat	96,5	83,4	53,2	41,3	35,2
Resultat från finansiella investeringar	-0,4	-0,1	0,4	0,1	-0,1
Resultat före skatt	96,1	83,3	53,6	41,4	35,1
Skatt	-22,1	-19,9	-11,4	-11,5	-22,1
ÅRETS RESULTAT	74,0	63,4	42,2	29,9	13,0

NYCKELTAL

I årsredovisningen presenteras vissa finansiella mått som inte definierats enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt,

NYCKELTAL

	2016	2015	2014	2013	2012
Alternativa nyckeltal					
Bruttomarginal, %	96,3	96,7	95,0	93,7	89,9
EBITDA marginal, %	34,5	31,5	24,9	22,0	18,2
Rörelsemarginal, %	29,4	26,8	20,8	17,9	15,3
Vinstmarginal, %	29,3	26,7	21,0	18,0	15,3
Kassaflöde, %	34,8	31,7	27,5	17,7	16,6
Soliditet, %	70,6	73,0	75,8	79,8	78,3
Räntabilitet på eget kapital, %	25,9	21,9	14,5	10,9	5,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	33,6	28,6	19,4	15,1	14,3
Sysselsatt kapital, MSEK	282,2	292,7	290,9	297,4	256,1
Nettokassa, MSEK	96,5	87,6	68,4	80,1	49,3
Nettoskuld-sättningsgrad, gånger	-0,35	-0,30	-0,24	-0,27	-0,19
Övriga nyckeltal					
Antalet anställda vid periodens utgång, stycken	165	164	169	168	157
Omsättning per anställd, MSEK	2,1	2,0	1,6	1,4	1,5
Antalet anställda medeltal, stycken	159	157	159	160	149

KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Kassaflöden från den löpande verksamheten	114,2	98,7	70,3	40,7	38,3
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-18,9	-17,7	-31,7	-19,1	-18,1
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-88,4	-63,6	-53,2	11,8	0,6
ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT	6,9	17,4	-14,6	33,4	20,8

är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. För definitioner och avstämningar se sidan 31.

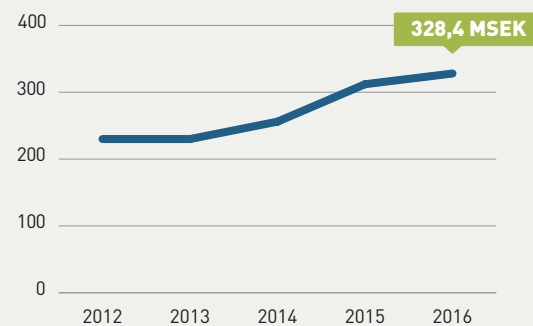
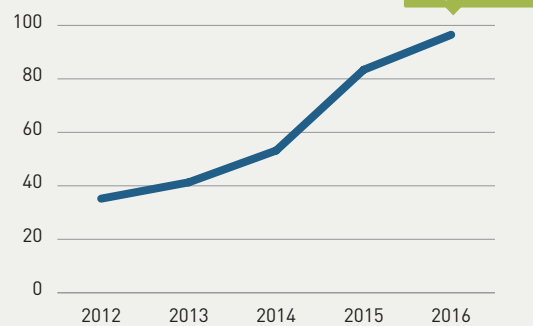
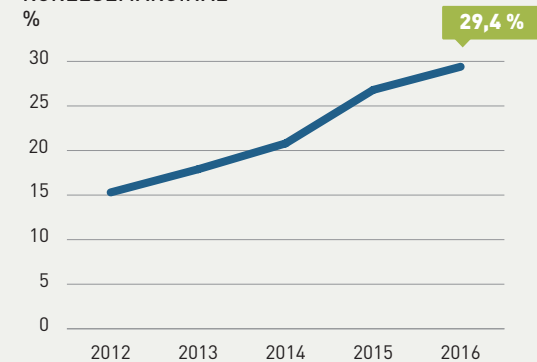
DATA PER AKTIE

	2016	2015	2014	2013	2012
Eget kapital per aktie, SEK	22,13	23,03	22,85	23,90	22,34
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	12,63	12,63	12,63	12,34	11,36
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	12,63	12,63	12,54	11,53	11,23
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	9,04	7,81	5,61	3,53	3,41
Resultat per aktie, SEK ¹	5,86	5,02	3,37	2,59	1,16
Utdelning per aktie, SEK	7,00	5,00	5,00	2,00	1,00
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	206,00	150,00	74,75	43,00	38,10

¹ Definition enligt IFRS.

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

TILLGÅNGAR, MSEK	2016	2015	2014	2013	2012	EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Anläggningstillgångar						Summa eget kapital	279,5	290,9	288,6	295,0	253,8
Goodwill	114,9	113,5	112,4	110,7	110,7	Långfristiga skulder					
Övriga immateriella tillgångar	82,1	78,8	73,5	53,7	41,6	Räntebärande skulder	1,6	0,6	1,5	1,1	1,1
Materiella anläggningstillgångar	6,2	6,5	8,0	6,1	6,3	Andra långfristiga skulder	1,4	1,1	1,1	0,7	0,4
Finansiella tillgångar	20,7	41,8	57,4	64,5	67,3	Avsättningar	14,8	16,5	14,6	13,3	8,7
Summa anläggningstillgångar	223,9	240,6	251,3	235,0	225,9	Summa långfristiga skulder	17,8	18,2	17,2	15,1	10,2
Omsättningstillgångar						Kortfristiga skulder					
Varulager	5,6	5,1	3,7	3,3	3,9	Leverantörsskulder	5,3	4,8	5,2	5,7	6,1
Övriga omsättningstillgångar	18,9	20,1	15,9	14,6	13,6	Räntebärande skulder	1,1	1,2	0,8	1,3	1,2
Kundfordringar	48,3	43,5	39,1	34,1	29,1	Övriga kortfristiga skulder	92,2	83,6	68,9	52,4	52,8
Spärrade likvida medel	-	-	-	0,7	2,6	Summa kortfristiga skulder	98,6	89,6	74,9	59,4	60,1
Likvida medel	99,2	89,4	70,7	81,8	49,0	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	395,9	398,7	380,7	369,5	324,1
Summa omsättningstillgångar	172,0	158,1	129,4	134,5	98,2						
SUMMA TILLGÅNGAR	395,9	398,7	380,7	369,5	324,1						

NETTOOMSÄTTNING
MSEKRÖRELSERESULTAT
MSEKRÖRELSEMARGINAL
%

KVARTALSÖVERSIKT RESPEKTIVE FLERÅRSÖVERSIKT

I årsredovisningen presenteras vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets

resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en

ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. För definitioner och avstämningar se sidan 31.

	Netto- omsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA- marginal, %	Rörelse- resultat, MSEK	Rörelse- marginal, %	Resultat per aktie, SEK*	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2016 Q4	85,0	31,2	36,7	26,7	31,4	1,59	7,5	3,13	22,13	206,00	2 602
Q3	81,1	32,9	40,6	28,5	35,1	1,73	8,8	2,54	20,44	190,00	2 400
Q2	81,8	26,0	31,8	22,1	27,0	1,34	6,2	1,63	18,64	157,00	1 983
Q1	80,5	23,1	28,7	19,2	23,9	1,20	5,1	1,74	24,20	172,50	2 179
2015 Q4	75,9	22,2	29,2	18,4	24,2	1,09	4,9	2,22	23,03	150,00	1 895
Q3	79,8	28,9	36,2	25,0	31,3	1,49	7,0	1,63	21,96	103,25	1 304
Q2	79,1	23,5	29,7	19,7	24,9	1,21	5,4	2,51	20,43	99,75	1 260
Q1	76,9	23,7	30,8	20,3	26,4	1,23	5,2	1,45	24,36	104,00	1 314
2014 Q4	66,1	16,3	24,7	13,5	20,4	0,84	3,8	1,27	22,85	74,75	944
Q3	64,9	18,4	28,4	15,6	24,0	1,06	5,0	1,89	21,83	68,25	862
Q2	62,7	15,2	24,2	12,7	20,3	0,78	3,4	1,33	20,72	68,50	861
Q1	62,0	13,7	22,1	11,4	18,4	0,68	2,8	1,12	24,68	57,57	780
2013 Q4	61,5	12,6	20,5	10,1	16,4	0,58	2,5	0,84	23,90	39,77	491
Q3	54,9	17,9	32,6	15,4	28,1	0,96	4,3	1,56	22,77	38,93	453
Q2	56,1	9,7	17,3	7,7	13,7	0,53	2,4	0,97	21,42	34,40	388
Q1	57,7	10,4	18,0	8,1	14,0	0,53	2,3	0,17	22,87	36,07	407
2012 Q4	59,5	11,7	19,7	9,8	16,5	-0,48	-2,1	1,34	22,34	35,24	397
Q3	56,2	12,0	21,4	10,1	18,0	0,75	3,3	0,68	22,84	37,82	426
Q2	56,4	8,8	15,6	7,3	12,9	0,42	1,9	1,27	22,15	39,77	448
Q1	58,0	9,3	16,0	8,0	13,8	0,48	2,2	0,12	22,22	32,37	355
2011 Q4	57,5	9,4	16,3	7,7	13,4	0,96	4,5	1,20	21,82	22,66	248
Q3	48,2	8,3	17,2	7,1	14,7	0,67	3,3	1,07	20,92	20,25	222
Q2	48,9	6,7	13,7	5,4	11,0	0,49	1,4	1,19	20,09	21,83	239
Q1	45,8	5,0	10,9	3,8	8,3	0,33	0,6	-0,37	50,35	17,76	195
2010 Q4	48,0	3,5	7,3	2,2	4,6	0,19	-0,6	0,47	54,16	16,41	180
Q3	44,2	5,5	12,4	4,4	10,0	0,39	1,4	0,23	55,50	12,58	138
Q2	42,1	3,2	7,6	2,4	5,7	0,24	1,1	0,33	53,81	13,65	150
Q1	43,6	3,9	8,9	2,9	6,7	0,26	1,6	0,22	54,42	13,89	152
2016	328,4	113,2	34,5	96,5	29,4	5,86	25,9	9,04	22,13	206,00	2 602
2015	311,7	98,3	31,5	83,4	26,8	5,02	21,9	7,81	23,03	150,00	1 895
2014	255,7	63,6	24,9	53,2	20,8	3,37	14,5	5,61	22,85	74,75	944
2013	230,2	50,6	22,0	41,3	17,9	2,59	10,9	3,53	23,90	39,77	491
2012	230,1	41,8	18,2	35,2	15,3	1,16	5,3	3,41	22,34	35,24	397
2011	200,4	29,4	14,7	24,0	12,0	-1,70	6,4	3,09	21,82	22,66	248
2010	177,9	16,1	9,1	11,9	6,7	1,88	3,5	1,25	54,16	16,41	180

* Definition enligt IFRS.

DEFINITIONER

Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
EBITDA	”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations” eller rörelseresultat före avskrivningar och immateriella avskrivningar.
EBITDA marginal	Rörelseresultat före avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.
Eget kapital, koncernen	Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 78,0 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Icke räntebärande skulder	Totala skulder exklusive räntebärande skulder.
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.
Nettokassa	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.
Nettoskuldssättningsgrad	Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
Resultat per aktie*	Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier vid periodens slut.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Räntebärande skulder	Upplåning i bank eller motsvarande.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Rörelseresultat	Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

* Definition enligt IFRS.

AVSTÄMNINGAR ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDA beräknas enligt nedan:

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseresultat	96,5	83,4	53,2	41,3	35,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	2,5	2,5	2,3	2,2	2,3
Avskrivningar av immateriella tillgångar	14,2	12,4	8,1	7,1	4,3
EBITDA	113,2	98,3	63,6	50,6	41,8

Räntabilitet på sysselsatt kapital beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital.

MSEK	161231	151231	141231	131231	121231	111231
Totala tillgångar	395,9	398,7	380,7	369,5	324,1	308,9
Icke räntebärande skulder	-113,7	-106,0	-89,8	-72,1	-68,0	-65,8
Sysselsatt kapital	282,2	292,7	290,9	297,4	256,1	243,1

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat före skatt	96,1	83,3	53,6	41,4	35,1
Finansiella kostnader	0,4	0,2	0,2	0,2	0,7
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	96,5	83,5	53,8	41,6	35,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	33,6	28,6	19,4	15,1	14,3

RISKHANTERING

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

TRE TYPER AV RISKER

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisk avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisk är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisk avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risk avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättskydd, ansvar och styrelsens/vds ansvar.

		SANNOLIKHET					PÅVERKAN				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
RISKOMRÅDE	BESKRIVNING						IAR SYSTEMS RISKHANTERING				
MARKNADSRISKER											
Makroekonomisk utveckling	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden.		4				2				
Produkter och teknologi	Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba teknikskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition.		4				3				
Konkurrenser	Nya och starkare konkurrenser kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara.		3				3				
VERKSAMHETSRIKTER											
Kundstruktur	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.		2				2				
Intäktstruktur	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.		2				2				
Kompetensförsörjning	IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.		3				3				
FINANSIELLA RISKER											
Valutarisk	Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser.					5			4		
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.		1				1				
Kreditrisk	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar.		1				1				

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för IAR Systems Group AB för verksamhetsåret 2016. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.

RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Koncernens nettoomsättning uppgick till 328,4 MSEK jämfört med 311,7 MSEK för 2015. Valutaomräkningen har påverkat årets omsättning positivt med 9,2 (33,6) MSEK vid jämförelse med föregående år.

Resultatutvecklingen under året har varit positiv och rörelseresultatet ökade till 96,5 (83,4) MSEK. Rörelseresultatet har påverkats positivt vid valutaomräkning med 5,9 (17,8) MSEK vid jämförelse med föregående år.

Rörelsemarginalen har förbättrats och uppgick för året till 29,4 % jämfört med 26,8 % år 2015.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnads-post och står för cirka 67 (67) % av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 55 (57) % till verksamheten i Sverige.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 114,2 (98,7) MSEK.

FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningstillväxten i lokal valuta i Europa uppgick till 13 %. I Asien har Japan och Kina återhämtat sig i jämförelse med försäljningen föregående år. Korea har under senare delen av perioden haft en sämre försäljningsutveckling.

Försäljningstillväxten i lokal valuta i Asien uppgick till 3 %. Amerika är den marknad som har haft störst utmaning under året. Försäljningseffektiviteten har varit lägre samtidigt som marknaden är osäker. Försäljningstillväxten i lokal valuta i Amerika var negativ och uppgick till -2 %. Åtgärder har vidtagits för att förbättra effektiviteten i Amerika. Åtgärderna förväntas få effekt under 2017.

Sammantaget uppgår försäljningstillväxten i lokal valuta till 5 % vid en jämförelse med motsvarande period föregående år. Årets försäljningstillväxt om 5 % har lett till motsvarande nettoomsättningsökning då periodiseringen av förutbetalda underhållsintäkter (-3 %) uppvägs av positiva valutaeffekter (3 %).

Amerika stod för 38 (41) % av omsättningen, Europa för 36 (35) %, Asien för 24 (23) % och globala intäkter för 2 (1) %.

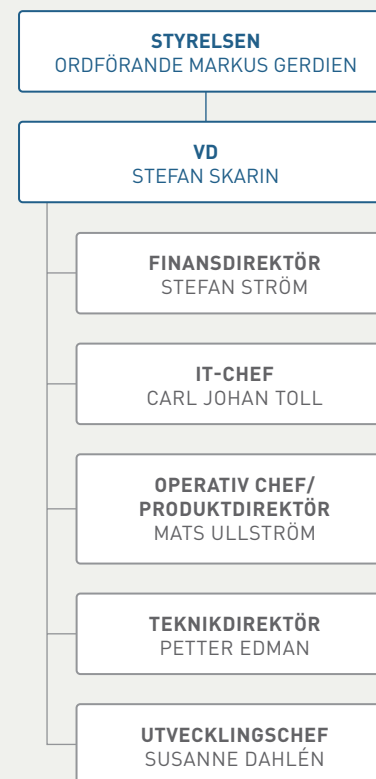
BALANSPOSTER OCH EKONOMISK STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 99,2 MSEK jämfört med 89,4 MSEK den 31 december 2015. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 25,0 (25,0) MSEK.

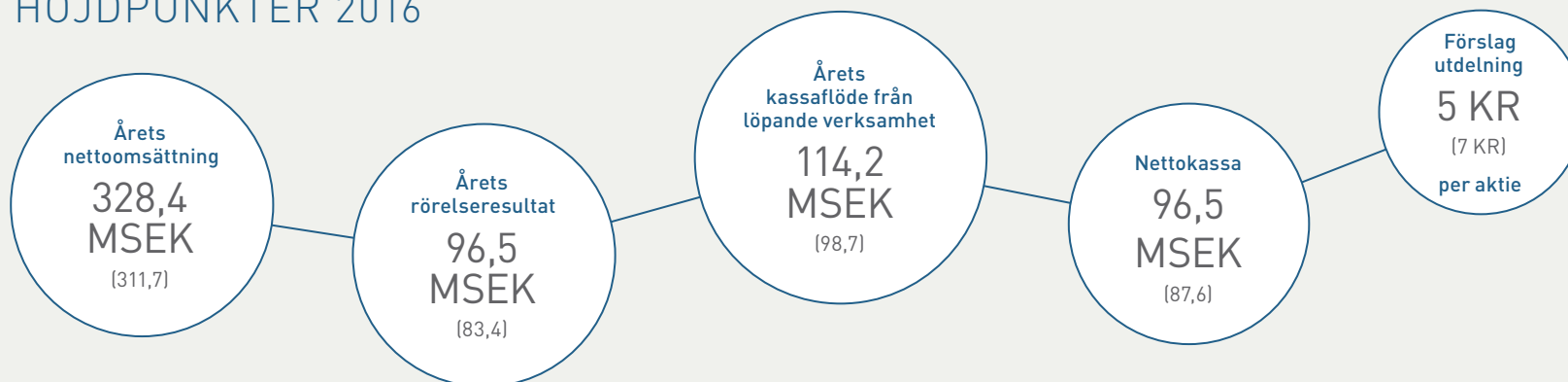
Koncernens räntebärande skulder uppgick till 2,7 MSEK jämfört med 1,8 MSEK den 31 december 2015.

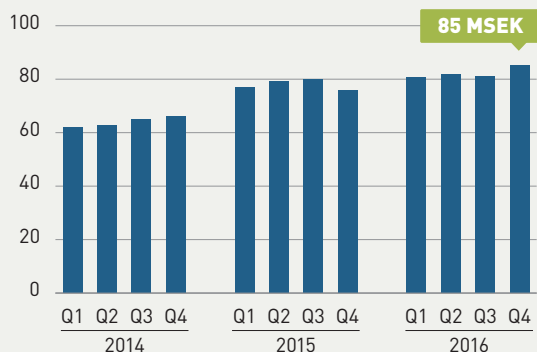
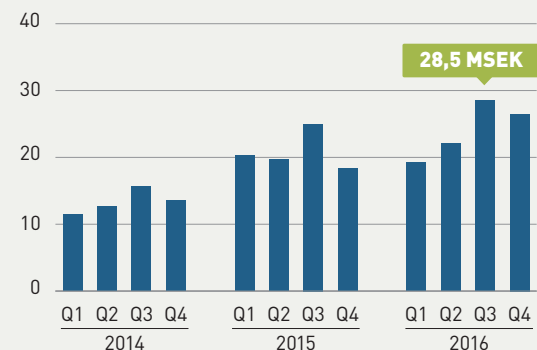
Den 31 december 2016 uppgick nettokassan till 96,5 (87,6) MSEK.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 114,9 (113,5) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov



HÖJDUNKTER 2016



**NETTOOMSÄTTNING
MSEK****RÖRELSERESULTAT
MSEK**

förelåg. Ökningen av goodwillvärdet under året är en följd av valutaomräkning. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt upparbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick till 82,1 (78,8) MSEK.

Den 31 december 2016 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 63 (147) MSEK. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 15,9 (36,8) MSEK varav outnyttjade underskott avser 13,9 (32,3) MSEK.

Det egna kapitalet per den 31 december 2016 uppgick till 279,5 MSEK jämfört med 290,9 MSEK den 31 december 2015. Förändringen av eget kapital beror på årets resultat +74,0 MSEK, utdelning -88,4 MSEK samt effekter av valutaomräkning +3,0 MSEK.

Soliditeten uppgick till 71 (73) % den 31 december 2016. Ställda säkerheter har ökat under året och uppgick till 4,5 (3,6) MSEK den 31 december 2016.

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 1,3 (1,1) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 17,3 (17,7) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av debugprobar och analysverktyg. Av årets investeringar är 1,6 (4,2) MSEK förvärvat separat samt 15,7 (13,5) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 12,1 (10,3) MSEK personalkostnader.

MARKNAD OCH KUNDER

IAR Systems levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Den digitala utvecklingen leder till en ständig ökning av antalet företag som arbetar med inbyggda system.

IAR Systems kan med sina produkter och sin service erbjuda en komplett lösning för dessa företag och deras utvecklare. Bolagets teknik i framkant i kombination med lång historik och engagerat team av medarbetare ger en unik position på marknaden.

I takt med den digitala utvecklingen är marknaden för inbyggda system i ständig förändring. Det finns ett antal marknadstrender som är extra framträdande. Framför allt är det konsolidering av leverantörer, kundkrav på effektivisering och säkerhet, växande produktkomplexitet och Internet of Things som driver marknaden.

Som en del av IAR Systems satsning på Internet of Things har företaget under 2016 tecknat ett exklusivt royaltivavtal

med Renesas Electronics Corporation kring utvecklingsplattformen Renesas Synergy Platform.

MEDARBETARE

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksamt.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och gedigen branscherfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR Systems har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 87 (86) % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 13 (14) % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 45 (44) år. Vid utgången av 2016 var fördelningen 27 (26) % kvinnor och 73 (74) % män. Under 2016 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 159 (157).

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

IAR Systems policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems analyserar verksamheten med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapar riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljön samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmuntra alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MILJÖ

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat, ställning och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntnivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy av bolagets styrelse. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internpris-sättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar i utländsk valuta, främst USD, EUR och JPY. Omsättning i utländsk valuta, främst USD, EUR och JPY utgör cirka 94 (95) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 5 (5) % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 84 (79) % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, EUR och JPY. Omräknings-exponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att ytterligare skydda omräknings-exponering i utländsk valuta.

KÄNSLIGHETSANALYS

I tabellen överst i nästa spalt har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat avseende transaktions- och ränteexponeringar, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

31 dec 2016	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,5 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,3 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 3,2 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,5 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,3 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Utdelning till bolagets aktieägare har lämnats med 88,4 (63,2) MSEK. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 71 (73) %.

Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 99,2 (89,4) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 25,0 (25,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 2,7 (1,8) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisken utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos bolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

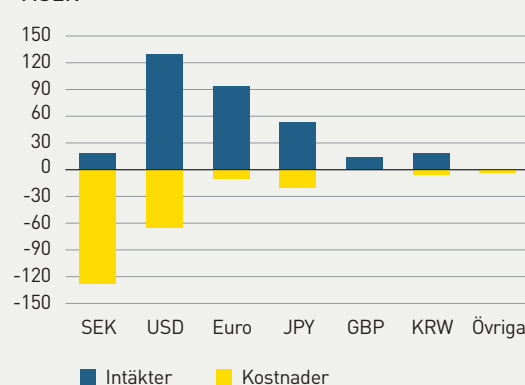
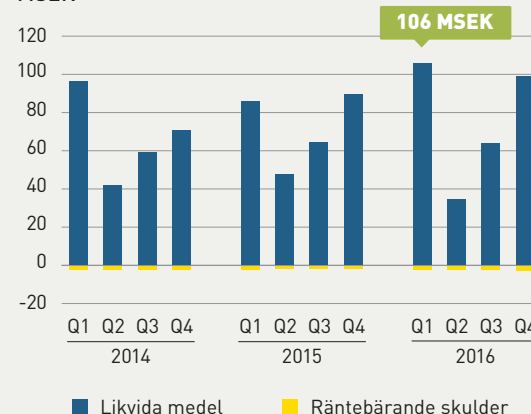
Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i derivatinstrument.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår årsstämman 2017 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2016 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2015 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare har under 2016 i enlighet med årsstämmans beslut reducerats från tidigare sex personer till att avse finansdirektören och den operative chefen. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning

VALUTAFÖRDELNING MSEK**NETTOKASSA MSEK**

av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

För 2017 föreslås inga ändringar.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2016 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

IAR-AKTIE

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap. IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2016 till 126 320 614 SEK, fördelat på 12 632 061 antal aktier, varav 100 000 av serie A och 12 532 061 av serie B.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 119,00 (75,00) SEK som lägst och till 206,00 (156,00) SEK som högst. Kursen var

den 31 december 206,00 (150,00) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 2 602 (1 895) MSEK.

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2016 till 8 645 (8 946). Av dessa hade 518 (562) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 13 (16) % av aktiekapitalet och 12 (15) % av rösterna. För ytterligare information om IAR-aktien, se sidorna 26–27.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	50 226 463,88
Balanserat resultat	-
Årets resultat	64 746 941,62
Totalt, SEK	114 973 405,50

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 5,00 per aktie	63 160 305,00
I ny räkning överföres	51 813 100,50
Totalt, SEK	114 973 405,50

KVARTALSÖVERSIKT	2014				2015				2016			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Intäkter, MSEK	62,0	62,7	64,9	66,1	76,9	79,1	79,8	75,9	80,5	81,8	81,1	85,0
Rörelsens kostnader, MSEK	-50,6	-50,0	-49,3	-52,6	-56,6	-59,4	-54,8	-57,5	-61,3	-59,7	-52,6	-58,3
Rörelseresultat, MSEK	11,4	12,7	15,6	13,5	20,3	19,7	25,0	18,4	19,2	22,1	28,5	26,7
EBITDA-marginal, % *	2,1	24,2	28,4	24,7	30,8	29,7	31,3	29,4	28,7	31,8	40,6	36,7
Rörelsemarginal, % *	18,4	20,3	24,0	20,4	26,4	24,9	31,3	24,2	23,9	27,0	35,1	31,4
Räntabilitet på eget kapital, % *	2,8	3,4	5,0	3,8	5,2	5,4	7,0	4,9	5,1	6,2	8,8	7,5
Eget kapital per aktie, SEK *	24,68	20,72	21,83	22,85	24,36	20,43	21,96	23,03	24,20	18,64	20,44	22,13
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK *	1,12	1,33	1,89	1,27	1,45	2,51	1,63	2,22	1,74	1,63	2,54	3,13

* Nyckeltalet avser ett alternativt nyckeltal som inte definieras av IFRS. För mer information se sidan 31.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2016	2015	MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	1, 2, 3	328,4	311,7	<i>Årets resultat hänförligt till: Moderbolagets aktieägare</i>		74,0	63,4
Handelsvaror	4	-12,2	-10,3				
Övriga externa kostnader	5	-48,4	-51,1	<i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
Personalkostnader	6	-154,6	-152,0				
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-2,5	-2,5	- före utspädning	9	5,86	5,02
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	-14,2	-12,4	- efter utspädning	9	5,86	5,02
Rörelseresultat		96,5	83,4				
Finansiella investeringar							
Finansiella intäkter	7	0,0	0,1				
Finansiella kostnader	7	-0,4	-0,2				
Resultat före skatt		96,1	83,3				
Inkomstskatt	8	-22,1	-19,9				
ÅRETS RESULTAT		74,0	63,4				

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	2016	2015
Årets resultat	74,0	63,4
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som kan komma att omföras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser	3,0	2,1
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	77,0	65,5
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	77,0	65,5

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
TILLGÅNGAR	1,2,3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10		
Goodwill		114,9	113,5
Övriga immateriella tillgångar		82,1	78,8
Summa immateriella tillgångar		197,0	192,3
Materiella anläggningstillgångar	11		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,1	0,1
Inventarier		6,1	6,4
Summa materiella anläggningstillgångar		6,2	6,5
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	12,18	1,9	1,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	2,9	3,2
Uppskjuten skattefordran	8	15,9	36,8
Summa finansiella tillgångar		20,7	41,8
Summa anläggningstillgångar		223,9	240,6
Omsättningstillgångar			
Varulager		5,6	5,1
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	48,3	43,5
Övriga kortfristiga fordringar	15	1,4	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	17,5	18,9
		72,8	68,7
Likvida medel	17	99,2	89,4
Summa omsättningstillgångar		172,0	158,1
SUMMA TILLGÅNGAR		395,9	398,7

MSEK	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19,20		
Aktiekapital		126,3	126,3
Övrigt tillskjutet kapital		23,4	23,4
Reserver		8,6	5,6
Balanserat resultat inklusive årets resultat		121,2	135,6
Summa eget kapital		279,5	290,9
Långfristiga skulder			
Upplåning	11,18	1,6	0,6
Andra långfristiga skulder		1,4	1,1
Uppskjuten skatteskuld	8	14,8	16,5
Summa långfristiga skulder		17,8	18,2
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5,3	4,8
Upplåning	11,18	1,1	1,2
Skatteskuld	8	0,1	0,7
Övriga skulder		7,3	7,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	84,8	75,9
Summa kortfristiga skulder		98,6	89,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		395,9	398,7

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2015	126,3	23,4	3,5	135,4	288,6
Årets resultat				63,4	63,4
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferens			2,1		2,1
Summa totalresultat			2,1	63,4	65,5
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-63,2	-63,2
Summa transaktioner med aktieägare				-63,2	-63,2
Ingående balans 1 januari 2016	126,3	23,4	5,6	135,6	290,9
Årets resultat				74,0	74,0
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferens			3,0		3,0
Summa totalresultat			3,0	74,0	77,0
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-88,4	-88,4
Summa transaktioner med aktieägare				-88,4	-88,4
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	126,3	23,4	8,6	121,2	279,5

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2016 till 126 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		323,5	309,2
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-205,8	-207,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		117,7	101,6
Erhållen ränta		0,0	0,0
Erlagd ränta		-0,0	-0,2
Betald inkomstskatt		-3,5	-2,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		114,2	98,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-17,3	-17,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-1,3	-1,7
Investeringar i övriga placeringar		-0,3	-
Försäljningar i övriga placeringar		-	1,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18,9	-17,7
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-88,4	-63,2
Amortering av finansiella skulder		-0,0	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-88,4	-63,6
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		89,4	70,7
Kursdifferens i likvida medel			
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		2,6	1,3
- hänförlig till årets kassaflöde		0,3	0,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	17	99,2	89,4

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	1,2,3	12,2	12,2
Övriga externa kostnader	5	-4,9	-4,0
Personalkostnader	6	-10,9	-12,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,0	-0,1
Rörelseresultat		-3,6	-4,1
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter totalt	7	87,0	70,0
Finansiella kostnader totalt	7	-0,3	-0,0
Resultat före skatt		83,1	65,9
Skatt på årets resultat	8	-18,4	-14,5
ÅRETS RESULTAT		64,7	51,4

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	2016	2015
Årets resultat	64,7	51,4
Övrigt totalresultat	-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	64,7	51,4

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
TILLGÅNGAR	1,2,3		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11	0,2	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	0,2
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	23	189,4	189,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	2,9	3,2
Andra långfristiga fordringar	12	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	8	13,3	31,7
Summa finansiella tillgångar		205,7	224,4
Summa anläggningstillgångar		205,9	224,6
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på dotterbolag		38,6	40,0
Skattefordran		0,2	0,2
Övriga kortfristiga fordringar	15	-	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	0,4	0,4
		39,2	41,0
Kassa och bank	17	3,5	4,2
Summa omsättningstillgångar		42,7	45,2
SUMMA TILLGÅNGAR		248,6	269,8

MSEK	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19,20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		126,3	126,3
Reservfond		-	-
		126,3	126,3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		50,3	60,4
Balanserad vinst		0,0	26,9
Årets resultat		64,7	51,4
		115,0	138,7
Summa eget kapital		241,3	265,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,4	0,4
Övriga skulder		1,1	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	5,8	4,0
Summa kortfristiga skulder		7,3	4,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		248,6	269,8

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2015	126,3	60,4	90,1	276,8
Nyemission				
Utdelning			-63,2	-63,2
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen			-63,2	-63,2
Årets resultat			51,4	51,4
Ingående balans 1 januari 2016	126,3	60,4	78,3	265,0
Omföring		-10,1	10,1	-
Utdelning			-88,4	-88,4
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-10,1	-78,3	-88,4
Årets resultat			64,7	64,7
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	126,3	50,3	64,7	241,3

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2016 till 126 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från dotterbolag		12,2	12,2
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-12,9	-15,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-0,7	-3,6
Erhållen ränta		0,0	0,0
Erlagd ränta		-0,0	-0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-0,7	-3,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-0,0	-0,0
Minskning finansiell placering		-	1,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,0	1,3
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-88,4	-63,2
Minskning lån från dotterbolag		1,4	-
Ökning lån från dotterbolag		-	-4,7
Koncernbidrag		87,0	70,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,0	2,1
Årets kassaflöde		-0,7	-0,2
Likvida medel vid årets början		4,2	4,4
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	17	3,5	4,2

NOTER

NOT 1. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

IAR Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. IAR Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999.

IAR Systems Group AB är noterad på NASDAQ Stockholm med tickern IAR.

Denna koncernredovisning har den 7 mars 2017 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

KONCERNEN

1.1 Grund för rapporternas upprättande

IAR Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2016

Företagsledningens bedömning är att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har trätt i kraft från och med räkenskapsåret inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter 2016.

Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2017 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 9 Finansiella instrument	1 januari 2018 eller senare
IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder	1 januari 2018 eller senare
IFRS 16 Leases	1 januari 2019 eller senare

IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta *IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering*.

IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Avgörande för vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången), dels den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden.

Den nya standarden innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar som innebär att den tidigare "incurred loss-metoden" ersätts av en ny "expected loss-metod".

Nedskrivningsreglerna i IFRS 9 bygger på en tre-steps modell, där redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken på de finansiella tillgångarna. Med andra ord är det inte längre nödvändigt att en förlusthändelse inträffar för att en nedskrivning ska redovisas. Standarden innehåller dock förenklingsregler för kundfordringar och leasingfordringar. Dessa innebär att en reserv för kreditförluster kan redovisas direkt och att ingen bedömning behöver göras avseende förändringar i kreditrisken.

Vad gäller säkringsredovisning kvarstår de tre typerna av säkringsredovisningsmodeller som idag finns i IAS 39 (kassaflödesäkringar, verkligt värde säkring och säkring av nettoinvesteringar). IFRS 9 medför dock högre flexibilitet för vilka transaktioner som säkringsredovisning kan tillämpas på. Standarden innebär utökade möjligheter att säkra riskkomponenter i icke-finansiella poster samt att fler typer av instrument kan ingå i en säkringsrelation. Vidare finns det kvantitativa kravet på effektivitet om mellan 80–125 % inte längre krav.

Företagsledningens bedömning är att IFRS 9 inte kommer att få någon väsentlig effekt för koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder kommer att ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning (fem-steps modell) som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skilja överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. IAR har gjort en preliminär analys över vilka effekter som IFRS 15 kommer att få på koncernens finansiella rapporter.

Merpart av koncernens intäkter avser licensintäkter. I samband med försäljningen av en licens, så tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

Kunden har en "rätt att använda" licensen i befintligt skick, och från den tidpunkt då kunden har erhållit licensnyckel kan kunden styra användningen av, och erhålla i stort sätt samtliga återstående fördelar från licensen. Baserat på IARs preliminära bedömning redovisas en intäkt från licensen i normalfallet när kunden har erhållit licensnyckeln.

FORTS. NOT 1

IARs löfte om "uppdateringar" innebär att kunden har rätt att erhålla uppdateringar när och om sådana sker. IAR tillhandahåller sådana uppdateringar löpande vid ett flertal tillfällen och IAR bedömer att uppdateringar överförs till kunden jämnt över avtalstiden. Löftet avseende teknisk support överförs till kund "vid behov". Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan månaderna och kunden betalar ett belopp oavsett hur många gånger tjänsten nyttjas. Prestationsåtagandena för uppdateringar och teknisk support överförs till kund "över tid" och en linjär periodisering av inkomsten över avtalstiden bedöms vara rättvisande. Intäkter från försäljning av teknisk support och uppdateringar från år två och framåt redovisas på motsvarande sätt som ovan.

Vid bedömningen av transaktionspriset, ska hänsyn tas till eventuella rabatter. IAR analyserar för närvarande hur och på vilka grunder som transaktionspriset ska fastställas för de preliminärt identifierade prestationsåtagandena.

IAR redovisar, i allt väsentligt, intäkter från licenser, teknisk support och uppdateringar enligt ovan beskrivning redan enligt IAS 18 och företagsledningens nuvarande bedömning är därför att IFRS 15 inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter när standarden tillämpas för första gången.

IFRS 16 *Leases* kommer att ersätta IAS 17 *Leasingavtal*. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte längre göras. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Leasingkulden redovisas i rapporten över finansiell ställning och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar. Leasingkulden omvärderas vid förändringar i bl.a. leasingperioden, restvärdegarantier och ev. förändringar i leasingbetalningar.

Resultaträkningen kommer att påverkas genom att nuvarande rörelsekostnader hänförliga till operationella leasingavtal kommer att ersättas med avskrivningar och räntekostnader.

Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i balansräkningen. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som nuvarande operationella leasingavtal.

Den nya standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17.

Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna av tillämpning av IFRS 16.

Övriga nya och ändrade standarder samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt då de tillämpas för första gången.

1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget IAR Systems Group AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 23.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram

till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

1.3 Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

1.4 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

FORTS. NOT 1

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- › tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- › intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	9,0971 (8,3524)	8,5613 (8,4350)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	9,5669 (9,1350)	9,4704 (9,3562)
Storbritannien	1 GBP	11,1787 (12,3785)	11,5664 (12,8962)
Japan	1 JPY	0,0777 (0,0693)	0,0790 (0,0697)
Kina	1 CNY	1,3091 (1,2868)	1,2879 (1,3424)
Korea	1 KRW	0,0076 (0,0071)	0,0074 (0,0075)

1.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

1.7 Immateriella anläggningstillgångar**a) Goodwill**

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall

indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på femton år.

c) Programvara

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

d) Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara (främst IAR Emedded Workbench) samt debugprobar redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- › det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- › företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- › det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- › de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Bedömd nyttjandeperiod för internt upparbetade tillgångar uppgår till sex till tio år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR Systems verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processortillverkning/design och inte minst inom användningsområdet (processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna) är snabbföränderligt. IAR Systems verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

FORTS. NOT 1

e) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

1.8 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet provas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.10 Finansiella tillgångar och skulder

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde.

1.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Eftersom kundfordringars förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

1.12 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden.

1.13 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.16 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

FORTS. NOT 1

1.17 Ersättningar till anställda**a) Pensionsförpliktelser**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

1.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, kontraktarbeten samt underhållsavtal.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD-skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

1.19 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.20 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början

redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

1.21 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET**1.23 Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2016 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter 2016.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2017 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

1.24 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar enligt huvudregeln. Huvudregeln innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterföretag som en ökning av andelar i koncernföretag.

FORTS. NOT 1

1.25 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

1.26 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.27 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga imateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenere- rande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företags- ledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 7,4 (8,5) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. Nedskrivningstestet baserat på en bömning av tillgångens framtida kassaflöden. Den diskonteringsränta, 7,4 (8,5) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och

beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag. På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 63 (147) MSEK. Samtliga underskotts- avdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2016 en uppskjuten skattefordran på totalt 13,9 (32,3) MSEK baserat på dessa underskottsavdrag. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäkts- redovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av punkt 1.18 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkom- ponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen.

NOT 2. FINANSIELL RISKHANTERING

RÖRELSERELATERADE RISKER**Kunder**

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska mark- nader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

Konkurrenter

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

FORTS. NOT 2

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policies som fastställts av styrelsen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valuta-exponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 94 (95) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 5 (5) % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 84 (79) % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, Euro och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	JPY	Övriga valutor
Omsättning	328,4	18,9	130,1	93,6	53,1	32,7
Kostnad för handelsvaror	12,2	2,0	6,2	0,9	1,6	1,5
Övriga kostnader	219,7	126,3	58,7	9,4	17,9	7,4

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiten för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimit, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2016	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,1	0,4	1,2	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	5,7	-	-	-
Per 31 december 2015	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,2	0,6	-	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	5,4	-	-	-

¹ Förfalldagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

FORTS. NOT 2

KÄNSLIGHETSANALYS

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

Känslighetsanalys Per 31 dec 2016	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,5 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,3 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 3,2 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,5 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,3 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Känslighetsanalys Per 31 dec 2015	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,4 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,1 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 2,9 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,6 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,2 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2016 respektive 2015 var som följer:

	2016	2015
Total upplåning (not 18)	2,7	1,8
Avgår likvida medel (not 18)	-99,2	-89,4
Nettoskuld	-96,5	-87,6
Totalt eget kapital	279,5	290,9
Summa kapital	183,0	203,3
Nettoskuldssättningsgrad	-53 %	-43 %

NOT 3. SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

MSEK	Försäljning		Anläggnings- tillgångar		Investeringar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Amerika						
USA	111,4	114,6	1,5	1,6	0,2	0,6
Övriga länder	9,9	10,7	-	-	-	-
	121,3	125,3	1,5	1,6	0,2	0,6
Asien						
Japan	51,9	41,4	0,0	0,1	0,0	0,0
Övriga länder	40,0	36,1	0,1	0,1	0,0	0,1
	91,9	77,5	0,1	0,2	0,0	0,1
EMEA						
Storbritannien	15,0	15,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Tyskland	40,3	37,9	0,1	0,1	0,0	0,1
Övriga länder	45,0	39,8	0,0	0,0	0,0	0,0
	100,3	93,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Norden						
Sverige	6,5	6,5	201,5	196,9	18,7	17,9
Övriga länder	8,4	9,4	-	-	-	-
	14,9	15,9	201,5	196,9	18,7	17,9
Summa	328,4	311,7	203,2	198,8	18,9	18,7

Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av koncernens intäkter 2016 och 2015.

NOT 4. HANDELSVAROR

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 0,0 (0,0) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

NOT 5. ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
Deloitte				
Revisionsuppdraget	0,7	0,6	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,1	0,2	-	0,1
Övriga tjänster	0,0	0,0	-	-
Summa Deloitte	0,8	0,8	0,0	0,1
Ersättningar till revisorer totalt	0,8	0,8	0,0	0,1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 6. PERSONALKOSTNADER

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda under 2016 i koncernen var 159 (157). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Merparten, 59 % (61 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2016		2015	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	90	76 %	91	77 %
Dotterbolag utomlands				
Storbritannien	-	-	1	0 %
Tyskland	5	40 %	5	40 %
Frankrike	2	50 %	2	50 %
USA	37	70 %	36	72 %
Sydkorea	5	80 %	5	80 %
Kina	2	50 %	2	50 %
Japan	14	79 %	11	92 %
Totalt i dotterbolag	155	73 %	153	74 %
Koncern totalt	159	73 %	157	74 %

KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2016		2015	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	100 %	7	86 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	-	-	-	-
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

LÖNER ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 159,7 (155,4) MSEK varav sociala avgifter 29,8 (29,4) MSEK och pensioner 10,8 (10,2) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 9,1 (8,0) MSEK lagts ned på tillgångar och har balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader.

MSEK	2016		2015	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	7,7	3,8 (1,0)	8,5	3,6 (0,9)
Dotterbolag	111,4	36,8 (9,8)	107,3	36,0 (9,3)
Koncern totalt	119,1	40,6 (10,8)	115,8	39,6 (10,2)

Av koncernens pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2016		2015	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	6,6	1,1	7,4	1,1
Dotterbolag i Sverige	1,5	52,4	1,7	51,4
Dotterbolag utomlands	-	57,5	-	54,2
Koncern totalt	8,1	111,0	9,1	106,7

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

FORTS. NOT 6

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2016 omfattade denna regel Stefan Skarin. Gruppen andra ledande befattningshavare har under 2016 i enlighet med årsstämman beslut reducerats från tidigare sex personer till att avse finansdirektören och den operative chefen.

STYRELSEN

Vid årsstämman i IAR Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	375 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (3 st)	165 TSEK per ledamot

PRINCIPER

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2016 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms

av den verkställande direktören på basis av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2016 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2016 motsvarade 28 (48) % av den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2016 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2016 motsvarade 23 (31) % av den fasta lönen.

PENSIONSAVTAL

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares sida gentemot bolaget är sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2016.

MSEK	Fast lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensions- kostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Styrelsens ordförande Markus Gerdien	0,3	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Styrelseledamot Peter Larsson	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,1
Styrelseledamot Karin Moberg	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Jonas Mårtensson	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,1
Styrelseledamot Maria Wasing	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,1
Verkställande direktören Stefan Skarin	2,7	2,8	0,8	1,3	0,2	0,2	0,3	0,3	-	-	4,0	4,6
Andra ledande befattningshavare	3,0	3,2	0,7	1,1	0,2	0,2	0,7	0,7	-	-	4,6	5,2
Summa	6,6	6,7	1,5	2,4	0,4	0,4	1,0	1,0	-	-	9,5	10,5

NOT 7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
Ränteintäkter	0,0	0,1	0,0	0,0
Valutakursdifferens	0,0	0,0	-	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	87,0	70,0
Finansiella intäkter totalt	0,0	0,1	87,0	70,0
Räntekostnader	-0,0	-0,1	-0,0	-0,0
Valutakursdifferens	-	-	-	-
Nedskrivning av aktier i NorNor Holding AB	-0,3	-	-0,3	-
Finansiell leasing	-0,1	-0,1	-	-
Finansiella kostnader totalt	-0,4	-0,2	-0,3	-0,0
Finansiella poster – netto	-0,4	-0,1	86,7	70,0

NOT 8. SKATT

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
Aktuell skatt på årets resultat	-2,9	-3,4	-	-
Uppskjuten skatt	-19,2	-16,5	-18,4	-14,5
Skatt på årets resultat totalt	-22,1	-19,9	-18,4	-14,5

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
immateriella tillgångar	1,2	-0,2	-	-
nyttjande av underskottsavdrag	-18,4	-14,9	-18,4	-14,5
support- och underhållsavtal	0,1	0,2	-	-
obeskattade reserver	0,0	0,2	-	-
övriga temporära skillnader	-2,1	-1,8	-	-
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	-19,2	-16,5	-18,4	-14,5

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	96,1	83,3	83,1	65,9
Skatt enligt gällande skattesats	-21,9	-19,7	-18,3	-14,5
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,2	-0,1	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-22,1	-19,9	-18,4	-14,5
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	-	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-22,1	-19,9	-18,4	-14,5

SKATTESATS

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på 22 % använts.

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar	-13,0	-14,2	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver	-0,1	-0,1	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader	-1,7	-2,2	-	-
Uppskjutna skatteskulder totalt	-14,8	-16,5	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	13,9	32,3	13,3	31,7
Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal	1,6	1,5	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporäraskillnader	0,4	3,0	-	-
Uppskjutna skattefordringar totalt	15,9	36,8	13,3	31,7
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	1,1	20,3	13,3	31,7

FORTS. NOT 8

Per balansdagen har koncernen utnyttjade underskott i kvarvarande verksamheter, uppgående till totalt 63 (147) MSEK. Baserat på dessa underskottsavdrag redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran om 13,9 (32,3) MSEK. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det finns faktorer som talar för att skattepliktiga överskott kommer att skapas. Bedömningen om koncernens framtida resultatutveckling baseras såväl på redovisade resultat under senare år som på förbättrade lönsamhetsutsikter. Redovisade skattefordringar avser främst IAR Systems Group AB.

För ovanstående underskottsavdrag finns ingen förfallotidpunkt.

NOT 9. RESULTAT PER AKTIE

	Koncern	
	2016	2015
Resultat, MSEK	74,0	63,4
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,86	5,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,86	5,02
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	12,63	12,63
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	12,63	12,63

NOT 10. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill		Varumärken		Kundavtal		Programvara		Internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
KONCERNEN, MSEK												
Ingående anskaffningsvärde	113,5	112,4	11,7	11,7	3,4	3,4	22,8	19,6	84,8	71,3	236,2	218,4
Investeringar	-	-	-	-	-	-	1,6	4,2	15,7	13,5	17,3	17,7
Omräkningsdifferens	1,4	1,1	-	-	-	-	0,2	-	-	-	1,6	1,1
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-3,4	-	-	-1,0	-	-	-3,4	-1,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	114,9	113,5	11,7	11,7	0,0	3,4	24,6	22,8	100,5	84,8	251,7	236,2
Ingående avskrivningar	-	-	-8,4	-7,6	-3,4	-3,4	-8,7	-7,0	-23,4	-14,5	-43,9	-32,5
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	3,4	-	-	1,0	-	-	3,4	1,0
Årets avskrivningar	-	-	-0,8	-0,8	-	-	-3,3	-2,7	-10,1	-8,9	-14,2	-12,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-9,2	-8,4	0,0	-3,4	-12,0	-8,7	-33,5	-23,4	-54,7	-43,9
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	114,9	113,5	2,5	3,3	0,0	0,0	12,6	14,1	67,0	61,4	197,0	192,3

FORTS. NOT 10

BESKRIVNING

Goodwill	Härrör sig från förvärvet av IAR Systems AB (2005) och Signum Systems Corp (2011).
Varumärken	Härrör sig från förvärvet av IAR Systems AB (2005).
Kundavtal	Härrör sig från förvärvet av IAR Systems AB (2005).
Programvara	Avser externt förvärvade/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats.
Internt upparbetad programutv.kostnad	Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara (främst IAR Embedded Workbench) samt debugprobar.

NYTTJANDEPERIODER

Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Varumärken	15 år
Kundavtal	5 år
Programvara	5–6 år
Internt upparbetad programutv.kostnad	6–10 år

ÅRETS INVESTERINGAR

Av årets investeringar 17,3 (17,7) MSEK avser 1,6 (4,2) MSEK programvara samt 15,7 (13,5) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 12,1 (10,3) MSEK personalkostnader.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 (2) %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 7,4 (8,5) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	7,4 % (8,5 %)
År 2–3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	7,4 % (8,5 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 3	7,4 % (8,5 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt troligt visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2016. Nedskrivningstestet för övriga immateriella tillgångar baseras på bedömda framtida kassaflöden. Per den 31 december uppgick pågående investeringar i internt upparbetade programutvecklingskostnader till 12,9 (18,5) MSEK. Den diskonteringsränta, 7,4 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

NOT 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
KONCERNEN, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6	21,1	20,5	21,7	21,1
Investeringar	0,0	0,0	0,7	1,0	0,7	1,0
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	2,1	-	2,1	-
Omräkningsdifferens	-	-	0,4	0,2	0,4	0,2
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-2,6	-0,6	-2,6	-0,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,6	0,6	21,7	21,1	22,3	21,7
Ingående avskrivningar	-0,5	-0,5	-14,7	-12,6	-15,2	-13,1
Försäljningar och utrangeringar	-	-	1,9	0,6	1,9	0,6
Omräkningsdifferens	-	-	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2
Årets avskrivningar finansiell leasing	-	-	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
Årets avskrivningar	-0,0	-0,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,5	-0,5	-15,6	-14,7	-16,1	-15,2
Redovisat värde	0,1	0,1	6,1	6,4	6,2	6,5
MODERBOLAGET, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Ingående avskrivningar	-	-	-0,4	-0,3	-0,4	-0,3
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-0,0	-0,1	-0,0	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Redovisat värde	-	-	0,2	0,2	0,2	0,2

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 13,7 (13,5) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Förfaller till betalning inom 1 år	12,7	12,2	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	7,0	7,7	0,2	0,3
Förfaller till betalning inom 3 år	5,9	5,5	-	0,2
Förfaller till betalning inom 4 år	1,1	1,5	-	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	1,1	1,1	-	-

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2016 till 3,4 (2,9) MSEK.

Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 0,8 (1,1) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,6 (0,5) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2016	2015
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	1,1	1,2
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,6	0,6
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	2,7	1,8

NOT 12. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
Depositioner	1,6	1,5	0,1	0,1
Övrigt	0,3	0,3	-	-
	1,9	1,8	0,1	0,1

NOT 13. ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	Kapitalandel	Koncern		Moderbolag	
		2016	2015	2016	2015
Aktieinnehav i					
NorNor Holding AB	10 % (10 %)	2,9	3,2	2,9	3,2
		2,9	3,2	2,9	3,2

Andra långfristiga värdepappersinnehav består av onoterade aktier NorNor Holding AB. Innehavet motsvarar cirka 10 % av det totala antalet aktier i NorNor Holding AB. Innehavet redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar då verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Skälet till att innehavet inte kunnat värderas till ett verkligt värde på ett tillförlitligt sätt är att det råder alltför stor osäkerhet i de framtida kassaflödena. Nedskrivningen om 0,3 MSEK reflekterar den fortsatt negativa utvecklingen i bolaget. IAR Systems har för avsikt att på sikt avyttra innehavet.

NOT 14. KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2016	2015
Kundfordringar	48,5	43,9
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,2	-0,4
Kundfordringar, netto	48,3	43,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17,5	18,9
Övriga fordringar	1,4	1,2
	67,2	63,6

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2016 var kundfordringar uppgående till 10,0 (10,5) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

MSEK	Koncern	
	2016	2015
Mindre än 3 månader	8,7	10,1
3-6 månader	0,3	0,2
Mer än 6 månader	1,0	0,2
	10,0	10,5

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÅR FÖLJANDE

Valuta	Koncern	
	2016	2015
SEK	9,5	11,8
EUR	22,9	19,8
USD	24,4	22,1
Andra valutor	10,4	9,9
	67,2	63,6

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2016	2015
Avsättningar 1 januari	0,4	0,6
Reservering för osäkra fordringar under året	0,1	0,3
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,2	-0,1
Återförda outnyttjade belopp	-0,1	-0,4
Avsättningar 31 december	0,2	0,4

KREDITKVALITET

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2016.

NOT 15. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Hyresgaranti	0,0	0,0	-	-
Övrigt	1,4	1,2	-	0,4
Övriga kortfristiga fordringar totalt	1,4	1,2	-	0,4

NOT 16. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
Upplupna intäkter	10,4	11,3	-	-
Förutbetalda hyror	1,7	1,5	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,3	1,0	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	4,1	5,1	0,2	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	17,5	18,9	0,4	0,4

NOT 17. LIKVIDA MEDEL

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
Likvida medel vid årets slut	99,2	89,4	3,5	4,2
Outnyttjade kreditlöften	25,0	25,0	-	-
Summa disponibla likvida medel	124,2	114,4	3,5	4,2

NOT 18. FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK, 31 december 2016	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa	
Långfristiga finansiella tillgångar				
Övriga finansiella fordringar	1,9		1,9	
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2,9		2,9	
Kortfristiga finansiella fordringar				
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	48,4		48,4	
Likvida medel				
Likvida medel	99,2		99,2	
Summa	152,4		152,4	
Långfristiga skulder				
Skulder avseende finansiell leasing		1,6	1,6	
Kortfristiga skulder				
Skulder avseende finansiell leasing		1,1	1,1	
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		5,7	5,7	
Summa		8,4	8,4	

MSEK, 31 december 2015	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
Långfristiga finansiella tillgångar			
Övriga finansiella fordringar	1,8		1,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3,2		3,2
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	44,2		44,2
Likvida medel			
Likvida medel	89,4		89,4
Summa	138,6		138,6

Långfristiga skulder		
Skulder avseende finansiell leasing	0,6	0,6
Kortfristiga skulder		
Skulder avseende finansiell leasing	1,2	1,2
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	5,4	5,4
Summa	7,2	7,2

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2016	2015
Kassa och bank	99,2	89,4
Likvida medel	99,2	89,4

KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2016	2015
Kundfordringar	48,3	43,5
Övriga kortfristiga fordringar	1,4	1,2
Kundfordringar och andra fordringar	49,7	44,7

NETTOKASSA

Vid årets slut 2016 uppgick koncernens nettokassa till 96,5 (87,6) MSEK. Tabellen på nästa sida visar hur koncernen beräknar nettokassan samt vad den innehåller.

FORTS. NOT 18

MSEK	Koncern	
	2016	2015
Kortfristiga lån	-	-
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåtaganden	1,1	1,2
Kortfristiga lån totalt	1,1	1,2
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåtaganden	1,6	0,6
Långfristiga lån totalt	1,6	0,6
Total upplåning	2,7	1,8
Likvida medel	99,2	89,4
Nettokassa	-96,5	-87,6
Kreditfacilitet	25,0	25,0

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettokassan. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Per den 31 december 2016 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 2,7 (1,8) MSEK, varav 1,6 (0,6) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 1,1 (1,2) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

UPPLÅNING	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2016	2015
Övriga långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,6	0,6
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,1	1,2
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	-
			2,7	1,8

UPPLYSNINGAR AVSEENDE VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad.

NOT 19. AKTIEKAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier: Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2015-01-01	100 000	12 532 061	12 632 061
Eget innehav per 2015-01-01		-	
Nyemission under 2015		-	
Avyttrat under 2015		-	
Totalt antal aktier 2015-12-31	100 000	12 532 061	12 632 061
Antal 2016-01-01	100 000	12 532 061	12 632 061
Eget innehav per 2016-01-01		-	
Nyemission under 2016		-	
Avyttrat under 2016		-	
Totalt antal aktier 2016-12-31	100 000	12 532 061	12 632 061

Aktiekapitalet är fördelat på 12 632 061 aktier, varav 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

NOT 20. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	50 226 463,88
Balanserat resultat	-
Årets resultat	64 746 941,62
Totalt, SEK	114 973 405,50

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 5,00 per aktie	63 160 305,00
I ny räkning överföres	51 813 100,50
Totalt, SEK	114 973 405,50

NOT 21. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
Upplupna löner och sociala avgifter	10,1	12,2	2,8	3,8
Förutbetalda intäkter	72,3	60,9	-	-
Övriga poster	2,4	2,8	3,0	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	84,8	75,9	5,8	4,0

NOT 22. STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
MSEK				
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direktpensionsutfästelse	1,8	1,8	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal	2,7	1,8	-	-
Summa avseende egna skulder	4,5	3,6	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Garantier	-	-	-	-
Ställda säkerheter totalt	4,5	3,6	1,4	1,4

NOT 23. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncern	
	2016	2015
MSEK		
Ingående anskaffningsvärde	189,4	189,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,4	189,4
Ingående nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående bokfört värde	189,4	189,4

Dotterföretag

IAR Systems Group bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterföretag i många delar av världen. Moderföretag har bestämmande inflytande över ett dotterföretag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Samtliga dotterföretag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderföretaget IAR Systems Group AB (publ).

Koncernens sammansättning

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

Huvudsaklig verksamhet	Geografisk verksamhet	2016-12-31	2015-12-31
Produktutveckling	Europa	1	1
Produktutveckling	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Europa	2	2
Försäljningskontor	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Asien	3	3

FORTS. NOT 23

MODERBOLAGETS INNEHAV

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2016	Bokfört värde 2015
Direktinnehav:							
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	22 846 224	162,3	162,3
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	100 000	27,1	27,1
Indirekt innehav genom dotterbolag							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Oxford, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Sarl	539 357 327 R.C.S. Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Jönköping AB	556456-7690	Jönköping, Sverige	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Utgående bokfört värde						189,4	189,4

NOT 24. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,9 (4,0) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncern-intern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

TRANSAKTIONER MED ÖVRIGA NÄRSTÅENDE

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2017 för fastställelse.

Stockholm den 7 mars 2017



Stefan Skarin
Verkställande direktör
Styrelseledamot



Markus Gerdien
Styrelseordförande



Peter Larsson
Styrelseledamot



Jonas Mårtensson
Styrelseledamot



Maria Wasing
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2017
Deloitte AB



Erik Olin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB (publ), org nr 556400-7200.

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–71. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–71. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de

mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Bedömning av risk

Nettoomsättningen per 31 december 2016 uppgår till 328,4 (311,7) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtalen av sammansatta produkter och tjänster. Dessa avtal innehåller leverans av delkomponenter där intäktsredovisningen ska återspegla den ekonomiska innebörden av respektive komponent i avtalet och fördelningen av intäkterna baseras på det bedömda verkliga värdet för respektive komponent. Uppdelningen kan få betydande påverkan på koncernens nettoomsättning och resultat.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1 på sidan 49 och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål på sidan 50.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av bolagets principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- › skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- › för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då IAR fullgör sina åtaganden
- › stickprovis granskning av intäkternas existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter.

Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Bedömning av risk

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår till 67,0 [61,4] MSEK vilket inkluderar internt upparbetade utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper på sidan 47 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt upparbetade programvaruutvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning av framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering samt att det redovisade värdet på enskilda programvaror överstiger återvinningsvärdet vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1 på sidan 47 och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål på sidan 50.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av bolagets principer för aktivering av internt upparbetade programutvecklingskostnader
- › skapat oss en förståelse för bolagets process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt utvärderat bolagets väsentliga kontroller att för minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov
- › stickprovis granskning av underlag för internt upparbetade programvaruutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna
- › utvärdering om bolagets rutiner för att utvärdera nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingskostnader är upprättade enligt gällande regelverk och att bolaget använt rimliga antaganden samt lämnat ändamålsenliga upplysningar i årsredovisningen.

REVISIONSBERÄTTELSE, forts.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–32 och 72–76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- › identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- › skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- › utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- › drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och

koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- › utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- › inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver

dessas områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

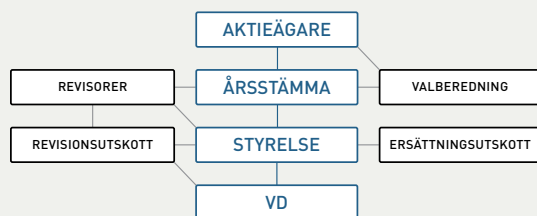
Stockholm den 7 mars 2017

Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2016 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap.



Bolagsstyrningsrapporten 2016 är granskad av IAR Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

IAR Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investera. IAR Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. IAR Systems Group har inte gjort några överträdelse varken mot NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE

IAR Systems Groups aktier har varit noterade på NASDAQ Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 12 632 061 aktier varav 100 000 A-aktier. Samtliga aktieslag äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2016 till 8 645 (8 946). Av dessa hade 518 (562) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 13 (16) % av aktiekapitalet och 12 (15) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 26–27.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMAN 2016

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Markus Gerdien, Peter Larsson, Jonas Mårtensson, Stefan Skarin och Maria Wasing. Stämman utsåg Markus Gerdien till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 375 000 kronor och till övriga ledamöter 165 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag dela ut SEK 7,00 per aktie för 2015.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget.

Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

STYRELSEN

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan.

Ledamöternas medelålder är 52 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. IAR Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och

delårsrapporter samt fastställa viktigare policies och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsen arbete under 2016

Under 2016 avhöll styrelsen sju sammanträden, varav sex ordinarie och ett extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 70.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppstår lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2016 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTARBETE

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten

är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 71 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

REVISORER

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman 2016, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2017. Huvudansvarig revisor är Erik Olin (född 1973). Vid sidan av IAR Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat CLX Communications, Micro Systemation, NetEnt, Microsoft Sverige och TeliaSonera Sverige.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2016. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,1 (0,2) MSEK år 2016. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2015 och 2016 se not 5 på sidan 53.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef sedan februari 2008.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare har under 2016 i enlighet med årsstämmans beslut reducerats från tidigare sex personer till att avse finansdirektören och den operativa chefen. För 2016 har av årsstämman fastställda riktlinjer

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2016	2015
Markus Gerdien, ordförande	358	317
Peter Larsson	160	142
Maria Wasing	160	100
Jonas Mårtensson	160	142
Stefan Skarin	-	-
Karin Moberg	-	42

STYRELSE 2016

	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Markus Gerdien, ordförande	2011	Nej	Ordförande	Ordförande
Peter Larsson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Maria Wasing	2015	Nej	Ledamot	Ledamot
Jonas Mårtensson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	-

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, forts.

för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

INTERN KONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner.

I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom IAR Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems Groups webbplats.

ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2016

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, VD	2016	2 763	787	152	325	4 027
	2015	2 763	1 335	153	311	4 562
Andra ledande befattningar	2016	3 050	709	190	697	4 646
	2015	3 175	1 155	172	703	5 205

NÄRVAROFREKVENS STYRELSEMÖTEN 2016

	9/2	17/3	27/4	27/4 Kons	17/8	20/10	7/12	Totalt
Markus Gerdien, ordförande	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Peter Larsson	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Maria Wasing	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Jonas Mårtensson	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Stefan Skarin	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7

✓ närvarat – ej närvarat

STYRELSEKALENDER

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret
	Mars	Godkännande av årsredovisning
Q2	April	Q1 rapportmöte Konstituerande möte
Q3	Augusti	Q2 rapportmöte
Q4	Oktober	Q3 rapportmöte
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan

ERSÄTTNINGSGRUPP

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

ERSÄTTNINGSGRUPP, 2 MÖTEN

Markus Gerdien, *ordförande*

Peter Larsson, Maria Wasing, Jonas Mårtensson

IAR Systems Groups ersättningsgrupp följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsgruppen ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsgruppen är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsgruppen utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2017 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

REVISIONSGRUPP

Revisionsgruppen skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

REVISIONSGRUPP, 2 MÖTEN

Markus Gerdien, *ordförande*

Peter Larsson, Maria Wasing, Jonas Mårtensson

Samtliga ledamöter av revisionsgruppen är oberoende

i förhållande till bolaget, bolagsledningen och aktieägare i enlighet med koden.

Utskottet ska även granska revisorernas oberoende-ställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

VALBEREDNINGEN

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägars intresse.

VALBEREDNING, 8 MÖTEN (T O M 15 FEBRUARI 2017)

Malin Björkmo, Handelsbanken Fonder, *ordförande*

Håkan Berg, Robur, Jonas Eixman, Andra AP-fonden samt Martin Nilsson, Catella Fondförvaltning

Årsstämman 27 april 2016 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2016 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2017. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2017.

Ledamöterna har inte av IAR Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de 8 mötena var samtliga ledamöter närvarande med

undantag för Martin Nilsson som ingått i valberedningen sedan januari 2017. Martin Nilsson har deltagit i 3 möten.

Förslag att föreläggas årsstämman 2017 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvode till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämma 2018

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB, org.nr 556400-7200

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31 på sidorna 68–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 7 mars 2017

Deloitte AB

Erik Olin, *Auktoriserad revisor*

KONCERNSTYRELSE

PETER LARSSON ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1964.

Ledamot: Sedan 2010. Under åren 2010–2013 även styrelseordförande.

Utbildning: Examen i data- och systemvetenskap från Stockholms universitetet.

Övriga styrelseuppdrag: Peter är styrelseordförande i Lundalogik AB och i Outpost24 AB, styrelseledamot i Palette Software & Consulting AB och Hypergene AB.

Erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet från programvaru-industrin som bland annat vd i EPiServer AB, Protect Data AB och Pointsec Mobile Technologies AB.

Aktieinnehav: 459 B-aktier per 31 januari 2017. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

STEFAN SKARIN ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1962.

Ledamot: Sedan 2002.

Befattning: Verkställande direktör 2001–2006 samt sedan februari 2008.

Utbildning: IHM, internationella sälj-, kommunikations- och ledarskapsutbildningar, samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Mycronic AB.

Erfarenhet: Tidigare bland annat försäljningschef i Adobe Norden, vd i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring. Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

MARIA WASING ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1970.

Ledamot: Sedan 2015.

Utbildning: Kandidatexamen med inriktning på marknadsföring och organisation från University of Arkansas at Little Rock.

Övriga styrelseuppdrag: -

Erfarenhet: Maria har mer än 20 års erfarenhet från mjukvarubolag och onlinebranschen och Maria har under den tiden haft ledande roller inom marknadsföring, kommunikation, försäljning och partnerstrategi.

Aktieinnehav: 500 B-aktier per den 31 januari 2017. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

MARKUS GERDIEN STYRELSEORDFÖRANDE

Född: 1960.

Ledamot: Sedan 2011.

Utbildning: System och datavetenskap och ekonomi.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Medius AB, Apptus Technologies AB och i Common Agenda Venture Management AB och Extenda Holding AB.

Erfarenhet: Mer än 25 års erfarenhet från programvaru-industrin och har haft ledande positioner i produktorienterade mjukvaruföretag som bland annat VD i Front Capital Systems AB, affärsområdeschef Observer Group AB, divisionschef Nasdaq OMX, styrelseuppdrag i Orc Group AB och COO för Orc Group AB.

Aktieinnehav: 5000 B-aktier per den 31 januari 2017. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

JONAS MÅRTENSSON ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Utbildning: Civilekonom med examen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Alcadon Group AB och Ownpower Projects Europe AB, ledamot i Doro AB, DistIT AB samt JNM Invest AB.

Erfarenhet: Jonas har under 17 år arbetat på investment-banker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Aktieinnehav: 30.000 B-aktier per den 31 januari 2017. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



PETER LARSSON
ORDINARIE LEDAMOT

STEFAN SKARIN
ORDINARIE LEDAMOT

MARIA WASING
ORDINARIE LEDAMOT

MARKUS GERDIEN
STYRELSEORDFÖRANDE

JONAS MÅRTENSSON
ORDINARIE LEDAMOT

KONCERNLEDNING

STEFAN STRÖM FINANSIDIREKTÖR

Stefan är CFO för IAR Systems sedan april 2009. Stefan har varit operativ chef (COO), verkställande direktör 2006–2008 och finanschef på IAR Systems Group AB sedan 1997 (tidigare Intoi AB). Stefan var drivande bakom förvärvet av IAR Systems under 2005 och Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan föddes 1958 och är utbildad civilekonom från Lunds universitet.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring, 300 B-aktier (fru) per den 31 januari 2017.

SUSANNE DAHLÉN UTVECKLINGSCHEF

Susanne har arbetat på IAR Systems sedan 1995 på olika poster, som supportingenjör, tekniskskribent/informationsarkitekt, och dokumentationschef. Susanne föddes 1965 och har studerat datavetenskap och språk på Uppsala Universitet.

Aktieinnehav: Inget aktieinnehav per den 31 januari 2017.

PETTER EDMAN TEKNIKDIREKTÖR

Petter har arbetat inom IAR Systems i över 20 år i ett antal positioner inom teknikutveckling. Dessförinnan har Petter mångårig erfarenhet av telekombranschen, tidigare bland annat som teamledare för Ellemtel, en FoU-organisation som ägdes gemensamt av Ericsson och svenska Telecom. Petter föddes 1964 och har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik, med inriktning på datateknik, från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier per den 31 januari 2017.

MATS ULLSTRÖM OPERATIV CHEF/PRODUKTDIREKTÖR

Mats har arbetat på IAR Systems sedan 2001. Dessförinnan arbetade Mats bland annat som Professional Services Manager på Mimer Information Technology och som mjukvarukonsult på Programator Consulting AB. Mats föddes 1963 och har en Master of Computer Science examen från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 2000 B-aktier per den 31 januari 2017.

STEFAN SKARIN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i IAR Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001–2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 20 års erfarenhet inom IT och mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, VD i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation. Stefan föddes 1962 och har utbildningar från IHM Business School samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring.

CARL JOHAN TOLL IT-CHEF

Carl Johan har arbetat på IAR Systems sedan augusti 2014. Innan det arbetade han nio år som IT-chef hos SDR Svensk Direktreklam och 15 år hos Nocom i flera olika roller. Carl Johan föddes 1962 och har studerat matematik och data-teknik på Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 2000 B-aktier per den 31 januari 2017.

REVISOR

ERIK OLIN

Född 1973. Auktoriserad revisor. Revisor i IAR Systems Group AB sedan 2012. Deloitte AB.



STEFAN STRÖM
FINANSIDIREKTÖR

PETTER EDMAN
TEKNIKDIREKTÖR

STEFAN SKARIN
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

SUSANNE DAHLÉN
UTVECKLINGSCHEF

MATS ULLSTRÖM
OPERATIV CHEF/
PRODUKTDIREKTÖR

CARL JOHAN TOLL
IT-CHEF

BRANSCHSPECIFIK ORDLISTA

8-, 16-, 32-BITAR Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

APPLIKATION En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

ARKITEKTUR En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

ARM ARM är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest ARM-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

CHIP Chip är ett annat ord för integrerad krets.

C-RUN C-RUN är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

C-STAT C-STAT är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

DEBUGPROB En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

DEBUGGER En debugger är ett programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

IAR EMBEDDED WORKBENCH IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

IAR VISUALSTATE IAR visualSTATE är en programvara som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och möjliggör effektiv design av komplex strukturerade applikationer.

INBYGGT SYSTEM Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.

INTEGRERAD KRETS En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

INTERNET OF THINGS Internet of Things (IoT) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater, m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

KOMPILATOR En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

KÄLLKOD Källkod, även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

MIKROPROCESSOR En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

PROCESSOR När ordet används i samband med IAR Systems produkter, är processor en förkortning för mikroprocessor.

RENESAS Renesas är en av världens största processorleverantörer med bred produktportfölj och med långvarigt samarbete med IAR Systems. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Renesas-processorer på marknaden för inbyggda system.

Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.

Produktion

IAR Systems och
Frosting Kommunikationsbyrå

Foto

Johan Olsson
Soleil Portraits Photography
Hitoshi Nosaka, TTI Corporation
Shutterstock

Tryck

Kaltes Grafiska, Sundsvall



IAR Systems Group AB
Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm

www.iar.com