



IAR Systems Group AB

Årsredovisning 2022

Tomorrow's Intelligence
Delivered Today

Innehåll

Översikt

- 03 IAR i korthet
- 05 2022 i korthet
- 06 Vd-ord
- 08 Marknadstrender
- 09 Marknad
- 10 Värdeskapande
- 11 Strategier
- 12 Företagskultur



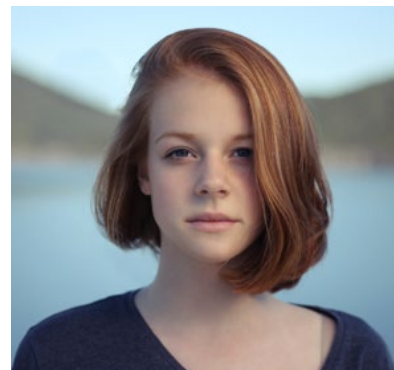
Verksamheten

- 13 Erbjudande
- 14 IAR Embedded Development Solutions (EDS)
- 15 IAR Embedded Security Solutions (ESS)
- 16 IAR Embedded Academy/ Customer Success
- 17 Customer case: Farm Assist



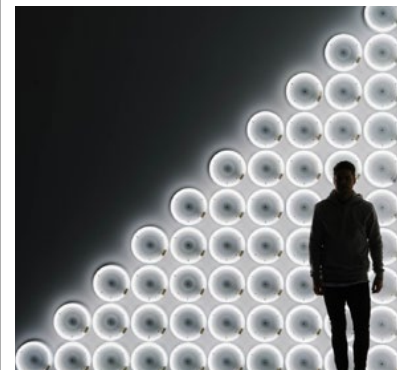
Hållbarhet

- 18 Hållbarhetsrapport
- 19 Fokusområde 1 – Styrning
- 20 Fokusområde 2 – Ekonomisk hållbarhet
- 20 Fokusområde 3 – Social hållbarhet
- 22 Fokusområde 4 – Miljömässig hållbarhet
- 23 ESG-upplysningar 2022



Finansiella rapporter

- 25 Förvaltningsberättelse
- 32 Koncernen
- 36 Moderbolaget
- 40 Noter
- 69 Försäkran
- 70 Revisionsberättelse



Bolagsstyrning

- 74 Bolagsstyrningsrapport
- 79 Aktien
- 82 Definitioner
- 84 Avstämningar
- 88 Styrelse och ledning
- 91 Ordlista
- 92 Aktieägarinformation



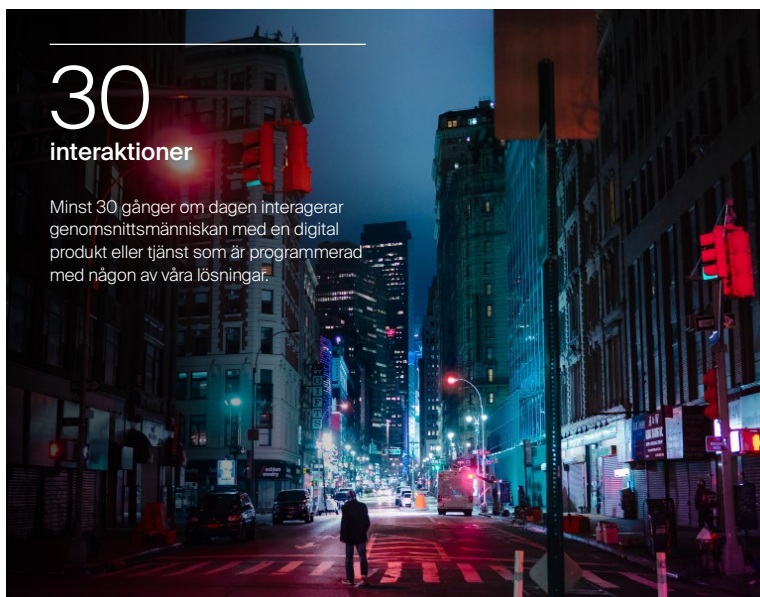
IAR i korthet

Mjukvarulösningar som ökar innovationskraft, produktivitet och säkerhet

IAR erbjuder världsledande mjukvarulösningar och tjänster som ökar innovationskraft, produktivitet och säkerhet i våra kunders mjukvaruutveckling. Vi möjliggör detta genom våra lösningar för programmering av processorer i olika typer av digitala produkter och andra inbyggda system.

Våra produkter paketeras i lösningsportföljerna **IAR Embedded Development (EDS)** och **IAR Embedded Security (ESS)**. Vid sidan om EDS och ESS höjer vi kompetensen hos mjukvaruutvecklare runt om i världen genom **IAR Embedded Academy**. Tillsammans med kunder och partners driver vi utvecklingen inom det som kallas Ambient Computing. Området växer lavinartat när digitala produkter och smarta tjänster tar allt större plats i både arbets- och privatlivet, inte sällan på ett sätt som slutanvändarna inte ens märker.

Huvudmarknaderna är Nordamerika, Europa och Asien. Våra kunder är företag som utvecklar digitala produkter eller hela industriella system som styrs av en eller flera processorer. De arbetar exempelvis med industriell automation, medicinteknik, telekommunikation, konsumentelektronik och i fordonsindustrin. Moderbolag i IAR-koncernen är I.A.R. Systems Group AB som är börsnoterat sedan 1999. Bolaget är idag noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.



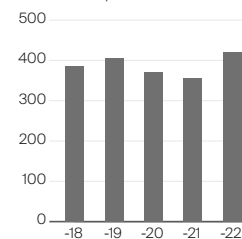
30

interaktioner

Minst 30 gånger om dagen interagerar genomsnittsmänniskan med en digital produkt eller tjänst som är programmerad med någon av våra lösningar.

Nettoomsättning

2018–2022, MSEK



209

medarbetare

Vi har 209 medarbetare vid våra 14 kontor i Nordamerika, Europa och Asien. Huvudkontoret ligger i Uppsala.

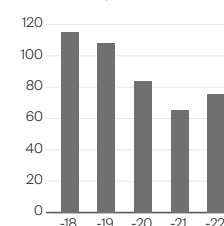
15 000

processorer

Våra lösningar för programmering stödjer fler än 15 000 olika processorer från mer än 200 processortillverkare över hela världen.

Rörelseresultat

2018–2022, MSEK



40

år

IAR grundades 1983 i Uppsala av ingenjör Anders Rundgren (IAR). Det innebär att vi fyller 40 år under 2023.

14 500

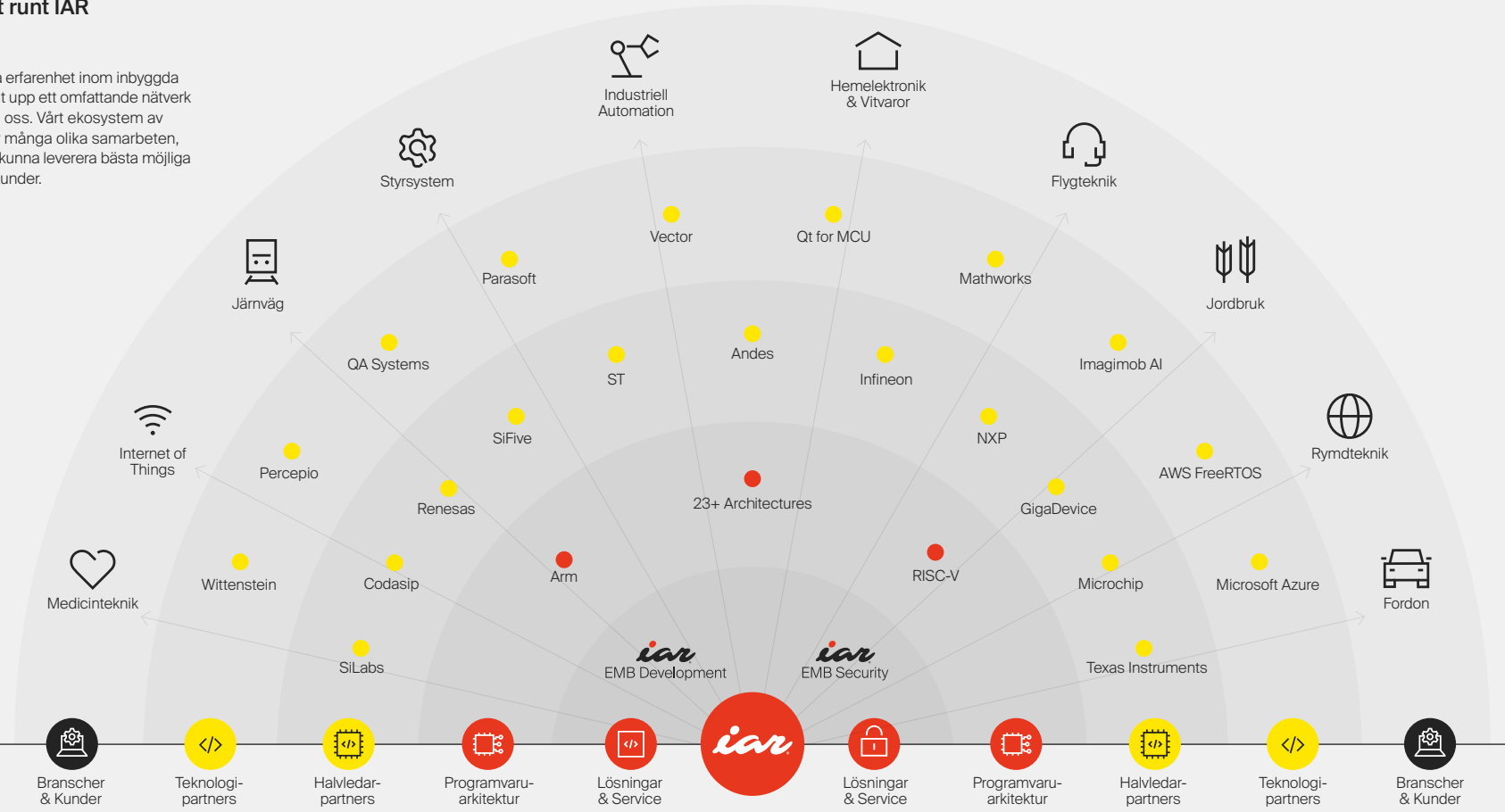
licenser

Varje dag hanterar vi ungefär 14 500 licenser av vårt mjukvaruprogram, som har fler än 22 000 aktiva användare.

IAR i korthet

Ekosystemet runt IAR

Tack vare vår långa erfarenhet inom inbyggda system har vi byggt upp ett omfattande nätverk av företag runt om oss. Vårt ekosystem av partners består av många olika samarbeten, alla med målet att kunna leverera bästa möjliga produkter till våra kunder.



2022 i korthet

Januari

—

ESS inleder samarbete med Holländska Intrinsic ID.

—

EDS erbjuder stöd för över 15 000 enheter.

Februari

—

ESS inleder partnerskap med HiLo kring säkerhet i massproduktion.

—

ESS introducerar "Security Made Simple" på World Economic Forum i Davos.

Mars

—

EDS möjliggör avancerad integrerad säkerhet tillsammans med Andes för fordonsindustrin.

—

Uppdatering av ESS Embedded Trust med stöd för exterminne och förbättringar för icke-IAR verktygs-kedjor

—

EDS introducerar stöd för 64-bit RISC-V kärnor.

April

—

EDS offentliggör möjligheten att bygga low-code state machines för Linux.

—

IAR definierar vision, mission och värderingar som utgör bolagets globala DNA.

Maj

—

Arbetet med att modernisera IAR:s varumärke påbörjas.

—

Integration av ESS (då SecureThingz) påbörjas.

Juni

—

EDS introducerar en brygga till Microsoft Visual Studio Code och dess mil-jontals användare.

—

IAR är på plats när mässan Embedded World 2022 i Nürnberg, Tyskland startar om efter pandemin.

Juli

—

EDS ökar innovationskraften för bland annat smarta hem genom att stödja Arm Cortex®-M85 processor.

Augusti

—

EDS introducerar fullt stöd för Renesas RZ/T2 & RZ/N2 för förbättrad real-tidskontroll.

—

EDS bidrar till den snabba utvecklingen inom smarta fordon genom stöd för Renesas RH850.

September

—

Den nya IAR logotypen ser dagens ljus för första gången.

—

ESS uppdaterar hela sin lösningsportfölj i lanseringen av version 5.

Oktober

—

ESS kommenterar EU Cyber Resilience Act, och uppnår globalt genomslag hos utvecklare och beslutsfattare.

—

EDS erbjuder stöd för SiFive's nya lösningar till fordonsindustrin.

—

Beta-release av ESS Embedded Secure IP.

November

—

ESS integreras fullt ut med IAR och släpper ny version av sin säkerhetsportfölj.

—

IAR rapporterar ett globalt NKI på 75, vilket indikerar mycket hög kundnöjdhet.

December

—

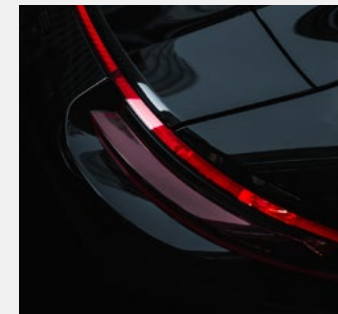
EDS förbättrar möjligheten att bygga avancerad rymdteknik tillsammans med CAES.

—

IAR passerar 6 000 följare på LinkedIn och har haft över 10 000 unika besökare på webinarer under året.

—

IAR introducerar IAR Embedded Academy till hela aktiva EDS användarbasen.



Vd-ord

En resa: Ett år in, ett år kvar och en ljus framtid

Året präglades av nystart på många sätt, med bland annat en ny strategi för våra säkerhetslösningar, samt en modernisering av bolaget. Året avslutas med den bästa omsättningen i IAR:s historia – ett resultat av hårt arbete och hängivna kollegor. Vi är inte i hamn än, men på mycket god väg.

Tänk dig att du kliver in i din moderna, nyinköpta bil. Den är utrustad med fler än 150 mikroprocessorer som styr motor, väghållning, kommunikation, säkerhet och underhållning. Allt sker uppkopplat och automatiskt och är något du tar för givet. Det du antagligen inte vet är att kvaliteten på dessa funktioner – det vill säga säkerheten och pålitligheten – avgörs av vilken hårdvara ditt bilmärke valt att använda och hur väl koden till hårdvaran skrivits.

Den mesta kod som skrivs innehåller mängder med fel, även för premiumprodukter. Felen kan avgöra om krockkudden löser ut vid rätt tillfälle eller inte, om bilen laddas rätt och inte riskerar att börja brinna eller om ditt smarta sensor-system för automatisk inbromsning går att "hacka" och manipulera när du kör på motorvägen. Programmerare som använder rätt verktyg minimerar risken för denna typ av fel.

Vi på IAR utvecklar programmen som hjälper ingenjörer och mjukvaruutvecklare att höja sin innovationskraft, produktivitet och – i slutändan – din säkerhet. Kretskort som programmerats med våra lösningar sitter inte bara i bilar utan finns överallt i vardagen. I röntgenmaskinen på sjukhuset, i den smarta klockan som berättar allt om din hälsa, i hissen upp till kontoret, i solcellsanläggningen på taket, i satelliten vars kartbilder du kollar på nätet och i skärmen på stolsryggen när du flyger. Antalet digitala och uppkopplade enhe-

ter i världen växer. Det gör att våra lösningar spelar en allt viktigare roll, i en allt snabbare takt.

Förändringens tid

För IAR var 2022 ett år av förändring. Vi har jobbat hårt med att tydliggöra vilka vi är, våra erbjudanden till marknaden, vad vi kan göra bättre för kunderna och vad vi behöver skapa nytt. Ett prioriterat område har varit att utveckla vårt säkerhetserbjudande. I stället för att sälja enskilda produkter ställer vi om till att erbjuda lösningar på de problem våra kunder möter. Vi behöver bli bättre på att berätta vad som utmärker våra produkter. Exempelvis den överlägsna kvaliteten på kod vi erbjuder och den påverkan hög kvalitet har i kundens affär. På så sätt kan vi öka intäkten per enhet. Hos våra stora kunder ser vi över hur vi kan öka det totala kontraktsvärdet. Vi kommer aldrig vara billigast sett till inköpspris, men vi är starkast på att möta våra kunders behov och krav på avkastning, konkurrenskraft och produktivitet. Det beror på att vi helt enkelt levererar högsta värde för kunden sett till både total ägandekostnad (TCO) och avkastning på investerat kapital (ROI).

Frihet och flexibilitet genom kodkvalitet

Utvecklare som arbetar med embedded development skriver, kompilerar och "avlusar" kod – så kallad



"Våra kunder vill ha frihet att välja och vi ger dem den friheten. Det är ett unikt erbjudande, som bara IAR tillhandahåller."

Vd-ord



"Vi utvecklar programmen som hjälper ingenjörer att höja sin innovationskraft, produktivitet och i slutändan din säkerhet."



IAR skapar innovationer som möjliggör en bättre morgondag.

debugging – för att slutligen säkra koden. Vi har ett unikt erbjudande som i varje del gör utvecklingsflödet effektivt, produktivt och säkerhetsmässigt bäst för det som applikationen ska utföra. Detta gör vi dessutom till lägsta ägandekostnad med högsta kvalitet och säkerhet. Ingen aktör på marknaden erbjuder stöd för lika många kretsar som IAR. Det skapar en flexibilitet för kunderna, där de slipper att bli beroende av en enda leverantör. Detta uppskattar kunderna, bland annat efter dyrköpta läxor från en tid med chipbrist. Våra kunder vill ha frihet att välja och vi ger dem den friheten. Det är ett unikt erbjudande, som bara IAR tillhandahåller.

Säkerhet har många dimensioner

Med IT-säkerhet menas oftast anti-virus, skydd av kreditkortsdata och skydd mot att någon tar över ett nätverk eller en dator. Vi tänker sällan på att vår el-leverantörs system – som elmätaren i källaren är uppkopplad mot – kan utsättas för säkerhetsintrång. Det är inte bara konsumenter som kan bli hackade, utan hela infrastrukturområden. I dessa tider är risken för att ett helt land ska bli nedsläckt mer påtaglig än den varit på länge, något som dessutom faktiskt har hänt.

Vi köper en ny, smart gräsklippare som via innovativ kommunikation och processorer gör trädgårdsarbetet lättare. Bolaget som utvecklat gräsklipparen – och programmerat de chip som gör den smart – har gjort

en investering. Om något annat bolag enkelt kan stjäla den investeringen – och därtill snabbt bygga en billigare kopia – så kommer det att skada det första bolaget på många plan. Detta bolag har inte bara fått sin innovation – koden – stulen. Det riskerar också att tappa marknadsandel, tvingas sänka priset och i värsta fall gå med förlust. Bolaget har precis blivit rånat på sin IP, Intellectual Property.

Under året har vi fullt ut integrerat SecureThingz in i den befintliga verksamheten. I och med det levererar IAR säkerhet till alla de smarta prylar du har i ditt hem. Vi är tekniskt ledande och väl positionerande på denna nya marknad, som vi kommer att bidra till och gynnas av.

Summering och framtid

Ingenjörskonsten är en del av vårt DNA. Vi skapar innovationer som möjliggör för människor att tänka bortom begränsningar och frigöra krafterna som skapar en bättre morgondag. Vårt robusta och problemlösande anslag ger en solid grund för ökad produktivitet, effektivitet, skalbarhet och flexibilitet.

Ingenjörskonst handlar inte bara om teknologiska framsteg. Vårt förhållningssätt greppar över mer än bara den tekniska utvecklingen inom mikroprocessorer, kretskort, datorer och andra enheter. Vi inkluderar även den mänskliga dimension som gör vår värld säkrare, bättre och mer flexibelt hållbar. Vårt mål är att ge

"Tänka fritt är stort men tänka rätt är större."

världens alla ingenjörer som arbetar med inbäddade system den kreativa förmågan att designa nyskapande teknologier. Som ledande experter inom inbäddad utveckling och säkerhet måste vi utmana vår bild av framtiden, varje dag.

I början av mitt uppdrag som vd på IAR sa jag att den förändringsresa vi påbörjat skulle ta två år. Ett år har nu gått och vi har redan åstadkommit mycket. Det finns en enorm ambition och entusiasm inför framtiden och kring vad som är möjligt i vårt företag. Att få vara med och forma morgondagens samhällen genom vår syn på utveckling ger oss – både som individer och organisation – energi att åstadkomma mer.

Med detta som grund fortsätter vi nu vår resa, som går i linje med ett motto från vår hemstad Uppsala: "Tänka fritt är stort men tänka rätt är större."

Richard Lind

Vd och koncernchef, IAR Systems Group AB

Marknadstrender

Marknadstrender

Snabb tillväxt inom inbyggda system, ökat fokus på säkerhetslösningar samt krav på både mer integrerade och flexibla utvecklingslösningar – det är några av trenderna som i dagsläget präglar marknaden för mjukvaruutveckling. IAR har identifierat fyra utvecklingstrender, som påverkar den globala marknaden för mjukvaruutveckling och därmed skapar affärsmöjligheter för oss.

Inbyggda system utvecklas mot edge computing

Traditionella inbyggda system fortsätter att växa i takt med att digitaliseringen av ekonomin fortsätter. Samtidigt blir systemen alltmer uppkopplade, både mot andra system och mot molntjänster.

Möjligheter för IAR

Utvecklingen mot edge computing gynnar IAR:s erbjudande, via inriktningen på bland annat kodkvalitet och skalbara verktyg. Samtidigt skapas många nya möjligheter och applikationskrav. Stora tillväxtpotentialer öppnas för företaget, som kan dra nytta av befintliga kunder och partners för att möta nya utmaningar.

Internet of things-lagstiftning och regelverk i förändring

Många länder har anpassat sig till nya principer och förordningar, exempelvis via UK Product Security & Telecoms Infrastructure Act, Cybersecurity Improvement Act (US) och Cyber Resilience Act (EU).

Möjligheter för IAR

För att hantera effekterna av dessa regler förändrar företagen sina leveranskedjor och sitt utvecklingsarbete. Som en följd måste de ha en policy för upplysningar om säkerhetsbrister, vilket förutsätter versionshantering och livscykelhantering. Alla produkter bör kunna uppdateras och korrigeras under hela dess livstid när säkerhetsbrister upptäcks.



Devops*-integration är normen

Utveckling som bygger på kontinuerlig integration och leverans blir det självklara arbetssättet i många företag. Snabb integration, validering och test är avgörande för de agila arbetsflödena.

Möjligheter för IAR

Kontinuerlig leverans – med integrering av korrigeringar och uppdateringar för att hantera sårbarheter och brister – kommer att prägla arbetet med inbyggda mjukvara. Krav på upplysningar om säkerhetsbrister och regelanpassning driver fram kortare, snabbare utvecklingscykler, versionshantering samt integrerade produktlanseringar.

* Devops är en metodik inom mjukvaruutveckling.

Flexibilitet i utvecklingslösningar och licensiering

Utvecklingen inom inbyggda system och edge computing bygger på flexibla lösningar. Samtidigt ökar efterfrågan på molnbaserade utvecklingsverktyg och anpassningsbara utvecklingsresurser, där krav ställs på flexibel licensiering av arbetsverktygen.

Möjligheter för IAR

IAR är väl positionerat för att möta marknadsförändringarna. Nya lanseringar och utökat stöd kring debugging gör oss ledande bland dem som arbetar med utveckling av inbyggda system. Licenskrav hanteras genom att gå från att sälja enskilda licenser till mjukvaruverktygen till att i stället erbjuda flexibla affärsmodeller.

Marknad

Utveckling i en alltmer digitaliserad värld

Digitaliseringen driver på utvecklingen på IAR:s marknad. Till drivkrafterna hör att antalet uppkopplade produkter hela tiden blir fler, att elektrifieringen sprider sig till nya områden, men också fokuseringen på hållbarhet som banar väg för nya energilösningar och en allt snabbare teknikutveckling.

Till detta ska läggas en ökad politisk och ekonomisk osäkerhet i världen, vilket gör att säkerheten kring digitala produkter och industriella system hamnat mer i fokus. Med ökad digitalisering, elektrifiering och hållbarhetsinriktad teknikutveckling följer att också kraven på mjukvaruutvecklingen ökar och blir mer komplexa. Kretskort och processorer måste exempelvis erbjuda en högre funktionalitet och större effektivitet när antalet uppkopplade enheter ökar.

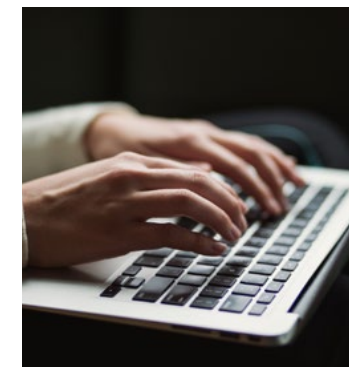
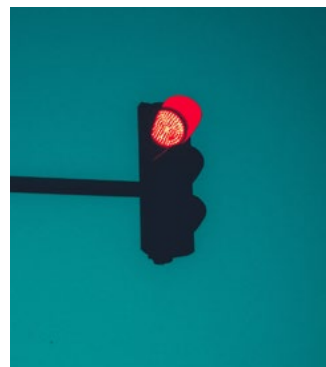
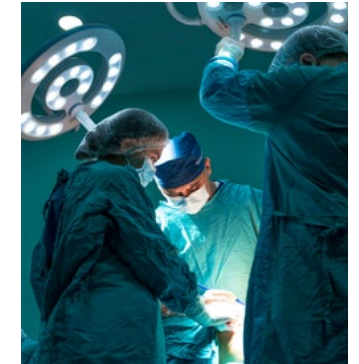
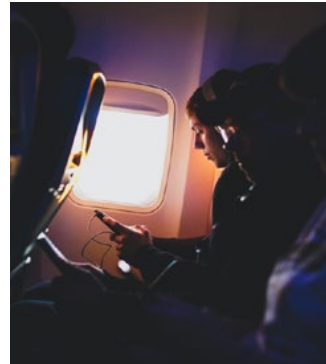
När säkerhetsaspekterna blir mer omfattande, växer dessutom kraven från aktörer i olika led. Det gäller utvecklaren som programmerar processorerna – och är beroende av att koden är säker och skyddad – samt företaget som tillverkar slutprodukten där processorn ingår och vars varumärke kopplas till produktens kvalitet och funktionalitet.

Lika viktigt är det för konsumenter och andra slutanvändare som måste kunna använda produkten på ett tryggt sätt. Detta kan gälla en krockkudde i bilen, en basstation inom mobil telekom eller någon annan av de många digitala produkter som idag innehåller sensorer eller är uppkopplade på andra sätt.

Del i ett digitalt ekosystem

Skapandet av elektroniska produkter är en process i flera steg där företaget är beroende av verktyg från IAR eller någon av våra konkurrenter. Det som börjar med att källkod skrivs och byggs, binär kod säkerställs, följs av ett val där programvaruarkitekturen fastställs och blir fundamentet för applikationen. Därefter överförs koden och testas, vilket i sin tur banar väg för att en prototyp tas fram och att volymproduktion kan påbörjas.

Under arbetets gång behöver företagen mängder av komponenter som hjälper till att kontrollera att applikationen fungerar som förväntat. Därför är det viktigt att ingå i ett ekosystem av leverantörer och att vi kan säkerställa att IAR:s produkter fungerar bra tillsammans med andras. Det är anledningen till att vi långsiktigt samarbetar med alla ledande processor-tillverkare. I slutänden säkerställer detta att våra gemensamma kunder kan dra nytta av slutprodukterna på bästa sätt.



Värdeskapande

Skydd, trygghet och säkrad prestanda

Solpaneler, flygplan, hissar, smarta hem, industrirobotar och medicinteknik. Under 2022 växte antalet anslutna enheter exponentiellt. Det är positivt, men gör samtidigt att allt fler enheter kan hackas, manipuleras eller helt sättas ur funktion.

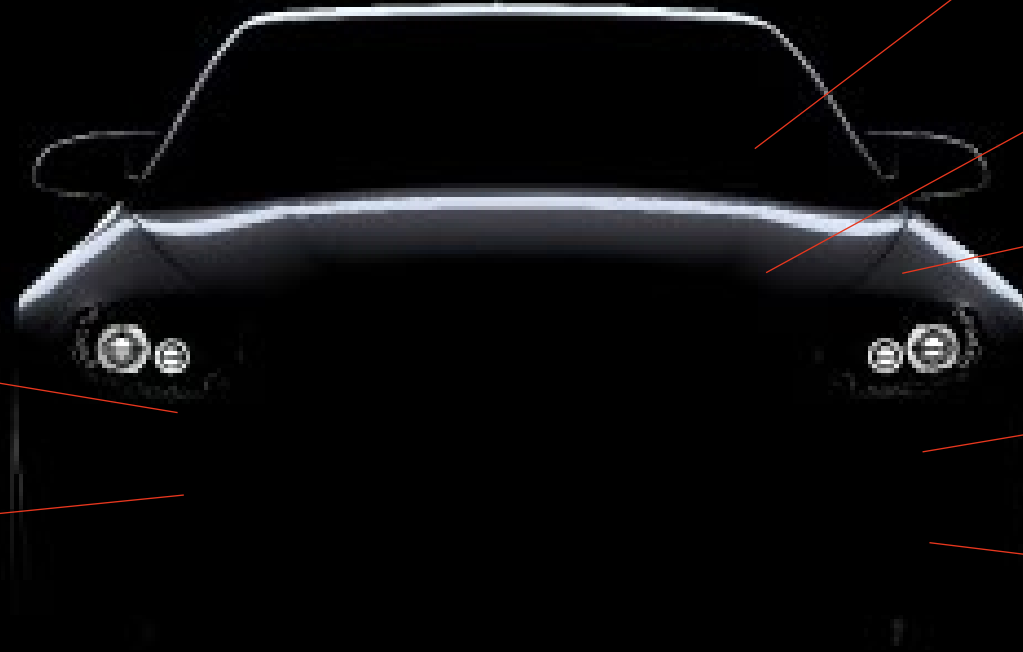
En modern bil är utrustad med fler än 150 mikrokontroller (MCU:er). De är programmerade med miljontals kodrader som dels kan vara uppkopplade mot internet, dels har en extremt hög säkerhetsstandard. Här följer några exempel på hur lösningar från IAR hjälper mjukvaruutvecklare förbättra tillförlitligheten och säkerheten i människors vardag samt skydda de saker som betyder mest.



Vår produkt IAR C-STAT upprätthåller olika funktionssäkerhetskrav i bilen, bland annat gällande laddningen i ett elfordon utan att batteriet skadas.



IAR C-RUN minskar risken för kända säkerhetsbrister i bilens elektroniska huvudstyrenhet (ECU), som styr exempelvis bromsar, kameror och olika sensorer.



Produkterna IAR I-jet och I-jet Trace används för felsökning av programmerad kod. De säkrar exempelvis att bildskärmar i bilarna ger tydliga och tillförlitliga varningar gällande fordonens prestanda.



IAR Embedded Trust används för att skydda användarkänslig data i olika enheter, som bilens infotainmentsystem och andra applikationer.



IAR Embedded Trust säkerställer att programvaran som styr bilens krockkuddar inte går att skada eller manipulera.



IAR Embedded Workbench är ISO-certifierad för säkerhetsrelaterad mjukvaruutveckling. Den säkerställer att programmerade system i bilen – exempelvis de för körfältsassistans – inte fallerar (felsäker).



IAR:s Visual State används exempelvis för att hitta och lösa problem som förbättrar prestandan i bilens elektroniska stabilitetskontroll.

Strategier

Utveckla bättre produkter på effektivare sätt

Via världsledande lösningar och tjänster ökar IAR innovationskraften, produktiviteten och säkerheten i kundens mjukvaruutveckling. Det gör vi baserat på våra strategiska hörnstenar som hjälper kunderna att ta fram bättre, säkrare produkter på ett snabbare och effektivare sätt.

Strategiska hörnstenar

För att nå våra mål och leverera mjukvarulösningar i världsklass bygger verksamheten på åtta strategiska hörnstenar:

Frigöra effektivitet – lösningarna vi levererar frigör effektiviteten i utvecklingsarbetet, minskar de samlade utvecklingskostnaderna och kortar ledtiden till marknaden.

Möjliggöra innovation – vi möjliggör innovationer och driver på mot teknisk utveckling inom inbyggda system och digital spjutspetsteknologi.

Flexibel implementering – vi underlättar för kunderna att nå sina mål genom att leverera högkvalitativa utvecklingslösningar med flexibel och skalbar licensiering.

Omfamna uppkopplingen – vi omfamnar de möjligheter som kommer med ökat antal anslutningar, som möjliggör interaktion mellan enheter och integration med molntjänster.

Ledarskap i säkerhet – vi gör det enklare för utvecklare att ta till sig säkerhetslösningar, som skyddar både konsumenter och immateriella rättigheter.

Produktion och livscykel – vi möjliggör att organisationer snabbt kan utveckla, utvärdera, tillverka och uppdatera produkter via integrerade säkerhetslösningar.

Partnerskap överallt – vi driver på innovation och partnerskap gentemot aktörer på kisel- och IP-marknaden, samarbetspartners inom molninfrastruktur och andra aktörer för att kunna erbjuda ett brett ekosystem av lösningar.

Starka i genomförandet – genom den starka inriktningen på innovation och genomförande möter vi förväntningarna hos våra aktieägare och skapar nya mervärden.



IAR:s vägvisare i vardagen

Vision, mission och värderingar fångar vilka vi är och vad vi står för. IAR utvecklas hela tiden och under året har även innebörden i dessa grundläggande begrepp förtydligats. Sammantaget fungerar de som vägvisare i arbetet framåt och i strävan att bygga en starkare verksamhet.

Vision

En säker, smart inbäddad upplevelse för alla människor och applikationer på vår planet.

Mission

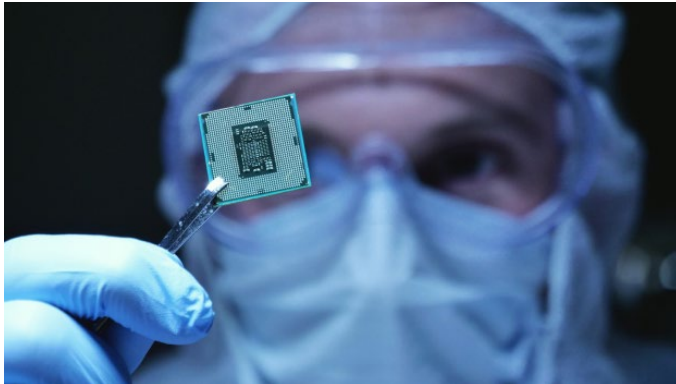
Möjliggöra för våra kunder att skapa och säkra dagens produkter och morgondagens innovationer.

Värderingar

Öppen och Respektfull, Mod, Nyfikenhet och Övertygelse, Passion och Samarbete, Värme, Glädje.

Företagskultur

Vår företagskultur och våra principer



Med ingenjörskonsten i blodet

Ingenjörskonsten är en del av vårt DNA. Vi skapar innovationer som möjliggör för människor att tänka bortom begränsningar och frigöra de krafter som skapar en bättre morgondag.

Vårt robusta och problemlösande anslag skapar en solid grund för ökad produktivitet, effektivitet, skalbarhet och flexibilitet.

Genom våra teknologiska framsteg vill vi ge världens alla ingenjörer som arbetar med inbäddade system den kreativa förmågan att designa nyskapande teknologier. Som ledande experter inom inbäddad utveckling och säkerhet omvärderar och förnyar vi vår bild av framtiden, varje dag.



En bättre plats för människan

En känsla av nyfikenhet och innovationsanda genomsyrar allt vi gör, säger och skapar. Vårt förhållningssätt omfamnar mer än den tekniska utvecklingen inom mikroprocessorer, kretskort, datorer och andra enheter. Vi inkluderar den mänskliga dimension som gör vår värld säkrare, bättre och mer flexibelt hållbar.

Vårt mål är att utrusta ingenjörer med lösningar som höjer människors livskvalitet på ett hållbart sätt genom tekniska landvinningar. I alla de branscher och teknologier som vi kommer i kontakt med, vill vi vara en möjliggörare för andra att inte bara drömma om en bättre morgondag, utan att göra världen bättre, på riktigt.



Ambition och framåtanda

Vår ambition och entusiasm inför framtiden, och vad som är möjligt, är vad som ger oss energi, som individer och organisation. Vi strävar efter att med trovärdighet forma morgondagens samhällen genom vår syn på utveckling.

Vi utmanar varandra – och andra – att sikta högre och aldrig stagnera. Uthållighet, oförutsägbarhet och optimism är för oss otvetydiga ledord som driver oss framåt, att utveckla nya lösningar och teknologi. Som techbolag, med ingenjörskonst och innovation i varje andetag, är det vårt ansvar att leda utvecklingen.

Erbjudande

En helhetslösning för utvecklare

I vår värld vinner den som bygger bäst och mest säker kod på kortast tid. Här är lösningarna som gör det möjligt – och tillsammans höjer produktivitet och innovationskraft hos utvecklare av inbäddade system.



iar EMB Development

Färre rader kod, färre buggar, bättre kodkvalitet, stöd för fler mikroprocessorer, möjlighet att återanvända kod. EDS definierar morgondagens effektiva utvecklarmiljö.

iar EMB Security

Lagkrav, skydd av immateriella rättigheter, säkerhet för slutanvändaren. Säkerhetskraven på inbäddade system ökar lika snabbt som marknaden växer, ESS är lösningen.

iar EMB Academy

Kompetenshöjning inom utveckling av inbyggda system i en takt som passar dina inlärningspreferenser, för att påskynda projekteffektiviteten och enklare möta snäva deadlines.

IAR Embedded Development Solutions

Möjliggör innovativ mjukvaruutveckling

Programmerare som arbetar med embedded development mäts på effektivitet, produktivitet och kodkvalitet. EDS tillhandahåller en komplett programvara som möjliggör detta. Programvaran är verktyget som dels hjälper utvecklare att säkra konkurrenskraft och innovationsförmåga, dels minskar riskerna för kostnadsökningar, onödiga uppdateringar eller sena leveranser.

Det största produktområdet är IAR Embedded Workbench som ger en effektiv, kvalitetssäkrad programmering av processorer i inbyggda system. IAR:s programvara stödjer olika typer av processorer och processorsarkitekturer. Det ökar flexibiliteten i programmerarnas arbete, som även innefattar allt från implementation till felsökning av programkoden.

Programvaran utvecklas löpande via nya funktioner som underlättar programmeringen eller förbättrar kodkvaliteten.

Ett komplett verktyg

Produktmässigt har två händelser haft extra stor betydelse under 2022. Den första är lanseringen av två tillägg för Visual Studio Code (VS Code) – en källkodsredigerare från Microsoft som är den mest använda utvecklingsmiljön inom mjukvaruindustrin. Ett tillägg för att bygga nya applikationer med IAR:s komponenter och ett för felsökning. Därmed får programmeraren ett komplett verktyg, som gör utvecklingsmiljön mer skräddarsydd och enklare att använda. Årets lansering av dessa tillägg är en del av IAR:s strategi att stödja utvecklare i den miljö de väljer och har tagits emot väl av kunderna.

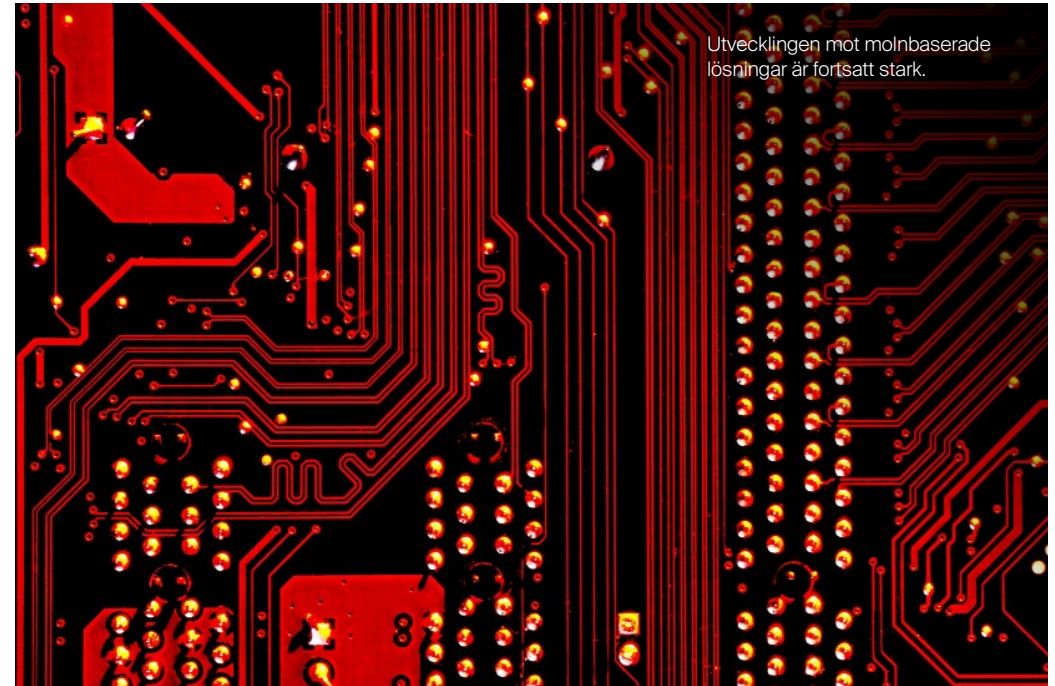
Den andra stora händelsen är lanseringen av programvara som stödjer 64-bitars-processorer

i processorsarkitekturen RISC-V. Idag är Arm den klart dominerande arkitekturen, men marknaden för RISC-V växer i Asien, Stillahavsområdet samt i Europa och USA. Genom årets lansering stödjer vi fler processorsarkitekturer med ett bredare utbud av enheter för programmering.

Utvecklingen framåt

Utvecklingen mot molnbaserade lösningar är fortsatt stark. Ett exempel på detta är skapandet av virtuella miljöer för hårdvarusimulering som accelererar programvaruutvecklingen. Intresset ökar för de lösningar som IAR utvecklat för dessa miljöer – lösningar som effektiviserar felsökningen och kortar utvecklingscyklerna för kunderna.

IAR följer fortsatt utvecklingen inom processorsarkitekturen Arm, där funktionaliteten byggs ut via nya stöd i IAR Embedded Workbench for Arm. Som en följd förbättras prestandan, exempelvis i applikationer som använder artificiell intelligens (AI) och Machine Learning (ML) samt i andra applikationer som kräver mycket processorkraft. Med den förbättrade funktionaliteten följer också utökade säkerhetsfunktioner som är obligatoriska för alla som bygger nätverksanslutna produkter.

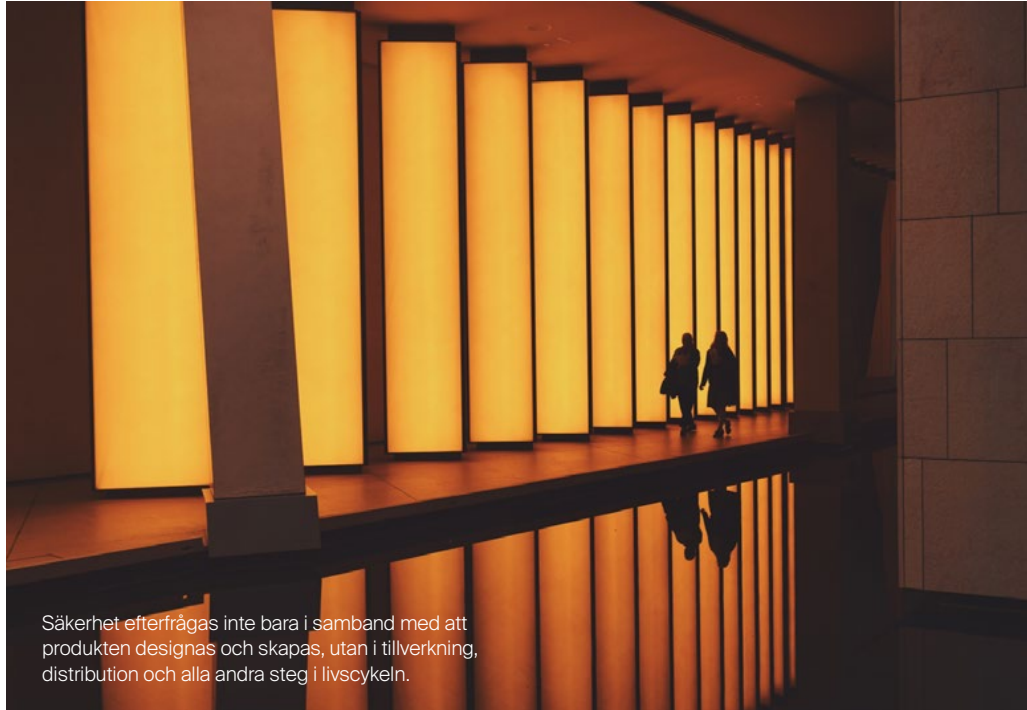


Utvecklingen mot molnbaserade lösningar är fortsatt stark.

IAR Embedded Security Solutions

Inbäddad säkerhet på ett enklare sätt

Marknaden för uppkopplade produkter växer enormt snabbt. Det gör att även behoven av – och lagkraven på – smarta, enkla säkerhetslösningar i inbäddade system ökar. IAR Embedded Security Solutions (ESS) tillhandahåller målinriktade lösningar, för att stödja integrerad säkerhet under produktens hela livscykel.



Säkerhet efterfrågas inte bara i samband med att produkten designas och skapas, utan i tillverkning, distribution och alla andra steg i livscykeln.

Inom ESS har det skett en gradvis anpassning av de egna säkerhetslösningarna, som har expanderat till att stödja större delar av produkt-livscykeln hos kunderna. Säkerhet efterfrågas inte bara i samband med att produkten designas och skapas, utan i tillverkning, distribution och hantering på fältet. Fokus ligger liksom tidigare på lösningar för inbäddade system, ett område där kundernas behov av ökad IP-säkerhet är styrande. Målet är exempelvis att minimera riskerna för IP-stöld, dataintrång samt att skydda mot sabotageprogram och andra typer av säkerhetsbrister som riskerar att äventyra förtroendet för företagen och deras produkter.

Existerande produkter i fokus

Typiskt sett har implementeringen av ESS säkerhetslösningar kopplats till utvecklingen av nya produkter och applikationer, där mikroprocessorer programmeras med rätt instruktioner. Trenden nu går mot att kunderna i större utsträckning vill addera nya eller förbättrade säkerhetslösningar till redan existerande produkter. Detta skapar möjligheter för IAR. Som en följd har ESS under året lanserat en ny produkt som heter Embedded Secure IP (eSecIP), där befintlig teknologi anpassats för att möta intresset av förbättrade säkerhetslösningar i befintliga applikationer som redan volymtillverkas. Satsningen på eSecIP blir på så

sätt ett exempel på hur IAR kan underlätta kundens arbete genom att erbjuda inbäddad säkerhet på ett nytt och enklare sätt.

Med denna delvis nya inriktning breddas också kontaktytorna mot kunden. Tidigare fokuserade säkerhetsarbetet på mjukvaru- och produktutvecklare, men med en starkare inriktning på produktens hela livscykel hamnar säkerhetsfrågorna också på agendan hos exempelvis produktchefer och andra nyckelpersoner i kundens organisation.

I fokus 2023

Givet de anpassningar som gjorts av säkerhetslösningarna bedöms försäljningen ta fart under 2023. Till drivkrafterna hör att dessa lösningar nu profileras som inbäddad säkerhet på ett tydligare sätt än tidigare. Samtidigt skärps lagstiftningen vad gäller IT-säkerhet på många marknader. Därmed ökar kraven – och i förlängningen efterfrågan – på säkerhetslösningar. Dessutom sker förändringar i halvledarindustrin där komponentbristen inte längre präglar verksamheten lika starkt. Det gör att utvecklingen av nya produkter och applikationer återigen väntas öka, vilket gynnar efterfrågan på smarta, enkla säkerhetslösningar. IAR Embedded Security Solutions möter detta med förbättringar inom Embedded Trust och nya Embedded Secure IP.

IAR Embedded Academy/Customer Success

Med fokus på starka kundrelationer

Att utveckla relationen till kunderna, öka den ömsesidiga nyttan och växa tillsammans på ett sätt som stärker förtroendet – det är några av målen inom området Customer Success. Det praktiska arbetet inriktas på att förbättra användarvänligheten och lärandet kring IAR:s produkter.

Vi ser arbetet inom Customer Success som en del av produktutvecklingen inom IAR. En nära dialog med kunderna bidrar till att våra tekniska lösningar håller hög klass, men också till att hela upplevelsen av IAR blir positiv och stärker utvecklingen i företaget.

Konkret gör vi detta genom att hjälpa kunderna att snabbt och enkelt nå sina mål med lösningarna vi erbjuder, exempelvis via vår online training-plattform som fångar upp nyttan produkterna ger. Vi lyfter också betydelsen av att alla medarbetare bidrar utifrån sina förutsättningar till att upplevelsen av IAR:s produkter, service och support blir positiv för kunden. Dessutom är vi skickliga på att fånga upp kundernas behov och omsätta dessa i allt från förbättrad funktionalitet till en mera tillgänglig service och support.

Ett betydelsefullt hjälpmedel är IAR Embedded Academy, som är navet i den kompetensutveckling vi erbjuder. Via Academy kan kunderna själva träna och utöka kunskapen om våra lösningar. Detta gör de numera genom Embedded Academy, som innehåller ett tiotal digitala kurser där teori och interaktiva inslag varvas.

Initiativ 2022

Ett av initiativen under året har tagit sikte på ett förfinat leveransförfarande. Hela leveranskedjan har setts över, vilket sänkt kostnaderna i hanteringen av produkter och frakter. Dessutom har behovet av förpackningar reducerats på ett sätt som minskar klimatavtrycket.

Vi har också gjort verksamheten mer datadriven, dels internt, dels gentemot kunderna, för att ge en ännu bättre och personligare service. Idag är alla medarbetare inom Customer Success integrerade i samma tekniska plattform. Det har ökat effektiviteten eftersom all kundinformation gjorts tillgänglig för alla medarbetare samtidigt. Hanteringen av kundärenden underlättas när teamen arbetar tillsammans mer tvärfunktionellt. Även arbetet med statistik och uppföljning förenklas när informationen om kundärenden gjorts mera transparent.

Under året gjordes en global kundenkät. Den riktades till aktiva användare som gav sin syn på hur de ser på IAR som företag, hur det är att arbeta med våra lösningar, samt vad de tycker om våra service- och supporttjänster. Resultaten – som över lag var mycket positiva – ger vägledning i hur vi kan fortsätta att växa med kunderna och vidareutveckla de långvariga relationerna.

I fokus framåt

Ett område vi fokuserar på är utvecklingen av IAR:s självbetjäningstjänster, som bidrar till att kunderna känner sig ännu tryggare i arbetet med våra lösningar. Självbetjäningen förbättrar funktionaliteten och kopplas till en ny kundportal där kunden har tillgång till all relevant dokumentation. Parallellt med denna typ av automatiserade tjänster kommer vi fortsätta att erbjuda bemannad service och support. Något som vi av erfarenhet vet är viktigt för att stärka kundrelationen. Utrullningen av flera kurser i Embedded Academy fortsätter 2023, då vi även kommer att erbjuda specialiserade utbildningar för mer avancerade användare, bland annat inom debugging.



75
Nöjd-kund-index (NKI)

Vår globala kundundersökning genomfördes under november och december. Resultaten var över lag positiva. Vårt NKI uppgick till 75, vilket är en hög siffra.

82%
Nöjda/Mycket nöjda kunder

Över åttio procent av respondenterna rankade produkternas kvalitet som god eller mycket god.

Områden som kunderna är mest nöjda med:

- kvalitet på produkter och service
- service- och supportpersonalens kompetens
- svarstid

Områden där det finns störst förbättringsbehov:

- tillgång till självhjälps-alternativ
- flexibla licensmodeller
- produktinformation och kunskapsdelning från IAR

Customer case: Farm Assist

Genväg till smartare jordbruk

Det kallas smart jordbruk och gör att fält och åkrar kan övervakas via datorer eller mobiltelefoner. Hemligheten bakom är tjänsten Farm Assist. Den strömlinjeformar insatserna i jordbruket på ett sätt som ökar produktiviteten. Farm Assist har utvecklats med mjukvarulösningar från IAR.

Farm Assist har tagits fram av det japanska telekom-företaget NTT DOCOMO. Tjänsten bygger på sensorer som placerats ut på fält och åkrar och samlar in omvärldsdata som skickas till en molntjänst. Via den kan jordbrukaren övervaka sina marker från en dator eller smart telefon, till exempel följa upp resultaten av bevattning och andra insatser.

Fakta om skördevolym, försäljningsintäkter och annat underlag är också möjligt att hantera i Farm Assist. Nyttan är att arbetet samordnas och

effektiviseras på ett sätt som ökar produktiviteten i jordbruket.

I utvecklingsarbetet valde NTT DOCOMO att använda IAR Embedded Workbench for Arm, dels i utvecklingen av programkoden för sensorerna, dels i programkoden till mikrodatorerna i sensortekniken. En av fördelarna NTT DOCOMO snabbt såg med IAR:s lösning var möjligheten att med små anpassningar enkelt återanvända originalkoden på chipset från olika leverantörer.

– En orsak till att valet föll på IAR är att utvecklingsverktygen kommer med både etablerade och väl fungerande kompilatorfunktioner och säkerhetslösningar, säger Sakurako Tamura, som arbetar med tjänster inom Smart Life Planning på NTT DOCOMO.

Andra styrkor är att kompilering i IAR Embedded Workbench for Arm går extremt snabbt, samt mjukvarans smarta varningsfunktioner – båda två oumbärliga egenskaper för att säkerställa kodkvaliteten i programmet.

– Det gäller särskilt för oss på NTT DOCOMO, där kvaliteten på källkoden är extremt viktig. Eftersom vi framgent överväger att implementera säkerhetslösningar – och även ser behov av att köpa processorer från fler än en leverantör – behöver vi en utvecklingsmiljö som är expansiv. Därför valde vi IAR Embedded Workbench for ARM, avrundar Tamura.

Hållbarhet

Hållbarhetsrapport

IAR är en världsledande leverantör av mjukvara för programmering av processorer i inbyggda system och avancerade säkerhetslösningar med fokus på Internet of Things (IoT). Vi levererar de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet och säkerställd kvalitet i utvecklingen av dagens digitala produkter och morgondagens innovationer.

Produkterna används av många av världens största bolag, men också av tusentals mindre och medelstora företag i en rad branscher, exempelvis fordonsindustri, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och (IoT). IAR ägs av I.A.R. Systems Group AB som är noterat på Mid Cap, Nasdaq Stockholm.

I takt med att användningen av elektronik ökar, tydliggörs de sociala och miljörelaterade utmaningar som verksamheten i elektronikindustrin förknippas med. Det leder till ett ökat fokus från tillsynsmyndigheter, investerare och andra intressenter. Exempel på frågor som måste hanteras är resursutnyttjande, arbetsvillkor i leverantörskedjan, energikonsumtion, produktivcykler och elektronikavfall.

Möjligheterna att framgångsrikt leverera utifrån företagets strategiska hörnstenar är i hög grad beroende av de ESG-prioriteringar vi gör. Via hållbarhetsarbetet kan vi också bygga mer långsiktiga och hållbara relationer med våra affärspartners.

Vår väsentlighetsprocess

För att fastställa de väsentliga ESG-områdena har vi utvärderat vilka generella områden som aktörerna i programvaru-/IT-branschen fokuserar på. Vi har även intervjuat utvalda intressenter, för att kunna prioritera

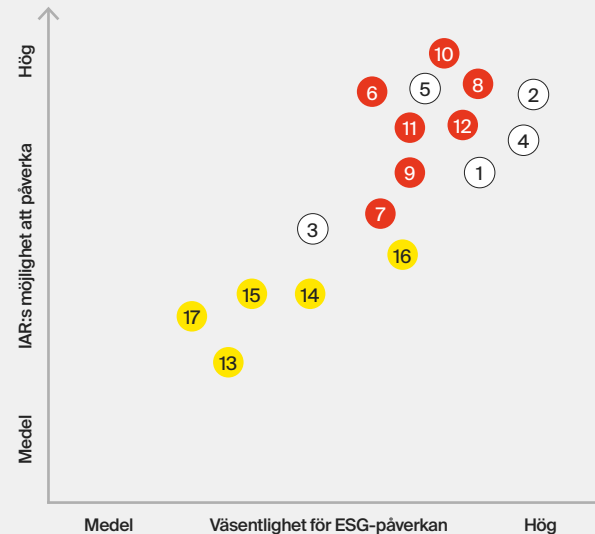
de ESG-frågor som har störst påverkan på vår verksamhet. Resultaten från detta arbete har sedan anpassats till i vår strategi och riskhantering (se sidan 27 i förvaltningsberättelsen). För att integrera ESG fullt ut i den löpande verksamheten genomför vi utbildningar och implementerar processer som gör det möjligt att identifiera grundläggande problemställningar samt ta fram lösningar och målsättningar kring dessa.

Regulatoriska ramverk

IAR följer den svenska anpassningen av EU-direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD). Vi förbereder oss för det kommande EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Se ESG-tabellen, sid 23–24 för aktuella upplysningar i enlighet med EU hållbarhetsrapporteringsstandarder (ESRS) med hänvisningar till ledande redovisningsramverk, bland annat GRI, FN:s Sustainable Development Goals (SDG), Sustainability Accounting Standards Board (SASB) och Nasdaq Metrics (NM).

ESRS kravuppsättning för sektorer samt små och medelstora företag (SME) blir tillgänglig under 2023 alternativt 2024. EU CSRD för SME gäller från 2027 för räkenskapsåret 2026.

IAR:s väsentlighetsanalys



○ Styrning

- Affärsetik
- Datasekretess och informations säkerhet
- Leverantörskedjehantering
- Efterlevnad av lagar och regler
- Riskhantering

● Socialt

- DEI, mänskliga rättigheter och lika lön
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- Medarbetarnöjdhet
- Talangantering och utbildning
- Teknik och innovation
- Produktkvalitet och säkerhet
- Kundengagemang

● Miljö

- Utsläpp av växthusgaser (GHG)
- Avfall och hantering av farliga material
- Förnybar energi
- Minska material- och resursförbrukning
- Stöd till cirkularitet

Hållbarhet

IAR omfattas inte av förordning (EU) 2019/2088 om hållbarhetsrelaterade upplysningar som ska lämnas inom den finansiella tjänstesektorn (SFDR).

Den 1 januari 2022 trädde upplysningskraven enligt EU:s taxonomiförordning (Taxonomiförordningen 2020/852) i kraft. IAR påverkas inte direkt av de nya upplysningskraven i och med att antalet anställda i koncernen understiger 500. Vi följer dock utvecklingen noga eftersom företag i en värdekedja kan påverkas även om företaget i sig inte omfattas av de nya upplysningskraven.

Hållbarhetspolicy

Vår policy är styrande i det hållbarhetsarbete som

görs. Baserat på policyn – och som en del av den årliga budgetprocessen – beslutar koncernledningen vilka åtgärder som krävs för att nå hållbarhetsmålen. Beslutade aktiviteter läggs sedan fram för IAR:s styrelse. Aktiviteterna genomförs därefter i respektive affärsenhet och följs upp som en del av den löpande verksamhetsutvecklingen. Resultaten presenteras i vår hållbarhetsrapport som är tillgänglig på webbplatsen, www.iar.com.

IAR:s fokusområden

Våra fokusområden baseras på vår riskanalys, intressenternas prioriteringar och internationella mål och riktlinjer för hållbar utveckling, exempelvis FN:s Glo-

bala mål. Läs mer om risker och osäkerhetsfaktorer i Förvaltningsberättelsen på sidorna 27–30.

Hållbarhetsarbetet utgår från fyra fokusområden:

- Styrning
- Ekonomisk hållbarhet
- Social hållbarhet
- Miljömässig hållbarhet

Fokusområde 1 – Styrning

Tonen sätts i toppen. För att stärka hållbarhetsarbetet utsåg vi under 2022 en ESG-chef samt lade fast en färdplan för hållbarhetsarbetet. Färdplanen tar avstamp i regelefterlevnad, men vår målsättning är att integrera hållbarheten i alla verksamhetsprocesser i värdekedjan för att i närtid kunna presentera en heltäckande och högkvalitativ ESG-information.

Väsentliga frågor

Bolagsstyrningen ger vägledning samt säkrar uppföljningen av verksamhet och sociala aktiviteter i alla affärsenheter. Vi förväntar oss att medarbetare och affärspartners följer riktlinjerna i vår uppförandekod. De väsentliga områden vi tar upp är:

- Riskhantering
- Datasekretess och informationssäkerhet
- Leverantörshantering
- Regelefterlevnad

Kort- och långsiktiga mål

Vi har en tydlig och transparent modell för bolagsstyrning. I modellen integreras ESG-kriterierna, hanteringen av risker och möjligheter, den löpande affärsverksamheten samt en resultatuppföljning. Via denna hållbara bolagsstyrning visar vi att IAR har en tydlig ambition att:

- ta fram ledande teknik och ansvarsfulla produkter för en hållbar värld
- prioritera människor och miljö
- generera värde på lång sikt för alla intressenter.

Aktiviteter under 2022

- Riskhantering – se sidan 27–30 i förvaltningsberättelsen.
- Datasekretess och informationssäkerhet – vi följer EU:s allmänna dataskyddsförordning 2016/679 (GDPR) som tillämpas på samtliga intressenter. För att ytterligare förbättra informationssäkerheten inleddes arbetet med en certifiering enligt ISO 27001 i december 2022. Målet är att vara certifierade i slutet av 2024.
- Leverantörshantering – vi genomför due diligence-granskningar av leverantörer till vår IAR I-jet-serie och samarbetar bara med godkända leverantörer som lever upp till vår uppförandekod och som tillhandahåller produkter/tjänster i enlighet med tillämpliga miljöförordningar, exempelvis RoHS (direktivet om begränsning av farliga ämnen), REACH (förordning om registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen), förordningar gällande konfliktmineraler samt California Proposition 65.
- För att minska efterlevnadsriskerna – både i leverantörskedjan och gällande förordningar för exportkontroll – flyttades produktdesignen av vår IAR I-jet-serie. Denna flytt gjordes från vårt utvecklingscenter i USA till huvudkontoret i Sverige. I samband med detta tecknades ett produktionsavtal med en lokal underentreprenör.

Färdplan

Milstolpe 1 (Kv 4 2022)

ESG-förberedelser – drivna av efterlevnadskrav

- ESG strategi och planer.
- Väsentlighetsbedömning med fokus på frågor som drivs av regleringar.
- Initial översikt av styrelsen och insamling av definierade ESG-data.
- Grundläggande upplysningar för RÅ 2022.

Milstolpe 3 (Kv 4 2024)

ESG-integration – värde driven

- ESG-kriterierna helt integrerade i bolagsstrategier, affärsmodell, ansvarsområden och ersättning till högsta ledningen.
- Etablerad styrelseöversikt, rapportering och revisionsprocess.
- Bedömning av ESG-verktyg för effektiv integration med IAR:s finansiella system vid behov.

Milstolpe 2 (Kv 4 2023)

ESG, start – prestandadriven

- Etablering av ESG-kommitté för att genomföra ESG-strategi.
- ESG-utbildning för att integrera ESG-påverkan i den löpande verksamheten.
- Hantering av operativa och anseendemässiga risker och möjligheter.
- Kvantitativa/kvalitativa upplysningar om fokuserade ESG-ämnen i linje med CSRD-kraven för SME.

Milstolpe 4 (Kv 4 2026)

Hållbarhets-/ESG-rapporter av hög kvalitet

- ESG-rapportering i enlighet med CSRD och ledande ramverk.
- ESG-betyg vid uppnådd mognad.

Hållbarhet

- Efterlevnad av lagar, regler och andra förordningar – IAR är tydliga i ansvarstagandet gällande mänskliga rättigheter, där uppförandekod och övriga företagsvärderingar är styrande.
- All försäljning och teknisk support till Ryssland upphörde samma dag som landet invaderade Ukraina. I samband med den ryska invasionen gjordes en gemensam insats bland medarbetarna för att donera medel till UNHCR. IAR kommer dessutom att ge fortsatt stöd till våra kunder i Ukraina i form av kostnadsfri support så länge det behövs.
- Vi har avslutat samarbetet med vår distributör i Ryssland samt upphört med processor-support till ryska leverantörer. Detta gjordes i enlighet med EU-sanktionerna mot Ryssland.
- För att minska påverkan från politiska, ekonomiska och geografiska säkerhetskonflikter – som Storbritanniens utträde ur EU och de nya reglerna för exportkontroll i USA – utbildades medarbetarna kring exportkontrollprocesser med fokus på Stor-

britannien, EU och USA. Vi införde också ett internt efterlevnadsprogram (ICP) och har gjort ytterligare due diligence-granskningar av leverantörer/underentreprenörer.

Fokusområde 2 – Ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet säkras genom vår affärsmodell, vårt erbjudande till kunderna och vår förmåga att generera stabila kassaflöden. IAR:s licensbase-rade affärsmodell – med årliga förnyelser av support- och uppdateringstjänster – ger kunderna ett tryggt erbjudande. Samtidigt ger det oss stabila och förutsägbara kassaflöden i form av återkommande intäkter.

Kort- och långsiktiga mål

Vår affärsmodell möjliggör för oss att investera i utveckling av befintliga och nya produkter. Det säkerställer både kundernas behov samt bolagets lönsamhet och tillväxt. De övergripande, långsiktiga målen som fastställdes av styrelsen är att:

- Nettoomsättningen ska öka med 10-15 procent årligen i lokal valuta.
- rörelsemarginalen ska överstiga 25 procent över en konjunkturcykel
- vår utdelning ska ligga i spannet 30–50 procent av vinsten varje år.

Aktiviteter under 2022

Under 2022 fokuserade vi på att:

- vårda den befintliga kundbasen och utöka den med nya kunder.
- fortsätta investera i produktutveckling av befintliga

och nya produkter för att säkerställa kundernas framtida behov.

- effektivisera resursanvändningen med fokus på en översyn av kostnadsstrukturen samt på en modernisering av system och processer.
- fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare för befintliga och framtida medarbetare, vilket säkrar att vi har eller kan tillgodose den kompetens som behövs.

Fokusområde 3 – Social hållbarhet

IAR fokuserar på social hållbarhet för att skapa långsiktiga värden för våra interna och externa intressenter. I linje med detta förväntar vi oss att både medarbetare och affärspartners följer vår uppförandekod. Baserat på IAR:s värderingar och uppförandekod prioriterar vi vårt ansvar för medarbetare, produkter, affärspartners och kunder.

Väsentliga frågor

Väsentliga ämnesområden samt kort- och långsiktiga mål:

- Medarbetare – fortsätta att öka medarbetarengagemanget, vilket bidrar till förbättrade prestationer gällande både resultat och kreativitet.
- Produkter – fortsätta att erbjuda konkurrenskraftiga produkter av hög kvalitet med hög säkerhet via världsledande teknik och lösningar.
- Affärspartners – fortsätta att samarbeta med branschpartners och bredda vårt ekosystem samtidigt som vi fortsätter att följa upp efterlevnaden av bolagets uppförandekod.
- Kunder – fortsätta expandera kundbasen och för-

bättra kundnöjdhet och kundernas lojalitet.

Aktiviteter under 2022

Vi delar in genomförda åtgärder i följande områden:

- Medarbetaransvar
- Produktansvar
- Kundansvar

Medarbetaransvar

Vi värdesätter och förlitar oss på våra kreativa och engagerade medarbetare. Till medarbetaransvaret hör att vi driver verksamheten i linje med IAR:s företagskultur, förbättrar arbetsmiljön och uppmuntrar alla att göra sitt bästa och komma med kreativa idéer. Vår arbetsmiljökommitté – som består av medarbetarrepresentanter – har möten kvartalsvis och följer då bland annat upp medarbetarnöjdheten samt efterlevnaden av lagar, regler och interna krav från organisationen.

Under 2022 fokuserade vi på:

- Arbete med lika lön – genomfört en översyn av ersättningsstrukturen i alla regioner för att fastställa marknadsmässiga nivåer och strukturer i de årliga lönesamtalen. Genomgång av alla löner 2022 samt fastställande av kriterier för individuell ersättning för löner och resultat.
- Utvecklat visselblåsningsfunktionen – tydligare och mer konfidentiella kontaktvägar etablerades för att rapportera eventuella fall. Inga anmälningar gjordes under 2022.
- Arbetat med talanghantering – för att behålla medarbetarna och öka motivationen.



Hållbarhet

Resultat från årets medarbetarundersökning

- Laganda – 91 procent positiva svar med ett genomsnittligt resultat som uppgick till 8.0 på en tiogradig skala.
- DEI – 95 procent positiva svar med ett genomsnittligt resultat på 8.7.
- Självledarskap – 93 procent positiva svar med ett genomsnittligt resultat på 7.8.

¹ Genomsnittligt värde på en skala från 1 (håller inte med alls) till 10 (håller helt med).

² Siffran inom parentes avser Winningtemp-indexet. Detta är ett genomsnittligt betyg på samma frågor i andra företag som använder Winningtemp-plattformen

³ Undersökningsfrågorna formulerades på detta sätt:

Laganda: har du och dina kollegor ett gott samarbete, håller ni varandra informerade om sådant som rör arbetet, känner ni er respekterade av era kollegor, bygger på varandras idéer och samarbetar för att utveckla idéer eller arbetssätt?

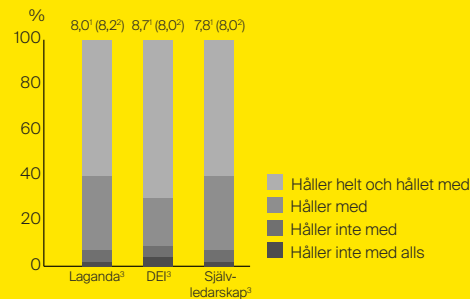
Mångfald, jämställdhet och inkludering (DEI):

Behandlas människor rättvist och med respekt inom IAR, oavsett etnicitet, kön, ålder, kunskap eller sexuell läggning?

Självledarskap: Berättar du för din chef eller ledning om dina idéer kring förändringar eller nya projekt, kommunicerar du dina idéer och åsikter till chefer och ledning, även om det finns en chans att de kanske inte håller med.

Baserat på resultaten från undersökningen har följande åtgärder vidtagits. Vi har:

- introducerat det globala HR-systemet Hibob, vilket möjliggör digitala översyner av resultat och ersättning.
- stärkt HR-arbetet genom nya HR-resurser vid huvudkontoret samt genom fyra lokala HR-samordnare i USA, Storbritannien, EMEA och APAC.
- förbättrat kommunikationen med medarbetarna genom mer regelbunden och personlig kommunikation via allmänna möten och Hibob.
- flyttat IAR:s huvudkontor till en ny fastighet i Uppsala som erbjuder mer flexibla och bekväma lokaler, bland annat relaxhörnor och mötesrum som är utrustade med modern utrustning för virtuella möten.



- IAR:s LTI-program 2022 (Long Term Incentive) infördes för att erbjuda medarbetarna extra ersättning som belöning för särskilt stora bidrag eller stort engagemang. 63 procent av medarbetarna omfattas av LTI på olika ersättningsnivåer.
- Hackathon-program hölls på kontoren i Uppsala och Cambridge för att uppmuntra och belöna kreativa innovationer.
- Medarbetarengagemang – interna medarbetarundersökningar genomfördes 2021 och 2022. Svarefrekvensen var 61 procent. Resultaten 2022 visar bland annat att medarbetarna fortsatt har stort förtroende för sin närmaste chef, sina kollegor och sin arbetsgrupp. Även i frågor gällande mångfald, jämställdhet och inkludering (DEI) var de övergripande resultaten goda.
- Adresserat hälsa och säkerhet på arbetsplatsen – vi följer tillämpliga lagar och regler och erbjuder attraktiva sjukförsäkringar och hälsoförmåner. Här ingår friskvårds- och träningsbidrag, regelbunden massage på arbetet samt rådgivning från ergonomiska experter för att förbättra medarbetarnas hälsa, såväl fysiskt som psykiskt.
- Utvecklat utbildningar och kurser – vi introducerade ett program med mångsidiga kurser online för att uppfylla medarbetarnas behov av mer personlig och yrkesmässig utveckling. Vi erbjuder också kvalitetsutbildningar som kan skraddarsys efter medarbetarnas personliga behov.

Produktansvar

Vi fortsatte att tillhandahålla mer konkurrenskraftiga produkter och lösningar för att stödja kundernas utvecklingsambitioner och höga krav på kodkvalitet

och säkerhet. Vi har etablerat starka samarbeten med ledande branschpartners.

Under 2022 fokuserade vi på:

- Produkter och möjligheter till innovation – se avsnitten om EDS respektive ESS på sidorna 14–15.
- Produktkvalitet och säkerhet – Vi har sex EDS-produkter med TÜV-certifiering av funktionell säkerhet. Ytterligare produktcertifieringar kan erhållas om marknaden eller kunderna kräver det. För att förbättra hanteringen kring produktkvalitet påbörjades arbetet med en ISO 9001-certifiering 2022. Målet är att IAR ska vara kvalitetscertifierat i slutet av 2024.

Kundansvar

Vi strävar efter att leverera förstklassiga produkter samt en högkvalitativ teknik och service som gör det möjligt att bygga dagens produkter och morgondagens innovationer.

Under 2022 fokuserade vi på:

- Kundengagemang – vi genomförde en global kundundersökning som gav många värdefulla insikter. Resultaten kommer att användas för att ytterligare förbättra produkter, kundservice och kommunikation. Resultaten visade också på en hög kundnöjdhet via ett NKI (Nöjd-Kund-Index) som låg på 75.
- Kundvärde och kundlojalitet – vi lanserade IAR Embedded Academy, ett e-utbildningsprogram som ger nya mervärden till kunder som har IAR:s support- och uppdateringsavtal (SUA). Tio kurser på olika nivåer är för närvarande tillgängliga för kunderna. Kurserna täcker områden som effektiv

Hållbarhet

programmering och avancerad power debugging. Ytterligare kurser kommer att introduceras som möter kundernas önskemål. Vi integrerade vårt CRM-system med våra supportsystem för att öka effektiviteten över teamgränserna och korta handläggningstiderna. Denna integration banar väg för ett mer datadrivet arbetsflöde, som gör det möjligt att stödja kunderna mer proaktivt med förbättrade lösningar och tjänster.

- Kundernas hälsa och säkerhet – alla hårdvaruprodukter, I-jet-serien och Secure Desktop Provisioner (SDP) är designade, tillverkade och EMC-testade i enlighet med kraven i tillämpliga miljö- och säkerhetsdirektiv/förordningar. Teknisk dokumentation, inklusive försäkring om överensstämmelse, är tillgängliga på kundens begäran.

Fokusområde 4 – Miljömässig hållbarhet

Vi följer lagar, regler och övrig praxis samt arbetar fortlopande med att förbättra vår miljöprestanda. Vi gör även förändringar med sikte på att nå nettonollutsläpp i linje med FN:s Globala mål. Eftersom vi erbjuder främst mjukvarutjänster med mycket begränsad hårdvaruproduktion genom underleverantörer, har verksamheten en mycket låg direkt klimatpåverkan i form av utsläpp av växthusgaser. Därför fokuserar vi i hög grad också på andra hållbarhetsfrågor, där vi kan ha en positiv påverkan och minimera vår miljöbelastning.

För att förstå vår totala klimatpåverkan genom hela värdekedjan kommer vi att utföra en kartläggning av våra utsläpp i scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas Protokoll (GHG). Dessa resultat kommer redovisas i 2023 års hållbarhetsrapport.

Omfattning

Vi prioriterar vårt miljöarbete genom den ansvarsfulla teknologin – IAR:s tekniker för kodoptimering och power debugging – som är inbyggd i våra produkter. Utöver det strävar vi mot att minimera utsläpp av växthusgaser, främst i scope 2 och 3.

Väsentliga ämnesområden samt kort- och långsiktiga mål:

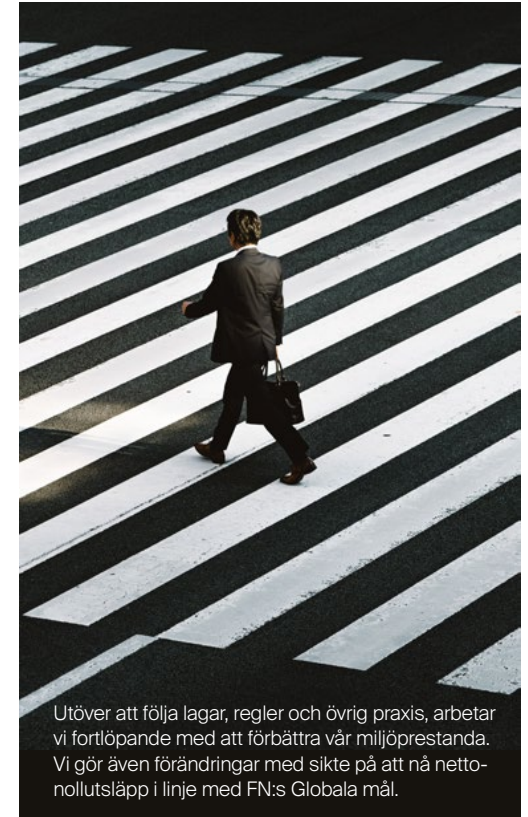
- Innovation med fokus på låg energiförbrukning och på att minimera användning av processorninnen.
- Maximera användningen av förnyelsebar energi – vår målsättning är att 100 procent av den energi vi använder ska vara förnyelsebar år 2030.
- Minimera användningen av material och resurser – vi fortsätter att optimera produktförpackningar och transporter för att minimera koldioxidutsläppen.
- Certifiering enligt ISO 14001 – som bedöms vara slutförd i slutet av 2024.

Åtgärder 2022 och framåt

- Innovationer för låg energiförbrukning och mindre minnesanvändning av processorer – vi erbjuder produkter med toppmoderna tekniker för kodoptimering och power debugging. Det hjälper kunderna att utveckla applikationer som använder den mest effektiva koden, vilket förbättrar processorns prestanda och livslängd samt minskar energiförbrukningen. Till produkterna erbjuder vi också omfattande support. Det gör det möjligt för kunderna att flexibelt välja den programmeringsmiljö som passar dem och återanvända större delen av sin tidigare skrivna kod, oavsett processor och projekt. Detta sparar både tid och resurser i samband med produktunderhåll och uppgraderingar.

- Maximera användningen av förnybara energikällor – under 2022 fortsatte vi att dels teckna gröna elavtal för våra kontor där detta är möjligt, dels teckna tjänstebilsavtal för el- eller hybridbilar.
- Minimera avfall och användning av farliga ämnen – vi erbjuder hårdvaruprodukter som lever upp till kraven i tillämpliga miljö- och säkerhetsförordningar/direktiv. Vi följer EU:s WEEE-bestämmelser – gällande avfall som består av eller innehåller elektrisk och elektronisk utrustning – samt är registrerade och rapporterar årligen till relevanta myndigheter i Frankrike, Tyskland och Sverige.
- Minimera material- och resursanvändning – från november 2022 levereras alla programvaruprodukter elektroniskt, vilket minskat materialkostnaderna per användarlicens med i genomsnitt 57 procent. Dessutom har förpackningskartonger designats om, vilket gör att de kan rymma fler tillbehör. Detta minskar inte bara materialförbrukningen, utan också kostnaderna för produktlagring och frakt, men dessutom kostnader för bokföring, frakt och exporthantering.
- Stöd till cirkularitet – vi gick vidare med IAR Green Innovation Program där vi erbjuder stöd till cirkularitet, genom att utvalda organisationer – forskningscenter, universitetsprogram och nystartade företag med högst tio ingenjörer – får tillgång till världens mest kraftfulla utvecklingsverktyg till inbyggda system till sina innovationer på områdena förnybar energi och grön teknik. Programmet kommer att vidareutvecklas med fler aktiviteter under 2023.
- ISO 14001-certifiering – vi inledde arbetet med en ISO 14001-certifiering, där målet är att vara certifierade i slutet av 2024. Certifieringen ska bidra till att förbättra vår miljöprestanda genom en mer effektiv

resursanvändning och minskat avfall. ISO-certifieringen bedöms också ge konkurrensfördelar och öka intressenternas förtroende för IAR.



Utöver att följa lagar, regler och övrig praxis, arbetar vi fortlopande med att förbättra vår miljöprestanda. Vi gör även förändringar med sikte på att nå nettonollutsläpp i linje med FN:s Globala mål.

ESG-upplysningar

ESG-upplysningar 2022

| Upplysningsrelaterade mått | Metod/plats | Resultat/mål | Hänvisningar till standarder |
|---|---|---|---|
| Allmänna upplysningar | | | |
| Hållbarhetsstyrning | IAR Hållbarhetspolicy. | Ska uppdateras under första kvartalet 2023. | GRI 102-20, 29 |
| Affärsmodell | Sidan 20 | | GRI 102-1, 9 |
| Styrning | | | |
| Bolagsstyrning Mångfald i styrelsen Könsfördelning Lönegrad för VD Riskhanteringsprocess | Sidan 74 i bolagsstyrningsrapporten. | 2/5 (40 %) kvinnor i styrelsen. 4/12 (33 %) kvinnliga chefer. 5/5 (100 %) oberoende styrelseledamöter. | ESRS G1: DR G1-1 till 10 GRI 405-1, 2 NM S1, S6 SDG 10 SASB* |
| Affärsmetoder: Anti-korruption Konkurrenshämmande beteende Etik och integritet Mänskliga rättigheter DEI, icke-diskriminering Visselblåsarfunktion Tvångs- och barnarbete osv. | Uppförandekod. | Ska uppdateras under första kvartalet 2023. Inga klagomål eller överträdelser rapporterade under 2022. | ESRS G2: DR G2-1 till 10 GRI 102-16, 103-2, 205 NM G5, G6 SDG 4, 5, 8, 10, 16 SASB* |
| Leverantörskedjehantering | Uppförandekod. Due diligence-granskningar av leverantörer. Regelbunden uppföljning. | Ska uppdateras under första kvartalet 2023. Granskning under första kvartalet 2023. | ESR S2 DR S2/3-5 GRI 308, 414 NM G5 SDG 12, 17 SASB* |
| Datasekretess och informationssäkerhet | Certifiering enligt UK NCSC Cyber Essentials och Cyber Essentials. Plus för IAR i Storbritannien. ISO 27001-certifiering för IAR Group. | Till andra kvartalet 2023. Till fjärde kvartalet 2024. | GRI 418 SASB* |
| Efterlevnad av lagar, regler och andra förordningar | Uppförandekod. Utbildning om exportkontroll och miljöförordningar. Intern kontroll av efterlevnad (ICP). | Ska uppdateras under första kvartalet 2023. Revision av exportkontroll genomförd på kontoret i Storbritannien i november 2022. Till andra kvartalet 2023. | GRI 2-27 SDG 2, 3 |

| Upplysningsrelaterade mått | Metod/plats | Resultat/mål | Hänvisningar till standarder |
|--|---|---|---|
| Miljömässig hållbarhet | | | |
| Miljöpolicy | Uppförandekod. | Ska uppdateras under första kvartalet 2023. | ESRS E1 SDG 13 |
| Miljöledningssystem | ISO 14001-certifiering. | I slutet av 2024. | NM 73 |
| Hantering av avfall och farliga material | Följa EU WEEE-schemat. | Registrering i Frankrike, Tyskland och Sverige med årlig rapportering. | ESRS E2: DR E2-5 GRI 306-5, NM E7, SASB* |
| Utsläpp av växthusgaser (GHG) | Minska utsläpp av växthusgaser med fokus på scope 2 och 3. | Datainsamling från 2023. | ESRS E1: DR E1-9 GRI 305-2 till 5, SASB*, SDG 13, 15 |
| Ansvarsfulla produkter och teknologi | IAR tekniker för kodoptimering och power debugging. IAR säkerhetslösning. | Minska elektroniskt avfall och energiförbrukning. Säkra applikationer och IP-skydd. | ESRS E5: DR E5-7 SDG 9 |
| Förnybar energi | Teckna gröna elavtal för kontoren. | 100 procent förnybar energi till 2030. Datainsamling från 2023. | ESRS E5: DR E5-7 GRI 302-1 NM E7.2, SDG 7 |
| Minska material- och resursförbrukningen | E-leverans av alla programvaruprodukter. Minimera förbrukning av förpackningsmaterial. Optimera frakalternativen. | Från november 2022. Kostnader för förpackningsmaterial minskade med 57,6 procent per licens. | ESRS E5: DR E5-7 GRI 306-2 NM E7.2 SDG 15 |
| Support till cirkularitet | IAR Green Innovation Program. | Ska följas upp och uppdateras under första kvartalet 2023. | ESRS E5: DR E5-8 SDG 9 |
| Social hållbarhet | | | |
| Affärspartners | | | |
| Affärspartners | Uppförandekod. Ekosystem. | 60+ viktiga partners inom halvledare och teknologi. | ESRS S2, G2, GRI 2-6 SDG 17 |
| Kund | | | |
| Kundengagemang | Kundundersökning | NKI 75 (2022) | ESRS S4: DR S4-3 |
| Kundvärde och -lojalitet | Mervärde och produkter av hög kvalitet. CRM och integration av supportsystem. | 10 online-kurser till 2022, fler kommer under 2023. Implementerat 2022. | SASB* |
| Kundernas hälsa och säkerhet | Produktlivscykel i enlighet med krav i tillämpliga direktiv/förordningar. | Alla hårdvaruprodukter enligt gällande regler. | GRI 416-2 SASB* |

ESG-upplysningar

| Upplysningsrelaterade mått | Metod/plats | Resultat/mål | Hänvisningar till standarder |
|--|--|---|--|
| Social hållbarhet, forts. | | | |
| Medarbetare | | | |
| Medarbetarpolicy | Personalhandbok. IAR:s arbetsmiljökommitté. | Möten varje kvartal och uppföljning. | ESRS S1: DR S1-1 till 6 NM S4, SDG 3, 4, 6, 8, 13 |
| Personalomsättning/nyanställda, arbetsvillkor | Personalhandbok. | 49/209 omsättning. 45/209 nyanställda. | ESRS S1: DR S1-7,12 GRI 401, 402, NM S3, S4, SDG 8 |
| Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen | Personalhandbok. | Datansamling från 2023. | ESRS S1: DR S1-11, GRI 403-9, 10, SDG 3, SASB* |
| Talanghantering | IAR:s LTI-program (Long Term Incentive) 2022. Hackathon-program (innovation). | 63 procent av medarbetarna omfattas av LTI. Finns på IAR:s huvudkontor och i Storbritannien. | GRI 401-2 SDG 9 |
| Utbildning för medarbetarna | Standardutbildningar för medarbetarna. Individuell skräddarsydd utbildning. | Datansamling från 2023. | ESRS S1: DR S1-9 GRI 404 SDG 4 |
| DEI, lika lön | Personalhandbok. Etablerat en struktur av rättvisa löner och förmåner. | DEI-poäng 8,7. Implementerat 2022. | ESRS S1: DR S1-3, 16 GRI 405-1, 102-8 NM S4, SDG 4, 5, 10, SASB* |
| Mänskliga rättigheter Icke-diskriminering Föreningsfrihet och kollektivavtal | Uppförandekod. | Inga överträdelse rapporterade under 2022. | ESRS S1: DR S1-3, 16 GRI 412-1, 407, 102-1 NM S4, SDG 10 |
| Produkt | | | |
| Produkter och möjligheter till innovation | EDS-lösningar. ESS-lösningar. | Alla EDS-produkter baserade på ansvarsfull teknologi. Alla ESS-produkter gjorda för applikationssäkerhet och IP-skydd. | SDG 9, 17 SASB* |
| Produktkvalitet och -säkerhet | TÜV certifiering av funktionssäkerhet. ISO 9001-certifiering. | 6 EDS-produkter med TÜV-certifiering. I slutet av 2024. | SASB* |

* Avser motsvarande SASB-standarder.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 18–24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 april 2023.

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för I.A.R. Systems Group AB för verksamhetsåret 2022. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året uppgick till 419,9 (355,9) MSEK och fördelas på utvecklingsverktyg 418,4 (355,2) MSEK och säkerhetslösningar 1,5 (0,7) MSEK. Tillväxten i totala intäkter var 18,0% jämfört med föregående år, och även med justering för den positiva valutaeffekten om 33,4 MSEK var tillväxten 8,6 %.

Amerika stod för 34 (33) procent av omsättningen, Europa för 33 (35) procent av omsättningen, Asien för 33 (31) procent och övriga geografiska områden för 0 (1) procent av omsättningen.

Resultat

EBITDA för året uppgick till 129,0 (13,2), vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året på 30,7 (3,7) procent. EBITDA justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 129,0 (119,9*) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året på 30,7 (33,7*) procent. Rörelseresultatet för året uppgick till 75,7 (-119,0). Rörelseresultatet justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 75,7 (65,7*) MSEK.

I rörelsens kostnader på helåret 2021 ingår nedskrivning på immateriella tillgångar om 118,2 MSEK samt kostnader kopplade till entledigandet av vd om 16,0 MSEK, kostnader som exkluderas när poster av engångskaraktär är justerade.

Rörelsens kostnader har under året reducerats med 50,2 (64,4) MSEK avseende aktivering för utveckling av programvaror. Av de internt utarbetade kostnaderna som aktiverats avser 41,7 (54,4) MSEK personalkostnader.

Personalkostnaderna justerat för poster av engångskaraktär utgör koncernens största kostnadspost

och står för cirka 71 (64) procent av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 44 (58) procent till verksamheten i Sverige.

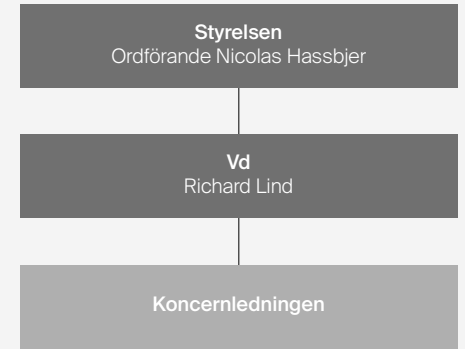
Årets rörelseresultat har påverkats positivt av valutaomräkning med 16,5 MSEK vid en jämförelse med föregående år.

Finansiella kostnader under året består huvudsakligen av valutadifferenser samt räntekostnader rörande nyttjanderättstillgångar.

Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 127,7 (131,6) MSEK. Koncernen har, genom dotterbolaget i Storbritannien, utnyttjat möjligheten till skattelättnad kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader. Härigenom tillfördes koncernen 11,2 MSEK under tredje kvartalet 2022 vilket påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna under året. Våra kunders betalningsförmåga har fortsatt varit god under 2022.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -59,5 (-74,1) MSEK. Merparten



Årets nettoomsättning

419,9

MSEK (355,9)

Årets rörelseresultat

75,7

MSEK (-119,0)

Årets kassaflöde från löpande verksamhet

127,7

MSEK (131,6)

Nettokassa

78,9

MSEK (57,4)

Förslag utdelning

1,50 SEK

(-) per aktie

* Justerat för poster av engångskaraktär, se Avstämningar sid 45.

Förvaltningsberättelse

av investeringarna avser aktivering för utveckling av programvaror.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -39,5 (-15,1) MSEK. Finansieringsverksamhetens kassaflöde under året utgörs huvudsakligen av amortering av leasingkulder.

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 148,2 MSEK jämfört med 113,4 MSEK den 31 december 2021. Till detta kan läggas outnyttjade kreditlimiter uppgående till 0,0 (207,0) MSEK. Under 2023 har avtal om ny kreditfacilitet om 50,0 MSEK tecknats.

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 69,3 MSEK jämfört med 56,0 MSEK den 31 december 2021. I räntebärande skulder ingår leasingkulder på 69,3 (38,0) MSEK i enlighet med IFRS-standarden IFRS 16 Leasing. Utöver det ingår upptagna lån om 0 (18,0) MSEK.

Den 31 december 2022 uppgick nettokassan till 78,9 (57,4) MSEK. Även nettokassan påverkas av IFRS 16 Leasing, se ovan.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 366,6 (355,9) MSEK. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Ökningen med 10,7 MSEK är en följd av valutaomvärdering. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt upparbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick till 204,1 (175,5) MSEK.

Den 31 december 2022 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 264,6 (217,0) MSEK varav 86,7 (57,9) MSEK bedöms

kunna utnyttjas inom en överskådlig framtid varav framtida skattelättnad kopplat till verksamheten i England om 12,6 (11,0) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 3,2 (2,5) MSEK och uppskjuten skatteskuld redovisad till 30,3 (28,4) MSEK. I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt. Förväntad utbetalning 2023 kopplad till skattelättnad avseende forsknings- och utvecklingskostnader i England beräknas till ca 12,6 (11,0) MSEK. Utbetalningen reducerar ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Utbetalningen påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna för aktuell period.

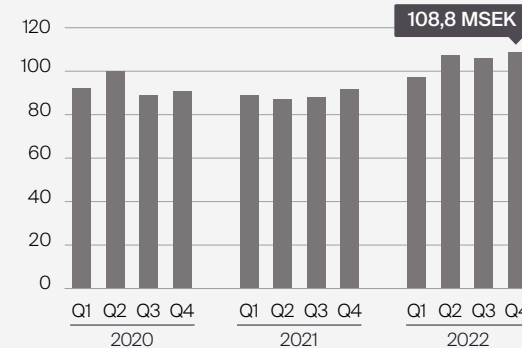
Det egna kapitalet per den 31 december 2022 uppgick till 666,8 MSEK jämfört med 585,3 MSEK den 31 december 2021. Förändringen av eget kapital framgår av specifikationen på sidan 34. Soliditeten uppgick till 72 (72) procent den 31 december 2022. Ställda säkerheter har ökat under året och uppgick till 25,7 (20,5) MSEK den 31 december 2022.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 9,3 (9,9) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 50,2 (64,4) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av programvaror. Av årets investeringar är 0,0 (1,7) MSEK förvärvat separat och 50,2 (62,7) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 41,7 (54,4) MSEK personalkostnader.

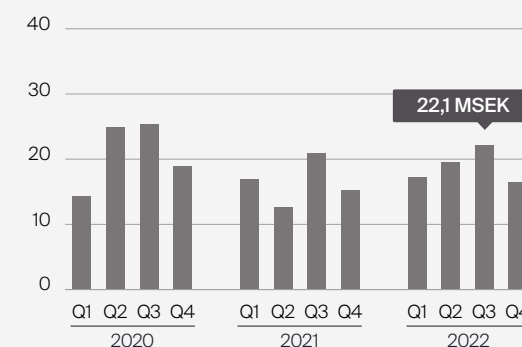
Nettoomsättning

MSEK



Rörelseresultat

MSEK



Förvaltningsberättelse

Marknad och kunder

I.A.R. Systems Group koncernen levererar högkvalitativa produkter till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Utbredningen av den digitala tekniken driver marknaden inom inbyggda system, mycket till följd av IoT. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning.

IAR har som ett resultat av kriget i Ukraina och sanktionerna mot Ryssland stoppat all försäljning till den ryska marknaden och även delar av Ukraina. Försäljningen i EMEA har påverkats något av detta om än marginellt eftersom Ryssland inte är en stor marknad för IAR. Pandemin är allt mer historia. De asiatiska marknaderna, särskilt Kina, som på senare tid varit mest drabbade av pandemin har nu öppnat upp vilket är en bidragande orsak till den ökning av försäljning vi noterar i APAC. Dessa, för IAR relativt nyetablerade marknader, växte dock starkt även under pandemin.

Medarbetare

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IARs företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksamt.

Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimate som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

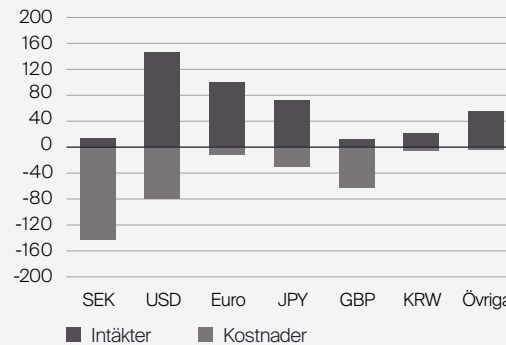
Hög teknisk kompetens och gedigen branscherfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 88 (89) procent av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 12 (11) procent har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 48 (47) år. Vid utgången av 2022 var fördelningen 26 (27) procent kvinnor och 74 (73) procent män. Under 2022 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 203 (203).

Risker och riskhantering

IARs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur vi hanterar dem framgår av nedanstående beskrivning. Under 2022 har noterats en generell räntepuppgång samt ökad inflation i både Sverige och utomlands, till viss del beroende av kriget i Ukraina. IAR har inte noterat några väsentliga effekter på de uppåtgående räntorna, detta då koncernen till mycket liten del är lånefinansierad och därmed inte så beroende av, och känslig för, räntefluktuationer. Den ökade inflationen har dock till viss del medfört högre kostnader och ökade lönekrav. Under 2022 initierades även ett projekt för att se över prisstrukturen för att hantera den ökade inflationen, vilket kommer fortgå under 2023.

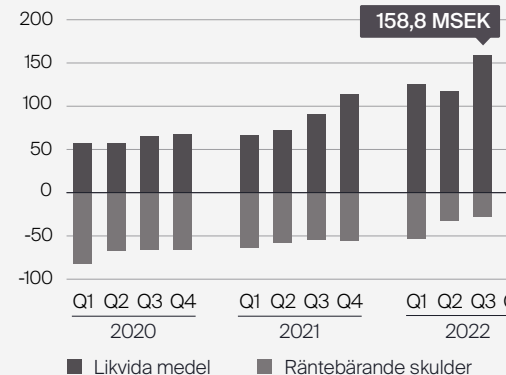
Valutafördelning

MSEK



Nettokassa

MSEK



Förvaltningsberättelse

Tre typer av risker

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisk avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisk är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisk avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risk avser fluktuationer i IARs resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Avseende valutarisk så verkar koncernen internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro (EUR), brittiska pund (GBP) och japanska Yen (JPY). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen använder inga valutaterminer eller andra finansiella instrument för att minimera valutarisken. I så stor utsträckning som det är möjligt växlas likvida medel från utländsk valuta till SEK för att minska valutaexponeringen.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR skydda sig mot risker genom försäkring. IAR har koncerngemensamma försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättsskydd, ansvar och styrelsens/vd:s ansvar.

Känslighetsanalys

I tabellen till höger har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat avseende transaktions- och ränteexponeringar, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

| 31 dec 2022 | Förändring | Resultateffekt |
|---------------|---------------|----------------|
| Varukostnader | +/- 5 % | +/- 0,6 MSEK |
| Lönekostnader | +/- 5 % | +/- 13,7 MSEK |
| Valuta – EUR | +/- 5 % | +/- 6,0 MSEK |
| Valuta – USD | +/- 5 % | +/- 3,0 MSEK |
| Valuta – GBP | +/- 5 % | +/- 2,1 MSEK |
| Valuta – JPY | +/- 5 % | +/- 1,8 MSEK |
| Rörlig ränta | +/- 1 %-enhet | +/- 0,0 MSEK |

Förvaltningsberättelse

| Riskområde | Beskrivning | Sannolikhet | | | | | Påverkan | | | | |
|---------------------------|---|-------------|-------------|----------|----------|------------|-------------|---------|----------|--------|---|
| | | 1 Osannolik | 2 Ej trolig | 3 Möjlig | 4 Trolig | 5 Sannolik | 1 Obetydlig | 2 Liten | 3 Mellan | 4 Stor | 5 Mycket stor |
| Marknadsrisker | | | | | | | | | | | |
| Makroekonomisk utveckling | Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden. Externa faktorer som tex inflation, handelskrig och lagstiftning påverkar kundernas investeringsvilja. | 3 | | | | | 3 | | | | IARs programvara säljs över hela världen och riskerna är utifrån det spridda både geografiskt och över ett antal olika branscher. IAR agerar i enlighet med beslut och rekommendationer från regeringar och myndigheter på respektive marknad samtidigt som koncernen löpande följer och utvärderar effekterna på koncernens finansiella ställning för att minimera påverkan framöver. Ny lagstiftning inom säkerhet för IoT antas framöver bli en positiv drivkraft på försäljningen inom säkerhetsområdet. |
| Produkter och teknologi | Nya i grunden förändrade arbetsformer, affärsmodeller och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IARs marknadsposition. Externa faktorer som tex stöld av IP, industrispionage och exportregleringar kan påverka. | 3 | | | | | 3 | | | | IAR har väl etablerade och strategiska samarbeten med samtliga väsentliga processorleverantörer, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggssystem. Genom förvärvet av Secure Thingz kan IAR nu även erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet i inbyggda system. |
| Konkurrenter | Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan på IARs programvara. | | 2 | | | | | 3 | | | IAR möter risken för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support. I en växande ny marknad som den inom säkerhet för IoT kan det också vara positivt att vara flera konkurrenter som utbildar kunderna i säkerhetsbehovet och dess lösningar. |
| Verksamhetsrisker | | | | | | | | | | | |
| Kundstruktur | Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem. | | | 1 | | | | | 2 | | IAR strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. De 10 största kunderna bidrar med 8,4 procent av intäkterna. |
| Intäktstruktur | Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar. | | | 1 | | | | | 2 | | IAR arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 procent. Geografisk fördelning är jämn med 1/3 inom varje region: APAC, EMEA resp USA. Kundspridningen är god. De 10 största kunderna har 8,4% av omsättningen och ingen enskild kund utgör mer än 1,7% av omsättningen. |
| Kompetensförsörjning | IARs nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna. | | | 3 | | | | | 3 | | IAR arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR har låg personalomsättning och en tydlig och gemensam värdegrund. Det finns en utmaning att hitta rätt kompetens till rätt kostnad framför allt inom produktutveckling. |

Förvaltningsberättelse

| Riskområde | Beskrivning | Sannolikhet | | | | | Påverkan | | | | |
|---------------------------|--|-------------|-------------|----------|----------|------------|-------------|---------|----------|--------|---------------|
| | | 1 Osannolik | 2 Ej trolig | 3 Möjlig | 4 Trolig | 5 Sannolik | 1 Obetydlig | 2 Liten | 3 Mellan | 4 Stor | 5 Mycket stor |
| Finansiella risker | | | | | | | | | | | |
| Valutarisk | Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser. | | | | 4 | | 4 | | | | |
| Likviditetsrisk | Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. | | | | 1 | | 1 | | | | |
| Kreditrisk | Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR inte erhåller betalning för kundfordringar. | | | | 1 | | 1 | | | | |

I.A.R. Systems Groups aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2022 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 7 963 aktier av serie B är i eget förvar. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK per aktie. Av de aktier av serie C som förvärvades under 2018 har 9 136 st överlåtits under 2022, vilket utgör 0,1 procent av aktiekapitalet, för 98 722,0 SEK. Skälet till överlåtelse av egna aktier under 2022 är leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av

personaloptioner enligt koncernens incitamentsprogram. Totalt har 51 646 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B inom ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 359 688 aktier av serie C.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 100,2 (100,0) SEK som lägst och till 162,4 (166,0) SEK som högst. Kursen var den 31 december 2022 150,4 (117,80) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2022 till 2 054 (1 608) MSEK

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2022 till 6 917 (7 271). Av dessa hade 400 (472) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 28 (27) procent av aktiekapitalet och 28 (27) procent av rösterna. För ytterligare information om I.A.R. Systems Groups aktie, se sidorna 79-81.

Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § upprättar IAR en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 18-24.

Bolagsstyrning

IAR har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 74-78.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår på årsstämman 2023 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2022 ska fortsätta att tillämpas.

Förvaltningsberättelse

Årsstämman 2022 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. I riktlinjerna framgår att former för ersättning till ledande befattningshavare är fast lön, rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 procent av fast lön, RSUer i form av långsiktigt incitamentsprogram, pensioner och andra förmåner. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den rörliga ersättningen skall baseras på måluppfyllelse inom områdena resultat- och omsättning, såsom tillväxt (nettoförsäljningstillväxt), ska resultat före räntor och skatter (EBIT) och kvalitativa individuella mål kopplade till strategiska och/eller funktionella mål som är individuellt anpassade baserat på ansvar och funktion. Dessa mål skall vara utformade så att de bidrar till att främja IARs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Pensionsplanen skall mot-

svara kostnaden för ITP-planen för anställda i Sverige. För ledande befattningshavare utanför Sverige utgår marknadsmässig pension för respektive land/region. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Uppsägningstiden för verkställande direktören gentemot bolaget är sex månader. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot övriga ledande befattningshavare är tre till sex månader med full lön. Uppsägningstiden från övriga ledande befattningshavare sida gentemot bolaget är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

Styrelsens förslag överensstämmer med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppens andra ledande

befattningshavare avser koncernledningen, se sidorna 89–90.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Inga avvikesler från dessa riktlinjer har skett under 2022.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande, SEK

| | |
|---------------------|----------------|
| Överkursfond | 254 792 854,14 |
| Balanserat resultat | 230 267 783,55 |
| Årets totalresultat | 70 872 029,46 |
| Totalt, SEK | 555 932 667,15 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

| | |
|--------------------------|----------------|
| Till aktieägarna utdelas | |
| 1,50 SEK per aktie | 20 490 436,50 |
| I ny räkning överföres | 535 442 230,65 |
| Totalt, SEK | 555 932 667,15 |

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen

Styrelsen har förslagit att årsstämman den 26 april 2023 ska besluta om vinstutdelning om 1 krona och 50 öre per aktie. Sammantaget uppgår utdelningsbeloppet till högst 20 490 437 kronor. Styrelsen anser att förslaget är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt IARs konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn även till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernen egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen samlade uppfattning är därför att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

| Flerårsöversikt | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Intäkter, MSEK | 230,2 | 255,7 | 311,7 | 328,4 | 345,0 | 385,2 | 405,6 | 372,0 | 355,9 | 419,9 |
| Rörelsens kostnader, MSEK | -188,9 | -202,5 | -228,3 | -231,9 | -237,6 | -269,6 | -297,2 | -288,2 | -426,5 | -347,1 |
| Rörelseresultat, MSEK | 41,3 | 53,2 | 83,4 | 96,5 | 107,4 | 115,6 | 108,4 | 83,8 | 65,7* | 75,7 |
| EBITDA-marginal, % ** | 22,0 | 24,9 | 31,5 | 34,5 | 36,9 | 36,4 | 35,9 | 35,7 | 33,7* | 30,7 |
| Rörelsemarginal, % ** | 17,9 | 20,8 | 26,8 | 29,4 | 31,1 | 30,0 | 26,7 | 22,5 | 18,5* | 18,0 |
| Räntabilitet på eget kapital, % ** | 10,9 | 14,5 | 21,9 | 25,9 | 28,1 | 20,8 | 14,2 | 9,9 | -11,2 | 9,2 |
| Eget kapital per aktie, SEK ** | 23,90 | 22,85 | 23,03 | 22,13 | 22,99 | 40,38 | 43,43 | 44,97 | 42,88 | 48,81 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK ** | 3,43 | 5,63 | 7,81 | 9,04 | 9,81 | 7,05 | 7,78 | 8,69 | 9,65 | 9,36 |

* Justerad för poster av engångskaraktär, se Avstämningar sid 87.

** Nyckeltalet avser ett alternativt nyckeltal som inte definieras av IFRS. För mer information se sidorna 84–87.

Koncernen

Resultaträkning

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|--|------------|-------------|--------------|
| Nettoomsättning | 1, 2, 3, 4 | 419,9 | 355,9 |
| Övriga intäkter | | 2,9 | 2,1 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 50,2 | 64,4 |
| Handelsvaror | | -12,8 | -12,0 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -58,2 | -48,3 |
| Personalkostnader | 6 | -273,0 | -258,2 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 11 | -4,8 | -3,7 |
| Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar | 11 | -20,7 | -16,7 |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar | 10 | -27,8 | -33,8 |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | 10 | - | -118,2 |
| Rörelseresultat | | 75,7 | -68,5 |
| Finansiella intäkter | 7 | 0,3 | 1,5 |
| Finansiella kostnader | 7 | -2,5 | -1,6 |
| Resultat före skatt | | 73,5 | -68,6 |
| Inkomstskatt | 8 | -15,7 | 1,2 |
| Årets resultat | | 57,8 | -67,4 |
| <i>Årets resultat hänförligt till:</i> | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 57,8 | -67,4 |
| <i>Årets totalresultat hänförligt till:</i> | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 80,5 | -28,5 |
| <i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i> | | | |
| - före utspädning | 9 | 4,23 | -4,94 |
| - efter utspädning | 9 | 4,20 | -4,94 |

Rapport över totalresultatet

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|-------------|--------------|
| Årets resultat | 57,8 | -67,4 |
| Övrigt totalresultat: | | |
| <i>Poster som kan komma att omföras till resultatet</i> | | |
| Skatteeffekt poster som bokas över totalresultatet | -1,2 | -2,3 |
| Omräkningsdifferens | 23,9 | 41,2 |
| Summa totalresultat för året | 80,5 | -28,5 |

Koncernen

Balansräkning

| MSEK | Not | 31 dec 2022 | 31 dec 2021 |
|---|--------|--------------|--------------|
| Tillgångar | 1, 2 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | 10 | | |
| Goodwill | | 366,6 | 355,9 |
| Övriga immateriella tillgångar | | 204,1 | 175,6 |
| Summa immateriella tillgångar | | 570,7 | 531,5 |
| Materiella anläggningstillgångar | 11 | | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | | 2,9 | 2,0 |
| Inventarier | | 13,9 | 12,5 |
| Nyttjanderättstillgångar | | 68,2 | 35,6 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 85,0 | 50,1 |
| Finansiella tillgångar | | | |
| Andra långfristiga fordringar | 12, 17 | 3,7 | 3,0 |
| Summa finansiella tillgångar | | 3,7 | 3,0 |
| Uppskjuten skattefordran | 8 | 3,2 | 2,5 |
| Summa anläggningstillgångar | | 662,6 | 587,1 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | | 11,3 | 9,5 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 13, 17 | 66,6 | 58,9 |
| Aktuella skattefordringar | 8, 14 | 0,3 | 0,8 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 14, 17 | 5,1 | 2,9 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15, 17 | 28,1 | 40,2 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 100,1 | 102,8 |
| Likvida medel | 16, 17 | 148,2 | 113,4 |
| Summa omsättningstillgångar | | 259,6 | 225,7 |
| Summa tillgångar | | 922,2 | 812,8 |

| MSEK | Not | 31 dec 2022 | 31 dec 2021 |
|--|--------|--------------|--------------|
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | 18, 19 | | |
| Aktiekapital | | 139,7 | 139,7 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 228,1 | 228,0 |
| Omräkningsreserver | | 60,4 | 37,8 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | 238,6 | 179,8 |
| Summa eget kapital | | 666,8 | 585,3 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Leasingskulder | 17 | 50,3 | 19,5 |
| Andra långfristiga skulder | | 1,5 | 1,1 |
| Uppskjuten skatteskuld | 8 | 30,3 | 28,4 |
| Summa långfristiga skulder | | 82,1 | 49,0 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 17 | 8,4 | 9,2 |
| Skulder till kreditinstitut | 17 | - | 18,0 |
| Leasingskulder | 17 | 19,0 | 18,5 |
| Aktuella skatteskulder | | 3,1 | 1,8 |
| Övriga skulder | 17 | 9,6 | 9,9 |
| Förutbetalda intäkter | | 115,3 | 91,2 |
| Upplupna kostnader | 17 | 17,9 | 29,9 |
| Summa kortfristiga skulder | | 173,3 | 178,5 |
| Summa eget kapital och skulder | | 922,2 | 812,8 |

Koncernen

Förändringar i eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Övrigt till- skjutet kapital | Omräknings- reserver | Balanserat resultat | Summa eget kapital |
|---|--------------|---------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Ingående balans 1 januari 2021 | 139,7 | 227,8 | -1,0 | 246,9 | 613,4 |
| Årets resultat | | | | -67,4 | -67,4 |
| Övrigt totalresultat | | | | | |
| Omräkningsdifferens | | | 38,8 | | 38,8 |
| Summa totalresultat | | | 38,8 | -67,4 | -28,6 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | |
| Optionslikvid | | 0,2 | | | 0,2 |
| Värde på aktierelaterade ersättningar | | | | 0,3 | 0,3 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | 0,2 | | 0,3 | 0,5 |
| Ingående balans 1 januari 2022 | 139,7 | 228,0 | 37,8 | 179,8 | 585,3 |
| Årets resultat | | | | 57,8 | 57,8 |
| Övrigt totalresultat | | | | | |
| Omräkningsdifferens | | | 22,6 | | 22,6 |
| Summa totalresultat | | | 22,6 | 57,8 | 80,4 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | |
| Optionslikvid | | 0,1 | | | 0,1 |
| Värde på aktierelaterade ersättningar | | | | 1,0 | 1,0 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | 0,1 | | 1,0 | 1,1 |
| Utgående balans 31 december 2022 | 139,7 | 228,1 | 60,4 | 238,6 | 666,8 |

Koncernen

Rapport över kassaflöden

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Inbetalningar från kunder | | 412,8 | 359,4 |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda | | -267,6 | -222,6 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter | | 145,2 | 136,8 |
| Erhållen ränta | | 0,2 | 0,0 |
| Erlagd ränta | | -1,7 | -1,6 |
| Erhållen skattelättnad | | 11,2 | 11,8 |
| Betald inkomstskatt | | -27,2 | -15,4 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 127,7 | 131,6 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella tillgångar | 10 | -50,2 | -64,2 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 11 | -9,3 | -9,9 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -59,5 | -74,1 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Teckningsoptioner | | 0,1 | 0,2 |
| Upptagna lån | | - | 0,9 |
| Amortering av finansiella skulder | | -39,6 | -16,2 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -39,5 | -15,1 |
| Årets kassaflöde | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 28,7 | 42,4 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 113,4 | 67,8 |
| - hänförlig till likvida medel vid årets ingång | | 5,4 | 2,7 |
| - hänförlig till årets kassaflöde | | 0,7 | 0,5 |
| Likvida medel vid årets slut | 16 | 148,2 | 113,4 |

Moderbolaget

Resultaträkning

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|-----|-------------|--------------|
| Nettoomsättning | 1,2 | 13,1 | 13,1 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -3,7 | -4,6 |
| Personalkostnader | 6 | -10,4 | -32,9 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 11 | 0,0 | -0,0 |
| Rörelseresultat | | -1,0 | -24,4 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 22 | -8,5 | - |
| Finansiella intäkter totalt | 7 | 12,1 | 15,1 |
| Finansiella kostnader totalt | 7 | -0,2 | -0,7 |
| Resultat före skatt | | 2,4 | -10,0 |
| Bokslutsdisposition koncernbidrag | | 89,0 | 94,0 |
| Skatt på årets resultat | 8 | -20,7 | -17,8 |
| Årets resultat | | 70,7 | 66,2 |

Rapport över totalresultatet

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|
| Årets resultat | 70,7 | 66,2 |
| Övrigt totalresultat | - | - |
| Poster som kan komma att omföras till resultatet | - | - |
| Summa totalresultat för året | 70,7 | 66,2 |

Moderbolaget

Balansräkning

| MSEK | Not | 31 dec 2022 | 31 dec 2021 |
|---|-----|--------------|--------------|
| Tillgångar | 1,2 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier | 11 | 0,2 | 0,2 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 0,2 | 0,2 |
| Finansiella tillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 22 | 455,1 | 481,4 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 232,5 | 172,7 |
| Andra långfristiga fordringar | 12 | 0,1 | 0,1 |
| Uppskjuten skattefordran | | 0,1 | 0,0 |
| Summa finansiella tillgångar | | 687,8 | 654,2 |
| Summa anläggningstillgångar | | 688,0 | 654,4 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 19,5 | - |
| Aktuell skattefordran | | 0,1 | - |
| Övriga kortfristiga fordringar | 14 | 0,1 | 0,1 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 0,2 | 0,4 |
| | | 19,9 | 0,5 |
| Kassa och bank | 16 | 2,5 | 4,5 |
| Summa omsättningstillgångar | | 22,3 | 5,0 |
| Summa tillgångar | | 710,4 | 659,4 |

| MSEK | Not | 31 dec 2022 | 31 dec 2021 |
|---------------------------------------|--------|--------------|--------------|
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | 18, 19 | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 139,7 | 139,7 |
| | | 139,7 | 139,7 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 254,9 | 254,8 |
| Balanserad vinst | | 230,2 | 162,7 |
| Årets totalresultat | | 70,7 | 66,5 |
| | | 555,8 | 484,0 |
| Summa eget kapital | | 695,5 | 623,7 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 0,9 | 0,5 |
| Skulder till kreditinstitut | | - | 18,0 |
| Skulder till dotterbolag | | 11,9 | 1,4 |
| Aktuell skatteskuld | | 0,6 | 0,6 |
| Övriga skulder | | 0,8 | 1,1 |
| Upplupna kostnader | 20 | 0,7 | 14,1 |
| Summa kortfristiga skulder | | 14,9 | 35,7 |
| Summa eget kapital och skulder | | 710,4 | 659,4 |

Moderbolaget

Förändringar i eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Överkursfond | Balanserat resultat | Summa eget kapital |
|---|--------------|--------------|---------------------|--------------------|
| Ingående balans 1 januari 2021 | 139,7 | 254,6 | 162,7 | 557,0 |
| Optionslikvid | | 0,2 | | 0,2 |
| Värde på aktierelaterade ersättningar | | | 0,3 | 0,3 |
| Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen | | 0,2 | 0,3 | 0,5 |
| Årets resultat | | | 66,2 | 66,2 |
| Övrigt totalresultat | | | | |
| Summa totalresultat | | | 66,2 | 66,2 |
| Ingående balans 1 januari 2022 | 139,7 | 254,8 | 229,2 | 623,7 |
| Optionslikvid | | 0,1 | | 0,1 |
| Värde på aktierelaterade ersättningar | | | 1,0 | 1,0 |
| Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen | | 254,9 | 1,0 | 255,9 |
| Årets resultat | | | 70,7 | 70,7 |
| Övrigt totalresultat | | | | |
| Summa totalresultat | | | 70,7 | 70,7 |
| Utgående balans 31 december 2022 | 139,7 | 254,9 | 300,9 | 695,5 |

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Inbetalningar från dotterbolag | | 13,1 | 13,1 |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda | | -18,7 | -24,0 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter | | -5,6 | -10,9 |
| Erhållen ränta | | 5,7 | 2,4 |
| Erlagd ränta | | -0,2 | -0,7 |
| Betald inkomstskatt | | -20,7 | -12,6 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -15,2 | -10,9 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 11 | - | -0,0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | - | -0,0 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Teckningsoptioner inbetalning | | 0,1 | 0,2 |
| Förändring lån till/från dotterbolag | | -52,3 | -69,0 |
| Upptagna lån | | - | 0,5 |
| Amortering lån | | -18,0 | - |
| Koncernbidrag | | 89,0 | 94,0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 18,8 | 25,7 |
| Årets kassaflöde | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 4,5 | 0,6 |
| Likvida medel vid årets slut | 16 | 2,5 | 4,5 |

Noter

Noter

Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Allmänt

I.A.R. Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor var t.o.m. den 31 mars 2023 Kungsgatan 33, 111 56 Stockholm. Från den 1 april 2023 är besöksadressen Strandbodgatan 1A, 75323 Uppsala. I.A.R. Systems Group AB är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börsnoterades 1999.

I.A.R. Systems Group ABs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap med tickern IAR. Denna koncernredovisning har den 3 april 2023 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncernen

1.1 Grund för rapporternas upp rättande

I.A.R. Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och

bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2022

Från 1 januari 2022 tillämpar koncernen följande nya eller ändrade IFRS-standarder från IFRS Interpretations Committee:

| Standarder | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|---|--|
| Ändring i IFRS 3, IAS 16, IAS 37, IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16, IAS 41 och IAS 1 | 1 januari 2022 eller senare |

Dessa nya standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas ej ha på kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2022 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

| Standarder | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|--|--|
| IFRS 17 Försäkringsavtal | 1 januari 2023 eller senare |
| Ändringar i IAS 1 Utförning av finansiella rapporter (upplysningar om redovisningsprinciper) | 1 januari 2023 eller senare |
| Ändringar i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel | 1 januari 2023 eller senare |
| Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter | 1 januari 2023 eller senare |

| Standarder | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|---|--|
| Ändringar i IAS 1 Utförning av finansiella rapporter (klassificering av skuld) * | 1 januari 2024 eller senare |
| Ändringar i IFRS 16 Leasingavtal (redovisning av leasingskuld vid en sale and leaseback transaktion)* | 1 januari 2024 eller senare |

* Ej godkända för tillämpning inom EU ännu.

Ovanstående nya och ändrade standarder samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt då de tillämpas för första gången.

Intäktsredovisning

Intäkterna värderas utifrån den ersättning som anges i avtalet med en kund exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en produkt eller tjänst överförs till en kund. Normalt förfaller ersättningen till betalning när äganderätten har överförts. Koncernens betalningsvillkor är i genomsnitt 30 till 60 dagar. Koncernen fakturerar kunden för licenser i samband med att licensen levereras till kunden. Koncernen redovisar tillgången som kundfordringar då koncernen har en ovillkorad rätt till betalning.

Betalning för teknisk support och programvaruuppdateringar erhålls normalt i förskott och skillnaden mellan erhållna betalningar och redovisade intäkter redovisas som en avtalsskuld. Koncernen har inga rörliga ersättningar. Transaktionspriset är bestämt i avtalet med kunder. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis men överstiger aldrig 12 månader varav ingen justering görs för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Merpart av koncernens intäkter avser licenser. I samband med försäljningen av en licens så tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen alternativt

Noter

Forts. Not 1

DVD-skivan med programvaran har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden. Intäktsredovisning sker endast med belopp som motsvarar de uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

Licenser

Licenser för programvaror levereras elektroniskt till kund. Licenserna bedöms vara "rätt att använda licenser" enligt IFRS 15 eftersom kunden kan styra användningen av licensen, och erhålla i stort sett samtliga återstående förmåner från licensen vid tidpunkten då licensen levereras. Intäkter från försäljning av licenser redovisas när kunden kan kontrollera användningen av licensen, vilket normalt är när licensen överförs elektroniskt till kunden.

Teknisk support

Koncernen förser kunder, vid behov, med teknisk support under avtalsperioden. Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Prestationsåtagandet för teknisk support överförs till kund "över tid" och kunden anses ha tillgång till den tekniska supporten jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

Programvaruuppdateringar

Erbjudandet om programvaruuppdateringar innebär en försäkran om att samtliga uppdateringar som utvecklats av IAR, under avtalsperioden, tillhandahålls när och om de finns tillgängliga. Antalet uppdateringar kan inte anges i förväg. Prestationsåtagandet avseende programvaruuppdateringar anses överföras till kunden "över tid" och kunden anses ha nytta av uppdateringarna jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget I.A.R. Systems Group AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande

(dotterbolag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 22.

Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

1.3 Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets

proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. I det fall rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med gällande princip antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. I det fall köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

1.4 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Noter

Forts. Not 1

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- › tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- › intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Detta omfattar även valutakursdifferenser på koncerninterna lån där lånet är en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Följande omräkningskurser har använts:

| Land | Valuta | Balansdagskurs | Genomsnittskurs |
|---------------------|--------|----------------|-----------------|
| USA | 1 USD | 10,4371 | 10,1245 |
| Frankrike, Tyskland | 1 EUR | 11,1283 | 10,6317 |
| Storbritannien | 1 GBP | 12,5811 | 12,4669 |
| Japan | 1 JPY | 0,0791 | 0,0771 |
| Kina | 1 CNY | 1,5017 | 1,5020 |
| Taiwan | 1 NTD | 0,3344 | 0,3329 |
| Korea | 1 KRW | 0,0083 | 0,0078 |
| Indien | 1 INR | 0,1262 | 0,1287 |

1.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Specifika redovisningsprinciper avseende Nyttjanderätts-tillgångar specificeras nedan.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

| | |
|---|--------|
| Datorer | 3 år |
| Övriga inventarier | 5 år |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet: | |
| Resterande hyresperiod | 1–5 år |

Redovisning av Nyttjanderättstillgångar

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasingsskuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Därefter reduceras nyttjanderättstillgångens redovisade värde med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivning av tillgångar för att avgöra huruvida nyttjanderättstillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Rörliga leasingavgifter som inte är beroende av index eller pris ingår inte i värderingen av leasingsskulden och nyttjanderätten. Dessa leasingavgifter redovisas som kostnad i den period då händelsen eller de villkor som utlöser dessa betalningar inträffar och ingår i posten "övriga externa kostnader" i koncernens resultaträkning.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lätttnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen tillämpar inte detta undantag. I.A.R. Systems Group AB tillämpar följande praktiska lösningar som tillåts i standarden IFRS 16:

- › Leasingavgifter från ett leasingavtal som, vid inledningsdatumet, har en leasingperiod på 12 månader eller mindre redovisas som kostnad i den period de avser.
- › Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde (upp till 5 000 USD) redovisas ej i balansräkningen utan på motsvarande sätt som Operationella leasingavtal redovisades tidigare.

1.7 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskriv-

Noter

Forts. Not 1

ningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilka utgörs av den kassagenererande enheten IAR.

b) Teknologi

Teknologi redovisas till anskaffningsvärde i enlighet med en Relief-of-royalty-metod. Metoden bygger på att förvärvaren i stället för att köpa den aktuella tillgången kunde ha erhållit liknande rättigheter genom licensiering. Teknologi har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Teknologi skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på tretton år.

c) Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod på femton år.

d) Programvara

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

e) Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara (främst IAR Embedded Workbench och

Embedded Trust) samt debugprobar redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- › det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- › det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- › företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- › det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- › de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Bedömd nyttjandeperiod för internt upparbetade tillgångar uppgår till mellan fem och åtta år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processor-tillverkning/design och inte minst inom användningsområdet (processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna) är snabbföränderligt. IARs verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

1.8 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen

sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.10 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som en tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, en tillgång som värderas till verkligt värde över totalresultat eller som en tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) och dels på den finansiella tillgångens kontraktsliga kassaflöden. Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas enligt tre kategorier:

- › Hold to collect – Tillgångar som innehas för att samla in kontraktsslaga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Noter

Forts. Not 1

- › Hold to collect and sell – Tillgångar som innehas för att både samla in kontraktssenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
- › Other – Övriga finansiella tillgångar och investeringar i egetkapitalinstrument. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Investeringar i egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde. I de fall koncernledningen har valt att redovisa verkliga värdeförändringar på egetkapitalinstrument via övrigt totalresultat, sker ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdeförändringar till resultaträkningen när instrumentet tas bort från balansräkningen. Utdelningar från sådana investeringar redovisas i resultaträkningen som övriga intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts. Koncernens samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kreditreservering för kundfordringar och avtalstillgångar bygger på förväntade förluster. IAR använder det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

1.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

1.12 Leasingsskulder

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingsskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingsskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingbetalningar som ingår i värdet av leasingavgiften omfattar:

- › Fasta leasingavgifter, med avdrag för eventuella leasingincitament.
- › Rörliga leasingavgifter, exempelvis avseende index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- › Beloppet som förväntas betalas av leasingtagaren enligt garantier för restvärde.
- › Lösenpriset för en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- › Avgift för uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Koncernen omvärderar leasingsskulden (och gör en motsvarande anpassning till den relaterade nyttjanderätten) när:

- › Leasingperioden har ändrats eller vid en förändring av bedömningen av utnyttjandet av en köpoption. I de fallen omvärderas leasingsskulden

genom diskontering av de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.

- › Leasingbetalningarna ändras på grund av förändringar i index eller pris eller vid förändring av förväntade betalningar enligt av garanterat restvärde. I dessa fall omvärderas leasingsskulden genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med hjälp av den initiala diskonteringsräntan.
- › Leasingkontraktet ändras och förändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingavgiften genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.

Inga omvärderingar enligt ovan skedde under rapporteringsperioden.

1.13 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

1.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redo-

Noter

Forts. Not 1

visas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.16 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

1.17 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte

har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

d) Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade utbetalningsersättningar redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att kostnaden för aktierelaterade ersättningar redovisas linjärt under intjänandeperioden. Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas fördelat över perioden då de anställda utför tjänsterna. Ibland kan det inträffa att anställda utför tjänster innan tilldelningsdagen och då görs en uppskattning av tilldelningsdagens verkliga värde på egetkapitalinstrumentet, så att en kostnad kan redovisas under perioden mellan den tidpunkt då anställda börjar utföra tjänster och tilldelningsdagen. När tilldelningsdagen fastställts, omvärderas den tidigare uppskattningen så att de redovisade beloppen baseras på det verkliga värdet på tilldelningsdagen. Avseende egetkapitalinstrument som innefattar prestationsvillkor omvärderas kostnaderna löpande under intjänandeperioden i relation till fastställd uppfyllnadsgrad av prestationsmålen, alternativt fastställs kostnaden vid tilldelningstidpunkten baserat på det verkliga värdet av egetkapitalinstrumentet vid denna tilldelningstidpunkt. Utfall av prestationsmål kan

innebära att egetkapitalinstrument delvis eller helt förfaller. Sociala avgifter kopplande till aktierelaterade ersättningar omvärderas löpande till en uppskattning av tilldelningsdagens verkliga värde under intjänandeperioden.

Aktierelaterade utbetalningsersättningar kopplad till förvärv redovisas till den del av egetkapitalinstrumentet som avses intjänad före förvärvsdatum som en del av köpeskillingen. Den del av egetkapitalinstrumentet som avser intjänning efter förvärvsdatum redovisas som en ersättning till personal i takt med intjänning av egetkapitalinstrumentet, antingen som en del av internt upparbetade immateriella tillgångar i enlighet med koncernens redovisning av utgifter för utveckling eller som en kostnad i den period de uppkommer.

1.18 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.19 Lånekostnader

Koncernen har inga lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Mot bakgrund av detta belastar lånekostnader resultatet i den period till vilken de hänförs.

1.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

1.21 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation

Noter

Forts. Not 1

RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver inte IFRS 16 tillämpas i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2022 motsvarar de som presenteras för koncernen.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2022 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

1.22 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar enligt huvudregeln. Huvudregeln innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterbolag som en ökning av andelar i koncernföretag.

1.23 Leasingavtal

Moderbolaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

1.24 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.25 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

1.26 Fordringar hos koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Kreditförlustreservering för fordringar på koncernföretag bygger på förväntade framtida förluster. Moderbolaget använder det förenklade tillvägagångssättet för fordringar på koncernföretag, dvs reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa fordringar beräknas med hjälp av den provisionsmatris som används för att beräkna kreditförlustreservering för finansiella tillgångar för IAR koncernen. Som tillägg till denna har även beaktats att fordringarna på koncernföretag i moderbolaget är koncerninterna och har en annan riskbild än fordringar på externa motparter och löper även över en längre period.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar samt identifiering av antal kassagenererande enheter
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5. De diskonteringsräntorna, 9,9 (9,6) %, som använts anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmenten.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. Nedskrivningstestet baserat på en bedömning av tillgångens framtida kassaflöden. De diskonteringsräntorna, 9,9 (9,6) %, som använts anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången. Ingen rimlig möjlig förändring av viktigt antagande ger upphov till nedskrivning. Ledningens bedömning är att en rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden använda i analysen av eventuellt nedskrivningsbehov är en förändring om 2 %.

Identifiering av antal kassagenererande enheter omfattas av väsentliga bedömningar. Se detaljerad beskrivning i not 10 Immateriella tillgångar.

Noter

Forts. Not 1

b) Värdering till verkligt värde vid rörelseförvärv

Vissa av koncernens tillgångar och skulder värderas till verkligt värde för finansiella rapporteringsändamål. Företagsledningen fastställer under ledning av finansdirektören lämpliga värderingstekniker och indata för värdering till verkligt värde. Avrapportering av väsentliga bedömningar sker löpande till bolagets styrelse. I samband med rörelseförvärvet av Secure Thingz under 2018 värderades övertagna tillgångar och skulder till verkligt värde. Vid värderingen av vissa av de övertagna tillgångar fanns det med en hög grad av företagsledningens egna antaganden och bedömningar då extern marknadsdata saknades. Som stöd till företagsledningen för att komma fram till dessa egna antaganden och bedömningar engagerades en extern tredje part med expertis inom området för att säkerställa att ändamålsenlig metod för värdering användes.

c) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa redovisning av inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs.

Den 31 december 2022 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 264,6 (217,0) MSEK varav 86,7 (57,9) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 3,2 (2,5) MSEK varav underskottsavdrag avser 12,6 (11,0) MSEK. Underskottsavdragen kan härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien. Koncernen har, genom dotterbolaget i England, utnyttjat möjligheten till skattelättnad kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader. Skattelättnaden erhålls, efter att ansökan godkänts, genom utbetalning av underskottsavdrag kopplande till forsknings- och utvecklingskostnader, i detta fall relaterade till räkenskapsåren 2021. Härigenom tillfördes koncernen 11,2 (11,8) MSEK under tredje kvartalet 2022. I och med utbetalning reduceras ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Utbetalningen påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna för perioden. Förväntad motsvarande utbetalning år 2023 uppgår till 12,6 MSEK.

I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas eftersom de kopplas till ett och samma skatte-subjekt och förväntas regleras.

d) Intäktsredovisning

Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen. Baserat på detta bedömer koncernen sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Kreditreservering för kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. Vidare används det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden.

e) Valutakursdifferenser på koncerninterna lån

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Bedömning görs av företagsledningen att en reglering av lånen inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid vilket är en förutsättning för redovisningen av valutakursdifferenser enligt ovan. Denna bedömning omfattar moderbolagets utlåning till utvecklingsverksamheten i Storbritannien.

f) Bedömning av nyttjandeperioder för egenutvecklade programvaror

Vid produktlanseringen av egenutvecklade programvaror görs av företagsledningen bedömningar och uppskattningar för att kunna fastställa nyttjandeperioden för den immateriella tillgången vilket är underlag för tillgångens avskrivningstakt. Bedömningen innefattar bland annat att se till typiska produktlivscyklar samt teknisk och kommersiell inkurans för tillgången eller liknande tillgångar. Vidare omprövar företagsledningen sin bedömning årligen för att säkerställa nyttjandeperiodens längd.

Not 2. Finansiell riskhantering

Rörelserelaterade risker

Utöver nedanstående beskrivning av koncernens rörelserelaterade risker finns ytterligare beskrivning av koncernens risker i Förvaltningsberättelsen, se sid 27-30.

Kunder

IAR strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar IAR, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IARs egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att koncernen kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

Konkurrenter

IAR konkurrerar med internationella och nationella företag. Koncernen stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens

Noter

Forts. Not 2

försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunktorens utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policyer som fastställts av styrelsen och gemensam riskhantering tillämpas för moderbolaget och alla enheter i koncernen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP) och japanska Yen. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 97 (95) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 4 (3) % av koncernens kostnadsmassa, motsvarar cirka 59 (63) % inköp i utländsk valuta, främst i USD, Euro, GBP och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handelsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens interpriseringspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor. Utöver den transaktionsmässiga valutarisken har koncernen övervärden kopplad till förvärv av verksamheter utomlands (se not 10, Signum Systems Corp, USD och Secure Thingz Inc, GBP) där löpande omvärdering sker till balansdagens kurs vilket påverkar koncernens balansomslutning bokföringsmässigt.

| MSEK | Totalt | SEK | USD | EUR | GBP | JPY | Övriga valutor |
|--------------------------|--------|-------|-------|------|------|------|----------------|
| Omsättning | 419,9 | 14,1 | 146,0 | 99,2 | 11,9 | 72,0 | 76,7 |
| Kostnad för handelsvaror | 12,8 | 0,8 | 6,2 | 2,5 | 0,6 | 2,4 | 0,3 |
| Övriga kostnader | 334,3 | 142,1 | 73,1 | 9,4 | 61,1 | 27,6 | 20,9 |

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiten för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsfordringar

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningpolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiten, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalsstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalsstillgångar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalsstillgångar. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer.

Utifrån detta baseras förlustreserven per den 31 december 2022 för kundfordringar på följande sätt:

| Per 31 december 2022 | Ej förfallet | Förfallet 1-30 dagar | Förfallet 31-60 dagar | Förfallet 61-180 dagar | Förfallet mer än 180 dagar | Summa |
|---------------------------|--------------|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|-------|
| Förväntad förlustnivå i % | 0,3 % | 1,0 | 2,5 | 53,3 | 65,0 | 4,7 |
| Kundfordringar -brutto | 51,1 | 11,2 | 2,2 | 5,1 | 0,5 | 70,0 |
| Kreditförlustreserv | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 2,7 | 0,3 | 3,4 |

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, samt har under 2023 tecknat avtal om en kreditfacilitet om 50,0 MSEK. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Noter

Forts. Not 2

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

| Per 31 december 2022 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|----------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Banklån | - | - | - | - |
| Leasing | 19,0 | 31,2 | 18,9 | - |
| Checkräkningskredit | - | - | - | - |
| Leverantörsskulder och andra skulder ¹ | 15,5 | - | - | - |

| Per 31 december 2021 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|----------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Banklån | - | - | - | - |
| Leasing | 18,5 | 10,8 | 8,7 | - |
| Checkräkningskredit | 18,0 | - | - | - |
| Leverantörsskulder och andra skulder ¹ | 13,3 | - | - | - |

¹ Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

| Känslighetsanalys Per 31 dec 2022 | Förändring | Resultateffekt |
|-----------------------------------|--------------------|----------------|
| Varukostnader | +/- 5 % | +/- 0,6 MSEK |
| Lönekostnader | +/- 5 % | +/- 13,7 MSEK |
| Valuta - EUR | +/- 5 % | +/- 6,0 MSEK |
| Valuta - USD | +/- 5 % | +/- 3,0 MSEK |
| Valuta - GBP | +/- 5 % | +/- 2,1 MSEK |
| Valuta - JPY | +/- 5 % | +/- 1,8 MSEK |
| Rörlig ränta | +/- 1 procentenhet | +/- 0,0 MSEK |

Känslighetsanalys

| Per 31 dec 2021 | Förändring | Resultateffekt |
|-----------------|--------------------|----------------|
| Varukostnader | +/- 5 % | +/- 0,6 MSEK |
| Lönekostnader | +/- 5 % | +/- 9,4 MSEK |
| Valuta - EUR | +/- 5 % | +/- 5,6 MSEK |
| Valuta - USD | +/- 5 % | +/- 3,0 MSEK |
| Valuta - GBP | +/- 5 % | +/- 0,8 MSEK |
| Valuta - JPY | +/- 5 % | +/- 2,2 MSEK |
| Rörlig ränta | +/- 1 procentenhet | +/- 0,1 MSEK |

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskudsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettoskudsättningsgraden per 31 december 2022 respektive 2021 var som följer:

| | 2022 | 2021 |
|------------------------------|--------|--------|
| Total upplåning (not 17) | 69,3 | 56,0 |
| Avgår likvida medel (not 17) | -148,2 | -113,4 |
| Nettoskuld | -78,9 | -57,4 |
| Totalt eget kapital | 666,8 | 585,3 |
| Summa kapital | 587,9 | 527,9 |
| Nettoskudsättningsgrad, % | -13,4 | -10,9 |

Noter

Not 3. Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd i moderbolaget, tillika koncernchef. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR.

Geografiska områden

| MSEK | Nettoomsättning | | Anläggnings-tillgångar | | Investeringar | |
|----------------|-----------------|--------------|------------------------|--------------|---------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Amerika | | | | | | |
| USA | 128,3 | 109,2 | 35,1 | 30,9 | 11,4 | 7,9 |
| Övriga länder | 10,1 | 7,1 | - | - | - | - |
| | 138,3 | 116,3 | 35,1 | 30,9 | 11,4 | 7,9 |
| Asien | | | | | | |
| Japan | 73,6 | 67,2 | 3,7 | 3,8 | 2,2 | 3,0 |
| Korea | 23,5 | 18,2 | 1,2 | 1,7 | 1,7 | 0,0 |
| Övriga länder | 60,4 | 37,8 | 4,6 | 1,0 | 4,8 | 0,0 |
| | 157,5 | 123,2 | 9,5 | 6,5 | 8,0 | 3,0 |
| EMEA | | | | | | |
| Storbritannien | 13,1 | 12,9 | 351,4 | 322,4 | 29,3 | 35,9 |
| Tyskland | 45,1 | 35,1 | 2,2 | 2,7 | 0,0 | 0,0 |
| Frankrike | 12,7 | 10,8 | 0,2 | 0,0 | 0,3 | 0,0 |
| Övriga länder | 38,2 | 37,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | 109,2 | 100,1 | 353,8 | 325,2 | 29,6 | 35,9 |
| Norden | | | | | | |
| Sverige | 6,9 | 6,4 | 257,2 | 219,0 | 67,6 | 32,3 |
| Övriga länder | 7,9 | 9,9 | - | - | - | - |
| | 14,8 | 16,3 | 257,2 | 219,0 | 67,6 | 32,3 |
| Summa | 419,9 | 355,9 | 655,6 | 581,5 | 116,6 | 79,1 |

Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av koncernens nettoomsättning 2022 och 2021. Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar kundens geografiska tillhörighet.

Not 4. Intäkter från avtal med kunder samt avtalsaldo

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Utvecklingsverktyg | 418,4 | 355,2 |
| Säkerhetsprodukter | 1,5 | 0,7 |
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 |
| MSEK | 2022 | 2021 |
| Licensintäkter | 233,1 | 196,1 |
| Support och programvaruuppdateringar | 167,9 | 141,7 |
| Övrigt | 18,9 | 18,1 |
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 |
| Vid en viss tidpunkt | 252,0 | 214,2 |
| Över tid | 167,9 | 141,7 |
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 |
| Amerika | 140,7 | 119,1 |
| Asien | 139,0 | 110,4 |
| Europa | 138,6 | 124,7 |
| Ej regionsfördelad | 1,6 | 1,7 |
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 |

Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar IAR:s försäljningsorganisations geografiska tillhörighet.

Noter

Forts. Not 4

Avtalssaldon redovisas enligt följande:

| MSEK | Koncern | | |
|--|------------|------------|------------|
| | 2022-12-31 | 2021-12-31 | 2021-01-01 |
| Avtalstillgångar | | | |
| Licenser | 15,5 | 26,0 | 38,6 |
| Avtalsskulder | | | |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 115,3 | 91,2 | 84,3 |

Koncernens avtalstillgångar utgörs av flerårskundavtal där kunden erlägger betalning uppdelat under avtalets gång. Detta gäller ett fåtal avtal, normalt erhålls betalning före eller i samband med att rätten till varan eller tjänsten har överförts till kunden. Avtalstillgångarna omklassificeras till kundfordringar i samband med fakturering.

Koncernens avtalsskuld utgörs av att kunden betalar för tjänsterna Support och Programuppdateringar i förskott i början av en avtalsperiod. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden i takt med leverans av tjänster enligt avtal. I intäkter som redovisats under rapportperioden ingår 91,2 (84,3) MSEK av avtalsskulder från början av perioden. Merparten av avtalsskulder förväntas intjänas inom nästkommande 12-månadersperiod. Se nedanstående tabell.

Transaktionspris som allokteras till återstående prestationsåtaganden

| 2022-12-31 | Koncern | | | |
|--|---------|------|-----------|--------|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2025-2027 | Totalt |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 111,6 | 2,9 | 0,8 | 115,3 |

| 2021-12-31 | Koncern | | | |
|--|---------|------|-----------|--------|
| MSEK | 2022 | 2023 | 2024-2026 | Totalt |
| Teknisk support och programvaruuppdateringar | 86,6 | 2,9 | 1,7 | 91,2 |

Not 5. Övriga externa kostnader

Ersättning till revisorer

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---|------------|------------|------------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Deloitte | | | | |
| Revisionsuppdraget | 1,3 | 0,9 | - | - |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0,0 | 0,3 | - | - |
| Skatterådgivning | 0,4 | 0,4 | - | - |
| Övriga tjänster | 0,2 | - | - | - |
| Summa Deloitte | 1,9 | 1,6 | - | - |
| Övriga | | | | |
| Revisionsuppdraget | 0,4 | 0,1 | - | - |
| Skatterådgivning | 0,0 | 0,3 | - | - |
| Övriga tjänster | - | - | - | - |
| Ersättningar till revisorer totalt | 2,3 | 2,0 | - | - |

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelse samt översiktlig granskning av det tredje kvartalet och lagstadgade granskningar. Utöver detta ingår så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Noter

Not 6. Personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantalet anställda under 2022 i koncernen var 203 (203). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Hälften, 49 % (49 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

Antal årsanställda

| | 2022 | | 2021 | |
|------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| | Antal anställda | Varav män, % | Antal anställda | Varav män, % |
| Moderbolag | | | | |
| Stockholm | 4 | 50 | 4 | 25 |
| Dotterbolag i Sverige | | | | |
| Uppsala | 94 | 78 | 95 | 78 |
| Dotterbolag utomlands | | | | |
| Tyskland | 2 | 50 | 2 | 50 |
| Frankrike | 2 | 50 | 2 | 50 |
| Storbritannien | 39 | 85 | 37 | 86 |
| USA | 31 | 58 | 35 | 63 |
| Sydkorea | 4 | 75 | 4 | 75 |
| Indien | 2 | 50 | 2 | 50 |
| Kina | 7 | 71 | 5 | 80 |
| Taiwan | 2 | 100 | 2 | 100 |
| Japan | 15 | 60 | 15 | 53 |
| Totalt i dotterbolag | 199 | 73 | 199 | 74 |
| Koncern totalt | 203 | 74 | 203 | 73 |

Könsfördelning inom ledande befattningshavare i koncernen

| | 2022 | | 2021 | |
|--|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| | Antal anställda | Varav män, % | Antal anställda | Varav män, % |
| Koncernen (inkl dotterbolag) | | | | |
| Styrelseledamöter | 5 | 60 | 6 | 83 |
| Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 12 | 67 | 5 | 60 |
| Verkställande direktörer i dotterbolag | 1 | 100 | 1 | 100 |
| Moderbolag | | | | |
| Styrelseledamöter | 5 | 60 | 6 | 83 |
| Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare | 2 | 50 | 3 | 33 |

Löner, ersättningar och sociala avgifter

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 259,3 (248,0) MSEK varav sociala avgifter 38,0 (42,3) MSEK och pensioner 17,4 (27,7) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 41,7 (54,4) MSEK balanserats som internt utarbetade utvecklingskostnader i balansräkningen.

| | 2022 | | | 2021 | | |
|-----------------------|------------------------------|---|--|------------------------------|---|--|
| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | |
| MSEK | | | | | | |
| Moderbolag | 6,9 | 3,5 (1,0) | | 12,7 | 20,2 (13,0) | |
| Dotterbolag | 197,0 | 51,9 (16,4) | | 165,3 | 49,8 (14,7) | |
| Koncern totalt | 203,9 | 55,4 (17,4) | | 178,0 | 70,0 (27,7) | |

Av koncernens pensionskostnader avser 0,8 (9,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,8 (9,3) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

Noter

Forts. Not 6

Löner och andra ersättningar fördelade per land mellan styrelseledamöter, vd, andra ledande befattningshavare och övriga anställda

| MSEK | 2022 | | 2021 | |
|-----------------------|--|------------------|--|------------------|
| | Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda | Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda |
| Moderbolag | 6,4 | 1,5 | 13,1 | 12,6 |
| Dotterbolag i Sverige | 5,6 | 69,5 | 2,4 | 71,3 |
| Dotterbolag utomlands | 13,2 | 104,7 | 2,5 | 103,8 |
| Koncern totalt | 25,2 | 175,7 | 18,0 | 187,7 |

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2022 omfattades Richard Lind. Gruppen andra ledande befattningshavare avser samtliga medlemmar i koncernledningen (11 personer).

Styrelsen

Vid årsstämman i I.A.R. Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande: 500 TSEK
 Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (4 st): 200 TSEK per ledamot

Principer

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2022 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Den rörliga ersättningen för den verkställande direktören bestäms av bolagets styrelse tid efter annan. Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms av den verkställande direktören på basis

av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades rörlig ersättning för år 2022 på koncernens omsättning, rörelseresultat och nettokassa. Bonusbeloppet för 2022 motsvarade 0 (0) % av den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2022 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2022 motsvarade 8,2 (0) % av den fasta lönen.

Pensionsavtal

Verkställande direktör omfattas av pensionsförsäkring motsvarande 30% av fast lön samt för årslön över 25 prisbasbelopp 25% med pensionsålder 65 år. Ledande befattningshavare anställda i Sverige omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Andra ledande befattningshavare utanför Sverige erhåller marknads-mässiga pensionslösningar för respektive land/region

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida gentemot bolaget är sex månader. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot övriga ledande befattningshavare är tre till sex månader med full lön. Uppsägningstiden från övriga ledande befattningshavare sida gentemot bolaget är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden. Inget avgångsvederlag utgår till verkställande direktören vid uppsägning.

Incitamentsprogram

Förändringar i antalet utestående optioner

| MSEK | LTIP 2019 | | LTI 2022 | | Utbytestilldelningar 2018 | |
|-------------------------|-----------|--------------|----------------|----------|---------------------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Vid årets ingång | 6 530 | 115 426 | - | - | 17 099 | 25 278 |
| Tilldelade | - | - | 140 000 | - | - | - |
| Inlösta | - | - | - | - | -10 536 | - 8 179 |
| Förverkade/förfallna | -6 530 | -108 896 | -1 750 | - | - | - |
| Vid årets utgång | - | 6 530 | 138 250 | - | 6 563 | 17 099 |

Noter

Forts. Not 6

Ersättningar och övriga förmåner under året

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2022.

| | Fast lön/ styrelsear- vode | | Rörlig ersättning | | Övriga förmåner | | Pensions- kostnad | | Aktierelaterad ersättning | | Övrig ersättning | | Summa | |
|--|----------------------------------|------------|----------------------|----------|--------------------|------------|----------------------|-------------|------------------------------|----------|---------------------|----------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| MSEK | | | | | | | | | | | | | | |
| Styrelsens ordförande Nicolas Hassbjer | 0,5 | 0,2 | | | | | | | | | | | 0,5 | 0,2 |
| Styrelseledamot Cecilia Wachtmeister | 0,2 | 0,1 | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,1 |
| Styrelseledamot Sabina Lindén | 0,1 | - | | | | | | | | | | | 0,1 | - |
| Styrelseledamot Fred Wikström | 0,2 | 0,2 | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,2 |
| Styrelseledamot Michael Ingelög | 0,2 | 0,2 | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,2 |
| Verkställande direktör Richard Lind | 2,7 | 0,8 | - | - | 0,0 | 0,0 | 0,8 | 0,0 | - | - | - | - | 3,5 | 0,8 |
| Tidigare styrelsens ordförande Maria Wasing | - | 0,2 | | | | | | | | | | | - | 0,2 |
| Tidigare styrelseledamot Kent Sander | - | 0,2 | | | | | | | | | | | - | 0,2 |
| Andra ledande befattningshavare 11 st (4 st) | 17,1 | 6,5 | 1,4 | - | 0,2 | 0,2 | 2,0 | 4,0 | - | - | - | - | 20,7 | 10,7 |
| Summa | 21,0 | 8,4 | 1,4 | - | 0,2 | 0,5 | 2,8 | 12,7 | - | - | - | - | 25,4 | 29,2 |

Information om respektive incitamentsprogram

LTIP 2019

I enlighet med beslut vid årsstämman den 24 april 2019 har ett långsiktigt incitamentsprogram för samtliga anställda i I.A.R. Systems Group-koncernen införts ("LTIP 2019"). Sammanlagt omfattade programmet 532 500 optioner varav 418 000 optioner förvärvades alternativt tilldelades inom LTIP 2019. Optionerna berättigar till teckning eller förvärv av en aktie av serie B i bolaget enligt nedanstående villkor. Totalt motsvarar LTIP 2019 cirka 3,6 procent av aktiekapitalet och cirka 3,4 procent av rösterna i bolaget efter utspädning.

LTIP 2019 består av två olika typer av optioner, Teckningsoptioner och Personaloptioner. Teckningsoptionerna är avsedda för anställda i Sverige och Personaloptionerna är avsedda för anställda utanför Sverige.

Det slutliga antalet optioner som varje deltagare är berättigad att utnyttja är beroende av graden av uppfyllnad av prestationsvillkor för koncernen. Prestationsvillkoren baseras på genomsnittlig årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2019, 2020 och 2021. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan vart och ett av prestationsvillkoren är en tredjedel.

| Prestationsvillkor | Miniminivå, % | Maximinivå, % |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Tillväxt nettoomsättning år 2019 | 5 | 10 |
| Tillväxt nettoomsättning år 2020 | 5 | 10 |
| Tillväxt nettoomsättning år 2021 | 5 | 10 |

För Teckningsoptionerna gäller att deltagarna erbjöds att förvärva ett visst antal optioner. Optionernas marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell beräknas till 16,67 SEK. Deltagarna har betalat 11,17 SEK vilket är beräknat marknadspris justerat för prestationsvillkoren. Övriga antaganden som omfattar förväntad volatilitet på 22,5 %, ränta på -0,5 % och en utdelning motsvarande 5 SEK. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje teckningsrätt att under tiden från och med 1 maj 2022 till och med 31 maj 2022 teckna en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 3 maj 2019 till och med 13 maj 2019, vilken är fastställd till 347,70 SEK. Totalt förvärvades 63 000 Teckningsoptioner av deltagarna varav 61 840 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåtts.

Noter

Forts. Not 6

För Personaloptionerna gäller att deltagarna tilldelas optionerna utan kostnad och att de inte får pantsättas eller överlåtas. Optionerna intjänas med en tredjedel årligen från dagen för tilldelning av optionerna. Beroende på uppfyllnadsgrad av prestationsvillkoren berättigar varje personaloption att under tiden från och med 1 maj 2022 till och med 31 maj 2022 förvärva en ny aktie av serie B i bolaget till ett pris motsvarande 120 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 3 maj 2019 till och med 13 maj 2019, vilken är fastställd till 347,70 SEK. Totalt tilldelades 355 000 Personaloptioner till deltagarna varav 349 630 har förverkats i och med att personal efter tilldelningen avslutat sin anställning och att prestationsvillkoren ej uppnåtts.

LTIP 2019 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för optionsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 3,2 MSEK varav 0,0 MSEK har belastat periodens resultat. De vid årets ingång utestående optionerna har förfallit i sin helhet då ingen deltagare i programmet valt att lösa in sina optioner under inlösenperioden 1 maj till och med 31 maj 2022.

LTI 2022

I enlighet med beslut vid extra bolagstämman den 13 juni 2022 har ett treårigt incitamentsprogram för nyckelpersoner bland de anställda i I.A.R. Systems Group-koncernen införts ("LTI 2022"). Programmet består av så kallade RSU:er, (Restricted Stock Units) och omfattar maximalt 140 000 aktier i I.A.R. Systems Group AB, vilka har tilldelats 140 anställda i fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Under 2022 har 1 750 RSU:er förverkats i och med att personal har meddelat att de kommer sluta sin anställning inom koncernen. Per 31 december 2022 fanns därmed 138 250 antal RSU:er utestående.

Varje intjänad RSU berättigar till en aktie, vilka överlåtes till individerna som ingår i programmet utan kostnad först efter 3 år i de fall satta prestationsvillkor under perioden har uppnåtts. Intjänande av RSU:erna i programmet sker till och med augusti 2025 fördelat jämnt över perioderna. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel från tilldelningstidpunkten (7 november 2022) fram till 31 augusti 2023, 31 augusti 2024

respektive 31 augusti 2025. Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för programmet, vilket beräknas ske under fjärde kvartalet 2025. I det fall samtliga utestående RSU:er per 31 december 2022 skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total utspädning om ca 1,0 procent av antalet utestående aktier och röster i bolaget.

Prestationsvillkoren för programmet baseras på årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024 samt rörelsemarginalen för koncernen för räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan prestationsvillkoren för respektive år är en tredjedel (dvs både prestationsvillkoren för ökning i nettoomsättning och rörelsemarginal ska vara uppfyllda för respektive räkenskapsåret för att prestationsvillkoren för det räkenskapsåret ska vara uppfyllda).

| Prestationsvillkor | Miniminivå, % | Maximinivå, % |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Tillväxt nettoomsättning år 2022 | 10 | 15 |
| Tillväxt nettoomsättning år 2023 | 10 | 15 |
| Tillväxt nettoomsättning år 2024 | 10 | 15 |

| Prestationsvillkor | Miniminivå, % |
|-------------------------|---------------|
| Rörelsemarginal år 2022 | 20 |
| Rörelsemarginal år 2023 | 20 |
| Rörelsemarginal år 2024 | 20 |

Styrelsen har mandat att, efter utgången av den sista intjäningsperioden, göra bedömningen om prestationsmålen enligt ovan är uppfyllda, för samtliga perioder som LTI 2022 omfattar. Styrelsen har även mandat att, i förekommande fall, göra eventuella justeringar av prestationsvillkoren enligt ovan.

LTI 2022 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar

vilket innebär att kostnaden för incitamentsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Det verkliga värdet på RSU:erna i programmet har fastställts utifrån aktiekursen för bolagets B-aktie vid tilldelningstidpunkten (7 november 2022) beaktat för sannolikheten för att prestationsvillkoren, som ses som icke intjäningsvillkor då perioden för fullgörandet av resultatmålen skiljer sig från intjäningsperioden, i programmet uppnås. Vid denna beräkning har även framtida förväntade utdelningar beaktats. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 10,4 MSEK varav 1,2 MSEK har belastat periodens resultat.

Av de totalt 140 000 RSU:erna som ingår i LTI 2022 har 49 250 tilldelats personer i koncernens ledningsgrupp.

Utbytestilldelningar 2018

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 personaloptioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Under 2022 har 10 536 (8 179) personaloptioner lösts in.

Noter

Not 7. Finansiella intäkter och kostnader

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Ränteintäkter | 0,3 | 0,0 | 5,6 | 2,4 |
| Valutakursdifferens | 0,0 | 1,5 | 6,5 | 12,7 |
| Finansiella intäkter totalt | 0,3 | 1,5 | 12,1 | 15,1 |
| Räntekostnader | -0,2 | -0,7 | -0,2 | -0,7 |
| Valutakursdifferens | -0,8 | -0,0 | - | - |
| Räntekostnader leasingavtal | -1,5 | -0,9 | - | - |
| Finansiella kostnader totalt | -2,5 | -1,6 | -0,2 | -0,7 |
| Finansiella poster - netto | -2,2 | -0,1 | 11,9 | 14,4 |

Not 8. Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Aktuell skatt på årets resultat | -16,8 | -20,1 | -20,7 | -17,8 |
| Uppskjuten skatt | 1,1 | 21,3 | 0,0 | - |
| Skatt på årets resultat totalt | -15,7 | 1,2 | -20,7 | -17,8 |

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|------------|-------------|------------|----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt | | | | |
| immateriella tillgångar | -2,4 | 16,6 | - | - |
| förändring av underskottsavdrag | 1,3 | 1,3 | - | - |
| support- och underhållsavtal | 1,8 | 2,5 | - | - |
| obeskattade reserver | -0,2 | -0,0 | - | - |
| övriga temporära skillnader | 0,6 | 0,9 | 0,0 | - |
| Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt | 1,1 | 21,3 | 0,0 | - |

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---|--------------|------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats | | | | |
| Redovisat resultat före skatt | 73,4 | -67,4 | 91,5 | 84,0 |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % | -15,1 | 13,9 | -18,8 | -17,3 |
| Skillnad i utländska skattesatser | -0,1 | -2,0 | - | - |
| Skatteeffekt framtida skattesatser | - | -0,1 | - | - |
| Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag | 11,2 | -7,0 | - | - |
| Skatteeffekt reversering av tidigare redovisade skattelättnad i Storbritannien | -11,2 | -3,6 | - | - |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -0,5 | -0,6 | -1,9 | -0,5 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 0,0 | 0,3 | 0,0 | 0,0 |
| Summa | -15,7 | 1,2 | -20,7 | -17,8 |
| Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt | - | - | - | - |
| Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen | -15,7 | 1,2 | -20,7 | -17,8 |

Skatteeffekt avseende poster som bokas över totalresultatet uppgår till -1,2 (-2,3) MSEK.

Noter

Forts. Not 8

Skattesats

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har en skattesats på lokala skattesatser i det aktuella landet använts. Merparten av uppskjuten skatt härrör från verksamhet i England där skattesatsen är 19 % samt verksamhet i Sverige där skattesatsen är 20,6 %.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar. Underskottsavdragen kan i sin helhet härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien.

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---|--------------|--------------|------------|----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar | -40,0 | -36,5 | - | - |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver | -0,6 | -0,4 | - | - |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader | -6,4 | -6,7 | 0,0 | - |
| Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna | 16,7 | 15,1 | - | - |
| Uppskjutna skatteskulder totalt | -30,3 | -28,4 | 0,0 | - |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattelättnad i England | 12,6 | 11,0 | - | - |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal | 1,8 | 1,3 | - | - |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporära skillnader | 5,5 | 5,3 | - | - |
| Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna | -16,7 | -15,1 | - | - |
| Uppskjutna skattefordringar totalt | 3,2 | 2,5 | - | - |
| Uppskjutna skattefordringar netto, totalt | -27,1 | -25,9 | 0,0 | - |

Den 31 december 2022 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 264,6 (217,0) MSEK varav 86,7 (57,9) MSEK bedöms kan nyttjas inom en överskådlig framtid varav underskottsavdrag om 86,7 (57,9) MSEK redovisas i koncernens balansräkning. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 3,2 (2,5) MSEK och uppskjuten skatteskuld redovisad till 30,3 (28,4) MSEK. I posten uppskjuten skattefordran ingår även de uppskjutna skatteskulder som skall nettoredo visas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt. Förväntad utbetalning 2023 kopplad till skattelättnad avseende forsknings- och utvecklingskostnader i England beräknas till ca 12,6 (11,0) MSEK. Utbetalning reducerar ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån.

Not 9. Resultat per aktie

| | Koncern | |
|--|---------|-------|
| | 2022 | 2021 |
| Resultat, MSEK | 57,8 | -67,4 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 4,23 | -4,94 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 4,20 | -4,94 |
| Antal aktier | | |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner | 13,65 | 13,64 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner | 13,75 | 13,66 |

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Efter utspädning

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner och andra aktierelaterade ersättningar baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

Noter

Not 10. Immateriella tillgångar

| Koncernen, MSEK | Goodwill | | Varumärken | | Teknologi | | Programvara | | Internt upparbetade programutvecklingskostnader | | Summa | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|---------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Ingående anskaffningsvärde | 355,9 | 332,7 | 11,7 | 11,7 | 38,0 | 34,7 | 25,5 | 30,4 | 394,5 | 310,0 | 825,7 | 719,5 |
| Investeringar | - | - | - | - | - | - | - | 1,7 | 50,3 | 62,6 | 50,3 | 64,3 |
| Omräkningsdifferens | 10,7 | 23,2 | - | - | 1,2 | 3,3 | 0,3 | 0,2 | 17,8 | 21,9 | 29,9 | 48,7 |
| Försäljningar och uttrangeringar | - | - | - | - | - | - | -2,7 | -6,8 | - | - | -2,7 | -6,8 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 366,6 | 355,9 | 11,7 | 11,7 | 39,2 | 38,0 | 23,1 | 25,5 | 462,6 | 394,5 | 903,2 | 825,7 |
| Ingående avskrivningar | - | - | -11,7 | -11,7 | -10,7 | -7,4 | -21,4 | -25,0 | -132,1 | -98,7 | -175,9 | -142,8 |
| Försäljningar och uttrangeringar | - | - | - | - | - | - | 2,7 | 6,8 | - | - | 2,7 | 6,8 |
| Omräkningsdifferenser | - | - | - | - | -0,9 | -0,4 | -0,3 | 0,1 | -12,3 | -5,8 | -13,4 | -6,1 |
| Årets avskrivningar | - | - | - | - | -7,4 | -2,9 | -1,6 | -3,3 | -18,7 | -27,6 | -27,7 | -33,8 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | - | - | -11,7 | -11,7 | -19,0 | -10,7 | -20,6 | -21,4 | -163,1 | -132,1 | -214,3 | -175,9 |
| Ingående nedskrivningar | - | - | - | - | -18,2 | - | - | - | -100,0 | - | -118,2 | - |
| Årets nedskrivningar | - | - | - | - | - | -18,2 | - | - | - | -100,0 | - | -118,2 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | - | - | - | - | -18,2 | -18,2 | - | - | -100,0 | -100,0 | -118,2 | -118,2 |
| Redovisat värde | 366,6 | 355,9 | 0,0 | 0,0 | 2,0 | 9,1 | 2,5 | 4,1 | 199,5 | 162,3 | 570,7 | 531,5 |

Beskrivning

| | |
|--|--|
| Goodwill | Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005), Signum Systems Corp (2011) och Secure Thingz Inc (2018) |
| Varumärken | Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005). |
| Teknologi | Härrör sig från förvärvet av Secure Thingz Inc (2018). |
| Programvara | Avser externt förvärvade/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats. |
| Internt upparbetad programutv. kostnad | Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara samt debugprobar. |

Nyttjandeperioder

| | |
|--|---------|
| Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas: | |
| Varumärken | 15 år |
| Teknologi | 13 år |
| Programvara | 5-6 år |
| Internt upparbetad programutv.kostnad | 5-10 år |

Noter

Forts. Not 10

Årets investeringar

Av årets investeringar 50,2 (64,3) MSEK avser 0 (1,7) MSEK programvara samt 50,2 (62,6) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 41,7 (54,4) MSEK personalkostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilken utgörs av en kassagenererande enhet, IAR. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. I denna bedömning har vi även beaktat t ex den geopolitiska situationen och det ökade fokuset på ESG relaterade frågor, vilka vi dock inte bedömer har så pass väsentlig påverkan på den samlade analys av nedskrivningsbehovet på de immateriella tillgångarna för koncernen.

För IAR är den tillväxttakt som använts baserad på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 (2) %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5.

Diskonteringsräntorna 9,9 % (9,6) % för IAR som använts anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill i koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Analysen visar att en rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande inte leder till ett nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningens bedömning är att en rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden använda i denna analys är en ökning av diskonteringsräntan med 2% respektive minskning av tillväxttakten i terminalvärdet med 2%.

Den i nedskrivningsprövningen använda Diskonteringsränta har jämförts med jämförelseåret gått upp något. Detta beror främst på den generella ränteökningen, och därmed höjda förväntade avkastningskrav, som har noterats under 2022.

Sammanlagning kassagenererande enheter

Goodwill testas årligen för nedskrivning för lägsta kassagenererande enhet. Ledningen har gjort bedömningen att det för koncernen finns en gemensam kassagenererande enhet, IAR. Detta motiveras framför allt av:

Organisation: Den organisation som presenterades i april 2020 kvarstod till stor del under 2022. Koncernen har fortsatt en koncernintegrerad försäljnings- och marknadsföringsorganisation. Vidare fortsätter koncernen arbeta inom två utvecklingsavdelningar; Embedded Security Solutions och Embedded Development Tools med uppdrag att i samverkan och i enlighet med koncernledningens och vd:s beslut utveckla produkter till koncernens gemensamma försäljnings- och marknadsföringsorganisation.

Tekniskt beroende: Det tekniska beroendet som beskrevs 2020 av säkerhetsprodukter kvarstår med att de fortfarande har den gemensamma nämnaren att de är till viss del tekniskt beroende av IAR Embedded Workbench. De har även utvecklats tillsammans med IARs Embedded Development Tools avdelning för att vara en del av

IAR Embedded Workbench toolchain. Under 2021 har till och med denna tidpunkt lanserade säkerhetsprodukter prövats för nedskrivning, och vid prövning i december 2021 kommunicerade bolaget att en nedskrivning på ej längre relevanta produkter, huvudsakligen inom säkerhetsområdet. Nedskrivningen motiverades förutom uteblivna försäljningsframgångar av att det skett en förändring av fokus framöver där bland annat närmare samarbeten med programmeringshus kommer ge andra möjligheter till intäkter inom säkerhetserbjudandet. Det sker således en uppdatering av säkerhetserbjudandet där en fjärde produkt, volymbaserade intäkter från partnerskapsprogrammeringshus, bedöms kunna ge större möjligheter till försäljningsframgångar. Även om det tekniska beroendet för de volymbaserade intäkterna inte är direkt på samma nivå som tidigare lanserade säkerhetsprodukter är säkerhetsteknikbasen densamma för de olika produkterna. Embedded Workbench-plattformen är fortfarande en möjlighet för utvecklarerna i processen även om IARs försäljningsfokus framöver ligger på en annan plats i kedjan.

Försäljningsberoende: Bedömningen kvarstår att det fortfarande finns ett försäljningsberoende i den komplexa värdekedjan som innefattar både säkerhetsprodukter och IAR Embedded Workbench toolchain. Vidare satsar koncernens gemensamma försäljningsorganisation framöver på att tillföra nya säljresurser inom säkerhet, säljresurser som kommer verka inom samma säljorganisation under samma ledning som koncernens nuvarande säljare.

Sammanfattning: I enlighet med IAS 36:6 är definitionen av en kassagenererande enhet den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflödet som till stor del är oberoende av kassaflödet från andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Som beskrivs ovan beträffande organisationen, tekniskt beroende och försäljningsberoende avseende

| Antaganden | Tillväxttakt | Rörelsemarginal | Diskonteringsränta (före skatt), % |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| År 1 (Budget) | Enligt av styrelsen fastlagd budget | Enligt av styrelsen fastlagd budget | 9,9 (12,5) |
| År 2-5 (prognosperioden) | Enligt av ledningen bedömd prognos | Enligt av ledningen bedömd prognos | 9,9 (12,5) |
| Terminalvärde | 2 % (2 %) | I nivå med år 4 | 9,9 (12,5) |

Noter

Forts. Not 10

koncernens säkerhetserbjudande kvarstår bedömningen att denna del av koncernen inte kan anses vara till stor del oberoende av kassaflödet från andra tillgångar. Ledningens samlade bedömning är därför att koncernen fortsatt består av en kassagenererande enhet, IAR.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

| Koncernen, MSEK | Nyttjanderätts- tillgångar | | Förbättringsutgifter på annans fastighet | | Inventarier | | Summa | |
|---|-------------------------------|--------------|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Ingående anskaffningsvärde | 78,0 | 73,6 | 3,6 | 2,8 | 33,0 | 26,0 | 114,6 | 102,4 |
| Investeringar | 57,9 | 4,9 | 1,4 | 1,3 | 6,0 | 8,6 | 65,3 | 14,8 |
| Omräkningsdifferens | 5,1 | 1,9 | 0,3 | 0,0 | 0,8 | 0,7 | 6,2 | 2,6 |
| Försäljningar och utrangeringar | -21,3 | -2,4 | - | -0,5 | -5,3 | -2,3 | -26,6 | -5,2 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 119,7 | 78,0 | 5,3 | 3,6 | 34,6 | 33,0 | 159,5 | 114,6 |
| Ingående avskrivningar | -42,3 | -26,8 | -1,6 | -1,5 | -20,5 | -19,8 | -64,5 | -48,1 |
| Försäljningar och utrangeringar | 14,2 | 1,2 | - | 0,5 | 4,7 | 2,3 | 18,9 | 4,0 |
| Omräkningsdifferens | -2,7 | -0,0 | -0,1 | -0,0 | -0,9 | 0,1 | -3,6 | -0,3 |
| Årets avskrivningar leasing | -20,7 | -16,8 | - | - | - | - | -20,7 | -16,8 |
| Årets avskrivningar | - | - | -0,8 | -0,6 | -3,9 | -3,1 | 4,7 | -3,7 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -51,5 | -42,3 | -2,5 | -1,6 | -20,6 | -20,5 | -74,6 | -64,5 |
| Redovisat värde | 68,2 | 35,6 | 2,9 | 2,0 | 13,9 | 12,5 | 85,0 | 50,1 |
| Moderbolaget, MSEK | | | | | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Ingående anskaffningsvärde | | | | | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| Investeringar | | | | | - | - | - | - |
| Försäljningar och utrangeringar | | | | | -0,3 | - | -0,3 | - |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | | | | | 0,4 | 0,7 | 0,4 | 0,7 |
| Ingående avskrivningar | | | | | -0,5 | -0,5 | -0,5 | -0,5 |
| Försäljningar och utrangeringar | | | | | 0,3 | - | 0,3 | - |
| Årets avskrivningar | | | | | 0,0 | -0,0 | 0,0 | -0,0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | | | | | -0,2 | -0,5 | -0,2 | -0,5 |
| Redovisat värde | | | | | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |

Noter

Forts. Not 11

I och med övergången till IFSR 16 har den tidigare klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal upphört.

Leasingavtal Moderbolaget

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

| MSEK | Moderbolag | |
|---|------------|------|
| | 2022 | 2021 |
| Förfaller till betalning inom 1 år | 0,3 | 0,3 |
| Förfaller till betalning inom 2 år | 0,4 | 0,9 |
| Förfaller till betalning inom 3 år | 0,5 | 0,3 |
| Förfaller till betalning inom 4 år | - | - |
| Förfaller till betalning om 5 år eller senare | - | - |

Leasingavtal Koncern

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler och personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år. Kortidsavtal omfattar i de flesta fall kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning. Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garantier inte heller restvärden.

Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Koncernen förpliktar sig att försäkra leasade bilar. Gällande leasingavtal för lokaler måste Koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställa lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande.

Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2022 finns både förlängningsperioder som inkluderats i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderas i leasingkulden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex eller variabel ränta och som inte inkluderas i leasingkulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överför varken en tjänst eller en vara till koncernen och inkluderas därför inte i leasingsskulden.

Ackumulerat anskaffningsvärde för leasingavtal uppgår per 31 december 2022 till 119,7 (78,0) MSEK.

Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 51,5 (42,3) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som Leasingkulder dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

| Koncernen, MSEK | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år) | 19,0 | 18,5 |
| Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år) | 50,3 | 19,5 |
| Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år) | - | - |
| Totalt | 69,3 | 38,0 |

Belopp redovisade i resultatet avseende resultateffekter från leasingavtal:

| Koncernen, MSEK | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Avskrivningar på nyttjanderätter | -20,7 | -16,8 |
| Räntekostnader för leasingkulder | -1,5 | -0,9 |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde | -1,1 | -0,9 |
| Totalt | -23,4 | -18,6 |

 Noter

Not 12. Andra långfristiga fordringar

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Depositioner | 3,4 | 2,7 | 0,1 | 0,1 |
| Övrigt | 0,3 | 0,3 | - | - |
| | 3,7 | 3,0 | 0,1 | 0,1 |

Not 13. Kundfordringar och andra fordringar

| MSEK | Koncern | |
|--|-------------|--------------|
| | 2022 | 2021 |
| Kundfordringar | 70,0 | 60,6 |
| Reserv förväntade kreditförluster | -3,4 | -1,7 |
| Kundfordringar, netto | 66,6 | 58,9 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 28,1 | 40,1 |
| Övriga fordringar | 5,1 | 3,7 |
| | 33,2 | 102,7 |

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår i tabellen på nästa sida:

Tidsanalys av förfallna kundfordringar

| MSEK | Koncern | |
|---------------------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2021 |
| Mindre än 3 månader | 14,6 | 13,5 |
| 3–6 månader | 3,8 | 0,5 |
| Mer än 6 månader | 0,5 | 1,8 |
| | 18,9 | 15,8 |

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens Kundfordringar och andra fordringar är följande

| Valuta | Koncern | |
|---------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 |
| SEK | 15,7 | 14,4 |
| EUR | 28,2 | 31,9 |
| USD | 36,0 | 37,2 |
| Andra valutor | 20,2 | 19,1 |
| | 100,1 | 102,7 |

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

| MSEK | Koncern | |
|--|------------|------------|
| | 2022 | 2021 |
| Avsättningar 1 januari | 1,5 | 1,3 |
| Reservering för osäkra fordringar under året | 3,5 | 0,6 |
| Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara | -1,6 | -0,2 |
| Återförda outnyttjade belopp | - | -0,0 |
| Avsättningar 31 december | 3,4 | 1,7 |

Kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2022.

 Noter

Not 14. Övriga kortfristiga fordringar

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Skattefordran | 0,3 | 0,8 | - | - |
| Övrigt | 5,1 | 2,9 | 0,1 | 0,1 |
| Övriga kortfristiga fordringar totalt | 5,4 | 3,7 | 0,1 | 0,1 |

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|-------------|-------------|------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Upplupna intäkter | 15,5 | 26,0 | - | - |
| Förutbetalda hyror | 5,0 | 4,2 | 0,1 | 0,0 |
| Förutbetalda försäkringar | 1,6 | 1,9 | 0,1 | 0,1 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 6,0 | 8,0 | 0,1 | 0,3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt | 28,1 | 40,1 | 0,3 | 0,4 |

Not 16. Likvida medel

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Kassa och bank | 148,2 | 113,4 | 2,5 | 4,5 |
| Likvida medel vid årets slut | 148,2 | 113,4 | 2,5 | 4,5 |
| Outnyttjade kreditlöften | - | 207,0 | - | 207,0 |
| Summa likvida medel och outnyttjade kreditlöften | 148,2 | 320,4 | 2,5 | 211,5 |

Noter

Not 17. Finansiella instrument

| MSEK, 31 december 2021 | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Andra långfristiga fordringar | 3,7 | 3,0 |
| Kundfordringar | 66,6 | 58,9 |
| Upplupna intäkter | 15,5 | 26,0 |
| Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 5,9 | 5,4 |
| Likvida medel | 148,2 | 113,4 |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet | | |
| Derivatinstrument | - | - |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | - |
| Summa | 239,9 | 206,6 |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Leasingskulder | 69,3 | 38,0 |
| Skulder till kreditinstitut | - | 18,0 |
| Leverantörsskulder | 8,4 | 9,2 |
| Andra skulder exklusive icke finansiella skulder | 16,8 | 30,8 |
| Summa | 94,5 | 96,0 |

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

| | Koncern | |
|----------------------|--------------|--------------|
| MSEK | 2022 | 2021 |
| Kassa och bank | 148,2 | 113,4 |
| Likvida medel | 148,2 | 113,4 |

Kassaflöde hänförligt till skulder som hör till finansieringsverksamheten

| | Koncern | |
|---------------------------|--------------|--------------|
| MSEK | 2022 | 2021 |
| Upplåning banklån | - | 0,9 |
| Amortering banklån | -18,0 | - |
| Amortering leasingskulder | -21,6 | -16,2 |
| Summa | -39,5 | -15,3 |

Avstämning kassaflöde hänförligt till skulder som hör till finansieringsverksamheten

| | Skulder till kreditinstitut | Leasing-skulder | Summa |
|---|-----------------------------|-----------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari 2021 | -17,5 | -36,7 | -54,2 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -0,5 | 16,7 | 16,2 |
| Nya leasingavtal | | -4,6 | -4,6 |
| Valutadifferenser | | -13,4 | -13,4 |
| Utgående balans 31 december 2021 | -18,0 | -38,0 | -56,0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 18,0 | 21,5 | 39,5 |
| Nya leasingavtal | | -55,9 | -55,9 |
| Valutadifferenser | | 3,1 | 3,1 |
| Utgående balans 31 december 2022 | 0,0 | -69,3 | -69,3 |

Noter

Forts. Not 17

Kreditfacilitet

| MSEK | Koncern | |
|------------------------|---------|-------|
| | 2022 | 2021 |
| Kreditfacilitet | - | 207,0 |

Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoskulden. Under 2023 har avtal om ny kreditfacilitet om 50,0 MSEK tecknats.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2022 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 69,3 (56,0) MSEK, varav 50,3 (19,5) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 19,0 (36,5) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

| Typ av lån | Räntesats | Valuta | Koncern | |
|--|-----------|--------|-------------|-------------|
| | | | 2022 | 2021 |
| Övriga långfristiga skulder | | | | |
| Långfristiga banklån i Sverige | Rörlig | SEK | - | - |
| Leasingskulder | Rörlig | SEK | 50,3 | 19,5 |
| Kortfristig del av långfristiga skulder | | | | |
| Långfristiga banklån i Sverige | Rörlig | SEK | - | - |
| Leasingskulder | Rörlig | SEK | 19,0 | 18,5 |
| Checkräkningskredit | Rörlig | SEK | - | 18,0 |
| | | | 69,3 | 56,0 |

Upplysningar avseende värdering till verkligt värde

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad. Finansiella tillgångar är värderade till verkligt värde och framgår av nedanstående tabell. Det verkliga värdet baseras huvudsakligen på egna antaganden enligt Nivå 3.

Under 2022 har inga finansiella instrument som värderade till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats.

Verkligt värde enligt de tre nivåerna ovan:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknadsplats.

Nivå 2: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången.

Nivå 3: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på egna antaganden.

 Noter

Not 18. Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

| Antal aktier: Moderbolag | A-aktier | B-aktier | C-aktier | Totalt antal |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| Antal 2021-01-01 | 100 000 | 13 536 159 | 332 174 | 13 968 333 |
| Omvandling A-aktier till B-aktier december 2021 | -100 000 | 100 000 | - | 0 |
| Omvandling C-aktier till B-aktier december 2021 | | 13 286 | -13 286 | 0 |
| Totalt antal aktier 2021-12-31 | - | 13 649 445 | 318 888 | 13 968 333 |
| Antal 2022-01-01 | - | 13 649 445 | 318 888 | 13 968 333 |
| Omvandling C-aktier till B-aktier 2022 | | 10 846 | -10 846 | - |
| Totalt antal aktier 2022-12-31 | - | 13 660 291 | 308 042 | 13 968 333 |

Aktiekapitalet är fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav, 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK. B-aktier äger rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie C är samtliga i eget förvar och äger ej rätt till utdelning. Avseende aktier av serie B finns 7 963 i eget förvar. Aktier av serie B och C berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Not 19. Förslag till vinstdisposition
Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

| | |
|---------------------|-----------------------|
| Överkursfond | 254 792 854,14 |
| Balanserat resultat | 230 267 783,55 |
| Årets totalresultat | 70 872 029,46 |
| Totalt, SEK | 555 932 667,15 |

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

| | |
|---|-----------------------|
| Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie | 20 490 436,50 |
| I ny räkning överföres | 535 442 230,65 |
| Totalt, SEK | 555 932 667,15 |

Not 20. Upplupna kostnader

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|-------------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Upplupna löner och sociala avgifter | 12,2 | 20,1 | 0,5 | 7,1 |
| Övriga poster | 5,7 | 9,8 | 0,2 | 7,0 |
| Upplupna kostnader totalt | 17,9 | 29,9 | 0,7 | 14,1 |

Noter

Not 21. Ställda säkerheter

| MSEK | Koncern | | Moderbolag | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| För egna skulder | | | | |
| Avseende pensioner och liknande förpliktelser: | | | | |
| Direkt pensionsutfästelse | 22,8 | 17,7 | 22,3 | 17,1 |
| Avseende skuld till kreditinstitut: | | | | |
| Maskiner som brukas enligt - finansiella leasingavtal | 2,9 | 2,7 | - | 1,5 |
| Summa avseende egna skulder | 25,7 | 20,5 | 22,3 | 18,6 |
| För övriga engagemang | | | | |
| Garantier | - | - | - | - |
| Ställda säkerheter totalt | 25,7 | 20,5 | 22,3 | 18,6 |

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har Moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiellt stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

Not 22. Andelar i koncernföretag

| MSEK | Moderbolag | |
|---|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 |
| Ingående anskaffningsvärde | 481,4 | 481,2 |
| Förvärv | - | - |
| Försäljning dotterbolag | -27,2 | - |
| Aktieägartillskott (intjäning optioner) | 0,9 | 0,3 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 455,1 | 481,4 |
| Ingående nedskrivningar | - | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | - | - |
| Utgående bokfört värde | 455,1 | 481,4 |

Dotterbolag

I.A.R. Systems Group AB bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Samtliga dotterbolag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderbolaget I.A.R. Systems Group AB (publ). Under 2022 sålde moderbolaget samtliga aktier i det tidigare direktägda dotterbolaget Signum Systems Corps till det indirektägda dotterbolaget IAR Systems Software Inc. Försäljningen medförde en realisationsförlust om 7,6 MSEK som belastar moderbolaget resultaträkning 2022, men påverkar inte koncernen då det var en försäljning inom koncernen. Under 2023 har Signum Systems Software Inc likviderats.

Koncernens sammansättning

Information om koncernens geografiska verksamheter vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

| Huvudsaklig verksamhet | Geografisk verksamhet | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|--------------------------|-----------------------|------------|------------|
| Produktutvecklingskontor | Europa | 2 | 2 |
| Produktutvecklingskontor | Amerika | - | 1 |
| Försäljningskontor | Europa | 3 | 3 |
| Försäljningskontor | Amerika | 3 | 3 |
| Försäljningskontor | Asien | 6 | 6 |

Noter

Forts. Not 22

MODERBOLAGETS INNEHAV

| MSEK | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel,% | Rösträttsandel,% | Antal aktier | Bokfört värde 2022 | Bokfört värde 2021 |
|---|-----------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|--------------|--------------------|--------------------|
| Direktinnehav: | | | | | | | |
| I.A.R. Systems AB | 556230-7107 | Uppsala, Sverige | 100,0 | 100,0 | 22 846 224 | 164,4 | 163,7 |
| Signum Systems Corp | 1473886 | Camarillo, USA | 100,0 | 100,0 | 100 000 | - | 27,2 |
| Secure Thingz Inc | 813002824 | Foster City, USA | 100,0 | 100,0 | 8 640 112 | 290,7 | 290,5 |
| IAR Systems India Private Ltd. | U72900DL2020FTC365795 | Bangalore, India | 0,1 | 0,1 | 1 | 0,0 | 0,0 |
| YinvestMIR AB | 559154-7699 | Uppsala, Sverige | 100,0 | 100,0 | 50 000 | 0,0 | 0,0 |
| Indirekt innehav genom dotterbolag: | | | | | | | |
| IAR Systems Software Inc | 1830665 | Foster City, USA | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| I.A.R. Systems Ltd | 83464820 | Taipei, Taiwan | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| IAR Systems GmbH | HRB 175145 | München, Tyskland | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| IAR Systems KK | 0111-01-034174 | Tokyo, Japan | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| IAR Software Development (Shanghai) Co., Ltd. | 01000002202003230005 | Shanghai, Kina | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| IAR Systems Korea Co | 110111-4699679 | Seoul, Korea | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| IAR Systems India Private Ltd. | U72900DL2020FTC365795 | Bangalore, India | 99,9 | 99,9 | - | - | - |
| IAR Systems France Sarl | 539 357 327 R.C.S. Nanterre | Boulogne-Billancourt, Frankrike | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| I.A.R. Systems Uppsala AB | 556456-7690 | Uppsala, Sverige | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| Signum Systems Corp | 1473886 | Camarillo, USA | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| Secure Thingz Ltd | 09193626 | Cambridge, England | 100,0 | 100,0 | - | - | - |
| Utgående bokfört värde | | | | | | 455,1 | 481,4 |

Not 23. Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 3,7 (4,6) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

Per 31 december 2022 har Moderbolaget fordringar på dotterbolag om 252,2 (172,7) MSEK samt skulder till dotterbolag om 11,9 (1,4) MSEK. Den absoluta majoriteten av fordringarna på koncernföretag löper med

marknadsmässig ränta (baserat på räntebasen SONIA för fordringar i GBP och baserat på räntebasen SOFR för fordringar i USD). Inga säkerheter finns för dessa fordringar. Per 31 december 2022 finns det en redovisad kreditförlustreservering på fordringar på koncernföretag om 0,9 MSEK i Moderbolaget. Ledningens bedömning är att det inte finns behov av ytterligare reservering för fordringar hos koncernföretag.

Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget

ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2023 för fastställelse.

Stockholm den 3 april 2023.

Richard Lind
Verkställande direktör

Nicolas Hassbjer
Styrelseordförande

Fred Wikström
Styrelseledamot

Cecilia Wachtmeister
Styrelseledamot

Michael Ingelög
Styrelseledamot

Sabina Lindén
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 april 2023.
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i I.A.R Systems Group AB (publ) organisationsnummer 556400-7200

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med

innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgår till 419,9 (355,9) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtal av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara ”distinkt”, så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt fördelning av redovisade intäkter i not 4. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström;
- › skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen;
- › för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att transaktionspriset allokterats till prestations-

- åtaganden och att intäkter redovisats i den period då koncernen fullgör sina åtaganden;
- › via dataanalys genomfört granskning för att säkerställa fullständighet och periodisering av intäkter;
- › för ett urval av intäkterna granskat existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade intäkter.

Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår till 199,5 (162,3) MSEK vilket inkluderar internt utarbetade utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper i not 1 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt utarbetade utvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt fördelning av redovisade immateriella tillgångar, beskrivning av nedskrivning och identifiering av kassagenererande enheter i not 10.

Revisionsberättelse

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt utarbetade programutvecklingskostnader;
- › skapat oss en förståelse för koncernens process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt genomgång av bolagets väsentliga kontroller för att minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov;
- › stickprovvis granskning av underlag för internt utarbetade programvaruutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna;
- › utvärdering av bolagets antaganden, bedömningar och beräkningar i samband med dess nedskrivning; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade utvecklingsutgifter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra information. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1–24 och 74–93 i detta dokument.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen

och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om sty-

relsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- › identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalsk-

ning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- › skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- › utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- › drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

Revisionsberättelse

- › utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- › inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt bety-

delsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R Systems Group AB (publ) för år 2022-01-01 – 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisionsberättelse

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för I.A.R Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till I.A.R Systems Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en

sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk

rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till I.A.R Systems Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 26 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 24 april 2012.

Stockholm den 3 april 2023

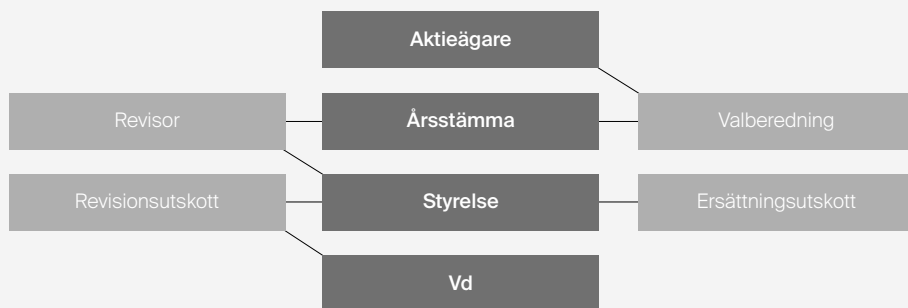
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

I.A.R. Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2022 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea, Kina, Taiwan och Indien. IARs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.



Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för I.A.R. Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

I.A.R. Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investerares. I.A.R. Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. I.A.R. Systems Group har inte gjort några överträdelser varken mot Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

Aktieägare

I.A.R. Systems Groups aktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i I.A.R. Systems Group består av B-aktier och C-aktier med en rösträtt vardera. Totalt finns det 13 968 333 aktier fördelat på, 13 660 291 B-aktier och 308 042 C-aktier. B-aktier äger rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat. C-aktier äger ej rätt till utdelning. Samtliga C-aktier och 7 963 B-aktier är i eget förvar.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2022 till 6 917 (7 271). Av dessa hade 400 (471) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 28 (27) procent av aktiekapitalet och 28 (27) procent av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 79–80.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämman 2022

Till ordinarie styrelseledamöter nyvaldes Sabina Lindén och Nicolas Hassbjer, Cecilia Wachtmeister, Michael Ingelög och Fred Wikström omvaldes. Stämman utsåg Nicolas Hassbjer till styrelsens ordförande. Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 500 000 kronor och till övriga ledamöter 200 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning,

varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag balansera vinstmedel i ny räkning avseende verksamhetsåret 2021.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B och/eller konvertibler som innebär utgivande av, eller konvertering till, sammanlagt högst 1 552 037 aktier av serie B, motsvarande en utspädning om ca 10,0 procent av aktiekapitalet och cirka 10,0 procent av röstetalet efter utspädning.

Styrelsen bemyndigades vidare att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikesle från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Styrelsen

Styrelsen består av fem bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämmovalda

Bolagsstyrningsrapport

ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell till höger.

Ledamöternas medelålder är 56 år och två av de fem ledamöterna är kvinnor. Samtliga ledamöter anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. I.A.R. Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner

samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Styrelsen utvärderar fortlöpande den verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år behandlar styrelsen denna fråga, utan närvaro av vd eller bolagsledning.

Styrelsen har till uppgift att fastställa I.A.R. Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policyer och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i I.A.R. Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsens arbete under 2022

Under 2022 avhöll styrelsen 8 sammanträden, varav 7 ordinarie och 1 extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell nedan.

| Styrelse 2022 | Invald | Beroendeställning | Ersättningsutskott | Revisionsutskott |
|------------------------------|--------|-------------------|--------------------|------------------|
| Nicolas Hassbjer, ordförande | 2021 | Nej | Ordförande | Ordförande |
| Cecilia Wachtmeister | 2021 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Sabina Lindén | 2022 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Michael Ingelög | 2019 | Nej | Ledamot | Ledamot |
| Fred Wikström | 2019 | Nej | Ledamot | Ledamot |

Ersättningar till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare samt styrelsen för 2022, redovisas i not 6 på sid 52–54.

Bolagsstyrningsrapport

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i I.A.R. Systems Groups-koncernen utgår inget styrelsearvode.

Styrelseutskott och utskottsarbete

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 78 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämma 2022, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023. Huvudansvarig revisor är Andreas Frountzos (född 1981). Vid sidan av I.A.R. Systems Group AB har han revisionsuppdrag för bland annat TV4 AB, Asperia AB och BAE Systems AB.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2022. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende I.A.R.

Systems Group AB, I.A.R. Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,4 (0,4) MSEK år 2022. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2022 och 2021 se not 5 på sidan 51.

Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i I.A.R. Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motive-rade förslag till beslut. Verkställande direktören

Styrelsekalender

| Kvartal | Månad | Aktivitet |
|---------|-----------|--|
| Q1 | Februari | Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret |
| | Mars | Godkännande av årsredovisning |
| Q2 | April | Q1 rapportmöte Konstituerande möte |
| Q3 | Augusti | Q2 rapportmöte |
| | September | Strategimöte |
| Q4 | Oktober | Q3 rapportmöte |
| | December | Möte avseende affärsplan och finansiell plan |

Närvarofrekvens styrelsemöten 2022

| | 10/2 | 17/3 | 26/4 | 26/4 Kons | 20/5 | 17/8 | 27/10 | 21/11 | Totalt |
|------------------------------|------|------|------|--------------|------|------|-------|-------|--------|
| Nicolas Hassbjer, ordförande | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 8 |
| Cecilia Wachtmeister | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 8 |
| Michael Ingelög | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | - | ✓ | 7 |
| Kent Sander | ✓ | ✓ | ✓ | - | - | - | - | - | 3 |
| Fred Wikström | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 8 |
| Sabina Lindén | - | - | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 5 |

Bolagsstyrningsrapport

tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare avser Koncernledningen. För 2022 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, RSUer i form av långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner. Rörlig ersättning utgår endast till personal inom sälj. Ersättningen är maximerad till 50 procent av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Som en del i överenskommelse med, under 2021

tillträdande, verkställande direktören, kring nivåerna på pension, har styrelsen utnyttjat sitt mandat under 2022 att frånga Riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare. Riktlinjerna anger att pension ska beräknas med pensionsålder 62 år. Istället övergår IAR till tjänstepension, där pensionsåldern inte påverkar nivån på den månatliga avsättningen, utan beräknas sättas av tills personen är 65 år gammal.

Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning, livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer.

Denna samlade mångfald utgör IARs kompetens, vilken är en strategisk tillgång i koncernens affärs- och verksamhetsutveckling. IAR ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter en mångfald i personalsammansättning och rekrytering.

Syftet med vår jämställdhetspolicy är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte skall bli enkönad.

Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall IAR se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att IAR använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling.

Vid tillsättning av lediga tjänster ska bolaget även

arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt.

Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att bolaget ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

Under året har bolagets värderingar och mål för denna policy varit en tydlig och aktiv del i det dagliga arbetet.

Intern kontroll

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom I.A.R. Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framför-

allt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter över finansiell rapportering

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom I.A.R. Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på I.A.R. Systems Groups webbplats.

Koncernens storlek i kombination med revisionsutskottets arbete, samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts, innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion.

Bolagsstyrningsrapport

Ersättningsutskott

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

Ersättningsutskott, 1 möte

Nicolas Hassbjer, *ordförande*
Michael Ingelög, Cecilia Wachtmeister, Sabina Lindén, Kent Sander och Fred Wikström

I.A.R. Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policyer för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2023 har utskottet berett ett förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid det under året avhållna mötet den 17 oktober 2022 var samtliga då sittande styrelseledamöter närvarande.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av samtliga styrelseledamöter och övervakar och utvärderar den externa revisionsprocessen samt svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

Revisionsutskott

Nicolas Hassbjer, *ordförande*
Michael Ingelög, Cecilia Wachtmeister, Sabina Lindén, Kent Sander och Fred Wikström

Utskottet ska bland annat granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionsrelaterade uppdrag för bolaget.

Valberedningen

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen inför stämman 2023 har bestått av:

Jonas Eixmann, Andra AP-fonden, *ordförande*
Jonas Rennmark, Arbetsmarkedets Tillægspension
Markus Lindqvist, Aktia och Petter Mattsson, Alcur
Årsstämman 27 april 2022 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens

ordförande ska senast den 30 september 2022 sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande adjungeras till valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2023. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2023.

Ledamöterna har inte av I.A.R. Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen.

Förslag att föreläggas årsstämman 2023 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämman 2024.

Bolagsstyrningsrapporten 2022 är granskad av I.A.R. Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i I.A.R. Systems Group AB (publ)
organisationsnummer 556400-7200

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31 på sidorna 74–78 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 april 2023
Deloitte AB
Andreas Frountzos, Auktoriserad revisor

Aktien

Aktien

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2022 var 150,4 (117,8) SEK och börsvärdet uppgick till 2 054 (1 608) MSEK.

Aktiefakta

I.A.R. Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 100,2 (100,0) SEK som lägst och 162,4 (166,0) SEK som högst. Kursen den 31 december 2022 var 150,4 (117,8) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2022 till 2 054 (1 608) MSEK.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2022 till 6 916 (7 271). Av dessa hade 400 (472) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 28 (27) procent av aktiekapitalet och 28 (27) procent av rösterna.

I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2022 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 aktier, varav, 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 7 963 aktier av serie B är i eget förvar. Dessa medräknas ej i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende IAR Systems Groups aktie.

Utdelningsförslag

Styrelsen har för avsikt att införa årsstämman den 26 april 2023 föreslå en utdelning om 1,50 SEK per aktie.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som

skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Bemyndiganden

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B och/eller konvertibler som innebär utgivande av, eller konvertering till, sammanlagt högst 1 552 037 aktier av serie B, motsvarande en utspädning om ca 10,0 procent av aktiekapitalet och cirka 10,0 procent av röstetalet efter utspädning.

Styrelsen bemyndigades vidare att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företaget eller verksamhet.

Största aktieägarna den 31 december 2022¹

| | Antal B-aktier | Totalt antal aktier | Andel kapital, % | Totalt antal röster | Andel röster, % |
|--|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|-----------------|
| Andra AP-fonden | 1 295 415 | 1 295 415 | 9,48 | 1 295 415 | 9,48 |
| Tredje AP-fonden | 828 930 | 828 930 | 6,07 | 828 930 | 6,07 |
| Alcur Select | 826 846 | 826 846 | 6,05 | 826 846 | 6,05 |
| Avanza Pension | 701 842 | 701 842 | 5,14 | 701 842 | 5,14 |
| Northern Trust Company London | 700 428 | 700 428 | 5,13 | 700 428 | 5,13 |
| Fjärde AP-fonden | 690 000 | 690 000 | 5,05 | 690 000 | 5,05 |
| Arbetsmarknedets Tillaegspension | 580 320 | 580 320 | 4,25 | 580 320 | 4,25 |
| Enter Småbolagsfond | 561 429 | 561 429 | 4,11 | 561 429 | 4,11 |
| Sijoitusrahasto Aktia Nordic Mid | 525 000 | 525 000 | 3,84 | 525 000 | 3,84 |
| Ribbskottet Aktiebolag | 500 000 | 500 000 | 3,66 | 500 000 | 3,66 |
| Sijoitusrahasto Aktia Nordic | 432 279 | 432 279 | 3,16 | 432 279 | 3,16 |
| Säästöpankki Itämeri - Sijoitusrahas, to | 285 556 | 285 556 | 2,09 | 285 556 | 2,09 |
| Fondita Nordic Small Cap Investment Fund | 270 000 | 270 000 | 1,98 | 270 000 | 1,98 |
| Tequity Invest AB | 227 605 | 227 605 | 1,67 | 227 605 | 1,67 |
| JP Morgan SE, Luxemburg Branch | 226 935 | 226 935 | 1,66 | 226 935 | 1,66 |
| Summa 15 största aktieägarna | 8 652 585 | 8 652 585 | 63,34 % | 8 652 585 | 63,34 % |
| Övriga | 5 007 705 | 5 007 705 | 36,66 % | 5 007 705 | 36,66 % |
| Totalt | 13 660 291 | 13 660 291 | 100,00 % | 13 660 291 | 100,00 % |

¹ Direkt- och förvaltarägda exklusive 308 042 aktier av serie C i eget innehav.

Aktiefördelning den 31 december 2022¹

| | Antal B-aktier | Totalt antal aktier | Andel kapital, % | Totalt antal röster | Andel röster, % | Antal ägare | Antal ägare, % |
|---------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|-----------------|--------------|----------------|
| 1–500 | 481 786 | 481 786 | 3,53 | 481 786 | 3,53 | 6 189 | 89,54 |
| 501–1 000 | 261 696 | 261 696 | 1,92 | 261 696 | 1,92 | 324 | 4,69 |
| 1 001–10 000 | 892 313 | 892 313 | 6,53 | 892 313 | 6,53 | 314 | 4,54 |
| 10 001– | 12 024 496 | 12 024 496 | 88,03 | 12 024 496 | 88,03 | 86 | 1,23 |
| Totalt | 13 660 291 | 13 660 291 | 100,00 | 13 660 291 | 100,00 | 6 913 | 100,00 |

¹ Direkt- och förvaltarägda exklusive 308 042 aktier av serie C i eget innehav.

Aktien

Incitamentsprogram

Koncernen har per 31 december 2022 två utestående incitamentsprogram vilka benämns LTI 2022 och Utbytestilldelningar 2018.

LTI 2022

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämman 13 juni 2022 har ett treårigt långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner i IAR-koncernen införts, LTI 2022. Programmet består av RSU:er (Restricted Stock Units) och omfattar maximalt 140 000 aktier i I.A.R. Systems Group AB vilka tilldelats 140 anställda i fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Per den 31 december 2022 fanns 138 250 RSU:er utestående.

Aktierna överlåtes till individerna utan kostnad först efter 3 år i det fall satta prestationsvillkor under perioden uppnåtts. Prestationsvillkoren för detta program är att koncernen rörelsemarginal ska vara minst 20 procent för respektive år och ökningen i koncernens

nettoomsättning ska vara mellan 10 och 15 procent för respektive år. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel från tilldelningstidpunkten (7 november 2022) fram till 31 augusti 2023, 31 augusti 2024 respektive 31 augusti 2025. Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för programmet, vilket beräknas ske under fjärde kvartalet 2025. I det fall samtliga utestående RSU:er per 31 december 2022 skulle lösas in mot aktier skulle det medföra en total utspädning om ca 1,0 procent av antalet utestående aktier och röster i bolaget.

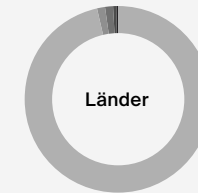
Utbytestilldelningar 2018

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas eko-

nomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 optioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 optioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 optionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Totalt har 45 077 optioner lösts in samt 21 774 optioner förverkats.

Ägardata

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB per 31 december 2022 och avser andel av röster om inget annat anges.



96,6 % ■ Sverige
1,4 % ■ Övriga Norden
1,4 % ■ Europa exkl. Norden
0,4 % ■ USA
0,2 % ■ Övriga länder

5 % ■ Juridiska personer
95 % ■ Fysiska personer

| Incitamentsprogram LTIP | | Totalt | Tecknade/tilldelade | Utnyttjade 2021231 | Förverkade 221231 | Intjänade tom 221231 | Att intjäna efter 221231 |
|-------------------------|------------------------|---------|---------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------|
| LTI 2022 | Restricted Stock Units | 140 000 | 140 000 | 0 | 1 750 | 0 | 138 250 |

| Utbytestilldelningar | | Totalt | Tecknade/tilldelade | Utnyttjade 221231 | Förverkade 221231 | Intjänade tom 221231 | Att intjäna efter 221231 |
|----------------------|------------------|--------|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------|
| 2018 | Personaloptioner | 73 413 | 73 413 | 45 077 | 21 774 | 6 562 | 0 |

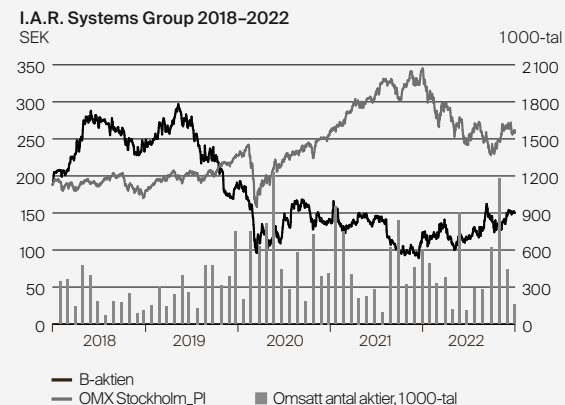
Aktien

| Aktiedata | 2022 | 2021 |
|---|-------|-------|
| Eget kapital per aktie, SEK | 48,81 | 42,88 |
| Antal aktier vid årets slut, milj st | 13,66 | 13,64 |
| Genomsnittligt antal aktier, milj st | 13,65 | 13,64 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK | 9,36 | 9,65 |
| Resultat per aktie, SEK ¹ | 4,23 | -4,94 |
| Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK | 1,5 | - |
| Antal aktieägare, st | 6 917 | 7 271 |
| Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK | 150,4 | 117,8 |

¹ Definition enligt IFRS.

Aktiekurs

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 23,49 den 1 januari 2012 till SEK 150,40 den 31 december 2022.



Definitioner

Definitioner

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt **Avstämningar** visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes av bolaget.

| Nyckeltal | Definition/Beräkning | Användning |
|--|--|--|
| Bruttomarginal | Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen. | Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix. |
| EBITDA | "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelse-resultat före materiella och immateriella avskrivningar. | Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid. |
| EBITDA-marginal | Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent. | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad. |
| Eget kapital, koncernen | Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 79,4 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två. | Mäter bolagets nettovärde. |
| Eget kapital per aktie | Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut. | Mäter bolagets nettovärde per aktie. |
| Försäljningstillväxt i lokal valuta | Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan. | Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter. |
| Kassaflöde | Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen. | Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen. |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie | Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier i bolaget. |
| Nettokassa | Likvida medel minskat med räntebärande skulder. | Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur. |
| Netto räntebärande skulder | Räntebärande skulder minskat med likvida medel. | Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad. |

Definitioner

| Nyckeltal | Definition/Beräkning | Användning |
|------------------------------------|---|--|
| Nettoskuldssättningsgrad | Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital. | Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskuldssättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång. |
| Resultat per aktie* | Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde. |
| Räntabilitet på eget kapital | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. | Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid. |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital | Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. | Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid. |
| Räntebärande skulder | Upplåning i bank eller motsvarande. | Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad. |
| Rörelsemarginal | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. | Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag. |
| Rörelseresultat | Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader. | Används för att beräkna rörelsemarginalen. |
| Soliditet | Eget kapital i procent av totala tillgångar. | Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt. |
| Sysselsatt kapital | Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två. | Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar. |
| Vinstmarginal | Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen. | Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch. |

* Definition enligt IFRS.

Avstämningar

Avstämningar

Bruttomarginal beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 |
| Handelsvaror | -12,8 | -12,0 | -14,1 | -10,8 | -9,0 |
| Bruttoresultat | 407,1 | 343,9 | 357,9 | 394,8 | 376,2 |
| Bruttomarginal | 97,0 % | 96,6 % | 96,2 % | 97,3 % | 97,7 % |

EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Rörelseresultat | 75,7 | 65,7* | 83,8 | 108,4 | 115,6 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 5,3 | 3,7 | 3,1 | 3,1 | 2,6 |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar | 20,2 | 16,7 | 17,2 | 9,8 | - |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar | 27,8 | 33,8 | 28,6 | 24,5 | 21,9 |
| EBITDA | 129,0 | 119,9* | 132,7 | 145,8 | 140,1 |

EBITDA-marginal beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 |
| EBITDA | 129,0 | 119,9* | 132,7 | 145,8 | 140,1 |
| EBITDA-marginal | 30,7 % | 33,7 %* | 35,7 % | 35,9 % | 36,4 % |

Rörelsemarginal beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 |
| Rörelseresultat | 75,7 | 65,7* | 83,8 | 108,4 | 115,6 |
| Rörelsemarginal | 18,0 | 18,5 %* | 22,5 % | 26,7 % | 30,0 % |

* Justerad för poster av engångskaraktär, se Avstämningar s.87.

Vinstmarginal beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|----------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 |
| Resultat före skatt | 73,5 | 65,6* | 76,8 | 107,0 | 113,8 |
| Vinstmarginal | 17,5 % | 18,4 %* | 20,6 % | 26,4 % | 29,5 % |

Kassaflödet beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 | 372,0 | 405,6 | 385,2 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 127,7 | 131,6 | 118,4 | 105,7 | 92,6 |
| Kassaflöde | 30,4 % | 37,0 % | 31,8 % | 26,1 % | 24,0 % |

Avstämmningar

Soliditet beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Eget kapital | 666,8 | 585,3 | 613,4 | 592,0 | 550,0 |
| Totala tillgångar | 922,2 | 812,8 | 833,5 | 824,9 | 722,2 |
| Soliditet | 72,3 | 72,0 % | 73,6 % | 71,8 % | 76,2 % |

Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Eget kapital | 666,8 | 585,3 | 613,4 | 592,0 | 550,0 |
| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
| Genomsnittligt eget kapital | 626,1 | 599,4 | 602,7 | 571,0 | 420,2 |

Räntabilitet på eget kapital beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------|--------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| Resultat efter skatt | 57,8 | -67,4 | 59,4 | 81,2 | 87,6 |
| Genomsnittligt eget kapital | 626,1 | 599,4 | 602,7 | 571,0 | 420,2 |
| Räntabilitet på eget kapital | 9,2 % | -11,2 % | 9,9 % | 14,2 % | 20,8 % |

Räntebärande skulder beräknas som långfristiga räntebärande skulder plus kortfristiga räntebärande skulder.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Långfristiga räntebärande skulder | 50,3 | 19,5 | 31,7 | 41,1 | 1,2 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 19,0 | 36,5 | 34,6 | 38,0 | 1,6 |
| Räntebärande skulder | 69,3 | 56,0 | 66,3 | 79,1 | 2,8 |

Ikke räntebärande skulder beräknas som långfristiga skulder plus kortfristiga skulder minus räntebärande skulder.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Långfristiga skulder | 82,1 | 49,0 | 70,0 | 68,7 | 32,4 |
| Kortfristiga skulder | 173,3 | 178,5 | 150,1 | 164,2 | 139,8 |
| Räntebärande skulder | -69,3 | -56,0 | -66,3 | -79,1 | -2,8 |
| Ikke räntebärande skulder | 186,1 | 171,5 | 153,8 | 153,8 | 169,4 |

Sysselsatt kapital beräknas som totala tillgångar minskat med ikke räntebärande skulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Totala tillgångar | 922,2 | 812,8 | 833,5 | 824,9 | 722,2 |
| Ikke räntebärande skulder | -186,1 | -171,5 | -153,8 | -153,8 | -169,4 |
| Sysselsatt kapital | 736,1 | 641,3 | 679,7 | 671,1 | 552,8 |

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Genomsnittligt sysselsatt kapital | 688,7 | 660,5 | 675,4 | 612,0 | 422,8 |

Avstämmningar

Räntabilitet på sysselsatt kapital beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultat före skatt | 73,5 | -68,6 | 76,8 | 107,0 | 113,8 |
| Finansiella kostnader | 2,5 | 1,6 | 7,5 | 2,6 | 1,9 |
| Resultat före skatt plus finansiella kostnader | 76,0 | -67,0 | 84,3 | 109,6 | 115,7 |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital | 11,0 % | -10,1 % | 12,5 % | 17,9 % | 27,4 % |

Nettokassa beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|----------------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|
| Likvida medel | 148,2 | 113,4 | 67,8 | 60,7 | 106,1 |
| Räntebärande skulder | -69,3 | -56,0 | -66,3 | -79,1 | -2,8 |
| Nettokassa | 78,9 | 57,4 | 1,5 | -18,4 | 103,3 |

Nettoskuldssättningsgrad beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Räntebärande skulder | 69,3 | 56,0 | 66,3 | 79,1 | 2,8 |
| Likvida medel | -148,2 | -113,4 | -67,8 | -60,7 | -106,1 |
| Netto räntebärande skulder | -78,9 | -57,4 | -1,5 | 18,4 | -103,3 |
| Nettoskuldssättningsgrad | -0,12 | -0,09 | -0,00 | 0,03 | -0,19 |

Eget kapital per aktie beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Eget kapital | 666,8 | 585,3 | 613,4 | 592,0 | 550,0 |
| Antal aktier vid årets slut, miljoner | 13,66 | 13,65 | 13,64 | 13,63 | 13,62 |
| Eget kapital per aktie | 48,81 | 42,88 | 44,97 | 43,43 | 40,38 |

Genomsnittligt antal aktier beräknas som antal aktier vid årets början plus antal aktier vid årets slut dividerat med två.

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Antal aktier, miljoner | 13,66 | 13,65 | 13,64 | 13,63 | 13,62 |
| Genomsnittligt antal aktier, miljoner | 13,65 | 13,64 | 13,63 | 13,63 | 13,13 |

Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 127,7 | 131,6 | 118,4 | 105,7 | 92,6 |
| Genomsnittligt antal aktier, miljoner | 13,65 | 13,64 | 13,63 | 13,63 | 13,13 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie | 9,36 | 9,65 | 8,69 | 7,75 | 7,05 |

Avstämningar

Justering av nyckeltal avseende poster av engångskaraktär. Under fjärde kvartalet 2021 belastades resultatet med poster av engångskaraktär. För att underlätta jämförelse med 2022 och tidigare perioder redovisas vissa nyckeltal med dessa poster exkluderat. Posterna av engångskaraktär som justerats för är nedskrivning på immateriella tillgångar om 118,2 MSEK och kostnader kopplade till entledigandet av vd om 16,0 MSEK.

Nedanstående tabell påvisar effekten av justering på Resultaträkningarna i sammandrag till och med Rörelseresultatet på helåret.

| MSEK | 2022 | 2021 | Justering | 2021 justerat |
|--|-------------|--------------|-----------|------------------|
| Nettoomsättning | 419,9 | 355,9 | | 355,9 |
| Övriga intäkter | 2,9 | 2,1 | | 2,1 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | 50,2 | 64,4 | | 64,4 |
| Handelsvaror | -12,8 | -12,0 | | -12,0 |
| Övriga externa kostnader | -58,2 | -48,3 | | -38,3 |
| Personalkostnader | -273,0 | -258,2 | 16,0 | -242,2 |
| Avskrivningar materiella anläggningstillgångar | -4,8 | -3,7 | | -3,7 |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar | -20,7 | -16,7 | | -16,7 |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | -27,8 | -33,8 | | -33,8 |
| Nedskrivning immateriella tillgångar | - | -118,2 | 118,2 | - |
| Rörelseresultat | 75,7 | -68,5 | | 65,7 |

Styrelse

Styrelse

**Nicolas Hassbjer**

Styrelseordförande

Född: 1967.**Ledamot:** Sedan 2021.**Utbildning:** Tekn Dr h.c. i Informations-teknologi.**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i Yaskawa Robotics Nordic, Sigi-com och Tequity, v ordf i Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola samt ledamot i Consafe Logistics och LumenRadio.**Arbetslivserfarenhet:** Grundare av HMS Networks (vd från 1988–2009 samt v. ordf till 2013) lång erfarenhet av internationell försäljning, Internet of Things och inbyggda system.**Aktieinnehav:** 266 814 B-aktier per den 7 mars 2023.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Michael Ingelög**

Ordinarie ledamot

Född: 1971.**Ledamot:** Sedan 2019.**Utbildning:** Civilekonom med examen från Uppsala universitet.**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:** Vd och grundare i MiMain, styrelseordförande och medgrundare i Stabelo, samt ordförande och ledamot i ett flertal styrelser.**Arbetslivserfarenhet:** Lång karriär av ledande positioner inom finanssektorn, bland annat inom Svenska Handelsbanken, Deutsche Bank och Credit Suisse.**Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier per den 28 februari 2023.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Sabina Lindén**

Ordinarie ledamot

Född: 1979.**Ledamot:** Sedan 2022.**Utbildning:** Bachelor Human Resource Management från Göteborgs Universitet.**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:** Group Chief Human Resource Officer på Unident Group, samt styrelseuppdrag i Sigicom AB, Lumen Radio AB och WOW Foundation. HR-direktör i mer än tio år på HMS Networks AB.**Aktieinnehav:** 400 B-aktier per den 10 februari 2023

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Cecilia Wachtmeister**

Ordinarie ledamot

Född: 1966.**Ledamot:** sedan 2021**Utbildning:** MSc i Industriell Ekonomi från Linköpings tekniska högskola**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:** Executive Vice President, Business & Group Functions på KAMBI Plc samt styrelseledamot i HMS Networks AB och Smart Eye AB.**Arbetslivserfarenhet:** Mångårig erfarenhet av ledande positioner inom Ericsson AB, såväl i Sverige som internationellt.**Aktieinnehav:** 2 500 B-aktier per den 28 februari 2023.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Fred Wikström**

Ordinarie ledamot

Född: 1970.**Ledamot:** Sedan 2019.**Utbildning:** Jur. kand. från Stockholms universitet.**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:** Egna investeringar och Corporate Finance- och M&A-rådgivning.**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 15 års erfarenhet från att starta, växa och driva företag, bl.a. som medgrundare till POC.**Aktieinnehav:** 35 400 B-aktier (inklusive närstående personers innehav) per den 28 februari 2023.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ledning

Ledning

**Richard Lind**

Vd

Född: 1964.**Utbildning:** IHM samt ett flertal interna utbildningar på Microsoft. Microsoft/Wharton internt MBA program.**Arbetslivserfarenhet:** Stor erfarenhet av teknologisektorn, bl.a. efter 18 år inom Microsoft på olika ledande positioner internationellt och i Sverige.**Aktieinnehav:** 13 000 B-aktier per den 28 februari 2023.**Optionsinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.**Anders Holmberg**

Chief Technology Officer (CTO)

Född: 1967.**Utbildning:** Fil. kand i matematik och datalogi, Uppsala universitet.**Arbetslivserfarenhet:** Arbetat på IAR i 17 år, främst med avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system. Tidigare karriär inom paralleldatorer och superdatorer. Senare universitetslärare, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef.**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.**Optionsinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.**Ann Zetterberg**

Chief Financial Officer (CFO)

Född: 1967.**Utbildning:** Kandidatexamen i företagsekonomi, Stockholms universitet.**Arbetslivserfarenhet:** Över 20 års CFO- erfarenhet, bl.a. från Accent Equity Partners samt teknikföretaget Brighter. Styrelseerfarenhet främst inom gruvdrift, som direktör för styrelsen för Endomines och styrelseordförande för Copperstone Resources.**Aktieinnehav:** 1 076 B-aktier per den 28 februari 2023.**Optionsinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.**Jesper Rydåker**

Chief Marketing and Communications Officer (CMCO)

Född: 1970.**Utbildning:** Berghs School of Communication, IHM Business School, Kellogg School of Management, Handelshögskolan i Stockholm.**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 20 års erfarenhet av marknadsföring och kommunikation inom multinationella företag, verksamma inom utveckling av mjukvara eller tjänsteleveranser.**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.**Optionsinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.**Haydn Povey**Chief Strategy Officer (CSO)
lämnade IAR under våren 2023**Född:** 1970.**Utbildning:** Master i electronic engineering, University of Kent.**Arbetslivserfarenhet:** Styrelsemedlem i IoT Security Foundation. Ledande positioner på globala tekniska företag under mer än 20 års tid, varav 10 år på Arm, där han ledde säkerhetsstrategin inom mobil- och IoT-domänerna. Deltagit i regeringsdiskussioner kring säkerhetsstandarder i USA och UK.**Aktieinnehav:** 125 000 B-aktier per den 28 februari 2023.**Optionsinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.**Peter Johansson**

VP Engineering, IAR Embedded Development Solutions

Född: 1973.**Utbildning:** BSc, Embedded real-time systems, Mälardalen Högskola.**Arbetslivserfarenhet:** Över 25 års erfarenhet av inbyggda system inom bland annat telekommunikation, robotics, styrsystem för nätverk och järnvägar, samt industriell datakommunikation.**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.**Optionsinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2023.

 Ledning
**Tim Woodruff**

VP Engineering, IAR Embedded Security Solutions

Född: 1965.

Utbildning: BSc, Micro-electronics and Computing, MBA.

Andra yrkeskvalifikationer:
UK Chartered Engineer.

Arbetslivserfarenhet: Över 35 års erfarenhet av att utveckla system. Arbetat på IAR i 5 år och under de senaste åren varit ansvarig för engineering inom IAR Embedded Security Solutions.

Aktieinnehav: 4 558 B-aktier per den 28 februari 2023.

Optionsinnehav: 1961 teckningsoptioner per den 28 februari 2023.

**Lotta Frimanson**

Director of Product Management

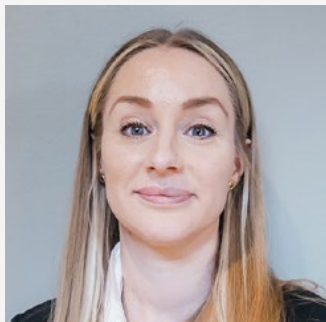
Född: 1966.

Utbildning: Education: M.Sc. Engineering Physics, Uppsala universitets Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: Lotta har över 30 års erfarenhet av inbyggda system. Hon har arbetat med programmering av inbyggda system innan hon började som produktchef på IAR för 24 år sedan.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

Optionsinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

**Johanna Frödevik**

Global Customer Success Lead

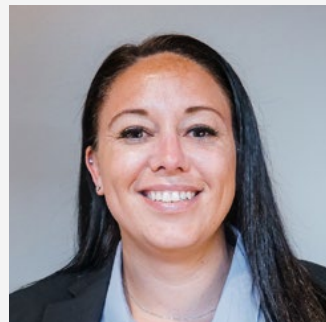
Född: 1986.

Utbildning: Gymnasieutbildning inom hotell och turism.

Arbetslivserfarenhet: Arbetat på IAR i 5 år. Hon har mer än 15 års erfarenhet i olika kundtjänstfokuserade roller på flera företag.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

Optionsinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

**Danielle Iversen**

Area Vice President, Americas

Född: 1986.

Utbildning: BS.b.a. inom på företags-ekonomi och IT-styrning vid California State University.

Arbetslivserfarenhet: Arbetat på IAR sedan 2010 som globalt ansvarig för business operations, sales enablement och customer service. Danielle leder verksamheten på den amerikanska kontinenten.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

Optionsinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

**Guillaume Boucher**

EMEA Regional Director

Född: 1975.

Utbildning: BTEC Higher National Diploma in computer science for industry.

Arbetslivserfarenhet: Arbetat på IAR i 10 år. 23 års erfarenhet inom inbyggda system, teknisk support, FAE, affärs-utveckling, Account Manager och Regional Sales Manager.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

Optionsinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

**Kiyo Uemura**

Area Vice President APAC

Född: 1969.

Utbildning: Handelshögskolan, Waseda University.

Arbetslivserfarenhet: Mer än 25 års erfarenhet från marknaden för inbyggda system. Under de senaste 20 åren på IAR har Kiyo lanserat IAR Japan, IAR Korea och IAR Taiwan.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

Optionsinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2023.

Ordlista

Ordlista

8-, 16-, 32-bitar

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

Applikation

En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IARs verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

Arkitektur

En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

Arm

Arm är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR är den verktygsleverantör som stödjer flest Arm-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

C-RUN

C-RUN är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

C-STAT

C-STAT är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

C-Trust

C-Trust är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som möjliggör för utvecklare att automatiskt få sin kod säker och krypterad.

Debugprob

En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

Debugger

En debugger är en programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

Embedded Trust

Embedded Trust är en programvara som gör det enkelt och effektivt att anpassa säkerhet i inbyggda system utifrån en organisations specifika behov och därefter implementera denna säkerhet. Embedded Trust är tätt integrerad med IAR Embedded Workbench.

Funktionell säkerhet

Funktionell säkerhet handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. För inbyggda system inom exempelvis fordonsindustri, medicinteknik och industriautomation är det av väsentlig betydelse att uppfylla industrikrav och standarder för funktionell säkerhet.

IAR Embedded Workbench

IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

Inbyggt system

Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.

Integrerad krets

En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

Industrial Internet of Things

Industrial Internet of Things (IIoT) är en underkategori till IoT och refererar till IoT som används i industrimiljö. Exempel på detta är smartare fabriker, ökad digitalisering och användningen av artificiell intelligens (AI).

Internet of Things

Internet of Things (IoT) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

Kompilator

En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

Källkod

Källkod, även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

Mikroprocessor

En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

Processor

När ordet används i samband med IARs produkter är processor en förkortning för mikroprocessor.

RISC-V

RISC-V är en processorarkitektur som liknar Arm-arkitekturer i struktur men som bygger på öppen källkod.

Säkerhet

På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada, och security, skydd mot risker. Security är att se till att det inte händer något, medan safety är att minska skador om det händer något. Safety används i synnerhet om skydd mot skador på liv och egendom. Security används ofta i samband med datasäkerhet och då främst kring skydd mot insyn, datastöld, oönskade ändringar eller sabotage från exempelvis hackare.

Källor: IAR, Wikipedia, IDG:s ordlista.

Aktieägarinformation

Årsstämma 2023

Årsstämma i I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls onsdagen den 26 april 2023 kl 15.00 på IARs kontor på Strandbodgatan 1A i Uppsala.

I.A.R. Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems Groups webbplats (www.iar.com/investerare) och i bolagets lokaler på Strandbodgatan 1, Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 18 april 2023,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast torsdagen den 20 april 2023, under adress IAR Systems Group AB (publ), Strandbodgatan 1A, 750 23 Uppsala eller per telefon 0735-12 51 37 eller via e-post till investorrelations@iar.com. Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Ytterligare information kommer att framgå i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, utöver att anmäla sig begära att aktierna tillfälligt omregistreras i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen den 18 april 2023. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 20 april 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Finansiell kalender

| | |
|-----------------------------------|-----------------|
| Delårsrapport jan–mar 2023 | 26 april 2023 |
| Årsstämma 2023 | 26 april 2023 |
| Delårsrapport apr–jun 2023 | 17 augusti 2023 |
| Delårsrapport jul–sep 2023 | 25 oktober 2023 |

Produktion: Sthlm Kommunikation & IR i samarbete med I.A.R. Systems Group AB.
Foto sid 6: PMAGI AB Foto & Film/Michael Steinberg.
Övriga foton: Unsplash, Adobe Stock och iStock.

I.A.R. Systems Group AB

Strandbodgatan 1A
P.O. Box 23051
75323 Uppsala
Sweden

iar.com

