



ÅRSREDOVISNING 2017



Årsstämma

Årsstämma i IAR Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls onsdagen den 25 april 2018 klockan 18.00 i Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

IAR Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats (www.iar.com/investerare) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- › dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 19 april 2018.
- › dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast torsdagen den 19 april 2018, under adress IAR Systems Group AB (publ), Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm eller via webben på www.iar.com/investerare.

Vid anmälan bör följande uppges:

- › namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 19 april 2018 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman.

Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.

FORDONSINDUSTRIN är en marknad med växande potential för oss, dels tack vare kundkrav på fler funktioner, dels innovation bland fordonstillverkare.

2018

FINANSIELL KALENDER 2018

Bokslutskommuniké 2017	6 februari 2018
Delårsrapport januari–mars 2018	25 april 2018
Årsstämma 2018	25 april 2018
Delårsrapport januari–juni 2018	15 augusti 2018
Delårsrapport januari–september 2018	9 november 2018

Vi levererar förstklassig teknik och service som gör det möjligt för företag världen över att bygga nutidens produkter och framtidens innovationer.


Våra produkter används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag.

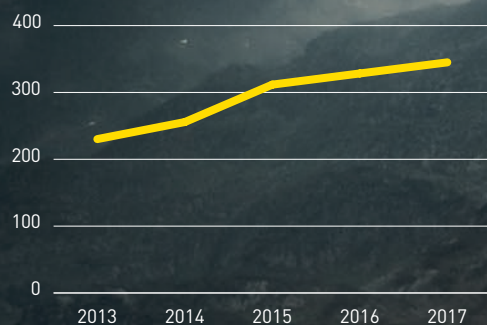
Våra kunder finns över hela världen inom en mängd olika branscher.

IAR Systems Group AB är noterat på NASDAQ Stockholm, Mid Cap.

Vi är 163 anställda på tio kontor på tre kontinenter.

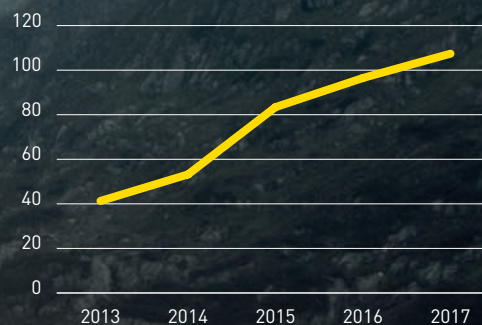
Nettoomsättning 2017

345 MSEK  **+5 %**



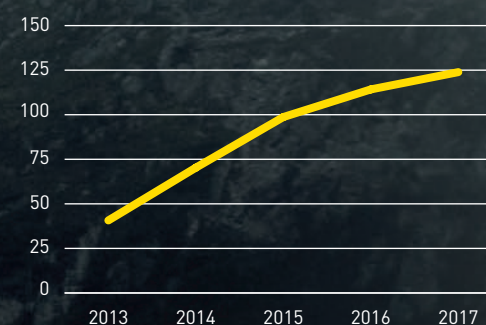
Rörelseresultat 2017

107,4 MSEK  **+11 %**



Kassaflöde 2017

123,9 MSEK  **+8 %**



Förslag på utdelning: **5,00 SEK.**

Ett spännande år där vår ledande teknik är avgörande

Vi har funnits länge i branschen för inbyggda system och ur många aspekter längre än de flesta andra. Branschen är historiskt sett väldigt konservativ med samma mönster i affärsutveckling, samma relationer i nya skepnader och samma lösningar i botten på nya produkter. 2017 blev året då vi utvecklades utanför vår traditionella sfär.

Med utgångspunkt i vår ledande teknik och starka organisation har vi under de senaste åren stökat om i det traditionella i branschen och utvecklats åt nya håll. I år har vi lyckats extra väl med detta, dels med en nyfunnen relation med Express Logic, dels delägandet i Secure Thingz och dels samarbete med Amazon Web Services (AWS) som är en ny aktör både för oss och för branschen. Det finns mer att läsa om dessa relationer senare i årsredovisningen. Här vill jag istället beskriva varför dessa relationer är viktiga för oss och vår framtid.

Under de senaste åren har vi pratat mycket om den snabbt ökande komplexiteten i produktutveckling hos våra kunder. Det är inte bara nya funktioner och krav på energisnålhet som ökar pressen, utan även önskemål om att produkterna som utvecklas i större utsträckning ska kopplas upp mot andra produkter, till interna nätverk eller till internet. När vi har frågat våra kunder pekade ofta trådlösa funktioner ut som det mest utmanande en utvecklare kan stå inför.

Branschens sätt att möta kundernas ökade behov av mindre komplexitet är att baka ihop produkter och lösningar till en så kallad plattform för utvecklaren. Först ut i detta var Renesas men det har fortsatt även i år och tydligast är det bland oss leverantörer. Ett exempel är det samarbete som vi har med Express

Logic kring våra respektive erbjudanden. Att AWS på allvar ger sig in i branschen för inbyggda system är kanske ingen överraskning med tanke på den potential som finns, men det är extra spännande. AWS, som är ett av världens ledande företag med stora resurser, fokuserar på att erbjuda molntjänster. Det skiljer sig väsentligt från att utgå från processorn som annars är det vanliga i vår bransch. Att både AWS och Renesas valt oss för vår teknik, kvalitet och organisation känns naturligtvis väldigt inspirerande och motiverande för framtiden.

Att koppla upp en produkt innebär inte bara fördelar och kundnytta utan med det följer även en ökad sårbarhet och säkerhetsrisk för våra kunder och våra kunders kunder. De två största säkerhetsriskerna är kanske inte det som syns mest i media. Dels handlar det om överproduktion av produkter, vilket innebär att det i tillverkningsprocessen produceras fler produkter i fabriken än vad våra kunder har beställt, dels handlar det om stöld av den utvecklade programvaran i själva produkten. Att stjäla den utvecklade programvaran kan vara enkelt då det går att hantera digital information betydligt lättare än fysiska produkter. Dessa säkerhetsrisker som blir mer och mer vanliga är kort beskrivet skälet till att vi ser möjligheter med vår investering i Secure Thingz. Genom den kan vi

möjliggöra en ny produkt som fokuserar på att trygga våra kunders utveckling och ge dem sätt att skapa säkra produkter samt helt radera risken för överproduktion.

I allt det spännande som skett under 2017 är vår teknik och produktkvalitet avgörande. Dessutom erbjuder vi en global organisation som stöttar genom hela processen. Tillsammans spelar dessa faktorer en central roll i vår framgång under de senaste åren.

Våra regioner har även i år utvecklats olika både över kvartalen och inom de olika länderna. Under året har det resulterat i mycket positiv utveckling i Asien och då främst Japan. Amerika och Europa har pendlat stort under året, men totalt sett redovisar dessa en tillväxt även om vi önskar att utfallet skulle vara större. Att nå över det magiska 100 miljoner kronor i rörelseresultat känns naturligtvis fantastiskt. För oss som alltid varit långsiktiga är vår tillväxt i 38 av de senaste 44 kvartalen betryggande.

En blick in i 2018 handlar om att förverkliga de planer vi och våra nya relationer har lagt för året. Det blir garanterat ett år med fler produkter, och kanske inte fler men närmare relationer. Vi behöver också bli tydligare i att beskriva vår styrka, vår omvärld och vår ambition.

Via välkända vägar och via nyfunna stigar ska vi lotsa våra kunder, medarbetare, allianser och ägare till nya spännande upplevelser under 2018.

Stockholm den 8 mars 2018

STEFAN SKARIN VD, IAR Systems Group AB



"I allt det spännande som skett under 2017 är vår teknik och produktkvalitet avgörande. Dessutom erbjuder vi en global organisation som stöttar genom hela processen. Tillsammans spelar dessa faktorer en central roll i vår framgång under de senaste åren."

STEFAN SKARIN VD, IAR Systems

STEFAN i Brunkebergstunneln, ett stenkast från IAR Systems kontor på Kungsgatan i Stockholm.

Året i korthet

2017

Viktiga händelser

- › IAR Systems Group flyttas från Small Cap till Mid Cap på Nasdaq Stockholm
- › Ökat fokus på fordonsindustrin
- › Samarbete med Express Logic kring ny IoT-plattform
- › Investering i datasäkerhet genom deläggande i Secure Thingz
- › Stöd för Amazon Web Services nya IoT-operativsystem Amazon FreeRTOS

Events under året

- › Embedded world, Nürnberg
- › IoT DevCon, Santa Clara
- › Embedded Conference Finland, Helsingfors
- › ElektronikExpo, Västerås
- › ESEC Japan, Tokyo
- › Arm TechCon, Santa Clara
- › Embedded Conference Scandinavia, Stockholm
- › ET, Yokohama
- › Embedded Systems Conference, San José
- › ESE Kongress, Sindelfingen
- › IoT Security Foundation Conference, London
- › Arm Tech Symposia, Tokyo

INDUSTRIAUTOMATION är en marknad där vi har en stark kundbas och som växer hela tiden i takt med att allt mer digitaliseras och kopplas ihop med andra produkter eller via lokala nätverk.

Q4

Nettoomsättning (85,0)

87,6 MSEK

Rörelseresultat (26,5)

26,7 MSEK

Kassaflöde från löpande verksamhet (39,5)

33,3 MSEK

Q1

Nettoomsättning (80,5)

86,4 MSEK

Rörelseresultat (19,2)

26,2 MSEK

Kassaflöde från löpande verksamhet (18,3)

26,5 MSEK

Q3

Nettoomsättning (81,1)

84,2 MSEK

Rörelseresultat (28,5)

28,6 MSEK

Kassaflöde från löpande verksamhet (32,1)

31,8 MSEK

Q2

Nettoomsättning (81,8)

86,8 MSEK

Rörelseresultat (22,1)

25,8 MSEK

Kassaflöde från löpande verksamhet (20,6)

32,3 MSEK

Investment case

IAR Systems är världens ledande leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Programvaran används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag inom många olika branscher som exempelvis industriautomation, medicin-teknik, konsumentelektronik och fordonsindustri. Den förstklassiga teknik och service som IAR Systems erbjuder gör det möjligt för kunderna att skapa nutidens produkter och framtidens innovationer.

Ett lönsamt tillväxtföretag

Med sin ledande teknik befinner sig IAR Systems i en unik marknadsposition. Företaget startades för mer än 30 år sedan och har sedan dess kontinuerligt utvecklats och förfinat sina produkter för att möta kundernas efterfrågan. Huvudkontoret ligger i Uppsala men genom företagets globala räckvidd kan mer än 95 procent av omsättningen hänföras till marknader utanför Norden. Den huvudsakliga produktutvecklingen sker i Uppsala men även till viss del i USA. Därutöver finns försäljnings- och supportkontor i Sverige, Tyskland, Frankrike, Japan, Kina, Korea och USA. Via distributörer är IAR Systems representerat i ytterligare 43 länder.

Företagets affärsmodell är licensbaserad. IAR Systems säljer en licens till en användare som då får rättighet att använda programvaran IAR Embedded Workbench. Modellen är flexibel och kan anpassas beroende på hur många programvaruanvändare som kunden behöver. Denna modell skapar en nära relation till kunderna samtidigt som den genererar ett jämnt kassaflöde. Utöver detta fokuserar företaget på marknader där företaget bedömer att det finns stor potential som exempelvis fordonsindustrin samt Internet of Things.

Som en del av IAR Systems satsning på Internet of Things (IoT) har företaget ett exklusivt royaltyavtal

med Renesas Electronics för Renesas Synergy Platform, som erbjuder en helhetslösning för innovativ produktutveckling. Avtalet med Renesas innebär att IAR Systems kompletterar sin licensbaserade affärsmodell med en royaltybaserad. Avtalet medför en royaltyintäkt för varje mikroprocessor i de produkter som kunden i slutändan tillverkar. För en kund i den nya modellen får IAR Systems intäkter under hela den tid som kundens produkter produceras, vilket kan handla om många år.

Teknik i framkant

I en allt mer digitaliserad värld är den programvara som IAR Systems erbjuder en förutsättning för att utveckla smarta produkter. Smarta produkter finns idag i alla branscher – från konsumentelektronik, mediceknik och sjukvård, till tillverkningsindustri och fordonsindustri. Alla smarta produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. Utvecklaren behöver en programvara för att kunna programmera in instruktioner i processorn som ska styra den smarta produkten. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench hjälper utvecklare att programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion i det inbyggda systemet. Denna kompletta programvara gör att kundernas produktutveckling underlättas, effektiviseras

och kvalitetssäkras. IAR Embedded Workbench finns i ett antal olika varianter för att matcha olika typer av processorer och uppdateras kontinuerligt med förfinad funktionalitet och stöd för nya processorer för att möta kundernas och marknadens behov. Totalt stödjer IAR Embedded Workbench mer än 12 000 processorer inom 8-, 16-, och 32-bitarsarkitekturer, något som är en viktig förklaring till IAR Systems unika position på marknaden. Det breda stödet skapar en stor flexibilitet och nytta för kunderna. Kunderna kan behålla sin utvecklingsmiljö även om de har för avsikt att byta processor, för exempelvis ett nytt projekt, och kan dessutom återanvända 70–80 procent av tidigare utvecklad kod. Det ger en stor besparing i både tid och resurser.

IAR Systems produktportfölj är under ständig vidareutveckling och under de senaste åren har IAR Systems kompletterat portföljen ytterligare genom att erbjuda tilläggsprodukter som underlättar kundens dagliga arbete. Förutom att dessa innebär lönsam merförsäljning så innebär en bredare produktportfölj att IAR Systems ytterligare stärker sin konkurrenskraft. Till alla kunder som köper programvara kan IAR Systems erbjuda ett komplett supportavtal som ger kunden tillgång till tekniskt stöd samt kontinuerliga produktuppdateringar. Supportavdelningen på IAR Systems är välkänd och uppskattad för sin mångåriga erfarenhet och goda kunskap, något som ger kunden mervärde.

Engagerat team med servicefokus

IAR Systems globala organisation och stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där företaget

är verksamt. Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till den starka närvaro IAR Systems har över hela världen, något som gör att företaget kan möta kunden på dess marknad. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar IAR Systems de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

IoT driver tillväxt

Marknaden står inför ytterligare tillväxt driven av IoT i takt med att fler och fler inser potentialen som finns inom detta område. Under de senaste åren har uppkopplade produkter och tjänster ökat enormt och 2020 beräknas det finnas mer än 50 miljarder uppkopplade produkter. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning. Möjligheterna med IoT är därför stora och finns inom allt från fordonsindustri, hälsa och sjukvård till logistik, smarta städer och industriautomation. Inom IoT finns en stor efterfrågan på säkrare lösningar, särskilt inom branscherna fordonsindustri och medicinteknik. Under 2017 har vi därför investerat i Secure Thingz för att kunna utöka produktportföljen med fokus på säkerhet.

IAR Systems möjliggör IoT och innovation inom området genom att koppla ihop produkter med teknik. Med sin teknik och starka marknadsposition står IAR Systems väl rustat att möta kundernas behov av stabila och kompletta lösningar för effektiv produktutveckling inom IoT.

RAFAEL TAUBINGER arbetar som Global FAE Manager med sin bas på huvudkontoret i Uppsala.

Vi möjliggör nutidens produkter och framtidens innovationer

Vår affärsidé är att tillföra ett värde till organisationer som utvecklar produkter med inbyggda system. Vi tillhandahåller de verktyg och tjänster som gör att utveckling av inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. Detta gör att våra kunder över hela världen kan leverera bättre produkter snabbare till sina marknader.

Långsiktiga finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- › Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- › Rörelsemarginalen ska överstiga 25 % över en konjunkturcykel.

Strategiska hörnstenar

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- › Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och kvalitet.
- › Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- › Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt bredda erbjudandet av produkter och tjänster.

- › Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- › Att aktivt skapa ett nära samarbete med marknadens viktigaste aktörer för att skapa långsiktig kundnytta och en unik marknadsposition.

Försäljningsstrategi

IAR Systems försäljningsstrategi bygger på licensbaserad försäljning i alla geografiska regioner och alla specifika branscher. Utöver detta fokuserar företaget på marknader där företaget bedömer att det finns stor potential, som exempelvis fordonsindustrin och Internet of Things (IoT).

Under 2016 utökade IAR Systems sin försäljningsstrategi till att även innehålla en royaltybaserad affärsmodell genom tecknande av avtal med Renesas Electronics Corporation för Renesas Synergy Platform. Detta avtal kommer att ge en royaltyintäkt för varje

mikroprocessor i de produkter som kunden i slutändan tillverkar. Avtalet omfattar samtliga processortyper som erbjuds i Renesas Synergy Platform.

Företaget har global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljnings- och supportkontor i Sverige, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Tyskland och USA. Dessutom är företaget representerat i ytterligare 43 länder via distributörer.

Produktstrategi

IAR Systems produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsas det kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och kontoret i Camarillo. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster. Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. IAR Systems programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system.



Ambition 2017



Utfall 2017



Plan 2018

<p>Utöka erbjudandet till att omfatta vertikala marknader med stor potential.</p>	<p>Vi har för första gången i företagets historia lanserat vårt erbjudande mot en specifik vertikal marknad – fordonsindustrin.</p>	<p>Lansera flera nya produkter som vänder sig till den befintliga kundbasen för en ökad försäljningspotential.</p>
<p>Förädla erbjudandet genom att etablera nya strategiska samarbeten.</p>	<p>Vi har inlett ett nära samarbete med Express Logic och Amazon Web Services för innovativ utveckling inom IoT.</p>	<p>Utöka vårt erbjudande genom att erbjuda lösningar som omfattar en större del av våra kunders utvecklingsflöde och tillverkningsprocess än tidigare.</p>
<p>Öka delaktigheten i den pågående konsolideringen av marknaden.</p>	<p>Vi har, genom ägande i Secure Thingz, aktivt deltagit i den allt snabbare konsolideringen av marknaden för att säkerställa vår position inom säkerhet, främst med fokus på IoT.</p>	<p>Vara en drivkraft i att etablera eller vidareutveckla nya industristandarder på marknaden för inbyggda system.</p>



SHAWN PRESTRIDGE arbetar som Senior FAE på vårt kontor i Texas i USA, här på mässan Arm TechCon i Kalifornien i oktober 2017 där vi bland annat lanserade vårt tekniska samarbete med Secure Thingz.

Teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling

Sedan starten 1983 har vi erbjudit teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling. Genom att leverera välbeprövade produkter av god kvalitet hjälper vi företag inom en rad olika branscher över hela världen att vara konkurrenskraftiga på sina respektive marknader.

Med våra produkter underlättas, effektiviseras och kvalitetssäkras utveckling av inbyggda system. Vi samarbetar med utvalda partners för att hela tiden kunna ge kunden en komplett lösning. Vi sätter alltid kundens behov i fokus och gör kontinuerliga uppdateringar av våra produkter för att möta nya krav och behov.

Komplett programvara

Alla digitala produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. För att utvecklare ska kunna programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion behövs utvecklingsverktyg.

Vår programvara IAR Embedded Workbench är en komplett uppsättning av utvecklingsverktyg som gör det möjligt för utvecklare att enkelt och effektivt programmera processorer i inbyggda system. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program. Programvaran stödjer alla 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer från alla större processorleverantörer, vilket innebär en unik position på marknaden. Tack vare nära samarbete med processorleverantörer världen över kan vi också vara tidiga med att lägga till stöd för nya processorer.

IAR Embedded Workbench finns i 22 olika varianter för att matcha olika typer av processorer och uppdateras

kontinuerligt med förfinad funktionalitet och stöd för nya processorer. Det finns även varianter av programvaran som är certifierade för utveckling av system som har krav på funktionell säkerhet, något som är vanligt inom till exempel fordonsindustri och medicinteknik.

En av de viktigaste egenskaperna hos IAR Embedded Workbench är att programvarans kompilator kan leverera enastående kodoptimeringar, vilket gör det möjligt för kunden att maximera potentialen i processorn och i det inbyggda systemet. Programvaran säkerställer också att koden överensstämmer med industristandarder och på så sätt blir tillförlitlig i sin tillämpning.

Tilläggsprodukter som förenklar utveckling

Förutom IAR Embedded Workbench erbjuder vi ett antal kompletterande produkter som underlättar arbetet ytterligare för utvecklare. Tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN är helt integrerade i IAR Embedded Workbench och gör det möjligt att kvalitetssäkra koden i ett tidigt skede. Istället för att göra kodanalyser enbart i slutet av utvecklingsprocessen ger dessa analysverktyg komplett kodanalys naturligt integrerat i det dagliga arbetet och ger full kontroll över koden genom hela processen.

Vi erbjuder även debugprobar som ger utvecklare avancerade felsöknings- och debuggingmöjligheter. Probarna används för att skapa förenklade och mer flexibla arbetsflöden. I tillägg till detta har vi även produkten IAR Visual State som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och som tillsammans med IAR Embedded Workbench möjliggör effektiviserad design av komplext strukturerade applikationer, till exempel inom fordonsindustrin.

Omfattande teknisk support och service

Vi erbjuder våra kunder ett engagerat team av sälj, Customer Care och support som finns där för att stötta kunden i alla steg. Teamet är tillgängligt för diskussion och coaching för att säkerställa att vi levererar en lösning som passar kundens behov.

Till alla kunder som köper programvara kan vi erbjuda ett komplett supportavtal som ger dem tillgång till tekniskt stöd från IAR Systems högkvalitativa supportorganisation över hela världen. Med sin mångåriga branschfarenhet uppskattas supportmedarbetarna stort av kunderna. Supportavtalet ger också kontinuerligt produktunderhåll, det vill säga direkt tillgång till nya uppdateringar i produkten. Vi tillhandahåller även utbildningsprogrammet IAR Academy, som riktar sig till såväl nya som erfarna användare av våra produkter. IAR Academy utgörs av ett antal olika kurser med syfte att ge utvecklare fördjupad kunskap om programmering samt maximera deras programvaruinvestering.



"I mina dagliga möten med de olika teamen på utvecklingsavdelningen får jag god inblick i verksamheten, vad som pågår, hur arbetet fungerar, om det är något som inte fungerar och om man eventuellt behöver mitt stöd i något. Förutom min chefsroll ingår jag också i företagets ledningsgrupp. Det är en väldigt spännande del av mitt arbete.

På utvecklingsavdelningen utvecklar vi världsledande teknik och produkter. Det är ett komplext arbete och en viktig del i mitt uppdrag är att driva förändringsarbete. Det räcker inte med att vi utvecklar våra produkter, vi måste också utveckla våra arbetsmetoder. För närvarande driver jag, tillsammans med andra, en rad olika aktiviteter för att förbättra och tydliggöra både processer och roller.

I mitt arbete är det viktigt med goda relationer, inte bara på den egna avdelningen. Jag försöker hela tiden hitta stunder i vardagen där jag har möjlighet att på olika sätt bygga relationer och kontaktytor, både på avdelningen och inom ledningsgruppen, men också med personer på andra avdelningar."

SUSANNE DAHLÉN Utvecklingschef, IAR Systems

SUSANNE DAHLÉN är chef för utvecklingsavdelningen på IAR Systems huvudkontor i Uppsala samt för vårt utvecklingsteam i Camarillo i USA.

VIKTIGA
LANSERINGAR
2017





ANDERS HOLMBERG har mer än 25 års erfarenhet inom branschen för inbyggda system.

Med fokus på ny teknik, nya marknader, nya affärsmodeller och nya relationer

Anders Holmberg har under 2017 fått en ny roll som fokuserar på planering och genomförande av strategier för att möta företagets ökade ambitioner för framtida tillväxt.

Anders har sin bakgrund i beräkningsvetenskap och började sin karriär inom arbete med parallell datorer och superdatorer under tidigt 1990-tal. Sedan dess har han arbetat både som utvecklare och utvecklingschef. Under de senaste tio åren har Anders fokuserat på avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system. Bland annat har Anders introducerat programvaran IAR Visual State, ansvarat för säkerhetscertifiering av IAR Embedded Workbench samt varit ledande i lanseringen av IAR Systems tilläggsprodukter för kodanalys C-RUN and C-STAT.

Anders Holmberg, vad innebär din nya roll?

”I min roll fokuserar jag på att få utforska ny teknik, nya marknader, nya affärsmodeller och nya relationer. IAR Systems har en ledande position på marknaden för inbyggda system och detta i kombination med vår förstklassiga teknik och starka finansiella ställning gör det möjligt att bygga potential för tillväxt inom ännu outforskade områden.”

Hur har ditt första år i rollen varit?

”Mitt första år i min nya roll har varit intressant och väldigt kul! Det har också varit väldigt utvecklande och intressant att få driva frågor från ett nytt perspektiv.”

Vad har varit på din agenda under 2017?

”En av de viktigaste saker som jag har varit med och drivit igenom är vårt delägarskap i Secure Thingz. Vårt samarbete med Amazon Web Services är också en viktig milstolpe, även om det ännu är i startgroparna. Jag har även tittat på potentiella uppköpskandidater, samt hållit koll på nya spännande teknikområden som till exempel AI, artificiell intelligens.”

Vad ser du som de viktigaste trenderna i vår bransch under 2017?

”Jag ser framför allt tre viktiga trender:

- › Säkerhet har blivit det viktigaste området för både processortillverkare, verktygsleverantörer, våra kunder och våra kunders slutkunder. Detta innefattar funktionell säkerhet, vilket handlar om att skydda människor och egendom mot skada, men

det som framför allt varit i fokus är säkerhet som minimerar risker för systemintrång samt skyddar information genom alla led i utvecklingsprocessen.

- › Den pågående konsolideringen bland processor-tillverkare har varit en fortsatt trend.
- › Plattformer blir mer och mer viktigt, då många ser möjligheter med den typen av lösningar.”

Vad blir ditt fokus under 2018?

”Under 2018 kommer jag att jobba vidare med nya, spännande partnerskap och utveckla existerande partnerskap, hela tiden med vår teknik i ryggen. Jag kommer även att utvärdera möjliga uppköp.”

Hur ser framtiden ut i branschen för inbyggda system?

”Säkerhet kommer att vara i fortsatt fokus, framför allt på grund av den fortsatta ökningen av uppkopplade prylar inom IoT och tillhörande tjänster. Med IoT kommer också ett allt större fokus på energisnåla lösningar. Dessutom kommer medicinteknik, fitness och hälsa i största allmänhet att driva på utveckling av fler IoT-produkter inom konsumentelektronik. Om vi ser till den växande fordonsindustrin kommer efterfrågan på inbyggda system och processorer fortsätta att öka, här på grund av digitalisering men även genom innovation såsom uppkopplade och självkörande bilar.”

Unik position på marknaden för inbyggda system

IAR Systems levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Våra kunder finns över hela världen och inom många branscher.

Den digitala utvecklingen leder till en ständig ökning av antalet företag som arbetar med inbyggda system. Vi kan med våra produkter och vår service erbjuda en komplett lösning för dessa företag och deras utvecklare. Vår teknik i framkant i kombination med vår långa historik och vårt engagerade team av medarbetare ger oss en unik position på marknaden. I takt med den digitala utvecklingen är marknaden för inbyggda system i ständig förändring.

Det finns ett antal marknadstrender som är extra framträdande:

Konsolidering och utveckling av partnernätverk

En tydlig trend under de senaste åren är att marknaden konsolideras genom både större och mindre företagsförvärv. Flera stora processortillverkare och andra typer av leverantörer går ihop för att skapa en starkare position genom att både bredda och fördjupa sin produktportfölj. Detta ger i sig en utveckling av IAR Systems partnernätverk. Trots denna utveckling avseende både teknik och leverantörer har vi en stark överlevnadsförmåga tack vare vår breda marknadsposition, högkvalitativa teknik och nära samarbete med utvalda partners för att kunna leverera det som marknaden och kunderna efterfrågar.

Krav på effektiviserad produktutveckling

Den allt högre utvecklingstakten på marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut med nya produkter. Detta leder till en ökad efterfrågan på att kunna återanvända kod från tidigare projekt, eftersom det både effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare leveranstider. Våra utvecklingsverktyg stödjer flest processorer av alla verktygsleverantörer på marknaden och kan möjliggöra återanvändning av kod. Utvecklingsprojekt kommer snabbt igång tack vare att utvecklare slipper lära sig nya verktyg för varje nytt projekt.

Växande komplexitet i inbyggda system

Inbyggda system kan behöva olika avancerade processorer. Dessa skillnader kan förenklat delas in i 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer, där 32-bitars är de mest avancerade. Programvaran IAR Embedded Workbench stödjer alla dessa processorarkitekturer. I takt med att processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. En trend till följd av växande komplexitet är också behovet av fler verktyg för testning, felsökning och analys. Därför har vi under flera år satsat på att underlätta detta arbete för utvecklaren, bland annat

med tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN som ger full kontroll över koden genom hela utvecklingsprocessen.

Krav på fler energismarta lösningar

I takt med att processorer används för fler ändamål än tidigare och att många produkter idag är batteri-drivna, drivs behovet av energismarta och strömsnåla lösningar. Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energisnåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa lösningar. Våra produkter är kända för att producera liten och snabb kod, något som gör dem till ett säkert val hos många vid utveckling av energismarta produkter.

Behov av funktionell säkerhet och kodkvalitet

Idag styrs allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordons- och medicinteknik av processorer. Framför allt pågår denna utveckling inom fordonsindustrin där fordon blir mer avancerade i takt med att förarna och konsumenterna efterfrågar fler säkerhetsfunktioner samt ökad körupplevelse. Att funktioner i inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system. Många av våra kunder inom en rad olika branscher ställer därför allt högre krav på funktionell säkerhet, kodkvalitet och effektiviserade arbetsflöden. Detta medför även att det för många företag blir mer och mer viktigt att deras utvecklingsverktyg följer gällande industristandarder, till exempel MISRA C. Många kräver att verktygen är noggrant testade och dokumenterade eftersom det underlättar certifiering av egna produkter. Vår produkt IAR Embedded Workbench finns i versioner som är certifierade för säkerhetskritisk utveckling av certifieringsorganisationen TÜV SÜD.

IoT – den största branschförändringen på decennier

Under de senaste åren har uppkopplade produkter och tjänster ökat enormt och inom så gott som alla branscher finns mycket att vinna på att förbättra kommunikationen mellan produkter och tjänster. Internet of Things (IoT) driver mycket tillväxt i vår bransch i takt med att fler och fler inser potentialen med det. Inom IoT och andra innovativa områden efterfrågas kompletta utvecklingsplattformar. Att ha allt som behövs samlat i ett paket gör det möjligt för många innovatörer att snabbare leverera nya produkter till marknaden. Som en del av vår satsning på IoT har vi ett samarbete med Renesas Electronics för en sådan plattformslösning, Renesas Synergy Platform.

Ökat fokus på datasäkerhet och trygghet

Med växande antal uppkopplade enheter ställs företag inom en rad olika branscher inför allt fler utmaningar. En av de största utmaningarna är att kunna leverera helt säkra system. Detta blir också aktuellt ju mer data från både maskiner och människor som hanteras, exempelvis hur känslig personlig och funktionell data hanteras och lagras. Det kan även ha att göra med hur exempelvis automatiska uppdateringsprocesser är uppbyggda. Stabila tekniska lösningar i kombination med medvetenhet är nyckeln till att lösa dessa utmaningar.

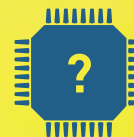
Det finns en stor potential för marknaden kring säkerhet, framför allt inom IoT, fordonsbransch och medicinteknik. Under 2017 har vi därför investerat i Secure Thingz för att kunna utöka produktportföljen med fokus på säkerhet.

Vår roll i kundens produktutveckling

Alla digitala produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer.

1

Innan en processor kan användas i en produkt måste den programmeras med korrekta instruktioner.



2

Produktutvecklaren använder IAR Embedded Workbench för att programmera processorn och ge den rätt instruktioner för att styra slutprodukten.



3

När processorn är programmerad och monterad i den färdiga slutprodukten är allt klart för marknaden.



IoT – för en hållbar framtid

Nästan alla branscher har enheter eller produkter som kan nyttjas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning, alltså genom Internet of Things (IoT). Företag kan öka vinsten och sänka kostnaderna genom nya affärsmodeller och lösningar, samtidigt som det förbättrar livskvalitet över hela världen. Förbättrade produkter och smarta städer kommer också att skapa en mer hållbar framtid.

Internet of Things (IoT) består av många olika delar men gemensamt för alla produkter inom segmentet är att de på något sätt kommunicerar med andra saker och tjänster, antingen över internet eller inom företags- och industrinätverk. För många människor och företag har IoT och den uppkopplade världen redan förändrat och förbättrat tillvaron på många sätt.

IoT-spaningar under 2017

De flesta av oss använder idag uppkopplade produkter på något sätt: kroppsnära teknik (wearables), termostater, tandborstar, GPS, etc. IoT är numera en del av vårt dagliga liv och marknaden utvecklas snabbt. Det har tidigare varit ett stort fokus på produkter och applikationer och även om det kvarstår under 2017 ser vi att det har blivit ett större fokus på service och ekosystemet kring IoT. Dessa är några trender inom IoT under 2017:

AI (Artificiell intelligens)

AI är program med intelligenta beteenden som kan hjälpa oss att ta beslut som efterliknar mänskligt tänkande. Som exempel kan vi ta aktivitetsarmband som idag kan ge oss information om vår sömn, kalori-konsumtion och aktivitet. Om vi lägger till AI så kommer produkten också kunna analysera datan och ta beslut åt oss. Exempelvis kan produkten berätta för dig att du behöver besöka läkaren om den noterat att du har en annorlunda hjärtrytm.

Hälsa och sjukvård

Inom hälsa och sjukvård har vi länge samlat in data. Med IoT kan nu denna data bli bättre analyserad och uppkopplad mot internet, vilket med smarta sensorer och teknik effektiviserar och ökar patientsäkerheten. Sjukvården kan, genom att analysera data, se mönster och förebygga sjukdomar samt minska kostnader. Samtidigt kan företag analysera data för att kunna utveckla bättre produkter. Ett exempel är sensorer som fästs på sjukvårdsutrustning, där både sjukhus och företag kan få reda på status på utrustningen och hinna åtgärda den innan den går sönder.

Säkerhet

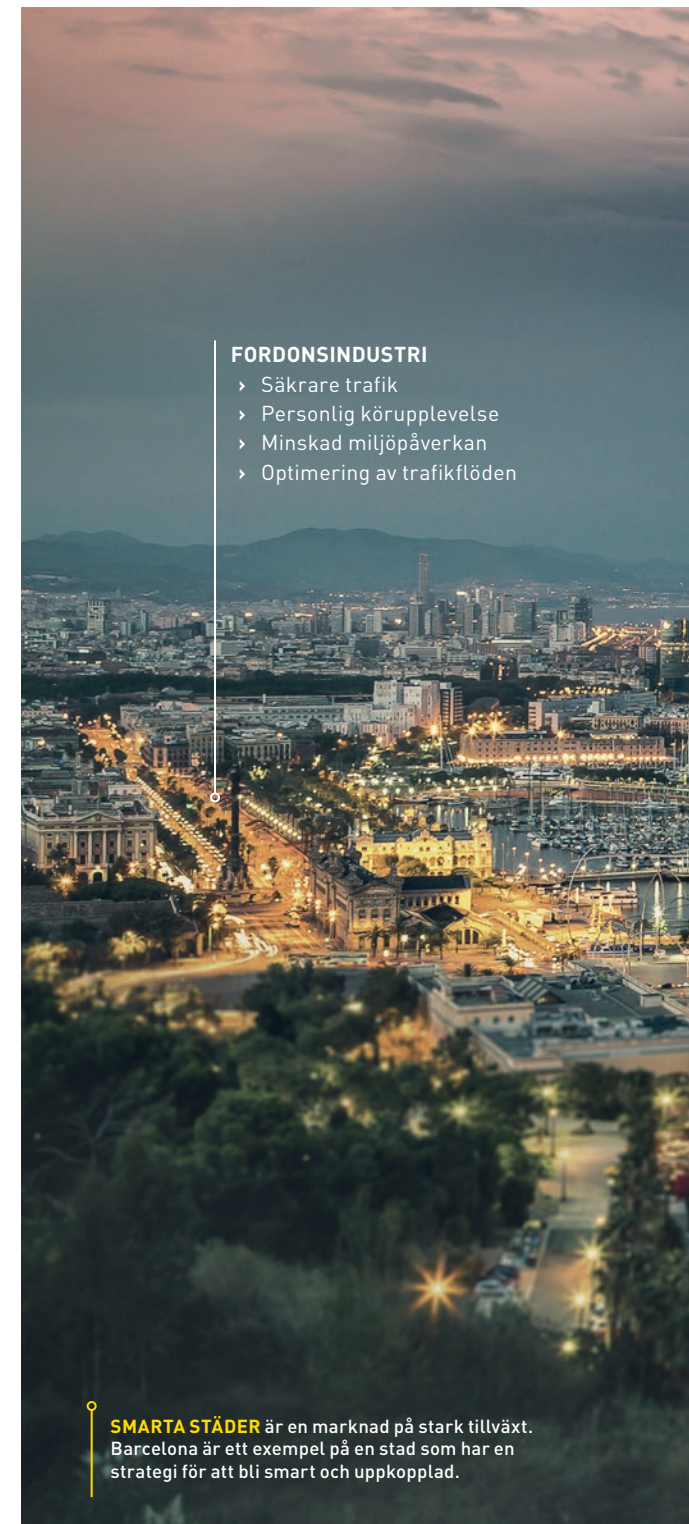
Under året har fler och fler börjat prata om olika säkerhetsaspekter inom IoT. Det handlar om hur produkter samlar personlig data om oss, men också om hur företag kan skydda sina system mot intrång under utveckling och produktion, samt hur de möjliggör säkra uppdateringar av produkter ute på marknaden.

Smarta städer

En smart stad är en digitaliserad stad som använder IoT för att skapa ett samhälle som är miljövänligare, smartare och effektivare. Med hjälp av intelligenta sensorer och data från dessa sensorer kan man skapa en uppkopplad stad som med innovativa lösningar kan förbättra livskvalitet för invånarna inom flera områden såsom sjukvård, utbildning, energi, allmän säkerhet, avfallshantering, luftkvalitet etc. Det här är något som diskuterats under flera år men det är först nu vi kan se hur fler städer väljer att bli smarta.

FORDONSINDUSTRI

- › Säkrare trafik
- › Personlig körupplevelse
- › Minskad miljöpåverkan
- › Optimering av trafikflöden



SMARTA STÄDER är en marknad på stark tillväxt. Barcelona är ett exempel på en stad som har en strategi för att bli smart och uppkopplad.

SMARTA STÄDER

- › Ökad livskvalitet för invånarna
- › Förbättrad service
- › Minskning av städens miljöpåverkan
- › Optimering av trafikflöden

HÄLSA OCH SJUKVÅRD

- › Möjlighet till realtidsuppdateringar av hälsotillstånd hos patienter
- › Direktanpassade medicinintag
- › Möjligheter till tidiga förebyggande åtgärder för sjukdomstillstånd

INDUSTRIAUTOMATION

- › Snabbare och enklare flöden
- › Realtidsuppdatering om maskiner och industrirobotars tillstånd
- › Fler automatiserade processer
- › Minskad ledtid

LOGISTIK

- › Effektivisering av arbetskedja
- › Möjlighet att förutse och förebygga problem
- › Automatiserade körscheman

Investering för ett säkrare IoT

Sedan ett antal år tillbaka erbjuder vi lösningar för att garantera funktionell säkerhet i inbyggda system, vilket handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. Genom att investera i Secure Thingz utökar vi vårt erbjudande till att omfatta även datasäkerhet.

I april 2017 gick vi in som tioprocentig ägare i Secure Thingz, en leverantör av avancerade säkerhetslösningar för inbyggda system inom IoT. Under oktober månad meddelade vi att vi har tecknat avtal om att utöka ägarandelen till 20 procent. Denna investering möjliggör för oss att kunna utöka produktportföljen med fokus på säkerhet. Genom detta kan vi erbjuda våra kunder produkter som garanterar datasäkerhet och trygghet genom hela utvecklings- och tillverkningsprocessen, något som blir allt viktigare i takt med det växande antalet uppkopplade enheter.

Genom att investera i Secure Thingz utökar vi vårt erbjudande till att omfatta datasäkerhet. Att beakta datasäkerhet i hela kedjan från mjukvaruutveckling till produktion är oerhört viktigt för att minimera risker för systemintrång samt skydda information och immateriella tillgångar genom alla led i processen. Detta är särskilt viktigt inom kritisk infrastruktur, industriell IoT och fordonsmarknaden.

Secure Thingz fokuserar på produkter och tjänster för utveckling, hantering och utförande av inbyggd datasäkerhet och trygghet i enheter och produkter.

"IAR Systems har stor erfarenhet inom att skapa utvecklingsverktyg och service för utveckling av stabila inbyggda system. Genom vårt samarbete kan vi erbjuda en kraftfull lösning som smidigt integrerar komplett säkerhet, förenklar utvecklingsprocessen och skyddar enheter mot attacker under hela deras livslängd."

HAYDN POVEY CTO and Founder, Secure Thingz,
och styrelsemedlem i IoT Security Foundation



Vad är säkerhet?

Säkerhet kan ha olika betydelse beroende på område. På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada, och security, skydd mot risker. Security är att se till att det inte händer något, medan safety är att minska skador om det händer något. Safety används i synnerhet om skydd mot skador på liv och egendom, i vår bransch till exempel genom uttrycket funktionell säkerhet inom fordonsindustrin. Security används ofta i samband med datasäkerhet och då främst kring skydd mot insyn, datastöld, oönskade ändringar eller sabotage från exempelvis hackare.



Fyra samarbeten med fokus på innovation

Renesas Electronics

Exklusivt royaltavtal för Renesas Synergy Platform, en plattform som effektiviserar och underlättar innovativ utveckling av IoT-produkter på marknaden för inbyggda system.

Express Logic

Samarbete kring X-Ware IoT Platform, en plattform inom IoT som uppfyller industriella krav och fokuserar på utveckling av snabb och säker uppkoppling mellan sensorer och enheter.

Secure Thingz

Ett deläggande i Secure Thingz, en leverantör av avancerade säkerhetslösningar för inbyggda system inom IoT. Säkerhetslösningar är särskilt viktigt inom IoT när det gäller kritisk infrastruktur, industriell IoT och fordonsmarknaden.

Amazon Web Services

IAR Systems kommer att stödja det nya IoT-operativsystemet Amazon FreeRTOS som möjliggör för utvecklare att snabbt få tillgång till allt de behöver för att enkelt kunna utveckla och felsöka IoT-applikationer.

”När vi tog sikte på marknaden för IoT för några år sedan visste vi att vår teknik och våra stabila relationer på marknaden öppnar dörrar för att agera.”

STEFAN SKARIN VD, IAR Systems

SECURE THINGZ är en leverantör av avancerade säkerhetslösningar för inbyggda system. Här ser vi Secure Thingz VD, försäljningschef, CTO och grundare tillsammans med Stefan Skarin på Embedded world 2017.

Många möjligheter inom fordonsindustrin

Fordonsindustrin är en bransch där antalet processorstyrda tillämpningar och produkter ökar mycket kraftigt. Trender som exempelvis förarlösa fordon och smartare bilteknik driver på utveckling och innovation inom alla led i fordonsindustrin.

Under 2017 har vi för första gången i företagets historia lanserat vårt erbjudande mot en specifik vertikal marknad, nämligen fordonsindustrin. Med denna lansering ökar vi vårt fokus på fordonsindustrin och kunder som arbetar inom området.

Enhetskostnader och energieffektivitet viktiga faktorer

Med 34 år på marknaden för inbyggda system har vi stor erfarenhet av att leverera verktyg som är kända

för kvalitet, tillförlitlighet och effektivitet. Programvaran IAR Embedded Workbench är ständigt i topp i tester för snabb och effektiv kod vilket gör den till ett perfekt val för produkter där låga enhetskostnader och energieffektivitet är väsentliga, såsom inom fordonsindustrin. IAR Systems tilläggsprodukter för kodanalys C-STAT och C-RUN är helt integrerade i IAR Embedded Workbench och gör det möjligt att kvalitetssäkra koden i ett tidigt skede. Den certifierade versionen av IAR Embedded Workbench hjälper

också till att kvalitetssäkra inbyggda system i fordon då den är godkänd enligt de krav som definieras i IEC 61508, den internationella standarden för funktionssäkerhet, samt standarden ISO 26262 som används inom just fordonsindustrin. I tillägg till IAR Embedded Workbench erbjuder vi IAR Visual State, som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och som kan vara särskilt användbart för att underlätta komplexa designprojekt inom fordonsindustrin.

Kundbas

Våra kunder inom fordonsindustrin är främst komponent- och underleverantörer till fordonstillverkare inom följande områden:

- › HUMAN MACHINE INTERFACE (HMI)
- › SMARTA BRÄNSLESYSTEM
- › INSTRUMENTPANELER
- › CHASSIKONTROLL
- › MULTIMEDIASYSTEM
- › NAVIGATIONSSYSTEM
- › KROPPSELEKTRONIK
- › STYRSYSTEM
- › KLIMATKONTROLL
- › FÖRARASSISTANSSYSTEM
- › STARTMOTORER

10
AV 15

10 AV DE 15 STÖRSTA KOMPONENT- OCH UNDERLEVERANTÖRERNA INOM FORDONSINDUSTRIN ÄR VÅRA KUNDER.

Siffran baserar sig på en kartläggning av de hundra största komponent- och underleverantörerna presenterat i tidningen Automotive News.



"Vi har redan en stor kundbas inom fordonsindustrin och det ökade fokuset på fordonsindustrin kommer ge våra kunder både förbättringar av våra befintliga produkter samt nya produkter och ny service. Detta är något som kommer hjälpa dem ytterligare i att snabbare få ut spännande produkter med säkerställd tillförlitlighet och energieffektivitet på marknaden."

KIYOFUMI UEMURA Global Automotive Director

KIYOFUMI UEMURA presenterar vårt erbjudande för fordonsindustrin på mässan Embedded world 2017, och pratar om trender inom fordonsindustrin.

DENSO väljer IAR Embedded Workbench för prestanda och certifiering

DENSO Corporation är en av de ledande leverantörerna av avancerad fordonsteknik, system och komponenter till fordonstillverkare över hela världen. De har huvudkontor i Japan men finns över hela världen. DENSO använder IAR Embedded Workbench främst för ett antal olika applikationer för motorkontroll, men även för applikationer som styr fordonschassin, intelligenta sensorer och drivlinekomponenter.

Vi intervjuade ett team av ingenjörer på DENSO i Japan. De arbetar på avdelningen som ansvarar för verktygsutvärdering, verktygsval och kvalitetssäkring för verktygstandardisering inom DENSO.

”IAR Systems verktyg skiljer ut sig från andra verktyg tack vare brett processorstöd och stöd för 16-bitsprocessorer. Vårt intryck är att många verktygsleverantörer vill fokusera på marknader inom högre processorsegment, vilket gör att det är väldigt få kvar som kan erbjuda en bra produktportfölj för mindre processorer. Vi hoppas att IAR Systems kommer att fortsätta att stödja mindre processorer och möjliggöra för oss att fortsatt kunna använda IAR Embedded Workbench i vår utveckling.”

Förutom standardversionen av IAR Embedded Workbench använder DENSO också den certifierade

versionen av utvecklingsverktyget. Då Denso arbetar med flera olika fordonstillverkare måste de kunna möta deras olika krav och behov, däribland funktionell säkerhet.

”IAR Systems verktyg skiljer ut sig från andra verktyg tack vare brett processorstöd och stöd för 16-bitsprocessorer.”

INGENJÖRSTEAM DENSO

”Om vi väljer ett ocertifierat verktyg måste vi lägga mycket resurser själva på att gå igenom en certifieringsprocess, och det blir mycket dyrare för oss än om vi väljer ett utvecklingsverktyg som redan är certifierat för funktionell säkerhet.”

Flexibilitet, kontinuitet och lokal teknisk support ger kundvärde

Förutom prestandan i verktyg och kompilator finns ytterligare faktorer till att DENSO valde verktyg från IAR Systems:

- › Flexibel licensmodell och prisalternativ som möjliggör effektiv upphandling. Dessutom erbjuds en supportprocess genom ett supportavtal ”Support and Upgrade Agreement”.
- › Lång produktlivslängd. Inom fordonsindustrin är livslängden på produkter lång, oftast mer är 10–20 år. För att säkra en sådan lång kedja är det viktigt att välja komponenter och verktyg av leverantörer som står för kontinuitet.
- › Lokal teknisk support erbjuds via IAR Systems kontor i Tokyo. Många företag med huvudkontor utanför Japan har enbart små säljkontor i Japan.
- › Tillfredsställande användarsupport. Snabba svar från IAR Systems Tokyokontor hjälper teamet av ingenjörer hos DENSO. Dessutom erbjuder IAR Systems lokala seminarier som är innehållsrika, vilket ger ytterligare värde för DENSO.

DENSO
Crafting the Core

IAR Embedded Workbench underlättar utveckling av miljövänliga racingbilar

År 2013 lanserade vi IAR Green Innovation Program. IAR Green Innovation Program sponsrar utvalda organisationer, framför allt studentprojekt och startupföretag, med de utvecklingsverktyg som de behöver för att komma igång. På så sätt kan studenter, forskare och ingenjörer lättare få tillgång till utvecklingsverktyg, och därmed kan fler miljövänliga produkter skapas.

Forze, en studentorganisation vid Delfts tekniska universitet i Nederländerna, är ett exempel på ett projekt som omfattas av IAR Green Innovation Program. Forze består av cirka 70 frivilligt arbetande studenter som tillsammans utvecklar vätgasbilar med målet att kombinera racing med innovativ och hållbar teknik.

Sanne Nielsen, Acquisitie Manager på Forze, hur använder ni er av IAR Embedded Workbench och hur hjälper det er med er framgång?

”Att bygga en racingbil på vätgas medför många utmaningar. Användningen av bränslecellsteknik i bilar är ganska ny, vilket betyder att det inte finns särskilt många färdiga komponenter tillgängliga för vår bil. De delar som vi använder oss av kommer från företag som arbetar i en mängd olika branscher och som använder sig av olika standarder och regler. För att kunna kombinera alla olika delar till ett elektroniskt system behöver vi en

utvecklingsmiljö som är kraftfull och intuitiv. Med IAR Embedded Workbench är det möjligt för oss att skriva kod som tillåter alla komponenter i systemet att kommunicera med varandra. Programvaran gör det också

möjligt att kunna få en översikt över all kod, vilket gör det lättare för oss att ta bort eller lägga till segment av kod. IAR Embedded Workbench hjälper oss att sätta ihop allt vi behöver i det utvecklade systemet på ett optimalt sätt för att kunna få ut mesta möjliga av det.”

Jan Maarten Buis, nyligen tillträdd Chief Software på Forze, utvecklar:

”Jag har inte så mycket erfarenhet som utvecklare ännu men trots det behövde jag inte ägna mycket tid åt att försöka fundera ut hur IAR Embedded Workbench fungerar. Programvaran är väldigt användarvänlig och innehåller många bra funktioner. IAR Embedded Workbench har många olika funktioner som underlättar ens arbete och som jag använder mig av dagligen.”

Jan, hur bidrar IAR Embedded Workbench till att göra en skillnad för er produktutveckling?

”IAR Embedded Workbench är enkelt att använda vilket sparar tid när vi vill felsöka kod, något som är viktigt för oss då vi har väldigt stor mängd av kod i vår bil. Det möjliggör också för oss att snabbt justera i koden när den inte fungerar som väntat. Tack vare detta kan vårt team testa flera saker under ett och samma test och därmed effektivisera processen.”



”Forze har använt sig av IAR Embedded Workbench i kombination med mikroprocessorer från Arm i cirka fem år. För ingenjörerna i vårt team är det viktigt att kunna skriva, testa och felsöka stora mängder av kod och IAR Embedded Workbench möjliggör detta.”

SANNE NIELSEN Acquisitie Manager, Forze

FORZE är ett av de projekt som vi sponsrar inom IAR Green Innovation Program, ett sponsringsprogram för att stötta innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik.

Att arbeta "Glocal" – globalt med en lokal kännedom

År 2011 öppnade vi kontor i Seoul, Korea, och det blev då det tredje kontoret i Asien. På kontoret jobbar ett team av främst sälj och support, och Jihee Park är en av dem.

Vad är din roll?

"Mitt fokus ligger på säljsupport, logistik, Customer Care och administration. Jag har också nyligen börjat arbeta med marknadsföring och min roll blir då att koordinera och arrangera lokala marknadsaktiviteter."

Hur är det att arbeta för ett globalt företag?

"Jag tycker att man ser att IAR Systems är ett globalt företag på flera sätt, bland annat genom en flexibel arbetsmiljö, att det är en öppen kommunikation och att man får möjlighet till individuell utveckling. IAR Systems är också en arbetsplats som stöttar mig, motiverar mig att nå mina mål och maximerar min potential och kompetens."

Jag tycker om den öppna kommunikationen vi har globalt, där vi tar hjälp av varandra och arbetar nära tillsammans. Det är något som jag tror bidrar till att vi kan nå högre mål och det skapar möjlighet till innovation. Att vi är globala är också något som stärker oss då vi alla är personer med olika bakgrunder, kulturer och erfarenheter som kan lära oss av varandra. Jag brukar tänka att vi arbetar "Glocal", vilket betyder att vi arbetar globalt men med en lokal kännedom som gör att vi anpassar oss efter marknaden vi arbetar i. Det är roligt att ha fått vara med sedan starten av kontoret i Seoul och jag ser fram emot att vara en del av utvecklingen och framtiden med IAR Systems."

JIHEE PARK jobbar på IAR Systems kontor i Seoul i Korea och har arbetat där sedan kontoret öppnades 2011.

Arbetsplats med passion för teknik

IAR Systems har 163 anställda, varav majoriteten arbetar på IAR Systems huvudkontor i Uppsala. Utöver Uppsalakontoret finns vi fördelade på tio kontor över tre kontinenter. Vår globala organisation gör det möjligt att möta kunderna på deras marknad och skapa lösningar anpassade för deras behov.

Cirka en tredjedel av de anställda arbetar med produkt- och teknikutveckling. Resterande fördelas inom försäljning, support, marknadsföring, tekniska säljare, IT/administration och produkt och teknik. Över 95 procent av de anställda har en examen från högskola eller universitet.

Bred kunskap och unika perspektiv

Vår globala organisation och stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där vi är verksamma. Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till vår

starka närvaro över hela världen, något som gör att vi kan möta kunden på dess marknad. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar vi de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

Hållbart ansvarstagande

Vi är ett företag som är verksamt över hela världen och därför har medarbetarna vana av att tänka i ett globalt perspektiv. Företaget har som policy att alla medarbetare ska ha en sund arbetsmiljö, att kontorsmaterial ska återvinnas, och att friskvård och socialt umgänge på arbetsplatsen är viktiga faktorer till framgång.



Våra medarbetare utvecklar och säljer programvara, och genom att leverera en stor del av denna till kunder digitalt istället för fysiskt tar företaget ett stort ansvar i att minimera sin miljöpåverkan kring sina produkter. Dessutom erbjuder vi ett sponsorprogram, IAR Green Innovation Program, för att främja innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik.



Customer Care – med fokus på kundservice

Customer Care har som sitt största fokus och prioritet att ta hand om IAR Systems kunder och att säkerställa att relationen till kunden är effektiv och pålitlig. En kund till IAR Systems har kontakt med Customer Care från start då de köpt en produkt.

Customer Care guidar och ger support samt ser till att kunden har kommit igång med att använda produkten. IAR Systems globala Customer Care-team fokuserar

på att ge kunden en positiv och informativ erfarenhet samt att kunna vara tillgängliga där våra kunder behöver oss. Med lokala representanter i Uppsala, Foster City,

Boston, Tokyo och Seoul kan Customer Care tillhandahålla samma kvalitet av service på flera olika språk och i många olika tidzoner.

”Det bästa med att jobba med Customer Care är att man möter så många olika slags människor och att man får bygga en relation till kunden där varje dag ger en ny erfarenhet. En annan bra sak är också att få arbeta i ett sådant härligt team. Vi är ett team med många olika kunskaper som tillsammans kompletterar varandra och det resulterar i att vi kan ge våra kunder bästa möjliga stöd.”

JOHANNA FRÖDEVIK Customer Care, Uppsala

”I min roll i Customer Care tycker jag att det är så roligt och värdefullt att få vara en del av ett team som är en sådan stor del av IAR Systems. Jag får hjälpa våra kunder men jag får även vara en del i att stötta mina kollegor i deras arbete. Jag strävar efter att betona just 'Care' i Customer Care, och jag är stolt över att säga att jag tycker mitt arbete reflekterar det.”

BEATRIZ TRAVIS Customer Care, Foster City

”I och med att jag har en daglig kontakt med våra kunder får jag kännedom om kundens behov. På så sätt kan vi använda den informationen till att förbättra vår service och våra produkter. När jag hör att en kund känner sig nöjd med våra förbättringar, så känner jag en känsla av att jag åstadkommit något viktigt.”

YU ASO Customer Care, Tokyo



CUSTOMER CARE är ett globalt team med daglig kundkontakt. Här ser vi Danielle, Global Sales Operations Manager, tillsammans med Customer Care-teamet i Uppsala.



MEDICINTEKNIK OCH HÄLSA är en marknad där vi har en stor kundbas och möjligheterna inom den växer i takt med att allt kopplas upp samt blir smartare.

Finansiella rapporter

32	IAR Systems aktie	75	Revisionsberättelse
34	Ekonomisk översikt	78	Bolagsstyrningsrapport
42	Förvaltningsberättelse	82	Koncernstyrelse
47	Räkenskaper	84	Koncernledning och revisor
55	Noter	86	Branschspecifik ordlista

IAR Systems aktie

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2017 var 189,00 (206,00) SEK och börsvärdet uppgick till 2 387 (2 602) MSEK.

Aktiefakta

IAR Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på NASDAQ Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 162,00 (119,00) SEK som lägst och 209,00 (206,00) SEK som högst. Kursen den 31 december 2017 var 189,00 (206,00) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2017 till 2 387 (2 602) MSEK.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2017 till 8 062 (8 645). Av dessa hade 484 (518) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 25 (13) % av aktiekapitalet och 23 (12) % av rösterna.

IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2017 till 126 320 614 SEK, fördelat på 12 632 061 aktier, varav 100 000 av serie A och 12 532 061 av serie B.

Utdelningsförslag

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om totalt 5,00 (5,00) SEK inför årsstämman den 25 april 2018.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Bemyndiganden

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga

aktier i bolaget. Förvärv skall ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare

bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2017¹

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Andra AP-fonden		1 135 415	1 135 415	9,0	1 135 415	8,4
Första AP-fonden		1 092 506	1 092 506	8,7	1 092 506	8,1
Ribbskottet AB		885 000	885 000	7,0	885 000	6,5
SEB SA Client Assets Ucits.		873 875	873 875	6,9	873 875	6,5
Handelsbanken Fonder		725 156	725 156	5,7	725 156	5,4
Catella Fondförvaltning		600 186	600 186	4,7	600 186	4,5
Tredje AP-fonden		568 170	568 170	4,5	568 170	4,2
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		438 036	438 036	3,5	438 036	3,2
Swedbank Robur Fonder		344 083	344 083	2,7	344 083	2,5
SEB Investment Management		239 364	239 364	1,9	239 364	1,8
State Street Bank & Trust Com., Boston		233 649	233 649	1,9	233 649	1,7
Stefan Engqvist		221 877	221 877	1,8	221 877	1,6
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB		220 458	220 458	1,7	220 458	1,6
Danica Pension	100 000	115 500	215 500	1,7	1 115 500	8,2
NTC Various Fiduciary Capacit		170 357	170 357	1,3	170 357	1,3
Summa 15 största aktieägarna	100 000	7 863 632	7 963 632	63,0	8 863 632	65,5
Övriga		4 668 429	4 668 429	37,0	4 668 429	34,5
Totalt	100 000	12 532 061	12 632 061	100,0	13 532 061	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda.

AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2017¹

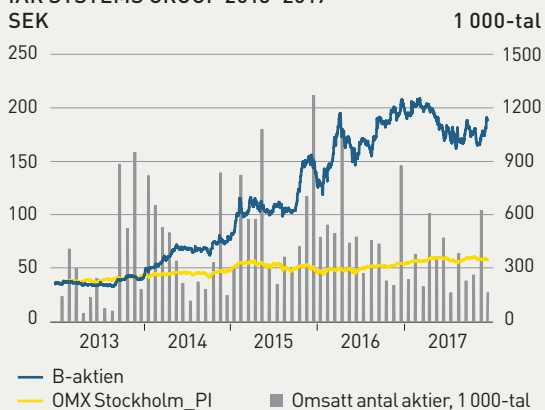
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1–100	-	170 071	170 071	1,4	170 071	1,3	5 469	67,8
101–1 000	-	770 743	770 743	6,1	770 743	5,7	2 109	26,2
1 001–5 000	-	723 423	723 423	5,7	723 423	5,3	331	4,1
5 001–10 000	-	442 075	442 075	3,5	442 075	3,3	59	0,7
10 001–	100 000	10 425 749	10 525 749	83,3	11 425 749	84,4	94	1,2
Totalt	100 000	12 532 061	12 632 061	100,0	13 532 061	100,0	8 062	100,0

¹ Direkt- och förvaltarägda.

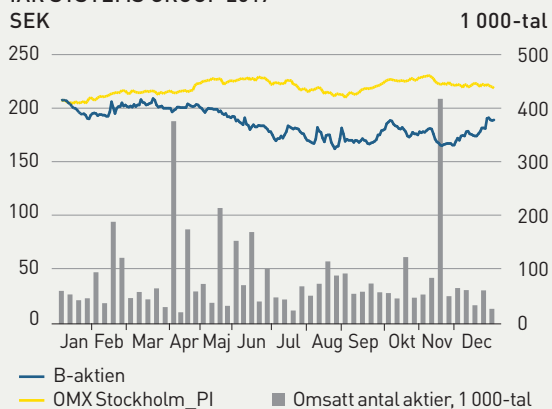
AKTIEKURS

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 35,70 den 1 januari 2013 till SEK 189,00 den 31 december 2017.

IAR SYSTEMS GROUP 2013–2017

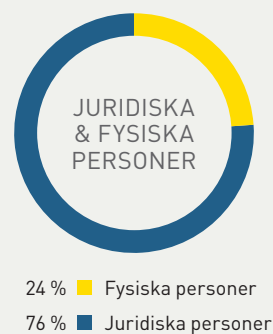
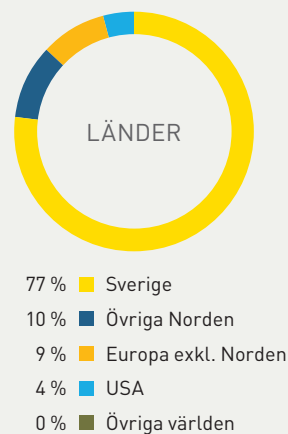


IAR SYSTEMS GROUP 2017



ÄGARDATA

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB per 31 december 2017 och avser andel av röster om inget annat anges.



AKTIEDATA

	2017	2016
Eget kapital per aktie, SEK	22,99	22,06
Antal aktier vid årets slut, milj st	12,63	12,63
Genomsnittligt antal aktier, milj st	12,63	12,63
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	9,81	9,04
Resultat per aktie, SEK ¹	6,33	5,86
Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK	5,00	7,00
Antal aktieägare, st	8 062	8 645
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	189,00	206,00

¹ Definition enligt IFRS.

Ekonomisk översikt

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	345,0	328,4	311,7	255,7	230,2
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	6,0
Rörelsens kostnader	-217,8	-215,2	-213,4	-192,1	-185,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2,4	-2,5	-2,5	-2,3	-2,2
Avskrivningar immateriella tillgångar	-17,4	-14,2	-12,4	-8,1	-7,1
Rörelseresultat	107,4	96,5	83,4	53,2	41,3
Resultat från finansiella investeringar	-1,7	-0,4	-0,1	0,4	0,1
Resultat före skatt	105,7	96,1	83,3	53,6	41,4
Skatt	-25,7	-22,1	-19,9	-11,4	-11,5
ÅRETS RESULTAT	80,0	74,0	63,4	42,2	29,9

NYCKELTAL

I årsredovisningen presenteras vissa finansiella mått som inte definierats enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt,

NYCKELTAL

	2017	2016	2015	2014	2013
Alternativa nyckeltal					
Bruttomarginal, %	97,5	96,3	96,7	95,0	93,7
EBITDA marginal, %	36,9	34,5	31,5	24,9	22,0
Rörelsemarginal, %	31,1	29,4	26,8	20,8	17,9
Vinstmarginal, %	30,6	29,3	26,7	21,0	18,0
Kassaflöde, %	35,9	34,8	31,7	27,5	17,7
Soliditet, %	70,8	70,6	73,0	75,8	79,8
Räntabilitet på eget kapital, %	28,1	25,9	21,9	14,5	10,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,4	33,6	28,6	18,3	15,1
Sysselsatt kapital, MSEK	292,9	282,2	292,7	290,9	297,4
Nettokassa, MSEK	117,0	96,5	87,6	68,4	80,1
Nettoskudsättningsgrad, gånger	-0,40	-0,35	-0,30	-0,24	-0,27
Övriga nyckeltal					
Antalet anställda vid periodens utgång, stycken	163	165	164	169	168
Omsättning per anställd, MSEK	2,2	2,1	2,0	1,6	1,4
Antalet anställda medeltal, stycken	153	159	157	159	160

KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Kassaflöden från den löpande verksamheten	123,9	114,2	98,7	70,3	40,7
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-37,6	-18,9	-17,7	-31,7	-19,1
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-63,2	-88,4	-63,6	-53,2	11,8
ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT	23,1	6,9	17,4	-14,6	33,4

är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. För definitioner och avstämningar se sidorna 37–41.

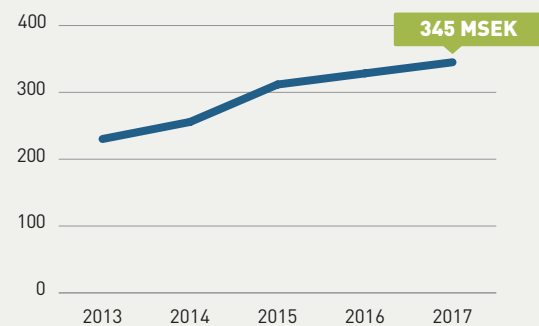
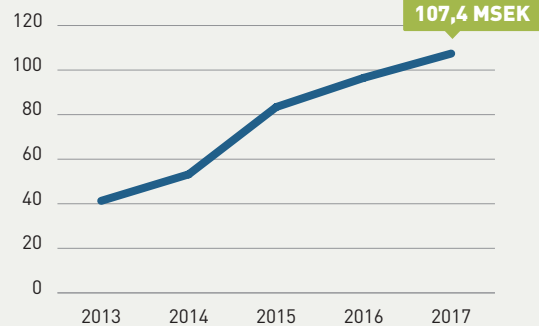
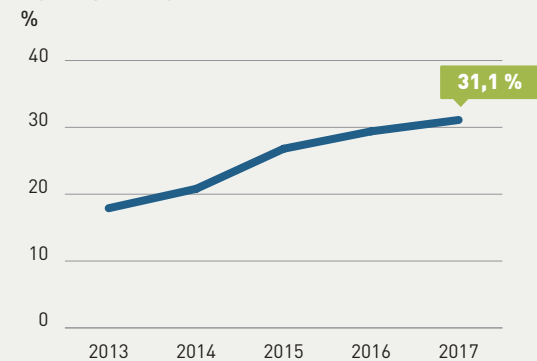
DATA PER AKTIE

	2017	2016	2015	2014	2013
Eget kapital per aktie, SEK	22,99	22,13	23,03	22,85	23,90
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	12,63	12,63	12,63	12,63	12,34
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	12,63	12,63	12,63	12,49	11,85
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	9,81	9,04	7,81	5,63	3,43
Resultat per aktie, SEK ¹	6,33	5,86	5,02	3,37	2,59
Utdelning per aktie, SEK	5,00	7,00	5,00	5,00	2,00
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	189,00	206,00	150,00	74,75	43,00

¹ Definition enligt IFRS.

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

TILLGÅNGAR, MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Anläggningstillgångar						Summa eget kapital	290,4	279,5	290,9	288,6	295,0
Goodwill	113,5	114,9	113,5	112,4	110,7	Långfristiga skulder					
Övriga immateriella tillgångar	80,9	82,1	78,8	73,5	53,7	Räntebärande skulder	1,7	1,6	0,6	1,5	1,1
Materiella anläggningstillgångar	6,2	6,2	6,5	8,0	6,1	Andra långfristiga skulder	1,7	1,4	1,1	1,1	0,7
Finansiella tillgångar	22,2	20,7	41,8	57,4	64,5	Avsättningar	14,0	14,8	16,5	14,6	13,3
Summa anläggningstillgångar	222,8	223,9	240,6	251,3	235,0	Summa långfristiga skulder	17,4	17,8	18,2	17,2	15,1
Omsättningstillgångar						Kortfristiga skulder					
Varulager	5,2	5,6	5,1	3,7	3,3	Leverantörsskulder	5,7	5,3	4,8	5,2	5,7
Övriga omsättningstillgångar	11,8	18,9	20,1	15,9	14,6	Räntebärande skulder	0,8	1,1	1,2	0,8	1,3
Kundfordringar	50,8	48,3	43,5	39,1	34,1	Övriga kortfristiga skulder	95,8	92,2	83,6	68,9	52,4
Spärrade likvida medel	-	-	-	-	0,7	Summa kortfristiga skulder	102,3	98,6	89,6	74,9	59,4
Likvida medel	119,5	99,2	89,4	70,7	81,8	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	410,1	395,9	398,7	380,7	369,5
Summa omsättningstillgångar	187,3	172,0	158,1	129,4	134,5						
SUMMA TILLGÅNGAR	410,1	395,9	398,7	380,7	369,5						

NETTOOMSÄTTNING
MSEKRÖRELSERESULTAT
MSEKRÖRELSEMARGINAL
%

KVARTALSÖVERSIKT RESPEKTIVE FLERÅRSÖVERSIKT

		Netto- omsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA- marginal, %	Rörelse- resultat, MSEK	Rörelse- marginal, %	Resultat per aktie, SEK*	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2017	Q4	87,6	31,9	36,4	26,8	30,6	1,56	7,0	2,64	22,99	189,00	2 387
	Q3	84,2	33,8	40,1	28,6	34,0	1,61	7,7	2,52	21,56	180,50	2 280
	Q2	86,8	30,9	35,6	25,8	29,7	1,68	7,7	2,56	20,09	175,00	2 211
	Q1	86,4	30,6	35,4	26,2	30,3	1,49	6,5	2,10	23,58	200,00	2 526
2016	Q4	85,0	31,2	36,7	26,7	31,4	1,59	7,5	3,13	22,13	206,00	2 602
	Q3	81,1	32,9	40,6	28,5	35,1	1,73	8,8	2,54	20,44	190,00	2 400
	Q2	81,8	26,0	31,8	22,1	27,0	1,34	6,2	1,63	18,64	157,00	1 983
	Q1	80,5	23,1	28,7	19,2	23,9	1,20	5,1	1,74	24,20	172,50	2 179
2015	Q4	75,9	22,2	29,2	18,4	24,2	1,09	4,9	2,22	23,03	150,00	1 895
	Q3	79,8	28,9	36,2	25,0	31,3	1,49	7,0	1,63	21,96	103,25	1 304
	Q2	79,1	23,5	29,7	19,7	24,9	1,21	5,4	2,51	20,43	99,75	1 260
	Q1	76,9	23,7	30,8	20,3	26,4	1,23	5,2	1,45	24,36	104,00	1 314
2014	Q4	66,1	16,3	24,7	13,5	20,4	0,84	3,8	1,27	22,85	74,75	944
	Q3	64,9	18,4	28,4	15,6	24,0	1,06	5,0	1,89	21,83	68,25	862
	Q2	62,7	15,2	24,2	12,7	20,3	0,78	3,4	1,33	20,72	68,50	861
	Q1	62,0	13,7	22,1	11,4	18,4	0,68	2,8	1,12	24,68	57,57	780
2013	Q4	61,5	12,6	20,5	10,1	16,4	0,58	2,5	0,84	23,90	39,77	491
	Q3	54,9	17,9	32,6	15,4	28,1	0,96	4,3	1,56	22,77	38,93	453
	Q2	56,1	9,7	17,3	7,7	13,7	0,53	2,4	0,97	21,42	34,40	388
	Q1	57,7	10,4	18,0	8,1	14,0	0,53	2,3	0,17	22,87	36,07	407
2012	Q4	59,5	11,7	19,7	9,8	16,5	-0,48	-2,1	1,34	22,34	35,24	397
	Q3	56,2	12,0	21,4	10,1	18,0	0,75	3,3	0,68	22,84	37,82	426
	Q2	56,4	8,8	15,6	7,3	12,9	0,42	1,9	1,27	22,15	39,77	448
	Q1	58,0	9,3	16,0	8,0	13,8	0,48	2,2	0,12	22,22	32,37	355
2011	Q4	57,5	9,4	16,3	7,7	13,4	0,96	4,5	1,20	21,82	22,66	248
	Q3	48,2	8,3	17,2	7,1	14,7	0,67	3,3	1,07	20,92	20,25	222
	Q2	48,9	6,7	13,7	5,4	11,0	0,49	1,4	1,19	20,09	21,83	239
	Q1	45,8	5,0	10,9	3,8	8,3	0,33	0,6	-0,37	50,35	17,76	195
2010	Q4	48,0	3,5	7,3	2,2	4,6	0,19	-0,6	0,47	54,16	16,41	180
	Q3	44,2	5,5	12,4	4,4	10,0	0,39	1,4	0,23	55,50	12,58	138
	Q2	42,1	3,2	7,6	2,4	5,7	0,24	1,1	0,33	53,81	13,65	150
	Q1	43,6	3,9	8,9	2,9	6,7	0,26	1,6	0,22	54,42	13,89	152
2017		345,0	127,2	36,9	107,4	31,1	6,33	28,1	9,81	22,99	189,00	2 387
2016		328,4	113,2	34,5	96,5	29,4	5,86	25,9	9,04	22,13	206,00	2 602
2015		311,7	98,3	31,5	83,4	26,8	5,02	21,9	7,81	23,03	150,00	1 895
2014		255,7	63,6	24,9	53,2	20,8	3,37	14,5	5,63	22,85	74,75	944
2013		230,2	50,6	22,0	41,3	17,9	2,59	10,9	3,43	23,90	39,77	491
2012		230,1	41,8	18,2	35,2	15,3	1,16	5,3	3,41	22,34	35,24	397
2011		200,4	29,4	14,7	24,0	12,0	-1,70	6,4	3,09	21,82	22,66	248
2010		177,9	16,1	9,1	11,9	6,7	1,88	3,5	1,25	54,16	16,41	180

* Definition enligt IFRS.

DEFINITIONER

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt AVSTÄMNINGAR visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes av bolaget.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix.
EBITDA	"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.
Eget kapital, koncernen	Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 78,0 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Försäljningstillväxt i lokal valuta	Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan.	Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter.
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen.
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier i bolaget.
Nettokassa	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.	Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur.
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.	Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskulsättningsgrad.
Nettoskulsättningsgrad	Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskulsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Resultat per aktie*	Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

* Definition enligt IFRS.

DEFINITIONER, FORTS.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Resultat per aktie efter aktuell skatt	Periodens resultat efter aktuell skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Bolaget har betydande underskottsavdrag vilka successivt utnyttjats under de senaste åren. Måttet visar bolagets lönsamhet efter skatt med beaktande av under perioden utnyttjade underskottsavdrag.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Räntebärande skulder	Upplåning i bank eller motsvarande.	Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag.
Rörelseresultat	Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.	Används för att beräkna rörelsemarginalen.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch.

* Definition enligt IFRS.

AVSTÄMNINGAR

BRUTTOMARGINAL beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	345,0	328,4	311,7	255,7	230,2
Handelsvaror	-8,5	-12,2	-10,3	-12,9	-14,5
Bruttoresultat	336,5	316,2	301,4	242,8	215,7
BRUTTOMARGINAL	97,5 %	96,3 %	96,7 %	95,0 %	93,7 %

EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelseresultat	107,4	96,5	83,4	53,2	41,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	2,4	2,5	2,5	2,3	2,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar	17,4	14,2	12,4	8,1	7,1
EBITDA	127,2	113,2	98,3	63,6	50,6

EBITDA-MARGINAL beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	345,0	328,4	311,7	255,7	230,2
EBITDA	127,2	113,2	98,3	63,6	50,6
EBITDA-MARGINAL	36,9 %	34,5 %	31,5 %	24,9 %	22,0 %

RÖRELSEMARGINAL beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	345,0	328,4	311,7	255,7	230,2
Rörelseresultat	107,4	96,5	83,4	53,2	41,3
RÖRELSEMARGINAL	31,1 %	29,4 %	26,8 %	20,8 %	17,9 %

VINSTMARGINAL beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	345,0	328,4	311,7	255,7	230,2
Resultat före skatt	105,7	96,1	83,3	53,6	41,4
VINSTMARGINAL	30,6 %	29,3 %	26,7 %	21,0 %	18,0 %

KASSAFLÖDET beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	345,0	328,4	311,7	255,7	230,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	123,9	114,2	98,7	70,3	40,7
KASSAFLÖDE	35,9 %	34,8 %	31,7 %	27,5 %	17,7 %

SOLIDITET beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Eget kapital	290,4	279,5	290,9	288,6	295,0
Totala tillgångar	410,1	395,9	398,7	380,7	369,5
SOLIDITET	70,8 %	70,6 %	73,0 %	75,8 %	79,8 %

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Eget kapital	290,4	279,5	290,9	288,6	295,0	253,8
MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	
GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL	285,0	285,2	289,8	291,8	274,4	

AVSTÄMNINGAR, FORTS.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat efter skatt	80,0	74,0	63,4	42,2	29,9
Genomsnittligt eget kapital	285,0	285,2	289,8	291,8	274,4
RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL	28,1 %	25,9 %	21,9 %	14,5 %	10,9 %

RÄNTEBÄRANDE SKULDER beräknas som långfristiga räntebärande skulder plus kortfristiga räntebärande skulder.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Långfristiga räntebärande skulder	1,7	1,6	0,6	1,5	1,1	1,1
Kortfristiga räntebärande skulder	0,8	1,1	1,2	0,8	1,3	1,2
RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2,5	2,7	1,8	2,3	2,4	2,3

ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER beräknas som långfristiga skulder plus kortfristiga skulder minus räntebärande skulder.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Långfristiga skulder	17,4	17,8	18,2	17,2	15,1	10,2
Kortfristiga skulder	102,3	98,6	89,6	74,9	59,4	60,1
Räntebärande skulder	-2,5	-2,7	-1,8	-2,3	-2,4	-2,3
ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER	117,2	113,7	106,0	89,8	72,1	68,0

SYSSELSATT KAPITAL beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Totala tillgångar	410,1	395,9	398,7	380,7	369,5	324,1
Icke räntebärande skulder	-117,2	-113,7	-106,0	-89,8	-72,1	-68,0
SYSSELSATT KAPITAL	292,9	282,2	292,7	290,9	297,4	256,1
MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	
Genomsnittligt sysselsatt kapital	287,6	287,5	291,8	294,1	276,8	

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat före skatt	105,7	96,1	83,3	53,6	41,4
Finansiella kostnader	1,7	0,4	0,2	0,2	0,2
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	107,4	96,5	83,5	53,8	41,6
RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL	37,4 %	33,6 %	28,6 %	18,3 %	15,1 %

NETTOKASSA beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Likvida medel	119,5	99,2	89,4	70,7	82,5
Räntebärande skulder	-2,5	-2,7	-1,8	-2,3	-2,4
NETTOKASSA	117,0	96,5	87,6	68,4	80,1

AVSTÄMNINGAR, FORTS.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Räntebärande skulder	2,5	2,7	1,8	2,3	2,4
Likvida medel	-119,5	-99,2	-89,4	-70,7	-82,5
Netto räntebärande skulder	-117,0	-96,5	-87,6	-68,4	-80,1
NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD	-0,40	-0,35	-0,30	-0,24	-0,27

EGET KAPITAL PER AKTIE beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Eget kapital	290,4	279,5	290,9	288,6	295,0
Antal aktier vid årets slut, miljoner	12,63	12,63	12,63	12,63	12,34
EGET KAPITAL PER AKTIE	22,99	22,13	23,03	22,85	23,90

GENOMSnittligt antal aktier beräknas som antal aktier vid årets början plus antal aktier vid årets slut dividerat med två.

	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Antal aktier, miljoner	12,63	12,63	12,63	12,63	12,34	11,36
GENOMSnittligt antal aktier, miljoner	12,63	12,63	12,63	12,49	11,85	

KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Kassaflöde från löpande verksamheten	123,9	114,2	98,7	70,3	40,7
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	12,63	12,63	12,63	12,49	11,85
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE	9,81	9,04	7,81	5,63	3,43

RESULTAT PER AKTIE EFTER AKTUELL SKATT beräknas som årets resultat efter aktuell skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Skatt	25,7	22,1	19,9	11,4	11,5
Uppskjuten skatt	-12,4	-19,2	-16,5	-9,9	-7,0
Aktuell skatt	13,3	2,9	3,4	1,5	4,5
Resultat före skatt	105,7	96,1	83,3	53,6	41,4
Aktuell skatt	-13,3	-2,9	-3,4	-1,5	-4,5
Resultat efter aktuell skatt	92,4	93,2	79,9	52,1	36,9
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	12,63	12,63	12,63	12,49	11,85
RESULTAT PER AKTIE EFTER AKTUELL SKATT	7,32	7,38	6,33	4,17	3,11

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för IAR Systems Group AB för verksamhetsåret 2017. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.

Försäljning och nettoomsättning

Bolaget redovisar både tillväxt i försäljning och tillväxt i nettoomsättning. Skillnaden mellan dessa tillväxttal är att delar av försäljningen (underhålls- och supportavtal) periodiseras under avtalets löptid.

Sammantaget uppgår försäljningstillväxten i lokal valuta till 6 % vid en jämförelse med motsvarande period föregående år. Årets försäljningstillväxt om 6 % har lett till en nettoomsättningsökning om 5 % efter effekten av periodisering av förutbetalda underhålls- och supportavtal (-1 %) och av negativa valutaeffekter (-0 %).

Försäljning

Vi har under 2017 sett en ökad försäljning inom fordonsindustrin. En tydlig marknadstrend är en fokusering från många leverantörer till fordonsindustrin, där antalet processorstyrda tillämpningar ökar mycket kraftigt. Trender som förarlösa fordon driver på en utveckling med både innovation och marknadspositionering i alla led inom fordonsindustrin. Denna trend var även mycket tydlig på den stora årliga mässan i Tyskland, Embedded World, där vi i år deltog med

högre ambition än någonsin. På mässan i år lanserade vi ett flertal produkter inom fordonsindustrin såväl som en stor uppgradering av vår produkt IAR Embedded Workbench för Arm.

Lanseringen av Renesas Synergy Platform fortsätter enligt förväntan och under året har produktionen, om än i små volymer, av Renesas Synergy-processorer inletts. De flesta användarna är fortsatt i en utvecklingsfas i sitt utnyttjande av Renesas Synergy Platform och kommer således komma i produktion under 2018.

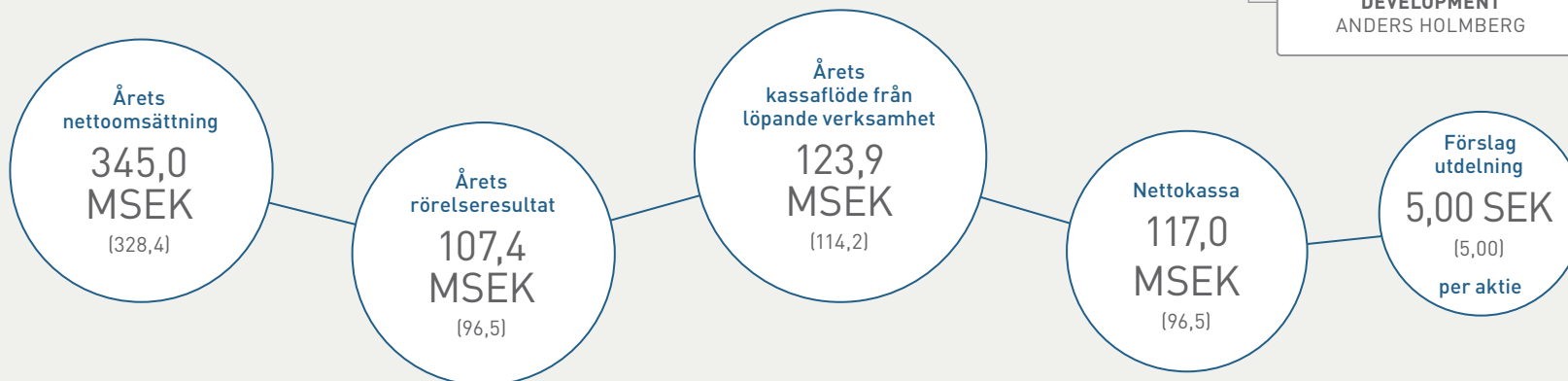
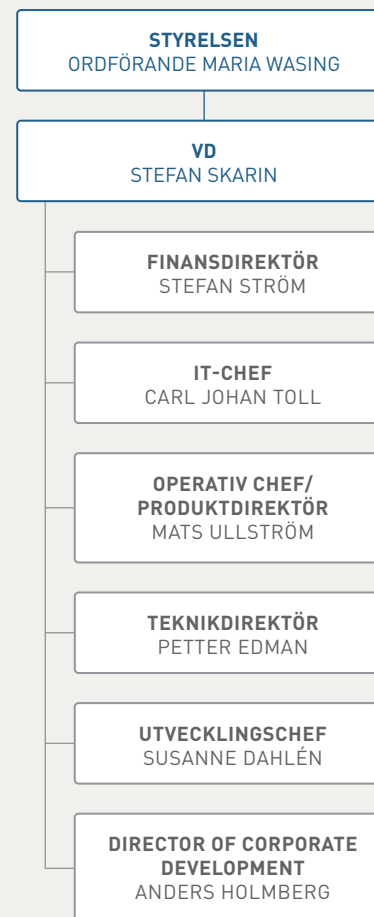
Nettoomsättning

Nettoomsättningen under året ökade med 5 % jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 345,0 (328,4) MSEK.

Under året redovisas en royaltyintäkt från avtalet med Renesas Electronics Corporation på 6,8 (4,1) MSEK. Den garanterade ersättningsdelen är något högre under året i jämförelse med tidigare år då avtalet med Renesas tecknades under andra kvartalet 2016.

Valutaomräkningen har påverkat årets nettoomsättning negativt med 0,1 MSEK vid en jämförelse med motsvarande period föregående år.

Amerika stod för 38 (38) % av omsättningen, Europa för 36 (36) %, Asien för 24 (24) % och globala intäkter för 2 (2) %.



Resultat

Bolaget fortsätter att redovisa resultat- och lönsamhetsförbättringar även under 2017.

EBITDA uppgick för året till 127,2 (113,2) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året på 36,9 (34,5) %. Rörelseresultatet för året har ökat med 11 % och uppgick till 107,4 (96,5) MSEK.

Rörelsens kostnader har under året reducerats med 13,1 (15,7) MSEK avseende aktivering för utveckling av programvara och debugprobar. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 10,4 (12,1) MSEK personalkostnader.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnads-post och står för cirka 67 (67) % av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 58 (55) % till verksamheten i Sverige.

Årets rörelseresultat har påverkats positivt vid valutaomräkning med 0,6 MSEK vid en jämförelse med motsvarande period föregående år.

Finansiella kostnader under året består huvudsakligen av en nedskrivning i första kvartalet av innehavet i NorNor Holding AB med 0,8 (-) MSEK samt av kreditkostnader för det utökade kreditutrymmet på 200 MSEK. Innehavet i NorNor Holding AB redovisas vid årsskiftet till verkligt värde vilket inneburit att en ytterligare värdeförändring av innehavet belastar årets totalresultat med 2,9 MSEK. Efter denna värdeförändring är bokfört värde på innehavet i NorNor Holding AB 0 MSEK.

Samtliga skattemässiga underskottsavdrag har nu utnyttjats varför koncernens resultat samt kassaflöde framöver kommer att belastas med aktuell betalbar skatt.

Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 123,9 (114,2) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -37,6 (-18,9) MSEK. Under året har bolaget investerat i ett deläggande i Secure Thingz med 17,8 MSEK. Förutom denna investering har bolaget framförallt investerat i immateriella tillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -63,2 (-88,4) MSEK och avser i sin helhet utdelning till bolagets aktieägare.

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 119,5 MSEK jämfört med 99,2 MSEK den 31 december 2016. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 225,0 (25,0) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 2,5 MSEK jämfört med 2,7 MSEK den 31 december 2016.

Den 31 december 2017 uppgick nettokassan till 117,0 (96,5) MSEK.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 113,5 (114,9) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Minskningen av goodwillvärdet under året är en följd av valutaomräkning. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt upparbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick till 80,9 (82,1) MSEK.

Den 31 december 2017 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till 0 (63) MSEK. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 2,7 (15,9) MSEK varav outnyttjade underskott avser 0,0 (13,9) MSEK.

Det egna kapitalet per den 31 december 2017 uppgick till 290,4 MSEK jämfört med 279,5 MSEK den 31 december 2016. Förändringen av eget kapital beror på årets resultat +80,0 MSEK, utdelning -63,2 MSEK, effekter av valutaomräkning -3,0 MSEK samt värdeförändring på långfristigt värdepappersinnehav -2,9 MSEK.

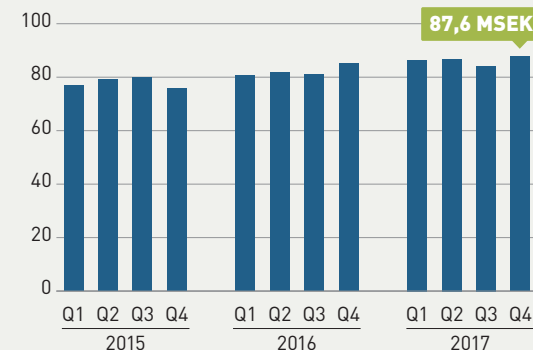
Soliditeten uppgick till 71 (71) % den 31 december 2017. Ställda säkerheter har ökat under året och uppgick till 4,3 (4,5) MSEK den 31 december 2017.

Investeringar

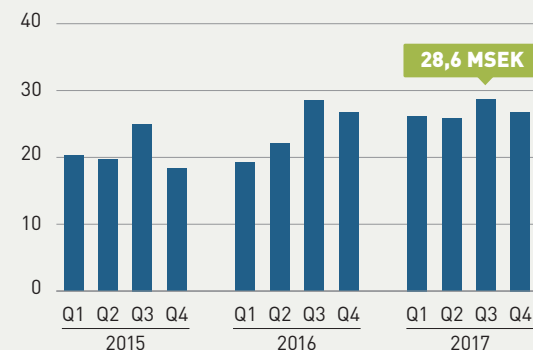
Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 2,5 (1,3) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 16,5 (17,3) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av debugprobar och analysverktyg. Av årets investeringar är 3,4 (1,6) MSEK förvärvat separat samt 13,1 (15,7) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 10,4 (12,1) MSEK personalkostnader.

Därutöver har bolaget i andra kvartalet 2017 investerat i ett deläggande i Secure Thingz med 17,8 MSEK. Innehavet i Secure Thingz motsvarar drygt 10 % av det totala antalet aktier i bolaget och har klassificerats som andra långfristiga värdepappersinnehav. Utöver det 10-procentiga ägandet har bolaget i fjärde kvartalet 2017 tecknat ett avtal om att förvärva ytterligare 10 %. Dessa aktier tillträds då likvid för aktierna erläggs vilket bedöms ske under första kvartalet 2018. Avtalet om förvärv av dessa aktier har klassificerats som ett kortfristigt derivatinstrument. Både det långfristiga värdepappersinnehavet och derivatinstrumentet redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

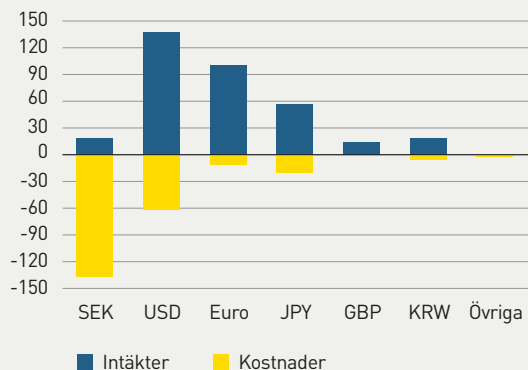
NETTOOMSÄTTNING MSEK



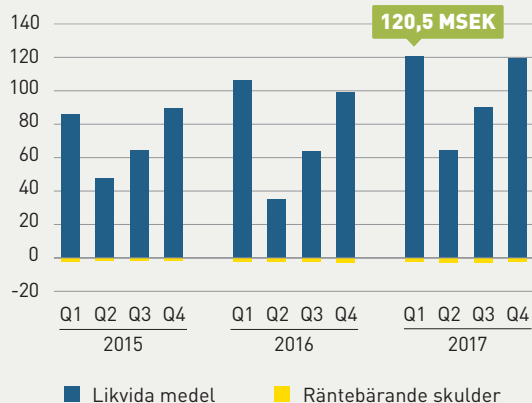
RÖRELSERESULTAT MSEK



VALUTAFÖRDELNING MSEK



NETTOKASSA MSEK



Marknad och kunder

IAR Systems levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Den digitala utvecklingen leder till en ständig ökning av antalet företag som arbetar med inbyggda system.

IAR Systems kan med sina produkter och sin service erbjuda en komplett lösning för dessa företag och deras utvecklare. Bolagets teknik i framkant i kombination med lång historik och engagerat team av medarbetare ger en unik position på marknaden.

I takt med den digitala utvecklingen är marknaden för inbyggda system i ständig förändring. Det finns ett antal marknadstrender som är extra framträdande. Framför allt är det konsolidering av leverantörer, kundkrav på effektivisering och säkerhet, växande produktkomplexitet och Internet of Things (IoT) som driver marknaden.

Som en del av IAR Systems satsning på IoT teknade företaget under 2016 ett exklusivt royaltiyavtal med Renesas Electronics Corporation kring utvecklingsplattformen Renesas Synergy Platform. Med IoT kommer också kundkrav på ökad säkerhet och därför har företaget under 2017 investerat i Secure Thingz för att kunna utöka produktportföljen med fokus på säkerhet.

Medarbetare

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksam.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsmiljö som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och gedigen branscherfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR Systems har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 96 (87) % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 4 (13) % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 46 (45) år. Vid utgången av 2017 var fördelningen 28 (27) % kvinnor och 72 (73) % män. Under 2017 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 153 (159).

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

IAR Systems policy för ansvarsfullt företagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen uppmuntrar och förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer och möjliggör miljövänlig och hållbar teknik genom att erbjuda kunder kraftfulla verktyg med smarta funktioner som underlättar optimerad strömförbrukning och livslängd. Ett exempel på en funktion är power debugging som är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning. Sedan fem år tillbaka driver bolaget IAR Green Innovation Program, ett sponsringsprogram för att stötta innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik. IAR Green Innovation Program sponsrar utvalda organisationer, framför allt studentprojekt och startupföretag, med de utvecklingsverktyg som de behöver för att komma igång. På så sätt kan studenter, forskare och ingenjörer lättare få tillgång till utvecklingsverktyg, och därmed kan fler miljövänliga produkter skapas.

Alla medarbetare har rätt till en säker och hälsosam miljö fri från hot och diskriminering. IAR Systems strävar efter att vara en jämställd arbetsgivare och att arbetsplatsen, arbetsförhållanden och villkor upplevs som jämställda.

Risker och riskhantering

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

Tre typer av risker

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisker avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade

möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisker avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risker avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntnivåer, finansierings- och kreditrisker. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättsskydd, ansvar och styrelsens/vds ansvar.

Känslighetsanalys

I tabellen här nedan har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat avseende transaktions- och räntexponeringar, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

31 dec 2017	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,3 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,4 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 3,5 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 3,0 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,4 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår årsstämman 2018 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2017 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2017 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens förslag överensstämmer med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och den operative chefen.

		SANNOLIKHET					PÅVERKAN				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
RISKOMRÅDE	BESKRIVNING						IAR SYSTEMS RISKHANTERING				
MARKNADSRISKER											
Makroekonomisk utveckling	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden.		4				2				
Produkter och teknologi	Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition.		4				3				
Konkurrenter	Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara.		3				3				
VERKSAMHETSRIKISER											
Kundstruktur	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.		2				2				
Intäktstruktur	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.		2				2				
Kompetensförsörjning	IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.		3				3				
FINANSIELLA RISKER											
Valutarisk	Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser.					5		4			
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.		1				1				
Kreditrisk	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar.		1				1				

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. För 2018 föreslås inga ändringar.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga om ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2017 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

IAR Systems aktie

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap. IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2017 till 126 320 614 SEK, fördelat på 12 632 061 antal aktier, varav 100 000 av serie A och 12 532 061 av serie B.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 162,00 (119,00) SEK som lägst och till 209,00 (206,00) SEK som högst. Kursen var den 31 december 189,00 (206,00) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 2 387 (2 602) MSEK.

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2017 till 8 062 (8 645). Av dessa hade 484 (518) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 25 (13) % av aktiekapitalet och 23 (12) % av rösterna. För ytterligare information om IAR Systems aktie, se sidorna 32–33.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	50 226 463,88
Balanserat resultat	1 586 636,62
Årets totalresultat	74 535 081,25
Totalt, SEK	126 348 181,75

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 5,00 per aktie	63 160 305,00
I ny räkning överföres	63 187 876,75
Totalt, SEK	126 348 181,75

FLERÅRSÖVERSIKT

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Intäkter, MSEK	177,9	200,4	230,1	230,2	255,7	311,7	328,4	345,0
Rörelsens kostnader, MSEK	-166,0	-176,4	-194,9	-188,9	-202,5	-228,3	-231,9	-237,6
Rörelseresultat, MSEK	11,9	24,0	35,2	41,3	53,2	83,4	96,5	107,4
EBITDA-marginal, % *	9,1	14,7	18,2	22,0	24,9	31,5	34,5	36,9
Rörelsemarginal, % *	6,7	12,0	15,3	17,9	20,8	26,8	29,4	31,1
Räntabilitet på eget kapital, % *	3,5	6,4	5,3	10,9	14,5	21,9	25,9	28,1
Eget kapital per aktie, SEK *	54,16	21,82	22,34	23,90	22,85	23,03	22,13	22,99
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK *	1,25	3,09	3,41	3,43	5,63	7,81	9,04	9,81

* Nyckeltalet avser ett alternativt nyckeltal som inte definieras av IFRS. För mer information se sidorna 37–41.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2017	2016	MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	1, 2, 3	345,0	328,4	<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Handelsvaror	4	-8,5	-12,2	Moderbolagets aktieägare		80,0	74,0
Övriga externa kostnader	5	-49,2	-48,4	<i>Årets totalresultat hänförligt till:</i>			
Personalkostnader	6	-160,1	-154,6	Moderbolagets aktieägare		74,1	77,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-2,4	-2,5	<i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	-17,4	-14,2	- före utspädning	9	6,33	5,86
Rörelseresultat		107,4	96,5	- efter utspädning	9	6,33	5,86
Finansiella intäkter	7	0,0	0,0				
Finansiella kostnader	7	-1,7	-0,4				
Resultat före skatt		105,7	96,1				
Inkomstskatt	8	-25,7	-22,1				
ÅRETS RESULTAT		80,0	74,0				

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2017	2016
Årets resultat	80,0	74,0
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som kan komma att omföras till resultatet</i>		
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav	-2,9	-
Valutakursdifferenser	-3,0	3,0
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	74,1	77,0
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	74,1	77,0

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2017	31 dec 2016
TILLGÅNGAR	1, 2, 3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10		
Goodwill		113,5	114,9
Övriga immateriella tillgångar		80,9	82,1
Summa immateriella tillgångar		194,4	197,0
Materiella anläggningstillgångar	11		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,1	0,1
Inventarier		6,1	6,1
Summa materiella anläggningstillgångar		6,2	6,2
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	12, 18	1,7	1,9
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	17,8	2,9
Uppskjuten skattefordran	8	2,7	15,9
Summa finansiella tillgångar		22,2	20,7
Summa anläggningstillgångar		222,8	223,9
Omsättningstillgångar			
Varulager		5,2	5,6
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	50,8	48,3
Övriga kortfristiga fordringar	15	1,0	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	10,8	17,5
		67,8	72,8
Likvida medel	17	119,5	99,2
Summa omsättningstillgångar		187,3	172,0
SUMMA TILLGÅNGAR		410,1	395,9

MSEK	Not	31 dec 2017	31 dec 2016
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19, 20		
Aktiekapital		126,3	126,3
Övrigt tillskjutet kapital		23,4	23,4
Reserver		2,7	8,6
Balanserat resultat inklusive årets resultat		138,0	121,2
Summa eget kapital		290,4	279,5
Långfristiga skulder			
Upplåning	11, 18	1,7	1,6
Andra långfristiga skulder		1,7	1,4
Uppskjuten skatteskuld	8	14,0	14,8
Summa långfristiga skulder		17,4	17,8
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5,7	5,3
Upplåning	11, 18	0,8	1,1
Skatteskuld	8	10,0	0,1
Övriga skulder		6,4	7,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	79,4	84,8
Summa kortfristiga skulder		102,3	98,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		410,1	395,9

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2016	126,3	23,4	5,6	135,6	290,9
Årets resultat				74,0	74,0
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferens			3,0		3,0
Summa totalresultat			3,0	74,0	77,0
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-88,4	-88,4
Summa transaktioner med aktieägare				-88,4	-88,4
Ingående balans 1 januari 2017	126,3	23,4	8,6	121,2	279,5
Årets resultat				80,0	80,0
Övrigt totalresultat					
Värdet förändring långfristigt värdepappersinnehav			-2,9		-2,9
Omräkningsdifferens			-3,0		-3,0
Summa totalresultat			-5,9	80,0	74,1
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-63,2	-63,2
Summa transaktioner med aktieägare				-63,2	-63,2
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2017	126,3	23,4	2,7	138,0	290,4

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2017 till 126 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		342,8	323,5
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-214,6	-205,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		128,2	117,7
Erhållen ränta		0,0	0,0
Erlagd ränta		-0,9	-0,0
Betald inkomstskatt		-3,4	-3,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		123,9	114,2
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-16,5	-17,3
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-2,5	-1,3
Investeringar i övriga placeringar		-18,6	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37,6	-18,9
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-63,2	-88,4
Amortering av finansiella skulder		-0,0	-0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-63,2	-88,4
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		99,2	89,4
Kursdifferens i likvida medel			
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		-2,4	2,6
- hänförlig till årets kassaflöde		-0,4	0,3
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	17	119,5	99,2

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	1, 2, 3	12,2	12,2
Övriga externa kostnader	5	-4,2	-4,9
Personalkostnader	6	-12,7	-10,9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,1	-0,0
Rörelseresultat		-4,8	-3,6
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter totalt	7	105,7	87,0
Finansiella kostnader totalt	7	-1,4	-0,3
Resultat före skatt		99,5	83,1
Skatt på årets resultat	8	-22,1	-18,4
ÅRETS RESULTAT		77,4	64,7

Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	2017	2016
Årets resultat	77,4	64,7
Övrigt totalresultat:		
Poster som kan komma att omföras till resultatet		
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav	-2,9	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	74,5	64,7

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2017	31 dec 2016
TILLGÅNGAR	1, 2, 3		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11	0,1	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar		0,1	0,2
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	23	189,4	189,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	17,8	2,9
Andra långfristiga fordringar	12	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	8	-	13,3
Summa finansiella tillgångar		207,3	205,7
Summa anläggningstillgångar		207,4	205,9
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på dotterbolag		53,3	38,6
Skattefordran		-	0,2
Övriga kortfristiga fordringar	15	0,1	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1,1	0,4
		54,5	39,2
Kassa och bank	17	5,0	3,5
Summa omsättningstillgångar		59,5	42,7
SUMMA TILLGÅNGAR		266,9	248,6

MSEK	Not	31 dec 2017	31 dec 2016
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19, 20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		126,3	126,3
Reservfond		-	-
		126,3	126,3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		50,2	50,3
Balanserad vinst		1,6	0,0
Årets totalresultat		74,5	64,7
		126,3	115,0
Summa eget kapital		252,6	241,3
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,7	0,4
Skatteskuld		8,6	-
Övriga skulder		0,5	1,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	4,5	5,8
Summa kortfristiga skulder		14,3	7,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		266,9	248,6

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2016	126,3	60,4	78,3	265,0
Omföring		-10,1	10,1	-
Utdelning			-88,4	-88,4
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-10,1	-78,3	-88,4
Årets resultat			64,7	64,7
Ingående balans 1 januari 2017	126,3	50,3	64,7	241,3
Omföring		-0,1	0,1	-
Utdelning			-63,2	-63,2
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-0,1	-63,1	-63,2
Årets resultat			77,4	77,4
Övrigt totalresultat				
Värdet förändring långfristigt värdepappersinnehav			-2,9	-63,2
Summa totalresultat			77,4	77,4
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2017	126,3	50,2	76,1	252,6

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2017 till 126 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från dotterbolag		12,2	12,2
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-19,3	-12,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-7,1	-0,7
Erhållen ränta		0,0	0,0
Erlagd ränta		-0,6	-0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-0,6	-0,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-0,0	-0,0
Ökning finansiell placering		-18,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18,6	-0,0
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-63,2	-88,4
Minskning lån till dotterbolag		-	1,4
Ökning lån till dotterbolag		-14,7	-
Koncernbidrag		105,7	87,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		27,8	0,0
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		3,5	4,2
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	17	5,0	3,5

Noter

Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Allmänt

IAR Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. IAR Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999.

IAR Systems Group AB är noterad på NASDAQ Stockholm med tickern IAR.

Denna koncernredovisning har den 8 mars 2018 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncernen

1.1 Grund för rapporternas upprättande

IAR Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2017

Företagsledningens bedömning är att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har trätt i kraft från och med räkenskapsåret inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter 2017.

Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2018 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 9 Finansiella instrument	1 januari 2018 eller senare
IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder	1 januari 2018 eller senare
IFRS 16 Leases	1 januari 2019 eller senare

IFRS 9 *Finansiella instrument* kommer att ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*.

IFRS 9 innehåller nya principer för säkringsredovisning samt hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. IAR kommer att tillämpa IFRS 9 från och med 1 januari 2018, och har valt att räkna om jämförelseåret 2017. Som en del av koncernens IFRS 9-projekt har IAR ändrat klassificering av finansiella tillgångar samt skapat en ny modell för beräkning av kreditreservering av kundfordringar och upparbetat men inte fakturerade belopp. IAR tillämpar ingen säkringsredovisning. Genomgången visar att övergången till IFRS 9 inte får någon väsentlig påverkan på koncernens resultaträkningar eller balansräkningar, men att den kommer att leda till utökade upplysningar i koncernens finansiella rapporter.

Den nya modellen för beräkning av kreditreservering för kundfordringar bygger på förväntade förluster istället för inträffade förluster. IAR kommer att använda det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. Den nya beräkningsmodellen grundar sig på historiskt andel fallissemang justerat för framtida förväntningar och sannolikhet för fallissemang. Gjorda beräkningar visar på en icke väsentlig ökning av koncernens kreditreservation för kundfordringar.

IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) och dels på den finansiella tillgångens kontraktssenliga kassaflöden. Koncernens innehav i eget kapitalinstrument (NorNor Holding och Secure Thingz) saknar kontraktssenliga kassaflöden och klassificeras och värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* kommer att ersätta IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenadavtal*. IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder introducerar en ny modell för intäktsredovisning (femstegsmodell) som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. IFRS 15 ersätter samtliga tidigare standarder, uttalanden och tolkningar som berör intäktsredovisning. IAR kommer att tillämpa IFRS 15 från och med 1 januari 2018. Som en del av koncernens IFRS 15 projekt, har IAR gjort en bedömning av sina kundavtal i enlighet med femstegsmodellen. Genomgången visar att övergången till IFRS 15 inte får någon väsentlig påverkan på koncernens resultaträkningar eller balansräkningar, men att den kommer att leda till utökade upplysningar i koncernens finansiella rapporter.

Koncernens redovisningsprinciper för respektive väsentlig intäktsström beskrivs nedan.

Intäktsredovisning

Intäkterna värderas utifrån den ersättning som anges i avtalet med en kund exklusive mervärdeskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en produkt eller tjänst överförs till en kund.

Merpart av koncernens intäkter avser licenser. I samband med försäljningen av en licens så tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

FORTS. NOT 1

Licenser

Licenser för programvaror levereras elektroniskt till kund. Licenserna bedöms vara "rätt att använda licenser" enligt IFRS 15 eftersom kunden kan styra användningen av, och erhålla i stort sett samtliga återstående förmåner från licensen vid tidpunkten då licensen levereras. Intäkter från försäljning av licenser redovisas när kunden kan kontrollera användningen av licensen, vilket normalt är när licensen överförs elektroniskt till kunden.

Teknisk support

Koncernen förser kunder, vid behov, med teknisk support under avtalsperioden. Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Prestationsåtagandet för teknisk support överförs till kund "över tid" och kunden anses ha tillgång till den tekniska supporten jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

Programvaruuppdateringar

Erbjudandet om programvaruuppdateringar innebär en försäkran om att samtliga uppdateringar som utvecklats av IAR, under avtalsperioden, tillhandahålls när och om de finns tillgängliga. Antalet uppdateringar kan inte anges i förväg. Prestationsåtagandet avseende programvaruuppdateringar anses överföras till kunden "över tid" och kunden anses ha nytta av uppdateringarna jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

IFRS 16 *Leases* kommer att ersätta IAS 17 *Leasingavtal*. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte längre göras. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Leasingkulden redovisas i rapporten över finansiell ställning och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar. Leasingkulden omvärderas vid förändringar i bl.a. leasingperioden, restvärdegarantier och ev. förändringar i leasingbetalningar.

Resultaträkningen kommer att påverkas genom att nuvarande rörelsekostnader hänförliga till operationella leasingavtal kommer att ersättas med avskrivningar och räntekostnader.

Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i balansräkningen. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som nuvarande operationella leasingavtal.

Den nya standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17.

Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna av tillämpning av IFRS 16.

Övriga nya och ändrade standarder samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt då de tillämpas för första gången.

1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget IAR Systems Group AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 23.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvat eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

1.3 Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

1.4 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

1.5 Omräkning av utländsk valuta**a) Funktionell valuta och rapportvaluta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

FORTS. NOT 1

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- › tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- › intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	8,2322 (9,0971)	8,5380 (8,5613)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	9,8497 (9,5669)	9,6326 (9,4704)
Storbritannien	1 GBP	11,1045 (11,1787)	10,9896 (11,5664)
Japan	1 JPY	0,0731 (0,0777)	0,0761 (0,0790)
Kina	1 CNY	1,2642 (1,3091)	1,2631 (1,2879)
Korea	1 KRW	0,0077 (0,0076)	0,0076 (0,0074)

1.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

1.7 Immateriella anläggningstillgångar**a) Goodwill**

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på femton år.

c) Programvara

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

d) Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara (främst IAR Emedded Workbench) samt debugprobar redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- › det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- › företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- › det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- › de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod för internt upparbetade tillgångar uppgår till sex till tio år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR Systems verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processortillverkning/design och inte minst inom användningsområdet (processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna) är snabbföränderligt. IAR Systems verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer

FORTS. NOT 1

och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

e) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

1.8 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet provas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.10 Finansiella tillgångar och skulder

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde.

1.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Eftersom kundfordringars förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

1.12 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden.

1.13 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

FORTS. NOT 1

1.16 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.17 Ersättningar till anställda**a) Pensionsförpliktelser**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

1.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, kontraktsarbeten samt underhållsavtal.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD-skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

1.19 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.20 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

1.21 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget**1.23 Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2017 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter 2017.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska

FORTS. NOT 1

personer som träder ikraft 1 januari 2018 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

1.24 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar enligt huvudregeln. Huvudregeln innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterföretag som en ökning av andelar i koncernföretag.

1.25 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

1.26 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.27 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga imateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenrerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 9,2 (8,8) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka

tillgångarnas värde föreligger. Nedskrivningstestet baserat på en bömning av tillgångens framtida kassaflöden. Den diskonteringsränta, 9,2 (8,8) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

b) Onoterade egetkapitalinstrument

Onoterade egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde och förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Koncernens huvudsakliga värderingsmetod baseras på senaste transaktionen för det specifika företaget om en transaktion nyligen skett. Andra justeringar av redovisat värde kan göras för att återspegla förändringar i omständigheter sedan senaste transaktionen om IAR bedömer att dessa omständigheter har väsentlig påverkan på verkligt värde. Även om IAR tillämpar bästa bedömning och jämför utfallet med den huvudsakliga värderingsmetoden har alla värderingsmodeller begränsningar. De bedömningar av verkligt värde på noterade egetkapitalinstrument som redovisas i de finansiella rapporterna är inte nödvändigtvis indikativa för vilket pris IAR skulle erhålla vid en transaktion.

c) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har tidigare haft betydande underskottsavdrag vilka nu till fullo utnyttjats.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen till 0 (63) MSEK.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2017 därför ingen uppskjuten skattefordran på baserat på underskottsavdrag. Föregående årskifte redovisades en uppskjuten skattefordran på 13,9 MSEK.

d) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av punkt 1.18 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen.

Not 2. Finansiell riskhantering

Rörelserelaterade risker**Kunder**

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

FORTS. NOT 2

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida tekniskiften.

Konkurrenter

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Konjunktoren

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunktorens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policier som fastställts av styrelsen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valuta-exponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 95 (94) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 4 (5) % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 81 (84) % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, Euro och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	JPY	Övriga valutor
Omsättning	345,0	18,0	137,1	100,7	57,1	32,1
Kostnad för handelsvaror	8,5	1,3	3,7	2,1	1,1	0,3
Övriga kostnader	229,1	135,4	57,7	8,8	19,3	7,9

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiten för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiten, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2017				
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	0,8	1,2	0,5	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	5,8	-	-	-
	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2016				
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,1	0,4	1,2	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	5,7	-	-	-

¹ Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

FORTS. NOT 2

Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

Känslighetsanalys Per 31 dec 2017	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,3 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,4 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 3,5 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 3,0 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,4 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Känslighetsanalys Per 31 dec 2016	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,5 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,3 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 3,2 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,5 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,3 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettoskulsättningsgraden per 31 december 2017 respektive 2016 var som följer:

	2017	2016
Total upplåning (not 18)	2,5	2,7
Avgår likvida medel (not 18)	-119,5	-99,2
Nettoskuld	-117,0	-96,5
Totalt eget kapital	290,4	279,5
Summa kapital	173,4	183,0
Nettoskulsättningsgrad	-67 %	-53 %

Not 3. Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

MSEK	Nettoomsättning		Anläggnings-tillgångar		Investeringar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Amerika						
USA	117,5	111,4	1,4	1,5	0,5	0,2
Övriga länder	9,3	9,9	-	-	-	-
	126,8	121,3	1,4	1,5	0,5	0,2
Asien						
Japan	58,5	51,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga länder	38,4	40,0	0,1	0,1	0,0	0,0
	96,9	91,9	0,1	0,1	0,0	0,0
EMEA						
Storbritannien	13,6	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tyskland	36,8	40,3	0,0	0,1	0,0	0,0
Övriga länder	55,9	45,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	106,3	100,3	0,0	0,1	0,0	0,0
Norden						
Sverige	6,3	6,5	199,1	201,5	18,5	18,7
Övriga länder	8,7	8,4	-	-	-	-
	15,0	14,9	199,1	201,5	18,5	18,7
Summa	345,0	328,4	200,6	203,2	19,0	18,9

Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av koncernens nettoomsättning 2017 och 2016.

Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar kundens geografiska tillhörighet.

Not 4. Handelsvaror

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelseförändringar och rörelseskulder med 0,0 (0,0) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

Not 5. Övriga externa kostnader

ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Deloitte				
Revisionsuppdraget	0,6	0,7	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,1	0,1	-	-
Övriga tjänster	-	0,0	-	-
Summa Deloitte	0,7	0,8	0,0	0,0
Ersättningar till revisorer totalt	0,7	0,8	0,0	0,0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 6. Personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantalet anställda under 2017 i koncernen var 153 (159). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Merparten, 58 % (59 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2017		2016	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	85	78 %	90	76 %
Dotterbolag utomlands				
Tyskland	5	40 %	5	40 %
Frankrike	2	50 %	2	50 %
USA	36	64 %	37	70 %
Sydkorea	5	80 %	5	80 %
Kina	2	50 %	2	50 %
Japan	14	71 %	14	79 %
Totalt i dotterbolag	149	72 %	155	73 %
Koncern totalt	153	72 %	159	73 %

KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2017		2016	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	60 %	5	80 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	100 %	3	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	-	-	-	-
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	60 %	5	80 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

Löner ersättningar och sociala avgifter

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 163,1 (159,7) MSEK varav sociala avgifter 29,9 (29,8) MSEK och pensioner 10,8 (10,8) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 8,0 (9,1) MSEK lagts ned på tillgångar och har balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader.

MSEK	2017		2016	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	9,2	3,9 (1,0)	7,7	3,8 (1,0)
Dotterbolag	113,2	36,8 (9,8)	111,4	36,8 (9,8)
Koncern totalt	122,4	40,7 (10,8)	119,1	40,6 (10,8)

Av koncernens pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2017		2016	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	8,1	1,1	6,6	1,1
Dotterbolag i Sverige	1,8	52,9	1,5	52,4
Dotterbolag utomlands	-	58,5	-	57,5
Koncern totalt	9,9	112,5	8,1	111,0

FORTS. NOT 6

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2017 omfattade denna regel Stefan Skarin. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och den operative chefen.

Styrelsen

Vid årsstämman i IAR Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	375 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (3 st)	165 TSEK per ledamot

Principer

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2017 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms av den verkställande direktören på basis av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2017 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2017 motsvarade 32 (28) % av den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2017 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2017 motsvarade 28 (23) % av den fasta lönen.

Pensionsavtal

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares sida gentemot bolaget är sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2017.

MSEK	Fast lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensions- kostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Styrelsens ordförande Maria Wasing ¹	0,3	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,2
Styrelseledamot Lisa Kaati ²	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-
Styrelseledamot Kent Sander ²	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-
Styrelseledamot Jonas Mårtensson	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Styrelsens ordförande Markus Gerdien ³	0,1	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,3
Styrelseledamot Peter Larsson ⁴	0,1	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,2
Verkställande direktören Stefan Skarin	3,6	2,7	1,1	0,8	0,2	0,2	0,3	0,3	-	-	5,2	4,0
Andra ledande befattningshavare	3,3	3,0	1,0	0,7	0,2	0,2	0,8	0,7	-	-	5,3	4,6
Summa	7,8	6,6	2,1	1,5	0,4	0,4	1,1	1,0	-	-	11,4	9,5

¹ Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017, därefter ordförande

² Ledamot sedan årsstämman 26 april 2017

³ Ordförande fram till årsstämman 26 april 2017

⁴ Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017

Not 7. Finansiella intäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Ränteintäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakursdifferens	0,0	0,0	-	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	105,7	87,0
Finansiella intäkter totalt	0,0	0,0	105,7	87,0
Räntekostnader	-0,8	-0,0	-0,6	-0,0
Valutakursdifferens	-0,0	-	-	-
Nedskrivning av aktier i NorNor Holding AB	-0,8	-0,3	-0,8	-0,3
Finansiell leasing	-0,1	-0,1	-	-
Finansiella kostnader totalt	-1,7	-0,4	-1,4	-0,3
Finansiella poster – netto	-1,7	-0,4	104,3	86,7

Not 8. Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Aktuell skatt på årets resultat	-13,3	-2,9	-8,8	-
Uppskjuten skatt	-12,4	-19,2	-13,3	-18,4
Skatt på årets resultat totalt	-25,7	-22,1	-22,1	-18,4

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
immateriella tillgångar	0,2	1,2	-	-
nyttjande av underskottsavdrag	-13,9	-18,4	-13,3	-18,4
support- och underhållsavtal	0,1	0,1	-	-
obeskattade reserver	-0,9	0,0	-	-
övriga temporära skillnader	2,1	-2,1	-	-
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	-12,5	-19,2	-13,3	-18,4

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	105,7	96,1	99,5	83,1
Skatt enligt gällande skattesats	-25,0	-21,9	-21,9	-18,3
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,7	-0,2	-0,2	-0,1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-25,7	-22,1	-22,1	-18,4
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	-	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-25,7	-22,1	-22,1	-18,4

Skattesats

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på 22 % använts.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar	-12,8	-13,0	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver	-1,0	-0,1	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader	-0,2	-1,7	-	-
Uppskjutna skatteskulder totalt	-14,0	-14,8	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	-	13,9	-	13,3
Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal	1,7	1,6	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporäraskillnader	1,0	0,4	-	-
Uppskjutna skattefordringar totalt	2,7	15,9	-	13,3
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	-11,3	1,1	-	13,3

Per balansdagen har koncernen utnyttjade underskott i kvarvarande verksamheter, uppgående till totalt 0 (63) MSEK. Baserat på dessa underskottsavdrag redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran om 0,0 (13,9) MSEK.

Not 9. Resultat per aktie

	Koncern	
	2017	2016
Resultat, MSEK	80,0	74,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,33	5,86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,33	5,86
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	12,63	12,63
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	12,63	12,63

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Efter utspädning

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

Not 10. Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärken		Kundavtal		Programvara		Internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
KONCERNEN, MSEK												
Ingående anskaffningsvärde	114,9	113,5	11,7	11,7	-	3,4	24,6	22,8	100,5	84,8	251,7	236,2
Investeringar	-	-	-	-	-	-	3,4	1,6	13,1	15,7	16,5	17,3
Omräkningsdifferens	-1,4	1,4	-	-	-	-	-0,3	0,2	-	-	-1,7	1,6
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-3,4	-0,2	-	-	-	-0,2	-3,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	113,5	114,9	11,7	11,7	-	0,0	27,5	24,6	113,6	100,5	266,3	251,7
Ingående avskrivningar	-	-	-9,2	-8,4	-	-3,4	-12,0	-8,7	-33,5	-23,4	-54,7	-43,9
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	3,4	0,2	-	-	-	0,2	3,4
Årets avskrivningar	-	-	-0,7	-0,8	-	-	-3,3	-3,3	-13,4	-10,1	-17,4	-14,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-9,9	-9,2	-	0,0	-15,1	-12,0	-46,9	-33,5	-71,9	-54,7
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	113,5	114,9	1,8	2,5	-	0,0	12,4	12,6	66,7	67,0	194,4	197,0

FORTS. NOT 10

Beskrivning

Goodwill	Härrör sig från förvärvet av IAR Systems AB (2005) och Signum Systems Corp (2011).
Varumärken	Härrör sig från förvärvet av IAR Systems AB (2005).
Kundavtal	Härrör sig från förvärvet av IAR Systems AB (2005).
Programvara	Avser externt förvärvade/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats.
Internt upparbetad programutv.kostnad	Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara (främst IAR Embedded Workbench) samt debugprobar.

Nyttjandeperioder

Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Varumärken	15 år
Kundavtal	5 år
Programvara	5–6 år
Internt upparbetad programutv.kostnad	5–10 år

Årets investeringar

Av årets investeringar 16,5 (17,3) MSEK avser 3,4 (1,6) MSEK programvara samt 13,1 (15,7) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 10,4 (12,1) MSEK personalkostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken inte är större än ett rörelsesegment och för koncernen är IAR Systems. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 (2) %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 9,2 (8,8) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	9,2 % (8,8 %)
År 2–3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	9,2 % (8,8 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 3	9,2 % (8,8 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt trolig visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2017. Nedskrivningstestet för övriga immateriella tillgångar baseras på bedömda framtida kassaflöden. Per den 31 december uppgick pågående investeringar i internt upparbetade programutvecklingskostnader till 12,0 (12,9) MSEK. Den diskonteringsränta, 9,2 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
KONCERNEN, MSEK						
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6	21,7	21,1	22,3	21,7
Investeringar	0,0	0,0	2,5	0,7	2,5	0,7
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	-	2,1	-	2,1
Omräkningsdifferens	-	-	-0,4	0,4	-0,4	0,4
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-0,3	-2,6	-0,3	-2,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,6	0,6	23,5	21,7	26,1	22,3
Ingående avskrivningar	-0,5	-0,5	-15,6	-14,7	-16,1	-15,2
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0,3	1,9	0,3	1,9
Omräkningsdifferens	-	-	0,2	-0,3	0,2	-0,3
Årets avskrivningar finansiell leasing	-	-	-0,6	-0,5	-0,6	-0,5
Årets avskrivningar	-0,0	-0,0	-1,8	-2,0	-1,8	-2,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,5	-0,5	17,4	-15,6	-17,9	-16,1
Redovisat värde	0,1	0,1	6,1	6,1	6,2	6,2
MODERBOLAGET, MSEK						
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Ingående avskrivningar	-	-	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-0,1	-0,0	-0,1	-0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-0,5	-0,4	-0,5	-0,4
Redovisat värde	-	-	0,1	0,2	0,1	0,2

Operationella leasingavtal

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 14,8 (13,7) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
Förfaller till betalning inom 1 år	14,8	12,7	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	9,7	7,0	0,3	0,2
Förfaller till betalning inom 3 år	4,0	5,9	0,3	-
Förfaller till betalning inom 4 år	2,8	1,1	0,2	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	7,6	1,1	-	-

Finansiella leasingavtal

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2017 till 3,5 (3,4) MSEK.

Akkumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 1,0 (0,8) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,7 (0,6) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2017	2016
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	0,8	1,1
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,7	1,6
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	2,5	2,7

Not 12. Andra långfristiga fordringar

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Depositioner	1,4	1,6	0,1	0,1
Övrigt	0,3	0,3	-	-
	1,7	1,9	0,1	0,1

Not 13. Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Kapitalandel	Koncern		Moderbolag	
		2017	2016	2017	2016
MSEK					
Aktieinnehav i					
Secure Thingz Inc	10 % (-)	17,8	-	17,8	-
NorNor Holding AB	10 % (10 %)	-	2,9	-	2,9
		17,8	2,9	17,8	2,9

Andra långfristiga värdepappersinnehav består av onoterade aktier i Secure Thingz Inc och NorNor Holding AB. Innehavet i Secure Thingz motsvarar cirka 10 % av det totala antalet aktier. Utöver det 10-procentiga ägandet har bolaget i fjärde kvartalet 2017 tecknat ett avtal om att förvärva ytterligare 10 %. Dessa aktier tillträds då likvid för aktierna erläggs vilket bedöms ske under första kvartalet 2018. Avtalet om förvärv av dessa aktier har klassificerats som ett kortfristigt derivatinstrument. Både det långfristiga värdepappersinnehavet och derivatinstrumentet redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Även innehavet i NorNor Holding AB motsvarar cirka 10 % av det totala antalet aktier. Innehavet i NorNor Holding AB redovisas vid årsskiftet till verkligt värde vilket inneburit att en värdeförändring av innehavet belastar årets totalresultat med 2,9 MSEK. Efter denna värdeförändring är bokfört värde på innehavet i NorNor Holding AB 0 MSEK. IAR Systems har för avsikt att på sikt avyttra detta innehav.

Not 14. Kundfordringar och andra fordringar

	Koncern	
	2017	2016
MSEK		
Kundfordringar	51,3	48,5
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,5	-0,2
Kundfordringar, netto	50,8	48,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10,8	17,5
Övriga fordringar	1,0	1,4
	62,6	67,2

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet. Per den 31 december 2017 var kundfordringar uppgående till 11,8 (10,0) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalnings-svårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR	Koncern	
	2017	2016
MSEK		
Mindre än 3 månader	10,8	8,7
3–6 månader	0,4	0,3
Mer än 6 månader	0,6	1,0
	11,8	10,0

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÅR FÖLJANDE	Koncern	
	2017	2016
Valuta		
SEK	10,2	9,5
EUR	20,1	22,9
USD	20,2	24,4
Andra valutor	12,1	10,4
	62,6	67,2

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	Koncern	
	2017	2016
MSEK		
Avsättningar 1 januari	0,2	0,4
Reservering för osäkra fordringar under året	0,5	0,1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,2	-0,2
Återförda outnyttjade belopp	0,0	-0,1
Avsättningar 31 december	0,5	0,2

Kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2017.

Not 15. Övriga kortfristiga fordringar

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Hyresgaranti	0,1	0,0	-	-
Övrigt	0,9	1,4	0,1	-
Övriga kortfristiga fordringar totalt	1,0	1,4	0,1	-

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Upplupna intäkter	2,0	10,4	-	-
Förutbetalda hyror	1,7	1,7	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,2	1,3	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	5,9	4,1	0,9	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	10,8	17,5	1,1	0,4

Not 17. Likvida medel

	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
MSEK				
Kassa och bank	119,5	99,2	5,0	3,5
Likvida medel vid årets slut	119,5	99,2	5,0	3,5
Outnyttjade kreditlöften	225,0	25,0	200,0	-
Summa disponibla likvida medel	344,5	124,2	205,0	3,5

Not 18. Finansiella instrument

MSEK, 31 december 2017	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
Långfristiga finansiella tillgångar			
Övriga finansiella fordringar	1,7		1,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17,8		17,8
Derivatinstrument	0,0		0,0
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl. förutbetalda kostnader	50,9		50,9
Likvida medel			
Likvida medel	119,5		119,5
Summa	189,9		189,9
Långfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		1,7	1,7
Kortfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		0,8	0,8
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		5,8	5,8
Summa		8,3	8,3

MSEK, 31 december 2016	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
Långfristiga finansiella tillgångar			
Övriga finansiella fordringar	1,9		1,9
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2,9		2,9
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl. förutbetalda kostnader	48,4		48,4
Likvida medel			
Likvida medel	99,2		99,2
Summa	152,4		152,4

	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
Långfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		1,6	1,6
Kortfristiga skulder			
Skulder avseende finansiell leasing		1,1	1,1
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		5,7	5,7
Summa		8,4	8,4

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2017	2016
Kassa och bank	119,5	99,2
Likvida medel	119,5	99,2

KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2017	2016
Kundfordringar	50,8	48,3
Övriga kortfristiga fordringar	1,0	1,4
Kundfordringar och andra fordringar	51,8	49,7

FORTS. NOT 18

Nettokassa

Vid årets slut 2017 uppgick koncernens nettokassa till 117,0 (96,5) MSEK. Tabellen här nedan visar hur koncernen beräknar nettokassan samt vad den innehåller.

	Koncern	
	2017	2016
MSEK		
Kortfristiga lån	-	-
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåtaganden	0,8	1,1
Kortfristiga lån totalt	0,8	1,1
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåtaganden	1,7	1,6
Långfristiga lån totalt	1,7	1,6
Total upplåning	2,5	2,7
Likvida medel	119,5	99,2
Nettokassa	117,0	96,5
Kreditfacilitet	225,0	25,0

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettokassan. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2017 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 2,5 (2,7) MSEK, varav 1,7 (1,6) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 0,8 (1,1) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

UPPLÅNING	Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
				2017	2016
Övriga långfristiga skulder					
	Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
	Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,7	1,6
Kortfristig del av långfristiga skulder					
	Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
	Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	0,8	1,1
	Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	-
				2,5	2,7

Upplysningar avseende värdering till verkligt värde

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad.

Finansiella tillgångar är värderade till verkligt värde och framgår av nedanstående tabell. Per 2016-12-31 fanns inga innehav värderade till verkligt värde, därav återfinns endast uppgifter per 2017-12-31. Det verkliga värdet baseras huvudsakligen på egna antaganden enligt Nivå 3.

Innehavet i NorNor Holding AB värderades vid årets ingång till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar då verkligt värde inte kunde beräknas på ett tillförlitligt sätt. Vid årets utgång har innehavet värderats till verkligt värde, vilket beräknas uppgå till 0.

Bolaget har i andra kvartalet 2017 investerat i ett deläggande i Secure Thingz med 17,8 MSEK. Innehavet i Secure Thingz motsvarar drygt 10 % av det totala antalet aktier i bolaget och har klassificerats som andra långfristiga värdepappersinnehav. Ingen värdeförändring har skett av den initiala investeringen i Secure Thingz.

Utöver det 10-procentiga ägandet har bolaget i fjärde kvartalet 2017 tecknat ett avtal om att förvärva ytterligare 10 %. Dessa aktier tillträds då likvid för aktierna erläggs vilket bedöms ske under första kvartalet 2018. Avtalet om förvärv av dessa aktier har klassificerats som ett kortfristigt derivatinstrument.

Koncernen och moderbolaget MSEK	Totalt	Aktier	Derivat- instrument
Finansiella instrument värderade till verkligt värde vid årets ingång	-	-	-
Förvärv under året	17,8	17,8	0
Omklassificering under året	2,9	2,9	-
Orealiserad värdeförändring, redovisade i övrigt totalresultat	-2,9	-2,9	-
Finansiella instrument värderade till verkligt värde vid årets slut	17,8	17,8	0

Verkligt värde enligt de tre nivåerna ovan:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknadsplats.

Nivå 2: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången.

Nivå 3: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på egna antaganden.

Not 19. Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier: Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2016-01-01	100 000	12 532 061	12 632 061
Totalt antal aktier 2016-12-31	100 000	12 532 061	12 632 061
Antal 2017-01-01	100 000	12 532 061	12 632 061
Totalt antal aktier 2017-12-31	100 000	12 532 061	12 632 061

Aktiekapitalet är fördelat på 12 632 061 aktier, varav 100 000 A-aktier och 12 532 061 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Not 20. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	50 226 463,88
Balanserat resultat	1 586 636,62
Årets totalresultat	74 535 081,25
Totalt, SEK	126 348 181,75

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 5,00 per aktie	63 160 305,00
I ny räkning överföres	63 187 876,75
Totalt, SEK	126 348 181,75

Not 21. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna löner och sociala avgifter	12,3	10,1	3,8	2,8
Förutbetalda intäkter	64,5	72,3	-	-
Övriga poster	2,6	2,4	0,7	3,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	79,4	84,8	4,5	5,8

Not 22. Ställda säkerheter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	1,8	1,8	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal	2,5	2,7	-	-
Summa avseende egna skulder	4,3	4,5	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Garantier	-	-	-	-
Ställda säkerheter totalt	4,3	4,5	1,4	1,4

Not 23. Andelar i koncernföretag

MSEK	Koncern	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	189,4	189,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,4	189,4
Ingående nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående bokfört värde	189,4	189,4

Dotterföretag

IAR Systems Group bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterföretag i många delar av världen. Moderföretag har bestämmande inflytande över ett dotterföretag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Samtliga dotterföretag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderföretaget IAR Systems Group AB (publ).

FORTS. NOT 23

Koncernens sammansättning

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

Huvudsaklig verksamhet	Geografisk verksamhet	2017-12-31	2016-12-31
Produktutveckling	Europa	1	1
Produktutveckling	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Europa	2	2
Försäljningskontor	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Asien	3	3

MODERBOLAGETS INNEHAV

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
Direktinnehav:							
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	22 846 224	162,3	162,3
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	100 000	27,1	27,1
Indirekt innehav genom dotterbolag							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Oxford, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Sarl	539 357 327 R.C.S. Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Uppsala AB	556456-7690	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Utgående bokfört värde						189,4	189,4

Not 24. Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,2 (4,9) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncern-intern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2018 för fastställelse.

Stockholm den 8 mars 2018



Stefan Skarin
Verkställande direktör
Styrelseledamot



Maria Wasing
Styrelseordförande



Kent Sander
Styrelseledamot



Jonas Mårtensson
Styrelseledamot



Lisa Kaati
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2018
Deloitte AB



Erik Olin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB (publ), org nr 556400-7200.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det

granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgår till 345,0 (328,4) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtalen av sammansatta produkter och tjänster. Dessa avtal innehåller leverans av delkomponenter där intäktsredovisningen ska återspegla den ekonomiska innebörden av respektive komponent i avtalet och fördelningen av intäkterna baseras på det bedömda verkliga värdet för respektive komponent. Uppdelningen kan få betydande påverkan på koncernens nettoomsättning och resultat.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1 på sidan 55 och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål på sidan 60.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- › skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- › för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då koncernen fullgör sina åtaganden

- › för ett urval av intäkterna granskat existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter.

Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår per 31 december 2017 till 66,7 (67,0) MSEK vilket inkluderar internt upparbetade utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper på sidan 57 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt upparbetade utvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering samt att det redovisade värdet på enskilda programvaror överstiger återvinningsvärdet vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1 på sidan 55 och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål på sidan 60.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt upparbetade programutvecklingskostnader
- › skapat oss en förståelse för koncernens process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt utvärderat bolagets väsentliga kontroller att för minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov
- › stickprovsvis granskning av underlag för internt upparbetade programvaroutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna
- › utvärdering om koncernens rutiner för att utvärdera nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingskostnader är upprättade enligt gällande regelverk och att koncernen använt rimliga antaganden samt lämnat ändamålsenliga upplysningar i årsredovisningen.

Värdering av värdepappersinnehav

Koncernens redovisade värde för långfristiga värdepappersinnehav uppgår per 31 december 2017 till 17,8 (2,9) MSEK och består av innehav i de onoterade bolagen NorNor Holding och Secure Thingz som redovisas till verkligt värde. Värdet på innehav i onoterade värdepapper som redovisas till verkligt värde bygger i hög grad på företagsledningens bedömningar och indata som inte är observerbara på marknaden, vilket medför att en felaktig bedömning kan få en väsentlig påverkan på det redovisade värdet.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1 på sidan 55 och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål på sidan 60 samt beskrivning av värderingsteknik i not 13 på sidan 69.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för redovisning och värdering av värdepappersinnehav
- › utvärdering av tillämplade värderingsmodeller och bedömningar utifrån kraven i IFRS 13 och innehavens historiska utveckling
- › utvärdering att lämnade upplysningar i årsredovisningen överensstämmer med kraven i IFRS 13

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 82–87. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- › identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi,

förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- › skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- › utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- › drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- › utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- › inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att

vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Deloitte AB, utsågs till IAR Systems Group ABs revisor av bolagsstämman 2017-04-26 och har varit bolagets revisor sedan 2012-04-24.

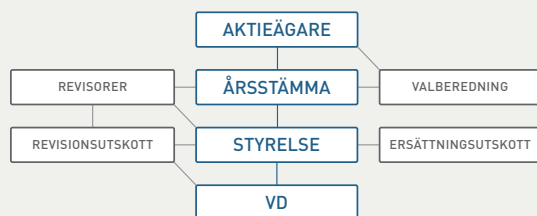
Stockholm den 8 mars 2018

Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2017 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap.



Bolagsstyrningsrapporten 2017 är granskad av IAR Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

IAR Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investera. IAR Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. IAR Systems Group har inte gjort några överträdelser varken mot NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

Aktieägare

IAR Systems Groups aktier har varit noterade på NASDAQ Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 12 632 061 aktier varav 100 000 A-aktier. Samtliga aktieslag äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2017 till 8 062 (8 645). Av dessa hade 454 (518) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 25 (13) % av aktiekapitalet och 23 (12) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 32–33.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämman 2017

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Maria Wasing, Jonas Mårtensson och Stefan Skarin. Lisa Kaati och Kent Sander valdes till nya ledamöter. Stämman utsåg Maria Wasing till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 375 000 kronor och till övriga ledamöter 165 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag dela ut SEK 5,00 per aktie för 2016.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget.

Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Styrelsen

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell på sidan 79.

Ledamöternas medelålder är 52 år och två av de fem ledamöterna är kvinnor. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. IAR Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och

delårsrapporter samt fastställa viktigare policies och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsens arbete under 2017

Under 2017 avhöll styrelsen 11 sammanträden, varav 6 ordinarie och 5 extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 80.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbar lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2017 omfattade denna regel Stefan Skarin.

Styrelseutskott och utskottsarbete

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid

STYRELSE 2017

	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Maria Wasing, ordförande	2015	Nej	Ordförande	Ordförande
Jonas Mårtensson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Lisa Kaati	2017	Nej	Ledamot	Ledamot
Kent Sander	2017	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	Ledamot

efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 81 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämma 2017, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är Erik Olin (född 1973). Vid sidan av IAR Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat CLX Communications, Micro Systemation, NetEnt, Microsoft Sverige och Telia Company Sverige.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2017. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,1 (0,1) MSEK år 2017. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2016 och 2017 se not 5 på sidan 63.

Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt

informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef sedan februari 2008.

Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och den operative chefen. För 2017 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2017	2016
Maria Wasing, ordförande ¹	305	160
Jonas Mårtensson	165	160
Lisa Kaati ²	110	-
Kent Sander ²	110	-
Stefan Skarin	-	-
Markus Gerdien, ordförande ³	125	358
Peter Larsson ⁴	55	160

¹ Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017, därefter ordförande

² Ledamot sedan årsstämman 26 april 2017

³ Ordförande fram till årsstämman 26 april 2017

⁴ Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer.

Denna samlade mångfald utgör IAR Systems kompetens, vilken är en strategisk tillgång i koncernens affärs- och verksamhetsutveckling. IAR Systems ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter en mångfald i personalsammansättning och rekrytering.

Syftet med vår jämställdhetspolicy är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte skall bli enkönad.

Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall IAR Systems se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att IAR Systems använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling.

Vid tillsättning av lediga tjänster ska bolaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt.

Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att bolaget ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

Under året har bolagets värderingar och mål för denna policy varit en tydlig och aktiv del i det dagliga arbetet.

Intern kontroll

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda

ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom IAR Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems Groups webbplats.

ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2017

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, VD	2017	3 602	1 140	151	310	5 203
	2016	2 763	787	152	325	4 027
Andra ledande befattningar	2017	3 309	1 016	207	736	5 268
	2016	3 050	709	190	697	4 646

NÄRVAROFREKVENS STYRELSEMÖTEN 2017

	26/4											Totalt
	14/2	7/3	8/3	26/4	Kons	16/8	17/10	18/10	31/10	13/11	14/12	
Maria Wasing, ordförande ¹	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
Jonas Mårtensson	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
Lisa Kaati ²						✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Kent Sander ²						✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/7
Stefan Skarin	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
Markus Gardien, ordförande ³	✓	✓	✓	✓	✓							4/4
Peter Larsson ⁴	✓	✓	✓	✓	✓							4/4

¹ Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017, därefter ordförande

² Ledamot sedan årsstämman 26 april 2017

³ Ordförande fram till årsstämman 26 april 2017

⁴ Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017

STYRELSEKALENDER

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret
	Mars	Godkännande av årsredovisning
Q2	April	Q1 rapportmöte Konstituerande möte
Q3	Augusti	Q2 rapportmöte
Q4	Oktober	Q3 rapportmöte
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan

Ersättningsutskott

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

Ersättningsutskott, 2 möten

Maria Wasing, *ordförande*
Jonas Mårtensson, Lisa Kaati, Kent Sander

IAR Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2018 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

Revisionsutskott, 2 möten

Maria Wasing, *ordförande*
Jonas Mårtensson, Lisa Kaati, Kent Sander, Stefan Skarin

Utskottet ska granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

Valberedningen

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägars intresse.

Valberedning, 4 möten (t o m 15 februari 2018)

Jonas Eixmann, Andra AP-fonden, *ordförande*
Malin Björkmo, Handelsbanken Fonder, Anders Bladh, Ribbskottet AB samt Mats Larsson, Första AP-fonden

Årsstämman 26 april 2017 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2017 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2018. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2018.

Ledamöterna har inte av IAR Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de fyra mötena var samtliga ledamöter närvarande.

Förslag att föreläggas årsstämman 2018 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämma 2019.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB, org.nr 556400-7200

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31 på sidorna 78–81 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 8 mars 2018

Deloitte AB



Erik Olin, Auktoriserad revisor

Koncernstyrelse

KENT SANDER ORDINARIE LEDAMOT

Kent Sander, född 1953, är civilekonom med examen från Stockholms universitet. Kent är styrelseordförande i Tobii, Mr Green & Co och OnePhone Holding, ledamot i Expander Business Consulting, Edgeware, DMP Microlearning och Triboron. Kent har mer än 30 års erfarenhet från ledande befattningar i internationella telekom- och högteknologiska IT-företag. Kent har varit VD för TruePosition och haft en lång karriär inom Ericsson där han bland annat varit Executive VP Sales i USA.

Aktieinnehav: Inget innehav.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

LISA KAATI ORDINARIE LEDAMOT

Lisa Kaati är född 1975 och har doktorerat i datavetenskap på Uppsala universitet och har även en Executive MBA från Stockholms universitet. Lisa arbetar som forskare på Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI) inom området säkerhetsinformatik. Hon är vidare biträdande programchef för IoT Sverige, ett strategiskt innovationsprogram, finansierat av Vinnova m.fl., som bland annat fokuserar på hur IoT kan användas för en innovativ samhällsutveckling.

Aktieinnehav: 100 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

MARIA WASING STYRELSEORDFÖRANDE

Maria Wasing är född 1970 och har en Bachelor of Arts med inriktning på marknadsföring och organisation från University of Arkansas at Little Rock. Maria har mer än 20 års erfarenhet från mjukvarubolag och onlinebranschen och Maria har under den tiden haft ledande roller inom marknadsföring, kommunikation, försäljning och partnerstrategi på företag som EPI Server och Industri-Matematik. Hon är utöver sin roll som styrelseordförande på IAR Systems även CMO på Axiell och ledamot i Lundalogik.

Aktieinnehav: 500 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

STEFAN SKARIN ORDINARIE LEDAMOT

Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i IAR Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001–2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 20 års erfarenhet inom IT och mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, VD i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation. Stefan är född 1962 och har utbildningar från IHM Business School samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

Aktieinnehav: via kapitalförsäkring.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

JONAS MÅRTENSSON ORDINARIE LEDAMOT

Jonas är född 1963 och ledamot sedan 2010. Han är anställd på Altied AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas är civilekonom med examen från Handelshögskolan i Stockholm. Han är styrelseordförande i Alcadon Group AB samt Ownpower Projects Europe AB, ledamot i Doro AB, DistIT AB samt JNM Invest AB. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



KENT SANDER
ORDINARIE LEDAMOT

LISA KAATI
ORDINARIE LEDAMOT

MARIA WASING
STYRELSEORDFÖRANDE

STEFAN SKARIN
ORDINARIE LEDAMOT

JONAS MÅRTENSSON
ORDINARIE LEDAMOT

Koncernledning

MATS ULLSTRÖM OPERATIV CHEF/PRODUKTDIREKTÖR

Mats har arbetat på IAR Systems sedan 2001. Dessförinnan arbetade Mats bland annat som Professional Services Manager på Mimer Information Technology och som mjukvarukonsult på Programator Consulting AB. Mats är född 1963 och har en Masterexamen inom Datavetenskap från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier.

CARL JOHAN TOLL IT-CHEF

Carl Johan har arbetat på IAR Systems sedan augusti 2014. Innan det arbetade han nio år som IT-chef hos SDR Svensk Direktreklam och 15 år hos Nocom i flera olika roller. Carl Johan föddes 1962 och har studerat matematik och datateknik på Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier per den 31 januari 2017.

ANDERS HOLMBERG DIRECTOR OF CORPORATE DEVELOPMENT

Anders Holmberg har arbetat på IAR Systems i 17 år. Han har sin bakgrund i beräkningsvetenskap och började sin karriär inom arbete med paralleldatorer och superdatorer under tidigt 1990-tal. Sedan dess har han arbetat både som universitetslärare, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef. Under de senaste tio åren har Anders fokuserat på avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system. Anders är född 1967 och har en Fil Kand i matematik och datalogi från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: Inget aktieinnehav.

SUSANNE DAHLÉN UTVECKLINGSCHEF

Susanne har arbetat på IAR Systems sedan 1995 på olika poster, som supportingenjör, tekniskskribent/informationsarkitekt och dokumentationschef. Susanne är född 1965 och har studerat datavetenskap och språk på Uppsala universitet.

Aktieinnehav: Inget aktieinnehav.

STEFAN SKARIN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i IAR Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001–2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 20 års erfarenhet inom IT och mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, VD i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation. Stefan är född 1962 och har utbildningar från IHM Business School samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring.

STEFAN STRÖM FINANSIDIREKTÖR

Stefan är CFO för IAR Systems sedan april 2009. Stefan har varit operativ chef (COO), verkställande direktör 2006–2008 och finanschef på IAR Systems Group AB sedan 1997 (tidigare Intoi AB). Stefan var drivande bakom förvärvet av IAR Systems under 2005 och Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan är född 1958 och är utbildad civilekonom från Lunds universitet.

Aktieinnehav: Via kapitalförsäkring, samt 300 B-aktier (fru).



PETTER EDMAN TEKNIKDIREKTÖR

Petter har arbetat inom IAR Systems i över 20 år i ett antal positioner inom teknikutveckling. Dessförinnan har Petter mångårig erfarenhet av telekombranschen, tidigare bland annat som teamledare för Elmetel, en FoU-organisation som ägdes gemensamt av Ericsson och svenska Telecom. Petter föddes 1964 och har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik, med inriktning på datateknik, från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.

ERIK OLIN REVISOR

Född 1973. Auktoriserad revisor. Revisor i IAR Systems Group AB sedan 2012. Deloitte AB.



MATS ULLSTRÖM
OPERATIV CHEF/
PRODUKTDIREKTÖR

CARL JOHAN TOLL
IT-CHEF

ANDERS HOLMBERG
DIRECTOR OF CORPORATE
DEVELOPMENT

SUSANNE DAHLÉN
UTVECKLINGSCHEF

STEFAN SKARIN
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

STEFAN STRÖM
FINANSIDIREKTÖR

Branschspecifik ordlista

8-, 16-, 32-bitar

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

Applikation

En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

Arkitektur

En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

Arm

Arm är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Arm-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

Amazon Web Services

Amazon Web Services (AWS) är ett dotterbolag till Amazon och erbjuder lösningar för molnplattformar.

C-RUN

C-RUN är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

C-STAT

C-STAT är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

Debugprob

En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

Debugger

En debugger är en programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

Funktionell säkerhet

Funktionell säkerhet handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. För inbyggda system inom exempelvis fordonsindustri, medicinteknik och industriautomation är det av väsentlig betydelse att uppfylla industrikrav och standarder för funktionell säkerhet.

IAR Embedded Workbench

IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

IAR Visual State

IAR Visual State är en programvara som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och möjliggör effektiv design av komplext strukturerade applikationer.

Inbyggt system

Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.

Integrerad krets

En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

Internet of Things

Internet of Things (IoT) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, saker m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

Kompilator

En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

Källkod

Källkod, även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

Mikroprocessor

En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

Processor

När ordet används i samband med IAR Systems produkter är processor en förkortning för mikroprocessor.

Renesas

Renesas är en av världens största processorleverantörer med bred produktportfölj och med långvarigt samarbete med IAR Systems. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Renesas-processorer på marknaden för inbyggda system.

Secure Thingz

Secure Thingz grundades 2016 och fokuserar på avancerade säkerhetslösningar för inbyggda system inom IoT.

Säkerhet

På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada, och security, skydd mot risker. Security är att se till att det inte händer något, medan safety är att minska skador om det händer något. Safety används i synnerhet om skydd mot skador på liv och egendom. Security används ofta i samband med datasäkerhet och då främst kring skydd mot insyn, datastöld, oönskade ändringar eller sabotage från exempelvis hackare.

Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.

Produktion

IAR Systems och
Frosting Kommunikationsbyrå

Foto

Johan Olsson
Shutterstock

Tryck

Kaltes Grafiska



IAR Systems Group AB
Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm

www.iar.com