

# ÅRSREDOVISNING 2017



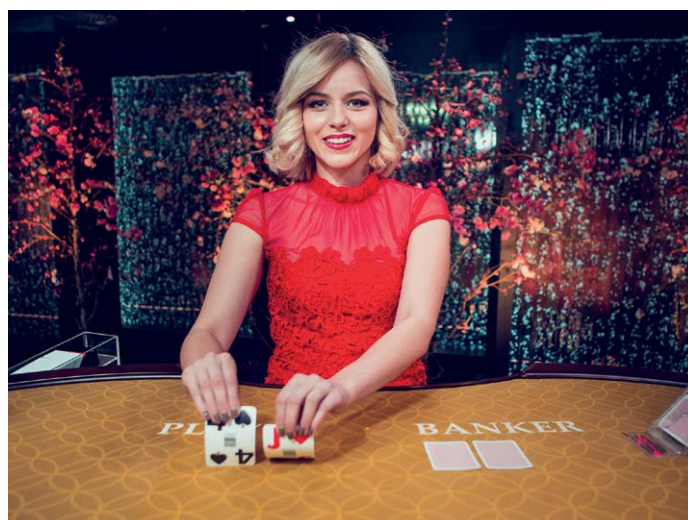
# LEDANDE INOM LIVE CASINO



Evolution Gaming Group AB (publ) ("Evolution") är en ledande B2B-leverantör inom live casino. Bolagets kärnportfölj består av nio spel som erbjuder operatörernas slutanvändare en interaktiv upplevelse som ger känslan av att spela på ett riktigt kasino.

Evolution har cirka 150 kunder inklusive en majoritet av Europas största speloperatörer.

Koncernen har cirka 4 000 anställda, varav merparten återfinns i Lettland och Malta. Evolutions vision är att vara den världsledande leverantören inom live casino.





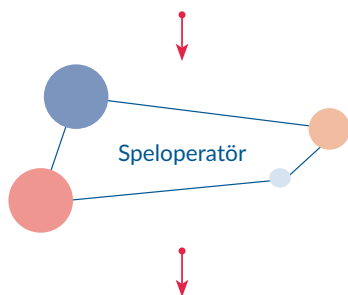
FYSISK NÄRVARO

## Live casino

I live casino leder en croupier spelet från ett kasinobord som följs i realtid via videostreaming. Slutanvändarna, det vill säga spelarna, tar spelbeslut via sin dator, smartphone eller läsplatta och kan kommunicera med croupieren genom en chattfunktion.



Ledande live casino-leverantör



Slutanvändare

# INNEHÅLL

Året i sammandrag	02
VD-ord	04
Affärsmodell, vision och strategi	06
Strategi för tillväxt	08
Marknad och reglering	10
Verksamhet	12
Fallstudie: Nya studior under uppbyggnad	15
Live casino-portfölj	16
Kunder	20
Hållbarhetsrapport	22
En historia av innovation och live-upplevelser	28
Evolutions aktie	30
Förvaltningsberättelse	32
Bolagsstyrningsrapport	37
Styrelse	45
Ledningsgrupp	46
Finansiella rapporter	48
Noter	56
Styrelsens försäkran	71
Revisionsberättelse	72
Ordlista	75

# Året i sammandrag

## HÖJDPUNKTER



2017

Rörelseintäkterna uppgick till 178,4 MEUR och EBITDA till 80,6 MEUR

EBITDA-marginalen var 45 procent

Vinst per aktie uppgick till 1,73 EUR

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,90 EUR per aktie

### Lansering av ny spelkategori

Evolution lanserade i februari bolagets första spel i en helt ny spelkategori – Live Money Wheel. Dream Catcher är ett visuellt imponerande vertikalt hjul i storformat, där spelarna enkelt satsar på det nummer som de tror att hjulet kommer stanna på. Med en croupier som håller i spelet känns det nästan som en underhållningsshow som slutanvändare deltar i hemifrån.

### Byggnation av kanadensisk studio

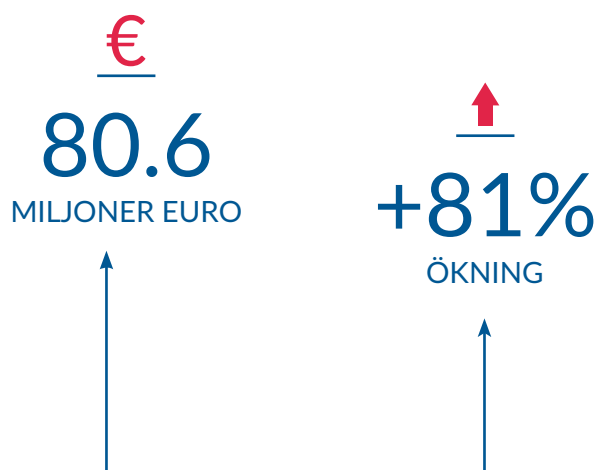
I april meddelade Evolution att bolaget skulle bygga en ny toppmodern live casino-studio i området New Westminster i British Columbia, dess första studio utanför Europa. Genom studion erbjuder Evolution live casino-spel för British Columbia Lottery Corporation. Studion lanserades den 31 januari 2018.

### Avtal med Nederlandse Loterij

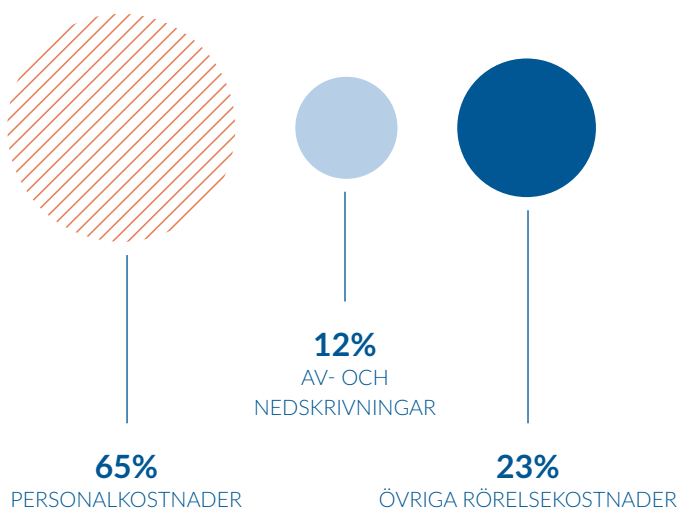
I maj ingick Evolution avtal för leverans av live casino-spel till speljätten Nederlandse Loterij, operatör av det nederländska lotteriet och flera andra spelvarumärken. Samarbetet markerar ytterligare en framgång för Evolutions strategi att vara först in på ny- och omreglerade marknader i Europa.

## ÅRET I SIFFROR

### EBITDA



### Kostnadsstruktur





2018

### Notering på Nasdaq Stockholm

I juni godkändes Evolution för notering på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Flytten var ytterligare en bekräftelse på bolagets fortsatta utveckling sedan introduktionen på First North Premier under 2015. Genom en listning på huvudmarknaden förväntas Evolutions anseende och varumärke att fortsätta stärkas.

### Live Casino Supplier of the Year

På EGR B2B Awards i juni blev Evolution utsett till Live Casino Supplier of the Year för åttonde året på raken. Utmärkelsen uppmärksammar framgångar bland leverantörer inom alla stora discipliner inom onlinespel, såsom mjukvara för betting och spel, nätverk, mobilt, betalningar, rekrytering, marknadsföring, IT och infrastruktur.

### Ny produktionshub i Georgien

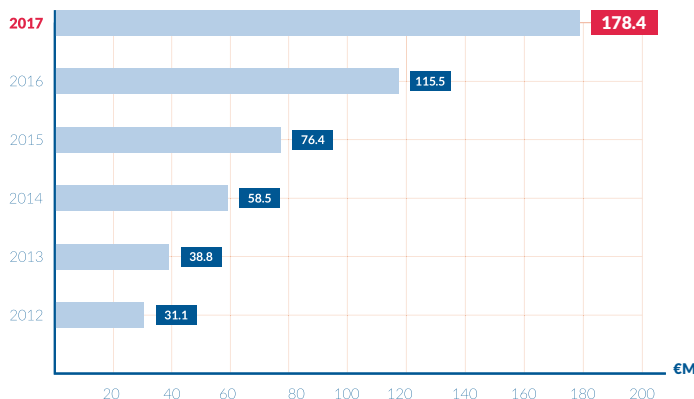
För att möta den stora efterfrågan på bolagets produkter tog Evolution beslut att expandera sin verksamhet genom att bygga en till produktionsstudio i Europa. Den nya studion förläggs till Tbilisi i Georgien, och kommer att fungera som en hub för leverans av live casino-tjänster för flertalet marknader. Den är planerad för lansering under första halvåret 2018.

### Framgångar för Dual Play

Under året installerade Evolution bord med Dual Play för flera av världens ledande kasinovarumärken, inklusive Genting och Grosvenor Casinos. Dual Play är en produkt som utvecklats för landbaserade kasinon som vill maximera sina spelarbaser och stärka sina varumärken online, med Roulette- och Baccarat-bord som finns tillgängliga för spel både på kasinot och online samtidigt.

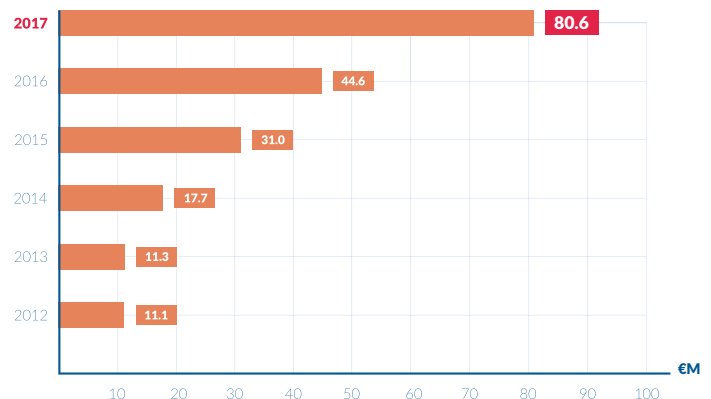
### Rörelseintäkter

(MEUR)



### EBITDA

(MEUR)



# VD-ord

2017 blev ett nytt rekordår för Evolution Gaming, liksom för live casino-marknaden i stort. Hela året präglades av stark tillväxt och vi har lagt stort fokus på att möta den höga efterfrågan på såväl kort som längre sikt.

## Ett exceptionellt år

Jag är stolt över Evolutions utveckling 2017, som på alla sätt blev ett exceptionellt år i företagets historia. Vi har levererat på samtliga områden inom ramen för vår tillväxtstrategi med målet att fortsätta öka gapet som den ledande leverantören på marknaden. Vi har också förberett bolaget för fortsatt tillväxt genom beslut att öppna nya studior både i och utanför Europa.

## Ökad satsning på produktutveckling

Produktinnovation är en central byggsten för Evolutions framgångar, och under året intensifierades våra ansträngningar på området. Mest märkbara lansering var den helt nya spelkategorin Live Money Wheel, som vi utvecklat för slutanvändare som lockas av att spela live men som inte spelar bordsspel. Genom att skapa en produkt som påminner om en underhållningsshow där man kan delta oavsett var man befinner sig har vi tagit hela livesegmentet ytterligare ett steg framåt. Extra kul var att spelet fick utmärkelsen Digital Product of the Year vid G2E-mässan i Las Vegas.

Under året har vi också jobbat hårt bakom kulisserna, vilket kommer synas 2018 då fler nya spel än någonsin tidigare ska lanseras. Här finns till exempel Lightning Roulette, som tar det traditionella Roulettespelet till en helt ny nivå och där vi ansträngt oss för att skapa en unik upplevelse. Vi kommer också lansera ytterligare en ny spelkategori, som blir vårt första steg mot att erbjuda spel inom RNG, där vi tror att våra kunskaper om bordsspel kommer väl till pass. Dessutom har vi säkrat fler exklusiva innehållsrättigheter för ett flertal speltitlar, som vi därmed kommer att bli ensamma om att kunna erbjuda i live casino-version med start 2018.

## Expansion och nya studior

Under året har vi lanserat många nya bord och miljöer, och vi hade vid årets slut runt 400 bord i drift i alla våra studior. För inte allt för länge sedan var det bara de stora operatörerna som satsade på egna skräddarsydda live casino-upplevelser för sina kunder – idag gäller detta allt fler operatörer av olika storlek som vill särskilja sina erbjudanden från mängden. För att möta den höga efterfrågan på spel och bord tog vi beslut om att bygga en ny studio i Georgien, som kommer lanseras 2018. Det är en investering för framtiden, som säkerställer att vi har kapacitet att växa utan hinder under de kommande 2-3 åren.

Vi har också byggt en studio i Kanada, vår första utanför Europa, med målet att kunna serva ett flertal av provinsernas reglerade spelverksamheter med live casino.

## Fortsatt fokus på reglerade marknader

Evolution har länge haft som strategi att vara den första live casino-leverantören att etablera sig på reglerade marknader. Detta fokus har vi hållit fast vid under året och framgångsrikt slutit avtal med Nederländse Loterij, den nederländska marknadens största operatör. Vi har också börjat leverera tjänster till National Lottery AD, den största licensierade speloperatören i Bulgarien. Evolutions ambition är att över tid öka andelen intäkter som kommer från reglerade marknader, och redan idag är den reglerade brittiska marknaden vår största.



“ Jag är stolt över Evolutions utveckling 2017, som på alla sätt blev ett exceptionellt år i företagets historia. ”

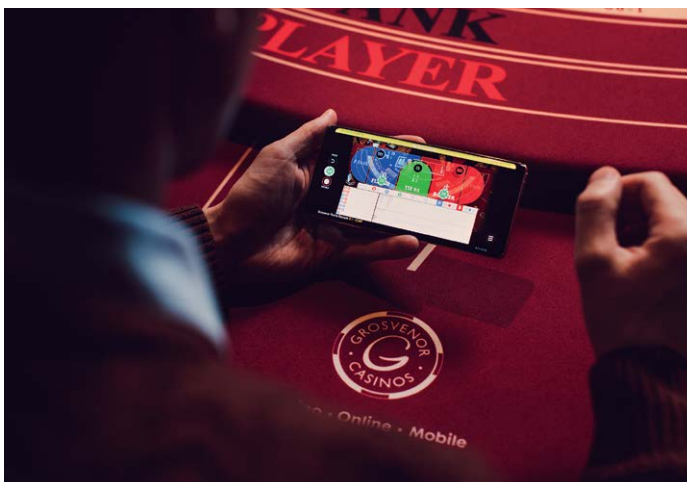
Martin Carlesund  
VD

### Landbaserade kasinon fortsätter gå online

Redan under 2016 kunde vi prata om ett stort genombrott för vårt erbjudande mot den landbaserade sektorn, då flera världsledande kasinon lanserade vår Dual Play-produkt. Under det gångna året har ytterligare kasinon tillkommit, som alla ser värdet i att dra nytta av sina starka varumärken online. Grand Casino i Bukarest, Victoria Casino i London och Resorts World i Birmingham kan alla ståta med bord med Dual Play Roulette till såväl sina kunder på plats som online. 2018 har vi dessutom gått live med vårt första bord med Dual Play Baccarat hos Victoria Casino i London.

### Spännande framtid

På Evolution har vi en ständig vilja att bli bättre och fortsätta utöka vårt ledarskap inom live casino. 2017 var inget undantag – men det innebär inte att vi på något sätt lutar oss tillbaka. Vi fortsätter lägga fokus på att växa och att leverera den bästa tänkbara upplevelsen inom live till såväl våra kunder som deras slutanvändare. Med de investeringar som görs i form av nya studior och många spellanseringar är jag övertygad om att bolaget går en spännande framtid till mötes. Jag vill passa på att tacka alla våra medarbetare för deras hårda arbete, liksom våra kunder, deras slutanvändare och självklart våra aktieägare för ert förtroende. Med tillförsikt fortsätter vi jobba framåt och uppåt.

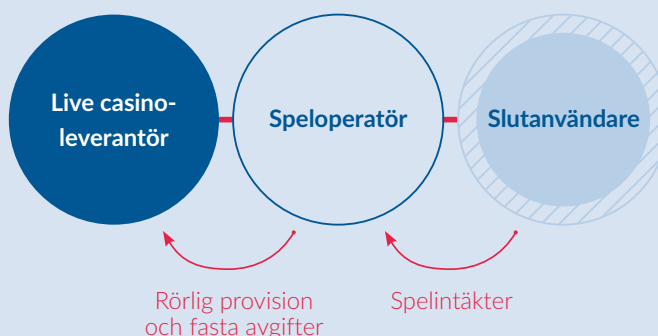


# Affärsmodell, vision och strategi

Med en skalbar affärsmodell och ett marknadsledande erbjudande leder Evolution utvecklingen av live casino-segmentet globalt.

## Affärsmodell

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. Speloperatörerna marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare. Evolutions kunder inkluderar en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa, liksom ett växande antal fysiska kasinon som börjat erbjuda spel online.

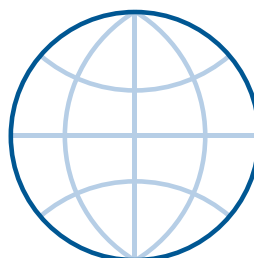


## Mission



Att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare.

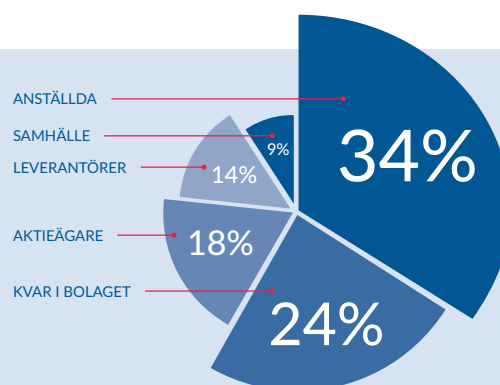
## Vision



Att vara den världsledande leverantören inom live casino.

## Värdeskapande

Genom sin verksamhet skapar Evolution ekonomiska värden för sina olika intressenter. Bolagets övergripande målsättning är att skapa värde för sina aktieägare genom att leverera stabil avkastning över tid. Dessutom bidrar Evolution med värde till de lokala samhällen där bolaget har en fysisk närvaro, liksom till sina anställda – som är avgörande för bolagets framgångar – i Europa och Kanada. Evolution har också nära och långa relationer med sina leverantörer för att säkerställa kvaliteten i tjänsteerbjudandet.



Diagrammet visar fördelning av skapat ekonomiskt värde till medarbetare i form av lön, leverantörer för inköp av produkter och tjänster, aktieägare i form av utdelning och samhället avseende skatter och avgifter.



## Intäktsmodell

Avtalen mellan Evolution och bolagets kunder baseras på bland annat vald servicenivå och antal bord. De enklaste avtalen omfattar vanligtvis tillgänglighet till och sändning från generiska bord, medan de mer avancerade avtalen kan omfatta dedikerade bord och miljöer, VIP-service, modersmålstalande croupier och andra anpassningar för en så unik live casino-upplevelse som möjligt för slutanvändaren och som hjälper operatören att stå ut från mängden.

En majoritet av Evolutions intäkter kommer från provisionsavgifter samt fasta avgifter för dedikerade bord som betalas månadsvis av operatörerna. Provision räknas som en procentuell andel av operatörernas vinster som genererats via bolagets live casino-erbjudande. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på live casino-marknaden.

Avgifter för dedikerade bord är en fast månatlig avgift som faktureras operatörer som valt att tillhandahålla dedikerade bord till sina slutanvändare. Dedikerade bord reserveras och används exklusivt av operatören, och kan anpassas helt efter operatörens önskemål gällande till exempel studiomiljö, grafik, varumärkesattribut och språk. Avgiften varierar från kund till kund beroende på faktorer som typ av spel, antal bord och aktiva timmar.

Utöver provision och avgifter för dedikerade bord finns mindre intäktskällor såsom uppstartsavgifter som faktureras nya kunder i samband med att deras live casino-erbjudande produktionsställs.

## Kostnadsstruktur

Kostnader för personal, anläggningar och produktionsstudior utgör majoriteten av Evolutions kostnadsbas. Personalkostnader är främst kopplade till personal och rekrytering inom den operativa verksamheten samt IT- och produktutveckling. Kostnaden för att lägga till en ny speloperatör i bolagets live casino-plattform eller utöka en befintlig kunds erbjudande varierar beroende på avtalets omfattning. Genom uppstartsavgifter täcks en del av kostnaderna för nya studior och miljöer.

Kostnader för produktinnovation och -utveckling utgör också en betydande del av kostnadsstrukturen, både direkt i form av rörelsekostnader och indirekt i form av avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader.

## Målsättningar på medel- till lång sikt

### TILLVÄXT

54%

### Tillväxt och lönsamhet

Att växa snabbare än den totala europeiska live casino-marknaden med uthållig EBITDA-marginal om minst 35 procent.

✓ Utfall 2017: **54%** jämfört **38%** för marknaden, marginal om **45%**

### UTDELNING

52%

### Utdelningspolicy

Utdelning om minst 50 procent av nettoresultatet över tid.

✓ Utfall 2017: Förslag om **52%** procent

# Strategi för tillväxt

## KÄRNOMRÅDEN



Produktinnovation

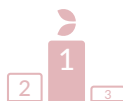


Kundoptimering



Operativ förmåga

## FOKUSOMRÅDEN



Öka gapet



Reglerade marknader



Landbaserade kasinon

## Kärnområden

Evolution ska fortsätta att stärka sin ledande position på den europeiska live casino-marknaden, och på sikt andra geografiska marknader, med ett tydligt fokus på aktiviteter som främjar verksamheten och erbjudandet. Bolaget ser att den största tillväxten kommer ur en ökad share of live, det vill säga andel liveintäkter av operatörens totala kasinointäkter, då operatörerna lägger allt större resurser på sina liveerbjudanden.

Bolaget har tre kärnområden som anses vara särskilt viktiga för att lägga en stabil grund för långsiktig hållbar tillväxt.



### Produktinnovation

Evolution strävar efter att ständigt förbättra sitt erbjudande och samtidigt utveckla hela live casino-marknaden genom produktinnovation i absolut framkant. Bolaget har sedan starten framgångsrikt lanserat innovativa spel och lösningar som är attraktiva för såväl operatörer som deras slutanvändare. En viktig del av strategin är mobil utveckling och alla Evolutions spel är tillgängliga i smartphones och läsplattor. Under 2017 intensifierades bolagets arbete på området, vilket kommer resultera i fler spellanseringar än någonsin tidigare under 2018.



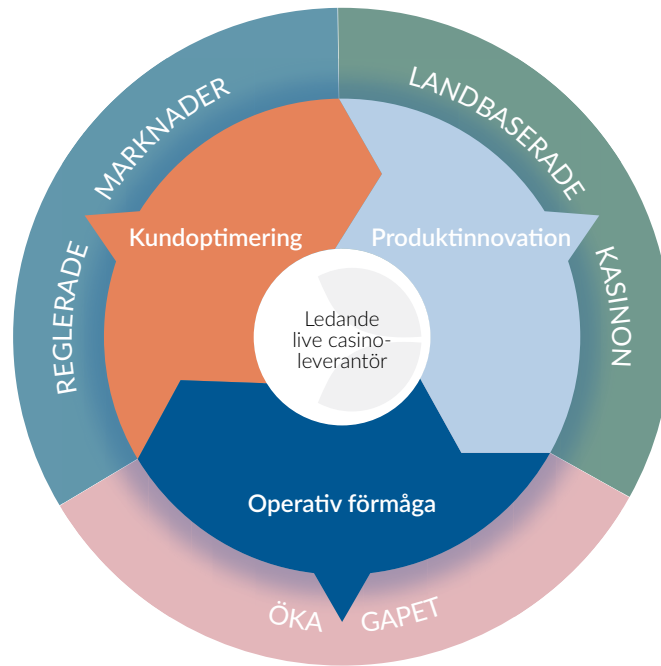
### Kundoptimering

Evolution har genom sin befintliga kundportfölj stora möjligheter att vidareutveckla, utöka och förfina varje operatörs live casino-lösning. Givet den starka tillväxten för live casino-marknaden väljer allt fler operatörer att bredda sitt utbud och investera i dedikerade miljöer och studior. Med hjälp av bland annat analys av speldata optimerar Evolution varje enskild miljö efter den specifika kundens förutsättningar och behov med målet att stärka lojaliteten mellan operatören och slutanvändaren. Med sin tekniska förmåga utvecklar Evolution också lösningar som stärker engagemanget från slutanvändaren genom en optimal användarupplevelse och med hjälp av korsförsäljning mellan olika spelsegment.



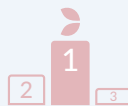
### Operativ förmåga

Evolutions marknadsledande position bygger främst på den konkurrensfördel som kommit ur bolagets operativa spetskompetens i att erbjuda live casino-lösningar sedan 2006. Live casino är en mycket komplex produkt som kräver effektiv samverkan mellan människor och system för att fungera, och Evolution har under sina verksamhetsår kunnat bygga en samlad erfarenhet som är unik bland leverantörer i Europa. Bolaget har en sofistikerad plattform som samtidigt hanterar mjukvara, hårdvara, video, medarbetare och användardata. Plattformen ger skalbarhet och Evolution kan på så sätt expandera med till exempel nya studior utan att behöva replikera mjukvara lokalt.



## Fokusområden

Såväl den totala marknaden för onlinespel som marknaden för live casino utvecklas ständigt. Evolution utforskar kontinuerligt nya möjligheter att växa och uppfylla visionen att vara världsledande inom live casino. Bolaget har identifierat ett antal fokusområden som särskilt strategiskt viktiga att arbeta med i det korta perspektivet.



### Öka gapet

I takt med att live casino vuxit i popularitet har fler leverantörer lanserat liveprodukter. Evolution har ett stort försprång och fokuserar på att behålla sitt tillväxtmoment och fortsätta bygga ut sin ledande position på live casino-marknaden. Detta görs genom tydligt samspel mellan bolagets olika enheter där produktutveckling, försäljning och marknadsföring samt de operativa avdelningarna jobbar tätt ihop för att erbjuda den bästa produkten. Evolution bedömer att bolaget stärkt sina marknadsandelar under 2017 och att det finns goda möjligheter att fortsätta öka gapet till konkurrenterna under kommande år, bland annat genom lansering av flera nya spel samt nya studior.



### Reglerade marknader

Flera länder har reglerat eller omreglerat sina spelmarknader de senaste åren, vilket är en trend som bedöms fortsätta. När en marknad regleras utforskar nya slutanvändare olika kasinospel och brukar naturligt få upp ögonen för live casino, som är lokalt anpassat med croupierer som kommunicerar på det egna språket. För speloperatörerna är därför live casino en viktig produkt på nya marknader. Evolution har som uttalad strategi att vara den första live casino-leverantören på reglerade marknader och har framgångsrikt gått in i länder som Italien, Danmark, Spanien, Belgien och Rumänien. Bolagets starka utveckling visar den positiva effekt som tidig etablering medför på resultat och tillväxt. Evolution kommer att fortsätta prioritera nya marknader i Europa, och under 2018 även etablera sig på sin första icke-europeiska marknad med en ny studio i Kanada.



### Landbaserade kasinon

Traditionella landbaserade kasinon utgör en stor del av den totala kasinomarknaden. Dessa aktörer har ofta starka varumärken och lojala kunder, varav många storspelare. Samtidigt är tillväxten för landbaserade kasinon låg, och allt fler vill därför migrera online för att kunna växa sin affär. Live casino kan i dessa fall ses som den naturliga bryggan mellan en landbaserad verksamhet och ett onlineerbjudande. Evolution har som målsättning att vara den självklara partnern för landbaserade kasinon som väljer att expandera online och kan erbjuda såväl platsbyggda kompletta studior som enklare lösningar. I dagsläget har Evolution landbaserade kasinon som kunder i Italien, Spanien, Belgien, Malta, Storbritannien och Rumänien. Evolution bedömer att efterfrågan från fysiska kasinon kommer att fortsätta öka under kommande år.

# Marknad och reglering

Live casino fortsätter utvecklas starkt på den europeiska marknaden för onlinespel.

## Spelmarknaden i Europa

Enligt H2GC hade den totala europeiska spelmarknaden hade ett uppskattat värde på 102 (99) miljarder EUR år 2017 mätt i bruttospelintäkter. Av detta utgjordes cirka 79 (80) procent av landbaserat spelande, främst monopoliserade statsägda lotteriverksamheter och landbaserade kasinon.

Marknaden för onlinespel har vuxit markant snabbare än den totala spelmarknaden de senaste åren. Under de senaste fem åren (2013-2017) låg onlinespel på 13 procent i årlig tillväxttakt, jämfört endast 4 procent för den totala marknaden. Bakomliggande drivkrafter till den starka tillväxten är framför allt olika tekniska framsteg. Allt fler européer har idag konstant tillgång till internet, såväl via stationära datorer som mobila enheter, samtidigt som datakapaciteten ökat markant. Detta har banat väg för spelupplevelser av högre kvalitet, vilket lockat fler spelare. Även förbättrade betalningslösningar och ökad reglering har gjort att fler spelare känner sig trygga i att spela på internet.

Inom marknaden för onlinespel har onlinekasino varit bland de snabbast växande segmenten, med en årlig tillväxttakt på 14 procent mellan 2013 och 2017. Evolution är verksamt inom live casino, vilket i sin tur är det snabbast växande segmentet inom onlinekasino med en årlig tillväxttakt på 37 procent under samma period.

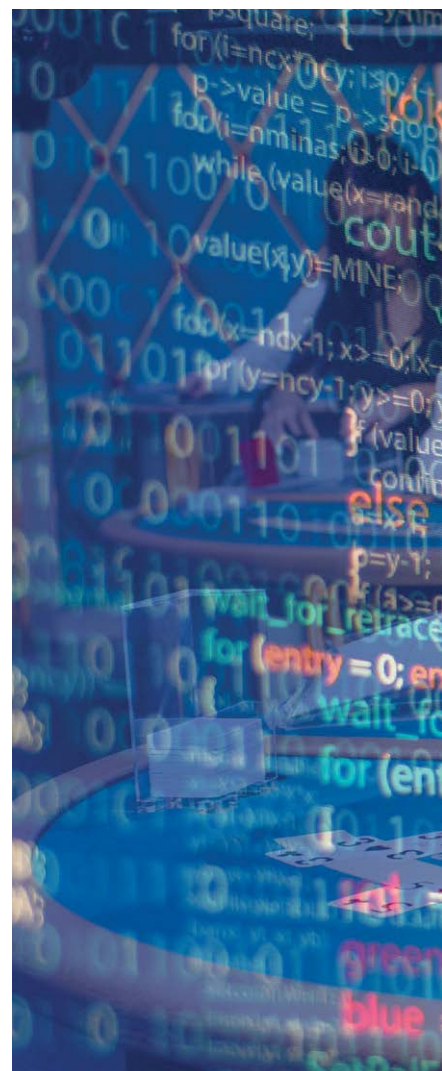
Under 2017 växte marknaden för onlinespel med 11 (13) procent och den totala spelmarknaden med 3 (5) procent.

## Live Casino

Enligt H2GC hade den europeiska live casino-marknaden ett uppskattat värde på 1 917 (1 394) MEUR vid utgången på 2017, motsvarande en tillväxt om 38 (41) procent jämfört föregående år. Andelen *Share of Live*, det vill säga andelen live casino i förhållande till totala onlinekasinomarknaden, uppgick till 29 (23) procent.

Bakom utvecklingen ligger, liksom för den totala onlinespelmarknaden, tekniska framsteg och nya distributionskanaler – men framför allt en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Live casino anses idag vara en strategiskt mycket viktig produkt för operatörer som vill differentiera sig i en mycket konkurrensutsatt marknad. Då onlinespel generellt kan upplevas som relativt generiska mellan olika operatörer, erbjuder live casino stora möjligheter att helt anpassa utseende och innehåll och på så sätt ge både operatörer och slutanvändare en unik upplevelse.

Bakom tillväxten för live casino finns också nya reglerade marknader. Live casino har visat sig vara en lämplig produkt för nyreglerade marknader, där mänsklig interaktion på det egna språket bygger förtroende bland slutanvändarna. Även utvecklingen bland landbaserade kasinon att expandera sitt erbjudande online har bidragit till den starka tillväxten för live casino. Evolution uppskattar sin marknadsandel i Europa till över 50 procent och växande.





# Verksamhet

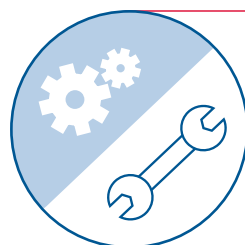
Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för live casino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett live casino-erbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.

## Teknisk plattform

Evolution investerar kontinuerligt i den tekniska plattform som ligger till grund för bolagets verksamhet. Investeringarna omfattar bland annat servrar och anpassad hårdvara såsom videospelningsenheter, kortscannrar och croupierdatorer. Bolaget har ett stabilt och tillförlitligt tekniskt system, som hanterar all datatrafik och integrationen mot speloperatörernas system. Tekniken är byggd för att kunna hantera stora mängder data och samtidigt vara skalbar. Evolution har även byggt en egen lösning för videokodning i syfte att säkerställa kontinuerlig videostreaming i HD eller det format som passar slutanvändarens kapacitet bäst. Under 2017 uppgick systemtillgängligheten till 99,84 procent exkluderat planerade underhåll.

## Mission Control Room

Mission Control Room ("MCR") är hjärtat i Evolutions operativa verksamhet. Via MCR säkerställs den operativa spetskompetensen, systemtillgängligheten, säkerheten och regelefterlevnaden. Dygnet runt och i realtid övervakas och kontrolleras alla aktiva spel i samtliga studior som bolaget driver – ofta med tusentals samtida spelare. Bland nyckelområdena i övervakningen finns utrustning, croupierer och spelmönster – allt för att optimera säkerheten och skydda mot bedrägerier. MCR:s centrala hubb finns i produktionsstudion i Lettland. En sekundär MCR har byggts på Malta som ett led i bolagets kontinuitetsplanering. Tack vare MCR säkerställs en skalbarhet i affären, då samtliga studior kan övervakas från en plats.



## EVO Tools

- EVO Integration & Certification
- EVO Methods & Processes
- EVO Software
- EVO Academy
- EVO Studios
- EVO Services
- EVO Content



## EVO People



## EVO Mission Control



EVO Live Casino Experience



## Studior

Evolution tillhandahåller sina tjänster via live casino-studior i Europa, samt från Kanada med start 2018. Bolaget har två primära produktionsstudior, som fungerar som hubbar för en klar majoritet av de marknader där Evolutions spel erbjuds. En ligger i Riga i Lettland, och den andra i Luqa på Malta. I Riga finns merparten av verksamheten med primärt engelsktalande croupierer som serverar såväl generiska som dedikerade bord. På Malta finns främst internationella croupierteam som serverar reglerade marknader såsom Danmark och Italien. Tillsammans tillhandahåller de cirka 400 bord för Evolutions kunder. Under 2018 kommer dessutom en tredje produktionsstudio att lanseras i Tbilisi, Georgien, för att möta den höga efterfrågan på Evolutions produkter.

Utöver produktionsstudiorna driver Evolution också satellitstudior i Belgien, Rumänien och Spanien. De har byggts för att möta nationell spelreglering med krav på fysisk närvaro på respektive marknad. I Belgien återfinns studion i Casino de Spa och serverar en majoritet av landets operatörer som innehar onlinekasinolicens. Croupiererna talar franska och flamländska. I Spanien är studion byggd hos Casino Murcia med ett generiskt roulettebord. Roulette är det enda tillåtna livespelet i Spanien. Studion i Rumänien byggdes hos Grand Casino i Bukarest under 2016.

Bolaget driver även platsbyggda dedikerade studior åt kunder i Italien och Belgien liksom Dual Play-bord som byggts hos landbaserade kasinon i Storbritannien, Rumänien och Malta.



## Skräddarsydda tjänster

Live casino är ett strategiskt viktigt verktyg för operatörer som vill uppnå varumärkesdifferentiering och stärka lojaliteten till sina spelare. Evolution har mångårig erfarenhet av att erbjuda helt dedikerade bord och miljöer, där i princip allt kan anpassas efter enskilda operatörers önskemål.

## Distributionskanaler

Evolution erbjuder slutanvändarna enkel tillgång till live casino-spel via alla större plattformar. Historiskt har spel via dator varit mest populärt, men under 2017 genererades 53 procent av spelintäkterna via Evolutions plattform genom mobila enheter. Mobila enheter förväntas fortsätta öka i popularitet. Alla mobilspel byggs i HTML5 för att säkerställa en smidig integration med operatörernas mobilsajter och -appar.



**RIGA**  
 I Evolutions största produktionsstudio i Riga finns bolagets MCR, som övervakar alla spelaktiviteter, liksom majoriteten av borden.



## FYSISK NÄRVARO

### STUDIOR ●

Belgien  
 Kanada  
 Georgien  
 Italien  
 Lettland  
 Malta  
 Rumänien  
 Spanien

### KONTOR

Kanada  
 Estland  
 Georgien  
 Lettland  
 Malta  
 Nederländerna  
 Rumänien  
 Sverige  
 Storbritannien

### DUAL PLAY |

Dual Play Roulette  
**The Ritz Club,  
 London**  
 Dual Play Roulette  
**The Hippodrome Casino,  
 London**  
 Dual Play Roulette  
**Grosvenor Casino The Victoria,  
 London**

Dual Play Roulette  
**Genting International Casino,  
 Resorts World Birmingham**  
 Dual Play Roulette  
**Grand Casino,  
 Bukarest**  
 Dual Play Roulette  
**Dragonara Casino,  
 Malta**

## FALLSTUDIE

## Nya studior under uppbyggnad

Under 2017 beslutade Evolution att expandera sin fysiska närvaro med två nya studior – en i Georgien och en i Kanada, där den senare kommer att vara Evolutions första kliv utanför Europa. Båda studiorna kommer att lanseras under 2018.

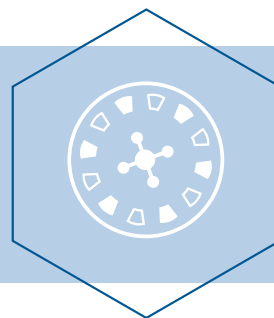
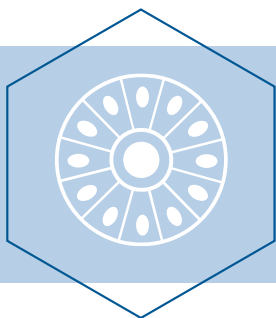


Efter att ha ingått avtal att tillhandahålla live casino-tjänster för British Columbia Lottery Corporation påbörjade Evolution bygget av en toppmodern studio i Kanada under 2017. Studio är förlagd till staden New Westminster i British Columbia, och kommer att ha uppskattningsvis cirka 170 anställda inom alla väsentliga operativa funktioner liksom en platsbyggd MCR. Inledningsvis kommer spelen att streamas via BCLC:s webbplats PlayNow.com. Studio sätts dock upp med intentionen att över tid kunna stötta fler kanadensiska lotteriverksamheter, där varje enskild jurisdiktion kommer kunna erbjuda både delade och dedikerade bord. Genom studio kommer Evolution introducera en ny sektor i Kanada och British Columbia, och expansionen kommer ytterligare stärka bolagets position som en global ledare i B2B-marknaden för live casino.



För att möta den höga efterfrågan på live casino-tjänster i Europa, beslöt Evolution under 2017 att bygga en tredje central produktionsstudio i Tbilisi i Georgien med planerad lansering 2018. Tbilisi-anläggningen kommer att ha kapacitet att hantera bolagets tillväxt under kommande 2-3 år, och byggs för att utvecklas till en helt fristående studioverksamhet. Den nya studio kommer lägga till väsentlig kapacitet utöver Evolutions befintliga större studior i Riga och på Malta, och ska serva en mängd av Evolutions kunder. Evolution ser att studio kommer stötta bolaget mot dess ambitiösa tillväxt- och utvecklingsplaner. Den kommer också erbjuda många spännande karriärmöjligheter för såväl befintliga medarbetare som nya anställda. Tbilisi är en snabbväxande stad med en befolkning på över 1 miljon människor, och erbjuder goda utvecklings- och investeringsmöjligheter.

# Live casino-portfölj



NY KATEGORI 2017

## Money Wheel

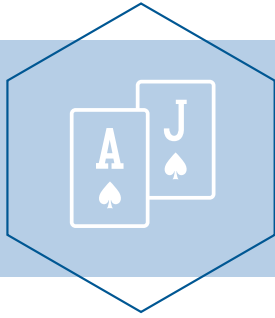


Dream Catcher är den första spännande titeln i Evolutions nya livespelskategori Money Wheel, som utvecklats för att passa slutanvändare som inte spelar bordsspel. Croupieren snurrar på hjulet och interagerar med spelarna genom hela spelet, precis som i en underhållningsshow. Slutanvändarna satsar enkelt på det nummer de tror att hjulet kommer stanna vid: 1, 2, 5, 10, 20 eller 40. Om slutanvändaren gissar på rätt nummer så vinner de motsvarande utbetalning. Genom bonussegment med 2x- och 7x-multiplikatorer finns möjligheter till mycket stora utbetalningar.

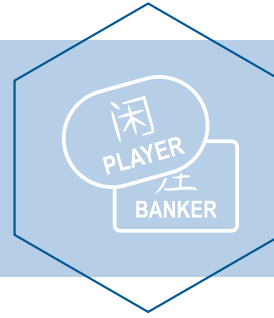
## Roulette



En klassiker som varit en del av Evolutions erbjudande från start. En croupier slår en kula mot hjulets rotationsriktning och slutanvändaren satsar på en siffra, färg eller kombination av de båda. Utöver originalspelet erbjuder Evolution flertalet derivat, det vill säga varianter på kärnspelet, såsom Immersive Roulette, Double Ball Roulette, Speed Roulette, American Roulette och Mini Live Roulette. Roulette är Evolutions största spel sett till bruttospelintäkter.



## Blackjack



## Baccarat



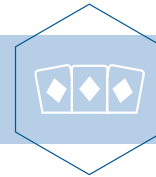
Ytterligare en klassiker där slutanvändaren försöker få en hand som summerar närmare till 21 än croupierens hand. Blackjack är det enda spelet i Evolutions utbud som inte är fullt skalbart i sin ursprungsform, med maximalt 7 slutanvändare per bord. Evolution har därför lanserat Bet Behind, där ytterligare slutanvändare kan delta genom att satsa på dem som sitter vid bordet. Blackjack är Evolutions näst största spel och finns i ett flertal derivat, till exempel Blackjack Party och en mängd VIP-varianter.



Baccarat är det mest populära kortspelet på landbaserade kasinon i Asien och växer snabbt även i Europa. Slut användarna satsar på om antingen croupieren eller slutanvändarens hand kommer närmast 9, eller om det blir oavgjort. Evolution erbjuder marknadens mest realistiska Baccarat-upplevelse med bönformade bord, mörka kort, *roads* och *squeeze* – som kan kontrolleras av slutanvändarna själva. Olika varianter inkluderar Standard, Squeeze, Control Squeeze, Speed Baccarat och No Commission Baccarat.



## Poker



### Casino Hold'em

En fullt skalbar pokervariant av det mycket populära Texas Hold'em, där slutanvändarna spelar mot croupieren. Målet är att få en så bra femkortshand som möjligt utifrån två egna kort och fem gemensamma kort. Spelet kompletteras av en progressiv jackpot, Jumbo 7, där Evolution bidrog med 1 miljon euro vid lanseringen.



### Three Card Poker

En pokervariant där slutanvändarna spelar mot croupieren med endast tre kort vardera. Spelet passar såväl nybörjare som proffs tack vare enkla regler och underhållande tempo. Till spelet finns ett antal sidebets, bland annat Six Card Bonus Bet, som ger slutanvändarna möjlighet att vinna upp till 1 000 mot 1.

#### NYTT SPEL 2017

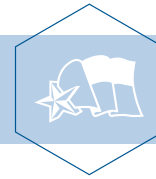
### Texas Hold'em Bonus Poker

Utvecklat under 2017 med bred lansering i början på 2018 är Live Texas Hold'em Bonus Poker världens första och enda live casino-version av den inom RNG och på landbaserade kasinon väletablerade pokervarianten. Det nya spelet finns tillgängligt för dator, läsplatta och smartphone, och ger spelarna ytterligare mervärde genom två valbara sidebets – Bonus Bet och First Five Progressive Jackpot. Dessa erbjuder separata extrachanser att vinna vid sidan av huvudspelet, oavsett vilken hand som croupieren får. Bonus Bet ger utbetalningar på upp till 1000:1, samtidigt som First Five Progressive Jackpot ger en gradvist ökande jackpotvinst vid en Royal Flush. Samma sidebet ger också spelarna chansen att vinna lägre fasta jackpotvinster baserade på ett flertal andra pokerhänder.





# Suite



## Caribbean Stud Poker

Caribbean Stud Poker är ett specialiserat bordsspel som är mycket populärt på landbaserade kasinon över hela världen, och som Evolution bland större leverantörer är ensamt om att kunna erbjuda i liveversion i Europa. Slutanvändarna spelar mot croupieren och högsta femkortshanden vinner. Spelet kompletteras av en progressiv jackpot.



## Ultimate Texas Hold'em

Den enda tillgängliga live casino-versionen av världens mest populära Texas Hold'em-spel där man spelar mot huset. Målet är att få bästa femkortshanden baserat på två egna kort och tre av fem gemensamma kort.

## NYA RELEASER 2018

Besök vår webbplats för de senaste spelen:  
[www.evolutiongaming.com](http://www.evolutiongaming.com)



# Kunder

Evolution's kundportfölj omfattar en majoritet av Europas största onlineoperatörer samt ett växande antal fysiska kasinon. Den främsta tillväxten kommer från den befintliga kundportföljen, då operatörer generellt ökar omfattningen av sina live-erbjudanden. Allt eftersom fler länder regleras kan Evolution också följa befintliga kunder in på nya marknader.

## Kundportfölj

Evolution's kundportfölj består av onlineoperatörer och landbaserade kasinon. Onlineoperatörerna kan delas in i sportsbookoperatörer och onlinespeloperatörer. Sportsbookoperatörerna fokuserar primärt på spel och betting kring olika sporter men har även kasinoprodukter i sitt erbjudande, där konverteringen mellan live casino och liveodds är hög. Sportsbookoperatörerna använder sig ofta framgångsrikt av kampanjer och speciella aktiviteter inom ramen för sitt live-erbjudande i samband med stora sportevenemang, såsom fotbolls-VM som arrangeras under 2018.

Onlinespeloperatörer erbjuder oftast en bred portfölj av RNG-spel, till exempel slots, samt kasinospel där live casino utgör en viktig del för att differentiera erbjudandet från andra operatörer.

Landbaserade kasinon har i högre utsträckning börjat expandera online och Evolution strävar efter att vara den naturliga partnern i denna rörelse. Vid utgången av 2017 hade Evolution 9 (6) landbaserade kasinon i sin kundportfölj.

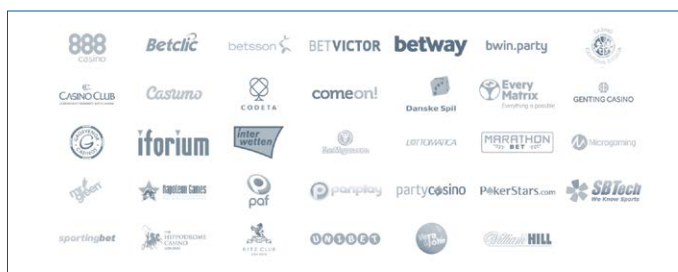
Utöver kunder som Evolution gör en direktintegrering mot finns även flertalet plattformssamarbeten där bolagets live casino-produkt ingår som en del av en helhetslösning med flera produktvertikaler. Evolution ingår bland annat i plattformar hos Microgaming, EveryMatrix, BetConstruct och SBTech.

## Nya kunder 2017

Vid utgången av 2017 hade Evolution cirka 150 kunder. Under året tecknades avtal med bland andra White Hat Gaming, Matchbook, mybet Group, British Columbia Lottery Corporation, Nederlandse Loterij och National Lottery AD.

## Tillväxt bland befintliga kunder

En viktig del av bolagets strategi är att öka andelen *share of live* hos befintliga kunder genom nya produktansättningar, tjänster och anpassningar. Evolution följer också med befintliga kunder till nya reglerade marknader. 2017 var ett nytt rekordår sett till mängden dedikerade bord och miljöer, och många kunder valde att expandera med fler miljöer med olika innehåll och teman.





### Kundberoende

En majoritet av Evolutions största kunder har under senare år ökat sitt fokus på live casino, men bolaget har genom merförsäljning mot övriga befintliga kunder och nyförsäljning kunnat bibehålla ungefär samma beroendeställning gentemot de största kunderna. 2017 stod Evolutions största kund för cirka 9 (10) procent av intäkterna, och de fem största kunderna för cirka 38 (47) procent av intäkterna.

Kundberoende (% av intäkter)			
År	2015	2016	2017
Topp 1-5	51%	47%	38%

### Riskbedömning vid nykundsanskaffning

Som en B2B-leverantör kommer Evolutions intäkter från speloperatörerna. Bolaget har gedigna övervakningsprocesser för att upptäcka bedrägeri- och penningtvättsförsök, men det är operatörerna som hanterar alla monetära transaktioner med sina slutanvändare. Evolution har därför en begränsad riskexponering mot bedrägeri och penningtvätt. För att möta licenskrav och minimera riskerna ytterligare har bolaget etablerat processer för kundkännedom när nya avtal tecknas och för kontinuerlig utvärdering av befintliga kunder. Evolution har alltid möjlighet att avsluta tjänsten för operatörer som inte följer gällande regelverk eller på annat sätt riskerar Evolutions ställning på marknaden.



# Hållbarhetsrapport

Som en världsledande leverantör av live casino-lösningar är ansvar och regelefterlevnad i alla delar av verksamheten av högsta vikt för Evolution. Detta omfattar fokus på ansvarsfulla spel, transparens i bolagets förehavanden och en verksamhet som präglas av pålitlighet, professionalism samt integritet. Evolution strävar också efter att skapa miljöer där människor vill arbeta, utmana sig själva, prestera och utveckla en givande karriär.

För en beskrivning av bolagets affärsmodell, se sidan 6.

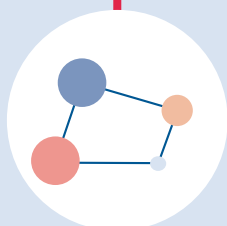
## Intressenter och intressentdialog

Evolution engagerar sig löpande i dialog med bolagets intressenter, framför allt via möten med kunder, leverantörer och investerare. Internt genomförs årligen en medarbetarundersökning för att identifiera såväl styrkor som förbättringsområden.

## Dialog med huvudintressenter



Affärspartners		
Intressentgrupp	Typ av dialog	Huvudfrågor under 2017
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Befintliga kunder</li> <li>• Framtida kunder</li> <li>• Leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enskilda möten</li> <li>• Mässor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nya produkter</li> <li>• Expansion till ny studio i Georgien</li> <li>• Due diligence och uppförandekod</li> </ul>



Kapitalmarknad		
Intressentgrupp	Typ av dialog	Huvudfrågor under 2017
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktieägare</li> <li>• Investerare</li> <li>• Analytiker</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enskilda möten</li> <li>• Kvartalsvisa presentationer i samband med finansiell rapportering</li> <li>• Seminarier och konferenser</li> <li>• Årsstämma</li> <li>• E-mail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generell strategi/tillväxtområden</li> <li>• Implementering av uppförandekod</li> <li>• Produktutveckling</li> <li>• Reglering</li> <li>• Jämställdhet och arbetsgivaransvar</li> </ul>



Medarbetare		
Intressentgrupp	Typ av dialog	Huvudfrågor under 2017
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Befintliga medarbetare</li> <li>• Framtida medarbetare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intranät</li> <li>• Medarbetartidning</li> <li>• Medarbetarundersökning</li> <li>• Utvärderingsmöten</li> <li>• Utbildning</li> <li>• Intervjuer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementering av uppförandekod</li> <li>• Rekrytering till nya studior i Georgien och Kanada</li> <li>• Arbetsmiljö</li> <li>• Kompetensutveckling</li> </ul>



### Uppförandekod

Evolutionens styrelse implementerade en koncerngemensam uppförandekod under 2017. Syftet med koden är att göra bolagets kärnvärden till handling i vardagliga arbetsituationer och ge riktlinjer i hur bolaget och de anställda förväntas agera. Koden gäller samtliga anställda i Evolution globalt. Dessutom förväntar sig Evolution att bolagets kunder, leverantörer och affärspartners följer motsvarande normer som reflekteras i koden i deras egna verksamheter.

<p>Uppförandekoden omfattar riktlinjer inom följande områden:</p>	<p>Ansvarsfullt spelande                      Ansvar mot aktieägare                      Arbetsgivar- och medarbetaransvar samt -förväntningar                      Konkurrenter och samhälle                      Miljö                      Motverkande av korrupktion och mutor</p>
---	--

Bolaget har vidare introducerat en visselblåsarfunktion, "EVO Helpline", där medarbetare kan rapportera om de misstänker att koden i något avseende inte följs.

<p>Utöver uppförandekoden har Evolution koncerngemensamma policies för följande områden:</p>	<p>Arbetsmiljöpolicy                      Dataskyddspolicy                      Diskrimineringspolicy                      HR-policy                      Insiderpolicy                      Jämställdhetsplan                      Jämställdhetspolicy                      Spelpolicy</p>
--	---

### Ansvarsfullt spelande

Evolution engagerar sig i att främja ansvarsfullt spelande samt att lyfta fram medvetenheten om spelproblem. Även om Evolution som B2B-leverantör saknar en direkt affärsrelation med slutanvändarna vill bolaget att de får en positiv erfarenhet av produkterna, samtidigt som de är fullt medvetna om den sociala och finansiella risk som kan kopplas samman med spelrelaterade problem. Evolution ställer därför krav på sina kunder via avtal att tillämpa rutiner för ansvarsfullt spelande, och utbildar relevanta personalkategorier i hur man upptäcker högriskbeteende och i andra frågor relaterade till ansvarsfullt spelande. Operatörerna kan också med tekniskt stöd från Evolution erbjuda spellimitar där slutanvändaren kan begränsa hur mycket pengar de kan spela för eller som mest förlora. Evolution har sedan 2015 fördubblat antalet anställda inom avdelningen för spelintegritet och risk, vilken nu omfattar cirka 400 personer. Alla bord och spel samt all spelutrustning övervakas dygnet runt. Med tiotusentals spelare och många miljoner satsningar varje dag ställs höga krav på de interna processerna och systemen. En av de viktigaste strategiska målsättningarna för arbetet är att erbjuda en säker spelmiljö utan att eftersätta spelupplevelsen.

För att stödja förebyggande arbete och behandling av spelberoende donerar Evolution årligen pengar till Responsible Gambling Trust, vilket är en organisation som arbetar för att minska spelrelaterade problem i samhället. Bolaget vill också främja en ansvarsfull marknadsföring av live casino-spel och ställer sig bakom koden för spelreklam som tagits fram av brittiska branschorganisationen CAP (Committee of Advertising Practice).

## Licenser

Evolution strävar efter att vara den mest tillförlitliga och transparenta live casino-leverantören på marknaden och innehar därför alla licenser och certifieringar Evolution anser nödvändiga för att hålla högsta internationella standard i regelefterlevnad och säkerhet.

Evolution innehar en klass 4-licens för B2B-verksamhet från Malta Gaming Authority samt ett kategori 2-certifikat från Alderney Gambling Control Commission. Bolaget innehar också en Remote Operating-licens samt en Remote Gambling Software Licence utfärdade av UK Gambling Commission. Evolution är även certifierat i Belgien, Danmark, Italien, Rumänien och Spanien samt har genomgått första steget för ett godkännande ("transactional waiver") för licens i New Jersey, USA. Licensgivarna gör regelbundna uppföljningar som säkerställer att Evolution efterlever licenskraven.

Utöver licenser och certifieringar som har direkt inverkan på bolagets möjlighet att erbjuda sina tjänster, ingår Evolution sedan 2015 även i den lettiska statens så kallade In-Depth Cooperation Programme. Programmet är ett initiativ i syfte att öka samarbetet mellan stat och näringsliv. För att ingå i programmet krävs att bolaget uppfyller vissa kriterier i frågor som rör bland annat finansiell ställning, antal anställda, lönenivåer och skattebetalningshistorik.

## Motverkande av korruption, mutor och penningtvätt

Genom uppförandekoden har Evolution antagit tydliga riktlinjer för hur bolaget arbetar mot korruption, mutor och penningtvätt. Alla anställda genomgår en obligatorisk utbildning i dessa frågor. Vidare genomförs bakgrundskontroller av anställda, kunder och leverantörer.

För att förhindra att Evolutions produkter används för penningtvätt övervakas alla spelaktiviteter dygnet runt (som beskrivet i avsnittet Ansvarsfullt spelande). Denna proaktiva metod gör att bolaget utan tidsfördröjning kan identifiera potentiella problem och genast meddela operatörerna. Detta ger i sin tur operatörerna möjlighet att vidta omedelbara åtgärder för att förhindra att deras tjänst används för exempelvis bedrägeri eller penningtvätt.

## Säkerhet

Spelsäkerhet är av högsta vikt för att upprätthålla Evolutions förtroende på marknaden. Under 2017 förnyade Evolution sin ISO 27001-certifiering, den senaste ISO-standard för IT-säkerhet. Certifieringen genomfördes i Lettland, då merparten av bolagets operativa verksamhet och plattform finns där, och bekräftar att Evolution framgångsrikt strukturerat sina processer på ett sätt som säkerställer konfidentialitet, integritet och tillgänglighet av information och data.

## Värderingar

Det är Evolutions medarbetare som styr slutanvändarens spelupplevelse och hur operatören uppfattar bolagets tjänster. Inom bolaget finns därför en stark företagskultur och gemensam värdegrund som uppmuntrar till att göra det lilla extra för kunden och slutanvändaren så att Evolutions tjänster känns så realistiska som möjligt.

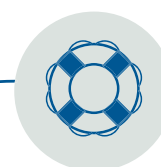


### Teamwork

Vi jobbar tillsammans för att leverera den bästa live casino-upplevelsen på marknaden.

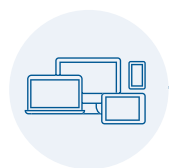
Vi är transparenta, ärliga och professionella.

### Integrity



### Reliability

Vi levererar en pålitlig och stabil tjänst som ger resultat.

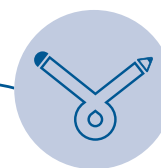


### Innovation

Vi hittar lösningar som sätter nya standarder och ger våra kunder konkurrensfördelar.

# ALIVE

Vi är proaktiva och lyhörda till kundens och slutanvändarens behov.  
Vi gör det lilla extra för att leverera en enastående tjänst.



### Flexibility

Vi är alltid flexibla till kundens önskemål, är förändringsbenägna och bidrar till en dynamisk arbetsmiljö.



### Evolution Academy

Evolution Academy är beläget i produktionsstudiorna i Lettland och på Malta och ansvarar för rekrytering, utbildning och kontinuerlig träning av all spelpersonal – från croupier till kortblandare och kundservice.

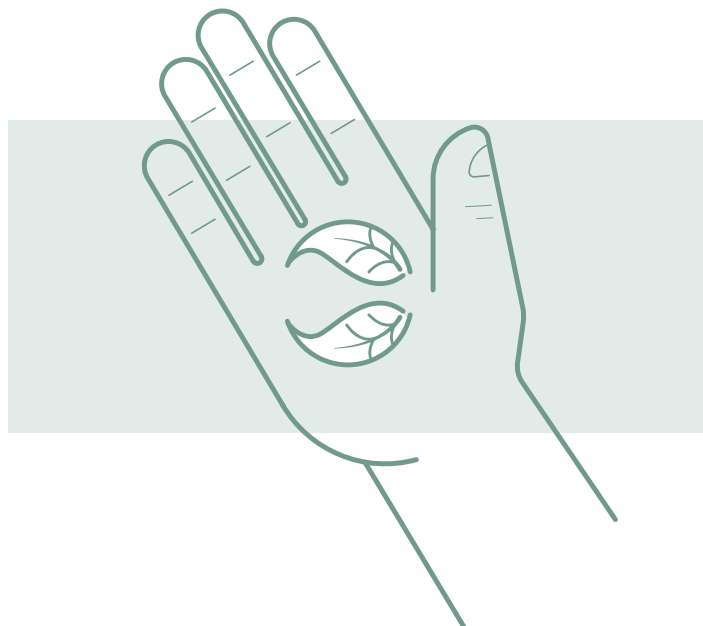
Akademien är uppbyggd som en riktig live casino-studio för att kunna ge en så verklighetstrogen träning som möjligt. Normal utbildningstid för en ny croupier är cirka 100 timmar, varefter en 3 månaders traineepriod inleds.

Alla nyanställda har mentorer och tränas även efter avslutad traineepriod för att vidareutveckla sina färdigheter och minimera antalet spelmissstag. Under sin anställningstid får all personal kontinuerlig träning baserad på sina resultat, men också i samband med lanseringar av spel eller andra tekniska nyheter. Även utbildning i spelmissbruk, lagstiftning, penningtvätt och andra kontrollområden utgör en central del av träningsverksamheten.



### Miljö

Evolutions verksamhet har, genom sin digitala natur, en relativt begränsad miljöpåverkan och bolaget har därför valt att inte sätta upp specifika miljömål. Bolaget arbetar dock aktivt för att minimera sin miljöpåverkan och bidra till ett mer hållbart samhälle genom att optimera sin energiförbrukning, använda videokonferenser istället för resor där det är möjligt samt för att återvinna förbrukningsmaterial som används i verksamheten. Utöver energiförbrukning i bolagets studior utgör tjänsteresor Evolutions största påverkan – dock reser endast ett begränsat antal anställda (koncernledningen samt försäljningsteamet) på regelbunden basis som en del av deras arbetsuppgifter.





### Arbetsmiljö

Baserat på bolagets kärnvärden och utgångspunkten att alla medarbetare spelar en strategiskt viktig roll för verksamheten, strävar Evolution efter att erbjuda en arbetsmiljö där människor vill jobba, utmana sig själva samt utveckla givande karriärer. Jämställdhet och mångfald är integrerade delar i den dagliga verksamheten och i alla aspekter av anställningen. Evolution erbjuder en inkluderande arbetsplats där varje individ har ett värde och samma tillgång till arbetsförhållanden, kompensation och förmåner, liksom karriärmöjligheter oavsett etnisk bakgrund, religion, nationalitet, kön, ålder eller sexuell läggning. Bolaget strävar också efter att tillhandahålla en säker, ren och bekväm arbetsmiljö för att uppnå välbefinnande, personlig integritet och goda arbetsinsatser för alla medarbetare.



### Mänskliga rättigheter och efterlevnad av arbetsrättsliga lagar

Evolution stödjer och respekterar skyddet av mänskliga rättigheter. Genom bakgrundskontroller och efterforskningar säkerställs att Evolution inte samarbetar med parter som bryter mot mänskliga rättigheter. Evolution efterlever vidare arbetsrättsliga lagar och regler, lagar om avgifter och skatt samt arbetsmiljölagar.



### Samhällsengagemang

Evolution engagerar sig i olika aktiviteter som gynnar de samhällen där bolaget har sina primära studior och majoriteten av sina anställda. Under 2017 tog Evolutions medarbetare del i bloddonationsdagar, kläddonationskampanjer samt aktiviteter för Inspire Foundation och Agency for the Welfare of Asylum Seekers.

## Medarbetare

Evolutions framgångar beror till stor del på bolagets medarbetare och de värderingar som ligger till grund för verksamheten. Med en stark företagskultur där kunden och slutanvändaren står i centrum säkerställs en unik live casino-upplevelse.

Evolutions anställda är baserade i bolagets studior och kontor i Lettland, Malta, Belgien, Storbritannien, Estland, Rumänien, Nederländerna, Sverige, Spanien, Kanada och Georgien. Som medarbetare på Evolution blir man en del i en internationell miljö med många karriärvägar. De allra flesta arbetar i den operativa spelverksamheten, där croupierer (även kallade game presenters) utgör den största gruppen. Många medarbetare är deltidsanställda studenter men kan efter avslutade studier välja att söka utmaningar som heltidsanställd inom företaget.

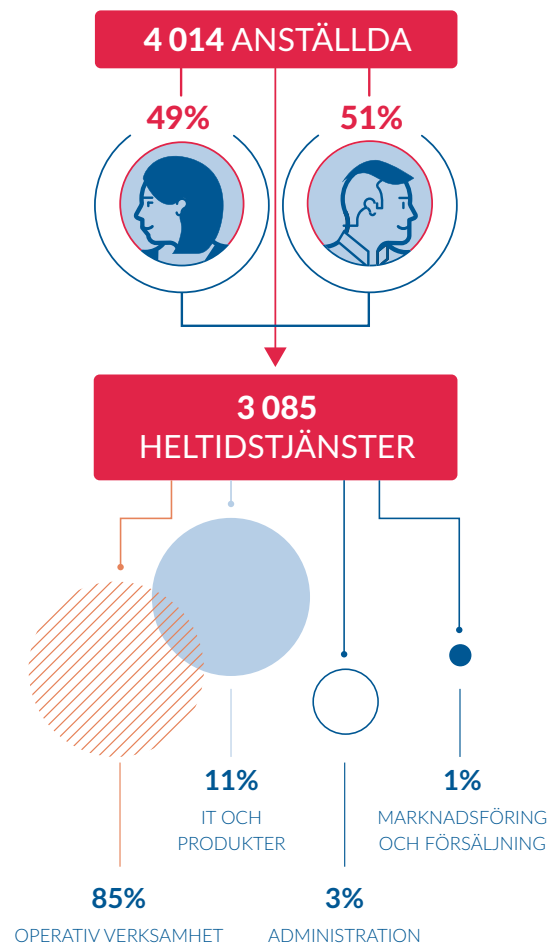
Till bolagets IT-enheter söker sig högpresterande experter som vill verka i en innovativ miljö med avancerad och modern teknik. Då produktinnovation är en central del i Evolutions strategi värdesätts kreativitet och nytänkande samtidigt som spetskompetens inom områden såsom utveckling, infrastruktur och kvalitetssäkring är av högsta vikt.

Evolution eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med konkurrenskraftiga ersättningar, en utmanande och social arbetsmiljö och stora utvecklingsmöjligheter. Koncernen samarbetar med bland annat de största universiteten i Lettland för att stärka sitt varumärke bland potentiella medarbetare. Dessutom genomförs digitala kampanjer på alla marknader för att nå ut brett i målgruppen.

Bolaget verkar för en dynamisk och jämställd arbetsmiljö där alla medarbetare ska känna att de har lika förutsättningar och bidrar till verksamhetens framgång. Ledarskap är en central aspekt i arbetsgivarstrategin och chefer förses med stöd och verktyg för att kunna utöva sina roller framgångsrikt.

## Hållbarhetsrisker

Evolutions verksamhet är utsatt för vissa risker som relaterar till hållbarhetsområdet, såsom politiska beslut och beroende av kompetenta medarbetare. För en beskrivning av bolagets risker, se sidan 34.



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Evolution Gaming Group AB, org. nr 556994-5792

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 22-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 23 mars 2018

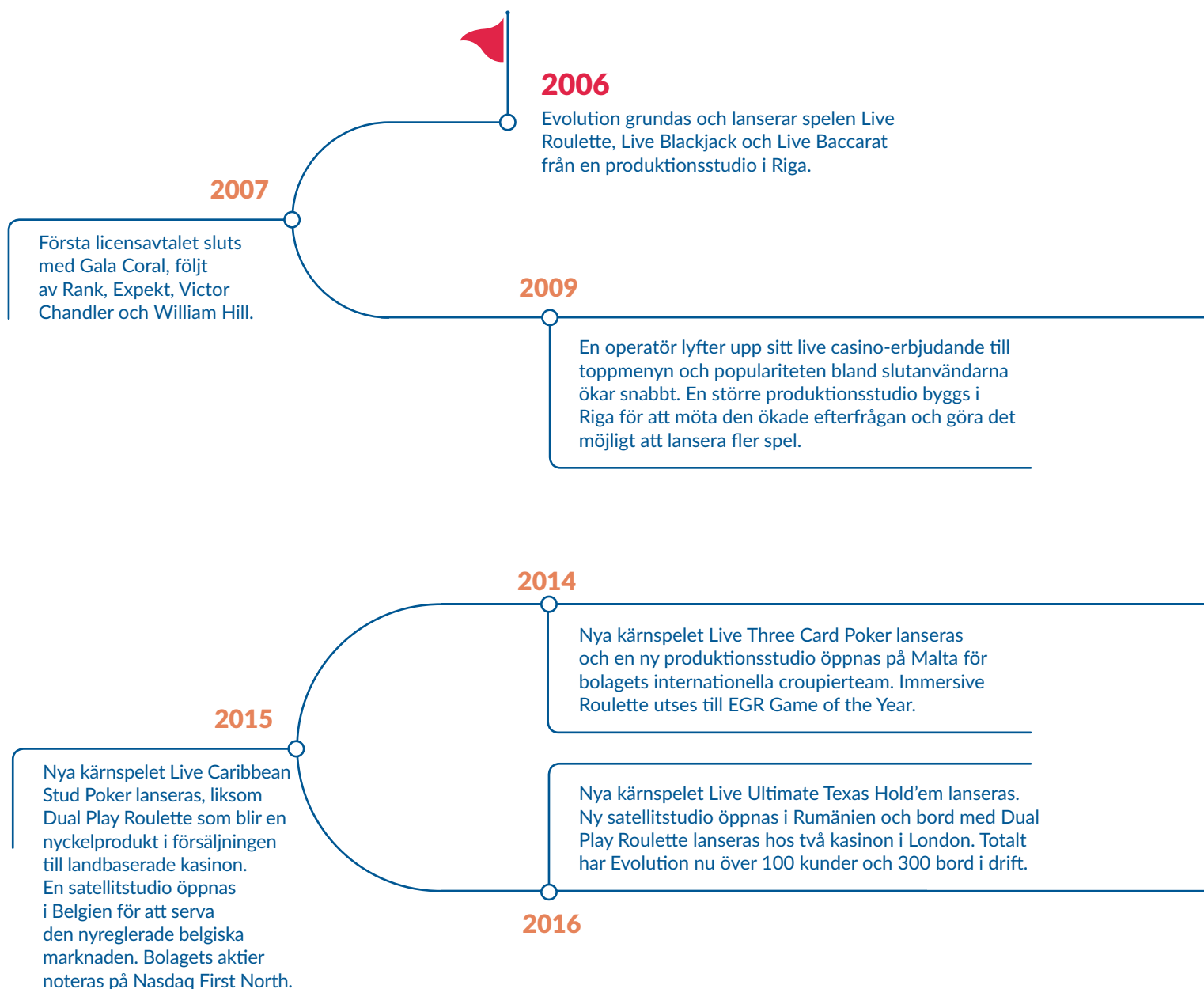
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Niklas Renström**

Auktoriserad revisor

# En historia av innovation och live-upplevelser

Från en liten studio och endast en handfull medarbetare i Riga i april 2006 har Evolution vuxit till en ledande leverantör med en majoritet av Europas främsta operatörer som kunder, 400 bord i studior och miljöer i sju länder och med spelupplevelser för alla typer av slutanvändare – från storspelare till massmarknad.



### Evolutions spellanseringar

- 2006 Live **Roulette**
- Live **Blackjack**
- Live **Baccarat**
- 2012 Live **Casino Hold'em**
- 2014 Live **Three Card Poker**
- 2015 Live **Caribbean Stud Poker**
- 2016 Live **Ultimate Texas Hold'em**
- 2017 Live **Dream Catcher**
- Live **Casino Hold'em Progressive Jackpot**
- Live **Caribbean Progressive Jackpot**

### Evolutions expansion till reglerade marknader

-  2011 Italien
-  2012 Danmark
-  2013 Spanien
-  2014 Malta
-  2015 Storbritannien
-  2015 Belgien
-  2016 Rumänien
-  2018 Kanada
-  2018 Georgien

2010

Evolution vinner Live Casino Supplier of the Year för första gången och utnämns till Rising Star Software Provider vid EGR B2B Awards i London.

2011

Evolution blir den första live casino-leverantören att certifieras på den nyreglerade italienska marknaden. Bolaget flyttar till en större studio i Riga och börjar sända live casino i HD-kvalitet.

Live Casino för smartphones och läsplattor lanseras. Evolution certifieras och börjar erbjuda spel från ett landbaserat kasino på den spanska marknaden.

2013

2012

Evolution blir den första live casino-leverantören att certifieras på den nyreglerade danska marknaden. Bolagets fjärde kärnspele Live Casino Hold'em lanseras.



2017

Evolution vinner Live Casino Supplier of the Year för åttonde året på raken. Bolaget lanserar den helt nya spelkategorin Live Money Wheel, som blir en omedelbar succé.

För att möta den stora efterfrågan på bolagets tjänster tas beslut att bygga en tredje europeisk central studio i Georgien. Dessutom påbörjas bygget av en studio i Kanada, dess första utanför Europa. Bolagets aktier flyttas från First North till huvudmarknaden Nasdaq Stockholm där de direkt blir en del av large cap-segmentet.

# Evolutions aktie

Evolution Gaming är noterat på Nasdaq Stockholm i large cap-segmentet med kortnamn EVO.

## Notering

Evolutions aktier började handlas på Nasdaq First North Premier den 20 mars 2015. Bolaget godkändes för notering på huvudmarknen Nasdaq Stockholm i juni 2017, med första handelsdag den 7 juni.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2017 till 539 555,655 EUR, fördelat på totalt 35 970 377 aktier med ett kvotvärde om 0,015 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

## Handel i aktien

Stängningskurs på årets sista handelsdag 29 december 2017 uppgick till 580,50 SEK, motsvarande ett börsvärde om cirka 20,9 mdr SEK. Totalt omsattes 23 766 674 aktier under året, motsvarande ett värde om 11,0 mdr SEK. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 94 688. Kursen hade vid stängning på årets sista handelsdag stigit med 321 SEK sedan årsskiftet, motsvarande en ökning om 124 procent. Totalavkastningen uppgick till 125 procent baserat på en eurokurs om 10,0 SEK.

## Analytikerbevakning

Vid utgången av 2017 hade analytiker från Carnegie, Danske Bank, DNB, Handelsbanken, Nordea, Pareto och SEB aktiv bevakning av Evolutions aktie.

## Aktieägare

Den 31 december 2017 hade Evolution 14 310 kända aktieägare, jämfört 9 189 vid utgången av 2016. Bolagets tio största ägare utgjorde 58 procent av aktiekapitalet och rösterna. Richard Livingstone var den största aktieägaren med 16,5 procent av aktierna. Under året har bolagets medgrundare Jens von Bahr och Fredrik Österberg flyttat sina aktier till ett gemensamt ägt bolag, Österbahr Ventures AB, som vid utgången av året var bolagets näst största ägare med 15,2 procent av aktierna. 52 procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige.

## Utdelning

Bolagets styrelse föreslår att årsstämman 2018 för räkenskapsåret 2017 beslutar att utdelning ska ske med 0,90 (0,45) EUR per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 52 (51) procent. Bolagets utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av det årliga nettoresultatet över tid.

## Investerarrelationer

Evolutions finansiella kommunikation ska kännetecknas av korrekt, tydlig och relevant information som underlättar förståelsen för bolagets affärsmodell, strategi och finansiella utveckling. Evolution delger sina aktieägare och andra intressenter med lika och samtidig information i frågor som kan påverka värderingen av bolagets aktier. Bolaget publicerar delårsrapporter, årsredovisning samt pressmeddelanden som återfinns på [www.evolutiongaming.com/investors](http://www.evolutiongaming.com/investors). Via hemsidan kan man också prenumerera på utskick.

## Finansiell kalender 2018

Årsstämma 2018: 20 april

Delårsrapport januari-mars 2018: 19 april

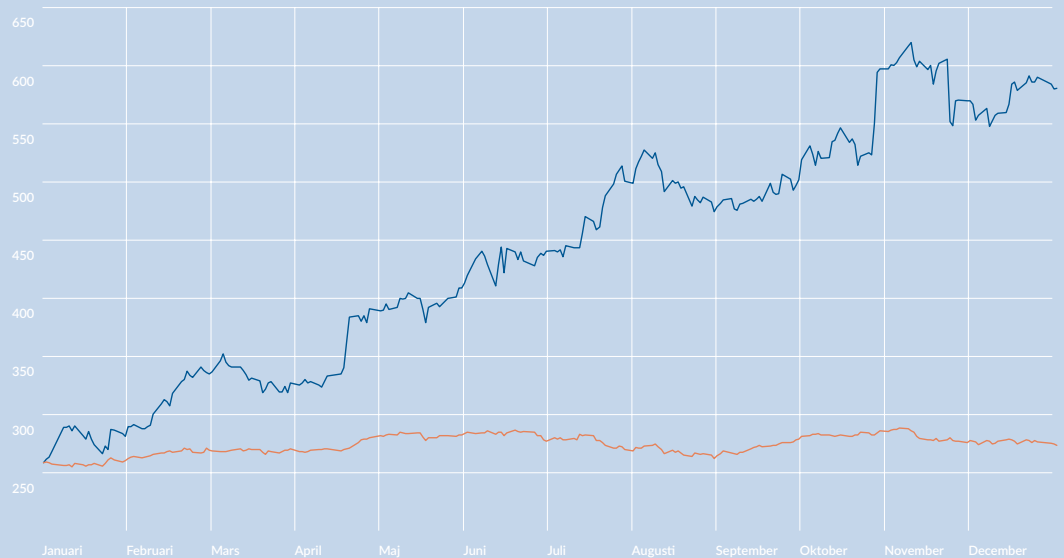
Delårsrapport januari-juni: 2018: 18 juli

Delårsrapport januari-september: 24 oktober

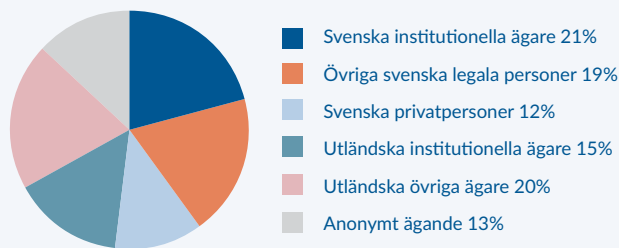
## Aktiekursutveckling 2017

Evolution Gaming Group

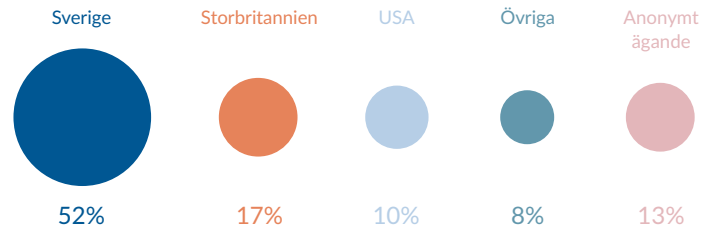
OMXS



## Ägartyper



## Ägarfördelning per land



## 10 största aktieägarna den 31 december 2017

Aktieägare	Aktieägare	Kapital och röster
Richard Livingstone	5 950 032	16,5%
Österbahr Ventures AB	5 451 292	15,2%
Swedbank Robur Fonder	3 358 886	9,3%
Capital Group	1 943 200	5,4%
Handelsbanken fonder	1 630 889	4,5%
Avanza Pension	661 098	1,8%
Henric Wiman	494 569	1,4%
Richard Hadida	493 843	1,4%
Danica Pension	486 748	1,4%
Oberweis Funds	408 300	1,1%
<b>Summa, 10 största aktieägarna</b>	<b>20 878 857</b>	<b>58%</b>
<b>Övriga aktieägare</b>	<b>15 091 520</b>	<b>42%</b>
<b>SUMMA</b>	<b>35 970 377</b>	<b>100%</b>

## Aktiedata

Aktiedata	2017	2016
Vinst per aktie (EUR)	1,73	0,88
Utdelning (EUR per aktie)	0,90	0,45
Utdelningsandel	52%	51%
Utestående aktier vid årets slut	35 970 377	35 970 377
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	36 337 046	36 178 211
Börskurs på bokslutsdagen (SEK)	580,5	259,5
Direktavkastning	1,55%	1,60%
Totalavkastning	125,4%	-14,30%
Antal omsatta aktier	23 766 674	20 495 321
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	20 881	9 334
Antal kända aktieägare	14 310	9 189

Källa: Evolution Gaming och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution Gaming Group AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2017 för koncernen och moderbolaget.

## Verksamhet

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. I live casino leder en croupier spelet från ett kasinobord som följs i realtid via videostreaming. Slutanvändarna, det vill säga spelarna, tar spelbeslut via sin enhet, till exempel dator, mobil eller läsplatta, och kan kommunicera med croupieren genom en chattfunktion.

Evolution är en B2B-leverantör och hade vid utgången av 2017 av cirka 150 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa samt ett antal fysiska kasinon. Det är operatörerna som i sin tur marknadsför produkterna mot sina slutanvändare.

Evolutions live casino-plattform är unik i sitt slag och omfattar alla aspekter som en speloperatör behöver – från rekrytering och utbildning av croupierer och annan personal till sändning, produktion, övervakning, kundservice och uppföljning. Operatörerna erbjuds en helt skräddarsydd tjänst med stor anpassningsgrad såsom standard- och VIP-bord, kontroll över miljöns utseende och dedikerade croupier-team. Bolagets kärnspel utgörs av Live Roulette, Live Blackjack, Live Baccarat, Live Casino Hold'em, Live Three Card Poker, Live Caribbean Stud Poker och Live Ultimate Texas Hold'em, Live Money Wheel och Live Texas Hold'em Bonus Poker. Till dessa finns även flertalet spelderivat, det vill säga varianter på kärnspelen med nya tekniska lösningar och nytt innehåll.

Evolution har produktionsstudior i Riga, Lettland och Luqa, Malta, varifrån majoriteten av verksamheten bedrivs. Bolaget driver även platsbyggda studior och bord hos fysiska kasinon i Belgien, Italien, Rumänien, Storbritannien och Spanien. Koncernens moderbolag är beläget i Stockholm, Sverige. Kontor finns även i London, Storbritannien samt Tallinn, Estland.

Evolutions intäkter består av både rörliga och fasta ersättningar från bolagets kunder. Majoriteten av intäkterna kommer från provisionsavgifter, som beräknas som en procentuell andel av kundernas vinster som genererats via bolagets live casino-plattform. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på den europeiska live casino-marknaden. Utöver provisioner utgörs en signifikant del av bolagets intäkter av avgifter för dedikerade bord. Dessa faktureras de kunder som valt att tillhandahålla dedikerade bord för sina slutanvändare. Evolution är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet.

## Affärsidé och mål

Evolutions affärsidé är att erbjuda speloperatörer på reglerade marknader en enastående och lokalanpassad live casino-tjänst till alla digitala plattformar. Bolaget har som mål på medeltill lång sikt att växa snabbare än den totala europeiska live casinomarknaden, med en bibehållen och uthållig EBITDA-marginal om minst 35 procent.

## Väsentliga händelser under 2017

- Fördjupade samarbeten med en stor mängd befintliga kunder med fokus på att utöka och förfina deras live casino-erbjudanden
- Lansering av en ny spelkategori, Live Money Wheel
- Beslut att bygga en ny studio i British Columbia i Kanada, samt en tredje central produktionsstudio i Europa belägen i Tbilisi, Georgien
- Avtal med Nederländse Loterij, den största aktören på den nederländska spelmarknaden
- Utökade samarbeten med befintliga kunder samt nya kundavtal med bland andra Matchbook, British Columbia Lottery Corporation och National Lottery AD
- Flytt av marknadsplats från First North till Nasdaq Stockholms huvudlista
- Styrelsen föreslår utdelning om 0,90 EUR (0,45) per aktie.

## Marknad

Den europeiska live casino-marknaden utvecklades starkt under 2017 och hade enligt det oberoende institutet H2 Gambling Capital ett uppskattat värde på 1 971 MEUR vid utgången på året. Bakom utvecklingen ligger, liksom för den totala onlinespelmarknaden, tekniska framsteg och nya distributionskanaler, men även en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Live casino har historiskt varit en tilläggsprodukt i operatörernas onlinekasinogränssnitt, men är idag en integrerad och strategiskt betydande produkt eftersom den ger stora möjligheter till varumärkesdifferentiering.

Bakom tillväxten för live casino finns också nya reglerade marknader. Eftersom spelarna där är mindre vana vid onlinespel finns generellt en lägre tillit till spel som bygger på slumpgenererad data. Med en mänsklig croupier som pratar det egna språket ökar förtroendet, och live casino har därför visat sig vara en bra ingångsprodukt när speloperatörerna

lanserar sitt varumärke på nya marknader. Även utvecklingen bland fysiska kasinon att expandera sitt erbjudande online har bidragit till den starka tillväxten för live casino.

Evolution uppskattar sin marknadsandel bland live casino-leverantörer i Europa till över 50 procent och växande. Bolaget avser fortsätta stärka sin ledande position på marknaden med ett tydligt fokus på aktiviteter som främjar verksamheten och erbjudandet. Bolaget ser att den största tillväxten kommer ur en ökad andel liveintäkter av operatörernas totala kasinointäkter. De tre strategiska kärnområdena produktinnovation, kundoptimering och operativ förmåga anses vara av särskild vikt för att ytterligare vidga försprånget till övriga aktörer på marknaden och lägga en stabil grund för fortsatt tillväxt.

## Nya avtal och kunder

Under 2017 året tecknades avtal med bland andra White Hat Gaming, Matchbook, mybet Group, British Columbia Lottery Corporation, Nederlandse Loterij och National Lottery AD. Utöver dessa slöts avtal med flertalet andra mindre operatörer och plattformar, samtidigt som även många befintliga avtal utökades till att omfatta fler tjänster och bord.

## Intäkter och resultat

### Intäkter

Evolutions totala rörelseintäkter uppgick till 178,4 MEUR (115,5) under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2017. Den positiva intäktsutvecklingen förklaras främst av ökade provisionsintäkter från både nya och befintliga kunder. Även intäkter från avgifter för dedikerade bord har bidragit till ökningen som ett resultat av att fler kunder efterfrågat skraddarsydda miljöer. I anslutning till detta har även intäkterna från uppstartsavgifter ökat i jämförelse med föregående år.

### Kostnader och resultat

Totala rörelsekostnaderna uppgick till 111,5 MEUR (80,6). Bolagets personalkostnader ökade till 72,1 MEUR (53,2) och drevs framför allt av högre utgifter för personal i anslutning till lanseringen av nya bord liksom rekryteringar inom IT- och produktutveckling.

Av- och nedskrivningar uppgick till 13,8 MEUR (9,8), där ökningen främst förklaras av expansion och ombyggnationer i bolagets befintliga studior. Övriga rörelsekostnader ökade till 25,6 MEUR (17,6) och drevs av kostnader för lokaler, förbrukningsutrustning samt kommunikation.

Rörelseresultatet för året uppgick till 66,9 MEUR (34,9) med en rörelsemarginal om 37,1 procent (30,2).

Finansiella poster hade endast marginell inverkan på resultatet och uppgick till -0,2 MEUR (-0,2).

Koncernens effektiva skattesats för året uppgick till 6,8 procent (8,3). Den effektiva skattesatsen påverkas främst av i vilka av de jurisdiktioner där Evolution bedriver verksamhet som resultatet genereras, vilket kan variera mellan rapporterade perioder. Årets resultat uppgick till 62,1 MEUR (31,7).

## Investeringar

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 10,6 MEUR (10,2) under 2017. Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel för smartphones, surfplattor och datorer samt tekniska förbättringar i plattformen såsom ny funktionalitet. Utvecklingsprojekten under året avsåg bland annat utveckling av nya spel som kommer att lanseras 2018.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 10,2 MEUR (8,3). Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av ny studioyta, nya spelbord, servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt bibehålla kapacitet och prestanda i samband med nya plattformslanseringar.

Investeringar har även skett i datorutrustning för att möta den organisatoriska expansionen samt studiourrustning i bolagets produktionsstudior.

## Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 62,5 MEUR (40) under året. Ökningen utgörs främst av ett förbättrat resultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -22,4 MEUR (-31,4). Beskrivning av investeringsverksamheten framgår av avsnittet Investeringar ovan. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -16,9 MEUR (-2,6) och utgjordes i huvudsak av överföring till aktieägarna. Likvida medel uppgick till 49,3 MEUR (26,2) vid årets utgång.

## Anställda

Den 31 december 2017 hade Evolution 4 014 (3 402) anställda, motsvarande 3 085 (2 411) heltidstjänster. Det genomsnittliga antalet heltidstjänster uppgick till 2 638 (1 860) för helåret.

## Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som bildades i december 2014. Rörelseintäkterna för helåret 2017 uppgick till 6,2 MEUR (4,4) och kostnaderna till 6,1 MEUR (4,2). Rörelseresultatet uppgick till 0,1 MEUR (0,3). Periodens resultat uppgick till 49,7 MEUR (-3,4). Moderbolagets likvida medel uppgick till 1,0 MEUR (0,4) vid utgången av året och eget kapital uppgick till 232,1 MEUR (198,6). Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella tillgångar.

Under året har bolaget erhållit utdelning från dotterbolaget på Malta uppgående till 50 MEUR (-).

## Risikfaktorer

Evolutionens verksamhet är utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet eller den finansiella ställningen i olika omfattning. Dessa kan indelas i bransch- och verksamhetsrelaterade risker samt finansiella risker. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att, vid sidan av eventuella möjligheter till resultat tillväxt, även beakta riskfaktorerna. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning eller betydelse eller potentiell inverkan på koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning. De ska heller inte ses som uttömmande utan utgör risker som är applicerbara på Evolution och som övervakas och utvärderas av företagsledningen. Vidare är riskerna inte de enda risker koncernen kan komma att utsättas för. Det är möjligt att bolaget inte är medvetet om vissa risker. De finansiella riskerna beskrivs i not 23 Finansiell riskhantering.

## Politiska beslut och andra legala aspekter

Evolution genererar huvuddelen av sina intäkter genom att licensiera och tillhandahålla sin programvara och teknik till speloperatörer. Därför är koncernens verksamhet i stor utsträckning beroende av de lagar och bestämmelser som gäller för tillhandahållande av speltjänster. Dessa lagar och bestämmelser är komplicerade och varierar mellan olika jurisdiktioner. De är även föremål för förändringar då olika jurisdiktioner reglerar, avreglerar och/eller omreglerar spelbranschen. Direkta tvångsåtgärder kan komma att vidtas mot någon av koncernens medlemmar eller mot någon av dess ledande befattningshavare eller styrelseledamöter, särskilt i fall då tillhandahållandet av koncernens tjänster till en speloperatör är centralt för den underliggande speltransaktionen. Om någon av dessa händelser inträffar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Evolutionens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Även om många jurisdiktioners lagar och regler rörande spel inte specifikt gäller för licensgivare av spelprogramvara har vissa jurisdiktioner försökt reglera eller förbjuda tillhandahållandet av sådana tjänster. Även om Evolution för närvarande innehar alla licenser och tillstånd som bedömts vara nödvändigt för att kunna bedriva sin verksamhet är nationella lagar för spelverksamhet föremål för granskning och förändring i flera europeiska länder. Bolaget kan direkt eller indirekt bli föremål för dessa lagar i den mån det tillhandahåller tjänster till kunder som är föremål för dessa lagar. Förändringar i olika jurisdiktioners regelverk kan inverka på koncernens verksamhet eftersom dessa förändringar kan leda till ett ökat antal marknadsaktörer och konkurrenter, leda till att kunder förlorar sina licenser och tillstånd att driva verksamhet i dessa jurisdiktioner eller bryta upp monopolistiska speloperatörer, vilket kan inverka på koncernens underliggande avtalsrelationer.

Vidare har många jurisdiktioner inte uppdaterat sina lagar för att omfatta tillhandahållandet av speltjänster från utlandet och det är möjligt att domstolarna tolkar äldre lagstiftning på ett ofördelaktigt sätt eller kommer fram till att koncernens aktiviteter och/eller kunder är olagliga. En domstol eller tillsynsmyndighet kan till exempel bestämma att viss utrustning ska finnas inom den jurisdiktion där produkterna eller tjänsterna erbjuds. Detta kan inverka avsevärt och negativt på Evolutionens och dess kunders verksamhet.

Dessutom har flera länder i Europa introducerat, eller håller på att introducera, nya bestämmelser för onlinespel som kommer att kräva att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, har exempelvis landspecifika licenser, betalar spelskatt, bedriver verksamheten från en landsdomän och rapporterar spelstatistik i syfte att möjliggöra tillsyn av operatörerna (och slutanvändarna). Även om Evolution följer regelverkens utveckling kan lagstiftningen komma att tolkas på ett ofördelaktigt eller oväntat sätt. Om tillsyns- eller tvångsåtgärder vidtas mot någon av Evolutionens kunder är det möjligt att myndigheterna fryser eller spårar koncernens intäkter från dessa kunder, även om ingen del av koncernen blir part i några rättsliga åtgärder mot dessa kunder. Det är möjligt att vissa slutanvändare som följd av detta får problem med att överföra medel till och från vissa jurisdiktioner, vilket kan inverka på betalningar till speloperatörer och därmed till Evolution.

Förutom lagar och bestämmelser för spelverksamhet omfattas Evolution av ett stort antal varierande lagar och myndighetskrav. Koncernen måste till exempel följa lagar som gäller åtgärder mot penningtvätt, dataskydd och integritet och måste på vissa marknader dela data om insatser och andra transaktioner med lokala tillsynsmyndigheter. Efterlevnaden av dessa lagar och bestämmelser är komplicerad och dyr. Om bolaget inte efterlever eller inte anses efterleva någon av dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta leda till sanktioner. Om Evolution underlåter att följa dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat.

## Tillståndspliktig verksamhet

Evolution har erhållit och är, med beaktande av vilket slags programvara, tjänster och teknik koncernen tillhandahåller, beroende av att upprätthålla sina licenser, tillstånd och certifieringar i flera olika jurisdiktioner och kan i framtiden komma att behöva erhålla licenser, tillstånd och/eller certifieringar i andra jurisdiktioner. Om någon av dessa skulle dras in eller inte förnyas på motsvarande villkor (t.ex. om det föreligger förändringar vad beträffar den utrustning som ska placeras lokalt) är det möjligt att bolaget inte kan fortsätta att bedriva sin verksamhet och erbjuda tjänster i vissa jurisdiktioner. Dessutom är det möjligt att Evolution, i den mån bolaget inte kan erhålla nödvändiga licenser och/eller certifieringar i jurisdiktionerna, särskilt vad beträffar jurisdiktioner som befinner sig i eller helt består av nyligen reglerade marknader, inte kan följa kunderna in i dessa jurisdiktioner och nyligen reglerade marknader. I så fall kan kunderna komma att vända sig till konkurrenter som har licenser, tillstånd och/eller certifieringar i dessa jurisdiktioner eller kan få licenser eller tillstånd eller bli certifierade innan Evolution. Om bolaget inte lyckas förnya eller erhålla dessa licenser eller certifieringar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolutionens kunder är verksamma inom en reglerad bransch där lagar och regler är under kontinuerlig förändring. Olika jurisdiktioner har anpassat sina marknader genom att börja använda regelverk och licensieringskrav. Förutom att bolagets kunder måste följa lokala lagar som gäller den allmänna näringsverksamheten är det möjligt att de även måste anpassa

sig till nya licensieringsregler och villkor, till exempel kravet att upprätta användargränssnitt för data i realtid för lokal tillsynsmyndighet eller att betala retroaktiva skatter som en förutsättning för att få en licens för verksamheten inom en viss jurisdiktion. Om bolagets kunder avhåller sig från att gå in på de nyligen reglerade marknaderna eller beslutar sig för att träda ut från marknader där de för närvarande bedriver verksamhet, på grund av ändringar i det lokala regelverket eller licenssystemet, kan bolagets tillväxtstrategi och kundbas påverkas negativt.

### Driftstörningar

Evolutionens möjlighet att tillhandahålla sin programvara till speloperatörerna är beroende av dess systems integritet, tillförlitlighet och operativa prestanda. Det är möjligt att IT systemen inom koncernens verksamheter eller systemen hos leverantörer eller partners, drabbas av störningar av skäl som ligger utom bolagets kontroll. Det kan dessutom förekomma tekniska utmaningar då nya produkter och tjänster tas i bruk.

Vilken som helst av dessa störningar kan leda till att kunderna framställer krav på koncernen eller kan på annat sätt inverka negativt på koncernens förmåga att sälja produkter och tjänster till sina kunder genom exempelvis minskat förtroende. Eventuella avbrott i system kan ha en negativ inverkan på kvaliteten för de produkter och tjänster Evolution erbjuder och som en följd härav även på efterfrågan från kunder och slutanvändare. Koncernens framgång är delvis beroende av att den tillhandahåller säkra produkter och tjänster till kunderna för deras slutanvändares användning. Intrångsförsök kan göras av olika kombinationer av kunder, slutanvändare, anställda och andra. Koncernens IT-system har ISO-certifiering och förmågan att övervaka och garantera kvaliteten och integriteten för Evolutionens produkter och tjänster granskas och utvärderas kontinuerligt.

### Slutanvändare

Även om Evolution inte direkt tillhandahåller sina tjänster till slutanvändare är det möjligt att personer som spelar live casino hos en operatör via bolagets plattform skulle kunna dra bolaget inför rätta i dess egenskap av utvecklare och möjliggörare av spel. Trots att sådana krav mot Evolution sannolikt kommer att avfärdas är det möjligt att de medför kostnader och minskar tilliten till koncernen eller kan inverka på dess kunder.

### Beroende av nyckelpersoner och kompetent personal

De flesta av Evolutionens anställda driver, organiserar och övervakar verksamheten vid spelbord. Ungefär 80 procent av koncernens heltidsanställda arbetar som värdar och croupierer vid borden. Dessa anställda har språk-, croupier- och andra färdigheter som är nödvändiga för den dagliga driften av verksamheten. Evolution eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare och investerar kraftigt i utbildning och utveckling av personal. I den löpande verksamheten upplever bolaget personalomsättning avseende medarbetare som arbetar vid borden, och en sådan omsättning kan ibland vara betydande. Förlust av ett betydande antal anställda eller någon nyckelanställd eller en ökning av kostnader för koncernen om den vill behålla dessa anställda eller anställa och lära upp ny personal skulle kunna ha en väsentlig negativ

inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolutionens verksamhet är dessutom beroende av ett antal nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialiserad sakkunskap. Dessa nyckelpersoner har etablerat goda relationer med marknadsaktörerna och har en grundlig förståelse för den komplexa miljö där koncernen är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll för en lyckad utveckling av Evolutionens verksamhet. Om någon av dessa nyckelpersoner avslutar sin relation med koncernen, eller väsentligt ändrar eller reducerar sina roller inom koncernen, är det möjligt att Evolution inte i god tid kan hitta yrkeskunniga ersättare eller tjänster som kan bidra på motsvarande sätt till verksamheten.

### Beroende av större kunder

Under 2017 bidrog de fem viktigaste kunderna (räknat i genererade intäkter) med 38 procent av Evolutionens intäkter. Koncernens intäkter från dessa fem kunder kan påverkas negativt om någon av dessa kunders affärer försämras eller minskar eller om en eller flera av dessa kunder väljer att använda en av bolagets konkurrenter för sina live casino-lösningar. Minskningen i intäkter genererade från, eller förlust av, en eller flera av dessa fem kunder skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Motpartsrisk

Evolution är utsatt för motpartsrisk, främst risken för att operatörer ställer in betalningar. Även om koncernen undersöker nya kunders kreditvärdighet och man historiskt sett haft få betalningsinställelser från sina befintliga kunder, är det möjligt att andelen inställelser från kunderna kan öka i framtiden. Risken kan särskilt komma att öka om Evolution utvidgar verksamheten till nya marknader, där kunderna har lägre finansiell stabilitet. Eventuella inställda betalningar skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Konkurrens

Evolution bedriver sin verksamhet inom en konkurrensutsatt bransch. Konkurrensen förväntas fortsätta att öka när nya live casino-operatörer träder in på marknaden och nuvarande operatörer förbättrar och utvidgar sina produkt- och tjänsteerbjudanden. Om Evolution inte kan konkurrera på ett effektivt sätt kan detta medföra förlust av kunder och en oförmåga att locka nya kunder, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Bolagets målsättning är att stärka sin ledande ställning på marknaden och behålla befintliga samt attrahera nya kunder genom att vidareutveckla sin framgångsrika live casinoplattform och fokusera på ett antal områden som bedömts vara av strategisk vikt för fortsatt tillväxt.

## Immateriella rättigheter

Evolutionens förmåga att konkurrera på ett effektivt sätt är bland annat beroende av dess förmåga att skydda, registrera och hävda sina immateriella rättigheter. Koncernen riskerar även att dess användning av immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör programvara, gör intrång på någon utomståendes immateriella rättigheter. De kostnader som följer av att Evolution vidtar eller försvarar sig mot eventuella rättsliga åtgärder vid intrång kan bli betydande, oavsett om kravet är berättigat eller oberättigat. Det är möjligt att ett misslyckat resultat leder till att bolaget måste betala royalties och skadestånd och/eller att bolaget måste sluta använda immateriella rättigheter som inkräktar på andras rättigheter eller tillämpningar av sådana immateriella rättigheter. Koncernen är även beroende av know-how och affärshemligheter och strävar efter att skydda denna information genom att till exempel upprätthålla sekretessavtal med anställda, konsulter och partners.

Det är emellertid inte möjligt att säkerställa ett fullständigt skydd mot otillåten distribution av information och konkurrenter och andra kan få åtkomst till denna information, vilket kan leda till att den minskar i värde eller att konkurrenterna får en fördel, vilket i sin tur skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

## Riskhantering

Evolution är utsatt för risker relaterade till penningtvätt och bedrägeri från kundernas, slutanvändarnas och utomstående partners sida, samt för att operatörer och slutanvändare handlar i maskopi med varandra. Koncernen använder interna kontrollsystem och har etablerat sitt huvudsakliga operativa kontrollcenter i Lettland. Centret övervakar transaktioner, volymer och mönster, men det är möjligt att systemen inte alltid lyckas skydda mot penningtvätt och bedrägeri. I den mån systemen inte lyckas skydda mot penningtvätt eller bedrägeri, eller om Evolution inte lyckas följa tillämpliga bestämmelser, kan koncernen eller dess styrelseledamöter bli föremål för straff eller förvaltnings- och civilrättsliga böter och kan direkt drabbas av förlust eller indragande av koncessioner och licenser, verksamhetsförbud, eller förlora kundernas tillit. Allt som anges ovan skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare krävs effektiva interna kontroller för att Evolution ska kunna tillhandahålla pålitlig, finansiell information och kunna hindra bedrägerier på ett effektivt sätt. Även om koncernen använder rutiner och ett system med interna kontroller för bedömning av interna risker och koncernens riskkommitté möts kvartalsvis för att diskutera och vidta åtgärder mot möjliga risker, är det möjligt att man inte kommer att lyckas hantera interna risker eller identifiera områden som behöver förbättras vid de interna kontrollerna.

## Skattesituation

Evolution bedriver huvudsakligen sin verksamhet genom Dotterbolag som är aktiva på de geografiska marknader där koncernen är verksam. Verksamheten, inklusive koncerninterna transaktioner, bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande lagar, skatteavtal och andra bestämmelser som gäller skatter och skattemyndigheternas

praxis i vederbörande jurisdiktion.

Evolution har erhållit råd av oberoende skatterådgivare i denna fråga, men det finns en risk för att skattemyndigheterna i vederbörande land kan fatta beslut som skiljer sig från koncernens tolkning och råden den fått av de oberoende skatterådgivarna. Dessutom kan koncernens tolkning av gällande lagar, skatteavtal, bestämmelser och förvaltningspraxis vara felaktig och dessa regler kan ändras, möjligtvis med retroaktiv effekt (särskilt vad beträffar momsagstiftningen i Malta och rätten för företag att dra av moms). Vidare har bolaget fått information om att, om en person som är permanent bosatt och har hemvist på Malta skulle förvärva 5 procent eller mer av bolaget, och trots att bolagets rätt till skatteåterbäring på Malta inte bör vara begränsad, kan vissa maltesiska skyldigheter att innehålla källskatt aktualiseras avseende vinstutdelningar som hänförs till sådana personer. Lagändringar eller beslut från skattemyndigheter kan försämra Evolutionens aktuella, framtida eller tidigare skattemässiga ställning vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

## Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att beskriva.

## Förslag till beslut om vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman 2018 att besluta om överföring till aktieägarna om 32 373 339 (16 186 670) euro, motsvarande 0,90 (0,45) euro per aktie.

Till bolagsstämmans förfogande finns följande vinstmedel	
Överkursfond	181 859 094
Årets resultat	49 736 027
<b>Summa</b>	<b>231 595 121</b>

Styrelsen föreslår följande disposition	
Till aktieägarna utdelas	
0,90 euro per aktie (35 970 377 x 0,90), totalt	32 373 339
Till nästa år balanseras	199 221 781
<b>Summa</b>	<b>231 595 121</b>

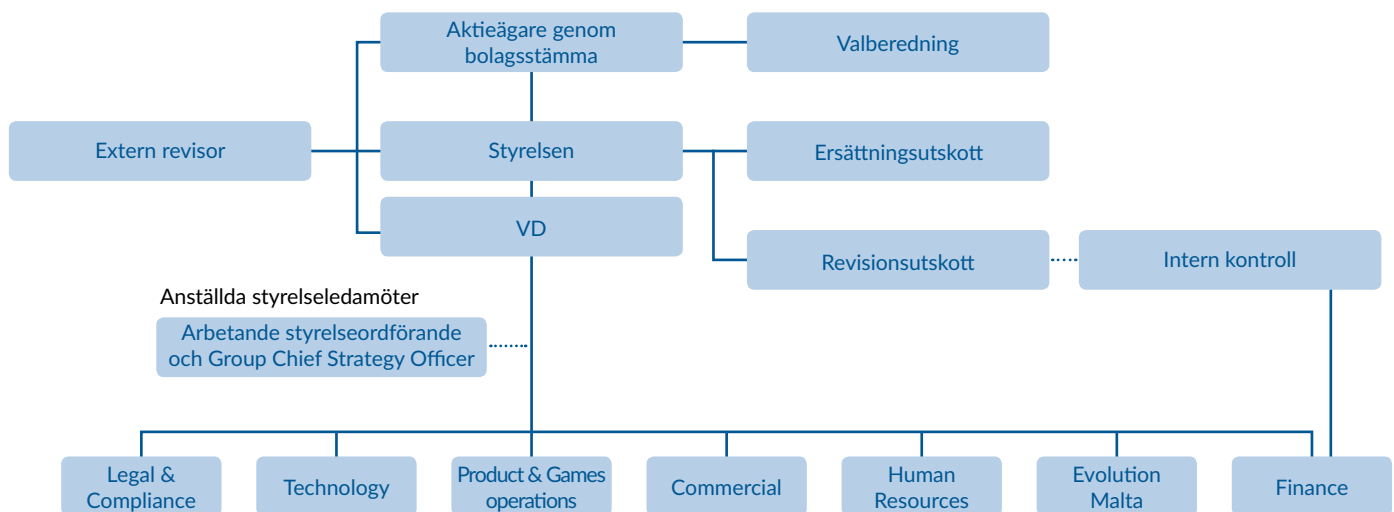
Med hänvisning till ovanstående och vad som övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamheten art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets ställning per 31 december 2017 samt resultatet av verksamheten för verksamhetsåret 2017 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändring i eget kapital, bokslutskommentarer och noter.

# Bolagsstyrningsrapport

Evolution Gaming Group AB (publ) ("Evolution") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i december 2014 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Evolution tillämpar svensk aktiebolagslag, Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden") samt de regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Aktuell Kod finns på kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

## Evolutions modell för bolagsstyrning



## Avvikelser från Svensk Kod för Bolagsstyrning

De bolagsstämموvalda styrelseledamöterna Jens von Bahr och Fredrik Österberg var tidigare verksamma i bolagets ledning vilket avviker från regel 4.3 i Koden. Sedan 1 november 2016 är ingen av dem aktiva i bolags- eller koncernledningen men båda är fortsatt anställda av bolaget – Jens von Bahr som arbetande styrelseordförande och Fredrik Österberg som Group Chief Strategy Officer. Jens von Bahr ska i sin anställning, det vill säga utöver och separat från sitt uppdrag som styrelseordförande, fokusera på strategiska frågor och att upprätta och genomföra koncernens framtida tillväxt i samarbete med ledningsgruppen, kunder och aktieägare. Fredrik Österberg ska i sin anställning, det vill säga utöver och separat från sitt uppdrag som styrelseledamot, bistå koncernledningen i att utveckla, genomföra och upprätthålla strategiska initiativ. Jens von Bahr och Fredrik Österberg besitter, såsom grundare av koncernen, en särskild insikt i verksamheten och live casino-branschen och de marknader där koncernen verkar eller kan komma att verka. Vidare har de långvariga och värdefulla relationer till kunder

och affärspartners. Att få tillgång till denna erfarenhet på både styrelsenivå och i den löpande verksamheten är således till nytta för bolaget och dess aktieägare. Som anställda rapporterar den arbetande styrelseordföranden och Group Chief Strategy Officer till bolagets verkställande direktör. Arbetsfördelningen mellan den verkställande direktören och den arbetande styrelseordföranden är väl reglerat i styrelsens arbetsordning och bolagets instruktioner för den verkställande direktören. Jens von Bahr och Fredrik Österberg erhåller inte någon ersättning för sina uppdrag som styrelseledamöter i bolaget. Det arvode Jens von Bahr och Fredrik Österberg erhåller för sina respektive anställningar i bolaget godkändes vid en extra bolagsstämma den 24 januari 2017.

## Ägande och rösträtt

Aktiekapitalet i Evolution uppgick vid utgången av 2017 till 539 555,655 EUR, fördelat på totalt 35 970 377 aktier med ett kvotvärde om 0,015 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt (en per aktie) och andel av bolagets kapital och vinst. Antalet kända aktieägare uppgick den 31 december 2017 till 14 310. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Richard Livingstone med 16,5 procent av aktiekapital och röster, Jens von Bahr och Fredrik Österberg (genom Österbahr Ventures AB) med 15,2 procent av aktiekapital och röster och Swedbank Robur fonder med 9,3 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna representerade 58,0 procent av aktiekapitalet och rösterna. Ytterligare information om bolagets aktie och aktieägare presenteras i avsnittet "Aktien" på sidan 30 samt på bolagets webbplats.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är Evolutions högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande på bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Dag och plats offentliggörs senast i samband med tredje delårsrapporten. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman, och när en sådan begäran senast måste ha inkommit framgår på bolagets webbplats senast vid tredje delårsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget ska annonsera i Dagens Industri att kallelse har skett.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

### Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 hölls den 21 april 2017 på Strandvägen 7A i Stockholm. På stämman var 36,0 procent av samtliga aktier och röster representerade. Vid stämman närvarade en majoritet av bolagets styrelseledamöter, bolagets revisor och verkställande direktör. Under stämman fattades beslut i sedvanliga frågor. Protokoll från stämman liksom övrigt underlag från mötet finns tillgängligt på bolagets webbplats.

### Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 äger rum den 20 april 2018 klockan 14:00 på Strandvägen 7A. Kallelse till stämman framgår av bolagets webbplats där även erforderliga dokument såsom beslutsunderlag finns tillgängligt inför stämman.

## Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2017 beslutades att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti som önskar delta i valberedningen, samt en styrelseledamot som är oberoende i förhållande till bolagets ledning. Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode om beslut ska fattas om detta
- Process för inrättande av nästa valberedning

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2018.

Ledamot	Utsedd av	Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Andel av röster per 2017-12-31
Ian Livingstone	Richard Livingstone	Ja	16,5%
Peter Ihrfelt	Österbahr Ventures AB	Ja	15,2%
Christian Brunlid	Handelsbanken fonder	Ja	4,5%
Joel Citron	Styrelsen i Evolution Gaming Group AB	Ja	1,0%

## Styrelsen

### Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

### Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Arbetsordning för revisionsutskottet
- Arbetsordning för ersättningsutskottet
- Uppförandekod (Code of Conduct)

### Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter och inga suppleanter. Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Vid årsstämman 2017 valdes Jens von Bahr (ordförande), Joel Citron, Jonas Engwall, Cecilia Lager, Ian Livingstone och Fredrik Österberg till ledamöter av styrelsen. För mer information om respektive styrelseledamot se sid 45.

Både Jens von Bahr och Fredrik Österberg är, utöver att de är styrelseledamöter, även anställda i bolaget. Jens von Bahr är anställd som så kallad arbetande styrelseordförande och Fredrik Österberg som Group Chief Strategy Officer. Dock tillhör ingen av dem bolagsledningen. Jens von Bahr ska, utöver och skilt från sitt uppdrag som styrelseordförande, i anställningen fokusera på strategiska frågor och att formulera och exekvera Evolution-koncernens framtida tillväxt i samarbete med Evolution-koncernens ledningsgrupp, kunder och aktieägare. Fredrik Österberg ska, utöver och skilt från sitt uppdrag som styrelseledamot, i anställningen bistå ledningsgruppen med utvecklandet, genomförandet och upprätthållandet av strategiska initiativ.

Ledamot	Arvoden och lön 1)			Oberoende 3)	Närvaro 2)		
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Lön		Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Jens von Bahr			SEK 4 200 000	Nej/Nej	11/12		
Joel Citron	EUR 10 000			Ja/Ja	11/12	4/4	1/1
Jonas Engwall	EUR 10 000			Ja/Ja	12/12	4/4	1/1
Cecilia Lager	EUR 9 000	EUR 19 000		Ja/Ja	11/12	4/4	
Ian Livingstone	EUR 10 000			Ja/Nej	12/12		1/1
Fredrik Österberg			SEK 3 600 000	Nej/Nej	12/12		

1. Arvodet avser fastställda belopp av årsstämman 2017. För anställda styrelseledamöter avses årslön.
2. Närvaro avser möten under räkenskapsåret.
3. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning/till de största aktieägarna

## Oberoende

Antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är fyra (67 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende till bolagets större ägare är tre (50 procent). Ian Livingstone är inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är nära släkt med bolagets största ägare. Jens von Bahr och Fredrik Österberg är inte oberoende i förhållande till större aktieägare eller bolaget då de tillhör bolagets större ägare samt är anställda av bolaget.

En styrelseledamot får ej delta i beslut där intressekonflikt kan föreligga. Detta omfattar bland annat beslut gällande avtal mellan en styrelseledamot och bolaget, avtal mellan bolaget och tredje part där styrelseledamoten har materiellt intresse som kan utgöra intressekonflikt för bolaget samt avtal mellan bolaget och juridisk person som styrelseledamoten representerar.

## Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen har antagits av styrelsen och omfattar instruktioner kring bland annat styrelsemöten och dess innehåll, arbetsfördelningen inom styrelsen och informationsgivning till styrelsen.

## Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Jens von Bahr utsågs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2017 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Jens von Bahr är arbetande styrelseordförande vilket innebär att han är anställd i bolaget. Se avsnitt Styrelsens sammansättning för mer information om innebörden av denna anställning.

Ordförandens uppgift är att organisera styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och skapar förutsättningar för att på bästa sätt fullgöra styrelsens åtaganden.

## Styrelsens arbete 2017

Under 2017 har styrelsen hållit tolv sammanträden varav två konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Cecilia Lager och Jens von Bahr har varit frånvarande vid ett sammanträde vardera. Vid övriga sammanträden har styrelsen varit fulltalig. Alla sammanträden har följt en agenda som vid tillämpliga punkter behandlats med dokumentation som tillhandahållits ledamöterna inför mötena. Vid sammanträdena närvarar, som huvudregel, också bolagets chefsjurist som sekreterare, bolagets verkställande direktör samt bolagets finansdirektör.

Den verkställande direktören uppdaterar vid varje möte övriga styrelsen om den operativa och finansiella utvecklingen i bolaget. Därutöver deltar vid behov olika ledande befattningshavare samt revisor för presentationer av olika sakfrågor. Huvudpunkter för styrelsemöten 2017 har varit frågor gällande listbytet till Nasdaq Stockholm, beslut kring bolagets nya studio i Georgien, samt godkännande av affärsplan och budget, väsentliga policys, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter.

## Huvudsakliga punkter vid styrelsemöten 2017

- **Januari**  
Konstituerande styrelsemöte efter extrastämma som hölls den 24 januari 2017
- **Februari**  
Fastställande av delårsrapport för fjärde kvartalet 2016
- **Mars**  
Godkännande av kallelse till årsstämma 2017  
Antagande av förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- **April**  
Bolagets revisor deltog vid del av mötet utan närvaro av verkställande direktör eller annan person från bolagsledningen  
Fastställande av delårsrapport för första kvartalet 2017
- **April**  
Utvärdering av styrelsens respektive verkställande direktörs arbete
- **April**  
Konstituerande styrelsemöte
- **Maj**  
Beslut om ansökan om listbyte till Nasdaq Stockholm
- **Maj**  
Antagande av diverse policys
- **Juli**  
Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet 2017
- **September**  
Beslut rörande nya studion i Georgien
- **Oktober**  
Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet 2017
- **December**  
Godkännande av budget för 2018

## Säkerställande av kvalitet i den finansiella rapporteringen

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Den verkställande direktören är ansvarig att styrelsen utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning får regelbunden information om bolagets finansiella utveckling inklusive finansiell ställning och likviditet. Styrelsen granskar också, i första hand genom dess revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen hålls tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

## Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera sitt arbete och arbetsfördelningen mellan individuella ledamöter. Styrelsens ordförande informerar valberedningen om utvärderingens utfall. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens och koncernledningens arbete. Minst

årligen diskuteras denna utvärdering under styrelsemöte utan att den verkställande direktören eller annan representant från koncernledningen är närvarande.

### Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelse föreslås av valberedningen, beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Vid årsstämman 2017 beslutades att arvode ska utgå till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget med 10 000 euro. Vidare utgår arvode till ordföranden i styrelsens revisionsutskott med 20 000 euro. Ingen särskild ersättning utgår för övrigt utskottsarbete.

Jens von Bahr och Fredrik Österberg är anställda i bolaget och erhåller därför inte något styrelsearvode. Jens von Bahr uppbär en årslön om 4 200 000 kronor från bolaget och Fredrik Österberg uppbär en årslön om 3 600 000 kronor från bolaget (i bägge fallen inklusive tillämpliga pensionsavsättningar och utan rätt till rörlig ersättning). Det arvode Jens von Bahr och Fredrik Österberg erhåller för sina respektive anställningar i bolaget godkändes vid en extra bolagsstämma den 24 januari 2017.

### Mångfaldspolicy

Bolagets styrelse har antagit en mångfaldhetspolicy tillämplig för bolagets styrelse. Enligt denna policy ska styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmodalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Målsättningen är att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Evolution anser att mångfald är viktigt för att försäkra sig om att styrelseledamöternas profiler ger det nödvändiga utbudet av perspektiv, erfarenhet och kompetens som krävs för att uppnå en effektiv styrning. Valberedningen beaktar, vid framtagande av sitt förslag avseende styrelsens sammansättning till stämman, Koden samt styrelsens mångfaldhetspolicy för att eftersträva mångfald i styrelsen.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

#### Ersättningsutskott

I ersättningsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Ian Livingstone och Jonas Engwall. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda följande ärenden för beslut i styrelsen:

- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för den verkställande direktören
- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för arbetande styrelseordförande
- Bolagets ersättningspolicy och andra anställningsvillkor för bolagets högsta ledning
- Aktieoptionsprogram och liknande upplägg liksom andra belönings- eller kompensationsformer som avses riktas till en bredare krets av anställda inom koncernen

Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera såväl pågående som under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagets högsta ledning. Vidare ska utskottet övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för

ersättning till ledande befattningstagare, liksom nuvarande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget. Från årsstämman 2017 fram till och med angivandet av denna årsredovisning i mars 2018 har ett sammanträde hållits vid vilket samtliga ledamöter närvarat.

#### Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår Cecilia Lager (ordförande), Joel Citron och Jonas Engwall. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker
- Övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering
- Regelbundet träffa bolagets revisorer och informera sig om den lagstadgade revisionen, inriktningen och omfattningen på revisionen samt diskutera koordinationen mellan den externa och interna revisionen liksom synen på riskerna i bolaget
- Etablera riktlinjer för vilka tjänster utöver revisionstjänster som bolaget kan köpa från revisorerna samt utvärdera och övervaka oberoendet hos bolagets revisorer och i anslutning till detta särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller ytterligare tjänster till bolaget utöver revision
- Utvärdera revisionen och informera bolagets valberedning om resultatet av denna utvärdering

Revisionsutskottet ska också organisera en urvalsprocess för förberedelser av rekommendationer av revisorer till valberedningen när sådan krävs enligt tillämpliga regler samt i övrigt assistera valberedningen i dess förberedelser av förslag av revisorer samt ersättning för revision. Under 2017 har fyra sammanträden hållits vid vilka samtliga ledamöter närvarat.

### Arbetsfördelning mellan styrelseordförande och verkställande direktör

Bolaget har en arbetande styrelseordförande som arbetar i huvudsak inom följande områden: beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska arbete inom gällande affärsplaner, löpande utvärdering av strategiska samarbeten och företagsförvärv, samt biträde till koncernledningen i strategiska projekt samt i samband med rekrytering av nyckelkompetens. I VD-instruktionen klargörs att den arbetande styrelseordförandens arbetsuppgifter som anställd inte får inkräkta på den verkställande direktörens arbetsuppgifter och att den arbetande styrelseordföranden inte utför några löpande förvaltningsuppgifter. I styrelsens arbetsordning framgår att det arbete som styrelseordföranden utför som anställd är separat från och utöver det arbete som denne utför som styrelseordförande. Förutom de arbetsuppgifter som uttryckligen följer anställningsavtalet och VD-instruktionen får han inte utföra några uppdrag för bolaget som går utanför arbetet som styrelseordförande, om inte styrelsen fattat beslut om detta.

## Revisorer

Revisorer väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av stämman. Evolution ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Revisors mandatid ska upphöra vid slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter det då revisorn utsågs. PwC utsågs till bolagets revisor i samband med bolagets bildande december 2014 fram till den årsstämma som hålls 2018. Huvudansvarig revisor är Niklas Renström, född 1974 och auktoriserad revisor.

## Verkställande direktör och koncernledning

Evolutionens koncernledning har en gedigen erfarenhet och verkar för långsiktig lönsam tillväxt i linje med bolagets strategi och vision. Den verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Den verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen och ska tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen och interna policys och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, förutom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen sam då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av företagsledningen. I koncernledningen finns kompetens som täcker in alla centrala områden för bolagets verksamhet och strategi och där ingår verkställande direktören för Evolutionens operativa dotterbolag Evolution Malta Limited. Inom Evolution Malta Limited finns en ledningsgrupp som hanterar frågor som rör den operativa verksamheten.

### Arbetsinstruktion för den verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsens driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2017 fastställde riktlinjer för ledande befattningshavare för tiden intill årsstämman 2018. Med ledande befattningshavare avses den verkställande direktören samt ledningen för Evolution och den koncern i vilken bolaget ingår. För information om koncernledningens sammansättning, se sidan 46.

Syftet med riktlinjerna är att se till att Evolution kan attrahera, motivera och behålla seniora ledningspersoner med sådan kompetens och erfarenhet som krävs för att uppnå Evolutionens operativa mål. Ersättningen ska baseras på villkor som är konkurrenskraftiga och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av en fast, samt för vissa ledande befattningshavare, rörlig lön. Dessa komponenter ska skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, både på kort och lång sikt, samt Evolutionens övergripande resultat.

### Fast lön

Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och baseras på den ledande befattningshavarens individuella kompetens, ansvar och prestation. En översyn av den fasta lönen ska genomföras på årsbasis för varje kalenderår.

### Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare (dock inte styrelseledamöter som är anställda i bolaget) kan erhålla rörlig ersättning utöver fast lön. Den årliga rörliga ersättningen är kontantbaserad och baseras på förutbestämda och mätbara prestationskriterier för respektive ledande befattningshavare som syftar till att främja Evolutionens långsiktiga värdeskapande. De prestationskriterier som uppställs ska fastställas och dokumenteras årligen. Den årliga rörliga ersättningen kan variera beroende på prestationsgraden, från ingen rörlig ersättning upp till femtio procent av den årliga grundlönen. En ledande befattningshavare har dock rätt till rörlig ersättning om upp till 100 procent av den årliga grundlönen enligt sitt befintliga anställningsavtal.

### Andra förmåner

Evolution erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård. Stundom kan bostadsbidrag, betald skolgång för minderåriga barn eller reseersättningar beviljas.

### Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden för någon ledande befattningshavare är 12 månader under vilken tid lön kommer att fortsätta utbetalas. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön.

### Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. I ett sådant fall ska styrelsen ange skälet till avvikelserna vid den närmast följande årsstämman.

## Incitamentsprogram

Vid årsstämman den 28 april 2016 beslutades om emission av högst 547 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 354,20 kr under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för andra kvartalet 2019 till och med den 30 september 2019.

547 000 teckningsoptioner har tecknats av bolagets dotterbolag Evolution Malta Ltd som i sin tur överlätit 366 669 teckningsoptioner till ett antal nyckelpersoner (inklusive konsulter) i bolagets ledning och organisation. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av PwC.

## Riskhantering och intern kontroll

Evolutions kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Grunden för kontrollmiljön definieras genom policier, rutiner och manualer som upprätthålls genom bolagets organisationsstruktur med tydlig ansvarsfördelning.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Viktiga redovisningsfrågor och frågor relaterade till den finansiella rapporteringen behandlas i styrelsen samt styrelsens revisionsutskott. För att säkerställa en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal policys av betydelse för bolagsstyrning och den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner och rapporteringsinstruktioner för finansiell rapportering. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Vid ett konstituerande styrelsemöte efter årsstämma fastställs arbetsordningen för styrelsen samt verkställande direktörens arbetsinstruktion där ansvar och befogenheter är vidare definierade.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker samt att övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering. Koncernens finanschef rapporterar kontinuerligt till revisionsutskottet och arbetar tillsammans med koncernens ekonomifunktion med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör, som regelbundet rapporterar till bolagets styrelse. Verkställande

direktören delegerar befogenheter till sina direktrapporterande medarbetare.

Firman tecknas av styrelsen eller en styrelseledamot i förening med styrelsens ordförande. Därutöver har bolagets CFO och CLO behörighet att teckna bolagets firma i förening. Verkställande direktören tecknar, ensam i enlighet med aktiebolagslagen, bolagets firma i löpande förvaltningsärenden.

### Riskbedömning

Koncernen har etablerat en riskhanteringskommitté där representanter från olika relevanta delar av organisationen kvartalsvis sammanträder för att bedöma, diskutera och åtgärda potentiella risker. Koncernen har vidare fastställt rutiner och etablerat interna kontrollsystem för riskhantering, vilket bland annat innefattar en årlig riskanalys för samtliga verksamhetsområden inom koncernen där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens mål och strategier. Riskanalysen är uppdelad på strategiska, operativa, efterlevnads-, legala och finansiella risker. I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll ska respektive verksamhetsområde fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna identifierade i riskanalysen. En självvärdering av dessa kontrollaktiviteter ska genomföras årligen och rapporteras till riskhanteringskommittén som sammanställer utfallet och vidare rapporterar till revisionskommittén och styrelsen.

### Riskbedömning direkt relaterat till tillhandahållandet av speltjänster

Eftersom vissa jurisdiktioner har lagar som uttryckligen gör tillhandahållandet av och deltagandet i speltjänster villkorat av särskilda tillstånd eller straffbart så vidtar koncernen löpande försiktighetsåtgärder bland annat genom KYC-kontroller av licenstagande operatörer och att i licensavtalet med operatörerna kräva att dessa följer de lagar och regler som gäller för speltjänster. Dessa avtalsbestämmelser utgör en form av legalt skydd och hinder för vissa slutanvändares åtkomst till koncernens produkter och tjänster. Koncernens kunder (operatörerna) ansvarar för slutanvändarens tillgång till deras onlinespelplattformar på lokal nivå och i enlighet med lokala lagar och förordningar.

### Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Detta innebär uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policier och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen eller utifrån behov.

Koncernens finanschef har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

### **Information och kommunikation**

Evolution har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare.

Evolutions finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via delårsrapporter, pressmeddelanden samt årsredovisning i enlighet med fastställd kommunikationspolicy.

### **Internrevision**

Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.

# Styrelse

## JENS VON BAHR

### Styrelsens ordförande

Född 1971. Invald 2015, ordförande sedan 1 november 2016.

**Övriga uppdrag:** Jens är styrelseledamot i JOvB Investment AB och Österbahr Ventures AB.

**Erfarenhet:** Jens är medgrundare av Evolution Gaming. Innan han grundade bolaget var Jens VD för Oriflame Sri Lanka. Han har också startat flera entreprenörsbolag. Jens är ekonomie kandidat från Stockholms universitet samt innehar en MBA från University of Western College.

**Aktieinnehav:** 2 725 646 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Fredrik Österberg).

## JOEL CITRON

### Styrelseledamot

Född 1962. Invald 2015.

**Övriga uppdrag:** Joel är VD för Tenth Avenue Holdings LLC och styrelseordförande för Tenth Avenue Commerce LLC.

**Erfarenhet:** Joel har bred erfarenhet från olika ledande befattningar i investmentbolag och rörelsedrivande bolag i Europa och USA. Han har en B.Sc Business Administration och M.A. Economics från University of Southern California.

**Aktieinnehav:** 375 471 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

## JONAS ENGWALL

### Styrelseledamot

Född 1970. Invald 2015.

**Övriga uppdrag:** Jonas är VD för Knoxville AB. Bland övriga uppdrag är han även styrelseordförande för ExOpen Systems AB, Occasion AB, Takkei Trainingsystems AB och Telefonshoppen Norden AB samt styrelseledamot i E. Svenssons i Lammhult AB och Loccasion Property Development AB.

**Erfarenhet:** Jonas har tidigare varit styrelseordförande för Risenta AB. Han har även grundat flera entreprenörsbolag, såsom Skruf Snus AB. Jonas är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav:** 61 926 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

## CECILIA LAGER

### Styrelseledamot

Född 1963. Invald 2017.

**Övriga uppdrag:** Cecilia är styrelseordförande för Navigera AB samt styrelseledamot i Elanders AB, Cinnober Financial Technology AB, Altor Fund Manager AB, Collector AB, Capacent Holding AB och Clemondo Group AB.

**Erfarenhet:** Cecilia har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom finanssektorn och har tidigare varit bland annat marknadsdirektör på Alecta och VD för SEB Fonder. Hon är ekonom från Lunds universitet.

**Aktieinnehav:** -  
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

## IAN LIVINGSTONE

### Styrelseledamot

Född 1962. Invald 2015.

**Övriga uppdrag:** Ian är arbetande styrelseordförande för London+Regional Properties Limited. Han innehar även olika styrelseuppdrag inom London+Regional Properties-gruppen.

**Erfarenhet:** Ian har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom fastighetsutvecklings- respektive detaljhandelsbranschen.

**Aktieinnehav:** 100 000 aktier. Ian är nära släkt med bolagets största ägare och ej oberoende i förhållande till större aktieägare men oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

## FREDRIK ÖSTERBERG

### Styrelseledamot

Född 1970. Invald 2015

**Övriga uppdrag:** Fredrik är styrelseledamot i FROS Ventures AB och Österbahr Ventures AB.

**Erfarenhet:** Fredrik är medgrundare av Evolution Gaming. Innan han grundade bolaget var Fredrik VD för Sportal Nordic. Han är filosofie kandidat i företagsadministration och nationalekonomi från Stockholms universitet.

**Aktieinnehav:** 2 725 646 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Jens von Bahr).

### Bolagets revisor

#### ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

# Ledningsgrupp



## MARTIN CARLESUND

### Verkställande direktör

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2015.

**Aktieinnehav:** 30 000 aktier genom Carlesund Investment & Consulting AB.

**Teckningsoptioner:** 35 000

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Web Guide Partner Scandinavia AB, Relevant Traffic Sweden AB, Carlesund Investments & Consulting AB och Sandstjärna Holding.

Erfarenhet: Martin har tidigare varit bland annat VD för Highlight Media Group, Eniro Sverige, Eniro Finland och 3L System AB. Han har en master i redovisning, extern redovisning och valutariskhantering tillsammans med kurser i datavetenskap, juridik och matematik vid Högskolan i Borås, Handelshögskolan i Göteborg samt Linköpings universitet.



## JESPER VON BAHR

### Chief Legal and Risk Officer

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2011.

**Aktieinnehav:** 128 105 aktier genom helägda bolagen Paper Street Soap Company AB och Bombinous Ltd.

**Teckningsoptioner:** 30 000

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Ventilation Holding Sweden AB, Fusilli HoldCo AB, och Paper Street Soap Company AB. Styrelsesuppleant i Swedish Hasbeens AB och OOF AB.

Erfarenhet: Jesper har tidigare varit bland annat advokat på Advokatfirman Cederquist KB, advokat/partner på Lofalk Advokatbyrå AB, General Counsel för Rebtel Networks och managementkonsult hos McKinsey & Co. Han har en jur. kand. från Stockholms universitet samt har studerat vid University of California.



## DAVID CRAELIUS

### Chief Technology Officer

Född 1974. Anställd i koncernen sedan 2016.

**Aktieinnehav:** 1 128 aktier.

**Teckningsoptioner:** 19 000

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Insicon AB, Hivemind AB, Craelius & Hansson AB och Försäkringsbolaget Avanza Pension.

Erfarenhet: David har tidigare varit bland annat CTO för Klarna, Head of Banking på Avanza och CIO för Nordnet. Han har studerat vid KTH i Stockholm.



## TODD HAUSHALTER

### Chief Product Officer and Games Operations

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2015.

**Aktieinnehav:** -

**Teckningsoptioner:** 30 000

Erfarenhet: Todd har tidigare bland annat varit Vice President of Gaming Operations för MGM Resorts International, Global Director of Product Development på Shuffle Master och Vice President of Business Strategy hos Bally Technologies. Han har en MBA från University of Nevada, Las Vegas.



## SEBASTIAN

## JOHANNISSON

### Chief Commercial Officer

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2008.

**Aktieinnehav:** 271 490 aktier genom kapitalförsäkring.

**Teckningsoptioner:** 45 000

Erfarenhet: Sebastian har tidigare bland annat varit Head of Account Management på Evolution Gaming. Han är civilekonom från Uppsala universitet.



**JOHAN NORDSTROM**  
**CEO Evolution Malta**

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2016.

**Aktieinnehav:** 7 900 aktier tillsammans med närstående.

**Teckningsoptioner:** 30 000

Erfarenhet: Johan har tidigare bland annat haft flera ledande positioner inom EF-koncernen, inklusive President Asia och European Director. Han är civilekonom från Stockholms universitet.



**JACOB KAPLAN**  
**Chief Financial Officer**

Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2016.

**Aktieinnehav:** 4 000 aktier genom pensionsförsäkring.

**Teckningsoptioner:** 30 000

Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant i Information & Registerservice i Sverige AB.

Erfarenhet: Jacob har tidigare varit bland annat CFO för Nordnet AB (publ) och Vice President, Finance Director på Nasdaq OMX Transaction Services Nordics. Han är civilingenjör från KTH i Stockholm och civilekonom från Stockholms universitet.



**LOUISE WIWEN-NILSSON**  
**Chief Human Resources Officer**

Född 1972. Anställd i koncernen sedan 2016.

**Aktieinnehav:** -

**Teckningsoptioner:** -

Övriga uppdrag: Grundare och ägare av Strong Brands Sweden AB.

Erfarenhet: Louise har tidigare haft flera ledande HR-positioner inom Viacom/MTV, Nike samt Walt Disney. Hon är beteendevetare/samhällsvetare från Lunds universitet.

---

## ADJUNGERADE MEDLEMMAR I LEDNINGEN



**OLESYA IVANOVA**  
**Head of Operations Riga**

Född 1983. Anställd i koncernen sedan 2006.

**Aktieinnehav:** 3 923 aktier

**Teckningsoptioner:** 5 000

Erfarenhet: Började sin anställning hos Evolution Gaming som croupier och har sedan dess haft flertalet positioner med ledningsansvar i produktionsstudion i Riga. Hon har en Executive MBA från Stockholm School of Economics in Riga.



**ANDRES RENGIFO**  
**Head of International Operations**

Född 1982. Anställd i koncernen sedan 2014.

**Aktier:** -

**Teckningsoptioner:** 12 500

Erfarenhet: Andres började sin karriär på det landbaserade kasinot The Ritz. Han har också jobbat för Barclays Capital och William Hill.

# Finansiella rapporter

## Resultaträkning – Koncernen

(kEUR)	NOT	2017	2016
Intäkter	1	178 222	115 046
Övriga intäkter	1	163	415
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>178 385</b>	<b>115 461</b>
Personalkostnader	3	-72 122	-53 218
Av- och nedskrivningar	8, 9	-13 754	-9 760
Övriga rörelsekostnader	17, 18	-25 628	-17 619
<b>Summa kostnader</b>		<b>-111 504</b>	<b>-80 597</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>66 882</b>	<b>34 864</b>
Finansiella intäkter	4	6	10
Finansiella kostnader	5	-224	-244
<b>Resultat före skatt</b>		<b>66 664</b>	<b>34 630</b>
Skatt på periodens resultat	6	-4 535	-2 890
<b>Periodens resultat</b>		<b>62 129</b>	<b>31 740</b>
<i>Varav hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		62 129	31 740
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7	35 970 377	35 970 377
Resultat per aktie före utspädning (EUR)		1,73	0,88
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		36 337 046	36 152 919
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)		1,71	0,88

## Rapport över totalresultat

(kEUR)	2017	2016
<b>Periodens resultat</b>	<b>62 129</b>	<b>31 740</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som kan återföras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-37	-177
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-37</b>	<b>-177</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>62 093</b>	<b>31 563</b>

## Balansräkning – Koncernen

(kEUR)	NOT	2017	2016
<i>Tillgångar</i>			
Immateriella tillgångar	8	16 567	14 453
Byggnader och mark	9	12 390	12 397
Övriga materiella anläggningstillgångar	9	17 073	11 943
Övriga långfristiga fordringar		2 431	522
Uppskjuten skattefordran	6	78	550
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>48 540</b>	<b>39 865</b>
Kundfordringar	11	39 492	19 039
Skattefordringar	6	26 581	15 760
Övriga fordringar	13	1 247	1 103
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 206	1 363
Likvida medel	14	49 272	26 188
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>118 798</b>	<b>63 454</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>167 337</b>	<b>103 318</b>
<i>Eget kapital och skulder</i>			
Aktiekapital		540	540
Övrigt tillskjutet kapital		4 698	4 698
Reserver		-45	-9
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		104 688	58 667
<b>Summa eget kapital</b>		<b>109 881</b>	<b>63 896</b>
Uppskjuten skatteskuld	6	565	729
Långfristiga skulder till kreditinstitut	20	6 693	7 441
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 259</b>	<b>8 170</b>
Leverantörsskulder	15	3 951	2 169
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	20	950	1 130
Aktuella skatteskulder	6	31 898	18 695
Övriga kortfristiga skulder	15	8 094	5 709
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	5 305	3 549
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>50 198</b>	<b>31 251</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>167 337</b>	<b>103 318</b>

## Förändring i eget kapital – Koncernen

2017 (KEUR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	540	4 698	-8	58 667	63 896
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	62 129	62 129
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	-37	-	-37
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-37	62 129	62 093
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>					
Utdelning	-	-	-	-16 187	-16 187
Incentivprogram, optioner	-	-	-	79	79
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>540</b>	<b>4 698</b>	<b>-45</b>	<b>104 688</b>	<b>109 881</b>
<b>2016 (KEUR)</b>	<b>Aktiekapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Reserver</b>	<b>Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
Ingående eget kapital 2016-01-01	540	4 698	169	38 406	43 812
<b>Total resultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	31 740	31 740
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	-177	-	-177
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-177	31 740	31 562
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>					
Utdelning	-	-	-	-11 510	-11 510
Incentivprogram, optioner	-	-	-	32	32
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>540</b>	<b>4 698</b>	<b>-8</b>	<b>58 667</b>	<b>63 896</b>

## Kassaflödesanalys – Koncernen

(kEUR)	NOT	2017	2016
Rörelseresultat		66 882	34 864
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar	8, 9	13 754	9 760
Övrigt		79	32
Erhållen ränta	4	6	10
Betald ränta	5	-224	-244
Betald skatt	6	-2 974	-560
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>77 524</b>	<b>43 862</b>
Ökning i kundfordringar	11	-20 453	-6 952
Ökning / Minskning i leverantörsskulder	15	1 782	-124
Ökning av övrigt rörelsekapital		3 632	3 241
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>62 484</b>	<b>40 027</b>
Aktiverade utgifter för immateriella anläggningstillgångar	8	-10 558	-10 209
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-10 191	-8 353
Förvärv av byggnad	9	-200	-12 620
Ökning av övriga långfristiga fordringar		-1,438	-202
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-22 387</b>	<b>-31 384</b>
Nyupplåning	20	-	9 300
Amortering av lån	20	-748	-729
Optionsprogram		-	376
Betald utdelning		-16 187	-11 510
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-16 935</b>	<b>-2 563</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>23 163</b>	<b>6 080</b>
Likvida medel vid periodens början		26 188	19 930
Periodens kassaflöde		23 162	6 080
Kursdifferenser		-78	177
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>14</b>	<b>49 272</b>	<b>26 188</b>

Fotnot: Raden Övrigt under Justering som ej ingår i kassaflödet avser optionsprogramet som beslutades om vid Bolagstämman 2016.

## Resultaträkning – moderbolaget

(kEUR)	NOT	2017	2016
Nettoomsättning		6 194	4 443
Övriga externa kostnader	17, 18	-2 457	-1 590
Personalkostnader	3	-3 553	-2 518
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 9	-67	-57
<b>Rörelseresultat</b>		<b>118</b>	<b>278</b>
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	4	50 092	61
Räntekostnader och liknande kostnader	5	-2	-3 628
<b>Resultat före skatt</b>		<b>50 208</b>	<b>-3 288</b>
Uppskjuten skatt	6	-472	-67
<b>Periodens resultat</b>		<b>49 736</b>	<b>-3 356</b>

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

## Balansräkning – Moderbolaget

(kEUR)	NOT	2017	2016
<i>Tillgångar</i>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	66	43
<b>Summa Immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>66</b>	<b>43</b>
Materiella anläggningstillgångar	9	90	124
<b>Summa Materiella anläggningstillgångar</b>		<b>90</b>	<b>124</b>
Andelar i koncernföretag	10	206 000	206 000
Uppskjuten skattefordran	6	78	550
Depositioner		34	36
<b>Summa Finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>206 112</b>	<b>206 586</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>206 268</b>	<b>206 735</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		25 222	9 290
Övriga kortfristiga fordringar	13	272	149
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	145	92
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>25 639</b>	<b>9 531</b>
Kassa och bank	14	951	381
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>232 858</b>	<b>216 665</b>
<i>Eget kapital och skulder</i>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		540	540
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserade vinstmedel samt periodens resultat		231 595	198 047
<b>Summa eget kapital</b>		<b>232 135</b>	<b>198 587</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	15	156	118
Skulder till koncernföretag		-	17 303
Övriga skulder	15	192	154
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	376	502
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>723</b>	<b>18 078</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>232 858</b>	<b>216 655</b>

## Förändring i eget kapital – Moderbolaget

2017 (kEUR)	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	540	198 047	198 586
<b>Totalresultat</b>			
Årets resultat	-	49 736	49 736
<b>Summa totalresultat</b>	-	<b>49 736</b>	<b>49 736</b>
Transaktioner med ägarna			
Utdelning	-	-16 187	-16 187
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>	<b>0</b>	<b>-16 187</b>	<b>-16 187</b>
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>540</b>	<b>231 595</b>	<b>232 135</b>

2016 (kEUR)	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	
Ingående eget kapital 2016-01-01	540	212 913	213 453
<b>Summa totalresultat</b>			
Årets resultat	-	-3 356	-3 356
<b>Summa totalresultat</b>	-	<b>-3 356</b>	<b>-3 356</b>
Transaktioner med ägarna			
Utdelning	-	-11 510	-11 510
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>	<b>0</b>	<b>-11 510</b>	<b>-11 510</b>
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>540</b>	<b>198 047</b>	<b>198 586</b>

## Kassaflödesanalys – Moderbolaget

(kEUR)	NOT	2017	2016
Rörelseresultat		118	278
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar	8, 9	67	57
Erhållen ränta	4	92	61
Övrigt	5	50 092	-3 628
Betald skatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>50 369</b>	<b>-3 232</b>
Ökning av leverantörsskulder		38	76
Ökning av koncerninterna fordringar och skulder, netto		-33 551	9 304
Ökning av övrigt rörelsekapital		-42	594
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>16 812</b>	<b>6 743</b>
Aktiverade utgifter för immateriella anläggningstillgångar	8	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-56	-38
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-56</b>	<b>-38</b>
Betald utdelning		-16 187	-11 510
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-16 187</b>	<b>-11 510</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>570</b>	<b>-4 805</b>
Likvida medel vid periodens början		381	5 186
Periodens kassaflöde		570	-4 805
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>951</b>	<b>381</b>

# Noter

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

### ALLMÄN INFORMATION

Evolution Gaming Group AB (publ) (Moderbolaget, 556994-5792) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen eller Bolaget) är en ledande B2B-leverantör inom live casino. Bolaget utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer.

Vid utgången av 2017 hade Koncernen cirka 150 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa samt ett antal fysiska kasinon. Det är operatörerna som i sin tur marknadsför produkterna mot sina slutanvändare. Evolution Gaming är således ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver ingen egen spelverksamhet.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och huvudkontor på Hamngatan 11 i Stockholm. Sedan den 5 juni 2017 är moderbolaget noterat på Nasdaq Nordic Large Cap under tickern EVO.

Denna årsredovisning har den 22 mars 2018 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämma den 20 april 2018.

### 1.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS, krävs en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar i processen för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under Redovisningsprinciper.

Moderbolagets funktionella valuta, liksom moderbolagets och koncernens rapportvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla sifferuppgifter uttrycks i kEUR (tusen euro) om inte annat anges. Belopp och siffror inom parentes utgör jämförelser med samma period föregående år. Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden. De viktigaste principer som ligger till grund för upprättandet av koncernredovisningen beskrivs nedan. Dessa redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, med undantaget att dess finansiella rapporter har upprättats i enlighet med RFR 2, "Redovisning för juridisk person". Detta medför vissa skillnader som följer av årsredovisningslagens krav eller skattesituationen. Moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

### Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2017

Inga nya eller ändrade standarder var tillämpliga för Evolution Gaming Group 2017.

### Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga efter 2017

Nya eller ändrade standarder som har utgivits och är tillämpliga för Evolution Gaming Group efter 2017 presenteras nedan.

#### IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har utvärderat standardens effekter och de kommer inte påverka koncernens resultat.

#### IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder

Standarden reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har utvärderat standardens effekter och de kommer inte påverka koncernens resultat.

#### IFRS 16 Leases

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt

en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen kommer att utvärdera effekterna under första halvåret av 2018. Koncernen har operationella leasingavtal som kommer bokföras i balansräkningen, se not 18.

### Nya tolkningar av redovisningsstandarder

International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) har inte utgivit några nya tolkningar som är tillämpliga för Evolution Gaming Group.

## 1.2 KONSOLIDERING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Orealiserade förluster elimineras också, såvida förlusten inte motsvarar ett nedskrivningsbehov. Dotterbolagens redovisningsprinciper har ändrats där det har varit nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med de principer som Koncernen har antagit.

Om Koncernen upphör att ha bestämmande inflytande omvärderas eventuellt kvarstående innehav till verkligt värde vid den tidpunkt när det bestämmande inflytandet upphör, vilket redovisas som värdeförändring i resultaträkningen. Det verkliga värdet används inledningsvis och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

Dessutom redovisas belopp avseende företag som tidigare redovisats i övrigt totalresultat som om Koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Det kan innebära att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen.

## 1.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

### (a) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i finansiella rapporterna för koncernens olika enheter är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt ("funktionell valuta"). Koncernredovisningen presenteras i euro.

### (b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernbolags funktionella valuta med de valutakurser som gäller transaktionsdagen eller då omvärderingen sker. Valutakursdifferenser som uppkommer vid sådana transaktioner eller vid omräkning av valutakurser för monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta vid balansdagen, redovisas i resultaträkningen.

### (c) Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för samtliga koncernbolag (av vilka inget använder sig av valutan i ett land med hyperinflation) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till Koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder i samtliga balansräkningar omvärderas till balansdagens kurs.
- Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittskurs inte är en orimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till kursen för transaktionsdagen).
- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas under Övrigt totalresultat.

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

### 1.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Programvarulicenser aktiveras baserat på kostnaden för att förvärva och göra programvaran färdig att använda. Kostnader i samband med underhåll av programvara redovisas som kostnad då de uppkommer. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till konstruktion och test av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda: than its estimated recoverable amount (note 1.6).

Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kommer att finnas tillgänglig för användning.

- Ledningen har för avsikt att färdigställa programvaran och använda den.
- Det finns en förmåga att använda eller sälja programvaran.
- Det kan visas att programvaran kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Kostnaden för programvaran under utvecklingstiden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.

Direkt hänförliga kostnader som aktiveras som en del av programvaran inkluderar huvudsakligen personalkostnader för utvecklingen. Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier redovisas som kostnad när de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som kostnader redovisas inte som tillgångar i en efterföljande period. Kostnader för utveckling av dataprogram redovisade som tillgångar skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, som är tre år. Kostnaderna för utveckling av Core Gaming Platform skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på tre år. Licenser som redovisas som tillgångar skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på fem år.

En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

### 1.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgångarna. Efterföljande kostnader inkluderar i tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligast, enbart när det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till godo och kostnaden för posten kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Det bokförda värdet av utbytta delar tas bort ur balansräkningen. Normala reparations- och underhållskostnader belastar resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas med hjälp av den linjära avskrivningsmetoden och kostnaderna allokeras till restvärdet under den uppskattade nyttjandeperioden enligt följande %: Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning 20–50% Byggnad 2% Förbättringsutgift på annans fastighet skrivs av baserat på den kortaste tiden av hyreskontraktets löptid och

uppskattad nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och livslängd granskas, och justeras vid behov, vid varje rapportperiods slut. En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

Realisationsresultat vid avyttringar fastställs genom att jämföra intäkten med redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

### 1.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som är föremål för avskrivningar nedskrivningstestas när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. En nedskrivning görs med den summa för vilken tillgångens redovisade värde överstiger den återvinningsbara summan.

Det återvinningsbara beloppet är en tillgångs verkliga värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet om detta är högre. För att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på den lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet).

För icke-finansiella tillgångar som inte är goodwill och som tidigare har skrivits ned prövas eventuell återföring i slutet av varje rapportperiod. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas nedskrivningsprövas också när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas. Per den 31 december 2017 uppgick immateriella tillgångar som ännu inte var tillgängliga för användning till 804 ( 0) kEUR.

### 1.7 FINANSIELLA TILLGÅNGAR

#### 1.7.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar som lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte de finansiella tillgångarna förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av sina finansiella tillgångar vid den initiala redovisningen.

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när Koncernen tillhandahåller pengar eller tjänster direkt till en gäldenär utan avsikt att sälja en tillgång. De inkluderas i omsättningstillgångar såvida de inte förfaller mer än 12 månader efter slutet på rapportperioden. I så fall klassificeras de som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av "kundfordringar" och "övriga fordringar" och likvida medel i balansräkningen (se noterna 1.8 och 1.9).

#### 1.7.2 Redovisning och värdering

Koncernen redovisar en finansiell tillgång i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Lånefordringar och kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader. Därefter värderas de till upplupen anskaffningskostnad med hjälp av effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde är det ursprungliga värdet efter justeringar för eventuell skillnad mellan det ursprungligen redovisade beloppet och förfallobeloppet vid användande av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från dem har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som förknippas med ägande eller inte längre har kontroll över tillgångarna.

### 1.7.3 Nedskrivningar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis som tyder på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. Nedskrivning av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar redovisas endast om det finns objektiva bevis för att en förlusthändelse inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och denna händelse påverkar de förväntade framtida kassaflödena från den finansiella tillgången eller gruppen av tillgångar vilken kan tillförlitligt mätas. Koncernen gör först en bedömning av om det föreligger några objektiva belägg för nedskrivning. Vid denna bedömning tillämpas bland andra följande kriterier:

- Betydande finansiella svårigheter hos emittenten eller gäldenären.
- Avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp.
- Sannolikheten att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion.

För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas förlusten som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat) diskonterade till den finansiella tillgångens initiala effektiva ränta. Det redovisade värdet för tillgången minskas och förlusten redovisas i resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. Om, under en efterföljande period, nedskrivningsbeloppet minskar och minskningen objektivt kan relateras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (till exempel att gäldenärens kreditvärdighet förbättras), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i resultaträkningen.

## 1.8 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder avseende tjänster som tillhandahålls i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller mindre (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Annars tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden efter avdrag för osäkra fordringar (not 1.7.3). Det redovisade värdet för tillgången minskas genom användningen av ett konto för osäkra fordringar och förlusten redovisas i resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. Om en förlust är definitiv skrivs den av mot kontot för osäkra fordringar. Om en tidigare nedskrivna kundfordran drivs in krediteras den mot resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader.

## 1.9 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel redovisas till nominella värdet i balansräkningen. I kassaflödesanalysen och balansräkningen omfattar likvida medel kontanter och avstakonton i bank.

## 1.10 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader direkt hänförliga till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden netto efter skatt.

## 1.11 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Kapitaltillskott som erhålls utöver det ursprungliga aktiekapitalet är räntefria och återbetalas endast efter Koncernens gottfinnande. Därför betraktas de till sin natur som kapital och klassificeras som den del av det egna kapitalet.

## 1.12 FINANSIELLA SKULDER

Koncernen redovisar en finansiell skuld i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens klassificerar sina finansiella skulder som "övriga finansiella skulder". Finansiella skulder värderas initialt till verkliga värdet, vilket är det verkliga värdet av vad som erhållits med avdrag för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella skulden. Därefter redovisas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när Koncernens avtalsförpliktelser har fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

## 1.13 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 1.14 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet redovisas i balansräkningen när det finns en laglig kvittningsrätt och en avsikt att betala eller erhålla sådant nettobelopp eller återvinna tillgången och samtidigt reglera skulden.

## 1.15 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Skatteskostnaden för perioden utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom den del som avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som är beslutade eller aviserade per rapporteringsdagen i de länder där Koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet ställningstaganden i skattedeclarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den fastställer vid behov reserveringar baserade på de belopp som förväntas betalas till skattemyndigheten.

Koncernens skatter påverkas främst av vinstfördelningen mellan Malta och de länder där koncernen verkar samt skattereglerna i respektive land. Det krävs omfattande bedömningar för att fastställa avsättningarna för inkomstskatt. För många transaktioner och beräkningar i den löpande verksamheten är den slutliga skatten osäker då transaktionerna eller beräkningarna görs. I syfte att säkerställa en korrekt skattehantering har Bolaget tillsammans med juridisk expertis gjort en bedömning av hur skattebestämmelserna påverkar verksamheten. Bedömningen omfattar även indirekta skatter. Bolaget redovisar de skattebelopp som det anser vara korrekta och betalar in dessa till skattemyndigheterna. Beloppen i fråga kan dock visa sig vara otillräckliga om skattemyndigheterna gör en mer restriktiv tolkning av regelverken än den som företaget har gjort och anser vara den rätta.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden som temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och det redovisade värdet i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt redovisas dock inte om den uppstår vid initial redovisning av en tillgång eller skuld i andra transaktioner än vid ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen vare sig påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats vid rapportperiodens slut och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran ska realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt och när den uppskjutna skatteskulden och skattefordran hänför sig till samma skattemyndighet antingen det avser samma eller olika skattesubjekt, men där det finns en avsikt att reglera saldon på nettobasis.

### 1.16 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för live casino samt från andra därmed förknippade tjänster. Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när intäktsbeloppet kan bedömas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla Koncernen och när särskilda kriterier har uppfyllts enligt nedan.

#### (a) Provisionsintäkter och andra avgifter

Koncernen erhåller spelavgifter från sina avtalsparter. Dessa

inkluderar en procentuell andel av speloperatörernas intäkter från användning av koncernens lösning för live casino. Dessa spelavgifter beräknas enligt villkoren i respektive avtal och redovisas för den period då speltransaktionerna genomförs. Avgifter från andra närbesläktade tjänster, såsom startavgifter för integrering med live casino-lösningarna, redovisas när tjänsterna har tillhandahållits.

#### (b) Ränteintäkter

Ränteintäkter som uppkommer för räntebärande instrument redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, fördelade över den tid de avser med hjälp av effektivräntemetoden, såvida de inte anses vara osäkra fordringar.

### 1.17 OPERATIONELL LEASING

#### När företaget är leasetagare

Leasing av tillgångar där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet i praktiken ligger hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

### 1.18 UTDELNING

Utdelning till Koncernens aktieägare redovisas som en skuld i Koncernens finansiella rapportering i den period då utdelningen godkänts av moderbolagets aktieägare.

### 1.19 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till verksamhetens högsta beslutsfattare. Verksamhetens högsta beslutsfattare, som ansvarar för fördelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens prestationer, har identifierats som koncernens vd, vilken fattar strategiska beslut. Koncernens vd anser att koncernen består av ett segment, nämligen att tillhandahålla lösningar för live casino samt därmed förknippade tjänster till speloperatörer.

### 1.20 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen redovisas med tillämpning av indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som inbegriper in- och utbetalningar. Detta innebär att det kan förekomma avvikelser i förhållande till förändringar av enskilda poster i balansräkningen.

### 1.21 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar görs i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en pålitlig uppskattning av beloppets storlek kan göras. När effekten av diskontering är väsentlig fastställs avsättningarna genom att nuvärdeberäknade det förväntade värdet av framtida kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och i tillämpliga fall riskerna med den aktuella förpliktelsen.

En avsättning för omstrukturering görs när Koncernen har

fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Avsättningar för framtida driftskostnader görs inte.

## 1.22 ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## 1.23 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## 1.24 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, och i vissa fall från de anställda. Eftersom alla pensionsplaner är avgiftsbestämda har inte Koncernen några rättsliga eller informella skyldigheter vid sidan av avgiftsbetalningen. Koncernens utgående betalningar för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs för den period under vilken de anställda utförde de tjänster som avgifterna avser.

### Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har inga skyldigheter gentemot de anställda när dessa har gått i pension eller på annat sätt avslutat sin anställning i Bolaget.

### Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår när en anställd sägs upp av Bolaget före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller när en anställd frivilligt lämnar företaget i utbyte mot en sådan ersättning. Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag när den bevisligen har ett åtagande att säga upp personal enligt en detaljerad, formell och definitiv plan eller att betala ersättning vid frivillig uppsägning.

### Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus som baserar sig på olika kvalitativa och kvantitativa åtgärder. Koncernen gör en avsättning för intjänad bonus när det finns en laglig eller informell skyldighet till detta med utgångspunkt från tidigare praxis. Bonusar utgår till anställda i verksamheten.

### Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett optionsprogram som beslutades om vid årsstämman 2016. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt

värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

## 1.25 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" och tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I rekommendationen anges vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i koncernföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Finansiella instrument

IAS 39 tillämpas ej i moderbolaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

## **Not 1.** Redovisnings- och värderingsprinciper

---

### **1.26 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Uppskattningar och antaganden utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Bortsett från det nedan beskrivna nedskrivningstestet av immateriella tillgångar anser inte ledningen att de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid upprättandet av dessa finansiella rapporter har medfört några svårigheter eller är så subjektiva eller komplicerade att de bör beskrivas som kritiska i enlighet med kraven i IAS 1.

Koncernen har gjort betydande investeringar i utvecklingen av sin spelplattform. De tillgångar som härrör från utvecklingen av koncernens spelprogram redovisas som immateriella tillgångar i balansräkningen samt not 8 och uppgick vid årsskiftet till 16 209 (2016: 14 127) kEUR.

Varje år görs en bedömning av nedskrivningsbehovet för dessa tillgångar i enlighet med IAS 36, och om det finns objektiva belägg för att en nedskrivning ska göras. Koncernen har bedömt förmågan att generera intäkter hos vart och ett av de projekt som avser spelprogrammen, och det har inte framkommit några objektiva belägg för nedskrivning.

## Not 2. Segmentsredovisning

Koncernens intäkter härrör huvudsakligen från provisioner från live casino-lösningar. Denna verksamhet utgör koncernens enda rörelsesegment. Under 2017 har intäkter från transaktioner med

ingen kund överstigit 10% av omsättningen, för 2016 var det en kund med transaktioner överstigande 10% av koncernens totala intäkter, totalt 12 008 kEUR.

Geografisk uppdelning (kEUR)	Sverige		Malta		Lettland		Övriga		Eliminering		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Omsättning	6 194	4 443	217 548	125 298	73 681	60 161	35 225	19 103	-154 263	-93 544	178 385	115 461
Anläggningstillgångar	268	753	19 729	17 182	24 343	20 783	4 200	1 147	0	0	48 540	39 865

Anläggningstillgångar exkluderar Andelar i koncernföretag.

## Not 3. Anställda

Medeltal anställda	2017		2016	
	Medeltal anställda	Varav kvinnor	Medeltal anställda	Varav kvinnor
Lettland	2 870	1 419	1 433	759
Malta	537	274	382	202
Rumänien	197	72	12	8
Estland	20	3	8	1
Belgien	12	5	11	1
Kanada	11	5	-	-
Storbritannien	8	6	7	4
Holland	8	1	-	-
Sverige	9	3	7	3
Georgia	4	3	-	-
<b>Summa koncernen</b>	<b>3 676</b>	<b>1 791</b>	<b>1 860</b>	<b>979</b>

Ersättningar och övriga förmåner 2017 (kEUR)	Grundlön/ Styrelse- arvode	Bonus	Övriga förmåner	Pension- skostnad	Summa
Verkställande direktör: Martin Carlesund	513	-	-	-	513
Styrelseledamot: Joel Citron	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Fredrik Österberg *	328	-	-	45	373
Styrelseledamot: Ian Livingstone	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Jonas Engwall	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Cecilia Lager	28	-	-	-	28
Andra ledande befattningshavare (totalt 7 personer under året)	1 738	478	148	75	2 439
<b>Summa</b>	<b>3 100</b>	<b>478</b>	<b>148</b>	<b>120</b>	<b>3 846</b>

Ersättningar och övriga förmåner 2016 (kEUR)	Grundlön/ Styrelse- arvode	Bonus	Övriga förmåner	Pension- skostnader	Summa
Verkställande direktör: Martin Carlesund	72	-	-	-	72
Styrelsens ordförande / Styrelseledamot: Joel Citron	15	-	-	-	15
Styrelseledamot: Fredrik Österberg *	339	-	-	48	388
Styrelseledamot: Ian Livingstone	10	-	-	-	10
Styrelseledamot: Jonas Engwall	10	-	-	-	10
Andra ledande befattningshavare (totalt 7 personer under året)	1 783	500	69	57	2 410
<b>Summa</b>	<b>2 680</b>	<b>500</b>	<b>70</b>	<b>105</b>	<b>3 355</b>

\* Jens von Bahr och Fredrik Österberg arbetar operativt i bolaget.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader (kEUR)	2017		2016	
	Löner och andra ersättningar	Socialakostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och VD och andra ledande befattningshavare	3 651	774 (-34)	1 579	475 (-105)
Övriga anställda Lettland	40 878	9 647 (-)	30 692	7 388 (-)
Övriga anställda Malta	15 675	1 017 (-)	13 382	828 (-)
Övriga anställda Sverige	292	74 (-11)	586	218 (-31)
Övriga anställda, övriga marknader	3 987	1 199 (-190)	1 555	317 (-)
<b>Summa koncernen</b>	<b>64 482</b>	<b>12 711 (-235)</b>	<b>47 794</b>	<b>9 227 (-136)</b>

### Villkor för VD

Martin Carlesund har i anställningsavtalet en uppsägningstid på 6 månader samt avgångsvederlag om ytterligare 6 månader, vid uppsägning från bolagets sida i annat fall än vid kontraktsbrott.

Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets utgång	2017			2016		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	6	1	17%	5	0	0%
Ledande befattningshavare	8	1	13%	6	0	0%

Ledande befattningshavare per 31 december, 2017.

Martin Carlesund	CEO Evolution Gaming Group AB
Johan Nordström	CEO Evolution Malta Limited
Jacob Kaplan	Chief Financial Officer
David Craelius	Chief Technology Officer
Todd Haushalter	Chief Product Officer
Sebastian Johansson	Chief Commercial Officer
Jesper von Bahr	Chief Legal and Risk Officer
Louise Wiwen-Nilsson	Chief Human Resources Officer

## Not 4. Finansiella intäkter

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	6	10	92	61
Utdelning från dotterföretag	-	-	50 000	-
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>50 092</b>	<b>61</b>

## Not 5. Finansiella kostnader

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader	182	227	2	-
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-	-	3 567
Övrigt	41	17	118	61
<b>Summa</b>	<b>223</b>	<b>244</b>	<b>120</b>	<b>3 628</b>

## Not 6. Inkomstskatt och uppskjuten skatt

Inkomstskatt (kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Aktuell skatt</b>				
Sverige	-	-	-	-
Utanför Sverige	4 252	2 362	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>4 252</b>	<b>2 362</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Sverige	472	67	472	67
Utanför Sverige	-189	461	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>283</b>	<b>528</b>	<b>472</b>	<b>67</b>
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>4 535</b>	<b>2 890</b>	<b>472</b>	<b>67</b>

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Skilnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</b>				
Resultat före skatt	66 664	34 630	50 180	-3 288
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	21 172	9 952	11 040	-723
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Ej skattepliktiga intäkter	-19 797	-11 173	-10 813	-
Ej avdragsgilla kostnader	3 445	3 585	13	790
Underskottsavdrag avseende ansamlade förluster	-85	-67	232	-67
Förändring uppskjuten skatt	-283	448	-	-
Övrigt	83	146	-	-
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>4 535</b>	<b>2 890</b>	<b>472</b>	<b>0</b>

Effektiv skattesats för Koncernen uppgick för året till 6,8% (2016: 8.3%).

## Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångarnas eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens ackumulerade underskott är fullt aktiverade utan tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Underskottsavdrag	78	550	78	550
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>78</b>	<b>550</b>	<b>78</b>	<b>550</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Materiella anläggningstillgångar	565	729	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>565</b>	<b>729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatt skulder netto</b>	<b>-487</b>	<b>-179</b>	<b>78</b>	<b>550</b>

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	-204	324	550	617
Redovisat mot resultaträkningen	-283	-528	-472	-67
<b>Utgående balans</b>	<b>-487</b>	<b>-204</b>	<b>78</b>	<b>550</b>

De belopp som redovisas i balansräkning inkluderar följande:

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Uppskjuten skattefordran som tidigare kan utnyttjas efter 12 månader	78	550	78	550
Uppskjuten skatteskuld som tidigare kan utnyttjas efter 12 månader	-565	-729	-	-

## Not 7. Resultat per aktie

(kEUR)	KONCERNEN	
	2017	2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (kEUR)	62 129	31 740
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	35 970	35 970
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	36 337	35 970
Resultat per aktie före utspädning (EUR)	1,73	0,88
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)	1,71	0,88

Koncernen har utspädningseffekter avseende teckningspremier, se not 22.

## Not 8. Immateriella anläggningstillgångar

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2015	2017	2016
<i>Spelprogram</i>				
Ingående anskaffningsvärden	27 074	17 138		
Årets aktiveringar	10 679	9 936		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>37 753</b>	<b>27 074</b>		
Ingående avskrivningar	12 947	7 223		
Årets avskrivningar	8 597	5 724		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>21 544</b>	<b>12 947</b>		
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>16 209</b>	<b>14 127</b>		
(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<i>Licenser och patent</i>				
Ingående anskaffningsvärden	653	446	64	64
Årets anskaffningar	126	273	45	-
Avyttringar	-16	-67	-	-
Omräkningsdifferens	2	1	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>765</b>	<b>653</b>	<b>108</b>	<b>64</b>
Ingående avskrivningar	328	329	21	-
Årets avskrivningar	94	83	21	21
Avyttringar	-16	-67	-	-
Omräkningsdifferens	1	-17	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>407</b>	<b>328</b>	<b>42</b>	<b>21</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>358</b>	<b>325</b>	<b>66</b>	<b>43</b>
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Summa utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 518	27 728	108	64
Summa utgående ackumulerade avskrivningar	21 951	13 275	42	-
<b>Summa utgående restvärde enligt plan</b>	<b>16 567</b>	<b>14 453</b>	<b>66</b>	<b>43</b>

## Not 9. Materiella anläggningstillgångar

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<i>Förbättringsåtgärder på annans-fastighet</i>				
Ingående anskaffningsvärden	5 056	2 867	40	29
Årets anskaffningar	3 430	2 632	-	11
Avyttringar	-158	-443	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 328</b>	<b>5 056</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Ingående avskrivningar	1 729	1 197	12	1
Årets avskrivningar	1 344	973	13	11
Avyttringar	-156	-441	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>2 917</b>	<b>1 729</b>	<b>26</b>	<b>12</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>5 411</b>	<b>3 327</b>	<b>14</b>	<b>28</b>

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<i>Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning</i>				
Ingående anskaffningsvärden	14 502	9 815	124	97
Årets anskaffningar	7 070	5 721	11	27
Avyttringar	-784	-1 043	-	-
Omräkningsdifferens	-80	9	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20 708</b>	<b>14 502</b>	<b>135</b>	<b>124</b>
Ingående avskrivningar	5 886	4 142	27	3
Årets avskrivningar	3 496	2 625	32	24
Nedskrivning av materiella tillgångar	-	6	-	-
Avyttringar	-409	-881	-	-
Omräkningsdifferens	74	-7	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>9 047</b>	<b>5 886</b>	<b>59</b>	<b>27</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>11 661</b>	<b>8 616</b>	<b>76</b>	<b>97</b>

(kEUR)	KONCERNEN	
	2017	2016
<i>Byggnad</i>		
Ingående anskaffningsvärden	11 173	-
Årets anskaffningar	-	11 173
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 173</b>	<b>11 173</b>
Ingående avskrivningar	223	-
Årets avskrivningar	223	223
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>446</b>	<b>223</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>10 727</b>	<b>10 950</b>
(kEUR)	KONCERNEN	
	2017	2016
<i>Mark</i>		
Ingående anskaffningsvärden	1 447	-
Årets anskaffningar	217	1 447
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 664</b>	<b>1 447</b>

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Summa utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 873	19 558	175	164
Summa utgående ackumulerade avskrivningar	12 410	7 615	85	4
<b>Summa utgående restvärde enligt plan</b>	<b>29 463</b>	<b>11 943</b>	<b>90</b>	<b>122</b>

## Not 10. Andelar i koncernföretag

Nam	Organisations-nummer	Säte	Ägarandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2017 (kEUR)	Bokfört värde 2016 (kEUR)
<b>Direkt ägarskap</b>						
Evolution Malta Holding Ltd	C 48665	Portomaso, Malta	100	2 752 353	206 000	206 000
<b>Indirekt ägarskap</b>						
Evolution Malta Ltd	C 48666	Portomaso, Malta	100	1 200	1	1
Evolution Gaming Malta Ltd	C 44213	Portomaso, Malta	100	40 000	3	3
Evolution Malta Ops Ltd	C 50583	Portomaso, Malta	100	100 000	100	100
SIA Evolution Latvia	40003815611	Riga, Lettland	100	100	3 977	3 977
Evolution Gaming Ltd	05944946	London, Storbritannien	100	100	863	863
Evolution New Jersey LLC	5362945	Delaware, USA	100	0	-	-
SIA Evolution Latvia Properties	50103931761	Riga, Lettland	100	1	3	3
Evolution Belgium SPRL	0638.824.479	Bryssel, Belgien	100	18 550	19	19
EvoGame Estonia OU	14035717	Tallinn, Estland	100	1	3	3
Evolution Netherlands BV	66682452	Hilversum, Holland	100	1	0	0
Evo Gaming Studios RO S.R.L.	36034853	Bukarest, Rumänien	100	1 000	1	1
EG Overseas Services B.V.	135218	Curacao	100	3 000	-	-
Evolution Canada Gaming Inc	BC1114063	Vancouver, Kanada	100	100	0	-
Evolution Georgia LLC	405209689	Tbilisi, Georgien	100	1	0	-
Evolution Alderney Ltd	1963	Inchalla, Le Val, Alderney	100	1	0	-

## Not 11. Kundfordringar

(kEUR)	KONCERNEN	
	2017	2016
<i>Åldersanalys över förfallna ej nedskrivna kundfordringar</i>		
1-30 dagar	10 669	4 142
31-90 dagar	3 715	1 569
91-180 dagar	2 230	350
Över 181 dagar	2 504	36
<b>Summa</b>	<b>19 118</b>	<b>6 097</b>
<i>Avsättning för osäkra fordringar</i>		
Vid årets början	216	130
Osäkra fordringar	33	215
Reversering av osäkra fordringar	-154	-129
Konstaterade kundförluster	-62	-
<b>Utgående avsättning</b>	<b>33</b>	<b>216</b>

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster. Koncernens kunder återfinns på en tillväxtmarknad med starka balansräkningar. De osäkra kundfordringarna uppgående till kEUR 0 (kEUR 215) är förfallna över 181 dagar.

## Not 12. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna intäkter	35	2	-	-
Förutbetalda licenskostnader, mjukvara och IT-tjänster	1 295	746	32	-
Förutbetald hyra	165	69	33	34
Förutbetalda marknadsföringskostnader	78	64	6	-
Förutbetald försäkring	59	44	51	41
Förutbetald underhållskostnader	85	117	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	489	321	23	16
<b>Summa</b>	<b>2 206</b>	<b>1 364</b>	<b>145</b>	<b>92</b>

## Not 13. Övriga fordringar

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Mervärdesskatt	568	326	229	102
Förutbetalningar till leverantörer	530	722	-	-
Skattefordringar	26 581	15 760	43	46
Övrigt	149	55	-	1
<b>Summa</b>	<b>27 828</b>	<b>16 864</b>	<b>272</b>	<b>149</b>

## Not 14. Likvida medel

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Kassa och bank	49 272	26 188	951	381
<b>Summa</b>	<b>49 272</b>	<b>26 188</b>	<b>951</b>	<b>381</b>

## Not 15. Övriga kortfristiga skulder

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Personalrelaterade skulder	6 731	5 331	192	154
Övriga skulder	1 363	378	-	-
<b>Summa</b>	<b>8 094</b>	<b>5 709</b>	<b>192</b>	<b>154</b>

## Not 16. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Personalrelaterade kostnader	2 939	2 229	312	184
Förutbetalda intäkter	1 667	453	-	-
Upplupna revisions- och konsultarvoden	161	288	60	230
Upplupna driftkostnader	168	72	-	-
Övrigt	371	508	4	89
<b>Summa</b>	<b>5 305</b>	<b>3 549</b>	<b>376</b>	<b>502</b>

## Not 20. Långfristiga skulder

(kEUR)	KONCERNEN					
	2017			2016		
	Kortfristigt	Långfristigt	Totalt	Kortfristigt	Långfristigt	Totalt
Säkrat						
Lån från kreditinstitut	950	6,693	7,643	1,130	7,441	8,571
<b>Summa</b>	<b>950</b>	<b>6,693</b>	<b>7,643</b>	<b>1,130</b>	<b>7,441</b>	<b>8,571</b>

Koncernen upptog lånet för finansiering av förvärvet av byggnaden i Riga, Lettland. Förfallodagen för lånet är 12 november 2020, med amorteringar uppgående till 1 130 kEUR per år före förfallodatumet. Lånet löper med en rörlig ränta. Låneavtalet innehåller covenants såsom Eget kapital/Totala tillgångar, Skulder/EBITDA senaste 12 månader samt Skuld/Byggnadsvärde. Under året har Koncernen ej brutit mot dessa covenants.

## Not 17. Leasing

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter	2 759	1 506	140	140
<b>Summa</b>	<b>2 759</b>	<b>1 506</b>	<b>140</b>	<b>140</b>

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

(kEUR)	Koncernen	Moderbolaget
Inom ett år	3 961	140
Två till fem år	12 917	-
Efter fem år	2 359	-
<b>Summa</b>	<b>19 237</b>	<b>140</b>

Koncernen har endast operationella leasingavtal av lokaler och teknisk utrustning.

## Not 18. Ersättning till revisorer

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
PWC				
Revisionsuppdrag	194	81	112	21
Revisionsnära tjänster, utöver revision	362	286	356	286
Skatterådgivning	42	77	33	51
Övriga tjänster	-	13	-	13
<b>Summa</b>	<b>598</b>	<b>457</b>	<b>501</b>	<b>371</b>

Av koncernens ersättning till revisorer avser kEUR 501 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Revisionära tjänster avser till största del arbete vid listbyte till Nasdaq Stockholm i large cap-segmentet.

## Not 19. Ställda säkerheter

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ställda säkerheter	12 391	12 397	12 391	12 397
<b>Summa</b>	<b>12 391</b>	<b>12 397</b>	<b>12 391</b>	<b>12 397</b>

Koncernens och moderbolagets ställda säkerhet avser säkerhet i koncernens byggnad i Riga, Lettland, för skulder till kreditinstitut.

Beräkningarna utförs på konsoliderade värden för de två lettiska bolagen i Koncernen. Skuldens verkliga värde bedöms inte avvika från det bokförda värdet och ingår i nivå 2 i verkligt värde-hierarki.

## Not 21. Närstående transaktioner

Alla transaktioner mellan koncernbolagen sker på normala och kommersiella villkor och till marknadspris. Ingen styrelseledamot, ledande befattningshavare eller aktieägare (i) varit part i en transaktion med Bolaget som varit på osedvanliga villkor eller varit ovanligt till sin karaktär, eller (ii) som är av betydelse, eller haft betydelse, för verksamheten som helhet under det innevarande eller de närmast föregående räkenskapsåret, eller under något tidigare räkenskapsår, och som i något hänseende kan anses vara utestående på något sätt eller ej fullgjort. Koncernen har inga andra transaktioner med närstående än vad som redovisas i not 3.

## Not 22. Teckningsoptioner

Det bedömda verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten av optioner som tilldelats under året som slutade den 31 december 2016 var 1,82 euro styck. Det verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten bestäms oberoende enligt Black & Scholes modell, som beaktar lösenpriset, villkoret för optionen, effekterna av utspädning (i de fall de är materiella), aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, förväntade kurssvängningar i den underliggande aktien, förväntad direktavkastning, den riskfria räntan för optionens löptid samt korrelationerna och volatiliteten i liknande företag.

Modellen för optioner som tilldelades under året som slutade den 31 december 2016 inkluderade:

- (a) Förvärvade optioner kan utnyttjas efter offentliggörande av halvårsrapporten (Q2) 2017 fram till den 30 september 2019.
- (b) lösenpris: 354,20 SEK
- (c) tilldelningsdag: 1 juli 2016
- (d) utgångsdatum: 30 september 2019
- (e) aktiekursen vid tilldelningsdagen: 245 SEK
- (f) förväntad kurssvängning i bolagets aktier: 30%
- (g) förväntad direktavkastning: 2,3%
- (h) riskfri ränta: -0,5%

Erbjudandet omfattade 365 084 optioner och erbjöds till en mottagargrupp om 23 nyckelpersoner i hela koncernen. De anställda i Sverige betalade marknadsvärdet för alla tilldelade teckningsoptioner i juni 2016. De anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en utan betalning för varje som de betalade för. Betalningens värde är inkluderat i kassaflödesanalysen.

## Not 23. Finansiell riskhantering

### 23.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernens verksamhet innebär att den kan exponeras för olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk avseende kassaflöde), kreditrisk och likviditetsrisk. Riskhanteringen samordnas på koncernnivå för alla bolag som har Evolution Gaming Group AB (publ) som yttersta moderbolag. Koncernen har inte använt derivatinstrument för att värdesäkra någon riskexponering under innevarande eller föregående period.

### (a) Marknadsrisk

#### (i) Valutarisk

Valutarisken sammanhänger med framtida kommersiella transaktioner och redovisade tillgångar och skulder som är utfärdade i en annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Valutakursförändringar kan inverka på Evolutions finansiella prestation. Koncernens redovisning förs i EUR, medan intäkterna från kundavtal delvis är i olika lokala valutor, inklusive GBP och USD. Även vissa kostnader är i olika lokala valutor. För 2017 genererades 14,2 procent (16,9) av Evolutions totala omsättning i GBP och 14,5 procent (16,7) i USD. 4,4 procent (6,5) av totala kostnaderna var i GBP, 3,0 procent (-) i CAD och 2,8 procent (3,5) i USD. Valutakurserna mellan lokala valutor och EUR har varierat kraftigt och kan variera kraftigt i framtiden. Medan valutarisk och exponering för valutakursförändringar historiskt sett inte haft en väsentlig inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat av verksamheten, säkrar bolaget sig inte mot exponering för valutakursförändringar. Följaktligen skulle eventuella fluktuationer i valutakurserna och valutorna kunna ha en betydande inverkan på bolagets kassaflöde, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella resultat på sätt som är orelaterade till verksamheten och/eller ha en betydande inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat. Ledningen anser inte att Koncernen har en så väsentlig exponering för valutarisk att en känslighetsanalys utvisande hur resultatet och det egna kapitalet skulle ha påverkats om det hade skett rimligt möjliga förändringar i valutakurserna vid rapportperiodens slut behöver göras. Under 2017 rapporterade Koncernen en vinst i resultaträkningen gällande valutakursdifferenser om 8 kEUR (2016: 8).

#### (ii) Ränterisk avseende kassaflöde

Vid sidan av likvida medel har inte Koncernen några väsentliga räntebärande tillgångar och skulder. Förvärvet av lokalerna där verksamheten i Riga, Lettland återfinns finansierades delvis av ett euro-denominerat lån från en kreditinstitution. Räntesatsen för lånet är 6-månaders Euribor (men ej lägre än 0) + marginal om 2,2%. Under merparten av 2017 har Euribor-räntan varit negativ, varför räntesatsen varit 2,2%. En förändring av räntan om +1% respektive +2% skulle ge en tillkommande räntekostnad om 76 kEUR respektive 152 kEUR, beräknat efter skatt. Därför anser ledningen inte att resultatet skulle ha påverkats väsentligt om det hade skett rimligt möjliga förändringar i räntesatserna vid rapportperiodens slut.

### (b) Kreditrisk

Kreditrisken hänger samman med kundfordringar och andra fordringar, samt med likvida medel. Koncernens exponering för kreditrisk vid rapportperiodens slut framgår nedan:

(kEUR)	2017	2016
<b>Tillgångar</b>		
Långfristiga fordringar	2 397	522
Kundfordringar och övriga fordringar	69 526	37 266
Likvida medel	49 272	26 188
<b>Total</b>	<b>121 195</b>	<b>63 976</b>

Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende de finansiella tillgångarna ovan vid slutet av rapportperioden är lika med deras bokförda värde, som framgår av respektive not till de finansiella rapporterna.

Koncernen har inga säkerheter för denna risk. Koncernen använder sig endast av finansinstitut som har hög kvalitetsstandard eller höga rankningar. Koncernen har lämpliga policyer för att säkerställa att tjänster endast säljs till kunder som har tillräckligt hög kreditvärdighet. Koncernen bevakar regelbundet hur dess fordringar utvecklas i syfte att upptäcka kundförluster, med utgångspunkt från tidigare erfarenheter av indrivning av kortfristiga fordringar. Ledningen anser att kundfordringarna är säkra, koncernen gör ofta affärer med dessa motparter, som av ledningen anses ha god kreditvärdighet eftersom de hittills har skött sina betalningar utan anmärkning. Per den 31 december 2017 fanns förfallna kundfordringar som ej blivit reserverade för om 19 118 kEUR (2016: 6 097) (se not 11). Koncernen har förfallna kundfordringar som blivit reserverade för uppgående till 33 kEUR. Dessa förfallna fordringar innefattar skulder inom kategorin mer än 181 dagar, och avser ett antal oberoende kunder som inte har uppvisat några betalningssvårigheter under den senaste tiden. Även om ett antal kunder svarar för en viss andel av Koncernens förfallna fordringar anser inte ledningen att kreditriskens koncentration utgör en väsentlig riskfaktor. Koncernen kategoriserar fordringar som förfallna på basis av gällande kreditvillkor och de kreditarrangemang som faktiskt tillämpas för att hantera

exponeringen mot kunderna.

Koncernens verksamhet och den marknad som den verkar på medför att ett begränsat antal kunder svarar för en viss del av koncernens intäkter. Ledningen anser inte att någon enskild kund eller grupp av beroende kunder utgör någon väsentlig koncentration av kreditrisk när det gäller kundfordringarna.

Koncernens finansiella tillgångar uppgår till 2 397 kEUR (2016: 522). Kortfristiga fordringar med en löptid under 12 månader, består till största del av kundfordringar. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

### (c) Likviditetsrisk

Koncernen exponeras för likviditetsrisk när det gäller uppfyllandet av framtida förpliktelser avseende dess finansiella skulder, vilka främst omfattar leverantörsskulder, andra skulder och lån (not 15 och 20). En försiktig riskhantering innefattar att ha tillräcklig likviditet och kreditfaciliteter för att tillse att finansieringen räcker till för att koncernen ska kunna fullgöra sina skyldigheter.

Ledningen bevakar likviditetsrisken genom att granska de förväntade kassaflödena, och ser till att ingen ytterligare finansiering väntas behövas under det kommande året. Odiskonterade skulder visas i tabellen nedan med årsanalys för Koncernens skulder.

#### Likviditetsrisk

Per 31 december 2017	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Långfristiga skulder från kreditinstitut	238	712	950	5 743	-
Leverantörsskulder	3 951	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	5 709	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>12 282</b>	<b>712</b>	<b>950</b>	<b>5 743</b>	<b>0</b>
Per 31 december 2016	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Långfristiga skulder från kreditinstitut	289	866	1,155	6,450	-
Leverantörsskulder	2 169	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	5 709	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>8 167</b>	<b>866</b>	<b>1,155</b>	<b>6,450</b>	<b>0</b>

Mot bakgrund av in- och utflödet av likvida medel när finansiella instrument förfaller till betalning anses inte koncernens likviditetsrisk vara betydande. De redovisade värdena vid slutet av rapportperioden av koncernens tillgångar och skulder analyseras uppdelade i relevanta grupper baserat på återstående tid till den avtalade förfallotidpunkten i respektive not till de finansiella rapporterna.

### 23.2 Kapitalriskhantering

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta enligt fortlevnadsprincipen i syfte att ge avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaderna. I syfte att bibehålla eller modifiera kapitalstrukturen kan Koncernen justera den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja av tillgångar för att minska sina skulder.

Koncernens kapital utgörs av eget kapital, såsom framgår av balansräkningen. Koncernen upprätthåller en kapitalnivå som är anpassad efter de ekonomiska skyldigheter och åtaganden som verksamheten ger upphov till. Ledningen anser att kapitalet vid rapportperiodens slut hade en lämplig omfattning med hänsyn tagen till arten av Koncernens verksamhet. Vänligen se not 20 avseende lån från kreditinstitutioner.

### 23.3 Verkligt värde av finansiella instrument

De redovisade beloppen för banktillgodohavanden och skulder i de finansiella rapporterna per den 31 december 2017 och 2016 är rimliga uppskattningar av de verkliga värdena med hänsyn tagen till dessa instruments natur och den relativt korta tidsperioden mellan deras uppkomst och förväntade realisering.

#### Verkligt värde

Per 31 december 2017	Låne- och kundfordringar	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Övriga långfristiga fordringar	2 510	2 510
Kundfordringar	39 492	39 492
Övriga kortfristiga fordringar	3 453	3 453
Likvida medel	49 272	49 272
<b>Summa</b>	<b>92 728</b>	<b>92 728</b>

Per 31 december 2017	Övriga finansiella skulder	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	6 693	6 693
Leverantörsskulder	3 951	3 951
Övriga kortfristiga skulder	8 094	8 094
<b>Summa</b>	<b>18 738</b>	<b>18 738</b>

Per 31 december 2016	Låne- och kundfordringar	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Övriga långfristiga fordringar	522	522
Kundfordringar	19 039	19 039
Övriga kortfristiga fordringar	1 103	1 103
Likvida medel	26 188	26 188
<b>Summa</b>	<b>46 853</b>	<b>46 853</b>

Per 31 december 2016	Övriga finansiella skulder	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	7 441	7 441
Leverantörsskulder	2 169	2 169
Övriga kortfristiga skulder	5 709	3 249
<b>Summa</b>	<b>15 319</b>	<b>15 319</b>

Nettoskuld	2017	2016
Likvida medel	49 272	26 188
Låneskulder - förfaller inom ett år	-950	-1 130
Låneskulder - förfaller efter ett år	-6 693	-7 441
<b>Nettoskuld</b>	<b>41 629</b>	<b>17 617</b>

	Övriga tillgångar	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	
	Likvida medel	Låneskulder som förfaller inom ett år	Låneskulder som förfaller efter ett år
Nettoskuld per 1 januari 2016	19 930		
Kassaflöde	-3 711	-1 130	-7 441
Valutakursdifferenser	177	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	9 792	-	-

Per 31 december 2016	26 188	-1 130	-7 441
Kassaflöde	9 328	928	-
Valutakursdifferenser	-78	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	13 834	-748	748
<b>Nettoskuld per 31 december 2016</b>	<b>42 272</b>	<b>-950</b>	<b>-6 693</b>

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Jens von Bahr  
**Styrelsens ordförande**

Joel Citron  
**Styrelseledamot**

Jonas Engwall  
**Styrelseledamot**

Cecilia Lager  
**Styrelseledamot**

Ian Livingstone  
**Styrelseledamot**

Fredrik Österberg  
**Styrelseledamot**

Martin Carlesund  
**Verkställande direktör**

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2018.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 april 2018.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse



Till bolagsstämman i Evolution Gaming Group AB,  
org.nr 556994-5792

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Evolution Gaming Group AB för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-47. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-47. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p><b>Intäkter</b></p> <p>Intäkterna uppgår till totalt 178 miljoner EURO och avser framförallt intäkter från att tillhandahålla internt utvecklade online live-casino spel. Bolagets kunder erlägger både provisionsavgifter som baseras på spelöverskottet produkten genererar hos kunden samt fasta månadsavgifter. Bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal. Det finns risk att samtliga transaktioner inte fångas upp och att transaktioner prissätts felaktigt. Redovisningsprinciperna och en ytterligare beskrivning av intäkterna återfinns i not 1.16.</p>	<p>Vi har i vår revision fokuserat på granskningsåtgärder som bland annat inneburit att vi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skapat en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT system samt för dessa granska väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen så har vi även använt oss av specialister inom IT.</li> <li>• Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende redovisning av intäkter.</li> <li>• För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifiera att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisas i rätt period.</li> <li>• Vi har genomfört en betalningsuppföljning på utestående kundfordringar samt även diskuterat förfallna fordringar för att bedöma huruvida reservering har redovisats korrekt utifrån bedömd risk för att betalning inte ska erläggas.</li> </ul>

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31. Den andra informationen inkluderar hållbarhetsrapporten, och vår revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda

antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Evolution Gaming Group AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige

alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Evolution Gaming Group ABs revisor av bolagsstämman i samband med att bolaget bildades den 14 november 2014 för en period om 4 år.

Stockholm den 23 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

# Ordlista

## FINANSIELLA NYCKELTAL, POSTER OCH BEGREPP

<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat i relation till genomsnittligt eget kapital över de senaste tolv månaderna.
<b>EBITDA</b>	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA i förhållande till rörelseintäkter.
<b>EUR, MEUR, kEUR</b>	Euro, miljoner euro, tusental euro.
<b>Genomsnittligt antal heltidsanställda</b>	Genomsnittligt antal heltidsanställda under perioden. I heltidstjänster ingår deltidsanställningar.
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier</b>	Antal utestående aktier under perioden i genomsnitt.
<b>Rörelseresultat</b>	Totala rörelseintäkter minus totala rörelsekostnader.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultatet i förhållande till rörelseintäkter.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital vid periodens slut i förhållande till balansomslutningen vid periodens slut.

## OPERATIVA OCH ÖVRIGA BEGREPP

<b>B2B</b>	Avser "business-to-business", dvs affärer som görs mellan två företag utan inblandning av privatpersoner.
<b>B2G</b>	Avser "business-to-government", dvs affärer som görs mellan ett företag och en statlig aktör utan inblandning av privatpersoner.
<b>Bruttospelintäkt</b>	Avser det engelska uttrycket "Gross Gaming Revenue", "GGR", och utgör insats minus vinst som återgår till spelaren.
<b>Derivat/spelderivat</b>	Avser vidareutvecklade varianter på Evolutions kärnspel som kan ha speciella regler eller andra egenskaper som inte finns i originalspelet.
<b>Direct Game Launch</b>	Avser en tilläggsfunktionalitet i Evolutions erbjudande där operatören kan placera ut länkar som direkt öppnar ett live casino-spel när slutanvändaren klickar på dem.
<b>H2GC</b>	Avser det oberoende marknadsanalysbolaget H2 Gambling Capital.
<b>HD</b>	Avser "High Definition", det vill säga bild med hög upplösning.
<b>MCR</b>	Avser "Mission Control Room", det kontrollrum som styr Evolution Gamings verksamhet i alla live casino-studior.
<b>RNG</b>	Avser "Random Number Generator", det vill säga spel som bygger på slumpgenererad data.
<b>Share of live</b>	Avser andel intäkter från live casino i förhållande till totala spelintäkter.
<b>Slots</b>	Spel som går ut på att få flera stycken av samma symbol på en rad roterande trummor.
<b>Slutanvändare</b>	Avser speloperatörernas kunder, det vill säga spelare.
<b>Streaming/streama</b>	Avser det engelska begreppet för uppspelning av ljud- och videofiler på mottagarens enhet samtidigt som de överförs över ett nätverk, exempelvis internet.
<b>Tier 1</b>	Avser kunder av väsentlig strategisk och/eller finansiell betydelse. Evolution kommunicerar alla nya tier 1-kunder via pressmeddelande och/eller delårsrapport.

Evolution Gaming Group AB (publ)  
Hamngatan 11  
SE-111 47 Stockholm, Sweden

