

```
// The normal flash write function void F12FlashWriteEntry() { theFlashParams.count = FlashWrite(theFlashParams.base_ptr, theFlashParams.offset_into_block, theFlashParams.count, theFlashParams.buffer); } // The erase-first flash write function void F12FlashEraseWriteEntry() { uint32_t tmp = theFlashParams.block_size; if (tmp == 0) { FlashEraseData *p = (FlashEraseData*)theFlashParams.buffer; for (uint32_t i = 0; i < theFlashParams.count; ++i) { tmp = FlashErase((void*)p->start, p->length); if (tmp != 0) break; ++p; } } else { tmp = FlashErase(theFlashParams.base_ptr, theFlashParams.offset_into_block, theFlashParams.count, theFlashParams.buffer); } } theFlashParams.count = tmp; } // The optional flash checksum function void F12FlashChecksumEntry() { theFlashParams.count = FlashChecksum(theFlashParams.base_ptr, theFlashParams.count); } uint16_t Crc16(uint8_t const *p, uint32_t len) { uint8_t zero[2] = { 0, 0 }; uint16_t sum = Crc16_helper(p, len, 0); return Crc16_helper(zero, 2, sum); } uint16_t Crc16_helper(uint8_t const *p, uint32_t len, uint16_t sum) { while (len--) { int i; uint8_t byte = *p++; for (i = 0; i < 8; ++i) { uint32_t osum = sum; sum <<= 1; if (byte & 0x80) sum |= 1; if (osum & 0x8000) sum ^= 0x1021; byte <<= 1; } } return sum; } // The normal flash write function void F12FlashWriteEntry() { theFlashParams.count = FlashWrite(theFlashParams.base_ptr, theFlashParams.offset_into_block, theFlashParams.count, theFlashParams.buffer); } // The erase-first flash write function void F12FlashEraseWriteEntry() { uint32_t tmp = theFlashParams.block_size; if (tmp == 0) { FlashEraseData *p = (FlashEraseData*)theFlashParams.buffer; for (uint32_t i = 0; i < theFlashParams.count; ++i) { tmp = FlashErase((void*)p->start, p->length); if (tmp != 0) break; ++p; } } else { tmp = FlashErase(theFlashParams.base_ptr, theFlashParams.offset_into_block, theFlashParams.count, theFlashParams.buffer); } } theFlashParams.count = tmp; } // The optional
```

Världsledande inom programvara för programmering av inbyggda system

ÅRSREDOVISNING 2011

INNEHÅLLET

IAR Systems på 60 sekunder	1
Året i korthet	3
IAR Systems – investment case	4
VD har ordet	6
Affärsidé, mål och strategi	8
IAR Systems erbjudande	10
IAR Systems värld – utvecklaren i centrum	12
Marknad	14
Medarbetare	17
Aktien	19
Årsstämma	21
Ekonomisk översikt	22
Risker och riskhantering	24
Förvaltningsberättelse	26
Räkenskaper	31
Noter	39
Revisionsberättelse	61
Bolagsstyrningsrapport	62
Styrelse	67
Ledning och revisor	68
Ordlista	69

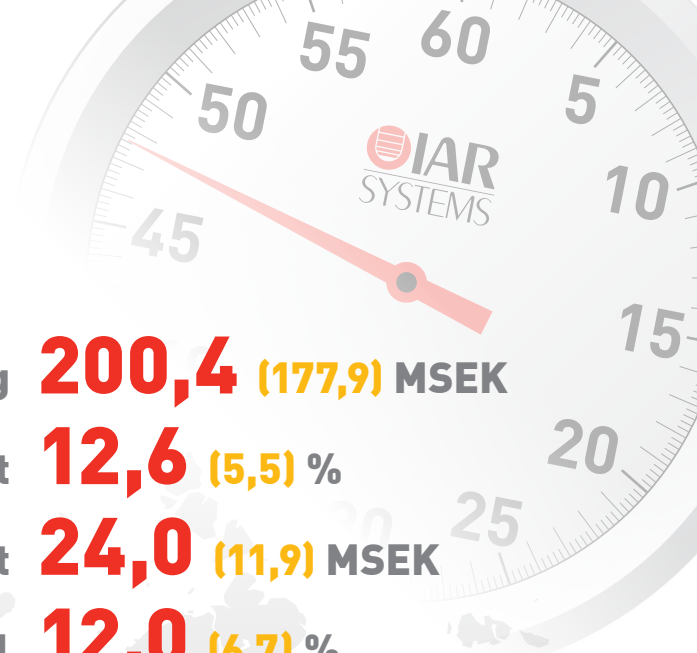
Årsstämma

Årsstämman i IAR Systems Group AB (publ) hålls tisdagen den 24 april 2012 klockan 18.00 på Strandbodgatan 1, Uppsala.
Läs mer på sid 21 och www.iar.com/sv/Investerare

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport	jan-mar 2012	24 april 2012
Halvårsrapport	jan-jun 2012	24 juli 2012
Delårsrapport	jan-sep 2012	24 oktober 2012

IAR Systems® på 60 sekunder



IAR Systems är världens ledande oberoende leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system*. Inbyggda system styr produkter inom till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och fordonsindustrin.

* Se ordlista sid 69.

Omsättning **200,4** (177,9) MSEK

Tillväxt **12,6** (5,5) %

Rörelseresultat **24,0** (11,9) MSEK

Rörelsemarginal **12,0** (6,7) %

Nettokassa **34,5** (12,8) MSEK

Amerika
+ 25 %
tillväxt

Europa
+ 17 %
tillväxt

Asien
+ 34 %
tillväxt

157 anställda

varav **22** under 2011



IAR Systems

- överallt i din vardag!

Styr- och reglerteknik

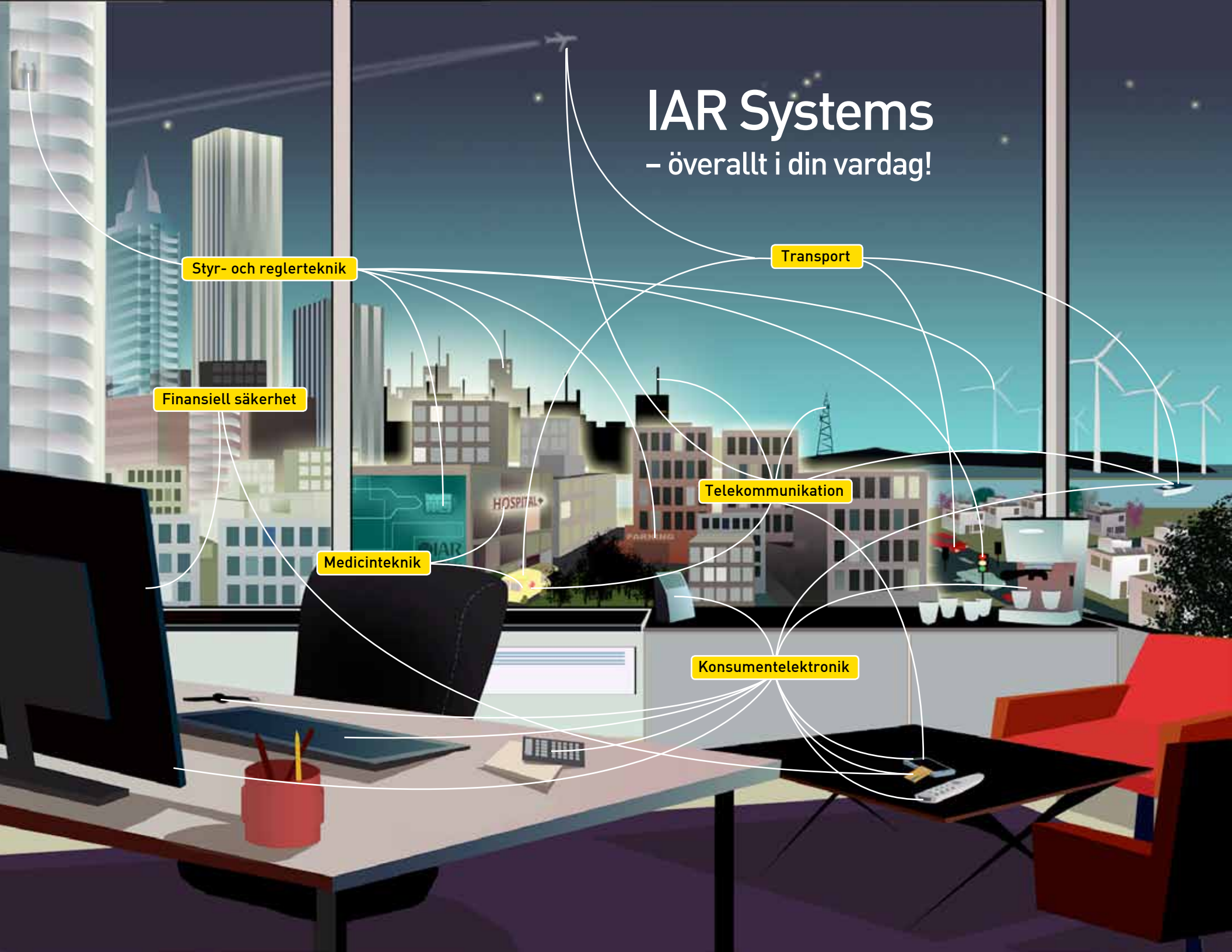
Transport

Finansiell säkerhet

Telekommunikation

Medicinteknik

Konsumentelektronik



Året i korthet

Starkt år för IAR Systems

Bokslutet 2011 är bolagets första som självständigt börsbolag, efter renodlingen av tidigare koncernen Intoi.

- > Omsättningen över 200 MSEK för första gången.
- > Fördubblat rörelseresultat.
- > Förädlad och utökat erbjudande samt geografisk expansion.
- > Standardisering på IAR Systems programvara ökar.



1:a kvartalet 2011

- > Stark utveckling på alla nyckelmarknader, framför allt i Amerika som är bolagets största marknad med 40 % av den totala omsättningen.
- > IAR Systems fortsätter sin satsning på de mer avancerade systemen baserade på 32-bitarsarkitekturer (ofta ARM) och licensförsäljningen för 32-bitarsteknologin står för merparten av tillväxten.
- > IAR Systems teknologi för att analysera strömförbrukningen, kallad power debugging, nomineras återigen för sin innovativitet.

2:a kvartalet 2011

- > Fortsatt tillväxt där Amerika och Asien växte snabbast med 27 % respektive 36 % tillväxt, men även Europa växer över företagets finansiella mål.
- > Rörelseresultatet förbättrades med 125 %.
- > Renodlingen av koncernen slutfördes genom att Deltaco delades ut till aktieägarna, Northern avyttrades och moderbolaget bytte namn till IAR Systems Group AB.
- > Flera viktiga produktnyheter inom ARM.

3:e kvartalet 2011

- > Bästa kvartalsresultatet någonsin och fortsatt tillväxt på alla marknader.
- > Signum förvärvades med kompletterande teknologi för avancerade inbyggda system.
- > De anställda tecknade 1 017 000 optioner på marknadsmässiga villkor i ett incitamentsprogram.

4:e kvartalet 2011

- > Bästa kvartalsresultatet någonsin och fortsatt tillväxt på alla marknader.
- > Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 1,00 SEK per aktie inför årsstämman i april 2012.

IAR Systems – investment case

IAR Systems är ett ledande programvaruföretag i en marknad som präglas av ett ökat antal användningsområden för digitala elektroniska produkter. Samtidigt ökar behovet kraftigt av mer avancerad teknik, användarvänlighet och strömsnålhet. IAR Systems har programvaran som tillgodoser dessa krav.

Dagens nya digitala elektroniska produkter och tillämpningar ställer krav på att det finns system som kan styra, beräkna, kommunicera och kontrollera nödvändiga funktioner. Dessa system kallas för inbyggda system och finns idag i alla branscher som fordonsindustrin, tillverkningsindustrin, hemelektronik, medicin och sjukvård, försvarsindustrin, etc. IAR Systems har program-

varan som tillgodoser de krav som ställs på ett inbyggt system och gör det möjligt för kunderna att utveckla digitala elektroniska produkter av hög kvalitet. Ledande teknologi, global räckvidd, stor och lojal kundbas och en licensbaserad affärsmodell gör att IAR Systems kan möjliggöra tillväxt och lönsamhet, vilket gör IAR Systems till ett attraktivt investeringsalternativ.



1. I teknikens framkant

IAR Systems programvara är ett utvecklingsverktyg för att programmera processorer i inbyggda system. Inbyggda system finns idag i många olika tillämpningar. Krav på användarvänlighet, funktion, kommunikation samt strömsnålhet ökar, vilket innebär en ökad användning av inbyggda system. IAR Systems programvara är tekniskt ledande och bolaget är ofta först på marknaden med ny funktionalitet och stöd för nya processorer. Till exempel var IAR Systems först med att lansera verktyg för att analysera strömförbrukningen i inbyggda system: Power debugging.

IAR Systems har genom sin långa historik i marknaden skapat ett ekosystem av partners som kompletterar och breddar företagets erbjudande.

2. Marknad i förändring

Marknaden för inbyggda system är i snabb förändring med drivkrafter som:

- > Tillväxt i antal olika digitala elektroniska produkter.
- > Tillväxt i antal inbyggda system per digital elektronisk produkt.
- > Ökad komplexitet i inbyggda system.
- > Tillväxt i användningen av ARM-processorer i inbyggda system.
- > Tillväxt i energismarta lösningar för digitala elektroniska produkter.

IAR Systems strävar efter att så snabbt som möjligt förstå och svara på marknadens behov. Som en del i denna strategi har IAR Systems valt att anpassa sina produkter för ARM:s befintliga och framtida processorer. Idag används ARM:s processorer i 95 % av alla mobiltelefoner och ARM har licensierat sin teknik i mer än 25 miljarder processorer.

3. Global räckvidd

IAR Systems har internationell räckvidd och mer än 90 % av omsättningen hänförs till marknader utanför Norden. Huvudkontor och produktutveckling finns i Uppsala och till viss del i USA. Försäljningen sker från lokala kontor i Sverige, USA, Japan, Frankrike, Kina, Tyskland, Brasilien, Korea och Storbritannien. Dessutom är företaget representerat i 25 andra länder via distributörer.

4. Stor och trogen kundbas


IAR Systems programvara används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag. IAR Systems har sedan starten sålt mer än 120 000 licenser vilket lett till en kundbas på 14 000 företag. Bland våra kunder finns välkända bolag som Philips, GE, Ericsson, Miele, Electrolux, BMW, etc. Flertalet av dessa företag har under de senaste åren valt att standardisera sin utveckling på IAR Systems programvara.

5. Kunniga medarbetare

IAR Systems är en kunskapsintensiv organisation som lockar till sig kompetens och talanger från många länder. IAR Systems ställer höga krav på ambition och nytänkande och ska vara en arbetsplats där människor trivs och utvecklas professionellt.

6. Nära processortillverkarna

IAR Systems samarbetar med de flesta processortillverkarna i världen. Det nära samarbetet ger IAR Systems resurser, kunskap och försäljningsmöjligheter. Men framförallt säkerställer det att IAR Systems programvara stödjer flest processorer i flest arkitekturer av alla utvecklingsverktyg för inbyggda system på marknaden. IAR Systems ger sedan flera år stöd för ett brett spektrum av olika ARM-processorer. IAR Systems programvara gör att kunden kan arbeta i samma miljö för alla processorer i nuvarande och framtida projekt.



Vision
IAR Systems ska
stå i centrum i
den digitala ut-
vecklingen genom
att tillhandahålla
programvara i
världsklass för
utveckling av
inbyggda system

Vår globala närvaro hjälper oss att växa

IAR Systems första år som självständigt börsbolag kännetecknades av hög aktivitetsnivå, tillväxt och förbättrad lönsamhet. Vi förstärkte vårt erbjudande och befäste vår position som världens ledande oberoende leverantör av programvara för programmering av inbyggda system.

2011 blev som vi planerade ett händelserikt år! Att summera ett år som har varit händelserikt är alltid roligt. Om det dessutom är ett resultat av händelser som vi själva planerat och arbetat hårt för så blir det ännu roligare.

EN NY AFFÄRSMODELL

Vi började året med att genomföra den renodling vi tyckte var nödvändig för att skapa det fokus vår potential kräver – en potential som blivit tydligare med tiden. När IAR Systems blev en del av Intoi år 2005 var det med en tydlig inriktning att gå från en projekt driven verksamhet till en programvarubaserad verksamhet och affärsmodell. Egentligen var det ingen stor förändring i erbjudandet, då resultatet av den projekt drivna verksamheten som funnits i över 20 år resulterat i en världsledande programvara. Marknaden var densamma, tekniken var densamma, organisationen var densamma, men kunden hade blivit en annan. Det var många kunder som baserat sin utveckling av produkter på vår programvara utan att vi fokuserat på dem. En jämförelse som tydligt speglar förändringen av affärsmodell är att projekt drivna intäkter minskat

från 18 % 2006 till 7 % 2011 och licensintäkter står för 82 % av vår omsättning 2011.

Idag har vi ett tydlig fokus på kunden som använder vår programvara för att programmera inbyggda system i sina produkter. Ett inbyggt system som ofta blir hjärnan i kundens produkt. Vi är naturligtvis mycket nöjda med att fler kunder väljer att närma sig och gå in i en längre relation med oss. Vi har kompletterat vårt erbjudande för att bättre passa våra stora kunder, vilket gjort att vi i år tecknat tre gånger fler kundavtal än 2010.



2012 ska bli ett ännu mer minnesvärt år

MED KUNDEN I FOKUS

En tydlig trend som vi sett i år är alla de kunder som har behov av att få stabilitet, trygghet och flexibilitet i sin utvecklingsmiljö. Vi fångade detta behov tidigt och lanserade ett koncept, budskap och ett erbjudande som vi kallade "Standardisering utan begränsningar". Det har inte bara blivit uppmärksammat i media och i branschen utan har också varit en viktig drivkraft i våra största kundavtal. Vi är unika på fler sätt när vi summerar året med våra kunder. Aldrig någonsin förr har så många kunder gjort återkommande investeringar i våra produkter. I år är mer än 90 % av våra kunder återkommande i vår försäljningsstatistik. Aldrig förr har så många potentiella kunder besökt vår

hemsida eller läst vårt månatliga nyhetsbrev. Vi har i år ökat våra unika besökare på hemsidan från 65 000 per månad till över 90 000 per månad i slutet av året, och vi har ökat från 94 000 mottagare av vårt nyhetsbrev varje månad till 132 000 i slutet av året. Det ökade intresset tog vi hand om under året genom att nylansera vår hemsida www.iar.com. Antingen det handlar om att fokusera på vår kund, anpassa vårt erbjudande eller investera i vår viktigaste kommunikationskanal så har allt syftat till att investera i och förtydliga vår potential. Det är glädjande att effekten blir en omsättningstillväxt en bra bit över våra finansiella mål.

FÖRÄDLING OCH FÖRVÄRV

Vår ambition är hög och har alltid varit hög, framförallt när det gäller våra produkter. Vi har i år lanserat många nya funktioner och versioner i våra produkter. Vi har vidareförädlat några av våra viktigaste funktioner främst i våra största produkter. Vi har även gjort en storsatsning genom vårt förvärv av Signum. Vi har en strategi att basera vår produktportfölj enbart på egna meriter och med egen kompetens för vidareutveckling och support. En efterfrågan som ökat de senaste åren är stöd för de mer avancerade inbyggda systemen och det är något vi levererat i vår programvara. De mer avancerade systemen ställer även krav på ett hårdvarustöd i utvecklingsmiljön, och det är där Signum passar väl in. Signum ger oss inte bara en produkt utan även en gedigen kompetens inom områden som det finns ett tydligt behov av idag, samtidigt som det ger oss möjligheter till nya kompletteringar av vårt erbjudande.

TILLVÄXT PÅ ALLA MARKNADER

Det är först när hela året gått som man kan summera den finansiella utvecklingen. Den globala ekonomin har varit en utmaning för oss precis som för många andra i år, men visst är det fantastiskt att trots det få summera ett år fyllt av tillväxt på alla marknader, rekordresultat flera kvartal och en balansräkning som är stabil. Det är både inspirerande och lärorikt att få leda våra försäljningskontor i alla delar av världen, då de alla på olika vis representerar oss och visar vårt erbjudande på sina egna marknader. Vår globala närvaro är något som hjälper oss och våra kunder både nu och i framtiden i takt med att vi växer.

VÅRA AMBITIONER INFÖR 2012

Avslutningsvis så är 2011 ett år att minnas i de värden vi skapat genom en högre omsättning, förbättrat resultat, fler produkter, fler anställda samt fler större och mer lojala kunder än någonsin. Vi har under 2011 funnit ett sätt att utnyttja vår långa historik av oberoende, vår kompetens, våra produkter och vår globala närvaro. 2012 år handlar om att fortsätta vår väg, för att året ska bli än mer minnesvärt för våra aktieägare, kunder och anställda.

Uppsala, 6 mars 2012

Stefan Skarin
VD, IAR Systems



Affärsidé, mål och strategi

AFFÄRSIDÉ

IAR Systems affärsidé är att erbjuda programvara för utveckling av inbyggda system. Ett inbyggt system består av en processor som programmeras att styra, kontrollera, eller mäta funktioner i digitala elektroniska produkter. IAR Systems produkt består av en portfölj av programvaror som tillsammans bildar ett utvecklingsverktyg som används av programmerare för inbyggda system.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Styrelsen fastställde i början av 2011 IAR Systems långsiktiga finansiella mål:

- > Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- > Rörelsemarginalen ska överstiga 20 % över en konjunkturcykel.

STRATEGI

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- > Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och effektivitet.
- > Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- > Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt bredda erbjudandet av produkter och tjänster.
- > Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- > Att aktivt utveckla ekosystemet av partners för att behålla sin ställning som oberoende leverantör av programvara för inbyggda system.

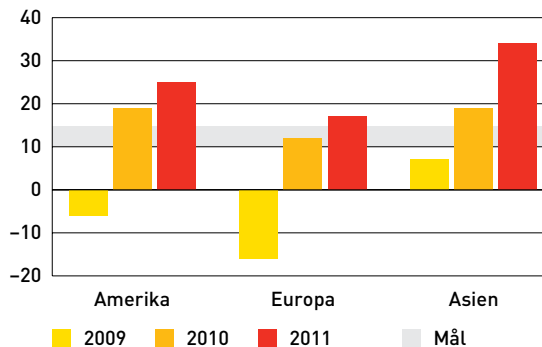
FÖRSÄLJNINGSTRATEGI

IAR Systems försäljningsstrategi bygger på licensbaserad försäljning i alla geografiska regioner och till alla branscher. Bolaget har global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljningskontor i Sverige, USA, Japan, Brasilien, Frankrike, Kina, Tyskland, Storbritannien och Korea. Dessutom är företaget representerat i ytterligare 25 länder via distributörer.

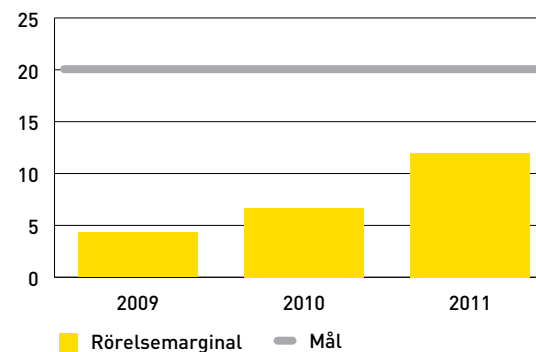
PRODUKTSTRATEGI

IAR Systems produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för utvecklare av inbyggda system. IAR Systems verkar på ett område med hög förändringstakt. Bolagets strategi är att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsas kontinuerligt på

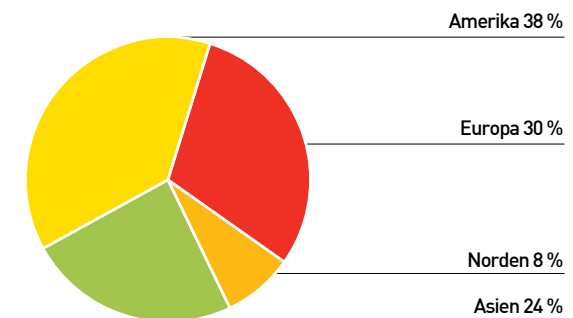
Omsättningstillväxt
Lokal valuta



Rörelsemarginal
%



Marknadsfördelning



innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och Signum i Los Angeles. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster.

Produktutvecklingen inriktas främst på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system.

IAR Systems programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system, realtidsoperativsystem och hårdvarulösningar.

Genom sitt oberoende har IAR Systems lyckats göra sig unika i sitt erbjudande

Ambition 2011

Lansera ny funktionalitet för att underlätta analys av kod.

Utveckla erbjudandet för de mer avancerade processorerna.

Stärka relationen med IAR Systems kundbas.

Utfall 2011

Förfinat IAR Systems innovativa lösning för lågenergiprogrammering.

Förvärv av Signum som breddar IAR Systems hårdvaruerbjudande för mer avancerade processorer.

Förstärkt den regionala sälj- och marknadsorganisation, samt vidareutvecklat IAR Systems kundtjänst och självbetjäning.

Ambition 2012

Bredda erbjudandet av tilläggsprodukter och tjänster för existerande kundbas.

Utveckla välintegrerade lösningar för avancerade processorer.

Öppna kontor i Korea.



Vår målsättning är att skapa bestående relationer med kunder och partners med vår vision och ambition som vägledning

IAR Systems erbjudande

AVANCERAT OCH ANVÄNDARVÄNLIGT

IAR Systems utvecklingsverktyg används för att programmera processorer i inbyggda system. Dessa styr elektroniska produkter inom områden som styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik, telekommunikation och fordonsindustrin.

Programvaran håller erkänt hög kvalitet och är väl etablerad på marknaden. Produkten IAR Embedded Workbench är känd för att vara lättanvänd och pålitlig och samtidigt skapa snabb, effektiv och energismart kod för inbyggda system.

IAR Embedded Workbench®

IAR Embedded Workbench är en komplett uppsättning utvecklingsverktyg som integrerar utvecklingsprocessen i en programvara.

IAR Embedded Workbench innehåller:

- > Editor för att skriva källkod.
- > C eller C++ kompilator som omvandlar källkoden till instruktioner till processorn.
- > Assembler som bygger ihop olika mindre programbitar till ett applikationsprogram.
- > En debugger för att felsöka, testa och optimera programmeringen.

Dessutom omfattar produkten ett års fri support och underhåll, något som kan förnyas av kunden till en årskostnad av 20 % av produktens pris.

IAR Systems programvara är tillförlitlig och användarvänlig. Programvaran innehåller funktioner för programmering såsom konfigurationsfiler,

kodexempel och projektmallar för att programmeraren ska spara tid. Utvecklarna kan återanvända kod i verktygen, så att programkod som utvecklats för en produkt kan återanvändas till en annan. Verktygen fungerar för många olika processorer och integreras lätt till andra utvecklingsmiljöer som Eclipse, Subversion, etc.

På IAR Systems hemsida finns dokumentation såsom manualer och guider, men även uppdateringar av programvaran och utvärderingskit. IAR Systems hemsida tillhandahåller en kundportal med egna sidor med anpassad information: MyPages.

SAMMA PROGRAMVARA FÖR ALLA PROCESSORER

IAR Systems programvara har stöd för 8-, 16- och 32-bitars processorer från alla stora processorleverantörer. Inget annat utvecklingsverktyg för inbyggda system fungerar med så många olika processorer. Med IAR Systems programvara kan kunden arbeta i samma miljö för alla processorer för deras nuvarande och framtida produkter.

Under året har IAR Systems släppt 22 nya produktversioner för IAR Embedded Workbench med bland annat nyheter som:

- > Först i världen med att lansera utvecklingsverktyg för Renesas nya produktfamilj kallad RL78.
- > Andra generationen av IAR Systems prisbelönta low power debugging-teknologi.
- > Stöd för ARM:s mer avancerade applikationsprocessorer kallade Cortex-A8 och Cortex-A9.
- > Stöd för brett använda open-source lösningar som Eclipse och Subversion.



I-jet™ och JTAGjet™

IAR Systems erbjudande omfattar även kompletterande hårdvarukomponenter. I-jet och JTAGjet kopplar en processor till en PC och används när programmeraren ska analysera och felsöka koden i det inbyggda systemet. Det är ett realtidsverktyg för utveckling av krävande applikationer och kan integreras med IAR Embedded Workbench. I-jet är IAR Systems första egna produkt som lanseras till följd av köpet av Signum Systems.

IAR visualSTATE®

IAR visualSTATE är en kompletterande programvara som kan integreras i IAR Embedded Workbench. IAR visualSTATE underlättar arbetet genom att skapa en grafisk översikt av programmet med direkt återkoppling på olika nivåer.

SUPPORT AV SPECIALISTER FÖR SPECIALISTER

IAR Systems erbjuder omfattande hjälpfunktioner och teknisk support. För att hjälpa programmeraren att få ut det mesta av utvecklingsverktygen har IAR Systems idag över 22 000 supportavtal. Målsättningen är att öka kundens förmåga att snabbt och

enkelt lansera nya och bättre produkter. De personer som arbetar med support är själva specialister på verktygen, och erfarenheterna från supportarbetet används i den fortsatta produktutvecklingen.

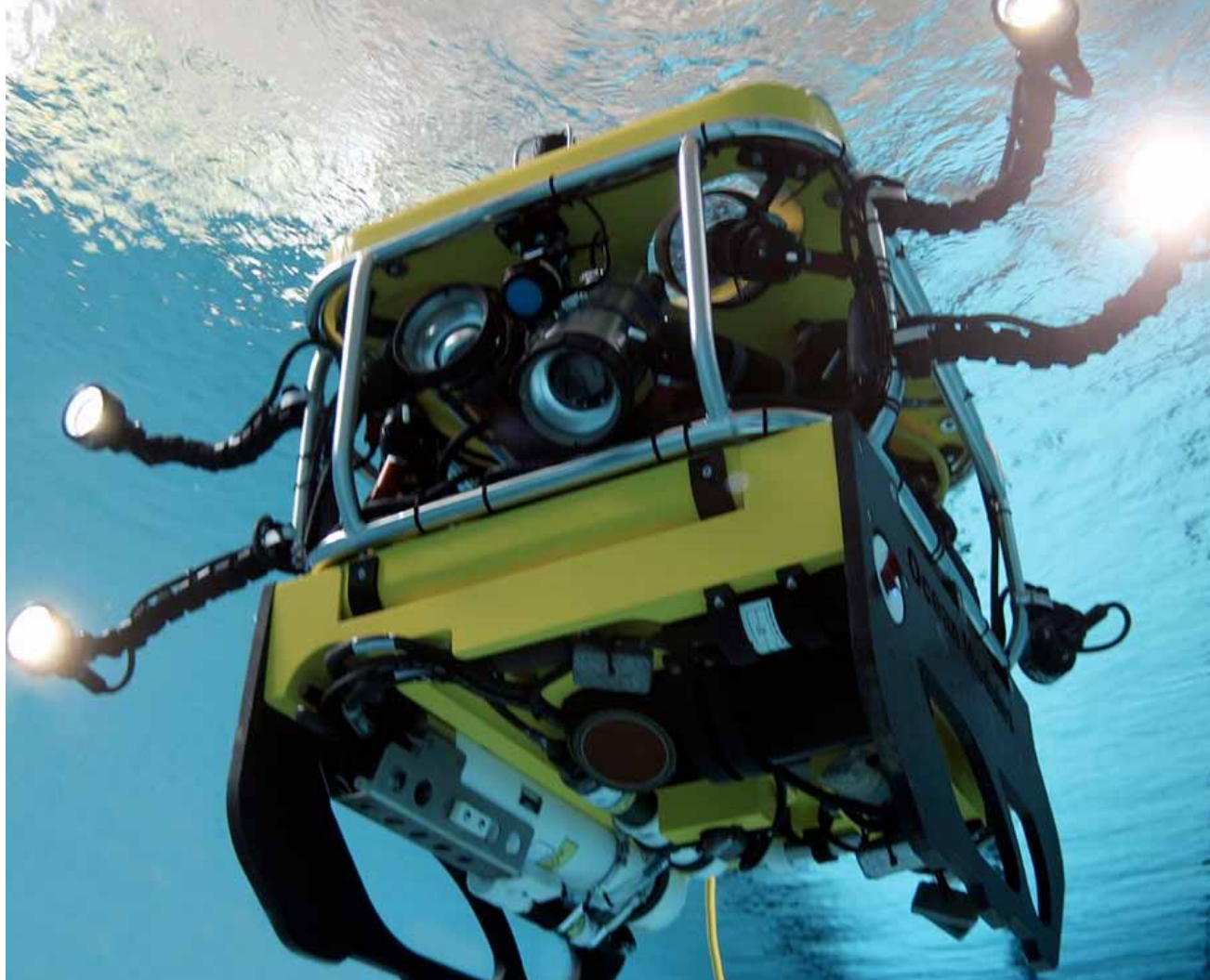
Supporten för IAR Systems produkter är något som kännetecknar företaget och fungerar som en stark drivkraft till att kunderna återkommer. Kompetensen som företagets supportspecialister innehar är tekniskt djup. Många supporttekniker har dessutom arbetat länge i företaget och har därmed byggt upp en bred erfarenhet inom inbyggda system och en lång relation med företagets kunder.

22 000



**supportavtal
över hela världen**

IAR Systems kundtjänst finns i flera tidszoner och talar flera språk. Kunder kan teckna support- och uppdateringsavtal för personlig teknisk support via IAR Systems och bolagets distributörer och agenter över hela världen. Bolaget erbjuder också skräddarsydda supporttjänster.



Våra medarbetare har omfattande erfarenhet av IAR Systems som en gedigen leverantör av robusta verktyg som man kan lita på. Deras kvalitetsverktyg och stöd för en lång rad processorer gjorde beslutet enkelt att välja IAR Embedded Workbench för att utveckla programvaran i vårt system.

**Claes Drougge
VD för Ocean Modules**

IAR Systems värld – utvecklaren i centrum

En nära relation till utvecklaren av inbyggda system är viktigt för att IAR Systems ska kunna vara tekniskt ledande på sitt område.

ETT GLOBALT NÄTVERK AV UTVECKLARE

IAR Systems har ett starkt varumärke bland världens utvecklare av inbyggda system. Varje månad kommer över 90 000 unika besökare till företagets hemsida (www.iar.com) och IAR Systems månatliga nyhetsbrev har över 130 000 prenumeranter.

De utvecklare som använder IAR Systems produkter är en viktig källa för kunskap och inspiration. Kunder som använder IAR Systems verktyg investerar i utbildning och teknisk integration och förblir ofta kunder under många år. Genom användarna får IAR Systems viktig information om deras erfarenheter och preferenser. Denna dialog kan också fungera som ingång till 14 000 organisationer för utökad kommersiellt samarbete.

UTVECKLARENS BEHOV STYR

Det är centralt för IAR Systems att förstå utvecklarens utmaningar och behov. Utvecklare som använder IAR Systems produkter programmerar processorer för ett stort antal tillämpningar inom inbyggda system. Inbyggda system finns i allt från vardagliga föremål som brandvarnare och fjärrkontroller till avancerade industriella tillämpningar inom styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik, telekommunikation och fordonsindustrin.

IAR Systems utgår från utvecklaren – ett utvecklingsverktyg räcker

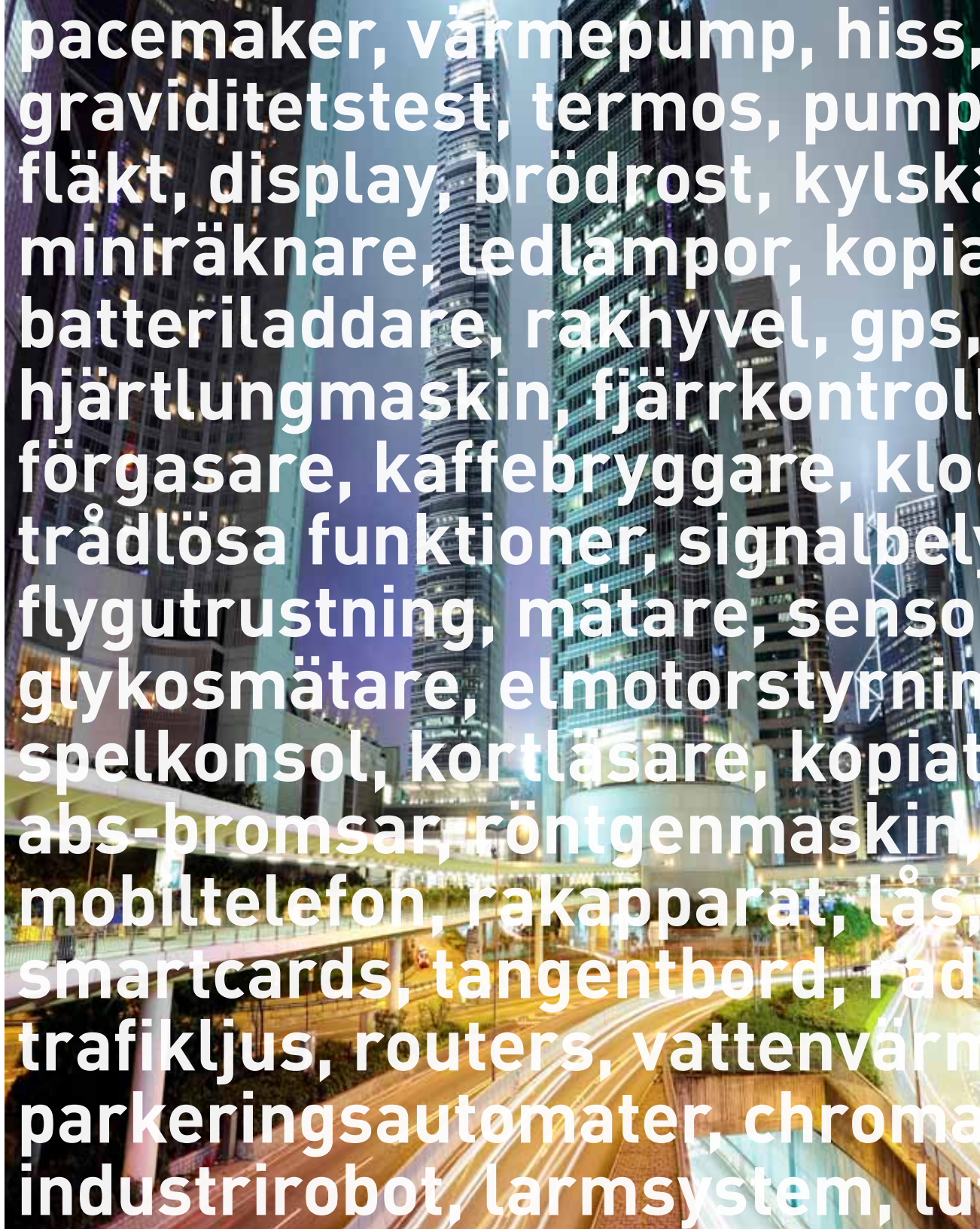


Utvecklarens utmaningar

- > Krav på snabb lansering av nya digitala elektroniska produkter.
- > Stora olikheter i processorer och arkitekturer.
- > Hög komplexitet.
- > Arbetet förutsätter ofta global samverkan i team.
- > Resurseffektiv utveckling.
- > Effektiv och energismart kod, särskilt när det gäller batteridrivna produkter.
- > Utvecklaren måste kunna dra nytta av erfarenheterna från ett projekt till nästa, och återanvända kod från ett tidigare projekt till nästa.

Utvecklarens behov

- > Lättanvända, pålitliga och mångsidiga verktyg som gör det snabbt och enkelt att programmera processorer för digitala elektroniska produkter.
- > Verktyg som gör det möjligt att skapa snabb, effektiv och pålitlig kod.
- > Global, kompetent service och support.
- > Möjlighet att optimera och felsöka koden från en PC.
- > Verktyg som möjliggör standardiserad utveckling.



Globala trender driver utvecklingen

IAR Systems marknad utgörs av alla företag som utvecklar digitala elektroniska produkter, till exempel styr- och reglerteknik, medicinteknik, konsumentelektronik och inom fordonsindustrin.

Marknaden för inbyggda system drivs av digitaliseringen och är i snabb förändring med drivkrafter som:

- > Tillväxt i antal olika digitala elektroniska produkter.
- > Tillväxt i antal inbyggda system per digital elektronisk produkt.
- > Ökad komplexitet i inbyggda system.
- > Tillväxt i användningen av processorer från ARM® i inbyggda system.
- > Tillväxt i energismarta lösningar för digitala elektroniska produkter.
- > Ökat behov av förenklad start av nya utvecklingsprojekt för inbyggda system.

Visste du att?

- > År 2015 uppskattas antalet tillverkade processorer uppgå till 19 miljarder.
- > Nästan alla mobiler och handdatorer bygger idag på processorer med ARM-design.
- > En processor är ungefär en kvadratmillimeter stor och tillverkas i 70 lager.
- > I en modern bil sitter det över 100 processorer för styrning av allt från fönsterhissar, ABS-bromsar och motor mm.
- > En rakapparat innehåller 16 000 rader kod.
- > En avancerad processor kan läsa 63 000 000 rader kod i sekunden.

Sammantaget skapar dessa trender en marknad som utvecklas i snabb takt. Många av världens största teknologibolag konkurrerar om en tät position på denna marknad. Stora summor investeras i att utveckla nya processorer och nya högteknologiska fabriker för att möta den ständigt ökande efterfrågan på allt snabbare, allt mindre och allt mer intelligenta processorer.

MARKNADEN FÖR UTVECKLINGSVERKTYG

Alla digitala elektroniska produkter innehåller processorer som programmeras för sitt specifika ändamål. Digitala elektroniska produkter kan behöva olika avancerade processorer för sin funktion i det inbyggda systemet. Dessa olikheter kan förenklat indelas i 8-, 16- och 32-bitarsarkitekturer, där 32-bitarsarkitekturer är de mest avancerade. IAR

Vi har samarbetat framgångsrikt med IAR Systems i flera år. Deras verktyg ger oss den flexibilitet och de prestanda vi behöver för att förverkliga till och med våra mest ambitiösa produktidéer.

Ralf Westerheide
avdelningschef för programvaruutvecklingen på Miele & Cie

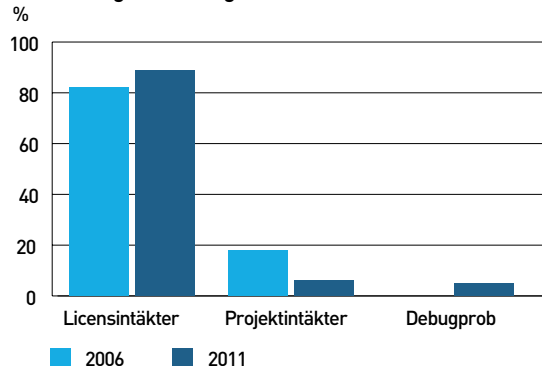


Systems programvara IAR Embedded Workbench stödjer alla dessa arkitekturer. Störst del av omsättningen finns idag inom 32-bitarsarkitekturer. Detta är en följd av att de digitala elektroniska produkterna blir mer och mer avancerade, vilket i sin tur ställer större krav på processorteknik.

ARM:s PROCESSORDESIGN ALLT VIKTIGARE

ARM är ett brittiskt företag som utvecklar standarder för processorer. Företaget har vunnit starkt genomslag bland världens processortillverkare, vilket radikalt har förändrat förutsättningarna på marknaden. ARM:s affärsmodell innebär att tillverkare av processorer betalar en licensavgift till ARM för att använda deras design. En stor fördel med ARM-processorer är den låga strömförbrukningen som gör dem särskilt lämpliga i bärbara enheter. ARM:s design finns idag i omkring 95 % av alla mobiltelefoner och prognostiserar störst framtida tillväxt inom inbyggda system som en följd av mer avancerade tillämpningar.

Omsättningsfördelning



En stor och stadigt växande del av utvecklingen av inbyggda system sker idag på ARM-processorer. Som en följd kräver användarna av utvecklingsverktyg att dessa är byggda för att fungera i ARM-miljö.

AKTÖRER - KONKURRENTER

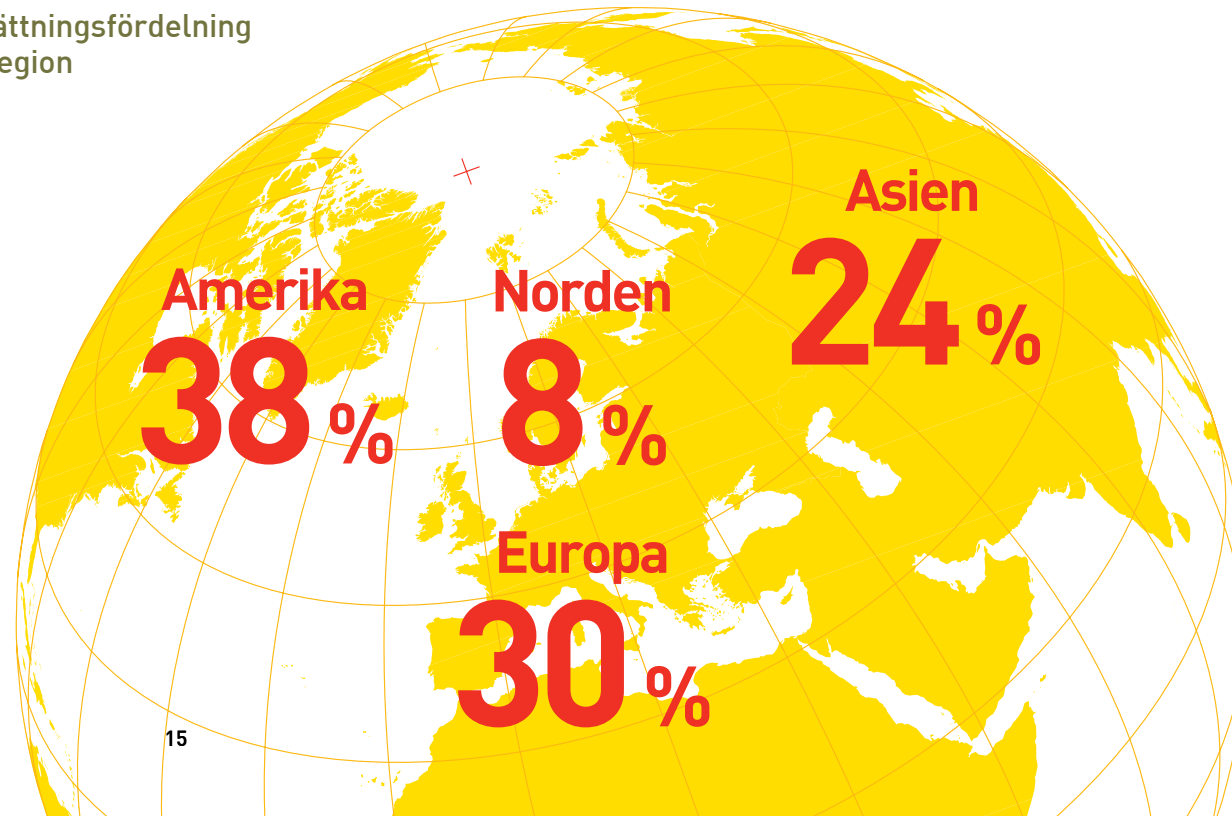
Marknaden för tillverkning av processorer domineras av några av världens största teknikföretag. Verktyg för programmering av kod erbjuds av flera olika typer av aktörer:

- > Processortillverkare som erbjuder programvara för egna processorer, till exempel Texas

Instruments, Freescale, Atmel och Renesas. Dessa erbjuder programvaran som en del i försäljningen av de egna processorerna.

- > Leverantörer av programvara som bygger på freeware (GCC). Dessa leverantörer utvecklar inte sin egen kompilator utan adderar istället funktionalitet och service på open source lösningar.
- > ARM genom programvarorna ARM RealView och Keil.
- > Ett fåtal oberoende leverantörer av programvara. Ett exempel är amerikanska Green Hills.

Omsättningsfördelning per region



EKOSSYSTEM AV PARTNERS

Ett ekosystem är i naturen ett komplext system där en mångfald av arter lever och frodas i ett ömsesidigt utbyte av varandra. Ekosystem är också metaforen för att beskriva IAR Systems samverkan med partners.

Som en av få oberoende leverantörer av utvecklingsverktyg för inbyggda system har IAR Systems kunnat göra sig till navet i något som liknar ett ekosystem av samverkande partners inom realtidsoperativsystem, middleware och tillverkning av processorer.

Ekosystemet har byggts upp under nästan 30 år genom kunskapsutbyte, teknisk integration och gemensam produktutveckling. Det är också förklaringen till att IAR Systems programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. Idag kan bolagets programvara användas för att programmera över 7 400 olika processorer.

IAR Systems erbjudande är oberoende av realtidsoperativsystem, genom sitt Partner Program. Programmet innebär att IAR Embedded Workbench är integrerad med de mest erkända realtidsoperativsystemen och middleware och är oberoende i förhållande till leverantörerna.

IAR SYSTEMS POSITION

IAR Systems är ledande i sin nisch som oberoende leverantör av programvara för programmering av inbyggda system. De flesta kunderna känner till produkten IAR Embedded Workbench genom att den funnits på marknaden i nära 30 år. IAR Systems utvecklar sitt varumärke främst genom

kvaliteten på sina produkter och en kontinuerlig förädling och vidareutveckling.

IAR Systems bedömning är att bolaget under 2011 har växt i större takt än marknaden. Det är inom de mer avancerade tillämpningarna och för produkter inom ARM-segmentet som tillväxten varit störst.

- > En viktig konkurrensfördel gentemot processor-tillverkarnas egna utvecklingsverktyg är att IAR Systems verktyg fungerar med processorer från de flesta tillverkare.
- > IAR Systems servicefunktion särskiljer företaget, främst från leverantörer av gratisprodukter. IAR Systems har en särskilt stark position inom fordonsindustrin, medicinteknik, styr- och reglerteknik och konsumentelektronik.

- > IAR Systems målsättning är att inneha en stark position i alla branscher.

En utmaning för leverantörer av utvecklingsverktyg är att svara upp mot ARM:s snabba tekniska utveckling. ARM:s nya standard Cortex har redan licensierats till 231 ledande processortillverkare. Inom de närmaste åren väntas produktionen av Cortex-baserade inbyggda system att öka dramatiskt. Goda tillväxtmöjligheter väntas därför för IAR Systems och de aktörer som kan utveckla konkurrenskraftiga utvecklingsverktyg för Cortex.

En jämförelse mellan aktörerna på marknaden framgår av nedanstående tabell.

Konkurrentanalys

		GreenHills	Freeware	Processor-tillverkare	ARM
Oberoende leverantör	●	●	Ⓧ		
Brett stöd för alla viktiga arkitekturer	●	●	Ⓧ		
Stöd för alla större processorleverantörer	●	●	●		
God support & kundstöd	●	Ⓧ		Ⓧ	●
Användarvänligt	●	Ⓧ	Ⓧ	Ⓧ	●
Dokumentation	●	●		Ⓧ	●
Egen programvaruutveckling	●	●		Ⓧ	●
Effektiv & liten kod	●	●	Ⓧ	Ⓧ	●
Brett RTOS & middlewarestöd	●			Ⓧ	●
Brett hårdvarustöd	●		●	Ⓧ	●

Medarbetare

IAR Systems konkurrenskraft bygger på medarbetarnas kunskap. IAR Systems är en kunskapsintensiv organisation som har lockat till sig kompetens och talanger från många länder. IAR Systems ställer höga krav på ambition och nytänkande och ska vara en arbetsplats där människor trivs och utvecklas.

KUNNIGA MEDARBETARE

Drygt 90 % av personalen har en examen från ett universitet. Programvaruindustrin utvecklas snabbt och bolaget erbjuder en utvecklande och lärande miljö med omfattande utbildning på arbetsplatsen och strukturerad kunskapsöverföring mellan individer och avdelningar.

IAR Systems har låg personalomsättning och en för branschen god köns- och åldersfördelning.

IAR Systems har 157 anställda, varav drygt 90 i Uppsala och resten i USA, Asien och övriga Europa

PRODUKTUTVECKLINGSORGANISATION

IAR Systems produktutveckling sker främst på huvudkontoret i Uppsala och bolagets kontor i Camarillo, Los Angeles. Sammanlagt arbetar drygt

60 personer med att utveckla teknologin. Dessa är organiserade i en avdelning för teknisk utveckling och en produktutvecklingsavdelning som arbetar nära marknadens krav.

FÖRSÄLJNINGSGRUPP

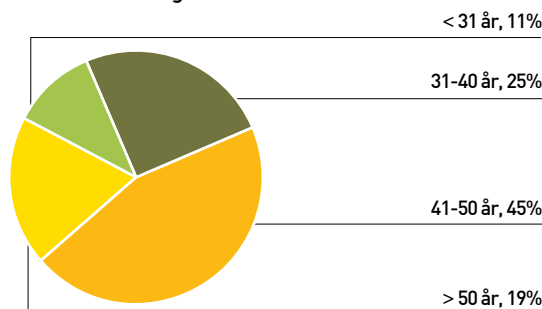
IAR Systems försäljningsorganisation leds från huvudkontoret i Uppsala och har lokal personal på två kontor i USA, Japan, Kina, Tyskland, Storbritannien, Frankrike, Brasilien och Korea. IAR Systems anordnar regelbundet utbildningar om produktutbudet för företagets säljare och distributörer.

SUPPORT- OCH SERVICEORGANISATION

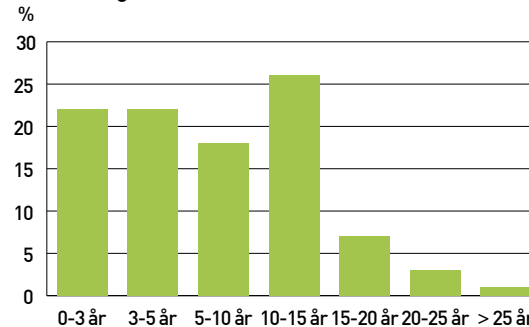
IAR Systems erbjuder support på tio olika språk i flera tidszoner. Genom bra verktyg, genomarbetade rutiner och kunnig personal ger denna avdelning ett uppskattat stöd till en global kundbas.

Medarbetare	2011	2010	2009
Könsfördelning, %			
Män	73	77	78
Kvinnor	27	23	22
Geografisk spridning, %			
Sverige	62	73	70
Övriga Europa	5	4	6
USA	21	14	14
Asien	12	9	10
Utbildningsnivå, %			
Universitet/högskola	87	90	91
Högre eftergymnasial utbildning	3	2	2
Gymnasium	10	8	7
Grundskola	-	-	-

Åldersfördelning



Anställningstid



IAR SYSTEMS HAR ÖVER 14 000 KUNDER I DE FLESTA BRANSCHER

ABB, Abbott Diabetes Care, Agfa Gevaert Health Care, Autoliv Electronics, Black & Decker, Bosch, DaimlerChrysler AG, Danfoss Randall, Delphi Automotive Systems, Dräger, Ember, Emerson, Endress + Hauser, Ericsson Mobile Platforms, GE Sensing, Hewlett-Packard, Honeywell Inc., Invensys Appliance Controls, Johnson Controls, Inc., Kamstrup A / S, Kongsberg, Laerdal Medical, Landis + Gyr AG, Lear Corporation, Leica Geosystems, Lockheed Martin, Mettler-Toledo, Mitsubishi Electric Corp, Motorola, Inc., Northrop Grumman, Novo Nordisk A / S, Osram GmbH, Panasonic Communications, Philips Medical Systems, Roche Diagnostics, Rockwell Automation, SAGEM, Schneider Electric, Siemens, Smiths Medical, Sony-Ericsson, Visteon och Whirlpool Corp.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

IAR Systems nyckelkompetenser är inom teknik-utveckling och relationer med kunderna. Styrkan inom dessa områden är viktiga konkurrensfördelar och bolaget arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetens. Utbildning och erfarenhetsutbyte bidrar till att stärka lojaliteten och bolagets kultur uppmuntrar till att kunskap delas och utvecklas inom bolaget.

Genom vårt engagemang i företaget och dess produkter finner vi den bästa möjliga lösningen för våra kunder

REKRYTERING

IAR Systems har genom förvärv och nyrekrytering ökad antalet anställda med 22 personer under 2011. Förstärkningen har främst skett inom försäljning och utveckling.

INCITAMENTSPROGRAM

IAR Systems löner ska vara konkurrenskraftiga. I maj 2011 infördes ett aktierelatert incitamentsprogram för att öka förutsättningarna att behålla och rekrytera kompetent personal samt att öka motivationen hos de anställda.

Aktien

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Small Cap, under ticker IAR B. Aktiekursen den 31 december 2011 var 24,50 (17,74) SEK och börsvärdet uppgick till 270 (196) MSEK.

AKTIEFAKTA

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Small Cap, under ticker IAR B, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 17,58 (12,40) SEK som lägst och 24,50 (17,90) SEK som högst. Kursen den 31 december 2011 var 24,50 (17,74) SEK. IAR Systems börsvärde uppgick den 31 december 2011 till 270 (196) MSEK. Vid beräkning av börsvärdet

och övrig aktieinformation har de aktier som IAR Systems återköpt ej medräknats.

Antalet aktieägare i IAR Systems uppgick den 31 december 2011 till 9 293 (10 054). Av dessa hade 481 (586) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 18 (25) % av aktiekapitalet och 24 (31) % av rösterna.

IAR Systems aktiekapital uppgick den 31 december 2011 till 116 885 614 SEK, fördelat på 11 688 561 aktier, varav 100 000 av serie A och 11 588 561 av serie B. Av dessa ägs 634 600 B-aktier av IAR Systems sedan 2007 och 2008 års återköp. Det innebär att antalet B-aktier på marknaden uppgick till 10 953 961 den 31 december 2011.

ÅTERKÖP

Under året har inte några aktier återköpts. Totalt

har 634 600 aktier, till ett totalt värde av 30,1 MSEK återköpts sedan år 2007 och 2008. Dessa aktier som nu ägs av IAR Systems Group ingår inte i aktieinformationen för den 31 december 2011.

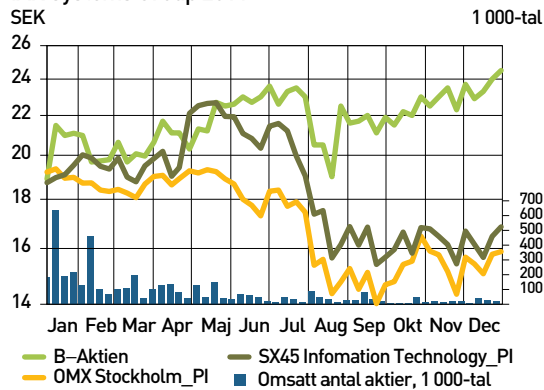
UTDELNING

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 1,00 (-)* SEK per aktie inför årsstämman i april 2012.

UTDELNINGSPOLICY

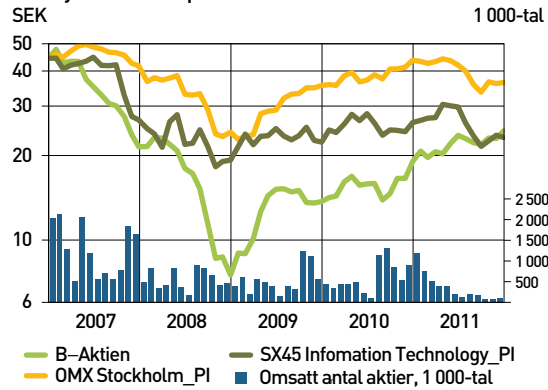
Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30-50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat

IAR Systems Group 2011



© NASDAQ OMX

IAR Systems Group 2007-2011



© NASDAQ OMX

Aktiedata

	2011	2010
Eget kapital per aktie, SEK	21,82	54,16
Antal aktier vid årets slut, st	11,05	11,05
Genomsnittligt antal aktier, st	11,05	11,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,15	1,25
Resultat per aktie räknat på resultat från kvarvarande verksamhet, SEK	2,44	1,08
Resultat per aktie räknat på resultat från utdelad resp avyttrad verksamhet, SEK	-4,14	0,80
Resultat per aktie räknat på totalt resultat, SEK	-1,70	1,88
Utdelning per aktie, SEK	-*	1,25
Antal aktieägare, st	9 239	10 054
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK (baserat på återinvesterat värde)	24,50	17,74

* I april 2011 delades aktierna i Deltaco ut till aktieägarna och Deltaco noterades på First North.

med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

TECKNINGSOPTION T04B

Årsstämman i maj beslutade att bolaget skall emittera högst 1 168 856 teckningsoptioner som vardera berättigar till nyteckning av en B-aktie i IAR Systems Group AB. Totalt tecknades på marknadsmässiga villkor 1 017 000 i juli 2011. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i IAR Systems Group AB till ett pris av SEK 34,30 fram till juni 2014.

BEMYNDIGANDEN

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Största aktieägarna den 31 december 2011 ¹⁾

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
UBS (Luxembourg) SA on behalf of Swedish resident		894 627	894 627	8,1	894 627	7,5
Catella Sverige Select		739 376	739 376	6,7	739 376	6,2
Ribbskottet AB		570 500	570 500	5,1	570 500	4,8
UBS (Luxembourg) SA		532 500	532 500	4,8	532 500	4,4
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB		507 181	507 181	4,6	507 181	4,2
AOB Förvaltning AB		400 187	400 187	3,6	400 187	3,3
Pictet & Cie		396 025	396 025	3,6	396 025	3,3
Boda Invest AS	100 000	250 000	350 000	3,2	1 250 000	10,5
Tamt AB		350 000	350 000	3,2	350 000	2,9
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		306 835	306 835	2,8	306 835	2,6
Ulti AB		283 000	283 000	2,6	283 000	2,4
Cecilia Jeansson		250 000	250 000	2,2	250 000	2,1
Kristoffer Jeansson		250 000	250 000	2,2	250 000	2,1
Nordnet Pensionsförsäkring AB		168 544	168 544	1,5	168 544	1,4
Marianne Rapp		152 000	152 000	1,4	152 000	1,3
Summa 15 största aktieägarna	100 000	6 050 775	6 150 775	55,6	7 050 775	59,0
Övriga		4 903 186	4 903 186	44,4	4 903 186	41,0
Totalt	100 000	10 953 961	11 053 961	100,0	11 953 961	100,0

¹⁾ Direkt- och förvaltarägda. Därtill tillkommer 634 600 B-aktier som innehas av IAR Systems Group efter återköp.

Aktiefördelning den 31 december 2011 ¹⁾

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1-100	-	191 978	191 978	1,7	191 978	1,6	6 624	71,3
101-1 000	-	788 537	788 537	7,1	788 537	6,6	2 188	23,5
1 001-5 000	-	795 195	795 195	7,2	795 195	6,7	346	3,7
5 001-10 000	-	384 509	384 509	3,5	384 509	3,2	53	0,6
10 001-	100 000	8 793 742	8 893 742	80,5	9 793 742	81,9	82	0,9
Totalt	100 000	10 953 961	11 053 961	100,0	11 953 961	100,0	9 293	100,0

¹⁾ Exklusive de 634 600 B-aktier som innehas av IAR Systems Group efter återköp.

Årsstämman

Årsstämman i IAR Systems Group AB (publ) hålls tisdagen den 24 april 2012 klockan 18.00 i bolagets lokaler, Strandbodgatan 1, Uppsala. Buss för gemensam transport från och till Stockholm kommer att finnas tillgänglig för de aktieägare som så önskar. Ytterligare information om detta kommer att lämnas i samband med att kallelse till årsstämman sker.

IAR Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats och i bolagets lokaler i Kista Science Tower, Kista samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- > dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 18 april 2012.
- > dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast onsdagen den 18 april 2012, under adress IAR Systems Group AB (publ), Kista Science Tower, 164 61 Kista eller per telefon 08-410 920 00 eller telefax 08-410 920 01 eller via internet på www.iar.com/sv/Investerare/

Vid anmälan bör uppges:

- > namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav samt intresse för gemensam transport från och till Stockholm.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 18 april 2012 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.

UTDELNING

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 1,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2011.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport	januari – mars 2012	24 april 2012
Halvårsrapport	januari – juni 2012	24 juli 2012
Delårsrapport	januari – september 2012	24 oktober 2012

Ekonomisk översikt

Bokslutet 2011 är det första för IAR Systems som självständigt börsbolag, efter renodlingen av den tidigare Intoi-koncernen.

Koncernen har under de senaste åren genomgått en genomgripande omvandling från ett IT-konglomerat till ett fokuserat IT-företag med programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Under de fem år som den ekonomiska översikten omfattar har koncernen gått från fyra rörelsedrivande verksamheter till en.

Nocom Drift avyttrades 2008: Redovisas i resultaträkning och kassaflöden åren 2007 och 2008, i balansräkningen 2007.

Deltaco delades ut till aktieägarna 2011 (pressmeddelande december 2010): Redovisas i resultaträkning och kassaflöden åren 2007 och 2008, i balansräkningen 2007, 2008 och 2009.

Northern avyttrades 2011: Redovisas i resultaträkning och kassaflöden åren 2007, 2008 och 2009, i balansräkningen 2007, 2008, 2009 och 2010.

IAR Systems redovisas som kvarvarande verksamhet samtliga fem år.

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	200,4	177,9	251,3	579,3	693,8
Rörelsens kostnader	-171,0	-161,8	-241,6	-537,4	-643,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1,7	-1,2	-1,9	-5,1	-5,9
Avskrivningar immateriella tillgångar	-3,7	-3,0	-4,4	-5,1	-4,4
Nedskrivning immateriella tillgångar	-	-	-18,7	-	-
Rörelseresultat	24,0	11,9	-15,3	31,7	40,5
Resultat från finansiella investeringar	0,1	0,0	-1,0	-2,2	0,9
Resultat före skatt	24,1	11,9	-16,3	29,5	41,4
Skatt	2,9	0,0	0,0	2,1	17,9
Resultat efter skatt	27,0	11,9	-16,3	31,6	59,3
Resultat från utdelad respektive avyttrad verksamhet	-45,8	8,9	18,2	-	-
ÅRETS RESULTAT	-18,8	20,8	1,9	31,6	59,3

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	110,7	132,1	288,7	304,5	313,7
Övriga immateriella tillgångar	28,2	26,7	30,3	32,9	36,2
Materiella anläggningstillgångar	5,8	5,9	54,3	83,0	36,8
Finansiella tillgångar	79,6	80,7	107,3	115,1	111,6
Summa anläggningstillgångar	224,3	245,4	480,6	535,5	498,3
Omsättningstillgångar					
Varulager	4,6	1,9	73,5	66,5	76,5
Övriga omsättningstillgångar	11,3	15,6	33,2	39,8	26,7
Kundfordringar	32,2	33,8	90,5	83,4	76,1
Likvida medel	36,5	25,1	60,6	32,3	39,2
Summa omsättningstillgångar	84,6	76,4	257,8	222,0	218,5
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	-	422,4	-	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	308,9	744,2	738,4	757,5	716,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Summa eget kapital	241,1	598,5	591,9	596,7	592,7
Långfristiga skulder					
Upplåning	1,5	2,0	27,4	41,2	12,5
Avsättningar	3,5	4,8	7,6	8,6	10,5
Summa långfristiga skulder	5,0	6,8	35,0	49,8	23,0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	10,7	14,1	35,9	17,0	36,8
Upplåning	0,5	10,3	5,0	29,5	6,3
Avsättningar	-	-	-	1,0	3,8
Övriga kortfristiga skulder	51,6	46,8	70,6	63,5	54,2
Summa kortfristiga skulder	62,8	71,2	111,5	111,0	101,1
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	-	67,7	-	-	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	308,9	744,2	738,4	757,5	716,8

KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Kassaflöden från den löpande verksamheten	34,8	13,8	18,8	22,5	17,2
Kassaflöden från den löpande verksamheten för utd/avyttrad verksamhet	8,5	6,0	32,9	-	-
Kassaflöden från den löpande verksamheten, totalt	43,3	19,8	51,7	22,5	17,2
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-25,9	-12,6	-4,5	-52,9	-28,4
Kassaflöden från investeringsverksamheten för utd/avyttrad verksamhet	-0,9	-8,6	26,0	-	-
Kassaflöden från investeringsverksamheten, totalt	-26,8	-21,2	21,5	-52,9	-28,4
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	7,7	-3,1	-5,9	23,5	-57,7
Kassaflöden från finansieringsverksamheten för utd/avyttrad verksamhet	-39,7	-4,1	-39,0	-	-
Kassaflöden från finansieringsverksamheten, totalt	-32,0	-7,2	-44,9	23,5	-57,7
Årets kassaflöde	16,6	-1,9	8,4	-6,9	-68,9
Årets kassaflöde för utd/avyttrad verksamhet	-32,1	-6,7	19,9	-	-
ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT	-15,5	-8,6	28,3	-6,9	-68,9

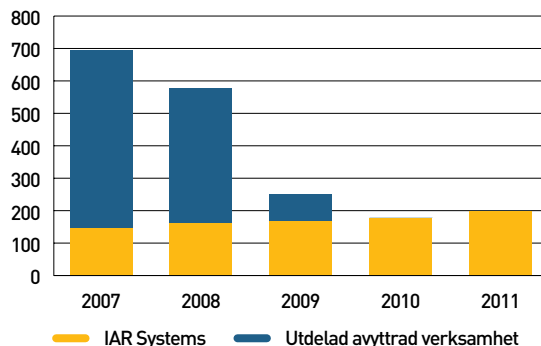
DATA PER AKTIE

	2011	2010	2009	2008	2007
Eget kapital per aktie, SEK	21,82	54,16	53,57	53,98	52,90
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	11,05	11,05	11,05	11,05	11,21
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	11,05	11,05	11,05	11,08	11,60
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, SEK	3,15	1,25	1,70	2,03	1,50
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK	2,44	1,08	-1,48	2,85	5,10
Resultat per aktie utd/avyttr verksamhet, SEK	-4,14	0,80	1,65	-	-
Resultat per aktie totalt, SEK	-1,70	1,88	0,17	2,85	5,10
Utdelning per aktie, SEK	-	1,25	0,60	2,00	3,00
Sista betalkurs 31 dec. eller motsvarande, SEK	24,50	17,74	24,40	13,35	38,20

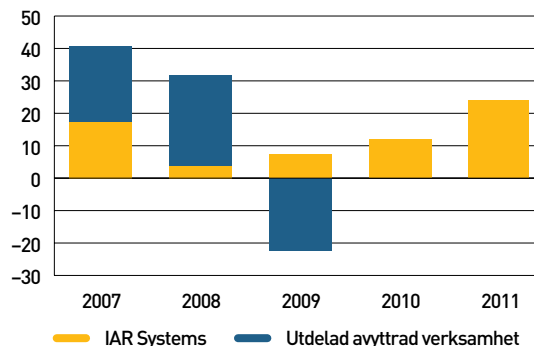
NYCKELTAL

	2011	2010	2009	2008	2007
Bruttomarginal, %	14,7	9,1	3,9	7,2	7,3
Rörelsemarginal, %	12,0	6,7	-6,1	5,5	5,8
Vinstmarginal, %	12,0	6,7	-6,5	5,1	6,0
Kassaflöde, %	17,4	7,8	7,5	3,9	2,5
Soliditet, %	78,1	80,4	80,2	78,8	82,7
Räntabilitet på eget kapital, %	6,4	3,5	0,3	5,3	10,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,8	3,5	1,0	5,2	7,0
Räntetäckningsgrad, ggr	31,9	98,5	1,5	9,4	38,0
Sysselsatt kapital, MSEK	243,1	610,8	593,3	667,4	611,5
Netto räntebärande skulder, MSEK	-34,5	-12,8	-27,4	38,4	-20,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,14	-0,02	-0,05	0,06	-0,03
Antalet anställda vid periodens utgång, st	157	135	173	242	219
Antalet anställda medeltal, st	137	132	173	233	256
Omsättning per anställd, MSEK	1,5	1,3	1,5	2,5	2,7

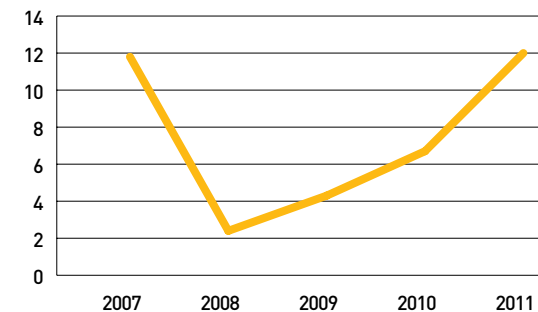
Omsättning, proforma
MSEK



Rörelseresultat, proforma
MSEK



Rörelsemarginal, proforma
%



I proformaredovisningens grafer särredovisas utdelade och avyttrade verksamheter under hela femårsperioden.

Risker och riskhantering

IAR Systems arbetar kontinuerligt med risker och riskhantering med mål att identifiera och kontrollera riskerna.

RISKHANTERING

Strategiska risker och marknadsrisker påverkar främst efterfrågan och kan motverkas genom rörlighet i kostnadsmassan. IAR Systems oberoende teknikplattformar och exponering mot olika marknader och kunder bidrar till att minska risknivån.

Operationella risker avser risker för att processer, it-system eller organisation fallerar i något avseende. Genom att kontinuerligt arbeta med företagskultur och uppträdandekoder minskas riskerna.

Finansiella risker som förändring av valutakurser och räntor hanteras enligt fastlagda rutiner.

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar

STRATEGISKA RISKER

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för bolagets försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunktorens utveckling. Bolagets kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

OPERATIONELLA RISKER

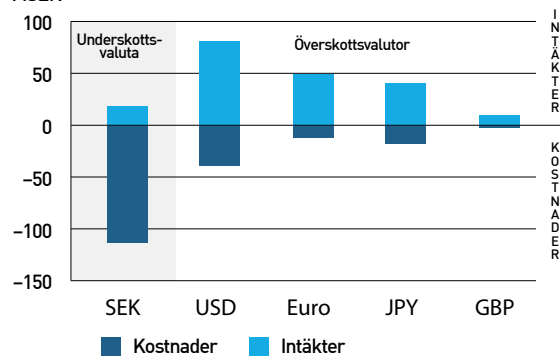
Kunder

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka koncernens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar bolaget, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Valutafördelning



Känslighetsanalys

31 dec 2011	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 5,9 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 1,9 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 2,1 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

Valutakänslighetsanalys

TSEK	
1 % försvagning av SEK mot USD	+425
1 % försvagning av SEK mot EUR	+374
1 % försvagning av SEK mot JPY	+231
1 % försvagning av SEK mot annan valuta	+82

Teknik

IAR Systems med egenutvecklad programvara ligger tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att framtida tekniskiften kan påverka bolaget negativt.

Konkurrenser

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

FINANSIELLA RISKER

Bolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Bolagets åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i finanspolicyn.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar i utländsk valuta, främst USD och EUR. Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och EUR, utgör cirka 88 % av den totala omsättningen. Av kostnaden för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 11 % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 92 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD och EUR. Koncernens omräkningsexponering, det vill

säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

Finansierings- och likviditetsrisk

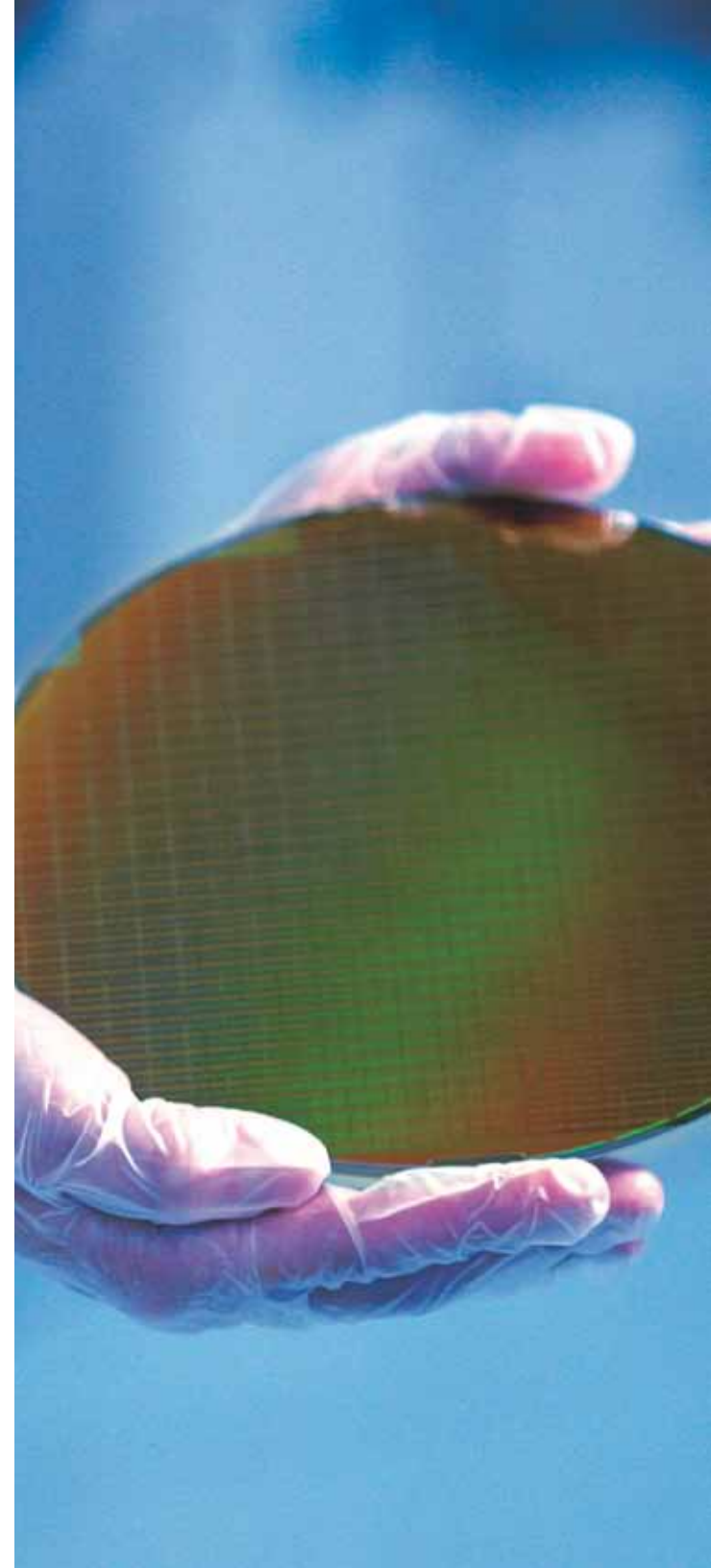
Koncernens finansiella ställning är stark. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 78 (80) %. Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 36,5 (25,1) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 25,0 (40,4) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 2,0 (12,3) MSEK.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos kunderna. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

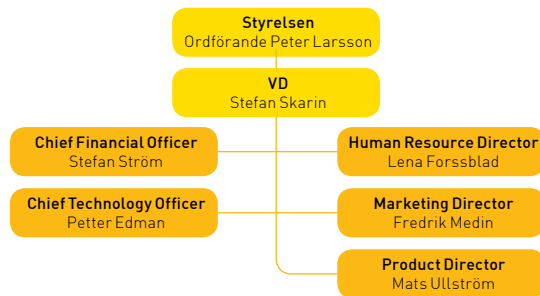
Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Bolagets krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för IAR Systems Group AB får härmed avge redovisning för IAR Systems Group AB och IAR koncernen för verksamhetsåret 2011. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.



HIGHLIGHTS 2011

- > Årets nettoomsättning uppgick till 200,4 (177,9) MSEK (+12,6 %).
- > Årets rörelseresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till 24,0 (11,9) MSEK (+102 %).
- > Deltaco AB delades ut till aktieägarna.
- > Northern Parklife AB avyttrades till bolagets ledning.
- > Signum Systems Corp förvärvades.
- > Incitamentsprogram till de anställda.
- > Tillväxt i samtliga regioner.
- > Stärkt erbjudande.
- > Förbättrad marknadsposition.

INTOI BLEV IAR SYSTEMS

Renodlingen och fokuseringen på IAR Systems avslutades i samband med årsstämman i maj 2011. På stämman godkändes avyttringen av Northern och som ett sista steg bytte moderbolaget namn till IAR Systems Group AB.

Bolaget är nu helt fokuserat på IAR Systems som erbjuder programvara för programmering av processorer i inbyggda system.

IAR Systems programvara används för att programmera inbyggda system som styr produkter inom till exempel styr- och reglerteknik, medikerteknik, konsumentelektronik och fordonsindustrin. Bolaget är i teknologins framkant med programvaruverktyg som stödjer de flesta av världens processortillverkare och därmed inbyggda system. Programvaran är väl etablerad och används av över 120 000 programmerare hos 14 000 företag i alla industrier i hela världen.

IAR System växer snabbare än marknaden och har god potential för fortsatt tillväxt. Affärsmodellen bygger på en programvara i ett standardutförande vilket betyder att alla kunder i princip använder samma produkt. Detta ger en hög bruttomarginal och skapar en skalbar affärsmodell med stora möjligheter till ökande lönsamhet.

Moderbolaget förvärvade IAR Systems 2005 och har varit drivande i bolagets ompositionering från en mer konsultinriktad verksamhet till ett renodlat programvaruföretag. Under dessa år har bolaget satsat på de mest avancerade systemen för 32-bitars processorer som har ökat från 35 % till 58 % av omsättningen. Dessutom har vi förstärkt skalbarheten i affärsmodellen genom att

öka andelen licenser från 62 % till 88 % av omsättningen. Samtidigt har bolaget ökat innovationstakten och lanserat ny, prisbelönt teknologi.

För att möjliggöra fokuseringen på IAR Systems delades Deltaco ut till aktieägarna och Northern avyttrades i april. Deltaco förvärvades 2005 och bolaget har sedan dess ökat omsättningen från 220 MSEK till 380 MSEK och rörelseresultatet från 20 MSEK till 32 MSEK. Deltaco handlas nu på First North.

Northern avyttrades till dess ledning. Bolaget har uppvisat vikande omsättning och låg lönsamhet, men genom strukturen på affären behåller vi utväxling på framtida utdelning och värdetillväxt. Utöver en mindre initial köpeskillning tillkommer en tilläggsköpeskillning av 80 % av framtida utdelningar samt 80 % av värdet vid en eventuell framtida avyttring (minus den initiala köpeskillning). Resultateffekten (rapporteras i resultat från verksamhet för utdelning/avyttring) uppgår till -45 MSEK i det första kvartalet baserat på den initiala köpeskillningen, varefter framtida tilläggsköpeskillningar medför i sin helhet positivt resultat.

Genom denna omstrukturering har våra aktieägare blivit delägare i två fokuserade bolag och har möjlighet till värdetillväxt i ett tredje. Bedömningen är att renodlingen ökar synligheten för bolagen och förbättrar möjligheterna för värdeskapande.

FÖRVÄRV AV SIGNUM

IAR Systems förvärvade samtliga aktier i Signum Systems Corp i september 2011. Signum Systems Corp som är baserat i Camarillo, Kalifornien grundades 1979 och har en teknisk ledande posi-

tion på marknaden för emulatorer och debuggers. Bolaget har elva anställda. Förvärvet ger upphov till synergier i kombinationen av Signums teknologi med IAR Systems utvecklingsverktyg IAR Embedded Workbench vilket öppnar en för IAR Systems ny marknad med integrerade program- och hårdvarulösningar för avancerade processorer.

Förvärvet hade en begränsad finansiell effekt på IAR Systems under 2011 och förväntas bidra positivt till både omsättning och resultat från och med år 2012.

Förvärvet finansieras med en kombination av kontanter och aktier i IAR Systems Group AB, med en initial köpeskilling samt en tilläggsköpeskilling baserat på måluppfyllelse fram till 1 oktober 2015. Inga nya aktier kommer emitteras i IAR Systems Group i samband med denna transaktion då bolaget avser att använda egna aktier sedan tidigare återköp. IAR Systems tillträdde förvärvet den 3 oktober.

RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Koncernens nettoomsättning uppgick till 200,4 MSEK jämfört med 177,9 MSEK för 2010 vilket är en ökning med 13 %. I lokal valuta ökade försäljningen med 26 %.

Försäljningsökningen uppgick till 25 % i Amerika, 17 % i Europa (exklusive Norden) och med 34 % i Asien.

Amerika stod för 40 % av omsättningen, Europa (exklusive Norden) för 24 %, Asien för 29 % och Norden för 7 %.

Resultatutvecklingen under året har varit positiv och rörelseresultatet fördubblades till 24,0 (11,9) MSEK. Även rörelsemarginalen har förbättrats och uppgick för året till 12,0 % jämfört med 6,7 % år 2010.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnadspost och står för cirka 68 % av de totala kostnaderna. Merparten av koncernens

totala kostnader, 59 %, hänförs till verksamheten i Sverige.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 34,8 (13,9) MSEK.

BALANSPOSTER OCH EKONOMISK STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 36,5 MSEK jämfört med 25,1 MSEK den 31 december 2010. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter till 25,0 (40,4) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 2,0 MSEK jämfört med 12,3 MSEK den 31 december 2010.

Den 31 december 2011 uppgick således nettokassan till 34,5 (12,8) MSEK. Därutöver innehas 634 600 egna aktier.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 110,7 MSEK. Goodwillposten är hänförlig till förvärvet av IAR Systems 2005 samt årets förvärv av Signum Systems Corp. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror och kundavtal uppgick till 28,2 (26,7) MSEK.

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2011 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 280 MSEK. I balansräkningen redovisas det för närvarande bedömda värdet av dessa underskott till 73,8 (71,2) MSEK. Denna post består av bedömt värde av aktiverade underskottsavdrag.

Det egna kapitalet per den 31 december 2011 uppgick till 241,1 MSEK jämfört med 598,5 MSEK den 31 december 2010. Minskningen av eget kapital beror på årets resultat från kvarvarande verksamheter 27,0 MSEK, resultat från utdelade respektive

avyttrade verksamheter -45,8 MSEK, utdelning av Deltaco till aktieägarna -339,8 och emission av teckningsoptioner 0,6 MSEK samt effekter av ändrade växelkurser 0,6 MSEK.

Soliditeten uppgick till 78 (80) % den 31 december 2011. Ställda säkerheter har minskat under året och uppgick till 3,4 (4,1) MSEK den 31 december 2011. Inga förändringar har skett i redovisade ansvarsförbindelser.

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till -2,8 (-2,8) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar inklusive förvärvet av Signum uppgick till -22,9 (-9,8) MSEK.

UTDELAD RESPEKTIVE AVYTTRAD VERKSAMHET

Verksamheterna i Deltaco AB respektive Northern Parklife AB med tillhörande dotterbolag har utdelats respektive avyttrats under året. Resultatet från dessa verksamheter redovisas under posten resultat från utdelade respektive avyttrade verksamheter och uppgick till -45,8 (8,9) MSEK. Resultaträkning och kassaflödesanalyser för 2010 har omräknats.

MARKNAD OCH KUNDER

Tillväxten drivs framförallt av en växande marknad för ARM, men vi ser även en ökad försäljning av våra andra utvecklingsverktyg för de mer avancerade processorerna.

Förvärvet av Signum har fått ett positivt mottagande bland IAR Systems kunder. Användandet av mer kraftfulla processorer och en ökad komplexitet i produkterna leder till ett stort intresse för bättre verktyg för testning, felsökning och kodavläsning. Genom att kombinera Signums teknologi med det marknadsledande utvecklingsverktyget IAR Embedded Workbench öppnar vi en ny marknad med

integrerade program- och hårdvarulösningar för avancerade processorer.

Intresset för att standardisera på IAR Embedded Workbench fortsätter att vara stort. Totalt sett har IAR Systems under 2011 tecknat 57 enterpriseavtal, jämfört med 25 för 2010. Arbetet med att aktivt nå fler programmerare fortgår och i augusti lanserades en ny webbplats vilket bidrog till 8 400 nerladdningar av evalueringsprodukter bara i september. Under året ökade antalet läsare av IAR Systems nyhetsbrev med 18 000 och når idag 132 000 läsare varje månad.

EKOSYSTEM

IAR Systems är navet i ett kraftfullt ekosystem av partners. Detta inkluderar världens alla stora processortillverkare, däribland ST, Texas Instruments, NXP, Renesas, Freescale, Toshiba, Fujitsu och Atmel och leverantörer av realtidsoperativsystem, middleware. Det nära samarbetet ger IAR Systems resurser, kunskap och försäljningsmöjligheter. Men framförallt säkerställer det att IAR Systems programvara stödjer flest processorer i flest arkitekturer av alla verktyg på marknaden. Med IAR Systems programvara kan kunden arbeta i samma miljö för alla processorer för sina nuvarande och framtida projekt.

MEDARBETARE

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och lång branscherfarenhet kännetecknar koncernens medarbetare. IAR

Systems som utvecklar programvaror har en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning.

Inom IAR Systems har 90 % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 10 % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 43 år. Koncernen har i likhet med många andra bolag inom IT-sektorn en ojämn fördelning mellan män och kvinnor. Vid utgången av 2011 var fördelningen 27 % kvinnor och 73 % män.

Under 2011 har antalet medarbetare varit 137 (132) i kvarvarande verksamheter.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

IAR Systems policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems analyserar verksamheten med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapar riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljö samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmuntra alla leverantörer att arbeta med liknande mål för socialt ansvarstagande.

MILJÖ

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar i utländsk valuta, främst USD och EUR. Omsättning i utländsk valuta, främst USD och EUR, utgör cirka 88 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 11 % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 92 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD och EUR. Omräkningsexponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning är stark. Under 2011 har aktierna i Deltaco AB lämnats i utdelning. Inga återköp av egna aktier har skett. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 78 (80) %.

Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 36,5 (25,1) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 25,0 (40,4) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 2,0 (12,3) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisken utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos bolagens kunder. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Concernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår årsstämman 2011 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2011 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2011 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och finansdirektören. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

För 2012 föreslås inga ändringar.

Motiv

IAR Systems eftersträvar ett belöningsystem för den verkställande direktören, ledande befattningshavare och övriga medarbetare som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Ersättningen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den omprövas som huvudregel en gång per år. Den del av den fasta lönen som utgörs av sjuk- och friskvård, bil, lunch med mera åsätts ett värde i kronor och utgör del av den fasta lönen.

För 2012 föreslås inga ändringar.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Den rörliga ersättningen baseras på måluppfyllelse inom områdena resultat, omsättning och mjuka individuella mål. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på de antal uppställda mål som individen uppfyllt. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska uppgå till maximalt 50 % av fast lön för verkställande direktören och finansdirek-

tören. Styrelsens ordförande erhåller ingen rörlig ersättning. Styrelsen ska därutöver ha möjlighet att diskretionärt tilldela ledande befattningshavare rörlig ersättning utöver ovan beskrivna när styrelsen finner det lämpligt. Sådan ersättning får inte överstiga 50 % av fast lön.

För 2012 föreslås inga ändringar.

Optionsprogram

Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ytterligare aktierelaterat eller aktiekursrelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

Pension

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av en pensionsplan som motsvarar kostnaden för ITP-planen, dock med en pensionsålder om 60 år som gör premien högre än vid en pensionsålder om 65 år. Övriga anställda omfattas av en pensionsplan motsvarande kostnaden för ITP-planen.

För 2012 föreslås inga ändringar.

Övriga anställningsvillkor

Vid den verkställande direktörens eller finansdirektörens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och maximalt sex månaders avgångsvederlag. Vid uppsägning från den verkställande direktören eller finansdirektören gäller sex månaders uppsägningstid. Månadslön ska utgå under hela uppsägningstiden.

KVARTALSÖVERSIKT, KVARVARANDE VERKSAMHET	2010				2011			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Intäkter	43,6	42,1	44,2	48,0	45,8	48,9	48,2	57,5
Rörelsens kostnader	-40,7	-39,7	-39,8	-45,8	-42	-43,5	-41,1	-49,8
Rörelseresultat	2,9	2,4	4,4	2,2	3,8	5,4	7,1	7,7
Rörelsemarginal, %	6,7	5,7	10,0	4,6	8,3	11,0	14,7	13,4
Räntabilitet på eget kapital, %	1,6	1,1	1,4	-0,6	0,6	1,4	3,3	4,5
Eget kapital per aktie, SEK	54,42	53,81	55,50	54,16	50,35	20,09	20,92	21,82
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	0,22	0,33	0,23	0,47	-0,49	1,23	1,20	1,21

Härutöver finns det inte några överenskom-
melser om ytterligare avgångsvederlag för de
ledande befattningshavarna.

För 2012 föreslås inga ändringar.

Konsultarvode till styrelseledamöter

I de fall styrelseledamöter utför arbete utöver
sedvanligt styrelsearbete så kan styrelsen under
särskilda omständigheter besluta om ytterligare
ersättning i form av konsultarvode.

Under 2011 har ingen sådan ersättning
betalats.

Styrelsens ordförande har under 2011, på
ett för bolaget kostnadsneutralt vis, fakturerat
styrelsearvodet som konsultarvode.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer
om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns
särskilda skäl som motiverar det. 2011 har inget
avsteg skett från de av årsstämman fastställda
riktlinjerna.

IAR AKTIEN

IAR Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ
OMX Small Cap.

IAR Systems Groups aktiekapital uppgick den
31 december 2011 till 116 885 614 SEK, fördelat på
11 688 561 antal aktier, varav 100 000 av serie A och
11 588 561 av serie B. Av dessa ägs efter återköp
634 600 B-aktier av IAR Systems Group. Detta
innebär att antalet B-aktier på marknaden uppgick
till 10 953 961 den 31 december 2011.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 17,58
(12,40) SEK som lägst och till 24,50 (17,90) SEK som
högst. Kursen var den 31 december 24,50 (17,74)
SEK. IAR Systems Groups börsvärde uppgick vid
årsskiftet till 270 (196) MSEK.

Under året har dotterbolaget Deltaco AB
delats ut till aktieägarna. Deltaco AB är listat
på NASDAQ OMX First North sedan april 2011.
Jämförelsetalen har omräknats med anledning av
utdelningen.

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick
den 31 december 2011 till 9 293 (10 054). Av dessa
hade 481 (586) fler än 1 000 aktier vardera. Utländ-
ska ägares innehav uppgick till cirka 18 (25) % av
aktiekapitalet och 24 (31) % av rösterna.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, el-
ler annan motsvarande värdeöverföring, som skall
uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver
kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare
återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att
styrelsen bedömer detta som motiverat med hän-
syn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets
investeringsplaner.

Utdelning 2011

I april 2011 delades verksamheten i Deltaco ut till
aktieägarna. Därutöver skedde ingen ytterligare
utdelning till aktieägarna under 2011. Under 2010
lämnades en utdelning på 1,25 SEK per aktie.

Utdelning 2012

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om
1,00 (-) SEK per aktie inför årsstämman i april 2012.

Förslag till vinstdisposition

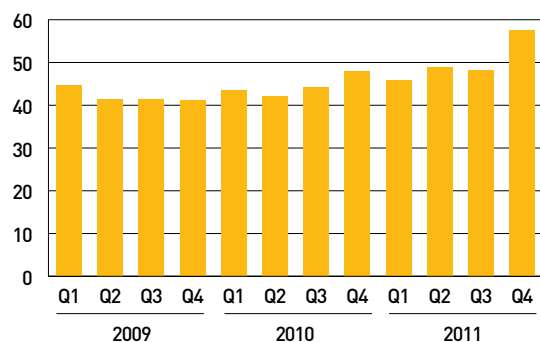
Till årsstämmans förfogande står följande:

Balanserat resultat	139 730 505,28
Årets resultat	-12 990 511,00
TOTALT	126 739 994,28

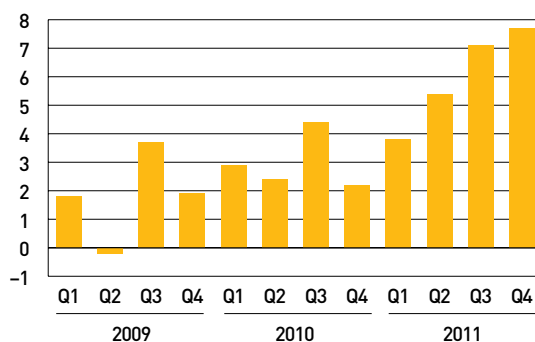
Styrelsen och den verkställande direktören före-
slår att vinstmedlen disponeras så:

utdelning 1,00 SEK per aktie	11 688 561,00
i ny räkning överföres	115 051 433,28
TOTALT	126 739 994,28

Intäkter, kvarvarande verksamhet
MSEK



Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet
MSEK



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2011	2010	MSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	1,2,3	200,4	177,9	Årets resultat hänförligt till:			
Handelsvaror	4	-19,0	-21,2	Moderbolagets aktieägare		-18,2	20,8
Övriga externa kostnader	5	-31,8	-28,8				
Personalkostnader	6	-120,2	-111,8	Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK			
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-1,7	-1,2	- före utspädning	10	2,44	1,08
Avskrivningar av immateriella tillgångar	11	-3,7	-3,0	- efter utspädning	10	2,44	1,08
Rörelseresultat		24,0	11,9	Resultat per aktie, räknat på resultat från utdelade/ avyttrade verksamheter			
Finansiella investeringar				- före utspädning	10	-4,14	0,80
Finansiella intäkter	7	0,9	0,0	- efter utspädning	10	-4,14	0,80
Finansiella kostnader	7	-0,8	0,0	Resultat per aktie, räknat på totalt resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK			
Resultat före skatt		24,1	11,9	- före utspädning	10	-1,70	1,88
Inkomstskatt	8	2,9	0,0	- efter utspädning	10	-1,70	1,88
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		27,0	11,9				
Resultat från från utdelad respektive avyttrad verksamhet	9	-45,8	8,9				
ÅRETS RESULTAT		-18,8	20,8				

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2011	2010
Årets resultat		-18,8	20,8
Övrigt totalresultat:			
Valutakursdifferenser		0,6	-0,4
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-18,2	20,4
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-18,2	20,4

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2011	31 dec 2010
TILLGÅNGAR	1, 2, 3		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	11	138,9	158,8
Materiella anläggningstillgångar	12		
Byggnader		-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,2	0,1
Inventarier		5,6	5,8
Summa materiella anläggningstillgångar		5,8	5,9
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	13,19	5,8	9,5
Uppskjuten skattefordran	8	73,8	71,2
Summa finansiella tillgångar		79,6	80,7
Summa anläggningstillgångar		224,3	245,4
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	4,6	1,9
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	32,2	33,8
Övriga kortfristiga fordringar	16	6,0	3,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5,3	11,9
		48,1	51,3
Likvida medel	18	36,5	25,1
Summa omsättningstillgångar		84,6	76,4
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	9	-	422,4
SUMMA TILLGÅNGAR		308,9	744,2

MSEK	Not	31 dec 2011	31 dec 2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		116,9	116,9
Övrigt tillskjutet kapital		0,6	289,2
Reserver		0,3	-0,3
Balanserat resultat inklusive årets resultat		123,3	192,7
Summa eget kapital		241,1	598,5
Långfristiga skulder			
Upplåning	12,21	1,5	2,0
Uppskjuten skatteskuld	8	3,5	4,8
Summa långfristiga skulder		5,0	6,8
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10,7	14,1
Upplåning	12,21	0,5	10,3
Skatteskuld	8	1,8	2,1
Övriga skulder	22	4,1	6,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	45,7	37,8
Summa kortfristiga skulder		62,8	71,2
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för utdelning	9	-	67,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		308,9	744,2

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2010	20	116,9	289,2	0,1	185,7	591,9
Årets resultat					20,8	20,8
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				-0,4		-0,4
Summa totalresultat				-0,4	20,8	20,4
Transaktioner med aktieägare						
Återköp av egna aktier					-	-
Utdelning					-13,8	-13,8
Summa transaktioner med aktieägare					-13,8	-13,8
Ingående balans 1 januari 2011		116,9	289,2	-0,3	192,7	598,5
Årets resultat					-18,8	-18,8
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferens				0,6		0,6
Summa totalresultat				0,6	-18,8	-18,2
Transaktioner med aktieägare						
Avsättning till fri fond			-289,2		289,2	-
Emission av teckningsoptioner			0,6			0,6
Utdelning					-339,8	-339,8
Summa transaktioner med aktieägare			-288,6	-	-50,6	-339,2
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2011		116,9	0,6	0,3	123,3	241,1

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2011 till 116 885 610 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 11 588 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		187,5	197,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-153,6	-182,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		33,9	15,2
Erhållen ränta		2,0	0,3
Erlagd ränta		-0,8	0,0
Betald inkomstskatt		-0,3	-1,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet		34,8	13,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet		8,5	6,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		43,3	19,8
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-2,8	-2,8
Investeringar i immateriella tillgångar	11	-8,2	-9,8
Investeringar i dotterbolag	11	-14,7	-
Övriga placeringar		-0,2	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten för kvarvarande verksamhet		-25,9	-12,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet		-0,9	-8,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-26,8	-21,2
Finansieringsverksamheten			
Emission av teckningsoptioner		0,6	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-13,8
Nyupptagna lån		7,1	10,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för kvarvarande verksamhet		7,7	-3,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för utdelad/avyttrad verksamhet		-39,7	-4,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-32,0	-7,2
Årets kassaflöde		-15,5	-8,6
Likvida medel vid årets början		52,0	60,6
Likvida medel vid årets slut	18	36,5	52,0
Likvida medel vid årets slut fördelar sig enligt följande			
Likvida medel vid årets slut		36,5	52,0
Likvida medel som ingår i posten tillgångar som innehas för utdelning/avyttring		-	32,0
SUMMA LIKVIDA MEDEL FÖR KVARVARANDE VERKSAMHETER		36,5	20,0

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	1,2,3	14,1	14,2
Övriga externa kostnader	5	-9,8	-12,9
Personalkostnader	6	-10,6	-12,6
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-0,2	-0,2
Rörelseresultat		-6,5	-11,5
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter totalt	7	139,4	2,5
Finansiella kostnader totalt	7	-151,5	-1,8
Resultat före skatt		-18,6	-10,8
Skatt på årets resultat	8	5,6	7,5
ÅRETS RESULTAT		-13,0	-3,3

Moderbolagets rapport över totalresultatet

SEK	Not	2011	2010
Årets resultat		-13,0	-3,3
Övrigt totalresultat		-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-13,0	-3,3

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2011	31 dec 2010
TILLGÅNGAR	1, 2, 3		
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	12	0,2	0,4
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	0,4
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	26	189,4	414,3
Andra långfristiga fordringar	13	4,5	9,0
Uppskjuten skattefordran	8	73,2	67,5
Summa finansiella tillgångar		267,1	490,8
Summa anläggningstillgångar		267,3	491,2
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på dotterbolag		0,3	6,0
Skattefordran		0,4	0,4
Övriga kortfristiga fordringar	16	3,3	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,6	3,0
		4,6	9,4
Kassa och Bank	18	8,0	0,3
Summa omsättningstillgångar		12,6	9,7
SUMMA TILLGÅNGAR		279,9	500,9

MSEK	Not	31 dec 2011	31 dec 2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		116,9	116,9
Reservfond		-	270,2
		116,9	387,1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		74,8	74,2
Balanserad vinst		64,9	25,2
Årets resultat		-13,0	-3,3
		126,7	96,1
Summa eget kapital		243,6	483,2
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag		20,4	-
Övrig långfristig skuld	21	5,5	-
Summa långfristiga skulder		25,9	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,2	3,8
Upplåning	21	0,0	9,6
Övriga skulder	22	5,8	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	3,4	4,1
Summa kortfristiga skulder		10,4	17,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		279,9	500,9
Ställda säkerheter	25	8,3	1,4
Ansvarförbindelser		-	-

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2010	20	116,9	270,2	74,2	39,0	500,3
Lämnad utdelning					-13,8	-13,8
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-	-	-	-13,8	-13,8
Årets resultat					-3,3	-3,3
Utgående balans 31 december 2010		116,9	270,2	74,2	21,9	483,2
Avsättning till fri fond			-270,2		270,2	0,0
Emission av teckningsoptioner				0,6		0,6
Lämnad utdelning					-227,2	-227,2
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-	-270,2	0,6	43,0	-226,6
Årets resultat					-13,0	-13,0
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2011		116,9	-	74,8	51,9	243,6

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2011 till 116 885 610 SEK fördelat på 100 000 A-aktier och 11 588 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		13,8	13,9
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-18,7	-17,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-4,9	-4,0
Erhållen ränta		0,2	0,3
Erlagd ränta		-0,7	-0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5,4	-4,1
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-16,0	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	0,0	-0,1
Minskning finansiell fordran		4,5	1,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11,5	1,2
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	9,6
Amortering av lån		-9,6	-
Lämnad utdelning		-	-13,8
Ökning lån från dotterbolag		14,7	1,3
Koncernbidrag		19,5	2,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		24,6	-2,0
Årets kassaflöde		7,7	-4,9
Likvida medel vid årets början		0,3	5,2
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	20	8,0	0,3

Noter

NOT 1 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

IAR Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kista Science Tower, 164 51 Kista. IAR Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999. Verksamheten bedrivs i dotterbolaget IAR Systems AB.

IAR Systems Group AB är noterad på NASDAQ OMX med tickern IAR.

Denna koncernredovisning har den 6 mars 2012 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

KONCERNEN

1.1 Grund för rapporternas upprättande

IAR Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 2.

Nya eller ändrade redovisningsstandarders

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2011 har några nya standarder och tolkningar trätt i kraft jämfört med föregående år och ett flertal publicerats men ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden har fått och preliminärt kan få på IAR System Groups finansiella rapporter:

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2011 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen och har ej heller tillämpats i förtid.

1.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier genom de-facto kontroll. De-facto kontroll kan uppstå under omständigheter där andelen av koncernens rösträtter i relation till storleken och spridningen på övriga aktieägares rösträtter ger koncernen möjlighet att styra finansiella och operativa strategier etc.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

forts. Not 1

1.3 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

1.4 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagkurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagkurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	6,9234 (6,8025)	6,4969 (7,2049)
Finland, Frankrike, Tyskland	1 EUR	8,9447 (9,002)	9,0305 (9,5413)
Storbritannien	1 GBP	10,6768 (10,5475)	10,4115 (11,1256)
Japan	1 JPY	0,0892 (0,0834)	0,0817 (0,0822)
Danmark	1 DKK	- (1,2075)	- (1,2813)
Norge	1 NOK	- (1,1520)	- (1,1916)
Kina	1 CNY	1,0998 (1,0300)	1,0057 (1,0643)
Sydkorea	1 KRW	0,0060 (-)	0,0059 (-)

1.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1-5 år

1.6 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Lägsta kassagenererande enheter som används är IAR Systems.

Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

b) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på 5-15 år.

c) Programvara

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras bedömda nyttjandeperiod på tre till tolv år.

IAR Systems bedriver utvecklingsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det bland annat är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utveckling kostnadsförs om till att det vid tidpunkten för utvecklingsarbetet inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter. I det fall komponenterna anpassas för försäljning på lokal marknad, t.ex. Japan, aktiveras kostnaderna för detta som en tillgång. Denna tillgång avskrivs på tre år.

d) Kundavtal

Kundavtal redovisas till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till fem år.

1.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.9 Finansiella tillgångar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen - det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

1.10 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under

normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

1.11 Likvida medel

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

1.12 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en oivillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

1.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.15 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.16 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

1.17 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av vissa delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponenter för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av programmeringsverktyg för inbyggda system, kontraktsarbeten samt underhållsavtal.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden.

Kontraktsarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fast pris. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas i takt med bedömt verkligt värde av det som levererats till kunden, vilket till största delen baseras på den takt som arbetet utförts. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

1.18 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.19 Leasingavtal

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

1.20 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

1.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

1.23 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med RFR 2 innebärande att erhållna koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag redovisas i enlighet med alternativregeln i RFR 2 som en kostnad i resultaträkningen. Jämförelseåret har räknats om med avseende på denna förändrade redovisningsprincip avseende koncernbidrag.

forts. Not 1

1.24 Finansiella leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

1.25 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.26 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVININGSÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kas-sagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 11).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den bedömda tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag.

På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 280 MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten.

I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2011 en uppskjuten skattefordran på totalt 73,8 MSEK. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid

framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av punkt 1.17 ovan.

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Förskottsbetalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

RÖRELSERELATERADE RISKER

Kunder

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida tekniskifften.

Konkurrenser

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

forts. Not 2

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policier som fastställts av styrelsen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD) och EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och EUR, utgör cirka 88 % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 11 % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 92 % inköp i utländsk valuta, också främst i USD och EUR.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	Övriga valutor
Omsättning	200,4	24,7	81,1	49,3	46,3
Kostnad för handelsvaror	19,0	1,7	7,0	7,5	2,8
Övriga kostnader	157,4	101,5	31,6	4,4	19,9

(ii) PrISRISK

Koncernen bedöms inte vara utsatt för någon prISRISK som skulle ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

(iii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernen har en positiv nettokassa varför ränterisken bedöms som liten.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiten för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimit, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2011	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	0,5	1,5	-	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	21,2	-	-	-

Per 31 december 2010	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	0,7	2,0	-	-
Checkräkningskredit	9,6	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	28,7	-	-	-

1) Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför t ex upplupna sociala avgifter inte ingår.

KÄNSLIGHETSANALYS

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Känslighetsanalys

Per 31 december 2011	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 5,9 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 1,9 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 2,1 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Per 31 december 2010	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 5,7 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 1,6 MSEK
Rörlig ränta	+/-1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

forts. Not 2

HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernens målsättning är en nettoskuld-sättningsgrad på mellan 0 % och -10 %.

Nettoskuld-sättningsgraden per 31 december 2011 respektive 2010 var som följer:

	2011	2010
Total upplåning (not 21)	2,0	12,3
Avgår likvida medel (not 18)	-36,5	-25,1
Nettoskuld	-34,5	-12,8
Totalt eget kapital	241,1	598,5
Summa kapital	206,6	585,7
Nettoskuld-sättningsgrad	-17 %	-2 %

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

NOT 3 SEGMENTSRAPPORTERING

Med anledning av utdelningen av Deltaco och avyttringen av Northern Parklife består numera verksamheten enbart av ett rörelsesegment, vilket utgörs av hela koncernen.

	Kvarvarande verksamhet IAR Systems		Avstämningspost koncern utdelad verksamhet		Avstämningspost koncern avyttrad verksamhet		Avstämningspost koncern övrigt		Koncernen	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Januari-December										
Extern försäljning	200,4	177,9							200,4	177,9
Intern försäljning	-	0,0							-	0,0
Intäkter	200,4	177,9							200,4	177,9
Handelsvaror	-19,0	-21,2							-19,0	-21,2
Personalkostnader	-120,2	-111,8							-120,2	-111,8
Övriga externa kostnader	-31,8	-28,8							-31,8	-28,8
Avskrivningar materiella tillgångar	-1,7	-1,2							-1,7	-1,2
Avskrivning immateriella tillgångar	-3,7	-3,0							-3,7	-3,0
Rörelseresultat	24,0	11,9							24,0	11,9
Finansiella poster, netto	0,1	0,0							0,1	0,0
Resultat före skatt	24,1	11,9							24,1	11,9
Skatt	2,9	0,0							2,9	0,0
Resultat från kvarvarande verksamhet	27,0	11,9							27,0	11,9
Resultat från utdelad resp avyttrad verksamhet	-	-	2,1	13,6	-2,9	4,7	-	-	-0,8	18,3
Resultat vid utdelning resp avyttring	-	-	-	-	-45,0	-	-	-	-45,0	-
Årets resultat	27,0	11,9	2,1	13,6	-47,9	4,7			-18,8	30,2
Övriga upplysningar										
Summa tillgångar	308,9	288,5	-	422,4	-	62,0	-	-28,7	308,9	744,2
Summa skulder	67,8	60,4	-	67,7	-	32,8	-	-15,2	67,8	145,7
Investeringar i materiella tillgångar	2,8	2,8	-	-	-	-	-	-	2,8	2,8
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	22,9	9,8	-	-	-	-	-	-	22,9	9,8
Avskrivningar av materiella tillgångar	-1,7	-1,2	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-3,7	-3,0	-	-	-	-	-	-	-3,7	-3,0

forts. Not 3

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

MSEK	Försäljning		Tillgångar		Investeringar	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Amerika						
USA	65,6	63,9	24,9	18,7	0,0	0,1
Övriga länder	10,4	6,6	-	-	-	-
	76,0	70,5	24,9	18,7	0,0	0,1
Asien						
Japan	33,0	27,7	8,1	6,6	0,7	0,0
Övriga länder	15,2	14,6	2	1,1	0,3	0,0
	48,2	42,3	10,1	7,7	1,0	0,0
EMEA						
Storbritannien	7,5	6,0	4,1	3,7	0,0	0,0
Tyskland	30,0	24,0	8,3	8,6	0,1	0,0
Övriga länder	22,8	24,2	-	-	-	-
	60,3	54,2	12,4	12,3	0,1	0,0
Norden						
Sverige	9,2	6,4	261,5	221,1	21,8	12,5
Övriga länder	6,7	4,5	-	-	-	-
	15,9	10,9	261,5	221,1	21,8	12,5
Summa	200,4	177,9	308,9	259,8	22,9	12,6
Utdelad verksamhet				422,4		
Avytttrad verksamhet				62,0		
	200,4	177,9	308,9	744,2	22,9	12,6

NOT 4 HANDELSVAROR

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med -0,1 (-1,3) MSEK.

I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (0,0) MSEK.

NOT 5 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
PwC				
Revisionsuppdraget	0,9	0,5	0,3	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,3	-	0,1
Skatterådgivning	0,2	0,2	0,1	0,2
Övriga tjänster	0,7	0,7	0,6	0,5
Summa PwC	1,9	1,7	1,0	1,3
Övriga				
Revisionsuppdraget	-	0,1	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga	-	-	-	-
Summa övriga	-	0,1	-	-
Ersättningar till revisorerna totalt	1,9	1,8	1,0	1,3

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 6 PERSONALKOSTNADER**MEDELANTALET ANSTÄLLDA**

Medelantalet anställda under 2011 i koncernens kvarvarande verksamheter var 137 (132). Fördelning av medelantalet anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Merparten, 67 %, är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolag				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	88	79 %	87	79 %
Stockholm	-	-	-	-
Dotterbolag utomlands				
Storbritannien	3	67 %	3	100 %
Tyskland	5	60 %	6	83 %
USA	21	67 %	19	68 %
Sydkorea	1	100 %	-	-
Kina	4	50 %	5	40 %
Japan	11	73 %	8	88 %
Totalt i dotterbolag	133	67 %	128	78 %
Koncern totalt	137	73 %	132	77 %

KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	-	-	2	100 %
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

LÖNER ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Koncernens totala lönekostnader i kvarvarande verksamheter uppgick till 118,4 (114,0) MSEK varav sociala avgifter 22,8 (22,4) MSEK och pensioner 11,3 (10,7) MSEK.

MSEK	2011		2010	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	7,2	3,7 (1,3)	7,4	4,5 (2,0)
Dotterbolag	78,4	29,1 (10,0)	74,0	28,1 (8,7)
Koncern totalt	85,6	32,8 (11,3)	81,4	32,6 (10,7)

Av koncernens pensionskostnader avser 1,2 (2,0) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,2 (2,0) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2011		2010	
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	6,2	1,0	7,0	0,4
Dotterbolag i Sverige	-	45,3	-	44,1
Dotterbolag utomlands				
Storbritannien	-	1,3	-	1,2
Tyskland	-	4,5	-	5,1
Sydkorea	-	0,2	-	-
USA	-	18,1	-	16,2
Kina	-	1,3	-	1,3
Japan	-	7,7	-	6,1
Totalt i dotterbolag	-	78,4	-	74,0
Koncern totalt	6,2	79,4	7,0	74,4

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2011 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEN

Vid årsstämman i IAR Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	300 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppstår lön från bolag i IAR-koncernen (3 st)	125 TSEK per ledamot

Styrelsens ordförande har under 2011, på ett för bolaget kostnadsneutralt vis, fakturerat styrelsearvodet som konsultarvode.

PRINCIPER

Principer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2011 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2010.

För 2011 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och finansdirektörens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och finansdirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören och annan ledande befattningshavare bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2011 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2011 motsvarade 39 (33) % av grundlönen.

För annan ledande befattningshavare baserades bonus för 2011 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för annan ledande befattningshavare för 2011 motsvarade 22 (28) % av grundlönen.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare år 2011:

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Styrelsens ordförande Peter Larsson (5/5 2010-)	0,3	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,2
Styrelseledamot Karin Moberg (5/5 2010 -)	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Jonas Mårtensson (5/5 2010 -)	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Markus Gerdien (4/5 2011 -)	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-
Styrelsens ordförande Trygve Angell (-4/5 2010)	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Björn Abild (-3/5 2011)	0,0	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Styrelseledamot Lisbeth Gustafsson (-4/5 2010)	-	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Verkställande direktören Stefan Skarin	2,6	3,1	1,0	1,0	0,1	0,1	0,6	1,0	-	-	4,3	5,2
Finansdirektören Stefan Ström	1,6	1,8	0,4	0,5	0,1	0,1	0,6	1,0	-	-	2,7	3,4
Summa	4,8	5,5	1,4	1,5	0,2	0,2	1,2	2,0	-	-	7,7	9,2

AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman den 3 maj 2011 beslutade om ett aktierelatert incitamentsprogram. Erbjudandet att förvärva teckningsoptioner till marknadsmässig premie var riktat till samtliga anställda i koncernen. Totalt emitterades 1.168.856 teckningsoptioner varav 1 017 000 tecknades i juli 2011. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i IAR Systems Group AB till ett pris av SEK 34,30 fram till juni 2014.

Verkställande direktören och finansdirektören tecknade 250 000 respektive 60 000 optioner. Övriga 707 000 tecknade optioner har tecknats av totalt 67 medarbetare i ett spann mellan 500 optioner till 60 000 optioner. I snitt tecknades således drygt 10 550 optioner av de medarbetare som valde att teckna optioner.

PENSIONSAVTAL

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och finansdirektören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

ÖVRIG UPPLYSNING

Verkställande direktören och finansdirektören har sedan maj 2011 erhållit en ny fast månatlig ersättning. För verkställande direktören uppgår denna ersättning till 225 (310) TSEK. För finansdirektören uppgår denna ersättning till 145 (234) TSEK. Den fasta månatliga ersättningen omfattar grundlön samt pension. Fördelning av totalbeloppet mellan grundlön och pension bestäms individuellt av verkställande direktören respektive finansdirektören.

NOT 7 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter	0,9	0,2	0,2	0,3
Utdelning från dotterbolag	-	-	119,7	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	19,5	2,2
Finansiella intäkter totalt	0,9	0,2	139,4	2,5
Räntekostnader	-0,7	-0,1	-0,7	-0,3
Valutakursdifferens	-0,0	-0,0	-0,0	-1,5
Finansiell leasing	-0,1	-0,1	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-119,7	-
Förlust vid avyttring av aktier i dotterbolag	-	-	-31,1	-
Finansiella kostnader totalt	-0,8	-0,2	-151,5	-1,8
Finansiella poster - netto	0,1	0,0	-12,1	0,7

NOT 8 SKATT

Följande komponenter ingår i skattekostnaden.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt på årets resultat	-1,0	-3,3	-	-
Uppskjuten skatt	3,9	3,3	5,6	7,5
Skatt på årets resultat totalt	2,9	0,0	5,6	7,5

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Uppskjuten skattekostnad avseende:				
temporära skillnader	-0,2	-0,2	-	-
koncernbidrag	-	-	-	-
Uppskjuten skatteintäkt avseende:				
koncernbidrag	-	-	-	-
temporära skillnader	4,1	3,5	5,6	7,5
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	3,9	3,3	5,6	7,5

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	24,1	11,9	-18,6	-10,8
Skatt enligt gällande skattesats	-6,3	-3,1	4,9	2,8
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1,3	-1,4	-39,7	0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	31,5	0,0
Återbetalning av betald skatt efter omprövning av tidigare taxering	-	-	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	6,6	1,2	3,3	-2,8
Skatteeffekt av lämnat och erhållet koncernbidrag	-	-	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-1,0	-3,3	0,0	0,0

SKATTESATS

Den gällande skattesatsen, 26,3 [26,3] %, är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen.

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Ingående uppskjutna skatteskulder	-4,8	-7,6	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till förvärvade immateriella tillgångar	-	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till utdelade immateriella tillgångar	1,1	2,7	-	-
Årets upplösning av uppskjuten skatteskuld	0,2	0,1	-	-
Utgående uppskjutna skatteskulder totalt	-3,5	-4,8	-	-
Ingående uppskjutna skattefordringar	71,2	89,7	67,6	60,1
Förvärvad uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
Uppskjuten skattefordran avseende utdelade tillgångar	-	-22,0	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	2,6	3,5	5,6	7,5
Uppskjutna skattefordringar totalt	73,8	71,2	73,2	67,6
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	70,3	66,4	73,2	67,6

forts. Not 8

Per balansdagen har koncernen outnyttjade underskott i kvarvarande verksamheter, uppgående till totalt 280 (297) MSEK. Baserat på dessa underskottsavdrag redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran om 73,8 (71,2) MSEK. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det finns faktorer som talar för att skattepliktiga överskott kommer att skapas. Bedömningen om koncernens framtida resultatutveckling baseras såväl på redovisade resultat under senare år som på förbättrade lönsamhetsutsikter. Redovisade skattefordringar avser främst IAR Systems Group AB.

För ovanstående underskottsavdrag finns ingen förfallotidpunkt.

NOT 9 VERKSAMHET FÖR UTDELNING RESPEKTIVE AVYTTRING

I december månad 2010 kallade styrelsen till extra bolagsstämma med förslag att dela ut aktierna i Deltaco AB till aktieägarna. Extra bolagsstämma hölls i januari 2011 och beslut fattades om utdelningen som sedan genomfördes i april 2011.

I balansräkningen per 2010-12-31 redovisas tillgångar och skulder hänförliga till Deltaco AB och dess dotterbolag under posten Tillgångar respektive skulder i avyttringsgrupp som innehas för utdelning. Resultatet från Deltaco AB under posten utdelade respektive avyttrade verksamheter för såväl 2010 som 2011.

I april månad avyttrades Northern Parklife AB med tillhörande dotterbolag till dess ledning. Utöver en mindre initial köpeskillning tillkommer en tilläggsköpeskillning av 80 % av framtida utdelningar samt 80 % av värdet vid en eventuell framtida avyttring (minus den initiala köpeskillning). Avyttringen godkändes på en extra bolagsstämma i maj 2011.

Resultatet från Northern Parklife AB redovisas under posten utdelade respektive avyttrade verksamheter för 2011.

Kassaflöden från Deltaco och Northern redovisas under posten kassaflöden från avyttrade respektive utdelade verksamheter.

ÅRETS RESULTAT FRÅN UTDELADE RESPEKTIVE AVYTTRADE VERKSAMHETER

MSEK	Deltaco		Northern		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Årets resultat i utdelade verksamheter	2,1	13,6	-	-	2,1	13,6
Årets resultat i avyttrade verksamheter	-	-	-2,9	-4,7	-2,9	-4,7
Resultat vid avyttring av dotterbolag	-	-	-45,0	-	-45,0	-
Resultat från utdelade respektive avyttrade verksamheter	2,1	13,6	-47,9	-4,7	-45,8	8,9

ÅRETS RESULTAT I UTDELADE RESPEKTIVE AVYTTRADE VERKSAMHETER

MSEK	Deltaco		Northern	
	2011	2010	2011	2010
Intäkter	103,5	379,7	12,6	65,8
Rörelsens kostnader	-100,2	-359,3	-14,9	-68,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0,6	-2,2	-0,1	-0,6
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-0,2	-1,1	-0,2	-1,2
Rörelseresultat	2,5	17,1	-2,6	-4,0
Finansiella poster, netto	-0,4	-3,5	-0,3	-0,7
Resultat före skatt	2,1	13,6	-2,9	-4,7
Skatt	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	2,1	13,6	-2,9	-4,7

INNEHAV AV TILLGÅNGAR FÖR UTDELNING OCH DÄRTILL HÄNFÖRLIGA SKULDER

Deltaco AB redovisas som innehav av tillgångar för utdelning och därtill hörande skulder i balansräkningen per 2010-12-31.

TILLGÅNGAR, MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Immateriella tillgångar	-	166,6
Materiella anläggningstillgångar	-	53,9
Finansiella anläggningstillgångar	-	27,8
Summa anläggningstillgångar	-	248,3
Varulager	-	94,2
Kundfordringar	-	51,5
Övriga omsättningstillgångar	-	1,5
Likvida medel	-	26,9
Summa omsättningstillgångar	-	174,1
Innehav av tillgångar för utdelning	-	422,4

SKULDER, MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Upplåning, långfristig	-	22,5
Avsättningar	-	2,7
Summa långfristiga skulder	-	25,2
Leverantörskulder	-	22,6
Upplåning, kortfristig	-	4,2
Övriga kortfristiga skulder	-	15,7
Summa kortfristiga skulder	-	42,5
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för utdelning	-	67,7

NETTOKASSAFLÖDEN FRÅN UTDELADE RESPEKTIVE AVYTTRADE VERKSAMHETER, MSEK

	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8,5	6,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,9	-8,6
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-39,7	-4,1
Nettokassaflöde	-32,1	-6,7

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE (FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING)

MSEK	Koncern	
	2011	2010
Kvarvarande verksamheter		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	27,0	11,9
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	27,0	11,9
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,44	1,08
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,44	1,08
Utdelade/avyttrade verksamheter		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	-45,8	8,9
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	-45,8	8,9
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-4,14	0,80
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-4,14	0,80
Totalt		
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	-18,8	20,8
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	-18,8	20,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-1,70	1,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,70	1,88
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	11,05	11,05
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	11,05	11,05

FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

EFTER UTSPÄDNING

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen, MSEK	Goodwill		Varumärken		Kundavtal		Programvara inkl. internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	147,9	304,2	16,3	33,2	7,5	7,5	26,2	14,0	197,9	358,9
Investeringar	13,3	-	-	-	-	-	8,3	12,2	21,6	12,2
Omklassificering till tillgångar för avyttring	-	-156,3	-	-16,9	-	-	-	-	-	-173,2
Försäljning	-50,5	-	-4,6	-	-4,1	-	-4,9	-	-64,1	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	110,7	147,9	11,7	16,3	3,4	7,5	29,6	26,2	155,4	197,9
Ingående avskrivningar	-	-	-6,8	-11,2	-6,2	-5,7	-7,4	-4,6	-20,4	-21,5
Omklassificering till tillgångar för avyttring	-	-	-	5,3	-	-	-	-	-	5,3
Försäljning	-	-	2,3	-	2,8	-	2,5	-	7,6	-
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-	-	-0,8	-0,9	-	-0,5	-2,9	-2,8	-3,7	-4,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-5,3	-6,8	-3,4	-6,2	-7,8	-7,4	-16,5	-20,4
Ingående nedskrivningar	-15,8	-15,8	-1,7	-1,7	-1,2	-1,2	-	-	-18,7	-18,7
Försäljning	15,8	-	1,7	-	1,2	-	-	-	18,7	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-15,8	-	-1,7	-	-1,2	-	-	-	-18,7
Redovisat värde	110,7	132,1	6,4	7,8	0,0	0,1	21,8	18,8	138,9	158,8

	Goodwill		Varumärken		Kundavtal		Programvara inkl. internt upparbetade program- utvecklingskostnader		Summa	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Moderbolaget, MSEK										
Ingående anskaffningsvärde	0,4	0,4	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Investeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,4	0,4	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Ingående avskrivningar	-0,4	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Försäljning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,4	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Redovisat värde	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0

I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det bland annat är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången samt att värdet av tillgången kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter för utveckling kostnadsförs om det vid tidpunkten för utvecklingsarbetet inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter. Internt upparbetade programutvecklingskostnader som aktiverats under året uppgick till 6,7 (8,7) MSEK.

Goodwill, MSEK	2011	2010
IAR Systems	110,7	97,4
Northern Parklife	-	34,7
Summa goodwill	110,7	132,1

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Bedömning av värdet av koncernens goodwillpost har gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, dvs på rörelsesegmentsnivå. Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2%. Denna tillväxttakt överstiger inte den bedömda tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Den diskonteringsränta, 11 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	11 % (11 %)
År 2-3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	11 % (11 %)
Terminalvärde	2 % (1 %)	I nivå med år 3	11 % (11 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt trolig visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2011.

NOT 12 MATERIELLA TILLGÅNGAR

	Byggnader		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Koncernen, MSEK								
Ingående anskaffningsvärde	-	45,9	0,3	0,3	17,1	31,4	17,4	77,6
Investeringar	-	-	0,2	-	2,8	1,4	3,0	1,4
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	-	-	0,3	1,6	0,3	1,6
Omklassificering till tillgångar för avyttring	-	-45,9	-	-	-	-16,6	-	-62,5
Försäljning och utrangering	-	-	-	-	-6,6	-0,7	-6,6	-0,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	-	0,5	0,3	13,6	17,1	14,1	17,4
Ingående avskrivningar	-	-0,7	-0,2	-0,1	-11,3	-22,5	-11,5	-23,3
Omklassificering till tillgångar för avyttring	-	0,7	-	-	-	12,2	-	12,9
Försäljning och utrangering	-	-	-	-	4,9	0,7	4,9	0,7
Årets avskrivningar finansiell leasing	-	-	-	-	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-	-	-0,1	-0,1	-1,2	-1,3	-1,3	-1,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-0,3	-0,2	-8,0	-11,3	-8,3	-11,5
Redovisat värde	-	-	0,2	0,1	5,6	5,8	5,8	5,9

	Byggnader		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Moderbolaget, MSEK								
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-	2,1	2,0	2,1	2,0
Investeringar	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Försäljning och utrangering	-	-	-	-	-1,7	-	-1,7	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	-	-	-	0,4	2,1	0,4	2,1
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-1,7	-1,5	-1,7	-1,5
Försäljning och utrangering	-	-	-	-	1,7	-	1,7	-
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-0,2	-1,7	-0,2	-1,7
Redovisat värde	-	-	-	-	0,2	0,4	0,2	0,4

forts. Not 12

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 10,4 (11,9) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Förfaller till betalning inom 1 år	10,3	10,0	0,1	0,6
Förfaller till betalning inom 2 år	5,2	8,6	0,0	0,4
Förfaller till betalning inom 3 år	4,3	4,0	0,0	0,0
Förfaller till betalning inom 4 år	2,9	2,6	-	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	3,0	2,5	-	-

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2011 till 3,0 (3,8) MSEK.

Akkumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 1,0 (1,1) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen.

Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Totalt har leasingavgifter erlagts med 0,5 (0,4) MSEK under året.

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2011	2010
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	0,6	0,7
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,4	2,0
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	2,0	2,7

NOT 13 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Fordran tilläggsköpeskilling avyttring				
Nocom Security	-	9,0	-	9,0
Fordran NorNor Holding AB	4,5	-	4,5	-
Övrigt	1,3	0,5	-	-
	5,8	9,5	4,5	9,0

Total fordran på NorNor Holding AB uppgår till 5,6 MSEK varav 1,1 MSEK är kortfristig. Som säkerhet för fordran har aktierna i Northern Parklife AB pantförskrivits.

NOT 14 VARULAGER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Programvaror	3,6	1,9	-	-
Övrigt	1,0	-	-	-
Varulager totalt	4,6	1,9	-	-

Varulagret har värderats till anskaffningsvärdet.

NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2011	2010
Kundfordringar	32,5	35,5
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-0,3	-1,7
Kundfordringar, netto	32,2	33,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5,3	11,9
Övriga fordringar	6,0	3,7
	43,5	49,4

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet.

Per den 31 december 2011 var kundfordringar uppgående till 8,1 (12,6) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2011	2010
Mindre än tre månader	6,6	9,1
3-6 månader	1,2	2,0
Mer än 6 månader	0,3	1,5
	8,1	12,6

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÅR FÖLJANDE

Valuta	Koncern	
	2011	2010
SEK	13,2	19,2
EUR	7,7	9,7
USD	16,9	14,9
Andra valutor	5,7	5,6
	43,5	49,4

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2011	2010
Avsättningar 1 januari	1,7	0,5
Reservering för osäkra fordringar under året	0,5	1,4
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-1,6	0,0
Återförda outnyttjade belopp	-0,3	-0,2
Avsättningar 31 december	0,3	1,7

KREDITKVALITET

MSEK	Koncern	
	2011	2010
Grupp 1	2,4	3,1
Grupp 2	29,5	21,8
Grupp 3	0,3	8,9
Totalt	32,2	33,8

Grupp 1 - nya kunder senaste 6 mån

Grupp 2 - befintliga kunder (kund i mer än 6 mån), utan tidigare betalningsförsummelser

Grupp 3 - befintliga kunder (kund i mer än 6 mån), med vissa tidigare uteblivna betalningar

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra fordringar i kundfordringar ingår i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen. I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger. Den maximala exponeringen för kreditrisk per rapporteringsdagen är verkligt värde för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

NOT 16 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Pågående tjänsteuppdrag	1,2	0,3	-	-
Hyresgaranti	0,2	0,3	-	-
Fordran NorNor Holding AB	1,1	-	1,1	-
Fordran Northern Parklife AB	2,0	-	2,0	-
Övrigt	1,5	3,1	0,2	0,0
Övriga kortfristiga fordringar totalt	6,0	3,7	3,3	0,0

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna intäkter	-	3,0	-	-
Förutbetalda hyror	1,2	1,7	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	0,8	0,8	0,1	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	3,3	6,4	0,4	2,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	5,3	11,9	0,6	3,0

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Kassa och bank	36,5	25,1	8,0	0,3
Likvida medel vid årets slut	36,5	25,1	8,0	0,3
Spärrade likvida medel	-6,9	-	-6,9	-
Outnyttjade kreditlöften	25,0	40,4	25,0	40,4
Summa disponibla likvida medel	54,6	65,5	26,1	40,7

NOT 19 FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2011			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	5,8		5,8
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	38,2		38,2
Likvida medel			
Likvida medel	36,5		36,5
Summa	80,5	0,0	80,5
Långfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		1,5	1,5
Kortfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		0,5	0,5
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder		21,2	21,2
Summa		23,2	23,2

MSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa
31 december 2010			
Långfristiga finansiella fordringar			
Övriga finansiella fordringar	9,5		9,5
Kortfristiga finansiella fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar exkl förutbetalda kostnader	40,5		40,5
Likvida medel			
Likvida medel	25,1		25,1
Summa	75,1	0,0	75,1
Långfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-
Skulder avseende finansiell leasing		2,0	2,0
Kortfristiga skulder			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		9,6	9,6
Skulder avseende finansiell leasing		0,7	0,7
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder		28,7	28,7
Summa		41,0	41,0

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

MSEK	Koncern	
	2011	2010
Kassa och Bank	36,5	25,1
Kortfristiga bankplaceringar	-	-
Likvida medel	36,5	25,1

Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2011	2010
Kundfordringar	32,2	33,8
Upplupna intäkter	-	3,0
Övriga kortfristiga fordringar	6,0	3,7
Kundfordringar och andra fordringar	38,2	40,5

Nettoupplåning

Vid årets slut 2011 uppgick koncernens nettoupplåning till -34,5 (-12,8) MSEK. Tabellen nedan visar hur koncernen beräknar nettoupplåning samt vad den innehåller.

MSEK	Koncern	
	2011	2010
Kortfristiga lån	-	9,6
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåttaganden	0,5	0,7
Kortfristiga lån totalt	0,5	10,3
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåttaganden	1,5	2,0
Långfristiga lån totalt	1,5	2,0
Total upplåning	2,0	12,3
Likvida medel	36,5	25,1
Nettoupplåning	-34,5	-12,8
Kreditfacilitet	25,0	40,4

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoupplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2011 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 2,0 (12,3) MSEK, varav 1,5 (2,0) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 0,5 (10,3) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2011	2010
Övriga långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	1,5	2,0
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	0,5	0,7
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	9,6
			2,0	12,3

NOT 20 AKTIEKAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier:			
Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2010-01-01	100 000	11 588 561	11 688 561
Eget innehav per 2010-01-01		-634 600	
Återköp under 2010		-	
Antal 2010-12-31, exklusive eget innehav	100 000	10 953 961	11 053 961
Antal 2011-01-01	100 000	11 588 561	11 688 561
Eget innehav per 2011-01-01		-634 600	
Återköp under 2011		-	
Antal 2011-12-31, exklusive eget innehav	100 000	10 953 961	11 053 961
Totalt antal aktier 2011-12-31	100 000	11 588 561	11 688 561

Aktiekapitalet är fördelat på 11 688 561 aktier, varav 100 000 A-aktier och 11 588 561 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

NOT 21 UPPLÅNING

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Långfristig				
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,5	2,0	-	-
Summa långfristig upplåning	1,5	2,0	-	-
Kortfristig				
Checkräkningskrediter	-	9,6	-	9,6
Finansiell leasing	0,5	0,7	-	-
Banklån	-	-	-	-
Summa kortfristig upplåning	0,5	10,3	-	9,6
Summa upplåning	2,0	12,3	-	9,6

Förfallodagar för långfristig upplåning

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Mellan 1 och 2 år	0,6	0,3	-	-
Mellan 2 och 5 år	0,9	1,7	-	-
Mer än 5 år	0,0	0,0	-	-
Summa långfristig upplåning	1,5	2,0	-	-

All upplåning per 2011-12-31 avser finansiella leasingåtaganden och är i svenska kronor.

NOT 22 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Momsskulder	1,0	2,8	-	-
Personalskatt	2,4	3,1	0,2	0,2
Pågående tjänsteuppdrag	0,6	0,0	-	-
Skulder till personal	0,0	0,0	0,0	0,0
Skuld tilläggsköpeskilling	-	-	5,5	-
Övrigt	0,1	1,0	0,1	0,0
Övriga kortfristiga skulder totalt	4,1	6,9	5,8	0,2

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna löner och sociala avgifter	9,2	10,9	3,0	3,7
Upplupna leverantörsskulder	-	1,8	-	0,3
Förutbetalda intäkter	33,6	21,5	-	-
Övriga poster	2,9	3,6	0,4	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	45,7	37,8	3,4	4,1

NOT 24 REDOGÖRELSE FÖR ÅRETS RÖRELSEFÖRVARV

Koncernen har den 3 oktober 2011 förvärvat samtliga aktier i det amerikanska företaget Signum Systems Corp. Förvärvet ger möjlighet att kombinera Signums teknologi med IAR Systems utvecklingsverktyg IAR Embedded Workbench vilket öppnar en för IAR Systems ny marknad med integrerade program- och hårdvarulösningar för avancerade processorer.

Förvärvet av Signum Systems Corp innefattar en tilläggsköpeskillning som faller ut under tre år förutsatt att förutbestämda leveransvariabler uppfylls. Tilläggsköpeskillningen är maximerad till 1,6 MUSD varav 1,0 MUSD är kontant likvid och resterande 0,6 MUSD i aktier i IAR Systems Group AB. Tilläggsköpeskillningen är bland annat betingad av att säljaren arbetar kvar i verksamheten. Bedömning har gjorts att tilläggsköpeskillningen ska redovisas som en separat transaktion i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Nuvarande bedömning är vidare att eftersom merparten av säljarens arbete kommer att vara utvecklingsarbete som kvalificeras som tillgång enligt IAS 38 kommer merparten av tilläggsköpeskillningen att aktiveras som en immateriell tillgång. För räkenskapsåret har totalt 2,2 MSEK aktiverats som immateriell tillgång.

Transaktionskostnader för förvärvet har belastat årets resultat med 0,6 MSEK och redovisas på resultatraden Rörelsens kostnader.

Goodwill som uppstår i samband med förvärvet avser de synergier som förvärvet förväntas generera. Genom en kombination av Signums teknologi och IAR Systems utvecklingsverktyg IAR Embedded Workbench kan IAR Systems leverera integrerade program- och hårdvarulösningar för avancerade processorer.

1. SAMMANFATTANDE INFORMATION, MSEK

Kontant betalt	16,1
Likvida medel i bolaget	-1,4
Kassaflöde från transaktionen	14,7
Övertagna tillgångar exklusive likvida medel	2,3
Övertagna skulder	-0,9
Övertagna nettotillgångar	1,4
Goodwill	13,3

2. SIGNUM SYSTEMS CORPORATION

Förvärvstidpunkt:	2011-10-03
Art av förvärv:	Aktier i bolaget
Förvärvad andel:	100 %
Överförd ersättning:	MSEK 16,1

3. FÖRVÄRVSANALYS, MSEK

Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder

TILLGÅNGAR	
Goodwill	13,3
Materiella tillgångar	0,1
Övriga omsättningstillgångar	2,2
Likvida medel	1,4
SUMMA TILLGÅNGAR	17,0

SKULDER

Kortfristiga skulder	0,9
SUMMA SKULDER	0,9

4. DEN FÖRVÄRVADE ENHETENS INVERKAN PÅ ÅRETS RESULTAT FRÅN FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN**Resultaträkning, MSEK**

Nettoomsättning	1,6
Rörelsens kostnader	-1,4
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-0,0
Avskrivningar immateriella tillgångar	-
Rörelseresultat	0,2
Resultat från finansiella investeringar	-0,0
Resultat före skatt	0,2
Skatt	-0,3
Resultat från den förvärvade enheten	-0,1

5. KONCERNENS RESULTAT OM DEN FÖRVÄRVADE ENHETEN

FÖRVÄRVATS DEN 1 JANUARI 2011	Koncern 2011	Signum 1/1-2/10	Justerad koncern 2011
Resultaträkning, MSEK			
2011			
Nettoomsättning	200,4	8,1	208,5
Rörelsens kostnader	-171,0	-7,8	-178,8
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1,7	-0,0	-1,7
Avskrivningar immateriella tillgångar	-3,7	-	-3,7
Rörelseresultat	24,0	0,3	24,3
Resultat från finansiella investeringar	0,1	-0,0	0,1
Resultat före skatt	24,1	0,3	24,4
Skatt	2,9	-0,0	2,9
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	27,0	0,3	27,3

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsuffästelse	1,4	1,4	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Fastighetsinteckningar	-	-	-	-
Maskiner som brukas enligt finansiella leasingavtal	2,0	2,7	-	-
Summa avseende egna skulder	3,4	4,1	1,4	1,4
För övriga engagemang				
Spärrade likvida medel	6,9	-	6,9	-
Garantier	-	-	-	-
Ställda säkerheter totalt	10,3	4,1	8,3	1,4

forts. Not 26

Moderbolagets innehav

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2011	Bokfört värde 2010
Direkt innehav:							
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0 %	100,0 %	-	162,3	-
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	-	27,1	-
Nocom Software AB	556579-0432	Uppsala	-	-	-	-	2,2
TurnIT AB	556116-4384	Stockholm	-	-	-	-	412,1
Indirekt innehav genom dotterbolag							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Oxfordshire, Storbritannien	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Shanghai Consulting Co. Ltd	31 000040051599	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co Ltd	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems France (SARL)	under registrering	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Utgående bokfört värde						189,4	414,3

NOT 26 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolag	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	571,4	571,4
Anskaffade dotterbolag	27,1	-
Utdelade dotterbolag	-379,9	-
Avyttrade dotterbolag	-29,2	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,4	571,4
Ingående nedskrivningar	-157,1	-157,1
Utdelade dotterbolag	157,1	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-157,1
Utgående bokfört värde	189,4	414,3

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets totala omkostnader om 9,8 (12,9) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

TRANSAKTIONER MED ÖVRIGA NÄRSTÅENDE

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2012 för fastställelse.

Stockholm den 6 mars 2012

Stefan Skarin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Peter Larsson
Styrelseordförande

Markus Gerdien
Styrelseledamot

Karin Moberg
Styrelseledamot

Jonas Mårtensson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 mars 2012
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i IAR Systems Group AB, org.nr 556400-7200 Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för IAR Systems Group AB för år. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-60.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens

uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för IAR Systems Group AB för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision.

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

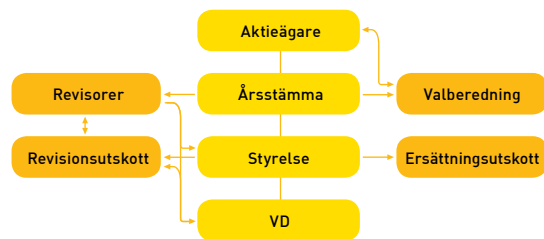
Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 6 mars 2012
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bolagsstyrningsrapport

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2011 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, England, Frankrike, USA, Japan och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm SmallCap.



Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems del inkluderar Svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

AKTIEÄGARE

IAR Systems aktier har varit noterade på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 11 688 561 aktier varav 100 000 A-aktier. Samtliga aktieslag äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Antalet aktieägare i IAR Systems uppgick den 31 december 2011 till 9 293 (10 054). Av dessa hade 481 (586) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 18 (25) % av aktiekapitalet och 24 (31) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sid 21.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämman, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämman sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats www.iar.com/sv/Investerare/. Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Extrastämma i januari 2011

Stämman fattade beslut om att minska reservfonden i IAR Systems Group AB med 270 200 041 SEK

för återbetalning till aktieägarna genom sakutdelning av samtliga aktier i dotterbolaget Deltaco AB (namnändrat från TurnIT AB) samt avsättning till fri fond att användas enligt beslut av bolagsstämman. Bolagsverket gav i april månad tillstånd att minska reservfonden i enlighet med detta beslut. Avstämningsdag för utdelningen av aktierna i Deltaco var den 14 april. Utdelningen av aktierna i Deltaco omfattas av den så kallade Lex ASEA, vilket innebär att utdelningen är skattefri i Sverige. Utdelningen innebär att varje aktie oavsett serie i IAR Systems Group AB (publ) gav rätt till en aktie i Deltaco.

ÅRSSTÄMMAN 2011

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Peter Larsson, Karin Moberg Jonas Mårtensson och Stefan Skarin samt nyvaldes Markus Gerdien. Stämman utsåg Peter Larsson till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 300 000 SEK och till övriga ledamöter 125 000 SEK per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att ingen utdelning lämnas.

Årsstämman beslutade att bolaget skall emittera högst 1 168 856 teckningsoptioner som vardera berättigar till nyteckning av en B-aktie

i IAR Systems Group AB. Teckningskursen skall motsvara 150 % av genomsnittlig börskurs för IAR Systems Groups B-aktie under perioden 7 juni – 17 juni 2011.

Teckningsberättigad är det helägda dotterbolaget IAR Systems AB med rätt och skyldighet att erbjuda de anställda i koncernen att förvärva teckningsoptionerna till marknadsmässig premie. Årsstämman godkände även vidareförsäljning av teckningsoptionerna i enlighet med programmet.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Extrastämma i maj 2011

En extra bolagsstämma hölls i direkt anslutning till årsstämma den 3 maj 2011. På den extra bolags-

stämman godkändes avyttringen av aktierna i Northern Parklife AB.

STYRELSEN

Styrelsen består av fem bolagsstämموالدا ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموالدا ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan.

Ledamöternas medelålder är 49 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. IAR Systems uppfyller de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och

VD. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med VD ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR Systems övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policies och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems organisation och verksamhet.

Styrelsens arbete under 2011

Under 2011 avhöll styrelsen nio sammanträden, varav sex ordinarie och tre extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. VD och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelagat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar.

Styrelse

TSEK	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Peter Larsson, ordförande	2010	Nej	Ordförande	Ordförande
Markus Gerdien	2011	Nej	Ledamot	Ledamot
Karin Moberg	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Jonas Mårtensson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	-

Huvudfrågor vid ordinarie styrelsemöten 2011

10/2	IAR Systems bokslut för år 2010
3/5	Första kvartalsrapporten 2011
3/5	Konstituerande möte
24/8	Andra kvartalsrapporten 2011 samt förvärvsmöjligheter
25/10	Tredje kvartalsrapporten
7/12	Budget och affärsplan 2012

Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sid 65.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2011 omfattade denna regel Stefan Skarin.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTARBETE

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden

för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej.

REVISORER

Styrelsens ansvar

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämma 2008, då PricewaterhouseCoopers omvaldes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är Lars Kylberg (född 1969), som lett revisionsuppdraget för PWC sedan 2008. Vid sidan av IAR Systems har han revisionsuppdrag för bland annat Phadiakoncernen.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen under 2011 träffat styrelsen och presenterat upplägget för revisionsarbetet, redovisat sina iakttagelser från revisionen av årsbokslutet, den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 juni samt utvärderingen av den interna kontrollen.

Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av VD eller annan person från bolagsledningen.

PWC avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. PWC utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har bland annat omfattat skattekonsultationer, transferpricingfrågor, biträde vid finansiell due diligence samt vid införande av incitamentsprogram.

För detta arbete har PWC fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,9 MSEK år 2011.

Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2010 och 2011 se not 5 sid 47.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser VD i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelse-

Ersättning till styrelsen

TSEK	2011	2010
Peter Larsson, ordförande	300	200 ¹⁾
Björn Abild	42 ³⁾	116
Markus Gerdien	83 ⁴⁾	-
Karin Moberg	125	83 ¹⁾
Jonas Mårtensson	125	83 ¹⁾
Stefan Skarin	-	-
Trygve Agnell, ordförande	-	50 ²⁾
Lisbeth Gustafsson	-	33 ²⁾
Totalt	675	565

¹⁾ För perioden 5 maj - 31 december 2010

²⁾ För perioden 1 januari - 4 maj 2010

³⁾ För perioden 1 januari - 3 maj 2011

⁴⁾ För perioden 4 maj - 31 december 2011

Närvarofrekvens styrelsemöten 2011

	10/2	30/3	7/4	3/5	3/5 konst	24/8	1/9	25/10	7/12	Totalt
Peter Larsson, ordförande	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9/9
Björn Abild	●	●	○	●						3/4
Markus Gerdien					●	●	●	●	●	5/5
Karin Moberg	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9/9
Jonas Mårtensson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9/9
Stefan Skarin	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9/9

● Närvarat ○ Ej närvarat

Den 3 maj 2011 utträdde Björn Abild utträdde ur styrelsen, samtidigt valdes Markus Gerdien in i styrelsen.

möten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är VD och koncernchef sedan februari 2006.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Ersättningsprinciperna för 2011 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde för 2010.

För 2011 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och finansdirektörens

ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För verkställande direktören och finansdirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och finansdirektören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

INTERN KONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Denna rapport har upprättats i enlighet med den svenska koden för bolagsstyrning, avsnitt 10:5, och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och

instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen och operationella risker.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Alla dotterbolag inom IAR Systems har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att se till att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom noggrann revision av årsbokslut gör även revisorn en översiktlig granskning av rapporten för det andra kvartalet. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems webbplats.

Ersättning till verkställande direktören och finansdirektören 2011

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, VD	2011	2 593	1 000	144	603	4 340
	2010	3 072	1 000	115	1 006	5 193
Stefan Ström, finansdirektör	2011	1 611	360	144	599	2 714
	2010	1 870	500	101	997	3 468

VALBEREDNING

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedning, 3 möten

Ulf Strömsten, Catella, ordförande
Tedde Jeansson Jr
Peter Larsson

Årsstämman 3 maj 2011 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2011 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2012. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2011. Ledamöterna har inte av IAR Systems erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen.

Samtliga ledamöter har närvarat vid valberedningens tre möten.

Förslag att föreläggas årsstämman 2012 för beslut:

- > Ordförande vid årsstämman.
- > Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter.
- > Val av styrelseledamöter och styrelseordförande.
- > Val av revisor och arvode till bolagets revisor.
- > Valberedning inför årsstämma 2013.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

Ersättningsutskott, 4 möten

Peter Larsson, ordförande
Markus Gerdien
Karin Moberg
Jonas Mårtensson

IAR Systems ersättningsutskott följer Kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare.

Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policier för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat VD:s lön och övriga anställningsvillkor.

Samtliga ledamöter har närvarat vid utskottets fyra möten. Inför årsstämman 2012 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och Koden skall framlägga för godkännande på årsstämman.

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i IAR Systems Group AB, org.nr 556400-7200

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 62-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

Revisionsutskott, 2 möten

Peter Larsson, ordförande
Markus Gerdien
Karin Moberg
Jonas Mårtensson

Samtliga ledamöter av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och aktieägare i enlighet med Koden.

Utskottet ska även granska revisorernas oberoende ställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

Under 2011 har utskottet – utöver de årligen återkommande ärendena rörande kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen – haft särskilt fokus på den renodling av bolaget som genomförts under året.

Samtliga ledamöter har närvarat vid utskottets två möten.

on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Uppsala den 6 mars 2012
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Styrelse



Jonas Mårtensson

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Delägare och styrelseledamot i Alted AB.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB och Transticket AB, ledamot i Doro AB, Deltaco AB och PanVision AB.

Erfarenhet: 17 års erfarenhet inom corporate finance på SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co och Nordea.

Aktieinnehav: 130 000 B-aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Markus Gerdien

Ordinarie Ledamot.

Född: 1960.

Ledamot: Sedan 2011.

Befattning: COO i Orc Group AB (publ).

Utbildning: Datorvetenskap och ekonomi, Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Common Agenda Venture Management AB och styrelsesuppleant i S & M Charter AB.

Erfarenhet: 20 års erfarenhet från programvaruindustrin, bland annat VD i Front Capital Systems AB, affärsområdeschef Observer Group AB, divisionschef Nasdaq OMX och styrelseuppdrag i Orc Group AB.

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Peter Larsson

Styrelseordförande.

Född: 1964.

Styrelseordförande: Sedan 2010.

Befattning: -

Utbildning: Fil kand i dator- och systemvetenskap, Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i EPiServer AB och Pricer AB, ledamot Q-Matic AB och Common Agenda Venture Management AB.

Erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet från programvaruindustrin, bland annat VD i EPiServer AB, Protect Data AB och Pointsec Mobile Technologies AB.

Aktieinnehav: 476 590 B-aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Karin Moberg

Ordinarie Ledamot.

Född: 1963.

Ledamot: Sedan 2010.

Befattning: Grundare och VD i FriendsOfAdam.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i 7:e AP-fonden, Caretech AB och Doro AB.

Erfarenhet: 14 års erfarenhet som ledande befattningshavare inom TeliaSonera bland annat som VD i Telia e-bolaget, marknadsdirektör och tf kommunikationsdirektör. Även erfarenhet som managementkonsult och säljare i Hong Kong.

Aktieinnehav: 0 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Stefan Skarin

Ordinarie Ledamot.

Född: 1962.

Ledamot: Sedan 2002.

Befattning: VD i IAR Systems Group AB och IAR Systems AB.

Utbildning: IHM Business School och ekonomistudier vid Stockholms Universitet.

Övriga styrelseuppdrag: -

Erfarenhet: Försäljningschef Adobe Norden, VD Interleaf Norden samt flera internationella befattningar inom Oracle Corporation.

Aktieinnehav: 100 000 A-aktier (via bolag), 250 000 B-aktier (via bolag) och 81 000 B-aktier (via kapitalförsäkring) samt 200 000 teckningsoptioner T04B (eget innehav). Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ledning



Stefan Skarin

Befattning: Verkställande direktör och koncernchef.

Född: 1962.

Anställd sedan: 1999.

Utbildning: IHM Business School och ekonomistudier vid Stockholms Universitet.

Erfarenhet: Försäljningschef Adobe Norden, VD Interleaf Norden samt flera internationella befattningar inom Oracle Corporation.

Aktieinnehav: 100 000 A-aktier (via bolag), 250 000 B-aktier (via bolag) och 81 000 B-aktier (via kapitalförsäkring) samt 200 000 teckningsoptioner T04B (eget innehav).

Se även styrelse sid 67.



Stefan Ström

Befattning: Finansdirektör (CFO).

Född: 1958.

Anställd sedan: 1997.

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet.

Erfarenhet: VD i IAR Systems Group AB 2006 - februari 2008.

Aktieinnehav: 10 355 B-aktier (eget innehav) och 60 000 teckningsoptioner T04B (eget innehav) samt 100 B-aktier (genom familj).

Revisor

Lars Kylberg

Född: 1969.

Auktoriserad revisor.

Revisor i IAR Systems Group AB sedan 2004.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Ordlista

APPLIKATION • Ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

ARKITEKTUR • En mikroprocessorarkitektur är en specifik kombination av integrerad krets-design och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

ARM • ARM Holdings plc är ett multinationellt företag som licensierar en standard för processorer. Huvudkontoret är beläget i Cambridge, Storbritannien. ARM är ett av de största och snabbast växande företagen i branschen och dominerar marknaden inom processorer för smarttelefoner, men växer även inom andra segment.

ARM CORTEX • ARM Cortex en produktfamilj med strömsnåla, lättanvända mikroprocessorer som utvecklats för att hjälpa utvecklare att ta fram fler funktioner till lägre kostnad, förenkla återanvändning av programkod samt öka strömsnålhet.

DEBUGPROB • Ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som programutvecklaren har skapat.

DEBUGGER • Datorprogramvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i programmet som han/hon har skapat, genom att analysera och visa att se vad som händer "under ytan" programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

DIGITALISERINGSTRENDEN • Tillväxten i antal digitala produkter i världen. Allt fler produkter är digitala och innehåller datachip för att vara mobila, fjärrstyrda, strömsnåla, uppgraderingsbara med mera.

EMULATOR • Ett annat namn på debugprob.

IAR EMBEDDED WORKBENCH • IAR Embedded Workbench är en högpresterande verktygskedja för att skapa programvara för små och medelstora (8-, 16-, och 32-bit) mikroprocessorer. IAR Systems samarbetar med alla världsledande processortillverkare för att garantera att våra verktyg kan användas för fler processorarkitekturer än något annat utvecklingsverktyg på marknaden.

INBYGGT SYSTEM • Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktionerna hos elektronikprodukter som mobiltelefoner, kaffeautomater, kreditkortsläsare, diskmaskiner osv. IAR Systems kunder utvecklar och marknadsför produkter som drivs av inbyggda system. Inbyggda system blir allt vanligare i produkter världen över, den s.k. digitaliserings-trenden.

INTEGRERAD KRETS (IC) • En liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

KOMPILATOR • En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk (som liknar engelska) till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

MIKROPROCESSOR • En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsen kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

POWER DEBUGGING • Power debugging är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning.

PROCESSOR • När ordet används i samband med IAR Systems produkter, är processor en förkortning för mikroprocessor.

PROCESSORTILLVERKARE • En processortillverkare eller processorleverantör producerar integrerade kretsar. IAR Systems är navet i ett betydande ekosystem av partner som inkluderar leverantörer av realtidsoperativsystem (RTOS), s.k. "middleware"-program och de världsledande processortillverkarna.

RTOS • Ett operativsystem (OS) är en uppsättning program som styr datorns hårdvara och ger en grund för applikationsprogrammen att stå på. Operativsystemet är den grundläggande programvaran i ett datorsystem. Ett realtidsoperativsystem (RTOS) är specialiserat på att snabbt och pålitligt ta hand om indata och utdata från datorsystemet, vilket är viktigt i inbyggda system.

STANDARDISERING • Genom att standardisera på IAR Systems verktygskedja kan katterna förbättra effektiviteten och time-to-market väsentligt för nya produkter. I en och samma miljö kan de flytta fritt mellan 8-, 16-, 32-bit MCU:er från alla stora tillverkare i alla relevanta arkitekturer, inkl alla ARM-kärnor.

SUA • Programprodukter från IAR Systems inkluderar vanligen ett 12-månaders "Support and Update Agreement" (SUA) som ger kunden tillgång till nya produktversioner, produktuppdateringar, tekniskt stöd etc.

UTVECKLINGSKIT • Ett utvecklingskit (även kallat starter kit eller evalueringskit) innehåller all nödvändig utrustning och programvara som behövs för att programmeraren ska kunna designa, utveckla, integrera och testa sina produkter. IAR Systems tillhandahåller helt integrerade kit för utveckling av inbyggda applikationsprogram. Varje kit innehåller ett utvecklings-/evalueringskort, utvecklingsverktyg (programvara) med exempelprojekt.

UTVECKLINGSVKTYG • De program som programmeraren använder som verktyg för att skapa sina egna program. De viktigaste av dessa är en editor att skriva källkoden i, en kompilator för att omvandla källkoden till instruktioner som processorn kan använda, en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett applikationsprogram, och en debugger som används för att hitta problem med programmet. IAR Embedded Workbench är en uppsättning utvecklingsverktyg.

8, 16, 32-BIT • Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. 8-, 16-, och 32-bit syftar på hur mycket kod och data processorn kan bearbeta. I allmänhet är det så att ju större arkitekturen är, desto mer kraftfulla och dyra är processorerna.

Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.



KONTAKT

SVERIGE

Huvudkontor
IAR Systems AB
Strandbodgatan 1
PO Box 23501
SE-750 23 Uppsala
Tel: +46 18 16 78 00

STORBRIANNIEN

IAR Systems Ltd
Suite 4
Hampden House
Monument Park
Chalgrove
Oxfordshire
GB-OX44 7RW
Tel: +444 1865 893 266

USA

IAR Systems Software Inc.
Century Plaza
1065 E. Hillsdale Blvd
US-Foster City, CA 94404
Tel: +1 650 287-4250

IAR Systems Software Inc.
2 Mount Royal Ave.
Suite 420
US-Marlborough, MA 01752
Tel: +41 508 281-6680

JAPAN

IAR Systems KK
Toyo Sudacho Bldg. 6F
1-5 Kanda-Sudacho
Chiyoda-ku
JP-101-0041 Tokyo
Tel: +81 3 5298 4800

FRANKRIKE

IAR Systems
15, Avenue de Norvège
FR-91978 Courtaboeuf
Cedex
Tel: +331 6092 3872

TYSKLAND

IAR Systems GmbH
Messe Campus
Werner-Eckert-Strasse 9
DE-81829 Munich
Tel: +49 89 88 98 90 0

KINA

IAR Systems Ltd.
Room 2510, Central Plaza
No. 227 North Huangpi Road
CN-Shanghai, 200003
Tel: +86 21 6375 8658

BRASILIEN

IAR Systems Software Inc.
São Paulo Representative
Office Rua Clemente Pereira,
148-São Paulo
Tel: +5511 8259 6501

KOREA

IAR Systems Korea Co., Ltd.
#1408 Kolon Science Valley 2-cha
811 Guro-dong, Guro-gu
Seoul, 152-728
Tel: +82 2 2025 4803