

The background of the cover is a photograph of a busy subway station. In the foreground, a man in a dark blue coat and scarf is riding an escalator down, holding a yellow folder. Behind him, a woman in a tan coat is also on the escalator, holding a yellow folder. The background is filled with other people on multiple levels of the station, creating a sense of depth and activity.

ÅRSREDOVISNING 2018



# Årsstämma

Årsstämma i IAR Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls onsdagen den 24 april 2019 klockan 18.00 i Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

IAR Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats ([www.iar.com/investerare](http://www.iar.com/investerare)) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- › dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 16 april 2019.
- › dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast torsdagen den 18 april 2019, under adress IAR Systems Group AB (publ), Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm eller via webben på [www.iar.com/investerare](http://www.iar.com/investerare).

Vid anmälan bör följande uppges:

- › namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 16 april 2019 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.



## FINANSIELL KALENDER 2019

Bokslutskommuniké 2018	13 februari
Delårsrapport januari–mars	24 april
Årsstämma	24 april
Delårsrapport januari–juni	21 augusti
Delårsrapport januari–september	7 november



## Investment case

Världsledande leverantör av programvaru-verktyg och tjänster för inbyggda system.

10



## Säkerhet

Förvärv för en säkrare och mer hållbar framtid för uppkopplade produkter.

16



## Kundcase

Mitsubishi Heavy Industries valde IAR Embedded Workbench.

28



## Produkt och erbjudande

Teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling.

14



## IAR DevCon

Vår egen globala utvecklarkonferens.

22



## Intervju med Global Technical Support Manager

Fredrik Olsson, Global Technical Support Manager och Team Leader för Technical Support EMEA.

26



## Finansiella rapporter

Finansiell information och räkenskaper för år 2018.

32



## Marknadstrender

Inbyggda system – en marknad i ständig förändring.

20

# Vi möjliggör nutidens produkter och framtidens innovationer

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Sedan 1983 har våra lösningar säkerställt kvalitet, tillförlitlighet och effektivitet i utveckling av över en miljon produkter baserade på inbyggda system.

2018 | KORTHET

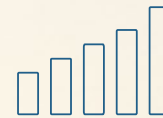
Förvärv av  
Secure  
Thingz



Våra produkter används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag, inom en rad olika branscher såsom fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och Internet of Things.

>30

Minst 30 gånger om dagen rör du en produkt programmerad av IAR Systems kunder.



IAR Systems Group AB är noterat på NASDAQ, Stockholm, Mid Cap.

200

Vi har 200 anställda på elva kontor över tre kontinenter

Huvudkontoret ligger i Uppsala och vi har sälj- och supportkontor över hela världen.

Utökad  
produkterbjudande  
som innefattar större  
del av våra kunders  
utvecklingsflöden  
genom förvärvet

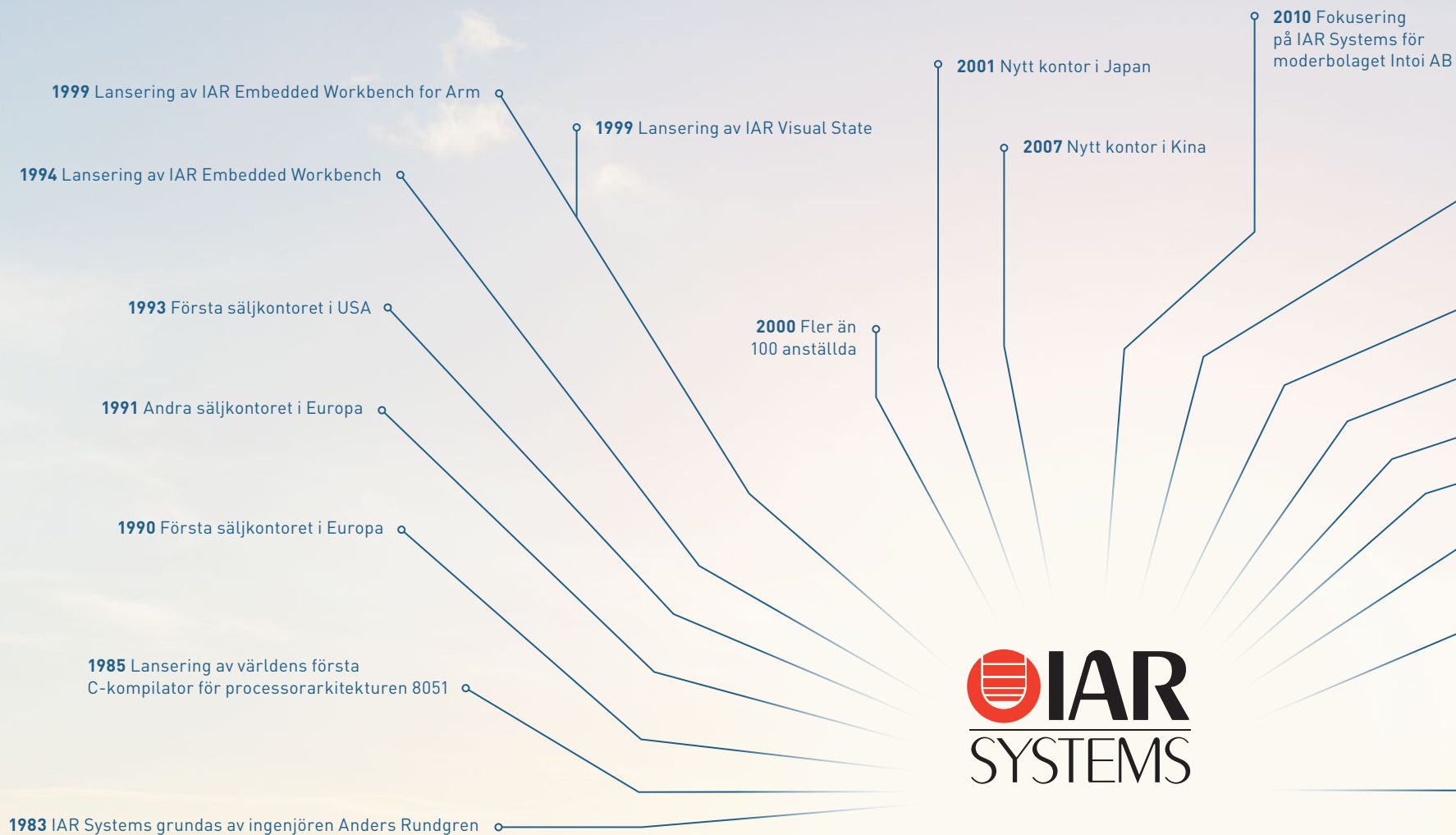
Lansering av  
Embedded Trust  
tillsammans med Secure  
Thingz, en del av ett nytt  
produkterbjudande för  
utveckling av säkra  
digitala produkter

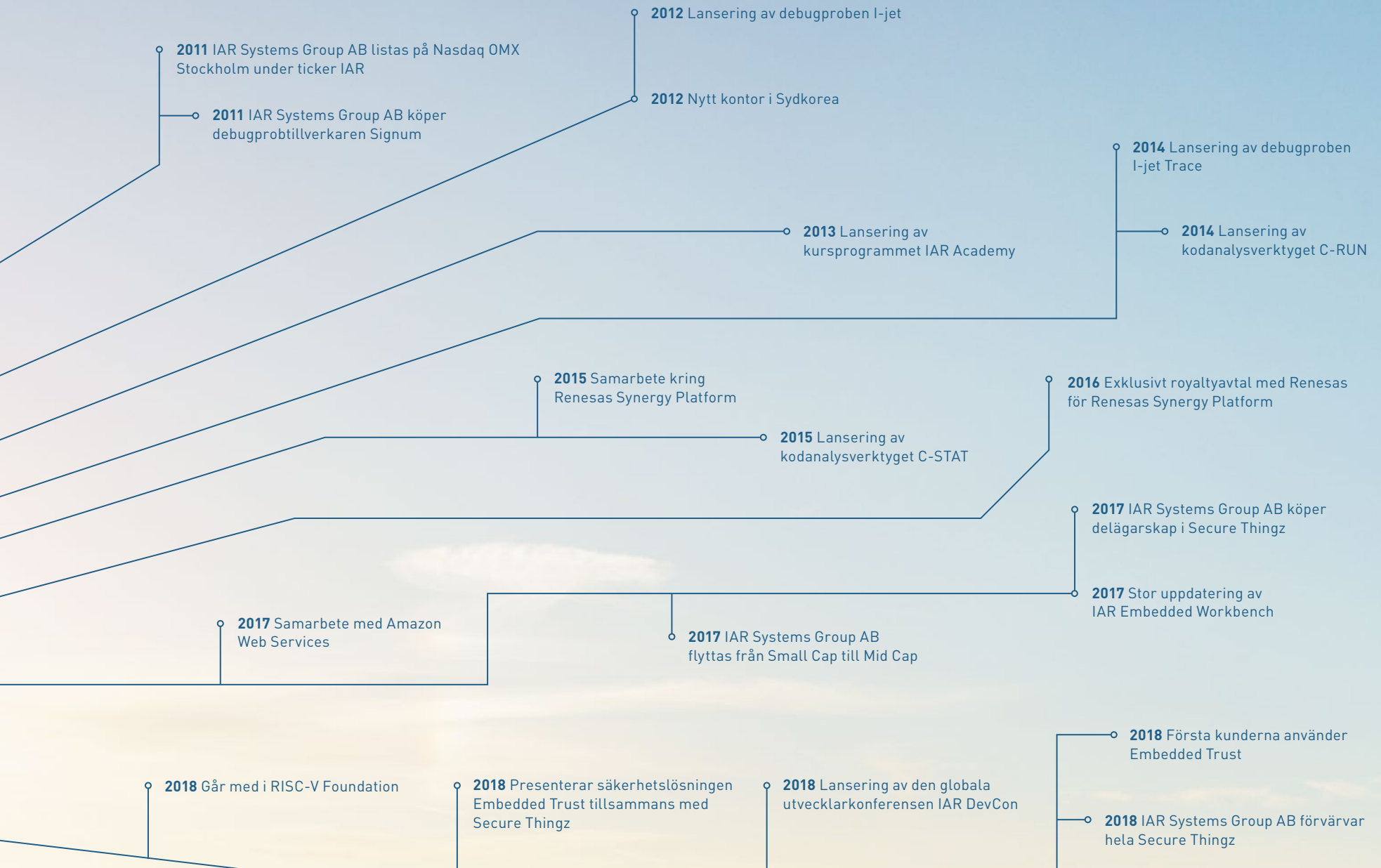
IAR DevCon  
i 18 städer  
i 12 länder

Tidigt stöd  
för nya säkra  
processorer

	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Kassaflöde från löpande verksamhet
Q1	88,9 MSEK <sup>(86,4)</sup>	29,5 MSEK <sup>(26,2)</sup>	19,1 MSEK <sup>(26,5)</sup>
Q2	95,6 MSEK <sup>(86,8)</sup>	23,7 MSEK <sup>(25,8)</sup>	25,2 MSEK <sup>(32,3)</sup>
Q3	97,9 MSEK <sup>(84,2)</sup>	31,3 MSEK <sup>(28,6)</sup>	14,9 MSEK <sup>(31,8)</sup>
Q4	102,8 MSEK <sup>(87,6)</sup>	31,1 MSEK <sup>(26,8)</sup>	33,4 MSEK <sup>(33,3)</sup>
2018	385,2 MSEK <sup>(345,0)</sup>	115,6 MSEK <sup>(107,4)</sup>	92,6 MSEK <sup>(123,9)</sup>

# Bygger framtiden med 35 års erfarenhet och framgång som grund





# Tillsammans med våra kunder från digitalisering till skyddad innovation

Vi har under 2018 förankrat vår vision, en vision som har varit tongivande i beskrivningen mot våra kunder och som väl sammanfattar den resa mot en säker och hållbar framtid som vi är på tillsammans med dem. Året har präglats av de budskap som summerar vår resa tillsammans med våra kunder de senaste 35 åren.

2018 har såväl teknikmässigt som organisatoriskt präglats av förvärvet av Secure Thingz. Vi inledde året med en lansering av säkerhetsprodukter och insåg snabbt, när vi såg den efterfrågan som följde, att säkerhet verkligen är ett område att satsa på. Även om produkten Embedded Trust enbart var i sin linda så överträffade efterfrågan våra största förhoppningar. Det var uppenbart att kunderna har ett behov av att skydda sin produktutveckling samt förhindra stöld och illegal kopiering, och för oss blev det en möjlighet att fånga en ny spännande marknad. Förvärvet av Secure Thingz var den uppenbara vägen framåt och att förvärvet finansierades med stöd från våra ägare kändes både tryggt och inspirerande. Tillsammans såg vi möjligheterna med en satsning på säkerhet som marknad.

Vi inledde integrationen av Secure Thingz i princip omedelbart efter att förvärvet var klart under andra kvartalet, med fokus på att integrera produktutveckling. Detta för att på ett snabbare och mer effektivt sätt färdigställa de produkter vi skissat på och förannonserat. För att kunna möta våra kunders

olika behov insåg vi att vi behöver utöka vårt produkt-erbjudande och Embedded Trust kompletterades med C-Trust för IAR Embedded Workbench. Vi har investerat för att erbjuda produkter som i sin uppbyggnad och användning ska vara säkra, vilket kräver en del speciella test och kvalitetsförsäkringar. Detta är något som gör att produktutvecklingen tar längre tid men som också är viktigt att låta ta tid.

Vi valde under slutet av året att lansera säkerhetsprodukterna under en gemensam paketering. Detta för att väva in en möjlighet för våra kunder att utbilda sig i samma takt som de implementerar säkerhet i sin egen produktutveckling. Vi har förstått under året när vi mött kunder att även om säkerhet är en självklarhet, så varierar både insikt och kunskap avsevärt. För oss är det viktigt att våra kunder förstår i vilken ände och hur de ska implementera säkerhet, och det kommer att krävas en hel del information och utbildning för att nå dit. Det kommer finnas anledning att återvända till ämnet säkerhet, men för nu nöjer jag mig med att avslutningsvis uttrycka att vi ser en mycket stor potential i vårt säkerhetserbjudande!

Vår finansiella utveckling följer den trend vi haft några år med en stadig tillväxt, även om tillväxten varit högre i år jämfört med tidigare år. Stabiliteten kommer från den affärsmodell vi har och med vår lojala kundbas. I övrigt är två dimensioner anmärkningsvärda i år. Först och främst har vi ett år bakom oss där fler kunder än någonsin valt att standardisera på våra produkter. Det har inneburit att en större order varje kvartal har bidragit till den positiva utvecklingen och att vi växt jämfört med föregående år. Med avseende på såväl fördelningen av dessa större affärer som den generella utvecklingen är Europa mest framträdande.

Den andra dimensionen till vår finansiella framgång är ett specifikt produktsegment som är funktionell säkerhet. Vårt funktionssäkra erbjudande är inte bara unikt för att det omfattar fler processorfamiljer, utan även för att det kombineras med analysverktyg. Analysverktygen har visat sig vara ett första steg för många av våra kunder i att möta kvalitets- och säkerhetsutmaningar när de utvecklar sina produkter. Att strukturera sin produktutveckling som ofta är utlokaliserad till flera platser, eller till och med



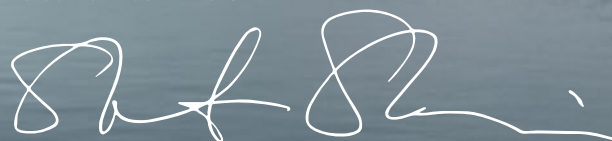
länder, utifrån kodningsstandarder är ett viktigt steg och att då ha analysprodukter som stöttar i processen hjälper så klart till. Det skapar också högre kvalitet och kortare utvecklingstid, något som blivit centralt i våra kunders kravspecifikation de senaste åren.

Det jag precis beskrivit som tre delar med kodkvalitet/kodanalys, funktionell säkerhet och säkerhet är hur vi vill och har beskrivit vårt produkterbjudande för våra kunder. Detta produkterbjudande speglar den väg vi tagit för att utveckla vår produktportfölj och leva i relation till våra kunder. Vi påbörjade vår relation med våra kunder där de digitaliserade sina produkter, vi har förädlad dem med analys och kvalitet, och vi har säkerställt funktioner genom en certifierad produktfamilj. Nu står vi inför nästa fas där vi vill skydda deras programvara.

Detta år handlade om en finansiell stabilitet och framgångsrik utveckling, ett stärkt produkterbjudande och en framtida potential i vår lojala kundbas. Vi fortsätter som ett större företag med nya produkter och en ökad kompetens inom vår organisation. Vi känner stolthet för det vi gör och det är starkt

kopplat till våra värderingar och vår höga ambition. Vi är tacksamma över våra kunders val som bidragit till vår framgång, för lojaliteten och den fantastiska arbetsinsatsen i vår organisation samt våra ägares förtroende. Jag ser fram emot ett spännande och roligt 2019 tillsammans!

Stockholm den 7 mars 2019



**STEFAN SKARIN** VD och koncernchef,  
IAR Systems Group AB



# Affärsidé, mål och strategier

Vår affärsidé är att tillföra ett värde till organisationer som utvecklar produkter med inbyggda system. Vi tillhandahåller verktyg och tjänster som gör att utveckling av inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. Vi har under 2018 förvärvat resterande aktier i Secure Thingz för att kunna erbjuda nya möjligheter för våra kunder att säkra sin innovation. Därmed kan vi ytterligare stärka vår långa relation till våra kunder och deras teknik, och ge våra kunder över hela världen möjlighet att leverera bättre produkter snabbare till sina marknader, samtidigt som de skyddar sig mot intrång och överproduktion.

## Långsiktiga finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- › Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- › Rörelsemarginalen ska överstiga 25 % över en konjunkturcykel.
- › Utdelningskvot 30–50 %

## Strategiska hörnstenar

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar.

- › Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och kvalitet.
- › Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- › Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt utöka erbjudandet av produkter och tjänster.
- › Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- › Att aktivt skapa ett nära samarbete med marknadens viktigaste aktörer för att skapa långsiktig kundnytta och en unik marknadsposition.

## Försäljningsstrategi

Vår försäljningsstrategi bygger på en licensbaserad affärsmodell i alla geografiska regioner och alla branscher. Utöver detta lägger vi särskilt fokus på marknader där vi bedömer att det finns stor potential, som exempelvis fordonsindustrin och Internet of Things (IoT). Under 2016 utökade vi vår försäljningsstrategi till att även innehålla en royaltybaserad affärsmodell genom tecknande av ett femårigt avtal med Renesas Electronics Corporation för Renesas Synergy Platform.

Vi har en global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljnings- och supportkontor i Sverige, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Storbritannien, Tyskland och USA. Dessutom är vi representerade i ytterligare 43 länder via distributörer.

Genom förvärvet av Secure Thingz under 2018 utökar vi erbjudandet med nya produkter och tjänster samt en ny målgrupp. Eftersom säkerhet är en fråga om fortlevnad för många företag hamnar ofta frågor om produktsäkerhet inom ledningen eller säkerhetsansvarigas ansvarsområde.

## Produktstrategi

Vår produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsar vi kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och utvecklingskontoret i Camarillo, USA. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster. Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. Vår programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system.

Genom förvärvet av Secure Thingz utökar vi vårt kompetensområde samt lägger till produkter inom säkerhet. Den största delen av detta produktsegment utvecklas i Cambridge, Storbritannien. Det sker ett nära samarbete mellan samtliga utvecklingscentrum för att maximera erfarenhetsutbyte och dela kritiska resurser.

PÅ VÄG MELLAN MÖTEN under  
branschmässan embedded world.

## Ambition 2018



Lansera flera nya produkter som vänder sig till den befintliga kundbasen för en ökad försäljningspotential.

Utöka vårt erbjudande genom att erbjuda lösningar som omfattar en större del av våra kunders utvecklingsflöde och tillverkningsprocess än tidigare.

Vara en drivkraft i att etablera eller vidareutveckla nya industristandarder på marknaden för inbyggda system.

## Utfall 2018



Vi har lanserat Embedded Trust, en skalbar lösning med flera olika användarupplägg, i ett för IAR Systems nytt marknadssegment och ny målgrupp.

Vi har lanserat ett arbetsflöde som går från utveckling till tillverkning och i samband med förvärvet av Secure Thingz även fokuserat på ett nytt produkt erbjudande som bygger på detta utökade arbetsflöde.

Vi är en aktiv medlem i IoT Security Foundation genom förvärvet av Secure Thingz. Vi har även gått med i RISC-V Foundation för att kunna vara med och driva den marknaden.

## Plan 2019



Lansera ett antal nya produkter och tjänster som vänder sig till utvecklare samt den nya målgruppen säkerhetsexperten för inbyggda system.

Utöka samarbetet med strategiska partners inom marknaden för inbyggda system, samt förtydliga företagets roll i partnerekosystemet och därmed utveckla en mer central roll nära kunden.

Arbeta för att företaget ska bli en ännu mer attraktiv arbetsplats för våra anställda, och arbeta aktivt för att öka möjligheterna till nyrekrytering.

# Investment case

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvaruverktyg och tjänster för inbyggda system. Dessa verktyg och tjänster möjliggör utveckling av digitala produkter för drygt 46 000 kundföretag och 150 000 utvecklare, med stöd av en växande efterfrågan på digital teknik främst inom industriell automation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och fordonsindustri.

Efter att ha säkerställt viktiga strategiska partnerskap och samarbeten närmar sig IAR Systems nu nästa fas i sin utveckling. Detta handlar om att driva förändringen av branschen och etablera sig på en avsevärt större marknad för att därmed bli den företrädande programvarupartnern för branschledare när de positionerar sina inbyggda system för Internet of Things (IoT).

## Ett lönsamt tillväxtföretag som driver förändringen av branschen

Tack vare ledande teknik har IAR Systems programvara en unik marknadsposition med ca 50 procent i marknadsandel på ett globalt plan. Företaget startades för mer än 35 år sedan och har kontinuerligt utvecklats och förfinat sina produkter för att möta kundernas efterfrågan. Huvudkontoret ligger i Uppsala men genom företagets globala räckvidd kan mer än 95 procent av omsättningen hänföras till marknader utanför Norden. Den anpassningsbara affärsmodellen omfattar försäljning av flexibla nyttjanderättslicenser för tillgång till den helägda programvaran IAR Embedded Workbench, vilket möjliggör nära kundrelationer, hög

kundlojalitet med ca 95 procent återkommande kunder och jämna intäktsströmmar.

Den 35-åriga kärnverksamheten har varit en språngbräda mot större och växande marknader. Detta är bevisat genom företagets exklusiva royalty-baserade avtal med den världsledande processor-tillverkaren Renesas Electronics. Det är även bevisat genom den gemensamma visionen och samarbetet med Secure Thingz som inleddes under 2018, och utökar den möjliga marknaden betydligt, från enbart produktutveckling till ett tillhandahållande av tjänster, tillverkning och produkthantering.

## Överlägsen teknik med nya patenterade tillskott

I en allt mer digitaliserad värld är den programvara som IAR Systems erbjuder en förutsättning för att utveckla smarta produkter. Digitala produkter finns i alla branscher – från konsumentelektronik, medicinteknik och sjukvård, till tillverkningsindustri och fordonsindustri. Alla smarta produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. Utvecklaren behöver en programvara för att kunna

programmera in instruktioner i processorn som ska styra den smarta produkten. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench hjälper utvecklare att programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion i det inbyggda systemet.

De viktigaste konkurrensfördelarna är följande:

1. IAR Systems erbjuder ett unikt produktsortiment bestående av en komplett verktygskedja för produktutvecklare.
2. IAR Systems är fristående och stödjer därmed en rad olika processorarkitekturer, vilket innebär att kunderna kan välja just den programmeringsmiljö som passar deras behov, oavsett processor och projekt. På så sätt behöver inte kunderna låsa sig till en teknisk plattform, vilket ger en rad fördelar såsom exempelvis att det går att återanvända 70–80 procent av tidigare utvecklad kod.
3. IAR Systems levererar överlägsen kvalitet för att kunderna inte ska behöva kompromissa med produkternas prestanda, tillförlitlighet och användarvänlighet, samt att tiden från produkt till marknads lansering ska bli så effektiv som möjligt.
4. Genom förvärvet av Secure Thingz har IAR Systems utökat sitt erbjudande med en unik, patenterad teknik som bör uppfylla kundernas behov av att säkra immateriella tillgångar. Detta kan även bli en avgörande särskiljande faktor när det gäller att maximera marknadspotentialen inom säkerhet för inbyggda system.

### Utbredningen av den digitala tekniken och IoT driver marknadstillväxt

Utbredningen av den digitala tekniken driver marknaden inom inbyggda system, mycket till följd av IoT. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning. Marknaden har ett antal underliggande drivkrafter som alla tyder på att det senaste årtiondets stabila tillväxt inom branschen kommer att fortsätta. Faktorer som sannolikt påverkar IAR Systems tillväxt är följande:

1. Mycket drivet av IoT sker det en fortsatt ökning av antalet inbyggda system och av komplexiteten hos dessa system.
2. Efterfrågan är fortsatt hög på tillförlitliga och avancerade programvaruverktyg som ger en komplett utvecklingsplattform och effektiv hantering av tiden från produkt till marknads lansering.
3. Nya möjligheter inom fordonsindustrin i takt med allt mer avancerade fordon når marknaden.
4. Det finns en outnyttjad potential inom säkerhetslösningar för inbyggda system. Secure Thingz bedriver sin verksamhet som ett eget bolag, men drar nytta av IAR Systems världsomspännande sälj- och supportorganisation, och därmed dess stora och lojala kundbas. För att belysa marknadspotentialen förutspår ABI Research att säkerhetsmarknaden för inbyggda system kommer att växa snabbt, i takt med att andelen säkra IoT-produkter växer från dagens 4 procent till nära 20 procent år 2022.



5. Processorarkitekturen RISC-V kommer att utmana arkitekturen Arm, och där positionerar sig IAR Systems för att bli den ledande leverantören av programvara.

### **Engagerat team med förutsättningar att ta vara på tillväxtpotentialen**

IAR Systems globala organisation och stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där företaget är verksamt. IAR Systems har under 2018 utökat sin ledningsgrupp med erfarenhet från höga befattningar hos ledande globala teknikbolag, något som understryker förmågan att ta tillvara på tillväxtpotentialen utan att för den delen kompromissa med organisationens välkända och serviceinriktade inställning.

Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till den starka närvaro IAR Systems har över hela världen, något som gör att företaget kan möta kunderna på deras marknader. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar IAR Systems de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

**Stark finansiell utveckling**

- › Årlig omsättningstillväxt på 11,5 % senaste årtiondet
- › Bruttomarginal på 98 % 2018 (88 % 2010)
- › EBIT-marginal på 30 % 2018 (7 % 2010)
- › Kapitallätt affärsmodell

**Finansiella mål**

- › Organisk tillväxt om 10–15 % per år
- › Rörelsemarginal >25 % under en konjunkturcykel
- › Utdelningskvot 30–50 %

**Självklar partner för IoT-plattformar**

- › Renesas Synergy
- › Amazon Web Services
- › RISC-V
- › Express Logic

**Redo för nästa tillväxtfas: IAR Systems 3.0****Komplett erbjudande**

- › Stark teknologi med mer än 35 års historia
- › Komplett C/C++ verktygskedja
- › Växande produktportfölj med nya teknologier

**Lojala kunder**

Stor och lojal kundbas  
(drygt 46 000 kunder)

Licensförsäljning	98 %
Royaltyförsäljning	2 %

**Gynnsam marknadsposition**

Cirka 50 % global marknadsandel.  
Fördelning nettoomsättning:

Amerika	35 %
Europa	40 %
Asien	25 %

**Vältajmad satsning på säkerhet**

- › Säkerhet för IoT-enheter är vid en brytpunkt
- › Uppskattad årlig tillväxt på marknaden 38 % till år 2022
- › Mindre än 4 % av IoT-enheter är säkra

**Stabila finanser****Överlägsen teknik****Skalbar affärsmodell**

# Teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling

Sedan starten 1983 har vi erbjudit teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling. Genom att leverera välbeprövade produkter av god kvalitet hjälper vi företag inom en rad olika branscher över hela världen att vara konkurrenskraftiga på sina respektive marknader.

Med våra produkter underlättas, effektiviseras och kvalitetssäkras utveckling av inbyggda system. Vi samarbetar med ett antal partners inom en rad olika områden för att hela tiden kunna ge kunden en komplett lösning. Vi sätter alltid kundens behov i fokus och gör kontinuerliga uppdateringar av våra produkter för att möta nya krav och behov.

## **Komplett programvara för programmering av processorer i inbyggda system**

Alla digitala produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. För att utveckla ska kunna programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion behövs utvecklingsverktyg. IAR Embedded Workbench är en komplett programvara som möjliggör programmering av processorer i inbyggda system på ett effektivt och kvalitetssäkrat sätt.

## **Tilläggsprodukter som förenklar utveckling**

Förutom IAR Embedded Workbench erbjuder vi ett antal kompletterande produkter som underlättar arbetet ytterligare för utvecklare. Tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN är helt integrerade i IAR

Embedded Workbench och gör det möjligt att kvalitetssäkra koden i ett tidigt skede. Istället för att göra kodanalyser enbart i slutet av utvecklingsprocessen ger dessa analysverktyg komplett kodanalys naturligt integrerat i det dagliga arbetet och ger full kontroll över koden genom hela processen.

Vi erbjuder även debugprobar som ger utvecklare avancerade felsöknings- och debuggningmöjligheter. Probarna används för att skapa förenklade och mer flexibla arbetsflöden. I tillägg till detta har vi även produkten IAR Visual State som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och som tillsammans med IAR Embedded Workbench möjliggör effektiviserad design av komplext strukturerade applikationer, till exempel inom fordonsindustrin.

## **Lösningar för säkerhet i inbyggda system**

Genom förvärvet av Secure Thingz kan IAR Systems och Secure Thingz erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet. Företagen delar en vision om att göra säkerhet och trygghet tillgängligt på ett enkelt och hållbart sätt. Under året har företagen lanserat produkten Embedded Trust som ska göra det enklare och

mer effektivt att implementera säkerhet i inbyggda system. Embedded Trust finns i flera versioner för att möta olika rollers behov av kontroll och funktionalitet, allt tätt integrerat med IAR Embedded Workbench.

Secure Thingz erbjuder även lösningar för säkerställande av säkerhet hela vägen till processorprogrammering och tillverkning, samt även säker uppdatering av produkter under hela livslängden av en produkt.

## **Omfattande teknisk support och service**

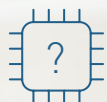
Vi erbjuder våra kunder ett engagerat team av sälj, kundtjänst och support som finns där för att stötta kunden i alla steg. Teamet är tillgängligt för diskussion och coaching för att säkerställa att vi levererar en lösning som passar kundens behov.

Till alla kunder som köper programvara kan vi erbjuda ett komplett supportavtal som ger dem tillgång till tekniskt stöd från IAR Systems högkvalitativa supportorganisation över hela världen. Med sin mångåriga branscherfarenhet uppskattas supportmedarbetarna stort av kunderna. Supportavtalet ger också kontinuerligt produktunderhåll, det vill säga direkt tillgång till nya uppdateringar i produkten. Vi tillhandahåller även utbildningsprogrammet IAR Academy som består av ett antal kurser på olika nivåer med syfte att ge utvecklare fördjupad kunskap om programmering samt maximera kundföretagens programvaruinvestering.



## Vår roll i kundens produktutveckling

1



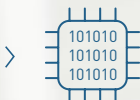
Innan en processor kan användas i en produkt måste den programmeras med korrekta instruktioner. Vår programvara IAR Embedded Workbench är en komplett uppsättning av utvecklingsverktyg som gör det möjligt för utvecklare att enkelt och effektivt utföra detta. Programvaran stödjer alla

8-, 16- och 32-bitarsprocessorer från alla större processorleverantörer, vilket innebär en unik position på marknaden. Tack vare nära samarbete med processorleverantörer världen över kan vi också vara tidiga med att lägga till stöd för nya processorer.

2



> 1010101010  
1010101010  
1010101010



En produktutvecklare använder programvaran IAR Embedded Workbench för att skriva kod som en processor kan förstå, och ger därmed processorn rätt instruktioner för hur slutprodukten ska styras. En av programvarans viktigaste konkurrensfördelar är att den kan leverera utmärkta kodoptimeringar,

vilket gör det möjligt att maximera potentialen i processorn och i det inbyggda systemet. Programvaran säkerställer också att koden överensstämmer med industristandarder och på så sätt blir tillförlitlig i sin tillämpning.

3



När koden är testad och klar kan processorn programmeras och är efter det färdig för montering i slutprodukten.

# Stort fokus på säkerhet under 2018

I takt med att allt fler bygger uppkopplade enheter och IoT-produkter blir medvetenheten och utmaningarna kring säkerhet allt större och bredare. Inom branschen för inbyggda system har säkerhet varit på agendan under flera år, men under 2018 har ämnet fått extra mycket fokus.

Det kommer dagligen nyheter om säkerhetsintrång. Många system har säkerhetsbrister som öppnar för attacker såsom stöld av immateriella tillgångar (IP), piratkopiering och överproduktion, samt stöld av känslig data och potentiellt livsfarliga sabotage. Trots att regleringar och nya säkerhetsstandarder kräver högre skydd behövs bättre teknik i grunden för att fullt ut lösa frågan kring säkerhet.

Idag har mindre än fyra procent av alla nya IoT-enheter någon form av inbyggd säkerhet.

År 2022 kommer denna siffra vara drygt 20 procent. Detta säger en rapport från ABI Research 2018.

Att så få enheter har inbyggd säkerhet är något som står i vägen för IoTs framfart och utgör ett stort hinder för företag att kunna nyttja fördelarna med IoT och uppkopplade enheter.

På IAR Systems är vi vana att noggrant följa industrins trender och utmaningar. Vi lyssnar alltid på våra kunder för att hela tiden kunna möta de behov de har inom vårt expertisområde. Under de senaste åren har

vi sett ett ökat behov av expertis inom säkerhet och av nya och innovativa produkter som kan hjälpa våra kunder att implementera säkerhet på ett enklare sätt.

Sedan ett antal år tillbaka erbjuder IAR Systems lösningar för att garantera funktionell säkerhet i inbyggda system, vilket handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. Genom förvärvet av Secure Thingz utökas erbjudandet till att omfatta även data- och IT-säkerhet. Förvärvet ger företagen en stark gemensam kompetens som möjliggör nya produkter och tjänster. Secure Thingz är ett helägt dotterbolag och dess VD Haydn Povey är drivande inom branschen för säkerhet genom sin roll som styrelsemedlem i IoT Security Foundation. IoT Security Foundation är en icke vinstdrivande organisation med målet att säkra IoT. Haydn Povey är i denna roll delaktig i att driva fram best practices, standarder och policys kring säkerhet på regeringsnivå i flera länder och med stora internationella bolag över hela världen.

Under 2018 har vi undersökt behovet av säkerhet bland våra kunder som vi träffat på mässor över hela världen.



- 94 % ■ Ja, det är en viktig del i hur vi kan komma framåt.
- 3 % ■ Säkerhet är viktigt, men det finns andra faktorer som är viktigare.
- 3 % ■ Jag vet inte eller har inte riktigt tänkt på det.

## Vi har följt våra kunder genom deras resa mot säkerhet

Traditionell utveckling inom inbyggda system

› Komplet programvara



Säkerställd kodkvalitet

› Kodanalys och test



Funktionell säkerhet

› Certifierade produkter



Säkra immateriella tillgångar och data

› Kedja av trygghet och säkerhet



Haydn Povey, VD på Secure Thingz, och Stefan Skarin, VD på IAR Systems, delar en vision om att säkerhet ska byggas in från grunden.

*“Secure Thingz grundades utifrån premissen att göra IoT-säkerhet enklare att implementera, och vi är glada att kunna bygga ett starkt ekosystem kring denna vision.”*

**HAYDN POVEY** VD, Secure Thingz

# Förvärv för en säkrare och mer hållbar framtid för uppkopplade produkter

Enligt en rapport från Machina Research ("IoT Global Forecast & Analysis 2015-2025") kommer det att finnas 27 miljarder IoT-uppkopplingar år 2025. Denna kraftigt växande marknad står inför en stor utmaning, men även många möjligheter till nya affärsmodeller, produkter och serviceerbjudanden.

Under 2018 förvärvade vi Secure Thingz, då vi delar en vision om att göra IoT-säkerhet enklare att implementera, och att säkerhet ska vara skalbar och hållbar på lång sikt. Vi har en stark övertygelse om att vi tillsammans kan leverera de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet i en värld av uppkopplade enheter och produkter.

## Gemensam vision

IAR Systems och Secure Thingz gemensamma vision handlar inte enbart om implementering av teknik utan även om möjligheter i stort för företaget världen över. Säkerhet kan vändas från en kostnad till ett värde. Vi vill tillsammans göra säkerhet och trygghet till "business as usual" för våra kunder. Vi vill också göra bästa möjliga säkerhet tillgängligt för alla som därigenom kan tillhandahålla en säker produkt, från utveckling till tillverkning och uppdatering under hela produktens livslängd. Genom att bibehålla säkerhet från början och under hela livslängden finns potential till nya serviceerbjudanden och nya tjänster för företag som utvecklar digitala produkter.

## Nya produkter i portföljen

Under 2018 har IAR Systems och Secure Thingz tillsammans utvecklat produkten Embedded Trust. Embedded Trust möjliggör säker utveckling och gör säkerhet till en del av utvecklingsprocessen genom en tät integration med programvaran IAR Embedded Workbench. Med denna lösning kan företag säkerställa att immateriella tillgångar är skyddade mot överproduktion och piratkopiering, att programvaruuppdateringar kan hanteras på ett säkert sätt och att slutanvändarna av företagets produkter är skyddade mot sabotageprogram och dataintrång.

Secure Thingz erbjuder även avancerade lösningar för en säker produktkedja hela vägen ut i tillverkning och uppdatering. Lösningarna är skalbara för att stödja olika slags säkra elementer och processorer. Secure Thingz säkra programmeringslösningar gör det möjligt för leverantörer av processorprogrammering över hela världen att svara på sina kunders behov av säker tillverkning.



- › Leverantör av avancerade säkerhetslösningar med fokus på IoT
- › Huvudkontor och utveckling i Cambridge, Storbritannien
- › Grundat 2014 i Cambridge av experter inom säkerhet, processorer och inbyggda system
- › Flera patent på gång
- › Erbjuder säkerhetslösningar för utvecklingsplattformen Renesas Synergy Platform

# Hur Secure Thingz lösningar kompletterar IAR Systems erbjudande



Med Secure Thingz och dess partnernetverk kan vi tillsammans hjälpa kunden genom hela produktlivslängden.

# Inbyggda system – en marknad i ständig förändring

Den digitala utvecklingen och allt fler uppkopplade produkter leder till en ständig ökning av antalet system som styrs av en eller flera processorer i ett inbyggt system. IAR Systems levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter över hela världen och inom en rad olika branscher. I takt med den digitala utvecklingen och allt fler uppkopplade produkter är marknaden för inbyggda system i ständig förändring. Det finns ett antal marknadstrender som är extra framträdande:

## Konsolidering och utveckling av partnernätverk

En tydlig trend under de senaste åren är att marknaden konsolideras genom både större och mindre företagsförvärv. Flera stora processortillverkare och andra typer av leverantörer går ihop för att skapa en starkare position genom att både bredda och fördjupa sin produktportfölj. Det dyker även upp nya spelare på marknaden, till exempel RISC-V som liknar Arm i processor arkitekturstruktur men bygger på öppen källkod och har ett växande nätverk av företag som bidrar till tekniken.

**För IAR Systems** innebär denna utveckling en utveckling av IAR Systems partnernätverk. Vi har en stark konkurrensfördel tack vare vår breda marknadsposition, högkvalitativa teknik och nära samarbete med utvalda partners för att kunna leverera det som marknaden och kunderna efterfrågar.

## Växande komplexitet i inbyggda system

Inbyggda system kan behöva olika avancerade processorer. Dessa skillnader kan förenklat delas in i 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer, där 32-bitars är de mest avancerade. I takt med att processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. En trend till följd av växande komplexitet är också behovet av fler verktyg för testning, felsökning och analys.

**För IAR Systems** innebär detta att vi under flera år satsat på att underlätta kodkontroll och felsökning för utvecklaren, bland annat med tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN som ger full kontroll över koden genom hela utvecklingsprocessen.

## Krav på mer energismarta lösningar

I takt med att processorer används för fler ändamål än tidigare och att många produkter idag är batteri-drivna, drivs behovet av energismarta och strömsnåla lösningar. Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energismåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa lösningar.

**För IAR Systems** ger detta ett mervärde för våra produkter som är erkända för att producera liten och snabb kod, vilket som gör dem till ett säkert val hos många vid utveckling av energismarta produkter.

### Krav på effektiviserad produktutveckling

Den allt högre utvecklingstakten på marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut med nya produkter. Detta leder till en ökad efterfrågan på att kunna återanvända kod från tidigare projekt, eftersom det både effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare leveranstider.

**För IAR Systems** innebär detta att vi hela tiden behöver se till att våra utvecklingsverktyg fortsatt stödjer flest processorer av alla verktyg på marknaden. Utvecklingsprojekt kommer snabbt igång tack vare att utvecklare slipper lära sig nya verktyg för varje nytt projekt.

### Implementation av ny teknik

Nya trender såsom virtuell verklighet (VR), artificiell intelligens (AI) och maskininlärning (ML) påverkar teknik inom alla områden på bred front. Implementering av dessa tekniker inom inbyggda system gör det möjligt att få ut mer av produkterna, göra dem mer smarta och lägga till tjänster och service kring den data som systemen processar.

**För IAR Systems** innebär denna utveckling nya spännande projekt hos kunderna och även nya möjligheter att utöka vårt nätverk av partners inom respektive område. Sedan starten har vi haft örat mot marknaden och vi lyssnar ständigt på våra kunder och industrin för att hålla oss uppdaterade kring hur dessa nya tekniker utvecklas.

### Säkerhet och trygghet

Med växande antal uppkopplade enheter ställs företag inom en rad olika branscher inför allt fler utmaningar. En av de största utmaningarna är att kunna leverera helt säkra system. Detta blir också aktuellt ju mer data från både maskiner och människor som hanteras, exempelvis hur känslig personlig och funktionell data hanteras och lagras. Det kan även ha att göra med hur automatiska uppdateringsprocesser är uppbyggda. Stabila tekniska lösningar i kombination med medvetenhet är nyckeln till att lösa dessa utmaningar. Det finns en stor potential för marknaden kring säkerhet, framför allt inom IoT, fordonsbranschen och medicinteknik.

**För IAR Systems** är förvärvet av Secure Thingz oerhört viktigt för att kunna möta denna växande marknad samt utöka produktportföljen med fokus på säkerhet.

### Behov av funktionell säkerhet och kodkvalitet

Idag styrs allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordons- och medicinteknik av processorer. Framför allt pågår denna utveckling inom fordonsindustrin där fordon blir mer avancerade i takt med att förarna och konsumenterna efterfrågar fler säkerhetsfunktioner samt ökad körupplevelse. Att funktioner i inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system. Många av våra kunder inom en rad olika branscher ställer därför allt högre krav på funktionell säkerhet, kodkvalitet och effektiviserade arbetsflöden. Detta medför även att det blir mer och mer viktigt att utvecklingsverktyg följer gällande industristandarder, till exempel MISRA C.

**För IAR Systems** innebär detta att vi har utvecklat versioner av vår produkt IAR Embedded Workbench som är certifierade för säkerhetskritisk utveckling av certifieringsorganisationen TÜV SÜD. Kunderna kan genom att använda dessa noggrant testade och dokumenterade verktyg underlätta och effektivisera certifiering av sina egna produkter.

# Vår egen globala utvecklarkonferens IAR DevCon

Under 2018 har vi för första gången genomfört egna utvecklarkonferenser runt om världen. Totalt har vi varit i 12 länder och i 18 städer.

IAR DevCon är en gratis utvecklarkonferens som fokuserar på hur utvecklare kan få ut mesta möjliga av ett inbyggt system. Under konferenserna har det varit ett antal föreläsningar om trender och våra senaste produktnyheter, samt om generell utveckling av inbyggda system med särskilt fokus på säkerhet, IoT, industriautomation, medicinteknik och fordonsindustri. IAR Systems lokala team på plats har även gjort tekniska genomgångar och produkt demonstrationer för att visa möjligheter med våra produkter,

allt för att kunderna ska kunna maximera sina investeringar.

Inspirationen för att starta IAR DevCon kom från Korea, där vi har kört framgångsrika utvecklarkonferenser under flera år. Vi har också fått frågan från våra kunder om vi kan erbjuda något liknande i flera länder. Att kunna ta det till global nivå har funnits i tankarna under flera år och under 2018 blev det möjligt.

*"Jag använder IAR Systems verktyg och kom hit idag för att lära mig nya saker om verktygen. Jag fick med mig antal tricks som kommer att bli väldigt användbara i mitt jobb."*

*"Utifrån den produkt demo som jag fick se lärde jag mig hur jag ska använda produkten, något som definitivt blir användbart i framtiden."*

*"Bra event, många intressanta ämnen. Jag är glad att vara här."*

*"Jag är ny inom min sektor så denna dag har varit väldigt värdefull för mig."*

*"Vi behöver lära oss alla funktioner och vilka verktyg som är mest lämpade för oss i vår utveckling. Jag lärde mig mycket av denna konferens."*

**STEFAN SKARIN** inleder IAR DevCon i Tokyo med att prata om var IAR Systems är idag och vart vi är på väg.



# IAR

DEVCON



**IAR DEVCON 2018:** San Jose, Irvine, Seattle, Dallas, Chicago, Ottawa, Philadelphia, Boston, Bilbao, Cambridge, Paris, Milano, München, Wien, Stockholm, Helsingfors, Seoul och Tokyo.

*"Jag har lärt mig vad IAR Systems kan erbjuda och hur vi skulle kunna använda IAR Systems lösningar i vårt arbete."*

*"Mycket intressant evenemang."*

*"Jag är mycket intresserad av de verktyg som denna utvecklingsplattform ger mig."*

*"Vi har använt IAR Systems produkter i många år och jag känner väl till verktygen, men det är alltid intressant att höra om de senaste nyheterna för produkten och för företaget."*

**KYOTA YOKOO** från vårt Tokyokontor pratar om hur kunder kan maximera sina systems potential med våra produkter.

# Hållbar teknik och arbetsplats – nu och i framtiden

Som ett företag med över 35 års erfarenhet inom teknik är vi oerhört stolta över att tillsammans med våra kunder och partners driva utveckling av ny teknik framåt. Vi försöker hela tiden ligga steget före i att möjliggöra för våra kunder att utveckla ännu bättre produkter som är mer energisnåla, mer smarta, mer säkra och mer hållbara.

## Kunden i fokus

Genom vår teknik hjälper vi våra kunder att skapa nya produkter som möjliggör en bättre, mer hållbar värld. Inom många områden, som exempelvis IoT, hälsa, industri och fordonsmarknad, är teknikutvecklingen fokuserad på att effektivisera processer och energianvändning.

När det gäller de produkter och den programvara som vi utvecklar och säljer finns mycket funktionalitet för att skapa så effektiv kod som möjligt, och även så liten kod som möjligt för att ta så lite minne som möjligt i den programmerade processorn. Vi har även under åren utvecklat innovativ funktionalitet för att hålla koll på strömförbrukning och att se exakt vilken del av koden som drar mest energi. Detta gör att kunderna kan optimera sin produkter utifrån ström- och energiförbrukning.

Den programvara som vi utvecklar och säljer levereras till en stor del till kunder digitalt istället för fysiskt, och därmed minimerar vi vår miljöpåverkan i denna aspekt.

## Ansvarstagande arbetsplats

IAR Systems har som policy att alla medarbetare ska ha en sund och säker arbetsmiljö. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår miljöpåverkan inom organisationen vad gäller energianvändning och återvinning av material. För att bibehålla och förbättra arbetsmiljön arbetar vi med att hålla ljudnivåer på en acceptabel nivå samt anpassa arbetsplatser för varje individs behov.

Friskvård och socialt umgänge är av största vikt för vår fortsatta framgång. Vi tycker att det är viktigt att balansera arbete och fritid på ett sunt sätt. Vi erbjuder även kontinuerligt kunskapsutbyte på arbetsplatsen genom årliga interna konferenser för att stärka sammanhållning och utveckla våra kompetenser.

När det gäller karriär finns goda möjligheter. Att arbeta hos oss innebär att vara i frontlinjen av teknik. Genom att vi delar kunskaper och erfarenheter mellan våra högt kvalificerade och motiverade medarbetare kan vi skapa de mest konkurrenskraftiga lösningarna med den glädjande känslan av att veta att resultatet av arbetet uppskattas av ledande kundföretag över hela världen.

## Sponsorprogram för att stötta miljövänlig teknik

En stor del av de mest framgångsrika innovationerna inom förnyelsebar energi och hållbar teknik har under de senaste decennierna utvecklats av små, entreprenördrivna teknikföretag. Vi har därför sedan år 2013 sponsorprogrammet IAR Green Innovation Program. Programmet är till för att främja innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik.

IAR Green Innovation Program sponsrar utvalda organisationer, framför allt studentprojekt och startupföretag, med de utvecklingsverktyg som de behöver för att komma igång. På så sätt kan studenter, forskare och ingenjörer lättare få tillgång till utvecklingsverktyg, och därmed kan fler miljövänliga produkter skapas.

# Tävlingen *Make the World a Better Place Design Challenge*

Digitala produkter ökar livskvaliteten för människor över hela världen och bakom dessa smarta produkter står utvecklarna som programmerar dem. Vi vill att fler hållbara produkter som förbättrar världen ska utvecklas och därför har vi under 2018 varit med och sponsrat "Make the World a Better Place Design Challenge" tillsammans med processortillverkaren Renesas Electronics och branschtidningen Embedded Computing Design.



Denna tävling har varit global och gick ut på att få nya idéer på produkter som bidrar till att göra världen till en bättre och mer hållbar plats. Det fanns ett antal kriterier som de inskickade bidragen behövde uppfylla, och bland annat behövde bidragen dra nytta av programvaran IAR Embedded Workbench i projekten.

Det kom in många intressanta bidrag och bland finalisterna fanns produktidéer kring bland annat verktyg för energieffektiva byggnader, en självkörande skörderobot driven av solenergi, smarta väderstationer, drönarsonder för väder och smarta lås.

De projekt som uppfyllde flest kriterier och var mest intressanta enligt tävlingens jury, där bland annat IAR Systems utvecklingschef Susanne Dahlén fanns med, var:



## Hudcancerdetektor

En hudcancerdetektor som använder AI (artificiell intelligens) och maskininlärning för att hitta hudcancer i tidigt stadium och på så sätt förbättra chansen till överlevnad.



## Realtidsövervakning av vattenkvalitet

Övervakning i realtid av vattenkvalitet med hjälp av maskininlärning. Systemet är utformat för att minimera förbrukningen av förorenat vatten genom att använda artificiell intelligens för att upptäcka skadliga mikrober och bakterier.



## Miljöberättare för blinda

Miljöberättare för blinda som beskriver den omgivande fysiska miljön för synskadade för att hjälpa dem att undvika potentiellt farliga föremål (t.ex. heta spishällar) eller fallrisker.

# Kundens situation i ständigt fokus

Tekniskt stöd i vardagen är oerhört viktigt för våra kunder. Vårt supportteam är välkänt för att vara en högkvalitativ och global organisation som med sin mångåriga branschfarenhet uppskattas stort av våra kunder. Sedan 2018 är Fredrik Olsson chef för vår globala supportorganisation. I denna roll leder han ett team av 20 personer fördelade på sju kontor över hela världen. Han är även Team Leader för Technical Support EMEA.

## **Fredrik Olsson, vem är du?**

Jag är småbarnsförälder, Global Technical Support Manager och Team Leader för Technical Support EMEA. Totalt har jag arbetat 18 år inom branschen för inbyggda system och har under 14 år av den tiden både utvecklat inbyggda system och skaffat mig erfarenhet av att leda utvecklingsarbete. Dessa erfarenheter gör att jag är väl medveten om hur det är att vara i våra kunders situation och hur det kan vara att sträcka sig ut till ett annat företag för att få hjälp att komma vidare i olika situationer.

## **Hur ser ditt team ut?**

Vårt supportteam är ett team med djup och lång erfarenhet av supportarbete. Vår ambition är att alltid leverera teknisk support i världsklass! I gruppen har vi medlemmar med mycket olika bakgrunder och erfarenheter, vilket helt klart är en styrka för oss. Det finns så mycket kunskap samlat i mitt team som jag försöker kanalisera till att ta teknisk support framåt och ständigt förbättra steg för steg.

## **Vad gör du i din roll på IAR Systems?**

Jag har idag två roller: Jag är Global Technical Support Manager och Team Leader för Technical Support EMEA. Det innebär att jag jobbar för att teknisk support ska leverera rätt kvalitet globalt. I båda mina roller finns ett stort fokus på kommunikation.

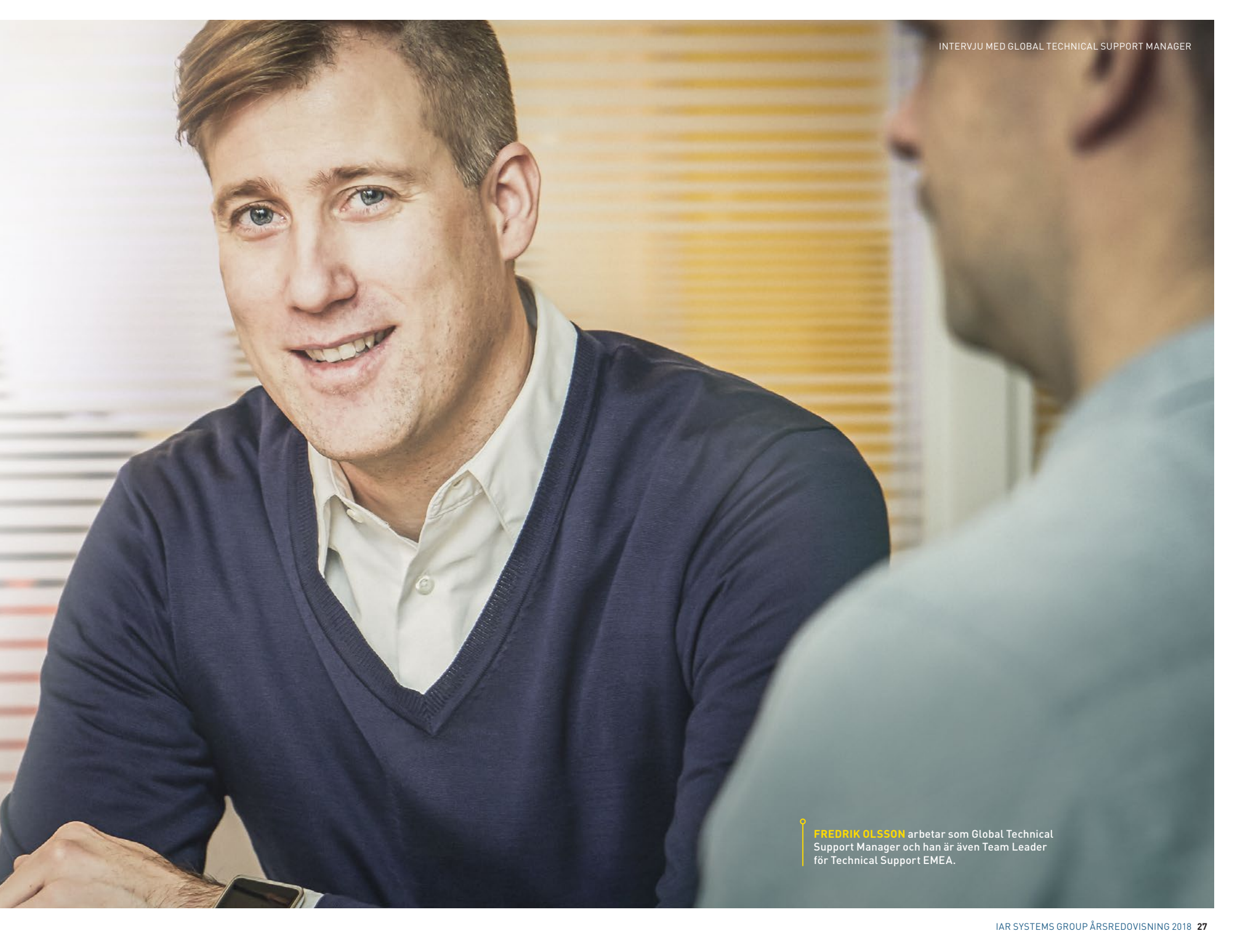
## **Hur ser en dag ut för dig?**

Jag lämnar mina barn på förskolan och sedan tar jag bilen till jobbet. Jag tar den första av dagens många koppar kaffe och kollar mina mejl. Om något måste hanteras brådskande så tar jag dessa ärenden först. Det brukar bli mycket Post-it lappar på mitt bord för att hålla koll på vad som ska göras. Jag gillar det fysiska i att hantera mina Post-it Tasks.

Jag brukar också börja dagen med att ta en runda i teamet och se hur läget är och att alla är okej. När jag stöter på problem finns det oftast en rutin för att hantera problemet. Det gör att vi blir robusta och självorganiserande. Jag försöker alltid se till att jag inte ska bli en potentiell flaskhals och istället hitta en rutin som gör att teamet kan hantera uppgiften på robust och effektivt sätt.

## **Vad är roligast med ditt jobb?**

Jag tycker verkligen att det är roligt att ha sådan variation i arbetsuppgifter! Jag har några större uppgifter som kräver beslutsamhet och samverkan med olika delar av företaget under lång tid för att komma framåt eller i mål. De långsiktiga uppgifterna och målen blandas med många mindre uppgifter som kommer ur den dagliga verksamheten. Det ger mig mycket energi när jag känner att jag varit med och förbättrat något. IAR Systems är ett fantastiskt företag och det känns som att vi är med och påverkar framtiden, vilket är mycket spännande!



**FREDRIK OLSSON** arbetar som Global Technical Support Manager och han är även Team Leader för Technical Support EMEA.

# Mitsubishi Heavy Industries valde IAR Embedded Workbench i projekt för brandbekämpande robotar

I över 130 år har Mitsubishi Heavy Industries (MHI) Group utvecklat innovativa och integrerade lösningar som bidrar till att skapa en positiv social inverkan över hela världen. Företagets huvudkontor finns i Tokyo i Japan och de har kontor och divisioner över hela världen.

MHI har använt IAR Systems utvecklingsverktyg i ett projekt för att utveckla en brandbekämpande automatisk robot som ska kunna inspektera och arbeta i miljöer som är svåra att nå för brandbekämpningspersonal, till exempel i kärnkraftverk. Detta projekt är en del av ett nationellt projekt i Japan som uppstod efter landets erfarenheter under den stora jordbävningen den 11 mars 2011.

## **Kommentar från MHI:**

Ett av vår många uppdrag har varit att utveckla en automatisk robot som kan arbeta på farliga platser, såsom under bränder i industrikomplex. Vi har därför skapat en automatisk brandbekämpande robot som möjliggör samarbete mellan människa och robot. Inom projektet har vi utvecklat två typer av robotar, en vattenkanonrobot och en robot som fungerar som brandslangsförlängare. För utveckling av mjukvaran i dessa använde vi oss av utvecklingsverktyget IAR Embedded Workbench och debugproben I-jet.

## **Effektiviserade projektet med hjälp av kompletta och användarvänliga verktyg**

För utvecklingsteam generellt, och så även för MHI, kan oväntade problem med processorer eller utvecklingsverktyg ha en stor inverkan på projekttidtabellen. Detta ville MHI försöka undvika i allra möjligaste mån. Utvecklingsteamet introducerades för IAR Embedded Workbench helt utan problem och fick direkt en bra känsla av verktygen. Det var till och med så att MHI knappt behövde teknisk support eftersom de upplevde att verktygen i sig var så väldigt lätta att använda.

## **Kommentar från MHI:**

Tack vare IAR Embedded Workbench kunde vi slutföra allt mjukvaruarbete framgångsrikt. En av våra utvecklare sa att det var den kortaste uppstartstiden någonsin. Vid användning av andra verktyg i tidigare projekt har vårt utvecklingsteam kämpat mycket med att hitta lösningar på oväntade problem som uppstått. Denna gång hjälpte verktygen till att effektivisera utvecklingen eftersom de gjorde att utvecklarna kunde fokusera på felsökning och programmering snarare än verktygsproblem.

## **Med målet att bli proffs inom mekatronik**

När MHI-teamet som utvecklat dessa brandrobotar blickar framåt för framtida tillväxt är det framför allt tillämpningen av robotarna inom andra områden som är intressant. Deras mål är att bli proffs inom mekatronik, det vill säga kombinationen av elektronik och mekanik som växt fram för att underlätta innovation och tvärvetenskapligt kunskapsutbyte.

## **Kommentar från MHI:**

I dessa framtidsprojekt hoppas vi att vi kan fortsätta använda IAR Systems användarvänliga och tillförlitliga utvecklingsverktyg.



**MITSUBISHI HEAVY INDUSTRIES** har utvecklat två typer av robotar för brandbekämpning, en vattenkanonrobot och en robot som fungerar som brandslangsförlängare, som en del av ett nationellt projekt i Japan. De drygt två meter höga robotarna kommer att kunna arbeta i miljöer som är svårtillgängliga för brandbekämpningspersonal.



Katsutoshi Furue, Marketing Team Leader och Kazuhisa Harabe, Sales Team Manager vid vårt kontor i Tokyo.



# Arbetsplats med stark teamkänsla och passion för teknik

Vi är ett engagerat team som erbjuder förstklassig teknik och service som gör det möjligt för våra kunder att skapa nutidens produkter och framtidens innovationer.

IAR Systems Group har 200 anställda, varav majoriteten arbetar på IAR Systems huvudkontor i Uppsala. Utöver Uppsalakontoret finns vi fördelade på elva kontor över tre kontinenter. Vår globala organisation gör det möjligt att möta kunderna på deras marknad och skapa lösningar anpassade för deras behov.

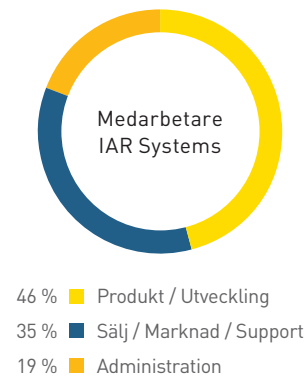
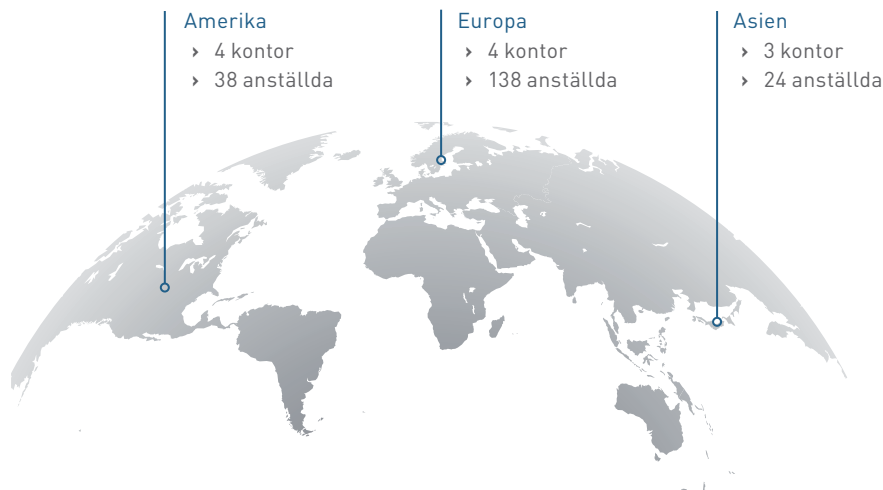
Cirka en tredjedel av de anställda arbetar med produkt- och teknikutveckling. Resterande fördelas inom försäljning, support, marknadsföring, tekniska säljare, IT och administration. Över 87 procent av de anställda har en examen från högskola eller universitet.

## Bred kunskap och unika perspektiv

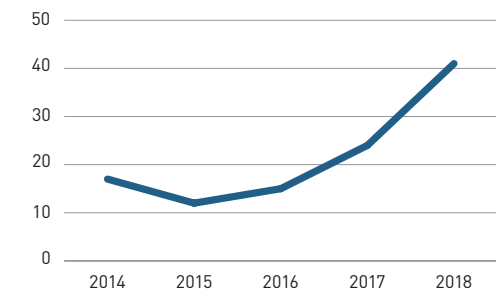
Vår globala organisation och stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där vi är verksamma. Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till vår starka närvaro över hela världen, något som gör att vi kan möta kunden på dess marknad. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar vi de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

## Global organisation

Vi är ett företag som är verksamt över hela världen och därför har medarbetarna vana av att tänka i ett globalt perspektiv. Genom att filma vårt månadsmöte i Uppsala, så kallade "Global Updates" och dela med våra kontor runt om i världen kan vi hålla oss uppdaterade vad som händer i företaget. Under 2018 infördes ett globalt incitamentsprogram för att stärka företagets dragningskraft på arbetsmarknaden och locka ytterligare kompetens till personalstyrkan.



ANTAL REKRYTERINGAR PER ÅR



Totalt antal anställda: 200



# Finansiella rapporter

34	IAR Systems aktie	81	Revisionsberättelse
36	Ekonomisk översikt	84	Bolagsstyrningsrapport
44	Förvaltningsberättelse	88	Koncernstyrelse
49	Räkenskaper	90	Koncernledning och revisor
57	Noter	92	Branschspecifik ordlista

# IAR Systems aktie

**IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2018 var 243,00 (189,00) SEK och börsvärdet uppgick till 3 310 (2 387) MSEK.**

## Aktiefakta

IAR Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på NASDAQ Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 188,00 (162,00) SEK som lägst och 288,00 (209,00) SEK som högst. Kursen den 31 december 2018 var 243,00 (189,00) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2018 till 3 310 (2 387) MSEK.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2018 till 7 262 (8 062). Av dessa hade 425 (484) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 32 (25) % av aktiekapitalet och 30 (23) % av rösterna.

IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2018 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 aktier, varav 100 000 av serie A, 13 521 713 av serie B och 346 620 av serie C. Samtliga aktier av serie C är i eget innehav. Dessa medräknas ej i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende IAR Systems aktie.

## Utdelningsförslag

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om totalt 5,00 (5,00) SEK inför årsstämman den 24 april 2019.

## Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

## Bemyndiganden

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

## Nyemissioner

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 26 april 2017 har styrelsen under 2018 genomfört en nyemission kontant av 812 000 aktier av serie B med ca 6,0 % utspäningseffekt där Bolaget tillfördes 178,6 MSEK före emissionskostnader samt en nyemission genom tillskjutande av apportegendom (aktier i Secure Thingz) om 164 584 aktier av serie B med ca 1,2 % utspäningseffekt. Båda nyemissionerna skedde i samband av förvärvet av Secure Thingz och före årsstämman den 25 april 2018. På extra bolagsstämma 15 juni 2018 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om nyemission om högst 359 688 aktier av

## STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2018<sup>1</sup>

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Skandinaviska Enskilda Banken S.A.		1 369 368	1 369 368	10,05 %	1 369 368	9,43 %
Andra AP-fonden		1 295 415	1 295 415	9,51 %	1 295 415	8,92 %
Första AP-fonden		1 176 506	1 176 506	8,64 %	1 176 506	8,10 %
Handelsbanken Fonder		1 143 536	1 143 536	8,39 %	1 143 536	7,87 %
Ribbskottet AB		830 594	830 594	6,10 %	830 594	5,72 %
Catella Fondförvaltning		679 225	679 225	4,99 %	679 225	4,68 %
Tredje AP-fonden		599 680	599 680	4,40 %	599 680	4,13 %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		383 950	383 950	2,82 %	383 950	2,64 %
State Street Bank & Trust Com., Boston		364 083	364 083	2,67 %	364 083	2,51 %
SEB Investment Management		236 662	236 662	1,74 %	236 662	1,63 %
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB		233 803	233 803	1,72 %	233 803	1,61 %
Fondita Nordic Small Cap		228 000	228 000	1,67 %	228 000	1,57 %
Stefan Engqvist		216 000	216 000	1,59 %	216 000	1,49 %
Danica Pension	100 000	112 300	212 300	1,56 %	1 112 300	7,66 %
JPM Chase NA		194 300	194 300	1,43 %	194 300	1,34 %
<b>Summa 15 största aktieägarna</b>	<b>100 000</b>	<b>9 063 422</b>	<b>9 163 422</b>	<b>67,27 %</b>	<b>10 063 422</b>	<b>69,30 %</b>
Övriga		4 458 291	4 458 291	32,73 %	4 458 291	30,70 %
<b>Totalt</b>	<b>100 000</b>	<b>13 521 713</b>	<b>13 621 713</b>	<b>100,00 %</b>	<b>14 521 713</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1</sup> Direkt- och förvaltarägda exklusive 346 620 aktier av serie C i eget innehav.

## AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2018<sup>1</sup>

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1–100		149 691	149 691	1,10 %	149 691	1,03 %	5 090	70,09 %
101–1 000		628 376	628 376	4,61 %	628 376	4,33 %	1 747	24,06 %
1 001–5 000		615 922	615 922	4,52 %	615 922	4,24 %	286	3,94 %
5 001–10 000		396 383	396 383	2,91 %	396 383	2,73 %	53	0,73 %
10 001–	100 000	11 731 341	11 831 341	86,86 %	12 731 341	87,67 %	86	1,18 %
<b>Totalt</b>	<b>100 000</b>	<b>13 521 713</b>	<b>13 621 713</b>	<b>100,00 %</b>	<b>14 521 713</b>	<b>100,00 %</b>	<b>7 262</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1</sup> Direkt- och förvaltarägda exklusive 346 620 aktier av serie C i eget innehav.

serie C, vilket verkställdes i december 2018 i syfte att säkerställa leverans av aktier inom incitamentsprogram.

### Incitamentsprogram

På extra bolagsstämma den 15 juni beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för de anställda. Sammanlagt omfattar programmet högst 600 000 optioner som vardera berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget, motsvarande totalt högst cirka 4,2 procent av aktiekapitalet och cirka 4,0 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

Under året har totalt 497 500 optioner tilldelats, fördelat på 243 500 teckningsoptioner för anställda i Sverige samt 254 000 personaloptioner för anställda utanför Sverige. För teckningsoptionerna utgår en premie på 16,30 SEK per option. Optionerna, som ger rätt att teckna alternativt förvärva en aktie av serie B i bolaget under perioden 20 augusti till 17 september 2021, har en teckningskurs på 323,90 SEK respektive förvävspris på 330,00 SEK.

Bolagsstämman beslutade vidare i enlighet med styrelsens förslag om utbyte av optioner för anställda i samband med förvärvet av Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i IAR Systems. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz har bytts ut mot 73 413 personaloptioner i IAR Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027.

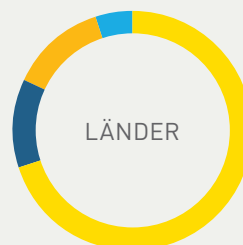
### AKTIEDATA

	2018	2017
Eget kapital per aktie, SEK	40,38	22,99
Antal aktier vid årets slut, milj st	13,62	12,63
Genomsnittligt antal aktier, milj st	13,13	12,63
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	7,05	9,81
Resultat per aktie, SEK <sup>1</sup>	6,67	6,33
Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK	5,00	5,00
Antal aktieägare, st	7 262	8 062
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	243,00	189,00

<sup>1</sup> Definition enligt IFRS.

### ÄGARDATA

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB per 31 december 2018 och avser andel av röster om inget annat anges.



- 70 % Sverige
- 12 % Övriga Norden
- 13 % Europa exkl. Norden
- 5 % USA
- 0 % Övriga världen

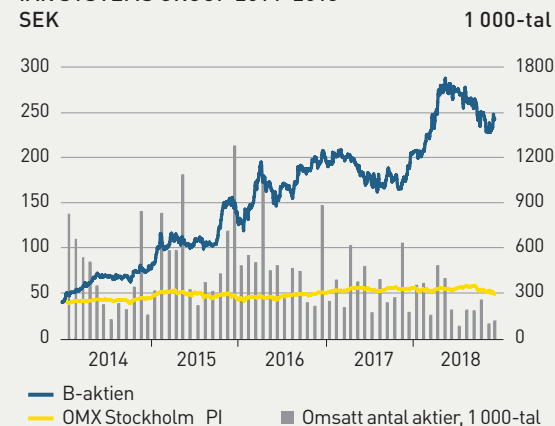


- 20 % Fysiska personer
- 80 % Juridiska personer

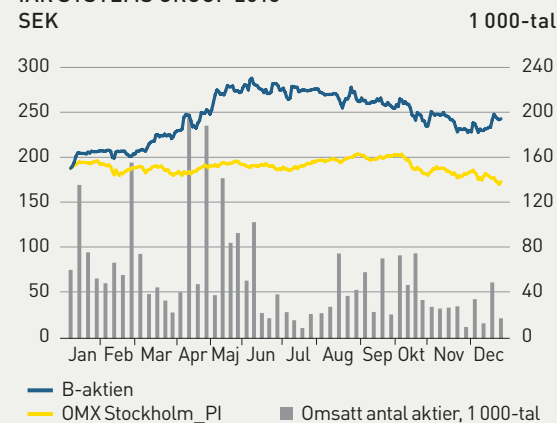
### AKTIEKURS

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 43,00 den 1 januari 2014 till SEK 243,00 den 31 december 2018.

#### IAR SYSTEMS GROUP 2014–2018



#### IAR SYSTEMS GROUP 2018



# Ekonomisk översikt

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	385,2	345,0	328,4	311,7	255,7
Rörelsens kostnader	-245,1	-217,8	-215,2	-213,4	-192,1
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2,6	-2,4	-2,5	-2,5	-2,3
Avskrivningar immateriella tillgångar	-21,9	-17,4	-14,2	-12,4	-8,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>115,6</b>	<b>107,4</b>	<b>96,5</b>	<b>83,4</b>	<b>53,2</b>
Resultat från finansiella investeringar	-1,8	-1,7	-0,4	-0,1	0,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>113,8</b>	<b>105,7</b>	<b>96,1</b>	<b>83,3</b>	<b>53,6</b>
Skatt	-26,2	-25,7	-22,1	-19,9	-11,4
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>87,6</b>	<b>80,0</b>	<b>74,0</b>	<b>63,4</b>	<b>42,2</b>

## NYCKELTAL

I årsredovisningen presenteras vissa finansiella mått som inte definierats enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt,

## NYCKELTAL

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Alternativa nyckeltal</b>					
Bruttomarginal, %	97,7	97,5	96,3	96,7	95,0
EBITDA marginal, %	36,4	36,9	34,5	31,5	24,9
Rörelsemarginal, %	30,0	31,1	29,4	26,8	20,8
Vinstmarginal, %	29,5	30,6	29,3	26,7	21,0
Kassaflöde, %	24,0	35,9	34,8	31,7	27,5
Soliditet, %	76,2	70,8	70,6	73,0	75,8
Räntabilitet på eget kapital, %	20,8	28,1	25,9	21,9	14,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	27,4	37,4	33,6	28,6	18,3
Sysselsatt kapital, MSEK	552,8	292,9	282,2	292,7	290,9
Nettokassa, MSEK	103,3	117,0	96,5	87,6	68,4
Nettoskudsättningsgrad, gånger	-0,19	-0,40	-0,35	-0,30	-0,24
<b>Övriga nyckeltal</b>					
Antalet anställda vid periodens utgång, stycken	200	163	165	164	169
Omsättning per anställd, MSEK	2,3	2,2	2,1	2,0	1,6
Antalet anställda medeltal, stycken	171	153	159	157	159

## KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Kassaflöden från den löpande verksamheten	92,6	123,9	114,2	98,7	70,3
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-217,5	-37,6	-18,9	-17,7	-31,7
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	107,7	-63,2	-88,4	-63,6	-53,2
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT</b>	<b>-17,2</b>	<b>23,1</b>	<b>6,9</b>	<b>17,4</b>	<b>-14,6</b>

är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. För definitioner och avstämningar se sidorna 39–43.

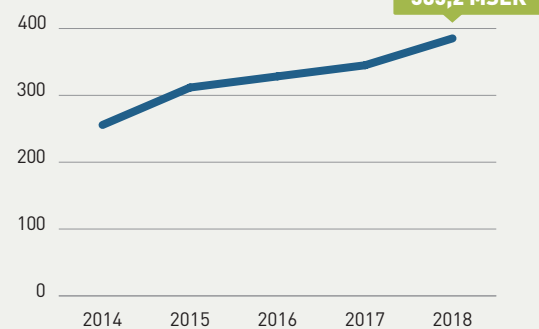
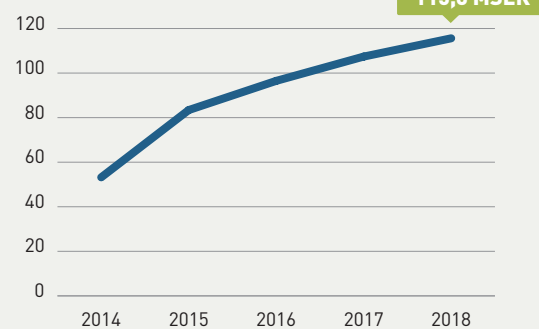
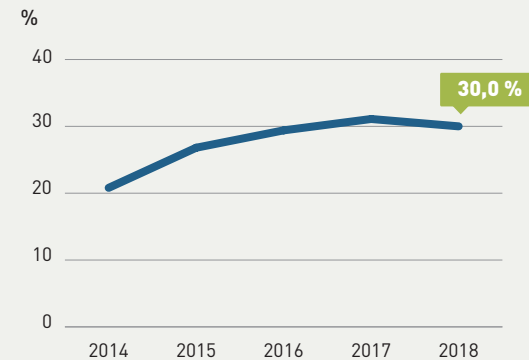
## DATA PER AKTIE

	2018	2017	2016	2015	2014
Eget kapital per aktie, SEK	40,38	22,99	22,13	23,03	22,85
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	13,62	12,63	12,63	12,63	12,63
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,13	12,63	12,63	12,63	12,49
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	7,05	9,81	9,04	7,81	5,63
Resultat per aktie, SEK <sup>1</sup>	6,67	6,33	5,86	5,02	3,37
Utdelning per aktie, SEK	5,00	5,00	7,00	5,00	5,00
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	243,00	189,00	206,00	150,00	74,75

<sup>1</sup> Definition enligt IFRS.

## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

TILLGÅNGAR, MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Anläggningstillgångar</b>						<b>Summa eget kapital</b>	<b>550,0</b>	<b>290,4</b>	<b>279,5</b>	<b>290,9</b>	<b>288,6</b>
Goodwill	339,3	113,5	114,9	113,5	112,4	<b>Långfristiga skulder</b>					
Övriga immateriella tillgångar	144,8	80,9	82,1	78,8	73,5	Räntebärande skulder	1,2	1,7	1,6	0,6	1,5
Materiella anläggningstillgångar	8,9	6,2	6,2	6,5	8,0	Andra långfristiga skulder	1,6	1,7	1,4	1,1	1,1
Finansiella tillgångar	15,1	22,2	20,7	41,8	57,4	Avsättningar	29,6	14,0	14,8	16,5	14,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>508,1</b>	<b>222,8</b>	<b>223,9</b>	<b>240,6</b>	<b>251,3</b>	<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>32,4</b>	<b>17,4</b>	<b>17,8</b>	<b>18,2</b>	<b>17,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						<b>Kortfristiga skulder</b>					
Varulager	6,6	5,2	5,6	5,1	3,7	Leverantörsskulder	7,3	5,7	5,3	4,8	5,2
Övriga omsättningstillgångar	38,2	11,8	18,9	20,1	15,9	Räntebärande skulder	1,6	0,8	1,1	1,2	0,8
Kundfordringar	63,2	50,8	48,3	43,5	39,1	Övriga kortfristiga skulder	130,9	95,8	92,2	83,6	68,9
Likvida medel	106,1	119,5	99,2	89,4	70,7	<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>139,8</b>	<b>102,3</b>	<b>98,6</b>	<b>89,6</b>	<b>74,9</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>214,1</b>	<b>187,3</b>	<b>172,0</b>	<b>158,1</b>	<b>129,4</b>	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>722,2</b>	<b>410,1</b>	<b>395,9</b>	<b>398,7</b>	<b>380,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>722,2</b>	<b>410,1</b>	<b>395,9</b>	<b>398,7</b>	<b>380,7</b>						

NETTOOMSÄTTNING  
MSEKRÖRELSERESULTAT  
MSEKRÖRELSEMARGINAL  
%

## KVARTALSÖVERSIKT RESPEKTIVE FLERÅRSÖVERSIKT

		Netto- omsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA- marginal, %	Rörelse- resultat, MSEK	Rörelse- marginal, %	Resultat per aktie, SEK*	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2018	Q4	102,8	37,6	36,6	31,1	30,3	1,60	3,9	2,45	40,27	243,00	3 310
	Q3	97,9	37,8	38,6	31,3	32,0	1,97	5,0	1,09	40,88	258,50	3 518
	Q2	95,6	30,0	31,4	23,7	24,8	1,20	3,2	1,86	37,29	277,00	3 770
	Q1	88,9	34,7	39,0	29,5	33,2	1,81	5,7	1,51	32,76	230,00	2 905
2017	Q4	87,6	31,9	36,4	26,8	30,6	1,56	7,0	2,64	22,99	189,00	2 387
	Q3	84,2	33,8	40,1	28,6	34,0	1,61	7,7	2,52	21,56	180,50	2 280
	Q2	86,8	30,9	35,6	25,8	29,7	1,68	7,7	2,56	20,09	175,00	2 211
	Q1	86,4	30,6	35,4	26,2	30,3	1,49	6,5	2,10	23,58	200,00	2 526
2016	Q4	85,0	31,2	36,7	26,7	31,4	1,59	7,5	3,13	22,13	206,00	2 602
	Q3	81,1	32,9	40,6	28,5	35,1	1,73	8,8	2,54	20,44	190,00	2 400
	Q2	81,8	26,0	31,8	22,1	27,0	1,34	6,2	1,63	18,64	157,00	1 983
	Q1	80,5	23,1	28,7	19,2	23,9	1,20	5,1	1,74	24,20	172,50	2 179
2015	Q4	75,9	22,2	29,2	18,4	24,2	1,09	4,9	2,22	23,03	150,00	1 895
	Q3	79,8	28,9	36,2	25,0	31,3	1,49	7,0	1,63	21,96	103,25	1 304
	Q2	79,1	23,5	29,7	19,7	24,9	1,21	5,4	2,51	20,43	99,75	1 260
	Q1	76,9	23,7	30,8	20,3	26,4	1,23	5,2	1,45	24,36	104,00	1 314
2014	Q4	66,1	16,3	24,7	13,5	20,4	0,84	3,8	1,27	22,85	74,75	944
	Q3	64,9	18,4	28,4	15,6	24,0	1,06	5,0	1,89	21,83	68,25	862
	Q2	62,7	15,2	24,2	12,7	20,3	0,78	3,4	1,33	20,72	68,50	861
	Q1	62,0	13,7	22,1	11,4	18,4	0,68	2,8	1,12	24,68	57,57	780
2013	Q4	61,5	12,6	20,5	10,1	16,4	0,58	2,5	0,84	23,90	39,77	491
	Q3	54,9	17,9	32,6	15,4	28,1	0,96	4,3	1,56	22,77	38,93	453
	Q2	56,1	9,7	17,3	7,7	13,7	0,53	2,4	0,97	21,42	34,40	388
	Q1	57,7	10,4	18,0	8,1	14,0	0,53	2,3	0,17	22,87	36,07	407
2012	Q4	59,5	11,7	19,7	9,8	16,5	-0,48	-2,1	1,34	22,34	35,24	397
	Q3	56,2	12,0	21,4	10,1	18,0	0,75	3,3	0,68	22,84	37,82	426
	Q2	56,4	8,8	15,6	7,3	12,9	0,42	1,9	1,27	22,15	39,77	448
	Q1	58,0	9,3	16,0	8,0	13,8	0,48	2,2	0,12	22,22	32,37	355
2011	Q4	57,5	9,4	16,3	7,7	13,4	0,96	4,5	1,20	21,82	22,66	248
	Q3	48,2	8,3	17,2	7,1	14,7	0,67	3,3	1,07	20,92	20,25	222
	Q2	48,9	6,7	13,7	5,4	11,0	0,49	1,4	1,19	20,09	21,83	239
	Q1	45,8	5,0	10,9	3,8	8,3	0,33	0,6	-0,37	50,35	17,76	195
2018		385,2	140,1	36,4	115,6	30,0	6,67	20,8	7,05	40,27	243,00	3 310
2017		345,0	127,2	36,9	107,4	31,1	6,33	28,1	9,81	22,99	189,00	2 387
2016		328,4	113,2	34,5	96,5	29,4	5,86	25,9	9,04	22,13	206,00	2 602
2015		311,7	98,3	31,5	83,4	26,8	5,02	21,9	7,81	23,03	150,00	1 895
2014		255,7	63,6	24,9	53,2	20,8	3,37	14,5	5,63	22,85	74,75	944
2013		230,2	50,6	22,0	41,3	17,9	2,59	10,9	3,43	23,90	39,77	491
2012		230,1	41,8	18,2	35,2	15,3	1,16	5,3	3,41	22,34	35,24	397
2011		200,4	29,4	14,7	24,0	12,0	-1,70	6,4	3,09	21,82	22,66	248

\* Definition enligt IFRS.



## DEFINITIONER

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt AVSTÄMNINGAR visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes av bolaget.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix.
EBITDA	"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.
Eget kapital, koncernen	Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 78,0 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Försäljningstillväxt i lokal valuta	Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan.	Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter.
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen.
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier i bolaget.
Nettokassa	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.	Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur.
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.	Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskulsättningsgrad.
Nettoskulsättningsgrad	Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskulsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Resultat per aktie*	Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

\* Definition enligt IFRS.

## DEFINITIONER, FORTS.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Resultat per aktie efter aktuell skatt	Periodens resultat efter aktuell skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Bolaget har betydande underskottsavdrag vilka successivt utnyttjats under de senaste åren. Måttet visar bolagets lönsamhet efter skatt med beaktande av under perioden utnyttjade underskottsavdrag.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Räntebärande skulder	Upplåning i bank eller motsvarande.	Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag.
Rörelseresultat	Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.	Används för att beräkna rörelsemarginalen.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch.

## AVSTÄMNINGAR

**BRUTTOMARGINAL** beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	385,2	345,0	328,4	311,7	255,7
Handelsvaror	-9,0	-8,5	-12,2	-10,3	-12,9
Bruttoresultat	376,2	336,5	316,2	301,4	242,8
<b>BRUTTOMARGINAL</b>	<b>97,7 %</b>	<b>97,5 %</b>	<b>96,3 %</b>	<b>96,7 %</b>	<b>95,0 %</b>

**EBITDA** beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Rörelseresultat	115,6	107,4	96,5	83,4	53,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	2,6	2,4	2,5	2,5	2,3
Avskrivningar av immateriella tillgångar	21,9	17,4	14,2	12,4	8,1
<b>EBITDA</b>	<b>140,1</b>	<b>127,2</b>	<b>113,2</b>	<b>98,3</b>	<b>63,6</b>

**EBITDA-MARGINAL** beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	385,2	345,0	328,4	311,7	255,7
EBITDA	140,1	127,2	113,2	98,3	63,6
<b>EBITDA-MARGINAL</b>	<b>36,4 %</b>	<b>36,9 %</b>	<b>34,5 %</b>	<b>31,5 %</b>	<b>24,9 %</b>

**RÖRELSEMARGINAL** beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	385,2	345,0	328,4	311,7	255,7
Rörelseresultat	115,6	107,4	96,5	83,4	53,2
<b>RÖRELSEMARGINAL</b>	<b>30,0 %</b>	<b>31,1 %</b>	<b>29,4 %</b>	<b>26,8 %</b>	<b>20,8 %</b>

**VINSTMARGINAL** beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	385,2	345,0	328,4	311,7	255,7
Resultat före skatt	113,8	105,7	96,1	83,3	53,6
<b>VINSTMARGINAL</b>	<b>29,5 %</b>	<b>30,6 %</b>	<b>29,3 %</b>	<b>26,7 %</b>	<b>21,0 %</b>

**KASSAFLÖDET** beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	385,2	345,0	328,4	311,7	255,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	92,6	123,9	114,2	98,7	70,3
<b>KASSAFLÖDE</b>	<b>24,0 %</b>	<b>35,9 %</b>	<b>34,8 %</b>	<b>31,7 %</b>	<b>27,5 %</b>

**SOLIDITET** beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Eget kapital	550,0	290,4	279,5	290,9	288,6
Totala tillgångar	722,2	410,1	395,9	398,7	380,7
<b>SOLIDITET</b>	<b>76,2 %</b>	<b>70,8 %</b>	<b>70,6 %</b>	<b>73,0 %</b>	<b>75,8 %</b>

**GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL** beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Eget kapital	550,0	290,4	279,5	290,9	288,6	295,0
MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	
<b>GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL</b>	<b>420,2</b>	<b>285,0</b>	<b>285,2</b>	<b>289,8</b>	<b>291,8</b>	

## AVSTÄMNINGAR, FORTS.

**RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL** beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat efter skatt	87,6	80,0	74,0	63,4	42,2
Genomsnittligt eget kapital	420,2	285,0	285,2	289,8	291,8
<b>RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL</b>	<b>20,8 %</b>	<b>28,1 %</b>	<b>25,9 %</b>	<b>21,9 %</b>	<b>14,5 %</b>

**RÄNTEBÄRANDE SKULDER** beräknas som långfristiga räntebärande skulder plus kortfristiga räntebärande skulder.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Långfristiga räntebärande skulder	1,2	1,7	1,6	0,6	1,5	1,1
Kortfristiga räntebärande skulder	1,6	0,8	1,1	1,2	0,8	1,3
<b>RÄNTEBÄRANDE SKULDER</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>	<b>1,8</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>

**ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER** beräknas som långfristiga skulder plus kortfristiga skulder minus räntebärande skulder.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Långfristiga skulder	32,4	17,4	17,8	18,2	17,2	15,1
Kortfristiga skulder	139,8	102,3	98,6	89,6	74,9	59,4
Räntebärande skulder	-2,8	-2,5	-2,7	-1,8	-2,3	-2,4
<b>ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER</b>	<b>169,4</b>	<b>117,2</b>	<b>113,7</b>	<b>106,0</b>	<b>89,8</b>	<b>72,1</b>

**SYSSELSATT KAPITAL** beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Totala tillgångar	722,2	410,1	395,9	398,7	380,7	369,5
Icke räntebärande skulder	-169,4	-117,2	-113,7	-106,0	-89,8	-72,1
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>552,8</b>	<b>292,9</b>	<b>282,2</b>	<b>292,7</b>	<b>290,9</b>	<b>297,4</b>
MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	
Genomsnittligt sysselsatt kapital	422,8	287,6	287,5	291,8	294,1	

**RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL** beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat före skatt	113,8	105,7	96,1	83,3	53,6
Finansiella kostnader	1,9	1,7	0,4	0,2	0,2
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	115,7	107,4	96,5	83,5	53,8
<b>RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>27,4 %</b>	<b>37,4 %</b>	<b>33,6 %</b>	<b>28,6 %</b>	<b>18,3 %</b>

**NETTOKASSA** beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Likvida medel	106,1	119,5	99,2	89,4	70,7
Räntebärande skulder	-2,8	-2,5	-2,7	-1,8	-2,3
<b>NETTOKASSA</b>	<b>103,3</b>	<b>117,0</b>	<b>96,5</b>	<b>87,6</b>	<b>68,4</b>

## AVSTÄMNINGAR, FORTS.

**NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD** beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Räntebärande skulder	2,8	2,5	2,7	1,8	2,3
Likvida medel	-106,1	-119,5	-99,2	-89,4	-70,7
Netto räntebärande skulder	-103,3	-117,0	-96,5	-87,6	-68,4
<b>NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD</b>	<b>-0,19</b>	<b>-0,40</b>	<b>-0,35</b>	<b>-0,30</b>	<b>-0,24</b>

**EGET KAPITAL PER AKTIE** beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Eget kapital	550,0	290,4	279,5	290,9	288,6
Antal aktier vid årets slut, miljoner	13,62	12,63	12,63	12,63	12,63
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE</b>	<b>40,38</b>	<b>22,99</b>	<b>22,13</b>	<b>23,03</b>	<b>22,85</b>

**GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER** beräknas som antal aktier vid årets början plus antal aktier vid årets slut dividerat med två.

	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Antal aktier, miljoner	13,62	12,63	12,63	12,63	12,63	12,34
<b>GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER, MILJONER</b>	<b>13,13</b>	<b>12,63</b>	<b>12,63</b>	<b>12,63</b>	<b>12,49</b>	

**KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE** beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Kassaflöde från löpande verksamheten	92,6	123,9	114,2	98,7	70,3
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,13	12,63	12,63	12,63	12,49
<b>KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE</b>	<b>7,05</b>	<b>9,81</b>	<b>9,04</b>	<b>7,81</b>	<b>5,63</b>

**RESULTAT PER AKTIE EFTER AKTUELL SKATT** beräknas som årets resultat efter aktuell skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Skatt	26,2	25,7	22,1	19,9	11,4
Uppskjuten skatt	-7,5	-12,4	-19,2	-16,5	-9,9
Aktuell skatt	18,7	13,3	2,9	3,4	1,5
Resultat före skatt	113,8	105,7	96,1	83,3	53,6
Aktuell skatt	-18,7	-13,3	-2,9	-3,4	-1,5
Resultat efter aktuell skatt	95,1	92,4	93,2	79,9	52,1
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,13	12,63	12,63	12,63	12,49
<b>RESULTAT PER AKTIE EFTER AKTUELL SKATT</b>	<b>7,25</b>	<b>7,32</b>	<b>7,38</b>	<b>6,33</b>	<b>4,17</b>

# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för IAR Systems Group AB för verksamhetsåret 2018. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.**

## Försäljning och nettoomsättning

Bolaget redovisar både tillväxt i försäljning och tillväxt i nettoomsättning. Skillnaden mellan dessa tillväxttal är att delar av försäljningen (underhålls- och supportavtal) periodiseras under avtalets löptid.

Sammantaget uppgår försäljningstillväxten i lokal valuta till 11 % vid en jämförelse med motsvarande period föregående år. Årets försäljningstillväxt om 11 % har lett till en nettoomsättningsökning om 12 % efter effekten av periodisering av förutbetalda underhålls- och supportavtal (-3 %) och av positiva valutaeffekter (+4 %).

## Försäljning

Vi har under 2018 sett en ökning av intresset från, och försäljningen till, större strategiska kunder som väljer att standardisera sin utveckling på våra produkter. De större strategiska kunderna väljer oss som långsiktigt leverantör mycket på grund av vår produktkvalitet, vårt globala supporterbjudande och vår stabila finansiella ställning. Det ger kunden trygghet och stärker våra kunder i sitt val av oss som leverantör. Denna utveckling ser vi framförallt i Europa men trenden finns även i Asien och den sker som ett led i

den fokusering som inleddes under 2017 då vi började kombinera vår traditionella transaktionsmodell med större strategiska affärer. Detta leder till ökad tillväxt, men det ökar även effektiviteteten för både IAR Systems och den större globala kunden som därmed kan konsolidera sin affär till skillnad mot tidigare då kunden investerat i våra produkter projektmissigt. Denna fokusering har också inletts i Amerika, men där är man något senare i processen i jämförelse med Europa.

Vi har även under 2018 sett en fortsatt ökad efterfrågan inom fordonsindustrin i samtliga globala regioner.

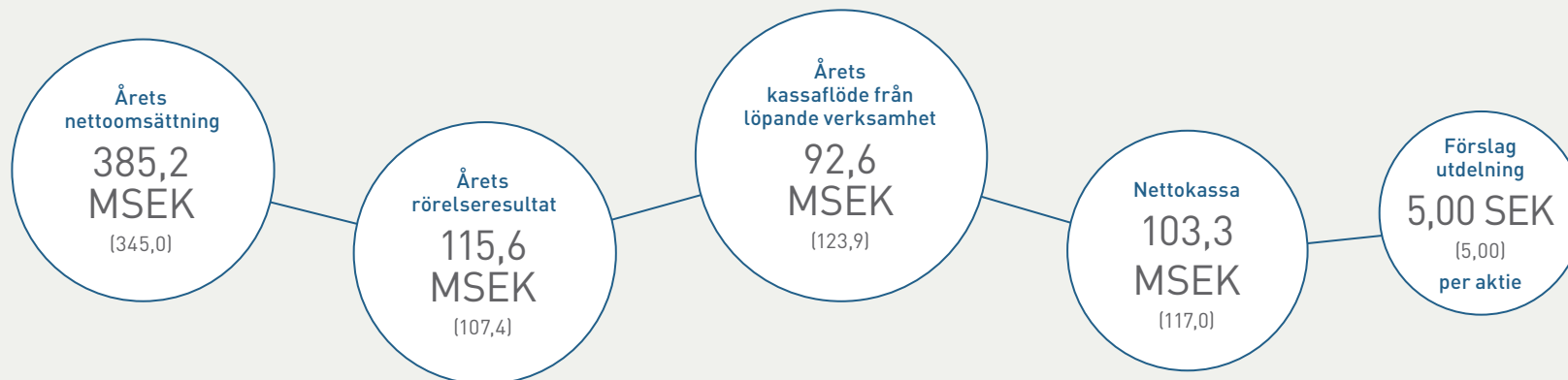
## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under året ökade med 12 % jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 385,2 (345,0) MSEK.

Under året redovisas en royaltyintäkt från avtalet med Renesas Electronics Corporation på 5,5 (6,8) MSEK. Den garanterade ersättningsdelen är något lägre 2018 i jämförelse med föregående år då 2017 innehöll en parameter av engångskaraktär.

Valutaomräkningen har påverkat årets nettoomsättning positivt med 14,5 MSEK vid en jämförelse med motsvarande period föregående år.

Amerika stod för 35 (38) % av omsättningen, Europa för 39 (36) %, Asien för 24 (24) % och globala intäkter för 2 (2) %.



## Resultat

Bolaget fortsätter att redovisa resultatförbättringar även under 2018.

EBITDA uppgick för året till 140,1 (127,2) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året på 36,4 (36,9) %. Rörelseresultatet för året har ökat med 8 % och uppgick till 115,6 (107,4) MSEK.

Rörelsens kostnader har under året reducerats med 45,4 (13,1) MSEK avseende aktivering för utveckling av programvara och debugprobar. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 38,1 (10,4) MSEK personalkostnader.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnads-post och står för cirka 62 (67) % av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 58 (58) % till verksamheten i Sverige.

Årets rörelseresultat har påverkats positivt vid valutaomräkning med 11,7 MSEK vid en jämförelse med motsvarande period föregående år.

Finansiella kostnader under året består huvudsakligen av kreditkostnader för outnyttjade kreditlimiter på 225 MSEK. Innehavet i NorNor Holding AB avyttrades under fjärde kvartalet 2018 med ett positivt resultat om 0,1 MSEK.

## Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 92,6 (123,9) MSEK. Under året har kassaflödet belastats med skattebetalningar, dels i form av en fyllnadsinbetalning för skatt inkomståret 2017 om 10 MSEK dels ökade preliminära inbetalningar av skatt för inkomståret 2018. Detta till följd av att underskottavdragen i Sverige utnyttjades till fullo föregående år. Därutöver belastas kassaflödet av transaktionskostnader relaterade till rörelseförvärv av Secure Thingz samt 5,2 MSEK i utbetalningar kopplade till det långsiktiga incitamentsprogram som lanserats under året.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -217,5 (-37,6) MSEK. Under året har bolaget fullföljt förvärvet av Secure Thingz, se vidare not 25 "Rörelseförvärv". Förutom denna investering har bolaget framförallt investerat i immateriella tillgångar. Investeringarna i immateriella tillgångar har under perioden ökat som en följd av förvärvet av Secure Thingz.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till 107,7 (-63,2) MSEK. Under året har två nyemission tillfört bolaget 176,0 MSEK efter transaktionskostnader samt ett optionsprogram till personalen som tillfört bolaget 3,6 MSEK efter transaktionskostnader. Utdelning till bolagets aktieägare har skett med 68,0 MSEK.

## Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 106,1 MSEK jämfört med 119,5 MSEK den 31 december 2017. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 225,0 (225,0) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 2,8 MSEK jämfört med 2,5 MSEK den 31 december 2017.

Den 31 december 2018 uppgick nettokassan till 103,3 (117,0) MSEK.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 339,3 (113,5) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Merparten av ökningen med 225,8 MSEK är en följd av förvärvet av Secure Thingz. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt upparbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick till 144,8 (80,9) MSEK.

Den 31 december 2018 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till 45 (0) MSEK. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 13,3 (2,7) MSEK varav outnyttjade underskott avser 8,5 (0,0) MSEK.

Det egna kapitalet per den 31 december 2018 uppgick till 550,0 MSEK jämfört med 290,4 MSEK den 31 december 2017. Förändringen av eget kapital framgår av specifikationen på sidan 51. Soliditeten uppgick till 76 (71) % den 31 december 2018. Ställda säkerheter har ökat under året och uppgick till 4,6 (4,3) MSEK den 31 december 2018.

## Investeringar

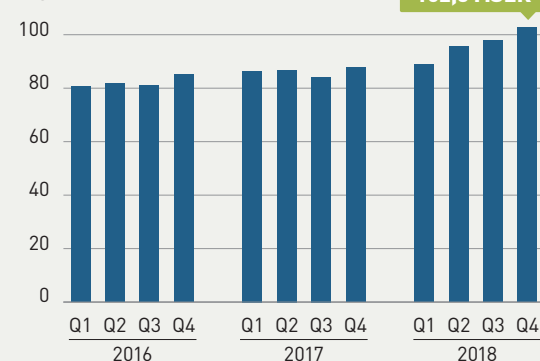
Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 4,3 (2,5) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 46,7 (16,5) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av debugprobar och analysverktyg. Av årets investeringar är 1,3 (3,4) MSEK förvärvat separat samt 45,4 (13,1) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 38,1 (10,4) MSEK personalkostnader.

Därutöver har bolaget förvärvat Secure Thingz. Effekterna från förvärvet på de finansiella rapporterna beskrivs under not 25 "Rörelseförvärv".

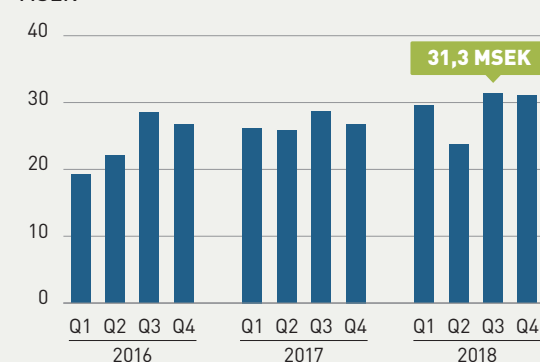
## Marknad och kunder

IAR Systems levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Den digitala utvecklingen leder till en ständig ökning av antalet företag som arbetar med inbyggda system. IAR Systems kan med sina produkter och sin service erbjuda en komplett lösning

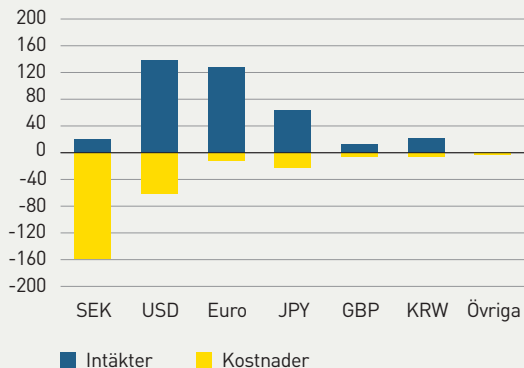
## NETTOOMSÄTTNING MSEK



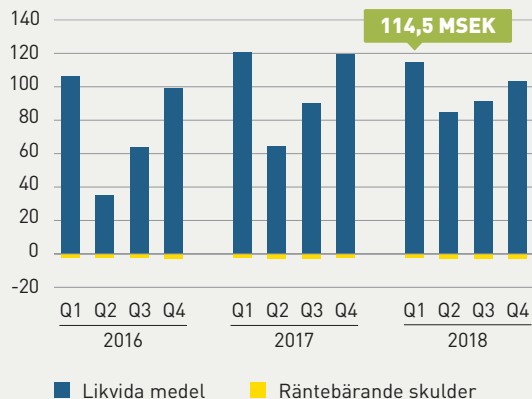
## RÖRELSERESULTAT MSEK



## VALUTAFÖRDELNING MSEK



## NETTOKASSA MSEK



för dessa företag och deras utvecklare. Bolagets teknik i framkant i kombination med lång historik och engagerat team av medarbetare ger en unik position på marknaden. Genom slutförande av förvärvet av Secure Thingz under 2018 kan IAR Systems och Secure Thingz nu även erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet. Under 2018 lanserades produkten Embedded Trust som ska göra det enklare och mer effektivt att implementera säkerhet i inbyggda system. I takt med den digitala utvecklingen är marknaden för inbyggda system fortsatt i ständig förändring. Framträdande marknadstrender är fortsatt konsolidering av leverantörer, stort fokus på säkerhet, ökande kundkrav på effektivisering samt växande komplexitet i inbyggda system och Internet of Things (IoT).

### Medarbetare

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksamt.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och gedigen branschfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR Systems har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 87 (96) % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 13 (4) % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 45 (46) år. Vid utgången av 2018 var fördelningen 16 (28) % kvinnor och 84 (72) % män. Under 2018 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 171 (153).

### Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

IAR Systems policy för ansvarsfullt företagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen uppmantrar och förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer

och möjliggör miljövänlig och hållbar teknik genom att erbjuda kunder kraftfulla verktyg med smarta funktioner som underlättar optimerad strömförbrukning och livslängd. Ett exempel på en funktion är power debugging som är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning. Sedan sex år tillbaka driver bolaget IAR Green Innovation Program, ett sponsringsprogram för att stötta innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik. IAR Green Innovation Program sponsrar utvalda organisationer, framför allt studentprojekt och startupföretag, med de utvecklingsverktyg som de behöver för att komma igång. På så sätt kan studenter, forskare och ingenjörer lättare få tillgång till utvecklingsverktyg, och därmed kan fler miljövänliga produkter skapas.

Alla medarbetare har rätt till en säker och hälsosam miljö fri från hot och diskriminering. IAR Systems strävar efter att vara en jämställd arbetsgivare och att arbetsplatsen, arbetsförhållanden och villkor upplevs som jämställda.

### Risker och riskhantering

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

#### Tre typer av risker

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisker avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till. Verksamhetsrisker avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risker avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma



försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättskydd, ansvar och styrelsens/vds ansvar.

## Känslighetsanalys

I tabellen här nedan har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat avseende transaktions- och ränteeponeringar, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

31 dec 2018	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,4 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 4,5 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 3,0 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,6 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

## Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår årsstämman 2019 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2018 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2018 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 7 och av bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens förslag överensstämmer med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och den operative chefen.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. För 2019 föreslås inga ändringar.

### Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. 2018 har inget avsteg skett från de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

		SANNOLIKHET					PÅVERKAN				
		1	2	3	4	5	IAR SYSTEMS RISKHANTERING				
RISIKOMRÅDE	BESKRIVNING										
<b>MARKNADSRISKER</b>											
<b>Makroekonomisk utveckling</b>	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden.				4	2	IAR Systems möter dessa risker genom att företagets programvara säljs i flera branscher och över hela världen. IAR Systems arbetar aktivt med att anpassa företagets programvara och organisation till rådande efterfrågan.				
<b>Produkter och teknologi</b>	Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba tekniskskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition.				4	3	IAR Systems har väl etablerade och strategiska samarbeten med samtliga väsentliga processorleverantörer, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR Systems utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter. Genom förvärvet av Secure Thingz kan IAR Systems och Secure Thingz nu även erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet i inbyggda system.				
<b>Konkurrenser</b>	Nya och starkare konkurrenser kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara.				3	3	IAR Systems möter risken för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support.				
<b>VERKSAMHETSRIKISER</b>											
<b>Kundstruktur</b>	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.			2	2	IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning.					
<b>Intäktstruktur</b>	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.			2	2	IAR Systems arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 %.					
<b>Kompetensförsörjning</b>	IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.			3	3	IAR Systems arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en tydlig och gemensam värdegrund.					
<b>FINANSIELLA RISKER</b>											
<b>Valutarisk</b>	Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser.				5	4	IAR Systems verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 95 % av den totala omsättningen. Huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.				
<b>Likviditetsrisk</b>	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.				1	1	IAR Systems likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Den 31 december 2018 fanns tillgodohavande avseende likvida medel om 106,1 MSEK samt utnyttjade kreditlimiter om 225,0 MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 2,8 MSEK.				
<b>Kreditrisk</b>	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar.				1	1	IAR Systems kreditrisk bedöms som relativt låga. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförkluster varit låg. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.				

**IAR Systems aktie**

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap. IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2018 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 100 000 av serie A, 13 521 713 av serie B och 346 620 av serie C. Samtliga aktier av serie C är i eget innehav med kvotvärde 10 SEK per aktie och utgör 2,5 % av aktiekapitalet och har förvärtas för 3 466 200,11 SEK. Under 2018 har 359 688 aktier av serie C med kvotvärde 10 SEK per aktie vilket utgör 2,6 % av aktiekapitalet förvärtas för 3 596 880,12 SEK. Av de aktier av serie C som förvärtas under 2018 har 13 068 st överlåtit, vilket utgör 0,1 % av aktiekapitalet, för 84 942,00 SEK. Skälet till förvärt och överlåttelse av egna aktier under 2018 är för att säkerställa leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner enligt koncernens incitamentsprogram.

**Aktiens utveckling**

Aktiekursen har under året varierat från 188,00 (162,00) SEK som lägst och till 288,00 (209,00) SEK som högst. Kursen var den 31 december 243,00 (189,00) SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 3 310 (2 387) MSEK.

**Ägande och kontroll**

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2018 till 7 262 (8 062). Av dessa hade 425 (484) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 32 (25) % av aktiekapitalet och 30 (23) % av rösterna. För ytterligare information om IAR Systems aktie, se sidorna 34–35.

**Utdelningspolicy**

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förvärtat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	254 121 976,64
Balanserat resultat	19 861 533,87
Årets totalresultat	88 646 473,52
<b>Totalt, SEK</b>	<b>362 629 984,03</b>

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 5,00 per aktie	68 108 565,00
I ny räkning överföres	294 521 419,03
<b>Totalt, SEK</b>	<b>362 629 984,03</b>

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

**FLERÅRSÖVERSIKT**

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Intäkter, MSEK	200,4	230,1	230,2	255,7	311,7	328,4	345,0	385,2
Rörelsens kostnader, MSEK	-176,4	-194,9	-188,9	-202,5	-228,3	-231,9	-237,6	-269,6
Rörelseresultat, MSEK	24,0	35,2	41,3	53,2	83,4	96,5	107,4	115,6
EBITDA-marginal, % *	14,7	18,2	22,0	24,9	31,5	34,5	36,9	36,4
Rörelsemarginal, % *	12,0	15,3	17,9	20,8	26,8	29,4	31,1	30,0
Räntabilitet på eget kapital, % *	6,4	5,3	10,9	14,5	21,9	25,9	28,1	20,8
Eget kapital per aktie, SEK *	21,82	22,34	23,90	22,85	23,03	22,13	22,99	40,38
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK *	3,09	3,41	3,43	5,63	7,81	9,04	9,81	7,05

\* Nyckeltalet avser ett alternativt nyckeltal som inte definieras av IFRS. För mer information se sidorna 39–43.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4	385,2	345,0
Handelsvaror	5	-9,0	-8,5
Övriga externa kostnader	6	-68,2	-49,2
Personalkostnader	7	-167,9	-160,1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-2,6	-2,4
Avskrivningar av immateriella tillgångar	11	-21,9	-17,4
<b>Rörelseresultat</b>		<b>115,6</b>	<b>107,4</b>
Finansiella intäkter	8	0,1	0,0
Finansiella kostnader	8	-1,9	-1,7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>113,8</b>	<b>105,7</b>
Inkomstskatt	9	-26,2	-25,7
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>87,6</b>	<b>80,0</b>

MSEK	Not	2018	2017
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		87,6	80,0
<i>Årets totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		98,4	74,1
<i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
- före utspädning	10	6,67	6,33
- efter utspädning	10	6,65	6,33

## Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2018	2017
<b>Årets resultat</b>	<b>87,6</b>	<b>80,0</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<i>Poster som kan komma att omföras till resultatet</i>		
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav	17,5	-2,9
Valutakursdifferenser	-6,7	-3,0
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>98,4</b>	<b>74,1</b>
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	98,4	74,1

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 2, 3, 4		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>	11		
Goodwill		339,3	113,5
Övriga immateriella tillgångar		144,8	80,9
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>484,1</b>	<b>194,4</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	12		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1,3	0,1
Inventarier		7,6	6,1
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>8,9</b>	<b>6,2</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	13, 19	1,8	1,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14, 19	-	17,8
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>1,8</b>	<b>19,5</b>
Uppskjuten skattefordran	9	13,3	2,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>508,1</b>	<b>222,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		6,6	5,2
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	15, 19	63,2	50,8
Övriga kortfristiga fordringar	16, 19	2,1	1,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17, 19	36,1	10,8
		<b>108,0</b>	<b>67,8</b>
Likvida medel	18, 19	106,1	119,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>214,1</b>	<b>187,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>722,2</b>	<b>410,1</b>

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20, 21		
Aktiekapital		139,7	126,3
Övrigt tillskjutet kapital		227,3	23,4
Reserver		13,5	2,7
Balanserat resultat inklusive årets resultat		169,5	138,0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>550,0</b>	<b>290,4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	12, 19	1,2	1,7
Andra långfristiga skulder		1,6	1,7
Uppskjuten skatteskuld	9	29,6	14,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>32,4</b>	<b>17,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	19	7,3	5,7
Upplåning	12, 19	1,6	0,8
Aktuell skatteskuld	9	0,3	10,0
Övriga skulder	19	28,5	6,4
Förutbetalda intäkter		79,0	64,5
Upplupna kostnader	22	23,1	14,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>139,8</b>	<b>102,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>722,2</b>	<b>410,1</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	126,3	23,4	8,6	121,2	279,5
Årets resultat				80,0	80,0
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Värdetförändring långfristigt värdepappersinnehav			-2,9		-2,9
Omräkningsdifferens			-3,0		-3,0
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-5,9</b>	<b>80,0</b>	<b>74,1</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning				-63,2	-63,2
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>				<b>-63,2</b>	<b>-63,2</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	126,3	23,4	2,7	138,0	290,4
Årets resultat				87,6	87,6
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Värdetförändring långfristigt värdepappersinnehav			17,5		17,5
Omräkningsdifferens			-6,7		-6,7
<b>Summa totalresultat</b>			<b>10,8</b>	<b>87,6</b>	<b>98,4</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemissioner, efter avdrag för transaktionskostnader och skatt	11,7	165,4			177,1
Optionslikvid		4,1			4,1
Återköp av aktier		-3,6			-3,6
Apportemission	1,7	38,0			39,7
Värde på aktierelaterade ersättningar				11,9	11,9
Utdelning				-68,0	-68,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>13,4</b>	<b>203,9</b>	<b>-</b>	<b>-56,1</b>	<b>161,2</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2018</b>	<b>139,7</b>	<b>227,3</b>	<b>13,5</b>	<b>169,5</b>	<b>550,0</b>

### KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2018 till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 521 713 B-aktier och 346 620 C-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

## Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från kunder		381,1	342,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-250,0	-214,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>131,1</b>	<b>128,2</b>
Erhållen ränta		0,0	0,0
Erlagd ränta		-1,7	-0,9
Betald inkomstskatt		-36,8	-3,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>92,6</b>	<b>123,9</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	11	-42,5	-16,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-4,3	-2,5
Investeringar i dotterbolag		-170,8	-17,8
Avyttring av övriga placeringar		0,1	-
Investeringar i övriga placeringar		-	-0,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-217,5</b>	<b>-37,6</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-68,0	-63,2
Nyemissioner		175,5	-
Teckningsoptioner		4,1	-
Återköp av egna aktier		-3,6	-
Amortering av finansiella skulder		-0,3	-0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>107,7</b>	<b>-63,2</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		119,5	99,2
Kursdifferens i likvida medel			
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		3,6	-2,4
- hänförlig till årets kassaflöde		0,1	-0,4
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	18	<b>106,1</b>	<b>119,5</b>

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	1, 2	12,2	12,2
Övriga externa kostnader	6	-7,1	-4,2
Personalkostnader	7	-14,8	-12,7
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-0,0	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9,7</b>	<b>-4,8</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter totalt	8	104,1	105,7
Finansiella kostnader totalt	8	-3,2	-1,4
<b>Resultat före skatt</b>		<b>91,2</b>	<b>99,5</b>
Skatt på årets resultat	9	-20,1	-22,1
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>71,1</b>	<b>77,4</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	2018	2017
<b>Årets resultat</b>	<b>71,1</b>	<b>77,4</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<b>Poster som kan komma att omföras till resultatet</b>		
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav	17,5	-2,9
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>88,6</b>	<b>74,5</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 2		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	0,1	0,1
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	24	476,2	189,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	-	17,8
Andra långfristiga fordringar	13	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	9	1,5	-
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>477,8</b>	<b>207,3</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>477,9</b>	<b>207,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar på dotterbolag		42,0	53,3
Övriga kortfristiga fordringar	16	0,0	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2,2	1,1
		<b>44,2</b>	<b>54,5</b>
Kassa och bank	18	9,3	5,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>53,5</b>	<b>59,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>531,4</b>	<b>266,9</b>

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20, 21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		139,7	126,3
		<b>139,7</b>	<b>126,3</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		254,1	50,2
Balanserad vinst		19,9	1,6
Årets totalresultat		88,6	74,5
		<b>362,6</b>	<b>126,3</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>502,3</b>	<b>252,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0,9	0,7
Skatteskuld		0,1	8,6
Övriga skulder		19,3	0,5
Upplupna kostnader	22	8,8	4,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>29,1</b>	<b>14,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>531,4</b>	<b>266,9</b>



## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	<b>126,3</b>	<b>50,3</b>	<b>64,7</b>	<b>241,3</b>
Omföring		-0,1	0,1	-
Utdelning			-63,2	-63,2
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>		<b>-0,1</b>	<b>-63,1</b>	<b>-63,2</b>
Årets resultat			77,4	77,4
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav			-2,9	-2,9
<b>Summa totalresultat</b>			<b>74,5</b>	<b>74,5</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>126,3</b>	<b>50,2</b>	<b>76,1</b>	<b>252,6</b>
Nyemission, efter avdrag för transaktionskostnader och skatt	11,7	165,4		177,1
Återköp aktier		-3,6		-3,6
Optionslikvid		4,1		4,1
Apportemission	1,7	38,0		39,7
Värde på aktierelaterade ersättningar			11,8	11,8
Utdelning			-68,0	-68,0
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>	<b>13,4</b>	<b>203,9</b>	<b>-56,2</b>	<b>161,1</b>
Årets resultat			71,1	71,1
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav			17,5	17,5
<b>Summa totalresultat</b>			<b>88,6</b>	<b>88,6</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2018</b>	<b>139,7</b>	<b>254,1</b>	<b>108,5</b>	<b>502,3</b>

### KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2018 till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 521 713 B-aktier och 346 620 C-aktier.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK. (Aktiekapitalet den 31 december 2017 uppgick till 126 320 614 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 12 532 061 B-aktier.

Samtliga aktier hade ett kvotvärde om 10 SEK.)

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från dotterbolag		13,3	12,2
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-20,4	-19,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>-7,1</b>	<b>-7,1</b>
Erhållen ränta		0,0	0,0
Erlagd ränta		0,0	-0,6
Betald inkomstskatt		-28,7	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-35,8</b>	<b>-0,6</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,0	-0,0
Avyttring övrig finansiell placering		0,1	-
Förvärv av dotterföretag	24, 25	-183,5	-
Investering i andra långfristiga värdepappersinnehav	14	-	-18,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-183,4</b>	<b>-18,6</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till aktieägare		-68,0	-63,2
Nyemission		175,5	-
Teckningsoptioner inbetalning		4,1	-
Återköp av egna aktier		-3,5	-
Återbetalning av lån från dotterbolag		11,4	-
Lån till dotterbolag		-	-14,7
Koncernbidrag		104,0	105,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>223,5</b>	<b>27,8</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>4,3</b>	<b>1,5</b>
Likvida medel vid årets början		5,0	3,5
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	18	<b>9,3</b>	<b>5,0</b>

# Noter

## Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### Allmänt

IAR Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. IAR Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999.

IAR Systems Group AB är noterad på NASDAQ Stockholm Midcap med tickern IAR.

Denna koncernredovisning har den 7 mars 2019 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

### Koncernen

#### 1.1 Grund för rapporternas upprättande

IAR Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2018

Från 1 januari 2018 tillämpar koncernen följande nya eller ändrade IFRS-standarder från IFRS Interpretations Committee:

IFRS 9 *Finansiella instrument* som har ersatt IAS 39 *Finansiella instrument*. IFRS 9 innehåller nya principer för säkringsredovisning, nedskrivningar samt hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Enligt IFRS 9 skall finansiella tillgångar klassificeras baserat på företagets affärsmodell för hantering av de finansiella tillgångarna såväl som egenskaperna hos de kontraktssenliga kassaflödena för de finansiella tillgångarna. De finansiella tillgångarna klassificeras och värderas enligt någon av tre följande kategorier: Upplupet anskaffningsvärde; Verkligt värde via övrigt totalresultat; eller Verkligt värde via resultatet.

IAR har valt metoden att räkna om jämförelseåret 2017. IAR Systems har även ändrat klassificering av finansiella tillgångar samt implementerat en ny modell för beräkning av kreditreservering av kundfordringar och upparbetat men inte fakturerade belopp. IAR tillämpar inte säkringsredovisning. Klassificering av finansiella skulder är oförändrade jämfört med IAS 39 och IFRS 9 har inte haft någon påverkan på redovisade värden som tidigare rapporter

fastställts i enlighet med IAS 39. Upplysning om koncernens tidigare värderingskategorier i enlighet med IAS 39 samt nya värderingskategorier i enlighet med IFRS 39 framgår av tabell nedan.

Kategori	IAS 39 redovisat per 2017-12-31		Omräknat till följd av IFRS 9	IFRS 9 omräknat per 2018-01-01	
	Tillgångar som kan säljas	Låne- och kundfordringar		Övriga	Hold to collect
	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaff- ningsvärde		Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaff- ningsvärde
<b>Tillgångar</b>					
Andra långfristiga fordringar		1,7			1,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17,5			17,5	
Kundfordringar		50,8			50,8
Upplupna intäkter		11,8			11,8
Likvida medel		119,5			119,5
<b>Summa</b>	<b>17,5</b>	<b>183,8</b>	<b>-</b>	<b>17,5</b>	<b>183,8</b>

Den nya modellen för beräkning av kreditreservering för kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster istället för inträffade förluster. IAR använder det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* som har ersatt IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenad-avtal*. IFRS 15 introducerar en ny modell för intäktsredovisning (femstegsmodell) som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Övergången till IFRS 15 har inte inneburit någon väsentlig påverkan på koncernens resultaträkningar eller balansräkningar men har medfört utökade upplysningar i koncernens finansiella rapporter.

Övriga nya eller ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee samt ändringar i RFR 2 som trätt i kraft med tillämpning från 1 januari 2018 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2019 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 16 Leases	1 januari 2019 eller senare

IFRS 16 *Leases* ersätter IAS 17 *Leasingavtal* och skall tillämpas från 1 januari 2019. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i princip samtliga leasingavtal redovisas i rapporten över

## FORTS. NOT 1

finansiell ställning. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal upphör. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i rapporten över finansiell ställning.

I förberedelserna inför första tillämpning av IFRS 16 har IAR genomfört ett implementeringsprojekt som inriktat sig på att identifiera skillnader mellan IFRS 16 och IAS 17, att inhämta data som behövs för att analysera effekten av skillnaden samt att sätta upp rutiner för fortsatt hantering efter implementering av IFRS 16. Den största identifierade skillnaden mellan IFRS 16 när den per 1 januari 2019 ersätter IAS 17 är att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte längre göras. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Leasingskulden redovisas i rapporten över finansiell ställning och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar. Leasingskulden omvärderas vid förändringar i bl.a. leasingperioden, restvärde och leasingbetalningar. Resultaträkningar kommer att påverkas genom att nuvarande rörelsekostnader hänförliga till operationella leasingavtal kommer att ersättas med avskrivningar och räntekostnader. Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i balansräkningen vilket är undantag IAR tillämpar. I bolagets analys av leasingkontrakt som tidigare redovisats som operationell lease men som nu skall i enlighet med IFRS 16 redovisas i rapporten över finansiell ställning enligt ovan är slutsatsen att det nästan uteslutande avser hyreskontrakt för kontorslokaler. IAR kommer att tillämpa är den modifierade retroaktiva övergångsmetoden avseende redovisning av leasingavtal som tidigare redovisats som operationell leasing. Den metoden innebär att leasingskulden beräknas som nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med den marginella låneräntan i början av den period i vilken företaget först tillämpar standarden, samt att jämförelse år ej justeras. Leasingavtal som tidigare klassificerats och redovisats enligt IAS 17 som finansiella leasingavtal har inte räknats om vid övergången till IFRS 16. Nyttjanderättstillgången redovisas till summan av leasingskulden justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter.

Leasingskulden och nyttjanderättstillgången kommer att redovisas i öppningsbalansen per 1 Januari 2019. Bedömning är att IFRS 16 kommer att ha en liten positiv effekt på rörelseresultatet och en mindre effekt på resultat efter finansiella poster. Bedömd effekt avseende ingångsbalansen per 1 januari 2019 för tillgångsposten Nyttjanderätt uppgår till 29,0 MSEK, för skuldposten Leasingskuld 29,0 MSEK samt ingen bedömd effekt avseende Eget kapital.

Övriga nya och ändrade standarder samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt då de tillämpas för första gången.

### Intäktsredovisning

Intäkterna värderas utifrån den ersättning som anges i avtalet med en kund exklusive mervärdeskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en produkt eller tjänst överförs till en kund. Normalt förfaller ersättningen till betalning när äganderätten har överförts. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis men överstiger aldrig 12 månader varav ingen justering görs för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Merpart av koncernens intäkter avser licenser. I samband med försäljningen av en licens så tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD-skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

### Licenser

Licenser för programvaror levereras elektroniskt till kund. Licenserna bedöms vara "rätt att använda licenser" enligt IFRS 15 eftersom kunden kan styra användningen av, och erhålla i stort sett samtliga återstående förmåner från licensen vid tidpunkten då licensen levereras. Intäkter från försäljning av licenser redovisas när kunden kan kontrollera användningen av licensen, vilket normalt är när licensen överförs elektroniskt till kunden.

### Teknisk support

Koncernen förser kunder, vid behov, med teknisk support under avtalsperioden. Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Prestationsåtagandet för teknisk support överförs till kund "över tid" och kunden anses ha tillgång till den tekniska supporten jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

### Programvaruuppdateringar

Erbjudandet om programvaruuppdateringar innebär en försäkring om att samtliga uppdateringar som utvecklats av IAR, under avtalsperioden, tillhandahålls när och om de finns tillgängliga. Antalet uppdateringar kan inte anges i förväg. Prestationsåtagandet avseende programvaruuppdateringar anses överföras till kunden "över tid" och kunden anses ha nytta av uppdateringarna jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

### 1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget IAR Systems Group AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 24.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### 1.3 Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar

## FORTS. NOT 1

och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med gällande princip antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Vid förvärvet av rörelse som skett under innevarande redovisningsperiod, vilket finns beskrivet i not 25, är en delkomponent av köpeskillningen en aktierelaterad utbetalningserättning. Den ersättning som avses intjänad före förvärvsdatum redovisas som en del av köpeskillningen och den del av ersättningen som avses intjänad efter förvärvsdatum redovisas som en ersättning till personal i takt med intjäning.

#### 1.4 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

#### 1.5 Omräkning av utländsk valuta

##### a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

##### b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

##### c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- › tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- › intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	8,9710 (8,2322)	8,6921 (8,5380)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	10,2753 (9,8497)	10,2567 (9,6326)
Storbritannien	1 GBP	11,3482 (11,1045)	11,5928 (10,9896)
Japan	1 JPY	0,0812 (0,0731)	0,0787 (0,0761)
Kina	1 CNY	1,3068 (1,2642)	1,3135 (1,2631)
Korea	1 KRW	0,0084 (0,0077)	0,0079 (0,0076)

#### 1.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

#### 1.7 Immateriella anläggningstillgångar

##### a) Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilka utgörs av de kassagenererande enheterna IAR Systems och Secure Thingz.

##### b) Teknologi

Teknologi redovisas till anskaffningsvärde i enlighet med en Relief-of-royalty metod. Metoden bygger på att förvärvaren i stället för att köpa den aktuella tillgången kunde ha erhållit

## FORTS. NOT 1

liknande rättigheter genom licensiering. Teknologi har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Teknologi skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på tretton år.

**c) Varumärken**

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på femton år.

**d) Programvara**

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

**e) Internt utvecklad immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar**

Internt utvecklad immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara (främst IAR Emedded Workbench och Embedded Trust) samt debugprobar redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- › det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- › företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- › det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- › de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt utvecklad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt utvecklad immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod för internt utvecklad tillgångar uppgår till sex till tio år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR Systems verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processortillverkning/design och inte minst inom användningsområdet (processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna) är snabbföränderligt. IAR Systems verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

**1.8 Nedskrivningar**

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket

tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

**1.9 Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

**1.10 Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som en tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, en tillgång som värderas till verkligt värde över totalresultat eller som en tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) och dels på den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder.

**Redovisning och värdering av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar värderas enligt tre kategorier:

- › Hold to collect – Tillgångar som innehas för att samla in kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.
- › Hold to collect and sell – Tillgångar som innehas för att både samla in kontraktensliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
- › Other – Övriga finansiella tillgångar och investeringar i eget kapitalinstrument. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Investeringar i eget kapitalinstrument värderas till verkligt värde. I de fall koncernledningen har valt att redovisa verkliga värdeförändringar på eget kapitalinstrument via övrigt totalresultat, sker ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdeförändringar till resultaträkningen när instrumentet tas bort från balansräkningen. Utdelningar från sådana investeringar redovisas i resultaträkningen som övriga intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Kreditreservering för kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. IAR Systems använder det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

**Redovisning och värdering av finansiella skulder**

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde.

## FORTS. NOT 1

**1.11 Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**1.12 Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

**1.13 Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

**1.14 Aktuell och uppskjuten skatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

**1.15 Avsättningar**

Avsättningar för tilläggsköpeskillingar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

**1.16 Ersättningar till anställda****a) Pensionsförpliktelser**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar

fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

**b) Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

**c) Bonusplaner**

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

**1.17 Kursvinster och kursförluster**

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

**1.18 Leasingavtal**

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

**1.19 Lånekostnader**

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

**1.20 Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för

## FORTS. NOT 1

endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Moderbolaget

### 1.21 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2018 motsvarar de som presenteras för koncernen, IFRS 9 och IFRS 15. De nya redovisningsprinciperna har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter 2018.

### Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2019 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

### 1.22 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar enligt huvudregeln. Huvudregeln innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterföretag som en ökning av andelar i koncernföretag.

### 1.23 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

### 1.24 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

### 1.25 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

## Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

### a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 10,0 (9,2) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. Nedskrivningstestet baserat på en bömning av tillgångens framtida kassaflöden. Den diskonteringsränta, 10,0 (9,2) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

### b) Värdering till verkligt värde vid rörelseförvärv

Vissa av koncernens tillgångar och skulder värderas till verkligt värde för finansiella rapporteringsändamål. Företagsledningen fastställer under ledning av finansdirektören lämpliga värderingstekniker och indata för värdering till verkligt värde. Avrapportering av väsentliga bedömningar sker löpande till bolagets styrelse. I samband med rörelseförvärvet av Secure Thingz under 2018 så sker värderingen av övertagna tillgångar och skulder till verkligt värde. Vid värderingen av vissa av de övertagna tillgångarna finns det med en hög grad av företagsledningens egna antaganden och bedömningar då extern marknadsdata saknas. Som stöd till företagsledningen för att komma fram till dessa egna antaganden och bedömningar har extern tredje part engagerats med expertis inom området för att säkerställa att ändamålsenlig metod för värdering använts.

### c) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har tidigare haft betydande underskottsavdrag vilka nu till fullo utnyttjats.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen utanför Sverige till 45 (0) MSEK och i Sverige till 0 (0) MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2018 en uppskjuten skattefordran till 13,3 MSEK varav 8,5 MSEK avser uppskjuten skattefordran baserad på underskottsavdrag. Föregående årskifte redovisades en uppskjuten skattefordran på 0 MSEK.



## FORTS. NOT 1

**d) Intäktsredovisning**

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Kreditreservering för kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. Vidare används det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen.

## Not 2. Finansiell riskhantering

**Rörelserelaterade risker****Kunder**

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

**Medarbetare**

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

**Teknik**

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida tekniskiften.

**Konkurrenter**

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

**Konjunkturen**

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

**Finansiella riskfaktorer**

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella oönskade effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt

policies som fastställts av styrelsen och gemensam riskhantering tillämpas för moderbolaget och alla enheter i koncernen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

**a) Valutarisk**

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 95 (95) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 3 (4) % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 81 (81) % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, Euro och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	JPY	Övriga valutor
Omsättning	385,2	20,5	138,7	127,9	63,6	34,5
Kostnad för handelsvaror	9,0	1,7	2,8	2,7	1,6	0,2
Övriga kostnader	260,6	150,8	58,4	9,3	21,0	21,1

**b) Kreditrisk**

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägsta kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiter för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

**Kreditrisk i kundfordringar och avtalsfordringar**

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperas baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. Historiska förluster justeras sedan för

## FORTS. NOT 2

att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer. Utifrån detta baseras förlustreserven per den 31 december 2018 för kundfordringar på följande sätt:

Per 31 december 2018	Ej förfallet	Förfallet	Förfallet	Förfallet	Förfallet	Summa
		1-30 dagar	31-60 dagar	61-180 dagar	mer än 180 dagar	
Förväntad förlustnivå i %	0,1 %	0,2 %	5,0 %	12,2 %	90,0 %	1,1 %
Kundfordringar - brutto	49,2	8,9	3,9	1,5	0,4	63,9
Kreditförlustreserv	0,0	0,0	0,0	0,3	0,4	0,7

**c) Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2018	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
	Banklån	-	-	-
Finansiell leasing	1,6	0,8	0,4	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder <sup>1</sup>	25,1	-	-	-

Per 31 december 2017	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
	Banklån	-	-	-
Finansiell leasing	0,8	1,2	0,5	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder <sup>1</sup>	5,8	-	-	-

<sup>1</sup> Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

**Känslighetsanalys**

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

**Känslighetsanalys  
Per 31 dec 2018**

	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,4 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,9 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 4,5 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 3,0 MSEK
Valuta - JPY	+/- 5 %	+/- 1,6 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

**Känslighetsanalys  
Per 31 dec 2017**

	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,3 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,4 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 3,5 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 3,0 MSEK
Valuta - JPY	+/- 5 %	+/- 1,4 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

**Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2018 respektive 2017 var som följer:

	2018	2017
Total upplåning (not 19)	2,8	2,5
Avgår likvida medel (not 19)	-106,1	-119,5
Nettoskuld	-103,3	-117,0
Totalt eget kapital	548,5	290,4
Summa kapital	445,2	173,4
Nettoskuldssättningsgrad	-23 %	-67 %

### Not 3. Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

#### GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Netto-omsättning		Anläggnings-tillgångar		Investeringar	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>MSEK</b>						
<b>Amerika</b>						
USA	119,0	117,5	2,3	1,4	1,1	0,5
Övriga länder	10,2	9,3	-	-	-	-
	<b>129,2</b>	<b>126,8</b>	<b>2,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>	<b>0,5</b>
<b>Asien</b>						
Japan	64,1	58,5	0,1	0,0	0,1	0,0
Övriga länder	51,1	38,4	0,1	0,1	0,1	0,0
	<b>115,2</b>	<b>96,9</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
<b>EMEA</b>						
Storbritannien	13,4	13,6	285,2	0,0	285,2	0,0
Tyskland	53,4	36,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga länder	58,8	55,9	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>125,6</b>	<b>106,3</b>	<b>285,3</b>	<b>0,0</b>	<b>285,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Norden</b>						
Sverige	6,6	6,3	205,2	199,1	15,3	18,5
Övriga länder	8,6	8,7	-	-	-	-
	<b>15,2</b>	<b>15,0</b>	<b>205,2</b>	<b>199,1</b>	<b>15,3</b>	<b>18,5</b>
<b>Summa</b>	<b>385,2</b>	<b>345,0</b>	<b>493,0</b>	<b>200,6</b>	<b>301,9</b>	<b>19,0</b>

Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av koncernens nettoomsättning 2018 och 2017. Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar kundens geografiska tillhörighet.

### Not 4. Intäkter från avtal med kunder samt avtalssaldo

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

MSEK	2018	2017
IAR Systems	380,2	345,0
Secure Thingz	5,0	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>385,2</b>	<b>345,0</b>
<b>IAR SYSTEMS, MSEK</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Licensintäkter	242,9	217,3
Support och programvaruuppdateringar	119,4	108,6
Royaltyintäkter	5,5	6,8
Övrigt	12,4	12,3
<b>Nettoomsättning</b>	<b>380,2</b>	<b>345,0</b>
Vid en viss tidpunkt	255,3	229,7
Över tid	124,9	115,4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>380,2</b>	<b>345,0</b>
Amerika	126,2	129,4
Asien	94,2	83,4
Europa	151,6	123,4
Ej regionsfördelad	8,2	8,8
<b>Nettoomsättning</b>	<b>380,2</b>	<b>345,0</b>
<b>SECURE THINGZ, MSEK</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Licensintäkter	-	-
Support och programvaruuppdateringar	-	-
Royaltyintäkter	-	-
Övrigt	5,0	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5,0</b>	<b>-</b>
Vid en viss tidpunkt	5,0	-
Över tid	-	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5,0</b>	<b>-</b>
Amerika	5,0	-
Asien	-	-
Europa	-	-
Ej regionsfördelad	-	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5,0</b>	<b>-</b>

Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar IARs försäljningsorganisations geografiska tillhörighet.

## FORTS. NOT 4

Avtalssaldon redovisas enligt följande:

MSEK	Koncern		
	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
<b>Avtalstillgångar</b>			
Licenser	21,7	1,8	10,4
<b>Avtalsskulder</b>			
Teknisk support och programvaruuppdateringar	79,0	64,5	72,3

Koncernens avtalstillgångar utgörs av flerårskundavtal där kunden erlägger betalning uppdelat under avtalets gång. Detta gäller ett fåtal avtal, normalt erhålls betalning före eller i samband med att rätten till varan eller tjänsten har överförs till kunden. Avtalstillgångarna omklassificeras till kundfordringar i samband med fakturering.

Koncernens avtalsskuld utgörs av att kunden betalar för tjänsterna Support och Program-uppdateringar i förskott i början av en avtalsperiod. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden i takt med leverans av tjänster enligt avtal. I intäkter som redovisats under rapportperioden ingår i 64,5 (64,4) MSEK av avtalsskulder från början av perioden.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

MSEK	Koncern			Totalt
	2019	2020	2021-2023	
Teknisk support och programvaruuppdateringar	75,1	2,6	1,4	79,0

Lättnadsregler tillämpas och i sambanden med övergången till IFRS 15 och därmed lämnas inte uppgift för jämförelseår.

## Not 5. Handelsvaror

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 0,0 (0,0) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

## Not 6. Övriga externa kostnader

### ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
<b>Deloitte</b>				
Revisionsuppdraget	0,7	0,6	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,2	0,1	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
<b>Summa Deloitte</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Ersättningar till revisorer totalt</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

## Not 7. Personalkostnader

### Medelantalet anställda

Medelantalet anställda under 2018 i koncernen var 171 (153). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Merparten, 55 % (58 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

### ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2018		2017	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolag</b>				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
<b>Dotterbolag i Sverige</b>				
Uppsala	90	80 %	85	78 %
<b>Dotterbolag utomlands</b>				
Tyskland	3	67 %	5	40 %
Frankrike	2	50 %	2	50 %
Storbritanien	23	85 %	-	-
USA	27	55 %	36	64 %
Sydkorea	5	80 %	5	80 %
Kina	2	50 %	2	50 %
Japan	15	73 %	14	71 %
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>167</b>	<b>75 %</b>	<b>149</b>	<b>72 %</b>
<b>Koncern totalt</b>	<b>171</b>	<b>75 %</b>	<b>153</b>	<b>72 %</b>

## FORTS. NOT 7

## KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2018		2017	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Koncernen (inkl dotterbolag)</b>				
Styrelseledamöter	5	40 %	5	60 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	100 %	3	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	1	100 %	-	-
<b>Moderbolag</b>				
Styrelseledamöter	5	40 %	5	60 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

## Löner ersättningar och sociala avgifter

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 189,8 (163,1) MSEK varav sociala avgifter 33,4 (29,9) MSEK och pensioner 13,0 (10,8) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 38,1 (8,0) MSEK lagts ned på tillgångar och har balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader.

MSEK	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	12,6	4,5 (1,0)	9,2	3,9 (1,0)
Dotterbolag	130,8	41,9 (12,0)	113,2	36,8 (9,8)
<b>Koncern totalt</b>	<b>143,4</b>	<b>46,4 (13,0)</b>	<b>122,4</b>	<b>40,7 (10,8)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2018		2017	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	11,3	1,3	8,1	1,1
Dotterbolag i Sverige	1,9	58,7	1,8	52,9
Dotterbolag utomlands	2,4	67,8	-	58,5
<b>Koncern totalt</b>	<b>15,6</b>	<b>127,8</b>	<b>9,9</b>	<b>112,5</b>

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode.

Under 2018 omfattade denna regel Stefan Skarin. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och den operativa chefen.

## Styrelsen

Vid årsstämman i IAR Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	375 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (3 st)	165 TSEK per ledamot

## Principer

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2018 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms av den verkställande direktören på basis av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

## Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2018 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2018 motsvarade 49 (32) % av den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2018 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2018 motsvarade 44 (28) % av den fasta lönen.

## Pensionsavtal

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

## Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares sida gentemot bolaget är sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

## Incitamentsprogram

I enlighet med beslut vid extra bolagstämman den 15 juni 2018 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts, vilket även inkluderar verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

## FORTS. NOT 7

## ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2018.

	Fast lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensions- kostnad		Aktierelaterad ersättning		Övrig ersättning		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK														
Styrelsens ordförande Maria Wasing <sup>1</sup>	0,3	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Styrelsens Lisa Kaati <sup>2</sup>	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,1
Styrelseledamot Kent Sander <sup>2</sup>	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,1
Styrelseledamot Helena Nordman-Knutson <sup>3</sup>	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-
Styrelseledamot Jonas Mårtensson <sup>4</sup>	0,1	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,2
Styrelsens ordförande Markus Gardien <sup>5</sup>	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Peter Larsson <sup>6</sup>	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1
Verkställande direktören Stefan Skarin	3,2	3,6	1,6	1,1	0,2	0,2	0,3	0,3	0,1	-	-	-	5,5	5,2
Andra ledande befattningshavare (2 st)	3,3	3,3	1,4	1,0	0,2	0,2	0,7	0,8	0,1	-	-	-	5,7	5,3
<b>Summa</b>	<b>8,5</b>	<b>7,8</b>	<b>3,0</b>	<b>2,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,1</b>	<b>11,4</b>

<sup>1</sup> Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017, därefter ordförande<sup>2</sup> Ledamot sedan årsstämman 26 april 2017<sup>3</sup> Ledamot sedan årsstämman 25 april 2018<sup>4</sup> Ledamot fram till årsstämman 25 april 2018<sup>5</sup> Ordförande fram till årsstämman 26 april 2017<sup>6</sup> Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017

## Incitamentsprogram

## FÖRÄNDRINGAR I ANTALET UTESTÅENDE OPTIONER

MSEK	LTIP 2018		Utbytesprogram	
	2018	2017	2018	2017
Vid årets ingång	-	-	-	-
Tilldelade	497 500	-	73 413	-
Inlösta	-	-	-13 068	-
Förverkade/förfallna	-50 000	-	-	-
<b>Vid årets utgång</b>	<b>447 500</b>	<b>-</b>	<b>60 348</b>	<b>-</b>

## Information om respektive optionsprogram

## LTIP 2018

I enlighet med beslut vid extra bolagstämman den 15 juni 2018 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2018"). Sammanlagt omfattade programmet 600 000 optioner varav 497 500 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2018. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2018 cirka 4,2 procent av aktiekapitalet och cirka 4,0 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

LTIP 2018 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personalooptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personalooptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2018, 2019 och 2020. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av

tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

Prestationsvillkor	Miniminivå	Maxnivå
Tillväxt nettoomsättning år 2018	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2019	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2020	5 %	10 %

För Teckningsoptionerna gäller att deltagarna erbjöds att förvärva ett visst antal optioner. Optionernas marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell beräknas till 24,40 SEK. Deltagarna har betalat 16,30 SEK vilket är beräknat marknadspris justerat för prestationsvillkoren och servicevillkor. Övriga antagen som tillämpas omfattar förväntad volatilitet på 25 %, ränta på -0,4 %, löptid på tre år och en utdelning motsvarande 5 SEK. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje teckningsrätt att under tiden från och med 20 augusti 2021 till och med 17 september 2021 teckna en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 13 juni 2018 till och med 19 juni 2018, vilken är fastställd till 323,90 SEK. Totalt förvärvades 243 500 Teckningsoptioner av deltagarna.

För Personalooptionerna gäller att deltagarna tilldelas optionerna utan kostnad och att de inte får pantsättas eller överlåtas samt att de är villkorade av fortsatt anställning under 3 år. Optionerna intjänas med en tredjedel årligen från dagen för tilldelning av optionerna. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje personalooption att under tiden från och med 20 augusti 2021 till och med 17 september 2021 förvärva en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar närmast före dagen för tilldelning av optionerna, vilken är fastställd till 330,00 SEK. Totalt tilldelades

## FORTS. NOT 7

254 000 Personaloptioner till deltagarna varav 50 000 har förverkats i och med att personal efter tilldelninge avslutat sin anställning.

LTIP 2018 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Det totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 10,8 MSEK varav 0,8 MSEK har belastat periodens resultat.

**Utbytestilldelningar 2018**

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i IAR Systems. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 personaloptioner i IAR Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Under 2018 har 13 068 personaloptioner lösts in.

**Not 8. Finansiella intäkter och kostnader**

	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
MSEK				
Ränteintäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakursdifferens	-	0,0	-	-
Avyttring av aktier i NorNor Holding AB	0,1	-	0,1	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	104,0	105,7
<b>Finansiella intäkter totalt</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>104,1</b>	<b>105,7</b>
Räntekostnader	-1,5	-0,8	-1,5	-0,6
Valutakursdifferens	-0,2	-0,0	-1,7	-
Nedskrivning av aktier i NorNor Holding AB	-	-0,8	-	-0,8
Finansiell leasing	-0,2	-0,1	-	-
<b>Finansiella kostnader totalt</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,7</b>	<b>-3,2</b>	<b>-1,4</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,7</b>	<b>100,9</b>	<b>104,3</b>

**Not 9. Skatt**

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt på årets resultat	-18,7	-13,3	-20,1	-8,8
Uppskjuten skatt	-7,5	-12,4	-	-13,3
<b>Skatt på årets resultat totalt</b>	<b>-26,2</b>	<b>-25,7</b>	<b>-20,1</b>	<b>-22,1</b>

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>				
immateriella tillgångar	-6,8	0,2	-	-
förändring av underskottsavdrag	2,3	-13,9	-	-13,3
support- och underhållsavtal	0,0	0,1	-	-
obeskattade reserver	-0,1	-0,9	-	-
övriga temporära skillnader	-2,9	2,1	-	-
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt</b>	<b>-7,5</b>	<b>-12,5</b>	<b>-</b>	<b>-13,3</b>

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
<b>Skilnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</b>				
Redovisat resultat före skatt	113,8	105,7	91,2	99,5
Skatt enligt gällande skattesats	-26,1	-25,0	-20,1	-21,9
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,7	-0,0	-0,2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>-26,2</b>	<b>-25,7</b>	<b>-20,1</b>	<b>-22,1</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	-	-	-
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>-26,2</b>	<b>-25,7</b>	<b>-20,1</b>	<b>-22,1</b>

**Skattesats**

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på har lokala skattesatser i det aktuella landet använts. Merparten av uppskjuten skatt härrör från verksamhet i Storbritanien där skattesatsen är 19 % samt verksamhet i Sverige där skattesatsen är 22 %. Vidare har omvärdering gjorts till beslutade framtida sänkningar av skattesatsen i respektive land. Storbritanien har beslutat att sänka inkomstskatten till 17 % per 1 april 2020 samt Sverige har beslutat att sänka skattesatsen till 21,4 % för företag med räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare och till 20,6 % för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

## FORTS. NOT 9

**Temporära skillnader**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar	-24,8	-12,8	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver	-1,1	-1,0	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader	-3,7	-0,2	-	-
<b>Uppskjutna skatteskulder totalt</b>	<b>-29,6</b>	<b>-14,0</b>	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	8,5	-	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till poster redovisade direkt mot eget kapital	1,5	-	1,5	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal	1,7	1,7	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporäraskillnader	1,6	1,0	-	-
<b>Uppskjutna skattefordringar totalt</b>	<b>13,3</b>	<b>2,7</b>	<b>1,5</b>	-
<b>Uppskjutna skattefordringar netto, totalt</b>	<b>-16,3</b>	<b>-11,3</b>	<b>1,5</b>	-

Per balansdagen uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 45 (0) MSEK. Baserat på dessa underskottsavdrag redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran om 8,5 (0,0) MSEK.

**Not 10. Resultat per aktie**

	Koncern	
	2018	2017
Resultat, MSEK	87,6	80,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,67	6,33
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,65	6,33
<b>Antal aktier</b>		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	13,13	12,63
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	13,13	12,63

**Före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

**Efter utspädning**

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.



## Not 11. Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärken		Teknologi		Programvara		Internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>KONCERNEN, MSEK</b>												
Ingående anskaffningsvärde	113,5	114,9	11,7	11,7	-	-	27,5	24,6	113,6	100,5	266,3	251,7
Investeringar	233,6	-	-	-	36,7	-	1,4	3,4	45,5	13,1	317,2	16,5
Omräkningsdifferens	-7,8	-1,4	-	-	-1,4	-	0,1	-0,3	5,9	-	-3,2	-1,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-1,9	-0,2	-	-	-1,9	-0,2
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>339,3</b>	<b>113,5</b>	<b>11,7</b>	<b>11,7</b>	<b>35,3</b>	<b>-</b>	<b>27,1</b>	<b>27,5</b>	<b>165,0</b>	<b>113,6</b>	<b>578,4</b>	<b>266,3</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-9,9	-9,2	-	-	-15,1	-12,0	-46,9	-33,5	-71,9	-54,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	1,9	0,2	-	-	1,9	0,2
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-2,4	-	-2,4	0,0
Årets avskrivningar	-	-	-0,8	-0,7	-1,8	-	-3,9	-3,3	-15,4	-13,4	-21,9	-17,4
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10,7</b>	<b>-9,9</b>	<b>-1,8</b>	<b>-</b>	<b>-17,1</b>	<b>-15,1</b>	<b>-64,7</b>	<b>-46,9</b>	<b>-94,3</b>	<b>-71,9</b>
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>339,3</b>	<b>113,5</b>	<b>1,0</b>	<b>1,8</b>	<b>33,5</b>	<b>-</b>	<b>10,0</b>	<b>12,4</b>	<b>100,3</b>	<b>66,7</b>	<b>484,1</b>	<b>194,4</b>

### Beskrivning

Goodwill	Härrör sig från förvärvet av IAR Systems AB (2005), Signum Systems Corp (2011) och Secure Thingz Inc (2018)
Varumärken	Härrör sig från förvärvet av IAR Systems AB (2005).
Teknologi	Härrör sig från förvärvet av Secure Thingz Inc (2018).
Programvara	Avser externt förvärvade/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats.
Internt upparbetad programutv.kostnad	Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara samt debugprobar.

### Nyttjandeperioder

Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Varumärken	15 år
Teknologi	13 år
Programvara	5–6 år
Internt upparbetad programutv.kostnad	5–10 år

### Årets investeringar

Av årets investeringar 317,2 (16,5) MSEK avser 233,6 MSEK goodwill, 36,7 MSEK teknologi, 1,4 (3,4) MSEK programvara samt 45,5 (13,1) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 38,1 (10,4) MSEK personalkostnader.

### Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken utgörs av två kassagenerande enheter, IAR Systems samt SecureThingz. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger.

För både IAR Systems och SecureThingz är tillväxttakt som använts baserad på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 (2) %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 10,0 (9,2) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	10,0 % (9,2 %)
År 2–3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	10,0 % (9,2 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 3	10,0 % (9,2 %)

## FORTS. NOT 11

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt trolig visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför

gjort bedömningen att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2018. Nedskrivningstestet för övriga immateriella tillgångar baseras på bedömda framtida kassaflöden. Per den 31 december uppgick pågående investeringar i internt utarbetade programutvecklingskostnader till 51,2 (12,0) MSEK. Den diskonteringsränta, 10,0 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

## Not 12. Materiella anläggningstillgångar

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>KONCERNEN, MSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6	23,5	21,7	24,1	22,3
Investeringar	1,3	0,0	3,5	2,5	4,8	2,5
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	0,4	-	0,4	-
Omräkningsdifferens	-	-	0,4	-0,4	0,4	-0,4
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-2,0	-0,3	-2,0	-0,3
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1,9</b>	<b>0,6</b>	<b>25,8</b>	<b>23,5</b>	<b>27,7</b>	<b>24,1</b>
Ingående avskrivningar	-0,5	-0,5	-17,4	-15,6	-17,9	-16,1
Försäljningar och utrangeringar	-	-	2,0	0,3	2,0	0,3
Omräkningsdifferens	-	-	-0,3	0,2	-0,3	0,2
Årets avskrivningar finansiell leasing	-	-	-0,4	-0,6	-0,4	-0,6
Årets avskrivningar	-0,1	-0,0	-2,1	-1,8	-2,2	-1,8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-18,2</b>	<b>-17,4</b>	<b>-18,8</b>	<b>-17,9</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>7,6</b>	<b>6,1</b>	<b>8,9</b>	<b>6,2</b>
<b>MODERBOLAGET, MSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärde	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-0,5	-0,4	-0,5	-0,4
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-0,0	-0,1	-0,0	-0,1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

## FORTS. NOT 12

**Operationella leasingavtal**

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 16,7 (14,8) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Förfaller till betalning inom 1 år	16,0	14,8	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	7,4	9,7	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 3 år	5,3	4,0	0,2	0,3
Förfaller till betalning inom 4 år	4,4	2,8	-	0,2
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	6,5	7,6	-	-

**Finansiella leasingavtal**

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2018 till 3,7 (3,5) MSEK.

Akkumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 0,9 (1,0) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,7 (0,7) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2018	2017
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	1,6	0,8
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,2	1,7
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
<b>Totalt</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>

**Not 13. Andra långfristiga fordringar**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Depositioner	1,3	1,4	0,1	0,1
Övrigt	0,5	0,3	-	-
	<b>1,8</b>	<b>1,7</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

**Not 14. Andra långfristiga värdepappersinnehav**

MSEK	Kapitalandel	Koncern		Moderbolag	
		2018	2017	2018	2017
Aktieinnehav i					
Secure Thingz Inc	- (10 %)	-	17,8	-	17,8
NorNor Holding AB	- (10 %)	-	0,0	-	0,0
		<b>-</b>	<b>17,8</b>	<b>-</b>	<b>17,8</b>

Innehavet i Secure Thingz Inc har omklassificerats i och med att det under 2018 har blivit ett helägt dotterbolag. Innehavet i NorNor Holding AB avyttrades under 2018.

**Not 15. Kundfordringar och andra fordringar**

MSEK	Koncern	
	2018	2017
Kundfordringar	63,9	51,3
Reserv förväntade kreditförluster	-0,7	-0,5
Kundfordringar, netto	63,2	50,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	36,1	10,8
Övriga fordringar	2,1	1,0
	<b>101,4</b>	<b>62,6</b>

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår i tabellen på nästa sida:

## FORTS. NOT 15

## TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR

	Koncern	
	2018	2017
MSEK		
Mindre än 3 månader	13,6	10,8
3–6 månader	0,9	0,4
Mer än 6 månader	0,4	0,6
	<b>14,9</b>	<b>11,8</b>

## REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÄR FÖLJANDE

Valuta	Koncern	
	2018	2017
SEK	13,7	10,2
EUR	37,3	20,1
USD	32,8	20,2
Andra valutor	17,6	12,1
	<b>101,4</b>	<b>62,6</b>

## FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2018	2017
Avsättningar 1 januari	0,5	0,2
Reservering för osäkra fordringar under året	0,5	0,5
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,1	-0,2
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	0,0
Avsättningar 31 december	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>

**Kreditkvalitet**

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2018.

## Not 16. Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Hysesgaranti	0,1	0,1	-	-
Övrigt	2,0	0,9	0,0	0,1
Övriga kortfristiga fordringar totalt	<b>2,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>

## Not 17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna intäkter	21,6	2,0	-	-
Förutbetalda hyror	1,8	1,7	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,3	1,2	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	11,1	5,9	2,0	0,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	<b>36,1</b>	<b>10,8</b>	<b>2,2</b>	<b>1,1</b>

## Not 18. Likvida medel

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Kassa och bank	106,1	119,5	9,3	5,0
Likvida medel vid årets slut	<b>106,1</b>	<b>119,5</b>	<b>9,3</b>	<b>5,0</b>
Outnyttjade kreditlöften	225,0	225,0	200,0	200,0
Summa disponibla likvida medel	<b>231,1</b>	<b>344,5</b>	<b>200,9</b>	<b>205,0</b>

## Not 19. Finansiella instrument

MSEK, 31 december 2018	2018	2017
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Andra långfristiga fordringar	1,8	1,7
Kundfordringar	63,2	50,8
Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	38,1	11,8
Likvida medel	106,1	119,5
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet</b>		
Derivatinstrument	-	0,0
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	17,8
<b>Summa</b>	<b>209,2</b>	<b>201,6</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Upplåning avseende finansiell leasing	2,8	2,5
Leverantörsskulder	7,3	5,8
Andra skulder exklusive icke finansiella skulder	17,8	-
<b>Summa</b>	<b>27,9</b>	<b>8,3</b>

### Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2018	2017
Kassa och bank	106,1	119,5
<b>Likvida medel</b>	<b>106,1</b>	<b>119,5</b>

### Nettokassa

Vid årets slut 2018 uppgick koncernens nettokassa till 103,3 (117,05) MSEK. Tabellen här nedan visar hur koncernen beräknar nettokassan samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2018	2017
<b>Kortfristiga lån</b>	-	-
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåtaganden	1,6	0,8
<b>Kortfristiga lån totalt</b>	<b>1,6</b>	<b>0,8</b>
<b>Långfristiga lån</b>	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåtaganden	1,2	1,7
<b>Långfristiga lån totalt</b>	<b>1,2</b>	<b>1,7</b>
<b>Total upplåning</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>
Likvida medel	106,1	119,5
<b>Nettokassa</b>	<b>103,3</b>	<b>117,0</b>
<b>Kreditfacilitet</b>	<b>225,0</b>	<b>225,0</b>

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettokassan. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

### Räntebärande skulder

Per den 31 december 2018 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 2,8 (2,5) MSEK, varav 1,2 (1,7) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 1,6 (0,8) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

UPPLÅNING	Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
				2018	2017
<b>Övriga långfristiga skulder</b>					
	Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
	Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,2	1,7
<b>Kortfristig del av långfristiga skulder</b>					
	Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
	Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,6	0,8
	Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	-
				<b>2,8</b>	<b>2,5</b>

## FORTS. NOT 19

**Upplysningar avseende värdering till verkligt värde**

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad. Finansiella tillgångar är värderade till verkligt värde och framgår av nedanstående tabell. Det verkliga värdet baseras huvudsakligen på egna antaganden enligt Nivå 3.

Per 2017-12-31 värderades innehavet i NorNor Holding AB värderades vid utgången av året till 0. Innehavet avyttrades under fjärde kvartalet 2018 med ett resultat om 0,1 MSEK.

Under andra kvartalet 2017 investerade IAR i Secure Thingz med 17,8 MSEK. Innehavet i Secure Thingz motsvarade drygt 10 % av det totala antalet aktier i bolaget. Under 2018 (se not 25) förvärvade IAR resterande del av Secure Thingz varav innehavet därmed omklassificering och konsolideras som ett helägt dotterbolag. Efter omklassificering finns inga finansiella instrument som värderade till verkligt värde i koncernen.

Koncernen och moderbolaget MSEK	Totalt	Aktier	Derivat- instrument
Finansiella instrument värderade till verkligt värde vid årets ingång	17,8	17,8	0,0
Förvärv under året	-	-	-
Omklassificering under året	-17,8	-17,8	-
Orealiserad värdeförändring, redovisade i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Finansiella instrument värderade till verkligt värde vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**Verkligt värde enligt de tre nivåerna ovan:**

**Nivå 1:** Noterade priser på en aktiv marknadsplats.

**Nivå 2:** Värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången.

**Nivå 3:** Värderingsmodell huvudsakligen baserad på egna antaganden.

**Not 20. Aktiekapital**

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier: Moderbolag	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
Antal 2017-01-01	100 000	12 532 061	-	12 632 061
<b>Totalt antal aktier 2017-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>12 532 061</b>	<b>-</b>	<b>12 632 061</b>
Antal 2018-01-01	100 000	12 532 061	-	12 632 061
Nyemission mars 2018		812 000		812 000
Apportemission april 2018		164 584	-	164 584
Nyemission november 2018			359 688	359 688
Omvandling C-aktier till B-aktier december 2018		13 068	-13 068	0
<b>Totalt antal aktier 2018-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>13 521 713</b>	<b>346 620</b>	<b>13 968 333</b>

Aktiekapitalet är fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 100 000 av serie A, 13 521 713 av serie B och 346 620 av serie C. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK. A och B aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie C äger ej rätt till utdelning. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B och C berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

**Not 21. Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	254 121 976,64
Balanserat resultat	19 861 533,87
Årets totalresultat	88 646 473,52
<b>Totalt, SEK</b>	<b>362 629 984,03</b>

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 5,00 per aktie	68 108 565,00
I ny räkning överföres	294 521 419,03
<b>Totalt, SEK</b>	<b>362 629 984,03</b>

## Not 22. Upplupna kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
MSEK				
Upplupna löner och sociala avgifter	17,2	12,3	5,4	3,8
Övriga poster	5,9	2,6	3,4	0,7
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt</b>	<b>23,1</b>	<b>14,9</b>	<b>8,8</b>	<b>4,5</b>

## Not 23. Ställda säkerheter

	Koncern		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
MSEK				
<b>För egna skulder</b>				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direktpensionsutfästelse	1,8	1,8	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal	2,8	2,5	-	-
<b>Summa avseende egna skulder</b>	<b>4,6</b>	<b>4,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>
<b>För övriga engagemang</b>				
Garantier	-	-	-	-
<b>Ställda säkerheter totalt</b>	<b>4,6</b>	<b>4,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>

## Not 24. Andelar i koncernföretag

	Moderbolag	
	2018	2017
MSEK		
Ingående anskaffningsvärde	189,4	189,4
Förvärv	281,9	-
Aktieägartillskott (intjäning optioner)	4,9	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>476,2</b>	<b>189,4</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>476,2</b>	<b>189,4</b>

### Dotterföretag

IAR Systems Group bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterföretag i många delar av världen. Moderföretag har bestämmande inflytande över ett dotterföretag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Samtliga dotterföretag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderföretaget IAR Systems Group AB (publ).

### Koncernens sammansättning

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

Huvudsaklig verksamhet	Geografisk verksamhet	2018-12-31	2017-12-31
Produktutveckling	Europa	2	1
Produktutveckling	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Europa	2	2
Försäljningskontor	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Asien	3	3

FORTS. NOT 24

## MODERBOLAGETS INNEHAV

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
<b>Direktinnehav:</b>							
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	22 846 224	162,7	162,3
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	100 000	27,1	27,1
Secure Thingz Inc	813002824	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	8 640 112	286,4	-
<b>Indirekt innehav genom dotterbolag:</b>							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Oxford, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Sarl	539 357 327 R.C.S. Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Uppsala AB	556456-7690	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Secure Thingz Ltd	09193626	Cambridge, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>						<b>476,2</b>	<b>189,4</b>

## Not 25. Rörelseförvärv

**Förvärv av Secure Thingz**

Den 11 april 2018 slutförde IAR Systems förvärvet av Secure Thingz. IAR Systems ägde vid ingången av räkenskapsåret cirka 10 procent av aktierna i Secure Thingz. Under Q1 2018 förvärvades ytterligare cirka 10 procent och den 11 april 2018 förvärvades resterande 80 procent. Genom förvärvet av Secure Thingz möter IAR Systems kundernas ökade behov av produkter som garanterar datasäkerhet genom hela utvecklings- och tillverkningsprocessen.

Totalt anskaffningsvärde och verkliga värden har fastställts tillfälligt, då de baseras på preliminära värderingar och är beroende av att vissa sakförhållanden bekräftas. Förvärvsredovisningen kan därför komma att justeras.

**ANKAFFNINGSVÄRDE, MSEK**

Likvida medel 80 % (förvärv 2018-04-11)	171,3
Likvida medel 20 % (förvärv Q2 2017 och Q1 2018)	38,4
Apportemission 164 584 aktier av serie B	39,7
Avtalsenligt innehållt belopp	16,5
Aktierelaterade utbetalningsersättningar	6,9
Uppvärdering tidigare förvärvad andel	17,5
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>290,3</b>

Verkligt värde på de 164 584 serie B aktier som utfärdats i apportemissionen som en del av köpeskillingen av Secure Thingz uppgår till 39,7 MSEK vilket baseras den noterade aktiekursen den 11 april 2018 om 241 SEK per aktie. De nya aktierna tecknas av aktieägare i Secure Thingz

som erlägger betalning för de tecknade aktierna genom tillskjutande av apportegendom i form av aktier i Secure Thingz Inc. Förvärvet av Secure Thingz har skett stegvis. I andra kvartalet 2017 förvärvades 10 % av bolaget, ytterligare 10 % förvärvades i första kvartalet 2018 och resterande 80 % i april 2018. I delårsrapporten januari-mars 2018 värderades innehavet om cirka 20 procent av aktierna i Secure Thingz till verkligt värde, där verkligt värde motsvaras av värdering av förvärvet av 80 % per den 11 april 2018. Detta innebar en värdeförändring av innehavet med 17,5 MSEK. Avtalsenligt innehållt belopp avser en del av köpeskillingen som skall betalas 12 månader efter förvärvet. Beloppet är inte prestationsvillkorat mot säljaren. Beloppet kan dock nyttjas av köparen mot säljaren för eventuella vid förvärvstidpunkten ej kända åtaganden i det förvärvade bolaget. I dagsläget har inga sådana åtaganden identifierats varav beloppet till fullo redovisas som en del av köpeskillingen samt kortsiktig skuld i balansräkningen. Betalning av innehållt belopp förväntas ske i april 2019. Aktierelaterade utbetalningsersättningar avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i IAR Systems. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 personaloptioner i IAR Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022.

Aktierelaterade utbetalningsersättningar redovisas till den av optionen som avses intjänad före förvärvsdatum som en del av köpeskillingen. Den del av optionen som avser intjäning efter förvärvsdatum redovisas som en ersättning till personal i takt med intjäning av



## FORTS. NOT 25

optionerna, antingen som en del av internt upparbetade immateriella tillgångar i enlighet med koncernens redovisning av utgifter för utveckling eller som en kostnad i den period de uppkommer. Det beräknade ekonomiska värdet av optionsprogrammet aktuellt för utbyte är 17,2 MSEK. Värdet som allokteras till tiden före förvärvet och som därmed ingår i köpeskillingen uppgår till 6,9 MSEK. Resterande del av det beräknade värdet 10,3 MSEK allokteras till tiden efter förvärvet och redovisas enligt ovan.

De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	21,1
Kundfordringar	0,3
Inventarier	0,7
Övriga fordringar	0,9
Uppskjuten skattefordran	7,3
Immateriella tillgångar: Teknologi	36,9
Uppskjuten skatteskuld	-6,4
Leverantörsskulder	-0,2
Övriga kortfristiga skulder	-3,8
Förvärvade identifierbara tillgångar	56,8
Goodwill vid förvärvstillfället	233,5
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>290,3</b>

Immateriella tillgångar: Teknologi, är hänförlig till Secure Thingz utveckling av teknologi för avancerade inbäddade säkerhetslösningar inom marknaden för tillverkning av uppkopplade enheter (IoT). Teknologin löser kundernas behov av säkerhet i inbyggda system. Goodwill som uppstår i samband med förvärvet av Secure Thingz är hänförlig till förväntad omsättningstillväxt och framtida kassaflöden. Även förväntade synergieffekter och humankapitalet hos personalstyrkan sammantaget ingår i posten. Ovan nämnda områden som utgör posten goodwill kan ej redovisas som separata immateriella tillgångar då de ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Den goodwill som uppstår förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

**Förvärvade fordringar**

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 0,3 MSEK vilket är lika med det avtalsenliga bruttobeloppet och det belopp som förväntas erhållas.

**Intäkter och resultat i förvärvad rörelse**

Den förvärvade rörelsen bidrog med intäkter på 5,0 MSEK och ett nettoresultat på -5,6 MSEK till koncernen för perioden 12 april till 31 december 2018. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2018 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2018 på 5,2 MSEK respektive -9,3 MSEK. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget, och den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggnings-tillgångar hade tillämpats från 1 januari 2017, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

**KÖPESKILLING - KASSAUTFLODE, MSEK**

	2018	2017
Kontant köpeskilling	191,9	17,8
Avgår förvärvade likvida medel	-21,1	-
<b>Nettoutflöde av likvida medel</b>	<b>170,8</b>	<b>17,8</b>

**Förvärvsrelaterade kostnader**

Förvärvsrelaterade kostnader på 3,2 MSEK, ingår i övriga kostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen. Förvärvsrelaterade kostnader direkt hänförliga till apportemissionen ingår i posten övriga kostnader med motivering att de enskilt ej bedöms av väsentligt värde och särredovisas därför ej.

**Not 26. Transaktioner med närstående**

Av moderbolagets totala omkostnader om 7,1 (4,2) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncern-intern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

**Transaktioner med övriga närstående**

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2019 för fastställelse.

Stockholm den 7 mars 2019



Stefan Skarin  
Verkställande direktör  
Styrelseledamot



Maria Wasing  
Styrelseordförande



Kent Sander  
Styrelseledamot



Helena Nordman-Knutson  
Styrelseledamot



Lisa Kaati  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2019  
Deloitte AB



Erik Olin  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB (publ), org nr 556400-7200.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01 – 2018-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgår till 385,2 (345,0) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtalen av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagandet har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström;
- › skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen;
- › för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då koncernen fullgör sina åtaganden, och

- › för ett urval av intäkterna granskat existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter.

### Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår till 100,3 (66,7) MSEK vilket inkluderar internt upparbetade utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper i not 1 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt upparbetade utvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering samt att det redovisade värdet på enskilda programvaror överstiger återvinningsvärdet vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt upparbetade programutvecklingskostnader;
- › skapat oss en förståelse för koncernens process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt utvärderat bolagets väsentliga kontroller att för minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov;
- › stickprovsvis granskning av underlag för internt upparbetade programvaroutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna, och
- › utvärdering om koncernens rutiner för att utvärdera nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingskostnader är upprättade enligt gällande regelverk och att koncernen använt rimliga antaganden samt lämnat ändamålsenliga upplysningar i årsredovisningen.

**Redovisning av förvärv**

Under 2018 har IAR Systems Group AB förvärvat bestämmande inflytande i Secure Thingz Inc. Förvärvspriset för samtliga aktier fastställdes till 290,3 MSEK. Redovisningen av förvärv kräver betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen. Värdering av överförd ersättning, tillgångar och skulder till verkligt värde i enlighet med IFRS är komplext och kräver att företagsledningen gör väsentliga uppskattningar och bedömningar vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

För koncernens principer för konsolidering av förvärvade bolag se redovisningsprinciper i not 1 och för förvärvsanalys avseende förvärvet, se not 25.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › tillsammans med våra värderings- och redovisnings-specialister granska och utmana företagsledningens bedömningar av verkligt värde av överförd ersättning, förvärvade tillgångar och övertagna skulder;
- › översiktlig granskning av förvärvsbalans; och
- › utvärdera att lämnade upplysningar i delårsrapporter och årsredovisning möter kraven enligt IFRS.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43 och 84–93. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- › identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom

oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- › skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- › utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- › drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- › utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- › inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har

i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Deloitte AB, utsågs till IAR Systems Group ABs revisor av bolagsstämman 2018-04-25 och har varit bolagets revisor sedan 2012-04-24.

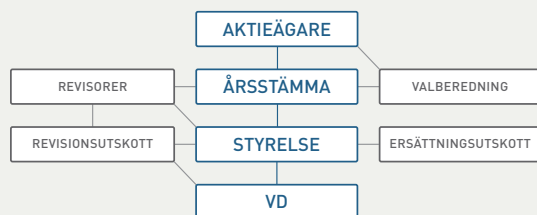
Stockholm den 7 mars 2019

Deloitte AB

Erik Olin  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2018 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Storbritanien, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap.



Bolagsstyrningsrapporten 2018 är granskad av IAR Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

IAR Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på [www.iar.com](http://www.iar.com) under rubriken Investera. IAR Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. IAR Systems Group har inte gjort några överträdelse varken mot NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

## Aktieägare

IAR Systems Groups aktier har varit noterade på NASDAQ Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 13 968 333 aktier fördelat på 100 000 A-aktier, 13 521 713 B-aktier och 346 620 C-aktier. A- och B-aktier äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat. C-aktier äger ej rätt till utdelning. Samtliga C-aktier är i eget innehav.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2018 till 7 262 (8 062). Av dessa hade 425 (454) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 32 (25) % av aktiekapitalet och 30 (23) %

av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 34-35.

## Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats ([www.iar.com](http://www.iar.com)). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

## Årsstämman 2018

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Maria Wasing, Lisa Kaati, Kent Sander och Stefan Skarin. Helena Nordman-Knutson valdes till ny ledamot. Stämman utsåg Maria Wasing till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 375 000 kronor och till övriga ledamöter 165 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag dela ut SEK 5,00 per aktie för verksamhetsåret 2017.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

## Styrelsen

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell på sidan 85.

Ledamöternas medelålder är 54 år och tre av de fem ledamöterna är kvinnor. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. IAR Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

## Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och

delårsrapporter samt fastställa viktigare policies och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems Groups organisation och verksamhet.

#### Styrelsens arbete under 2018

Under 2018 avhöll styrelsen 15 sammanträden, varav 6 ordinarie och 9 extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 86.

#### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppstår lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2018 omfattade denna regel Stefan Skarin.

#### Styrelseutskott och utskottsarbete

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild

ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 87 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

#### Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman 2018, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2019. Huvudansvarig revisor är Erik Olin (född 1973). Vid sidan av IAR Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat CLX Communications, Micro Systemation, NetEnt, Microsoft Sverige och Telia Company Sverige.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsboks slutet för räkenskapsåret 2018. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,2 (0,1) MSEK år 2018. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvodet till revisorn under 2017 och 2018 se not 6 på sidan 66.

#### Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut.

Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef sedan februari 2008.

#### Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och den produktchefen. För 2018 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2018	2017
Maria Wasing, ordförande <sup>1</sup>	375	305
Lisa Kaati <sup>2</sup>	165	110
Kent Sander <sup>2</sup>	165	110
Helena Nordman-Knutson <sup>3</sup>	110	-
Jonas Mårtensson <sup>4</sup>	55	165
Stefan Skarin	-	-
Markus Gerdien, ordförande <sup>5</sup>	-	125
Peter Larsson <sup>6</sup>	-	55

<sup>1</sup> Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017, därefter ordförande

<sup>2</sup> Ledamot sedan årsstämman 26 april 2017

<sup>3</sup> Ledamot sedan årsstämman 25 april 2018

<sup>4</sup> Ledamot sedan årsstämman 25 april 2018

<sup>5</sup> Ordförande fram till årsstämman 26 april 2017

<sup>6</sup> Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017

STYRELSE 2018	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Maria Wasing, ordförande	2015	Nej	Ordförande	Ordförande
Lisa Kaati	2017	Nej	Ledamot	Ledamot
Kent Sander	2017	Nej	Ledamot	Ledamot
Helena Nordman-Knutson	2018	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	Ledamot

rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

### Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer.

Denna samlade mångfald utgör IAR Systems kompetens, vilken är en strategisk tillgång i koncernens affärs- och verksamhetsutveckling. IAR Systems ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter en mångfald i personalsammansättning och rekrytering.

Syftet med vår jämställdhetspolicy är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte skall bli enkönad.

Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall IAR Systems se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att IAR Systems använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling.

Vid tillsättning av lediga tjänster ska bolaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt. Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att bolaget ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

Under året har bolagets värderingar och mål för denna policy varit en tydlig och aktiv del i det dagliga arbetet.

### Intern kontroll

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

### Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

### Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna

med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

### Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom IAR Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems Groups webbplats.

## ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2018

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Aktierelaterad ersättning	Totalt
Stefan Skarin, VD	2018	3 240	1 598	163	312	138	5 451
	2017	3 602	1 140	151	310	-	5 203
Andra ledande befattningar	2018	3 297	1 437	188	741	50	5 713
	2017	3 309	1 016	207	736	-	5 268

## NÄRVAROFREKVENS STYRELSEMÖTEN 2018

	25/4												Totalt			
	5/2	8/3	20/3	28/3	11/4	25/4	Kons	15/5	5/7	15/8	5/9	9/11		9/11	12/12	12/12
Maria Wasing, ordförande <sup>1</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
Lisa Kaati <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
Kent Sander <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
Helena Nordman-Knutson <sup>3</sup>							✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/9
Stefan Skarin	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
Jonas Mårtensson <sup>4</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓										6/6

<sup>1</sup> Ledamot fram till årsstämman 26 april 2017, därefter ordförande

<sup>2</sup> Ledamot sedan årsstämman 26 april 2017

<sup>3</sup> Ledamot sedan årsstämman 25 april 2018

<sup>4</sup> Ledamot fram till årsstämman 25 april 2018

## STYRELSEKALENDER

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret
	Mars	Godkännande av årsredovisning
Q2	April	Q1 rapportmöte Konstituerande möte
Q3	Augusti	Q2 rapportmöte
	September	Strategimöte
Q4	November	Q3 rapportmöte
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan



## Ersättningsutskott

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

### Ersättningsutskott, 2 möten

Maria Wasing, *ordförande*

Helena Nordman-Knutson, Lisa Kaati, Kent Sander

IAR Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2019 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

## Revisionsutskott

**Revisionsutskottet skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.**

### Revisionsutskott, 2 möten

Maria Wasing, *ordförande*

Helena Nordman-Knutson, Lisa Kaati, Kent Sander, Stefan Skarin

Utskottet ska granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

## Valberedningen

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägars intresse.

### Valberedning, 3 möten (t o m 28 februari 2019)

Jonas Eixmann, Andra AP-fonden, *ordförande*

Mats Larsson, Första AP-fonden och Jonas Wikström, utsedd av Stefan Skarin.

Årsstämman 25 april 2018 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2018 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2019. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2019.

Ledamöterna har inte av IAR Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de tre mötena var samtliga ledamöter närvarande.

### Förslag att föreläggas årsstämman 2019 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämman 2020.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB, org.nr 556400-7200

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2018-01-01 – 2018-12-31 på sidorna 84–87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 7 mars 2019

Deloitte AB



Erik Olin, Auktoriserad revisor

# Koncernstyrelse

## Kent Sander

Ordinarie ledamot

**Född:** 1953.

**Utbildning:** Civilekonom i nationalekonomi och företags-ekonomi från Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 35 års erfarenhet från ledande befattningar i internationella telekom- och högteknologiska IT-företag. Har spenderat över 20 år i USA och har där bland annat varit Executive Vice President sales för Ericsson och VD för TruePosition Inc. Åter i Sverige har han bland annat haft befattningar som senior partner i Brainheart Capital, styrelseordförande för Transmode 2009–2013 samt Advisory Board representant till Samsung Electronics Ltd, Seoul, Sydkorea.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande för Tobii AB, Triboron International AB, OnePhone Holding AB och Serneke Group AB. Styrelseledamot i Edgeware AB, BT OnePhone Ltd och Incell International AB.

**Invald i styrelsen:** 2017.

**Aktieinnehav:** -

## Maria Wasing

Styrelseordförande

**Född:** 1970.

**Utbildning:** Bachelor of Arts med inriktning på marknadsföring och organisation från University of Arkansas at Little Rock.

**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 20 års erfarenhet från mjukvarubolag och onlinebranschen och har under den tiden haft ledande roller inom marknadsföring, kommunikation, försäljning och partnerstrategi på företag som EPIServer och Industri-Matematik.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** EVP/COO på

Axiell, ledamot i FrontIT AB och LimeTechnologies.

**Invald i styrelsen:** 2015.

**Aktieinnehav:** 500 B-aktier.

## Stefan Skarin

Ordinarie ledamot

**Född:** 1962.

**Utbildning:** IHM Business School samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i IAR Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001–2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 30 års erfarenhet inom IT och mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, VD i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Verkställande direktör i IAR Systems.

**Invald i styrelsen:** 2002.

**Aktieinnehav:** Via kapitalförsäkring.

**Optionsinnehav:** 50,000 teckningsoptioner.

## Lisa Kaati

Ordinarie ledamot

**Född:** 1975.

**Utbildning:** Doktor i datavetenskap, Executive MBA från Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Lisa disputerade 2008 i teoretisk datavetenskap vid Uppsala universitet och arbetar nu på Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI) där hon leder en forskningsgrupp. Lisa har skrivit mer än 50 vetenskapliga publikationer och arbetar för närvarande med ett regeringsuppdrag där hon studerar digitala miljöer. Vidare är Lisa ledamot i Granskningsnämnden för försvarsuppfinningar och sitter med i ett flertal referensgrupper för olika forskningsprojekt. Lisa har tidigare arbetat som biträdande programchef för IoT Sverige med hur man kan använda IoT för en innovativ samhällsutveckling.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Forskare på Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI).

**Invald i styrelsen:** 2017.

**Aktieinnehav:** 100 B-aktier.

## Helena Nordman-Knutson

Ordinarie ledamot

**Född:** 1964.

**Utbildning:** Pol.mag, Ekon.mag.

**Arbetslivserfarenhet:** Manager Business Intelligence Ericsson, finansanalytiker SEB Enskilda, Orkla Securities, Öhman Fondkommission, Pareto Securities, Executive Director, Capital Market Hallvarsson & Halvarsson.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Executive Director, Capital Market Hallvarsson & Halvarsson, Alimakgroup, Exel Composites (FIN), Lexington Company.

**Invald i styrelsen:** 2018.

**Aktieinnehav:** -



**Kent Sander**  
Ordinarie ledamot

**Maria Wasing**  
Styrelseordförande

**Stefan Skarin**  
Ordinarie ledamot

**Lisa Kaati**  
Ordinarie ledamot

**Helena Nordman-Knutson**  
Ordinarie ledamot

# Koncernledning

## Anders Holmberg

Chief Strategy Officer IAR Systems

**Född:** 1967.

**Utbildning:** Fil. kand i matematik och datalogi från Uppsala universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Anders Holmberg har arbetat på IAR Systems i 17 år. Han har sin bakgrund i beräkningsvetenskap och började sin karriär inom arbete med paralleldatorer och superdatorer under tidigt 1990-tal. Sedan dess har han arbetat både som universitetslärare, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef. Under de senaste tio åren har Anders fokuserat på avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system.

**Aktieinnehav:** -

**Optionsinnehav:** 50,000 teckningsoptioner.

## Haydn Povey

Verkställande direktör Secure Thingz

**Född:** 1970.

**Utbildning:** Master i electronic engineering, University of Kent.

**Arbetslivserfarenhet:** Haydn Povey, välkänd säkerhets-expert och styrelsemedlem i IoT Security Foundation, har haft ledande positioner på globala tekniska företag under mer än 20 års tid, inklusive över tio år på Arm. I sin senaste roll på Arm ledde han företagets strategi för säkerhet inom mobil- och IoT-domänerna, vilket bland annat innebar att

delta i diskussioner kring säkerhetsstandarder på regerings-nivå i såväl USA som Storbritannien. Haydn var även med och ledde utveckling och marknadsintroduktion av processor-familjen Arm Cortex-M, som nu dominerar marknaden för inbyggda system och IoT.

**Aktieinnehav:** 135 417 B-aktier.

**Optionsinnehav:** 20 000 personaloptioner.

## Stefan Skarin

Verkställande direktör IAR Systems  
och koncernchef IAR Systems Group

**Född:** 1962.

**Utbildning:** IHM Business School samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i IAR Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001–2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 30 års erfarenhet inom IT och mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, VD i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

**Aktieinnehav:** Via kapitalförsäkring.

**Optionsinnehav:** 50,000 teckningsoptioner.

## Carl Johan Toll

IT-chef och operativ chef IAR Systems Group

**Född:** 1962.

**Utbildning:** Matematik och datateknik på Uppsala universitet.  
**Arbetslivserfarenhet:** IT-chef hos SDR Svensk Direktreklam och 15 år hos Nocom i flera olika roller.

**Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier.

**Optionsinnehav:** 3 000 teckningsoptioner.

## Stefan Ström

Finansdirektör IAR Systems Group

**Född:** 1958.

**Utbildning:** Civilekonom vid Lunds universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Stefan har varit operativ chef (COO), verkställande direktör 2006–2008 och finanschef på IAR Systems Group AB sedan 1997 (tidigare Intoi AB). Stefan var drivande bakom förvärvet av IAR Systems under 2005 och Intois fokusering på IAR Systems under 2011.

**Aktieinnehav:** Via kapitalförsäkring, samt 300 B-aktier (fru).

**Optionsinnehav:** 10 000 teckningsoptioner.

## Erik Olin Revisor

Född 1973. Auktoriserad revisor. Revisor i IAR Systems Group AB sedan 2012. Deloitte AB.



**Anders Holmberg**  
Chief Strategy Officer  
IAR Systems

**Haydn Povey**  
Verkställande direktör  
Secure Thingz

**Stefan Skarin**  
Verkställande direktör  
IAR Systems och koncernchef  
IAR Systems Group

**Carl Johan Toll**  
IT-chef och operativ chef  
IAR Systems Group

**Stefan Ström**  
Finansdirektör  
IAR Systems Group

# Branschspecifik ordlista

## 8-, 16-, 32-bitar

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

## Applikation

En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

## Arkitektur

En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

## Arm

Arm är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Arm-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

## C-RUN

C-RUN är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

## C-STAT

C-STAT är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

## Debugprob

En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

## Debugger

En debugger är en programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

## Embedded Trust

Embedded Trust är en programvara som gör det enkelt och effektivt att implementera säkerhet i inbyggda system. Embedded Trust är tätt integrerad med IAR Embedded Workbench.

## Funktionell säkerhet

Funktionell säkerhet handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. För inbyggda system inom exempelvis fordonsindustri, medicinteknik och industriautomation är det av väsentlig betydelse att uppfylla industrikrav och standarder för funktionell säkerhet.

## IAR Embedded Workbench

IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

## IAR Visual State

IAR Visual State är en programvara som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och möjliggör effektiv design av komplex strukturerade applikationer.

### Inbyggt system

Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.

### Integrerad krets

En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

### Internet of Things

Internet of things (IoT) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater, m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

### Kompilator

En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

### Källkod

Källkod, även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

### Mikroprocessor

En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

### Processor

När ordet används i samband med IAR Systems produkter är processor en förkortning för mikroprocessor.

### Renesas

Renesas är en av världens största processorleverantörer med bred produktportfölj och med långvarigt samarbete med IAR Systems. IAR Systems är den verktygleverantör på marknaden för inbyggda system som stödjer flest Renesas-processorer.

### RISC-V

RISC-V är en processorarkitektur som liknar Arm-arkitekturer i struktur men som bygger på öppen källkod.

### Säkerhet

På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada, och security, skydd mot risker. Security är att se till att det inte händer något, medan safety är att minska skador om det händer något. Safety används i synnerhet om skydd mot skador på liv och egendom. Security används ofta i samband med datasäkerhet och då främst kring skydd mot insyn, datastöld, oönskade ändringar eller sabotage från exempelvis hackare.

*Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.*



IAR Systems Group AB  
Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm

[www.iar.com](http://www.iar.com)