

## Command Line Find Company Utility v2.0.1.9

Parameter:	Description:
<industry>	Business area
<position>	Position in the market
<interest>	Main curiosity
<geekiness>	State of knowledge
<superpower>	Characteristics of an employee
<possibilities>	Options for the future

```
C:\FindCompany.exe "industry=embedded systems"  
"position=unique" "interest=code" "geekiness=deep"  
"superpower=dedication" "possibilities=unlimited"
```

```
Loading...
```

```
Found ***I.A.R. Systems Group AB***
```

```
C:\>_
```



<superpower>  
<possibilities> Options for the future

C:\FindCompany.exe "industry=embedded"  
"position=unique" "interest=code" "geeki  
"superpower=dedication" "possibilities="

Loading...

Found \*\*\*I.A.R. Systems Group AB\*\*\*

C:\>\_





## Investment case

Världsledande leverantör av programvaru-  
verktyg och tjänster för inbyggda system.

**10**



## Produkt och erbjudande

Teknik i framkant som framtidsäkrar  
kundens produktutveckling.

**14**



## Medarbetare

Ett engagerat team  
med passion för teknik.

**28**



## Tio år som VD för IAR Systems!

Stefan Skarin firar i år tioårsjubileum  
på posten som VD för IAR Systems.

**6**



## IAR DevCon

Vår egen globala  
utvecklarkonferens.

**24**



## Finansiella rapporter

Finansiell information och  
räkenskaper för år 2019.

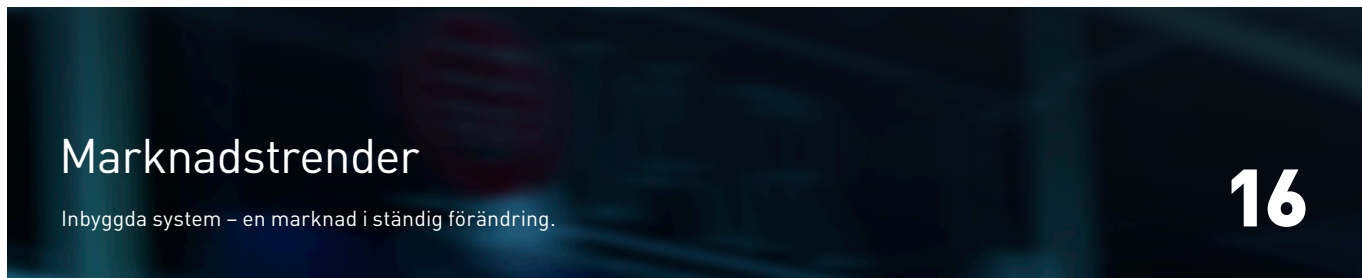
**31**



## Intervju med kompilatorutvecklare

Möt en av huvudutvecklarna för RISC-V.

**20**



## Marknadstrender

Inbyggda system – en marknad i ständig förändring.

**16**

# Vi möjliggör nutidens produkter och framtidens innovationer

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Secure Thingz är en leverantör av avancerade säkerhetslösningar med fokus på IoT. Tillsammans levererar vi de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet och säkerställd kvalitet i utveckling av nutidens digitala produkter och framtidens nya innovationer.



Våra produkter används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag, inom en rad olika branscher såsom fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och Internet of Things.

>30

Minst 30 gånger om dagen rör du en produkt programmerad av IAR Systems kunder.



IAR Systems och Secure Thingz ägs av I.A.R. Systems Group AB som är noterat på Mid Cap, Stockholm under ticker IAR B.

223

I.A.R. Systems Group AB har 223 anställda på elva kontor över tre kontinenter.

Huvudkontoret ligger i Uppsala och vi har sälj- och supportkontor över hela världen.



I.A.R. Systems Group AB inrättar investeringsfond genom företagsinkubatorn **YMIR** och avsätter resurser för att hjälpa innovativa startup-företag inom IoT och säkerhetslösningar.

IAR Systems och Secure Thingz bryter tillsammans ny mark för säkerhet inom IoT med lansering av **EMBEDDED TRUST** och **C-TRUST**.

IAR Systems tar **RISC-V** till nästa nivå genom lansering av professionella utvecklingsverktyg med ledande prestanda och kodkvalitet.

IAR Systems lanserar verktyg certifierade för funktionell säkerhet för **STMICROELECTRONICS'** 8-bitarprocessorer.

IAR Systems presenterar utökat erbjudande för **IOT-SÄKERHET** som hjälper kunder att utveckla säkra produkter från grunden.

**IAR EMBEDDED WORKBENCH** integreras med **AMAZON WEB SERVICES (AWS)** för utveckling från moln till enhet.

	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Kassaflöde från löpande verksamhet
Q1	99,8 MSEK <sup>(88,9)</sup>	29,4 MSEK <sup>(29,5)</sup>	19,1 MSEK <sup>(19,1)</sup>
Q2	99,0 MSEK <sup>(95,6)</sup>	23,8 MSEK <sup>(23,7)</sup>	28,8 MSEK <sup>(25,2)</sup>
Q3	100,0 MSEK <sup>(97,7)</sup>	28,1 MSEK <sup>(31,3)</sup>	27,3 MSEK <sup>(14,9)</sup>
Q4	106,8 MSEK <sup>(102,8)</sup>	27,1 MSEK <sup>(31,1)</sup>	30,5 MSEK <sup>(33,4)</sup>
<b>2019</b>	<b>405,6 MSEK</b> <sup>(385,2)</sup>	<b>108,4 MSEK</b> <sup>(115,6)</sup>	<b>105,7 MSEK</b> <sup>(92,6)</sup>



# Med koden som grund tar vi nu avstamp mot framtiden

När IAR Systems startades för 36 år sedan var våra produkter med i startgruppen för en digitalisering. Sedan dess har digitaliseringen förändrat allt från våra kunders produkter till hur vår vardag ser ut. En förändring som när man ser tillbaka har gått fort, men samtidigt tagit tid i följd av de anpassningar som krävts.

Under tiden har också IAR Systems förändrats och mycket har hänt sedan företaget grundades av ingenjören Anders Rundgren. Vi är idag ett företag med hög teknikkbredd, djup kompetens och global närvaro som gjort att vi nått en marknadsposition som är få förunnad. Samtidigt som det är mycket som har hänt är vårt fokus fortfarande att leverera de bästa möjliga produkterna till våra kunder. 2019 var ett år där mycket handlade om våra nya produkter.

Jag har haft förmånen att vara en del i denna utveckling under nästan en tredjedel av tiden sedan IAR Systems grundades. Det har också skett en förändring av IAR Systems under tiden som marknaden och produkter förändrats. För aktieägare syns denna förändring kanske mest tydligt genom tillväxt för varje år de senaste tio åren. Det är en finansiell utveckling som inte många har möjlighet att både få vara delaktig i och även ha möjlighet att summera. Det finns mycket som jag fått uppleva under dessa tio år och mycket kommer med ett stort lärande. En av de kanske viktigaste sakerna som jag har lärt mig är att förändring av ett företag behöver få ta tid.

Vi inledde året med vår största satsning någonsin med produkter för uppkopplad säkerhet, ett erbjudande som är ett direkt resultat av våra kunders

behov av att skydda sina produkter. De flesta av våra 50 000 kunder har vi haft en relation med i 20 år och tillsammans har vi följt hur deras produkter har digitaliserats. Det som började med att exempelvis styra en enkel funktion handlar idag ofta om att den enkla funktionen även ska kunna kommunicera med andra produkter, något som görs mycket för att öka effektivitet eller få ut mer av funktionerna i digitala produkter.

Genom den digitala evolutionen har våra kunder fått en hotbild mot sig eftersom den programvara som processorn behöver för att fungera är utsatt för hot som stöld och kopiering. För våra kunder kan ett sådant hot vara kostsamt samt även påverka varumärket negativt då en stulen eller kopierad produkt kan användas av andra eller för syften de inte var avsedda för. För oss ger denna hotbild en möjlighet i att vi är ensamma med att leverera en lösning som implementerar säkerhet från början. En lösning som har sin början där även vi startade, i koden.

2019 lanserade vi två säkerhetsprodukter och ett antal tjänster inom säkerhet, bara det är fler olika typer av produkter än vad vi lanserat de senaste fem åren. Detta är en stor förändring för oss, då det inte bara innebär nya produkter utan även ny teknik, en ny målgrupp och en förändrad marknadsposition för företaget.

Marknaden har också förändrats i större omfattning än tidigare under 2019, med RISC-V som en ny processorarkitektur som snabbt har etablerats som en stor framtida potential. RISC-V har precis som Arm revolutionerat tillämpningen av hur processorer för inbyggda system ska utvecklas. Om jag skulle försöka förklara denna förändring på ett tydligt sätt för en tekniktintresserad så är tekniken i RISC-V mest efterfrågad för sin flexibilitet. Denna efterfrågan på flexibilitet kanske är en reaktion på att Arm försökte tvinga fram en förändring från en stark marknadsposition som deras kunder inte var förberedda på eller intresserade av. RISC-V är en ny arkitektur som till stor del är en öppen arkitektur med en möjlighet för många att påverka. Detta intresse drivs så klart av ekonomiska intressen men även att kunna skapa ny teknik som är sprunget av kollektiv utveckling. RISC-V blev ytterligare ett produktområde som vi lanserade under året och är ur säkerhetsperspektiv en mycket intressant marknad då den öppnar upp många nya möjligheter, både teknikmässigt och för nya geografiska marknader. För IAR Systems betyder RISC-V en inte lika stor förändring som för säkerhetserbjudandet, då RISC-V-erbjudandet finns inom den marknad som vi verkat i sedan starten och vänder sig till samma målgrupp.

Vår organisation har växt kraftigt som en följd av vår tekniksatsning, och det är främst inom produktutveckling som vi har anställt fler och som en följd av det även en del stödfunktioner. Med det kommer också en del växtvärk där processer för bibehållen och säkerställd produktkvalitet stått i centrum.

Det har handlat mycket om förändring under 2019, en resa som för ett företag som funnits länge kan vara omtumlande. Våra kunder fortsätter att bekräfta att vår förändring är positiv då de väljer att öka sin användning av våra produkter genom antalet användare men även genom att bekräfta att de vill fortsätta att



använda våra lösningar framöver. Vi har tecknat fler, vad vi kallar, strategiska avtal med kunder som väljer att standardisera på våra produkter under flera år. Vi har fortsatt att växa under hela 2019 och vi lägger till fyra kvartal i raden av tillväxtkvartal, och summerar därmed de senaste tio årens kontinuerliga tillväxt till att totalt omfatta 25 kvartal i rad.

En blick framåt betyder också en fortsatt förändring, att bygga bolag tar tid. 2020 handlar om att fokusera på en ökad närvaro hos våra kunder. Vi ska bli fler som når ut till våra kunder, vi ska komma närmare på fler platser och vi ska bli mer moderna i vår närvaro till våra kunder.

Det är inspirerande och oerhört motiverande att få möjlighet att använda min passion till att ta oss till nästa steg. En passion och tro som för tio år sedan skapade ambitionen att fokusera på IAR Systems. Jag summerar de senaste tio årens utveckling och framgångar och inleder nästa steg, ett steg som utgår från den själ som finns i programvaruföretaget IAR Systems. En själ med koden som grund. Tillsammans och med uthållighet, ambition och energi tar vi nu avstamp mot framtiden för att både följa, skapa och leda den digitala utvecklingen. Tillsammans med kunder, kollegor, partners och ägare.

Stockholm den 18 mars 2020

**STEFAN SKARIN** VD och koncernchef,  
I.A.R. Systems Group AB





# Tio år som VD för IAR Systems!

Stefan Skarin firar i år tioårsjubileum på posten som VD för IAR Systems.

## **Stefan, hur har marknaden förändrats och utvecklats de senaste tio åren?**

För tio år sedan var det inte lika många kunder som utvecklade uppkopplade produkter.

I takt med att Arm blev dominant så har konsolideringen ökat vilket skapat förändringar, kanske främst i ekosystemet kring Arm. Tekniken har blivit mer komplex, vilket också skapat en hel del förändringar i kundernas behov.

## **Om du blickar tio år framåt. Vad ser du då?**

Det är en spännande utmaning att se så långt framåt och samtidigt svårt att sja. Om jag börjar med en blick utanför företaget så tror jag att långt mycket mer av information och funktion kring de produkter våra kunder utvecklar kommer ske med ett informationsflöde utan mänsklig "beröring". Jag tror också att vi mer än någonsin är beroende av teknik för vår vardag men även där kommer mycket att vara automatiserat. Vänder jag blicken inåt så är vi något större som organisation och har ett större erbjudande av tjänster kopplade till våra produkter. Jag tror också att en större del av vår affär kommer ske under parollen "självservice". Med andra ord att våra kunder i större utsträckning både vill och kan administrera sin användning av våra produkter själva.

## **Vad anser du har varit den största produktlanseringen?**

Det är en svår fråga då det har blivit några stycken!

Det är lättast att se till det senaste eller kanske med facit i hand se vad som varit viktigast eller med störst utfall. Vårt första förvärv var Signum vilket resulterade i vår debugprob I-jet, vilket har varit viktigt och med ett väldigt positivt utfall. Vår första add-on med analysverktyget C-RUN var också både roligt och en viktig början. Sist men inte minst om man ser till en produktlansering som tangerat marknaden de senaste åren så är det våra olika produkter för funktionell säkerhet.

## **Vad har varit den största utmaningen?**

Den största utmaningen för mig personligen har varit att hantera de olika rollerna jag har i företaget. Rollen som strateg får dessvärre ofta stryka på foten till förmån för min roll som försäljningschef. I perioder tar rollen med många presentationer och samtal mycket tid, men samtidigt är det mixen av roller som både känns utmanande och inspirerande.

## **Att vara VD för IAR Systems är ditt jobb men också något som du lever med dygnet runt, vad är din drivkraft?**

För mig betyder drivkraft något som kommer från passion att fortsätta lära, utvecklas och bygga. Då blir det per automatik en vilja till att jobba mycket. En stor drivkraft för mig är att ha roligt, och jag har verkligen roligt med medarbetare, kunder, partners och skiftande arbetsuppgifter. När jag inte jobbar trivs jag bäst med att tillbringa tiden med min familj utomhus hållandes ett flugspö eller med traktorns hjälp få händerna i jorden. Min familj är min största drivkraft och att få vara tillsammans med dem ger mig energi till att göra mitt bästa på jobbet.

## **Du brukar säga att du har världens bästa jobb, vad är det som gör det så roligt?**

Det är många saker som är roliga och mycket av det är kopplat till den stolthet jag känner för våra produkter, anställda och kunder. Mina kollegor utvecklar fantastiska produkter som våra kunder använder för att programmera produkter vi använder varje dag. Det är också otroligt inspirerande att få resa och träffa kunder. Det är fantastiskt kul att få vara VD i ett svenskt programvaruföretag som IAR Systems med en lång historik och stor marknadsandel!





**STEFAN SKARIN** och **KARIN LASSEGÅRD**  
på väg till en presentation i Stockholm.

## TEAMET STEFAN OCH KARIN

*"Jag fastnade för Stefans utlysta tjänst som VD-assistent för att annonsen var personlig och ansökan skulle skickas direkt till Stefan. Efter en rivstart med resande och 36 hektiska dagar kunde vi summera att vi hade spenderat 34 av dessa tillsammans. Stefan gick in med ett öppet sinne i att ge mig utrymme att få ta mina tidigare erfarenheter in i hans vardag, trots att det ibland varit lite motvalls då han är van vid att ha kontrollen själv. I min nu utökade roll är jag Chief of Staff till Stefan vilket innebär att jag är ett stöd för hela organisationen samt har egna processer, vilket gör att Stefan istället kan fokusera på att vara den passionerade entreprenören.*

*Vi startar våra dagar med att gå igenom den lista med punkter som har dykt upp i Stefans huvud sedan dagen innan, den får oss att ha full synk samt sätter en struktur för dagen. Är vi i Uppsala eller Stockholm fylls dagarna oftast med möten, men den globala organisationen ger oss möjlighet att också resa för att ge energi på plats till kunder och medarbetare. Det är under resorna som Stefans kreativa sida i kundmöten kommer fram och jag inspireras av hans passion! Det är även kreativiteten och spontaniteten som ibland ger mig gråa hår i hur vi ska sy ihop det till något konkret i slutändan."*

### **KARIN LASSEGÅRD**

CHIEF OF STAFF TO CEO / EXECUTIVE OPERATIONS

# Affärsidé, mål och strategier

Vår affärsidé är att tillföra ett värde till organisationer som utvecklar produkter med inbyggda system. Vi tillhandahåller verktyg och tjänster som gör att utveckling av inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. 2018 förvärvade vi Secure Thingz för att kunna erbjuda nya möjligheter för våra kunder att säkra sina innovationer. Därmed kan vi ytterligare stärka vår långa relation till våra kunder och deras teknik, och ge våra kunder över hela världen möjlighet att leverera bättre produkter snabbare till sina marknader, samtidigt som de skyddar sig mot intrång och överproduktion.

## Långsiktiga finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- › Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- › Rörelsemarginalen ska överstiga 25 % över en konjunkturcykel.
- › Utdelningskvot 30–50 %.

## Strategiska hörnstenar

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- › Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och kvalitet.
- › Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- › Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt utöka erbjudandet av produkter och tjänster.
- › Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- › Att aktivt skapa ett nära samarbete med marknadens viktigaste aktörer för att skapa långsiktig kundnytta och en unik marknadsposition.

## Försäljningsstrategi

Vår försäljningsstrategi bygger på en licensbaserad affärsmodell i alla geografiska regioner och alla branscher. Utöver detta lägger vi särskilt fokus på marknader där vi bedömer att det finns stor potential, som exempelvis fordonsindustrin och Internet of Things (IoT).

Vi har en global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljnings- och supportkontor i Sverige, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Storbritannien, Tyskland och USA. Dessutom är vi representerade i ytterligare 43 länder via distributörer. Genom förvärvet av Secure Thingz under 2018 utökar vi erbjudandet med nya produkter och tjänster samt en ny målgrupp. Eftersom säkerhet är en fråga om fortlevnad för många företag hamnar ofta frågor om produktsäkerhet inom ledningen eller säkerhetsansvarigas ansvarsområde.

## Produktstrategi

Vår produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsar vi kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och utvecklingskontoret i Camarillo, USA. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster. Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. Vår programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system. Genom förvärvet av Secure Thingz utökar vi vårt kompetensområde samt lägger till produkter inom säkerhet. Den största delen av detta produktsegment utvecklas i Cambridge, Storbritannien. Det sker ett nära samarbete mellan samtliga utvecklingscentrum för att maximera erfarenhetsutbyte och dela kritiska resurser.





## PLAN 2019

Lansera ett antal nya produkter och tjänster som vänder sig till utvecklare samt den nya målgruppen säkerhetsexperten för inbyggda system.



## UTFALL 2019

Lanserat Embedded Trust, C-Trust, Security from Inception Suite, verktyg för RISC-V samt funktionell säkerhet för STM8 till befintliga kunder och nya målgrupper.



## AMBITION 2020

Stärka företagets position inom de nya marknaderna RISC-V och säkerhet, med fokus på ekosystem och ett förädlat erbjudande.

Utöka samarbetet med strategiska partners inom marknaden för inbyggda system, samt förtydliga företagets roll i partnerekosystemet och därmed utveckla en mer central roll nära kunden.



Utökat samarbetet med ett antal processorleverantörer, främst STMicroelectronics. Utvecklat flera nya samarbeten med leverantörer inom den nya arkitekturen RISC-V.



Stärka företagets position i den asiatiska, och främst kinesiska, marknaden genom etablering av nya kontor för en närhet till kunden.

Arbeta för att företaget ska bli en ännu mer attraktiv arbetsplats för våra anställda, och arbeta aktivt för att öka möjligheterna till nyrekrytering.



Rekryterat 39 personer under året i de flesta av företagets funktioner. Etablerat en global HR-funktion till huvudkontoret i Uppsala.



Arbeta aktivt för att förtydliga företagets ambition, position och utfall.

# Investment case

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvaruverktyg och tjänster för inbyggda system. Dessa verktyg och tjänster möjliggör utveckling av digitala produkter för drygt 46 000 kundföretag och 150 000 utvecklare, med stöd av en växande efterfrågan på digital teknik främst inom industriell automation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och fordonsindustri. Secure Thingz är en leverantör av avancerade säkerhetslösningar med fokus på IoT. Tillsammans levererar de två företagen lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet i en värld av uppkopplade enheter och produkter.

Efter att ha säkerställt viktiga strategiska partnerskap och samarbeten närmar sig IAR Systems nu nästa fas i sin utveckling. Detta handlar om att driva förändringen av branschen och etablera sig på en avsevärt större marknad för att därmed bli den föredragna programvarupartnern för branschledare när de positionerar sina inbyggda system för Internet of Things (IoT).

## **Ett lönsamt tillväxtföretag som driver förändringen av branschen**

Tack vare ledande teknik har IAR Systems programvara en unik marknadsposition med ca 50 procent i marknadsandel på ett globalt plan. Företaget startades för 36 år sedan och har kontinuerligt utvecklat och förfinat sina produkter för att möta

kundernas efterfrågan. Huvudkontoret ligger i Uppsala men genom företagets globala räckvidd kan mer än 95 procent av omsättningen hänföras till marknader utanför Norden. Den anpassningsbara affärsmodellen omfattar försäljning av flexibla nyttjanderättslicenser för tillgång till den helägda programvaran IAR Embedded Workbench, vilket möjliggör nära kundrelationer, hög kundlojalitet med ca 95 procent återkommande kunder och jämna intäktsströmmar. Den 36-åriga kärnverksamhet har varit en språngbräda mot större och växande marknader. Det är även bevisat genom den gemensamma visionen och samarbetet med Secure Thingz som inleddes under 2018, och utökar den möjliga marknaden betydligt, från enbart produktutveckling till ett tillhandahållande av tjänster, tillverkning och produkthantering.







**KYOTA YOKOO**  
FAE (FIELD APPLICATION ENGINEER)

**FREDRIK OLSSON**  
GLOBAL TECHNICAL SUPPORT MANAGER &  
TEAM LEADER TECHNICAL SUPPORT EMEA

**RAFAEL TAUBINGER**  
GLOBAL FAE (FIELD APPLICATION ENGINEER) MANAGER



## Överlägsen teknik med nya patenterade tillskott

I en allt mer digitaliserad värld är den programvara som IAR Systems erbjuder en förutsättning för att utveckla smarta produkter. Digitala produkter finns i alla branscher – från konsumentelektronik, medicinteknik och sjukvård till tillverkningsindustri och fordonsindustri. Alla smarta produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. Utvecklaren behöver en programvara för att kunna programmera in instruktioner i processorn som ska styra den smarta produkten. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench hjälper utvecklare att programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion i det inbyggda systemet. De viktigaste konkurrensfördelarna är följande:

1. IAR Systems erbjuder ett unikt produktsortiment bestående av en komplett verktygskedja för produktutvecklare.
2. IAR Systems är fristående och stödjer därmed en rad olika processorarkitekturer, vilket innebär att kunderna kan välja just den programmeringsmiljö som passar deras behov, oavsett processor och projekt. På så sätt behöver inte kunderna låsa sig till en teknisk plattform, vilket ger en rad fördelar såsom exempelvis att det går att återanvända 70–80 procent av tidigare utvecklad kod.
3. IAR Systems levererar överlägsen kvalitet för att kunderna inte ska behöva kompromissa med produkternas prestanda, tillförlitlighet och användarvänlighet, samt att tiden från produkt till marknads lansering ska bli så effektiv som möjligt.
4. Genom förvärvet av Secure Thingz har de både företagen tillsammans en unik, patenterad teknik som bör uppfylla kundernas behov av att säkra immateriella tillgångar. Detta kan även bli en avgörande särskiljande faktor när det gäller att maximera marknadspotentialen inom säkerhet för inbyggda system.

## Utbredningen av den digitala tekniken och IoT driver marknadstillväxt

Utbredningen av den digitala tekniken driver marknaden inom inbyggda system, mycket till följd av IoT. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning. Marknaden har ett antal underliggande drivkrafter som alla tyder på att det senaste årtiondets stabila tillväxt inom branschen kommer att fortsätta. Faktorer som sannolikt påverkar IAR Systems tillväxt är följande:

1. Mycket drivet av IoT sker det en fortsatt ökning av antalet inbyggda system och av komplexiteten hos dessa system.
2. Efterfrågan är fortsatt hög på tillförlitliga och avancerade programvaruverktyg som ger en komplett utvecklingsplattform och effektiv hantering av tiden från produkt till marknads lansering.
3. Nya möjligheter inom fordonsindustrin i takt med allt mer avancerade fordon når marknaden.
4. Nya möjligheter genom att nya spelare tar sig in på marknaden för inbyggda system. En sådan spelare är Amazon Web Services (AWS) som IAR Systems har inlett ett samarbete med.
5. Det finns en outnyttjad potential inom säkerhetslösningar för inbyggda system. Secure Thingz bedriver sin verksamhet som ett eget bolag, men drar nytta av IAR Systems världsomspännande sälj- och supportorganisation, och därmed dess stora och lojala kundbas. För att belysa marknadspotentialen förutspår ABI Research att säkerhetsmarknaden för inbyggda system kommer att växa snabbt, i takt med att andelen säkra IoT-produkter växer från dagens 4 procent till nära 20 procent år 2022.
6. Processorarkitekturen RISC-V kommer att utmana arkitekturen Arm, och där positionerar sig IAR Systems för att bli den ledande leverantören av programvara. Under 2019 släppte IAR Systems en ny version av IAR Embedded Workbench för RISC-V med stöd för custom extensions samt ytterligare förbättrade optimeringar av kodhastighet.

## Engagerat team med förutsättningar att ta vara på tillväxtpotentialen

IAR Systems globala organisation och stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där företaget är verksamt.

Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till den starka närvaro IAR Systems har över hela världen, något som gör att företaget kan möta kunderna på deras marknader. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar IAR Systems de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

### ÖGONBLICK FRÅN 2019







# Teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling

Sedan starten 1983 har IAR Systems erbjudit teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling. Genom att leverera välbeprövade produkter av god kvalitet hjälper vi företag inom en rad olika branscher över hela världen att vara konkurrenskraftiga på sina respektive marknader. Dessutom har vi genom förvärvet av Secure Thingz breddat vår expertis till att kunna erbjuda nya innovativa lösningar för säkerhet.

Med våra produkter underlättas, effektiviseras och kvalitetssäkras utveckling av inbyggda system. Vi samarbetar med ett antal partners inom många olika områden för att hela tiden kunna ge kunden en komplett lösning. Vi sätter alltid kundens behov i fokus och gör kontinuerliga uppdateringar av våra produkter för att möta nya krav och behov.

## Komplett programvara för programmering av processorer i inbyggda system

Alla digitala produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. För att utveckla ska kunna programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion behövs utvecklingsverktyg. IAR Embedded Workbench är en komplett programvara som möjliggör programmering av processorer i inbyggda system på ett effektivt och kvalitetssäkrat sätt. Programvaran stödjer 8-, 16- och 32-bitars processorer från majoriteten av alla processorleverantörer, vilket innebär en unik position på marknaden. Tack vare ett nära samarbete med processorleverantörer världen över kan vi också vara tidiga med att lägga till stöd för nya processorer.

IAR Embedded Workbench finns i över 20 olika varianter för att matcha olika typer av processorer och uppdateras kontinuerligt med förfinad funktionalitet och stöd för nya processorer. För att möta specifika

behov inom vissa branscher finns det också ytterligare versioner av programvaran som är certifierade för utveckling med krav på funktionell säkerhet, något som är vanligt inom till exempel fordonsindustri och medicinteknik. Programvaran är certifierad av organisationen TÜV SÜD och godkänd enligt kraven på stödverktyg som definieras i IEC 61508, den internationella standarden för funktionssäkerhet, samt ISO 26262, som används inom fordonsindustrin. IEC 61508, och andra standarder som härleder från den, används inom alla möjliga industrier med krav på pålitlighet och säkerhet, till exempel processindustri, olje- och gasindustri, kärnkraftverk, maskinindustri och järnvägskontrollsystem. Verktygen är även godkända enligt de europeiska järnvägsstandarderna EN 50128 och EN 50657, samt den internationella standarden för medicinteknisk utrustning och mjukvara IEC 62304. Kunderna kan genom att använda dessa noggrant testade och dokumenterade verktyg underlätta och effektivisera certifiering av sina egna produkter.

## Tilläggsprodukter som förenklar utveckling

Gemensamt för alla tilläggsprodukter till IAR Embedded Workbench är att de ska underlätta arbetet för utvecklare och vara en naturlig del i arbetsflödet. Tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN är helt integrerade i IAR Embedded Workbench och gör det möjligt att

kvalitetssäkra koden i ett tidigt skede. Istället för att göra kodanalyser enbart i slutet av utvecklingsprocessen ger dessa analysverktyg komplett kodanalys naturligt integrerat i det dagliga arbetet och ger full kontroll över koden genom hela processen.

Vi erbjuder även debugprobar som ger utvecklare avancerade felsöknings- och debuggningmöjligheter. Probarna används för att skapa förenklade och mer flexibla arbetsflöden. I tillägg till detta har vi även produkten IAR Visual State som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och som tillsammans med IAR Embedded Workbench möjliggör effektiviserad design av komplext strukturerade applikationer, till exempel inom fordonsindustrin.

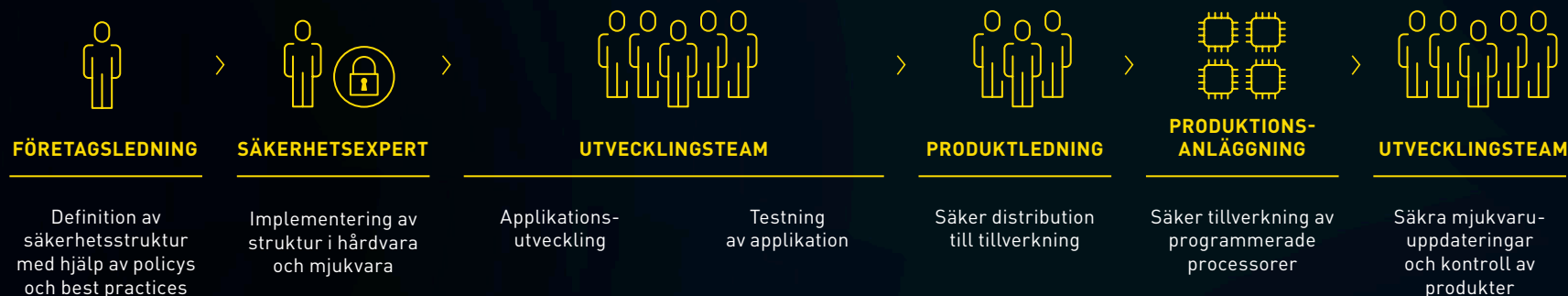
## Lösningar för säkerhet i inbyggda system

IAR Systems och Secure Thingz erbjuder tillsammans lösningar för säkerhet. Företagen delar en vision om att göra säkerhet och trygghet tillgängligt på ett enkelt och hållbart sätt. Med produkterna Embedded Trust och C-Trust blir det enklare och mer effektivt att implementera säkerhet i inbyggda system. Säkerhetsverktyget C-Trust fungerar som en förlängning av IAR Embedded Workbench och ger applikationssäkerhet i utvecklarens vanliga arbetsflöde. Genom att fylla i en enda checkbox i utvecklingsverktyget blir koden säker och krypterad, vilket gör att mjukvaran i den utvecklade produkten säkras från intrång.

Under andra halvan av 2019 lanserade vi en helhetslösning för säkerhet där programvara och tjänster är inkluderat, Security from Inception Suite. Erbjudandet innefattar den säkra utvecklingsmiljön Embedded Trust, IAR Embedded Workbench for Arm med en uppdaterad version av C-Trust och analysverktyget



## IAR SYSTEMS OCH SECURE THINGZ EXPERTIS TÄCKER MÅNGA OLIKA KUNDBEHOV



Tillsammans hjälper vi kunden att säkra sina produkter genom hela produktlivslängden.

C-STAT, samt ett tjänsteerbjudande som inkluderar tekniskt stöd, utbildning och konsulttjänster inom säkerhet. Dessutom ingår stöd för ett antal olika processorer som alla redan är välanvända hos kunder, vilket möjliggör att säkerhet kan integreras i befintliga applikationer.

Secure Thingz erbjuder även avancerade lösningar för en säker produktkedja hela vägen ut i tillverkning och uppdatering. Lösningarna är skalbara för att stödja olika slags säkra element och processorer. Secure Thingz säkra programmeringslösningar gör det möjligt för leverantörer av processorprogrammering

över hela världen att svara på sina respektive kunders behov av säker tillverkning.

### Omfattande teknisk support och service

Vi erbjuder våra kunder ett engagerat team av sälj, kundtjänst och support som finns där för att stötta kunden i alla steg. Teamet är tillgängligt för diskussion och coaching för att säkerställa att vi levererar en lösning som passar kundens behov.

Till alla kunder som köper programvara kan vi erbjuda ett komplett supportavtal som ger dem tillgång till tekniskt stöd från IAR Systems

högkvalitativa supportorganisation över hela världen. Med sin mångåriga branschfarenhet uppskattas supportmedarbetarna stort av kunderna. Supportavtalet ger också kontinuerligt produktunderhåll, det vill säga direkt tillgång till nya uppdateringar i produkten.

Vi tillhandahåller även utbildningsprogrammet IAR Academy som består av ett antal kurser på olika nivåer med syfte att ge utvecklare fördjupad kunskap om programmering samt maximera kundföretagens programvaruinvestering.

# Inbyggda system – en marknad i ständig förändring

Den digitala utvecklingen och allt fler uppkopplade produkter leder till en ständig ökning av antalet system som styrs av en eller flera processorer i ett inbyggt system. Vi levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter över hela världen och inom en rad olika branscher.

I takt med den digitala utvecklingen och allt fler uppkopplade produkter är marknaden för inbyggda system i ständig förändring.

Det finns ett antal marknadstrender som är extra framträdande:

## Krav på fler energismarta lösningar

I takt med att processorer används för fler ändamål än tidigare och att många produkter idag är batteridrivna, drivs behovet av energismarta och strömsnåla lösningar. Behovet att hitta energismarta lösningar har lett till stor efterfrågan på energisnåla processorer och verktyg som underlättar utvecklingen av dessa lösningar.

**För IAR Systems** ger detta ett mervärde för våra produkter som är erkända för att producera liten och snabb kod, vilket gör dem till ett säkert val hos många vid utveckling av energismarta produkter.

## Krav på effektiviserad produktutveckling

Den allt högre utvecklingstakten på marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut med nya produkter. Detta leder till en ökad efterfrågan på att kunna återanvända kod från tidigare projekt, eftersom det både effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare leveranstider.

**För IAR Systems** innebär detta att företaget hela tiden behöver se till att utvecklingsverktygen fortsatt stödjer flest processorer av alla verktygsleverantörer på marknaden. Utvecklingsprojekt kommer snabbt igång tack vare att utvecklare slipper lära sig nya verktyg för varje nytt projekt.

## Växande komplexitet i inbyggda system

Inbyggda system kan behöva olika avancerade processorer. Dessa skillnader kan förenklat delas in i 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer, där 32-bitars är de mest avancerade. I takt med att processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. En trend till följd av växande komplexitet är också behovet av fler verktyg för testning, felsökning och analys.

**För IAR Systems** innebär detta att vi under flera år satsat på att underlätta kodkontroll och felsökning för utvecklaren, bland annat med tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN som ger full kontroll över koden genom hela utvecklingsprocessen.



### Säkerhet, datasäkerhet och trygghet

Med växande antal uppkopplade enheter ställs företag inom många branscher inför allt mer utmaningar. En av de största utmaningarna är att kunna leverera helt säkra system. Detta blir också aktuellt ju mer data från både maskiner och människor som hanteras, exempelvis hur känslig personlig och funktionell data hanteras och lagras. Det kan även ha att göra med hur exempelvis automatiska uppdateringsprocesser är uppbyggda. Stabila tekniska lösningar i kombination med medvetenhet är nyckeln till att lösa dessa utmaningar. Det finns en stor potential för marknaden kring säkerhet, framför allt inom IoT, fordonsbransch och medicinteknik.

**Kombination av IAR Systems och Secure Thingz** gör det möjligt att möta denna växande marknad med en produktportfölj med fokus på säkerhet, och framför allt med fokus på hur våra kunder kan skydda imateriella tillgångar.

### Implementation av ny teknik

Trender såsom artificiell intelligens (AI), maskininlärning (ML) och molnlösningar påverkar teknik inom alla områden på bred front. Implementering av dessa tekniker inom inbyggda system gör det möjligt att få ut mer av produkterna, göra dem smartare och lägga till tjänster och service kring den data som systemen processar.

**För IAR Systems** är denna utveckling positiv då det innebär nya spännande projekt hos kunderna och även nya möjligheter att utöka nätverket av partners inom respektive område. Sedan starten har IAR Systems alltid haft örat mot marknaden och lyssnat på både kunder och på industrin i stort för att hänga med i hur dessa nya tekniker utvecklas. Ett exempel på en ny spelare i branschen som tar tillvara på denna teknikutveckling är molntjänstleverantören Amazon Web Services (AWS) som IAR Systems har inlett ett samarbete med. Vi har under året lanserat en version av våra utvecklingsverktyg som har integration med AWS.

### Konsolidering och utveckling av partnernätverk

En tydlig trend under de senaste åren är att marknaden konsolideras genom både större och mindre företagsförvärv. Flera stora processortillverkare och andra typer av leverantörer går ihop för att skapa en starkare position genom att både bredda och fördjupa sin produktportfölj. Det dyker även upp nya spelare på marknaden, framför allt är det den öppna processorarkitekturen RISC-V som präglar marknaden. Runt RISC-V finns ett stadigt växande nätverk av företag.

**För IAR Systems och Secure Thingz** innebär denna utveckling en utveckling av partnernätverken. Trots denna utveckling avseende både teknik och leverantörer har vi en stark överlevnadsförmåga tack vare vår breda marknadsposition, högkvalitativa teknik och nära samarbete med utvalda partners för att kunna leverera det som marknaden och kunderna efterfrågar. Fortsatt vill vi vara en aktiv del i marknaden och vad gäller RISC-V har vi tagit ett stort kliv framåt genom lansering av de första kommersiella verktygen för processorarkitekturen.

### Behov av funktionell säkerhet och kodkvalitet

Idag styrs allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordons- och medicinteknik av processorer. Framför allt pågår denna utveckling inom fordonsindustrin där fordon blir mer avancerade i takt med att förarna och konsumenterna efterfrågar fler säkerhetsfunktioner samt ökad körupplevelse. Att funktioner i inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system. Många av våra kunder inom en rad olika branscher ställer därför allt högre krav på funktionell säkerhet, kodkvalitet och effektiviserade arbetsflöden. Detta medför även att det blir mer och mer viktigt att utvecklingsverktyg följer gällande industristandarder, till exempel MISRA C.

**För IAR Systems** innebär detta att vi har utvecklat versioner av vår produkt IAR Embedded Workbench som är certifierade för säkerhetskritisk utveckling av certifieringsorganisationen TÜV SÜD. Kunderna kan genom att använda dessa noggrant testade och dokumenterade verktyg underlätta och effektivisera certifiering av sina egna produkter.

# I fokus: Processorarkitekturen RISC-V

I marknaden för inbyggda system har det under 2019 varit stort fokus på processorarkitekturen RISC-V. Arkitekturen är i ett tidigt skede vad gäller implementation, men det sker en stor ökning av processorleverantörer som väljer RISC-V för sin framtida produktportfölj. Det är framför allt i Kina som detta drivs, men det har påverkan på större delen av Asien.

RISC-V, uttalas "risk-fem", är en processorarkitektur som är baserad på öppen källkod och är i sin natur designad för att vara flexibel och enkel att utöka. Det är medlemmarna i organisationen RISC-V Foundation som gemensamt driver utvecklingen av arkitekturens specifikationer och ekosystem. IAR Systems anslöt sig till organisationen under 2018.

## **De första kommersiella verktygen för RISC-V**

Under 2019 lanserade IAR Systems marknadens första kommersiella verktyg för RISC-V. Verktygen är en version av IAR Embedded Workbench som är tydligt

fokuserad på kodoptimeringar. Inkluderat är också kodanalys och omfattande felsökningsfunktionalitet.

En av de största fördelarna med att använda RISC-V är den flexibilitet som arkitekturen tillåter. Detta gör att OEMs (Original Equipment Manufacturer) kan designa processorer med exakt den definition som behövs för den produkt eller applikation som ska utvecklas. IAR Embedded Workbench har funktionalitet som gör det möjligt för dessa företag att fullt utnyttja denna kapacitet när de ska utveckla applikationer baserade på egendesignade kärnor. De kunder som har börjat använda våra verktyg rapporterar stora prestanda-förbättringar gentemot andra verktyg för RISC-V.



Vi vill vara en aktiv del när det gäller utvecklingen av RISC-V och vi har redan etablerat ett antal spännande partnerskap i ekosystemet i samband med lanseringen av våra verktyg för RISC-V:

*”Tillägget av IAR Embedded Workbench i ekosystemet för RISC-V kommer ytterligare driva anpassningen av RISC-V över hela marknaden för inbyggda system. IAR Systems tillhandahåller utvecklingsverktyg för användare över hela världen och jag ser fram emot att få se deras kompilator teknik, statiska kodanalys och omfattande debugfunktionalitet bli en del av communityn för RISC-V.”*

**CALISTA REDMOND**

VD PÅ RISC-V FOUNDATION

*”Vi är glada över att IAR Systems erbjuder ett starkt kommersiellt verktyg för RISC-V. Antalet kommersiella produkter baserade på RISC-V växer snabbt i antal på marknaden, och vi är övertygade om IAR Systems ledande kodoptimeringsteknik och professionella support kommer få ett positivt genomslag på marknaden. Som platinum-medlem i RISC-V Foundation kommer vi att fortsätta att främja RISC-V utveckling och samarbete i olika tekniska riktningar såsom ISA-optimiering, optimering av koddensitet och säkerhet. Utöver det har vi också utvecklat en serie CPU-kärnor baserade på RISC-V, och vi kommer fortsätta att utöka vårt samarbete kring verktyg med IAR Systems.”*

**CHUNQIANG LI**

SENIOR STAFF ENGINEER OCH VP PÅ C-SKY/ALIBABA

*”Vi är glada att se tidigt stöd för våra AndesCore processorer i IAR Embedded Workbench. IAR Systems levererar högpresterande utvecklingsverktyg samt omfattande felsökningsfunktioner, vilket gör det möjligt för våra kunder att snabbt få sina produkter ut på marknaden och skapa mycket konkurrenskraftiga inbyggda applikationer. Vi är verkligen glada över den här lanseringen.”*

**DR. CHARLIE SU**

CTO OCH EXECUTIVE VP, ANDES TECHNOLOGY CORPORATION

*”IAR Systems är medlem i vårt Mi-V ekosystem för implementering av FPGA-baserade RISC-V-designer och har en bakgrund av att leverera utmärkt prestanda och omfattande tjänster med sina verktyg. Vi är glada att se att IAR Systems lägger till stöd för RISC-V i sin produktportfölj och vi kommer att fortsätta arbeta tillsammans för att säkerställa bästa möjliga utveckling för våra gemensamma kunder.”*

**TIM MORIN**

DIRECTOR OF PRODUCT MARKETING PÅ FPGA BUSINESS UNIT HOS MICROCHIPS DOTTERBOLAG MICROSEMI

*Jag är väldigt glad över att se att IAR Embedded Workbench för RISC-V nu kommer att finnas bland de robusta verktyg som finns i ekosystemet för RISC-V. Högkvalitativa, kommersiella verktyg med stöd för SiFives produkter är en nyckel för innovatörer som behöver anpassningsbara processorer med tät, hög-presterande kod för att maximera nyttan av sitt arbete.”*

**YUNSUP LEE**

DESIGNER AV RISC-V ISA OCH CHIEF TECHNOLOGY OFFICER PÅ SIFIVE





**ANDERS LINDGREN** på sitt kontor på IAR Systems i Uppsala.



# Utveckling på högsta tekniska nivå

Under 2019 har ett team av utvecklare på IAR Systems jobbat intensivt med IAR Embedded Workbench för RISC-V, den första helt nya IAR Embedded Workbench på flera år. En av huvudutvecklarna i projektet har varit Anders Lindgren.

Anders Lindgren har varit anställd på IAR Systems i över tjugo år och har således lång erfarenhet och djupgående kunskap kring våra produkter, framför allt hur den viktiga komponenten kompilatorn fungerar. Kompilatorn är den komponent i utvecklingskedjan som översätter den kod som en användare skriver till instruktioner som en mikroprocessor kan förstå och köra. IAR Systems kompilator teknik är erkänt bra på att skapa kod som är kompakt och effektiv, vilket gör att den applikation som kunden utvecklar kan spara minne samt hålla strömförbrukningen på en låg nivå.

Innan RISC-V-projektet drog igång hade Anders framför allt fokus på IAR Embedded Workbench för MSP430, en populär produkt som funnits länge i IAR Systems produktportfölj. Det senaste året har hans fokus legat helt på RISC-V.

## **Hej Anders, vad är din roll på IAR Systems?**

Jag är utvecklare och jobbar med kompilatorn. Det är den komponent som översätter de program som användaren skriver i C och C++ till språket assembler, som en mikroprocessor kan köra.

## **Vilken roll har du i projektet kring våra produkter för RISC-V?**

Jag har två roller i projektet. Dels har jag huvudansvar för att utveckla kompilatorn och dels är jag teknisk

ledare för projektet. Som teknisk ledare måste jag ha ett helhetsperspektiv på projektet. Jag är inblandad i beslut som rör inriktningen på projektet och på vilket sätt vi ska ta oss an tekniska utmaningar. Jag bistår även projektledaren med teknisk domänkunskap.

## **Vad betyder projektet kring RISC-V för dig?**

Projektet kring IAR Embedded Workbench för RISC-V är ett projekt på absolut högsta tekniska nivå. Det genomfördes också på rekordtid. Båda dessa delar har gjort att det krävt all min tidigare erfarenhet och allt mitt tekniska kunnande.

## **Vad har varit mest spännande i detta projekt?**

Det som är mest spännande med RISC-V är att den har en öppen specifikation, vilket gör att vilken tillverkare som helst i världen kan producera processorer baserade på RISC-V. För IAR Systems del innebär det att vi behöver bygga in stöd för en stor flora av processorer, både nu och framöver.

## **Något mer du vill tillägga gällande IAR Embedded Workbench for RISC-V?**

RISC-V är en processor för framtiden tycker jag. Flera tillverkare kommer att lansera RISC-V-processorer under 2020 och 2021. Jag skulle inte bli förvånad om det finns ett gäng RISC-V-processorer i datorer, telefoner och bilar om något eller några år.

# I fokus: Säkerhet

Marknaden för säkerhet växer oerhört snabbt. Enligt en studie av Grand View Research kommer den globala marknaden för IoT-säkerhet att vara värd 9,88 miljarder dollar år 2025. I takt med tillväxten kommer också stora utmaningar till följd av de ökade säkerhetsriskerna som IoT kan innebära, såsom IP-stöld, datastöld, förfalskning, överproduktion och även potentiellt livshotande sabotage av olika slag.

För att minimera dessa risker behöver företaget utöka sin kompetens så att säkerhet finns med som en viktig parameter redan i början av utvecklingen av en ny produkt.

Sedan ett antal år tillbaka erbjuder IAR Systems lösningar för att garantera funktionell säkerhet i inbyggda system, vilket handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. Genom förvärvet av Secure Thingz har erbjudandet utökats till att omfatta även data- och IT-säkerhet. Förvärvet ger företagen en stark gemensam kompetens som möjliggör nya produkter och tjänster.

## Vision för en säkrare värld

Secure Thingz och IAR Systems delar en vision om att göra IoT-säkerhet enklare att implementera, och att säkerhet ska vara skalbar och hållbar på lång sikt. Vi har en stark övertygelse om att vi tillsammans kan leverera de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet i en värld av uppkopplade enheter och produkter. Den gemensamma visionen handlar inte enbart om implementering av teknik utan även om möjligheter i stort för företag världen över. Säkerhet kan vändas från en kostnad till ett värde. Vi vill tillsammans göra säkerhet och trygghet till en självklar del av vardagen för våra kunder. Vi vill också göra bästa möjliga säkerhet tillgänglig för alla som därigenom kan tillhandahålla en säker produkt, från utveckling till tillverkning och uppdatering under hela produktens livslängd. Genom att bibehålla säkerhet från början

och under hela livslängden finns potential till nya serviceerbjudanden och nya tjänster för företag som utvecklar digitala produkter.

## Nya lagar och utökade regler för ökad säkerhet

I takt med behov av ökad säkerhet driver många myndigheter över hela världen på för att instifta lagar och regler kring att hantera uppkopplad elektronik och dess information. GDPR i Europa följs av samma trend för elektronikmarknaden, som handlar om ett antal best practices med grundläggande tekniska säkerhetsaspekter. För ett år sedan hade färre än fem länder infört lagar och regler kring it-säkerhet. Under 2019 har den listan utökats till över 20 länder.

## Med främsta fokus på att skydda IP

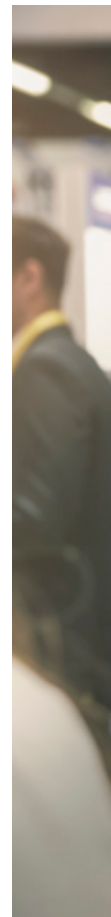
När vi har frågat våra kunder om vad som är viktigast inom säkerhet handlar svaren ofta om att skydda IP, både vad gäller hård- och mjukvara. I takt med ökad komplexitet i inbyggda system blir IP också en allt viktigare del i affären och varumärket. Som ett svar på detta behov har vi under året lanserat våra produkter Embedded Trust och C-Trust på bred front. Dessa produkter gör det möjligt för företag att säkerställa att immateriella tillgångar är skyddade mot överproduktion och piratkopiering, att programvaruuppdateringar kan hanteras på ett säkert sätt och att slutanvändarna av företagets produkter är skyddade mot sabotageprogram och dataintrång.

Produkten C-Trust är en förlängning av IAR Embedded Workbench som gör det möjligt för applikationsutvecklare att ta fram säker, krypterad kod som automatiskt följer rådande generella säkerhetsriktlinjer. Ett utvecklingsteam kan enkelt importera de säkerhetsriktlinjer som är satta inom företaget, utan att kunna ändra dessa. Genom automatiskt inkluderade säkerhetsinställningar och rätt kryptering i koden kan utvecklarna fokusera på att fortsätta utveckla och testa applikationen med ny funktionalitet. När utveckling och testning är klar blir den kod som exporteras och programmeras in i processorn automatiskt krypterad. Detta förfarande gör också att applikationens kod enkelt och säkert kan uppdateras längre fram.

Med Embedded Trust kan de företag som har en säkerhetsspecialist eller liknande själva ställa in säkerhetsriktlinjer, konfiguration och inställningar enligt företagets egen säkerhetspolicys. Embedded Trust fungerar helt integrerat med IAR Embedded Workbench och C-Trust.

## Utökat säkerhetserbjudande under 2019

Under andra halvan av 2019 lanserade vi en helhetslösning som omfattar både programvara och tjänster för säkerhet. Programvaran som ingår stödjer några av de mesta använda processorerna på marknaden. De tjänster som ingår sträcker sig från kurser med fokus på säkerhet inom kursprogrammet IAR Academy till att kunna omfatta konsulttjänster med säkerhetsexperter för de företag som har behov av det. Genom detta erbjudande ger vi våra kunder möjlighet att utveckla och bredda den kompetens som behövs för att tidigt kunna implementera säkerhet i sin utveckling. Beroende på varje kunds behov finns olika nivåer i helhetslösningen.







*”Under det senaste året har vi lärt oss att behovet att skydda immateriella tillgångar är väsentligt, men att det på samma gång finns många kunder som ännu inte är redo att byta ut befintliga processorer till nya processorer med inbyggd säkerhet. Det tar tid att bygga in säkerhet, både i kunskapsbanken och i produkterna för våra kunder. Vi behöver därför hitta något som stödjer deras start och något som de kan använda på sina befintliga lösningar. Vårt erbjudande innebär att själva koden blir krypterad och därmed säker. Stöd för några av de mest använda processorna finns också i erbjudandet. Kombinationen av allt detta gör oss unika på marknaden.”*

VD **STEFAN SKARIN** OM DET UTÖKADE SÄKERHETSERBJUDANDET

---

## YMIR INVEST – LANSERAD UNDER 2019

En investeringsfond som avsätter resurser för att hjälpa innovativa startup-företag inom IoT och säkerhetslösningar. Genom Ymir ska koncernen stödja företag som har nya innovativa idéer och stor tillväxtpotential. [ymirinvest.com](http://ymirinvest.com)

---

## VI HAR FÖLJT VÅRA KUNDER PÅ DERAS RESA GENOM FÖRETAGSTRANSFORMERINGAR, UTMANINGAR OCH NYA BEHOV.

Allt har nu lett fram till hur de kan säkra sina tillgångar:



### Traditionell utveckling inom inbyggda system med behov av att få ut nya produkter snabbt och smidigt

Vi erbjuder komplett programvara som hjälper kunden att effektivisera sin utveckling.



### I takt med ökad komplexitet kommer behov av säkerställd kodkvalitet

Vi erbjuder nya möjligheter till kodanalys och testning i vår kompletta programvara.



### Behov av funktionell säkerhet

Vi erbjuder certifierade produkter som underlättar både pappersarbete och utveckling hos kunden.



### Behov av att säkra immateriella tillgångar och data

Med vårt säkerhetserbjudande hjälper vi kunden att skapa en kedja av trygghet och säkerhet genom hela produktens livslängd.

## IAR DEVCON 2019:



# Utvecklarkonferensen IAR DevCon

IAR DevCon är en gratis utvecklarkonferens som fokuserar på hur utvecklare kan få ut mesta möjliga av ett inbyggt system. Under konferenserna har det varit ett antal föreläsningar om trender och våra senaste produktnyheter, samt om generell utveckling av inbyggda system med särskilt fokus på säkerhet, IoT, industriautomation, medicinteknik och fordonsindustri. IAR Systems lokala team på plats har även gjort tekniska

genomgångar och produktdemonstrationer för att visa möjligheter med våra produkter, allt för att kunderna ska kunna maximera sina investeringar.

Under 2019 satsade vi på heldagsevenemang, med dels en inledande förmiddag med seminarier i olika ämnesspår, dels en eftermiddag med praktiska övningar där kunder fick möjlighet att själva testa sig fram.



手順りが発生しやすい  
ドキュメントがメンテされない

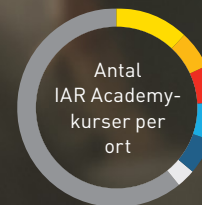
IAR  
SYSTEMS

**AYUMI IWANO** arbetar som Field Application Engineer (FAE) på IAR Systems. Här föreläser hon på IAR DevCon i Tokyo.

## Utbildningsprogrammet IAR Academy

IAR Academy är ett utbildningsprogram som riktar sig till såväl nya som erfarna användare av IAR Systems utvecklingsverktyg. IAR Academy erbjuder ett antal kurser, både på basnivå och avancerad nivå- Alla kurser erbjuder en kombination av expertledda föreläsningar och praktiska övningar. Skräddarsydda kurser kan också arrangeras på begäran och kan antingen äga rum på plats hos kunden eller i en extern lokal. Kursplanen för varje skräddarsydd kurs tas fram i nära samarbete med kunden.

Under 2019 genomförde vi 33 IAR Academy-kurser:



- 4 ■ München, Tyskland
- 2 ■ Uppsala, Sverige
- 2 ■ Foster city, USA
- 2 ■ Marlborough, USA
- 2 ■ Cambridge, England
- 1 ■ Plano, USA
- 20 ■ Specialanpassade kurser hos kund

# Utveckling av ny teknik skapar möjligheter för en hållbar framtid

Vi är stolta över att tillsammans med våra kunder och partners driva ny teknik framåt. Vi försöker hela tiden ligga steget före i att möjliggöra för våra kunder att utveckla ännu bättre produkter som är energisnålare, smartare, säkrare och mer hållbara.

## Nya produkter möjliggör en mer hållbar värld

Genom vår teknik hjälper vi våra kunder att skapa nya produkter som möjliggör en bättre, mer hållbar värld. Inom många områden, som exempelvis IoT, hälsa, industri och fordonsmarknad är teknikutvecklingen fokuserad på att effektivisera processer och energianvändning. När det gäller de produkter och den programvara som vi utvecklar och säljer finns mycket funktionalitet för att skapa så effektiv kod som möjligt, och även så liten kod som möjligt för att ta så lite minne som möjligt i den programmerade processorn. Vi har även under åren utvecklat innovativ funktionalitet för att hålla koll på strömförbrukning och att se exakt vilken del av koden som drar mest energi. Detta gör att kunderna kan optimera sin produkter utifrån energiförbrukning. Den programvara som vi utvecklar och säljer levereras till en stor del till kunder digitalt istället för fysiskt, och därmed minimerar vi vår miljöpåverkan i denna aspekt.

## Sponsorprogram för att stötta miljövänlig teknik

En stor del av de mest framgångsrika innovationerna inom förnyelsebar energi och hållbar teknik har under de senaste decennierna utvecklats av små, entreprenörsdrivna teknikföretag. Vi har därför sedan år 2013 sponsorprogrammet IAR Green Innovation Program. Programmet är till för att främja innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik. IAR Green Innovation Program sponsrar utvalda organisationer, framför allt studentprojekt och startup-företag, med de utvecklingsverktyg som de behöver för att komma igång. På så sätt kan studenter, forskare och ingenjörer lättare få tillgång till utvecklingsverktyg, och därmed kan fler miljövänliga produkter skapas.





**TILLSAMMANS** med våra kunder hjälper vi världen att bli mer hållbar.

# Ett engagerat team med passion för teknik

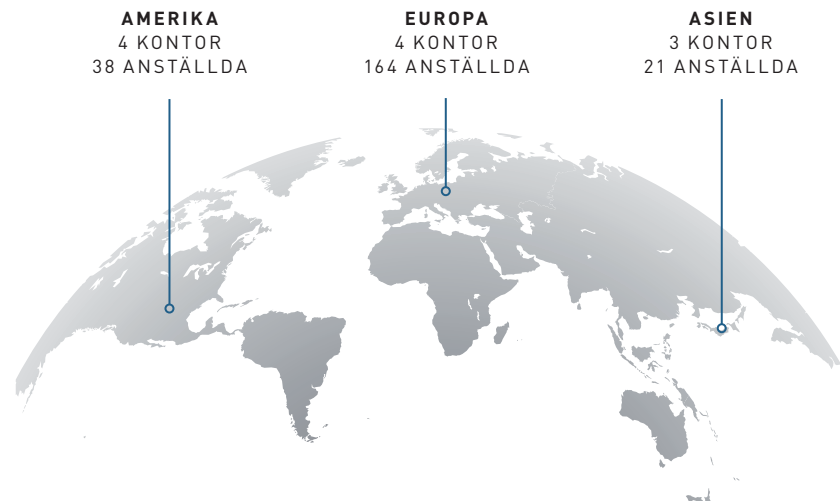
Vi är ett engagerat team med passion för teknik som arbetar mot ett och samma mål – att erbjuda våra kunder förstaklassig teknik och service. Tillsammans gör vi det möjligt för våra kunder att skapa nutidens produkter och framtidens innovationer.

På IAR Systems tror vi på att samarbete ger oss mer än summan av delarna. Det är kvaliteten på samarbete över kontors-, avdelnings- och landsgränser som avspeglar sig i mötet med kunden, med människor som vill jobba här, med aktieägare och investorer. En av våra stora fördelar är vår globala organisation där vi kan möta kunden på alla olika

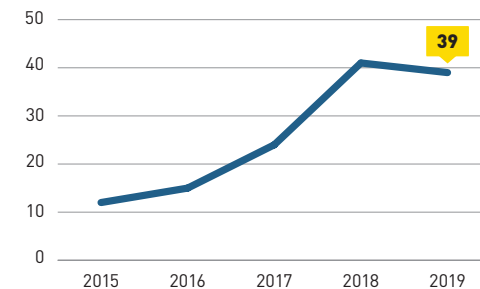
marknader, våra medarbetare finns spridda på elva kontor över tre kontinenter och pratar tillsammans mer än tio olika språk. Det blir samtidigt till en utmaning med många olika tidzoner och kulturer i internkommunikationen. Därför är det viktigt att vara lyhörd i arbetet att utveckla processer och verktyg i personalarbetet. Att hitta en balans där vi drar

fördel av till exempel våra kulturella skillnader men fortfarande ger våra medarbetare känslan av att vi är ett IAR Systems.

Att arbeta för IAR Systems innebär att vara i frontlinjen av teknik – som exempelvis utvecklare, säljare, teknisk supportingenjör, marknadsförare eller FAE. Att dela kunskaper och erfarenheter med högt kvalificerade och motiverade medarbetare för att skapa de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna. Att balansera arbete och fritid på ett sunt sätt, och den glädjande känslan av att veta att resultatet av arbetet uppskattas av ledande företag över hela världen.



ANTAL REKRYTERINGAR PER ÅR



Totalt antal anställda: 223

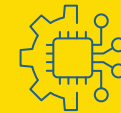


**JAAN REIO, THOMAS TÖRNBLOM** och **ROBERT MÅRTENSSON** jobbar på IAR Systems utvecklingsavdelning. Här undersöker de detaljerna på ett kretskort som de använder i sin vardag för att testa olika programvarufunktioner.



## IAR SYSTEMS VÄRDEERBJUDANDE

Vi vill möjliggöra för våra kunder att kunna skapa bästa möjliga produkter med våra verktyg.



### FÖRSTKLASSIG TEKNIK

För att möjliggöra bästa möjliga produktutveckling



### ENGAGERAT TEAM

Som hjälper kunden att vara expert



### FRAMTIDSSÄKRAD PRODUKTUTVECKLING

Vi ska vara en leverantör för produktutveckling som är framtidssäkrad

## BÄSTA AKTIEÄGARE,

IAR Systems är ett speciellt bolag med ett unikt erbjudande, hög teknisk spetskompetens och en global verksamhet, med hjärtat i Uppsala. Från att under några år ha verkat på en marknad som varit stabil i hur den påverkat IAR Systems strategiska position sker nu en snabb global förändring. Jag är stolt över att IAR Systems är väl positionerat att ta del av den tillväxtmöjlighet som finns, då bolaget har breddat sin verksamhet och investerat i att utveckla erbjudandet, både via förvärv och egenutvecklad teknik. Under två år har vi ökat investeringarna i bolaget samt stärkt kompetensen, för att vara väl rustade att ha ett erbjudande som matchar det som kunderna efterfrågar inom säkerhet, IoT och embedded-teknologi när marknaden nu förändras.

IAR Systems har en lång tradition av att vara nära sin kund, vilket är ovärderligt när marknaden förändras och vi som bolag vill ta en position att vara med och driva utvecklingen. Den stora och lojala kundbasen är basen för verksamhet som vi nu kan bygga vidare på. Om man blickar framåt råder ingen brist på utmaningar, men jag har en lika stark tro på IAR Systems förmåga att skapa långsiktigt värde som jag har haft sedan jag kom in i styrelsen. Resten av styrelsen delar min entusiasm över bolaget och dess möjligheter, och är hundraprocentigt engagerad i att tillsammans med ledningen se till så att IAR Systems även fortsättningsvis kommer att ta en ledande roll.

Strategi, affärsmodeller, resursallokering och utvecklingsfrågor har dominerat agendan för styrelsen och vi har en långsiktig strategisk plan som vi lagt fast tillsammans med koncernledningen. Planen vidareutvecklades under höstens strategikonferens, där diskussionerna fokuserades på hur IAR Systems ska bygga vidare på sin ledande ställning som oberoende leverantör för utvecklingsplattformar inom embedded-teknologi samtidigt som företaget är väl förberett för framtida tillväxt med bas i erbjudandet inom säkerhet. Under året så har vi genomfört fokuserade investeringar inom

produkt och teknologi för att rusta IAR Systems för framtiden. Affärsmodeller och go to market-strategier är något som bolaget kontinuerligt utvecklar och anpassar, för att fortsätta att leverera tillväxt kvartal efter kvartal. Planen omfattar även hur resurser ska användas, för att få mesta utväxling och nå IAR Systems långsiktiga tillväxtmål. Styrning sker genom en löpande interaktion mellan styrelse och ledning.

Under året tillbringade styrelsen tid med koncernledningen för att säkerställa att erforderliga organisatoriska resurser finns på plats för att kunna genomföra strategin, det vill säga att bedöma var tillgångarna kommer att ge störst avkastning och hur implementeringen av förändringarna ska ske. Mot bakgrund av investeringarna och att IAR Systems idag har en mycket mer omfattande utvecklingsverksamhet och en större balansomslutning har det också varit viktigt för styrelsen att under året se över och säkerställa att bolagets strukturer för styrning, hållbarhet, regelefterlevnad och riskhantering är fortsatt fullgoda. Jag och den övriga styrelsen uppskattar det stora engagemang som både ledning och medarbetare visar upp, och ser fram emot att fortsätta arbeta för att ge bolaget de bästa möjliga förutsättningarna för att skapa värde för våra kunder och ägare.



*Maria Wasing*

**MARIA WASING**  
STYRELSEORDFÖRANDE  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB







## Finansiella rapporter

- 32 IAR Systems aktie
- 34 Ekonomisk översikt
- 42 Förvaltningsberättelse
- 47 Räkenskaper
- 55 Noter
- 81 Revisionsberättelse
- 84 Bolagsstyrningsrapport
- 90 Koncernstyrelse
- 92 Koncernledning och revisor
- 94 Branschspecifik ordlista

## IAR Systems aktie

**I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap under tickern IAR. Aktiekursen den 31 december 2019 var 186,00 (243,00) SEK och börsvärdet uppgick till 2 535 (3 310) MSEK.**

### Aktiefakta

I.A.R. Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 168,80 (188,00) SEK som lägst och 296,50 (288,00) SEK som högst. Kursen den 31 december 2019 var 186,00 (243,00) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2018 till 2 535 (3 310) MSEK.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2019 till 7 500 (7 262). Av dessa hade 430 (425) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 32 (32) % av aktiekapitalet och 30 (30) % av rösterna.

I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2019 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 aktier, varav 100 000 av serie A, 13 530 475 av serie B och 337 858 av serie C. Samtliga aktier av serie C är i eget innehav. Dessa medräknas ej i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende IAR Systems aktie.

### Utdelningsförslag

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om totalt 3,00 (5,00) SEK inför årsstämman den 29 april 2020.

### Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

### Bemyndiganden

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Styrelsen bemyndigades även att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av 381 000 aktier av serie C i syfte att säkerställa leverans av aktier inom incitamentsprogram.

### Incitamentsprogram

I enlighet med beslut vid årsstämman den 24 april 2019 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2019"). Sammanlagt omfattade programmet 532 500 optioner varav 418 000 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2019. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av

### STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2019<sup>1</sup>

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Andra AP-fonden		1 295 415	1 295 415	9,50 %	1 295 415	8,92 %
Skandinaviska Enskilda Banken S.A.		1 196 258	1 196 258	8,78 %	1 196 258	8,23 %
Första AP-fonden		1 176 506	1 176 506	8,63 %	1 176 506	8,10 %
Ribbskottet AB		829 623	829 623	6,09 %	829 623	5,71 %
Swedbank Robur Fonder		713 719	713 719	5,24 %	713 719	4,91 %
Tredje AP-fonden		687 080	687 080	5,04 %	687 080	4,73 %
Handelsbanken Fonder		655 047	655 047	4,81 %	655 047	4,51 %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		497 918	497 918	3,65 %	497 918	3,43 %
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB		333 105	333 105	2,44 %	333 105	2,29 %
State Street Bank & Trust Com., Boston		314 950	314 950	2,31 %	314 950	2,17 %
Clients Fonder		282 289	282 289	2,07 %	282 289	1,94 %
JPM Chase NA		266 000	266 000	1,95 %	266 000	1,83 %
Goldman Sachs & Co		230 788	230 788	1,69 %	230 788	1,59 %
Stefan Engqvist		217 600	217 600	1,60 %	217 600	1,50 %
Danica Pension	100 000	114 300	214 300	1,57 %	1 114 300	7,67 %
<b>Summa 15 största aktieägarna</b>	<b>100 000</b>	<b>8 810 598</b>	<b>8 910 598</b>	<b>65,37 %</b>	<b>9 810 598</b>	<b>67,52 %</b>
Övriga		4 719 877	4 719 877	34,63 %	4 719 877	32,48 %
<b>Totalt</b>	<b>100 000</b>	<b>13 530 475</b>	<b>13 630 475</b>	<b>100,00 %</b>	<b>14 530 475</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1</sup> Direkt- och förvaltarägda exklusive 337 858 aktier av serie C i eget innehav.

### AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2019<sup>1</sup>

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1–100		154 346	154 346	1,13 %	154 346	1,06 %	5 219	69,59 %
101–1 000		670 638	670 638	4,92 %	670 638	4,62 %	1 851	24,68 %
1 001–5 000		646 505	646 505	4,74 %	646 505	4,45 %	301	4,01 %
5 001–10 000		335 400	335 400	2,46 %	335 400	2,31 %	43	0,57 %
10 001–	100 000	11 723 586	11 823 586	86,74 %	12 723 586	87,56 %	86	1,15 %
<b>Totalt</b>	<b>100 000</b>	<b>13 530 475</b>	<b>13 630 475</b>	<b>100,00 %</b>	<b>14 530 475</b>	<b>100,00 %</b>	<b>7 500</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1</sup> Direkt- och förvaltarägda exklusive 337 858 aktier av serie C i eget innehav.



serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2019 cirka 3,6 procent av aktiekapitalet och cirka 3,4 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

LTIP 2019 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personaloptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personaloptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

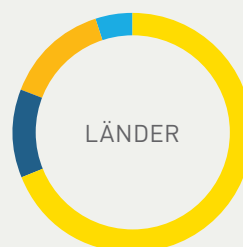
#### AKTIEDATA

	2019	2018
Eget kapital per aktie, SEK	43,43	40,38
Antal aktier vid årets slut, milj st	13,63	13,62
Genomsnittligt antal aktier, milj st	13,63	13,13
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	7,78	7,05
Resultat per aktie, SEK <sup>1</sup>	7,75	6,67
Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK	5,00	5,00
Antal aktieägare, st	7 500	7 262
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	186,00	243,00

<sup>1</sup> Definition enligt IFRS.

#### ÄGARDATA

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB per 31 december 2019 och avser andel av röster om inget annat anges.



69 %	■ Sverige
12 %	■ Övriga Norden
14 %	■ Europa exkl. Norden
5 %	■ USA
0 %	■ Övriga världen

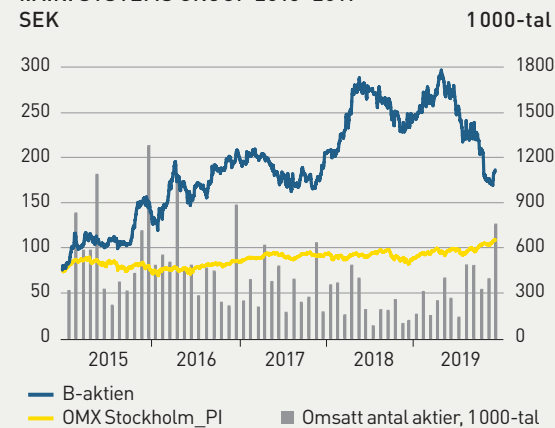


21 %	■ Fysiska personer
79 %	■ Juridiska personer

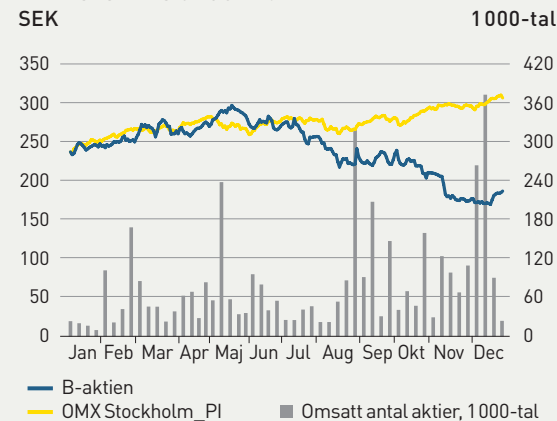
#### AKTIEKURS

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 75,00 den 1 januari 2015 till SEK 186,00 den 31 december 2019.

#### I.A.R. SYSTEMS GROUP 2015–2019



#### I.A.R. SYSTEMS GROUP 2019



# Ekonomisk översikt

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	405,6	385,2	345,0	328,4	311,7
Rörelsens kostnader	-297,2	-245,1	-217,8	-215,2	-213,4
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3,1	-2,6	-2,4	-2,5	-2,5
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-9,8	-	-	-	-
Avskrivningar immateriella tillgångar	-24,5	-21,9	-17,4	-14,2	-12,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>108,4</b>	<b>115,6</b>	<b>107,4</b>	<b>96,5</b>	<b>83,4</b>
Resultat från finansiella investeringar	-1,4	-1,8	-1,7	-0,4	-0,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>107,0</b>	<b>113,8</b>	<b>105,7</b>	<b>96,1</b>	<b>83,3</b>
Skatt	-25,8	-26,2	-25,7	-22,1	-19,9
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>81,2</b>	<b>87,6</b>	<b>80,0</b>	<b>74,0</b>	<b>63,4</b>

## NYCKELTAL

I årsredovisningen presenteras vissa finansiella mått som inte definierats enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt,

NYCKELTAL	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Alternativa nyckeltal</b>					
Bruttomarginal, %	97,3	97,7	97,5	96,3	96,7
EBITDA marginal, %	35,9	36,4	36,9	34,5	31,5
Rörelsemarginal, %	26,7	30,0	31,1	29,4	26,8
Vinstmarginal, %	26,4	29,5	30,6	29,3	26,7
Kassaflöde, %	26,1	24,0	35,9	34,8	31,7
Soliditet, %	71,8	76,2	70,8	70,6	73,0
Räntabilitet på eget kapital, %	14,2	20,8	28,1	25,9	21,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,2	27,4	37,4	33,6	28,6
Sysselsatt kapital, MSEK	612,0	552,8	292,9	282,2	292,7
Nettokassa, MSEK	-18,4	103,3	117,0	96,5	87,6
Nettoskuld-sättningsgrad, gånger	0,03	-0,19	-0,40	-0,35	-0,30
<b>Övriga nyckeltal</b>					
Antalet anställda vid periodens utgång, stycken	223	200	163	165	164
Omsättning per anställd, MSEK	2,0	2,3	2,2	2,1	2,0
Antalet anställda medeltal, stycken	201	171	153	159	157

## KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Kassaflöden från den löpande verksamheten	105,7	92,6	123,9	114,2	98,7
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-102,2	-217,5	-37,6	-18,9	-17,7
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-52,0	107,7	-63,2	-88,4	-63,6
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT</b>	<b>-48,5</b>	<b>-17,2</b>	<b>23,1</b>	<b>6,9</b>	<b>17,4</b>

är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. För definitioner och avstämningar se sidorna 37–41.

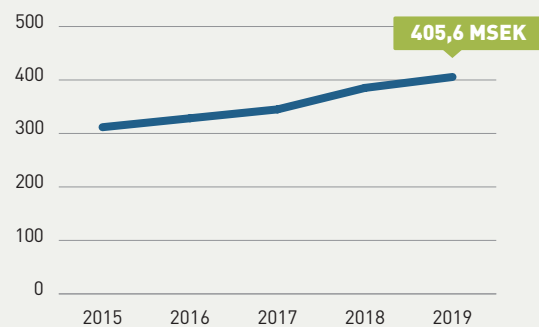
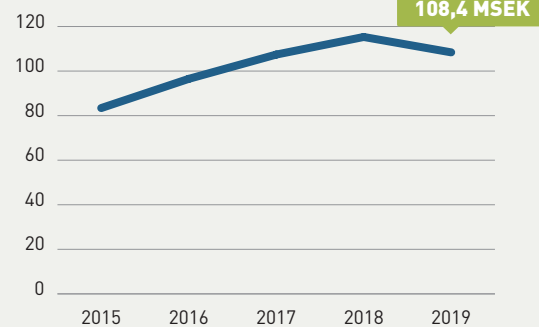
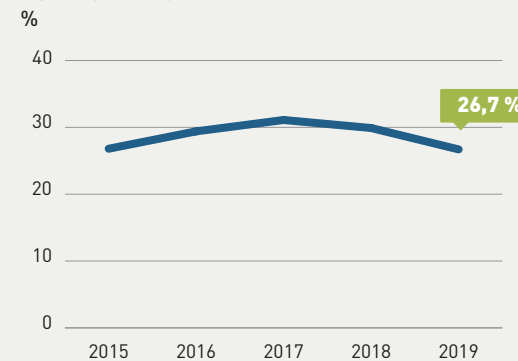
DATA PER AKTIE	2019	2018	2017	2016	2015
Eget kapital per aktie, SEK	43,43	40,38	22,99	22,13	23,03
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	13,63	13,62	12,63	12,63	12,63
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,63	13,13	12,63	12,63	12,63
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	7,75	7,05	9,81	9,04	7,81
Resultat per aktie, SEK <sup>1</sup>	5,96	6,67	6,33	5,86	5,02
Utdelning per aktie, SEK	5,00	5,00	5,00	7,00	5,00
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	186,0	243,00	189,00	206,00	150,00

<sup>1</sup> Definition enligt IFRS.



## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

TILLGÅNGAR, MSEK	2019	2018	2017	2016	2015	EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Anläggningstillgångar</b>						<b>Summa eget kapital</b>	<b>592,0</b>	<b>550,0</b>	<b>290,4</b>	<b>279,5</b>	<b>290,9</b>
Goodwill	357,2	339,3	113,5	114,9	113,5	<b>Långfristiga skulder</b>					
Övriga immateriella tillgångar	210,5	144,8	80,9	82,1	78,8	Räntebärande skulder	41,1	1,2	1,7	1,6	0,6
Materiella anläggningstillgångar	7,3	8,9	6,2	6,2	6,5	Andra långfristiga skulder	1,1	1,6	1,7	1,4	1,1
Nyttjanderättstillgångar	56,3	-	-	-	-	Avsättningar	26,5	29,6	14,0	14,8	16,5
Finansiella tillgångar	7,7	15,1	22,2	20,7	41,8	<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>68,7</b>	<b>32,4</b>	<b>17,4</b>	<b>17,8</b>	<b>18,2</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>638,9</b>	<b>508,1</b>	<b>222,8</b>	<b>223,9</b>	<b>240,6</b>	<b>Kortfristiga skulder</b>					
<b>Omsättningstillgångar</b>						Leverantörsskulder	9,2	7,3	5,7	5,3	4,8
Varulager	6,6	6,6	5,2	5,6	5,1	Räntebärande skulder	38,0	1,6	0,8	1,1	1,2
Övriga omsättningstillgångar	52,1	38,2	11,8	18,9	20,1	Övriga kortfristiga skulder	117,0	130,9	95,8	92,2	83,6
Kundfordringar	66,6	63,2	50,8	48,3	43,5	<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>164,2</b>	<b>139,8</b>	<b>102,3</b>	<b>98,6</b>	<b>89,6</b>
Likvida medel	60,7	106,1	119,5	99,2	89,4	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>824,9</b>	<b>722,2</b>	<b>410,1</b>	<b>395,9</b>	<b>398,7</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>186,0</b>	<b>214,1</b>	<b>187,3</b>	<b>172,0</b>	<b>158,1</b>						
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>824,9</b>	<b>722,2</b>	<b>410,1</b>	<b>395,9</b>	<b>398,7</b>						

NETTOOMSÄTTNING  
MSEKRÖRELSERESULTAT  
MSEKRÖRELSEMARGINAL  
%

## KVARTALSÖVERSIKT RESPEKTIVE FLERÅRSÖVERSIKT

		Netto- omsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA- marginal, %	Rörelse- resultat, MSEK	Rörelse- marginal, %	Resultat per aktie, SEK*	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2019	Q4	106,8	37,0	34,6	27,1	25,4	1,47	3,4	2,27	43,43	186,00	2 535
	Q3	100,0	37,5	37,5	28,1	28,1	1,58	3,9	2,00	42,11	234,50	3 196
	Q2	99,0	32,9	33,2	23,8	24,0	1,23	2,9	2,11	39,63	269,50	3 673
	Q1	99,8	38,4	38,5	29,4	29,5	1,68	4,0	1,40	43,58	260,00	3 542
2018	Q4	102,8	37,6	36,6	31,1	30,3	1,60	3,9	2,45	40,27	243,00	3 310
	Q3	97,9	37,8	38,6	31,3	32,0	1,97	5,0	1,09	40,88	258,50	3 518
	Q2	95,6	30,0	31,4	23,7	24,8	1,20	3,2	1,86	37,29	277,00	3 770
	Q1	88,9	34,7	39,0	29,5	33,2	1,81	5,7	1,51	32,76	230,00	2 905
2017	Q4	87,6	31,9	36,4	26,8	30,6	1,56	7,0	2,64	22,99	189,00	2 387
	Q3	84,2	33,8	40,1	28,6	34,0	1,61	7,7	2,52	21,56	180,50	2 280
	Q2	86,8	30,9	35,6	25,8	29,7	1,68	7,7	2,56	20,09	175,00	2 211
	Q1	86,4	30,6	35,4	26,2	30,3	1,49	6,5	2,10	23,58	200,00	2 526
2016	Q4	85,0	31,2	36,7	26,7	31,4	1,59	7,5	3,13	22,13	206,00	2 602
	Q3	81,1	32,9	40,6	28,5	35,1	1,73	8,8	2,54	20,44	190,00	2 400
	Q2	81,8	26,0	31,8	22,1	27,0	1,34	6,2	1,63	18,64	157,00	1 983
	Q1	80,5	23,1	28,7	19,2	23,9	1,20	5,1	1,74	24,20	172,50	2 179
2015	Q4	75,9	22,2	29,2	18,4	24,2	1,09	4,9	2,22	23,03	150,00	1 895
	Q3	79,8	28,9	36,2	25,0	31,3	1,49	7,0	1,63	21,96	103,25	1 304
	Q2	79,1	23,5	29,7	19,7	24,9	1,21	5,4	2,51	20,43	99,75	1 260
	Q1	76,9	23,7	30,8	20,3	26,4	1,23	5,2	1,45	24,36	104,00	1 314
2014	Q4	66,1	16,3	24,7	13,5	20,4	0,84	3,8	1,27	22,85	74,75	944
	Q3	64,9	18,4	28,4	15,6	24,0	1,06	5,0	1,89	21,83	68,25	862
	Q2	62,7	15,2	24,2	12,7	20,3	0,78	3,4	1,33	20,72	68,50	861
	Q1	62,0	13,7	22,1	11,4	18,4	0,68	2,8	1,12	24,68	57,57	780
2013	Q4	61,5	12,6	20,5	10,1	16,4	0,58	2,5	0,84	23,90	39,77	491
	Q3	54,9	17,9	32,6	15,4	28,1	0,96	4,3	1,56	22,77	38,93	453
	Q2	56,1	9,7	17,3	7,7	13,7	0,53	2,4	0,97	21,42	34,40	388
	Q1	57,7	10,4	18,0	8,1	14,0	0,53	2,3	0,17	22,87	36,07	407
2012	Q4	59,5	11,7	19,7	9,8	16,5	-0,48	-2,1	1,34	22,34	35,24	397
	Q3	56,2	12,0	21,4	10,1	18,0	0,75	3,3	0,68	22,84	37,82	426
	Q2	56,4	8,8	15,6	7,3	12,9	0,42	1,9	1,27	22,15	39,77	448
	Q1	58,0	9,3	16,0	8,0	13,8	0,48	2,2	0,12	22,22	32,37	355
2019		405,6	145,8	35,9	108,4	26,7	5,96	14,2	7,78	43,43	186,00	2 535
2018		385,2	140,1	36,4	115,6	30,0	6,67	20,8	7,05	40,27	243,00	3 310
2017		345,0	127,2	36,9	107,4	31,1	6,33	28,1	9,81	22,99	189,00	2 387
2016		328,4	113,2	34,5	96,5	29,4	5,86	25,9	9,04	22,13	206,00	2 602
2015		311,7	98,3	31,5	83,4	26,8	5,02	21,9	7,81	23,03	150,00	1 895
2014		255,7	63,6	24,9	53,2	20,8	3,37	14,5	5,63	22,85	74,75	944
2013		230,2	50,6	22,0	41,3	17,9	2,59	10,9	3,43	23,90	39,77	491
2012		230,1	41,8	18,2	35,2	15,3	1,16	5,3	3,41	22,34	35,24	397

\* Definition enligt IFRS.



## DEFINITIONER

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt AVSTÄMNINGAR visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes av bolaget.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix.
EBITDA	"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.
Eget kapital, koncernen	Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 78,0 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Försäljningstillväxt i lokal valuta	Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan.	Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter.
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen.
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier i bolaget.
Nettokassa	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.	Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur.
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.	Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskultsättningsgrad.
Nettoskultsättningsgrad	Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskultsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Resultat per aktie*	Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

\* Definition enligt IFRS.

## DEFINITIONER, FORTS.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Räntebärande skulder	Upplåning i bank eller motsvarande.	Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag.
Rörelseresultat	Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.	Används för att beräkna rörelsemarginalen.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch.



## AVSTÄMNINGAR

**BRUTTOMARGINAL** beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	405,6	385,2	345,0	328,4	311,7
Handelsvaror	-10,8	-9,0	-8,5	-12,2	-10,3
Bruttoresultat	394,8	376,2	336,5	316,2	301,4
<b>BRUTTOMARGINAL</b>	<b>97,3 %</b>	<b>97,7 %</b>	<b>97,5 %</b>	<b>96,3 %</b>	<b>96,7 %</b>

**EBITDA** beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelseresultat	108,4	115,6	107,4	96,5	83,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3,1	2,6	2,4	2,5	2,5
Avskrivningar nyttjanderätts-tillgångar	9,8	-	-	-	-
Avskrivningar av immateriella tillgångar	24,5	21,9	17,4	14,2	12,4
<b>EBITDA</b>	<b>145,8</b>	<b>140,1</b>	<b>127,2</b>	<b>113,2</b>	<b>98,3</b>

**EBITDA-MARGINAL** beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	405,6	385,2	345,0	328,4	311,7
EBITDA	145,8	140,1	127,2	113,2	98,3
<b>EBITDA-MARGINAL</b>	<b>35,9 %</b>	<b>36,4 %</b>	<b>36,9 %</b>	<b>34,5 %</b>	<b>31,5 %</b>

**RÖRELSEMARGINAL** beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	405,6	385,2	345,0	328,4	311,7
Rörelseresultat	108,4	115,6	107,4	96,5	83,4
<b>RÖRELSEMARGINAL</b>	<b>26,7 %</b>	<b>30,0 %</b>	<b>31,1 %</b>	<b>29,4 %</b>	<b>26,8 %</b>

**VINSTMARGINAL** beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	405,6	385,2	345,0	328,4	311,7
Resultat före skatt	107,0	113,8	105,7	96,1	83,3
<b>VINSTMARGINAL</b>	<b>26,4 %</b>	<b>29,5 %</b>	<b>30,6 %</b>	<b>29,3 %</b>	<b>26,7 %</b>

**KASSAFLÖDET** beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	405,6	385,2	345,0	328,4	311,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	105,7	92,6	123,9	114,2	98,7
<b>KASSAFLÖDE</b>	<b>26,1 %</b>	<b>24,0 %</b>	<b>35,9 %</b>	<b>34,8 %</b>	<b>31,7 %</b>

**SOLIDITET** beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Eget kapital	592,0	550,0	290,4	279,5	290,9
Totala tillgångar	824,9	722,2	410,1	395,9	398,7
<b>SOLIDITET</b>	<b>71,8 %</b>	<b>76,2 %</b>	<b>70,8 %</b>	<b>70,6 %</b>	<b>73,0 %</b>

**GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL** beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Eget kapital	592,0	550,0	290,4	279,5	290,9	288,6
MSEK	2019	2018	2017	2016	2015	
<b>GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL</b>	<b>571,0</b>	<b>420,2</b>	<b>285,0</b>	<b>285,2</b>	<b>289,8</b>	

## AVSTÄMNINGAR, FORTS.

**RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL** beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat efter skatt	81,2	87,6	80,0	74,0	63,4
Genomsnittligt eget kapital	571,0	420,2	285,0	285,2	289,8
<b>RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL</b>	<b>14,2 %</b>	<b>20,8 %</b>	<b>28,1 %</b>	<b>25,9 %</b>	<b>21,9 %</b>

**RÄNTEBÄRANDE SKULDER** beräknas som långfristiga räntebärande skulder plus kortfristiga räntebärande skulder.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Långfristiga räntebärande skulder	41,1	1,2	1,7	1,6	0,6	1,5
Kortfristiga räntebärande skulder	38,0	1,6	0,8	1,1	1,2	0,8
<b>RÄNTEBÄRANDE SKULDER</b>	<b>79,1</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>	<b>1,8</b>	<b>2,3</b>

**ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER** beräknas som långfristiga skulder plus kortfristiga skulder minus räntebärande skulder.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Långfristiga skulder	68,7	32,4	17,4	17,8	18,2	17,2
Kortfristiga skulder	164,2	139,8	102,3	98,6	89,6	74,9
Räntebärande skulder	-79,1	-2,8	-2,5	-2,7	-1,8	-2,3
<b>ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER</b>	<b>153,8</b>	<b>169,4</b>	<b>117,2</b>	<b>113,7</b>	<b>106,0</b>	<b>89,8</b>

**SYSSELSATT KAPITAL** beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Totala tillgångar	824,9	722,2	410,1	395,9	398,7	380,7
Icke räntebärande skulder	-153,8	-169,4	-117,2	-113,7	-106,0	-89,8
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>671,1</b>	<b>552,8</b>	<b>292,9</b>	<b>282,2</b>	<b>292,7</b>	<b>290,9</b>
MSEK	2019	2018	2017	2016	2015	
Genomsnittligt sysselsatt kapital	612,0	422,8	287,6	287,5	291,8	

**RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL** beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat före skatt	107,0	113,8	105,7	96,1	83,3
Finansiella kostnader	2,6	1,9	1,7	0,4	0,2
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	109,6	115,7	107,4	96,5	83,5
<b>RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>19,2 %</b>	<b>27,4 %</b>	<b>37,4 %</b>	<b>33,6 %</b>	<b>28,6 %</b>

**NETTOKASSA** beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Likvida medel	60,7	106,1	119,5	99,2	89,4
Räntebärande skulder	-79,1	-2,8	-2,5	-2,7	-1,8
<b>NETTOKASSA</b>	<b>-18,4</b>	<b>103,3</b>	<b>117,0</b>	<b>96,5</b>	<b>87,6</b>

**AVSTÄMNINGAR, FORTS.**

**NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD** beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Räntebärande skulder	79,1	2,8	2,5	2,7	1,8
Likvida medel	-60,7	-106,1	-119,5	-99,2	-89,4
Netto räntebärande skulder	18,4	-103,3	-117,0	-96,5	-87,6
<b>NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD</b>	<b>0,03</b>	<b>-0,19</b>	<b>-0,40</b>	<b>-0,35</b>	<b>-0,30</b>

**EGET KAPITAL PER AKTIE** beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Eget kapital	592,0	550,0	290,4	279,5	290,9
Antal aktier vid årets slut, miljoner	13,63	13,62	12,63	12,63	12,63
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE</b>	<b>43,43</b>	<b>40,38</b>	<b>22,99</b>	<b>22,13</b>	<b>23,03</b>

**GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER** beräknas som antal aktier vid årets början plus antal aktier vid årets slut dividerat med två.

	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Antal aktier, miljoner	13,63	13,62	12,63	12,63	12,63	12,63
<b>GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER, MILJONER</b>	<b>13,63</b>	<b>13,13</b>	<b>12,63</b>	<b>12,63</b>	<b>12,63</b>	

**KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE** beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Kassaflöde från löpande verksamheten	105,7	92,6	123,9	114,2	98,7
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,63	13,13	12,63	12,63	12,63
<b>KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE</b>	<b>7,75</b>	<b>7,05</b>	<b>9,81</b>	<b>9,04</b>	<b>7,81</b>



# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för I.A.R. Systems Group AB för verksamhetsåret 2019. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.**

## Försäljning och nettoomsättning

Bolaget redovisar både tillväxt i försäljning och tillväxt i nettoomsättning. Skillnaden mellan dessa tillväxttal är att delar av försäljningen (underhålls- och supportavtal) periodiseras under avtalets löptid.

Sammantaget uppgår försäljningstillväxten i lokal valuta till 1 % vid en jämförelse med motsvarande period föregående år. Årets försäljningstillväxt om 1 % har lett till en nettoomsättningsökning om 5 % efter effekten av periodisering av förutbetalda underhålls- och supportavtal (-3 %) och av positiva valutaeffekter (+6 %).

## Försäljning

Under 2019 har trenden i att kunder väljer att standardisera sin utveckling på våra produkter håller i sig. Traditionellt sett bygger vår affärsmodell på en transaktionsbaserad försäljning med många transaktioner till relativt låga ordervärden. Under de senaste åren har större affärer till följd av standardiseringen gjort vår försäljning mer volatil. Denna volatilitet komplicerar framförallt jämförelsen kvartal mot

kvartal. Under året har vi haft fem produktlanseringar. Intresset för produkterna är stort och ökande men de har inte medfört nämnvärt mer försäljning under den korta tid som förflutit sedan lanseringarna.

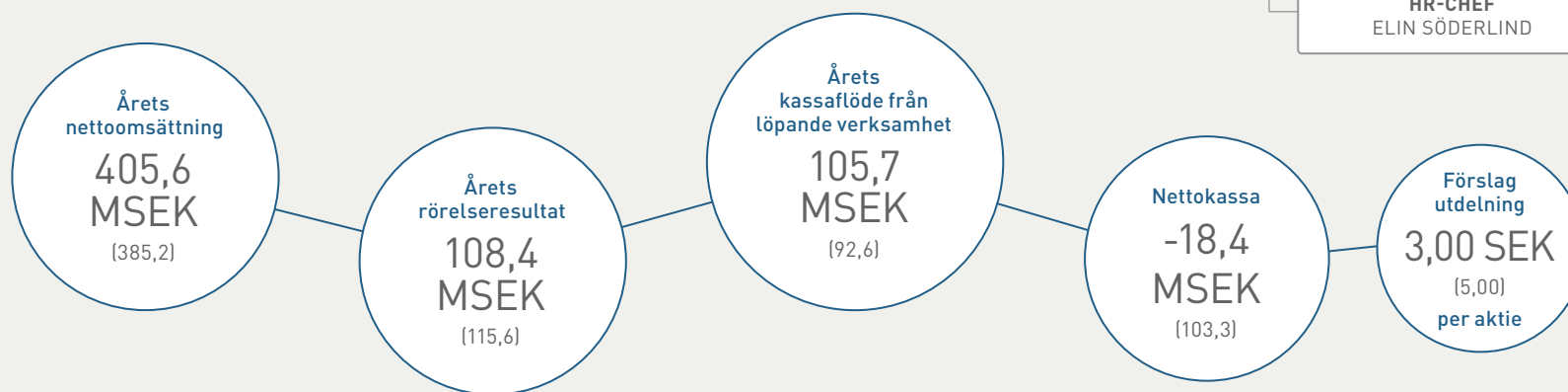
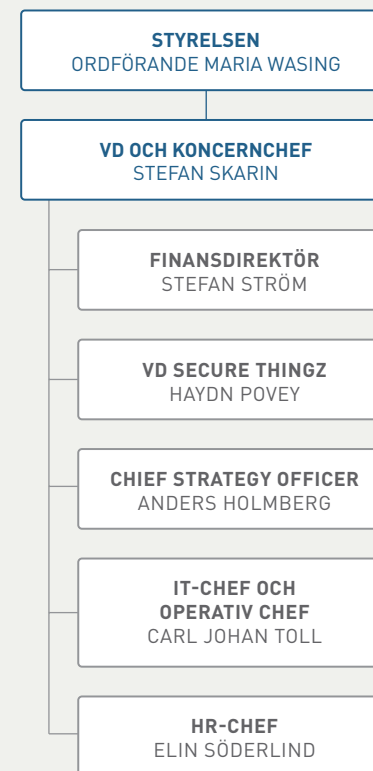
## Nettoomsättning

Årets försäljningstillväxt om 1 % har lett till en nettoomsättningsökning om 5 % efter effekten av periodisering av förutbetalda underhålls- och supportavtal (-2 %) och av positiva valutaeffekter (6 %).

Nettoomsättningen för året uppgick till 405,6 (385,2) MSEK och fördelas på utvecklingsverktyg 403,9 (380,2) MSEK och säkerhetslösningar 1,7 (5,0) MSEK. Valutaomräkningen har påverkat årets nettoomsättning positivt med 23,5 MSEK, vid en jämförelse med föregående år.

Under året redovisas en royaltyintäkt från avtalet med Renesas Electronics Corporation på 5,9 (5,5) MSEK. Royaltyintäkten avser den garanterade minimisättningen för perioden. Utöver royaltyintäkten har det, under fjärde kvartalet, omförhandlade avtalet med Renesas påverkat årets nettoomsättningen med 7,3 MSEK.

Amerika stod för 35 (35) % av omsättningen, Europa för 36 (39 %) % av omsättningen, Asien för 27 (24) % och globala intäkter för 2 (2) % av omsättningen.



## Resultat

EBITDA uppgick för året till 145,8 (140,1) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för perioden på 35,9 (36,4) %. Jämfört med föregående år påverkar IFRS 16 (not 1) EBITDA positivt med ett belopp som i princip motsvaras av posten Avskrivningar nyttjanderättstillgångar i Resultaträkningar.

Rörelseresultatet för året har minskat med 6 % och uppgick till 108,4 (115,6) MSEK.

Rörelsens kostnader har under året reducerats med 81,9 (45,4) MSEK avseende aktivering för utveckling av programvara och debugprobar. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 67,3 (38,1) MSEK personalkostnader.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnads-post och står för cirka 71 (62) % av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 56 (58) % till verksamheten i Sverige.

Årets rörelseresultat har påverkats positivt vid valutaomräkning med 13,7 MSEK vid en jämförelse med motsvarande period föregående år.

Finansiella kostnader under året består huvudsakligen av räntekostnader och kreditkostnader för nyttjade samt outnyttjade kreditlimiter på sammanlagt 225 MSEK.

## Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 105,7 (92,6) MSEK. Jämförelseåret belastas av en fyllnadsinbetalning av skatt för inkomståret 2017 samt av transaktionskostnader relaterade till rörelseförvärvet av Secure Thingz. Detta är poster som saknar motsvarighet i årets kassaflöde.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -102,2 (-217,5) MSEK. Bolaget har framförallt investerat i immateriella tillgångar 81,1 MSEK samt under året betalat en innehållen del av köpeskillingen avseende förvärvet av Secure Thingz. Under jämförelseåret följföljde bolaget förvärvet av Secure Thingz, se vidare not 23 "Rörelseförvärv".

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -52,0 (107,7) MSEK. Utdelning till bolagets aktieägare har skett med 68,1 MSEK. Nettoutnyttjande av checkkredit uppgår till 24,9 MSEK, utöver det tillkommer amorteringar på leasingsskuld om 9,0 MSEK, som redovisas i kassaflödets finansieringsverksamhet i enlighet med nya IFRS-standarderna IFRS 16 Leasing. Under jämförelseåret tillförde två nyemissioner bolaget 176,0 MSEK efter transaktionskostnader.

## Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 60,7 MSEK jämfört med 106,1 MSEK den 31 december 2018. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 200,1 (225,0) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 79,1 MSEK jämfört med 2,8 MSEK den 31 december 2018. I räntebärande skulder ingår leasingsskulder på 54,2 MSEK vilket ökat i enlighet med nya IFRS-standarderna IFRS 16 Leasing. Utöver det ingår nyttjande av kreditlimiter om 24,9 MSEK.

Den 31 december 2019 uppgick nettokassan till -18,4 (103,3) MSEK. Även nettokassan påverkas av nya IFRS-standarderna IFRS 16 Leasing, se ovan.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 357,2 (339,3) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Ökningen med 17,9 MSEK är en följd av valutaomvärdering. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt upparbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick till 210,5 (144,8) MSEK.

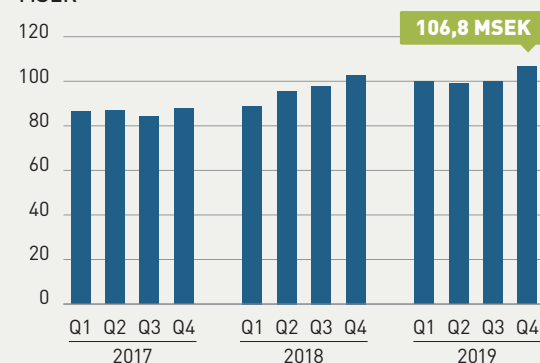
Den 31 december 2019 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till 122 (45) MSEK. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 5,3 (13,3) MSEK varav outnyttjade underskott avser 19,9 (8,5) MSEK. I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredo visas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

Det egna kapitalet per den 31 december 2019 uppgick till 592,0 MSEK jämfört med 550,0 MSEK den 31 december 2018. Förändringen av eget kapital framgår av specifikationen på sidan 49. Soliditeten uppgick till 72 (76) % den 31 december 2019. Ställda säkerheter har ökat under året och uppgick till 5,5 (4,6) MSEK den 31 december 2019.

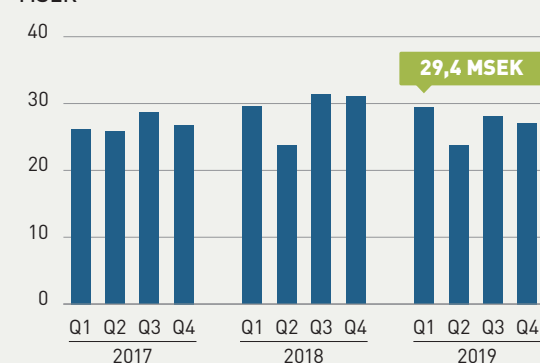
## Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 2,5 (4,3) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 84,0 (317,2) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av debugprobar och analysverktyg. Av årets investeringar är 2,1 (1,3) MSEK förvärvat separat samt 81,9 (45,4) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 67,3 (38,1) MSEK personalkostnader.

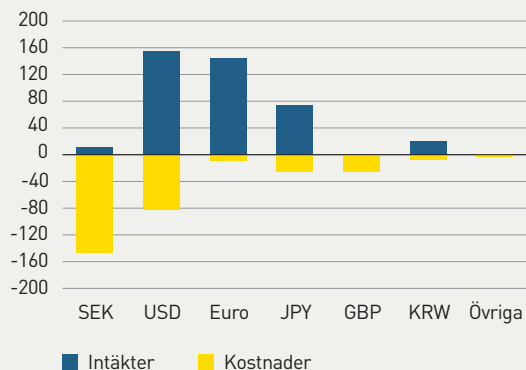
## NETTOOMSÄTTNING MSEK



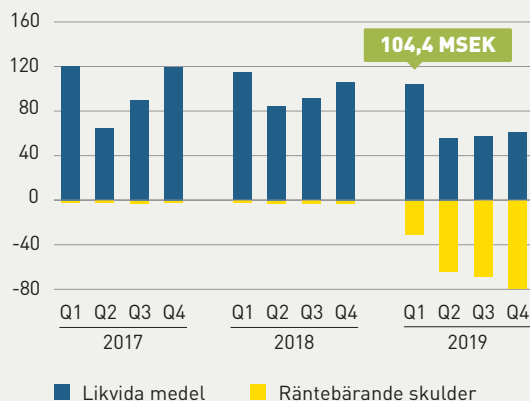
## RÖRELSERESULTAT MSEK



## VALUTAFÖRDELNING MSEK



## NETTOKASSA MSEK



## Marknad och kunder

IAR Systems levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Den digitala utvecklingen leder till en ständig ökning av antalet företag som arbetar med inbyggda system. IAR Systems kan med sina produkter och sin service erbjuda en komplett lösning för dessa företag och deras utvecklare. Bolagets teknik i framkant i kombination med lång historik och engagerat team av medarbetare ger en unik position på marknaden. Genom tidigare års förvärv av Secure Thingz erbjuder nu IAR Systems och Secure Thingz även möjligheter till nya lösningar för säkerhet, som till exempel produkten Embedded Trust som gör det enklare och mer effektivt att implementera säkerhet i inbyggda system. Framträdande marknadstrender är fortsatt konsolidering av leverantörer, stort fokus på säkerhet, ökande kundkrav på effektivisering samt växande komplexitet i inbyggda system och Internet of Things (IoT).

## Medarbetare

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksamt.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsmiljö som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och gedigen branscherfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR Systems har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 86 (87) % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 14 (13) % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 45 (45) år. Vid utgången av 2019 var fördelningen 25 (16) % kvinnor och 75 (84) % män. Under 2019 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 201 (171).

## Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

IAR Systems policy för ansvarsfullt företagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet, rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen uppmanar och förväntar sig att alla anställda är ärliga

i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

IAR Systems har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer och möjliggör miljövänlig och hållbar teknik genom att erbjuda kunder kraftfulla verktyg med smarta funktioner som underlättar optimerad strömförbrukning och livslängd. Ett exempel på en funktion är power debugging som är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning. Sedan sex år tillbaka driver bolaget IAR Green Innovation Program, ett sponsringsprogram för att stötta innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik. IAR Green Innovation Program sponsrar utvalda organisationer, framför allt studentprojekt och startup-företag, med de utvecklingsverktyg som de behöver för att komma igång. På så sätt kan studenter, forskare och ingenjörer lättare få tillgång till utvecklingsverktyg, och därmed kan fler miljövänliga produkter skapas.

Alla medarbetare har rätt till en säker och hälsosam miljö fri från hot och diskriminering. IAR Systems strävar efter att vara en jämställd arbetsgivare och att arbetsplatsen, arbetsförhållanden och villkor upplevs som jämställda.

## Risker och riskhantering

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

### Tre typer av risker

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisker avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till. Verksamhetsrisker avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risker avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i



valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättskydd, ansvar och styrelsens/vds ansvar.

### Känslighetsanalys

I tabellen här nedan har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat avseende transaktions- och räntexponeringar, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

31 dec 2019	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,5 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 9,3 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 5,3 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,8 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,2 MSEK

### Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår årsstämman 2020 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2019 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2019 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens förslag överensstämmer med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören, operative chefen, verkställande direktör Secure Thingz samt chief strategy officer.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. För 2020 föreslås inga ändringar.

		SANNOLIKHET					PÅVERKAN				
		1	2	3	4	5	IAR SYSTEMS RISKHANTERING				
RISIKOMRÅDE	BESKRIVNING										
<b>MARKNADSRISKER</b>											
<b>Makroekonomisk utveckling</b>	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden.				4	2	IAR Systems möter dessa risker genom att företagets programvara säljs i flera branscher och över hela världen. IAR Systems arbetar aktivt med att anpassa företagets programvara och organisation till rådande efterfrågan.				
<b>Produkter och teknologi</b>	Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba tekniskskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition.			4	3	IAR Systems har väl etablerade och strategiska samarbeten med samtliga väsentliga processorleverantörer, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR Systems utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter. Genom förvärvet av Secure Thingz kan IAR Systems och Secure Thingz nu även erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet i inbyggda system.					
<b>Konkurrenser</b>	Nya och starkare konkurrenser kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara.			3	3	IAR Systems möter risken för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support.					
<b>VERKSAMHETSRIKISER</b>											
<b>Kundstruktur</b>	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.		2	2	IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning.						
<b>Intäktstruktur</b>	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.		2	2	IAR Systems arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 %.						
<b>Kompetensförsörjning</b>	IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.			3	3	IAR Systems arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en tydlig och gemensam värdegrund.					
<b>FINANSIELLA RISKER</b>											
<b>Valutarisk</b>	Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser.				5	4	IAR Systems verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 95 % av den totala omsättningen. Huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortfristiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.				
<b>Likviditetsrisk</b>	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.		1	1	IAR Systems likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Den 31 december 2019 fanns tillgodohavande avseende likvida medel om 106,1 MSEK samt outnyttjade kreditlimiten om 200,1 MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 79,1 MSEK varav leasingkulder utgör 54,2 MSEK.						
<b>Kreditrisk</b>	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar.		1	1	IAR Systems kreditrisk bedöms som relativt låga. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförkluster varit låg. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.						

**Avvikelse från riktlinjerna**

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. För 2019 utgår ingen rörlig ersättning till verkställande direktörens eller andra ledande befattningshavare.

**I.A.R. Systems Groups aktie**

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2019 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 100 000 av serie A, 13 530 475 av serie B och 337 858 av serie C. Samtliga aktier av serie C är i eget innehav med kvotvärde 10 SEK per aktie och utgör 2,4 % av aktiekapitalet. Av de aktier av serie C som förvärvades under 2018 har 8 762 st överlåtit 2019, vilket utgör 0,1 % av aktiekapitalet, för 174 089,00 SEK. Skälet till överlåtelse av egna aktier under 2019 är leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner enligt koncernens incitamentsprogram. Totalt har 21 830 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B och levererats inom ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 359 688 aktier av serie C.

**Aktiens utveckling**

Aktiekursen har under året varierat från 168,80 (188,00) SEK som lägst och till 296,50 (288,00) SEK som högst. Kursen var den 31 december 186,00 (243,00) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 2 535 (3 310) MSEK.

**Ägande och kontroll**

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2019 till 7 500 (7 262). Av dessa hade 430 (425) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 32 (32) % av aktiekapitalet och 30 (30) % av rösterna. För ytterligare information om I.A.R. Systems Groups aktie, se sidorna 32–33.

**Utdelningspolicy**

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	254 491 435,64
Balanserat resultat	44 242 942,39
Årets totalresultat	73 644 992,20
Totalt, SEK	372 379 370,23

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 3,00 per aktie	40 891 425,00
I ny räkning överföres	331 487 945,23
Totalt, SEK	372 379 370,23

Styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning om 3,00 (5,00) SEK per aktie inför årsstämman den 29 april 2020. Styrelsens förslag på utdelning motsvarar 50 % av koncernens resultat efter skatt. Styrelsen motiverar förslaget med att de historiska positiva effekterna i kassaflödet till följd av skattemässiga förlustavdrag har avtagit. Samtidigt har bolaget under 2019 ökat investeringarna inom nya produktområden för att öka tillväxttakten. Styrelsen gör bedömningen att koncernen genererar ett positivt kassaflöde 2020, trots att den ökade investeringsnivån kvarstår även 2020.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

**FLERÅRSÖVERSIKT**

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Intäkter, MSEK	230,1	230,2	255,7	311,7	328,4	345,0	385,2	405,6
Rörelsens kostnader, MSEK	-194,9	-188,9	-202,5	-228,3	-231,9	-237,6	-269,6	-297,2
Rörelseresultat, MSEK	35,2	41,3	53,2	83,4	96,5	107,4	115,6	108,4
EBITDA-marginal, % *	18,2	22,0	24,9	31,5	34,5	36,9	36,4	35,9
Rörelsemarginal, % *	15,3	17,9	20,8	26,8	29,4	31,1	30,0	26,7
Räntabilitet på eget kapital, % *	5,3	10,9	14,5	21,9	25,9	28,1	20,8	14,2
Eget kapital per aktie, SEK *	22,34	23,90	22,85	23,03	22,13	22,99	40,38	43,43
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK *	3,41	3,43	5,63	7,81	9,04	9,81	7,05	7,75

\* Nyckeltalet avser ett alternativt nyckeltal som inte definieras av IFRS. För mer information se sidorna 37–41.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2019	2018	MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4	405,6	385,2	<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Handelsvaror		-10,8	-9,0	Moderbolagets aktieägare		81,2	87,6
Övriga externa kostnader	5	-63,7	-68,2	<i>Årets totalresultat hänförligt till:</i>			
Personalkostnader	6	-185,3	-167,9	Moderbolagets aktieägare		105,9	98,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-3,1	-2,6	<i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till</i>			
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	11	-9,8	-	<i>moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	-24,5	-21,9	- före utspädning	9	5,96	6,67
<b>Rörelseresultat</b>		<b>108,4</b>	<b>115,6</b>	- efter utspädning	9	5,95	6,65
Finansiella intäkter	7	1,2	0,1				
Finansiella kostnader	7	-2,6	-1,9				
<b>Resultat före skatt</b>		<b>107,0</b>	<b>113,8</b>				
Inkomstskatt	8	-25,8	-26,2				
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>81,2</b>	<b>87,6</b>				

## Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2019	2018
<b>Årets resultat</b>	<b>81,2</b>	<b>87,6</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<i>Poster som kan komma att omföras till resultatet</i>		
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav	-	17,5
Omräkningsdifferens	24,7	-6,7
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>105,9</b>	<b>98,4</b>
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	105,9	98,4



## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 2, 3, 4		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>	10		
Goodwill		357,2	339,3
Övriga immateriella tillgångar		210,5	144,8
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>567,7</b>	<b>484,1</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	11		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0,5	1,3
Inventarier		6,8	7,6
Nyttjanderättstillgångar		56,3	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>63,6</b>	<b>8,9</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	12, 17	2,4	1,8
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>2,4</b>	<b>1,8</b>
Uppskjuten skattefordran	8	5,3	13,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>638,9</b>	<b>508,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		6,6	6,6
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	13, 17	66,6	63,2
Övriga kortfristiga fordringar	14, 17	4,6	2,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15, 17	47,5	36,1
		<b>125,3</b>	<b>108,0</b>
Likvida medel	16, 17	60,7	106,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>186,0</b>	<b>214,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>824,9</b>	<b>722,2</b>

MSEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	18, 19		
Aktiekapital		139,7	139,7
Övrigt tillskjutet kapital		227,7	227,3
Reserver		38,2	13,5
Balanserat resultat inklusive årets resultat		186,4	169,5
<b>Summa eget kapital</b>		<b>592,0</b>	<b>550,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	17	41,1	1,2
Andra långfristiga skulder		1,1	1,6
Uppskjuten skatteskuld	8	26,5	29,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>68,7</b>	<b>32,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	17	9,2	7,3
Skulder till kreditinstitut	17	24,9	-
Leasingskulder	17	13,1	1,6
Aktuell skatteskuld	8	-	0,3
Övriga skulder	17	14,1	28,5
Förutbetalda intäkter		85,2	79,0
Upplupna kostnader	20	17,7	23,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>164,2</b>	<b>139,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>824,9</b>	<b>722,2</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	126,3	23,4	2,7	138,0	290,4
Årets resultat				87,6	87,6
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav			17,5		17,5
Omräkningsdifferens			-6,7		-6,7
<b>Summa totalresultat</b>			10,8	87,6	98,4
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemissioner, efter avdrag för transaktionskostnader och skatt	11,7	165,4			177,1
Optionslikvid		4,1			4,1
Återköp av aktier		-3,6			-3,6
Apportemission	1,7	38,0			39,7
Värde på aktierelaterade ersättningar				11,9	11,9
Utdelning				-68,0	-68,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	13,4	203,9	-	-56,1	161,2
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	139,7	227,3	13,5	169,5	550,0
Årets resultat				81,2	81,2
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferens			24,7		24,7
<b>Summa totalresultat</b>			24,7	81,2	105,9
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Optionslikvid		0,4			0,4
Värde på aktierelaterade ersättningar				3,8	3,8
Utdelning				-68,1	-68,1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		0,4		-64,3	-63,9
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2019</b>	139,7	227,7	38,2	186,4	592,0

### KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2019 till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 530 475 B-aktier och 337 858 C-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

## Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från kunder		401,2	381,1
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-277,7	-250,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>123,5</b>	<b>131,1</b>
Erhållen ränta		0,0	0,0
Erlagd ränta		-2,6	-1,7
Betald inkomstskatt		-15,2	-36,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>105,7</b>	<b>92,6</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-81,1	-42,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-2,5	-4,3
Investeringar i dotterbolag		-18,6	-170,8
Avyttring av övriga placeringar		-	0,1
Investeringar i övriga placeringar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-102,2</b>	<b>-217,5</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-68,1	-68,0
Nyemissioner		-	176,0
Teckningsoptioner		0,2	3,6
Återköp av egna aktier		-	-3,6
Upptagna lån		30,4	0,9
Amortering av finansiella skulder		-14,5	-1,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-52,0</b>	<b>107,7</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		106,1	119,5
Kursdifferens i likvida medel			
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		2,1	3,6
- hänförlig till årets kassaflöde		1,0	0,1
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	16	<b>60,7</b>	<b>106,1</b>



## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	1, 2	12,2	12,2
Övriga externa kostnader	5	-4,1	-7,1
Personalkostnader	6	-12,2	-14,8
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,0	-0,0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4,1</b>	<b>-9,7</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter totalt	7	2,5	0,1
Finansiella kostnader totalt	7	-1,7	-3,2
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-3,3</b>	<b>-12,8</b>
Bokslutsdisposition koncernbidrag		97,0	104,0
Skatt på årets resultat	8	-20,1	-20,1
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>73,6</b>	<b>71,1</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	2019	2018
<b>Årets resultat</b>	<b>73,6</b>	<b>71,1</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Poster som kan komma att omföras till resultatet		
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav	-	17,5
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>73,6</b>	<b>88,6</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 2		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	11	0,1	0,1
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	22	480,1	476,2
Andra långfristiga fordringar	12	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	8	0,0	1,5
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>480,2</b>	<b>477,8</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>480,3</b>	<b>477,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar på dotterbolag		84,8	42,0
Övriga kortfristiga fordringar	14	0,2	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1,6	2,2
		<b>86,6</b>	<b>44,2</b>
Kassa och bank	16	1,3	9,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>87,9</b>	<b>53,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>568,2</b>	<b>531,4</b>

MSEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	18, 19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		139,7	139,7
		<b>139,7</b>	<b>139,7</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		254,5	254,1
Balanserad vinst		44,3	19,9
Årets totalresultat		73,6	88,6
		<b>372,4</b>	<b>362,6</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>512,1</b>	<b>502,3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0,4	0,9
Skulder till kreditinstitut		24,9	-
Skulder till dotterbolag		26,1	
Skatteskuld		-	0,1
Övriga skulder		1,5	19,3
Upplupna kostnader	20	3,2	8,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>56,1</b>	<b>29,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>568,2</b>	<b>531,4</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>126,3</b>	<b>50,2</b>	<b>76,1</b>	<b>252,6</b>
Nyemission, efter avdrag för transaktionskostnader och skatt	11,7	165,4		177,1
Återköp aktier		-3,6		-3,6
Optionslikvid		4,1		4,1
Apportemission	1,7	38,0		39,7
Värde på aktierelaterade ersättningar			11,8	11,8
Utdelning			-68,0	-68,0
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>	<b>13,4</b>	<b>203,9</b>	<b>-56,2</b>	<b>161,1</b>
Årets resultat			71,1	71,1
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Värdet förändring långfristigt värdepappersinnehav			17,5	17,5
<b>Summa totalresultat</b>			<b>32,4</b>	<b>88,6</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>139,7</b>	<b>254,1</b>	<b>108,5</b>	<b>502,3</b>
Optionslikvid		0,4		0,4
Värde på aktierelaterade ersättningar			3,9	3,9
Utdelning			-68,1	-68,1
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>		<b>0,4</b>	<b>-64,2</b>	<b>-63,8</b>
Årets resultat			73,6	73,6
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Värdet förändring långfristigt värdepappersinnehav			-	-
<b>Summa totalresultat</b>			<b>73,6</b>	<b>73,6</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2019</b>	<b>139,7</b>	<b>254,5</b>	<b>117,9</b>	<b>512,1</b>

### KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2019 till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 530 475 B-aktier och 337 858 C-aktier.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK. [Aktiekapitalet den 31 december 2018 uppgick till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 521 713 B-aktier och 346 620 C-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.]



## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från dotterbolag		13,5	13,3
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-19,0	-20,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>-5,5</b>	<b>-7,1</b>
Erhållen ränta		1,2	0,0
Erlagd ränta		-1,2	0,0
Betald inkomstskatt		-21,1	-28,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-26,6</b>	<b>-35,8</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,0	-0,0
Avyttring övrig finansiell placering		-	0,1
Förvärv av dotterbolag	22, 23	-18,6	-183,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-18,6</b>	<b>-183,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till aktieägare		-68,1	-68,0
Nyemission		-	175,5
Teckningsoptioner inbetalning		0,2	4,1
Återköp av egna aktier		-0,0	-3,5
Förändring lån till/från dotterbolag		-16,7	11,4
Upptagna lån		30,4	-
Amortering lån		-5,5	-
Koncernbidrag		97,0	104,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>37,3</b>	<b>223,5</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-8,0</b>	<b>4,3</b>
Likvida medel vid årets början		9,3	5,0
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	16	<b>1,3</b>	<b>9,3</b>

# Noter

## Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### Allmänt

I.A.R Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. I.A.R. Systems Group är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999.

I.A.R. Systems Group AB är noterad på Nasdaq Stockholm Midcap med tickern IAR. Denna koncernredovisning har den 11 mars 2020 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

### Koncernen

#### 1.1 Grund för rapporternas upprättande

I.A.R. Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2019

Från 1 januari 2019 tillämpar koncernen följande nya eller ändrade IFRS-standarder från IFRS Interpretations Committee:

IFRS 16 Leasing ersatte IAS 17 Leasingavtal och tillämpas från och med 1 januari 2019. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i princip samtliga leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal har upphört. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i rapporten över finansiell ställning. IAR Systems tillämpar modifierade retroaktiva övergångsmetoden avseende redovisning av leasingavtal som tidigare redovisats som operationell leasing. Den metoden innebär att leasingkulden beräknas som nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med den marginella låneräntan i början av den period i vilken företaget först tillämpar standarden, samt att jämförelseår ej justeras.

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkulld för samtliga

leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingbetalningar som ingår i värdet av leasingavgiften omfattar:

- › Fasta leasingavgifter, med avdrag för eventuella leasingincitament.
- › Rörliga leasingavgifter, exempelvis avseende index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- › Beloppet som förväntas betalas av leasetagaren enligt garantier för restvärde.
- › Lösenpriset för en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- › Avgift för uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande anpassning till den relaterade nyttjanderätten) när:

- › Leasingperioden har ändrats eller vid en förändring av bedömningen av utnyttjandet av en köpoption. I de fallen omvärderas leasingskulden genom diskontering av de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.
- › Leasingbetalningarna ändras på grund av förändringar i index eller pris eller vid förändring av förväntade betalningar enligt av garanterat restvärde. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med hjälp av den initiala diskonteringsräntan.
- › Leasingkontraktet ändras och förändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingavgiften genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.

Inga omvärderingar enligt ovan skedde under rapporteringsperioden.

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasingkulld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Därefter reduceras nyttjanderättstillgångens redovisade värde med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avyttrade nyttjanderättstillgångar avskrivs under den kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens användbara livslängd. Om ett leasingavtal överför ägande av den underliggande tillgången eller anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen förväntar sig att utnyttja en köpoption, sker avskrivning över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivning av tillgångar för att avgöra huruvida nyttjanderättstillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Rörliga leasingavgifter som inte är beroende av index eller pris ingår inte i värderingen av leasingskulden och nyttjanderätten. Dessa leasingavgifter redovisas som kostnad i den

## FORTS. NOT 1

period då händelsen eller de villkor som utlöser dessa betalningar inträffar och ingår i posten "övriga externa kostnader" i koncernens resultaträkning.

Nyttjanderättstillgångar presenteras som en separat post i koncernredovisningen.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lätttnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasing komponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att inte tillämpa detta undantag. När IFRS 16 tillämpades första gången använde IAR Systems följande praktiska lösningar som tillåts i standarden:

- › Samma diskonteringsränta har använts på leasingavtal med liknande egenskaper.
- › Leasingavtal med en kvarvarande leasingtid på mindre än 12 månader per 1 januari 2019 redovisas ej i balansräkningen om inte förlängning är sannolik.
- › Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderättstillgångar har uteslutits vid övergången.
- › Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde (upp till 5 000 USD) redovisas ej i balansräkningen utan på motsvarande sätt som Operationella leasingavtal redovisades tidigare.
- › Historisk information har använts vid bedömning av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

Vid ingången av året 2019 var hyresavtalet för bolagets huvudkontor i Uppsala ett avtal med en kvarvarande leasingtid som understeg 12 månader. Lokalen redovisas således inte som en nyttjanderättstillgång i öppningsbalansen. Vid årsskiftet 2019/2020 träffades en överenskommelse om förlängning varav nyttjanderättstillgång har tagits upp i balansräkningen i enlighet med IFRS 16.

## EFFEKTER PÅ TILLGÅNGAR, SKULDER OCH EGET KAPITAL, 1 JANUARI 2019

MSEK	Ref	Redovisade balansposter 1 januari 2019	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter 1 januari 2019
<b>Tillgångar</b>				
Inventarier	A	7,6	-2,8	4,8
Nyttjanderättstillgångar	B, C	-	30,5	30,5
Summa effekt tillgångar			27,7	
<b>Skulder och Eget kapital</b>				
Långfristig leasingkulld	D	1,2	21,3	22,5
Kortfristig leasingkulld	D	1,6	7,7	9,3
Upplupna kostnader	C	23,1	-1,3	21,8
Summa effekt skulder & eget kapital			27,7	

**Beskrivning av justering A**

Ref:

- A Avser finansiell lease som i senaste årsredovisning redovisades inom posten Inventarier.
- B Omräkning av leasingavtal i enlighet med IFRS 16.
- C Avser omräkning av hyresrabatt som tidigare periodiserats över leasingavtalets löptid.
- D Leasingkulld som i senaste årsredovisning redovisades inom posten Upplåning (Långfristig/ Kortfristig).

**Avstämning upplysning operationella leasingavtal (IAS 17) och redovisad leasingkulld (IFRS 16)****ÅTAGANDEN FÖR OPERATIONELLA LEASINGAVTAL PER 31 DECEMBER 2018**

MSEK	
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	38,3
Finansiella leasingkulld per 31 december 2018	2,8
Leasingavtal med kort löptid (avgår då de kostnadsföres)	-7,6
Leasingavtal med mindre värde (avgår då de kostnadsföres)	-
Effekter av förlängningsoptioner	-
Diskonterings effekt	-1,7
<b>Redovisad leasingkulld i öppningsbalansen 1 januari 2019</b>	<b>31,8</b>

Koncernen har tillämpat en vägd genomsnittlig marginell låneränta om 1,75 % vid fastställande av leasingkullden i öppningsbalansen per 1 januari 2019.

Övriga nya eller ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee samt ändringar i RFR 2 som trätt i kraft med tillämpning från 1 januari 2019 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter. Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver inte IFRS 16 tillämpas i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget.

**Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft**

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2020 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
Ändringar av referenser till föreställningsram (Conceptual Framework) i IFRS-standarder	1 januari 2020 eller senare
Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv: definition av en rörelse*	1 januari 2020 eller senare
Ändringar i IAS 1 och IAS 8: Definition av väsentlighet*	1 januari 2020 eller senare
Ändringar i IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7: Referensräntereformen*	1 januari 2020 eller senare
IFRS 17 Försäkringsavtal*	1 januari 2020 eller senare

\* Ej godkända för tillämpning inom EU ännu.

Ovanstående nya och ändrade standarder samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt då de tillämpas för första gången.

**Intäktsredovisning**

Intäkterna värderas utifrån den ersättning som anges i avtalet med en kund exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en produkt eller tjänst överförs till en kund. Normalt förfaller ersättningen till betalning när äganderätten har överförts. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis men överstiger aldrig 12 månader varav ingen justering görs för effekter av betydande finansieringskomponenter.



## FORTS. NOT 1

Merpart av koncernens intäkter avser licenser. I samband med försäljningen av en licens så tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt CD-skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

### Licenser

Licenser för programvaror levereras elektroniskt till kund. Licenserna bedöms vara "rätt att använda licenser" enligt IFRS 15 eftersom kunden kan styra användningen av, och erhålla i stort sett samtliga återstående förmåner från licensen vid tidpunkten då licensen levereras. Intäkter från försäljning av licenser redovisas när kunden kan kontrollera användningen av licensen, vilket normalt är när licensen överförs elektroniskt till kunden.

### Teknisk support

Koncernen förser kunder, vid behov, med teknisk support under avtalsperioden. Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Prestationsåtagandet för teknisk support överförs till kund "över tid" och kunden anses ha tillgång till den tekniska supporten jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

### Programvaruuppdateringar

Erbjudandet om programvaruuppdateringar innebär en försäkran om att samtliga uppdateringar som utvecklats av IAR, under avtalsperioden, tillhandahålls när och om de finns tillgängliga. Antalet uppdateringar kan inte anges i förväg. Prestationsåtagandet avseende programvaruuppdateringar anses överföras till kunden "över tid" och kunden anses ha nytta av uppdateringarna jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

## 1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget IAR Systems Group AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 22.

Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

## 1.3 Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med gällande princip antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

## 1.4 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

## 1.5 Omräkning av utländsk valuta

### a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

## FORTS. NOT 1

**c) Koncernföretag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- › tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- › intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	9,3171 (8,9710)	9,4604 (8,6921)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	10,4336 (10,2753)	10,5892 (10,2567)
Storbritannien	1 GBP	12,2145 (11,3482)	12,0658 (11,5928)
Japan	1 JPY	0,0853 (0,0812)	0,0868 (0,0787)
Kina	1 CNY	1,3333 (1,3068)	1,3691 (1,3135)
Korea	1 KRW	0,0081 (0,0084)	0,0082 (0,0079)

**1.6 Materiella anläggningstillgångar**

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

**1.7 Immateriella anläggningstillgångar****a) Goodwill**

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller

förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilka utgörs av de kassagenererande enheterna IAR Systems och Secure Thingz.

**b) Teknologi**

Teknologi redovisas till anskaffningsvärde i enlighet med en Relief-of-royalty metod. Metoden bygger på att förvärvaren i stället för att köpa den aktuella tillgången kunde ha erhållit liknande rättigheter genom licensiering. Teknologi har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Teknologi skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på tretton år.

**c) Varumärken**

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på femton år.

**d) Programvara**

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

**e) Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar**

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara (främst IAR Embedded Workbench och Embedded Trust) samt debugprobar redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- › det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- › företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- › det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- › de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod för internt upparbetade tillgångar uppgår till sex till tio år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR Systems verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processortillverkning/design och inte minst inom användningsområdet

## FORTS. NOT 1

[processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna] är snabbföränderligt. IAR Systems verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

### 1.8 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet provas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### 1.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### 1.10 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som en tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, en tillgång som värderas till verkligt värde över totalresultat eller som en tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänför sig till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) och dels på den finansiella tillgångens kontraktssenliga kassaflöden. Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder.

#### Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas enligt tre kategorier:

- ▶ Hold to collect – Tillgångar som innehas för att samla in kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.
- ▶ Hold to collect and sell – Tillgångar som innehas för att både samla in kontraktssenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
- ▶ Other – Övriga finansiella tillgångar och investeringar i egetkapitalinstrument. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Investeringar i egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde. I de fall koncernledningen har valt att redovisa verkliga värdet förändringar på egetkapitalinstrument via övrigt totalresultat, sker ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdet förändringar till resultaträkningen

när instrumentet tas bort från balansräkningen. Utdelningar från sådana investeringar redovisas i resultaträkningen som övriga intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Kreditreservering för kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. IAR Systems använder det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

#### Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde.

### 1.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 1.12 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

### 1.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

### 1.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet



## FORTS. NOT 1

kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### 1.15 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

### 1.16 Ersättningar till anställda

#### a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

#### b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

#### c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

### 1.17 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

### 1.18 Leasingavtal

Denna punkt avser IAS 17 och gäller enbart för jämförelseår. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggnings-tillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

### 1.19 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

### 1.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Moderbolaget

### 1.21 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2019 motsvarar de som presenteras för koncernen, IFRS 16. Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver inte IFRS 16 tillämpas i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget.

#### Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2020 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

### 1.22 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar enligt huvudregeln. Huvudregeln innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterbolag som en ökning av andelar i koncernföretag.

## FORTS. NOT 1

**1.23 Finansiella leasingavtal**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

**1.24 Utdelning**

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

**1.25 Andelar i koncernföretag**

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

**a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3. De diskonteringsräntorna, 6,2 (10,0) resp. 6,3 (10,0) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmenten.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. Nedskrivningstestet baserat på en bedömning av tillgångens framtida kassaflöden. De diskonteringsräntorna, 6,2 (10,0) resp. 6,3 (10,0) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

**b) Värdering till verkligt värde vid rörelseförvärv**

Vissa av koncernens tillgångar och skulder värderas till verkligt värde för finansiella rapporteringsändamål. Företagsledningen fastställer under ledning av finansdirektören lämpliga värderingstekniker och indata för värdering till verkligt värde. Avrapportering av väsentliga

bedömningar sker löpande till bolagets styrelse. I samband med rörelseförvärvet av Secure Thingz under jämförelseåret 2018 så värderades övertagna tillgångar och skulder till verkligt värde. Vid värderingen av vissa av de övertagna tillgångar fanns det med en hög grad av företagsledningens egna antaganden och bedömningar då extern marknadsdata saknades. Som stöd till företagsledningen för att komma fram till dessa egna antaganden och bedömningar engagerades en extern tredje part med expertis inom området för att säkerställa att ändamålsenlig metod för värdering användes.

**c) Inkomstskatter**

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs.

Den 31 december 2019 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 220 MSEK varav 122 (45) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 5,3 (13,3) MSEK varav underskottsavdrag avser 19,9 (8,5) MSEK. Underskottsavdragen kan härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien. I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredo visas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

**d) Intäktsredovisning**

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Kreditreservering för kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. Vidare används det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen.

## Not 2. Finansiell riskhantering

### Rörelserelaterade risker

Utöver nedanstående beskrivning av koncernens rörelserelaterade risker finns ytterligare beskrivning av koncernens risker i Förvaltningsberättelsen, sid 44–45.

#### Kunder

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

#### Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

#### Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida tekniskiften.

#### Konkurrenser

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

#### Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

#### Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policier som fastställts av styrelsen och gemensam riskhantering tillämpas för moderbolaget och alla enheter i koncernen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

#### a) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 92 (95) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 4 (3) % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 51 (81) % inköp i utländsk valuta, också främst i USD, Euro och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor. Utöver den transaktionsmässiga valutarisken har koncernen övervärden kopplad till förvärv av verksamheter utomlands (se not 10, Signum Systems Corp, USD och Secure Thingz Inc, GBP) där löpande omvärdering sker till balansdagens kurs vilket påverkar koncernens balansomslutning bokföringsmässigt.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	JPY	Övriga valutor
Omsättning	405,6	14,8	147,9	148,0	74,0	20,9
Kostnad för handelsvaror	10,8	4,4	3,7	0,4	1,4	0,9
Övriga kostnader	286,4	144,1	81,7	9,8	24,0	27,1

#### b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiten för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

#### Kreditrisk i kundfordringar och avtalsfordringar

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiten, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Inga specifika kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalsstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalsstillgångar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalsstillgångar. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framtidsblickande information om makroekonomiska faktorer.



## FORTS. NOT 2

Utifrån detta baseras förlustreserven per den 31 december 2019 för kundfordringar på följande sätt:

Per 31 december 2019	Ej förfallet	Förfallet	Förfallet	Förfallet	Förfallet	Summa
		1-30 dagar	31-60 dagar	61-180 dagar	mer än 180 dagar	
Förväntad förlustnivå i %	0,0 %	0,2 %	0,2 %	2 %	80,0 %	1,5 %
Kundfordringar -brutto	47,8	11,3	2,9	4,4	1,1	67,6
Kreditförlustreserv	0,0	0,0	0,0	0,1	0,9	1,0

**c) Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2019	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	16,5	28,4	8,0	-
Checkräkningskredit	24,9	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder <sup>1</sup>	14,2	-	-	-

Per 31 december 2018	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	1,6	0,8	0,4	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder <sup>1</sup>	25,1	-	-	-

<sup>1</sup> Förfalldagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

**Känslighetsanalys**

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

Känslighetsanalys Per 31 dec 2019	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,5 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 9,3 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 5,3 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 2,8 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,2 MSEK

Känslighetsanalys Per 31 dec 2018	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,4 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 6,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 4,5 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 3,0 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,6 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

**Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2019 respektive 2018 var som följer:

	2019	2018
Total upplåning (not 17)	79,1	2,8
Avgår likvida medel (not 17)	-60,7	-106,1
Nettoskuld	18,4	-103,3
Totalt eget kapital	592,0	548,5
Summa kapital	610,4	445,2
Nettoskuldssättningsgrad	3 %	-23 %

## Not 3. Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

### GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Netto-omsättning		Anläggnings-tillgångar		Investeringar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>MSEK</b>						
<b>Amerika</b>						
USA	122,2	119,0	23,2	2,3	19,9	1,1
Övriga länder	12,7	10,2	-	-	-	-
	<b>134,9</b>	<b>129,2</b>	<b>23,2</b>	<b>2,3</b>	<b>19,9</b>	<b>1,1</b>
<b>Asien</b>						
Japan	71,8	64,1	1,5	0,1	0,0	0,1
Övriga länder	56,6	51,1	4,4	0,1	3,4	0,1
	<b>128,5</b>	<b>115,2</b>	<b>5,9</b>	<b>0,2</b>	<b>3,4</b>	<b>0,2</b>
<b>EMEA</b>						
Storbritannien	15,6	13,4	353,9	285,2	46,6	285,2
Tyskland	47,9	53,4	4,3	0,0	4,4	0,0
Övriga länder	63,2	58,8	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>126,7</b>	<b>125,6</b>	<b>358,3</b>	<b>285,3</b>	<b>51,0</b>	<b>285,2</b>
<b>Norden</b>						
Sverige	6,0	6,6	243,9	205,2	49,3	15,3
Övriga länder	9,2	8,6	0	-	-	-
	<b>15,2</b>	<b>15,2</b>	<b>243,9</b>	<b>205,2</b>	<b>49,3</b>	<b>15,3</b>
<b>Summa</b>	<b>405,6</b>	<b>385,2</b>	<b>631,2</b>	<b>493,0</b>	<b>123,6</b>	<b>301,9</b>

Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av koncernens nettoomsättning 2019 och 2018. Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar kundens geografiska tillhörighet.

## Not 4. Intäkter från avtal med kunder samt avtalssaldo

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

MSEK	2019	2018
Utvecklingsverktyg	403,9	380,2
Säkerhetsprodukter	1,7	5,0
<b>Nettoomsättning</b>	<b>405,6</b>	<b>385,2</b>

### UTVECKLINGSVERKTYG, MSEK

	2019	2018
Licensintäkter	236,0	242,9
Support och programvaruuppdateringar	146,3	119,4
Royaltyintäkter	5,9	5,5
Övrigt	15,7	12,4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>403,9</b>	<b>380,2</b>

Vid en viss tidpunkt	251,7	255,3
Över tid	152,2	124,9
<b>Nettoomsättning</b>	<b>403,9</b>	<b>380,2</b>

Amerika	139,5	126,2
Asien	111,3	94,2
Europa	144,5	151,6
Ej regionsfördelad	8,6	8,2
<b>Nettoomsättning</b>	<b>403,9</b>	<b>380,2</b>

### SÄKERHETSPRODUKTER, MSEK

	2019	2018
Licensintäkter	0,3	-
Support och programvaruuppdateringar	-	-
Royaltyintäkter	-	-
Övrigt	1,4	5,0
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1,7</b>	<b>5,0</b>

Vid en viss tidpunkt	1,7	5,0
Över tid	-	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1,7</b>	<b>5,0</b>

Amerika	1,7	5,0
Asien	-	-
Europa	-	-
Ej regionsfördelad	-	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1,7</b>	<b>5,0</b>

Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar IARs försäljningsorganisations geografiska tillhörighet.

## FORTS. NOT 4

Avtalssaldon redovisas enligt följande:

MSEK	Koncern		
	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
<b>Avtalstillgångar</b>			
Licenser	24,7	21,7	1,8
<b>Avtalsskulder</b>			
Teknisk support och programvaruuppdateringar	85,2	79,0	64,5

Koncernens avtalstillgångar utgörs av flerårskundavtal där kunden erlägger betalning uppdelat under avtalets gång. Detta gäller ett fåtal avtal, normalt erhålls betalning före eller i samband med att rätten till varan eller tjänsten har överförts till kunden. Avtalstillgångarna omklassificeras till kundfordringar i samband med fakturering.

Koncernens avtalsskuld utgörs av att kunden betalar för tjänsterna Support och Program-uppdateringar i förskott i början av en avtalsperiod. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden i takt med leverans av tjänster enligt avtal. I intäkter som redovisats under rapportperioden ingår i 79,0 (64,5) MSEK av avtalsskulderna från början av perioden. Merparten av avtalsskulder förväntas intjänas inom nästkommande 12-månadersperiod. Se nedanstående tabell.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

MSEK	Koncern			
	2020	2021	2022–2024	Totalt
2019-12-31				
Teknisk support och programvaruuppdateringar	82,1	1,6	1,5	85,2

MSEK	Koncern			
	2019	2020	2021–2023	Totalt
2018-12-31				
Teknisk support och programvaruuppdateringar	75,1	2,6	1,4	79,0

## Not 5. Övriga externa kostnader

## ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
<b>Deloitte</b>				
Revisionsuppdraget	0,7	0,7	-	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,3	0,2	-	-
Övriga tjänster	0,2	-	0,2	-
<b>Summa Deloitte</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Övriga</b>				
Revisionsuppdraget	0,2	-	-	0,0
Skatterådgivning	0,1	-	-	0,0
Övriga tjänster	0,0	-	-	-
<b>Ersättningar till revisorer totalt</b>	<b>1,5</b>	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

## Not 6. Personalkostnader

### Medelantalet anställda

Medelantalet anställda under 2019 i koncernen var 201 (171). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Hälften, 50 % (55 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

### ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2019		2018	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolag</b>				
Stockholm	4	75 %	4	75 %
<b>Dotterbolag i Sverige</b>				
Uppsala	96	79 %	90	80 %
<b>Dotterbolag utomlands</b>				
Tyskland	4	75 %	3	67 %
Frankrike	2	50 %	2	50 %
Storbritannien	36	89 %	23	85 %
USA	37	65 %	27	55 %
Sydkorea	4	75 %	5	80 %
Kina	3	67 %	2	50 %
Japan	15	67 %	15	73 %
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>197</b>	<b>77 %</b>	<b>167</b>	<b>75 %</b>
<b>Koncern totalt</b>	<b>201</b>	<b>77 %</b>	<b>171</b>	<b>75 %</b>

### KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2019		2018	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Koncernen (inkl dotterbolag)</b>				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	40 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	5	100 %	3	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	1	100 %	1	100 %
<b>Moderbolag</b>				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	40 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100 %	2	100 %

### Löner, ersättningar och sociala avgifter

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 215,0 (189,8) MSEK varav sociala avgifter 27,0 (33,4) MSEK och pensioner 14,1 (13,0) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 67,3 (38,1) MSEK lagts ned på tillgångar och har balanserats som internt utvecklingskostnader.

MSEK	2019		2018	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	8,2	3,6 (1,0)	12,6	4,5 (1,0)
Dotterbolag	165,7	37,5 (13,1)	130,8	41,9 (12,0)
<b>Koncern totalt</b>	<b>173,9</b>	<b>41,1 (14,1)</b>	<b>143,4</b>	<b>46,4 (13,0)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,3 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2019		2018	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	7,8	1,4	11,3	1,3
Dotterbolag i Sverige	3,0	70,5	1,9	58,7
Dotterbolag utomlands	2,5	88,7	2,4	67,8
<b>Koncern totalt</b>	<b>14,4</b>	<b>160,6</b>	<b>15,6</b>	<b>127,8</b>

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2019 omfattades Stefan Skarin av denna regel till och med årsstämman i april 2019. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören, operative chefen, verkställande direktör Secure Thingz samt chief strategy officer.

### Styrelsen

Vid årsstämman i I.A.R. Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:  
 Styrelsens ordförande 400 TSEK  
 Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (4 st) 180 TSEK per ledamot

### Principer

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2019 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.



## FORTS. NOT 6

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms av den verkställande direktören på basis av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

**Rörlig ersättning**

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2019 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2019 motsvarade 0 (49) % av den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2019 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2019 motsvarade 0 (44) % av den fasta lönen.

**Pensionsavtal**

Verkställande direktören och finansdirektören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

**Avgångsvederlag**

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares sida gentemot bolaget är sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

**Incitamentsprogram**

I enlighet med beslut vid årsstämman den 24 april 2019 har ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts, vilket även erbjöds verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

**FÖRÄNDRINGAR I ANTALET UTESTÅENDE OPTIONER**

MSEK	LTIP 2019		LTIP 2018		Utbytesprogram	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Vid årets ingång	-	-	447 500	-	60 348	-
Tilldelade	418 000	-	-	497 500	-	73 413
Inlösta	-	-	-	-	-8 762	-13 068
Förverkade/förfallna	-147 800	-	-153 300	-50 000	-11 599	-
<b>Vid årets utgång</b>	<b>270 200</b>	<b>-</b>	<b>294 200</b>	<b>447 500</b>	<b>39 987</b>	<b>60 348</b>

**Information om respektive optionsprogram****LTIP 2019**

I enlighet med beslut vid årsstämman den 24 april 2019 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2019"). Sammanlagt omfattade programmet 532 500 optioner varav 418 000 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2019. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2019 cirka 3,6 procent av aktiekapitalet och cirka 3,4 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

**ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET**

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2019.

MSEK	Fast lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensions- kostnad		Aktierelaterad ersättning		Övrig ersättning		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Styrelsens ordförande Maria Wasing	0,4	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,4	0,3
Styrelseledamot Kent Sander	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Styrelseledamot Fred Wikström	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-
Styrelseledamot Michael Ingelög	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-
Styrelseledamot Richard Lind	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-
Styrelseledamot Lisa Kaati	0,1	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,2
Styrelseledamot Helena Nordman-Knutson	0,1	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Verkställande direktören Stefan Skarin	3,2	3,2	0	1,6	0,2	0,2	0,3	0,3	0,1	0,1	-	-	3,8	5,5
Andra ledande befattningshavare 4 st (2 st)	6,7	3,3	0	1,4	0,2	0,2	1,2	0,7	0,1	0,1	-	-	8,2	5,7
<b>Summa</b>	<b>11,0</b>	<b>8,5</b>	<b>0</b>	<b>3,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>1,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,1</b>	<b>12,0</b>

## FORTS. NOT 6

LTIP 2019 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personaloptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personaloptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

Prestationsvillkor	Miniminivå	Maximinivå
Tillväxt nettoomsättning år 2019	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2020	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2021	5 %	10 %

För Teckningsoptionerna gäller att deltagarna erbjöds att förvärva ett visst antal optioner. Optionernas marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell beräknas till 16,67 SEK. Deltagarna har betalat 11,17 SEK vilket är beräknat marknadspris justerat för prestationsvillkoren. Övriga antaganden som omfattar förväntad volatilitet på 22,5 %, ränta på -0,5 % och en utdelning motsvarande 5 SEK. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje teckningsrätt att under tiden från och med 1 maj 2022 till och med 31 maj 2022 teckna en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 3 maj 2019 till och med 13 maj 2019, vilken är fastställd till 347,70 SEK. Totalt förvärvades 63 000 Teckningsoptioner av deltagarna.

För Personaloptionerna gäller att deltagarna tilldelas optionerna utan kostnad och att de inte får pantsättas eller överlåtas. Optionerna intjänas med en tredjedel årligen från dagen för tilldelning av optionerna. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje personaloption att under tiden från och med 1 maj 2022 till och med 31 maj 2022 förvärva en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 3 maj 2019 till och med 13 maj 2019, vilken är fastställd till 347,70 SEK. Totalt tilldelades 355 000 Personaloptioner till deltagarna.

LTIP 2019 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 6,1 MSEK varav 0,6 MSEK har belastat periodens resultat.

Information om koncernens övriga aktuella incitamentsprogram finns att tillgå i senast upprättad årsredovisning.

**LTIP 2018**

I enlighet med beslut vid extra bolagstämman den 15 juni 2018 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2018"). Sammanlagt omfattade programmet 600 000 optioner varav 497 500 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2018. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2018 cirka 4,2 procent av aktiekapitalet och cirka 4,0 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

LTIP 2018 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personaloptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personaloptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen.

Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2018, 2019 och 2020. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

Prestationsvillkor	Miniminivå	Maximinivå
Tillväxt nettoomsättning år 2018	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2019	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2020	5 %	10 %

För Teckningsoptionerna gäller att deltagarna erbjöds att förvärva ett visst antal optioner. Optionernas marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell beräknas till 24,40 SEK. Deltagarna har betalat 16,30 SEK vilket är beräknat marknadspris justerat för prestationsvillkoren och servicevillkor. Övriga antagen som tillämpas omfattar förväntad volatilitet på 25 %, ränta på -0,4 %, löptid på tre år och en utdelning motsvarande 5 SEK. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje teckningsrätt att under tiden från och med 20 augusti 2021 till och med 17 september 2021 teckna en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 13 juni 2018 till och med 19 juni 2018, vilken är fastställd till 323,90 SEK. Totalt förvärvades 243 500 Teckningsoptioner av deltagarna.

För Personaloptionerna gäller att deltagarna tilldelas optionerna utan kostnad och att de inte får pantsättas eller överlåtas samt att de är villkorade av fortsatt anställning under 3 år. Optionerna intjänas med en tredjedel årligen från dagen för tilldelning av optionerna. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje personaloption att under tiden från och med 20 augusti 2021 till och med 17 september 2021 förvärva en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar närmast före dagen för tilldelning av optionerna, vilken är fastställd till 330,00 SEK. Totalt tilldelades 254 000 Personaloptioner till deltagarna varav 50 000 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning.

LTIP 2018 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 10,8 MSEK varav 0,8 MSEK har belastat periodens resultat.

**Utbytestilldelningar 2018**

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i IAR Systems. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 personaloptioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Under 2019 har 8 762 (13 068) personaloptioner lösts in.

## Not 7. Finansiella intäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
MSEK				
Ränteintäkter	0,0	0,0	1,2	0,0
Valutakursdifferens	1,2	-	1,4	-
Avyttring av aktier i NorNor Holding AB	-	0,1	-	0,1
<b>Finansiella intäkter totalt</b>	<b>1,2</b>	<b>0,1</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1</b>
Räntekostnader	-2,6	-1,5	-1,7	-1,5
Valutakursdifferens	-	-0,2	-	-1,7
Finansiell leasing	-	-0,2	-	-
<b>Finansiella kostnader totalt</b>	<b>-2,6</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,7</b>	<b>-3,2</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,8</b>	<b>-3,1</b>

## Not 8. Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
MSEK				
Aktuell skatt på årets resultat	-24,6	-18,7	-20,1	-20,1
Uppskjuten skatt	-1,2	-7,5	-	-
<b>Skatt på årets resultat totalt</b>	<b>-25,8</b>	<b>-26,2</b>	<b>-20,1</b>	<b>-20,1</b>

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
MSEK				
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>				
immateriella tillgångar	-13,9	-6,8	-	-
förändring av underskottsavdrag	14,3	2,3	-	-
support- och underhållsavtal	-0,5	0,0	-	-
obeskattade reserver	0,4	-0,1	-	-
övriga temporära skillnader	-1,5	-2,9	-	-
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt</b>	<b>-1,2</b>	<b>-7,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
MSEK				
<b>Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</b>				
Redovisat resultat före skatt	107,0	113,8	93,7	91,2
Skatt enligt gällande skattesats	-22,9	-26,1	-20,1	-20,1
Skillnad i utländska skattesatser	-2,0	-	-	-
Skatteeffekt framtida skattesatser	-0,7	-	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,1	-0,0	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>-25,8</b>	<b>-26,2</b>	<b>-20,1</b>	<b>-20,1</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	-	-	-
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>-25,8</b>	<b>-26,2</b>	<b>-20,1</b>	<b>-20,1</b>

### Skattesats

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på lokala skattesatser i det aktuella landet använts. Merparten av uppskjuten skatt härrör från verksamhet i Storbritannien där skattesatsen är 19 % samt verksamhet i Sverige där skattesatsen är 21,4 %. Vidare har omvärdering gjorts till beslutade framtida sänkningar av skattesatsen i respektive land. Storbritannien har beslutat att sänka inkomstskatten till 17 % per 1 april 2020 samt Sverige har beslutat att sänka skattesatsen till 20,6 % för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar. Underskottsavdragen kan härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien.

FORTS. NOT 8

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar	-40,3	-24,8	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver	-0,7	-1,1	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader	-4,3	-3,7	-	-
Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	18,8	-	-	-
<b>Uppskjutna skatteskulder totalt</b>	<b>-26,5</b>	<b>-29,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	19,9	8,5	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal	1,8	1,7	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporäraskillnader	4,8	3,1	-	1,5
Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	-18,8	-	-	-
<b>Uppskjutna skattefordringar totalt</b>	<b>5,3</b>	<b>13,3</b>	<b>-</b>	<b>1,5</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar netto, totalt</b>	<b>-21,2</b>	<b>-16,3</b>	<b>-</b>	<b>1,5</b>

Den 31 december 2019 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 220 MSEK varav 122 (45) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 5,3 (13,3) MSEK varav underskottsavdrag avser 19,9 (8,5) MSEK. Belopp som kvittas i tabell ovan utgörs av poster som nettoredovisas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

## Not 10. Immateriella tillgångar

KONCERNEN, MSEK	Goodwill		Varumärken		Teknologi		Programvara		Internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	339,3	113,5	11,7	11,7	35,3	-	27,1	27,5	165,0	113,6	578,4	266,3
Investeringar	-	233,6	-	-	-	36,7	2,1	1,4	81,9	45,5	84,0	317,2
Omräkningsdifferens	17,9	-7,8	-	-	2,9	-1,4	0,1	0,1	4,9	5,9	25,8	-3,2
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-1,9	-	-	-	-1,9
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>357,2</b>	<b>339,3</b>	<b>11,7</b>	<b>11,7</b>	<b>38,2</b>	<b>35,3</b>	<b>29,3</b>	<b>27,1</b>	<b>251,8</b>	<b>165,0</b>	<b>688,2</b>	<b>578,4</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-10,7	-9,9	-1,8	-	-17,1	-15,1	-64,7	-46,9	-94,3	-71,9
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	1,9	-	-	-	1,9
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-0,2	-	-	0,0	-1,5	-2,4	-1,7	-2,4
Årets avskrivningar	-	-	-0,8	-0,8	-2,9	-1,8	-4,1	-3,9	-16,7	-15,4	-24,5	-21,9
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-11,5</b>	<b>-10,7</b>	<b>-4,9</b>	<b>-1,8</b>	<b>-21,2</b>	<b>-17,1</b>	<b>-82,9</b>	<b>-64,7</b>	<b>-120,5</b>	<b>-94,3</b>
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>357,2</b>	<b>339,3</b>	<b>0,2</b>	<b>1,0</b>	<b>33,3</b>	<b>33,5</b>	<b>8,1</b>	<b>10,0</b>	<b>168,9</b>	<b>100,3</b>	<b>567,7</b>	<b>484,1</b>

## Not 9. Resultat per aktie

	Koncern	
	2019	2018
Resultat, MSEK	81,2	87,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,96	6,67
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,95	6,65
<b>Antal aktier</b>		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	13,63	13,13
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	13,66	13,13

### Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

### Efter utspädning

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.



## FORTS. NOT 10

**Beskrivning**

Goodwill	Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005), Signum Systems Corp (2011) och Secure Thingz Inc (2018)
Varumärken	Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005).
Teknologi	Härrör sig från förvärvet av Secure Thingz Inc (2018).
Programvara	Avser externt förvärvade/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats.
Internt upparbetad programutv.kostnad	Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara samt debugprobar.

**Nyttjandeperioder**

Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Varumärken	15 år
Teknologi	13 år
Programvara	5–6 år
Internt upparbetad programutv.kostnad	5–10 år

**Årets investeringar**

Av årets investeringar 84,0 (317,2) MSEK avser 2,1 (1,4) MSEK programvara samt 81,9 (45,5) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 67,3 (38,1) MSEK personalkostnader.

**Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar**

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken utgörs av två kassagenererande enheter, IAR Systems samt Secure Thingz. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger.

För både IAR Systems och Secure Thingz är tillväxttakt som använts baserad på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 (2) %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 och 3 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 3.

Diskonteringsräntorna, 6,2 (10,0) % för IAR Systems respektive 6,3 (10,0) % för Secure Thingz, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	6,2–6,3 % (10,0 %)
År 2–3 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	6,2–6,3 % (10,0 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 3	6,2–6,3 % (10,0 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen.

Förändring av Diskonteringsränta jämfört med jämförelseåret beror på flera faktorer. Den vägda kapitalstrukturen har uppdaterats dels på grund av uppdaterad bedömning av marknadsvärderingen av kapitalstrukturen vilken främst avser Secure Thingz där investeringar finansieras delvis genom upplåning, samt dels av IFRS 16 Leasing redovisning som innebär ökade tillgångar i nyttjanderättstillgångar och ökade räntebärande skulder avseende finansiering genom leaseskulder. Vidare har bolagets Beta-värde minskat samt även den riskfria räntan.

**Känslighetsanalys**

För den kassagenererande enheten IAR Systems leder en försämring av vart och ett av de väsentliga antagena som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan som var och en för sig är rimligt trolig visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärdet och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2019 eller för de övriga internt upparbetade programutvecklingskostnader som kopplas till den kassagenererande enheten. Den diskonteringsränta, 6,2 %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången.

För den kassagenererande enheten Secure Thingz var återvinningsvärdet relativt nära redovisat värde. Därmed kan en försämring av vart och ett av de väsentliga antaganden som ingår i affärsplanen eller en försämring av den årliga omsättningstillväxten och rörelsemarginalerna bortom prognosperioden eller en höjning av diskonteringsräntan innebära att återvinningsvärdet blir lägre än det redovisade värdet för tillgångarna inom den kassagenererande enheten varav det därmed kan bedömmas som känsliga för rimliga förändringar i antaganden.

Om den årliga omsättningstillväxten som användes vid beräkandet av återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten Secure Thingz hade varit 5 % lägre efter år 3, vilket då även påverkar terminalvärdet, än ledningens bedömning per 31 december 2019 skulle återvinningsvärdet understiga det redovisade värdet med ca 111 MSEK, varav nedskrivningsbehov skulle uppstå med motsvarande belopp. Den möjligt rimliga förändringen av ledningens bedömning av omsättningstillväxten med 5 % motiveras med att säkerhetsprodukterna som säljs inom den kassagenererande enhet utgörs av ny patenterad teknologi på en delvis för koncernen ny marknad varav det finns osäkerheter enligt ledningens bedömning i tidsaspekten i marknadens mottagande av produkterna. Att den möjliga rimliga förändringen av ledningens bedömning av omsättningstillväxten räknas om efter år 3 motiveras med att år 1–3 är etableringsfasen och att omsättningen bedöms läggas på stabila nivåer efter år 3.

Om den diskonteringsräntan som användes vid beräkandet av återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten Secure Thingz hade varit 0,5 % högre än ledningens bedömning per 31 december 2019 (6,8 % istället för 6,3 %) skulle återvinningsvärdet understiga det redovisade värdet med 24 MSEK varav nedskrivningsbehov skulle uppstå med motsvarande belopp.

Återvinningsvärdet för denna kassagenererande enhet skulle vara lika stort som det redovisade värdet om de viktiga antaganden ändrades enligt följande.

Antaganden	Från	Till
Diskonteringsräntan före skatt (%)	6,3 %	6,5 %
Långsiktig tillväxttakt (%)	2 %	0 %

## Not 11. Materiella anläggningstillgångar

	Nyttjanderätts- tillgångar		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>KONCERNEN, MSEK</b>								
Ingående anskaffningsvärde	30,5	-	1,9	0,6	23,0	23,5	55,4	24,1
Investeringar	36,1	-	0,8	1,3	2,7	3,5	39,6	4,8
Investeringar genom finansiell leasing	-	-	-	-	-	0,4	-	0,4
Omräkningsdifferens	1,6	-	0,2	-	0,9	0,4	2,7	0,4
Försäljningar och utrangeringar	-1,2	-	-	-	-1,7	-2,0	-2,9	-2,0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>67,0</b>	<b>-</b>	<b>3,0</b>	<b>1,9</b>	<b>24,8</b>	<b>25,8</b>	<b>94,8</b>	<b>27,7</b>
Ingående avskrivningar	-0,9	-	-0,6	-0,5	-17,3	-17,4	-18,8	-17,9
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	1,6	2,0	1,6	2,0
Omräkningsdifferens	-	-	-0,2	-	-0,2	-0,3	-0,4	-0,3
Årets avskrivningar leasing	-9,8	-	-	-	-	-0,4	-9,8	-0,4
Årets avskrivningar	-	-	-0,4	-0,1	-2,1	-2,1	-2,5	-2,2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10,7</b>	<b>-</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,6</b>	<b>-18,0</b>	<b>-18,2</b>	<b>-29,0</b>	<b>-18,8</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>56,3</b>	<b>-</b>	<b>1,8</b>	<b>1,3</b>	<b>6,8</b>	<b>7,6</b>	<b>64,9</b>	<b>8,9</b>
<b>MODERBOLAGET, MSEK</b>			2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde			-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Investeringar			-	-	0,0	-	0,0	-
Försäljningar och utrangeringar			-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
Ingående avskrivningar			-	-	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
Försäljningar och utrangeringar			-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar			-	-	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>
<b>Redovisat värde</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

## FORTS. NOT 11

I samband med övergången till ny redovisning i enlighet med IFRS 16 har den tidigare klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal upphört. Nedan visas den tidigare notupplysningen med tillägg för att kunna utläsa den förändring som skett då jämförelseåret inte anpassats till IFRS 16, se not 1.

**Leasingavtal (tidigare Operationella leasingavtal)**

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen 0,0 (16,7) MSEK. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Förfaller till betalning inom 1 år	-	16,0	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	-	7,4	0,3	0,3
Förfaller till betalning inom 3 år	-	5,3	0,3	0,2
Förfaller till betalning inom 4 år	-	4,4	-	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	-	6,5	-	-

**Leasingavtal (tidigare Finansiella leasingavtal)**

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler, personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år. Kortidsavtal omfattar i de flesta fall kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning. Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden.

Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Koncernen förpliktar sig att försäkra leasade bilar. Gällande leasingavtal för lokaler måste Koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställa lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2019 finns både förlängningsperioder som inkluderats i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderats i leasingkulden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex eller variabel ränta och som inte inkluderas i leasingkulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överför varken en tjänst eller en vara till Bolaget och inkluderas därför inte i leasingkulden.

Akkumulerat anskaffningsvärde för leasingavtal uppgår per 31 december 2019 till 67,0 (3,7) MSEK.

Akkumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 10,7 (0,9) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som Leasingkulder dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2019	2018
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	13,1	1,6
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	41,1	1,2
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
<b>Totalt</b>	<b>54,2</b>	<b>2,8</b>

Belopp redovisade i resultatet avseende resultateffekter från leasingavtal:

KONCERNEN, MSEK	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	-9,8
Räntekostnader för leasingkulder	-0,7
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	-7,1
<b>Totalt</b>	<b>-17,6</b>

**Not 12. Andra långfristiga fordringar**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Depositioner	2,0	1,3	0,1	0,1
Övrigt	0,4	0,5	-	-
	<b>2,4</b>	<b>1,8</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

**Not 13. Kundfordringar och andra fordringar**

MSEK	Koncern	
	2019	2018
Kundfordringar	67,6	63,9
Reserv förväntade kreditförluster	-1,0	-0,7
Kundfordringar, netto	66,6	63,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	47,5	36,1
Övriga fordringar	4,6	2,1
	<b>118,7</b>	<b>101,4</b>

## FORTS. NOT 13

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår i tabellen på nästa sida:

TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR	Koncern	
	2019	2018
MSEK		
Mindre än 3 månader	17,2	13,6
3–6 månader	1,4	0,9
Mer än 6 månader	1,1	0,4
	<b>19,7</b>	<b>14,9</b>

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÄR FÖLJANDE	Koncern	
	2019	2018
Valuta		
SEK	16,9	13,7
EUR	35,1	37,3
USD	44,4	32,8
Andra valutor	22,3	17,6
	<b>118,7</b>	<b>101,4</b>

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	Koncern	
	2019	2018
MSEK		
Avsättningar 1 januari	0,7	0,5
Reservering för osäkra fordringar under året	1,1	0,5
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,7	-0,1
Återförda outnyttjade belopp	-0,1	-0,2
Avsättningar 31 december	<b>1,0</b>	<b>0,7</b>

**Kreditkvalitet**

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2019.

**Not 14. Övriga kortfristiga fordringar**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Hysesgaranti	0,0	0,1	-	-
Övrigt	4,6	2,0	0,2	0,0
<b>Övriga kortfristiga fordringar totalt</b>	<b>4,6</b>	<b>2,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>

**Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna intäkter	31,9	21,6	-	-
Förutbetalda hyror	2,2	1,8	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,5	1,3	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	11,9	11,1	1,4	2,0
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt</b>	<b>47,5</b>	<b>36,1</b>	<b>1,6</b>	<b>2,2</b>

**Not 16. Likvida medel**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Kassa och bank	60,7	106,1	1,3	9,3
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>60,7</b>	<b>106,1</b>	<b>1,3</b>	<b>9,3</b>
Outnyttjade kreditlöften	200,1	225,0	200,1	200,0
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>260,8</b>	<b>331,1</b>	<b>201,4</b>	<b>209,3</b>



## Not 17. Finansiella instrument

MSEK, 31 december 2019	2019	2018
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Andra långfristiga fordringar	2,4	1,8
Kundfordringar	66,6	63,2
Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	69,6	38,1
Likvida medel	60,7	106,1
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet</b>		
Derivatinstrument	-	-
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-
<b>Summa</b>	<b>199,3</b>	<b>209,2</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Leasingskulder	54,2	2,8
Skulder till kreditinstitut	24,9	-
Leverantörsskulder	9,2	7,3
Andra skulder exklusive icke finansiella skulder	14,2	17,8
<b>Summa</b>	<b>102,5</b>	<b>27,9</b>

### Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

	Koncern	
MSEK	2019	2018
Kassa och bank	60,7	106,1
<b>Likvida medel</b>	<b>60,7</b>	<b>106,1</b>

### Nettoskuld

Vid årets slut 2019 uppgick koncernens nettoskuld till -18,4 (103,3) MSEK. Tabellen här nedan visar hur koncernen beräknar nettoskulden samt vad den innehåller.

	Koncern	
MSEK	2019	2018
Kortfristiga lån	24,9	-
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av finansiella leasingåtaganden	13,1	1,6
<b>Kortfristiga lån totalt</b>	<b>38,0</b>	<b>1,6</b>
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av finansiella leasingåtaganden	41,1	1,2
<b>Långfristiga lån totalt</b>	<b>41,1</b>	<b>1,2</b>
<b>Total upplåning</b>	<b>79,1</b>	<b>2,8</b>
Likvida medel	60,7	106,1
<b>Nettoskuld</b>	<b>-18,4</b>	<b>103,3</b>
<b>Kreditfacilitet</b>	<b>200,1</b>	<b>225,0</b>

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoskulden. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

### Räntebärande skulder

Per den 31 december 2019 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 79,1 (2,8) MSEK, varav 41,1 (1,2) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 38,0 (1,6) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

### UPPLÅNING

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2019	2018
<b>Övriga långfristiga skulder</b>				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	41,1	1,2
<b>Kortfristig del av långfristiga skulder</b>				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Finansiella leasingåtaganden	Rörlig	SEK	13,1	1,6
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	24,9	-
			<b>79,1</b>	<b>2,8</b>

### Upplysningar avseende värdering till verkligt värde

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximering av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximering av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad. Finansiella tillgångar är värderade till verkligt värde och framgår av nedanstående tabell. Det verkliga värdet baseras huvudsakligen på egna antaganden enligt Nivå 3.

Under 2019 har inga finansiella instrument som värderade till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats.

FORTS. NOT 17

Koncernen och moderbolaget MSEK	Totalt	Aktier	Derivat- instrument
Finansiella instrument värderade till verkligt värde vid årets ingång	0,0	0,0	0,0
Förvärv under året	-	-	-
Omklassificering under året	-	-	-
Orealiserad värdeförändring, redovisade i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Finansiella instrument värderade till verkligt värde vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**Verkligt värde enligt de tre nivåerna ovan:**

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknadsplats.

Nivå 2: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången.

Nivå 3: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på egna antaganden.

## Not 18. Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier:				
Moderbolag	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
Antal 2018-01-01	100 000	12 532 061	-	12 632 061
Nyemission mars 2018		812 000		812 000
Apportemission april 2018		164 584	-	164 584
Nyemission november 2018			359 688	359 688
Omvandling C-aktier till B-aktier december 2018		13 068	-13 068	0
<b>Totalt antal aktier 2018-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>13 521 713</b>	<b>346 620</b>	<b>13 968 333</b>
Antal 2018-01-01	100 000	13 521 713	346 620	13 968 333
Omvandling C-aktier till B-aktier december 2019		8 762	-8 762	0
<b>Totalt antal aktier 2019-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>13 530 475</b>	<b>337 858</b>	<b>13 968 333</b>

Aktiekapitalet är fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 100 000 av serie A, 13 530 475 av serie B och 337 858 av serie C. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK. A- och B-aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie C äger ej rätt till utdelning. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B och C berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

## Not 19. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	254 491 435,64
Balanserat resultat	44 242 942,39
Årets totalresultat	73 644 992,20
<b>Totalt, SEK</b>	<b>372 379 370,23</b>

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning SEK 3,00 per aktie	40 891 425,00
I ny räkning överföres	331 487 945,23
<b>Totalt, SEK</b>	<b>372 379 370,23</b>

## Not 20. Upplupna kostnader

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna löner och sociala avgifter	16,2	17,2	3,1	5,4
Övriga poster	1,5	5,9	0,1	3,4
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt</b>	<b>17,7</b>	<b>23,1</b>	<b>3,2</b>	<b>8,8</b>

## Not 21. Ställda säkerheter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
<b>För egna skulder</b>				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	1,8	1,8	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal	3,7	2,8	-	-
<b>Summa avseende egna skulder</b>	<b>5,5</b>	<b>4,6</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>
<b>För övriga engagemang</b>				
Garantier	-	-	-	-
<b>Ställda säkerheter totalt</b>	<b>5,5</b>	<b>4,6</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har Moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiellt stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

## Not 22. Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolag	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	476,2	189,4
Förvärv	0,1	281,9
Aktieägartillskott (intjäning optioner)	3,8	4,9
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>480,1</b>	<b>476,2</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>480,1</b>	<b>476,2</b>

### Dotterbolag

I.A.R. Systems Group bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Samtliga dotterbolag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderbolaget I.A.R. Systems Group AB (publ).

### Koncernens sammansättning

Information om koncernens geografiska verksamheter vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

Huvudsaklig verksamhet	Geografisk verksamhet	2019-12-31	2018-12-31
Produktutvecklingskontor	Europa	2	2
Produktutvecklingskontor	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Europa	2	2
Försäljningskontor	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Asien	4	3

### MODERBOLAGETS INNEHAV

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
<b>Direktinnehav:</b>							
I.A.R. Systems AB	556230-7107	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	22 846 224	163,6	162,7
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	100 000	27,2	27,1
Secure Thingz Inc	813002824	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	8 640 112	289,3	286,4
YinvestMIR AB	559154-7699	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	50 000	50	-
<b>Indirekt innehav genom dotterbolag:</b>							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
I.A.R. Systems Ltd	83464820	Taipei, Taiwan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Technology Consulting (SH) Co. Ltd	660701822	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems France Sarl	539 357 327 R.C.S. Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
I.A.R. Systems Uppsala AB	556456-7690	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Secure Thingz Ltd	09193626	Cambridge, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>						<b>480,1</b>	<b>476,2</b>

## Not 23. Rörelseförvärv

### Förvärv av Secure Thingz

Den 11 april 2018 slutförde IAR Systems förvärvet av Secure Thingz. IAR Systems ägde vid ingången av räkenskapsår 2018 cirka 10 procent av aktierna i Secure Thingz. Under Q1 2018 förvärvades ytterligare cirka 10 procent och den 11 april 2018 förvärvades resterande 80 procent.

Totalt anskaffningsvärde och verkliga värden har fastställts tillfälligt, då de baseras på preliminära värderingar och är beroende av att vissa sakförhållanden bekräftas. Förvärvsredovisningen kan därför komma att justeras.

#### ANKAFFNINGSVÄRDE, MSEK

Likvida medel 80 % (förvärv 2018-04-11)	171,3
Likvida medel 20 % (förvärv Q2 2017 och Q1 2018)	38,4
Apportemission 164 584 aktier av serie B	39,7
Avtalsenligt innehåll belopp	16,5
Aktierelaterade utbetalningsersättningar	6,9
Uppvärdering tidigare förvärvad andel	17,5
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>290,3</b>

Verkligt värde på de 164 584 serie B-aktier som utfärdats i apportemissionen som en del av köpeskillingen av Secure Thingz uppgick till 39,7 MSEK vilket baseras den noterade aktiekursen den 11 april 2018 om 241 SEK per aktie. De nya aktierna tecknades av aktieägare i Secure Thingz som erlagger betalning för de tecknade aktierna genom tillskjutande av apportegenom i form av aktier i Secure Thingz Inc. Förvärvet av Secure Thingz har skett stegvis. I andra kvartalet 2017 förvärvades 10 % av bolaget, ytterligare 10 % förvärvades i första kvartalet 2018 och resterande 80 % i april 2018. I delårsrapporten januari–mars 2018 värderades innehavet om cirka 20 procent av aktierna i Secure Thingz till verkligt värde, där verkligt värde motsvaras av värdering av förvärvet av 80 % per den 11 april 2018. Detta innebar en värdeförändring av innehavet med 17,5 MSEK. Avtalsenligt innehåll belopp avsåg en del av köpeskillingen som skall betalas 12 månader efter förvärvet vilket genomfördes i april 2019. Beloppet var inte prestationsvillkorat mot säljaren. Aktierelaterade utbetalningsersättningar avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i IAR Systems. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammantaget har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz bytts ut mot 73 413 personaloptioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i aktierelaterade utbetalningsersättningar redovisas till den av optionen som avses intjänad före förvärvsdatum som en del av köpeskillingen. Den del av optionen som avser intjäning efter förvärvsdatum redovisas som en ersättning till personal i takt med intjäning av

optionerna, antingen som en del av internt upparbetade immateriella tillgångar i enlighet med koncernens redovisning av utgifter för utveckling eller som en kostnad i den period de uppkommer. Det beräknade ekonomiska värdet av optionsprogrammet aktuellt för utbyte är 17,2 MSEK. Värdet som allokeras till tiden före förvärvet och som därmed ingår i köpeskillingen uppgår till 6,9 MSEK. Resterande del av det beräknade värdet 10,3 MSEK allokeras till tiden efter förvärvet och redovisas enligt ovan.

De tillgångar och skulder som redovisades till följd av förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	21,1
Kundfordringar	0,3
Inventarier	0,7
Övriga fordringar	0,9
Uppskjuten skattefordran	7,3
Immateriella tillgångar: Teknologi	36,9
Uppskjuten skatteskuld	-6,4
Leverantörsskulder	-0,2
Övriga kortfristiga skulder	-3,8
Förvärvade identifierbara tillgångar	56,8
Goodwill vid förvärvstillfället	233,5
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>290,3</b>

Immateriella tillgångar: Teknologi, är hänförlig till Secure Thingz utveckling av teknologi för avancerade inbäddade säkerhetslösningar inom marknaden för tillverkning av uppkopplade enheter (IoT). Teknologin löser kundernas behov av säkerhet i inbyggda system. Goodwill som uppstår i samband med förvärvet av Secure Thingz är hänförlig till förväntad omsättningstillväxt och framtida kassaflöden. Även förväntade synergieffekter och humankapitalet hos personalstyrkan sammantaget ingår i posten. Ovan nämnda områden som utgör posten goodwill kan ej redovisas som separata immateriella tillgångar då de ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Den goodwill som uppstår förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

#### Förvärvade fordringar

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgick till 0,3 MSEK vilket är lika med det avtalsenliga bruttobeloppet och det belopp som förväntas erhållas.

#### Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den förvärvade rörelsen bidrog 2018 med intäkter på 5,0 MSEK och ett nettoresultat på -5,6 MSEK till koncernen för perioden 12 april till 31 december 2018. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2018 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2018 på 5,2 MSEK respektive -9,3 MSEK. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterbolagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterbolaget, och den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2017, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.



FORTS. NOT 23

<b>KÖPEKILLING - KASSAUTFLÖDE, MSEK</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Kontant köpeskilling	18,6	191,9
Avgår förvärvade likvida medel	-	-21,1
<b>Nettoutflöde av likvida medel</b>	<b>18,6</b>	<b>170,8</b>

**Förvärvsrelaterade kostnader**

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick 2019 till 0,0 (3,2) MSEK, ingår i övriga kostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen. Förvärvsrelaterade kostnader direkt hänförliga till apportemissionen ingår i posten övriga kostnader med motivering att de enskilt ej bedöms av väsentligt värde och särredovisas därför ej.

**Not 24. Transaktioner med närstående**

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,1 (7,1) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

**Transaktioner med övriga närstående**

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2020 för fastställelse.

Stockholm den 18 mars 2020



Stefan Skarin  
Verkställande direktör  
Styrelseledamot



Maria Wasing  
Styrelseordförande



Kent Sander  
Styrelseledamot



Fred Wikström  
Styrelseledamot




Richard Lind  
Styrelseledamot



Michael Ingelög  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2020  
Deloitte AB



Andreas Frountzos  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ), org nr 556400-7200.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R. Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgår till 405,6 (385,2) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtalen av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström;
- › skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen;
- › för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att transaktionspriset allokaterats till prestationsåtaganden och att intäkter redovisats i den period då koncernen fullgör sina åtaganden;

- › för ett urval av intäkterna granskat existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade intäkter.

### Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår till 168,9 (100,3) MSEK vilket inkluderar internt utvecklad programutvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper i not 1 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt utvecklad programutvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt utvecklad programutvecklingskostnader;
- › skapat oss en förståelse för koncernens process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt genomgång bolagets väsentliga kontroller att för minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov;
- › stickprovvis granskning av underlag för internt utvecklad programvaruutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade utvecklingsutgifter.

### Värdering av goodwill från förvärvet av Secure Thingz

Under 2018 förvärvade I.A.R. Systems Group AB bestämmande inflytande i Secure Thingz Inc. Vid förvärvstillfället värderades goodwill från förvärvet till 233,5 MSEK. Redovisat

värde av kassagenererande enheten Secure Thingz utgör vid utgången av 2019 en väsentlig del av koncernens redovisade nettotillgångar. Årligen prövar företagsledningen det redovisade värdet av kassagenererande enheter till vilka goodwill har allokaterats till för nedskrivning. Företagsledningens nedskrivningsprövning av Secure Thingz kräver uppskattningar och bedömningar av framtida försäljningstillväxt, vinstmarginaler, investeringsnivåer, diskonteringsränta och evig tillväxt. Ändringar i antaganden kan få en betydande effekt på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information om företagsledningens antaganden och bedömningar se avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 och prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar i not 10.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utmana väsentliga antaganden i företagsledningens värderingsmodell inklusive bedömning av framtida försäljningstillväxt, vinstmarginaler, investeringsnivåer, diskonteringsränta och evig tillväxt;
- › aritmetisk testning av kassaflödesmodeller och avstämning av antaganden mot godkända affärsplaner; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende de antaganden för vilka resultaten av nedskrivningsprövning är mest känsliga.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- › identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i

maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- › skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- › utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- › drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- › utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- › inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi



har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R. Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Deloitte AB, utsågs till I.A.R. Systems Group ABs revisor av bolagsstämman 2019-04-24 och har varit bolagets revisor sedan 2012-04-24.

Stockholm den 18 mars 2020

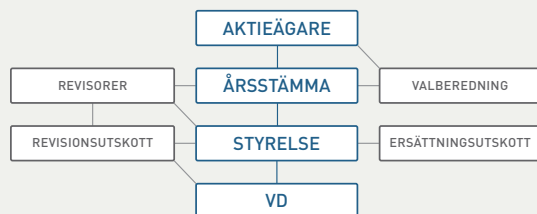
Deloitte AB



Andreas Frountzos  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

**I.A.R. Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2019 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.**



Bolagsstyrningsrapporten 2019 är granskad av I.A.R. Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för I.A.R. Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

I.A.R. Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på [www.iar.com](http://www.iar.com) under rubriken Investera. I.A.R. Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. I.A.R. Systems Group har inte gjort några överträdelser varken mot Nasdaq Stockholm regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

## Aktieägare

I.A.R. Systems Groups aktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i I.A.R. Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 13 968 333 aktier fördelat på 100 000 A-aktier, 13 521 713 B-aktier och 346 620 C-aktier. A- och B-aktier äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat. C-aktier äger ej rätt till utdelning. Samtliga C-aktier är i eget innehav.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2019 till 7 500 (7 262). Av dessa hade 430 (425) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 32 (32) % av aktiekapitalet och 30 (30) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 32,33.

## Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats ([www.iar.com](http://www.iar.com)). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

## Årsstämman 2019

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Maria Wasing och Kent Sander. Michael Ingelög, Richard Lind och Fred Wikström valdes till nya ledamöter. Stämman utsåg Maria Wasing till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 400 000 kronor och till övriga ledamöter 180 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag dela ut SEK 5,00 per aktie för verksamhetsåret 2018.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företaget eller verksamhet.

## Styrelsen

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell på sidan 85.

Ledamöternas medelålder är 53 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. I.A.R. Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

## Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören.

Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa I.A.R. Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policier och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i I.A.R. Systems Groups organisation och verksamhet.

#### Styrelsens arbete under 2019

Under 2019 avhöll styrelsen 12 sammanträden, varav 6 ordinarie och 6 extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 86.

#### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR Systems koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2019 omfattade denna regel Stefan Skarin.

#### Styrelseutskott och utskottsarbete

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 88 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

#### Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämma 2019, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämma 2020. Huvudansvarig revisor är Andreas Frountzos (född 1981). Vid sidan av I.A.R. Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat AdCity Media AB, Edgware AB, Hittapunkt.se AB och NEP Sweden AB.

#### STYRELSE 2019

	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Maria Wasing, ordförande	2015	Nej	Ordförande	Ordförande
Kent Sander	2017	Nej	Ledamot	Ledamot
Michael Ingelög	2019	Nej	Ledamot	Ledamot
Richard Lind	2019	Nej	Ledamot	Ledamot
Fred Wikström	2019	Nej	Ledamot	Ledamot

#### ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2019

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Aktierelaterad ersättning	Totalt
Stefan Skarin, VD	2019	3 240	-	202	312	60	3 814
	2018	3 240	1 598	163	312	138	5 451
Andra ledande befattningar	2019	6 671	-	189	1 209	144	8 213
	2018	3 297	1 437	188	741	50	5 713

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2019	2018
Maria Wasing, ordförande	388	375
Lisa Kaati <sup>1</sup>	-	165
Kent Sander	173	165
Helena Nordman-Knutson <sup>1</sup>	-	110
Stefan Skarin <sup>1</sup>	-	-
Michael Ingelög <sup>2</sup>	90	-
Richard Lind <sup>2</sup>	90	-
Fred Wikström <sup>2</sup>	90	-

<sup>1</sup> Ledamot fram till årsstämma 24 april 2019

<sup>2</sup> Ledamot sedan årsstämma 24 april 2019

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2019. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende I.A.R. Systems Group AB, I.A.R. Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,7 [0,2] MSEK år 2019. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvodet till revisorn under 2019 och 2018 se not 5 på sidan 65.

### Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i I.A.R. Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska

skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef sedan februari 2008.

### Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och produktchefen. För 2019 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

### NÄRVAROFREKVENS STYRELSEMÖTEN 2019

	13/2	7/3	15/3	24/4	24/4								Totalt
					Kons	3/6	21/8	10/9	25/9	7/11	12/12	23/12	
Maria Wasing, ordförande	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12
Michael Ingelög <sup>2</sup>					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
Lisa Kaati <sup>1</sup>	✓	✓	✓	✓									4/4
Helena Nordman-Knutson <sup>1</sup>	✓	✓	✓										3/4
Kent Sander	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12
Richard Lind <sup>2</sup>					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
Fred Wikström <sup>2</sup>					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
Stefan Skarin <sup>3</sup>	✓	✓	✓	✓									11/11

<sup>1</sup> Ledamot fram till årsstämman 24/4 2019.

<sup>2</sup> Ledamot sedan årsstämman 24/4 2019.

<sup>3</sup> Ledamot fram till årsstämman 24/4 2019 därefter närvaro vid styrelseledamöterna i egenskap av VD.

### STYRELSEKALENDER

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret
	Mars	Godkännande av årsredovisning
Q2	April	Q1 rapportmöte Konstituerande möte
Q3	Augusti	Q2 rapportmöte
	September	Strategimöte
Q4	November	Q3 rapportmöte
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan



Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

### Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning, livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer.

Denna samlade mångfald utgör IAR Systems kompetens, vilken är en strategisk tillgång i koncernens affärs- och verksamhetsutveckling. IAR Systems ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter en mångfald i personalsammansättning och rekrytering.

Syftet med vår jämställdhetspolicy är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte skall bli enkönad.

Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall IAR Systems se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att IAR Systems använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling. Vid tillsättning av lediga tjänster ska bolaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt. Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att bolaget ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

Under året har bolagets värderingar och mål för denna policy varit en tydlig och aktiv del i det dagliga arbetet.

### Intern kontroll

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

### Kontrollmiljö

Intern kontroll inom I.A.R. Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

### Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

### Kontrollaktiviteter över finansiell rapportering

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom I.A.R. Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på I.A.R. Systems Groups webbplats.

## Ersättningsutskott

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

### Ersättningsutskott, 2 möten

Maria Wasing, *ordförande*

Michael Ingelög, Richard Lind, Kent Sander och Fred Wikström

I.A.R. Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2020 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av samtliga styrelseledamöter och övervakar och utvärderar den externa revisionsprocessen samt svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

### Revisionsutskott

Maria Wasing, *ordförande*

Michael Ingelög, Richard Lind, Kent Sander och Fred Wikström

Utskottet ska granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

## Valberedningen

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägars intresse.

### Valberedning, 4 möten (t o m 16 mars 2020)

Jonas Eixmann, Andra AP-fonden, *ordförande*

Malin Björkmo, Handelsbanken Fonder och Jonas Wikström, utsedd av Stefan Skarin.

Årsstämman 24 april 2019 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2019 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2020. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2020.

Ledamöterna har inte av I.A.R. Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de tre mötena var samtliga ledamöter närvarande.

### Förslag att föreläggas årsstämman 2020 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämma 2021.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB,  
org.nr 556400-7200

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31 på sidorna 84–88 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions- sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 mars 2020

Deloitte AB



Andreas Frountzos, Auktoriserad revisor

# Koncernstyrelse

## Fred Wikström Ordinarie Ledamot

**Född:** 1970.

**Ledamot:** Sedan 2019.

**Utbildning:** Jur. kand. från Stockholms universitet

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Fred är managing partner och medgrundare till Southwik som är verksam inom Corporate Finance och M&A rådgivning.

**Arbetslivserfarenhet:** Fred har mer än 15 års erfarenhet från att starta, växa och driva företag. Som medgrundare till POC var han med om att skapa ett bolag från idé till ett internationell framgångsrikt företag i sin nisch.

**Aktieinnehav:** 118 159 B-aktier (inklusive närstående personers innehav) per den 29 februari 2020.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## Michael Ingelög Ordinarie Ledamot

**Född:** 1971.

**Ledamot:** Sedan 2019.

**Utbildning:** Civilekonom med examen från Uppsala universitet

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Michael är VD och grundare i MiMain, styrelseordförande och medgrundare i Stabelo, ordförande i Zodiac Seven Ltd, vice ordförande i Basware OY samt ledamot i Cellcomb och Fundcurve.

**Arbetslivserfarenhet:** Michael har haft en lång karriär inom finanssektorn i olika ledande positioner, både i Sverige på Svenska Handelsbanken och UBS samt 12 år i London på Deutsche Bank och Credit Suisse. Michael har också stor erfarenhet från bolagsutveckling både som investerare och rådgivare.

**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 29 februari 2020.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## Maria Wasing Styrelseordförande

**Född:** 1970.

**Ledamot:** Sedan 2015 och ordförande sedan 2017.

**Utbildning:** Kandidatexamen med inriktning på marknadsföring och organisation från University of Arkansas at Little Rock.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** EVP/COO på Axiell, styrelseordförande i FrontIT AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 20 års erfarenhet från mjukvarubolag och onlinebranschen och har under den tiden haft ledande roller inom marknadsföring, kommunikation, försäljning och partnerstrategi på företag som EPiServer och Industri-Matematik.

**Aktieinnehav:** 500 B-aktier per den 29 februari 2020.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## Kent Sander Ordinarie Ledamot

**Född:** 1953.

**Ledamot:** Sedan 2017.

**Utbildning:** Civilekonom med examen från Stockholms universitet.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Kent är styrelseordförande i Tobii, Serneke Group och OnePhone Holding, ledamot i BT OnePhone Ltd, Expander Business Consulting, Edgeware, Incell International, Gamingzone Entertainment och Triboron.

**Arbetslivserfarenhet:** Kent har mer än 30 års erfarenhet från ledande befattningar i internationella telekom- och högteknologiska it-företag. Kent har varit VD för TruePosition, och haft en lång karriär inom Ericson där han bland annat varit Executive VP Sales i USA.

**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 29 februari 2020.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## Richard Lind Ordinarie Ledamot

**Född:** 1964.

**Ledamot:** Sedan 2019.

**Utbildning:** IHM samt ett flertal interna utbildningar på Microsoft. Microsoft/Wharton internt MBA program

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Richard är styrelseordförande för Flowmotion AB samt har ett antal rådgivningsuppdrag i bl.a. Innovation Strategy Forum, Intphiz AB, DePalma Workwear och PerformanceSK8.

**Arbetslivserfarenhet:** Richard har stor erfarenhet av teknologisektorn efter att ha varit verksam hos bl.a. Microsoft i 18 år på olika ledande positioner internationellt och i Sverige, senast som CTO med ansvar för Internet of Things.

**Aktieinnehav:** 1 000 B-aktier per den 29 februari 2020.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.





**FRED WIKSTRÖM**  
ORDINARIE LEDAMOT

**MICHAEL INGELÖG**  
ORDINARIE LEDAMOT

**MARIA WASING**  
STYRELSEORDFÖRANDE

**KENT SANDER**  
ORDINARIE LEDAMOT

**RICHARD LIND**  
ORDINARIE LEDAMOT

# Koncernledning

**Elin Söderlind** HR-chef IAR Systems

**Född:** 1981

**Utbildning:** Magisterexamen, Personal och arbetslivsfrågeprogrammet, Uppsala universitet

**Arbetslivserfarenhet:** Elin har erfarenhet av att jobba brett inom HR-området både på en operativ och strategisk nivå. Hon har jobbat i olika HR-roller hos flera större arbetsgivare såsom Uppsala kommun, PostNord och Region Uppsala. Hennes olika uppdrag och roller har gett henne möjligheten att både specialisera sig inom vissa områden och jobba brett inom personalområdets många delar.

**Aktieinnehav:** -

**Optionsinnehav:** -

(Per den 29 februari 2020)

**Stefan Ström** Finansdirektör I.A.R. Systems Group AB

**Född:** 1958.

**Utbildning:** Civilekonom vid Lunds universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Stefan har varit operativ chef (COO), verkställande direktör 2006–2008 och finanschef på I.A.R. Systems Group AB sedan 1997 (tidigare Intoi AB). Stefan var drivande bakom förvärvet av IAR Systems under 2005 och Intois fokusering på IAR Systems under 2011.

**Aktieinnehav:** Via kapitalförsäkring, samt 300 B-aktier (fru).

**Optionsinnehav:** 10 000 teckningsoptioner.

(Per den 29 februari 2020)

**Anders Holmberg** Chief Strategy Officer IAR Systems

**Född:** 1967.

**Utbildning:** Fil. kand i matematik och datalogi från Uppsala universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Anders Holmberg har arbetat på IAR Systems i 17 år. Han har sin bakgrund i beräkningsvetenskap och började sin karriär inom arbete med paralleldatorer och superdatorer under tidigt 1990-tal. Sedan dess har han arbetat både som universitetslärare, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef. Under de senaste tio åren har Anders fokuserat på avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system.

**Aktieinnehav:** -

**Optionsinnehav:** 51 000 teckningsoptioner.

(Per den 29 februari 2020)

**Stefan Skarin** Verkställande direktör IAR Systems och koncernchef I.A.R. Systems Group AB

**Född:** 1962.

**Utbildning:** IHM Business School samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i I.A.R. Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001–2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 30 års erfarenhet inom IT och mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, VD i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

**Aktieinnehav:** Via kapitalförsäkring.

**Optionsinnehav:** 50 000 teckningsoptioner.

(Per den 29 februari 2020)

**Haydn Povey** Verkställande direktör Secure Thingz

**Född:** 1970.

**Utbildning:** Master i electronic engineering, University of Kent.

**Arbetslivserfarenhet:** Haydn Povey, välkänd säkerhetsexpert och styrelsemedlem i IoT Security Foundation, har haft ledande positioner på globala tekniska företag under mer än 20 års tid, inklusive över tio år på Arm. I sin senaste roll på Arm ledde han företagets strategi för säkerhet inom mobil- och IoT-domänerna, vilket bland annat innebar att delta i diskussioner kring säkerhetsstandarder på regeringsnivå i såväl USA som Storbritannien. Haydn var även med och ledde utveckling och marknadsintroduktion av processorfamiljen Arm Cortex-M, som nu dominerar marknaden för inbyggda system och IoT.

**Aktieinnehav:** 135 417 B-aktier.

**Optionsinnehav:** 21 000 personaloptioner.

(Per den 29 februari 2020)

**Carl Johan Toll** IT-chef och operativ chef I.A.R. Systems Group AB

**Född:** 1962.

**Utbildning:** Matematik och datateknik på Uppsala universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** IT-chef hos SDR Svensk Direktreklam och 15 år hos Nocom i flera olika roller.

**Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier.

**Optionsinnehav:** 4 000 teckningsoptioner.

(Per den 29 februari 2020)

---

**Andreas Frountzos** Revisor

Född 1981. Auktoriserad revisor. Revisor i I.A.R Systems Group AB sedan 2019.





**ELIN SÖDERLIND**  
HR-CHEF IAR SYSTEMS

**STEFAN STRÖM**  
FINANSDIREKTÖR  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**ANDERS HOLMBERG**  
CHIEF STRATEGY  
OFFICER IAR SYSTEMS

**STEFAN SKARIN**  
VD IAR SYSTEMS  
OCH KONCERNCHEF  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**HAYDN POVEY**  
VD SECURE THINGZ

**CARL JOHAN TOLL**  
IT-CHEF OCH OPERATIV CHEF  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

# Branschspecifik ordlista

## 8-, 16-, 32-bitar

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

## Applikation

En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

## Arkitektur

En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

## Arm

Arm är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Arm-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

## C-RUN

C-RUN är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

## C-STAT

C-STAT är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

## C-Trust

C-Trust är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som möjliggör för utvecklare att automatiskt få sin kod säker och krypterad.

## Debugprob

En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

## Debugger

En debugger är en programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

## Embedded Trust

Embedded Trust är en programvara som gör det enkelt och effektivt att implementera säkerhet i inbyggda system. Embedded Trust är tätt integrerad med IAR Embedded Workbench.

## Funktionell säkerhet

Funktionell säkerhet handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. För inbyggda system inom exempelvis fordonsindustri, medicinteknik och industriautomation är det av väsentlig betydelse att uppfylla industrikrav och standarder för funktionell säkerhet.

## IAR Embedded Workbench

IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

## IAR Visual State

IAR Visual State är en programvara som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och möjliggör effektiv design av komplex strukturerade applikationer.

## Inbyggt system

Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.



### Integrerad krets

En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

### Internet of Things

Internet of things (IoT) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater, m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

### Kompilator

En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

### Källkod

Källkod, även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

### Mikroprocessor

En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

### Processor

När ordet används i samband med IAR Systems produkter är processor en förkortning för mikroprocessor.

### Renesas

Renesas är en av världens största processorleverantörer med bred produktportfölj och med långvarigt samarbete med IAR Systems. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Renesas-processorer på marknaden för inbyggda system.

### RISC-V

RISC-V är en processorarkitektur som liknar Arm-arkitekturer i struktur men som bygger på öppen källkod.

### Säkerhet

På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada, och security, skydd mot risker. Security är att se till att det inte händer något, medan safety är att minska skador om det händer något. Safety används i synnerhet om skydd mot skador på liv och egendom. Security används ofta i samband med datasäkerhet och då främst kring skydd mot insyn, datastöld, oönskade ändringar eller sabotage från exempelvis hackare.

*Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.*

# Årsstämma 2020

Årsstämma i I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls onsdagen den 29 april 2020 klockan 18.00 i Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

I.A.R. Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig från slutet av mars på IAR Systems webbplats ([www.iar.com/investerare](http://www.iar.com/investerare)) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- › dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 22 april 2020.
- › dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast torsdagen den 24 april 2020, under adress I.A.R. Systems Group AB (publ), Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm eller via webben på [www.iar.com/investerare](http://www.iar.com/investerare).

Vid anmälan bör följande uppges:

- › namn, adress, telefonnummer, personnummer eller organisationsnummer, aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 22 april 2020 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för anmälan av aktieägare.

## FINANSIELL KALENDER

**DELÅRSRAPPORT JAN-MARS 2020** 29 APRIL 2020

**ÅRSSTÄMMA 2020** 29 APRIL 2020

**DELÅRSRAPPORT JAN-JUN 2020** 26 AUGUSTI 2020

**DELÅRSRAPPORT JAN-SEPT 2020** 5 NOVEMBER 2020

**JAMES LEE**, Field Application Engineer  
(FAE) på vårt kontor i Seoul, Korea.





I.A.R. Systems Group AB  
Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm

[www.iar.com](http://www.iar.com)