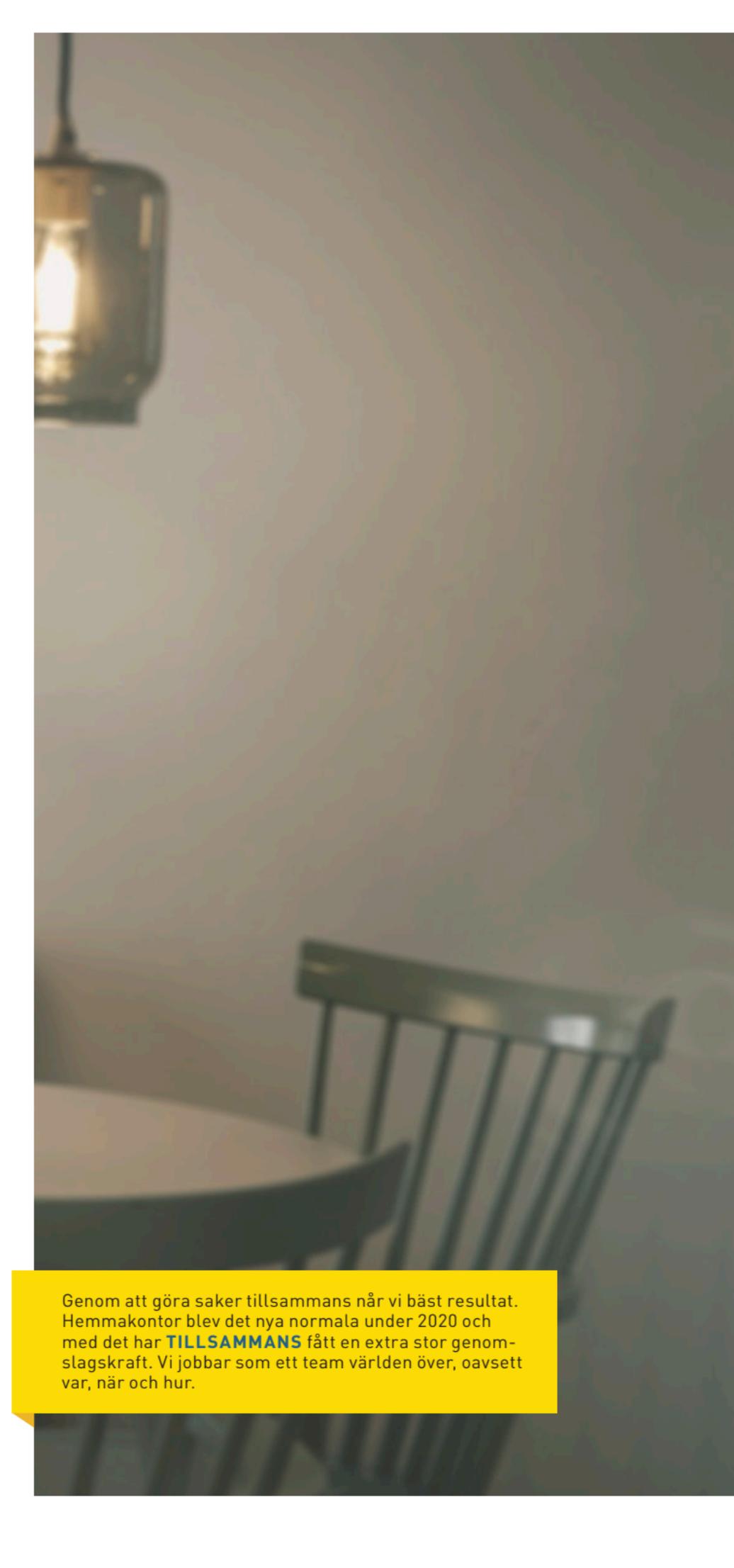


ÅRSREDOVISNING 2020  
TILLSAMMANS

A photograph of a dimly lit interior space. In the upper left corner, a glowing pendant lamp with a glass enclosure hangs from the ceiling. The background is a plain, light-colored wall. In the lower right, the back of a wooden chair with vertical slats is visible, partially obscuring a white table. The overall atmosphere is warm and intimate.

Genom att göra saker tillsammans når vi bäst resultat. Hemmakontor blev det nya normala under 2020 och med det har **TILLSAMMANS** fått en extra stor genomslagskraft. Vi jobbar som ett team världen över, oavsett var, när och hur.

# Innehåll

- 1** Innehåll
- 2** Det här är I.A.R. Systems Group AB
- 4** Året i korthet
- 6** VD har ordet
- 8** Mitt första år på IAR Systems!
- 10** Affärsidé, mål och strategier
- 11** Plan, utfall och ambition
- 12** Investment case
- 14** Produkt och erbjudande
- 18** Marknadstrender
- 20** Globalt samarbete
- 24** Kunder och partners
- 26** Medarbetare
- 28** Hållbarhetsrapport
- 35** Finansiella rapporter
- 36** IAR Systems aktie
- 38** Ekonomisk översikt
- 46** Förvaltningsberättelse
- 51** Räkenskaper
- 59** Noter
- 82** Revisionsberättelse
- 85** Bolagsstyrningsrapport
- 90** Koncernstyrelse
- 92** Koncernledning och revisor
- 94** Branschspecifik ordlista



@iarsystems



iar-systems





## Investment case

Världsledande leverantör av programvaru-  
verktyg och tjänster för inbyggda system.

12



## Mitt första år på IAR Systems!

Karin Lassegård, COO & Chief of Staff to CEO,  
har arbetat sitt första år på IAR Systems.

8

## Produkt och erbjudande

Teknik i framkant som framtidssäkrar  
kundens produktutveckling.

14



## Kunder och partners

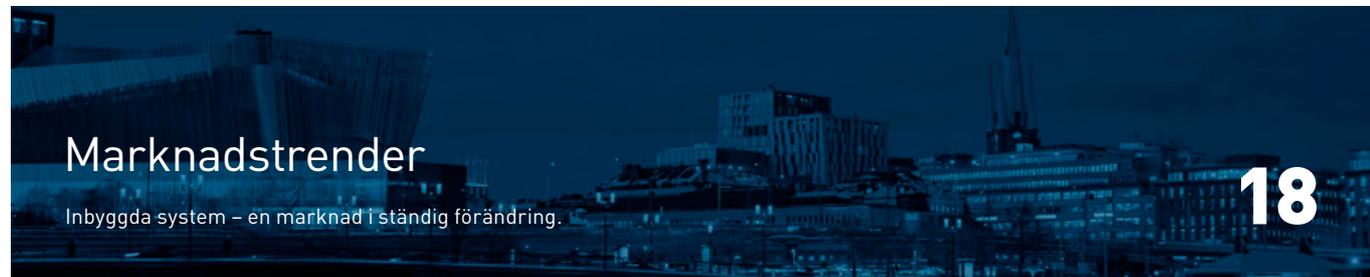
Stark och växande kundbas i Asien.

24

## Finansiella rapporter

Finansiell information och  
räkenskaper för år 2020.

35



## Marknadstrender

Inbyggda system – en marknad i ständig förändring.

18

## Hållbarhetsrapport

I.A.R. Systems Group AB tror på socialt  
ansvar, miljöansvar och etiskt uppförande.

28



## Globalt samarbete

Tillsammans för våra kunder  
och för vår egen framgång.

20

# Vi möjliggör nutidens produkter och framtidens innovationer

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Secure Thingz är en leverantör av avancerade säkerhetslösningar med fokus på IoT. Tillsammans levererar vi de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet och säkerställd kvalitet i utveckling av nutidens digitala produkter och framtidens innovationer.



I.A.R. Systems Group AB har 215 anställda på 14 kontor över tre kontinenter. Huvudkontoret ligger i Uppsala och vi har sälj- och supportkontor över hela världen.



Våra produkter används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag, inom en rad olika branscher såsom fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och Internet of Things.

# >30

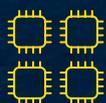
Minst 30 gånger om dagen rör du en produkt som är programmerad av våra kunder.



IAR Systems och Secure Thingz ägs av I.A.R. Systems Group AB som är noterat på Mid Cap, Stockholm under ticker IAR B.



Fler än 150 000 utvecklare världen över använder vår programvara för att utveckla inbyggda system.



Vår programvara stöder fler än 13 000 olika processorer från fler än 70 olika processortillverkare. Det är fler än någon annan leverantör på marknaden.



IAR Systems grundades 1983 av Ingenjör Anders Rundgren (IAR) och Secure Thingz grundades 2016 av Haydn Povey.



Våra tekniska experter hjälper våra kunder i sin egen tidszon på fler än 10 olika språk i Sverige, Tyskland, USA, Japan, Kina, Taiwan och Korea.



Vår programvara finns i versioner som är certifierade för funktionell säkerhet enligt internationella standarder såsom IEC 61508 och ISO 26262, vilket i sin tur hjälper våra kunder att certifiera sina produkter.

# Året i korthet

	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Kassaflöde från löpande verksamhet
Q1	92,3 MSEK (99,8)	14,4 MSEK (29,4)	15,0 MSEK (19,1)
Q2	100,1 MSEK (99,0)	25,0 MSEK (23,8)	42,9 MSEK (28,8)
Q3	88,9 MSEK (100,0)	25,4 MSEK (28,1)	32,7 MSEK (27,3)
Q4	90,7 MSEK (106,8)	19,0 MSEK (27,1)	27,8 MSEK (30,5)
<b>2020</b>	<b>372,0 MSEK (405,6)</b>	<b>83,8 MSEK (108,4)</b>	<b>118,4 MSEK (105,7)</b>



### ÖKAT FOKUS PÅ RISC-V

- › Uppdatering av utvecklingsverktyg med mer omfattande funktionalitet, såsom felsökning och trace.
- › Presenterat erbjudande som kommer att certifieras för funktionskritisk utveckling.
- › Nya samarbeten, till exempel med processorleverantören GigaDevice.



### NY PRODUKT: VERKTYG FÖR LINUX

- › Drivet utifrån ett stort behov från kunderna.
- › Den nya produkten stödjer implementation av automatiska bygg- och testprocesser i Linux-baserade servermiljöer.
- › Flera versioner lanserade under året.



### NYA KONTOR I TAIWAN OCH INDIEN

- › Vi har fått utökade möjligheter att möta kundens specifika regionala behov.



### FORTSATT STORT FOKUS PÅ SÄKERHET

- › Lansering av Secure Desktop Provisioner, en produkt som möjliggör säker programmering.
- › Breddat processorstöd i säkerhetsprodukter, bland annat för processorer från Renesas, NXP och ST.
- › Komplet stöd för kodstandarderna CERT C i kodanalysverktyget C-STAT.



### FLEXIBILITET VIKTIGARE ÄN NÅGONSIN FÖR VÅRA KUNDER

- › Flexibiliteten i vår licensmodell hjälper kunden att snabbt kunna ställa om sitt arbetssätt.
- › Med vår starka globala organisation har vi varit anpassningsbara till de skiftande situationerna under året.

# Tillsammans bygger vi världen

Koden är såklart alltid vår grund och där vi startar, men det är framför allt värdet av att göra saker tillsammans som tar oss framåt.

Det är otroligt inspirerande att vara VD för ett globalt företag! Att se tekniktrender utvecklas och att jämföra kunders olika beteende över regionerna. Det som vid årets början var en liten tendens i Kina, för att sedan övergå till en pandemi, gjorde självklart året utmanande. Att se hur pandemin flyttas mellan regionerna skapade oro men lärde oss också hur vi ska stötta våra kunder genom att ligga steget före. Under den senare delen av året förstod vi att det som pandemin påverkar i Asien just nu, kommer senare att påverka Europa och Amerika. Det var minst sagt utmanande att ställa om och planera utifrån att våra kunder arbetar hemifrån med olika förutsättningar över tid och region. Trots det har vi levererat alla de produkter som vi önskade och mer därtill under 2020. Den nya produkten som har stöd för Linux som operativsystem var något som kom sent i planeringen. Men det var också något som vi med pandemins effekt kunde se ett behov av hos våra kunder för att de skulle kunna öka effektiviteten och kvaliteten vid distansarbete.

Under året har vi fått lära oss ännu mer om hur vi samarbetar med våra kunder och vi har också kommit många av våra kunder närmare. Detta till följd av vår ambition att stötta dem i omställningen från att arbeta på kontor till hemifrån. Vi är vana att möta våra kunder på våra många mässor globalt och mässorna är också vårt främsta marknadsföringsverktyg, men samtidigt har vi där 2020 sparar in kostnader för mässor och resor.

Jag vill ge en beskrivning i mitt VD-ord vad som varit det jobbigaste under året, men samtidigt finns det mycket annat att skriva om. Vi har en positiv utveckling av våra nya produkter inom säkerhet och RISC-V. Även om det är en låg nivå så är det glädjande att se en stabil tillväxt under året inom dessa nya produktområden. Dessa produktområden liknar varandra i att behovet är regionalt lika med alla regioner representerade i utfallet. Det som kanske skiljer dem mest åt är att kunder som investerar i RISC-V är i en utvärderingsfas av den nya arkitekturen. De kunder som investerat i våra säkerhetsprodukter har en mer beslutad investeringsstrategi och utvärderingen är redan genomförd. Vi har under året lanserat nya produktversioner inom båda dessa produktområden med stöd för nya processorer, ökad funktionalitet och förbättrad prestanda.

2020 skulle bli året då vi förädlar vårt befintliga erbjudande och ökar vårt fokus på den potential som vi skapat på nya marknader. Asien var den geografiska marknaden som skulle ge oss en hävstång till en högre tillväxttakt. Vi har under året etablerat oss på nytt eller ökat vår närvaro i Kina, Taiwan och Indien. Vi är nu förberedda för en ökad bearbetning av den ökade efterfrågan som fick sig en törn under pandemin.

Stolthet är ett ord som är återkommande för oss. Jag är stolt över mycket under 2020! Vi är alla stolta över de produkter vi ser att våra kunder utvecklar med

våra verktyg, samt framgången i att flera stora, globala företag har utökat sina investeringar i vårt erbjudande. Inte bara i antal licenser utan även som en standardisering på våra verktyg för en längre tid. Detta är en framgång för alla funktioner i företaget, från produktutveckling till försäljning och kundsupport. Jag önskar att jag kunde beskriva mer vad våra kunder använder våra produkter till, men det du som läser kan lägga på minnet är att du möter flera av dessa kunder varje dag i din vardag.

Ofta landar vi i att förklara vår avancerade teknik genom att beskriva, ofta vardagliga, konsumentprodukter där vår programvara använts, men det är långt ifrån att rättfärdiga resultatet av vårt erbjudande. I år har det blivit än tydligare att vi har en aktiv del i ett stort antal infrastrukturella miljöer. Inom it-sektorn har det blivit ännu tydligare att våra produkter passar för den infrastruktur som används vid utveckling av alla digitala produkter. Lyfter vi blicken ännu lite högre och ser över verkligt stora perspektiv har vi utbyggnaden av 5G-nätverk. 5G kan uppfattas som främst viktigt för konsumenten, men den klart största påverkan har det på utbyggnaden av smarta nät, smarta städer och ökad uppkoppling av "saker". Säker kommunikation är centralt för vår marknad som är stor inom saker/uppkopplade saker. Att smarta städer består av ett stort antal uppkopplade enheter som skyfflar information mellan sig utan mänsklig kontroll ökar exponering av en hotbild för användare, personer och företag. Där finns vi med vårt säkerhetserbjudande. Vi har alltid funnits i produktens DNA med kod, men med vårt säkerhetserbjudande är vi också med i fasen där produktens kod ska programmeras in i processorn på ett säkert sätt och monteras på plats för sin kompletta funktion. Vi har kunder som under 2020 visat vägen för att vår produkt hör hemma även i en större del av en produkts livslängd.

Vi inledde året med ord från 2019 där vi beskriver hur koden är vår grund och själ. Vi lämnar 2020 med

att även om koden är där vi började, så har vi en mycket större betydelse idag. Detta känns i många dimensioner, från produkter, kund och geografi till en större funktion och infrastruktur. Idag påverkar vi mer än att styra en processor. Vi är med där länder och regeringar bestämmer hur digitala produkter ska skydda konsumenter och företag. För mig börjar, beskriver och slutar det alltid med stolthet. För mig som passionerad entreprenör är stoltheten en del av källan i energin över det vi gör och är. I år är jag extra stolt över allt vi lyckats med trots den hastiga turbulensen i världen, att vi har kunderna med oss och att vår agenda har ökat med fler möjligheter än någonsin.

När jag summerade 2019 med orden att koden är själen i programvaruföretaget IAR Systems, så visste jag inte hur 2020 skulle se ut. Men oavsett hur morgondagen ser ut och världen än förändras så har vi inte bara koden i vårt DNA, utan vi har varandra och tillsammans är vi inte bara teknikföretaget IAR Systems utan vi är även en del av att bygga och förändra världen.

För mig som är van att möta många kunder och medarbetare på plats i alla världens hörn är det en omställning att stationera sig hemma, men att få möta kunder och medarbetare som sitter i samma miljö har knutit närmare relationer trots distans. Att dessutom få göra detta samlad kring mina nära personer och passioner inspirerar till en längtan att inleda ett fantastiskt år för oss, våra kunder och våra aktieägare.

Stockholm den 15 mars 2021

**STEFAN SKARIN** VD och koncernchef,  
I.A.R. Systems Group AB



# Mitt första år på IAR Systems!

Karin Lassegård, COO & Chief of Staff to CEO, har arbetat sitt första år på IAR Systems.

## ***Karin, hur har ditt första år på IAR Systems varit?***

Mitt första år har innehållit en stor portion skratt, många nya erfarenheter och har främst varit väldigt utvecklande. Det är få förunnat att få möjligheten att komma in i en roll som assistent och tillsammans med Stefan få ta fram mina styrkor och växa in i en roll med mer ansvar. Detta samtidigt som jag får stå kvar som assistent i min trygga värld med service. Under mitt första år hann jag runt till flertalet av våra kontor runt om i världen och har fått lära känna mina nya kollegor. Det är verkligen enklare att mejla någon som man tidigare träffat! Vi har så många engagerade medarbetare på våra kontor runt om i världen och jag lär mig mer och mer för varje dag.

## ***Om du blickar tio år framåt, vad ser du då?***

Många av mina kollegor har jobbat på IAR Systems i mer än 20 år. Den kunskapen de har och den stolthet de känner över våra produkter behöver förvaltas. Om tio år är man fortsatt stolt över våra produkter och värnar om historiken men samtidigt med en nytänkande touch. Jag gillar att blanda historik med nya lösningar och att få lyssna in hur man tillsammans kan förändra och effektivisera! Blickar man globalt så tror jag att vi om tio år verkligen fått fart på Asien och att jag därmed förhoppningsvis fått varit med och öppnat några fler kontor. Min supportdivision, Operations, med de lokala stjärnor jag har på plats är fortsatt experter inom sina områden och drivs av service till sina kollegor. Om tio år tror jag också att jag själv står tryggt och presenterar bolagets historik och med stolthet kan säga att jag varit med på "bara" de senaste

tio årens resa, och att det varit spännande år med utveckling inom RISC-V och våra säkerhetsprodukter. Jag ser också fram emot kundmöten i framtiden där vi kan få kvitto med success stories på att våra kunder säkrat sina produkter mot hot som stulen kod eller piratkopiering.

## ***På ett år har du redan hunnit med en del produkt lanseringar, vilken tycker du varit mest spännande?***

Jag är frågvis och har många tålmodiga kollegor som tar sig tid att förklara tekniken för mig. Jag skrapar bara på ytan med tekniken men oj, vad jag lär mig! Ska jag välja en lansering så väljer jag Linux-produkten BX. Främst för spänningen i att visa varandra och marknaden hur snabbfotade och tighta vi är i vår organisation. Vi såg den ökade efterfrågan av en Linux-baserad lösning för våra kunder och visade sedan vår styrka i organisationen att få ut en produkt fort till marknaden. Att få vara en del av att se allt från utveckling till releaseprocess, marknad och sälj tillsammans och hur alla tar sina expertiskunskaper och lanserar en produkt som får ett positivt genomslag hos kunderna, inspirerande!

## ***Du är ju en person som ger väldigt mycket energi, men vad ger dig energi och drivkraft?***

Min stora drivkraft är att jag gärna hugger tag i saker! Jag är en stolt "doer" och jag får mycket energi av att omge mig med personer som får saker gjorda. Jag är en utåtriktad person men jag får egentligen mest energi av att låta andra stå längst fram. Att få vara en del av ett team och att få vara den personen som kom-

mer med förslag för vägen framåt och att få använda mitt sunda förnuft – då är jag lycklig! Service ligger mig varmt om hjärtat och det slår alltid igenom i mina dagar och ger mig energi.

I min roll som COO & Chief of Staff to CEO behöver jag mina medarbetares expertis inom respektive område för att vi tillsammans ska ge service och vara handlingskraftiga, och även här lär jag mig nya saker hela tiden och får inspiration av kunskapsutbyte och människors erfarenheter.

Privat får jag energi av att vara aktiv med mina tre söner och att hitta på saker tillsammans med dem. Jag är också envis och tycker om utmaningar! Att anmäla sig till Vasaloppet på skidor, cykel och till fots under ett och samma år kräver lite pannben. På vägen dit får man energi av att röra på sig och jag tror att om man ska orka med jobbet så behöver man ta hand om kroppen också.

## ***Vad tycker du är det roligaste och mest utmanande med att jobba på IAR Systems?***

Jag tycker att det roligaste är att se att, trots att vi inte är så många anställda, kan vara marknadsledande globalt. Man kan tro att vi är fler anställda än vi är! Det gör att man kan ha en nära och personlig kontakt med många kollegor runt om i världen. Sedan är det också otroligt roligt att stötta Stefan och organisationen i min roll som COO & Chief of Staff to CEO. Att få vara oljan i maskineriet och en del i olika processer för att effektivisera – det är superkul! Och att få göra detta tillsammans som ett team!

Det mest utmanande den senaste tiden har varit att få en förankring hos alla anställda samt sprida information under en pandemi. Då vi inte kunnat resa så är det lätt att agendan för dagen blir fokuserad på Uppsalafrågor. Jag tycker att det är roligt med den personliga kontakten med mina kollegor så självklart blir det en utmaning att ställa om till mer digitala möten.



**STEFAN** och **KARIN** i kreativt möte på deras gemensamma kontor på Kungsgatan i Stockholm.

## TEAMET KARIN OCH STEFAN

*"Jag och Karin möts i ambition, energi och en okuvlig vilja att lösa allt till det bästa för alla. I ett lagarbete med Karin finns det alltid en plan! Vi har många utmaningar i stort och smått och ofta är dagarna fyllda med möten. Karin har lärt mig att släppa kontrollen och att även tydligare ställa krav på organisationen för att processer ska bli mer effektiva. Hennes roll som COO & Chief of Staff to CEO med fokus på att hjälpa organisationen med min tid, utvecklades under 2020 till ett operativt ansvar just för att processer är ett ledord i Karins ambition och styrka. Det viktigaste av allt är att Karin och jag verkligen står tillsammans för allas bästa i allt vi gör, ibland kanske som konsekvens att egentid inte prioriteras lika högt. Oavsett egentid eller inte, så har vi alltid roligt och vårt bränsle är att skratta tillsammans!"*

### **STEFAN SKARIN**

VD OCH KONCERNCHEF, I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

# Affärsidé, mål och strategier

Vår affärsidé är att tillföra ett värde till organisationer som utvecklar produkter med inbyggda system. Vi tillhandahåller verktyg och tjänster som gör att utveckling av inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. 2018 förvärvade vi Secure Thingz för att kunna erbjuda nya möjligheter för våra kunder att säkra sina innovationer. Därmed kan vi ytterligare stärka vår långa relation till våra kunder och deras teknik, och ge våra kunder över hela världen möjlighet att leverera bättre produkter snabbare till sina marknader, samtidigt som de skyddar sig mot intrång och överproduktion.

## Långsiktiga finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- › Omsättningen ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta.
- › Rörelsemarginalen ska överstiga 25 % över en konjunkturcykel.
- › Utdelningskvot 30–50 %.

## Strategiska hörnstenar

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- › Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och kvalitet.
- › Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- › Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt utöka erbjudandet av produkter och tjänster.
- › Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- › Att aktivt skapa ett nära samarbete med marknadens viktigaste aktörer för att skapa långsiktig kundnytta och en unik marknadsposition.

## Försäljningsstrategi

Vår försäljningsstrategi bygger på en licensbaserad affärsmodell i alla geografiska regioner och alla branscher. Utöver detta lägger vi särskilt fokus på marknader där vi bedömer att det finns stor potential, som exempelvis fordonsindustrin och Internet of Things (IoT).

Vi har en global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljnings- och supportkontor i Sverige, Frankrike, Tyskland, Japan, Kina, Taiwan, Indien, Korea och USA. Dessutom är vi representerade i ytterligare 43 länder via distributörer. Genom förvärvet av Secure Thingz under 2018 utökar vi erbjudandet med nya produkter och tjänster samt en ny målgrupp. Eftersom säkerhet är en fråga om fortlevnad för många företag hamnar ofta frågor om produktsäkerhet inom ledningens eller säkerhetsansvarigas ansvarsområde.

## Produktstrategi

Vår produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsar vi kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och utvecklingskontoret i Camarillo, USA. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster. Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. Vår programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system. Genom förvärvet av Secure Thingz utökar vi vårt kompetensområde samt lägger till produkter och tjänster inom säkerhet. Den största delen av detta produktsegment utvecklas i Cambridge, Storbritannien. Det sker ett nära samarbete mellan samtliga utvecklingscentrumen för att maximera erfarenhetsutbyte och dela kritiska resurser.



## PLAN 2020

Stärka företagets position inom de nya marknaderna RISC-V och säkerhet, med fokus på ekosystem och ett förädlat erbjudande.



## UTFALL 2020

Produktlanseringar av både nya och förbättrade produkter inom RISC-V och säkerhet, samt även först i världen med nya partnersamarbeten kring RISC-V. Dessutom försäljningsrekord inom både RISC-V och säkerhet som ett bevis på vår målsättning inom dessa produktområden.



## AMBITION 2021

Bibehålla fokus på RISC-V samt säkerhet som våra nya produktområden samt komplettera med en breddning av området inom utvecklingsverktyg för en ökad integration och effektivitet med Linux-baserade miljöer.

Stärka företagets position i den asiatiska, och främst kinesiska, marknaden genom etablering av nya kontor för en närhet till kunden.

Den asiatiska satsningen hamnade i gemensam timing med globala pandemin men vi har trots det rekryterat ikapp för att potentialen kan förverkligas under 2021.

Förverkliga den potential vi ser i den asiatiska marknaden genom den potential vi skapat med kontor i Taiwan och Indien, samt utökningen av Kina under 2020.

Arbeta aktivt för att förtydliga företagets ambition, position och utfall.

Vi har adderat mer information i vår delårsrapportering kring licensförsäljning, produktinformation samt kundanalys. Vi är i en bra start för ett ökat informationsflöde men kommer att fortsatt förtydliga vår ambition och potential med utökad information.

Fortsatt arbeta aktivt för att förtydliga företagets ambition, position och utfall.

# Investment case

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvaruverktyg och tjänster för inbyggda system. Dessa verktyg och tjänster möjliggör utveckling av digitala produkter för drygt 46 000 kundföretag och 150 000 utvecklare, med stöd av en växande efterfrågan på digital teknik främst inom industriell automation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och fordonsindustri. Secure Thingz är en leverantör av avancerade säkerhetslösningar med fokus på IoT. Tillsammans levererar de två företagen lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet i en värld av uppkopplade enheter och produkter.

Efter att ha säkerställt viktiga strategiska partnerskap och samarbeten närmar sig IAR Systems nu nästa fas i sin utveckling. Detta handlar om att driva förändringen av branschen och etablera sig på en avsevärt större marknad för att därmed bli den företrädande programvarupartnern för branschledare när de positionerar sina inbyggda system för Internet of Things (IoT).

## Ett lönsamt tillväxtföretag som driver förändringen av branschen

Tack vare ledande teknik har IAR Systems programvara en unik marknadsposition med cirka 50 procent i marknadsandel på ett globalt plan. Företaget startades för 37 år sedan och har kontinuerligt utvecklats och förfinat sina produkter för att möta kundernas efterfrågan. Huvudkontoret ligger i Uppsala men genom företagets globala räckvidd kan mer än 95 procent av omsättningen hänföras till marknader utanför Norden.

# 95 %

**IAR EMBEDDED WORKBENCH HAR  
HÖG KUNDLOJALITET MED CIRKA  
95 PROCENT ÅTERKOMMANDE KUNDER.**

Den anpassningsbara affärsmodellen omfattar försäljning av flexibla nyttjanderättslicenser för tillgång till den helägda programvaran IAR Embedded Workbench, vilket möjliggör nära kundrelationer, hög kundlojalitet med cirka 95 procent återkommande kunder och jämna intäktströmmar. Den 37-åriga kärnverksamheten har varit en språngbräda mot större och växande

marknader. Det är även bevisat genom den gemensamma visionen och samarbetet med Secure Thingz som inleddes under 2018, och utökar den möjliga marknaden betydligt, från enbart produktutveckling till ett tillhandahållande av tjänster, tillverkning och produkthantering.

## Överlägsen teknik med nya patenterade tillskott

I en allt mer digitaliserad värld är den programvara som IAR Systems erbjuder en förutsättning för att utveckla smarta produkter. Digitala produkter finns i alla branscher – från konsumentelektronik, medicinteknik och sjukvård till tillverkningsindustri och fordonsindustri. Alla smarta produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. Utvecklaren behöver en programvara för att kunna programmera in instruktioner i processorn som ska styra den smarta produkten. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench hjälper utvecklare att programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion i det inbyggda systemet. De viktigaste konkurrensfördelarna är följande:

- › IAR Systems erbjuder ett unikt produktsortiment bestående av en komplett verktygskedja för produktutvecklare.
- › IAR Systems är fristående och stödjer därmed en rad olika processorarkitekturer, vilket innebär att

kunderna kan välja just den programmeringsmiljö som passar deras behov, oavsett processor och projekt. På så sätt behöver inte kunderna låsa sig till en teknisk plattform, vilket ger en rad fördelar såsom exempelvis att det går att återanvända 70–80 procent av tidigare utvecklad kod.

- › IAR Systems levererar överlägsen kvalitet för att kunderna inte ska behöva kompromissa med produkternas prestanda, tillförlitlighet och användarvänlighet, samt att tiden från produkt till marknads lansering ska bli så effektiv som möjligt.
- › Genom förvärvet av Secure Thingz har de båda företagen tillsammans en unik, patenterad teknik samt en specialistkompetens inom säkerhet som möter kundernas behov av att säkra sina produkter och immateriella tillgångar.

# 46 000

**IAR SYSTEMS PROGRAMVARUVERKTYG OCH TJÄNSTER MÖJLIGGÖR UTVECKLING AV DIGITALA PRODUKTER FÖR DRYGT 46 000 KUNDFÖRETAG.**

## Utbredningen av den digitala tekniken och IoT driver marknadstillväxt

Utbredningen av den digitala tekniken driver marknaden inom inbyggda system, mycket till följd av IoT. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning. Marknaden har ett antal underliggande drivkrafter som alla tyder på att det senaste årtiondets stabila tillväxt inom branschen kommer att fortsätta. Faktorer som sannolikt påverkar IAR Systems tillväxt är följande:

- › Mycket drivet av IoT sker det en fortsatt ökning av antalet inbyggda system och av komplexiteten hos dessa system.
- › Efterfrågan är fortsatt hög på tillförlitliga och avancerade programvaruverktyg som ger en komplett utvecklingsplattform och effektiv hantering av tiden från produkt till marknads lansering.
- › Nya möjligheter inom fordonsindustrin i takt med allt mer avancerade fordon når marknaden.
- › Nya möjligheter genom att nya spelare tar sig in på marknaden för inbyggda system.
- › Det finns en outnyttjad potential inom säkerhetslösningar för inbyggda system. Secure Thingz bedriver sin verksamhet som ett eget bolag, men drar nytta av IAR Systems världsomspännande sälj- och supportorganisation, och därmed dess stora och lojala kundbas. För att belysa marknadspotentialen

förutspår ABI Research att säkerhetsmarknaden för inbyggda system kommer att växa snabbt, i takt med att andelen säkra IoT-produkter växer från dagens 4 procent till nära 20 procent år 2022.

- › Processorarkitekturen RISC-V utmanar arkitekturen Arm, och där positionerar sig IAR Systems för att bli den ledande leverantören av programvara. För RISC-V är vi fortsatt aktiva och har under 2020 lanserat ett antal uppdateringar i våra verktyg som ger kunderna utökade möjligheter att ta tillvara på processorarkitekturen RISC-Vs möjligheter.

## Engagerat team med förutsättningar att ta vara på tillväxtpotentialen

Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till den starka närvaro IAR Systems har över hela världen, något som gör att företaget kan möta kunderna på deras marknader. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar IAR Systems de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.

# Teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling

Sedan starten 1983 har IAR Systems erbjudit teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling. Genom förvärvet av Secure Thingz har vi breddat vår expertis till att även inkludera säkerhetslösningar för inbyggda system. Genom att leverera välbeprövade produkter av god kvalitet hjälper vi företag inom en rad olika branscher över hela världen att vara konkurrenskraftiga på sina respektive marknader.

Med våra produkter underlättas, effektiviseras och kvalitetssäkras utveckling av inbyggda system. Vi samarbetar med ett antal partners inom många olika områden för att hela tiden kunna ge kunden en komplett lösning. Vi sätter alltid kundens behov i fokus och gör kontinuerliga uppdateringar av våra produkter för att möta nya krav och behov.

## Komplett programvara för programmering av processorer i inbyggda system

Alla digitala produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. För att utveckla ska kunna programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion behövs utvecklingsverktyg. IAR Embedded Workbench är en komplett programvara som möjliggör programmering av processorer i inbyggda system på ett effektivt och kvalitetssäkrat sätt. Programvaran stödjer 8-, 16-

och 32-bitars processorer från majoriteten av alla processorleverantörer, vilket innebär en unik position på marknaden. Tack vare ett nära samarbete med processorleverantörer världen över kan vi också vara tidiga med att lägga till stöd för nya processorer.

IAR Embedded Workbench finns i över 20 olika varianter för att matcha olika typer av processorer och uppdateras kontinuerligt med förfinad funktionalitet och stöd för nya processorer. För att möta specifika behov inom vissa branscher finns det också ytterligare versioner av programvaran som är certifierade för utveckling med krav på funktionell säkerhet, något som är vanligt inom till exempel fordonsindustri och medicinteknik. Programvaran är certifierad av organisationen TÜV SÜD och godkänd enligt kraven på stödverktyg som definieras i IEC 61508, den internationella standarden för funktionssäkerhet, samt ISO 26262, som används inom fordonsindustrin. IEC 61508,

och andra standarder som härleder från den, används inom alla möjliga industrier med krav på pålitlighet och säkerhet, till exempel processindustri, olje- och gasindustri, kärnkraftverk, maskinindustri och järnvägskontrollsystem. Verktygen är även godkända enligt de europeiska järnvägsstandarderna EN 50128 och EN 50657, samt den internationella standarden för medicinteknisk utrustning och mjukvara IEC 62304. Kunderna kan genom att använda dessa noggrant testade och dokumenterade verktyg underlätta och effektivisera certifiering av sina egna produkter.

## Tilläggsprodukter som förenklar utveckling

Gemensamt för alla tilläggsprodukter till IAR Embedded Workbench är att de ska underlätta arbetet för utvecklare och vara en naturlig del i arbetsflödet. Tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN är helt integrerade i IAR Embedded Workbench och gör det möjligt att kvalitetssäkra koden i ett tidigt skede. Istället för att göra kodanalyser enbart i slutet av utvecklingsprocessen ger dessa analysverktyg komplett kodanalys naturligt integrerat i det dagliga arbetet och ger full kontroll över koden genom hela processen.

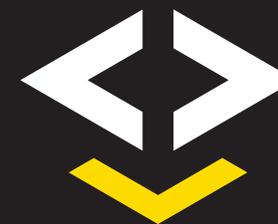
Vi erbjuder även debugprobar som ger utvecklare avancerade felsöknings- och debuggningmöjligheter.

Probarna används för att skapa förenklade och mer flexibla arbetsflöden. I tillägg till detta har vi även produkten IAR Visual State som används för utveckling av tillstånds- och händelsestyrda inbyggda system och som tillsammans med IAR Embedded Workbench möjliggör effektiviserad design av komplext strukturerade applikationer, till exempel inom fordonsindustrin.

### Lösningar för säkerhet i inbyggda system

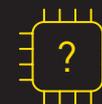
IAR Systems och Secure Thingz erbjuder tillsammans lösningar för säkerhet. Företagen delar en vision om att göra säkerhet och trygghet tillgängligt på ett enkelt och hållbart sätt.

Med produkterna Embedded Trust och C-Trust blir det enklare och mer effektivt att implementera säkerhet i inbyggda system. Dessa produkter gör det möjligt för företag att säkerställa att immateriella tillgångar är skyddade mot överproduktion och piratkopiering, att programvaruuppdateringar kan hanteras på ett säkert sätt och att slutanvändarna av företagets produkter är skyddade mot sabotageprogram och dataintrång. Med Embedded Trust kan de företag som har en säkerhetsspecialist eller liknande själva ställa in säkerhetsriktlinjer, konfiguration och inställningar enligt företagets egen säkerhetspolicy.



## IAR EMBEDDED WORKBENCH I KUNDENS PRODUKTUTVECKLING

Alla digitala produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer.



Innan en processor kan användas i en produkt måste den programmeras med korrekta instruktioner.



Produktutvecklaren använder IAR Embedded Workbench för att programmera processorn och ge den rätt instruktioner för att styra slutprodukten.



När processorn är programmerad är den färdig för slutprodukten.

Produkten C-Trust är en förlängning av IAR Embedded Workbench som gör det möjligt för utvecklare att smidigt ta fram säker, krypterad kod som automatiskt följer rådande generella säkerhetsriktlinjer. Utvecklare kan enkelt importera de säkerhetsriktlinjer som är satta inom företaget. Genom automatiskt inkluderade säkerhetsinställningar och rätt kryptering från början i koden kan utvecklare fokusera på att fortsätta i sitt vanliga arbetsflöde. När utveckling och testning är klar blir den kod som exporteras och programmeras in i processorn automatiskt krypterad. Detta förfarande gör också att applikationens kod enkelt och säkert kan uppdateras längre fram.

För att hjälpa kunder hela vägen med säkerhet erbjuder vi helhetslösningen Security from Inception Suite som omfattar både programvara och tjänster för

säkerhet. Programvaran som ingår stödjer några av de mesta använda processorerna på marknaden samt en rad olika processorer med säkerhet inbyggd. Erbjudandet innefattar utvecklingsmiljön IAR Embedded Workbench för Arm, säkerhetsverktygen Embedded Trust och C-Trust, analysverktyget C-STAT, samt ett tjänsteerbjudande som inkluderar tekniskt stöd, utbildning och konsulttjänster inom säkerhet. Under 2020 utökade vi detta erbjudande med produkten Secure Desktop Provisioner, som gör det enkelt att programmera produkter på ett säkert sätt eftersom den ger varje enhet en unik identitet. Genom detta erbjudande ger vi våra kunder möjlighet att utveckla och bredda den kompetens som behövs för att tidigt kunna implementera säkerhet i sin utveckling. Beroende på varje kunds behov finns olika nivåer i helhetslösningen.

### Produkter som effektiviserar automatiska bygg- och testprocesser

En viktig del i utveckling av inbyggda system är den så kallade kompileringen av koden, då den skrivna koden översätts till instruktioner som en processor kan förstå och köra. Många företag väljer att göra kompilering av koden i en servermiljö, som ofta är baserad på Linux. IAR Systems byggverktyg för Linux, som lanserades under 2020, stödjer implementation av automatiska bygg- och testprocesser i Linux-baserade servermiljöer. Verktygen effektiviserar dessa processer, vilket gör det möjligt för organisationer att optimera sina resurser när det kommer till tiden som utvecklare lägger på sina projekt samt hur de ska hantera och använda licenser och servrar på bästa möjliga sätt. Dessutom hjälper de företag att

## IAR SYSTEMS OCH SECURE THINGZ EXPERTIS TÄCKER MÅNGA OLIKA KUNDBEHOV

Tillsammans hjälper vi kunden att säkra sina produkter genom hela produktlivslängden.



#### FÖRETAGSLEDNING

Definition av säkerhetsstruktur med hjälp av polycys och best practices



#### SÄKERHETSEXPERT

Implementering av struktur i hårdvara och mjukvara

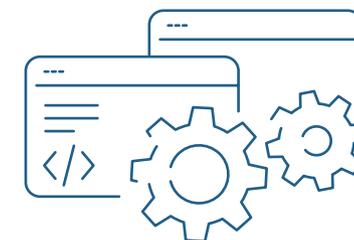
göra sin utveckling mer skalbar och flexibel, något som blir allt viktigare i takt med att digitala produkter blir smartare, mer komplexa och har fler funktioner än någonsin tidigare.

### Omfattande teknisk support och service

Vi erbjuder våra kunder ett engagerat team av sälj, kundtjänst och support som finns där för att stötta kunden i alla steg. Teamet är tillgängligt för diskussion och coaching för att säkerställa att vi levererar en lösning som passar kundens behov.

Till alla kunder som köper programvara kan vi erbjuda ett komplett supportavtal som ger dem tillgång till tekniskt stöd från IAR Systems högkvalitativa supportorganisation över hela världen. Med sin mångåriga branschfarenhet uppskattas support-

medarbetarna stort av kunderna. Supportavtalet ger också kontinuerligt produktunderhåll, det vill säga direkt tillgång till nya uppdateringar i produkten. Vi tillhandahåller även utbildningsprogrammet IAR Academy som består av ett antal kurser på olika nivåer med syfte att ge utvecklare fördjupad kunskap om programmering samt maximera kundföretagens programvaruinvestering. IAR Academy finns som schemalagda kurser, kundspecifika kurser samt som on demand-kurser via en kundportal där kunden själv väljer tidpunkt för kursen.



**PRODUKTNYHET 2020**  
BYGGVERKTYG FÖR LINUX SOM EFFEKTIVISERAR  
KUNDERNAS ARBETSPROCESSER.



#### UTVECKLINGSTEAM

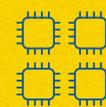
Applikations-  
utveckling

Testning  
av applikation



#### PRODUKTLEDNING

Säker distribution  
till tillverkning



#### PRODUKTIONSANLÄGGNING

Säker tillverkning av  
programmerade processorer



#### UTVECKLINGSTEAM

Säkra mjukvaruuppdateringar  
och kontroll av produkter

# Inbyggda system – en marknad i ständig förändring

## VÄXANDE KOMPLEXITET I INBYGGDA SYSTEM

Inbyggda system kan behöva olika avancerade processorer. Dessa skillnader kan förenklat delas in i 8-, 16- och 32-bitarsprocessorer, där 32-bitars är de mest avancerade. I takt med att processorerna blir kraftfullare skapas nya förutsättningar för mer avancerade system. En trend till följd av växande komplexitet är också behovet av fler verktyg för testning, felsökning och analys.

## KONSOLIDERING OCH UTVECKLING AV PARTNERNÄTVERK

En tydlig trend under de senaste åren är att marknaden konsolideras genom både större och mindre företagsförvärv. Flera stora processortillverkare och andra typer av leverantörer går ihop för att skapa en starkare position genom att både bredda och fördjupa sin produktportfölj. Det dyker även upp nya spelare på marknaden, framför allt är det den öppna processorarkitekturen RISC-V som präglar marknaden. Runt RISC-V finns ett fortsatt stadigt växande nätverk av företag.

## KRAV PÅ EFFEKTIVISERAD PRODUKTUTVECKLING

Den allt högre utvecklingstakten på marknaden ställer höga krav på produktutvecklare att snabbt komma ut med nya produkter. Detta leder till en ökad efterfrågan på att ha kompletta utvecklingsverktyg som underlättar och effektiviserar utvecklingsprocessen och leder till kortare leveranstider. Det handlar om att ha tillgång till lösningar där det är möjligt att använda samma verktyg över flera projekt och därmed i vissa fall kunna återanvända sin kod, samt även ha produkter som effektiviserar själva arbetsflödet genom hela projektet.

**FÖR IAR SYSTEMS** innebär detta att vi under flera år satsat på att underlätta kodkontroll och felsökning för utvecklaren, bland annat med tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN som ger full kontroll över koden genom hela utvecklingsprocessen. Under 2020 har vi också lanserat våra byggverktyg för Linux-baserade miljöer för att underlätta för kunder som har en del av sin utveckling i servermiljöer som ofta använder operativsystemet Linux.

**FÖR IAR SYSTEMS OCH SECURE THINGZ** innebär denna utveckling en utveckling av partnernetverken. Vi har sedan länge en bred marknadsposition där vi samarbetar med många olika typer av aktörer på marknaden, vilket ger våra kunder en stor flexibilitet i valet av en passande lösning för deras behov. Tack vare detta samt vår högkvalitativa teknik kan vi leverera det som marknaden och kunderna efterfrågar och har därför en stark överlevnadsförmåga. Fortsatt vill vi vara en aktiv del i marknaden och olika teknknätverk. För RISC-V har vi under 2020 lanserat ett antal uppdateringar i våra verktyg som ger kunderna utökade möjligheter att ta tillvara på processorarkitekturen RISC-Vs möjligheter.

**FÖR IAR SYSTEMS** innebär detta att företaget hela tiden behöver se till att utvecklingsverktygen fortsatt stödjer flest processorer av alla verktygsleverantörer på marknaden. Utvecklingsprojekt kommer snabbt igång tack vare att utvecklare slipper lära sig nya verktyg för varje nytt projekt. Dessutom hjälper våra tilläggsprodukter och utökad verktygstöd, såsom stöd för Linux, att effektivisera arbetsflöden.

## BEHOV AV FUNKTIONELL SÄKERHET OCH KODKVALITET

Idag styrs allt fler säkerhetsfunktioner inom industri-, fordons- och medicinteknik av processorer. Framför allt pågår denna utveckling inom fordonsindustrin där fordon blir mer avancerade i takt med att förarna och konsumenterna efterfrågar fler säkerhetsfunktioner samt ökad körupplevelse. Att funktioner i inbyggda system blir säkerhetskritiska ökar behovet av kontroll och certifiering av dessa system. Många av våra kunder inom en rad olika branscher ställer därför allt högre krav på funktionell säkerhet, kodkvalitet och effektiviserade arbetsflöden. Detta medför även att det blir mer och mer viktigt att utvecklingsverktyg följer gällande industristandarder, till exempel MISRA C.

## DATASÄKERHET OCH FLER SÄKERHETSREGELVERK

Med fler uppkopplade enheter ställs företag inom många branscher inför allt fler utmaningar. En av de största utmaningarna är att kunna leverera helt säkra system. Detta blir också aktuellt ju mer data från både maskiner och människor som hanteras, exempelvis hur känslig personlig och funktionell data hanteras och lagras. Det kan även ha att göra med hur exempelvis automatiska uppdateringsprocesser är uppbyggda. Inom säkerhet är också regelverk och standarder en snabbt växande trend. I exempelvis Europa följs GDPR av liknande riktlinjer för elektronik och it-säkerhet. I stora drag handlar det om regler som omfattar grundläggande tekniska säkerhetsaspekter, och listan över länder som infört lagar och regler kring it-säkerhet växer ständigt.

## INNOVATION OCH ÖKAT ANTAL INBYGGDA SYSTEM

Den digitala utvecklingen inom alla marknader har innovation som sin största drivkraft. Allt fler uppkopplade och smarta produkter leder till en ständig ökning av antalet system som styrs av en eller flera processorer i ett inbyggt system. Detta sker inom alla marknader på olika sätt. Implementation av ny teknik, såsom artificiell intelligens (AI), maskininläring (ML) och olika molnlösningar, gör det möjligt att få ut mer av produkterna som är byggda på inbyggda system, göra dem smartare och lägga till tjänster och service kring den data som systemen processar. Smarta produkter inom konsumentelektronik är en stadigt växande marknad, men även mer traditionella marknader såsom industri och medicinteknik tar till sig av innovativ teknik och digitalisering i allt högre grad.

**FÖR IAR SYSTEMS** innebär detta att vi har utvecklat versioner av vår produkt IAR Embedded Workbench som är certifierade för säkerhetskritisk utveckling av certifieringsorganisationen TÜV SÜD. Kunderna kan genom att använda dessa noggrant testade och dokumenterade verktyg underlätta och effektivisera certifiering av sina egna produkter.

**IAR SYSTEMS OCH SECURE THINGZ** har tillsammans den expertis som gör det möjligt att möta denna växande marknad med en produkt- och tjänsteportfölj med fokus på säkerhet, och för att hjälpa kunder att följa det växande antalet av säkerhetsregelverk och därmed skydda immateriella tillgångar.

**FÖR IAR SYSTEMS** är denna utveckling positiv då det innebär nya spännande projekt hos kunderna. Det ger också ett mervärde för våra produkter som är erkända för att producera kvalitativ kod, vilket gör dem till ett säkert val hos många vid utveckling av smarta och stabila produkter. Sedan starten har IAR Systems alltid haft örat mot marknaden och lyssnat på både kunder och på industrin i stort för att hänga med i hur ny teknik används och utvecklas.



# Tillsammans för våra kunder och för vår egen framgång

Vi är inget globalt jätteföretag men vi är stora nog för att bidra till att tusentals företag världen över kan utveckla kvalitativa produkter. Vår framgång bygger på våra kunders framgång. Tillsammans är ett ledord som vi gärna pratar om även inom företaget. Genom att göra saker tillsammans når vi bäst resultat. Detta är något som har blivit ännu viktigare under 2020.





## VAD BETYDER TILLSAMMANS FÖR DIG OCH HUR MÄRKS DET AV I DIN VARDAG?



” Vi är otroligt starka **tillsammans**, och det har vi verkligen bevisat i år. De extra utmaningar vi mött under året har vi kunnat hantera genom att vi alla gör vårt bästa, och på så sätt lyfter varandra. Den öppna och raka kommunikation vi har både inom avdelningen och mellan avdelningar och kontor gör att jag kan känna mig trygg i att vi alltid jobbar tillsammans med fokus på bra kundupplevelser. Dessutom här vi roligt under tiden!

**TORA FRIDHOLM**  
CHIEF MARKETING OFFICER, UPPSALA



” Jag guidar mitt team att man ska lära sig från varandra. Jag tror det är jätteviktigt för att öka effektiviteten i organisationen.

**KIYOFUMI UEMURA**  
APAC DIRECTOR OCH GLOBAL AUTOMOTIVE DIRECTOR, TOKYO



” **Tillsammans** och **teamwork** är en känsla. En känsla av gemenskap, lojalitet och stolthet. För mig är det bränslet som får vårt team att arbeta tillsammans oavsett var vi än är eller vilka utmaningar som uppstår. Det är en känsla som får alla att utnyttja vår ambition. Det handlar inte bara om att nå mål tillsammans som ett team utan varför vi nådde det och hur, samt vilket bestående intryck vi lämnade på resultatet och varandra. Det är en del av DNA:t i vårt ledarskap här på IAR Systems. Vi är alla unika och det finns en stolthet i att ta vara på just det, samt att vi tillsammans kan åstadkomma vad som helst när vi gör det tillsammans. Och att dessutom ha kul medan vi gör det! Det kan vara en virtuell fika-stund där vi pratar om kundärenden eller tar oss tid att skicka en video till våra kollegor i ett annat land.

**DANNIELLE IVERSEN**  
COUNTRY MANAGER, AMERICAS, SAN FRANCISCO



” Det är så många olika rörliga delar inom IAR Systems som stöttar våra kunder. Allt från licensiering, frakt, support, och så många andra saker. Vi måste arbeta nära **tillsammans** för att vara säkra på att kunden är väl omhändertagen tidsmässigt och på ett professionellt sätt. Var och en av dessa funktioner utförs av ett annat team av experter inom IAR Systems. Vi har byggt upp så mycket förtroende för varandra att vi när vi lämnar stafettpinnen till ett annat team vet att de kommer att springa med det på samma snabba och professionella sätt som våra kunder förväntar sig och uppskattar av oss. Det främjar verkligen en känsla av förtroende och lagarbete!

**SHAWN PRESTRIDGE**  
US FAE TEAM LEADER / LEAD FAE ENGINEER, DALLAS



” Jag har alltid sagt till mitt team att det inte är en tävling mellan dem och att vårt teammål är att lösa kundfrågan så snart som möjligt. Så i grund och botten handlar det om att hjälpa varandra att uppnå detta mål. När vi har en kundutmaning som vi inte vet hur vi ska lösa, når vi ut till andra i teamet och tillsammans försöker vi lösa det. Det här året har varit ännu mer utmanande, men det har inte hindrat teamet från att arbeta tillsammans. Digitala möten har varit så användbart i detta. Sammanfattningsvis är **Att arbeta tillsammans** verkligen viktigt eftersom det inte bara hjälper oss att göra vårt jobb bättre utan också hjälper till med individens tillväxt. Det skapar en hälsosam arbetsatmosfär där vi ständigt lär oss av varandra. Detta hjälper också till bättre samhörighet på en personlig nivå bland teammedlemmarna.

**PANKAJA HARISH**  
US TECHNICAL SUPPORT TEAM LEADER, BOSTON



” För mig står **tillsammans** för samarbete och kontakt. Ju mer vi samarbetar, desto mer kan vi lära oss och växa tillsammans. Varje dag kommer jag i kontakt med många av våra kunder för att lära känna dem och deras utmaningar. Tillsammans hittar vi rätt lösning för dem för att säkerställa ett bra och långvarigt samarbete framöver.

**NIKLAS ERIKSSON**  
ACCOUNT MANAGER NORTHERN & CENTRAL EUROPE, UPPSALA



” För mig betyder **tillsammans** främst **ett team**. Även om en person ingår i ett team för sälj, FAE, marknad etc, så tillhör vi alla ett enda team där alla har samma mål och jobbar mot det tillsammans.

**RYAN SHENG**  
FAE (FIELD APPLICATION ENGINEER), SHANGHAI



” På IAR Systems lever vi verkligen upp till den gamla klichén **”Teamwork makes the dream work”**. Jag har turen att jobba med många avdelningar och det faktum att alla kan varandras förnamn är både unikt och ger alla en känsla av trygghet. I år, trots allt som hänt i världen, känner jag att en trygghet i att kommunikationen inom vår organisation är det som håller oss samman. För oss är det väsentligt att arbeta tillsammans i första hand, alla delar av organisationen är länkade tillsammans och alla vet det vilket innebär att alla har samma mål, att hela organisationen, varje avdelning, varje funktion arbetar till sin fulla potential.

**LOTTE RÖNQUIST**  
MANAGEMENT ASSISTANT, UPPSALA

# Stark och växande kundbas i Asien

Vi är oerhört stolta över att våra produkter hjälper företag världen över att utveckla olika typer av digitala produkter. Våra kunder är många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag, inom en rad olika branscher. Asien är en ständigt växande marknad för oss, både inom redan starka länder såsom Japan och Korea, men vi ser även utökad efterfrågan från Taiwan och Kina.

## IAR Embedded Workbench har kortat utvecklingstiden för APEXBIO Technology

APEXBIO är en nytänkare inom biosensorteknik och bildades i Taiwan i december 1997. Deras huvudprodukter är sålda i över 80 länder världen runt och ger dem en ledande position inom

biosensorbaserade produkter för glykosmätning för hemmabruk och produkter för att hjälpa kroniskt sjuka personer att hålla koll på sin hälsa samt produkter som kan användas på sjukhus och laboratorier.

APEXBIO har använt IAR Embedded Workbench sedan 2004.

” Att ha samma gränssnitt för att utveckla på flera olika processorer sparar mycket tid för utvecklare. Vi valde också att uppgradera utvecklingsverktyg till funktionssäkerhetsversionen, eftersom alla våra produkter för medicinsk bruk behöver uppfylla kraven inom IEC 62304 och vi behövde verktyg som också uppfyllde dessa krav.

### UTVECKLARE PÅ APEXBIO



Fler kundcase hittar du på [iar.com/customers](https://iar.com/customers)

# Partnersamarbeten under 2020

Vi har sedan många år tillbaka ett stort och starkt nätverk av partners över hela världen, och vi jobbar ständigt med att förvalta och förädla våra samarbeten för att kunna erbjuda våra kunder de bästa lösningarna för sina behov.

## IAR Systems och GigaDevice - Samarbeta för att utveckla RISC-V-marknaden

GigaDevice är en ledande processorleverantör som grundades i Silicon Valley år 2005. De producerar en rad olika minnes- och processorlösningar för generella inbyggda system, konsumentelektronik och mobilkommunikation. De levererar över en miljard enheter varje år och under 2019 lanserade GigaDevice världens första generella processor baserat på RISC-V-teknik.

I juni 2020 inledde vi och GigaDevice ett samarbete som gör det möjligt för våra kunder att skapa kraftfulla, användarvänliga och kompletta lösningar baserade på RISC-V.

*”Våra kunder är vana vid integrerade och färdiga lösningar, men ekosystemet för RISC-V är fortfarande ungt och det finns än så länge inte särskilt många färdiga och användarvänliga utvärderingskit tillgängliga på marknaden. Vi lyssnar på våra kunder och skapar nya samarbeten där det behövs för att möta deras behov. Genom samarbetet med GigaDevice kan vi förändra och utveckla marknaden för inbyggda system och ta ett stort steg framåt för RISC-V.*

**STEFAN SKARIN**  
VD, IAR SYSTEMS

*”Vi är glada över att tillsammans med IAR Systems kunna leverera en kraftfull utvecklingsplattform som påskyndar tillväxten av ekosystemet för RISC-V. Tillsammans kan vi erbjuda kraftfulla lösningar för GigaDevices GD32VF103-processorserie som gör det möjligt för våra kunder att möta dagens krav på sammankopplade applikationer, speciellt inom industrikontroll, konsumentelektronik, IoT, edge computing samt artificiell intelligens.*

**ERIC JIN**  
PRODUCT MARKETING DIRECTOR, GIGADEVICE

I december 2020 meddelade vi att vi även stödjer GigaDevices processorer baserade på Arm, vilket möjliggör högkvalitativa applikationer inom många olika marknader.

## Qt och IAR Systems – Många gemensamma kunder

The Qt Company är en ledande leverantör av verktyg för att skapa användargränssnitt. Genom vårt samarbete kan vi möjliggöra för våra gemensamma kunder att på ett enklare sätt än tidigare skapa smidiga användargränssnitt där applikationer också har hög prestanda och säkerställd kodkvalitet.

*”Vi arbetar tillsammans och tar tillvara på våra unika kompetenser för att kunna leverera nya möjligheter till våra existerande och nya gemensamma kunder. Genom detta samarbete kan vi hjälpa företag att effektivisera sina projekt och fokusera på innovation.*

**ANDERS HOLMBERG**  
GENERAL MANAGER EMBEDDED DEVELOPMENT TOOLS,  
IAR SYSTEMS

*”Vi ser en ökad efterfrågan på effektiviserad applikationsutveckling bland våra kunder. Med vår produkt Qt for MCUs kan kunder nu använda Qt för vilket mjukvaruprojekt som helst som de jobbar på. Genom att också erbjuda integration med IAR Embedded Workbench gör vi det enklare att utveckla uppkopplade produkter för en rad olika marknader.*

**PETTERI HOLLÄNDER**  
SVP PRODUCT MANAGEMENT, THE QT COMPANY

# Ett engagerat team med passion för teknik

Med vår globala organisation kan vi möta kunden på dess respektive marknad. Vi är ett engagerat team med passion för teknik, och tillsammans gör vi det möjligt för våra kunder att skapa nutidens produkter och framtidens innovationer. Vi är stora nog att ha många häftiga projekt på gång, men samtidigt små nog för att kunna alla våra kollegors förnamn. Dessutom verkar vi på en spännande marknad som ständigt förändras.

På IAR Systems tror vi på att samarbete ger oss mer än summan av delarna. Det är kvaliteten på samarbete över kontors-, avdelnings- och landsgränser som avspeglar sig i mötet med kunden, med människor som vill jobba här, med aktieägare och investorer. En av våra stora fördelar är vår globala organisation där vi kan möta kunden på alla olika marknader, våra medarbetare finns spridda på 14 kontor över

tre kontinenter och pratar tillsammans mer än tio olika språk. Det blir samtidigt till en utmaning med många olika tidszoner och kulturer i internkommunikationen. Därför är det viktigt att vara lyhörd i arbetet att utveckla processer och verktyg i personalarbetet. Att hitta en balans där vi drar fördel av till exempel våra kulturella skillnader men fortfarande ger våra medarbetare känslan av att vi är ett IAR Systems.

Att arbeta för IAR Systems innebär att vara i frontlinjen av teknik. Att dela kunskaper och erfarenheter med högt kvalificerade och motiverade medarbetare för att skapa de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna. Att balansera arbete och fritid på ett sunt sätt, och den glädjande känslan av att veta att resultatet av arbetet uppskattas av ledande företag över hela världen.

## IAR SYSTEMS VÄRDEERBJUDANDE

Vi vill möjliggöra för våra kunder att kunna skapa bästa möjliga produkter med våra verktyg.



### FÖRSTKLASSIG TEKNIK

Vår teknik möjliggör bästa möjliga produktutveckling.



### ENGAGERAT TEAM

Vi hjälper kunden att vara expert på sitt område.



### FRAMTIDSSÄKRAD PRODUKTUTVECKLING

Vi ska vara en leverantör för produktutveckling som är framtidssäkrad.

Hemmakontoret hos **THOMAS** som arbetar på utvecklingsavdelningen.



# Hållbarhetsrapport 2020

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Secure Thingz är en leverantör av avancerade säkerhetslösningar med fokus på IoT. Tillsammans levererar bolagen de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet och säkerställd kvalitet i utveckling av nutidens digitala produkter och framtidens nya innovationer. Produkterna används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag, inom en rad olika branscher såsom fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och Internet of Things. IAR Systems och Secure Thingz ägs av I.A.R. Systems Group AB som är noterat på Mid Cap, Stockholm under ticker IAR B.

I.A.R. Systems Group AB tror på socialt ansvar, miljöansvar och etiskt uppförande och förväntar sig att dess anställda och affärspartners gör detsamma. I.A.R. Systems Group ABs verksamheter utvecklas med tanke på långsiktig hållbarhet, vilket också inkluderar att bygga hållbara relationer med våra affärspartners. I.A.R. Systems Group AB tror även på att bolaget och dess affärspartners har en skyldighet gentemot alla intressenter att följa höga krav på integritet och rättvis handel. I.A.R. Systems Group AB lägger grunden i sitt hållbarhetsarbete och kommande fokusområden med utgångspunkt i bolagets egna riskanalys tillsammans med internationella agendor för en hållbar utveckling som till exempel FNs Globala Mål. Läs om våra risker och osäkerhetsfaktorer i Förvaltningsberättelsen på sidorna 46–50. Under 2020 fastställde styrelsen en koncernövergripande hållbarhetspolicy, som finns att läsa på företagets hemsida [www.iar.com](http://www.iar.com).

## Bolagets affärsmodell

### Försäljningsstrategi

Vår försäljningsstrategi bygger på en licensbaserad affärsmodell i alla geografiska regioner och alla

branscher. Utöver detta lägger vi särskilt fokus på marknader där vi bedömer att det finns stor potential, som exempelvis fordonsindustrin och Internet of Things (IoT). Vi har en global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljnings- och supportkontor i Sverige, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Taiwan, Indien, Storbritannien, Tyskland och USA. Dessutom är vi representerade i ytterligare 41 länder via distributörer. Genom förvärvet av Secure Thingz under 2018 utökar vi erbjudandet med nya produkter och tjänster samt en ny målgrupp. Eftersom säkerhet är en fråga om fortlevnad för många företag hamnar ofta frågor om produktsäkerhet inom ledningens eller säkerhetsansvarigas ansvarsområde.

### Produktstrategi

Vår produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikerberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsar vi kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och utvecklingskontoret i Camarillo, USA. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter

och tjänster. Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. Vår programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system. Genom förvärvet av Secure Thingz utökar vi vårt kompetensområde samt lägger till produkter inom säkerhet. Den största delen av detta produktsegment utvecklas i Cambridge, Storbritannien. Det sker ett nära samarbete mellan samtliga utvecklingscentrumen för att maximera erfarenhetsutbyte och dela kritiska resurser.

## Modell målstyrning

### Policy

Inom I.A.R. Systems Group AB är hållbarhet en del av det löpande arbetet och utgår från vår hållbarhetspolicy. Med utgångspunkt från policyn och uppdelat på i policyn fastställda huvudområden tar koncernens ledningsgrupp fram fokusområden inför budgetarbetet och ger direktiv till respektive affärsenhet som i sin tur arbetar fram aktiviteter. Dessa aktiviteter, som skall genomföras under kommande år, godkänns sedan av koncernens ledningsgrupp och presenteras för bolagets styrelse i samband med budgetmötet. Aktiviteterna genomförs sedan inom respektive affärsenhet under kommande år och resultatet av dessa presenteras årligen i I.A.R. Systems Group AB Hållbarhetsrapport. Detta arbetssätt implementerades under hösten 2020 och kommer ligga till grund för hållbarhetsarbetet för år 2021 och framåt. I.A.R. Systems Group ABs Hållbarhetspolicy finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.iar.com](http://www.iar.com).

### Fokusområden 2020

I.A.R. Systems Groups hållbarhetsarbete utgår från tre huvudområden: *Social hållbarhet*, *Ekologisk hållbarhet* samt *Ekonomisk hållbarhet*. Nedan presenteras respektive huvudområde samt dess fokusområden för 2020.

### Fokusområden och resultat av policy 2020 Social hållbarhet

Social hållbarhet inkluderar kundansvar, leverantörsansvar, medarbetaransvar och företagets sociala ansvar (CSR).

#### Kundansvar

I.A.R. Systems Group är dedikerade till att tillhandahålla överlägsen teknik och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att skapa dagens produkter och morgondagens innovationer. Vi vill göra det möjligt för våra kunder att skapa bästa möjliga produkter med våra verktyg. Vi gör detta genom att erbjuda:

- › Första klassens teknik – för att möjliggöra bästa möjliga produktutveckling
- › Ett engagerat team – som hjälper kunden att vara expert
- › Framtidssäker produktutveckling – vi som leverantör utvecklas tillsammans med kunden för att möta framtidens behov.

#### Leverantörsansvar

I.A.R. Systems Group väljer leverantörer som agerar professionellt och etiskt hållbart. För att säkerställa det så följer vi bland annat vår uppförandekod som reglerar områden som affärsetik, mänskliga rättig-

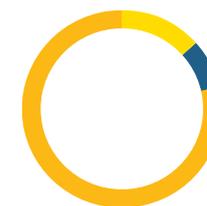
heter och humanitära anställningsvillkor, ekologisk hållbarhet samt hälsa och säkerhet.

#### Medarbetaransvar

I.A.R. Systems Groups produkter/verktyg är grunden för vår verksamhet, de formar vår kultur och passion för teknik. Precis som I.A.R. Systems Groups vill göra det möjligt för kunderna att skapa bästa möjliga produkter med våra verktyg, vill vi göra det möjligt för våra medarbetare att skapa bästa möjliga produkter eller på annat sätt tillsammans bidra till vår verksamhet. Vårt erbjudande till anställda omfattar:

- › stimulerande arbetsuppgifter med teknisk problemlösning på hög nivå.
- › arbete i ett globalt, engagerat team med starkt fokus på samarbeten mellan kontor, avdelningar och landsgränser.
- › en varm, generös, kunskapsdelande och opretentiös kultur vilket bidrar till en långsiktigt hållbar arbetsplats.
- › att alla våra arbetsplatser erbjuder en bra arbetsmiljö som uppmuntrar till god hälsa, säkerhet och utveckling och som varken orsakar fysisk eller psykisk ohälsa.
- › anställningsavtal som är marknadsmässiga och ett arbetsklimat som bygger på respekt för varandra och vi är stolta över varje medarbetares kompetens och bidrag till helheten.
- › att vi förväntar oss att alla medarbetare tar sitt eget ansvar och bidrar till att teamet når sina mål och att samarbetet på så vis bidrar till helheten mer än den enskilde medarbetarens insats.

### UTBILDNING (FORMELLT ANSTÄLLDA VID ÅRETS UTGÅNG)



29 ■ Gymnasieutbildning  
17 ■ Eftergymnasial utbildning  
169 ■ Universitet/Högskola

### ÅLDERSFÖRDELNING (FORMELLT ANSTÄLLDA VID ÅRETS UTGÅNG)



20 ■ –30 år  
53 ■ 31–40 år  
56 ■ 41–50 år  
86 ■ 51 år –

#### Företagets sociala ansvar (CSR)

Företagets sociala ansvar skall i första hand fokusera på projekt där vi kan med vår teknik och våra medarbetares kunskap bidra för att stödja utveckling av miljövänlig teknik. Detta gör vi exempelvis genom sponsringsprogram. Många av de mest framgångsrika innovationerna inom förnybar energi och hållbar teknik under de senaste decennierna har utvecklats av små, entreprenörsdrivna teknikföretag.

Sedan flertalet år tillbaka driver bolaget IAR Green Innovation Program, ett sponsringsprogram för att stötta innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik. IAR Green Innovation Program sponsrar utvalda organisationer, framför allt studentprojekt och startup-företag, med de utvecklingsverktyg som de behöver för att komma igång. På så sätt kan studenter, forskare och ingenjörer lättare få tillgång till utvecklingsverktyg, och därmed kan fler miljövänliga produkter skapas.

#### **Fokusområde Leverantörer**

IAR arbetar efter sin Uppförandekod som riktlinje för samarbetet med leverantörer. Det innebär att leverantörer skall respektera lagar och förordningar i de länder IAR och leverantören verkar. Att IAR inte accepterar korruption som exempelvis mutor och att leverantörens anställda inte skall engagera sig i eller orsaka att IAR engagerar sig i någon form av korrupta aktiviteter. Vidare omfattar dessa riktlinjer att mänskliga rättigheter och lagar kring barnarbete och tvångsarbete efterlevs. IAR förväntar också sig att leverantören respekterar sina anställdas föreningsfrihet och att deras anställningsavtal, arbetstid och ersättning följer lokala lagar och regler samt motarbetar diskriminering trakasserier och främjar mångfald. Om IAR får indikationer på att leverantören inte uppfyller Uppförandekodens riktlinjer kontaktas leverantören för så att en tillfredsställande lösning kan nås, alternativt avslutas samarbetet.

#### **Fokusområden Medarbetare**

I.A.R. Systems Group-koncernen utvecklas ständigt för att möta framtidens behov vilket även inkluderar utveckling av de anställda. Behovet täcks i första hand genom medarbetarnas befintliga kompetens där medarbetarna ges ett stort förtroende och ansvar att bidra i utvecklingsarbetet. I andra hand

sker det genom kompetensutveckling av befintliga anställda genom intern kunskapsdelning alternativt genom extern utbildning. Vid behov av ytterligare resurser eller kompetens som inte finns tillgänglig inom koncernen rekryteras nya medarbetare. Under 2020 har 23 nya medarbetare välkomnats till koncernen. IAR Systems produkter har funnits i decennier på marknaden och det är kompetensen hos medarbetarna som under alla dessa år har utvecklat, moderniserat och garanterat produkternas kvalitet. Koncernens mål är att ge medarbetarna en hållbar och trygg anställning med möjlighet till kompetensutveckling med bibehållen balans mellan arbete och fritid. Allt för att ge medarbetarna möjlighet att bidra till koncernens fortsatta långsiktiga utveckling.

#### **Kunskapsdelning**

Kunskapsdelning är ett av företagets viktigaste ledord vilket vi arbetat aktivt med under 2020. Bland annat genom Lunch & learn's som hålls med jämna mellanrum. Lunch & learn's är när medarbetare samlas under cirka en timme över en lunch och delar sin kompetens med kollegor genom föredrag eller workshops. En annan form av kunskapsdelning är interna s.k. wiki-sidor där kunskap samlas från våra medarbetare för att vara åtkomligt för andra. Vid nyanställningar får medarbetaren gå igenom en intern onboardingutbildning vilket innefattar direkt kompetensöverföring men även grundläggande kunskap om koncernens uppbyggnad och funktioner. Nyanställd personal bjuds även in till en Global Introduction på huvudkontoret i Uppsala för att lära känna företaget bättre och träffa ledning och andra avdelningar, men även för att kunna nätverka med kollegor och utvidga sina möjligheter till kunskapsdelning. Under 2020 har Covid-19-pandemin inneburit inställda och uppskjutna fysiska möten där

vi till viss del ersatt dessa med digitala möten medan vissa möten skjuts på framtiden.

#### **Fysisk och social hälsa**

Ergonomi är en prioriterad punkt när vi inreder kontor, både befintliga och nya. Vi bistår bland annat med ergonomiska hjälpmedel när och där det behövs för våra anställdas välmående. Och hos IAR Systems finns goda möjligheter till flexibel arbetstidsförläggning för att på bästa sätt kunna kombinera arbetet med privatlivet. Covid-19-pandemin har inneburit många anpassningar under året 2020 där bolaget både globalt och lokalt har aktivt arbetat med att säkerställa att våra anställda kan arbeta säkert och tryggt och får det stöd som behövs för att kunna utföra sitt arbete.

#### **Fokusområden och resultat av policy 2020 Ekologisk hållbarhet**

Ekologisk hållbarhet inkluderar våra produkters påverkan på miljön och I.A.R. Systems Group ABs interna arbete för att vara så resurseffektiv som möjligt och alltid sträva efter förbättringar. Våra produkter har sedan bolagets start ständigt haft som mål att effektivisera. Dels genom att bidra till att minimera mängden kod så att kunden använder så lite minne som möjligt i den programmerade processorn. Men även genom att optimera energiförbrukningen i kundens produkt vilket leder till minskad klimatpåverkan. Även utvecklingen mot mer och mer digitala leveranser till våra kunder bidrar till minskad klimatpåverkan.

Ett exempel på en funktion är power debugging som är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning. Internt arbetar vi med, och ständigt vill förbättra, vår

egen verksamhets användande av resurser. Det gäller exempelvis att vi prioriterar hållbara alternativ vid val av leverantör, som vid val av elleverantörer, samt vid resor där det mest miljömässigt hållbara alternativet skall prioriteras före övriga om möjligt. Då den miljömässiga aspekten i vår produktion är begränsad i och med den begränsade omfattningen är bolagets resursanvändning främst kopplad till våra kontor och resor.

### Produkter

Under 2020 har arbetet fortsatt med att utveckla vårt erbjudande för att bidra till våra kunders möjlighet till en fortsatt hållbar utveckling. Våra investeringar under 2020 i befintliga och nya produkter bidrar till förbättringar som direkt bidrar till kundernas ekologiska hållbarhet i form av effektivisering av kod och optimerad resursförbrukning. Båda dessa delar är viktiga komponenter som bidrar till att kundens slutprodukt kan tas fram och användas med mindre resursanvändning. En viktig del i vårt erbjudande är att IAR Systems är fristående och stödjer därmed en rad olika processorarkitekturer, vilket innebär att kunderna kan välja just den programmeringsmiljö som passar deras behov, oavsett processor och projekt. På så sätt behöver inte kunderna låsa sig till en teknisk plattform, vilket ger en rad fördelar såsom exempelvis att det går att återanvända 70–80 procent av tidigare utvecklad kod vilken är en viktig del i kundernas produktutveckling över tid.

Vidare har vi under året 2020 fortsatt med investeringar i våra säkerhetsprodukter som ingår i vår kompletta verktygskedja för produktutvecklare. Vårt erbjudande utvecklas vidare med investeringar för att täcka kundernas behov till att säkra sina immateriella tillgångar samt att säkra sina produktionskedjor. Detta bidrar till kundens möjlighet att i längden få betalt för sin utveckling och sina investeringar i nya produkter. Under 2020 så har Covid-19-pandemin inneburit att

våra kunder fått nya behov av flexibilitet av användandet av våra produkter, exempelvis har många utvecklare arbetat hemifrån. I dessa fall har vi kunnat erbjuda kunderna lösningar så att kundernas utveckling av produkter kan fortgå utan störningar och förseningar.

### Intern resursförbrukning

Vår produktion av hårdvaruprodukter vilket framförallt omfattar prober för kodanalys sker i relativt liten skala varav resursförbrukningen är begränsad, men viktigt i den globala ekologiska hållbarheten är att vi ser till att de delar som ingår i produkten följer regelverket kring exempelvis konfliktmineraler och farliga ämnen.

Vi har under 2020 fortsatt arbetet med fokusområdet att minska vår resursförbrukning internt. Under året har vi exempelvis valt leverantörer som erbjuder ett så hållbart alternativ som möjligt. Det innefattar att vi fortsätter teckna gröna elavtal för elleverans till våra kontor när det är möjligt samt att vi uppmuntrar val av el- eller hybridbilar vid val av tjänstebilar vilket gett utslag under 2020.

Ett normalt år är bolagets resursanvändning främst kopplad till våra kontor och resor. Under 2020 så har Covid-19-pandemin påverkat resandet kraftigt, vilket är positivt avseende resursanvändning. Det innebär dock att jämförelsen med tidigare år svår då minskningen framförallt beror på restriktioner på grund av pandemin. Alla resor kommer inte kunna bytas ut framöver mot digitala möten men vi följer noga den omställning som kan väntas även efter pandemin med en ökning av både digitala möten och digitala konferenser.

### Fokusområden och resultat av policy 2020 Ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet är kopplad till vår affärsmodell, vårt erbjudande till kunder, och vår förmåga att ge företaget och våra ägare stabila kassaflöden på lång

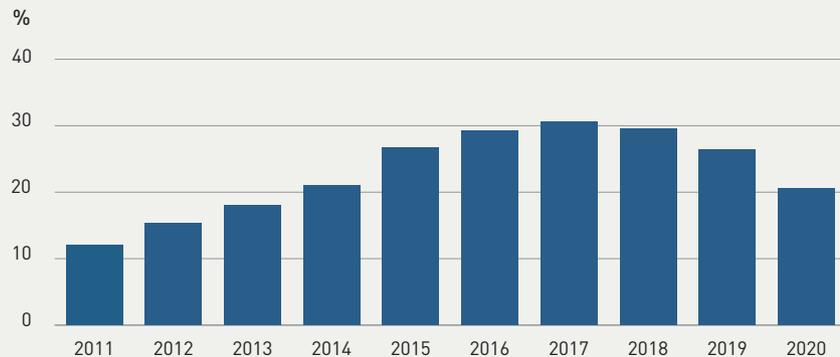
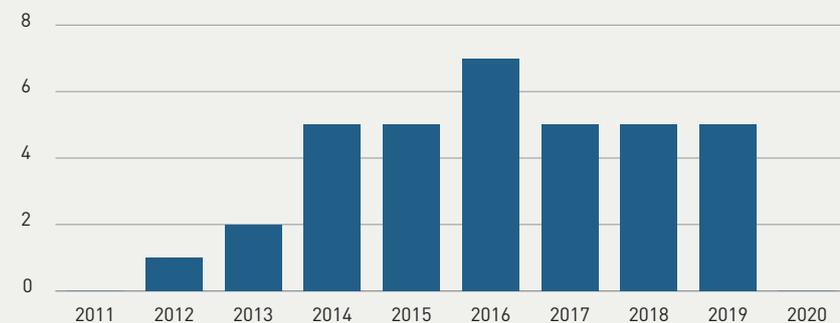
sikt. Detta sammantaget ger oss möjligheten att agera långsiktigt. Den licensbaserade affärsmodellen med årliga förnyelser av support- och uppdateringstjänster innebär ett säkert erbjudande för kunderna samtidigt som det ger oss stabila och förutsägbara kassaflöden genom återkommande intäkter.

### Långsiktig lönsamhet

Vår affärsmodell har sin grund i vår licensbaserade affär med årliga förnyelser av support- och uppdateringstjänster. För vår kundbas innebär det ett säkert produkt erbjudande över tid samtidigt som det ger oss stabila kassaflöden. Det möjliggör även att bolaget kan investera i utveckling av befintliga och nya produkter för att säkerställa kundernas framtida behov och för att säkerställa bolagets framtida lönsamhet och tillväxt och därmed kunna ge våra ägare stabila kassaflöden på lång sikt. Övergripande långsiktiga mål fastställt av styrelsen är att rörelsemarginalen skall överstiga 25 procent över en konjunkturcykel och att vår utdelning till våra aktieägare skall vara i spannet 30–50 procent av vinsten varje år. Fokusområden 2020 och för att säkerställa långsiktig lönsamhet har varit:

- ▶ att vårda den befintliga kundbasen och utöka den med nya kunder, vilket under Covid-19-pandemin bland annat inburit att lyssna till kundernas nya behov och ge dem lösningar.
- ▶ fortsätta investera i produktutveckling av befintliga och nya produkter för att säkerställa kundernas framtida behov.
- ▶ att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare för befintliga och framtida medarbetare för att säkerställa att vi har eller kan tillgodose den kompetens som behövs.

## RÖRELSEMARGINAL

UTDELNING  
SEK

## FOKUSOMRÅDEN 2020

## SOCIAL HÅLLBARHET

**KUNDANSVAR**

Att vara dedikerade till att tillhandahålla överlägsen teknik och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att skapa dagens produkter och morgondagens innovationer.

**MEDARBETARANSVAR**

Att alla våra arbetsplatser erbjuder en bra arbetsmiljö som uppmuntrar till god hälsa, säkerhet och utveckling och som varken orsakar fysisk eller psykisk ohälsa.

## EKOLOGISK HÅLLBARHET

**PRODUKTER**

Att bidra till våra kunders möjlighet till en fortsatt hållbar utveckling.

**INTERN RESURSFÖRBRUKNING**

Att minska vår resursförbrukning internt.

## EKONOMISK HÅLLBARHET

**LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET**

Att vårda den befintliga kundbasen och utöka den med nya kunder.

**LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET**

Att fortsätta investera i produktutveckling av befintliga och nya produkter för att säkerställa kundernas framtida behov.

**RESULTAT**

Under året 2020 har pandemin inneburit utmaningar för våra kunder. Genom flexibiliteten i vår licensmodell har vi hjälpt kunderna att snabbt kunna ställa om sitt arbetssätt och med vår starka globala organisation har vi varit anpassningsbara till de skiftande situationerna under året.

Covid-19-pandemin har inneburit många anpassningar under året där bolaget både globalt och lokalt aktivt arbetat med att säkerställa att våra anställda kan arbeta säkert och tryggt och får det stöd som behövs för att kunna utföra sitt arbete, oavsett om arbetet bedrivs från kontoret eller hemifrån.

**RESULTAT**

Under året 2020 har investeringar i våra säkerhetsprodukter, som ingår i vår kompletta verktygskedja för produktutvecklare, resulterat i att säkerhetserbudandet har utökats med produkten Secure Desktop Provisioner.

Under året har vi fortsatt teckna gröna elavtal för elleverans till våra kontor när det är möjligt samt att de nya tjänstebilsavtal som ingåtts under 2020 har varit el- eller hybridbilar.

**RESULTAT**

Under året har IAR Systems öppnat nya försäljningskontor i Taiwan och Indien, för att komma nära kunden. Globalt har IAR Systems bibehållit en hög kundlojalitet under 2020 och cirka 95 procent av befintliga kunder återkommer.

Under året har flertalet produktlanseringar genomförts, bland annat har en ny produkt för Linux lanserats samt att säkerhetserbudandet utökats med produkten Secure Desktop Provisioner.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

**Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ), org. nr 556400-7200.**

**Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 28–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

**Uttalande**

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15 mars 2021.

Deloitte AB



Andreas Frountzos, Auktoriserad revisor



**松本 善行**  
Yoshi Matsumoto

IARシステムズ株式会社  
セールス・マーケティング部  
総務課 4F 402号室 東京都中央区新富1丁目1-1



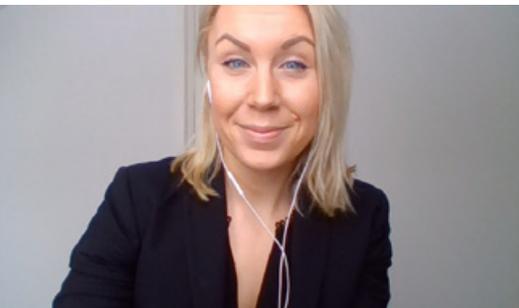


**山田 優**  
Yu Yamada

IARシステムズ株式会社  
ストラテジックセールス  
機能安全部長







# Finansiella rapporter

- 36 IAR Systems aktie
- 38 Ekonomisk översikt
- 46 Förvaltningsberättelse
- 51 Räkenskaper
- 59 Noter
- 82 Revisionsberättelse
- 85 Bolagsstyrningsrapport
- 90 Koncernstyrelse
- 92 Koncernledning och revisor
- 94 Branschspecifik ordlista



## IAR Systems aktie

**I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2020 var 139,80 (186,00) SEK och börsvärdet uppgick till 1 906 (2 535) MSEK.**

### Aktiefakta

I.A.R. Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 95,80 (168,80) SEK som lägst och 193,40 (296,50) SEK som högst. Kursen den 31 december 2020 var 139,80 (186,00) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2020 till 1 906 (2 535) MSEK.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2020 till 7 516 (7 500). Av dessa hade 465 (430) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 27 (32) % av aktiekapitalet och 25 (30) % av rösterna.

I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2020 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 aktier, varav 100 000 av serie A, 13 536 159 av serie B och 332 174 av serie C. Samtliga aktier av serie C är i eget innehav. Dessa medräknas ej i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende IAR Systems aktie.

### Utdelningsförslag

Styrelsen har för avsikt att införa årsstämman den 27 april 2021 föreslå att disponibla vinstmedel balanseras i ny räkning.

### Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

### Bemyndiganden

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att

möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

### Incitamentsprogram

I enlighet med beslut vid årsstämmorna 2018 och 2019 har två långsiktiga incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts (”LTIP 2018” respektive ”LTIP 2019”). Sammanlagt omfattade programmen 1 132 500 optioner. Totalt förvärvades alternativt tilldelades 915 500 optioner, varav 497 500 optioner inom LTIP 2018 och 418 000 optioner inom LTIP 2019. Incitamentsprogrammen består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personaloptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personaloptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje

### STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2020<sup>1</sup>

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Andra AP-fonden		1 295 415	1 295 415	9,50 %	1 295 415	8,91 %
Första AP-fonden		1 176 506	1 176 506	8,63 %	1 176 506	8,09 %
Swedbank Robur Fonder		1 070 000	1 070 000	7,85 %	1 070 000	7,36 %
Tredje AP-fonden		728 930	728 930	5,35 %	728 930	5,01 %
Ribbskottet AB		600 000	600 000	4,40 %	600 000	4,13 %
Sijoitusrahassto Aktia Nordic Mic		541 500	541 500	3,97 %	541 500	3,73 %
Goldman Sachs & Co		515 543	515 543	3,78 %	515 543	3,55 %
Sijoitusrahassto Aktia Nordic Small		461 050	461 050	3,38 %	461 050	3,17 %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		358 609	358 609	2,63 %	358 609	2,47 %
State Street Bank & Trust Com., Boston		297 522	297 522	2,18 %	297 522	2,05 %
JPM Chase NA		258 000	258 000	1,89 %	258 000	1,77 %
Futur Pension	100 000	152 005	252 005	1,85 %	1 152 005	7,93 %
Enter Fonder		242 290	242 290	1,78 %	242 290	1,67 %
Fondita Nordic Small Cap Investment		240 000	240 000	1,76 %	240 000	1,65 %
Stefan Engqvist		212 873	212 873	1,56 %	212 873	1,46 %
<b>Summa 15 största aktieägarna</b>	<b>100 000</b>	<b>8 150 243</b>	<b>8 250 243</b>	<b>60,50 %</b>	<b>9 150 243</b>	<b>62,95 %</b>
Övriga		5 385 916	5 385 916	39,50 %	5 385 916	37,05 %
<b>Totalt</b>	<b>100 000</b>	<b>13 536 159</b>	<b>13 636 159</b>	<b>100,00 %</b>	<b>14 536 159</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1</sup> Direkt- och förvaltarägda exklusive 332 174 aktier av serie C i eget innehav.

### AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2020<sup>1</sup>

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1–100		153 626	153 626	1,13 %	153 626	1,06 %	5 075	67,52 %
101–1 000		710 881	710 881	5,21 %	710 881	4,89 %	1 976	26,29 %
1 001–5 000		718 611	718 611	5,27 %	718 611	4,94 %	329	4,38 %
5 001–10 000		388 030	388 030	2,85 %	388 030	2,67 %	51	0,68 %
10 001–	100 000	11 565 011	11 665 011	85,54 %	12 565 011	86,44 %	85	1,13 %
<b>Totalt</b>	<b>100 000</b>	<b>13 536 159</b>	<b>13 636 159</b>	<b>100,00 %</b>	<b>14 536 159</b>	<b>100,00 %</b>	<b>7 516</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1</sup> Direkt- och förvaltarägda exklusive 332 174 aktier av serie C i eget innehav.

deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2018, 2019 och 2020 för LTIP 2018 respektive räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021 för LTIP 2019. Se även nedanstående tabell.

#### LTIP 2018

För teckningsoptionerna utgick en premie på 16,30 SEK per option. Optionerna, som ger rätt att teckna alternativt förvärva en aktie av serie B i bolaget under perioden 20 augusti till 17 september 2021, har en teckningskurs på 323,90 SEK respektive förvärvspris på 330,00 SEK.

#### LTIP 2019

För teckningsoptionerna utgick en premie på 11,17 SEK per option. Optionerna, som ger rätt att teckna alternativt förvärva en aktie av serie B i bolaget under perioden 1 maj till 31 maj 2022, har en teckningskurs respektive förvärvspris på 347,70 SEK.

#### Utbytestilldelningar 2018

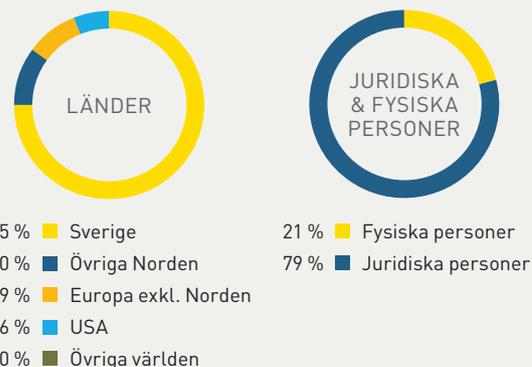
Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 optioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 optioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 optionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjänningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Intösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Totalt har 27 514 optioner lösts in samt 20 621 optioner förverkats.

#### INCITAMENTSPROGRAM

Incitamentsprogram LTIP	Totalt	Tecknade/tilldelade	Intjänandeår				Förfallna/Förverkade	
			2018	2019	2020	2021		
LTIP 2018	Teckningsoptioner	315 000	243 500	80 813	4 850	0	n/a	157 837
	Personaloptioner	285 000	254 000	55 648	3 380	0	n/a	194 678
LTIP 2019	Teckningsoptioner	151 500	63 000	n/a	1 160	0	19 355	42 485
	Personaloptioner	381 000	355 000	n/a	5 370	0	89 541	260 089
<b>Utbytestilldelningar</b>	<b>Totalt</b>	<b>Tecknade/tilldelade</b>	<b>Utnyttjade 201231</b>	<b>Förverkade 201231</b>	<b>Intjänade 201231</b>	<b>Att intjäna efter 201231</b>		
2018	Personaloptioner	73 413	73 413	27 514	20 621	17 471	7 807	

#### ÄGARDATA

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB per 31 december 2020 och avser andel av röster om inget annat anges.



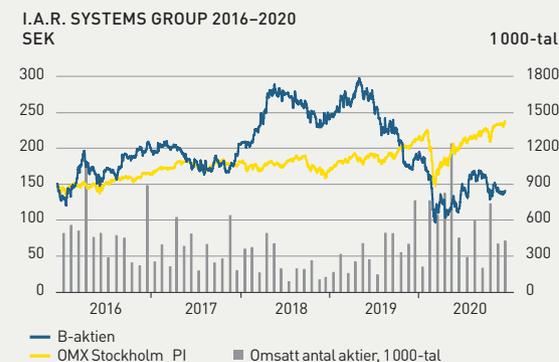
#### AKTIEDATA

	2020	2019
Eget kapital per aktie, SEK	44,97	43,43
Antal aktier vid årets slut, milj st	13,64	13,63
Genomsnittligt antal aktier, milj st	13,63	13,63
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	8,69	7,78
Resultat per aktie, SEK <sup>1</sup>	4,35	5,96
Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK	-	5,00
Antal aktieägare, st	7 516	7 500
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	139,80	186,00

<sup>1</sup> Definition enligt IFRS.

#### AKTIEKURS

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 16,45 den 1 januari 2011 till SEK 139,80 den 31 december 2020.



# Ekonomisk översikt

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	372,0	405,6	385,2	345,0	328,4
Rörelsens kostnader	-239,3	-259,8	-245,1	-217,8	-215,2
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3,1	-3,1	-2,6	-2,4	-2,5
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-17,2	-9,8	-	-	-
Avskrivningar immateriella tillgångar	-28,6	-24,5	-21,9	-17,4	-14,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>83,8</b>	<b>108,4</b>	<b>115,6</b>	<b>107,4</b>	<b>96,5</b>
Resultat från finansiella poster	-7,0	-1,4	-1,8	-1,7	-0,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>76,8</b>	<b>107,0</b>	<b>113,8</b>	<b>105,7</b>	<b>96,1</b>
Skatt	-17,4	-25,8	-26,2	-25,7	-22,1
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>59,4</b>	<b>81,2</b>	<b>87,6</b>	<b>80,0</b>	<b>74,0</b>

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen presenteras vissa finansiella mått som inte definierats enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt,

NYCKELTAL	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Alternativa nyckeltal</b>					
Bruttomarginal, %	96,2	97,3	97,7	97,5	96,3
EBITDA marginal, %	35,7	35,9	36,4	36,9	34,5
Rörelsemarginal, %	22,5	26,7	30,0	31,1	29,4
Vinstmarginal, %	20,6	26,4	29,5	30,6	29,3
Kassaflöde, %	31,8	26,1	24,0	35,9	34,8
Soliditet, %	73,6	71,8	76,2	70,8	70,6
Räntabilitet på eget kapital, %	9,9	14,2	20,8	28,1	25,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12,5	19,2	27,4	37,4	33,6
Sysselsatt kapital, MSEK	679,7	612,0	552,8	292,9	282,2
Nettokassa, MSEK	1,5	-18,4	103,3	117,0	96,5
Nettoskuldssättningsgrad, gånger	-0,00	0,03	-0,19	-0,40	-0,35
<b>Övriga nyckeltal</b>					
Antalet anställda vid periodens utgång, stycken	215	219	200	163	165
Omsättning per anställd, MSEK	1,8	2,0	2,3	2,2	2,1
Antalet anställda medeltal, stycken	208	201	171	153	159

## KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöden från den löpande verksamheten	118,4	105,7	92,6	123,9	114,2
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-81,4	-102,2	-217,5	-37,6	-18,9
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-24,6	-52,0	107,7	-63,2	-88,4
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT</b>	<b>12,4</b>	<b>-48,5</b>	<b>-17,2</b>	<b>23,1</b>	<b>6,9</b>

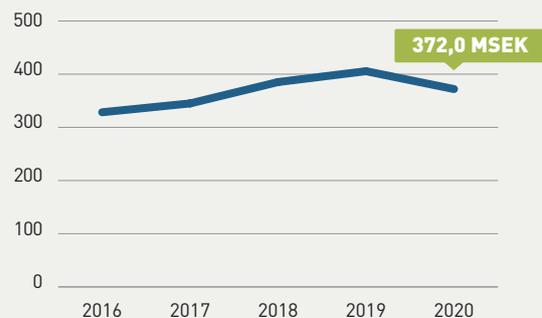
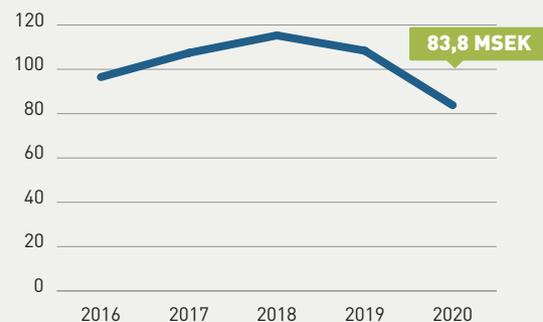
är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. För definitioner och avstämningar se sidorna 41–45.

DATA PER AKTIE	2020	2019	2018	2017	2016
Eget kapital per aktie, SEK	44,97	43,43	40,38	22,99	22,13
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	13,64	13,63	13,62	12,63	12,63
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,63	13,63	13,13	12,63	12,63
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	8,69	7,75	7,05	9,81	9,04
Resultat per aktie, SEK <sup>1</sup>	4,35	5,96	6,67	6,33	5,86
Utdelning per aktie, SEK	-	5,00	5,00	5,00	7,00
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	139,80	186,00	243,00	189,00	206,00

<sup>1</sup> Definition enligt IFRS.

## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

TILLGÅNGAR, MSEK	2020	2019	2018	2017	2016	EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Anläggningstillgångar</b>						<b>Summa eget kapital</b>	<b>613,4</b>	<b>592,0</b>	<b>550,0</b>	<b>290,4</b>	<b>279,5</b>
Goodwill	332,7	357,2	339,3	113,5	114,9	<b>Långfristiga skulder</b>					
Övriga immateriella tillgångar	244,0	210,5	144,8	80,9	82,1	Räntebärande skulder	31,7	41,1	1,2	1,7	1,6
Materiella anläggningstillgångar	7,5	7,3	8,9	6,2	6,2	Andra långfristiga skulder	1,1	1,1	1,6	1,7	1,4
Nyttjanderättstillgångar	46,9	56,3	-	-	-	Avsättningar	37,2	26,5	29,6	14,0	14,8
Finansiella tillgångar	6,4	7,7	15,1	22,2	20,7	<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>70,0</b>	<b>68,7</b>	<b>32,4</b>	<b>17,4</b>	<b>17,8</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>637,5</b>	<b>638,9</b>	<b>508,1</b>	<b>222,8</b>	<b>223,9</b>	<b>Kortfristiga skulder</b>					
<b>Omsättningstillgångar</b>						Leverantörsskulder	5,0	9,2	7,3	5,7	5,3
Varulager	5,7	6,6	6,6	5,2	5,6	Räntebärande skulder	34,6	38,0	1,6	0,8	1,1
Övriga omsättningstillgångar	63,8	52,1	38,2	11,8	18,9	Övriga kortfristiga skulder	110,5	117,0	130,9	95,8	92,2
Kundfordringar	58,7	66,6	63,2	50,8	48,3	<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>150,1</b>	<b>164,2</b>	<b>139,8</b>	<b>102,3</b>	<b>98,6</b>
Likvida medel	67,8	60,7	106,1	119,5	99,2	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>833,5</b>	<b>824,9</b>	<b>722,2</b>	<b>410,1</b>	<b>395,9</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>196,0</b>	<b>186,0</b>	<b>214,1</b>	<b>187,3</b>	<b>172,0</b>						
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>833,5</b>	<b>824,9</b>	<b>722,2</b>	<b>410,1</b>	<b>395,9</b>						

NETTOOMSÄTTNING  
MSEKRÖRELSERESULTAT  
MSEKRÖRELSEMARGINAL  
%

## KVARTALSÖVERSIKT RESPEKTIVE FLERÅRSÖVERSIKT

		Netto- omsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA- marginal, %	Rörelse- resultat, MSEK	Rörelse- marginal, %	Resultat per aktie, SEK*	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksam- het per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2020	Q4	90,7	32,5	35,8	19,0	20,9	0,88	1,9	2,04	44,97	139,80	1 906
	Q3	88,9	36,8	41,4	25,4	28,6	1,37	3,1	2,40	45,43	161,00	2 195
	Q2	100,1	36,8	36,8	25,0	25,0	1,29	2,9	3,15	44,10	114,80	1 565
	Q1	92,3	26,6	28,8	14,4	15,6	0,81	1,8	1,10	45,14	116,40	1 587
2019	Q4	106,8	37,0	34,6	27,1	25,4	1,47	3,4	2,27	43,43	186,00	2 535
	Q3	100,0	37,5	37,5	28,1	28,1	1,58	3,9	2,00	42,11	234,50	3 196
	Q2	99,0	32,9	33,2	23,8	24,0	1,23	2,9	2,11	39,63	269,50	3 673
	Q1	99,8	38,4	38,5	29,4	29,5	1,68	4,0	1,40	43,58	260,00	3 542
2018	Q4	102,8	37,6	36,6	31,1	30,3	1,60	3,9	2,45	40,27	243,00	3 310
	Q3	97,9	37,8	38,6	31,3	32,0	1,97	5,0	1,09	40,88	258,50	3 518
	Q2	95,6	30,0	31,4	23,7	24,8	1,20	3,2	1,86	37,29	277,00	3 770
	Q1	88,9	34,7	39,0	29,5	33,2	1,81	5,7	1,51	32,76	230,00	2 905
2017	Q4	87,6	31,9	36,4	26,8	30,6	1,56	7,0	2,64	22,99	189,00	2 387
	Q3	84,2	33,8	40,1	28,6	34,0	1,61	7,7	2,52	21,56	180,50	2 280
	Q2	86,8	30,9	35,6	25,8	29,7	1,68	7,7	2,56	20,09	175,00	2 211
	Q1	86,4	30,6	35,4	26,2	30,3	1,49	6,5	2,10	23,58	200,00	2 526
2016	Q4	85,0	31,2	36,7	26,7	31,4	1,59	7,5	3,13	22,13	206,00	2 602
	Q3	81,1	32,9	40,6	28,5	35,1	1,73	8,8	2,54	20,44	190,00	2 400
	Q2	81,8	26,0	31,8	22,1	27,0	1,34	6,2	1,63	18,64	157,00	1 983
	Q1	80,5	23,1	28,7	19,2	23,9	1,20	5,1	1,74	24,20	172,50	2 179
2015	Q4	75,9	22,2	29,2	18,4	24,2	1,09	4,9	2,22	23,03	150,00	1 895
	Q3	79,8	28,9	36,2	25,0	31,3	1,49	7,0	1,63	21,96	103,25	1 304
	Q2	79,1	23,5	29,7	19,7	24,9	1,21	5,4	2,51	20,43	99,75	1 260
	Q1	76,9	23,7	30,8	20,3	26,4	1,23	5,2	1,45	24,36	104,00	1 314
2014	Q4	66,1	16,3	24,7	13,5	20,4	0,84	3,8	1,27	22,85	74,75	944
	Q3	64,9	18,4	28,4	15,6	24,0	1,06	5,0	1,89	21,83	68,25	862
	Q2	62,7	15,2	24,2	12,7	20,3	0,78	3,4	1,33	20,72	68,50	861
	Q1	62,0	13,7	22,1	11,4	18,4	0,68	2,8	1,12	24,68	57,57	780
2013	Q4	61,5	12,6	20,5	10,1	16,4	0,58	2,5	0,84	23,90	39,77	491
	Q3	54,9	17,9	32,6	15,4	28,1	0,96	4,3	1,56	22,77	38,93	453
	Q2	56,1	9,7	17,3	7,7	13,7	0,53	2,4	0,97	21,42	34,40	388
	Q1	57,7	10,4	18,0	8,1	14,0	0,53	2,3	0,17	22,87	36,07	407
2012	Q4	59,5	11,7	19,7	9,8	16,5	-0,48	-2,1	1,34	22,34	35,24	397
	Q3	56,2	12,0	21,4	10,1	18,0	0,75	3,3	0,68	22,84	37,82	426
	Q2	56,4	8,8	15,6	7,3	12,9	0,42	1,9	1,27	22,15	39,77	448
	Q1	58,0	9,3	16,0	8,0	13,8	0,48	2,2	0,12	22,22	32,37	355
2011	Q4	57,5	9,4	16,3	7,7	13,4	0,96	4,5	1,20	21,82	22,66	248
	Q3	48,2	8,3	17,2	7,1	14,7	0,67	3,3	1,07	20,92	20,25	222
	Q2	48,9	6,7	13,7	5,4	11,0	0,49	1,4	1,19	20,09	21,83	239
	Q1	45,8	5,0	10,9	3,8	8,3	0,33	0,6	-0,37	50,35	17,76	195
2020		372,0	132,7	35,7	83,8	22,5	4,35	9,9	8,69	44,97	139,80	1 906
2019		405,6	145,8	35,9	108,4	26,7	5,96	14,2	7,78	43,43	186,00	2 535
2018		385,2	140,1	36,4	115,6	30,0	6,67	20,8	7,05	40,27	243,00	3 310
2017		345,0	127,2	36,9	107,4	31,1	6,33	28,1	9,81	22,99	189,00	2 387
2016		328,4	113,2	34,5	96,5	29,4	5,86	25,9	9,04	22,13	206,00	2 602
2015		311,7	98,3	31,5	83,4	26,8	5,02	21,9	7,81	23,03	150,00	1 895
2014		255,7	63,6	24,9	53,2	20,8	3,37	14,5	5,63	22,85	74,75	944
2013		230,2	50,6	22,0	41,3	17,9	2,59	10,9	3,43	23,90	39,77	491
2012		230,1	41,8	18,2	35,2	15,3	1,16	5,3	3,41	22,34	35,24	397
2011		200,4	29,4	14,7	24,0	12,0	-1,70	6,4	3,09	21,82	22,66	248

\* Definition enligt IFRS.

## DEFINITIONER

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt AVSTÄMNINGAR visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes av bolaget.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix.
EBITDA	"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.
Eget kapital, koncernen	Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 78,0 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Försäljningstillväxt i lokal valuta	Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan.	Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter.
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen.
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier i bolaget.
Nettokassa	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.	Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur.
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.	Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskultsättningsgrad.
Nettoskultsättningsgrad	Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskultsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Resultat per aktie*	Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

\* Definition enligt IFRS.

## DEFINITIONER, FORTS.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Räntebärande skulder	Upplåning i bank eller motsvarande.	Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskultsättningsgrad.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag.
Rörelseresultat	Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.	Används för att beräkna rörelsemarginalen.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch.

## AVSTÄMNINGAR

**BRUTTOMARGINAL** beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	372,0	405,6	385,2	345,0	328,4
Handelsvaror	-14,1	-10,8	-9,0	-8,5	-12,2
Bruttoresultat	357,9	394,8	376,2	336,5	316,2
<b>BRUTTOMARGINAL</b>	<b>96,2 %</b>	<b>97,3 %</b>	<b>97,7 %</b>	<b>97,5 %</b>	<b>96,3 %</b>

**EBITDA** beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseresultat	83,8	108,4	115,6	107,4	96,5
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3,1	3,1	2,6	2,4	2,5
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	17,2	9,8	-	-	-
Avskrivningar av immateriella tillgångar	28,6	24,5	21,9	17,4	14,2
<b>EBITDA</b>	<b>132,7</b>	<b>145,8</b>	<b>140,1</b>	<b>127,2</b>	<b>113,2</b>

**EBITDA-MARGINAL** beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	372,0	405,6	385,2	345,0	328,4
EBITDA	132,7	145,8	140,1	127,2	113,2
<b>EBITDA-MARGINAL</b>	<b>35,7 %</b>	<b>35,9 %</b>	<b>36,4 %</b>	<b>36,9 %</b>	<b>34,5 %</b>

**RÖRELSEMARGINAL** beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	372,0	405,6	385,2	345,0	328,4
Rörelseresultat	83,8	108,4	115,6	107,4	96,5
<b>RÖRELSEMARGINAL</b>	<b>22,5 %</b>	<b>26,7 %</b>	<b>30,0 %</b>	<b>31,1 %</b>	<b>29,4 %</b>

**VINSTMARGINAL** beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	372,0	405,6	385,2	345,0	328,4
Resultat före skatt	76,8	107,0	113,8	105,7	96,1
<b>VINSTMARGINAL</b>	<b>20,6 %</b>	<b>26,4 %</b>	<b>29,5 %</b>	<b>30,6 %</b>	<b>29,3 %</b>

**KASSAFLÖDET** beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	372,0	405,6	385,2	345,0	328,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	118,4	105,7	92,6	123,9	114,2
<b>KASSAFLÖDE</b>	<b>31,8 %</b>	<b>26,1 %</b>	<b>24,0 %</b>	<b>35,9 %</b>	<b>34,8 %</b>

**SOLIDITET** beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Eget kapital	613,4	592,0	550,0	290,4	279,5
Totala tillgångar	833,5	824,9	722,2	410,1	395,9
<b>SOLIDITET</b>	<b>73,6 %</b>	<b>71,8 %</b>	<b>76,2 %</b>	<b>70,8 %</b>	<b>70,6 %</b>

**GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL** beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Eget kapital	613,4	592,0	550,0	290,4	279,5	290,9
MSEK	2020	2019	2018	2017	2016	
<b>GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL</b>	<b>602,7</b>	<b>571,0</b>	<b>420,2</b>	<b>285,0</b>	<b>285,2</b>	

## AVSTÄMNINGAR, FORTS.

**RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL** beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat efter skatt	59,4	81,2	87,6	80,0	74,0
Genomsnittligt eget kapital	602,7	571,0	420,2	285,0	285,2
<b>RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL</b>	<b>9,9 %</b>	<b>14,2 %</b>	<b>20,8 %</b>	<b>28,1 %</b>	<b>25,9 %</b>

**RÄNTEBÄRANDE SKULDER** beräknas som långfristiga räntebärande skulder plus kortfristiga räntebärande skulder.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Långfristiga räntebärande skulder	31,7	41,1	1,2	1,7	1,6	0,6
Kortfristiga räntebärande skulder	34,6	38,0	1,6	0,8	1,1	1,2
<b>RÄNTEBÄRANDE SKULDER</b>	<b>66,3</b>	<b>79,1</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>	<b>1,8</b>

**ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER** beräknas som långfristiga skulder plus kortfristiga skulder minus räntebärande skulder.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Långfristiga skulder	70,0	68,7	32,4	17,4	17,8	18,2
Kortfristiga skulder	150,1	164,2	139,8	102,3	98,6	89,6
Räntebärande skulder	-66,3	-79,1	-2,8	-2,5	-2,7	-1,8
<b>ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER</b>	<b>153,8</b>	<b>153,8</b>	<b>169,4</b>	<b>117,2</b>	<b>113,7</b>	<b>106,0</b>

**SYSSELSATT KAPITAL** beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Totala tillgångar	833,5	824,9	722,2	410,1	395,9	398,7
Icke räntebärande skulder	-153,8	-153,8	-169,4	-117,2	-113,7	-106,0
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>679,7</b>	<b>671,1</b>	<b>552,8</b>	<b>292,9</b>	<b>282,2</b>	<b>292,7</b>
MSEK	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Genomsnittligt sysselsatt kapital	675,4	612,0	422,8	287,6	287,5	

**RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL** beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat före skatt	76,8	107,0	113,8	105,7	96,1
Finansiella kostnader	7,5	2,6	1,9	1,7	0,4
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	84,3	109,6	115,7	107,4	96,5
<b>RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>12,5 %</b>	<b>17,9 %</b>	<b>27,4 %</b>	<b>37,4 %</b>	<b>33,6 %</b>

**NETTOKASSA** beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Likvida medel	67,8	60,7	106,1	119,5	99,2
Räntebärande skulder	-66,3	-79,1	-2,8	-2,5	-2,7
<b>NETTOKASSA</b>	<b>1,5</b>	<b>-18,4</b>	<b>103,3</b>	<b>117,0</b>	<b>96,5</b>

**AVSTÄMNINGAR, FORTS.**

**NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD** beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Räntebärande skulder	66,3	79,1	2,8	2,5	2,7
Likvida medel	-67,8	-60,7	-106,1	-119,5	-99,2
Netto räntebärande skulder	-1,5	18,4	-103,3	-117,0	-96,5
<b>NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD</b>	<b>-0,00</b>	<b>0,03</b>	<b>-0,19</b>	<b>-0,40</b>	<b>-0,35</b>

**EGET KAPITAL PER AKTIE** beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Eget kapital	613,4	592,0	550,0	290,4	279,5
Antal aktier vid årets slut, miljoner	13,64	13,63	13,62	12,63	12,63
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE</b>	<b>44,97</b>	<b>43,43</b>	<b>40,38</b>	<b>22,99</b>	<b>22,13</b>

**GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER** beräknas som antal aktier vid årets början plus antal aktier vid årets slut dividerat med två.

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Antal aktier, miljoner	13,64	13,63	13,62	12,63	12,63	12,63
<b>GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER, MILJONER</b>	<b>13,63</b>	<b>13,63</b>	<b>13,13</b>	<b>12,63</b>	<b>12,63</b>	

**KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE** beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöde från löpande verksamheten	118,4	105,7	92,6	123,9	114,2
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,63	13,63	13,13	12,63	12,63
<b>KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE</b>	<b>8,69</b>	<b>7,75</b>	<b>7,05</b>	<b>9,81</b>	<b>9,04</b>

# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för I.A.R. Systems Group AB för verksamhetsåret 2020. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.**

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året uppgick till 372,0 (405,6) MSEK och fördelas på utvecklingsverktyg 367,0 (403,9) MSEK och säkerhetslösningar 5,0 (1,7) MSEK. Valutaomräkningen har påverkat årets nettoomsättning negativt med 4,6 MSEK, vid en jämförelse med föregående år. Utöver det har pandemin bland annat inneburit att kunders inköpsprocesser tagit längre tid vilket skjuter försäljningen framåt i tiden.

Amerika stod för 36 (35) % av omsättningen, Europa för 36 (36) % av omsättningen, Asien för 27 (27) % och globala intäkter för 1 (2) % av omsättningen.

## Resultat

EBITDA uppgick för året till 132,7 (145,8) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året på 35,7 (35,9) %. Rörelseresultatet för året har minskat och uppgick till 83,8 (108,4) MSEK.

Rörelsens kostnader har under året reducerats med 79,0 (84,0) MSEK avseende aktivering för utveckling av programvaror. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 65,2 (67,3) MSEK personalkostnader.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnads-post och står för cirka 65 (71) % av de totala kostnaderna.

Av koncernens totala kostnader hänförs 61 (56) % till verksamheten i Sverige.

Årets rörelseresultat har påverkats negativt vid valutaomräkning med 6,6 MSEK vid en jämförelse med föregående år. Utöver det har pandemin inneburit minskat resande och inställda marknadsaktiviteter vilket har haft en positiv effekt på rörelseresultatet.

Finansiella kostnader under året består huvudsakligen av valutadifferenser samt räntekostnader och kreditkostnader för nyttjade samt outnyttjade kreditlimitar på sammanlagt 225 MSEK.

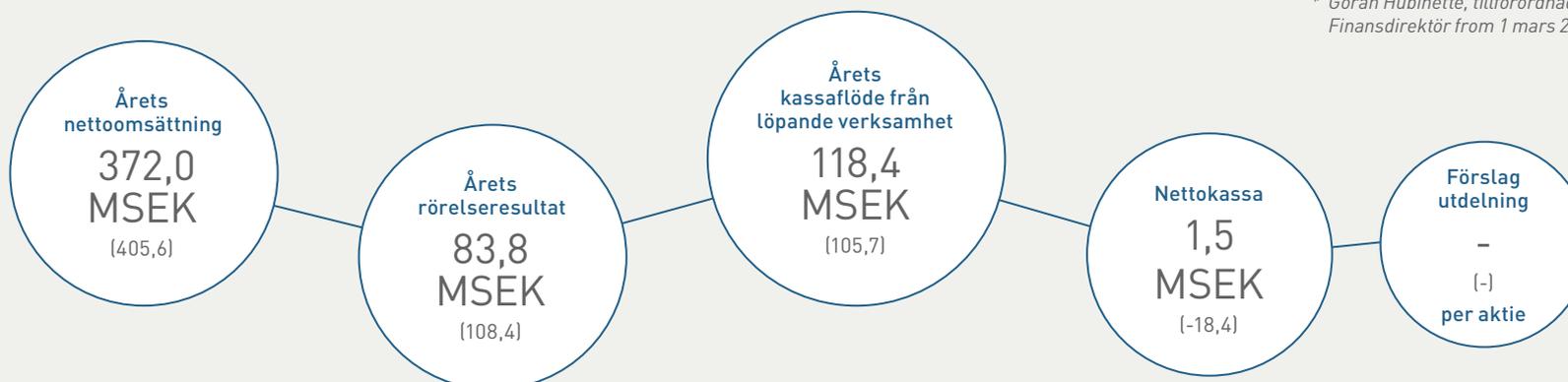
## Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 118,4 (105,7) MSEK. Koncernen har, genom dotterbolaget i England, utnyttjat möjligheten till skattelättnad kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader. Härigenom tillfördes koncernen 18,8 MSEK under andra kvartalet 2020 vilket påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna under året. Våra kunders betalningsförmåga har fortsatt varit god under 2020 och vi har inte sett några negativa effekter på kassaflödet med anledning av pandemin.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -81,4 (-102,2) MSEK. Merparten av investeringarna avser aktivering för utveckling av programvaror. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -24,6 (-52,0) MSEK. Finansieringsverksamhetens kassaflöde under året utgörs av nettot av utnyttjande



\* Göran Hübinette, tillförordnad  
Finansdirektör from 1 mars 2021.



av checkräkningskredit och amortering av leasingkulder. Föregående år belastades kassaflödet med utdelning till aktieägarna med 68,1 MSEK. Styrelsen beslutade i augusti att med anledning av pågående Covid-19-pandemi inte genomföra någon utdelning för räkenskapsåret 2019.

### Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 67,8 MSEK jämfört med 60,7 MSEK den 31 december 2019. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 207,5 (200,1) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 66,3 MSEK jämfört med 79,1 MSEK den 31 december 2019. I räntebärande skulder ingår leasingkulder på 48,8 (54,2) MSEK i enlighet med IFRS-standarderna IFRS 16 Leasing. Utöver det ingår upptagna lån om 17,5 (24,9) MSEK.

Den 31 december 2020 uppgick nettokassan till 1,5 (-18,4) MSEK. Även nettokassan påverkas av IFRS 16 Leasing, se ovan.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 332,7 (357,2) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Minskningen med 24,5 MSEK är en följd av valutaomvärdering. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt utarbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick till 244,0 (210,5) MSEK.

Den 31 december 2020 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 159 MSEK varav 91 (122) MSEK bedöms kan nyttjas inom en överskådlig framtid varav underskottsavdrag om 15,4 (19,9) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 3,5 (5,3) MSEK och uppskjuten skatteskuld redovisad till 37,2 (26,5) MSEK. I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt. Förväntad utbetalning 2021 kopplad till skattelättnad avseende forsknings- och utvecklingskostnader i England beräknas till ca 11,0 (18,8) MSEK. Utbetalning reducerar ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Utbetalningen påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna för aktuell period.

Det egna kapitalet per den 31 december 2020 uppgick till 613,4 MSEK jämfört med 592,0 MSEK den 31 december 2019. Förändringen av eget kapital framgår av specifikationen på sidan 53. Soliditeten uppgick till 74 (72) % den 31 december 2020. Ställda säkerheter har minskat under året och uppgick till 12,0 (12,5) MSEK den 31 december 2020.

### Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 3,2 (2,5) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 79,0 (84,0) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av programvaror. Av årets investeringar är 1,3 (2,1) MSEK förvärvat separat samt 77,7 (82,0) MSEK internt utarbetade kostnader. Av de internt utarbetade kostnaderna avser 65,2 (67,3) MSEK personalkostnader.

### Marknad och kunder

I.A.R. Systems Group koncernen levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Utbredningen av den digitala tekniken driver marknaden inom inbyggda system, mycket till följd av IoT. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning.

Pandemins effekt under året har varierat både mellan regioner och över tid. Det som är gemensamt är den osäkerhet som skapats kring kundernas beslutsprocesser, produktutveckling och investeringsplaner. Den negativa effekten som pandemin gett under året är kundernas fördröjning i beslut, projekt och en minskad "benägenhet" att starta nya projekt innan pandemins effekt är tydligare. Kina har dock på ett tydligt sätt ökat investeringar och produktutveckling med att effekten av pandemin planar ut och har en kraftig tillväxt på inhemsk marknad inom både fordonsindustrin och personlig elektronik. Det har lett till att vi ser en ökad efterfrågan samtidigt som det skapat en brist av komponenter för ett stort antal processorleverantörer och företag. Under första delen av året fanns en större kortsiktig planering som med pandemins 2:a och 3:e våg lett till en mer långsiktig planering i avvaktan på att vacciner rullas ut.

### Medarbetare

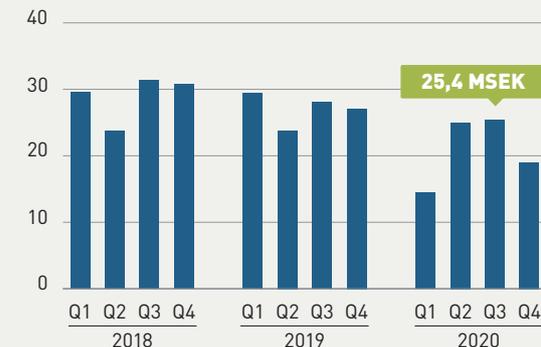
Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksamt.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsmiljö som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

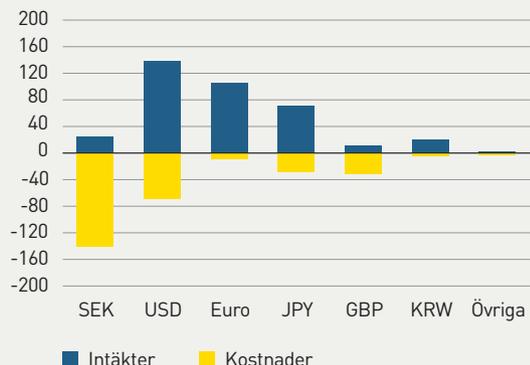
### NETTOOMSÄTTNING MSEK



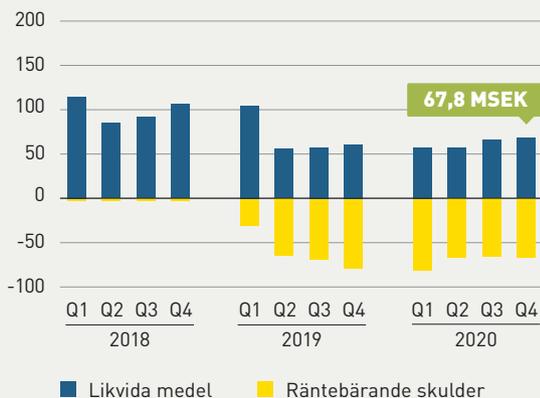
### RÖRELSERESULTAT MSEK



## VALUTAFÖRDELNING MSEK



## NETTOKASSA MSEK



Hög teknisk kompetens och gedigen branscherfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR Systems har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 87 (86) % av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 13 (14) % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 44 (45) år. Vid utgången av 2020 var fördelningen 26 (25) % kvinnor och 74 (75) % män. Under 2020 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 208 (201).

### Risker och riskhantering

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

#### Tre typer av risker

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisker avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisker avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risker avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

#### Valutarisk

Avseende valutarisk så verkar koncernen internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valuta-exponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP) och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

#### Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter.

För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättsskydd, ansvar och styrelsens/vds ansvar.

#### Känslighetsanalys

I tabellen här nedan har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat avseende transaktions- och ränteeponeringar, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

31 dec 2020	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 9,4 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 6,3 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 3,2 MSEK
Valuta – GBP	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 2,3 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,2 MSEK

#### I.A.R. Systems Groups aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2020 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 100 000 av serie A, 13 536 159 av serie B och 332 174 av serie C. Samtliga aktier av serie C är i eget innehav med kvotvärde 10 SEK per aktie och utgör 2,4 % av aktiekapitalet. Av de aktier av serie C som förvärvades under 2018 har 5 684 st överlåtits 2020, vilket utgör 0,1 % av aktiekapitalet, för 95 290,00 SEK. Skälet till överlåtelse av egna aktier under 2020 är leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner enligt koncernens incitamentsprogram. Totalt har 27 514 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B och levererats

1 Osannolik 2 Ej trolig 3 Möjlig 4 Trolig 5 Sannolik

1 Obetydlig 2 Liten 3 Mellan 4 Stor 5 Mycket stor

RISIKOMRÅDE	BESKRIVNING	SANNOLIKHET		PÅVERKAN	IAR SYSTEMS RISKHANTERING
<b>MARKNADSRISKER</b>					
<b>Makroekonomisk utveckling</b>	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden. Under 2020 och vidare in i 2021 innebär Covid-19-pandemin fortsatt stora konsekvenser globalt på människors hälsa och i förlängningen påverkar de åtgärder som genomförs för att begränsa smittspridning den globala ekonomin stort.	4	3		IAR Systems möter dessa risker genom att företagets programvara säljs i flera branscher och över hela världen. IAR Systems arbetar aktivt med att anpassa företagets programvara och organisation till rådande efterfrågan. IAR Systems agerar i enlighet med beslut och rekommendationer från regeringar och myndigheter på respektive marknad samtidigt som koncernen löpande följer och utvärderar effekten på koncernens finansiella ställning för att minimera påverkan framöver. Bedömningen att kundernas utvecklingsprojekt löper vidare, men att omställningen bidrar till att projekt, inköp och beslut tar längre tid kvarstår. Även bedömningen att IAR Systems ser en ökad osäkerhet gällande kundernas framtida behov som sträcker sig längre än ett par kvartal framåt kvarstår.
<b>Produkter och teknologi</b>	Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition.	4	3		IAR Systems har väl etablerade och strategiska samarbeten med samtliga väsentliga processorleverantörer, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR Systems utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter. Genom förvärvet av Secure Thingz kan IAR Systems och Secure Thingz nu även erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet i inbyggda system.
<b>Konkurrenser</b>	Nya och starkare konkurrenser kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara.	3	3		IAR Systems möter risker för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support.
<b>VERKSAMHETSRIKER</b>					
<b>Kundstruktur</b>	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.	2	2		IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning.
<b>Intäktsstruktur</b>	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.	2	2		IAR Systems arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 %.
<b>Kompetensförsörjning</b>	IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.	3	3		IAR Systems arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en tydlig och gemensam värdegrund.
<b>FINANSIELLA RISKER</b>					
<b>Valutarisk</b>	Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser.	5	4		IAR Systems verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP) och japanska Yen. Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 95 % av den totala omsättningen. Huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy och inkluderar säkringsredovisning vid specifika fall. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.
<b>Likviditetsrisk</b>	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.	1	1		IAR Systems likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Den 31 december 2020 fanns tillgodoavande avseende likvida medel om 67,8 MSEK samt outnyttjade kreditlimiten om 207,5 MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 66,3 MSEK varav leasingkulder utgör 48,8 MSEK.
<b>Kreditrisk</b>	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar.	1	1		IAR Systems kreditrisk bedöms som relativt låga. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit låg. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.

inom ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 359 688 aktier av serie C.

#### Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 95,80 (168,80) SEK som lägst och till 193,40 (296,50) SEK som högst. Kursen var den 31 december 139,80 (186,00) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick vid årsskiftet till 1 906 (2 535) MSEK.

#### Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2020 till 7 516 (7 500). Av dessa hade 465 (430) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 27 (32) % av aktiekapitalet och 25 (30) % av rösterna. För ytterligare information om I.A.R. Systems Groups aktie, se sidorna 36–37.

#### Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår årsstämman 2021 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2020 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2020 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. I riktlinjerna framgår att former för ersättning till ledande befattningshavare är fast lön, rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 % av fast lön och pensioner och andra förmåner. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den rörliga ersättningen skall baseras på måluppfyllelse inom områdena resultat- och omsättning, såsom tillväxt (nettoförsäljningstillväxt) och resultat före räntor och skatter (EBIT) och kvalitativa individuella mål

kopplade till strategiska och/eller funktionella mål som är individuellt anpassade baserat på ansvar och funktion. Dessa mål skall vara utformade så att de bidrar till att främja I.A.R. Systems Groups affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Pensionsplanen skall motsvara kostnaden för ITP-planen, verkställande direktören har dock en pensionsålder om 60 år vilket gör premien högre än vid pensionsålder om 65 år. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares sida gentemot bolaget är sex månader.

Styrelsens förslag överensstämmer med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare avser Finansdirektören, Chief of Operations, General Manager Embedded Security Solutions samt General Manager Embedded Development Tools.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. För 2021 föreslås ändringen att VDs pensionsålder justeras till 62 år.

#### Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. På verkställande direktörens eget initiativ utgår ingen rörlig ersättning för 2020 till verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare. Utöver det har verkställande direktörs pensionsålder justerats till 62 (60) år.

#### Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

#### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	254 480 824,64
Balanserat resultat	118 952 161,59
Årets totalresultat	43 784 803,54
Totalt, SEK	417 217 789,77

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

1 ny räkning överföres	417 217 789,77
Totalt, SEK	417 217 789,77

Styrelsen har för avsikt att inte föreslå någon utdelning inför årsstämman den 27 april 2021. Styrelsen motiverar förslaget med att det gör det möjligt att accelerera bolagets tillväxtstrategi.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att förslaget är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

#### FLERÅRSÖVERSIKT

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Intäkter, MSEK	200,4	230,1	230,2	255,7	311,7	328,4	345,0	385,2	405,6	372,0
Rörelsens kostnader, MSEK	-176,4	-194,9	-188,9	-202,5	-228,3	-231,9	-237,6	-269,6	-297,2	-288,2
Rörelseresultat, MSEK	24,0	35,2	41,3	53,2	83,4	96,5	107,4	115,6	108,4	83,8
EBITDA-marginal, % *	14,7	18,2	22,0	24,9	31,5	34,5	36,9	36,4	35,9	35,7
Rörelsemarginal, % *	12,0	15,3	17,9	20,8	26,8	29,4	31,1	30,0	26,7	22,5
Räntabilitet på eget kapital, % *	6,4	5,3	10,9	14,5	21,9	25,9	28,1	20,8	14,2	9,9
Eget kapital per aktie, SEK *	21,82	22,34	23,90	22,85	23,03	22,13	22,99	40,38	43,43	44,97
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK *	3,09	3,41	3,43	5,63	7,81	9,04	9,81	7,05	7,78	8,69

\* Nyckeltalet avser ett alternativt nyckeltal som inte definieras av IFRS. För mer information se sidorna 41–45.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019	MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4	372,0	405,6	<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Handelsvaror		-14,1	-10,8	Moderbolagets aktieägare		59,4	81,2
Övriga externa kostnader	5	-37,7	-63,7	<i>Årets totalresultat hänförligt till:</i>			
Personalkostnader	6	-187,5	-185,3	Moderbolagets aktieägare		20,2	105,9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-3,1	-3,1	<i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	11	-17,2	-9,8	- före utspädning	9	4,35	5,96
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	-28,6	-24,5	- efter utspädning	9	4,35	5,95
<b>Rörelseresultat</b>		<b>83,8</b>	<b>108,4</b>				
Finansiella intäkter	7	0,5	1,2				
Finansiella kostnader	7	-7,5	-2,6				
<b>Resultat före skatt</b>		<b>76,8</b>	<b>107,0</b>				
Inkomstskatt	8	-17,4	-25,8				
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>59,4</b>	<b>81,2</b>				

## Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2020	2019
<b>Årets resultat</b>	<b>59,4</b>	<b>81,2</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<i>Poster som kan komma att omföras till resultatet</i>		
Skatteeffekt poster som bokas över totalresultatet	2,2	-
Omräkningsdifferens	-41,4	24,7
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>20,2</b>	<b>105,9</b>
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	20,2	105,9

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 2		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>	10		
Goodwill		332,7	357,2
Övriga immateriella tillgångar		244,0	210,5
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>576,7</b>	<b>567,7</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	11		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1,3	0,5
Inventarier		6,2	6,8
Nyttjanderättstillgångar		46,9	56,3
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>54,4</b>	<b>63,6</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	12, 17	2,9	2,4
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>2,9</b>	<b>2,4</b>
Uppskjuten skattefordran	8	3,5	13,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>637,5</b>	<b>638,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		5,7	6,6
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	13, 17	58,7	66,6
Aktuella skattefordringar	8, 14	6,7	1,5
Övriga kortfristiga fordringar	14, 17	4,4	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15, 17	52,7	47,5
		<b>128,2</b>	<b>125,3</b>
Likvida medel	16, 17	67,8	60,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>196,0</b>	<b>186,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>833,5</b>	<b>824,9</b>

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	18, 19		
Aktiekapital		139,7	139,7
Övrigt tillskjutet kapital		227,8	227,7
Omräkningsreserver		-1,0	38,2
Balanserat resultat inklusive årets resultat		246,9	186,4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>613,4</b>	<b>592,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	17	31,7	41,1
Andra långfristiga skulder		1,1	1,1
Uppskjuten skatteskuld	8	37,2	26,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>70,0</b>	<b>68,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	17	5,0	9,2
Skulder till kreditinstitut	17	17,5	24,9
Leasingskulder	17	17,1	13,1
Övriga skulder	17	10,5	14,1
Förutbetalda intäkter		84,3	85,2
Upplupna kostnader	20	15,7	17,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>150,1</b>	<b>164,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>833,5</b>	<b>824,9</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>139,7</b>	<b>227,3</b>	<b>13,5</b>	<b>169,5</b>	<b>550,0</b>
Årets resultat				81,2	81,2
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferens			24,7		24,7
<b>Summa totalresultat</b>			<b>24,7</b>	<b>81,2</b>	<b>105,9</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Optionslikvid		0,4			0,4
Värde på aktierelaterade ersättningar				3,8	3,8
Utdelning				-68,1	-68,1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0,4</b>		<b>-64,3</b>	<b>-63,9</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>139,7</b>	<b>227,7</b>	<b>38,2</b>	<b>186,4</b>	<b>592,0</b>
Årets resultat				59,4	59,4
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferens			-39,2		-39,2
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-39,2</b>	<b>59,4</b>	<b>20,2</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Optionslikvid		0,1			0,1
Värde på aktierelaterade ersättningar				1,1	1,1
Utdelning				-	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0,1</b>		<b>1,1</b>	<b>1,1</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2020</b>	<b>139,7</b>	<b>227,8</b>	<b>-1,0</b>	<b>246,9</b>	<b>613,4</b>

### KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 536 159 B-aktier och 332 174 C-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

## Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från kunder		378,4	401,2
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-250,4	-277,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>128,0</b>	<b>123,5</b>
Erhållen ränta		0,1	0,0
Erlagd ränta		-1,8	-2,6
Erhållen skattelättnad		18,8	-
Betald inkomstskatt		-26,7	-15,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>118,4</b>	<b>105,7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-78,2	-81,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-3,2	-2,5
Investeringar i dotterbolag		-	-18,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-81,4</b>	<b>-102,2</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-68,1
Teckningsoptioner		0,1	0,2
Upptagna lån		5,5	30,4
Amortering av finansiella skulder		-30,2	-14,5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-24,6</b>	<b>-52,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		60,7	106,1
Kursdifferens i likvida medel			
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		-4,3	2,1
- hänförlig till årets kassaflöde		-1,0	1,0
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	16	<b>67,8</b>	<b>60,7</b>

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	1,2	13,0	12,2
Övriga externa kostnader	5	-3,6	-4,1
Personalkostnader	6	-15,5	-12,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,0	-0,0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-6,1</b>	<b>-4,1</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter totalt	7	1,8	2,5
Finansiella kostnader totalt	7	-11,0	-1,7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-15,3</b>	<b>-3,3</b>
Bokslutsdisposition koncernbidrag		71,0	97,0
Skatt på årets resultat	8	-11,9	-20,1
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>43,8</b>	<b>73,6</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	2020	2019
Årets resultat	43,8	73,6
Övrigt totalresultat	-	-
Poster som kan komma att omföras till resultatet	-	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>43,8</b>	<b>73,6</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>	1,2		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	11	0,2	0,1
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	22	481,2	480,1
Andra långfristiga fordringar	12	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	8	0,0	0,0
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>481,3</b>	<b>480,2</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>481,5</b>	<b>480,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar på dotterbolag		116,6	84,8
Aktuell skattefordran	8	5,2	0,2
Övriga kortfristiga fordringar	14	2,7	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1,0	1,6
		<b>125,5</b>	<b>86,6</b>
Kassa och bank	16	0,6	1,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>126,1</b>	<b>87,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>607,6</b>	<b>568,2</b>

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	18, 19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		139,7	139,7
		<b>139,7</b>	<b>139,7</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		254,6	254,5
Balanserad vinst		118,9	44,3
Årets totalresultat		43,8	73,6
		<b>417,3</b>	<b>372,4</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>557,0</b>	<b>512,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0,3	0,4
Skulder till kreditinstitut		17,5	24,9
Skulder till dotterbolag		27,0	26,1
Aktuell skatteskuld		-	-
Övriga skulder		2,6	1,5
Upplupna kostnader	20	3,2	3,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>50,6</b>	<b>56,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>607,6</b>	<b>568,2</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>139,7</b>	<b>254,1</b>	<b>108,5</b>	<b>502,3</b>
Optionslikvid		0,4		0,4
Värde på aktierelaterade ersättningar			3,9	3,9
Utdelning			-68,1	-68,1
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>		<b>0,4</b>	<b>-64,2</b>	<b>-63,8</b>
Årets resultat			73,6	73,6
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Summa totalresultat</b>			<b>73,6</b>	<b>73,6</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>139,7</b>	<b>254,5</b>	<b>117,9</b>	<b>512,1</b>
Optionslikvid		0,1		0,1
Värde på aktierelaterade ersättningar			1,1	1,1
Utdelning			-	-
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>		<b>0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>1,2</b>
Årets resultat			43,8	43,8
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Summa totalresultat</b>			<b>43,8</b>	<b>43,8</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2020</b>	<b>139,7</b>	<b>254,6</b>	<b>162,7</b>	<b>557,0</b>

### KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 536 159 B-aktier och 332 174 C-aktier.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK. Aktiekapitalet den 31 december 2019 uppgick till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 530 475 B-aktier och 337 858 C-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från dotterbolag		13,9	13,5
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-17,9	-20,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>-4,0</b>	<b>-6,9</b>
Erhållen ränta		1,8	1,2
Erlagd ränta		-0,6	-1,2
Justering för valutakursdifferenser		-10,4	1,4
Betald inkomstskatt		-20,2	-21,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-33,4</b>	<b>-26,6</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,1	-0,0
Förvärv av dotterbolag	22	0,0	-18,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-0,1</b>	<b>-18,6</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till aktieägare		-	-68,1
Teckningsoptioner inbetalning		0,1	0,2
Återköp av egna aktier		-	-0,0
Förändring lån till/från dotterbolag		-30,9	-16,7
Upptagna lån		-	30,4
Amortering lån		-7,4	-5,5
Koncernbidrag		71,0	97,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>32,8</b>	<b>37,3</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-0,7</b>	<b>-8,0</b>
Likvida medel vid årets början		1,3	9,3
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	16	<b>0,6</b>	<b>1,3</b>

# Noter

## Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### Allmänt

I.A.R. Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. I.A.R. Systems Group AB är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999.

I.A.R. Systems Group AB är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap med tickern IAR. Denna koncernredovisning har den 15 mars 2021 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

### Koncernen

#### 1.1 Grund för rapporternas upprättande

I.A.R. Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2020

Från 1 januari 2020 tillämpar koncernen följande nya eller ändrade IFRS-standarder från IFRS Interpretations Committee:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
Ändringar av referenser till föreställningsram (Conceptual Framework) i IFRS-standarder	1 januari 2020 eller senare
Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv: definition av en rörelse	1 januari 2020 eller senare
Ändringar i IAS 1 och IAS 8: Definition av väsentlighet	1 januari 2020 eller senare
Ändringar i IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7: Referensräntereformen	1 januari 2020 eller senare
IFRS 16 Leasingavtal: Covid-19-relaterade hyreslättnader	1 januari 2020 eller senare

Dessa nya standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas ej ha på kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
Ändring i IFRS 3, IFRS 9, IAS39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16	1 januari 2021 eller senare
Ändringar i IAS 1*	1 januari 2023 eller senare

\* Ej godkända för tillämpning inom EU ännu.

Ovanstående nya och ändrade standarder samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt då de tillämpas för första gången.

#### Intäktsredovisning

Intäkterna värderas utifrån den ersättning som anges i avtalet med en kund exklusive mer-värdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en produkt eller tjänst överförs till en kund. Normalt förfaller ersättningen till betalning när äganderätten har överförts. Koncernens betalningsvillkor är i genomsnitt 30 till 60 dagar. Koncernen fakturerar kunden för licenser i samband med att licensen levereras till kunden. Koncernen redovisar tillgången som kundfordringar då koncernen har en ovillkorad rätt till betalning.

Betalning för tekniskt support och programvaruuppdateringar erhålls normalt i förskott och skillnaden mellan erhållna betalningar och redovisade intäkter redovisas som en avtals-skuld. Koncernen har inga rörliga ersättningar. Transaktionspriset är bestämt i avtalet med kunder. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis men överstiger aldrig 12 månader varav ingen justering görs för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Merpart av koncernens intäkter avser licenser. I samband med försäljningen av en licens så tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt DVD-skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

#### Licenser

Licenser för programvaror levereras elektroniskt till kund. Licenserna bedöms vara "rätt att använda licenser" enligt IFRS 15 eftersom kunden kan styra användningen av, och erhålla i stort sett samtliga återstående förmåner från licensen vid tidpunkten då licensen levereras. Intäkter från försäljning av licenser redovisas när kunden kan kontrollera användningen av licensen, vilket normalt är när licensen överförs elektroniskt till kunden.

#### Teknisk support

Koncernen försör kunder, vid behov, med teknisk support under avtalsperioden. Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Prestationsåtagandet för teknisk support överförs till kund "över tid" och kunden anses ha tillgång till den tekniska supporten jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

FORTS. NOT 1

**Programvaruuppdateringar**

Erbjudandet om programvaruuppdateringar innebär en försäkran om att samtliga uppdateringar som utvecklats av IAR, under avtalsperioden, tillhandahålls när och om de finns tillgängliga. Antalet uppdateringar kan inte anges i förväg. Prestationsåtagandet avseende programvaruuppdateringar anses överföras till kunden "över tid" och kunden anses ha nytta av uppdateringarna jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

**1.2 Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget I.A.R. Systems Group AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 22.

Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

**1.3 Rörelseförvärv**

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med gällande princip antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets

nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

**1.4 Rapportering för segment**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

**1.5 Omräkning av utländsk valuta****a) Funktionell valuta och rapportvaluta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

**b) Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

**c) Koncernföretag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- > tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagkurs,
- > intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Detta omfattar även valutakursdifferenser på koncerninterna lån där lånet är en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagkurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	8,1886 (9,3171)	9,2037 (9,4604)
Frankrike, Tyskland	1 EUR	10,0375 (10,4336)	10,4867 (10,5892)
Storbritannien	1 GBP	11,0873 (12,2145)	11,7981 (12,0658)
Japan	1 JPY	0,0792 (0,0853)	0,0862 (0,0868)
Kina	1 CNY	1,2537 (1,3333)	1,3329 (1,3691)
Taiwan	1 NTD	0,2833 (-)	0,3038 (-)
Korea	1 KRW	0,0075 (0,0081)	0,0078 (0,0082)

## FORTS. NOT 1

**1.6 Materiella anläggningstillgångar**

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Specifika redovisningsprinciper avseende Nyttjanderättstillgångar specificeras nedan.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

**Redovisning av Nyttjanderättstillgångar**

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasing-skuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Därefter reduceras nyttjanderättstillgångens redovisade värde med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivning av tillgångar för att avgöra huruvida nyttjanderättstillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Rörliga leasingavgifter som inte är beroende av index eller pris ingår inte i värderingen av leasingskulden och nyttjanderätten. Dessa leasingavgifter redovisas som kostnad i den period då händelsen eller de villkor som utlöser dessa betalningar inträffar och ingår i posten "övriga externa kostnader" i koncernens resultaträkning.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lätttnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasing komponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen tillämpar inte detta undantag. IAR Systems tillämpar följande praktiska lösningar som tillåts i standarden IFRS 16:

- › Leasingavgifter från ett leasingavtal som, vid inledningsdatumet, har en leasingperiod på 12 månader eller mindre redovisas som kostnad i den period de avser.
- › Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde (upp till 5 000 USD) redovisas ej i balansräkningen utan på motsvarande sätt som Operationella leasingavtal redovisades tidigare.

**1.7 Immateriella anläggningstillgångar****a) Goodwill**

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill provas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilka utgörs av den kassagenererande enheten IAR Systems.

**b) Teknologi**

Teknologi redovisas till anskaffningsvärde i enlighet med en Relief-of-royalty-metod. Metoden bygger på att förvärvaren i stället för att köpa den aktuella tillgången kunde ha erhållit liknande rättigheter genom licensiering. Teknologi har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Teknologi skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på tretton år.

**c) Varumärken**

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på femton år.

**d) Programvara**

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

**e) Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar**

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara (främst IAR Embedded Workbench och Embedded Trust) samt debugprobar redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- › det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › företaget avsett är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- › företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- › det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- › de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisnings-tillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Bedömd nyttjandeperiod för internt upparbetade tillgångar uppgår till fem till åtta år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR Systems verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processortillverkning/design och inte minst inom användningsområdet (processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna) är snabbföränderligt. IAR Systems verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

## FORTS. NOT 1

**1.8 Nedskrivningar**

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

**1.9 Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

**1.10 Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som en tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, en tillgång som värderas till verkligt värde över totalresultat eller som en tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) och dels på den finansiella tillgångens kontraktssliga kassaflöden. Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder.

**Redovisning och värdering av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar värderas enligt tre kategorier:

- › Hold to collect – Tillgångar som innehas för att samla in kontraktssliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.
- › Hold to collect and sell – Tillgångar som innehas för att både samla in kontraktssliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktssliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
- › Other – Övriga finansiella tillgångar och investeringar i egetkapitalinstrument. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Investeringar i egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde. I de fall koncernledningen har valt att redovisa verkliga värdeförändringar på egetkapitalinstrument via övrigt totalresultat, sker ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdeförändringar till resultaträkningen när instrumentet tas bort från balansräkningen. Utdelningar från sådana investeringar redovisas i resultaträkningen som övriga intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts. Koncernens samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Kreditreservering för kundfordringar och avtalstillgångar bygger på förväntade förluster. IAR Systems använder det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatrix som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidvärde om applicerbart.

**Redovisning och värdering av finansiella skulder**

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

**1.11 Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**1.12 Leasingsskulder**

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingsskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingsskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingbetalningar som ingår i värdet av leasingavgiften omfattar:

- › Fasta leasingavgifter, med avdrag för eventuella leasingincitament.
- › Rörliga leasingavgifter, exempelvis avseende index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- › Beloppet som förväntas betalas av leasingtagaren enligt garantier för restvärde.
- › Lösenpriset för en köption om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- › Avgift för uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Koncernen omvärderar leasingsskulden (och gör en motsvarande anpassning till den relaterade nyttjanderätten) när:

- › Leasingperioden har ändrats eller vid en förändring av bedömningen av utnyttjandet av en köption. I de fallen omvärderas leasingsskulden genom diskontering av de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.
- › Leasingbetalningarna ändras på grund av förändringar i index eller pris eller vid förändring av förväntade betalningar enligt av garanterat restvärde. I dessa fall omvärderas leasingsskulden genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med hjälp av den initiala diskonteringsräntan.
- › Leasingkontraktet ändras och förändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingsskulden genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.

Inga omvärderingar enligt ovan skedde under rapporteringsperioden.

## FORTS. NOT 1

**1.13 Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållit belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

**1.14 Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

**1.15 Aktuell och uppskjuten skatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

**1.16 Avsättningar**

Avsättningar för tilläggsköpeskillingar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

**1.17 Ersättningar till anställda****a) Pensionsförpliktelser**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

**b) Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

**c) Bonusplaner**

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

**d) Aktierelaterade ersättningar**

Aktierelaterade utbetalningsersättningar redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas fördelat över perioden då de anställda utför tjänsterna. Ibland kan det inträffa att anställda utför tjänster innan tilldelningsdagen och då görs en uppskattning av tilldelningsdagens verkliga värde på egetkapitalinstrumentet, så att en kostnad kan redovisas under perioden mellan den tidpunkt då anställda börjar utföra tjänster och tilldelningsdagen. När tilldelningsdagen fastställts, omvärderas den tidigare uppskattningen så att de redovisade beloppen baseras på det verkliga värdet på tilldelningsdagen. Avseende egetkapitalinstrument som innefattar prestationsvillkor omvärderas kostnaderna löpande under intjänandeperioden i relation till fastställd uppfyllnadsgrad av prestationsmålen. Utfall av prestationsmål kan innebära att egetkapitalinstrument delvis eller helt förfaller. Sociala avgifter kopplande till aktierelaterade ersättningar omvärderas löpande till en uppskattning av tilldelningsdagens verkliga värde under intjänandeperioden.

Aktierelaterade utbetalningsersättningar kopplad till förvärv redovisas till den del av egetkapitalinstrumentet som avses intjänad före förvärvsdatum som en del av köpeskillingen. Den del av egetkapitalinstrumentet som avser intjäning efter förvärvsdatum redovisas som en ersättning till personal i takt med intjäning av egetkapitalinstrumentet, antingen som en del av internt upparbetade immateriella tillgångar i enlighet med koncernens redovisning av utgifter för utveckling eller som en kostnad i den period de uppkommer.

**1.18 Kursvinster och kursförluster**

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

**1.19 Lånekostnader**

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

**1.20 Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

FORTS. NOT 1

## Moderbolaget

### 1.21 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver inte IFRS 16 tillämpas i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget.

### Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2020 motsvarar de som presenteras för koncernen.

### Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2021 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

### 1.22 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar enligt huvudregeln. Huvudregeln innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterbolag som en ökning av andelar i koncernföretag.

### 1.23 Leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

### 1.24 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

### 1.25 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållna utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

## Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

## a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar samt identifiering av antal kassagenererande enheter

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5. De diskonteringsräntorna, 10,4 (6,2) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmenten.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. Nedskrivningstestet baserat på en bedömning av tillgångens framtida kassaflöden. De diskonteringsräntorna, 10,4 (6,2) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången. Ingen rimlig möjlig förändring av viktigt antagande ger upphov till nedskrivning.

Identifiering av antal kassagenererande enheter omfattas av väsentliga bedömningar. Se detaljerad beskrivning i not 10 Immateriella tillgångar.

## b) Värdering till verkligt värde vid rörelseförvärv

Vissa av koncernens tillgångar och skulder värderas till verkligt värde för finansiella rapporteringsändamål. Företagsledningen fastställer under ledning av finansdirektören lämpliga värderingstekniker och indata för värdering till verkligt värde. Avrapportering av väsentliga bedömningar sker löpande till bolagets styrelse. I samband med rörelseförvärvet av Secure Thingz under jämförelseåret 2018 så värderades övertagna tillgångar och skulder till verkligt värde. Vid värderingen av vissa av de övertagna tillgångar fanns det med en hög grad av företagsledningens egna antaganden och bedömningar då extern marknadsdata saknades. Som stöd till företagsledningen för att komma fram till dessa egna antaganden och bedömningar engagerades en extern tredje part med expertis inom området för att säkerställa att ändamålsenlig metod för värdering användes.

## c) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa redovisning av inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs.

Den 31 december 2020 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 159 MSEK varav 91 (122) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 3,5 (5,3) MSEK varav underskottsavdrag avser 15,4 (19,9) MSEK. Underskottsavdragen kan härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien. Koncernen har, genom dotterbolaget i England, utnyttjat möjligheten till skattelättnad

## FORTS. NOT 1

kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader. Skattelättnaden erhålls, efter att ansökan godkänts, genom utbetalning av underskottsavdrag kopplande till forsknings- och utvecklingskostnader, i detta fall relaterade till räkenskapsåren 2018 och 2019. Härigenom tillfördes koncernen 18,8 MSEK under andra kvartalet 2020. I och med utbetalning reduceras ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Utbetalningen påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna för perioden. Förväntad motsvarande utbetalning år 2021 uppgår till 11,0 MSEK.

I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall netto-redovisas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt och förväntas regleras.

**d) Intäktsredovisning**

Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Kreditreservering för kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. Vidare används det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen.

**e) Valutakursdifferenser på koncerninterna lån**

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Valutakursdifferenser på koncerninterna lån där lånet är en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten. Bedömning görs av företagsledningen, att en reglering av lånet inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid vilket är en förutsättning redovisningen av valutakursdifferenser enligt ovan. Denna bedömning omfattar moderbolagets utlåning till utvecklingsverksamheten i Storbritannien.

**f) Bedömning av nyttjandeperioder för egenutvecklade programvaror**

Vid produktanseringen av egenutvecklade programvaror görs av företagsledningen bedömningar och uppskattningar för att kunna fastställa nyttjandeperioden för den immateriella tillgången vilket är underlag för tillgångens avskrivningstakt. Bedömningen innefattar bland annat att se till typiska produktlivscyklar samt teknisk och kommersiell inkurans för tillgången eller liknande tillgångar. Vidare omprövar företagsledningen sin bedömning årligen för att säkerställa nyttjandeperiodens längd.

## Not 2. Finansiell riskhantering

**Rörelserelaterade risker**

Utöver nedanstående beskrivning av koncernens rörelserelaterade risker finns ytterligare beskrivning av koncernens risker i Förvaltningsberättelsen, sid 49.

**Kunder**

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

**Medarbetare**

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

**Teknik**

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

**Konkurrenser**

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

**Konjunktoren**

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunktorens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

**Finansiella riskfaktorer**

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policier som fastställts av styrelsen och gemensam riskhantering tillämpas för moderbolaget och alla enheter i koncernen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

**a) Valutarisk**

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valuta-exponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP) och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 94 (92) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 5 (4) % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 51 (51) % inköp i utländsk valuta, främst i USD, Euro, GBP och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor. Utöver den transaktionsmässiga valutarisken har koncernen övervärden kopplad till förvärv av verksamheter utomlands (se not 10, Signum Systems Corp, USD och Secure Thingz Inc, GBP) där löpande omvärdering sker till balansdagens kurs vilket påverkar koncernens balansomslutning bokföringsmässigt.

## FORTS. NOT 2

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	GBP	JPY	Övriga valutor
Omsättning	372,0	24,1	137,8	105,6	11,7	70,5	22,3
Kostnad för handelsvaror	14,1	2,5	5,2	2,0	1,1	3,2	0,0
Övriga kostnader	274,1	138,7	63,7	7,2	31,2	25,6	7,7

**b) Kreditrisk**

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiter för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

**Kreditrisk i kundfordringar och avtalsfordringar**

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalsstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalsstillgångar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalsstillgångar. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer. Utifrån detta baseras förlustreserven per den 31 december 2020 för kundfordringar på följande sätt:

Per 31 december 2020	Ej förfallet	Förfallet	Förfallet	Förfallet	Förfallet	Summa
		1-30 dagar	31-60 dagar	61-180 dagar	mer än 180 dagar	
Förväntad förlustnivå i %	1,0 %	1,5 %	2 %	22,0 %	100 %	2,2 %
Kundfordringar -brutto	46,8	8,5	2,8	1,6	0,4	60,0
Kreditförlustreserv	0,4	0,1	0,1	0,3	0,4	1,3

**c) Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Leasing	17,1	24,7	7,0	-
Checkräkningskredit	17,5	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder <sup>1</sup>	15,5	-	-	-

Per 31 december 2019	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	16,5	28,4	8,0	-
Checkräkningskredit	24,9	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder <sup>1</sup>	23,4	-	-	-

<sup>1</sup> Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

**Känslighetsanalys**

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

**Känslighetsanalys**

Per 31 dec 2020	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 9,4 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 4,8 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 3,4 MSEK
Valuta - GBP	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Valuta - JPY	+/- 5 %	+/- 2,1 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	-/+ 0,2 MSEK

**Känslighetsanalys**

Per 31 dec 2019	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	-/+ 0,5 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	-/+ 9,3 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 5,3 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 2,8 MSEK
Valuta - GBP	+/- 5 %	+/- 1,0 MSEK
Valuta - JPY	+/- 5 %	+/- 2,4 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	-/+ 0,2 MSEK

**Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbeta kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2020 respektive 2019 var som följer:

	2020	2019
Total upplåning (not 17)	66,3	79,1
Avgår likvida medel (not 17)	-67,8	-60,7
Nettoskuld	-1,5	18,4
Totalt eget kapital	613,4	592,0
Summa kapital	611,9	610,4
Nettoskuldssättningsgrad	-0,3 %	3,0 %

### Not 3. Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

#### GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Netto-omsättning		Anläggnings-tillgångar		Investeringar	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
MSEK						
<b>Amerika</b>						
USA	117,9	122,2	29,8	23,2	11,8	19,9
Övriga länder	7,2	12,7	-	-	-	-
	<b>125,1</b>	<b>134,9</b>	<b>29,8</b>	<b>23,2</b>	<b>11,8</b>	<b>19,9</b>
<b>Asien</b>						
Japan	66,0	71,8	2,5	1,5	2,2	0,0
Övriga länder	51,7	56,6	3,5	4,4	0,0	3,4
	<b>117,7</b>	<b>128,5</b>	<b>6,0</b>	<b>5,9</b>	<b>2,2</b>	<b>3,4</b>
<b>EMEA</b>						
Storbritannien	12,3	15,6	348,2	353,9	37,7	46,6
Tyskland	38,1	47,9	3,4	4,3	0,0	4,4
Övriga länder	63,6	63,2	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>114,0</b>	<b>126,7</b>	<b>351,6</b>	<b>358,3</b>	<b>37,7</b>	<b>51,0</b>
<b>Norden</b>						
Sverige	7,0	6,0	243,7	243,9	42,3	49,3
Övriga länder	8,0	9,2	-	-	-	-
	<b>15,0</b>	<b>15,2</b>	<b>243,7</b>	<b>243,9</b>	<b>42,3</b>	<b>49,3</b>
<b>Summa</b>	<b>372,0</b>	<b>405,6</b>	<b>631,1</b>	<b>631,2</b>	<b>94,1</b>	<b>123,6</b>

Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av koncernens nettoomsättning 2020 och 2019. Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar kundens geografiska tillhörighet.

### Not 4. Intäkter från avtal med kunder samt avtalssaldo

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

MSEK	2020	2019
Utvecklingsverktyg	367,0	403,9
Säkerhetsprodukter	5,0	1,7
<b>Nettoomsättning</b>	<b>372,0</b>	<b>405,6</b>

MSEK	2020	2019
Licensintäkter	212,4	236,3
Support och programvaruuppdateringar	145,2	146,3
Royaltyintäkter	-	5,9
Övrigt	14,4	17,1
<b>Nettoomsättning</b>	<b>372,0</b>	<b>405,6</b>

Vid en viss tidpunkt	226,8	253,4
Över tid	145,2	152,2
<b>Nettoomsättning</b>	<b>372,0</b>	<b>405,6</b>

Amerika	132,0	141,2
Asien	101,9	111,3
Europa	135,5	144,5
Ej regionsfördelat	2,6	8,6
<b>Nettoomsättning</b>	<b>372,0</b>	<b>405,6</b>

Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar IARs försäljningsorganisations geografiska tillhörighet.

Avtalssaldon redovisas enligt följande:

MSEK	Koncern		
	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
<b>Avtalstillgångar</b>			
Licenser	38,6	24,7	21,7
<b>Avtalsskulder</b>			
Teknisk support och programvaruuppdateringar	84,3	85,2	79,0

Koncernens avtalstillgångar utgörs av flerårskundavtal där kunden erlägger betalning uppdelat under avtalets gång. Detta gäller ett fåtal avtal, normalt erhålls betalning före eller i samband med att rätten till varan eller tjänsten har överförts till kunden. Avtalstillgångarna omklassificeras till kundfordringar i samband med fakturering.

## FORTS. NOT 4

Koncernens avtalsskuld utgörs av att kunden betalar för tjänsterna Support och Program-uppdateringar i förskott i början av en avtalsperiod. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden i takt med leverans av tjänster enligt avtal. I intäkter som redovisats under rapportperioden ingår i 85,2 (79,0) MSEK av avtalsskulder från början av perioden. Merparten av avtalsskulder förväntas intjänas inom nästkommande 12-månadersperiod. Se nedanstående tabell.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

2020-12-31		Koncern		
MSEK	2021	2022	2023–2025	Totalt
Teknisk support och programvaruuppdateringar	75,8	4,4	4,1	84,3

2019-12-31		Koncern		
MSEK	2020	2021	2022–2024	Totalt
Teknisk support och programvaruuppdateringar	82,1	1,6	1,5	85,2

## Not 5. Övriga externa kostnader

### ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
<b>Deloitte</b>				
Revisionsuppdraget	0,9	0,7	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,2	0,3	-	-
Övriga tjänster	-	0,2	-	0,2
<b>Summa Deloitte</b>	<b>1,1</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>
<b>Övriga</b>				
Revisionsuppdraget	0,1	0,2	-	0,0
Skatterådgivning	0,5	0,1	-	0,0
Övriga tjänster	-	-	-	-
<b>Ersättningar till revisorer totalt</b>	<b>1,7</b>	<b>1,5</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelse samt översiktlig granskning av det tredje kvartalet och lagstadgade granskningar. Utöver detta ingår så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

## Not 6. Personalkostnader

### Medelantalet anställda

Medelantalet anställda under 2020 i koncernen var 208 (201). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Hälften, 50 % (50 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

### ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

	2020		2019	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolag</b>				
Stockholm	4	50 %	4	75 %
<b>Dotterbolag i Sverige</b>				
Uppsala	101	77 %	96	79 %
<b>Dotterbolag utomlands</b>				
Tyskland	3	67 %	4	75 %
Frankrike	2	50 %	2	50 %
Storbritannien	37	86 %	36	89 %
USA	37	62 %	37	65 %
Sydkorea	4	50 %	4	75 %
Kina	2	50 %	3	67 %
Taiwan	2	100 %	-	-
Japan	16	63 %	15	67 %
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>204</b>	<b>74 %</b>	<b>197</b>	<b>77 %</b>
<b>Koncern totalt</b>	<b>208</b>	<b>74 %</b>	<b>201</b>	<b>77 %</b>

### KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2020		2019	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Koncernen (inkl dotterbolag)</b>				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	5	80 %	5	100 %
Verkställande direktörer i dotterbolag	1	100 %	1	100 %
<b>Moderbolag</b>				
Styrelseledamöter	5	80 %	5	80 %
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	3	67 %	2	100 %

## Löner, ersättningar och sociala avgifter

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 235,0 (229,2) MSEK varav sociala avgifter 39,5 (41,2) MSEK och pensioner 17,3 (14,1) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 65,2 (67,3) MSEK lagts ned på tillgångar och har balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader.

MSEK	2020		2019	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	8,5	6,1 (2,7)	8,2	3,9 (1,0)
Dotterbolag	169,7	50,7 (14,6)	165,7	51,4 (13,1)
<b>Koncern totalt</b>	<b>178,2</b>	<b>56,8 (17,3)</b>	<b>173,9</b>	<b>55,3 (14,1)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 0,5 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,5 (0,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2020		2019	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	10,7	0,5	7,8	1,4
Dotterbolag i Sverige	2,1	73,7	3,0	70,5
Dotterbolag utomlands	2,5	106,0	2,5	101,7
<b>Koncern totalt</b>	<b>15,3</b>	<b>180,2</b>	<b>14,4</b>	<b>173,6</b>

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut, som även har godkänt principerna för ersättningar till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2019 omfattades Stefan Skarin av denna regel till och med årsstämman i april 2019. Gruppen andra ledande befattningshavare avser Finansdirektören, Chief of Operations, General Manager Embedded Development Tools och General Manager Embedded Security Solutions.

## Styrelsen

Vid årsstämman i I.A.R. Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande	400 TSEK
Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (4 st)	180 TSEK per ledamot

## Principer

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2020 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms av den verkställande direktören på basis av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

## Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2020 på koncernens omsättning, rörelseresultat och nettokassa. Bonusbeloppet för 2020 motsvarade 0 (0) % av den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2020 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2020 motsvarade 0 (0) % av den fasta lönen.

## Pensionsavtal

Verkställande direktören omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 62 (60) år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

## Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares sida gentemot bolaget är sex månader.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

## Incitamentsprogram

### FÖRÄNDRINGAR I ANTALET UTESTÅENDE OPTIONER

MSEK	LTIP 2019		LTIP 2018		Utbytesprogram	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Vid årets ingång	270 200	-	294 200	447 500	39 987	60 348
Tilldelade	-	418 000	-	-	-	-
Inlösta	-	-	-	-	-5 684	-8 762
Förverkade/förfallna	-154 774	-147 800	-149 215	-153 300	-9 025	-11 599
<b>Vid årets utgång</b>	<b>115 426</b>	<b>270 200</b>	<b>144 985</b>	<b>294 200</b>	<b>25 278</b>	<b>39 987</b>

## FORTS. NOT 6

**Information om respektive optionsprogram****LTIP 2019**

I enlighet med beslut vid årsstämman den 24 april 2019 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2019"). Sammanlagt omfattade programmet 532 500 optioner varav 418 000 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2019. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2019 cirka 3,6 procent av aktiekapitalet och cirka 3,4 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

LTIP 2019 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personaloptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personaloptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

Prestationsvillkor	Miniminivå	Maximinivå
Tillväxt nettoomsättning år 2019	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2020	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2021	5 %	10 %

För Teckningsoptionerna gäller att deltagarna erbjöds att förvärva ett visst antal optioner. Optionernas marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell beräknas till 16,67 SEK. Deltagarna har betalat 11,17 SEK vilket är beräknat marknadspris justerat för prestationsvillkoren. Övriga antaganden som omfattar förväntad volatilitet på 22,5 %, ränta på -0,5 % och en utdelning motsvarande 5 SEK. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje teckningsrätt att under tiden från och med 1 maj 2022 till och med 31 maj 2022 teckna en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden

3 maj 2019 till och med 13 maj 2019, vilken är fastställd till 347,70 SEK. Totalt förvärvades 63 000 Teckningsoptioner av deltagarna varav 42 485 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåts.

För Personaloptionerna gäller att deltagarna tilldelas optionerna utan kostnad och att de inte får pantsättas eller överlåtas. Optionerna intjänas med en tredjedel årligen från dagen för tilldelning av optionerna. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje personaloption att under tiden från och med 1 maj 2022 till och med 31 maj 2022 förvärva en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 3 maj 2019 till och med 13 maj 2019, vilken är fastställd till 347,70 SEK. Totalt tilldelades 355 000 Personaloptioner till deltagarna varav 260 089 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåts.

LTIP 2019 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 3,2 MSEK varav 0,5 MSEK har belastat periodens resultat.

**LTIP 2018**

I enlighet med beslut vid extra bolagstämman den 15 juni 2018 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2018"). Sammanlagt omfattade programmet 600 000 optioner varav 497 500 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2018. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2018 cirka 4,2 procent av aktiekapitalet och cirka 4,0 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

LTIP 2018 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personaloptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personaloptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning

**ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET**

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2020.

MSEK	Fast lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensions- kostnad		Aktierelaterad ersättning		Övrig ersättning		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Styrelsens ordförande Maria Wasing	0,4	0,4											0,4	0,4
Styrelseledamot Kent Sander	0,2	0,2											0,2	0,2
Styrelseledamot Fred Wikström	0,2	0,1											0,2	0,1
Styrelseledamot Michael Ingelög	0,2	0,1											0,2	0,1
Styrelseledamot Richard Lind	0,2	0,1											0,2	0,1
Styrelseledamot Lisa Kaati	-	0,1											-	0,1
Styrelseledamot Helena Nordman-Knutson	-	0,1											-	0,1
Verkställande direktören Stefan Skarin	3,5 *	3,7*	-	-	0,2	0,2	0,5	0,3	0,0	0,1	-	-	4,2	4,3
Andra ledande befattningshavare 4 st (4 st)	7,0	6,7	-	-	0,2	0,2	2,9	1,2	0,0	0,1	-	-	10,1	8,2
<b>Summa</b>	<b>11,7</b>	<b>11,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>3,4</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,3</b>	<b>13,6</b>

\* varav semesterersättning 0,3 (0,5).

## FORTS. NOT 6

för räkenskapsåren 2018, 2019 och 2020. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

Prestationsvillkor	Miniminivå	Maximinivå
Tillväxt nettoomsättning år 2018	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2019	5 %	10 %
Tillväxt nettoomsättning år 2020	5 %	10 %

För Teckningsoptionerna gäller att deltagarna erbjöds att förvärva ett visst antal optioner. Optionernas marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell beräknas till 24,40 SEK. Deltagarna har betalat 16,30 SEK vilket är beräknat marknadspris justerat för prestationsvillkoren och servicevillkor. Övriga antaganden som tillämpas omfattar förväntad volatilitet på 25 %, ränta på -0,4 %, löptid på tre år och en utdelning motsvarande 5 SEK. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje teckningsrätt att under tiden från och med 20 augusti 2021 till och med 17 september 2021 teckna en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 13 juni 2018 till och med 19 juni 2018, vilken är fastställd till 323,90 SEK. Totalt förvärvades 243 500 Teckningsoptioner av deltagarna varav 157 837 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåts.

För Personaloptionerna gäller att deltagarna tilldelas optionerna utan kostnad och att de inte får pantsättas eller överlåtas samt att de är villkorade av fortsatt anställning under 3 år. Optionerna intjänas med en tredjedel årligen från dagen för tilldelning av optionerna. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje personaloption att under tiden från och med 20 augusti 2021 till och med 17 september 2021 förvärva en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar närmast före dagen för tilldelning av optionerna, vilken är fastställd till 330,00 SEK. Totalt tilldelades 254 000 Personaloptioner till deltagarna varav 194 678 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåts.

LTIP 2018 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 7,2 MSEK varav 1,8 MSEK har belastat periodens resultat.

**Utbytestilldelningar 2018**

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i IAR Systems. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 personaloptioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjänningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Under 2020 har 5 684 (8 762) personaloptioner lösts in.

**Not 7. Finansiella intäkter och kostnader**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	0,1	0,0	1,8	1,2
Valutakursdifferens	0,4	1,2	-	1,4
<b>Finansiella intäkter totalt</b>	<b>0,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,8</b>	<b>2,5</b>
Räntekostnader	-1,0	-1,9	-0,6	-1,7
Valutakursdifferens	-5,7	-	-10,4	-
Finansiell leasing	-0,8	-0,7	-	-
<b>Finansiella kostnader totalt</b>	<b>-7,5</b>	<b>-2,6</b>	<b>-11,0</b>	<b>-1,7</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>-7,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>-9,2</b>	<b>0,8</b>

**Not 8. Skatt**

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt på årets resultat	-14,5	-24,6	-11,9	-20,1
Uppskjutna skatt	-2,9	-1,2	-	-
<b>Skatt på årets resultat totalt</b>	<b>-17,4</b>	<b>-25,8</b>	<b>-11,9</b>	<b>-20,1</b>

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>				
immateriella tillgångar	-9,7	-13,9	-	-
förändring av underskottsavdrag	10,3	14,3	-	-
support- och underhållsavtal	-2,7	-0,5	-	-
obeskattade reserver	0,3	0,4	-	-
övriga temporära skillnader	-1,1	-1,5	-	-
<b>Uppskjutna skatt i resultaträkningen totalt</b>	<b>-2,9</b>	<b>-1,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## FORTS. NOT 8

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
<b>Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</b>				
Redovisat resultat före skatt	76,8	107,0	55,7	93,7
Skatt enligt gällande skattesats 21,4 %	-16,4	-22,9	-11,9	-20,1
Skillnad i utländska skattesatser	-1,1	-	-	-
Skatteeffekt framtida skattesatser	0,2	-0,7	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,2	-0,0	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>-17,4</b>	<b>-25,8</b>	<b>-11,9</b>	<b>-20,1</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	-	-	-
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>-17,4</b>	<b>-25,8</b>	<b>-11,9</b>	<b>-20,1</b>

Skatteeffekt avseende poster som bokas över totalresultatet uppgår till 2,2 (0,0) MSEK.

### Skattesats

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på lokala skattesatser i det aktuella landet använts. Merparten av uppskjuten skatt härrör från verksamhet i Storbritannien där skattesatsen är 19 % samt verksamhet i Sverige där skattesatsen är 21,4 %. Sverige har beslutat att sänka skattesatsen till 20,6 % för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar. Underskottsavdragen kan härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar	-48,3	-40,3	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver	-0,4	-0,7	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader	-6,6	-4,3	-	-
Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	18,1	18,8	-	-
<b>Uppskjutna skatteskulder totalt</b>	<b>-37,2</b>	<b>-26,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	15,4	19,9	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal	2,5	1,8	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporära skillnader	3,7	2,5	-	-
Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	-18,1	-18,8	-	-
<b>Uppskjutna skattefordringar totalt</b>	<b>3,5</b>	<b>5,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar netto, totalt</b>	<b>-33,7</b>	<b>-21,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Den 31 december 2020 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 159 MSEK varav 91 (122) MSEK bedöms kan nyttjas inom en överskådlig framtid varav underskottsavdrag om 15,4 (19,9) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 3,5 (5,3) MSEK och uppskjuten skatteskuld redovisad till 37,2 (26,5) MSEK. I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas eftersom de kopplas till ett och samma skatteobjekt. Förväntad utbetalning 2021 kopplad till skattelättnad avseende forsknings- och utvecklingskostnader i England beräknas till ca 11,0 (18,8) MSEK. Utbetalning reducerar ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån.

## Not 9. Resultat per aktie

	Koncern	
	2020	2019
Resultat, MSEK	59,4	81,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,35	5,96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,35	5,95
<b>Antal aktier</b>		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	13,63	13,63
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	13,65	13,66

### Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

### Efter utspädning

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

## Not 10. Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärken		Teknologi		Programvara		Internt utvecklat programutvecklingskostnader		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>KONCERNEN, MSEK</b>												
Ingående anskaffningsvärde	357,2	339,3	11,7	11,7	38,2	35,3	29,3	27,1	251,8	165,0	688,2	578,4
Investeringar	-	-	-	-	-	-	1,3	2,1	77,7	81,9	79,0	84,0
Omräkningsdifferens	-24,5	17,9	-	-	-3,5	2,9	-0,2	0,1	-19,5	4,9	-47,7	25,8
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>332,7</b>	<b>357,2</b>	<b>11,7</b>	<b>11,7</b>	<b>34,7</b>	<b>38,2</b>	<b>30,4</b>	<b>29,3</b>	<b>310,0</b>	<b>251,8</b>	<b>719,7</b>	<b>688,2</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-11,5	-10,7	-4,9	-1,8	-21,2	-17,1	-82,9	-64,7	-120,5	-94,3
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	0,3	-0,2	0,1	-	5,9	-1,5	6,2	-1,7
Årets avskrivningar	-	-	-0,2	-0,8	-2,8	-2,9	-3,9	-4,1	-21,7	-16,7	-28,6	-24,5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-11,7</b>	<b>-11,5</b>	<b>-7,4</b>	<b>-4,9</b>	<b>-25,0</b>	<b>-21,2</b>	<b>-98,7</b>	<b>-82,9</b>	<b>-143,0</b>	<b>-120,5</b>
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>332,7</b>	<b>357,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>27,3</b>	<b>33,3</b>	<b>5,4</b>	<b>8,1</b>	<b>211,3</b>	<b>168,9</b>	<b>576,7</b>	<b>567,7</b>

## FORTS. NOT 10

**Beskrivning**

Goodwill	Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005), Signum Systems Corp (2011) och Secure Thingz Inc (2018)
Varumärken	Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005).
Teknologi	Härrör sig från förvärvet av Secure Thingz Inc (2018).
Programvara	Avser externt förvärvat/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats.
Internt upparbetad programutv.kostnad	Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara samt debugprobar.

**Nyttjandeperioder**

Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Varumärken	15 år
Teknologi	13 år
Programvara	5–6 år
Internt upparbetad programutv.kostnad	5–10 år

**Årets investeringar**

Av årets investeringar 79,0 (84,0) MSEK avser 1,3 (2,1) MSEK programvara samt 77,7 (81,9) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 65,2 (67,3) MSEK personalkostnader.

**Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar**

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken utgörs av 1 (2) kassagenererande enhet, IAR Systems. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger.

För IAR Systems är tillväxttakt som använts baserad på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 (2) %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5.

Diskonteringsräntorna, 10,4 % (6,2) % för IAR Systems som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt)
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	10,4 % (6,2 %)
År 2–5 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	10,4 % (6,2 %)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 4	10,4 % (6,2 %)

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen.

Förändring av Diskonteringsränta jämfört med jämförelseåret beror på flera faktorer. I och med sammanslagningen av de kassagenererande enheter, läs nedan, har vissa korrigeringar gjorts. Bland annat har en småbolagsriskpremie lagts till i och med att en del av bolagets tillgångar kan hänföras till nya marknader och produkter samt så har den riskfria räntan ökat till att motsvara en normaliserad riskfri ränta.

**Sammanslagning kassagenererande enheter**

Goodwill testas för nedskrivning på lägsta nivå. I koncernen har den lägsta nivån varit sedan år 2018 varit de två kassagenererande enheterna: IAR Systems och Secure Thingz. Secure Thingz CGU etablerades efter förvärvet av Secure Thingz i april 2018. Förvärvsgrunden för IAR Group var att utöka sitt erbjudande till att även omfatta säkerhet, ett område som var och är i fokus för marknaden för digitala produkter och förväntas växa kraftigt under de kommande åren. Utvecklingen av koncernen har sedan förvärvet och framförallt under 2020 resulterat i ytterligare underlag till bedömningen av vad som är lägsta nivå i koncernen.

*Organisation:* I april 2020 presenterades en ny intern organisation, bland annat har den försäljningsorganisationen som fanns i Secure Thingz vid förvärvet nu helt upplöst och integrerats i koncernens försäljnings- och marknadsföringsorganisation. Vidare tydliggör den nya organisationen att koncernen har två utvecklingsavdelningar; Embedded Security Solutions och Embedded Development Tools med uppdrag att i samverkan och i enlighet med koncernledningens och VD's beslut utveckla produkter till koncernens gemensamma försäljnings- och marknadsföringsorganisation.

*Tekniskt beroende:* Koncernens säkerhetserbjudande består idag av tre produkter: Embedded Trust, C-Trust och Secure Desktop Provisioner. Alla dessa produkter har den gemensamma nämnaren att de är tekniskt beroende av IAR Embedded Workbench. Och de har alla utvecklats tillsammans med IARs Embedded Development Tools avdelning för att vara en del av IAR Embedded Workbench toolchain.

*Försäljningsberoende:* De tre produkterna som nämns ovan är till 100 % försäljningsberoende av IAR Embedded Workbench i och med tekniska beroendet och försäljningen sker alltid i en kombination med IAR Embedded Workbench. Ett exempel är IARs erbjudande Inception Suite som är en kombination av produkterna Embedded Trust, C-Trust, Secure Desktop Provisioner, IAR Embedded Workbench, C-STAT och I-jet. Idag går även i princip all säkerhetsförsäljning till nuvarande IAR-kunder som redan är bekanta med IAR Embedded Workbench och försäljningen utförs av samma IAR-säljare som säljer "klassiska" IAR-produkter som en förlängning eller en integrerad del av IAR Embedded Workbench.

*Sammanfattning:* I enlighet med IAS 36:6 är definitionen av en kassagenererande enhet den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflödet som till stor del är oberoende av kassaflödet från andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Som beskrivs ovan beträffande organisationen, tekniskt beroende och försäljningsberoende avseende koncernens säkerhetserbjudande är bedömningen att denna del av koncernen inte kan anses vara till stor del oberoende av kassaflödet från andra tillgångar eftersom länken till IAR Embedded Workbench är genomgående uppenbart i erbjudandet och tekniskt beroende. Allt detta beaktat, är slutsatsen att tidigare kassagenererande enheten Secure Thingz ska kombineras med kassagenererande enheten IAR Systems eftersom säkerhetsförsäljningen inte längre ska betraktas oberoende av kassaflödet från andra tillgångar. Kombinationerna av de två kassagenererande enheterna ska kallas IAR Systems. Som ett resultat av detta har Secure Thingz Goodwill och övriga tillgångar distribuerats till den kassagenererande enheten IAR Systems när nedskrivningstest i enlighet med IAS 36 har genomförts.

## Not 11. Materiella anläggningstillgångar

	Nyttjanderätts- tillgångar		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>KONCERNEN, MSEK</b>								
Ingående anskaffningsvärde	67,0	30,5	3,0	1,9	24,8	23,0	94,8	55,4
Investeringar	12,0	36,1	0,0	0,8	3,1	2,7	15,1	39,6
Omräkningsdifferens	-4,4	1,6	-0,2	0,2	-0,7	0,9	-5,3	2,7
Försäljningar och utrangeringar	-0,9	-1,2	-	-	-1,2	-1,7	-2,1	-2,9
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>73,6</b>	<b>67,0</b>	<b>2,8</b>	<b>3,0</b>	<b>26,0</b>	<b>24,8</b>	<b>102,4</b>	<b>94,8</b>
Ingående avskrivningar	-10,7	-0,9	-1,2	-0,6	-18,0	-17,3	-29,0	-18,8
Försäljningar och utrangeringar	0,3	-	-	-	0,4	1,6	0,7	1,6
Omräkningsdifferens	0,8	-	0,1	-0,2	0,5	-0,2	1,4	-0,4
Årets avskrivningar leasing	-17,2	-9,8	-	-	-	-	-17,2	-9,8
Årets avskrivningar	-	-	-0,4	-0,4	-2,7	-2,1	-3,1	-2,5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-26,8</b>	<b>-10,7</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,2</b>	<b>-19,8</b>	<b>-18,0</b>	<b>-48,1</b>	<b>-29,0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>46,9</b>	<b>56,3</b>	<b>1,3</b>	<b>1,8</b>	<b>6,2</b>	<b>6,8</b>	<b>54,4</b>	<b>64,9</b>
<b>MODERBOLAGET, MSEK</b>			2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde			-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Investeringar			-	-	0,1	0,0	0,1	0,0
Försäljningar och utrangeringar			-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>
Ingående avskrivningar			-	-	-0,5	-0,5	0,5	-0,5
Försäljningar och utrangeringar			-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar			-	-	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>
<b>Redovisat värde</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>

## FORTS. NOT 11

I samband med övergången till ny redovisning i enlighet med IFRS 16 har den tidigare klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal upphört.

**Leasingavtal Moderbolaget**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Moderbolag	
	2020	2019
Förfaller till betalning inom 1 år	0,5	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	0,1	0,3
Förfaller till betalning inom 3 år	0,1	0,3
Förfaller till betalning inom 4 år	-	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	-	-

**Leasingavtal Koncern**

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler och personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år. Korttidsavtal omfattar i de flesta fall kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning. Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden.

Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Koncernen förpliktar sig att försäkra leasade bilar. Gällande leasingavtal för lokaler måste Koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställa lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2020 finns både förlängningsperioder som inkluderas i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderas i leasingkulden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex eller variabel ränta och som inte inkluderas i leasingkulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överförs varken en tjänst eller en vara till Bolaget och inkluderas därför inte i leasingkulden.

Akkumulerat anskaffningsvärde för leasingavtal uppgår per 31 december 2020 till 73,6 (67,0) MSEK.

Akkumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 26,8 (10,7) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som Leasingkulder dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

KONCERNEN, MSEK	2020	2019
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	17,1	13,1
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	31,7	41,1
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
<b>Totalt</b>	<b>48,8</b>	<b>54,2</b>

Belopp redovisade i resultatet avseende resultateffekter från leasingavtal:

KONCERNEN, MSEK	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	-17,2	-9,8
Räntekostnader för leasingkulder	-0,8	-0,7
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	-0,6	-7,1
<b>Totalt</b>	<b>-18,6</b>	<b>-17,6</b>

**Not 12. Andra långfristiga fordringar**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Depositioner	2,6	2,0	0,1	0,1
Övrigt	0,3	0,4	-	-
	<b>2,9</b>	<b>2,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

**Not 13. Kundfordringar och andra fordringar**

MSEK	Koncern	
	2020	2019
Kundfordringar	60,0	67,6
Reserv förväntade kreditförluster	-1,3	-1,0
Kundfordringar, netto	58,7	66,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	52,7	47,5
Övriga fordringar	11,1	4,6
	<b>122,5</b>	<b>118,7</b>

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår i tabellen på nästa sida:

FORTS. NOT 13

## TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2020	2019
Mindre än 3 månader	12,0	17,2
3–6 månader	0,8	1,4
Mer än 6 månader	0,4	1,1
	<b>13,2</b>	<b>19,7</b>

## REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÄR FÖLJANDE

Valuta	Koncern	
	2020	2019
SEK	20,1	16,9
EUR	39,6	35,1
USD	39,8	44,4
Andra valutor	23,0	22,3
	<b>122,5</b>	<b>118,7</b>

## FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	Koncern	
	2020	2019
Avsättningar 1 januari	1,0	0,7
Reservering för osäkra fordringar under året	1,1	1,1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0,7	-0,7
Återförda utnyttjade belopp	-0,1	-0,1
<b>Avsättningar 31 december</b>	<b>1,3</b>	<b>1,0</b>

**Kreditkvalitet**

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2020.

## Not 14. Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Skattefordran	6,7	1,5	5,2	0,2
Övrigt	4,4	3,1	2,7	0,0
<b>Övriga kortfristiga fordringar totalt</b>	<b>11,1</b>	<b>4,6</b>	<b>7,9</b>	<b>0,2</b>

## Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna intäkter	38,6	31,9	-	-
Förutbetalda hyror	3,9	2,2	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,7	1,5	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	8,5	11,9	0,8	1,4
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt</b>	<b>52,7</b>	<b>47,5</b>	<b>1,0</b>	<b>1,6</b>

## Not 16. Likvida medel

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och bank	67,8	60,7	0,6	1,3
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>67,8</b>	<b>60,7</b>	<b>0,6</b>	<b>1,3</b>
Outnyttjade kreditlöften	207,5	200,1	207,5	200,1
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>275,3</b>	<b>260,8</b>	<b>208,1</b>	<b>201,4</b>

## Not 17. Finansiella instrument

MSEK, 31 december 2020	2020	2019
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Andra långfristiga fordringar	2,9	2,4
Varulager	5,7	6,6
Kundfordringar	58,7	66,6
Förutbetalda kostnader	14,1	15,6
Upplupna intäkter	38,6	31,9
Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	12,8	15,5
Likvida medel	67,8	60,7
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet</b>		
Derivatinstrument	-	-
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-
<b>Summa</b>	<b>200,6</b>	<b>199,3</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Leasingskulder	48,8	54,2
Skulder till kreditinstitut	17,5	24,9
Leverantörsskulder	5,0	9,2
Andra skulder exklusive icke finansiella skulder	17,9	14,2
<b>Summa</b>	<b>89,2</b>	<b>102,5</b>

### Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

	Koncern	
MSEK	2020	2019
Kassa och bank	67,8	60,7
<b>Likvida medel</b>	<b>67,8</b>	<b>60,7</b>

### Kassaflöde hänförligt till skulder som hör till finansieringsverksamheten

	Koncern	
MSEK	2020	2019
Upplåning banklån	5,5	30,4
Amortering banklån	-13,0	-
Amortering leasingskulder	-17,2	-14,5
<b>Summa</b>	<b>-24,7</b>	<b>-15,9</b>

### Nettoskuld

Vid årets slut 2020 uppgick koncernens nettoskuld till -1,5 (18,4) MSEK. Tabellen här nedan visar hur koncernen beräknar nettoskulden samt vad den innehåller.

	Koncern	
MSEK	2020	2019
Kortfristiga lån	17,5	24,9
Kortfristig del av långfristiga lån	-	-
Kortfristig del av leasingskulder	17,1	13,1
Kortfristiga lån totalt	34,6	38,0
Långfristiga lån	-	-
Långfristig del av leasingskulder	31,7	41,1
Långfristiga lån totalt	31,7	41,1
<b>Total upplåning</b>	<b>66,3</b>	<b>79,1</b>
Likvida medel	67,8	60,7
<b>Nettoskuld</b>	<b>-1,5</b>	<b>18,4</b>
<b>Kreditfacilitet</b>	<b>207,5</b>	<b>200,1</b>

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoskulden. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

### Räntebärande skulder

Per den 31 december 2020 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 66,3 (79,1) MSEK, varav 31,7 (41,1) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 34,6 (38,0) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

			Koncern	
UPPLÅNING			2020	2019
Typ av lån	Räntesats	Valuta		
<b>Övriga långfristiga skulder</b>				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Leasingskulder	Rörlig	SEK	31,7	41,1
<b>Kortfristig del av långfristiga skulder</b>				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Leasingskulder	Rörlig	SEK	17,1	13,1
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	17,5	24,9
			<b>66,3</b>	<b>79,1</b>

## FORTS. NOT 17

**Upplysningar avseende värdering till verkligt värde**

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad. Finansiella tillgångar är värderade till verkligt värde och framgår av nedanstående tabell. Det verkliga värdet baseras huvudsakligen på egna antaganden enligt Nivå 3.

Under 2020 har inga finansiella instrument som värderade till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats.

**Verkligt värde enligt de tre nivåerna ovan:**

**Nivå 1:** Noterade priser på en aktiv marknadsplats.

**Nivå 2:** Värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången.

**Nivå 3:** Värderingsmodell huvudsakligen baserad på egna antaganden.

**Not 18. Aktiekapital**

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier:				
Moderbolag	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
Antal 2019-01-01	100 000	13 521 713	346 620	13 968 333
Omvandling C-aktier till B-aktier december 2019		8 762	-8 762	0
<b>Totalt antal aktier 2019-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>13 530 475</b>	<b>337 858</b>	<b>13 968 333</b>
Antal 2020-01-01	100 000	13 530 475	337 858	13 968 333
Omvandling C-aktier till B-aktier december 2020		5 684	-5 684	0
<b>Totalt antal aktier 2020-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>13 536 159</b>	<b>332 174</b>	<b>13 968 333</b>

Aktiekapitalet är fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 100 000 av serie A, 13 536 159 av serie B och 332 174 av serie C. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK. A- och B-aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie C är samtliga i eget förvar och äger ej rätt till utdelning. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B och C berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

**Not 19. Förslag till vinstdisposition****Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:**

Överkursfond	254 480 824,64
Balanserat resultat	118 952 161,59
Årets totalresultat	43 784 803,54
<b>Totalt, SEK</b>	<b>417 217 789,77</b>

**Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:**

I ny räkning överföres	417 217 789,77
<b>Totalt, SEK</b>	<b>417 217 789,77</b>

**Not 20. Upplupna kostnader**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna löner och sociala avgifter	14,2	16,2	3,1	3,1
Övriga poster	1,5	1,5	0,1	0,1
<b>Upplupna kostnader totalt</b>	<b>15,7</b>	<b>17,7</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>

**Not 21. Ställda säkerheter**

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
<b>För egna skulder</b>				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	9,1	8,8	8,5	8,3
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal	2,9	3,7	-	-
<b>Summa avseende egna skulder</b>	<b>12,0</b>	<b>12,5</b>	<b>8,5</b>	<b>8,3</b>
<b>För övriga engagemang</b>				
Garantier	-	-	-	-
<b>Ställda säkerheter totalt</b>	<b>12,0</b>	<b>12,5</b>	<b>8,5</b>	<b>8,3</b>

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har Moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiellt stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

## Not 22. Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolag	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	480,1	476,2
Förvärv	0,0	0,1
Aktieägartillskott (intjäning optioner)	1,1	3,8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>481,2</b>	<b>480,1</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>481,2</b>	<b>480,1</b>

### MODERBOLAGETS INNEHAV

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
<b>Direktinnehav:</b>							
I.A.R. Systems AB	556230-7107	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	22 846 224	163,7	163,6
Signum Systems Corp	1473886	Camarillo, USA	100,0 %	100,0 %	100 000	27,2	27,2
Secure Thingz Inc	813002824	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	8 640 112	290,3	289,3
IAR Systems India Private Ltd.	U72900DL2020FTC365795	Bangalore, India	0,1 %	0,1 %	1	0,0	-
YinvestMIR AB	559154-7699	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	50 000	0,0	0,0
<b>Indirekt innehav genom dotterbolag:</b>							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0 %	100,0 %	-	-	-
I.A.R. Systems Ltd	83464820	Taipei, Taiwan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Software Development (Shanghai) Co., Ltd.	01000002202003230005	Shanghai, Kina	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0 %	100,0 %	-	-	-
IAR Systems India Private Ltd.	U72900DL2020FTC365795	Bangalore, India	99,9 %	99,9 %	-	-	-
IAR Systems France Sarl	539 357 327 R.C.S. Paris	Paris, Frankrike	100,0 %	100,0 %	-	-	-
I.A.R. Systems Uppsala AB	556456-7690	Uppsala, Sverige	100,0 %	100,0 %	-	-	-
Secure Thingz Ltd	09193626	Cambridge, England	100,0 %	100,0 %	-	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>						<b>481,2</b>	<b>480,1</b>

## Not 23. Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 3,6 (4,1) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 99 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

### Dotterbolag

I.A.R. Systems Group bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Samtliga dotterbolag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderbolaget I.A.R. Systems Group AB (publ).

### Koncernens sammansättning

Information om koncernens geografiska verksamheter vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

Huvudsaklig verksamhet	Geografisk verksamhet	2020-12-31	2019-12-31
Produktutvecklingskontor	Europa	2	2
Produktutvecklingskontor	Amerika	1	1
Försäljningskontor	Europa	3	2
Försäljningskontor	Amerika	3	3
Försäljningskontor	Asien	5	4

### Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2021 för fastställelse.

Stockholm den 15 mars 2021



Stefan Skarin  
Verkställande direktör  
Styrelseledamot



Maria Wasing  
Styrelseordförande



Kent Sander  
Styrelseledamot



Fred Wikström  
Styrelseledamot



Richard Lind  
Styrelseledamot



Michael Ingelög  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2021  
Deloitte AB



Andreas Frountzos  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ)  
organisationsnummer 556400-7200

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R. Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgår till 372,0 (405,6) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtalen av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara ”distinkt”, så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström;
- › skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen;
- › för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att transaktionspriset allokaterats till prestationsåtaganden och att intäkter redovisats i den period då koncernen fullgör sina åtaganden;

- › för ett urval av intäkterna granskat existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade intäkter.

### Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår till 211,3 (168,9) MSEK vilket inkluderar internt utvecklad utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper i not 1 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt utvecklad utvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt utvecklad programutvecklingskostnader;
- › skapat oss en förståelse för koncernens process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt genomgång bolagets väsentliga kontroller att för minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov;
- › stickprovvis granskning av underlag för internt utvecklad programvaruutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade utvecklingsutgifter.

### Identifiering av antal kassagenererande enheter vid upprättande av nedskrivningstest av goodwill

Årligen genomför företagsledningen nedskrivningstest av redovisade värden av goodwill för kassagenererande enheter

till vilka goodwill har allokerats. Koncernens redovisade värde för goodwill uppgår vid utgången av 2020 till 332,7 MSEK (357,2 MSEK) och har uppkommit vid förvärvet av IAR Systems AB, Signum Systems Corp. och Secure Thingz Inc. Företagsledningen har bedömt att koncernen består av en kassagenererad enhet, IAR Systems, vilket är en ändrad bedömning från föregående räkenskapsår då företagsledningen bedömde att koncernen bestod av två kassagenererande enheter, IAR Systems och Secure Thingz. Det innebär att företagsledningen upprättar ett nedskrivningstest där koncernens återvinningsvärde estimeras och jämförs mot redovisat värde på koncernens nettotillgångar.

En kassagenererande enhet är en enhet som har en förmåga att generera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av inbetalningar från andra enheter. Faktorer såsom hur företagsledningen styr verksamheten eller hur företagsledningen fattar beslut om användning av företagets verksamheter tas även i beaktande. Företagsledningen bedömer att Secure Thingz inte har förmåga att generera inbetalningar som är oberoende av inbetalningar från övriga grupper av tillgångar i koncernen. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då en annan bedömning kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt not 10 Immateriella tillgångar för mer ingående beskrivning av företagsledningens bedömning om antal kassagenererande enheter.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utmana väsentliga antaganden och ställningstaganden i företagsledningens bedömning om antal kassagenererande enheter;
- › utvärdering av lämnade upplysningar om antal kassagenererande enheter och tillämpade antaganden av företagsledningen.

#### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1–45 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- › identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- › skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- › utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- › drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- › utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- › inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R. Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder

som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Deloitte AB, utsågs till I.A.R. Systems Group ABs revisor av bolagsstämman 2020-04-29 och har varit bolagets revisor sedan 2012-04-24.

Stockholm den 15 mars 2021

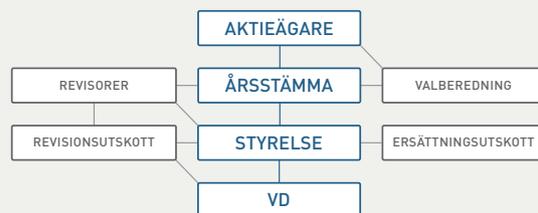
Deloitte AB



Andreas Frountzos  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

**I.A.R. Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2020 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea, Kina, Taiwan och Indien. IARs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.**



Bolagsstyrningsrapporten 2020 är granskad av I.A.R. Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för I.A.R. Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

I.A.R. Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på [www.iar.com](http://www.iar.com) under rubriken Investera. I.A.R. Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. I.A.R. Systems Group har inte gjort några överträdelser varken mot Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

## Aktieägare

I.A.R. Systems Groups aktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i I.A.R. Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 13 968 333 aktier fördelat på 100 000 A-aktier, 13 536 159 B-aktier och 332 174 C-aktier. A- och B-aktier äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat. C-aktier äger ej rätt till utdelning. Samtliga C-aktier är i eget innehav.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2020 till 7 516 (7 500). Av dessa hade 465 (430) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 27 (32) % av aktiekapitalet och 25 (30) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 36–37.

## Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats ([www.iar.com](http://www.iar.com)). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

## Årsstämman 2020

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Maria Wasing, Kent Sander, Michael Ingelög, Richard Lind och Fred Wikström. Stämman utsåg Maria Wasing till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 400 000 kronor och till övriga ledamöter 180 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag balansera vinstmedel i ny räkning avseende verksamhetsåret 2019.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

## Styrelsen

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell på sidan 86.

Ledamöternas medelålder är 54 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. I.A.R. Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

## Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan

styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Styrelsen utvärderar fortlöpande den verkställande direktörens arbete.

Styrelsen har till uppgift att fastställa I.A.R. Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policier och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i I.A.R. Systems Groups organisation och verksamhet.

#### Styrelsens arbete under 2020

Under 2020 avhöll styrelsen 13 sammanträden, varav 6 ordinarie och 7 extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 87.

#### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppstår lön från bolag i IAR Systems koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2019 omfattade denna regel Stefan Skarin.

#### Styrelseutskott och utskottsarbete

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidorna 88–89 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

#### Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämma 2020, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är Andreas Frountzos (född 1981). Vid sidan av I.A.R. Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat AdCity Media AB, Edgware AB, Hittapunktse AB och TV4 AB.

#### STYRELSE 2020

	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Maria Wasing, ordförande	2015	Nej	Ordförande	Ordförande
Kent Sander	2017	Nej	Ledamot	Ledamot
Michael Ingelög	2019	Nej	Ledamot	Ledamot
Richard Lind	2019	Nej	Ledamot	Ledamot
Fred Wikström	2019	Nej	Ledamot	Ledamot

#### ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Aktierelaterad ersättning	Totalt
Stefan Skarin, VD	2020	3 489*	-	174	467	5	4 135
	2019	3 688*	-	202	312	60	3 814
Andra ledande befattningar	2020	6 956	-	187	2 904	8	10 048
	2019	6 671	-	189	1 209	144	8 213

\* varav semesterersättning 249 (448).

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2020	2019
Maria Wasing, ordförande	400	388
Kent Sander	180	173
Michael Ingelög	180	90
Richard Lind	180	90
Fred Wikström	180	90
Lisa Kaati	-	83
Helena Nordman-Kuntson	-	83

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2020. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende I.A.R. Systems Group AB, I.A.R. Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,2 (0,5) MSEK år 2020. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2020 och 2019 se not 5 på sidan 68.

### Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i I.A.R. Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska

skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef sedan februari 2008.

### Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och produktchefen. För 2020 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

## NÄRVAROFREKVENS STYRELSEMÖTEN 2020

	11/2	18/3	24/3	29/3	29/4	29/4		1/6	19/8	16/9	28/9	5/11	26/11	9/12	Totalt
						Kons									
Maria Wasing, ordförande	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
Michael Ingelög	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
Kent Sander	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
Richard Lind	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
Fred Wikström	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13

## STYRELSEKALENDER

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret
	Mars	Godkännande av årsredovisning
Q2	April	Q1 rapportmöte Konstituerande möte
Q3	Augusti	Q2 rapportmöte
	September	Strategimöte
Q4	Oktober	Q3 rapportmöte
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

### Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning, livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer.

Denna samlade mångfald utgör IAR Systems kompetens, vilken är en strategisk tillgång i koncernens affärs- och verksamhetsutveckling. IAR Systems ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter en mångfald i personalsammansättning och rekrytering.

Syftet med vår jämställdhetspolicy är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte skall bli enkönad.

Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall IAR Systems se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att IAR Systems använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling. Vid tillsättning av lediga tjänster ska bolaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt. Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att bolaget ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

Under året har bolagets värderingar och mål för denna policy varit en tydlig och aktiv del i det dagliga arbetet.

### Intern kontroll

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

### Kontrollmiljö

Intern kontroll inom I.A.R. Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

### Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

### Kontrollaktiviteter över finansiell rapportering

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom I.A.R. Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på I.A.R. Systems Groups webbplats.

## Ersättningsutskott

**Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.**

### Ersättningsutskott, 4 möten

Maria Wasing, *ordförande*

Michael Ingelög, Richard Lind, Kent Sander och Fred Wikström

I.A.R. Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2021 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de fyra mötena var samtliga ledamöter närvarande.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av samtliga styrelseledamöter och övervakar och utvärderar den externa revisionsprocessen samt svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

### Revisionsutskott

Maria Wasing, *ordförande*  
Michael Ingelög, Richard Lind, Kent Sander  
och Fred Wikström

Utskottet ska bland annat granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

## Valberedningen

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

### Valberedning, 5 möten (t o m 15 mars 2021)

Jonas Eixmann, Andra AP-fonden, *ordförande*  
Ossian Ekdahl, Första AP-fonden och  
Evert Carlsson, Swedbank Robur Fonder

Årsstämman 29 april 2020 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2020 sammankalla de tre största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2021. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2021.

Ledamöterna har inte av I.A.R. Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de fem mötena var samtliga ledamöter närvarande.

### Förslag att föreläggas årsstämman 2021 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämma 2022.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB,  
org.nr 556400-7200

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 på sidorna 85–89 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 15 mars 2021

Deloitte AB



Andreas Frountzos, *Auktoriserad revisor*

# Koncernstyrelse



**FRED WIKSTRÖM**  
ORDINARIE LEDAMOT

**Född:** 1970.

**Ledamot:** Sedan 2019.

**Utbildning:** Jur. kand. från Stockholms universitet.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Fred är managing partner och medgrundare till Southwik som är verksamt inom Corporate Finance och M&A rådgivning.

**Arbetslivserfarenhet:** Fred har mer än 15 års erfarenhet från att starta, växa och driva företag. Som medgrundare till POC var han med om att skapa ett bolag från idé till ett internationell framgångsrikt företag i sin nisch.

**Aktieinnehav:** 35 400 B-aktier (inklusive närstående personers innehav) per den 28 februari 2021.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



**MARIA WASING**  
STYRELSEORDFÖRANDE

**Född:** 1970.

**Ledamot:** Sedan 2015 och ordförande sedan 2017.

**Utbildning:** Kandidatexamen med inriktning på marknadsföring och organisation från University of Arkansas at Little Rock.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** EVP/COO på Axiell, styrelseordförande i FrontIT AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 20 års erfarenhet från mjukvarubolag och onlinebranschen och har under den tiden haft ledande roller inom marknadsföring, kommunikation, försäljning och partnerstrategi på företag som EPiServer och Industri-Matematik.

**Aktieinnehav:** 500 B-aktier per den 28 februari 2021.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



**RICHARD LIND**  
ORDINARIE LEDAMOT

**Född:** 1964.

**Ledamot:** Sedan 2019.

**Utbildning:** IHM samt ett flertal interna utbildningar på Microsoft. Microsoft/Wharton internt MBA program.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Richard är styrelseordförande för Flowmotion AB samt har ett antal rådgivningsuppdrag i bl.a. Innovation Strategy Forum, Intphiz AB och DePalma Workwear.

**Arbetslivserfarenhet:** Richard har stor erfarenhet av teknologisektorn efter att ha varit verksam hos bl.a. Microsoft i 18 år på olika ledande positioner internationellt och i Sverige, senast som CTO med ansvar för Internet of Things.

**Aktieinnehav:** 1 000 B-aktier per den 28 februari 2021.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



**MICHAEL INGELÖG**  
ORDINARIE LEDAMOT

**Född:** 1971.

**Ledamot:** Sedan 2019.

**Utbildning:** Civilekonom med examen från Uppsala universitet.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Michael är VD och grundare i MiMain, styrelseordförande och medgrundare i Stabelo, vice ordförande i Basware OY samt ledamot i Cellcomb och Fundcurve.

**Arbetslivserfarenhet:** Michael har haft en lång karriär inom finanssektorn i olika ledande positioner, både i Sverige på Svenska Handelsbanken och UBS samt 12 år i London på Deutsche Bank och Credit Suisse. Michael har också stor erfarenhet från bolagsutveckling både som investerare och rådgivare.

**Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier per den 28 februari 2021.  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



**KENT SANDER**  
ORDINARIE LEDAMOT

**Född:** 1953.

**Ledamot:** Sedan 2017.

**Utbildning:** Civilekonom med examen från Stockholms universitet.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Kent är styrelseordförande i Tobii, Serneke Group och OnePhone Holding, ledamot i BT OnePhone Ltd, Expander Business Consulting, Incell International, Gamingzone Entertainment och Triboron.

**Arbetslivserfarenhet:** Kent har mer än 30 års erfarenhet från ledande befattningar i internationella telekom- och högteknologiska it-företag. Kent har varit VD för TruePosition, och haft en lång karriär inom Ericson där han bland annat varit Executive VP Sales i USA.

**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2021.  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

# Koncernledning

## STEFAN SKARIN

VD IAR SYSTEMS OCH  
KONCERNCHEF I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**Född:** 1962.

**Utbildning:** IHM Business School samt ekonomikurser vid Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Stefan är VD för IAR Systems sedan april 2009. Stefan är styrelseledamot i I.A.R. Systems Group AB (tidigare Intoi AB) sedan 2002 och verkställande direktör sedan februari 2008 (dessutom VD mellan åren 2001–2006). Som VD för Intoi var Stefan drivande i Intois förvärv av IAR Systems under 2005 samt Intois fokusering på IAR Systems under 2011. Stefan har över 30 års erfarenhet inom it och mjukvaruindustrin, bland annat som försäljningschef i Adobe Norden, VD i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

**Aktieinnehav:** Via kapitalförsäkring.

**Optionsinnehav:** 17 666 teckningsoptioner per den 28 februari 2021.

## KARIN LASSEGÅRD

COO & CHIEF OF STAFF TO CEO,  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**Född:** 1982.

**Utbildning:** Gymnasieutbildning samt KY-kurs i turism.

**Arbetslivserfarenhet:** Karin har drygt åtta års arbetslivserfarenhet från hotellbranschen, assistent inom medicin-tekniska produkter samt it-infrastruktur.

**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2021.

**Optionsinnehav:** 5 300 teckningsoptioner per den 28 februari 2021.

## HAYDN POVEY

VD SECURE THINGZ / GENERAL MANAGER EMBEDDED  
SECURITY SOLUTIONS, IAR SYSTEMS

**Född:** 1970.

**Utbildning:** Master i electronic engineering, University of Kent.  
**Arbetslivserfarenhet:** Haydn, välkänd säkerhetsexpert och styrelsemedlem i IoT Security Foundation, har haft ledande positioner på globala tekniska företag under mer än 20 års tid, inklusive över tio år på Arm. I sin senaste roll på Arm ledde han företagets strategi för säkerhet inom mobil- och IoT-domänerna, vilket bland annat innebar att delta i diskussioner kring säkerhetsstandarder på regeringsnivå i såväl USA som Storbritannien. Haydn var även med och ledde utveckling och marknadsintroduktion av processorfamiljen Arm Cortex-M, som nu dominerar marknaden för inbyggda system och IoT.

**Aktieinnehav:** 136 656 B-aktier.

**Optionsinnehav:** 7 420 personaloptioner per den 28 februari 2021.

## ANDERS HOLMBERG

GENERAL MANAGER EMBEDDED DEVELOPMENT TOOLS,  
IAR SYSTEMS

**Född:** 1967.

**Utbildning:** Fil. kand i matematik och datalogi från Uppsala universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Anders har arbetat på IAR Systems i 17 år. Han har sin bakgrund i beräkningsvetenskap och började sin karriär inom arbete med paralleldatorer och superdatorer under tidigt 1990-tal. Sedan dess har han arbetat både som universitetslärare, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef. Under de senaste tio åren har Anders fokuserat på avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system.

**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2021.

**Optionsinnehav:** 18 020 teckningsoptioner per den 28 februari 2021.

## STEFAN STRÖM

FINANSDIREKTÖR,  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**Född:** 1958.

**Utbildning:** Civilekonom vid Lunds universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Stefan har varit operativ chef (COO), verkställande direktör 2006–2008 och finanschef på I.A.R. Systems Group AB sedan 1997 (tidigare Intoi AB). Stefan var drivande bakom förvärvet av IAR Systems under 2005 och Intois fokusering på IAR Systems under 2011.

**Aktieinnehav:** Via kapitalförsäkring, samt 300 B-aktier (fru).

**Optionsinnehav:** 3 533 teckningsoptioner per den 28 februari 2021.

## GÖRAN HÜBINETTE

TILLFÖRORDNAD FINANSDIREKTÖR (FR.O.M. 1 MARS 2021),  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**Född:** 1977

**Utbildning:** Magisterexamen i Företagsekonomi från Uppsala universitet.

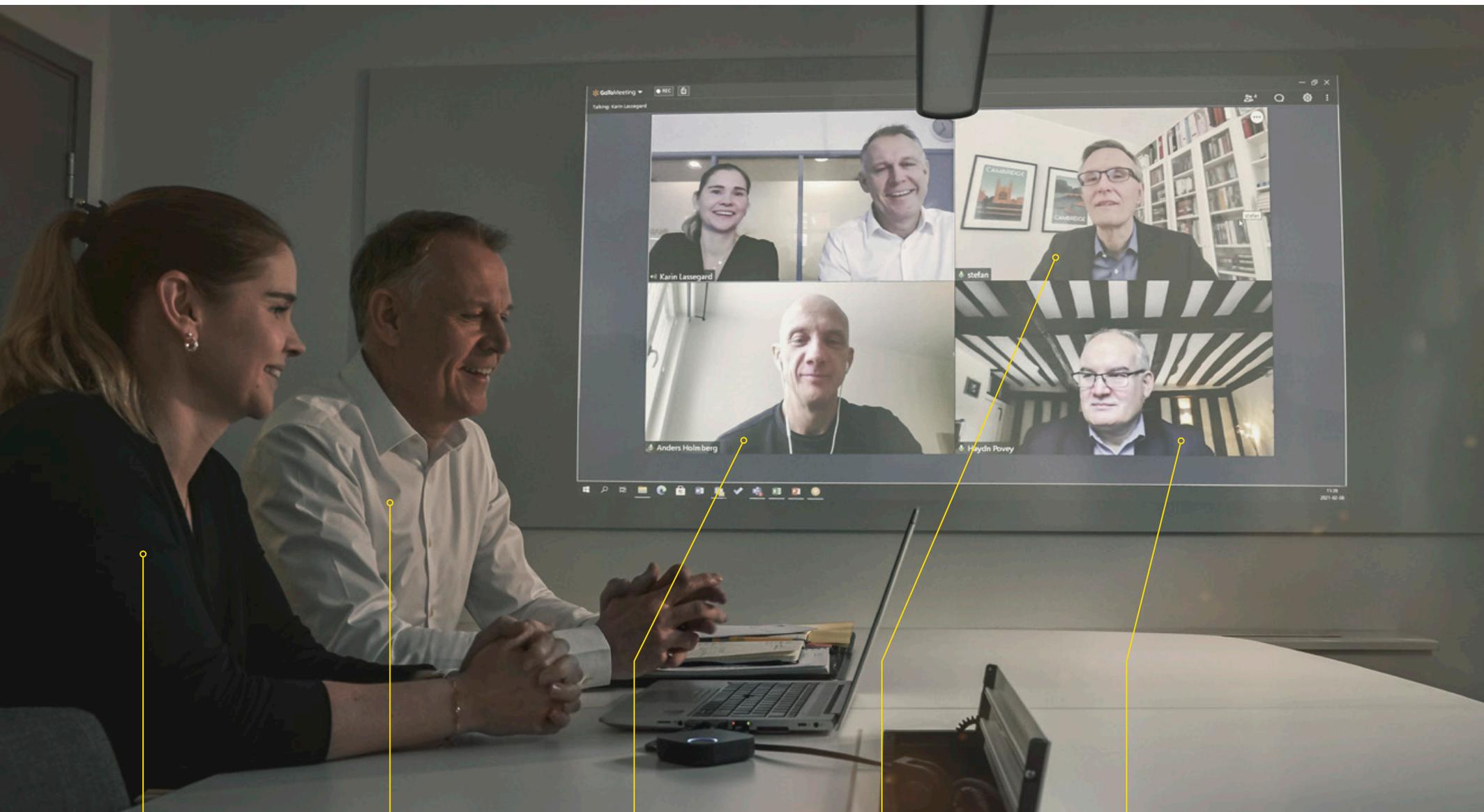
**Arbetslivserfarenhet:** Göran har sedan 2018 varit anställd i rollen som Global Accounting Manager och Business Controller på IAR Systems. Dessförinnan har han en 10-årig bakgrund som revisor på KPMG och EY varav flertalet år som auktoriserad revisor samt efter det arbetat i controllerfunktioner på både JM och NCC samt även som redovisningschef på inkClub.

**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2021.

**Optionsinnehav:** 3 887 teckningsoptioner per den 28 februari 2021.

## ANDREAS FRONTZOS REVISOR

Född 1981. Auktoriserad revisor.  
Revisor i I.A.R Systems Group AB  
sedan 2019.



**KARIN LASSEGÅRD**

COO & CHIEF OF STAFF TO CEO,  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**STEFAN SKARIN**

VD IAR SYSTEMS OCH KONCERN-  
CHEF I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**ANDERS HOLMBERG**

GENERAL MANAGER EMBEDDED  
DEVELOPMENT TOOLS,  
IAR SYSTEMS

**STEFAN STRÖM**

FINANSIDIREKTÖR,  
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

**HAYDN POVEY**

VD SECURE THINGZ / GENERAL  
MANAGER EMBEDDED SECURITY  
SOLUTIONS, IAR SYSTEMS

# Branschspecifik ordlista

## 8-, 16-, 32-bitar

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

## Applikation

En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

## Arkitektur

En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

## Arm

Arm är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Arm-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

## C-RUN

C-RUN är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

## C-STAT

C-STAT är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

## C-Trust

C-Trust är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som möjliggör för utvecklare att automatiskt få sin kod säker och krypterad.

## Debugprob

En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

## Debugger

En debugger är en programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

## Embedded Trust

Embedded Trust är en programvara som gör det enkelt och effektivt att anpassa säkerhet i inbyggda system utifrån en organisations specifika behov och därefter implementera denna säkerhet. Embedded Trust är tätt integrerad med IAR Embedded Workbench.

## Funktionell säkerhet

Funktionell säkerhet handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. För inbyggda system inom exempelvis fordonsindustri, medicinteknik och industriautomation är det av väsentlig betydelse att uppfylla industrikrav och standarder för funktionell säkerhet.

## IAR Embedded Workbench

IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

## Inbyggt system

Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.

## Integrerad krets

En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometer-stora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

### Internet of Things

Internet of Things (IoT) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater, m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

### Kompilator

En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

### Källkod

Källkod, även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

### Mikroprocessor

En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

### Processor

När ordet används i samband med IAR Systems produkter är processor en förkortning för mikroprocessor.

### RISC-V

RISC-V är en processorarkitektur som liknar Arm-arkitekturer i struktur men som bygger på öppen källkod.

### Säkerhet

På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada, och security, skydd mot risker. Security är att se till att det inte händer något, medan safety är att minska skador om det händer något. Safety används i synnerhet om skydd mot skador på liv och egendom. Security används ofta i samband med datasäkerhet och då främst kring skydd mot insyn, datastöld, oönskade ändringar eller sabotage från exempelvis hackare.

*Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.*

# Årsstämma 2021

Årsstämma i I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls tisdagen den 27 april 2021. Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske per post före årsstämman.

I.A.R. Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats ([www.iar.com/investerare](http://www.iar.com/investerare)) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- › dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 19 april 2021.
- › dels avge sin poströst senast den 26 april 2021. Insändandet av poströst gäller även som anmälan till årsstämman.

Ytterligare information avseende poströstning kommer att framgå i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, utöver att anmäla sig genom att avge sin poströst, begära att aktierna tillfälligt omregistreras i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen den 19 april 2021. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 21 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## FINANSIELL KALENDER

---

**DELÅRSRAPPORT JAN-MARS 2021** 27 APRIL 2021

**ÅRSSTÄMMA 2021** 27 APRIL 2021

**DELÅRSRAPPORT JAN-JUN 2021** 17 AUGUSTI 2021

**DELÅRSRAPPORT JAN-SEPT 2021** 27 OKTOBER 2021

---





I.A.R. Systems Group AB  
Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm

[www.iar.com](http://www.iar.com)