



Innehåll

- 2 Det här är I.A.R. Systems Group AB
- 4 Året i korthet
- 6 VD har ordet
- 8 Affärsidé, mål och strategier
- 10 Investment case
- 12 Inbyggda system
- 14 Marknadstrender
- 18 Produkt och erbjudande
- 20 I fokus: 64-bitars
- 22 Kunder
- 24 Hållbarhetsrapport
- 32 Green Innovation Program
- 35 Finansiella rapporter
- 36 IAR Systems aktie
- 38 Ekonomisk översikt
- 46 Förvaltningsberättelse
- 51 Räkenskaper
- 59 Noter
- 82 Revisionsberättelse
- 85 Bolagsstyrningsrapport
- 90 Koncernstyrelse
- 92 Koncernledning och revisor
- 94 Branschspecifik ordlista



@iarsystems



iar-systems





Investment case

Världsledande leverantör av programvaru-
verktyg och tjänster för inbyggda system.

10



I fokus: 64-bitars

Stöd för 64-bitars gör det möjligt
för kunden att växa med oss.

20

Produkt och erbjudande

Teknik i framkant som framtidsäkrar
kundens produktutveckling.

18



Green Innovation Program

Sponsorprogram för innovativ teknik.

32

Finansiella rapporter

Finansiell information och
räkenskaper för år 2021.

35

Inbyggda system – en bransch i förändring

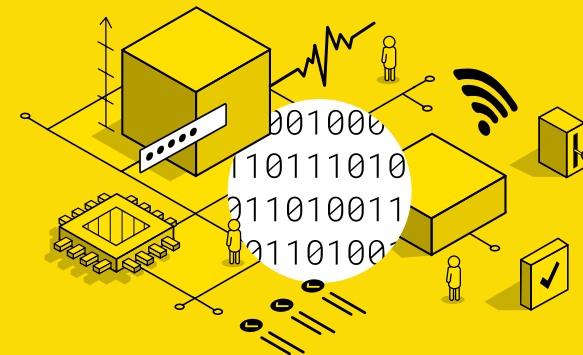
Viktiga ekosystem samt ökade möjligheter och krav.

12

Hållbarhetsrapport

I.A.R. Systems Group AB tror på socialt
ansvar, miljöansvar och etiskt uppförande.

24



Marknadstrender

Aktuella utmaningar inom branschen
för inbyggda system.

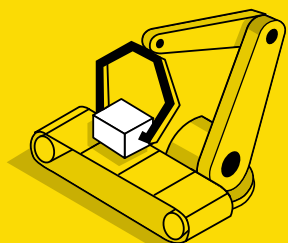
14

Vi möjliggör nutidens produkter och framtidens innovationer

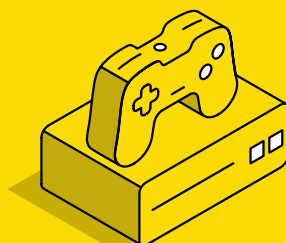
IAR Systems är en världsledande leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Secure Thingz är en leverantör av avancerade säkerhetslösningar med fokus på IoT. Tillsammans levererar vi de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet och säkerställd kvalitet i utveckling av nutidens digitala produkter och framtidens innovationer.



I.A.R. Systems Group AB har 214 anställda på 15 kontor över tre kontinenter. IAR Systems huvudkontor ligger i Uppsala, Secure Thingz huvudkontor i Cambridge och vi har sälj- och supportkontor över hela världen.



Våra produkter används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag, inom en rad olika branscher såsom fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik och konsumentelektronik.



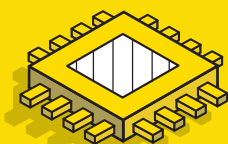
Minst 30 gånger om dagen interagerar du med en produkt som är programmerad av våra kunder.



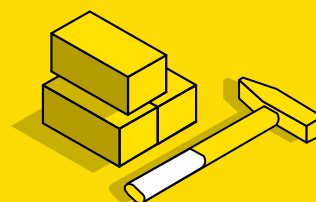
IAR Systems och Secure Thingz ägs av I.A.R. Systems Group AB som är noterat på Mid Cap, Stockholm under ticker IAR B.



Ungefär 15 000 licenser av vår programvara används med ett aktivt supportavtal hos företag världen över.



Vår programvara stödjer fler än 14 000 olika processorer från fler än 70 olika processortillverkare. Det är fler än någon annan leverantör på marknaden.



IAR Systems grundades 1983 av Ingenjör Anders Rundgren (IAR) och Secure Thingz grundades 2016 av Haydn Povey.



Våra tekniska experter hjälper våra kunder i deras egen tidszon på fler än tio språk i Sverige, Tyskland, USA, Japan, Kina, Taiwan och Korea.



Vår programvara finns i versioner som är certifierade för funktionell säkerhet enligt internationella standarder såsom IEC 61508 och ISO 26262.

Året i korthet

PRODUKTNYHETER 2021

64-bitarsstöd i IAR Embedded Workbench för Arm

Utökning av produktportföljen för Linux med stöd för RL78-processorer från Renesas

Samarbete med NSITEXE för att erbjuda funktionssäker utveckling för RISC-V



Utökad erbjudande för RISC-V-processorer från Andes

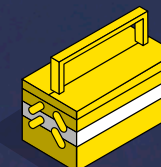
Lansering av pakettlösningen Compliance Suite som gör det enklare att utveckla säkra produkter

Nytt samarbete med leverantör av programmeringstjänster möjliggör effektiv massproduktion och leverans av säkra IoT-enheter

IAR Embedded Workbench lanserar stöd för Raspberry Pi Pico

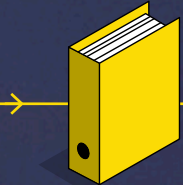
Utökad stöd för NXP-processorer i utvecklingsverktyg för Arm

Lansering av säkerhetslösning för Microsoft Azure IoT-plattformar



Uppdaterade produkter för effektiv utveckling och automatiserad testning med stöd för Linux och Windows





| | Nettoomsättning | Rörelseresultat | Kassaflöde från löpande verksamhet |
|-------------|--|--|--|
| Q1 | 88,9 MSEK <small>(92,3)</small> | 17,0 MSEK <small>(14,4)</small> | 22,0 MSEK <small>(15,0)</small> |
| Q2 | 87,4 MSEK <small>(100,1)</small> | 12,6 MSEK <small>(25,0)</small> | 27,6 MSEK <small>(42,9)</small> |
| Q3 | 87,9 MSEK <small>(88,9)</small> | 20,9 MSEK <small>(25,4)</small> | 41,4 MSEK <small>(32,7)</small> |
| Q4 | 91,6 MSEK <small>(90,7)</small> | 15,2 MSEK* <small>(19,0)</small> | 40,5 MSEK <small>(27,8)</small> |
| 2021 | 355,8 MSEK <small>(372,0)</small> | 65,7 MSEK <small>(83,8)</small> | 131,5 MSEK <small>(118,4)</small> |

* Justerat för poster av engångskaraktär, se tabell sid 45.

VD har ordet

För IAR Systems var 2021 ett år av förändring på flera sätt, och ett av dem är att jag gick in som ny VD i oktober. Sedan dess har vi påbörjat ett omtag som inneburit många beslut och där vi analyserat vad vi idag gör bra, vad vi kan göra bättre och vad vi behöver skapa nytt. En analys som också leder till vad vi behöver sluta göra. Vi har i den analysen även identifierat investeringsbehov av infrastrukturskaraktär för att kunna realisera ett mer modernt IAR Systems för 2022 och framåt.

En utmanande tid där vår styrkor kan bidra

När länder började öppna sina gränser i slutet av året såg vi med tillförsikt på en mer normal tillvaro, men istället för ett öppnande blev det nya restriktioner och nedstängningar i flera regioner. För våra kunder inom flera vertikaler har det varit en utmanande tid, både när det gäller pandemin som slog tillbaka med kraft under året men också den fortsatta globala halvledarbristen. Trots vårt breda processorstöd kan vi inte kompensera för de störningar som varit i leveranskedjorna för många av våra kunder, i synnerhet inom automotive.

Vi ser att RISC-V börjar sitt kommersiella genom-brott utanför Kina, främst i Taiwan och USA. Därmed kommer vi att öka vår försäljning för den arkitekturen globalt. Vi kan även se ett ökat intresse för RISC-V även i EMEA, som under året var en region som påverkats starkt av pandemin och halvledarbristen. Genom hela denna utmanande tid har våra utvecklingsavdelningar anpassat sig väl till hybridarbete och fortsatt leverera enligt plan.

Investeringar i framtidssäkra lösningar och kompetens

Varje organisation kommer förr eller senare fram till en tidpunkt då det är dags ersätta äldre lösningar med mer moderna och framtidssäkra, eller implementera helt nya. Det viktigaste beslutet i linje med detta är att ersätta vårt nuvarande licenshanteringsystem med ett helt nytt, molnbaserat system som kommer att driftsättas under 2022. Det nya systemet kommer öppna dörrar i att erbjuda större variation av licensiering till våra kunder, allt ifrån dagens perpetualmodell till morgondagens fullt kapabla SaaS (Software-as-a-Service) tjänst.

Vi har skapat en global ledningsgrupp där våra regionchefer för APAC, US och EMEA numera ingår tillsammans med CEO, CTO, CFO, VPs of Engineering för Embedded och Security samt en ny chef för en ny organisation, Customer Success. Den nya ledningsgruppen säkerställer att vi får en bred bild av vår omvärld inom flera områden så som teknik, innovation och kundinteraktion.

Resan från produkt till plattform

Om man gör en kort historisk tillbakablick kan vi se hur mjukvara har utvecklats. Från början genom att programvara var en funktionsprodukt där man hade exempelvis en för order, en för lager och en för fakturering etc. För att sedan bli en mer integrerad lösning med order/fakturering/lager, till sedan dagens helt integrerade ERP (Enterprise Resource Planning)

plattform. Med denna tillbakablick kan man se hur marknaden för utvecklingsverktyg ligger efter och vi behöver göra en ny resa även här. En resa där vi går från produkt, till lösning, till plattform.

Vi ser framför oss att vi strävar efter att skapa en (e)DLCP, (embedded) Development Life Cycle Platform som ger våra kunder mervärde, ett livscykelperspektiv på sin kod och sina lösningar. På samma sätt ser vi framför oss att vi skapar ett (e)SOAP, (embedded) Security Operations and Automation Platform som på samma sätt levererar mervärde med visionen att säkerhet skall vara enkelt. Det blir vad vi kallar SMS: Security Made Simple. Dessa kommer framöver att levereras som nedladdning, tjänster eller hybrid.

IAR Systems respons på Rysslands invasion av Ukraina

Den 24 februari 2022 utbröt ett krig i Europa. En tragisk och absurd aggression och humanitär katastrof som chockat oss alla inom IAR Systems. Vi kommer därför att göra det vi kan för att ta vårt ansvar. Vi har inte så stor exponering mot Ryssland eller Ukraina, dock har vi genomfört några konkreta åtgärder – vi stoppade all vår försäljning och teknisk support till Ryssland samma dag som Ukraina blev attackerat. Dessutom har vi sagt upp vår distributör i Ryssland och samtidigt meddelat våra kunder i Ukraina att de får full support från oss Pro Bono så länge som de behöver det. Vi har anordnat en intern aktivitet där anställda kan ge en gåva till UNHCR och bolaget kommer att matcha den gåvan med samma

belopp. IAR Systems är som bolag väldigt klara med och tydliga i var vi står i våra värderingar och därmed vår support till Ukraina.

Framåt

Resultatmässigt var 2021 utmanande, men det var året då vi påbörjade vår förändringsresa och beslutade om de omtag och nya initiativ som skall säkerställa inte bara vår nuvarande ledande position på marknaden utan också att driva och expandera marknaden med nytänkande inom alla våra funktioner, utveckling, sälj, marknad, kundnärhet samt att leverera framtidssäkra, moderna och innovativa lösningar för existerande och nya kunder globalt. Det blir en rolig och spännande resa!

Stockholm den 23 mars 2022.



RICHARD LIND VD och koncernchef,
I.A.R. Systems Group AB



Affärsidé, mål och strategier

Vår affärsidé är att tillföra ett värde till organisationer som utvecklar produkter med inbyggda system. Vi tillhandahåller verktyg och tjänster som gör att utveckling av inbyggda system blir snabb, effektiv och tillförlitlig. 2018 förvärvade vi Secure Thingz för att kunna erbjuda nya möjligheter för våra kunder att säkra sina innovationer. Därmed kan vi ytterligare stärka vår långa relation till våra kunder och deras teknik, och ge våra kunder över hela världen möjlighet att leverera bättre produkter snabbare till sina marknader, samtidigt som de skyddar sig mot intrång och överproduktion.

Långsiktiga finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande långsiktiga mål för IAR Systems:

- › Omsättningen ska öka med 10–15 procent årligen i lokal valuta.
- › Rörelsemarginalen ska överstiga 25 procent över en konjunkturcykel.

Strategiska hörnstenar

För att nå målen tillämpar IAR Systems en strategi med fem hörnstenar:

- › Att erbjuda kundnytta genom användarvänlighet, pålitlighet och kvalitet.
- › Att utveckla tekniskt ledande programvara för inbyggda system.
- › Att fördjupa relationen till befintliga kunder genom att successivt utöka erbjudandet av produkter och tjänster.
- › Att expandera kundbasen genom en ökad lokal närvaro i hela världen.
- › Att aktivt skapa ett nära samarbete med marknadens viktigaste aktörer för att skapa långsiktig kundnytta och en unik marknadsposition.

Försäljningsstrategi

Vår försäljningsstrategi bygger på en licensbaserad affärsmodell i alla geografiska regioner och alla branscher. Utöver detta lägger vi särskilt fokus på marknader där vi bedömer att det finns stor potential, som exempelvis fordonsindustrin och Internet of Things (IoT). Vi har en global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljnings- och supportkontor i Sverige, Frankrike, Tyskland, Japan, Kina, Taiwan, Indien, Korea och USA. Dessutom är vi representerade i ytterligare 43 länder via distributörer. Genom integrationen av dotterbolaget Secure Thingz utökar vi erbjudandet med nya produkter och tjänster samt en ny målgrupp. Eftersom säkerhet är en fråga om fortlevnad för många företag hamnar ofta frågor om produktsäkerhet inom ledningens eller säkerhetsansvarigas ansvarsområde.

Produktstrategi

Vår produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsar vi kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala och utvecklingskontoren i Cambridge, England samt Camarillo, USA. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster. Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. Vår programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system. Genom integrationen av Secure Thingz utökar vi vårt kompetensområde samt lägger till produkter och tjänster inom säkerhet. Den största delen av detta produktsegment utvecklas i Cambridge, Storbritannien. Det sker ett nära samarbete mellan samtliga utvecklingscentrum för att maximera erfarenhetsutbyte och dela kritiska resurser.



Investment case

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvaruverktyg och tjänster för inbyggda system. Dessa verktyg och tjänster möjliggör utveckling av digitala produkter med stöd av en växande efterfrågan på digital teknik främst inom industriell automation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och fordonsindustri. Sedan 2018 är Secure Thingz, en leverantör av avancerade säkerhetslösningar för inbyggda system inom IoT, en del av IAR Systems Group. Tillsammans levererar de två företagen lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet i en värld av uppkopplade enheter och produkter.

Ett lönsamt tillväxtföretag som driver förändringen av branschen

IAR Systems startades 1983 och har kontinuerligt utvecklats och förfinat sina produkter för att möta kundernas efterfrågan. Huvudkontoret ligger i Uppsala men företaget har en global räckvidd. Den anpassningsbara affärsmodellen omfattar försäljning av flexibla nyttjanderättslicenser för tillgång till den helägda programvaran IAR Embedded Workbench, vilket möjliggör nära kundrelationer, hög kundlojalitet och jämna intäktsströmmar. Samarbetet med Secure Thingz som inleddes under 2018 utökar den möjliga marknaden betydligt, från enbart produktutveckling till ett tillhandahållande av tjänster, tillverkning och produkthantering.

Överlägsen teknik med nya patenterade tillskott

I en allt mer digitaliserad värld är den programvara som IAR Systems erbjuder en förutsättning för att utveckla smarta produkter. Digitala produkter finns i alla branscher – från konsumentelektronik, medicinteknik och sjukvård till tillverkningsindustri och

fordonsindustri. Alla smarta produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. Utvecklaren behöver en programvara för att kunna programmera in instruktioner i processorn som ska styra den smarta produkten. IAR Systems programvara IAR Embedded Workbench hjälper utvecklare att programmera dessa processorer så att de fungerar och fyller sin funktion i det inbyggda systemet. De viktigaste konkurrensfördelarna är följande:

- › IAR Systems erbjuder ett unikt produktsortiment bestående av en komplett verktygskedja för produktutvecklare.
- › IAR Systems är fristående och stödjer därmed en rad olika processorarkitekturer, vilket innebär att kunderna kan välja just den programmeringsmiljö som passar deras behov, oavsett processor och projekt. På så sätt behöver inte kunderna låsa sig till en teknisk plattform, vilket ger en rad fördelar såsom exempelvis att det går att återanvända 70–80 procent av tidigare utvecklad kod.
- › IAR Systems levererar överlägsen kvalitet för att kunderna inte ska behöva kompromissa

med produkternas prestanda, tillförlitlighet och användarvänlighet, samt att tiden från produkt till marknads lansering ska bli så effektiv som möjligt.

- › Genom integrationen av Secure Thingz har de både företagen tillsammans en unik, patenterad teknik som bör uppfylla kundernas behov av att säkra immateriella tillgångar. Detta kan även bli en avgörande särskiljande faktor när det gäller att maximera marknadspotentialen inom säkerhet för inbyggda system.

Utbredningen av den digitala tekniken driver marknadstillväxt

Utbredningen av den digitala tekniken driver marknaden inom inbyggda system. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning. Marknaden har ett antal underliggande drivkrafter som alla pekar på att det senaste årtiondets stabila tillväxt inom branschen kommer att fortsätta. Faktorer som sannolikt påverkar IAR Systems tillväxt är följande:

- › Fortsatt ökning av antalet inbyggda system och komplexitet hos dessa system.
- › Efterfrågan är fortsatt hög på tillförlitliga och avancerade programvaruverktyg som ger en komplett utvecklingsplattform och effektiv hantering av tiden från produkt till marknads lansering.
- › Nya möjligheter genom att nya spelare tar sig in på marknaden för inbyggda system.
- › Det finns en outnyttjad potential inom säkerhetslösningar för inbyggda system. Secure Thingz

bedriver sin verksamhet som ett eget bolag, men drar nytta av IAR Systems världsomspännande sälj- och supportorganisation, och därmed dess stora och lojala kundbas.

- › Processorarkitekturen RISC-V utmanar arkitekturen Arm, och där positionerar sig IAR Systems för att bli den ledande leverantören av programvara. För RISC-V är vi fortsatt aktiva och har under 2021 lanserat ett antal uppdateringar i våra verktyg som ger kunderna utökade möjligheter att ta tillvara på processorarkitekturen RISC-Vs möjligheter.
- › Nya samarbeten skapar potential så som samarbetet med Microsoft där IAR Systems presenterar en lösning som fungerar från utveckling, via programmering och nu även med uppdatering via Microsoft Azures molnlösning

Engagerat team med förutsättningar att ta vara på tillväxtpotentialen

Medarbetarnas olika kulturella bakgrund, unika perspektiv och lokalkännedom är viktiga bidragande faktorer till den starka närvaro IAR Systems har över hela världen, något som gör att företaget kan möta kunderna på deras marknader. Genom att medarbetarna delar kunskaper och erfarenheter skapar IAR Systems de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna.



Inbyggda system – en bransch i förändring

I vår värld finns ett ständigt växande antal elektroniska produkter som alla har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. Dessa produkter kan vara enkla eller mer avancerade, användas direkt av människor, eller vara en del i en kedja av sensorer eller industriella system som vi knappt märker av så länge systemen fungerar som väntat. Våra kunder är de företag som bygger dessa system och de verkar inom till exempel industriell automation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och fordonsindustrin.

Viktiga ekosystem

För att skapa sina produkter behöver tillverkare av elektroniska produkter verktyg från oss eller någon av våra konkurrenter. De behöver även andra komponenter i form av hårdvara som processorer, minnen, sensorer, skärmar och så vidare, och andra mjukvaruverktyg som hjälper dem kontrollera att alla komponenter beter sig som förväntat. Det är därför oerhört viktigt för oss att verka som en del i ett ekosystem av olika leverantörer och säkerställa att våra produkter fungerar bra tillsammans med andras. Det här är också anledningen till att vi pratar mycket om, och är måna om, vårt breda processorstöd där vi samarbetar med alla ledande processortillverkare för att säkerställa att våra gemensamma kunder kan dra nytta av våra produkter på bästa sätt. Flera av våra partners är samtidigt också våra konkurrenter eftersom en del av dem, som komplement till sitt grunderbudande, kan erbjuda liknande verktyg som

en del av de verktyg vi erbjuder, dock i något förenklade och mindre kapabla versioner. Vi har dock inga partners som samtidigt är rena konkurrenter så tillvida att deras primära erbjudande är samma som vårt primära erbjudande.

Ökade möjligheter och krav

Allt fler av de inbyggda system som finns idag blir uppkopplade med molnlösningar eller med varandra som ett led i att öka värdet av dem och våra kunders affärsmöjligheter. Det ställer också större krav på kvaliteten i mjukvaran som driver system, och därmed ökar våra kunders behov av att kvalitetssäkra sina lösningar. Det finns även utomstående parter som ställer kvalitetskrav på systemen, både vad gäller att system beter sig som förväntat, men även att användares data är skyddad. De legala kraven växer globalt och sätter press på våra kunder att förändra hur de arbetar med säkerhet kring sina produkter.

VÅRA PARTNERS

Tack vare vår långa erfarenhet inom inbyggda system har vi byggt upp ett omfattande nätverk av företag runt oss. Vårt ekosystem av partners består av många olika samarbeten, alla med målet att kunna leverera bästa möjliga produkter till våra kunder.

Branschorganisationer för kodstandarder, certifiering, säkerhetsimplementation

Samarbeten för att säkerställa att det vi levererar till kund följer relevanta standarder och därmed tryggar kundens utveckling.

Leverantörer av processorer och arkitekturer

Mångåriga samarbeten och ständigt kunskapsutbyte kring senaste tekniken för att stötta gemensamma kunder.



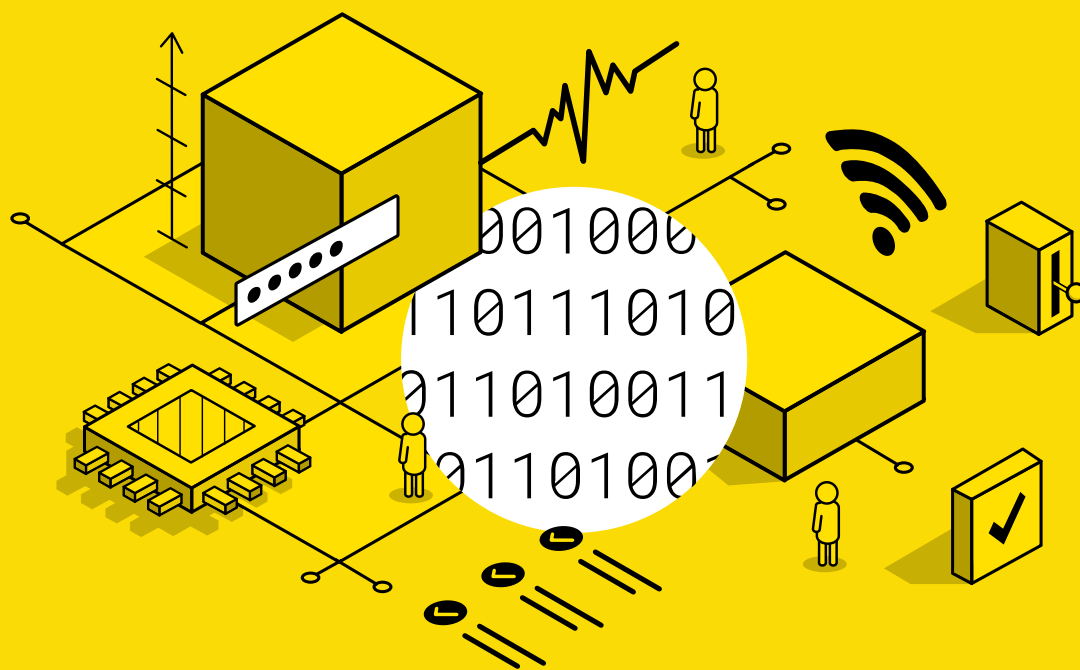
Leverantörer av tjänster

Samarbeten för att säkra framtidens utmaningar och möjligheter för inbyggda system.

Leverantörer av integrerade program

Samarbeten kring befintliga teknikintegrationer som effektiviserar kundens produktutveckling.

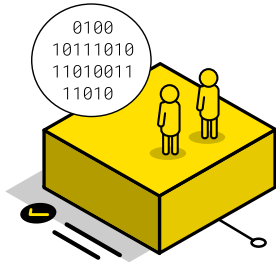
Aktuella utmaningar inom branschen för inbyggda system



ÖKAT FOKUS PÅ PRAKTISK SÄKERHETSIMPLEMENTATION

Med fler uppkopplade enheter ställs företag inom många branscher inför allt fler utmaningar. En av de största utmaningarna är att kunna leverera helt säkra system. Detta blir också allt mer aktuellt ju mer data från både maskiner och människor som hanteras, exempelvis hur känslig personlig och funktionell data hanteras och lagras. Det kan även ha att göra med hur automatiska uppdateringsprocesser är uppbyggda. Inom säkerhet är också regelverk och standarder en snabbt växande trend. I exempelvis Europa följs GDPR av liknande riktlinjer för elektronik och it-säkerhet. I stora drag handlar det om regler som omfattar grundläggande tekniska säkerhetsaspekter, och listan över länder som infört lagar och regler kring it-säkerhet växer ständigt.

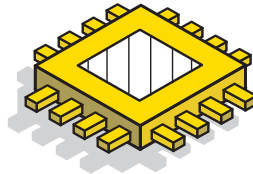
Behovet av ökad säkerhet för uppkopplade produkter är tydligt, men många företag står fortfarande frågande inför hur det rent praktiskt låter sig göras. Vi ser fler tjänster och produkter inom den här sektorn dyka upp bland våra partners, till exempel i form av mikroprocessorer med säkra lagringsdelar.



FLER FÖRETAG IMPLEMENTERAR DEVOPS

Konceptet DevOps är en sammansättning av Development (utveckling) och Operations (drift) och syftar på processer som integrerar mjukvaruutveckling med it-drift i form av automatiserade arbetsflöden, där, förenklat sagt, uppdateringar varje utvecklare gör kontinuerligt synkroniseras till en gemensam kodbas. Behovet av automatiserade arbetsflöden börjar nu bli standard, det vill säga något allt fler företag ser som en självklar del i sin utvecklingsprocess.

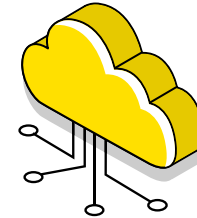
Det finns flera drivkrafter, men framför allt är det behov av effektivitet och samarbete som driver utvecklingen. Ju större team av utvecklare, desto större behov av ordning och reda i kodbasen. Med Continuous Integration och Continuous Delivery kommer också fördelar såsom förenklade processer för testning.



FRI RÖRELSE MELLAN PROCESSORLEVERANTÖRER

Den globala bristen på processorer försenar många utvecklingsprojekt världen över, samtidigt som det driver kunder till att behöva bli mer flexibla i sina val av processorer. Vi ser en trend i att många företag ändrar sin strategi och byter till en annan processor än vad som var tänkt från början, just för att kunna fortsätta sin produktutveckling och fortsatt vara konkurrenskraftiga på sina respektive marknader.

Med den rådande oron över vem som kommer att kunna leverera och när det kan ske, växer också behovet hos företag att välja flexibla lösningar och inte låsa sig till en viss leverantör.



FLEXIBILITET I LICENSIERING

De senaste året har företaget över hela världen tvingats tänka om och tänka nytt kring varifrån arbete rent fysiskt utförs. Många har snabbt behövt hitta lösningar för att underlätta arbete hemifrån, och även framöver kommer behoven av att kunna arbeta från andra ställen än det vanliga kontoret finnas kvar. Det leder till större behov av flexibilitet i form av licensiering av mjukvara som tidigare kanske varit låst till den arbetsstation där den installerats. Med denna trend växer nya möjligheter för flexibla installationer och cloudlösningar fram.

Hur vi möter aktuella branschutmaningar

Stöd till kunder för säkerhetsimplementation

IAR Systems och Secure Thingz delar en vision om att göra säkerhet och trygghet tillgängligt på ett enkelt och hållbart sätt. Vi ser nu att säkerhet finns på agendan för allt fler företag och även att det har blivit en affärskritisk fråga för våra kunder och deras kunder. För att hjälpa kunder att komma igång och få en ökad förståelse för säkerhetsimplementation erbjuder vi ett antal olika helhetslösningar som omfattar både programvara och tjänster, men även utbildning. Under senare delen av året har vi börjat planera för att intensifiera vår marknadsföring och våra försäljningsinsatser kring våra säkerhetsprodukter.

Verktyg för att underlätta automatiska arbetsflöden

Under året har vi utökat och förfinat IAR Build Tools, som vi lanserade under 2020 och som är en ny paketering där vi erbjuder byggverktyg för automatiska arbetsflöden. Dessa verktyg hjälper företag att göra sin utveckling mer skalbar och flexibel. Detta blir mer och mer viktigt i takt med att digitala produkter blir smartare, mer komplexa och har fler funktioner än någonsin tidigare.

Fortsatt fokus på tidigt stöd för nya processorer

Tack vare ett nära samarbete med processorleverantörer världen över, till exempel Renesas, STMicroelectronics, NXP, Microchip och Texas Instruments, kan vi vara tidiga med att lägga till stöd för nya processorer, såsom de senaste processorerna baserade på Arm- och RISC-V-teknik. Genom detta stöttar vi också våra kunder i att kunna byta processor fritt mellan leverantörer och ändå fortsätta använda våra produkter i sin utveckling.

Flexibel licensmodell som möter kundens behov

Under många år har vår licensmodell stöttat kunden i att kunna använda våra produkter både vad gäller enskilt och i team. Med pandemin har vi sett en förflyttning i att flera arbetar hemifrån och därmed har behov av nya typer av licenser. Dessutom blir flexibilitet i licensmodell allt viktigare i takt med att utvecklingsteam mer och mer är utspridda över hela världen. Kunder har under pandemin och denna globala förändring haft stor nytta av vår flexibilitet. Vi planerar också inför nya licensieringsmodeller med lösningar för cloudtjänster, något som kommer att bli allt mer viktigt i framtiden.





IAR Embedded Workbench i kundens produktutveckling

Alla digitala produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer.



Innan en processor kan användas i en produkt måste den programmeras med korrekta instruktioner.



Produktutvecklaren använder IAR Embedded Workbench för att programmera processorn och ge den rätt instruktioner för att styra slutprodukten.



När processorn är programmerad är den färdig för slutprodukten.

Teknik i framkant som framtidssäkrar kundens produktutveckling

Sedan 1983 har IAR Systems erbjudit teknik i framkant som framtidssäkrar produktutvecklingen för tusentals företag världen över. Genom förvärvet av Secure Thingz år 2018 har I.A.R. Systems Group breddat sin expertis till att även inkludera säkerhetslösningar för inbyggda system.

Genom att leverera välbeprövade produkter av god kvalitet hjälper vi företag som tillverkar produkter baserade på inbyggda system att vara konkurrenskraftiga på sina respektive marknader samt att säkra sina innovationer för framtiden. Våra kunder verkar inom en rad olika branscher, till exempel fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och IoT.

Komplett programvara för programmering av processorer i inbyggda system

IAR Embedded Workbench är en komplett programvara som möjliggör programmering av processorer i inbyggda system på ett effektivt och kvalitetssäkrat sätt. Programvaran stödjer 8-, 16-, 32- och 64-bitarsprocessorer från majoriteten av alla processorleverantörer, vilket innebär en unik position på marknaden.

För att möta specifika behov inom vissa branscher erbjuder vi certifierade versioner av IAR Embedded Workbench för utveckling med krav på funktionell säkerhet, något som är vanligt inom till exempel fordonsindustri och medicinteknik. Programvaran är certifierad av organisationen TÜV SÜD och godkänd enligt kraven på stödverktyg som definieras i IEC 61508, den internationella standarden för funktionssäkerhet, samt ISO 26262, som används inom fordonsindustrin. Verktygen är även godkända enligt ett antal branschspecifika standarder, såsom EN 50128, EN 50657, IEC 62304, ISO 25119, ISO 13849, IEC 62061, IEC 61511 och IEC 60730. Kunderna kan genom att använda dessa noggrant testade och dokumenterade verktyg underlätta och effektivisera certifiering av sina egna produkter.

Tilläggsprodukter som förenklar utveckling

Gemensamt för alla tilläggsprodukter till IAR Embedded Workbench är att de ska underlätta arbetet för utvecklare och vara en naturlig del i arbetsflödet. Tilläggsprodukterna C-STAT och C-RUN är helt integrerade i IAR Embedded Workbench och gör det möjligt att

IAR Systems och Secure Thingz expertis täcker många olika kundbehov

Tillsammans hjälper vi kunden att säkra sina produkter genom hela produktlivslängden.



FÖRETAGSLEDNING

Definition av säkerhetsstruktur med hjälp av policys och best practices.



SÄKERHETSEXPERT

Implementering av struktur i hårdvara och mjukvara.



kvalitetssäkra koden i ett tidigt skede. Istället för att göra kodanalyser enbart i slutet av utvecklingsprocessen ger dessa analysverktyg komplett kodanalys naturligt integrerat i det dagliga arbetet och full kontroll över koden genom hela processen.

Lösningar för säkerhet i inbyggda system

Med produkterna Embedded Trust och C-Trust blir det enklare och mer effektivt att implementera säkerhet i inbyggda system. Dessa produkter gör det möjligt för företag att säkerställa att immateriella tillgångar är skyddade mot överproduktion och piratkopiering, att programvaruuppdateringar kan hanteras på ett säkert sätt och att slutanvändarna av företagets produkter är skyddade mot sabotageprogram och dataintrång. Med Embedded Trust kan de företag som har en säkerhets-specialist eller liknande själva ställa in säkerhetsriktlinjer, konfiguration och inställningar enligt företagets egen säkerhetspolicy.

Produkten C-Trust är en förlängning av IAR Embedded Workbench som gör det möjligt för utvecklare att smidigt ta fram säker, krypterad kod som automatiskt

följer rådande generella säkerhetsriktlinjer. Med produkten Secure Desktop Provisioner kan kunder enkelt programmera produkter på ett säkert sätt eftersom den ger varje enhet en unik identitet.

Produkter som effektiviserar automatiska bygg- och testprocesser

IAR Build Tools, byggda på tekniken som finns i IAR Embedded Workbench, stödjer implementation av automatiska bygg- och testprocesser i Linuxbaserade servermiljöer. Under 2021 blev dessa verktyg möjliga att använda över flera olika typer av plattformar, även Windowsbaserade miljöer. Verktygens syfte är att effektivisera bygg- och testprocesser inom mjukvaruutveckling, vilket gör det möjligt för organisationer att optimera sina resurser när det kommer till tiden som utvecklare lägger på sina projekt samt hur de ska hantera och använda licenser och servrar på bästa möjliga sätt. Dessutom hjälper de företag att göra sin utveckling mer skalbar och flexibel, något som blir allt viktigare i takt med att digitala produkter blir smartare, mer komplexa och har fler funktioner än någonsin tidigare.

Omfattande teknisk support och service

Vi erbjuder våra kunder ett engagerat team av sälj, kundtjänst och support som finns där för att stötta i alla steg. Till alla kunder som köper programvara kan vi erbjuda ett komplett supportavtal som ger dem tillgång till tekniskt stöd från IAR Systems högkvalitativa supportorganisation över hela världen. Supportavtalet ger också kontinuerligt produktunderhåll, det vill säga direkt tillgång till nya uppdateringar i produkten.

Vi tillhandahåller även utbildningsprogrammet IAR Academy som består av ett antal kurser på olika nivåer med syfte att ge utvecklare fördjupad kunskap om programmering samt maximera kundföretagens programvaruinvestering.



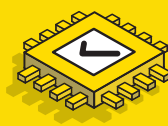
UTVECKLINGSTEAM

Applikationsutveckling/Testning.



PRODUKTLEDNING

Säker distribution till tillverkning.



PRODUKTIONSANLÄGGNING

Säker tillverkning av programmerade processorer.



UTVECKLINGSTEAM

Säkra mjukvaruuppdateringar och kontroll av produkter.

Stöd för 64-bitars gör det möjligt för kunden att växa med oss

Under 2021 lanserade vi stöd för 64-bitars Arm-processorer i IAR Embedded Workbench for Arm. En centralfigur i denna stora lansering var Anders Lundgren. Anders är produktchef för våra Arm-fokuserade produkter och en mångårig medarbetare på IAR Systems.

Anders, hur började din resa med IAR Systems?

Jag klev in genom dörrarna på IAR Systems december 1996. Vid den här tiden var vi drygt 30 anställda. 32-bitars var avlägset, i vår värld fanns 8- och 16-bitars. Vi var tidigt internationella med kontor i USA, Tyskland och England. Redan då fanns känslan av att det här kunde bli stort. Vi var en viktig spelare i en industri som skulle förse en teknikhugrande värld med både moderniserade produkter som behövde en gnutta intelligens samt användbarhet från små styrkretsar, och dessa kretsar behövde programmeras.

”Det var stort och ett resultat av många månår.”

Anders Lundgren om lanseringen av 64-bitarsstöd.

Jag är gammal i gården men på inga sätt en ensam veteran. Flera kollegor har varit på plats längre än mig. Det är en kombination av en attraktiv arbetsplats, en unik samling teknologi och kompetens i en förhållandevis liten stad som Uppsala, pålitliga, kunniga och

trevliga kollegor, plus förstås företaget i sig som en slipad diamant i centrum av hela den globala halvledarbranschen.

Vilken roll hade du i lanseringen av 64-bitsstödet?

För 64-bitarsstödet var min roll att driva kravbild, både initialt och under resans gång. Mycket dialog med projektledare och utvecklare, samt strategiska beslut om vilka Arm-kärnor och chipfamiljer som vi skulle lägga krut på initialt och vilka processorleverantörer som vi skulle fokusera på.

Det var också många kontakter med våra partners runt om i världen för att säkerställa att deras integrationer och produkter anpassades till vår nya miljö.

Vad är mest spännande med din roll?

Det har alltid fascinerat mig att stora halvledarföretag, som till exempel Infineon med 47 000 anställda och NXP med 29 000 anställda, betraktar IAR Systems som en viktig kugge i deras framgångstänk. Halvledarföretagen uppvaktar oss, delar framtidsplaner och är måna om att synas med oss. På senare år har kontaktytan växt och numera ingår även leverantörer inom molntjänster, IoT och AI/ML i vårt ekosystem, till exempel AWS och Microsoft.

För mig personligen uppskattar jag att via vårt ekosystem få möta många människor och kulturer

runt vår planet, och överallt möta respekt och beundran för det vi gör. På hemmaplan håller jag hjärnan ung och spänstig i allt stötande och blötande med professionella och kunniga kollegor inom sälj, marknad, support, utveckling och produkt.

Vad kännetecknar våra utvecklingsverktyg för Arm, enligt dig?

Prestanda i kodgenerering! IAR Systems verktyg skapar både liten och snabb kod vilket är en nyckelfaktor för våra kunder. Vi har en bred och djup repertoar av produktivitetshöjande egenskaper för debug och trace som många av våra kunder uppskattar. Säkerhet och certifierad kvalitet är självfallet på våra kunders kravlista, där vi både har nya produkter planerade och där redan existerande produkter för kodanalys och functional safety är eftertraktade på marknaden.

Vilka trender ser du inom Arm-baserad teknik?

Komplexitet, vilket drivs av säkerhetskrav, prestanda-krav, större minnen och periferiteknologi (USB, nätverk, grafik med mera). Rent konkret innebär det att i princip ingen kund idag kan utveckla all egen mjukvara som behövs i en produkt. Man blir beroende av olika leverantörer. Centralt för oss på IAR Systems blir att säkerställa att all den kod som produceras redan från början skrivs och testas med våra verktyg.

64-bitars är på frammarsch i de högre embedded-segmenten. Den kanske egentligen inte behövs, men det blir en kedjereaktion när några företag börjar anamma tekniken. Processor-IP-företag, som Arm, satsar den mesta delen av sin forskning och utveckling

på 64-bitars. 64-bitars blir snabbare och säkrare bara av den anledningen.

Inbyggda system påverkas också av övergripande tekniktrender. 64-bitars gjorde sitt intåg på desktop-marknaden för snart 20 år sedan och för fem år sedan fick vi 64-bitars i mobiltelefoner. Nu ser vi motsvarande utveckling på embeddedsidan. Här är dock skiftet inte över hela linjen, då det till exempel fortfarande finns en marknad för 8-bit, exempelvis för små funktioner i billiga leksaker.

Du har varit med länge och gjort många produkt-releaser genom åren. Hur kändes det att lansera 64-bitarsstöd?

Det var stort och ett resultat av många manår, samt en tillfredsställelse att kunna erbjuda våra kunder stöd för alla relevanta kärnor i Arm-familjen, 32- som 64-bitars. Med lanseringen skickar vi också ett budskap om att vi är en säker leverantör för framtiden. Den kund som idag letar efter verktyg har i de flesta fall behov av 32-bitars, men det faktum att vi kan visa upp stöd för 64-bitars gör det möjligt för kunden att växa med oss.

Med 64-bitars kommer också mer komplexa chip och kravställningar från kunder och följaktligen nya utmaningar för oss. Det ger oss också nya möjligheter att växa och nå nya kunder.

Anders Lundgren

Produktchef Arm, IAR Systems

Citat från några av våra kunder

Företag från alla delar av världen använder vår programvara för att utveckla nya konkurrenskraftiga produkter. Här är citat från några av våra kunder.

”APEXBIO har använt IAR Embedded Workbench sedan 2004 – från IAR Embedded Workbench för MSP430 hela vägen till nuvarande IAR Embedded Workbench för Arm. IAR Embedded Workbench är ett välkänt bygg- och utvecklingsverktyg som uppfyller alla APEXBIO utvecklingsbehov.”

INGENJÖR PÅ APEXBIO

”Mindre kod behöver också mindre minne, vilket sänker våra totala kostnader.”

Ingenjör på Denso

”Efter att vi började använda IAR Embedded Workbench för Arm insåg vi hur användarvänlig produkten är, något som vi verkligen uppskattar. Därför tog vi beslutet att också köpa IAR Embedded Workbench för Renesas SH”.

INGENJÖR PÅ FUTABA

”Efter en lång och noggrann utvärdering valde vi IAR Systems programvara av två anledningar: För det första har IAR Systems ett brett processorstöd, oavsett vilken processor vi väljer kan vi få support från IAR Systems. Detta ger vårt team en flexibilitet när det gäller planering och utveckling av nya produkter. För det andra är IAR Systems produkter mycket stabila. Våra produkter är av industriktid kvalitet och går igenom strikt kontroll där vi behöver de mest stabila verktygen för att upprätthålla kvaliteten, något som ingen annan leverantör än IAR Systems kan erbjuda oss.”

INGENJÖR PÅ ADVANTECH'S INDUSTRIAL INTERNET OF THINGS BUSINESS GROUP

”Vi är baserade i Nagoya, och inte bara fick vi snabb respons från IAR Systems, utan de kom även till vårt företag och höll praktiska seminarier för oss. Dessa seminarier tillsammans med den support vi fick, gjorde att vi kändes oss väldigt trygga och att vi kunde fokusera på vår utveckling.”


INGENJÖR PÅ NEWGIN

”Detta är mitt andra år på CASIO och innan det här projektet hade jag aldrig jobbat med utveckling för inbyggda system. Även om jag inte fick någon formell utbildning om hur man använder IAR Embedded Workbench, kunde jag ändå göra mitt jobb bra under ett helt år. Jag tycker att det är väldigt imponerande hur en nybörjare som jag framgångsrikt kan utveckla en produkt med den här plattformen.”

INGENJÖR PÅ CASIO

”Nyckelfaktorerna för oss när vi valde IAR Embedded Workbench är dess prestanda- och funktionssäkerhetscertifiering. Vi tror att verktygsprestanda påverkar avkastningen på investeringen för vår produkt. Till exempel, när vi får 20 procent snabbare kod än tidigare och jämfört med de verktyg vi använt tidigare, blir kodstorleksskillnaden enorm. Det ger oss 20 procent resurser som vi kan lägga på annat. Mindre kod behöver också mindre minne, vilket sänker våra totala kostnader. Genom att välja IAR Systems kan vi leverera lägre kostnader för våra slutkunders produkter.”

INGENJÖR PÅ DENSO



**”Våra produkter är av
industrikvalitet och går
igenom strikt kontroll
där vi behöver de mest
stabila verktygen för att
upprätthålla kvaliteten,
något som ingen annan
leverantör än IAR Systems
kan erbjuda oss.”**

Ingenjör på Advantech's Industrial
Internet of Things business group

Medarbetare som tillvaratar tillväxtpotentialen

Vår globala organisation gör att vi kan möta kunden på dess respektive marknad. Vi är ett team på över 200 personer med förutsättningarna för att ta vara på tillväxtpotentialen, och som verkar på en spännande marknad i förändring. Vi gör det möjligt för våra kunder att skapa nutidens produkter och framtidens innovationer.

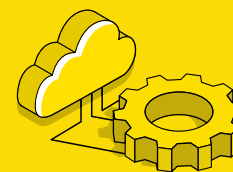
Att arbeta för IAR Systems innebär att vara i frontlinjen av teknik. Att dela kunskaper och erfarenheter med högt kvalificerade medarbetare för att skapa de mest konkurrenskraftiga kundlösningarna. En av våra stora fördelar är vår globala organisation där vi kan möta kunden på alla olika marknader. Våra medarbetare finns spridda på 15 kontor över tre kontinenter och pratar tillsammans mer än tio olika språk. Vi hjälper kunden att vara expert på sitt arbete och det driver oss att veta att resultatet av vårt arbete uppskattas av ledande företag över hela världen.





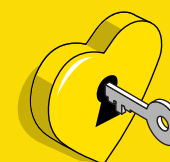
IAR Systems värdeerbjudande

Vi vill möjliggöra för våra kunder att kunna skapa bästa möjliga produkter med våra verktyg.



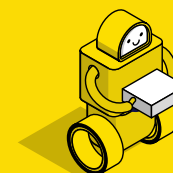
FÖRSTKLASSIG TEKNIK

Vår teknik möjliggör bästa möjliga produktutveckling.



ENGAGERAT TEAM

Vi hjälper kunden att vara expert på sitt område.



FRAMTIDSSÄKRAD PRODUKTUTVECKLING

Vi ska vara en leverantör för produktutveckling som är framtidsäkrad.

Hållbarhetsrapport 2021

IAR Systems är en världsledande leverantör av programvara för programmering av processorer i inbyggda system. Secure Thingz är en leverantör av avancerade säkerhetslösningar. Tillsammans levererar bolagen de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet och säkerställd kvalitet i utveckling av nutidens digitala produkter och framtidens nya innovationer. Produkterna används av många av världens största bolag, men också av tusentals små och medelstora företag, inom en rad olika branscher såsom fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och Internet of Things. IAR Systems och Secure Thingz ägs av I.A.R. Systems Group AB som är noterat på Mid Cap, Stockholm under ticker IAR B.

I.A.R. Systems Group AB tror på socialt ansvar, miljöansvar och etiskt uppförande och förväntar sig att dess anställda och affärspartners gör detsamma. I.A.R. Systems Group ABs verksamheter utvecklas med tanke på långsiktig hållbarhet, vilket också inkluderar att bygga hållbara relationer med våra affärspartners. I.A.R. Systems Group AB tror även på att bolaget och dess affärspartners har en skyldighet gentemot alla intressenter att följa höga krav på integritet och rättvis handel. I.A.R. Systems Group AB lägger grunden i sitt hållbarhetsarbete och kommande fokusområden med utgångspunkt i bolagets egna riskanalys tillsammans med internationella agendor för en hållbar utveckling som till exempel FN:s Globala Mål. Läs om våra risker och osäkerhetsfaktorer i Förvaltningsberättelsen på sidorna 46–50. Riktlinjer för I.A.R. Systems Group ABs hållbarhetsarbete framgår av den koncernövergripande hållbarhetspolicy som styrelsen fastställde 2020 och som finns att läsa på företagets hemsida www.iar.com.

Den första januari 2022 trädde upplysningskraven enligt den s.k. taxonomiförordningen (Europaparlamentets och rådets förordning 2020/852) i kraft. I.A.R. Systems Group AB träffas inte direkt av de nya upplysningskraven i och med att antal anställda i koncernen understiger 500 stycken. Dock följer bolaget noga utvecklingen i och med att ett företag i en investerings-

kedja kan påverkas även om företaget i sig inte omfattas av de nya upplysningskraven.

Bolagets affärsmodell Försäljningsstrategi

Vår försäljningsstrategi bygger på en licensbaserad affärsmodell i alla geografiska regioner och alla branscher. Utöver detta lägger vi särskilt fokus på marknader där vi bedömer att det finns stor potential, som exempelvis fordonsindustrin och Internet of Things (IoT). Vi har en global räckvidd med huvudkontor i Uppsala och försäljnings- och supportkontor i Sverige, Frankrike, Japan, Kina, Korea, Taiwan, Indien, Storbritannien, Tyskland och USA. Dessutom är vi representerade i ytterligare 41 länder via distributörer. Genom integrationen av Secure Thingz under 2018 utökade vi erbjudandet med nya produkter och tjänster samt delvis en ny målgrupp. Eftersom säkerhet är en fråga om fortlevnad för många företag hamnar ofta frågor om produktsäkerhet inom ledningens eller säkerhetsansvarigas ansvarsområde.

Produktstrategi

Vår produktstrategi är att erbjuda egenutvecklad programvara för programmering av inbyggda system, samt att erbjuda kunderna teknikoberoende i en miljö som förändras snabbt. Därför satsar vi kontinuerligt på innovation och utveckling vid huvudkontoret i Uppsala

och utvecklingskontoret i Camarillo, USA. IAR Systems äger rättigheterna till alla sina produkter och tjänster. Produktutvecklingen är främst inriktad på förfining av produkttegenskaper och funktionalitet samt anpassning till allt mer krävande processorer och inbyggda system. Vår programvara är oberoende i förhållande till leverantörer av processorer för inbyggda system. Genom förvärvet av Secure Thingz utökar vi vårt kompetensområde samt lägger till produkter inom säkerhet. Den största delen av detta produktsegment utvecklas i Cambridge, Storbritannien. Det sker ett nära samarbete mellan samtliga utvecklingscentrumen för att maximera erfarenhetsutbyte och dela kritiska resurser.

Modell målstyrning Policy

Inom I.A.R. Systems Group AB är hållbarhet en del av det löpande arbetet och utgår från vår hållbarhetspolicy. Med utgångspunkt från policyn och uppdelat på i policyn fastställda huvudområden tar koncernens ledningsgrupp fram fokusområden inför budgetarbetet och ger direktiv till respektive affärsenhet som i sin tur arbetar fram aktiviteter. Dessa aktiviteter, som skall genomföras under kommande år, godkänns sedan av koncernens ledningsgrupp och presenteras för bolagets styrelse i samband med budgetmötet. Aktiviteterna genomförs sedan inom respektive affärsenhet under kommande år och resultatet av dessa presenteras årligen i I.A.R. Systems Group AB Hållbarhetsrapport. Detta arbetssätt implementerades under hösten 2020 och kommer ligga till grund för hållbarhetsarbetet för år 2021 och framåt. I.A.R. Systems Group ABs Hållbarhetspolicy finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.iar.com.

Fokusområden 2021

I.A.R. Systems Groups hållbarhetsarbete utgår från tre huvudområden: Social hållbarhet, Ekologisk hållbarhet samt Ekonomisk hållbarhet. Nedan presenteras respektive huvudområde samt dess fokusområden för 2021.

Fokusområden och resultat av policy 2021 Social hållbarhet

Social hållbarhet inkluderar kundansvar, leverantörsansvar, medarbetaransvar och företagets sociala ansvar (CSR).

Kundansvar

I.A.R. Systems Group är dedikerade till att tillhandahålla överlägsen teknik och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att skapa dagens produkter och morgondagens innovationer. Vi vill göra det möjligt för våra kunder att skapa bästa möjliga produkter med våra verktyg. Vi gör detta genom att erbjuda:

- › Första klassens teknik – för att möjliggöra bästa möjliga produktutveckling
- › Ett engagerat team – som hjälper kunden att vara expert
- › Framtidssäker produktutveckling – vi som leverantör utvecklas tillsammans med kunden för att möta framtidens behov.

Leverantörsansvar

I.A.R. Systems Group väljer leverantörer som agerar professionellt och etiskt hållbart. För att säkerställa det så följer vi bland annat vår uppförandekod som reglerar områden som affärsetik, mänskliga rättigheter och humanitära anställningsvillkor, ekologisk hållbarhet samt hälsa och säkerhet.

Medarbetaransvar

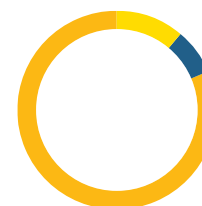
I.A.R. Systems Groups produkter/verktyg är grunden för vår verksamhet, de formar vår kultur och passion för teknik. Precis som I.A.R. Systems Groups vill göra det möjligt för kunderna att skapa bästa möjliga produkter med våra verktyg, vill vi göra det möjligt för våra medarbetare att skapa bästa möjliga produkter eller på annat sätt tillsammans bidra till vår verksamhet. Vårt erbjudande till anställda omfattar:

- › stimulerande arbetsuppgifter med teknisk problemlösning på hög nivå.
- › arbete i ett globalt, engagerat team med starkt fokus på samarbeten mellan kontor, avdelningar och landsgränser.
- › en varm, generös, kunskapsdelande och opretentiös kultur vilket bidrar till en långsiktigt hållbar arbetsplats.
- › att alla våra arbetsplatser erbjuder en bra arbetsmiljö som uppmuntrar till god hälsa, säkerhet och utveckling och som varken orsakar fysisk eller psykisk ohälsa.
- › anställningsavtal som är marknadsmässiga och ett arbetsklimat som bygger på respekt för varandra och vi är stolta över varje medarbetares kompetens och bidrag till helheten.
- › att vi förväntar oss att alla medarbetare tar sitt eget ansvar och bidrar till att teamet når sina mål och att samarbetet på så vis bidrar till helheten mer än den enskilde medarbetarens insats.

Företagets sociala ansvar (CSR)

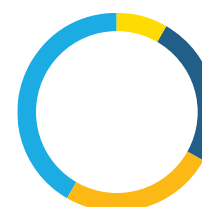
Företagets sociala ansvar skall i första hand fokusera på projekt där vi kan med vår teknik och våra medarbetares kunskap bidra för att stödja utveckling av miljövänlig teknik. Detta gör vi exempelvis genom sponsringsprogram. Många av de mest framgångs-

UTBILDNING (FORMELLT ANSTÄLLDA VID ÅRETS UTGÅNG)



- 24 ■ Gymnasieutbildning
- 16 ■ Eftergymnasial utbildning
- 174 ■ Universitet/Högskola

ÅLDERSFÖRDELNING (FORMELLT ANSTÄLLDA VID ÅRETS UTGÅNG)



- 18 ■ -30 år
- 53 ■ 31-40 år
- 54 ■ 41-50 år
- 89 ■ 51 år -

rika innovationerna inom förnybar energi och hållbar teknik under de senaste decennierna har utvecklats av små, entreprenörsdrivna teknikföretag.

Sedan flertalet år tillbaka driver bolaget IAR Green Innovation Program, ett sponsringsprogram för att stötta innovativa utvecklingsprojekt inom miljövänlig, digital teknik. IAR Green Innovation Program sponsrar utvalda organisationer, framför allt studentprojekt och startup-företag, med de utvecklingsverktyg som de behöver för att komma igång. På så sätt kan studenter, forskare och ingenjörer lättare få tillgång till utvecklingsverktyg, och därmed kan fler miljövänliga produkter skapas.

Fokusområde Leverantörer

IAR arbetar efter sin Uppförandekod som riktlinje för samarbetet med leverantörer. Det innebär att leverantörer skall respektera lagar och förordningar i de länder IAR och leverantören verkar. Att IAR inte accepterar korruption som exempelvis mutor och att leverantörens anställda inte skall engagera sig i eller orsaka att IAR engagerar sig i någon form av korrupta aktiviteter. Vidare omfattar dessa riktlinjer att mänskliga rättigheter och lagar kring barnarbete och tvångsarbete efterlevs. IAR förväntar också sig att leverantören respekterar sina anställdas föreningsfrihet och att deras anställningsavtal, arbetstid och ersättning följer lokala lagar och regler samt motarbetar diskriminering trakasserier och främjar mångfald. Om IAR får indikationer på att leverantören inte uppfyller Uppförandekodens riktlinjer kontaktas leverantören så att en tillfredsställande lösning kan nås, alternativt avslutas samarbetet.

Fokusområden Medarbetare

I.A.R. Systems Group-koncernen utvecklas ständigt för att möta framtidens behov vilket även inkluderar utveckling av de anställda. Behovet täcks i första hand genom medarbetarnas befintliga kompetens där medarbetarna ges ett stort förtroende och ansvar att bidra i utvecklingsarbetet. I andra hand sker det genom kompetensutveckling av befintliga anställda genom intern kunskapsdelning alternativt genom extern utbildning. Vid behov av ytterligare resurser eller kompetens som inte finns tillgänglig inom koncernen rekryteras nya medarbetare. IAR Systems produkter har funnits i decennier på marknaden och det är kompetensen hos medarbetarna som under alla dessa år har utvecklat, moderniserat och garanterat produkternas kvalitet. Koncernens mål är att ge medarbetarna en hållbar och trygg anställning med möjlighet till kompetensutveckling med bibehållen balans mellan arbete och fritid. Allt för att ge

medarbetarna möjlighet att bidra till koncernens fortsatta långsiktiga utveckling.

Under 2021 har styrelsen och bolaget prioriterat och återinfört en global medarbetarundersökning vilken först genomfördes i ett större format under hösten 2021 i första fasen för att sedan fortsätta med varannan veckas korta medarbetarundersökningar för att ledningen skall kunna avläsa nuvarande status löpande och övriga satsningar i en andra fas tillsammans med andra åtgärder. Den stora medarbetarundersökningen som genomfördes under hösten hade en svarsfrekvens på 79% (170 av 214 deltagare), och det inkom 1257 kommentarer varav 678 kategoriserades som positiva och 545 som negativa. Sammanfattningsvis var de 3 områdena som medarbetarna var mest nöjda med:

- › Mångfald, jämställdhet och inkludering
- › Ledarskap
- › Laganda

Och de 3 punkterna där medarbetarna tycker att det finns störst förbättringspotential:

- › eNPS (Employee Net Promoter Score, en metod som mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats till andra)
- › Ambassadörskap
- › Innovation

Arbetet fortsätter nu både på koncernledningsnivå samt regional nivå för att upprätthålla det som är bra och förbättra de områdena där medarbetarna bedömer att det finns utvecklingspotential.

Kunskapsdelning

Kunskapsdelning är ett av företagets viktigaste ledord vilket vi arbetat aktivt med även under 2021. En form av kunskapsdelning är interna s.k. wiki-sidor där kunskap samlas från våra medarbetare för att vara åtkomligt för andra. Vid nyanställningar får medarbetaren gå igenom en intern onboardingutbildning vilket

innefattar direkt kompetensöverföring men även grundläggande kunskap om koncernens uppbyggnad och funktioner. Nyanställd personal bjuds även in till en Global Introduction på huvudkontoret i Uppsala för att lära känna företaget bättre och träffa ledning och andra avdelningar, men även för att kunna nätverka med kollegor och utvidga sina möjligheter till kunskapsdelning. Även under 2021 har Covid-19-pandemin inneburit inställda och uppskjutna fysiska möten där vi till viss del ersatt dessa med digitala möten medan vissa möten skjutits på framtiden.

Fysisk och social hälsa

Ergonomi är en prioriterad punkt när vi inreder kontor, både befintliga och nya. Vi bistår bland annat med ergonomiska hjälpmedel när och där det behövs för våra anställdas välmående. Och hos IAR Systems finns goda möjligheter till flexibel arbetstidsförläggning för att på bästa sätt kunna kombinera arbetet med privatlivet. Covid-19-pandemin har inneburit många anpassningar även under året 2021 där bolaget både globalt och lokalt har aktivt arbetat med att säkerställa att våra anställda kan arbeta säkert och tryggt och får det stöd som behövs för att kunna utföra sitt arbete.

Fokusområden och resultat av policy 2021 Ekologisk hållbarhet

Ekologisk hållbarhet inkluderar våra produkters påverkan på miljön och I.A.R. Systems Group ABs interna arbete för att vara så resurseffektiv som möjligt och alltid sträva efter förbättringar. Våra produkter har sedan bolagets start ständigt haft som mål att effektivisera. Dels genom att bidra till att minimera mängden kod så att kunden använder så lite minne som möjligt i den programmerade processorn Men även genom att optimera energiförbrukningen i kundens produkt vilket leder till minskad klimatpåverkan. Även utvecklingen mot mer och mer digitala leveranser till våra kunder bidrar till minskad klimatpåverkan. Ett

exempel på en funktion är power debugging som är en programmeringsteknik som gör det lättare att se hur den färdiga produktens strömförbrukning beror direkt på källkoden som programmeraren skriver, vilket gör det möjligt att upptäcka vilken programkod som orsakar oväntat hög strömförbrukning. Internt arbetar vi med, och ständigt vill förbättra, vår egen verksamhets användande av resurser. Det gäller exempelvis att vi prioriterar hållbara alternativ vid val av leverantör, som vid val av elleverantörer, samt vid resor där det mest miljömässigt hållbara alternativet skall prioriteras före övriga om möjligt. Då den miljömässiga aspekten i vår produktion är begränsad i och med den begränsade omfattningen är bolagets resursanvändning främst kopplad till våra kontor och resor.

Produkter

Under 2021 har arbetet fortsatt med att utveckla vårt erbjudande för att bidra till våra kunders möjlighet till en fortsatt hållbar utveckling. Våra investeringar under 2021 i befintliga och nya produkter bidrar till förbättringar som direkt bidrar till kundernas ekologiska hållbarhet i form av effektivisering av kod och optimerad resursförbrukning. Båda dessa delar är viktiga komponenter som bidrar till att kundens slutprodukt kan tas fram och användas med mindre resursanvändning. En viktig del i vårt erbjudande är att IAR Systems är fristående och stödjer därmed en rad olika processorarkitekturer, vilket innebär att kunderna kan välja just den programmeringsmiljö som passar deras behov, oavsett processor och projekt. På så sätt behöver inte kunderna låsa sig till en teknisk plattform, vilket ger en rad fördelar såsom exempelvis att det går att återanvända 70–80 procent av tidigare utvecklad kod vilken är en viktig del i kundernas produktutveckling över tid. Vidare har vi under året 2021 fortsatt med investeringar i våra säkerhetsprodukter som ingår i vår kompletta verktygskedja för produktutvecklare. Vårt erbjudande

utvecklas vidare med investeringar för att täcka kundernas behov till att säkra sina immateriella tillgångar samt att säkra sina produktionskedjor. Detta bidrar till kundens möjlighet att i längden få betalt för sin utveckling och sina investeringar i nya produkter.

Intern resursförbrukning

Vår produktion av hårdvaruprodukter vilket framförallt omfattar prober för kodanalys sker i relativt liten skala varav resursförbrukningen är begränsad, men viktigt i den globala ekologiska hållbarheten är att vi ser till att de delar som ingår i produkten följer regelverket kring exempelvis konfliktmineraler och farliga ämnen. Vi har under 2021 fortsatt arbetet med fokusområdet att minska vår resursförbrukning internt. Under året har vi exempelvis valt leverantörer som erbjuder ett så hållbart alternativ som möjligt. Det innefattar att vi fortsätter teckna gröna elavtal för elleverans till våra kontor när det är möjligt samt att vi uppmuntrar val av el- eller hybridbilar vid val av tjänstebilar vilket gett utslag under 2021. Ett normalt år är bolagets resursanvändning främst kopplad till våra kontor och resor. Även under 2021 så har Covid-19-pandemin påverkat resandet kraftigt, vilket är positivt avseende resursanvändning. Det innebär dock att jämförelsen med tidigare år svår då minskningen framförallt beror på restriktioner på grund av pandemin. Alla resor kommer inte kunna bytas ut framöver mot digitala möten men vi följer noga den omställning som kan väntas även efter pandemin med en ökning av både digitala möten och digitala konferenser.

Fokusområden och resultat av policy 2021 Ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet är kopplad till vår affärsmodell, vårt erbjudande till kunder, och vår förmåga att ge företaget och våra ägare stabila kassaflöden på lång sikt. Detta sammantaget ger oss möjligheten att agera

långsiktig. Den licensbaserade affärsmodellen med årliga förnyelser av support- och uppdateringstjänster innebär ett säkert erbjudande för kunderna samtidigt som det ger oss stabila och förutsägbara kassaflöden genom återkommande intäkter.

Långsiktig lönsamhet

Vår affärsmodell har sin grund i vår licensbaserade affär med årliga förnyelser av support- och uppdaterings-tjänster. För vår kundbas innebär det ett säkert produkt erbjudande över tid samtidigt som det ger oss stabila kassaflöden. Det möjliggör även att bolaget kan investera i utveckling av befintliga och nya produkter för att säkerställa kundernas framtida behov och för att säkerställa bolagets framtida lönsamhet och tillväxt och därmed kunna ge våra ägare stabila kassaflöden på lång sikt. Övergripande långsiktiga mål fastställt av styrelsen är att rörelsemarginalen skall överstiga 25 procent över en konjunkturcykel och att vår utdelning till våra aktieägare skall vara i spannet 30–50 procent av vinsten varje år. Fokusområden 2021 och för att säkerställa långsiktig lönsamhet har liksom föregående år varit:

- › att vårda den befintliga kundbasen och utöka den med nya kunder, vilket under Covid-19-pandemin och den halvledarbrist som uppstått bland annat inneburit att lyssna till kundernas nya behov och ge dom lösningar.
- › fortsätta investera i produktutveckling av befintliga och nya produkter för att säkerställa kundernas framtida behov.
- › att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare för befintliga och framtida medarbetare för att säkerställa att vi har eller kan tillgodose den kompetens som behövs.

FOKUSOMRÅDEN 2021

SOCIAL HÅLLBARHET

KUNDANSVAR

Att vara dedikerade till att tillhandahålla överlägsen teknik och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att skapa dagens produkter och morgondagens innovationer.

MEDARBETARANSVAR

Att alla våra arbetsplatser erbjuder en bra arbetsmiljö som uppmuntrar till god hälsa, säkerhet och utveckling och som varken orsakar fysisk eller psykisk ohälsa.

RESULTAT

Även under året 2021 har pandemin inneburit utmaningar för våra kunder. Även halvledarbristen har varit en faktor. Genom flexibiliteten i vår licensmodell har vi hjälpt kunderna att snabbt kunna ställa om sitt arbetssätt och med vår starka globala organisation har vi varit anpassningsbara till de skiftande situationerna under året.

Under 2021 har IAR återinfört en global medarbetarundersökning vilket gör att medarbetare kommer till tals anonymt och styrelse och bolagets ledning därmed kan få en objektiv bild om medarbetares situation och vilka områden där det finns förbättringspotential.

EKOLOGISK HÅLLBARHET

PRODUKTER

Att bidra till våra kunders möjlighet till en fortsatt hållbar utveckling.

RESULTAT

Under året 2021 har fortsatta investeringar i våra säkerhetsprodukter utökat kundernas möjlighet att säkerställa en hållbar produktionskedja med avseende på att skydda sin IP samt även skydd mot överproduktion. Båda viktiga delar för kundernas ekonomiska hållbarhet.

INTERN RESURSFÖRBRUKNING

Att minska vår resursförbrukning internt.

Under året har vi fortsatt teckna gröna elavtal för elleverans till våra kontor när det är möjligt samt att de nya tjänstebilsavtal som ingåtts under 2021 har varit el- eller hybridbilar.

EKONOMISK HÅLLBARHET

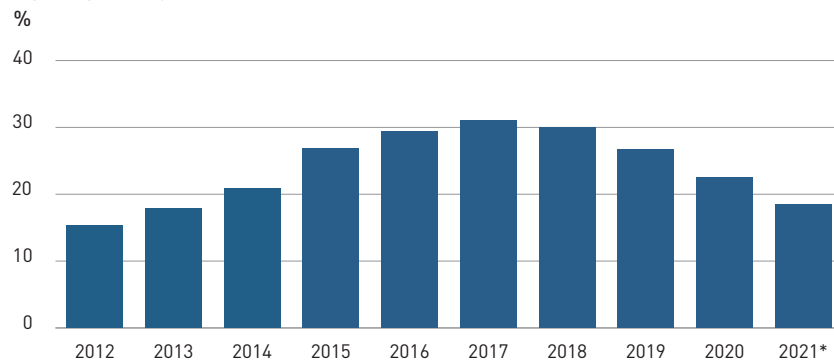
LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET

Att fortsätta investera i produktutveckling av befintliga och nya produkter för att säkerställa kundernas framtida behov.

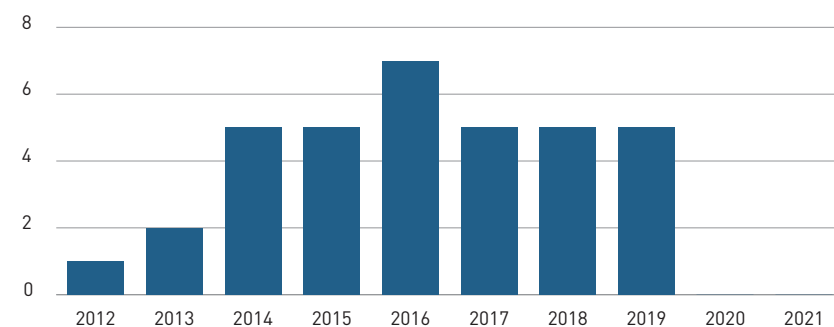
RESULTAT

Under året har flertalet produktlanseringar genomförts, bland annat har en ny produkt för 64-bitars chip lanserats. Utöver det sker en fortsatt vidareutveckling av säkerhetserbjudandet. För att nå marknaden bättre för vårt säkerhetserbjudande har vi under året tecknat avtal med flera av de största globala programmeringsföretagen som levererar säkerhetskod i produktion hos leverantörer av uppkopplade enheter.

RÖRELSEMARGINAL



* Justerat för poster av engångskaraktär, se tabell sid 45.

UTDELNING
SEK

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ),
org.nr 556400-7200.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 26–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 23 mars 2022.

Deloitte AB

Andreas Frountzos, *Auktoriserad revisor*



”För teamets ingenjörer är det viktigt att kunna skriva, testa och felsöka en enorm mängd kod, och IAR Embedded Workbench har en utmärkt miljö för detta.”

Sanne Nielsen, Projektledare på Forze.

Sponsorprogram för innovativ teknik

Många av de mest framgångsrika innovationerna inom förnyelsebar energi och hållbar teknik har under de tjugo senaste åren utvecklats av små, entreprenörsdrivna teknikföretag. För att stötta och främja denna utveckling har IAR Systems startat IAR Green Innovation Program. På så sätt får forskare och ingenjörer lättare tillgång till utvecklingsverktyg för inbyggda system, och fler miljövänliga produkter kan skapas.

IAR Green Innovation är ett projekt som IAR Systems lanserade för snart tio år sedan och som sedan dess stöttat många företag i sin utveckling av hållbara produkter för framtiden. Programmet sponsrar utvalda organisationer med upp till 150 000 kronor i licenser av IAR Systems produkter under hela tiden projektet fortlöper.

Forze

Forze är ett väteracingteam från Technical University i Delft, Nederländerna. Sedan 2007 utvecklar laget vätgastävlingsbilar och de har använt IAR Embedded Workbench i kombination med Arm-processorer i mer än fem år. Forze kombinerar racing med innovativ och hållbar teknik, och genom att tävlingsköra med vatten som enda utsläpp visar Forze att hållbarhet inte är en begränsning, utan en utmaning.







Finansiella rapporter

- 36 IAR Systems aktie
- 38 Ekonomisk översikt
- 46 Förvaltningsberättelse
- 51 Räkenskaper
- 59 Noter
- 82 Revisionsberättelse
- 85 Bolagsstyrningsrapport
- 90 Koncernstyrelse
- 92 Koncernledning och revisor
- 94 Branschspecifik ordlista

IAR Systems aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2021 var 117,80 (139,80) SEK och börsvärdet uppgick till 1 608 (1 906) MSEK.

Aktiefakta

I.A.R. Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 100,00 (95,80) SEK som lägst och 166,00 (193,40) SEK som högst. Kursen den 31 december 2021 var 117,80 (139,80) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2021 till 1 608 (1 906) MSEK.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2021 till 7 271 (7 516). Av dessa hade 472 (465) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 27 (27) % av aktiekapitalet och 27 (25) % av rösterna.

I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2021 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 aktier, varav, 13 649 445 av serie B och 318 888 av serie C. Samtliga aktier av serie C är i eget innehav. Dessa medräknas ej i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende IAR Systems aktie.

Utdelningsförslag

Styrelsen har för avsikt att inför årsstämman den 26 april 2022 föreslå att disponibla vinstmedel balanseras i ny räkning.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Bemyndiganden

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Förvärv skall ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Incitamentsprogram

I enlighet med beslut vid årsstämmorna 2018 och 2019 har två långsiktiga incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2018" respektive "LTIP 2019"). Sammanlagt omfattade programmen 1 132 500 optioner. Totalt förvärvades alternativt tilldelades 915 500 optioner, varav 497 500 optioner inom LTIP 2018 och 418 000 optioner inom LTIP 2019. Incitamentsprogrammen består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personaloptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personaloptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende

STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2021¹

| | Antal B-aktier | Totalt antal aktier | Andel kapital, % | Totalt antal röster | Andel röster, % |
|-------------------------------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|-----------------|
| Andra AP-fonden | 1 295 415 | 1 295 415 | 9,49 % | 1 295 415 | 9,49 % |
| Första AP-fonden | 1 176 506 | 1 176 506 | 8,62 % | 1 176 506 | 8,62 % |
| Swedbank Robur Fonder | 1 070 000 | 1 070 000 | 7,84 % | 1 070 000 | 7,84 % |
| Tredje AP-fonden | 728 930 | 728 930 | 5,34 % | 728 930 | 5,34 % |
| The Northern Trust Company | 710 000 | 710 000 | 5,20 % | 710 000 | 5,20 % |
| Sijoitusrahasto Aktia Nordic Mic | 631 500 | 631 500 | 4,63 % | 631 500 | 4,63 % |
| Fjärde AP-fonden | 591 620 | 591 620 | 4,34 % | 591 620 | 4,34 % |
| Sijoitusrahasto Aktia Nordic Small | 551 050 | 551 050 | 4,04 % | 551 050 | 4,04 % |
| Ribbskottet Aktiebolag | 542 881 | 542 881 | 3,98 % | 542 881 | 3,98 % |
| Försäkringsbolaget Avanza Pension | 356 796 | 356 796 | 2,62 % | 356 796 | 2,62 % |
| Säästöpankki Itämeri- Sijoitusr | 312 028 | 312 028 | 2,29 % | 312 028 | 2,29 % |
| Fondita Nordic Small Cap Invest | 270 000 | 270 000 | 1,98 % | 270 000 | 1,98 % |
| Säästöpankki Pienyhtiöt - Itämeri | 258 010 | 258 010 | 1,89 % | 258 010 | 1,89 % |
| Herenco Holding Aktiebolag | 208 038 | 208 038 | 1,52 % | 208 038 | 1,52 % |
| Stefan Engqvist | 196 377 | 196 377 | 1,44 % | 196 377 | 1,44 % |
| Summa 15 största aktieägarna | 8 899 151 | 8 899 151 | 65,23 % | 8 899 151 | 65,23 % |
| Övriga | 4 744 123 | 4 744 123 | 34,77 % | 4 744 123 | 34,77 % |
| Totalt | 13 643 274 | 13 643 274 | 100,00 % | 13 643 274 | 100,00 % |

¹ Direkt- och förvaltarägda exklusive 318 888 aktier av serie C i eget innehav.

AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2021¹

| | Antal B-aktier | Totalt antal aktier | Andel kapital, % | Totalt antal röster | Andel röster, % | Antal ägare | Antal ägare, % |
|---------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|-----------------|--------------|-----------------|
| 1–500 | 529 543 | 529 543 | 3,88 % | 153 626 | 3,88 % | 6 404 | 88,08 % |
| 501–1 000 | 317 902 | 317 902 | 2,33 % | 710 881 | 2,33 % | 396 | 5,45 % |
| 1 001–10 000 | 1 101 141 | 1 101 141 | 8,07 % | 718 611 | 8,07 % | 387 | 5,32 % |
| 10 001– | 11 700 859 | 11 700 859 | 85,72 % | 12 565 011 | 85,72 % | 84 | 1,16 % |
| Totalt | 13 649 445 | 13 649 445 | 100,00 % | 14 536 159 | 100,00 % | 7 271 | 100,00 % |

¹ Direkt- och förvaltarägda exklusive 318 888 aktier av serie C i eget innehav.

av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2018, 2019 och 2020 för LTIP 2018 respektive räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021 för LTIP 2019. Se även nedanstående tabell.

LTIP 2018

För teckningsoptionerna utgick en premie på 16,30 SEK per option. Optionerna, som gav deltagaren rätt att teckna alternativt förvärva en aktie av serie B i bolaget under perioden 20 augusti till 17 september 2021, hade en teckningskurs på 323,90 SEK respektive förvärvspris på 330,00 SEK. Samtliga optioner inom programmet har förfallit, ingen deltagare tecknande eller förvärvande aktier inom ovan nämnda period.

LTIP 2019

För teckningsoptionerna utgick en premie på 11,17 SEK per option. Optionerna, som ger rätt att teckna alternativt förvärva en aktie av serie B i bolaget under perioden 1 maj till 31 maj 2022, har en teckningskurs respektive förvärvspris på 347,70 SEK. I och med att prestationsvillkoren avseende räkenskapsår 2021 inte uppfyllts har dessa optioner förfallit.

Utbytestilldelningar 2018

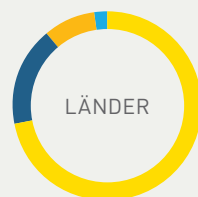
Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 optioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 optioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 optionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Totalt har 35 693 optioner lösts in samt 20 621 optioner förverkats.

INCITAMENTSPROGRAM

| Incitamentsprogram LTIP | Totalt | Tecknade/tilldelade | Intjänandeår | | | | Förfallna/Förverkade |
|-----------------------------|---------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------|
| | | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| LTIP 2018 | | | | | | | |
| Teckningsoptioner | 315 000 | 243 500 | 80 813 | 4 850 | 0 | n/a | 243 500 |
| Personaloptioner | 285 000 | 254 000 | 55 648 | 3 380 | 0 | n/a | 254 000 |
| LTIP 2019 | | | | | | | |
| Teckningsoptioner | 151 500 | 63 000 | n/a | 1 160 | 0 | 0 | 61 840 |
| Personaloptioner | 381 000 | 355 000 | n/a | 5 370 | 0 | 0 | 349 630 |
| Utbytestilldelningar | Totalt | Tecknade/tilldelade | Utnyttjade 211231 | Förverkade 211231 | Intjänade 211231 | Att intjäna efter 211231 | |
| 2018 | | | | | | | |
| Personaloptioner | 73 413 | 73 413 | 35 693 | 20 621 | 16 040 | 1 059 | |

ÄGARDATA

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB per 31 december 2021 och avser andel av röster om inget annat anges.



72 % Sverige
17 % Övriga Norden
9 % Europa exkl. Norden
2 % USA
0 % Övriga världen



6 % Fysiska personer
94 % Juridiska personer

AKTIEDATA

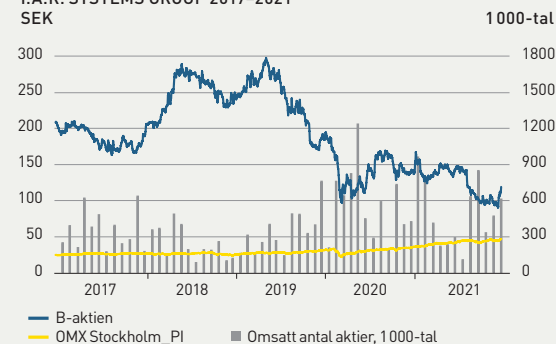
| | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|
| Eget kapital per aktie, SEK | 42,88 | 44,97 |
| Antal aktier vid årets slut, milj st | 13,64 | 13,64 |
| Genomsnittligt antal aktier, milj st | 13,64 | 13,63 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK | 9,65 | 8,69 |
| Resultat per aktie, SEK ¹ | -4,94 | 4,35 |
| Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK | - | - |
| Antal aktieägare, st | 7 271 | 7 516 |
| Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK | 117,80 | 139,80 |

¹ Definition enligt IFRS.

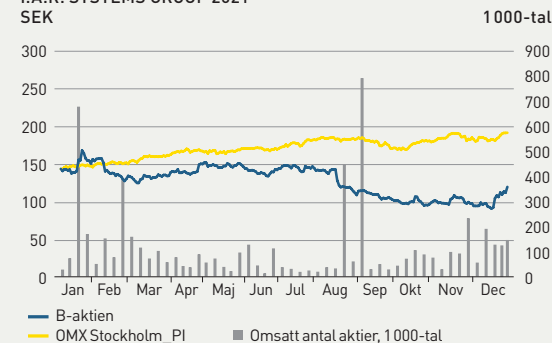
AKTIEKURS

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 23,49 den 1 januari 2012 till SEK 117,80 den 31 december 2021.

I.A.R. SYSTEMS GROUP 2017–2021



I.A.R. SYSTEMS GROUP 2021



Ekonomisk översikt

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 | 345,0 |
| Övriga intäkter | 2,1 | - | - | - | - |
| Rörelsens kostnader | -254,1 | -239,3 | -259,8 | -245,1 | -217,8 |
| Avskrivningar materiella anläggningstillgångar | -3,7 | -3,1 | -3,1 | -2,6 | -2,4 |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar | -16,7 | -17,2 | -9,8 | - | - |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | -33,8 | -28,6 | -24,5 | -21,9 | -17,4 |
| Nedskrivningar immateriella tillgångar | -118,2 | - | - | - | - |
| Rörelseresultat | -68,5 | 83,8 | 108,4 | 115,6 | 107,4 |
| Resultat från finansiella poster | -0,1 | -7,0 | -1,4 | -1,8 | -1,7 |
| Resultat före skatt | -68,6 | 76,8 | 107,0 | 113,8 | 105,7 |
| Skatt | 1,2 | -17,4 | -25,8 | -26,2 | -25,7 |
| ÅRETS RESULTAT | -67,4 | 59,4 | 81,2 | 87,6 | 80,0 |

ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen presenteras vissa finansiella mått som inte definierats enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt,

| NYCKELTAL | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| Alternativa nyckeltal | | | | | |
| Bruttomarginal, % | 96,6 | 96,2 | 97,3 | 97,7 | 97,5 |
| EBITDA marginal, % | 33,7* | 35,7 | 35,9 | 36,4 | 36,9 |
| Rörelsemarginal, % | 18,5* | 22,5 | 26,7 | 30,0 | 31,1 |
| Vinstmarginal, % | 18,4* | 20,6 | 26,4 | 29,5 | 30,6 |
| Kassaflöde, % | 37,0 | 31,8 | 26,1 | 24,0 | 35,9 |
| Soliditet, % | 72,0 | 73,6 | 71,8 | 76,2 | 70,8 |
| Räntabilitet på eget kapital, % | -11,2 | 9,9 | 14,2 | 20,8 | 28,1 |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, % | -10,1 | 12,5 | 19,2 | 27,4 | 37,4 |
| Sysselsatt kapital, MSEK | 641,3 | 679,7 | 612,0 | 552,8 | 292,9 |
| Nettokassa, MSEK | 57,4 | 1,5 | -18,4 | 103,3 | 117,0 |
| Nettoskulsättningsgrad, gånger | -0,10 | -0,00 | 0,03 | -0,19 | -0,40 |
| Övriga nyckeltal | | | | | |
| Antalet anställda vid periodens utgång, stycken | 214 | 215 | 219 | 200 | 163 |
| Omsättning per anställd, MSEK | 1,8 | 1,8 | 2,0 | 2,3 | 2,2 |
| Antalet anställda medeltal, stycken | 203 | 208 | 201 | 171 | 153 |

* Justerad för poster av engångskaraktär, se Avstämningar s.45.

KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| Kassaflöden från den löpande verksamheten | 131,6 | 118,4 | 105,7 | 92,6 | 123,9 |
| Kassaflöden från investeringsverksamheten | -74,1 | -81,4 | -102,2 | -217,5 | -37,6 |
| Kassaflöden från finansieringsverksamheten | -15,1 | -24,6 | -52,0 | 107,7 | -63,2 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE, TOTALT | 42,4 | 12,4 | -48,5 | -17,2 | 23,1 |

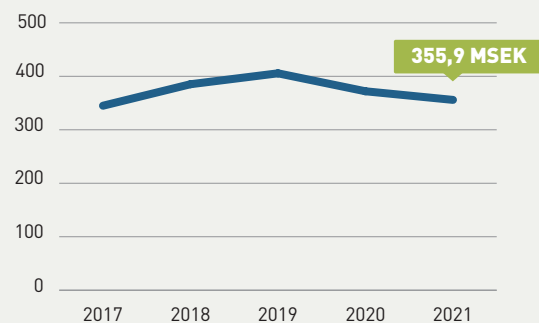
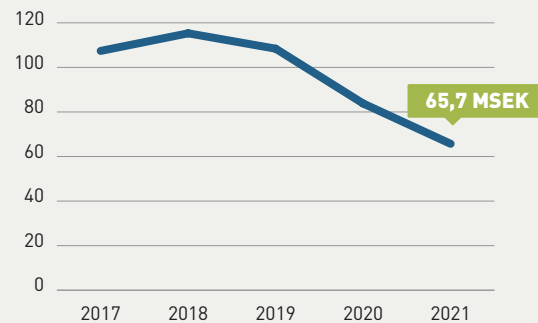
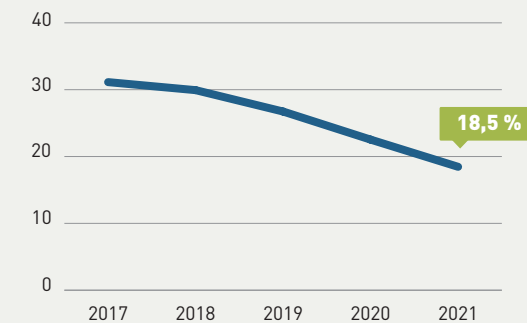
är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. För definitioner och avstämningar se sidorna 41–45.

| DATA PER AKTIE | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Eget kapital per aktie, SEK | 42,88 | 44,97 | 43,43 | 40,38 | 22,99 |
| Antal aktier vid periodens slut, miljoner | 13,64 | 13,64 | 13,63 | 13,62 | 12,63 |
| Genomsnittligt antal aktier, miljoner | 13,64 | 13,63 | 13,63 | 13,13 | 12,63 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK | 9,65 | 8,69 | 7,75 | 7,05 | 9,81 |
| Resultat per aktie, SEK ¹ | -4,94 | 4,35 | 5,96 | 6,67 | 6,33 |
| Utdelning per aktie, SEK | - | - | 5,00 | 5,00 | 5,00 |
| Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK | 117,80 | 139,80 | 186,00 | 243,00 | 189,00 |

¹ Definition enligt IFRS.

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

| TILLGÅNGAR, MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Anläggningstillgångar | | | | | | Summa eget kapital | 585,3 | 613,4 | 592,0 | 550,0 | 290,4 |
| Goodwill | 355,9 | 332,7 | 357,2 | 339,3 | 113,5 | Långfristiga skulder | | | | | |
| Övriga immateriella tillgångar | 175,5 | 244,0 | 210,5 | 144,8 | 80,9 | Räntebärande skulder | 19,5 | 31,7 | 41,1 | 1,2 | 1,7 |
| Materiella anläggningstillgångar | 14,6 | 7,5 | 7,3 | 8,9 | 6,2 | Andra långfristiga skulder | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,6 | 1,7 |
| Nyttjanderättstillgångar | 35,6 | 46,9 | 56,3 | - | - | Avsättningar | 28,4 | 37,2 | 26,5 | 29,6 | 14,0 |
| Finansiella tillgångar | 5,5 | 6,4 | 7,7 | 15,1 | 22,2 | Summa långfristiga skulder | 49,0 | 70,0 | 68,7 | 32,4 | 17,4 |
| Summa anläggningstillgångar | 587,1 | 637,5 | 638,9 | 508,1 | 222,8 | Kortfristiga skulder | | | | | |
| Omsättningstillgångar | | | | | | Leverantörsskulder | 9,2 | 5,0 | 9,2 | 7,3 | 5,7 |
| Varulager | 9,5 | 5,7 | 6,6 | 6,6 | 5,2 | Räntebärande skulder | 36,5 | 34,6 | 38,0 | 1,6 | 0,8 |
| Övriga omsättningstillgångar | 43,8 | 63,8 | 52,1 | 38,2 | 11,8 | Övriga kortfristiga skulder | 132,8 | 110,5 | 117,0 | 130,9 | 95,8 |
| Kundfordringar | 58,9 | 58,7 | 66,6 | 63,2 | 50,8 | Summa kortfristiga skulder | 178,5 | 150,1 | 164,2 | 139,8 | 102,3 |
| Likvida medel | 113,4 | 67,8 | 60,7 | 106,1 | 119,5 | SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 812,8 | 833,5 | 824,9 | 722,2 | 410,1 |
| Summa omsättningstillgångar | 225,7 | 196,0 | 186,0 | 214,1 | 187,3 | | | | | | |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 812,8 | 833,5 | 824,9 | 722,2 | 410,1 | | | | | | |

NETTOOMSÄTTNING
MSEKRÖRELSERESULTAT
MSEKRÖRELSEMARGINAL
%

KVARTALSÖVERSIKT RESPEKTIVE FLERÅRSÖVERSIKT

| | | Netto- omsättning, MSEK | EBITDA, MSEK | EBITDA- marginal, % | Rörelse- resultat, MSEK | Rörelse- marginal, % | Resultat per aktie, SEK** | Räntabilitet på eget kapital, % | Kassaflöde löpande verksam- het per aktie, SEK | Eget kapital per aktie, SEK | Börskurs, SEK | Börsvärde, MSEK |
|------|----|-------------------------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|--|-----------------------------------|------------------|--------------------|
| 2021 | Q4 | 91,6 | 29,2* | 31,9* | 15,2* | 16,6* | -7,72 | -16,7 | 2,97 | 42,88 | 117,80 | 1 608 |
| | Q3 | 87,9 | 35,0 | 39,8 | 20,9 | 23,8 | 1,17 | 2,4 | 3,04 | 49,89 | 100,00 | 1 364 |
| | Q2 | 87,4 | 25,9 | 29,6 | 12,6 | 14,4 | 0,68 | 1,4 | 2,02 | 48,39 | 140,20 | 1 913 |
| | Q1 | 88,9 | 29,8 | 33,5 | 17,0 | 19,1 | 0,94 | 2,0 | 1,61 | 48,38 | 132,40 | 1 806 |
| 2020 | Q4 | 90,7 | 32,5 | 35,8 | 19,0 | 20,9 | 0,88 | 1,9 | 2,04 | 44,97 | 139,80 | 1 906 |
| | Q3 | 88,9 | 36,8 | 41,4 | 25,4 | 28,6 | 1,37 | 3,1 | 2,40 | 45,43 | 161,00 | 2 195 |
| | Q2 | 100,1 | 36,8 | 36,8 | 25,0 | 25,0 | 1,29 | 2,9 | 3,15 | 44,10 | 114,80 | 1 565 |
| | Q1 | 92,3 | 26,6 | 28,8 | 14,4 | 15,6 | 0,81 | 1,8 | 1,10 | 45,14 | 116,40 | 1 587 |
| 2019 | Q4 | 106,8 | 37,0 | 34,6 | 27,1 | 25,4 | 1,47 | 3,4 | 2,27 | 43,43 | 186,00 | 2 535 |
| | Q3 | 100,0 | 37,5 | 37,5 | 28,1 | 28,1 | 1,58 | 3,9 | 2,00 | 42,11 | 234,50 | 3 196 |
| | Q2 | 99,0 | 32,9 | 33,2 | 23,8 | 24,0 | 1,23 | 2,9 | 2,11 | 39,63 | 269,50 | 3 673 |
| | Q1 | 99,8 | 38,4 | 38,5 | 29,4 | 29,5 | 1,68 | 4,0 | 1,40 | 43,58 | 260,00 | 3 542 |
| 2018 | Q4 | 102,8 | 37,6 | 36,6 | 31,1 | 30,3 | 1,60 | 3,9 | 2,45 | 40,27 | 243,00 | 3 310 |
| | Q3 | 97,9 | 37,8 | 38,6 | 31,3 | 32,0 | 1,97 | 5,0 | 1,09 | 40,88 | 258,50 | 3 518 |
| | Q2 | 95,6 | 30,0 | 31,4 | 23,7 | 24,8 | 1,20 | 3,2 | 1,86 | 37,29 | 277,00 | 3 770 |
| | Q1 | 88,9 | 34,7 | 39,0 | 29,5 | 33,2 | 1,81 | 5,7 | 1,51 | 32,76 | 230,00 | 2 905 |
| 2017 | Q4 | 87,6 | 31,9 | 36,4 | 26,8 | 30,6 | 1,56 | 7,0 | 2,64 | 22,99 | 189,00 | 2 387 |
| | Q3 | 84,2 | 33,8 | 40,1 | 28,6 | 34,0 | 1,61 | 7,7 | 2,52 | 21,56 | 180,50 | 2 280 |
| | Q2 | 86,8 | 30,9 | 35,6 | 25,8 | 29,7 | 1,68 | 7,7 | 2,56 | 20,09 | 175,00 | 2 211 |
| | Q1 | 86,4 | 30,6 | 35,4 | 26,2 | 30,3 | 1,49 | 6,5 | 2,10 | 23,58 | 200,00 | 2 526 |
| 2016 | Q4 | 85,0 | 31,2 | 36,7 | 26,7 | 31,4 | 1,59 | 7,5 | 3,13 | 22,13 | 206,00 | 2 602 |
| | Q3 | 81,1 | 32,9 | 40,6 | 28,5 | 35,1 | 1,73 | 8,8 | 2,54 | 20,44 | 190,00 | 2 400 |
| | Q2 | 81,8 | 26,0 | 31,8 | 22,1 | 27,0 | 1,34 | 6,2 | 1,63 | 18,64 | 157,00 | 1 983 |
| | Q1 | 80,5 | 23,1 | 28,7 | 19,2 | 23,9 | 1,20 | 5,1 | 1,74 | 24,20 | 172,50 | 2 179 |
| 2015 | Q4 | 75,9 | 22,2 | 29,2 | 18,4 | 24,2 | 1,09 | 4,9 | 2,22 | 23,03 | 150,00 | 1 895 |
| | Q3 | 79,8 | 28,9 | 36,2 | 25,0 | 31,3 | 1,49 | 7,0 | 1,63 | 21,96 | 103,25 | 1 304 |
| | Q2 | 79,1 | 23,5 | 29,7 | 19,7 | 24,9 | 1,21 | 5,4 | 2,51 | 20,43 | 99,75 | 1 260 |
| | Q1 | 76,9 | 23,7 | 30,8 | 20,3 | 26,4 | 1,23 | 5,2 | 1,45 | 24,36 | 104,00 | 1 314 |
| 2014 | Q4 | 66,1 | 16,3 | 24,7 | 13,5 | 20,4 | 0,84 | 3,8 | 1,27 | 22,85 | 74,75 | 944 |
| | Q3 | 64,9 | 18,4 | 28,4 | 15,6 | 24,0 | 1,06 | 5,0 | 1,89 | 21,83 | 68,25 | 862 |
| | Q2 | 62,7 | 15,2 | 24,2 | 12,7 | 20,3 | 0,78 | 3,4 | 1,33 | 20,72 | 68,50 | 861 |
| | Q1 | 62,0 | 13,7 | 22,1 | 11,4 | 18,4 | 0,68 | 2,8 | 1,12 | 24,68 | 57,57 | 780 |
| 2013 | Q4 | 61,5 | 12,6 | 20,5 | 10,1 | 16,4 | 0,58 | 2,5 | 0,84 | 23,90 | 39,77 | 491 |
| | Q3 | 54,9 | 17,9 | 32,6 | 15,4 | 28,1 | 0,96 | 4,3 | 1,56 | 22,77 | 38,93 | 453 |
| | Q2 | 56,1 | 9,7 | 17,3 | 7,7 | 13,7 | 0,53 | 2,4 | 0,97 | 21,42 | 34,40 | 388 |
| | Q1 | 57,7 | 10,4 | 18,0 | 8,1 | 14,0 | 0,53 | 2,3 | 0,17 | 22,87 | 36,07 | 407 |
| 2012 | Q4 | 59,5 | 11,7 | 19,7 | 9,8 | 16,5 | -0,48 | -2,1 | 1,34 | 22,34 | 35,24 | 397 |
| | Q3 | 56,2 | 12,0 | 21,4 | 10,1 | 18,0 | 0,75 | 3,3 | 0,68 | 22,84 | 37,82 | 426 |
| | Q2 | 56,4 | 8,8 | 15,6 | 7,3 | 12,9 | 0,42 | 1,9 | 1,27 | 22,15 | 39,77 | 448 |
| | Q1 | 58,0 | 9,3 | 16,0 | 8,0 | 13,8 | 0,48 | 2,2 | 0,12 | 22,22 | 32,37 | 355 |
| 2021 | | 355,9 | 119,9* | 33,7* | 65,7* | 18,5* | -4,94 | -11,2 | 9,65 | 42,88 | 117,80 | 1 608 |
| 2020 | | 372,0 | 132,7 | 35,7 | 83,8 | 22,5 | 4,35 | 9,9 | 8,69 | 44,97 | 139,80 | 1 906 |
| 2019 | | 405,6 | 145,8 | 35,9 | 108,4 | 26,7 | 5,96 | 14,2 | 7,78 | 43,43 | 186,00 | 2 535 |
| 2018 | | 385,2 | 140,1 | 36,4 | 115,6 | 30,0 | 6,67 | 20,8 | 7,05 | 40,27 | 243,00 | 3 310 |
| 2017 | | 345,0 | 127,2 | 36,9 | 107,4 | 31,1 | 6,33 | 28,1 | 9,81 | 22,99 | 189,00 | 2 387 |
| 2016 | | 328,4 | 113,2 | 34,5 | 96,5 | 29,4 | 5,86 | 25,9 | 9,04 | 22,13 | 206,00 | 2 602 |
| 2015 | | 311,7 | 98,3 | 31,5 | 83,4 | 26,8 | 5,02 | 21,9 | 7,81 | 23,03 | 150,00 | 1 895 |
| 2014 | | 255,7 | 63,6 | 24,9 | 53,2 | 20,8 | 3,37 | 14,5 | 5,63 | 22,85 | 74,75 | 944 |
| 2013 | | 230,2 | 50,6 | 22,0 | 41,3 | 17,9 | 2,59 | 10,9 | 3,43 | 23,90 | 39,77 | 491 |
| 2012 | | 230,1 | 41,8 | 18,2 | 35,2 | 15,3 | 1,16 | 5,3 | 3,41 | 22,34 | 35,24 | 397 |

* Justerad för poster av engångskaraktär, se Avstämningar s.45 ** Definition enligt IFRS.

DEFINITIONER

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt AVSTÄMNINGAR visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes av bolaget.

| Nyckeltal | Definition/Beräkning | Användning |
|--|--|---|
| Bruttomarginal | Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen. | Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix. |
| EBITDA | "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar. | Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid. |
| EBITDA-marginal | Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent. | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad. |
| Eget kapital, koncernen | Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 78,0 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två. | Mäter bolagets nettovärde. |
| Eget kapital per aktie | Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut. | Mäter bolagets nettovärde per aktie. |
| Försäljningstillväxt i lokal valuta | Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan. | Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter. |
| Kassaflöde | Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen. | Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen. |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie | Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier i bolaget. |
| Nettokassa | Likvida medel minskat med räntebärande skulder. | Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur. |
| Netto räntebärande skulder | Räntebärande skulder minskat med likvida medel. | Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldsättningsgrad. |
| Nettoskuldsättningsgrad | Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital. | Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång. |
| Resultat per aktie* | Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde. |

* Definition enligt IFRS.

DEFINITIONER, FORTS.

| Nyckeltal | Definition/Beräkning | Användning |
|------------------------------------|---|---|
| Räntabilitet på eget kapital | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. | Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid. |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital | Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. | Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid. |
| Räntebärande skulder | Upplåning i bank eller motsvarande. | Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldsättningsgrad. |
| Rörelsemarginal | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. | Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag. |
| Rörelseresultat | Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader. | Används för att beräkna rörelsemarginalen. |
| Soliditet | Eget kapital i procent av totala tillgångar. | Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt. |
| Sysselsatt kapital | Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två. | Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar. |
| Vinstmarginal | Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen. | Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch. |

AVSTÄMNINGAR

BRUTTOMARGINAL beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 | 345,0 |
| Handelsvaror | -12,0 | -14,1 | -10,8 | -9,0 | -8,5 |
| Bruttoresultat | 343,9 | 357,9 | 394,8 | 376,2 | 336,5 |
| BRUTTOMARGINAL | 96,6 % | 96,2 % | 97,3 % | 97,7 % | 97,5 % |

EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Rörelseresultat | 65,7* | 83,8 | 108,4 | 115,6 | 107,4 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 3,7 | 3,1 | 3,1 | 2,6 | 2,4 |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar | 16,7 | 17,2 | 9,8 | - | - |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar | 33,8 | 28,6 | 24,5 | 21,9 | 17,4 |
| EBITDA | 119,9* | 132,7 | 145,8 | 140,1 | 127,2 |

EBITDA-MARGINAL beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 | 345,0 |
| EBITDA | 119,9* | 132,7 | 145,8 | 140,1 | 127,2 |
| EBITDA-MARGINAL | 33,7 %* | 35,7 % | 35,9 % | 36,4 % | 36,9 % |

RÖRELSEMARGINAL beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 | 345,0 |
| Rörelseresultat | 65,7* | 83,8 | 108,4 | 115,6 | 107,4 |
| RÖRELSEMARGINAL | 18,5 %* | 22,5 % | 26,7 % | 30,0 % | 31,1 % |

* Justerad för poster av engångskaraktär, se Avstämningar s.45.

VINSTMARGINAL beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|----------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 | 345,0 |
| Resultat före skatt | 65,6* | 76,8 | 107,0 | 113,8 | 105,7 |
| VINSTMARGINAL | 18,4 %* | 20,6 % | 26,4 % | 29,5 % | 30,6 % |

KASSAFLÖDET beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 | 345,0 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 131,6 | 118,4 | 105,7 | 92,6 | 123,9 |
| KASSAFLÖDE | 37,0 % | 31,8 % | 26,1 % | 24,0 % | 35,9 % |

SOLIDITET beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Eget kapital | 585,3 | 613,4 | 592,0 | 550,0 | 290,4 |
| Totala tillgångar | 812,8 | 833,5 | 824,9 | 722,2 | 410,1 |
| SOLIDITET | 72,0 % | 73,6 % | 71,8 % | 76,2 % | 70,8 % |

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Eget kapital | 585,3 | 613,4 | 592,0 | 550,0 | 290,4 | 279,5 |
| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
| GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL | 599,4 | 602,7 | 571,0 | 420,2 | 285,0 | 285,2 |

AVSTÄMNINGAR, FORTS.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultat efter skatt | -67,4 | 59,4 | 81,2 | 87,6 | 80,0 |
| Genomsnittligt eget kapital | 599,4 | 602,7 | 571,0 | 420,2 | 285,0 |
| RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL | -11,2 % | 9,9 % | 14,2 % | 20,8 % | 28,1 % |

RÄNTEBÄRANDE SKULDER beräknas som långfristiga räntebärande skulder plus kortfristiga räntebärande skulder.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| Långfristiga räntebärande skulder | 19,5 | 31,7 | 41,1 | 1,2 | 1,7 | 1,6 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 36,5 | 34,6 | 38,0 | 1,6 | 0,8 | 1,1 |
| RÄNTEBÄRANDE SKULDER | 56,0 | 66,3 | 79,1 | 2,8 | 2,5 | 2,7 |

ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER beräknas som långfristiga skulder plus kortfristiga skulder minus räntebärande skulder.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Långfristiga skulder | 49,0 | 70,0 | 68,7 | 32,4 | 17,4 | 17,8 |
| Kortfristiga skulder | 178,5 | 150,1 | 164,2 | 139,8 | 102,3 | 98,6 |
| Räntebärande skulder | -56,0 | -66,3 | -79,1 | -2,8 | -2,5 | -2,7 |
| ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER | 171,5 | 153,8 | 153,8 | 169,4 | 117,2 | 113,7 |

SYSSELSATT KAPITAL beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Totala tillgångar | 812,8 | 833,5 | 824,9 | 722,2 | 410,1 | 395,9 |
| Icke räntebärande skulder | -171,5 | -153,8 | -153,8 | -169,4 | -117,2 | -113,7 |
| SYSSELSATT KAPITAL | 641,3 | 679,7 | 671,1 | 552,8 | 292,9 | 282,2 |
| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital | 660,5 | 675,4 | 612,0 | 422,8 | 287,6 | |

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultat före skatt | -68,6 | 76,8 | 107,0 | 113,8 | 105,7 |
| Finansiella kostnader | 1,6 | 7,5 | 2,6 | 1,9 | 1,7 |
| Resultat före skatt plus finansiella kostnader | -67,0 | 84,3 | 109,6 | 115,7 | 107,4 |
| RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL | -10,1 % | 12,5 % | 17,9 % | 27,4 % | 37,4 % |

NETTOKASSA beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|----------------------|-------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Likvida medel | 113,4 | 67,8 | 60,7 | 106,1 | 119,5 |
| Räntebärande skulder | -56,0 | -66,3 | -79,1 | -2,8 | -2,5 |
| NETTOKASSA | 57,4 | 1,5 | -18,4 | 103,3 | 117,0 |

AVSTÄMNINGAR, FORTS.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Räntebärande skulder | 56,0 | 66,3 | 79,1 | 2,8 | 2,5 |
| Likvida medel | -113,4 | -67,8 | -60,7 | -106,1 | -119,5 |
| Netto räntebärande skulder | -57,4 | -1,5 | 18,4 | -103,3 | -117,0 |
| NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD | -0,1 | -0,00 | 0,03 | -0,19 | -0,40 |

EGET KAPITAL PER AKTIE beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Eget kapital | 585,3 | 613,4 | 592,0 | 550,0 | 290,4 |
| Antal aktier vid årets slut, miljoner | 13,65 | 13,64 | 13,63 | 13,62 | 12,63 |
| EGET KAPITAL PER AKTIE | 42,88 | 44,97 | 43,43 | 40,38 | 22,99 |

GENOMSnittligt antal aktier beräknas som antal aktier vid årets början plus antal aktier vid årets slut dividerat med två.

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Antal aktier, miljoner | 13,66 | 13,64 | 13,63 | 13,62 | 12,63 |
| GENOMSnittligt antal aktier, miljoner | 13,64 | 13,63 | 13,63 | 13,13 | 12,63 |

KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 131,6 | 118,4 | 105,7 | 92,6 | 123,9 |
| Genomsnittligt antal aktier, miljoner | 13,64 | 13,63 | 13,63 | 13,13 | 12,63 |
| KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE | 9,65 | 8,69 | 7,75 | 7,05 | 9,81 |

JUSTERING AV NYCKELTAL AVSEENDE POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR. Under fjärde kvartalet har resultatet belastats med poster av engångskaraktär. För att underlätta jämförelse med tidigare perioder redovisas vissa nyckeltal med dessa poster exkluderat. Posterna av engångskaraktär som justerats för är nedskrivning på immateriella tillgångar om 118,2 MSEK och kostnader kopplade till entledigandet av VD om 16,0 MSEK.

Nedanstående tabell påvisar effekten av justering på Resultaträkningarna i sammandrag till och med Rörelseresultatet på helåret.

| MSEK | 2021 | Justering | 2021 justerat | 2020 |
|--|--------------|-----------|------------------|-------------|
| Nettoomsättning | 355,9 | | 355,9 | 372,0 |
| Övriga intäkter | 2,1 | | 2,1 | - |
| Handelsvaror | - 12,0 | | - 12,0 | -14,1 |
| Övriga externa kostnader | - 38,3 | | - 38,3 | -37,7 |
| Personalkostnader | - 203,8 | 16,0 | - 187,8 | -187,5 |
| Avskrivningar materiella anläggningstillgångar | - 3,7 | | - 3,7 | -3,1 |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar | - 16,7 | | - 16,7 | -17,2 |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | -33,8 | | -33,8 | -28,6 |
| Nedskrivning immateriella tillgångar | - 118,2 | 118,2 | - | - |
| RÖRELSERESULTAT | -68,5 | | 65,7 | 83,8 |

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för I.A.R. Systems Group AB för verksamhetsåret 2021. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året uppgick till 355,9 (372,0) MSEK och fördelas på utvecklingsverktyg 355,2 (367,0) MSEK och säkerhetslösningar 0,7 (5,0) MSEK. Valutaomräkningen har påverkat årets nettoomsättning negativt med -20,5 MSEK, vid en jämförelse med föregående år. Utöver det har pandemin bland annat inneburit att kunders inköpsprocesser tagit längre tid vilket skjuter försäljningen framåt i tiden.

Amerika stod för 33 (36) % av omsättningen, Europa för 35 (36) % av omsättningen, Asien för 31 (27) % och globala intäkter för 1 (1) % av omsättningen.

Resultat

EBITDA justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 119,9* (132,7) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året på 33,7* (35,7) %. Rörelseresultatet justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 65,7* (83,8) MSEK.

I rörelsens kostnader på helåret ingår nedskrivning på immateriella tillgångar om 118,2 MSEK samt kostnader kopplade till entledigandet av VD om 16,0 MSEK, kostnader som exkluderas när poster av engångskaraktär är justerade.

Rörelsens kostnader har under året reducerats med 64,4 (79,0) MSEK avseende aktivering för utveckling av

programvaror. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 54,4 (65,2) MSEK personalkostnader.

Personalkostnaderna justerat för poster av engångskaraktär utgör koncernens största kostnadspost och står för cirka 64 (65) % av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 58 (61) % till verksamheten i Sverige.

Årets rörelseresultat har påverkats negativt vid valutaomräkning med 9,2 MSEK vid en jämförelse med föregående år.

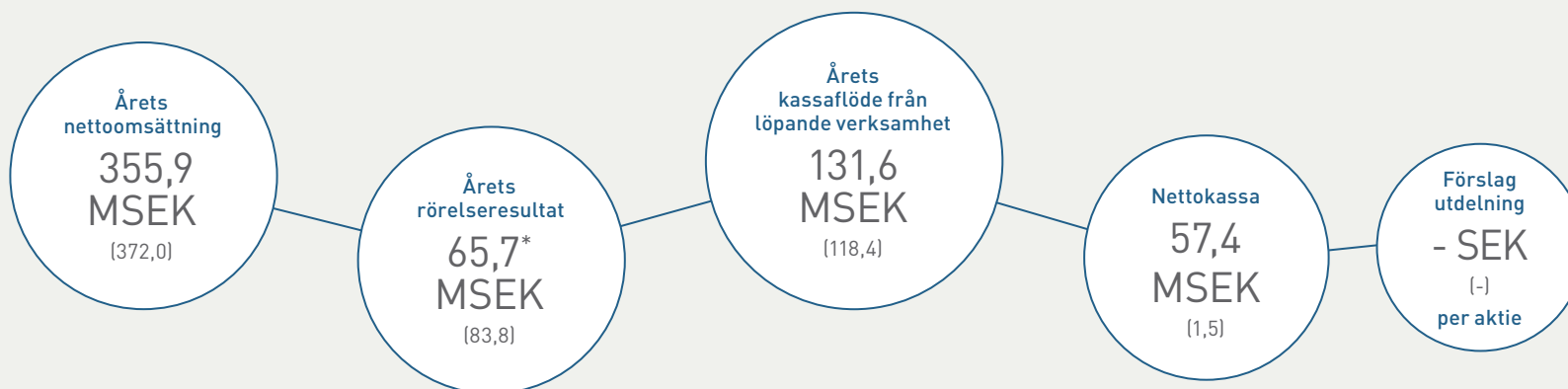
Finansiella kostnader under året består huvudsakligen av valutadifferenser samt räntekostnader och kreditkostnader för nyttjade samt outnyttjade kreditlimiter på sammanlagt 225 MSEK.

Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 131,6 (118,4) MSEK. Koncernen har, genom dotterbolaget i England, utnyttjat möjligheten till skattelättnad kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader. Härigenom tillfördes koncernen 11,8 MSEK under tredje kvartalet 2021 vilket påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna under året. Våra kunders betalningsförmåga har fortsatt varit god under 2021 och vi har inte sett några negativa effekter på kassaflödet med anledning av pandemin.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -74,1 (-81,4) MSEK. Merparten av investeringarna avser aktivering för utveckling av programvaror.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -15,1 (-24,6) MSEK. Finansieringsverksamhetens



* Justerat för poster av engångskaraktär, se Avstämningar sid 45.

kassaflöde under året utgörs av nettot av utnyttjande av checkräkningskredit och amortering av leasingkulder.

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 113,4 MSEK jämfört med 67,8 MSEK den 31 december 2020. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 207,0 (207,5) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 56,0 MSEK jämfört med 66,3 MSEK den 31 december 2020. I räntebärande skulder ingår leasingkulder på 38,0 (48,8) MSEK i enlighet med IFRS-standard IFRS 16 Leasing. Utöver det ingår upptagna lån om 18,0 (17,5) MSEK.

Den 31 december 2021 uppgick nettokassan till 57,4 (1,5) MSEK. Även nettokassan påverkas av IFRS 16 Leasing, se ovan.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 355,9 (332,7) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Ökningen med 23,2 MSEK är en följd av valutaomvärdering. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt upparbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick till 175,5 (244,0) MSEK. Nedskrivningar på individuella immateriella utvecklingstillgångar som inte längre är relevanta produkter, huvudsakligen inom säkerhetsområdet har minskat posten övriga immateriella tillgångar med 118,2 MSEK.

Den 31 december 2021 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 217 MSEK varav 58 (91) MSEK bedöms kan nyttjas inom en överskådlig framtid varav underskottsavdrag om 11,0 (15,4) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 2,5 (3,5) MSEK och uppskjuten skatteskuld redovisad till 28,4 (37,2) MSEK. I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredo visas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt. Förväntad utbetalning 2021 kopplad till skattelättnad avseende forsknings- och utvecklingskostnader i England beräknas till ca 11,0 (18,8) MSEK. Utbetalning reducerar ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Utbetalningen påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna för aktuell period.

Det egna kapitalet per den 31 december 2021 uppgick till 585,3 MSEK jämfört med 613,4 MSEK den 31 december 2020. Förändringen av eget kapital framgår av specifikationen på sidan 53. Soliditeten uppgick till 72 (74) % den 31 december 2021. Ställda säkerheter har ökat under året och uppgick till 20,5 (12,0) MSEK den 31 december 2021.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 9,9 (3,2) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 64,4 (79,0) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av programvaror. Av årets investeringar är 1,7 (1,3) MSEK förvärvat separat samt 62,7 (77,7) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 54,4 (65,2) MSEK personalkostnader.

Marknad och kunder

I.A.R. Systems Group koncernen levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Utbredningen av den digitala tekniken driver marknaden inom inbyggda system, mycket till följd av IoT. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning.

Den globala pandemin har påverkat samtliga våra marknader i olika omfattning i takt med att våra kunder omlokaliserat sin arbetsplats från kontor till bostad. Vi har också sett en ökad efterfrågan av licenstyper som passar virtuell utveckling på distans samt en ökad efterfrågan av produkter som ökar kundens utvecklings effektivitet. Vi har under andra och tredje vågen av pandemins utbredning sett en ökad andel pausade eller avbrutna projekt i avvaktan på en stabilitet i pandemins effekt. Det är främst en effekt som slår på resurser i form av tillgänglighet och storlek på projektens bemanning. I länder där vaccinationer nått en hög nivå ser vi en mycket tydlig trend att investeringsviljan ökar.

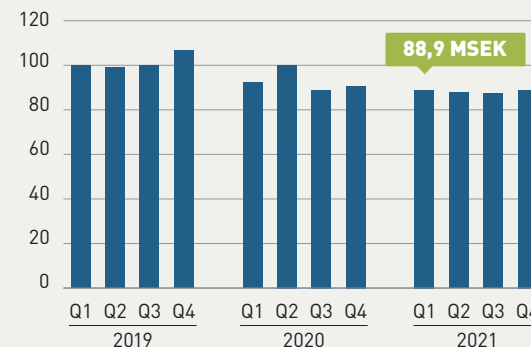
Medarbetare

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IAR Systems företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksamt.

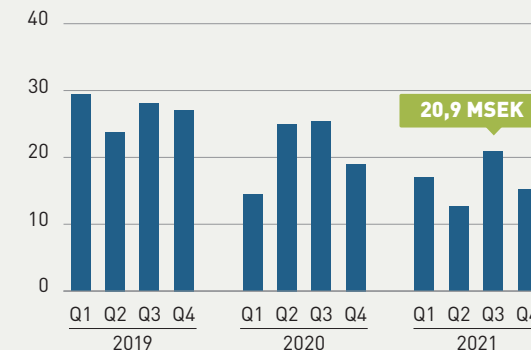
Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsmiljö som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och gedigen branscherfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR Systems har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 89 (87) % av medarbetarna högre, eftergym-

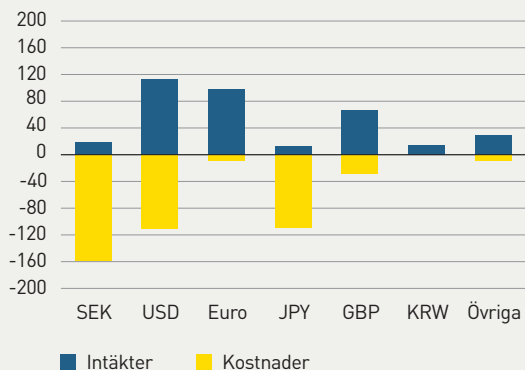
NETTOOMSÄTTNING MSEK



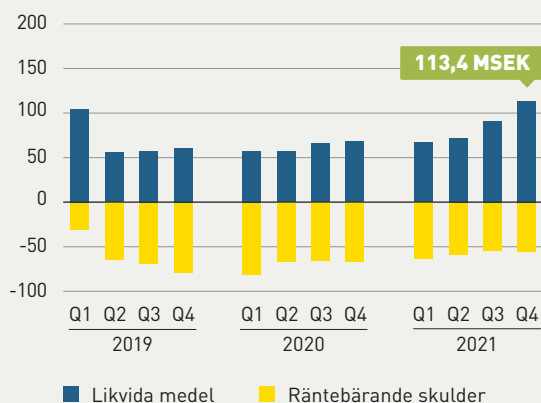
RÖRELSERESULTAT MSEK



VALUTAFÖRDELNING MSEK



NETTOKASSA MSEK



nasial utbildning och 11 (13) % har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 47 (44) år. Vid utgången av 2021 var fördelningen 27 (26) % kvinnor och 73 (74) % män. Under 2021 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 203 (208).

Risker och riskhantering

IAR Systems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR Systems identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning.

Tre typer av risker

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisker avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR Systems verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisker är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisker avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risker avser fluktuationer i IAR Systems resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Avseende valutarisk så verkar koncernen internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valuta-exponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP) och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar till-

räkligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter.

För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR Systems skydda sig mot risker genom försäkring. IAR Systems har koncerngemensamma försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättsskydd, ansvar och styrelsens/vd:s ansvar.

Känslighetsanalys

I tabellen här nedan har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat avseende transaktions- och ränteeponeringar, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

| 31 dec 2021 | Förändring | Resultateffekt |
|---------------|---------------|----------------|
| Varukostnader | +/- 5 % | +/- 0,6 MSEK |
| Lönekostnader | +/- 5 % | +/- 9,4 MSEK |
| Valuta – EUR | +/- 5 % | +/- 5,6 MSEK |
| Valuta – USD | +/- 5 % | +/- 3,0 MSEK |
| Valuta – GBP | +/- 5 % | +/- 0,8 MSEK |
| Valuta – JPY | +/- 5 % | +/- 2,2 MSEK |
| Rörlig ränta | +/- 1 %-enhet | +/- 0,1 MSEK |

I.A.R. Systems Groups aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2021 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 13 649 445 av serie B och 318 888 av serie C. Samtliga aktier av serie C är i eget innehav med kvotvärde 10 SEK per aktie och utgör 2,3 % av aktiekapitalet. Av de aktier av serie C som förvärvades under 2018 har 8 179 st överlåtits 2021, vilket utgör 0,2 % av aktiekapitalet, för 258 401,00 SEK. Skälet till överlåtelse av egna aktier under 2021 är leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner enligt koncernens incitamentsprogram. Totalt har 35 693 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B och levererats inom ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 318 888 aktier av serie C.

1 Osannolik 2 Ej trolig 3 Möjlig 4 Trolig 5 Sannolik

1 Obetydlig 2 Liten 3 Mellan 4 Stor 5 Mycket stor

| RISKOMRÅDE | BESKRIVNING | SANNOLIKHET | | PÅVERKAN | IAR SYSTEMS RISKHANTERING |
|----------------------------------|---|-------------|---|----------|--|
| MARKNADSRISKER | | | | | |
| Makroekonomisk utveckling | Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden. Under 2020 och sedan vidare in i 2021 innebar Covid-19-pandemin fortsatt stora konsekvenser globalt på människors hälsa och i förlängningen påverkar de åtgärder som genomförs för att begränsa smittspridning den globala ekonomin stort. Osäkerheter kring den halvledarbrist som uppstått i spåren av pandemin, där det finns en risk att våra kunders brist på halvledare kan innebära projektförseningar. | 4 | 3 | | IAR Systems möter dessa risker genom att företagets programvara säljs i flera branscher och över hela världen. IAR Systems arbetar aktivt med att anpassa företagets programvara och organisation till rådande efterfrågan. IAR Systems agerar i enlighet med beslut och rekommendationer från regeringar och myndigheter på respektive marknad samtidigt som koncernen löpande följer och utvärderar effekten på koncernens finansiella ställning för att minimera påverkan framöver. Bedömningen att kundernas utvecklingsprojekt löper vidare, men att omställningen bidrar till att projekt, inköp och beslut tar längre tid kvarstår. |
| Produkter och teknologi | Nya i grunden förändrade arbetsformer och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IAR Systems marknadsposition. | 4 | 3 | | IAR Systems har väl etablerade och strategiska samarbeten med samtliga väsentliga processorleverantörer, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR Systems utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter. Genom förvärvet av Secure Thingz kan IAR Systems och Secure Thingz nu även erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet i inbyggda system. |
| Konkurrenser | Nya och starkare konkurrenser kan leda till minskad efterfrågan på IAR Systems programvara. | 3 | 3 | | IAR Systems möter risken för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support. |
| VERKSAMHETSRIKTER | | | | | |
| Kundstruktur | Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem. | 2 | 2 | | IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. |
| Intäktstruktur | Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar. | 2 | 2 | | IAR Systems arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 %. |
| Kompetensförsörjning | IAR Systems nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna. | 3 | 3 | | IAR Systems arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en tydlig och gemensam värdegrund. |
| FINANSIELLA RISKER | | | | | |
| Valutarisk | Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser. | 5 | 4 | | IAR Systems verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP) och japanska Yen. Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 95 % av den totala omsättningen. Huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy och inkluderar säkringsredovisning vid specifika fall. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. |
| Likviditetsrisk | Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. | 1 | 1 | | IAR Systems likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Den 31 december 2021 fanns tillgodohavande avseende likvida medel om 113,4 MSEK samt outnyttjade kreditlimiten om 207,0 MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 56,0 MSEK varav leasingkulder utgör 38,0 MSEK. |
| Kreditrisk | Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR Systems inte erhåller betalning för kundfordringar. | 1 | 1 | | IAR Systems kreditrisk bedöms som relativt låga. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit låg. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar. |

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 100,00 (95,80) SEK som lägst och till 166,00 (193,40) SEK som högst. Kursen var den 31 december 2021 117,80 (139,80) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2021 till 1 608 (1 906) MSEK

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2021 till 7 271 (7 516). Av dessa hade 472 (465) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 27 (27) % av aktiekapitalet och 27 (25) % av rösterna. För ytterligare information om I.A.R. Systems Groups aktie, se sidorna 36–37.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår på årsstämman 2022 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2021 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2021 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. I riktlinjerna framgår att former för ersättning till ledande befattningshavare är fast lön, rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 % av fast lön och pensioner och andra förmåner. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den rörliga ersättningen skall baseras på målpuppfyllelse inom områdena resultat- och omsättning, såsom tillväxt (nettoförsäljningstillväxt) och resultat före räntor och skatter (EBIT) och kvalitativa individuella mål kopplade till strategiska och/eller funktionella mål som är individuellt anpassade baserat på ansvar och funktion.

Dessa mål skall vara utformade så att de bidrar till att främja I.A.R. Systems Groups affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Pensionsplanen skall motsvara kostnaden för ITP-planen, tidigare verkställande direktören hade dock en pensionsålder om 60 år vilket gör premien högre än vid pensionsålder om 65 år. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot tidigare verkställande direktören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot nuvarande verkställande direktören är sex månader med full lön. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot övriga ledande befattningshavare är tre till sex månader med full lön. Uppsägningstiden från övriga ledande befattningshavare sida gentemot bolaget är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

Styrelsens förslag överensstämmer med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare avser 2021 Finansdirektören, Chief of Operations, General Manager Embedded Security Solutions samt General Manager Embedded Development Tools. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 % av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK:

| | |
|---------------------|----------------|
| Överkursfond | 254 820 223,64 |
| Balanserat resultat | 162 995 366,13 |
| Årets totalresultat | 66 210 095,92 |
| Totalt, SEK | 484 025 685,69 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

| | |
|------------------------|----------------|
| I ny räkning överföres | 484 025 685,59 |
| Totalt, SEK | 484 025 685,59 |

Styrelsen har för avsikt att inte föreslå någon utdelning inför årsstämman den 26 april 2022. Styrelsen motiverar förslaget med att det gör det möjligt att accelerera bolagets tillväxtstrategi.

Ny taxonomiförordning hållbarhet 2022

Den första januari 2022 träde upplysningskraven enligt den s.k. taxonomiförordningen (Europaparlamentets och rådets förordning 2020/852) i kraft. I.A.R. Systems Group AB träffas inte direkt av de nya upplysningskraven i och med att antal anställda i koncernen understiger 500 stycken. Dock följer bolaget noga utvecklingen i och med att ett företag i en investeringskedja kan påverkas även om företaget i sig inte omfattas av de nya upplysningskraven.

FLERÅRSÖVERSIKT

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Intäkter, MSEK | 200,4 | 230,1 | 230,2 | 255,7 | 311,7 | 328,4 | 345,0 | 385,2 | 405,6 | 372,0 | 355,9 |
| Rörelsens kostnader, MSEK | -176,4 | -194,9 | -188,9 | -202,5 | -228,3 | -231,9 | -237,6 | -269,6 | -297,2 | -288,2 | -426,5 |
| Rörelseresultat, MSEK | 24,0 | 35,2 | 41,3 | 53,2 | 83,4 | 96,5 | 107,4 | 115,6 | 108,4 | 83,8 | 65,7* |
| EBITDA-marginal, % ** | 14,7 | 18,2 | 22,0 | 24,9 | 31,5 | 34,5 | 36,9 | 36,4 | 35,9 | 35,7 | 33,7* |
| Rörelsemarginal, % ** | 12,0 | 15,3 | 17,9 | 20,8 | 26,8 | 29,4 | 31,1 | 30,0 | 26,7 | 22,5 | 18,5* |
| Räntabilitet på eget kapital, % ** | 6,4 | 5,3 | 10,9 | 14,5 | 21,9 | 25,9 | 28,1 | 20,8 | 14,2 | 9,9 | -11,2 |
| Eget kapital per aktie, SEK ** | 21,82 | 22,34 | 23,90 | 22,85 | 23,03 | 22,13 | 22,99 | 40,38 | 43,43 | 44,97 | 42,88 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK ** | 3,09 | 3,41 | 3,43 | 5,63 | 7,81 | 9,04 | 9,81 | 7,05 | 7,78 | 8,69 | 9,65 |

* Justerad för poster av engångskaraktär, se Avstämningar sid 45 ** Nyckeltalet avser ett alternativt nyckeltal som inte definieras av IFRS. För mer information se sidorna 41–45.

Koncernens resultaträkning

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|------------|--------------|-------------|
| Nettoomsättning | 1, 2, 3, 4 | 355,9 | 372,0 |
| Övriga intäkter | | 2,1 | - |
| Handelsvaror | | -12,0 | -14,1 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -38,3 | -37,7 |
| Personalkostnader | 6 | -203,8 | -187,5 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 11 | -3,7 | -3,1 |
| Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar | 11 | -16,7 | -17,2 |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar | 10 | -33,8 | -28,6 |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | 10 | -118,2 | - |
| Rörelseresultat | | -68,5 | 83,8 |
| Finansiella intäkter | 7 | 1,5 | 0,5 |
| Finansiella kostnader | 7 | -1,6 | -7,5 |
| Resultat före skatt | | -68,6 | 76,8 |
| Inkomstskatt | 8 | 1,2 | -17,4 |
| ÅRETS RESULTAT | | -67,4 | 59,4 |

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|--|-----|-------|------|
| <i>Årets resultat hänförligt till:</i> | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -67,4 | 59,4 |
| <i>Årets totalresultat hänförligt till:</i> | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -28,5 | 20,2 |
| <i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i> | | | |
| - före utspädning | 9 | -4,94 | 4,35 |
| - efter utspädning | 9 | -4,94 | 4,35 |

Koncernens rapport över totalresultatet

| MSEK | 2021 | 2020 |
|--|--------------|-------------|
| Årets resultat | -67,4 | 59,4 |
| Övrigt totalresultat: | | |
| <i>Poster som kan komma att omföras till resultatet</i> | | |
| Skatteeffekt poster som bokas över totalresultatet | -2,3 | 2,2 |
| Omräkningsdifferens | 41,2 | -41,4 |
| SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | -28,5 | 20,2 |
| Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | -28,5 | 20,2 |

Koncernens balansräkning

| MSEK | Not | 31 dec 2021 | 31 dec 2020 |
|---|--------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | 1, 2 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | 10 | | |
| Goodwill | | 355,9 | 332,7 |
| Övriga immateriella tillgångar | | 175,5 | 244,0 |
| Summa immateriella tillgångar | | 531,5 | 576,7 |
| Materiella anläggningstillgångar | 11 | | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | | 2,0 | 1,3 |
| Inventarier | | 12,5 | 6,2 |
| Nyttjanderättstillgångar | | 35,6 | 46,9 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 50,1 | 54,4 |
| Finansiella tillgångar | | | |
| Andra långfristiga fordringar | 12, 17 | 3,0 | 2,9 |
| Summa finansiella tillgångar | | 3,0 | 2,9 |
| Uppskjuten skattefordran | 8 | 2,5 | 3,5 |
| Summa anläggningstillgångar | | 587,1 | 637,5 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | | 9,5 | 5,7 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 13, 17 | 58,9 | 58,7 |
| Aktuella skattefordringar | 8, 14 | 0,8 | 6,7 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 14, 17 | 2,9 | 4,4 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15, 17 | 40,2 | 52,7 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 102,8 | 122,5 |
| Likvida medel | 16, 17 | 113,4 | 67,8 |
| Summa omsättningstillgångar | | 225,7 | 196,0 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 812,8 | 833,5 |

| MSEK | Not | 31 dec 2021 | 31 dec 2020 |
|--|--------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 18, 19 | | |
| Aktiekapital | | 139,7 | 139,7 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 228,0 | 227,8 |
| Omräkningsreserver | | 37,8 | -1,0 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | 179,8 | 246,9 |
| Summa eget kapital | | 585,3 | 613,4 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Leasingskulder | 17 | 19,5 | 31,7 |
| Andra långfristiga skulder | | 1,1 | 1,1 |
| Uppskjuten skatteskuld | 8 | 28,4 | 37,2 |
| Summa långfristiga skulder | | 49,0 | 70,0 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 17 | 9,2 | 5,0 |
| Skulder till kreditinstitut | 17 | 18,0 | 17,5 |
| Leasingskulder | 17 | 18,5 | 17,1 |
| Aktuella skatteskulder | | 1,8 | - |
| Övriga skulder | 17 | 9,9 | 10,5 |
| Förutbetalda intäkter | | 91,2 | 84,3 |
| Upplupna kostnader | 17 | 29,9 | 15,7 |
| Summa kortfristiga skulder | | 178,5 | 150,1 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 812,8 | 833,5 |

Koncernens förändringar i eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Övrigt till- skjutet kapital | Omräknings- reserver | Balanserat resultat | Summa eget kapital |
|---|--------------|---------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Ingående balans 1 januari 2020 | 139,7 | 227,7 | 38,2 | 186,4 | 592,0 |
| Årets resultat | | | | 59,4 | 59,4 |
| Övrigt totalresultat | | | | | |
| Omräkningsdifferens | | | -39,2 | | -39,2 |
| Summa totalresultat | | | -39,2 | 59,4 | 20,2 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | |
| Optionslikvid | | 0,1 | | | 0,1 |
| Värde på aktierelaterade ersättningar | | | | 1,1 | 1,1 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | 0,1 | | 1,1 | 1,1 |
| Ingående balans 1 januari 2021 | 139,7 | 227,8 | -1,0 | 246,9 | 613,4 |
| Årets resultat | | | | -67,4 | -67,4 |
| Övrigt totalresultat | | | | | |
| Omräkningsdifferens | | | 38,8 | | 38,8 |
| Summa totalresultat | | | 38,8 | -67,4 | -28,7 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | |
| Optionslikvid | | 0,2 | | | 0,2 |
| Värde på aktierelaterade ersättningar | | | | 0,3 | 0,3 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | 0,2 | | 0,3 | 0,5 |
| UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2021 | 139,7 | 228,0 | 37,8 | 179,8 | 585,3 |

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 139 683 334 SEK fördelat på 13 649 445 B-aktier och 318 888 C-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Inbetalningar från kunder | | 359,4 | 378,4 |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda | | -222,6 | -250,4 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter | | 136,8 | 128,0 |
| Erhållen ränta | | 0,0 | 0,1 |
| Erlagd ränta | | -1,6 | -1,8 |
| Erhållen skattelättnad | | 11,8 | 18,8 |
| Betald inkomstskatt | | -15,4 | -26,7 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 131,6 | 118,4 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella tillgångar | 10 | -64,2 | -78,2 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 11 | -9,9 | -3,2 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -74,1 | -81,4 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Teckningsoptioner | | 0,2 | 0,1 |
| Upptagna lån | | 0,9 | 5,5 |
| Amortering av finansiella skulder | | -16,2 | -30,2 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -15,1 | -24,6 |
| Årets kassaflöde | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 67,8 | 60,7 |
| Kursdifferens i likvida medel | | | |
| - hänförlig till likvida medel vid årets ingång | | 2,7 | -4,3 |
| - hänförlig till årets kassaflöde | | 0,5 | -1,0 |
| LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT | 16 | 113,4 | 67,8 |

Moderbolagets resultaträkning

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 1, 2 | 13,1 | 13,0 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -4,6 | -3,6 |
| Personalkostnader | 6 | -32,9 | -15,5 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 11 | -0,0 | -0,0 |
| Rörelseresultat | | -24,4 | -6,1 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Finansiella intäkter totalt | 7 | 15,1 | 1,8 |
| Finansiella kostnader totalt | 7 | -0,7 | -11,0 |
| Resultat före skatt | | -10,0 | -15,3 |
| Bokslutsdisposition koncernbidrag | | 94,0 | 71,0 |
| Skatt på årets resultat | 8 | -17,8 | -11,9 |
| ÅRETS RESULTAT | | 66,2 | 43,8 |

Moderbolagets rapport över totalresultatet

| MSEK | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| Årets resultat | 66,2 | 43,8 |
| Övrigt totalresultat | - | - |
| Poster som kan komma att omföras till resultatet | - | - |
| SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | 66,2 | 43,8 |

Moderbolagets balansräkning

| MSEK | Not | 31 dec 2021 | 31 dec 2020 |
|---|------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | 1, 2 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier | 11 | 0,2 | 0,2 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 0,2 | 0,2 |
| Finansiella tillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 22 | 481,4 | 481,2 |
| Andra långfristiga fordringar | 12 | 0,1 | 0,1 |
| Uppskjuten skattefordran | 8 | 0,0 | 0,0 |
| Summa finansiella tillgångar | | 481,5 | 481,3 |
| Summa anläggningstillgångar | | 481,7 | 481,5 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar på dotterbolag | | 172,7 | 116,6 |
| Aktuell skattefordran | 8 | - | 5,2 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 14 | 0,1 | 2,7 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 0,4 | 1,0 |
| | | 173,2 | 125,5 |
| Kassa och bank | 16 | 4,5 | 0,6 |
| Summa omsättningstillgångar | | 177,7 | 126,1 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 659,4 | 607,6 |

| MSEK | Not | 31 dec 2021 | 31 dec 2020 |
|---------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 18, 19 | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 139,7 | 139,7 |
| | | 139,7 | 139,7 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 254,8 | 254,6 |
| Balanserad vinst | | 162,7 | 118,9 |
| Årets totalresultat | | 66,5 | 43,8 |
| | | 484,0 | 417,3 |
| Summa eget kapital | | 623,7 | 557,0 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 0,5 | 0,3 |
| Skulder till kreditinstitut | | 18,0 | 17,5 |
| Skulder till dotterbolag | | 1,4 | 27,0 |
| Aktuell skatteskuld | | 0,6 | - |
| Övriga skulder | | 1,1 | 2,6 |
| Upplupna kostnader | 20 | 14,1 | 3,2 |
| Summa kortfristiga skulder | | 35,7 | 50,6 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 659,4 | 607,6 |

Moderbolagets förändringar i eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Överkursfond | Balanserat resultat | Summa eget kapital |
|---|--------------|--------------|---------------------|--------------------|
| Ingående balans 1 januari 2020 | 139,7 | 254,5 | 117,9 | 512,1 |
| Optionslikvid | | 0,1 | | 0,1 |
| Värde på aktierelaterade ersättningar | | | 1,1 | 1,1 |
| Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen | | 0,1 | 1,1 | 1,2 |
| Årets resultat | | | 43,8 | 43,8 |
| Övrigt totalresultat | | | | |
| Summa totalresultat | | | 43,8 | 43,8 |
| Ingående balans 1 januari 2021 | 139,7 | 254,6 | 162,7 | 557,0 |
| Optionslikvid | | 0,2 | | 0,2 |
| Värde på aktierelaterade ersättningar | | | 0,3 | 0,3 |
| Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen | | 0,2 | 0,3 | 0,5 |
| Årets resultat | | | 66,2 | 66,2 |
| Övrigt totalresultat | | | | |
| Summa totalresultat | | | 66,5 | 66,7 |
| UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2021 | 139,7 | 254,8 | 229,2 | 623,7 |

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL:

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 139 683 334 SEK fördelat på 13 649 445 B-aktier och 318 888 C-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 139 683 334 SEK fördelat på 100 000 A-aktier, 13 536 159 B-aktier och 332 174 C-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK.

Moderbolagets kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Inbetalningar från dotterbolag | | 13,1 | 13,9 |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda | | -24,0 | -17,9 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter | | -10,9 | -4,0 |
| Erhållen ränta | | 2,4 | 1,8 |
| Erlagd ränta | | -0,7 | -0,6 |
| Justering för valutakursdifferenser | | 12,7 | -10,4 |
| Betald inkomstskatt | | -12,6 | -20,2 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -9,1 | -33,4 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 22 | -0,0 | -0,1 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -0,0 | -0,1 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Teckningsoptioner inbetalning | | 0,2 | 0,1 |
| Förändring lån till/från dotterbolag | | -81,7 | -30,9 |
| Upptagna lån | | 0,5 | - |
| Amortering lån | | - | -7,4 |
| Koncernbidrag | | 94,0 | 71,0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 13,0 | 32,8 |
| Årets kassaflöde | | 3,9 | -0,7 |
| Likvida medel vid årets början | | 0,6 | 1,3 |
| LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT | 16 | 4,5 | 0,6 |

Noter

Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Allmänt

I.A.R. Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. I.A.R. Systems Group AB är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999.

I.A.R. Systems Group AB är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap med tickern IAR. Denna koncernredovisning har den 23 mars 2022 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncernen

1.1 Grund för rapporternas upprättande

I.A.R. Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2021

Från 1 januari 2021 tillämpar koncernen följande nya eller ändrade IFRS-standarder från IFRS Interpretations Committee:

| Standarder | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|---|--|
| Ändring i IFRS 3, IFRS 9, IAS39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16 | 1 januari 2021 eller senare |

Dessa nya standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas ej ha på kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2022 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

| Standarder | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|--|--|
| Ändringar i IFRS 3 Rörelseförvärv | 1 januari 2022 eller senare |
| Ändringar i IAS 16 Materiella anläggningstillgångar | 1 januari 2022 eller senare |
| Ändringar i IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar | 1 januari 2022 eller senare |
| Ändringar i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 16 Leasingavtal, IAS 41 Jord- och skogsbruk | 1 januari 2022 eller senare |
| IFRS 17 Försäkringsavtal | 1 januari 2023 eller senare |
| Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld) | 1 januari 2023 eller senare |
| Ändringar i IAS 1, Utformning av finansiella rapporter (upplysningar om redovisningsprinciper)* | 1 januari 2023 eller senare |
| Ändringar i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar* | 1 januari 2023 eller senare |
| Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter* | 1 januari 2023 eller senare |

* Ej godkända för tillämpning inom EU ännu.

Ovanstående nya och ändrade standarder samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt då de tillämpas för första gången.

Intäktsredovisning

Intäkterna värderas utifrån den ersättning som anges i avtalet med en kund exklusive mer-värdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en produkt eller tjänst överförs till en kund. Normalt förfaller ersättningen till betalning när äganderätten har överförts. Koncernens betalningsvillkor är i genomsnitt 30 till 60 dagar. Koncernen fakturerar kunden för licenser i samband med att licensen levereras till kunden. Koncernen redovisar tillgången som kundfordringar då koncernen har en ovillkorad rätt till betalning.

Betalning för tekniskt support och programvaruuppdateringar erhålls normalt i förskott och skillnaden mellan erhållna betalningar och redovisade intäkter redovisas som en avtals-skuld. Koncernen har inga rörliga ersättningar. Transaktionspriset är bestämt i avtalet med kunder. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis men överstiger aldrig 12 månader varav ingen justering görs för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Merpart av koncernens intäkter avser licenser. I samband med försäljningen av en licens så tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt DVD-skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragstulldgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

Licenser

Licenser för programvaror levereras elektroniskt till kund. Licenserna bedöms vara "rätt att använda licenser" enligt IFRS 15 eftersom kunden kan styra användningen av, och erhålla i stort sett samtliga återstående förmåner från licensen vid tidpunkten då licensen levereras.

FORTS. NOT 1

Intäkter från försäljning av licenser redovisas när kunden kan kontrollera användningen av licensen, vilket normalt är när licensen överförs elektroniskt till kunden.

Teknisk support

Koncernen förser kunder, vid behov, med teknisk support under avtalsperioden. Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Prestationsåtagandet för teknisk support överförs till kund "över tid" och kunden anses ha tillgång till den tekniska supporten jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

Programvaruuppdateringar

Erbjudandet om programvaruuppdateringar innebär en försäkran om att samtliga uppdateringar som utvecklats av IAR, under avtalsperioden, tillhandahålls när och om de finns tillgängliga. Antalet uppdateringar kan inte anges i förväg. Prestationsåtagandet avseende programvaruuppdateringar anses överföras till kunden "över tid" och kunden anses ha nytta av uppdateringarna jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget I.A.R. Systems Group AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 22.

Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

1.3 Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera

steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med gällande princip antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

1.4 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

1.5 Omräkning av utländsk valuta**a) Funktionell valuta och rapportvaluta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- › tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- › intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Detta omfattar även valutakursdifferenser på koncerninterna lån där lånet är en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

FORTS. NOT 1

Följande omräkningskurser har använts:

| Land | Valuta | Balansdagskurs | Genomsnittskurs |
|---------------------|--------|----------------|-----------------|
| USA | 1 USD | 9,0437 | 8,5815 |
| Frankrike, Tyskland | 1 EUR | 10,2269 | 10,1449 |
| Storbritannien | 1 GBP | 12,1790 | 11,8022 |
| Japan | 1 JPY | 0,0785 | 0,0781 |
| Kina | 1 CNY | 1,4186 | 1,3307 |
| Taiwan | 1 NTD | 0,3205 | 0,3013 |
| Korea | 1 KRW | 0,0076 | 0,0075 |
| Indien | 1 INR | 0,1216 | 0,1160 |

1.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Specifika redovisningsprinciper avseende Nyttjanderättstillgångar specificeras nedan.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

| | |
|---|--------|
| Datorer | 3 år |
| Övriga inventarier | 5 år |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet: | |
| Resterande hyresperiod | 1–5 år |

Redovisning av Nyttjanderättstillgångar

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasing-skuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Därefter reduceras nyttjanderättstillgångens redovisade värde med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivning av tillgångar för att avgöra huruvida nyttjanderättstillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Rörliga leasingavgifter som inte är beroende av index eller pris ingår inte i värderingen av leasingskulden och nyttjanderätten. Dessa leasingavgifter redovisas som kostnad i den period då händelsen eller de villkor som utlöser dessa betalningar inträffar och ingår i posten "övriga externa kostnader" i koncernens resultaträkning.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lättnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasing komponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen tillämpar inte detta undantag. IAR Systems tillämpar följande praktiska lösningar som tillåts i standarden IFRS 16:

- › Leasingavgifter från ett leasingavtal som, vid inledningsdatumet, har en leasingperiod på 12 månader eller mindre redovisas som kostnad i den period de avser.

- › Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde (upp till 5 000 USD) redovisas ej i balansräkningen utan på motsvarande sätt som Operationella leasingavtal redovisades tidigare.

1.7 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill provas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilka utgörs av den kassagenererande enheten IAR Systems.

b) Teknologi

Teknologi redovisas till anskaffningsvärde i enlighet med en Relief-of-royalty-metod.

Metoden bygger på att förvärvaren i stället för att köpa den aktuella tillgången kunde ha erhållit liknande rättigheter genom licensiering. Teknologi har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Teknologi skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på tretton år.

c) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på femton år.

d) Programvara

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

e) Internt utvecklad immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar

Internt utvecklad immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara (främst IAR Embedded Workbench och Embedded Trust) samt debugprobar redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- › det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › företaget avser att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- › företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- › det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- › de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

FORTS. NOT 1

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt utvecklad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisnings-tillfället redovisas internt utvecklad immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Bedömd nyttjandeperiod för internt utvecklad tillgångar uppgår till fem till åtta år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR Systems verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processortillverkning/design och inte minst inom användningsområdet (processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna) är snabbföränderlig. IAR Systems verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

1.8 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värde-minskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp som vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.10 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som en tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, en tillgång som värderas till verkligt värde över totalresultat eller som en tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) och dels på den finansiella tillgångens kontraktsliga kassaflöden. Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas enligt tre kategorier:

- › Hold to collect – Tillgångar som innehas för att samla in kontraktsliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.
- › Hold to collect and sell – Tillgångar som innehas för att både samla in kontraktsliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktsliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
- › Other – Övriga finansiella tillgångar och investeringar i egetkapitalinstrument. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Investeringar i egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde. I de fall koncernledningen har valt att redovisa verkliga värdeförändringar på egetkapitalinstrument via övrigt totalresultat, sker ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdeförändringar till resultaträkningen när instrumentet tas bort från balansräkningen. Utdelningar från sådana investeringar redovisas i resultaträkningen som övriga intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts. Koncernens samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Kreditereservering för kundfordringar och avtalstillgångar bygger på förväntade förluster. IAR Systems använder det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

1.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

1.12 Leasingsskulder

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingsskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingsskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingbetalningar som ingår i värdet av leasingavgiften omfattar:

- › Fasta leasingavgifter, med avdrag för eventuella leasingincitament.
- › Rörliga leasingavgifter, exempelvis avseende index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- › Beloppet som förväntas betalas av leasetagaren enligt garantier för restvärde.
- › Lösenpriset för en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- › Avgift för uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

FORTS. NOT 1

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande anpassning till den relaterade nyttjanderätten) när:

- › Leasingperioden har ändrats eller vid en förändring av bedömningen av utnyttjandet av en köpoption. I de fallen omvärderas leasingskulden genom diskontering av de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.
 - › Leasingbetalningarna ändras på grund av förändringar i index eller pris eller vid förändring av förväntade betalningar enligt av garanterat restvärde. I dessa fall omvärderas leasingkulden genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med hjälp av den initiala diskonteringsräntan.
 - › Leasingkontraktet ändras och förändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingavgiften genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.
- Inga omvärderingar enligt ovan skedde under rapporteringsperioden.

1.13 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.16 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.17 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

d) Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade utbetalningsersättningar redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas fördelat över perioden då de anställda utför tjänsterna. Ibland kan det inträffa att anställda utför tjänster innan tilldelningsdagen och då görs en uppskattning av tilldelningsdagens verkliga värde på egetkapitalinstrumentet, så att en kostnad kan redovisas under perioden mellan den tidpunkt då anställda börjar utföra tjänster och tilldelningsdagen. När tilldelningsdagen fastställts, omvärderas den tidigare uppskattningen så att de redovisade beloppen baseras på det verkliga värdet på tilldelningsdagen. Avseende egetkapitalinstrument som innefattar prestationsvillkor omvärderas kostnaderna löpande under intjänandeperioden i relation till fastställd uppfyllnadsgrad av prestationsmålen. Utfall av prestationsmål kan innebära att egetkapitalinstrument delvis eller helt förfaller. Sociala avgifter kopplande till aktierelaterade ersättningar omvärderas löpande till en uppskattning av tilldelningsdagens verkliga värde under intjänandeperioden.

Aktierelaterade utbetalningsersättningar kopplad till förvärv redovisas till den del av egetkapitalinstrumentet som avses intjänad före förvärvsdatum som en del av köpeskillingen. Den del av egetkapitalinstrumentet som avser intjäning efter förvärvsdatum redovisas som en ersättning till personal i takt med intjäning av egetkapitalinstrumentet, antingen som en del av internt upparbetade immateriella tillgångar i enlighet med koncernens redovisning av utgifter för utveckling eller som en kostnad i den period de uppkommer.

1.18 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

FORTS. NOT 1

1.19 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget**1.21 Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver inte IFRS 16 tillämpas i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2021 motsvarar de som presenteras för koncernen.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2022 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

1.22 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar enligt huvudregeln. Huvudregeln innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterbolag som en ökning av andelar i koncernföretag.

1.23 Leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

1.24 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.25 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag

för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar samt identifiering av antal kassagenererande enheter

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5. De diskonteringsräntorna, 9,6 (10,4) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmenten.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. Nedskrivningstestet baserat på en bedömning av tillgångens framtida kassaflöden. De diskonteringsräntorna, 9,6 (10,4) %, som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången. Ingen rimlig möjlig förändring av viktigt antagande ger upphov till nedskrivning.

Identifiering av antal kassagenererande enheter omfattas av väsentliga bedömningar. Se detaljerad beskrivning i not 10 Immateriella tillgångar.

b) Värdering till verkligt värde vid rörelseförvärv

Vissa av koncernens tillgångar och skulder värderas till verkligt värde för finansiella rapporteringsändamål. Företagsledningen fastställer under ledning av finansdirektören lämpliga värderingstekniker och indata för värdering till verkligt värde. Avrapportering av väsentliga bedömningar sker löpande till bolagets styrelse. I samband med rörelseförvärvet av Secure Thingz under jämförelseåret 2018 så värderades övertagna tillgångar och skulder till verkligt värde. Vid värderingen av vissa av de övertagna tillgångar fanns det med en hög grad av företagsledningens egna antaganden och bedömningar då extern marknadsdata saknades. Som stöd till företagsledningen för att komma fram till dessa egna antaganden och bedömningar engagerades en extern tredje part med expertis inom området för att säkerställa att ändamålsenlig metod för värdering användes.

FORTS. NOT 1

c) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa redovisning av inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs.

Den 31 december 2021 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 217 MSEK varav 58 (91) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 2,5 (3,5) MSEK varav underskottsavdrag avser 11,0 (15,4) MSEK. Underskottsavdragen kan härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien. Koncernen har, genom dotterbolaget i England, utnyttjat möjligheten till skattelättnad kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader. Skattelättnaden erhålls, efter att ansökan godkänts, genom utbetalning av underskottsavdrag kopplade till forsknings- och utvecklingskostnader, i detta fall relaterade till räkenskapsåret 2020. Härigenom tillfördes koncernen 11,8 (18,8) MSEK under tredje kvartalet 2021. I och med utbetalning reduceras ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Utbetalningen påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna för perioden. Förväntad motsvarande utbetalning år 2022 uppgår till 11,0 MSEK.

I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall netto-redovisas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt och förväntas regleras.

d) Intäktsredovisning

Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen. I tillägg bedömer koncernen sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Kreditreservering för kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. Vidare används det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden.

e) Valutakursdifferenser på koncerninterna lån

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Valutakursdifferenser på koncerninterna lån där lånet är en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten. Bedömning görs av företagsledningen, att en reglering av lånet inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid vilket är en förutsättning redovisningen av valutakursdifferenser enligt ovan. Denna bedömning omfattar moderbolagets utlåning till utvecklingsverksamheten i Storbritannien.

f) Bedömning av nyttjandeperioder för egenutvecklade programvaror

Vid produktlanseringen av egenutvecklade programvaror görs av företagsledningen bedömningar och uppskattningar för att kunna fastställa nyttjandeperioden för den immateriella tillgången vilket är underlag för tillgångens avskrivningstakt. Bedömningen innefattar bland annat att se till typiska produktlivscyklar samt teknisk och kommersiell inkurans för tillgången eller liknande tillgångar. Vidare omprövar företagsledningen sin bedömning årligen för att säkerställa nyttjandeperiodens längd.

Not 2. Finansiell riskhantering

Rörelserelaterade risker

Utöver nedanstående beskrivning av koncernens rörelserelaterade risker finns ytterligare beskrivning av koncernens risker i Förvaltningsberättelsen, sid 49.

Kunder

IAR Systems strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelarbetare lämnar IAR Systems, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR Systems har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IAR Systems egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att bolaget kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

Konkurrenser

IAR Systems konkurrerar med internationella och nationella företag. Bolaget stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policier som fastställts av styrelsen och gemensam riskhantering tillämpas för moderbolaget och alla enheter i koncernen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valuta-exponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP) och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

FORTS. NOT 2

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 95 (94) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 3 (5) % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 63 (51) % inköp i utländsk valuta, främst i USD, Euro, GBP och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor. Utöver den transaktionsmässiga valutarisken har koncernen övervärden kopplad till förvärv av verksamheter utomlands (se not 10, Signum Systems Corp, USD och Secure Thingz Inc, GBP) där löpande omvärdering sker till balansdagens kurs vilket påverkar koncernens balansomslutning bokföringsmässigt.

| MSEK | Totalt | SEK | USD | EUR | GBP | JPY | Övriga valutor |
|--------------------------|--------|-------|-------|------|-------|------|----------------|
| Omsättning | 355,9 | 19,3 | 113,4 | 98,5 | 12,9 | 67,2 | 44,6 |
| Kostnad för handelsvaror | 12,0 | 6,4 | 2,3 | 0,0 | 0,7 | 2,6 | 0,1 |
| Övriga kostnader | 414,5 | 152,5 | 109,2 | 9,1 | 108,5 | 25,6 | 12,5 |

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiter för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen.

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsfordringar

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer. Utifrån detta baseras förlustreserven per den 31 december 2020 för kundfordringar på följande sätt:

| Per 31 december 2021 | Ej förfallet | Förfallet 1-30 dagar | Förfallet 31-60 dagar | Förfallet 61-180 dagar | Förfallet mer än 180 dagar | Summa |
|---------------------------|--------------|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|-------|
| Förväntad förlustnivå i % | 0,3 % | 1,0 % | 2,5 % | 10,0 % | 65,0 % | 2,8 % |
| Kundfordringar -brutto | 44,8 | 9,2 | 2,8 | 2,0 | 1,8 | 60,6 |
| Kreditförlustreserv | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,2 | 1,2 | 1,7 |

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

| Per 31 december 2021 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|
| Banklån | - | - | - | - |
| Leasing | 18,5 | 10,8 | 8,7 | - |
| Checkräkningskredit | 18,0 | - | - | - |
| Leverantörsskulder och andra skulder ¹ | 13,3 | - | - | - |
| Per 31 december 2020 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
| Banklån | - | - | - | - |
| Leasing | 17,1 | 24,7 | 7,0 | - |
| Checkräkningskredit | 17,5 | - | - | - |
| Leverantörsskulder och andra skulder ¹ | 15,5 | - | - | - |

¹ Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Känslighetsanalys

| Per 31 dec 2021 | Förändring | Resultateffekt |
|-----------------|--------------------|----------------|
| Varukostnader | +/- 5 % | +/- 0,6 MSEK |
| Lönekostnader | +/- 5 % | +/- 9,4 MSEK |
| Valuta - EUR | +/- 5 % | +/- 5,6 MSEK |
| Valuta - USD | +/- 5 % | +/- 3,0 MSEK |
| Valuta - GBP | +/- 5 % | +/- 0,8 MSEK |
| Valuta - JPY | +/- 5 % | +/- 2,2 MSEK |
| Rörlig ränta | +/- 1 procentenhet | +/- 0,1 MSEK |

FORTS. NOT 2

| Känslighetsanalys Per 31 dec 2020 | Förändring | Resultateffekt |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|
| Varukostnader | +/- 5 % | +/- 0,7 MSEK |
| Lönekostnader | +/- 5 % | +/- 9,4 MSEK |
| Valuta – EUR | +/- 5 % | +/- 4,8 MSEK |
| Valuta – USD | +/- 5 % | +/- 3,4 MSEK |
| Valuta- GBP | +/- 5 % | +/- 1,0 MSEK |
| Valuta – JPY | +/- 5 % | +/- 2,1 MSEK |
| Rörlig ränta | +/- 1 procentenhet | +/- 0,2 MSEK |

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nyttja för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettoskulsättningsgraden per 31 december 2021 respektive 2020 var som följer:

| | 2021 | 2020 |
|------------------------------|---------|--------|
| Total upplåning (not 17) | 56,0 | 66,3 |
| Avgår likvida medel (not 17) | -113,4 | -67,8 |
| Nettoskuld | -57,4 | -1,5 |
| Totalt eget kapital | 585,3 | 613,4 |
| Summa kapital | 527,9 | 611,9 |
| Nettoskulsättningsgrad | -10,9 % | -0,3 % |

Not 3. Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD i bolaget. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR Systems.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

| | Netto- omsättning | | Anläggnings- tillgångar | | Investeringar | |
|----------------|----------------------|--------------|----------------------------|-------------|---------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| MSEK | | | | | | |
| Amerika | | | | | | |
| USA | 109,2 | 117,9 | 30,9 | 29,8 | 7,9 | 11,8 |
| Övriga länder | 7,1 | 7,2 | - | - | - | - |
| | 116,3 | 125,1 | 30,9 | 29,8 | 7,9 | 11,8 |

FORTS. NOT 3

| | | | | | | |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Asien | | | | | | |
| Japan | 67,2 | 66,0 | 3,8 | 2,5 | 3,0 | 2,2 |
| Övriga länder | 56,0 | 51,7 | 2,7 | 3,5 | 0,0 | 0,0 |
| | 123,2 | 117,7 | 6,5 | 6,0 | 3,0 | 2,2 |
| EMEA | | | | | | |
| Storbritannien | 12,9 | 12,3 | 322,4 | 348,2 | 35,9 | 37,7 |
| Tyskland | 35,1 | 38,1 | 2,7 | 3,4 | 0,0 | 0,0 |
| Övriga länder | 52,1 | 63,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | 100,1 | 114,0 | 325,2 | 351,6 | 35,9 | 37,7 |
| Norden | | | | | | |
| Sverige | 6,4 | 7,0 | 219,0 | 243,7 | 32,3 | 42,3 |
| Övriga länder | 9,9 | 8,0 | - | - | - | - |
| | 16,3 | 15,0 | 219,0 | 243,7 | 32,3 | 42,3 |
| Summa | 355,9 | 372,0 | 581,5 | 631,1 | 79,1 | 94,1 |

Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av koncernens nettoomsättning 2021 och 2020. Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar kundens geografiska tillhörighet.

Not 4. Intäkter från avtal med kunder samt avtalssaldo

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

| | | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| MSEK | 2021 | 2020 |
| Utvecklingsverktyg | 355,2 | 367,0 |
| Säkerhetsprodukter | 0,7 | 5,0 |
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 |
| MSEK | 2021 | 2020 |
| Licensintäkter | 196,1 | 212,4 |
| Support och programvaruuppdateringar | 141,7 | 145,2 |
| Övrigt | 18,1 | 14,4 |
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 |
| Vid en viss tidpunkt | 214,2 | 226,8 |
| Över tid | 141,7 | 145,2 |
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 |
| Amerika | 119,1 | 132,0 |
| Asien | 110,4 | 101,9 |
| Europa | 124,7 | 135,5 |
| Ej regionsfördelad | 1,7 | 2,6 |
| Nettoomsättning | 355,9 | 372,0 |

Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar IAR:s försäljningsorganisations geografiska tillhörighet.

FORTS. NOT 4

Avtalssaldon redovisas enligt följande:

| MSEK | Koncern | | |
|--|------------|------------|------------|
| | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2020-01-01 |
| Avtalstillgångar | | | |
| Licenser | 26,0 | 38,6 | 24,7 |
| Avtalsskulder | | | |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 91,2 | 84,3 | 85,2 |

Koncernens avtalstillgångar utgörs av flerårskundavtal där kunden erlägger betalning uppdelat under avtalets gång. Detta gäller ett fåtal avtal, normalt erhålls betalning före eller i samband med att rätten till varan eller tjänsten har överförs till kunden. Avtalstillgångarna omklassificeras till kundfordringar i samband med fakturering.

Koncernens avtalsskuld utgörs av att kunden betalar för tjänsterna Support och Programuppdateringar i förskott i början av en avtalsperiod. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden i takt med leverans av tjänster enligt avtal. I intäkter som redovisats under rapportperioden ingår i 84,3 (85,2) MSEK av avtalsskulder från början av perioden. Merparten av avtalsskulder förväntas intjänas inom nästkommande 12-månadersperiod. Se nedanstående tabell.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

| 2021-12-31 | Koncern | | | |
|--|----------------|------|-----------|--------|
| MSEK | 2022 | 2023 | 2024-2026 | Totalt |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 86,6 | 2,9 | 1,7 | 91,2 |
| 2020-12-31 | Koncern | | | |
| MSEK | 2021 | 2022 | 2023-2025 | Totalt |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 75,8 | 4,4 | 4,1 | 84,3 |

Not 5. Övriga externa kostnader

ERSÄTTNING TILL REVISORER

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---|------------|------------|------------|----------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Deloitte | | | | |
| Revisionsuppdraget | 0,9 | 0,9 | - | - |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0,3 | - | - | - |
| Skatterådgivning | 0,4 | 0,2 | - | - |
| Övriga tjänster | - | - | - | - |
| Summa Deloitte | 1,6 | 1,1 | - | - |

FORTS. NOT 5

Övriga

| | | | | |
|---|------------|------------|----------|----------|
| Revisionsuppdraget | 0,1 | 0,1 | - | - |
| Skatterådgivning | 0,3 | 0,5 | - | - |
| Övriga tjänster | - | - | - | - |
| Ersättningar till revisorer totalt | 1,7 | 1,7 | - | - |

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstaddade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelse samt översiktlig granskning av det tredje kvartalet och lagstaddade granskningar. Utöver detta ingår så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 6. Personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantalet anställda under 2021 i koncernen var 203 (208). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Hälften, 49 % (50 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

| | 2021 | | 2020 | |
|------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män |
| Moderbolag | | | | |
| Stockholm | 4 | 25 % | 4 | 50 % |
| Dotterbolag i Sverige | | | | |
| Uppsala | 95 | 78 % | 101 | 77 % |
| Dotterbolag utomlands | | | | |
| Tyskland | 2 | 50 % | 3 | 67 % |
| Frankrike | 2 | 50 % | 2 | 50 % |
| Storbritannien | 37 | 86 % | 37 | 86 % |
| USA | 35 | 63 % | 37 | 62 % |
| Sydkorea | 4 | 75 % | 4 | 50 % |
| Indien | 2 | 50 % | - | - |
| Kina | 5 | 80 % | 2 | 50 % |
| Taiwan | 2 | 100 % | 2 | 100 % |
| Japan | 15 | 53 % | 16 | 63 % |
| Totalt i dotterbolag | 199 | 74 % | 204 | 74 % |
| Koncern totalt | 203 | 73 % | 208 | 74 % |

FORTS. NOT 6

KÖNSFÖRDELNING INOM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

| | 2021 | | 2020 | |
|--|-----------------|-----------|-----------------|-----------|
| | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män |
| Koncernen (inkl dotterbolag) | | | | |
| Styrelseledamöter | 6 | 83 % | 5 | 80 % |
| Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 5 | 60 % | 5 | 80 % |
| Verkställande direktörer i dotterbolag | 1 | 100 % | 1 | 100 % |
| Moderbolag | | | | |
| Styrelseledamöter | 6 | 83 % | 5 | 80 % |
| Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare | 3 | 33 % | 3 | 67 % |

Löner, ersättningar och sociala avgifter

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 248,0 (235,0) MSEK varav sociala avgifter 42,3 (39,5) MSEK och pensioner 27,7 (17,3) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 54,4 (65,2) MSEK lagts ned på tillgångar och har balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader.

| MSEK | 2021 | | 2020 | |
|-----------------------|------------------------------|---|------------------------------|---|
| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) |
| Moderbolag | 12,7 | 20,2 (13,0) | 8,5 | 6,1 (2,7) |
| Dotterbolag | 165,3 | 49,8 (14,7) | 169,7 | 50,7 (14,6) |
| Koncern totalt | 178,0 | 70,0 (27,7) | 178,2 | 56,8 (17,3) |

Av koncernens pensionskostnader avser 9,3 (0,5) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 9,3 (0,5) MSEK styrelsen och verkställande direktören. Av moderbolagets löner och andra ersättningar om 12,5 (8,5) MSEK till styrelse och verkställande direktör avser 5,0 (0,0) utbetalning och reservering för under året entledigad verkställande direktör för perioden efter entledigande. Av moderbolagets pensionskostnad om 13,0 (2,7) MSEK till styrelse och verkställande direktör avser 7,5 (0,0) utbetalning och reservering för under året entledigad verkställande direktör för perioden efter entledigande.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

| MSEK | 2021 | | 2020 | |
|-----------------------|--|------------------|--|------------------|
| | Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda | Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda |
| Moderbolag | 13,1 | 12,6 | 10,7 | 0,5 |
| Dotterbolag i Sverige | 2,4 | 71,3 | 2,1 | 73,7 |
| Dotterbolag utomlands | 2,5 | 103,8 | 2,5 | 106,0 |
| Koncern totalt | 18,0 | 187,7 | 15,3 | 180,2 |

I moderbolagets redovisas utbetalda ersättningar och reserveringar till entledigad VD efter tidpunkten för entledigande som Övrig anställd.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppstår lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2021 omfattades Richard Lind. Gruppen andra ledande befattningshavare avser Chief Financial Officer (CFO), Chief Technology Officer (CTO), Chief Strategy Officer (CSO) och Lead Interaction and Integration Officer (LIIO).

Styrelsen

Vid årsstämman i I.A.R. Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

| | |
|---|----------------------|
| Styrelsens ordförande | 450 TSEK |
| Övriga styrelseledamöter som ej uppstår lön från bolag i IAR-koncernen (4 st) | 180 TSEK per ledamot |

Principer

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2021 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms av den verkställande direktören på basis av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2021 på koncernens omsättning, rörelseresultat och nettokassa. Bonusbeloppet för 2021 motsvarade 0 (0) % av den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2021 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2021 motsvarade 0 (0) % av den fasta lönen.

Pensionsavtal

Under året tillträdande Verkställande direktör omfattas av pensionsförsäkring motsvarande 30% av fast lön samt för årslön över 25 prisbasbelopp 25% med pensionsålder 65 år. Under året entledigad Verkställande direktör omfattades av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 62 (60) år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida gentemot bolaget är sex månader. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot övriga ledande befattningshavare är

FORTS. NOT 6

tre- till sex månader med full lön. Uppsägningstiden från övriga ledande befattningshavare sida gentemot bolaget är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

Incitamentsprogram**FÖRÄNDRINGAR I ANTALET UTESTÅENDE OPTIONER**

| MSEK | LTIP 2019 | | LTIP 2018 | | Utbytesprogram | |
|-------------------------|--------------|----------------|-----------|----------------|----------------|---------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Vid årets ingång | 115 426 | 270 200 | 144 985 | 294 200 | 25 278 | 39 987 |
| Tilldelade | - | - | - | - | - | - |
| Inlösta | - | - | - | - | - 8 179 | - 5 684 |
| Förverkade/förfallna | -108 896 | -154 774 | -144 985 | -149 215 | - | -9 025 |
| Vid årets utgång | 6 530 | 115 426 | - | 144 985 | 17 099 | 25 278 |

Information om respektive optionsprogram**LTIP 2019**

I enlighet med beslut vid årsstämman den 24 april 2019 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2019"). Sammanlagt omfattade programmet 532 500 optioner varav 418 000 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2019. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2019 cirka 3,6 procent av aktiekapitalet och cirka 3,4 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

LTIP 2019 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personalooptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personalooptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Presta-

tionsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

| Prestationsvillkor | Miniminivå | Maximinivå |
|----------------------------------|------------|------------|
| Tillväxt nettoomsättning år 2019 | 5 % | 10 % |
| Tillväxt nettoomsättning år 2020 | 5 % | 10 % |
| Tillväxt nettoomsättning år 2021 | 5 % | 10 % |

För Teckningsoptionerna gäller att deltagarna erbjuds att förvärva ett visst antal optioner. Optionernas marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell beräknas till 16,67 SEK. Deltagarna har betalat 11,17 SEK vilket är beräknat marknadspris justerat för prestationsvillkoren. Övriga antaganden som omfattar förväntad volatilitet på 22,5 %, ränta på -0,5 % och en utdelning motsvarande 5 SEK. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje teckningsrätt att under tiden från och med 1 maj 2022 till och med 31 maj 2022 teckna en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 3 maj 2019 till och med 13 maj 2019, vilken är fastställd till 347,70 SEK. Totalt förvärvades 63 000 Teckningsoptioner av deltagarna varav 61 840 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåtts.

För Personalooptionerna gäller att deltagarna tilldelas optionerna utan kostnad och att de inte får pantsättas eller överlåtas. Optionerna intjänas med en tredjedel årligen från dagen för tilldelning av optionerna. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje personalooption att under tiden från och med 1 maj 2022 till och med 31 maj 2022 förvärva en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 3 maj 2019 till och med 13 maj 2019, vilken är fastställd till 347,70 SEK. Totalt tilldelades 355 000 Personalooptioner till deltagarna varav 349 630 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåtts.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2021.

| MSEK | Fast lön/ styrelsearvode | | Rörlig ersättning | | Övriga förmåner | | Pensions- kostnad | | Aktierelaterad ersättning | | Övrig ersättning | | Summa | |
|---|-----------------------------|-------------|----------------------|----------|--------------------|------------|----------------------|------------|------------------------------|------------|---------------------|----------|-------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Styrelsens ordförande Nicolas Hassbjer | 0,2 | - | | | | | | | | | | | 0,2 | - |
| Styrelseledamot Cecilia Wachtmeister | 0,1 | - | | | | | | | | | | | 0,1 | - |
| Styrelseledamot Kent Sander | 0,2 | 0,2 | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,2 |
| Styrelseledamot Fred Wikström | 0,2 | 0,2 | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,2 |
| Styrelseledamot Michael Ingelög | 0,2 | 0,2 | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,2 |
| Verkställande direktör och styrelseledamot Richard Lind | 0,8 | 0,2 | | | | | 0,0 | - | | | | | 0,8 | 0,2 |
| Tidigare styrelsens ordförande Maria Wasing | 0,2 | 0,4 | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,4 |
| Tidigare verkställande direktören Stefan Skarin | 7,6* | 3,5** | - | - | 0,3 | 0,2 | 8,7*** | 0,5 | - | 0,0 | - | - | 16,6 | 4,2 |
| Andra ledande befattningshavare 4 st (4 st) | 6,5 | 7,0 | - | - | 0,2 | 0,2 | 4,0 | 2,9 | - | 0,0 | - | - | 10,7 | 10,1 |
| Summa | 16,0 | 11,7 | - | - | 0,5 | 0,4 | 12,7 | 3,4 | - | 0,0 | - | - | 29,2 | 15,3 |

* varav utbetalning under perioden och i bokslutet reserverad avsättning efter entledigande inkl. avgångsvedertag 5,0 (-)

** varav semesterersättning 0,3 (0,5)

*** varav inbetalda pensionspremier och i bokslutet reserverad avsättning efter entledigande 6,9 (-).

FORTS. NOT 6

LTIP 2019 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 3,2 MSEK varav 0,0 MSEK har belastat periodens resultat.

LTIP 2018

I enlighet med beslut vid extra bolagstämman den 15 juni 2018 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i IAR Systems-koncernen införts ("LTIP 2018"). Sammanlagt omfattade programmet 600 000 optioner varav 497 500 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2018. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2018 cirka 4,2 procent av aktiekapitalet och cirka 4,0 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

LTIP 2018 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personalooptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personalooptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige. Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2018, 2019 och 2020. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

| Prestationsvillkor | Miniminivå | Maximinivå |
|----------------------------------|------------|------------|
| Tillväxt nettoomsättning år 2018 | 5 % | 10 % |
| Tillväxt nettoomsättning år 2019 | 5 % | 10 % |
| Tillväxt nettoomsättning år 2020 | 5 % | 10 % |

För Teckningsoptionerna gäller att deltagarna erbjuds att förvärva ett visst antal optioner. Optionernas marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell beräknas till 24,40 SEK. Deltagarna har betalat 16,30 SEK vilket är beräknat marknadspris justerat för prestationsvillkoren och servicevillkor. Övriga antaganden som tillämpas omfattar förväntad volatilitet på 25 %, ränta på -0,4 %, löptid på tre år och en utdelning motsvarande 5 SEK. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje teckningsrätt att under tiden från och med 20 augusti 2021 till och med 17 september 2021 teckna en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 13 juni 2018 till och med 19 juni 2018, vilken är fastställd till 323,90 SEK. Totalt förvärvades 243 500 Teckningsoptioner av deltagarna varav 157 837 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåtts.

För Personalooptionerna gäller att deltagarna tilldelas optionerna utan kostnad och att de inte får pantsättas eller överlåtas samt att de är villkorade av fortsatt anställning under 3 år. Optionerna intjänas med en tredjedel årligen från dagen för tilldelning av optionerna. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje personalooption att under tiden från och med 20 augusti 2021 till och med 17 september 2021 förvärva en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar närmast före dagen för tilldelning av optionerna, vilken är fastställd till 330,00 SEK. Totalt tilldelades 254 000 Personalooptioner till deltagarna. Samtliga optioner inom programmet har förfallit, ingen deltagare tecknande eller förvärvande aktier inom ovan nämnda period.

LTIP 2018 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 7,2 MSEK varav 0,0 MSEK har belastat periodens resultat.

Utbytestilldelningar 2018

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i IAR Systems. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 personaloptioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagstämman som hölls den 15 juni. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Under 2021 har 8 179 (5 684) personaloptioner lösts in.

Not 7. Finansiella intäkter och kostnader

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ränteintäkter | 0,0 | 0,1 | 2,4 | 1,8 |
| Valutakursdifferens | 1,5 | 0,4 | 12,7 | - |
| Finansiella intäkter totalt | 1,5 | 0,5 | 15,1 | 1,8 |
| Räntekostnader | -0,7 | -1,0 | -0,7 | -0,6 |
| Valutakursdifferens | -0,0 | -5,7 | - | -10,4 |
| Räntekostnader leasingavtal | -0,9 | -0,8 | - | - |
| Finansiella kostnader totalt | -1,6 | -7,5 | -0,7 | -11,0 |
| Finansiella poster – netto | -0,1 | -7,0 | 14,4 | -9,2 |

Not 8. Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---------------------------------|---------|-------|------------|-------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Aktuell skatt på årets resultat | -20,1 | -14,5 | -17,8 | -11,9 |
| Uppskjuten skatt | 21,3 | -2,9 | - | - |

FORTS. NOT 8

Skatt på årets resultat totalt 1,2 -17,4 -17,8 -11,9

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|-------------|-------------|------------|----------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt | | | | |
| immateriella tillgångar | 16,6 | -9,7 | - | - |
| förändring av underskottsavdrag | 1,3 | 10,3 | - | - |
| support- och underhållsavtal | 2,5 | -2,7 | - | - |
| obeskattade reserver | -0,0 | 0,3 | - | - |
| övriga temporära skillnader | 0,9 | -1,1 | - | - |
| Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt | 21,3 | -2,9 | - | - |

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Skilnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats | | | | |
| Redovisat resultat före skatt | -67,4 | 76,8 | 84,0 | 55,7 |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % | 13,9 | -16,4 | -17,3 | -11,9 |
| Skilnad i utländska skattesatser | -2,0 | -1,1 | - | - |
| Skatteeffekt framtida skattesatser | -0,1 | 0,2 | - | - |
| Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag | -7,0 | - | - | - |
| Skatteeffekt reversering av tidigare redovisade underskottsavdrag | -3,6 | - | - | - |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -0,6 | -0,1 | -0,5 | -0,0 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Summa | 1,2 | -17,4 | -17,8 | -11,9 |
| Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt | - | - | - | - |
| Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen | 1,2 | -17,4 | -17,8 | -11,9 |

Skatteeffekt avseende poster som bokas över totalresultatet uppgår till -2,3 (2,2) MSEK.

Skattesats

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på lokala skattesatser i det aktuella landet använts. Merparten av uppskjuten skatt härrör från verksamhet i

Storbritannien där skattesatsen är 19 % samt verksamhet i Sverige där skattesatsen är 20,6 %.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar. Underskottsavdragen kan härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien.

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---|--------------|--------------|------------|----------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar | -36,5 | -48,3 | - | - |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver | -0,4 | -0,4 | - | - |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader | -6,7 | -6,6 | - | - |
| Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna | 15,1 | 18,1 | - | - |
| Uppskjutna skatteskulder totalt | -28,4 | -37,2 | - | - |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag | 11,0 | 15,4 | - | - |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal | 1,3 | 2,5 | - | - |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporära skillnader | 5,3 | 3,7 | - | - |
| Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna | -15,1 | -18,1 | - | - |
| Uppskjutna skattefordringar totalt | 2,5 | 3,5 | - | - |
| Uppskjutna skattefordringar netto, totalt | -25,9 | -33,7 | - | - |

Den 31 december 2021 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 217 MSEK varav 58 (91) MSEK bedöms kan nyttjas inom en överskådlig framtid varav underskottsavdrag om 15,4 (19,9) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 2,5 (3,5) MSEK och uppskjuten skatteskuld redovisad till 28,4 (37,2) MSEK. I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas eftersom de kopplas till ett och samma skatte-subjekt. Förväntad utbetalning 2022 kopplad till skattelättnad avseende forsknings- och utvecklingskostnader i England beräknas till ca 11,0 (11,8) MSEK. Utbetalning reducerar ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån.

Not 9. Resultat per aktie

| | Koncern | |
|--|---------|-------|
| | 2021 | 2020 |
| Resultat, MSEK | -67,4 | 59,4 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | -4,94 | 4,35 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | -4,94 | 4,35 |
| Antal aktier | | |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner | 13,64 | 13,63 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner | 13,66 | 13,65 |

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Efter utspädning

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

Not 10. Immateriella tillgångar

| | Goodwill | | Varumärken | | Teknologi | | Programvara | | Internt upparbetade programutvecklingskostnader | | Summa | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|---|--------------|---------------|---------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| KONCERNEN, MSEK | | | | | | | | | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 332,7 | 357,2 | 11,7 | 11,7 | 34,7 | 38,2 | 30,4 | 29,3 | 310,0 | 251,8 | 719,5 | 688,2 |
| Investeringar | - | - | - | - | - | - | 1,7 | 1,3 | 62,6 | 77,7 | 64,3 | 79,0 |
| Omräkningsdifferens | 23,2 | -24,5 | - | - | 3,3 | -3,5 | 0,2 | -0,2 | 21,9 | -19,5 | 48,7 | -47,7 |
| Försäljningar och uttrangeringar | - | - | - | - | - | - | -6,8 | - | - | - | -6,8 | - |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 355,9 | 332,7 | 11,7 | 11,7 | 38,0 | 34,7 | 25,5 | 30,4 | 394,5 | 310,0 | 825,7 | 719,5 |
| Ingående avskrivningar | - | - | -11,7 | -11,5 | -7,4 | -4,9 | -25,0 | -21,2 | -98,7 | -82,9 | -142,8 | -120,5 |
| Försäljningar och uttrangeringar | - | - | - | - | - | - | 6,8 | - | - | - | 6,8 | - |
| Omräkningsdifferenser | - | - | - | - | -0,4 | 0,3 | 0,1 | 0,1 | -5,8 | 5,9 | -6,1 | 6,2 |
| Årets avskrivningar | - | - | - | -0,2 | -2,9 | -2,8 | -3,3 | -3,9 | -27,6 | -21,7 | -33,8 | -28,6 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | - | - | -11,7 | -11,7 | -10,7 | -7,4 | -21,4 | -25,0 | -132,1 | -98,7 | -175,9 | -142,8 |
| Ingående nedskrivningar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Årets nedskrivningar | - | - | - | - | -18,2 | - | - | - | -100,0 | - | -118,2 | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | - | - | - | - | -18,2 | - | - | - | -100,0 | - | -118,2 | - |
| Redovisat värde | 355,9 | 332,7 | 0,0 | 0,0 | 9,1 | 27,3 | 4,1 | 5,4 | 162,3 | 211,3 | 531,5 | 576,7 |

FORTS. NOT 10

Beskrivning

| | |
|--|--|
| Goodwill | Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005), Signum Systems Corp (2011) och Secure Thingz Inc (2018) |
| Varumärken | Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005). |
| Teknologi | Härrör sig från förvärvet av Secure Thingz Inc (2018). |
| Programvara | Avser externt förvärvade/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats. |
| Internt upparbetad programutv. kostnad | Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara samt debugprobar. |

Nyttjandeperioder

Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

| | |
|---------------------------------------|---------|
| Varumärken | 15 år |
| Teknologi | 13 år |
| Programvara | 5–6 år |
| Internt upparbetad programutv.kostnad | 5–10 år |

Årets investeringar

Av årets investeringar 64,3 (79,0) MSEK avser 1,7 (1,3) MSEK programvara samt 62,6 (77,7) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 54,4 (65,2) MSEK personalkostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken utgörs av en kassagenererande enhet, IAR Systems. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger.

För IAR Systems är tillväxttakt som använts baserad på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 (2) %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttaktan för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5.

Diskonteringsräntorna, 9,6 % (10,4) % för IAR Systems som använts anges före skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

| Antaganden | Tillväxttakt | Rörelsemarginal | Diskonteringsränta (före skatt) |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| År 1 (Budget) | Enligt av styrelsen fastlagd budget | Enligt av styrelsen fastlagd budget | 9,6 % (10,4 %) |
| År 2–5 (prognosperioden) | Enligt av ledningen bedömd prognos | Enligt av ledningen bedömd prognos | 9,6 % (10,4 %) |
| Terminalvärde | 2 % (2 %) | I nivå med år 4 | 9,6 % (10,4 %) |

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen.

Förändring av Diskonteringsränta jämfört med jämförelseåret beror på flera faktorer. I och med sammanslagningen av de kassagenererande enheter, läs nedan, har vissa korrigeringar gjorts. Bland annat har en småbolagsriskpremie lagts till i och med att en del av bolagets tillgångar kan hänföras till nya marknader och produkter samt så har den riskfria räntan ökat till att motsvara en normaliserad riskfri ränta.

Sammanlagning kassagenererande enheter

Goodwill testas för nedskrivning på lägsta nivå. I koncernen var tidigare (från 2018) den lägsta nivån de då två kassagenererande enheterna: IAR Systems och Secure Thingz. Secure Thingz CGU etablerades efter förvärvet av Secure Thingz i april 2018. Förvärvsgrunden för IAR Group var att utöka sitt erbjudande till att även omfatta säkerhet, ett område som var och är i fokus för marknaden för digitala produkter och förväntas växa kraftigt under de kommande åren. Utvecklingen av koncernen har sedan förvärvet och framförallt under 2020 resulterat i ytterligare underlag till bedömningen av vad som är lägsta nivå i koncernen varav Secure Thingz Goodwill och övriga tillgångar distribuerats till den kassagenererande enheten IAR Systems vid 2020 års nedskrivningstest i enlighet med IAS 36. Bedömningen från 2020 kvarstår, koncernens Goodwill genomförs på en gemensam kassagenererande enhet, IAR Systems. Detta motiveras framförallt av:

Organisation: Den organisation som presenterades i april 2020 kvarstod under 2021. Koncernen har fortsatt en koncernintegrerad försäljnings- och marknadsföringsorganisation. Vidare fortsätter koncernen arbeta inom två utvecklingsavdelningar; Embedded Security Solutions och Embedded Development Tools med uppdrag att i samverkan och i enlighet med koncernledningens och VD's beslut utveckla produkter till koncernens gemensamma försäljnings- och marknadsföringsorganisation.

Tekniskt beroende: Det tekniska beroendet som beskrevs 2020 av säkerhetsprodukter kvarstår med att de fortfarande har den gemensamma nämnaren att de är till viss del tekniskt beroende av IAR Embedded Workbench. Och de har utvecklats tillsammans med IARs Embedded Development Tools avdelning för att vara en del av IAR Embedded Workbench toolchain. Under 2021 har sedan dessa lanserade säkerhetsprodukter prövats för nedskrivning, och vid prövning i december 2021 kommunicerade bolaget att nedskrivning görs på ej längre relevanta produkter, huvudsakligen inom säkerhetsområdet. Nedskrivningen motiveras förutom uteblivna försäljningsframgångar av att det sker en förändring av fokus framöver där bland annat närmare samarbeten med programmeringshus kommer ge andra möjligheter till intäkter inom säkerhetserbjudandet. Det sker således en uppdatering säkerhetserbjudandet där en fjärde produkt, volymbaserad royaltyverksamhet från partnerskapsprogrammeringshus bedöms kunna ge större möjligheter till försäljningsframgångar. Även om det tekniska beroendet för den volymbaserad royaltyverksamhet inte är direkt på samma nivå som tidigare lanserade säkerhetsprodukter så är säkerhetsteknikbasen densamma för de olika produkterna. Och Embedded Workbench-plattformen är fortfarande en möjlighet för utvecklaren i processen även om IARs försäljningsfokus framöver ligger på en annan plats i kedjan.

Försäljningsberoende: Bedömningen kvarstår att det fortfarande finns en försäljningsberoende i den komplexa värdekedjan som innefattar både säkerhetsprodukter och IAR Embedded Workbench toolchain. Vidare satsar koncernens gemensamma försäljningsorganisation framöver på att tillföra nya säljresurser inom säkerhet, säljresurser som kommer verka inom samma säljorganistaion under samma ledning som koncernens nuvarande säljare.

Sammanfattning: I enlighet med IAS 36:6 är definitionen av en kassagenererande enhet den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflödet som till stor del är beroende av kassaflödet från andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Som beskrivs ovan beträffande organisationen, tekniskt beroende och försäljningsberoende avseende koncernens säkerhetserbjudande kvarstår bedömningen att denna del av koncernen inte kan anses vara till stor del oberoende av kassaflödet från andra tillgångar.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

| | Nyttjanderätts- tillgångar | | Förbättringsutgifter på annans fastighet | | Inventarier | | Summa | |
|---|-------------------------------|--------------|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| KONCERNEN, MSEK | | | | | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 73,6 | 67,0 | 2,8 | 3,0 | 26,0 | 24,8 | 102,4 | 94,8 |
| Investeringar | 4,9 | 12,0 | 1,3 | 0,0 | 8,6 | 3,1 | 14,8 | 15,1 |
| Omräkningsdifferens | 1,9 | -4,4 | 0,0 | -0,2 | 0,7 | -0,7 | 2,6 | -5,3 |
| Försäljningar och utrangeringar | -2,4 | -0,9 | -0,5 | - | -2,3 | -1,2 | -5,2 | -2,1 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 78,0 | 73,6 | 3,6 | 2,8 | 33,0 | 26,0 | 114,6 | 102,4 |
| Ingående avskrivningar | -26,8 | -10,7 | -1,5 | -1,2 | -19,8 | -18,0 | -48,1 | -29,0 |
| Försäljningar och utrangeringar | 1,2 | 0,3 | 0,5 | - | 2,3 | 0,4 | 4,0 | 0,7 |
| Omräkningsdifferens | -0,0 | 0,8 | -0,0 | 0,1 | 0,1 | 0,5 | -0,3 | 1,4 |
| Årets avskrivningar leasing | -16,8 | -17,2 | - | - | - | - | -16,8 | -17,2 |
| Årets avskrivningar | - | - | -0,6 | -0,4 | -3,1 | -2,7 | -3,7 | -3,1 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -42,3 | -26,8 | -1,6 | -1,5 | -20,5 | -19,8 | -64,5 | -48,1 |
| Redovisat värde | 35,6 | 46,9 | 2,0 | 1,3 | 12,5 | 6,2 | 50,1 | 54,4 |
| MODERBOLAGET, MSEK | | | | | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 0,7 | 0,6 | | | | | 0,7 | 0,6 |
| Investeringar | - | 0,1 | | | | | - | 0,1 |
| Försäljningar och utrangeringar | - | - | | | | | - | - |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 0,7 | 0,7 | | | | | 0,7 | 0,7 |
| Ingående avskrivningar | -0,5 | -0,5 | | | | | -0,5 | -0,5 |
| Försäljningar och utrangeringar | - | - | | | | | - | - |
| Årets avskrivningar | -0,0 | -0,0 | | | | | -0,0 | -0,0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -0,5 | -0,5 | | | | | -0,5 | -0,5 |
| Redovisat värde | 0,2 | 0,2 | | | | | 0,2 | 0,2 |

FORTS. NOT 11

I samband med övergången till ny redovisning i enlighet med IFRS 16 har den tidigare klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal upphört.

Leasingavtal Moderbolaget

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

| MSEK | Moderbolag | |
|---|------------|------|
| | 2021 | 2020 |
| Förfaller till betalning inom 1 år | 0,3 | 0,5 |
| Förfaller till betalning inom 2 år | 0,9 | 0,1 |
| Förfaller till betalning inom 3 år | 0,3 | 0,1 |
| Förfaller till betalning inom 4 år | - | - |
| Förfaller till betalning om 5 år eller senare | - | - |

Leasingavtal Koncern

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler och personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år. Korttidsavtal omfattar i de flesta fall kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning. Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden.

Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Koncernen förpliktar sig att försäkra leasade bilar. Gällande leasingavtal för lokaler måste Koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställa lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2021 finns både förlängningsperioder som inkluderas i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderas i leasingkulden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex eller variabel ränta och som inte inkluderas i leasingkulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överförs varken en tjänst eller en vara till Bolaget och inkluderas därför inte i leasingkulden.

Akkumulerat anskaffningsvärde för leasingavtal uppgår per 31 december 2021 till 78,0 (73,6) MSEK.

Akkumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 42,3 (26,8) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som Leasingkulder dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

| KONCERNEN, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år) | 18,5 | 17,1 |
| Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år) | 19,5 | 31,7 |
| Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år) | - | - |
| Totalt | 38,0 | 48,8 |

Belopp redovisade i resultatet avseende resultateffekter från leasingavtal:

| KONCERNEN, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|--------------|--------------|
| Avskrivningar på nyttjanderätter | -16,8 | -17,2 |
| Räntekostnader för leasingkulder | -0,9 | -0,8 |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde | -0,9 | -0,6 |
| Totalt | -18,6 | -18,6 |

Not 12. Andra långfristiga fordringar

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Depositioner | 2,7 | 2,6 | 0,1 | 0,1 |
| Övrigt | 0,3 | 0,3 | - | - |
| | 3,0 | 2,9 | 0,1 | 0,1 |

Not 13. Kundfordringar och andra fordringar

| MSEK | Koncern | |
|--|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| Kundfordringar | 60,6 | 60,0 |
| Reserv förväntade kreditförluster | -1,7 | -1,3 |
| Kundfordringar, netto | 58,9 | 58,7 |
| Företbetalda kostnader och upplupna intäkter | 40,1 | 52,7 |
| Övriga fordringar | 3,7 | 11,1 |
| | 102,7 | 122,5 |

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår i tabellen på nästa sida:

FORTS. NOT 13

TIDSANALYS AV FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR

| | Koncern | |
|---------------------|-------------|-------------|
| | 2021 | 2020 |
| MSEK | | |
| Mindre än 3 månader | 13,5 | 12,0 |
| 3–6 månader | 0,5 | 0,8 |
| Mer än 6 månader | 1,8 | 0,4 |
| | 15,8 | 13,2 |

REDOVISADE BELOPP, PER VALUTA, FÖR KONCERNENS KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR ÄR FÖLJANDE

| Valuta | Koncern | |
|---------------|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| SEK | 14,4 | 20,1 |
| EUR | 31,9 | 39,6 |
| USD | 37,2 | 39,8 |
| Andra valutor | 19,1 | 23,0 |
| | 102,7 | 122,5 |

FÖRÄNDRINGAR I RESERVEN FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

| MSEK | Koncern | |
|--|------------|------------|
| | 2021 | 2020 |
| Avsättningar 1 januari | 1,3 | 1,0 |
| Reservering för osäkra fordringar under året | 0,6 | 1,1 |
| Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara | -0,2 | -0,7 |
| Återförda utnyttjade belopp | -0,0 | -0,1 |
| Avsättningar 31 december | 1,7 | 1,3 |

Kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2021.

Not 14. Övriga kortfristiga fordringar

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|------------|-------------|------------|------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Skattefordran | 0,8 | 6,7 | - | 5,2 |
| Övrigt | 2,9 | 4,4 | 0,1 | 2,7 |
| Övriga kortfristiga fordringar totalt | 3,7 | 11,1 | 0,1 | 7,9 |

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|-------------|-------------|------------|------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Upplupna intäkter | 26,0 | 38,6 | - | - |
| Förutbetalda hyror | 4,2 | 3,9 | 0,0 | 0,1 |
| Förutbetalda försäkringar | 1,9 | 1,7 | 0,1 | 0,1 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 8,0 | 8,5 | 0,3 | 0,8 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt | 40,1 | 52,7 | 0,4 | 1,0 |

Not 16. Likvida medel

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Kassa och bank | 113,4 | 67,8 | 4,5 | 0,6 |
| Likvida medel vid årets slut | 113,4 | 67,8 | 4,5 | 0,6 |
| Outnyttjade kreditlöften | 207,0 | 207,5 | 207,0 | 207,5 |
| Summa likvida medel och outnyttjade kreditlöften | 320,4 | 275,3 | 211,5 | 208,1 |

Not 17. Finansiella instrument

| MSEK, 31 december 2021 | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Andra långfristiga fordringar | 3,0 | 2,9 |
| Varulager | 9,5 | 5,7 |
| Kundfordringar | 58,9 | 58,7 |
| Förutbetalda kostnader | 14,2 | 14,1 |
| Upplupna intäkter | 26,0 | 38,6 |
| Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 5,4 | 12,8 |
| Likvida medel | 113,4 | 67,8 |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet | | |
| Derivatinstrument | - | - |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | - |
| Summa | 230,3 | 200,6 |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Leasingskulder | 38,0 | 48,8 |
| Skulder till kreditinstitut | 18,0 | 17,5 |
| Leverantörsskulder | 9,2 | 5,0 |
| Andra skulder exklusive icke finansiella skulder | 30,8 | 17,9 |
| Summa | 96,0 | 89,2 |

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

| | Koncern | |
|----------------------|--------------|-------------|
| MSEK | 2021 | 2020 |
| Kassa och bank | 113,4 | 67,8 |
| Likvida medel | 113,4 | 67,8 |

Kassaflöde hänförligt till skulder som hör till finansieringsverksamheten

| | Koncern | |
|---------------------------|--------------|--------------|
| MSEK | 2021 | 2020 |
| Upplåning banklån | 0,9 | 5,5 |
| Amortering banklån | - | -13,0 |
| Amortering leasingskulder | -16,2 | -17,2 |
| Summa | -15,3 | -24,7 |

Nettoskuld

Vid årets slut 2021 uppgick koncernens nettoskuld till -57,4 (-1,5) MSEK. Tabellen här nedan visar hur koncernen beräknar nettoskulden samt vad den innehåller.

| | Koncern | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| MSEK | 2021 | 2020 |
| Kortfristiga lån | 18,0 | 17,5 |
| Kortfristig del av långfristiga lån | - | - |
| Kortfristig del av leasingskulder | 18,5 | 17,1 |
| Kortfristiga lån totalt | 36,5 | 34,6 |
| Långfristiga lån | - | - |
| Långfristig del av leasingskulder | 19,5 | 31,7 |
| Långfristiga lån totalt | 19,5 | 31,7 |
| Total upplåning | 56,0 | 66,3 |
| Likvida medel | 113,4 | 67,8 |
| Nettoskuld | -57,4 | -1,5 |
| Kreditfacilitet | 207,0 | 207,5 |

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoskulden. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2021 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 56,0 (66,3) MSEK, varav 19,5 (31,7) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 36,5 (34,6) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

| | | | Koncern | |
|--|-----------|--------|-------------|-------------|
| UPPLÅNING | | | 2021 | 2020 |
| Typ av lån | Räntesats | Valuta | | |
| Övriga långfristiga skulder | | | | |
| Långfristiga banklån i Sverige | Rörlig | SEK | - | - |
| Leasingskulder | Rörlig | SEK | 19,5 | 31,7 |
| Kortfristig del av långfristiga skulder | | | | |
| Långfristiga banklån i Sverige | Rörlig | SEK | - | - |
| Leasingskulder | Rörlig | SEK | 18,5 | 17,1 |
| Checkräkningskredit | Rörlig | SEK | 18,0 | 17,5 |
| | | | 56,0 | 66,3 |

FORTS. NOT 17

Upplysningar avseende värdering till verkligt värde

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad. Finansiella tillgångar är värderade till verkligt värde och framgår av nedanstående tabell. Det verkliga värdet baseras huvudsakligen på egna antaganden enligt Nivå 3.

Under 2021 har inga finansiella instrument som värderade till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats.

Verkligt värde enligt de tre nivåerna ovan:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknadsplats.

Nivå 2: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången.

Nivå 3: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på egna antaganden.

Not 18. Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

| Antal aktier: | | | | |
|---------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Moderbolag | A-aktier | B-aktier | C-aktier | Totalt antal |
| Antal 2020-01-01 | 100 000 | 13 530 475 | 337 858 | 13 968 333 |
| Omvandling C-aktier till | | | | |
| B-aktier december 2020 | | 5 684 | -5 684 | 0 |
| Totalt antal aktier 2020-12-31 | 100 000 | 13 536 159 | 332 174 | 13 968 333 |
| Antal 2021-01-01 | 100 000 | 13 536 159 | 332 174 | 13 968 333 |
| Omvandling A-aktier till | | | | |
| B-aktier december 2021 | -100 000 | 100 000 | - | 0 |
| Omvandling C-aktier till | | | | |
| B-aktier december 2021 | | 13 286 | -13 286 | 0 |
| Totalt antal aktier 2021-12-31 | - | 13 649 445 | 318 888 | 13 968 333 |

Aktiekapitalet är fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav, 13 649 445 av serie B och 318 888 av serie C. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK. B-aktier äger rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie C är samtliga i eget förvar och äger ej rätt till utdelning. Aktier av serie B och C berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsning i röstetalet.

Not 19. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

| | |
|---------------------|-----------------------|
| Överkursfond | 254 820 223,64 |
| Balanserat resultat | 162 995 366,13 |
| Årets totalresultat | 66 210 095,92 |
| Totalt, SEK | 484 025 685,69 |

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

| | |
|------------------------|-----------------------|
| I ny räkning överföres | 484 025 685,69 |
| Totalt, SEK | 484 025 685,69 |

Not 20. Upplupna kostnader

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Upplupna löner och sociala avgifter | 20,1 | 14,2 | 7,1 | 3,1 |
| Övriga poster | 9,8 | 1,5 | 7,0 | 0,1 |
| Upplupna kostnader totalt | 29,9 | 15,7 | 14,1 | 3,2 |

Not 21. Ställda säkerheter

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| För egna skulder | | | | |
| Avseende pensioner och liknande förpliktelser: | | | | |
| Direktpensionsutfästelse | 17,7 | 9,1 | 17,1 | 8,5 |
| Avseende skuld till kreditinstitut: | | | | |
| Maskiner som brukas enligt | | | | |
| - finansiella leasingavtal | 2,7 | 2,9 | 1,5 | - |
| Summa avseende egna skulder | 20,5 | 12,0 | 18,6 | 8,5 |
| För övriga engagemang | | | | |
| Garantier | - | - | - | - |
| Ställda säkerheter totalt | 20,5 | 12,0 | 18,6 | 8,5 |

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har Moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiellt stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

Not 22. Andelar i koncernföretag

| MSEK | Moderbolag | |
|---|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| Ingående anskaffningsvärde | 481,2 | 480,1 |
| Förvärv | 0,0 | 0,0 |
| Aktieägartillskott (intjäning optioner) | 0,3 | 1,1 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 481,4 | 481,2 |
| Ingående nedskrivningar | - | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | - | - |
| Utgående bokfört värde | 481,4 | 481,2 |

MODERBOLAGETS INNEHAV

| MSEK | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal aktier | Bokfört värde 2021 | Bokfört värde 2020 |
|---|-----------------------------|---------------------------------|--------------|----------------|--------------|--------------------|--------------------|
| Direktinnehav: | | | | | | | |
| I.A.R. Systems AB | 556230-7107 | Uppsala, Sverige | 100,0 % | 100,0 % | 22 846 224 | 163,7 | 163,7 |
| Signum Systems Corp | 1473886 | Camarillo, USA | 100,0 % | 100,0 % | 100 000 | 27,2 | 27,2 |
| Secure Thingz Inc | 813002824 | Foster City, USA | 100,0 % | 100,0 % | 8 640 112 | 290,5 | 290,3 |
| IAR Systems India Private Ltd. | U72900DL2020FTC365795 | Bangalore, India | 0,1 % | 0,1 % | 1 | 0,0 | 0,0 |
| YinvestMIR AB | 559154-7699 | Uppsala, Sverige | 100,0 % | 100,0 % | 50 000 | 0,0 | 0,0 |
| Indirekt innehav genom dotterbolag: | | | | | | | |
| IAR Systems Software Inc | 1830665 | Foster City, USA | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| I.A.R. Systems Ltd | 83464820 | Taipei, Taiwan | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| IAR Systems GmbH | HRB 175145 | München, Tyskland | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| IAR Systems KK | 0111-01-034174 | Tokyo, Japan | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| IAR Software Development (Shanghai) Co., Ltd. | 01000002202003230005 | Shanghai, Kina | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| IAR Systems Korea Co | 110111-4699679 | Seoul, Korea | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| IAR Systems India Private Ltd. | U72900DL2020FTC365795 | Bangalore, India | 99,9 % | 99,9 % | - | - | - |
| IAR Systems France Sarl | 539 357 327 R.C.S. Nanterre | Boulogne-Billancourt, Frankrike | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| I.A.R. Systems Uppsala AB | 556456-7690 | Uppsala, Sverige | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| Secure Thingz Ltd | 09193626 | Cambridge, England | 100,0 % | 100,0 % | - | - | - |
| Utgående bokfört värde | | | | | | 481,4 | 481,2 |

Not 23. Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,6 [3,6] MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (99) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

Dotterbolag

I.A.R. Systems Group bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Samtliga dotterbolag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderbolaget I.A.R. Systems Group AB (publ).

Koncernens sammansättning

Information om koncernens geografiska verksamheter vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

| Huvudsaklig verksamhet | Geografisk verksamhet | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------------|-----------------------|------------|------------|
| Produktutvecklingskontor | Europa | 2 | 2 |
| Produktutvecklingskontor | Amerika | 1 | 1 |
| Försäljningskontor | Europa | 3 | 3 |
| Försäljningskontor | Amerika | 3 | 3 |
| Försäljningskontor | Asien | 6 | 5 |

Per 31 december 2021 har Moderbolaget fordringar på dotterbolag om 172,7 (116,6) MSEK samt skulder till dotterbolag om 1,4 (27,0) MSEK.

Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2022 för fastställelse.

Stockholm den 23 mars 2022.

Richard Lind
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Nicolas Hassbjer
Styrelseordförande

Kent Sander
Styrelseledamot

Fred Wikström
Styrelseledamot

Cecilia Wachtmeister
Styrelseledamot

Michael Ingelög
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2022.
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ)
organisationsnummer 556400-7200

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgår till 355,9 (372,0) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtal av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt fördelning av redovisade intäkter i not 4.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktström;
- › skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen;
- › för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att transaktionspriset allokaterats till prestationsåtaganden och att intäkter redovisats i den period då koncernen fullgör sina åtaganden;
- › via dataanalys genomfört granskning för att säkerställa fullständighet och periodisering av intäkter;
- › för ett urval av intäkterna granskat existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade intäkter.

Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår till 162,3 (211,3) MSEK vilket inkluderar internt upparbetade utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper i not 1 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt upparbetade utvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt fördelning av redovisade immateriella tillgångar, beskrivning av nedskrivning och identifiering av kassagenererade enheter i not 10.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt upparbetade programutvecklingskostnader;
- › skapat oss en förståelse för koncernens process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt genomgång av bolagets väsentliga kontroller för att minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov;
- › stickprovsvis granskning av underlag för internt upparbetade programvaruutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna;
- › utvärdering av bolagets antaganden, bedömningar och beräkningar i samband med dess nedskrivning; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade utvecklingsutgifter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-45. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsent-

lig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- › identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar

och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- › skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- › utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- › drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- › utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- › inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna

kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets

vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för IAR Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 3ee1c81976d0928958a46d765454b24dd432249ad781dc42a5a4061d2f0cc450 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till IAR Systems Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en

väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till IAR Systems Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2021-04-27 och har varit bolagets revisor sedan 2012-04-24.

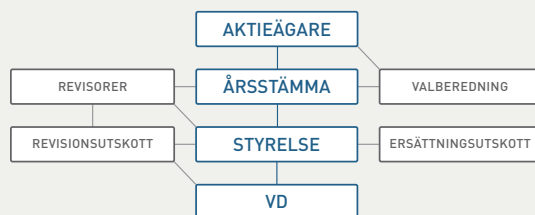
Stockholm den 23 mars 2022

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

I.A.R. Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2021 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea, Kina, Taiwan och Indien. IARs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.



Bolagsstyrningsrapporten 2021 är granskad av I.A.R. Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för I.A.R. Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

I.A.R. Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investera. I.A.R. Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. I.A.R. Systems Group har inte gjort några överträdelse varken mot Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

Aktieägare

I.A.R. Systems Groups aktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i I.A.R. Systems Group består av B-aktier och C-aktier med en rösträtt vardera. Totalt finns det 13 968 333 aktier fördelat på, 13 968 333 B-aktier och 318 888 C-aktier. B-aktier äger rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat. C-aktier äger ej rätt till utdelning. Samtliga C-aktier är i eget innehav.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2020 till 7 271 (7 516). Av dessa hade 472 (465) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 27 (27) % av aktiekapitalet och 27 (25) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 36–37.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämman 2021

Till ordinarie styrelseledamöter nyvaldes Nicolas Hassbjer och Cecilia Wachtmeister och Kent Sander, Michael Ingelög, Richard Lind och Fred Wikström omvaldes. Stämman utsåg Nicolas Hassbjer till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 450 000 kronor och till övriga ledamöter 180 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utses en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag balansera vinstmedel i ny räkning avseende verksamhetsåret 2020.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission. Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Styrelsen

Styrelsen består av sex bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell på sidan 86.

Ledamöternas medelålder är 56 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. I.A.R. Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören.

Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Styrelsen utvärderar fortlöpande den verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år behandlar styrelsen denna fråga, utan närvaro av VD eller bolagsledning.

Styrelsen har till uppgift att fastställa I.A.R. Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsboksut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policies och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten

utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i I.A.R. Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsens arbete under 2021

Under 2021 avhöll styrelsen 14 sammanträden, varav 6 ordinarie och 8 extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 87.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för

kommitéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR Systems koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2021 omfattade denna regel Richard Lind.

Styrelseutskott och utskottsarbete

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidorna 88–89 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman 2021, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Huvudansvarig

| STYRELSE 2021 | Invald | Beroendeställning | Ersättningsutskott | Revisionsutskott |
|------------------------------|--------|-------------------|--------------------|------------------|
| Nicolas Hassbjer, ordförande | 2021 | Nej | Ordförande | Ordförande |
| Cecilia Wachmeister | 2021 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Kent Sander | 2017 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Michael Ingelög | 2019 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Fred Wikström | 2019 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Richard Lind | 2019 | Ja | - | - |

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

| TSEK | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------|------|
| Nicolas Hassbjer, ordförande | 250 | - |
| Kent Sander | 180 | 180 |
| Michael Ingelög | 180 | 180 |
| Richard Lind | 173 | 180 |
| Fred Wikström | 180 | 180 |
| Cecilia Wachtmeister | 90 | - |
| Maria Wasing | 200 | 400 |

ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021

| TSEK | År | Fast ersättning | Rörlig ersättning | Förmåner | Pensionskostnader | Aktierelaterad ersättning | Totalt |
|----------------------------|------|-----------------|-------------------|----------|-------------------|---------------------------|--------|
| Richard Lind, VD | 2021 | 638 | - | - | 45 | - | 684 |
| | 2020 | - | - | - | - | - | - |
| Stefan Skarin, tidigare VD | 2021 | 8 250* | - | 327 | 8 685** | - | 17 262 |
| | 2020 | 3 489*** | - | 174 | 467 | 5 | 4 135 |
| Andra ledande befattningar | 2021 | 6 539 | - | 209 | 4 038 | - | 10 786 |
| | 2020 | 6 956 | - | 187 | 2 904 | 8 | 10 048 |

* varav reserverad ersättning under uppsägning och avgångsvederlag i samband med entledigande 4 860 (-)

** varav reserverade pensionskostnader i samband med entledigande 6913 (-)

*** varav semesterersättning 249 (448).

revisor är Andreas Frountzos (född 1981). Vid sidan av I.A.R. Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat AdCity Media AB, Edgeware AB, Hittapunkt.se AB och TV4 AB. Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2021. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende I.A.R. Systems Group AB, I.A.R. Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,4 (0,2) MSEK år 2021. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2021 och 2020 se not 5 på sidan 68.

Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i I.A.R. Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Under året enledigades Stefan Skarin som verkställande direktör och koncernchef och Richard Lind tillträdde som verkställande direktör.

Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare avser finansdirektören och produktchefen. För 2021 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

NÄRVAROFREKVENS STYRELSEMÖTEN 2021

| | 9/2 | 15/3 | 27/4 | 27/4 | 27/4 Kons | 31/5 | 17/8 | 14/9 | 30/9 | 5/10 | 18/10 | 27/10 | 25/11 | 9/12 | Totalt |
|------------------------------|-----|------|------|------|--------------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|------|--------|
| Nicolas Hassbjer, ordförande | - | - | - | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 10/10 |
| Cecilia Wachtmeister | - | - | - | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 10/10 |
| Michael Ingelög | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| Kent Sander | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| Fred Wikström | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| Richard Lind | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| Maria Wasing | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4/4 |

STYRELSEKALENDER

| Kvartal | Månad | Aktivitet |
|---------|-----------|--|
| Q1 | Februari | Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret |
| | Mars | Godkännande av årsredovisning |
| Q2 | April | Q1 rapportmöte Konstituerande möte |
| | Augusti | Q2 rapportmöte |
| Q3 | September | Strategimöte |
| | Oktober | Q3 rapportmöte |
| Q4 | December | Möte avseende affärsplan och finansiell plan |

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning, livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer.

Denna samlade mångfald utgör IAR Systems kompetens, vilken är en strategisk tillgång i koncernens affärs- och verksamhetsutveckling. IAR Systems ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter en mångfald i personalsammansättning och rekrytering.

Syftet med vår jämställdhetspolicy är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte skall bli enkönad.

Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall IAR Systems se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att IAR Systems använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling. Vid tillsättning av lediga tjänster ska bolaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt. Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att bolaget ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

Under året har bolagets värderingar och mål för denna policy varit en tydlig och aktiv del i det dagliga arbetet.

Intern kontroll

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom I.A.R. Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter över finansiell rapportering

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom I.A.R. Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på I.A.R. Systems Groups webbplats.

Ersättningsutskott

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

Ersättningsutskott, 1 möte

Nicolas Hassbjer, *ordförande*

Michael Ingelög, Cecilia Wachtmeister, Kent Sander och Fred Wikström

I.A.R. Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2022 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid mötet var samtliga ledamöter närvarande.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av samtliga styrelseledamöter och övervakar och utvärderar den externa revisionsprocessen samt svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

Revisionsutskott

Nicolas Hassbjer, *ordförande*

Michael Ingelög, Cecilia Wachtmeister, Kent Sander och Fred Wikström

Utskottet ska bland annat granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

Valberedningen

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedning, 3 möten (t o m 17 mars 2022)

Jonas Eixmann, Andra AP-fonden, *ordförande*

Ossian Ekdahl, Första AP-fonden och Markus Lindqvist, Aktia

Jan Dworsky, Swedbank Robur Fonder

Årsstämman 27 april 2021 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2021 sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande adjungeras till valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2022. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2022.

Ledamöterna har inte av I.A.R. Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de tre mötena var samtliga ledamöter närvarande.

Förslag att föreläggas årsstämman 2022 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämma 2023.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB, org.nr 556400-7200

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 på sidorna 85-89 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 mars 2022

Deloitte AB

Andreas Frountzos, *Auktoriserad revisor*

Koncernstyrelse



NICOLAS HASSBJER
STYRELSEORDFÖRANDE

Född: 1967.

Ledamot: Sedan 2021.

Utbildning: Tekn Dr h.c. i Informationsteknologi.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Nicolas är för närvarande ordförande i Yaskawa Robotics Nordic, Sigicom och Tequity samt vice ordförande i Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola. Nicolas är också ledamot i Sensative, Consafe Logistics och Lumen Radio.

Arbetslivserfarenhet: Nicolas är grundare av HMS Networks (VD från 1988-2009 samt vice ordf till 2013) och har lång erfarenhet av internationell försäljning, Internet of Things och inbyggda system.

Aktieinnehav: 127 605 B-aktier per den 28 februari 2022. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



FRED WIKSTRÖM
ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1970.

Ledamot: Sedan 2019.

Utbildning: Jur. kand. från Stockholms universitet.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Fred arbetar med egna investeringar och bedriver Corporate Finance och M&A rådgivning.

Arbetslivserfarenhet: Fred har mer än 15 års erfarenhet från att starta, växa och driva företag. Som medgrundare till POC var han med om att skapa ett bolag från idé till ett internationell framgångsrikt företag i sin nisch.

Aktieinnehav: 35 400 B-aktier (inklusive närstående personers innehav) per den 28 februari 2022.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



RICHARD LIND
ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1964.

Ledamot: Sedan 2019.

Utbildning: IHM samt ett flertal interna utbildningar på Microsoft. Microsoft/Wharton internt MBA-program.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Richard är styrelseordförande för Flowmotion AB samt har ett antal rådgivningsuppdrag i bl.a. Innovation Strategy Forum, Intphiz AB och DePalma Workwear.

Arbetslivserfarenhet: Richard har stor erfarenhet av teknologi-sektorn efter att ha varit verksam hos bl.a. Microsoft i 18 år på olika ledande positioner internationellt och i Sverige, senast som CTO med ansvar för Internet of Things.

Aktieinnehav: 8 500 B-aktier per den 28 februari 2022.



MICHAEL INGELÖG
ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1971.

Ledamot: Sedan 2019.

Utbildning: Civilekonom med examen från Uppsala universitet.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Michael är VD och grundare i MiMain, styrelseordförande och medgrundare i Stabelo, styrelseordförande i Basware OY samt ledamot i ett antal mindre bolag.

Arbetslivserfarenhet: Michael har haft en lång karriär inom finanssektorn i olika ledande positioner, både i Sverige på Svenska Handelsbanken och UBS samt 12 år i London på Deutsche Bank och Credit Suisse. Michael har också stor erfarenhet från bolagsutveckling både som investerare och rådgivare.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier per den 28 februari 2022. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



KENT SANDER
ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1953.

Ledamot: Sedan 2017.

Utbildning: Civilekonom med examen från Stockholms universitet.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Kent är styrelseordförande i Tobii, Serneke Group och OnePhone Holding, ledamot i BT OnePhone Ltd, Expander Business Consulting, Incell International, Gamingzone Entertainment och Triboron.

Arbetslivserfarenhet: Kent har mer än 30 års erfarenhet från ledande befattningar i internationella telekom- och högteknologiska it-företag. Kent har varit VD för TruePosition, och haft en lång karriär inom Ericson där han bland annat varit Executive VP Sales i USA.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2022. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



CECILIA WACHTMEISTER
ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1966.

Ledamot: sedan 2021

Utbildning: MSc i Industriell Ekonomi från Linköpings tekniska högskola

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Executive Vice President, Business & Group Functions på KAMBI Plc. Cecilia är även styrelseledamot i HMS Networks AB samt Smart Eye AB.

Arbetslivserfarenhet: Cecilia har mångårig erfarenhet av ledande positioner inom Ericsson AB, såväl i Sverige som internationellt.

Aktieinnehav: 2 500 B-aktier per den 28 februari 2022. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Koncernledning



RICHARD LIND
VD,
IAR SYSTEMS

Född: 1964.

Utbildning: IHM samt ett flertal interna utbildningar på Microsoft. Microsoft/Wharton internt MBA program.

Arbetslivserfarenhet: Richard har stor erfarenhet av teknologi-sektorn efter att ha varit verksam hos bl.a. Microsoft i 18 år på olika ledande positioner internationellt och i Sverige, senast som CTO med ansvar för Internet of Things.

Aktieinnehav: 8 500 B-aktier per den 28 februari 2022.



KARIN LASSEGÅRD
LEAD INTERACTION AND INTEGRATION OFFICER (LIIO),
I.A.R. SYSTEMS GROUP AB

Född: 1982.

Utbildning: Gymnasieutbildning samt KY-kurs i turism.

Arbetslivserfarenhet: Drygt åtta års arbetslivserfarenhet från hotellbranschen, assistent inom medicintekniska produkter samt it-infrastruktur.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2022.

Optionsinnehav: 15 000 teckningsoptioner per den 28 februari 2022.



HAYDN POVEY
VD, SECURE THINGZ
CHIEF STRATEGY OFFICER (CSO), IAR SYSTEMS

Född: 1970.

Utbildning: Master i electronic engineering, University of Kent.

Arbetslivserfarenhet: Haydn Povey, välkänd säkerhetsexpert och styrelsemedlem i IoT Security Foundation, har haft ledande positioner på globala tekniska företag under mer än 20 års tid, inklusive över tio år på Arm. I sin senaste roll på Arm ledde han företagets strategi för säkerhet inom mobil- och IoT-domänerna, vilket bland annat innebar att delta i diskussioner kring säkerhetsstandarder på regeringsnivå i såväl USA som Storbritannien. Haydn var även med och ledde utveckling och marknadsintroduktion av processorfamiljen Arm Cortex-M, som nu dominerar marknaden för inbyggda system och IoT.

Aktieinnehav: 135 417 B-aktier per den 28 februari 2022.

Optionsinnehav: 1 000 personaloptioner per 28 februari 2022.

**ANDERS HOLMBERG**

CHIEF TECHNOLOGY OFFICER (CTO),
IAR SYSTEMS

Född: 1967.

Utbildning: Fil. kand i matematik och datalogi från Uppsala universitet.

Arbetslivserfarenhet: Anders Holmberg har arbetat på IAR Systems i 17 år. Han har sin bakgrund i beräkningsvetenskap och började sin karriär inom arbete med paralleldatorer och superdatorer under tidigt 1990-tal. Sedan dess har han arbetat både som universitetslärare, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef. Under de senaste tio åren har Anders fokuserat på avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2022.

Optionsinnehav: 1 000 teckningsoptioner per den 28 februari 2022.

**ANN ZETTERBERG**

CHIEF FINANCIAL OFFICER (CFO),
I.A.R. SYSTEMS GROUP

Född: 1967.

Utbildning: Ann har en kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet.

Arbetslivserfarenhet: Ann har mer än 20 års CFO-erfarenhet, inklusive flera roller inom tech-startups och inom ideell verksamhet som CFO för Swedish Hunters Association. Hon har också arbetat ett halvt decennium som CFO för Accent Equity Partners. Hennes senaste roll var som CFO med det First North-listade teknikföretaget Brighter. Hennes styrelseerfarenhet är främst inom gruvdrift, som direktör för styrelsen för Endomines och styrelseordförande för Copperstone Resources.

Aktieinnehav: 1 076 B-aktier per den 28 februari 2022.

Optionsinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2022.

ANDREAS FROUNTZOS

REVISOR,
DELOITTE AB

Född 1981. Auktoriserad revisor.
Revisor i I.A.R Systems Group AB sedan 2019.

Branschspecifik ordlista

8-, 16-, 32-bitar

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

Applikation

En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IAR Systems verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

Arkitektur

En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

Arm

Arm är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR Systems är den verktygsleverantör som stödjer flest Arm-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

C-RUN

C-RUN är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

C-STAT

C-STAT är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

C-Trust

C-Trust är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som möjliggör för utvecklare att automatiskt få sin kod säker och krypterad.

Debugprob

En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

Debugger

En debugger är en programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

Embedded Trust

Embedded Trust är en programvara som gör det enkelt och effektivt att anpassa säkerhet i inbyggda system utifrån en organisations specifika behov och därefter implementera denna säkerhet. Embedded Trust är tätt integrerad med IAR Embedded Workbench.

Funktionell säkerhet

Funktionell säkerhet handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. För inbyggda system inom exempelvis fordonsindustri, medicinteknik och industriautomation är det av väsentlig betydelse att uppfylla industrikrav och standarder för funktionell säkerhet.

IAR Embedded Workbench

IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

Inbyggt system

Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.

Integrerad krets

En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

Industrial Internet of Things

Industrial Internet of Things (IIoT) är en underkategori till IoT och refererar till IoT som används i industrimiljö. Exempel på detta är smartare fabriker, ökad digitalisering och användningen av artificiell intelligens (AI).

Internet of Things

Internet of Things (IoT) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

Kompilator

En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

Källkod

Källkod, även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

Mikroprocessor

En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

Processor

När ordet används i samband med IAR Systems produkter är processor en förkortning för mikroprocessor.

RISC-V

RISC-V är en processorarkitektur som liknar Arm-arkitekturer i struktur men som bygger på öppen källkod.

Säkerhet

På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada, och security, skydd mot risker. Security är att se till att det inte händer något, medan safety är att minska skador om det händer något. Safety används i synnerhet om skydd mot skador på liv och egendom. Security används ofta i samband med datasäkerhet och då främst kring skydd mot insyn, datastöld, oönskade ändringar eller sabotage från exempelvis hackare.

Källor: IAR Systems, Wikipedia, IDG:s ordlista.

Årsstämma 2022

Årsstämma i I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls tisdagen den 26 april 2022. Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske per post före årsstämman.

I.A.R. Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems webbplats (www.iar.com/investerare) och i bolagets lokaler på Kungsgatan 33, Stockholm samt Strandbodgatan 1, Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- › dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 14 april 2022.
- › dels avge sin poströst senast den 25 april 2022. Insändandet av poströst gäller även som anmälan till årsstämman.

Ytterligare information avseende poströstning kommer att framgå i kallelsen till årsstämman. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, utöver att anmäla sig genom att avge sin poströst, begära att aktierna tillfälligt omregistreras i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen den 14 april 2022. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 20 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

FINANSIELL KALENDER

DELÅRSRAPPORT JAN-MAR 2022 26 APRIL 2022

ÅRSSTÄMMA 2022 26 APRIL 2022

DELÅRSRAPPORT JAN-JUN 2022 17 AUGUSTI 2022

DELÅRSRAPPORT JAN-SEP 2022 27 OKTOBER 2022



I.A.R. Systems Group AB
Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm

www.iar.com